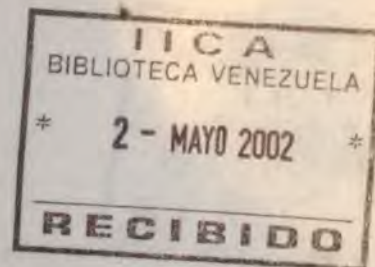


IICA
E14
251



CENTRO REGIONAL ANDINO

35710000



**MEMORIA DE LA QUINTA REUNION
ORDINARIA DEL
CONSEJO DE REPRESENTANTES DEL
CENTRO REGIONAL ANDINO**

16 al 18 de Noviembre de 1998
Bogotá, Colombia

1101
E14
251

00004432



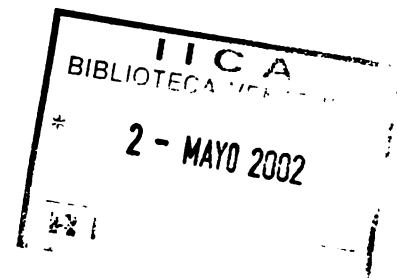


TABLA DE CONTENIDO

Sección I:	Elementos de Consenso	01
	I.1 Ambito Estratégico	01
	I.2 Ambito de Programación	02
	I.3 Ambito Técnico - Temático.....	03
	I.4 Ambito Operativo	04
Sección II:	Declaración del Consejo Consultivo Técnico Regional	06
Sección III:	Síntesis de presentaciones	08
	Módulo 1: Posicionamiento Estratégico	08
	Módulo 2: Concertación sobre Temas Operativos	10
	Módulo 3: Compromisos y Acuerdos Finales	19
Sección IV:	Anexos	
	IV.1 Compromisos de Apoyo entre ACTs	20
	IV.2 Análisis de Asuntos Críticos	21
	IV.3 Matriz de Identificación de Acciones Conjuntas Gerencia Técnica y Dirección del Centro Regional Andino...	24
	IV.4 Agenda	25
	IV.5 Lista de Participantes	29
	IV.6 Material distribuido	31
	IV.7 Evaluación	32



INTRODUCCIÓN

El presente documento intenta reflejar los aspectos más relevantes de la **Quinta Reunión Ordinaria del Consejo de Representantes de la Región Andina** realizada, conjuntamente con la del Consejo Técnico Consultivo del CReA, en Santafé de Bogotá, el pasado 16-18 de Noviembre de 1998.

El objetivo principal de dicha convocatoria fue *"hacer una revisión de los Lineamientos Estratégicos del CReA en función de los cambios en el contexto regional e institucional, y tomar decisiones que promuevan el fortalecimiento del Centro"*.

La dinámica de la reunión se dividió en tres módulos: 1. Posicionamiento Estratégico del CReA a cargo del Consultor Internacional sobre Organización Institucional, Roberto Serra quien efectuó una serie de presentaciones seguidas de trabajos grupales sobre Asuntos Críticos; 2. Concertación sobre Temas Operativos, haciendo énfasis en la discusión de aquellos más prioritarios dentro de la Agenda Agropecuaria Regional Andina; y 3. Compromisos y Acuerdos para identificar las principales conclusiones y recomendaciones generadas a lo largo de la reunión.

- ✓ La estructura de este documento reconoce una primera sección en la que se incluyen los Elementos de Consenso seguida por la Declaración del Consejo Técnico Consultivo. Posteriormente se efectúa una Síntesis de las Presentaciones para concluir con una sección de anexos.

Puesta en perspectiva, esta quinta edición del Consejo de Representantes del CReA ha generado una serie de mandatos cuyo cumplimiento contribuirá con el proceso de desarrollo y consolidación del Centro.

Manuel Otero
Director del Centro Regional Andino



SECCION I ELEMENTOS DE CONSENSO

Como resultado de las presentaciones y las discusiones generadas, tanto a nivel de trabajos grupales como en plenarias, a continuación se presentan los principales elementos de consenso alcanzados en la Quinta Reunión Ordinaria del Consejo de Representantes de la Región Andina.

Los mismos se agrupan en los cuatro ámbitos que a continuación se señalan:

- Ambito Estratégico;
- Ambito de Programación;
- Ambito Técnico-Temático; y
- Ambito Operativo

I.1. AMBITO ESTRATEGICO

Acuerdo	Tarea	Responsable	Fecha de logro
Definir los Lineamientos Estratégicos del CReA para el período 1998-2002	➤ Elaborar un documento breve que incorpore visión, habilidades esenciales y otros aspectos considerados en la reunión.	Manuel Otero	30/01/99
Elaborar un Plan de Acción Regional que identifique ejes articuladores, promueva la integración de acciones regionales y fortalezca los vínculos con las acciones nacionales.	➤ Elaborar un documento que operacionalice los Lineamientos Estratégicos del CReA 1998-2002.	Mario Infante Luis Ampuero	15/03/99
Fortalecer la capacidad de pensamiento estratégico a través de la conformación de un grupo regional que se vincule con el ámbito hemisférico	➤ Conformar un grupo ad-hoc dentro del CReA que torne los Análisis FODA que se realizan en las ACTs en procesos continuos	Luis Ampuero	15-03-99
Internalizar las ideas fuerza del Proyecto Misión Rural.	➤ Realizar al menos 02 talleres en las ACTs del CReA durante 1999	Mariano Segura	A lo largo del año



I.2. AMBITO DE PROGRAMACION

Acuerdo	Tarea	Responsable	Fecha de logro
<p>Focalizar las actividades contenidas al interior de los proyectos regionales, dando énfasis a las siguientes prioridades:</p> <p>Comercio: a) Desarrollo de la Red Agroempresarial, y b) apoyo a las negociaciones comerciales.</p> <p>Sanidad: a) Apoyo a la Secretaría del FASA, b) modernización de los SNSA, y c) inocuidad de alimentos.</p> <p>PROCIANDINO: a) Desarrollo de la Red de Innovación Tecnológica, y b) modernización de los SNIA.</p> <p>PRODAR: a) Diseño de un marco de políticas para AIR, y b) apoyo a redes nacionales.</p>	<p>➤ Se tendrá en cuenta para la elaboración del Programa Operativo Anual 1999.</p>	Manuel Otero	15/12/98
<p>Distribuir el monto de recursos del Fondo Regional Andino programado para el próximo año de la siguiente manera: US\$50,000 inmovilizados hasta setiembre 1999, US\$50,000 para el Fondo Competitivo Regional, US\$25,000 para apoyo a las ACTs, US\$25,000 para apoyo a acciones binacionales, y US\$25,000 para apoyo administrativo.</p>	<p>➤ Se tendrá en cuenta para la elaboración del Programa Operativo Anual 1999.</p>	Manuel Otero	15/12/98



Acuerdo	Tarea	Responsable	Fecha de logro
Priorizar acciones en el ámbito del proyecto de comercio, y su articulación con iniciativas en los ámbitos de sanidad e innovación tecnológica	Convocar a una reunión en Quito, Ecuador para concretar este propósito.	Manuel Otero Jorge Caro Mario Infante	15/05/99

I.3. AMBITO TECNICO-TEMATICO

Acuerdo	Tarea	Responsable	Fecha de logro
Promover la constitución de una Red Agroempresarial Andina	> Realizar una reunión con agroempresarios andinos para discutir los elementos de la propuesta.	Manuel Otero Carlos G.Cano Jorge Caro Carlos F.Espinal	15/03/99
Avalar las ideas fuerza contenidas en la propuesta de la Red de Innovación Tecnológica de PROCIANDINO	> Proseguir la discusión con el fin de lograr a la brevedad posible la puesta en marcha de la red.	Nelson Rivas	A lo largo del año
Elaborar una versión revisada del documento "Elementos para un análisis prospectivo que fortalezca la relación IICA-PRODAR" a efectos de propiciar una discusión en otros ámbitos del Instituto.	> Enviar dicha versión a la Sede Central con el fin de generar una posición unificada que debe estar definida a inicios del próximo año.	H.Riveros	15/03/98
Elaborar una versión final del documento PROFASA para iniciar la discusión final con los países y la consulta de financiamiento externo con el BID	> Abrir un espacio de recepción de comentarios y sugerencias antes del armado de la versión final del documento	Javier Esparza Michael Bedoya	15/01/99



Acuerdo	Tarea	Responsable	Fecha de logro
Elaborar una propuesta revisada del Proyecto Regional sobre el Sistema Regional de Información Agrícola para la Región Andina.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Enviar una encuesta a las 5 ACTs para la recepción de comentarios finales que permitan elaborar una versión final del documento. 	Luis Ampuero	15/03/99
Dar más énfasis a las acciones en Capacitación y Educación en la Región Andina	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Propiciar la constitución del Foro Regional en Educación Agrícola Superior, avalar la puesta en marcha y consolidación de los Foros Nacionales, promover la creación de los Centros de Video Conferencia, y fortalecer la articulación con el SIHCA 	Martín Ramírez Luis Ampuero Rafael Quevedo	A lo largo del año
Intensificar las acciones en el ámbito del Desarrollo Fronterizo.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Convocar a una reunión de expertos sobre el tema 	Freddy Rojas y Jaime Casasfranco	15/6/99

I.4. AMBITO OPERATIVO

Acuerdo	Tarea	Responsable	Fecha de logro
Monitorear el cumplimiento de los mandatos generados en el Consejo de Representantes del CRaA	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Diseñar e implementar en la Dirección del CRaA un Sistema de Seguimiento simple, flexible y efectivo 	Mariano Segura	15/03/98
Promover la articulación entre las ACTs del CRaA, dando énfasis al intercambio de experiencias y el desarrollo de acciones binacionales.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Dar cumplimiento a la matriz que se anexa. (Anexo IV.1) 	Mariano Segura	A lo largo del año



Acuerdo	Tarea	Responsable	Fecha de logro
Intensificar el diálogo entre las ACTs del CReA y entre éstas con la Dirección Regional	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Poner en marcha un Foro Electrónico dentro del CReANET para sostener diálogos periódicos 	Michael Bedoya	15/03/98
Avalar en su totalidad el paquete de medidas de descentralización propuestas por la Sede Central	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Dar cumplimiento a las medidas que se irán implementando en forma diferenciada según las capacidades instaladas en cada una de las ACTs. 	Manuel Otero Foro de Administradores	A lo largo del año
Acelerar con el apoyo de la Dirección de Informática la instalación del SIGE en las ACTs del CReA hasta tanto se defina la adopción de un nuevo sistema de información gerencial	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Instalar a la brevedad el SIGE en al menos dos ACTs que podrían ser Colombia y Bolivia 	Foro de Administradores de Dirección de Informática	A lo largo del año



SECCION II.

DECLARACION DEL CONSEJO TECNICO CONSULTIVO DEL CReA

El Consejo Técnico Consultivo del CReA expresa su satisfacción y reconocimiento por la oportunidad que se nos ha brindado de participar en esta reunión, en la cual por primera vez coinciden el Consejo Consultivo, el Director y el Consejo de Representantes del CReA.

Con el ánimo de contribuir a la orientación del CReA, hemos creído conveniente presentar las siguientes ideas, contenidas en esta declaración.

1. Papel del CReA

El PMP 1998-2002 plantea la descentralización institucional donde el CReA juega un rol condicionante, habida cuenta que tiene capacidad de decisión en la administración de recursos humanos y económicos.

Así mismo, tiene capacidad de establecer prioridades regionales con visión claramente definida en los campos prioritarios mencionados en el PMP como : comercio e integración, cambio tecnológico, sanidad agropecuaria, desarrollo rural sostenible, educación y capacitación, e información con articulación entre ellos; cuenta para ello con el Consejo Regional de Representantes, el Consejo Técnico Consultivo y los foros regionales, como instrumentos operativos a nivel regional.

Planteamos consolidar la descentralización optimizando y focalizando los servicios de cooperación, apoyando iniciativas conjuntas de países, facilitando diálogos interamericanos y apoyando la cooperación horizontal conducentes a la integración y orientación de las ACTs.

2. Desarrollo Rural:

Vemos con sumo interés el nuevo enfoque de la reactivación de las acciones para mejorar las condiciones de vida en las comunidades rurales incorporando como ejes articuladores el fortalecimiento de organizaciones de mujeres y jóvenes rurales y la gestión de micro y pequeña empresa, donde estaría inserto el PRODAR , todo como una base sólida en conjunción con el área de educación y capacitación, tendiente a reducir la pobreza rural.

3. Educación y Capacitación:

La reactivación de estos dos campos fortalece el quehacer del IICA y en particular al CReA y sus ACTs porque incorpora la capacitación a distancia, la capacitación para profesionales, técnicos y agroempresarios integrados con la educación básica, media, profesional y posgrado para ofrecer los recursos humanos necesarios para hacer frente a las nuevas exigencias de la globalización de la economía y la modernización del sector agropecuario.

El CReA, de esta manera retoma una actividad tendiente a subsanar uno de los factores limitantes de mayor peso presente en los países de la región, tanto a nivel directivo como operacional.



4. Información y Comunicación:

Estos aspectos han sido las ideas fuerza que formulamos en la reunión del Consejo Técnico Consultivo del CReA en 1996 y vemos con suma satisfacción que en el PMP 1998-2002 se haya consignado como una de las seis áreas estratégicas de acciones de cooperación y que el CReA lo tenga como uno de sus campos prioritarios.

5. PROCIS:

Es muy satisfactorio notar una modernización y revitalización del PROCIANDINO que compete a los cinco países de la región andina, la concurrencia de los mismos en el PROCITROPICO y también la conexión hacia el PROCISUR vía Bolivia miembro nato de dicho PROCI, fortaleciendo la concatenación de los tres PROCIS, cuya interacción será aún mayor cuando se formalice la interacción entre la Comunidad Andina y el MERCOSUR.

6. Sanidad Agropecuaria:

Se valora la elaboración de un Programa Cooperativo de Sanidad Agropecuaria desde el cual los Directores de Sanidad promuevan la modernización e integración de sus servicios en alianza con representantes del sector privado. El financiamiento de esta propuesta puede constituir un paso importante para la dinamización del comercio intraregional y la conquista de nuevos mercados a nivel internacional.

7. Participación en el sector privado:

En los países miembros se ha producido una descentralización del sector público y una transferencia de competencias al sector privado. Por lo tanto el IICA debería establecer vínculos con este último y los diferentes estamentos del sector público con la visión de la agricultura ampliada. A estos efectos el IICA deberá ser cuidadoso de no perder su papel equilibrado y confiable para todos los actores.

8. Liderazgo:

Vemos con agrado el fortalecimiento del liderazgo del CReA entre sus congéneres, en cuyo quehacer ofrecemos nuestra colaboración individual a nivel de cada ACT, y en forma corporativa a nivel del CReA.

ARMANDO SAMPER

RUFO BAZAN

FRANCISCO MORILLO

MARIANO SEGURA

JORGE SORIA



SECCION III SINTESIS DE PRESENTACIONES Y DELIBERACIONES

III.1.1 INAUGURACIÓN

Con la concurrencia de 35 participantes procedentes de: la Sede Central, de la Dirección del CReA y los proyectos regionales, las 5 ACTs y los 5 miembros del Consejo Técnico Consultivo, se procedió a la iniciación de la Reunión, con las diversas intervenciones. Hizo uso de la palabra el Representante de la ACT de Colombia, **CARLOS GUSTAVO CANO**, en su condición de anfitrión, para dar la bienvenida y ofrecer todo el apoyo y facilidades que requería la ocasión; luego, **MANUEL OTERO**, Director del CReA, dio los lineamientos de la Reunión, a la par que esbozó los resultados esperados. Finalmente hizo uso de la palabra **ARMANDO SAMPER**, en representación del Grupo Técnico Consultivo, para manifestar el interés de dicho Consejo, por contribuir al éxito de la Reunión, basada en la experiencia profesional de cada uno de sus miembros, en el "golpe de timón" de la Administración del IICA, con énfasis en la descentralización.

MODULO 1. POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO

Bajo la facilitación de **ROBERTO SERRA**, se desarrolló el Módulo 1, sobre Posicionamiento Estratégico.

Dio inicio **MANUEL OTERO** quien presentó un documento titulado "Lecciones Aprendidas en el CReA tras dos años de Experiencia". En su exposición graficó la organización sistémica del IICA, concatenada en sus tres niveles: Hemisférico, Regional y Nacional. Luego, mostró el "modelo bottom-up" del Instituto, poniendo como base las ACTs, coordinadas por la Dirección del CReA y la articulación de ésta con la Gerencia Técnica y Unidades de Apoyo. Se vio también los mecanismos de diálogo y concertación y la estructura presupuestaria del CReA en términos absolutos y relativos. Luego se indicaron las fortalezas temáticas y gerencias de cada una de la cinco ACTs y de las acciones regionales. Se indicó con mucha transparencia los "avances parciales", y los "temas pendientes", se identificaron los "nuevos elementos del contexto interno y externo", para finalmente delinear la "evolución proyectada del CReA".

LIZARDO DE LAS CASAS, expuso el PLAN DE MEDIANO PLAZO 1998-2002, bajo el título de "La Agricultura: más allá de una visión sectorial".

Recurriendo a gráficos modulares eslabonados, presentó el Planeamiento y la Acción del IICA, e hizo especial hincapié en tres órganos del Instituto. Definió claramente el "entorno de la agricultura", el "marco estratégico", las "seis áreas estratégicas para ordenar la acción de cooperación", la "nueva dimensión de la Junta Interamericana de Agricultura", haciendo especial hincapié en la importancia del diálogo interamericano, la "nueva dimensión de la Dirección General", y la "consolidación de la descentralización". Trato así mismo de "algunas implicaciones para los Centros Regionales", estrategia de los mismos y de las Agencias de Cooperación.



ROBERTO SERRA efectuó una exposición de motivación para todos los concurrentes, como punto de partida para la labor de los grupos de trabajo. Los temas abordados fueron: **Modelo mental, Visión, Posicionamiento, Plan, Estructura, Gente, Patrón de comportamiento, Ejecución, Evaluación y Resultados.**

Con estos valiosos insumos se realizaron trabajos grupales, en primero término, referido a un Análisis FODA para el CReA y, con posterioridad, un Análisis sobre Visión y Habilidades Esenciales para el CReA.

Como producto de la discusión sostenida en plenaria se alcanzó consenso, en relación a la Visión que el CReA sea "articulador y facilitador para lograr el Desarrollo Sostenible".

Con respecto a las **Habilidades Esenciales** se destacó que el CReA "debe desarrollar, explotar y mejorar: a) capacidad integradora; capacidad de negociación; c) pensamiento prospectivo; y d) proactividad".

Posteriormente, Roberto Serra efectuó una serie de consideraciones sobre Innovación Estratégica y los enfoques que sobre este tema tienen las diferentes Escuelas de Pensamiento. También se refirió a los aspectos de transcompetencia y las leyes naturales del liderazgo.

Esta introducción sirvió de base para el **ANÁLISIS DE ASUNTOS CRÍTICOS** en torno a: **Imagen Corporativa (Héctor Morales); Articulación Institucional (Gerardo Escudero); y Proyectos Regionales (Mario Infante).** Estos 3 funcionarios hicieron una presentación sobre estos temas, previo al trabajo grupal.

HECTOR MORALES caracterizó la "Proyección de la Imagen Institucional del IICA", como un tema de reflexión en el que el desafío principal es "dar a conocer lo que una institución hace, con énfasis en aquellos elementos positivos que sirven para corregir, mejorar una situación dada, en forma permanente o a través de impactos significativos". Posteriormente efectuó una definición de objetivos, identificó la demanda de la población objetivo, tipificó la oferta de información, planteando finalmente una serie de conclusiones y recomendaciones.

Por su parte, **GERARDO ESCUDERO** planteó el tema de la Articulación Institucional de todo el sistema IICA, bajo el título de "El Proceso de Innovación Técnico-Temático", en el que sustentó las bases del IICA Corporativo, dentro de un proceso, que atraviesa las ACTs, CRs y la Sede Central y en el marco de un campo cartesiano de operaciones y fronteras.

Finalmente, **MARIO INFANTE**, presentó un documento titulado "Convergencia de Proyectos Regionales y Acciones Locales", sustentado sobre la base de una "encuesta informal" realizada en el ámbito de las cinco ACTs de la Región Andina, en respuesta a las siguientes preguntas formuladas por el autor: Cuáles deben ser las ventajas incrementales que cualquier proyecto regional debe poseer?. Cuáles son los factores claves de éxito a nivel nacional para un proyecto regional?. Que debe ofrecer una ACT para facilitar la acción de los proyectos regionales? Y Cuáles son los instrumentos o elementos para una adecuada articulación de proyectos regionales y acciones nacionales?. Derivadas de las respuestas compiladas, se formularon los "Elementos



estratégicos para la convergencia", para luego concluir con "sugerencia de un mecanismo de integración".

Para cada uno de los Temas se desarrollaron trabajos grupales en los que se identificaron tres Asuntos Críticos que deberían ser afrontados por el CReA en el próximo bienio y acciones para superarlos. Las matrices que sintetizan los resultados generados se reflejan en el Anexo IV. 2.

MODULO 2. CONCERTACION SOBRE TEMAS OPERATIVOS

EDUCACION Y CAPACITACION PARA UNA AGRICULTURA COMPETITIVA SOSTENIBLE:

RAFAEL ISIDRO QUEVEDO hizo la presentación del tema en representación del CECAP, sobre la base de un documento tratado en la Reunión de Programación con los Directores Regionales, efectuada en la Sede Central el pasado 2-3 de Noviembre de 1998.

Las líneas de acción postuladas se refieren a: capacitación en temas estratégicos; modernizar la educación agropecuaria; y diálogos, estudios, e información. Sus objetivos son: a) Apoyar programas de capacitación de agroempresarios y personal de empresas públicas y privadas. b) Contribuir a modernizar la educación agropecuaria para mejorar la pertinencia y calidad de sus productos. c) Contribuir a promover y facilitar procesos regionales de diálogo e integración de la educación, (Información, estudios, eventos).

Los medios a utilizarse para lograr los objetivos serán: Talleres, Conferencias, Teleconferencias, Seminarios, Foros, Asesorías, Intercambios (estudiantes y docentes), Internet y Publicaciones.

A nivel del CReA están previstas las siguientes actividades: a) Estudio Regional de la Situación de la Educación Agropecuaria de Nivel Medio, b) Seguimiento a la iniciativa del Foro Regional de Integración de la Educación Agropecuaria Superior, y c) Programa Regional de Capacitación en Temas Estratégicos.

Con relación a los países se proponen las siguientes acciones: **BOLIVIA**, Cooperación Técnica para la actualización organizacional de la Facultad de Agronomía y Veterinaria, Santa Cruz de la Sierra. **COLOMBIA** y **ECUADOR**, Conferencia Nacional sobre "Formación de Recursos Humanos para la Agricultura del siglo XXI y, Programa de Formación y Capacitación de Extensionistas. **PERU**, Cooperación Técnica para la actualización académica y organizacional de Facultades de Agronomía de la Universidad Nacional Agraria de La Molina y la Universidad de la Selva. Apoyo al Foro Nacional de Decanos. **VENEZUELA**, Cooperación Técnica para la actualización organizacional de las Facultades de Ciencias Agropecuarias de las Universidades de Táchira, Los Llanos, de Oriente y Francisco de Miranda. Apoyo al Programa de SIHCA/CIARA.

Finalmente, se hizo referencia al programa de cursos del SIHCA previsto para 1999.



MISION RURAL

RAFAEL ECHEVERRI PERICO hizo la exposición del tema, poniendo de manifiesto que el IICA de Colombia lideró el trabajo, con el apoyo del Departamento Nacional de Planeación, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, la Red de Solidaridad Social, Colciencias, Fonade, el Corpes de Orinoco, el BID, el Banco Mundial, la AID, la Agencia de Cooperación GTZ, el PNUD y la FAO.

Desde un principio de ejecución del Proyecto se propuso integrar las preocupaciones, ideas y propuestas de académicos, los políticos, los funcionarios gubernamentales y los actores centrales de la realidad rural, los campesinos y empresarios del campo. Gracias a este esfuerzo conjunto se hizo un diagnóstico compartido de la realidad del agro de Colombia, para darle un nuevo sentido al desarrollo rural.

Como resultado del estudio se han planteado nuevas visiones sobre el desarrollo rural como territorio y el "sentido de la transición como estrategia de transformación social. Se ha evidenciado el papel estratégico que el sector rural puede jugar en el desarrollo nacional. Se ha planteado establecer la "visión de país deseable y posible". Se propone una "transición hacia el logro de un país rico en capital político. También contiene "la visión de la transición hacia una economía eficiente y equitativa en lo rural". Se plantean los "camino para la transición hacia una sociedad con oportunidades". Para todo lo cual se formulan las posibles instituciones necesarias para la consecución de logros de largo alcance.

PROPUESTA DE DESCENTRALIZACION DE PROCEDIMIENTOS CONTABLE-FINANCIEROS.

La presentación estuvo a cargo de **J. JESUS MORENO** quien expuso sobre los procedimientos de cuentas de cheques, entre el IICA y Nations Bank (que estaría fusionándose con Bank of America), donde tiene los depósitos el IICA. Así mismo también mostró los flujos de operaciones con bancos locales en los países miembros.

Luego hizo una comparación entre los procedimientos de Cuentas de Cheques actual con lo que se viene proponiendo, cuyo propósito es darle mayor agilidad de operaciones bancarias, dentro del contexto de la descentralización.

También mostró los "Estados Financieros dictaminados de 1998" y lo propuesto para 1999, que en total son 8 actividades con sendas fechas de compromiso, que deberán ser cumplidas. Finalmente presentó cuadros que indicaba la situación de las cuotas por países para el CReA y de éste en comparación con los otros centros regionales.

INFORME DEL TERCER FORO DE ADMINISTRACION DEL CReA.

El informe fue presentado por **JANETT MANCHEGO**, quien indicó que el Foro de los Administradores viene funcionando desde mayo de 1996, con el propósito de realizar el análisis de los problemas comunes a las áreas administrativas y financieras de las ACTs del CReA, y proponer



recomendaciones al Consejo de Representantes del CReA. De mayo a esta fecha se han realizado tres foros en los que se han debatido temas que traban el proceso de modernización administrativa del IICA.

El Foro actúa hacia al interior del CReA, así como al exterior de la misma, con otros órganos del IICA. Los campos tratados han sido los de Recursos Humanos, Finanzas, Planeamiento y Coordinación e Informática. En este último aspecto se ha revisado detenidamente el SIGE de Venezuela y Argentina, indicando los logros y lo que falta en cada caso.

El Sistema de Recursos Humanos (SOIN), ha merecido especial tratamiento en el seno de los foros realizados, con el propósito de agilizar la gestión de los Recursos Humanos que realiza cada ACT. Se han considerado aspectos tales como: relación de puestos, expedientes, administración de salarios, reclutamiento y selección, administración de beneficios, estructura salarial, nómina, control de ausentismo, administración de vacaciones, capacitación, plan de sucesión, liquidaciones, evaluación de desempeño, motivación y disciplina, expediente médico, seguridad ocupacional, seguros, trámites exoneraciones. En todos y cada uno de estos aspectos se han hecho evaluaciones sobre la situación prevaleciente en los países y lo que falta por hacer.

PRESENTACION DE LA DIRECCION DE INFORMATICA

La presentación estuvo a cargo de la Sra. MARTHA ALENCAR, Directora de Informática quien señaló los cambios y avances que se han hecho al interior de la Dirección de Informática desde su nombramiento en el Cargo.

Hizo conocer a los Representantes del CReA el resultado de la evaluación que realizó la Dirección de Informática sobre los equipos, sistemas y comunicaciones existentes en cada ACT, y les entregó a cada uno las recomendaciones para la actualización de los mismos; así como, los estándares mínimos que se deben contemplar para futuras adquisiciones de estaciones de trabajo, servidores y los paquetes de Software a usar.

Comentó que ante la decisión de la ACT de Venezuela de suspender el proceso de conversión de la versión de SIGE en DOS a Windows, por los motivos expuestos oportunamente por el Representante de la ACT de Venezuela, la Dirección de Informática estaba en condiciones de asesorar y apoyar la implementación del SIGE en dos ACTs del CReA, en una versión corregida y mejorada por la ACT de Argentina.

Además, hizo conocer los resultados de la reunión del Grupo de Informática realizada en la Sede Central el 01 y 02 de octubre del presente año, cuya Memoria indicó haber hecho llegar a los Directores Regionales, así como a los Representantes de los Países para sus comentarios.



PRESENTACION DE LA DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS

El señor **JOSÉ ALBERTO CHACÓN** se refirió brevemente al tema de Descentralización de los siguientes temas de Recursos Humanos:

1. Reclutamiento, selección y nombramiento del personal Local Profesional y de Servicios Generales.
2. Las Direcciones de los Centros Regionales y las ACTs podrán solicitar se autorice y se delegue autoridad a los Directores Regionales y a los Representantes para aprobar por Descentralización los ajustes salariales del Personal Local, en los siguientes casos:
 - ✓ Para cubrir la variación del costo de vida en base al Índice de Precios al Consumidor
 - ✓ Incrementos decretados por el Gobierno de cada país de acuerdo a las Leyes Laborales, por incrementos del costo de vida

Asimismo, informó que oportunamente el Gerente del Consorcio de Servicios Corporativos, Sr. Roberto Hernández, informará sobre los avances y medidas de la descentralización, en una serie de aspectos que fueron recogidos y ampliamente discutidos en las reuniones sostenidas con los Directores Regionales.

PROPUESTA DE RED DE INNOVACION TECNOLOGICA DEL PROCIANDINO.

ENRIQUE ALARCON efectuó una introducción reseñando los ejes prioritarios del ACII y los esfuerzos que se realizan desde la dirección de dicha área en el ámbito de la Innovación Tecnológica.

Seguidamente, el consultor **WALTER JAFFE** bosquejó las ideas centrales para el diseño de una Red de Innovación Tecnológica cuya implementación, a su juicio, implica la reingeniería del PROCIANDINO. Esto requiere una apertura del programa a los nuevos actores de la ciencia y tecnología en los países y replantear la estructura de las actuales redes hacia un modelo tipo consorcios. Se ha puesto en marcha un proceso que requiere una discusión a fondo en el seno de la Junta Directiva del PROCIANDINO con el objetivo de comenzar la implementación de la nueva red en el transcurso del próximo año.

ELEMENTOS PARA UN ANALISIS PROSPECTIVO QUE PROMUEVA EL FORTALECIMIENTO DE LAS RELACIONES DEL IICA CON EL PRODAR.

PEDRO URRRA efectuó a título introductorio una serie de consideraciones sobre los logros a nivel hemisférico alcanzados desde la Dirección de Desarrollo Rural Sostenible y la necesidad de promover una mayor articulación con los esfuerzos que se vienen conduciendo a nivel regional y nacional.



El consultor **ANDRÉS RICARDO NOVOA** fue el encargado de exponer el documento, en su condición de autor del mismo. El Programa Cooperativo de Desarrollo de la Agroindustria Rural de América Latina y el Caribe, **PRODAR**, pasa a ocupar un lugar prioritario en el quehacer del **CReA**, por haber sido transferido desde la Sede Central la responsabilidad de su seguimiento a la Dirección del Centro. La propuesta analizada tiene como único propósito efectuar una contribución desde el **CReA** a todo el Instituto con el fin de esclarecer los elementos centrales de la estrategia del **IICA** en su conjunto con este programa.

Desde la perspectiva de la problemática, el consultor hizo un análisis de la Agroindustria Rural (**AIR**) y la Microempresa Rural (**MER**), en el contexto del **IICA** y enmarcado dentro de los alcances del **PRODAR**.

Como elementos orientadores del análisis, el autor postuló algunas preguntas claves como orientadoras de la tarea encomendada, y esas fueron:

- Son los temas de **AIR** y **MER**, prioritarios dentro de la agenda agropecuaria hemisférica?
- Cómo ha venido evolucionando este tema dentro del **IICA**?. Qué otras instituciones han hecho aportes conceptuales sobre el tema?.
- Justifican los cambios recientes ocurridos en el contexto nacional y regional la necesidad de continuar con el **PRODAR**?
- Es necesario adecuar el **PRODAR** a la **AIR** y la **MER** en **LAYC**?
- Cuál sería una posible visión del **PRODAR** hacia el futuro, de acuerdo con un análisis prospectivo de los cambios en el entorno?.

A lo largo del trabajo se indican las fortalezas, logros y debilidades demostrados durante los nueve años de vinculación entre el **IICA** y el **PRODAR**. Sobre estos análisis del entorno se formulan las estrategias de cooperación, tomando en consideración los aspectos institucionales, los marcos espaciales y los recursos potencialmente disponibles.

En términos prospectivos se plantea definir más claramente los beneficiarios, mejorar y multiplicar las capacidades humanas, fortalecer la redes nacionales, bosquejándose la "arquitectura organizacional".

Tuvo lugar seguidamente un interesante debate del cual surgieron recomendaciones que deben ser incorporados en una nueva versión del documento.



PROYECTO DEL SISTEMA ANDINO DE INFORMACION SECTORIAL AGRICOLA (INFOAGRO-ANDINO).

El documento fue presentado por **LUIS AMPUERO** quien aclaró inicialmente que la propuesta fue elaborada en respuesta a una solicitud de los Ministros de Agricultura de la Región Andina externada en oportunidad de la IX reunión ministerial realizada en Isla de Margarita a fines de junio de este año.

Es propósito del Proyecto, el "potenciar la capacidad de análisis y toma de decisiones de los participantes en los procesos de producción y comercialización de productos agrícolas", siendo el objetivo general, "apoyar a los países de la Comunidad Andina en el desarrollo de sistemas modernos y armonizados de información sectorial, en el contexto de los procesos de apertura comercial e integración regional".

El Proyecto se ejecutaría de manera gradual y flexible, adecuándose a las dinámicas de cada país posibilitando el acomodo de cada una de sus partes a la satisfacción de las necesidades específicas de su entorno. Se propone una arquitectura organizativa compuesta por un Consejo Andino, Comités Sectoriales, Comités Regionales (dentro de cada país), y una Secretaría Técnica.

El Proyecto, para ser una realidad operativa, deberá contar con recursos financieros, aportado principalmente por los entes participantes, siendo los principales los países y el IICA, con posibilidades futuras de apalancamiento, por ser un Proyecto que tiene la capacidad de movilizar a un gran número de actores y recursos.

Como resultado de la discusión, se acordó abrir un lapso en el cual los Representantes enviarían respuestas a un cuestionario preparado a tal efecto, con el fin de proceder a la preparación de una versión final del documento.

PROPUESTA DE PROYECTO DEL "PROGRAMA COOPERATIVO REGIONAL ANDINO DE SANIDAD AGROPECUARIA".

El documento fue expuesto por **JAVIER ESPARZA Y MICHAEL BEDOYA**, como una iniciativa del CReA, en respuesta a las demandas de los países andinos en el campo de la Sanidad Agropecuaria y en el marco de la importancia otorgada por la Organización Mundial del Comercio (OMC) y la entrada en vigencia del Acuerdo sobre Aplicación de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias.

Por un lado, el mandato de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), indica claramente que el IICA intensifique su acción en el campo de la Sanidad Agropecuaria, y por otro, los Ministros de Agricultura de la Región Andina, han generado un compromiso con el CReA, para enriquecer la cooperación a los países mediante los mecanismos y actividades que contempla el PROFASA.

El análisis del entorno revela, desde el punto de vista de los países, la diversidad en estructura y funciones de los Servicios Nacionales de Sanidad Agropecuaria, aunque comparten; la conciencia de modernización de dichos servicios. A nivel regional, indica la existencia de una estrategia abierta y



participativa que estimule y promueva el entendimiento y la cooperación entre los Servicios Nacionales de Sanidad Agropecuaria. Por tanto, el PROFASA intenta responder a ambas necesidades.

El objetivo general del PROFASA es "contribuir al mejoramiento de la condición sanitaria agropecuaria de los países, de modo que sus productos de origen animal y vegetal cumplan con la exigencias sanitarias y de higiene para poder competir con ventaja en los mercados nacionales e internacionales".

Adicionalmente, permitiría institucionalizar el Foro Andino de Sanidad Agropecuaria (FASA), como un espacio de diálogo importante y condicionante, para aprovechar dichos mecanismos para la modernización de las SNSA y mejorar la capacidad técnica de los países en Sanidad Agropecuaria.

El sistema vertebral de PROFASA lo constituye la labor de los Grupos de Trabajo, vinculadas a las siguientes áreas temáticas, tales como: a) Planeamiento estratégico, b) Estructura participativa organizada, c) Análisis de riesgo a plagas, d) Vigilancia epidemiológica y monitoreo, e) Sistemas de información, f) Inspección cuarentanaria, g) Control de plagas y enfermedades de importancia regional, h) Laboratorios de diagnóstico en Salud Animal y Sanidad Vegetal, i) Formación y desarrollo de recursos humanos.

Así mismo, se indican los posibles costos financieros a una primera aproximación de US\$2.672.600 para un período de cinco años.

Como resultado de la discusión, se generó un amplio consenso en torno a las ideas centrales de la propuesta, señalándose la necesidad de abrir un foro de discusión hasta inicios del año entrante para elaborar una versión final a ser sometida a consideración de los Organismos de Financiamiento.

PROGRAMA DE DESARROLLO FRONTERIZO EN LOS PAISES ANDINOS.

El documento fue presentado por **JAIME CASASFRANCO**, referente a la iniciativa de las Agencias de Cooperación del IICA Venezuela y Colombia, que se inició en 1996, como resultado de seminarios, para fortalecer la "Institucionalidad Fronteriza", donde el programa catalizador ha sido el PROCIANDINO.

El concepto básico es que las fronteras colombianas alcanzan una gran extensión territorial y el país ha tenido un criterio geopolítico sobre dichas regiones que en el pasado han sido expuestas a un aislamiento respecto al desarrollo que ha sido concentrado en el interior del país. Ante tales circunstancias, a comienzos de los ochenta en países como Venezuela, Ecuador, Brasil y Perú, se comenzó a pensar en la necesidad de establecer un régimen especial para las regiones fronterizas.

En Colombia y Venezuela se vienen estableciendo políticas de desarrollo fronterizo, generándose instrumentos que permiten diseñar políticas de estado y dictando legislaciones pertinentes. Así, en



el caso de la integración colombo venezolana se vienen adelantando acciones de fortalecimiento institucional, manejo de cuencas hidrográficas, y plateamientos de acciones de política, apoyando a los ministerios de agricultura y cancillerías. Esta experiencia permite proyectar la necesidad de elaborar un Programa Andino de Fronteras.

LA ECONOMIA RURAL EN EL MARCO DE LA REALIDAD FRONTERIZA

El documento fue presentado por **FREDDY ROJAS PEREZ**, como una visión estratégica para el desarrollo fronterizo de la Región Andina. Sostiene que las fronteras tienen su propia realidad, sus especificidades, actividades y potencialidades económicas los cuales constituyen el marco de sus características sociales, culturales e históricas, que deben ser tomadas en cuenta, en programas de desarrollo fronterizo.

Planteado así, se proyecta una visión y misión de los programas de desarrollo fronterizo en el proceso de integración y globalización. Dentro de dicho marco se inserta una visión estratégica para el desarrollo rural fronterizo en la Región Andina. Se describen algunas experiencias metodológicas, con situaciones casuísticas de Venezuela, par luego concatenar con la frontera colombo-venezolanan, resaltando las interconexiones y los intercambios comerciales.

Se efectúa una conceptualización metodológica de un plan estratégico para el desarrollo de la Región Andina, definiendo claramente los objetivos tanto generales como específicos. En base al cual se diseña un método de investigación, que incorpora la recolección de información y caracterización del sector, interpretación de la información, definición de la visión estratégica, se formulan las estructuras de acciones de corto, mediano y largo plazo, definiendo así claramente cada uno de los eslabones del plan estratégico.

MARCO GLOBAL PARA LA COOPERACION DEL CReA EN DESARROLLO ALTERNATIVO ¹

El Desarrollo Alternativo se concibe como "proceso para prevenir y eliminar el cultivo ilícito de plantas que contienen drogas narcóticas y sustancias psicotrópicas, a través de medidas de desarrollo rural específicamente diseñadas en el contexto del crecimiento económico nacional sostenido y los esfuerzos de desarrollo sustentable en los países que toman acciones contra las drogas, reconociendo las características socioculturales particulares de las comunidades y grupos destinatarios, dentro de la estructura de una comprensiva y permanente solución al problema de las drogas ilícitas".

El IICA parte de un claro mandato: "Apoyar a los Estados Miembros para lograr el desarrollo agropecuario sostenible en el marco de la integración hemisférica y como contribución al desarrollo rural humano". Dentro de este marco orientador, el Instituto ha venido desarrollando actividades

¹ Si bien no hubo tiempo para discutir dicho documento, por la importancia estratégica del tema se presenta un resumen del mismo.



en el ámbito regional, ya sea solo o en asociación con GTZ, CICAD, CICA y, otros organismos interesados en el tema. Basada en dicha premisa, se ha formulado el Sistema Regional de apoyo al Desarrollo Alternativo (SIRADAL), con la participación de Bolivia, Colombia y Perú.

La prospección y desafíos en el CREA, de conformidad con el PMP 1998-2002, son cada vez más crecientes, evaluándose dos opciones no excluyentes, la primera con énfasis a nivel país concibiendo a los Proyectos de Desarrollo Alternativo como proyectos de Desarrollo Rural, o hacer un abordaje de tipo regional con la participación conjunta de los tres países, que generaría mayores beneficios frente a los limitados recursos disponibles por separado, tanto de recursos propios del país, como de la cooperación internacional. En este concepto SIRADAL tendría un papel protagónico.

HACIA UNA RED AGROEMPRESARIAL ANDINA CONVERGENTE

JORGE CARO presentó unos lineamientos en esta materia como punto de discusión, tomando como antecedentes: CONAGRO/CONFAGRO/CAO/SAC/FEDEAGRO/CICAE/AECI.

Planteó que en la primera fase se hagan estudios en materia de identificación de nichos y prioridades para la inversión cruzada intra andina y extra andina e identificación de actores para la conformación de la Red.

Recomendó también efectuar la convocatoria por cadenas binacionales o trinacionales, i.e. Ecuador-Colombia-Venezuela para el arroz. Colombia-Perú-Bolivia, para oleaginosas. Colombia y Perú para el azúcar. Cadenas fronterizas: Colombia-Venezuela; Colombia-Perú; Ecuador-Perú, etc.

Otros temas evaluados fueron: la consolidación de la Red Agroempresarial Andina con una posible revitalización de CONAGRO - CONFAGAN - CONAFRUT. Se hizo mención asimismo, al desarrollo de las mesas de comercio e inversión.

Los insumos del IICA para el fortalecimiento de la cadenas intra y extra andinas serían:

- Capacitación en metodología de análisis de cadenas.
- Capacitación en negociaciones e instrumentos de política comercial.
- Capacitación en metodología para el análisis tecnológico de cadenas.
- Capacitación en normas técnicas,
- Capacitación en inocuidad de los alimentos en la cadena: Producción primaria - consumidor final.

Actuaría como Secretaría Técnica de la Red Agropresarial la ACT Colombia.



MODULO 3. COMPROMISOS Y ACUERDOS FINALES

Como resultado de los acuerdos generados a lo largo de las presentaciones y discusiones, tanto a nivel grupal como del plenario, se llegó al final de la reunión en la que el Dr. **FRANCISCO MORILLO** en representación del Consejo Consultivo Técnico dio lectura a un informe en que reseña los temas más importantes tratados en la reunión. Finalmente, **MANUEL OTERO** compartió con los asistentes los elementos de consenso de esta Quinta Reunión del Consejo de Representantes del CReA.



SECCION IV
ANEXOS

IV.1 COMPROMISOS DE APOYO ENTRE ACTs

Compromisos entre ACTs	Bolivia	Colombia	Ecuador	Perú	Venezuela
Bolivia	X	- Misión Rural - Fedepalma	- Manejo Proyectos Grandes	- Sanidad, Mosca de las Frutas (Perú-Chile)	- Proyecto Fronterizo Venezuela Colombia)
Colombia	-----	X	- Organización y Administración	X	- Sector Privado
Ecuador	- GDRU - Caja Agricultura	- Pactos Competitividad - Desarrollo Local	X	- Binacional Ecuador Perú	- Cadenas - Agroindustria
Perú	- Camélidos	- Cadenas - Misión Rural	- Binacional Ecuador Perú	X	- Gestión Empresarial
Venezuela	- Sanidad - Caja Agricultura	- Institucionalidad y cadenas - Misión Rural	- Desarrollo Rural	- Bolsas	X



IV.2 ANALISIS DE ASUNTOS CRITICOS

MODULO 1

Imagen ()

Articulación ()

Proyectos Regionales (X)

- Tareas:
1. Identificar para cada uno de los subtemas -por separado- tres Asuntos Críticos que deberían ser afrontados por el CReA en el próximo bienio.
 2. Proponer para cada Asunto Crítico acciones para superarlos.

Asunto Crítico	Acciones a tomar	Responsable	Necesidades de apoyo	Fecha estimada de logro	Observaciones
Asunto Crítico 1 Planificación Participativa	- Programa Integrador Estratégico Regional	L.Ampuero	Planac, ACTs, Consorcio Técnico, Líderes Proyectos Regionales.	Marzo 1999 Septiembre 1999	
Asunto Crítico 2 Recursos Humanos Financieros Institucionales	- Estrategia financiera - Elaboración de Cartera de Proyectos	J.Caro L.Ampuero	ACTs, Proyectos Regionales, Jesús Moreno, Ariel Rivera	Marzo 1999 Septiembre 1999	
Asunto Crítico 3 Articulación Global: Sede, Regiones, ACTs	- Programa Presupuesto POA 99/2000	M.Otero	M.Segura, Representantes, L. Boone, G.Escudero	Marzo 1999	



IV.2 ANALISIS DE ASUNTOS CRITICOS (continuación)

MODULO 1

Imagen ()

Articulación (X)

Proyectos Regionales ()

Tareas: 1. Identificar para cada uno de los subtemas -por separado- tres Asuntos Críticos que deberían ser afrontados por el CReA en el próximo bienio.

2. Proponer para cada Asunto Crítico acciones para superarlos.

Asunto Crítico	Acciones a tomar	Responsable	Necesidades de apoyo	Fecha estimada de logro	Observaciones
Asunto Crítico 1 Construir Pensamiento Institucional	<ul style="list-style-type: none"> - Red de técnicos especialistas en áreas estratégicas - Referentes regionales temáticos - Acuerdos de tiempos 	Representantes, Directores de Areas Técnicas Director Regional, Gerente Técnico	Recursos Humanos L.Ampuero, J.Caro, B.Jara, N.Rivas, M.Bedoya, J.Esparza	1º trimestre 1999 1º trimestre 1999	
Asunto Crítico 2 Determinación de la Demanda Nacional-Regional - Hemisférica	<ul style="list-style-type: none"> - Programación conjunta - Asignación de recursos financieros 	Representante, Director Consorcio Técnico Director Regional, Consorcio Técnico	Recursos Humanos L.Ampuero, J.Caro, B.Jara, N.Rivas, M.Bedoya, J.Esparza M.Otero	1º trimestre 1999	A. Valerio
Asunto Crítico 3 Política Comunicacional e Integración	<ul style="list-style-type: none"> - Red Electrónica de Comunicación - Newsletters, Páginas Webs - Inventario de Tecnología 	A. Valerio B. S. Blanco F.Sotres A. Valerio, S.Blanco, G.Solorzano	Michael Bedoya, CReA, Renato Landín, ACT Ecuador	1º Trimestre 1999 Diciembre 1998	F.Sotres S.Blanco G.Solorzano
Asunto Críticos 4					



IV.2 ANALISIS DE ASUNTOS CRITICOS (continuación)

Imagen (X) MODULO 1 Articulación () Proyectos Regionales ()

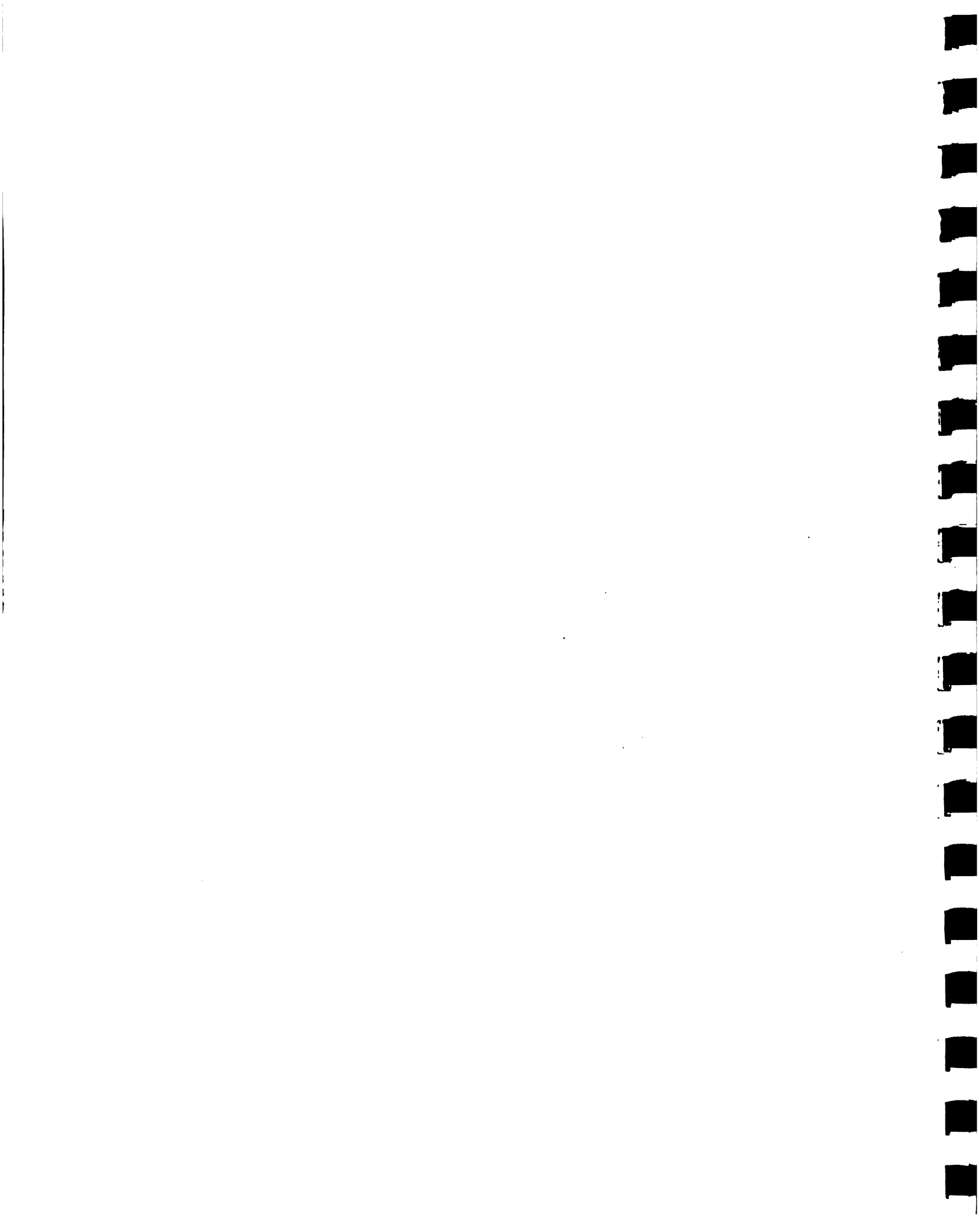
- Tareas:
- 1. Identificar para cada uno de los subtemas -por separado- tres Asuntos Críticos que deberían ser afrontados por el CReA en el próximo bienio.
 - 2. Proponer para cada Asunto Crítico acciones para superarlos.

Asunto Crítico	Acciones a tomar	Responsable	Necesidades de apoyo	Fecha estimada logro	Observaciones
Asunto Crítico 1 Falta de imagen y conciencia corporativa	<ul style="list-style-type: none"> - Manual de Imagen central corporativa - Autoestima - Definir impulsores de posicionamiento: propuesta - Impregnar la visión 	<p>A.Rivera</p> <p>Director CReA y Representantes A.Rivera</p> <p>A.Rivera</p>	<p>G.Escudero</p> <p>Director Recursos Humanos CReA</p> <p>G.Escudero</p>	<p>31.03.99</p> <p>31.01.99</p> <p>31.03.99</p>	<p>Se esperan propuestas de todas las unidades del Instituto</p>
Asunto Crítico 2 Cambio en la población objetivo					
Asunto Crítico 3 Descentralización sin integración/articulación					
Asunto Crítico 4 Baja autoestima					



IV.3 MATRIZ DE IDENTIFICACION DE ACCIONES CONJUNTAS GERENCIA TECNICA (GT) / DIRECCION CENTRO REGIONAL ANDINO (CReA)

	ACI	ACII	ACIII	ACIV	CAPACITACION Y EDUCACION	DESARROLLO SOSTENIBLE	INFO
OFRECE APOYO	<ul style="list-style-type: none"> Red Andina de Bolsas Agropecuarias Apoyo a encuestas Modelos de Negociaciones Comerciales Inventario Hemisférico de Acuerdos Comerciales vinculados a la Agricultura 	<ul style="list-style-type: none"> Foro Regional sobre Tecnologías Agropecuarias Extensión Agropecuaria 	<ul style="list-style-type: none"> Red Agrosalud XI Temas emergentes SIDESA 	<ul style="list-style-type: none"> Red Andina PRODAR Desarrollo Alternativo 	<ul style="list-style-type: none"> Discusión Extra-Legia Hemisférica de Educación - Componente Andino- 	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo Fronterizo 	
CReA	<ul style="list-style-type: none"> Bolsas Agropecuarias (Perú-Ecuador) Capacitación en Negociaciones Comerciales Formulación del Proyecto Regional sobre Sistemas de Información Agropecuaria Método Simplificado de Estudio de Cadenas 	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de Red de Innovación Tecnológica de PROCIANDINO Taller de Difusión Metodológica IBP2 	<ul style="list-style-type: none"> Formulación del Programa Cooperativo de Sanidad Agropecuario Andino Calidad e Inocuidad de Alimentos 	<ul style="list-style-type: none"> Reformulación del PRONADER Componente Andino de Proyecto Mujer 	<ul style="list-style-type: none"> Foro Regional de Educación Agrícola Superior 	<ul style="list-style-type: none"> Taller Regional sobre Desarrollo Sostenible Sistematización de Experiencias Biograma Proyecto Binacional sobre Manejo de Cuencas Posicionamiento Estratégico de la ACT Ecuador en Desarrollo Sostenible 	<ul style="list-style-type: none"> Información sobre CRIJA
DEMANDA APOYO							



IV.4 AGENDA

QUINTA REUNION ORDINARIA DEL CONSEJO DE REPRESENTANTES DEL CReA ¹

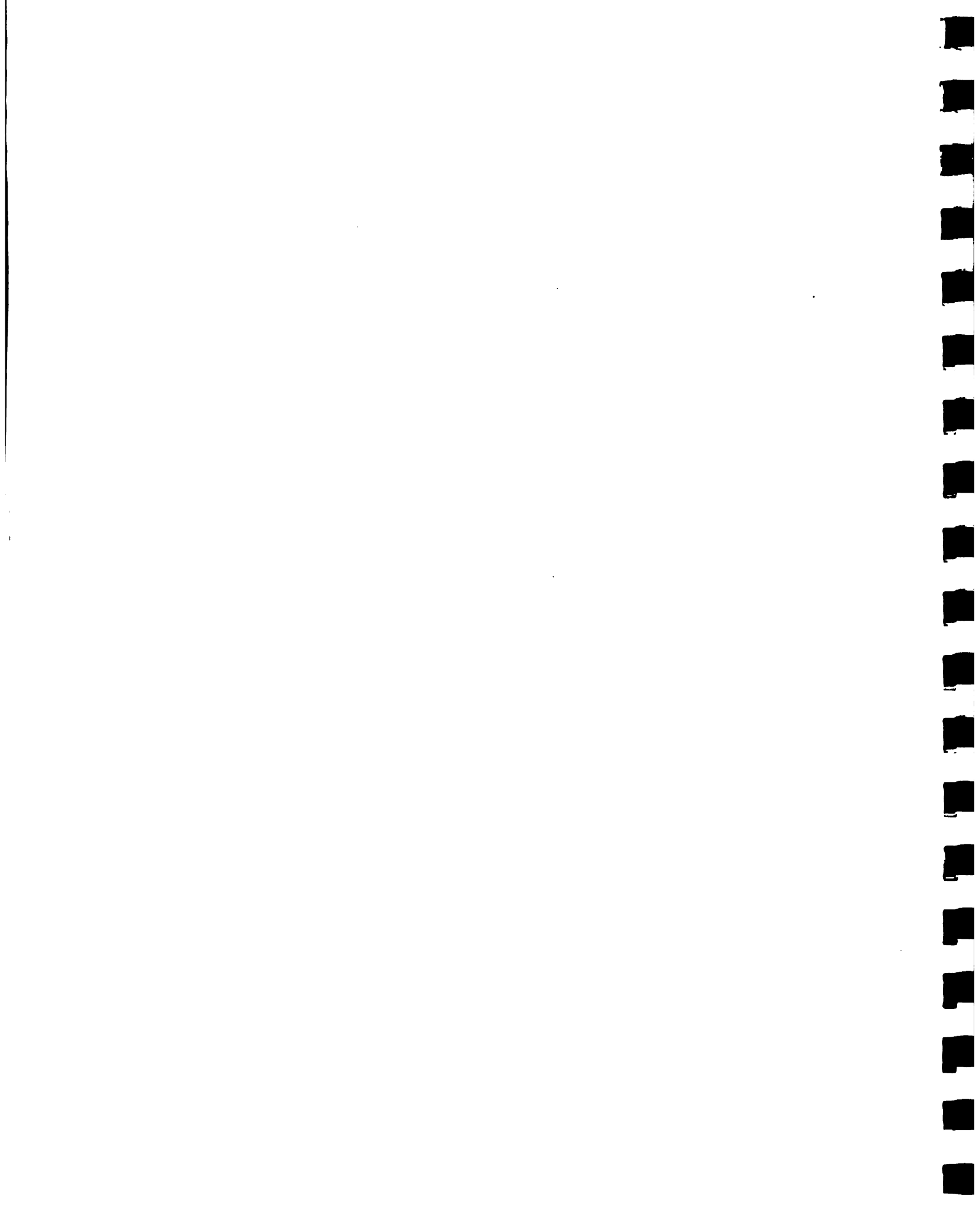
- Fecha: 16 al 18 de noviembre de 1998
- Lugar: Sala de Reuniones de la ACT del IICA en Colombia
- Objetivo Principal: Hacer una revisión de los Lineamientos Estratégicos del CReA en función de los cambios en el contexto regional e institucional, y tomar decisiones que promuevan el fortalecimiento del centro.
- Productos:
1. Revisión y actualización de la Estrategia del CReA para el período 1,999-2,000 que permita formar un consenso en torno a: misión, visión, propósito estratégico y habilidades esenciales.
 2. Paquete de medidas de descentralización internalizadas por los Representantes y Especialistas Regionales.
 3. Análisis de temas operativos relevantes para la Región Andina, concertados con los miembros del CReA
- Dinámica de la Reunión:
- Módulo 1: Posicionamiento Estratégico del CReA
 - Módulo 2: Concertación sobre Temas Operativos
 - Módulo 3: Compromisos y Acuerdos

¹ El evento se realizó conjuntamente con la presencia de los miembros del *Consejo Consultivo Técnico del CReA*



- Agenda Descriptiva -

HORA	ACTIVIDAD	PRODUCTO ESPERADO	METODOLOGÍA
16 de Noviembre			
8.30 - 9.00 am	Inauguración		Palabras del Director General Dr. Carlos E. Aquino González Palabras del D.G. Emérito Dr. A. Samper en representación del CCTR
	Módulo 1: Posicionamiento Estratégico	Revisión y búsqueda de consenso respecto a los principales elementos de la Estrategia del CRzA para el período 98-2002	Facilitación a cargo del Consultor Roberto Serra.
9.00 - 9.30 am	Lineamientos Estratégicos del CRzA: Lecciones aprendidas	Realizado el análisis autocrítico sobre la Estrategia del CRzA durante el período 97-98.	Exposición a cargo de M. Otero
9.30 - 10.00 am	PMP 98-2002: Elementos del nuevo marco orientador	Socializados elementos distintivos del nuevo PMP y su impacto sobre la descentralización.	Exposición a cargo de J. Lois
10.00-10.30 am	Receso		
10.30- 11.00 am	Preguntas y Respuestas	Identificados y ponderados principales Elementos del Entorno y las capacidades de respuesta del CRzA	Reunión Plenaria
11.00-13.00 hrs	Análisis FODA para el CRzA	Conocidos los lineamientos del CECAP en el marco del nuevo PMP.	Trabajo Grupal y Discusión Plenaria.
13.00-14.30 hrs	Almuerzo de trabajo sobre Capacitación y Educación.		
14.30 - 16.30 hrs	Análisis de Misión, Visión, Propósito Estratégico y Habilidades Esenciales para el CRzA		
16.30 - 17.00 hrs	Receso		Exposición a cargo de Rafael Isidro Quevedo. Trabajo Grupal



HORA	ACTIVIDAD	PRODUCTO ESPERADO	METODOLOGÍA
17.00 - 18.30 hrs	Continuación del Análisis y Conclusiones	Se cuentan con insumos que son discutidos y compartidos por la audiencia para identificar los L. Estratégicos del CReA para el próximo bienio.	Reunión Plenaria
<u>17 de Noviembre</u>	(Continuación Módulo 1)		
8.30 - 10.30 am	Análisis de Asuntos Críticos en torno a: ✓ Imagen Corporativa ✓ Articulación Institucional ✓ Proyectos Regionales.		Para cada asunto se hará una exposición de 15 minutos a cargo de HMorales (Imagen Corporativa), GEscudero (Articulación Institucional) y MInfante (Proyectos Regionales), luego se conformarán grupos por tema que sesionarán en paralelo, y finalmente se desarrollará una sesión plenaria.
10.30 - 11.00 am	Receso		
11.00 - 13.00 hrs	Continuación del Análisis y Conclusiones	Propuestas de Planes de Acción elaborados en torno a los tres temas.	Reunión Plenaria
13.00 - 14.30 hrs	Almuerzo de trabajo sobre Misión Rural	Socializadas principales ideas de la propuesta y su proyección a nivel regional	Exposición a cargo de Rafael Echeverry.
-----	-----	-----	-----
Módulo 2:	Concentración sobre Temas Operativos	Consenso sobre un conjunto de temas relevantes para la profundización del proceso de descentralización y la consolidación del CReA.	Facilitación a cargo de un Representante del CReA.
14.30 - 16.30 hrs	El Paquete de la Descentralización Institucional: Implicaciones para el CReA.	Audiencia interiorizada y dando pleno aval al paquete de medidas.	Exposición a cargo de J.Loiz, R.Hernández y J.Moreno , seguida de discusión y búsqueda de consenso.
16.30 - 17.00 hrs	Receso		
17.00 - 17.30 hrs	Informe del Tercer Foro de Administradores del CReA	Respaldo de los Representantes a las decisiones del tercer foro de Administradores	Exposición a cargo de Janet Manchego.



HORA	ACTIVIDAD	PRODUCTO ESPERADO	METODOLOGÍA
17.30 - 19.00 hrs	Propuesta de Red de Innovación Tecnológica para PROCLANDINO.	Se cuentan con insumos suficientes para obtener una propuesta de consenso sobre el tema	Exposición a cargo del Consultor Walter Jaffé, seguida de discusión y búsqueda de consenso
<u>18 de Noviembre</u>	(Continuación Módulo 2)		
8.30 - 10.00 hrs	Propuesta de Estrategia de Acción del IICA en relación con el PRODAR.	Se cuentan con insumos suficientes para obtener una propuesta de consenso sobre el tema.	Exposición a cargo del Consultor Andrés Novoa, seguida de discusión y búsqueda de consenso.
10.00 - 10.30 am	Receso		
10.30 - 11.30 hrs	Red INFOAGRO para la Región Andina.	Se cuentan con insumos suficientes para obtener una propuesta de consenso sobre el tema.	Exposición a cargo de Luis Ampuero, seguida de discusión y búsqueda de consenso.
11.30 - 13.00 hrs	Propuesta de Proyecto PROFASA	Se cuenta con insumos suficientes para obtener la propuesta de consenso del tema	Exposición a cargo de Javier Esparza, seguida de discusión y búsqueda de consenso.
13.00 - 14.30 hrs	Almuerzo		
14.30 - 15.30 hrs	Programa Andino de Fronteras	Identificados principales elementos de un Plan de Acción sobre el tema para 1999	Exposición a cargo de Jaime Casafranco, seguida de una discusión y búsqueda de consenso.
16.30 - 17.00 hrs	Receso		
	Módulo 3: Compromisos y Acuerdos Finales		
17.00 - 18.30 hrs	Análisis y Conclusiones sobre Elementos de Consenso	Compartidos y avalados principales lineamientos que guiarán la acción del CReA	Facilitación a cargo de Manuel Otero
18.30 - 19.00 hrs	Clausura		



IV.5 LISTA DE PARTICIPANTES

- Sede Central
 Enrique Alarcón, Director de Ciencia y Tecnología, Recursos Naturales y Producción Agropecuaria
 Martha Alencar, Directora de Informática
 José Alberto Chacón, en representación del Gerente del Consorcio de Servicios Corporativos
 Lizardo De las Casas, Encargado de la Gerencia del Consorcio de Planeamiento y Coordinación.
 Gerardo Escudero, Gerente del Consorcio Técnico
 Jesús Moreno, Director de Finanzas

- Centro Regional Andino
 Manuel Otero, Director Regional
 Mariano Segura, Asesor del Director Regional

- ACTs
 Benjamín Jara, Representante ACT Bolivia
 Carlos Gustavo Cano, Representante ACT Colombia
 Gustavo Rodríguez, Representante Adjunto ACT Colombia
 Mario Infante, Representante ACT Ecuador
 Martín Ramírez Blanco, Representante ACT Perú
 Janett Manchego, Administradora ACT Perú
 Héctor Morales, Representante ACT Venezuela

- Especialistas Regionales
 Luis Ampuero, Especialista en Estudios y Proyectos del Centro Regional Andino
 Michel Bedoya, Especialista Regional en Sanidad Agropecuaria
 Jorge Caro, Jefe Proyecto Multinacional Apoyo al Comercio y a la Integración en el Area Andina
 Jaime Casasfranco, Consultor en Desarrollo Rural
 Rafael Echeverri, Director Proyecto Misión Rural de Colombia
 Javier Esparza, Especialista Regional en Sanidad Agropecuaria
 Carlos Federico Espinal, Especialista Regional en Comercio
 Roberto Gonzáles, Especialista en Desarrollo Rural
 Rafael Isidro Quevedo, Secretario Ejecutivo SIHCA
 Nelson Rivas, Secretario Ejecutivo PROCIANDINO
 Hernando Riveros, Coordinador Area Andina PRODAR
 Freddy Rojas, Especialista en Desarrollo Rural
 Pedro Urna, Especialista en Desarrollo Rural de Ecuador

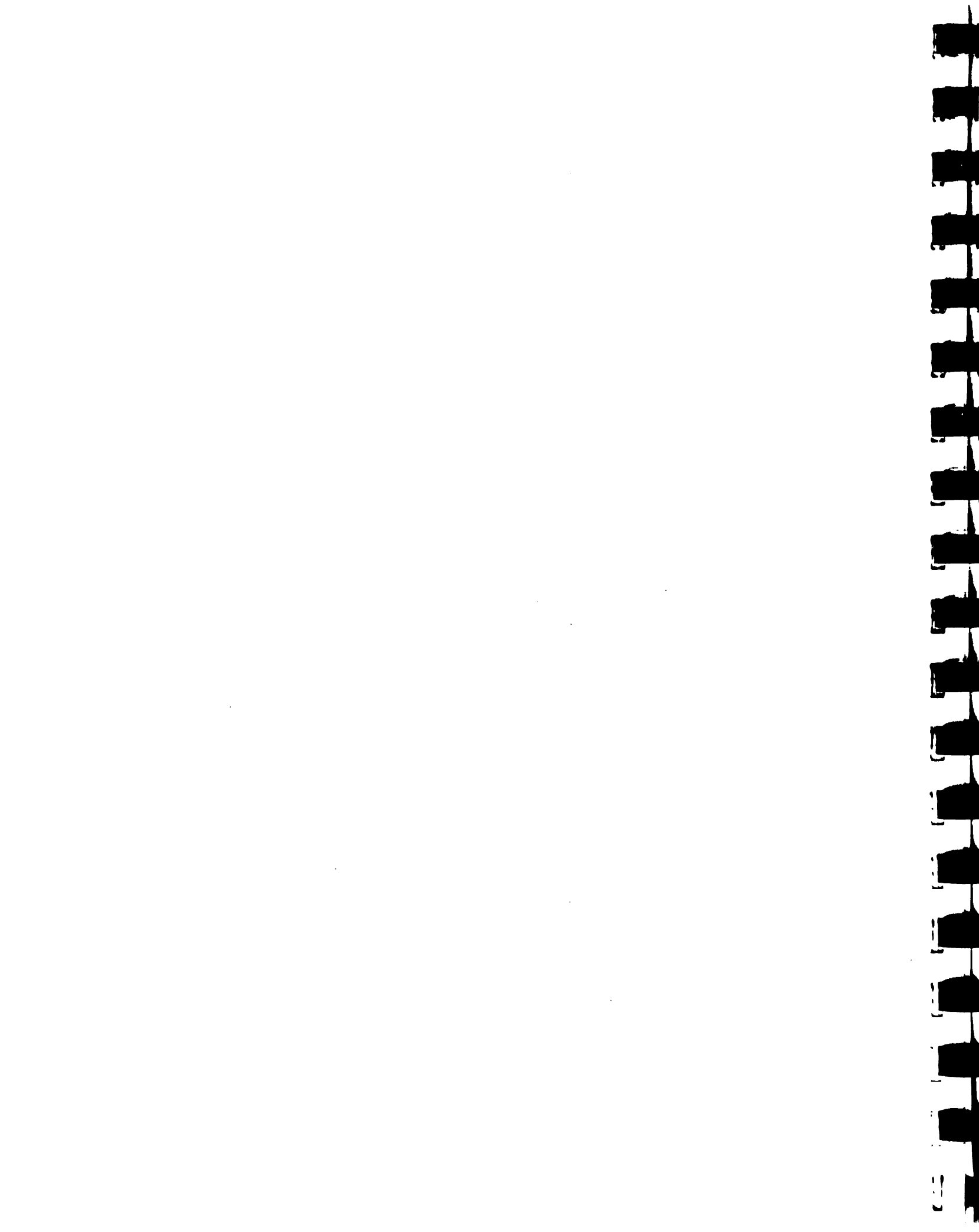
- Consultores
 Andrés Ricardo Novoa, Consultor en Desarrollo Rural
 Roberto Serra, Consultor en Organización Institucional



- Invitado
Rupert Best, CIAT

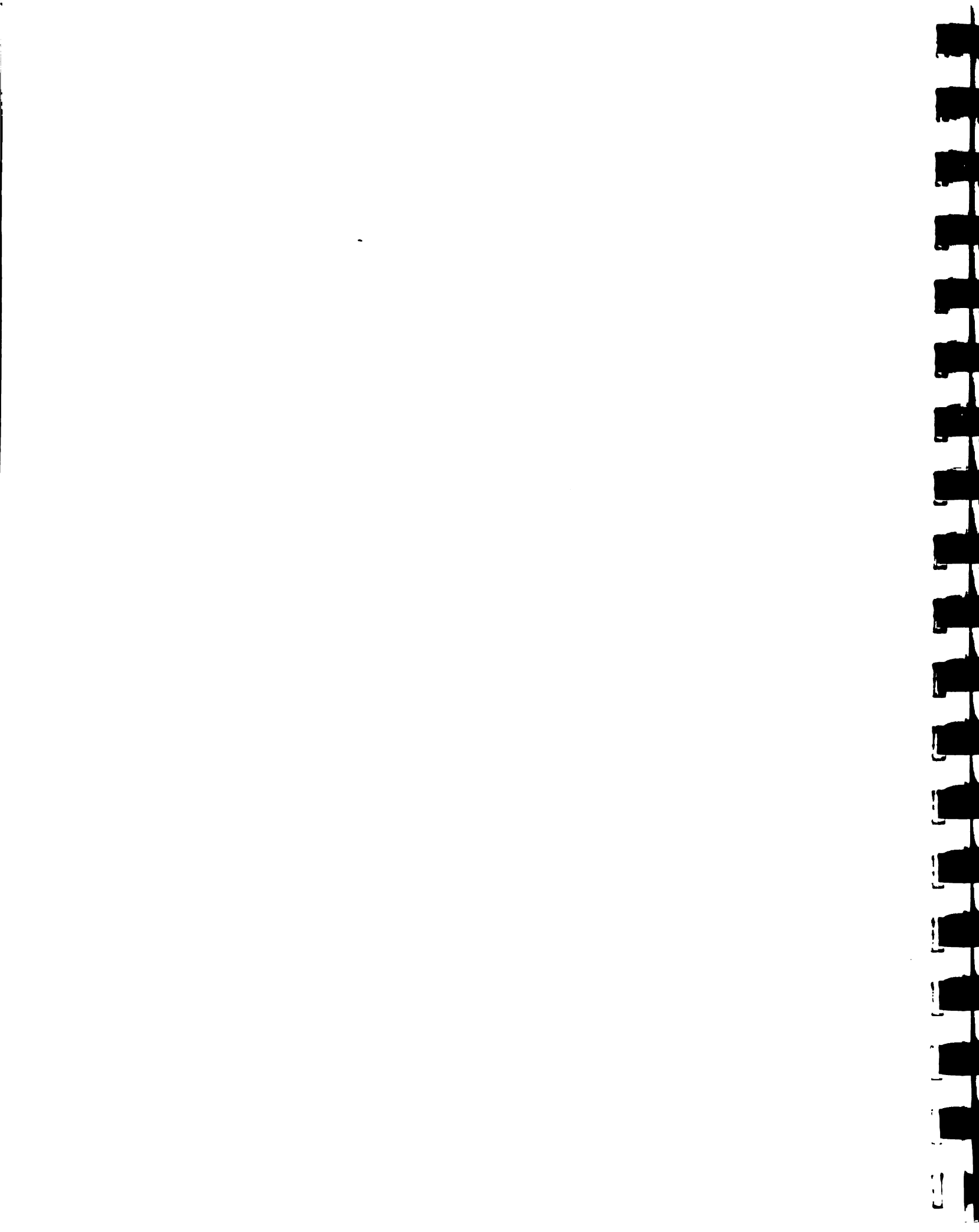
- Miembros del Consejo Consultivo Técnico Regional
Ruffo Bazan
Francisco Morillo
Armando Samper
Mariano Segura
Jorge Soria

- Personal de Apoyo
Claudia Torres
Sandra Díaz
Clotilde Montero
Aura Meza



IV. 6 MATERIAL DISTRIBUIDO

- **El CReA: Lecciones Aprendidas tras dos años de experiencia**
- **Elementos para un Análisis Prospectivo que promueva el fortalecimiento de las relaciones del IICA con el PRODAR.**
- **Proyecto del Sistema Andino de Información Sectorial Agrícola (INFOAGRO-ANDINO)**
- **Propuesta de Proyecto: Programa Cooperativo Regional Andino de Sanidad Agropecuaria (PROFASA)**
- **Programa de Desarrollo Fronterizo en los Países Andinos**
- **La Economía Rural en el marco de la Realidad Fronteriza**
- **Marco Global para la Cooperación del CReA en Desarrollo Alternativo**
- **Síntesis avances Foro de Administradores**
- **Propuestas de Descentralización de Procedimientos Contable-Financieros**
- **Educación y Capacitación para una Agricultura Competitiva Sostenible**
- **Proyección de la Imagen Institucional del IICA**
- **Convergencia de Proyectos Regionales y Acciones Locales**
- **La Agricultura: Más Allá de una Visión Sectorial**
- **Alcances del Centro de Capacitación a Distancia en México**



IV. 7 Respuestas a la Evaluación de la Quinta Reunión del Consejo de Representantes del CReA

A continuación se presentan los comentarios elaborados por 17 personas asistentes a la reunión, quienes completaron los formularios de evaluación. Bajo cada pregunta se listan los diferentes comentarios formulados.

1. Indique los aspectos que mas le gustaron de la reunión

- Intercambio de experiencias en las diferentes ACT de la Región Andin
- Articulación necesaria para optimizar las Acciones de las ACT' s con el CReA
- Información Conceptual y Metodológica
- Cúmulo de información, avanzamos en compromisos entre ACT' s
- La información, la discusión, la controversia amistosa

- Propuesta de Acción que posicionan a las ACT' s y al CReA
- Calidad de los materiales presentados y de las propuestas
- Presentación del Proyecto "Misión Rural" y el que se refiere a las fronteras.
- La consideración del área de Educación y Capacitación además del Desarrollo Sostenible, como base para generar una agricultura igualmente sostenible tendiente a disminuir los niveles de pobreza rural.
- El cambio operacional y posiblemente estructural del PROCIANDINO hacia un nuevo y pionero enfoque de la investigación, más allá de los INIA' s

- La Participación
- La actitud positiva, estimulante y productiva de los participantes.
- Positivismo
- Construcción
- Consenso
- Calidad
- Buen dialogo / abierto temas interesantes
- La Estructura y operacionalidad del CReA

- La Organización
- El Apoyo logístico
- Buen apoyo Logístico

- La amplia participación y sugerencias constructivas para los temas tratados
- El temario de la Agenda.

- Presentaciones variadas y análisis concretos
- Metodología, Contenido de exposiciones, intercambio de experiencias
- Debates
- Ambiente de camaradería
- Resultados concretos



- Amplitud del Salón
- Calidad de las presentaciones técnicas
- La transparencia, agilidad en el desarrollo de las ponencias, la ambientación, y la calidad de la comida.
- La posibilidad de examinar "donde estamos" y para donde "queremos ir"

2. Indique los aspectos que no le gustaron de la reunión

- La presión acerca del tiempo, creo que inhibió a los participantes y frustró a los presentadores
- Término de la reunión muy tarde en una ciudad con altitud elevada, lo cual influyó sobremanera en la salud de las personas causando cansancio
- Demasiadas presentaciones, poco tiempo para discusión
- Limitaciones por recargo en el temario
- Excesivo uso de siglas sin glosario
- Muy intensa y cansada
- Poco tiempo para deliberar en algunos temas
- Agenda muy llena, muchos presentadores se pasaron su tiempo
- Agenda muy recargada que obliga a presentaciones resumidas y muy continuadas
- Quizá un exceso de temas a cubrirse en 3 días.
- Las intervenciones o conferencias fuera del programa
- Ejercicio de FODA y visión demasiado apresurado
- Focalización programática insuficiente
- Demasiadas presentaciones
- Poco tiempo en trabajo de grupos
- Dispersión
- El abuso en el uso del tiempo de algunos expositores

3. Que sugerencias / recomendaciones plantea para superar los aspectos negativos de la reunión (se ruega ser específico)

- Enviar una agenda "definitiva" a los participantes de la reunión con anterioridad y prever espacio libre para las posibles invitadas
- Dedicar tiempo a rueda de negocios entre Proyectos, ACT's
- Programar duración de la reunión de acuerdo con el temario
- Escoger nuevos temas
- Un día mas - restringir tiempo de presentadores y discusión
- Medir entre temas a ser considerados y tiempo total de la reunión para evitar sesiones maratónicas.
- Equilibrar el número de temas al tiempo disponible para cubrirlos más afondo
- Las presentaciones deben condicionarse para el final, si el tiempo lo permite
- Dar espacio (medio día) para concertación y programación conjunta
- Un día de visita a entidades claves / proyectos del país



- Me hubiera gustado tener información en "posters" sobre lo que se hace en Colombia.
- Balancear mejor la agenda
- Limitar en el futuro el tiempo a expositores

4. Comentarios adicionales

- Propongo que el Cuerpo de recomendaciones del evento sea difundido en las distintas ACT's
- De la misma manera se establezca plazos para concretar acuerdos y acciones a seguir de común acuerdo con las ACT's
- Felicitaciones a la ACT de Bogotá
- Agradecimiento al Comité Organizador
- Mejorar el transporte (IICA-Hotel) pues algunas personas viajaron de pie.
- Felicitaciones a Gustavo y su equipo de apoyo
- Foro Electrónico de información sobre: Competitividad, Desarrollo Rural
- Felicitaciones al Conjunto de IICA como Institución integrada en sus distintos elementos con perspectivas favorables
- Muy buena Reunión
- Sugiero invitar a todos los PPI's para enriquecer la reunión
- Excelente organización del evento
- Documentos preparados y presentados de forma igualmente excelente.
- El número de proyectos y actividades propuestas parecen ir más allá de la capacidad humana y económica del CReA y deberán por tanto ser debidamente priorizadas.
- El CReA debe mantener su liderazgo y creatividad y evitar dispersar sus actividades fuera de los temas prioritarios.
- Es importante transmitir a los otros Centros Regionales esta experiencia de trabajo.
- Muy buena reunión, estamos mejorando



