

IICA



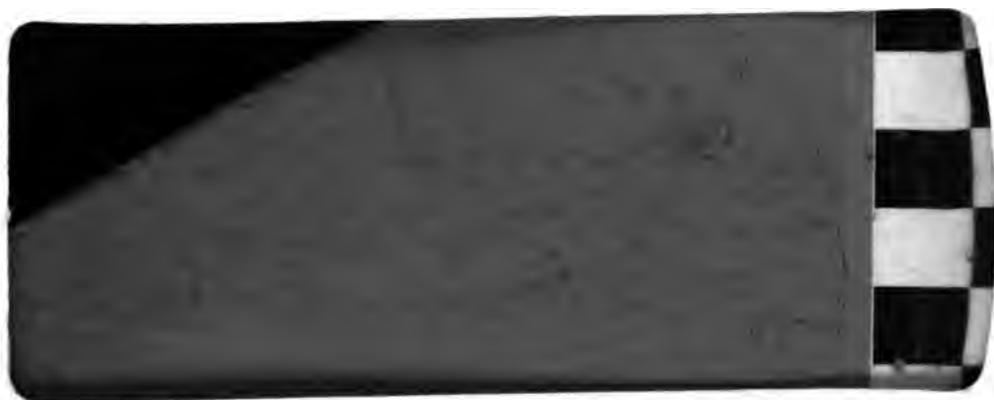
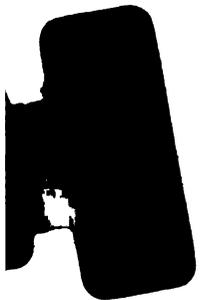
OCT. 2006

2166

CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS AGRICOLAS
Honduras, 27 de mayo al 14 de junio de 1991

I N F O R M E F I N A L

T. 1.



CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS AGRICOLAS
Honduras, 27 de mayo al 14 de junio de 1991

INFORME FINAL

T. 1.

00004620

11CA
E14
418
V.1

INDICE DE CONTENIDO

	Página
I. ANTECEDENTES	1
II. PROPOSITO DEL CURSO	2
III. ORGANIZACION DEL CURSO	3
IV. EJECUCION DEL CURSO	8
V. EVALUACION DEL CURSO	12
VI. RECOMENDACIONES	15
VII. ANEXOS	
1. Descripción detallada de sesiones	
2. Documentos para inscripción de participantes	
3. Lista de participantes	
4. Certificado de participación	
5. Formulario de evaluación final	

CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS AGRICOLAS

Honduras, 27 de mayo al 14 de junio de 1991

I N F O R M E F I N A L

1. ANTECEDENTES

Durante los últimos años la crisis económica internacional afectó sensiblemente a los países del Continente Latinoamericano dado el nivel de endeudamiento externo de éstos, la contracción de los mercados internacionales y perspectivas de una baja generalizada de los precios de los productos agropecuarios, previéndose dificultades crecientes en la obtención de recursos financieros. En este contexto, los escasos recursos que dispondrá la Región deberán ser asignados eficientemente por medio de proyectos de inversión rigurosamente preparados y evaluados, asociados o no a programas de ajuste estructural o sectorial.

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) dentro de los lineamientos de su Plan de Mediano Plazo considera fortalecer los cuadros profesionales de las instituciones de los Países Miembros, a través de la capacitación en formulación y evaluación de proyectos, con la finalidad de mejorar la asignación de los recursos destinados al Sector Agropecuario.

Durante los últimos 9 años el CEPPI, en colaboración con otras unidades del IICA y entidades como el Instituto de Desarrollo Económico del Banco Mundial, el Instituto de Cooperación Iberoamericana (ICI) e instituciones nacionales, realizó 44 eventos en los que se capacitaron a 1265 técnicos en formulación y evaluación de proyectos de inversión agropecuaria.

Por su parte RUTA I en el período 1981-1985, brindó cursos capacitando a técnicos centroamericanos en formulación y evaluación de proyectos agropecuarios. En agosto de 1990 RUTA II organizó y ejecutó un Curso Regional de Programas Computacionales para el análisis y evaluación de proyectos.

En este contexto y en vista de actualizar y fortalecer la capacidad de los países de América Central en actividades de formulación y evaluación de proyectos, el IICA y RUTA II, han considerado coordinar y complementar sus esfuerzos en esta área temática, siendo el Curso de Preparación de Proyectos Agrícolas realizado en Tegucigalpa, Honduras, del 27 de mayo al 14 de junio de 1991 el primer resultado de éstos.

Este Curso forma parte de un proceso de capacitación, organizado por RUTA II, que considera las tres etapas siguientes:

- a. Primera etapa: académica, de tres semanas de duración y que corresponde al Curso de Preparación de Proyectos Agrícolas, objeto de este Informe.
- b. Segunda etapa: preparación del estudio de factibilidad de un proyecto, que se realizará en diferentes regiones de Honduras de acuerdo al proyecto correspondiente y tendrá una duración de tres meses.
- c. Tercera etapa: capacitación en técnicas de cómputo para el análisis de proyectos, tendrá una semana de duración y se realizará en Tegucigalpa.

De acuerdo a los arreglos realizados entre el IICA y RUTA II, el CEPPI participa solamente en la primera etapa del proceso de capacitación indicado anteriormente.

2. PROPOSITO DEL CURSO

El propósito del evento fue brindar a los participantes los conceptos y metodologías básicos para la formulación y evaluación de proyectos de inversión agropecuaria.

De esta forma, los participantes en el Curso, con la dirección y orientación de un especialista calificado en preparación y evaluación de proyectos de inversión agropecuaria, podrán realizar con buen aprovechamiento la Segunda Etapa del proceso de capacitación.

3. ORGANIZACION DEL CURSO

La organización del Curso consideró básicamente dos aspectos:

- diseño y planificación de los aspectos académicos.
- arreglos administrativos para la ejecución del Curso.

3.1. Diseño y planificación del Curso.

Dentro de este aspecto se consideró la definición del contenido y alcances del Curso, así como la identificación, preparación y ensamblaje del material didáctico requerido. Estas actividades fueron realizadas por especialistas del CEPPI en coordinación y consulta con funcionarios técnicos de RUTA II.

El diseño final del Curso se presenta en el Cuadro No. 1, que considera 60 sesiones con una duración de 108 horas netas de instrucción. La descripción detallada de cada sesión, temas tratados, bibliografía y los materiales didácticos utilizados se presentan en el Anexo No.1.

El Curso se organizó con base en cinco módulos básicos, que se describen a continuación:

a. Aspectos básicos en la preparación y análisis de proyectos.

Este módulo se orientó a presentar las características y componentes de los proyectos de inversión agropecuaria y sus relaciones con las políticas macroeconómicas y sectoriales y con los programas de ajuste.

Tuvo una duración de 33 horas y consideró los temas siguientes: Políticas, Programas y Proyectos; Introducción a la Preparación y Análisis de Proyectos; Estudio de Mercados y Comercialización; Estudio Técnico; Análisis Institucional; Estudio del Impacto sobre el Medio Ambiente; Introducción a la Administración y Seguimiento de Proyectos.

b. Modelos de fincas

El propósito de este módulo fue capacitar a los participantes en metodologías de análisis y elaboración de modelos de fincas, para su utilización en la formulación y evaluación de proyectos de inversión agropecuaria.

Este módulo tuvo una duración de 14 horas y media, y consideró los siguientes temas: Modelos de Fincas Tipo; Diagnóstico de la Situación Actual de la finca; Formulación de Planes de Explotación; Desarrollo del Hato Ganadero.

c. Análisis financiero de inversiones

Este módulo se orientó a capacitar a los participantes en los conceptos básicos y metodologías para evaluar la rentabilidad de las inversiones agropecuarias.



CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS, HONDURAS
27 de mayo al 14 de junio de 1991

SEMANA I

DIAS	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES
MAYO	27	28	29	30	31
M	Inauguración	Introducción a la	Comercialización	Análisis	Estudio
A	Arreglos	Preparación y Aná-	I	Institucional	de Impacto
a)	Administrativos	lisis de Proyectos		I	sobre Medio
	Políticas	III			Ambiente
	Planificación y				I
	Proyectos				
N	Róger Norton	Héctor Barreyro	Norman Caldera	Juan A. Aguirre	M. Basterrechea
1	1	5	9	13	17
A	Políticas	Estudio de	Comercialización	Análisis	Estudio
b)	Sectoriales	Mercado	II	Institucional	de Impacto
N					sobre Medio
					Ambiente
A	Luis Zelaya	Norman Caldera	Norman Caldera	Juan A. Aguirre	M. Basterrechea
2	2	6	10	14	18
T	Introducción	Estudio de	Comercialización	Introducción	Modelos
A	a la Prepara-	Mercado	III	a la Adminis-	de Fincas
c)	ción y Análisis	II		tración de	I
	de Proyectos				
R	Juan A. Aguirre	Norman Caldera	Norman Caldera	Jorge León	Roberto Casás
3	3	7	11	15	19
D	Introducción	Introducción a la	Estudio	Introducción	Modelos
E	a la Prepara-	Administración	Técnico	a la Adminis-	de Fincas
d)	ción y Análisis	de Proyectos	de Mercado	tración de	II
	de Proyectos		III	Proyectos	
	II				
	Roberto Casás	Norman Caldera	Roberto Casás	Jorge León	Roberto Casás
4	4	8	12	16	20

- a) 8:00 a 9:45
- b) 10:15 a 12:00
- c) 14:00 a 15:15
- d) 15:45 a 17:15



DIAS JUNIO	LUNES 3	MARTES 4	MIERCOLES 5	JUEVES 6	VIERNES 7
M	Modelos de Fincas III	Modelos de Fincas: Proyección del Hato	Amortización de Préstamos I	Medidas de Rentabilidad III	Análisis de Inversiones antes del Financiamiento I
A		II			
N	Roberto Casás 21	Orlando Javier Cepeda 25	Yanko Goic 29	Yanko Goic 33	Yanko Goic 37
A					
N	Modelos de Fincas IV	Modelos de Fincas: Proyección del Hato	Amortización de Préstamos II	Medidas de Rentabilidad IV	Análisis de Inversiones antes del Financiamiento II
A		III			
A	Roberto Casás 22	Orlando Javier Cepeda 26	Yanko Goic 30	Yanko Goic 34	Yanko Goic 38
T	Modelos de Fincas V	Valor Temporal del dinero	Medidas de Rentabilidad I	Costo de Capital I	Análisis de Inversiones después del Financiamiento I
A		I			
R	Roberto Casás 23	Yanko Goic 27	Yanko Goic 31	Yanko Goic 35	Yanko Goic 39
D	Modelos de Fincas: Proyección del Hato	Valor Temporal del Dinero II	Medidas de Rentabilidad II	Costo de Capital II	Análisis de Inversiones después del Financiamiento II
E		I			
	Orlando Javier Cepeda 24	Yanko Goic 28	Yanko Goic 32	Yanko Goic 36	Yanko Goic 40

- a) 8:00 a 9:45
- b) 10:15 a 12:00
- c) 14:00 a 15:15
- d) 15:45 a 17:15

DIAS	LUNES 10	MARTES 11	MIÉRCOLES 12	JUEVES 13	VIERNES 14
M	Riesgo e Incertidumbre I	Análisis Económico III	Análisis Económico VII	Análisis Económico XI	Orientaciones para la pre- paración de Proyectos III
A	Yanko Goic 41	Héctor Barreyro Gladys Tablada 45	Héctor Barreyro 49	Héctor Barreyro 53	J.B. Monnerat 57
A	Riesgo e Incertidumbre II	Análisis Económico IV	Análisis Económico VIII	Análisis Económico XII	Orientaciones para la prepa- ración de proyectos IV
N	Yanko Goic 42	Héctor Barreyro Gladys Tablada 46	Héctor Barreyro 50	Héctor Barreyro 54	J.B. Monnerat 58
T	Análisis Económico I	Análisis Económico V	Análisis Económico IX	Orientaciones para la prepa- ración de proyectos I	Evaluación del Curso
A	Héctor Barreyro 43	Héctor Barreyro 47	Héctor Barreyro 51	J.B. Monnerat 55	59
R	Análisis Económico II	Análisis Económico VI	Análisis Económico X	Orientaciones para la preparación de proyectos II	CLAUSURA
D	Héctor Barreyro 44	Héctor Barreyro Gladys Tablada 48	Héctor Barreyro 52	J.B. Monnerat 56	60

- a) 8:00 a 9:45
b) 10:15 a 12:00
c) 14:00 a 15:15
d) 15:45 a 17:15



Tuvo una duración de 29 horas y consideró los siguientes temas: Valor Temporal del Dinero; Amortización de Préstamos; Medidas de Rentabilidad; Costo del Capital; Análisis de Inversiones antes y después del Financiamiento; Riesgo e Incertidumbre.

d. Análisis económico

Los propósitos de este módulo fueron capacitar a los participantes en los conceptos básicos y metodologías a aplicarse para la evaluación económica de proyectos de inversión agropecuaria. Tuvo una duración de 22 horas; las que contemplaron lo siguiente: Agregación de Cuentas; Cálculo de Precios Económicos; Valor Agregado; Costo Doméstico de la divisa.

e. Orientaciones para la preparación de proyectos

Este módulo tuvo como propósito brindar a los participantes los conceptos y aspectos a considerar para organizar y realizar la formulación de estudios de factibilidad de proyectos de inversión agropecuaria. Su duración fue de 10 horas y los temas considerados fueron: Enfoque, Contenido y Formato del Estudio de Factibilidad; Aspectos a considerar en la organización para la elaboración de Estudios de Factibilidad; Organización para la ejecución; Sistemas de Información en la ejecución de proyectos.

El Curso tuvo un enfoque teórico-práctico, 31 sesiones fueron presentaciones por parte de los instructores, 26 sesiones se destinaron a taller (resolución de ejercicios, estudios de casos y presentaciones por parte de los participantes), 1 sesión se destinó a la evaluación del curso y 2 sesiones a la inauguración y clausura del evento.

3.2. Promoción del Curso y Selección de Participantes

Los aspectos de promoción del curso y selección de participantes fueron realizados por la Unidad Técnica Nacional de RUTA en Honduras y la Oficina del IICA en Honduras, apoyados por funcionarios de RUTA II. En el Anexo No. 2, se presenta la carta de invitación a participar en el Curso, dirigida por el Ministro de la Secretaría de Recursos Naturales a diferentes instituciones públicas y privadas del Sector Agropecuario de Honduras. También se adjunta copias de la Solicitud de Admisión y Designación de Candidatos y Carta de Aceptación para participar en el Curso.

3.3. Coordinación Técnica

La coordinación técnica del Curso fue responsabilidad de los funcionarios del CEPPI del IICA, quienes orientaron a los diferentes instructores sobre los propósitos del Curso y los objetivos de las sesiones para mantener una secuencia lógica y coherente durante todo el período de ejecución del Curso. Asimismo, se encargaron de tener disponibles oportunamente los materiales de lectura, trabajos prácticos y auxiliares didácticos requeridos por los instructores.

3.4. Arreglos Administrativos

La Unidad Técnica Nacional de RUTA y la Oficina del IICA en Honduras se encargaron del apoyo logístico del Curso en aspectos tales como: contratación de secretaria, alquiler de equipo para reproducción, adquisición de materiales y servicios para la adecuada ejecución del Curso.

La cancelación de los viáticos a los participantes, fue responsabilidad de la Unidad Técnica Nacional de RUTA en Honduras.

4. EJECUCION DEL CURSO

Esta Sección está dedicada a detallar los instructores y participantes del Curso y los actos celebrados para la inauguración y clausura del evento.

4.1. Instructores

A continuación se indican los instructores que participaron en el Curso, detallando su nombre, organización a lo que pertenecen y las sesiones bajo su responsabilidad:

- a. Róger Norton, APAH-RUTA
Sesión 1: "Planificación del Desarrollo Agropecuario".

- b. Luis Zelaya, UTN-RUTA Honduras.
Sesión 2: Políticas, Programas y Proyectos Agropecuarios en Honduras".



- c. Juan Antonio Aguirre, IICA-Honduras.
Sesiones 3 y 13 a 14: "Introducción a la Preparación y Análisis de Proyectos I", y "Análisis Institucional I y II".

- d. Roberto Casás, IICA-CEPPI.
Sesiones 4, 12 y 19 a 23: "Introducción a la Preparación y Análisis de Proyectos II", "Estudio Técnico" y "Modelos de Fincas I a V".

- e. Héctor Barreyro, IICA-Honduras
Sesiones 5 y 43 a 54. "Introducción a la Preparación y Análisis de Proyectos III" y "Análisis Económico I al XII". En las sesiones 45, 46 y 48 colaboró Gladys Tablada de IICA-Honduras.

- f. Norman Caldera, ITC-RUTA.
Sesiones 6 a 11: "Investigación de Mercados I a IV" y "Comercialización I a II".

- g. Jorge León, RUTA
Sesiones 15 y 16: "Introducción a la Administración de Proyectos" e "Introducción al Seguimiento y Evaluación de Proyectos".

- h. Manuel Basterrechea, RUTA
Sesiones 17 y 18: "Estudio del Impacto del Proyecto sobre el Medio Ambiente I y II".

- i. Orlando Javier Zepeda, UPCA-Honduras.
Sesiones 24 a 26: "Modelos de Fincas: "Proyección del Hato I a III", quien contó con el apoyo de Juan A. Midence del Banco Central de Honduras.

- j. Yanko Goic Cortés, IICA-CEPPI.
Sesiones 27 a 42: "Valor Temporal del Dinero I y II."; "Medidas de Rentabilidad I a IV", "Costo de Capital I y II", "Análisis de Inversiones antes del Financiamiento I y II", "Análisis de Inversiones después del Financiamiento I y II" y "Riesgo e Incertidumbre I y II".

- k. Joao B. Monnerat, (RUTA) IICA-CEPPI, Sesiones 55 a 58: "Orientación para la Preparación de Proyectos I a IV".



4.2. Participantes

El número total de participantes fue de 16, de los cuales 15 se hicieron merecedores al "Certificado de Participación"; uno de ellos, por haber estado ausente durante 5 días del curso, no recibió dicho Certificado.

En el Anexo 3 se muestra la lista de los 16 participantes.

La distribución de los participantes por institución y sector fue:

<u>Sector</u>	<u>Institución</u>	<u>No.</u>
Público	Secretaría de Recursos Naturales	7
Público	Centro de Entrenamiento de Desarrollo Agrícola/SRN	1
Público	Dirección General de Ganadería/SRN	1
Público	UPSA/SRN	1
Público	UPI/SRN	1
Público	Dirección General de Recursos Hídricos/SRN	1
Público	COHDEFOR	1
Público	Dirección General de Recursos Naturales Renovables	1
Público	FEPROEXAAH	1
Privado	Banco Atlántida	<u>1</u>
	TOTAL	16

La formación profesional de los participantes fue la siguiente:

<u>Profesión</u>	<u>No.</u>
Agrónomo	3
Economista	3
Economista Agrícola	3
Administrador Empresas Agrícolas	2
Administrador Empresas	2
Trabajador Social	1
Zootecnista	1
Biólogo	<u>1</u>
	16

4.3. Inauguración y clausura

La inauguración del Curso se efectuó el lunes 27 de marzo, con la participación de las siguientes autoridades:

- Sr. Mario Nufio Gamero, Ministro de Recursos Naturales de la República de Honduras.
- Sr. Luis H. Zelaya, Coordinador de la Unidad Técnica Nacional de RUTA en Honduras.
- Sr. Juan Antonio Aguirre, Representante del IICA en Honduras.
- Sr. Roberto Casás, Coordinador Técnico del Curso, IICA-CEPPI
- y otras autoridades del Sector Agropecuario de Honduras.

La clausura y entrega de Certificados de Participación, efectuada el viernes 14 de junio, contó con la presencia de:

- Sr. Oscar Urbina, en representación de RUTA
- Sr. Juan Antonio Aguirre, Representante del IICA en Honduras.
- Sr. Joao Bosco Monnerat, por el Proyecto IICA-RUTA
- Sr. Yanko Goic, por la Coordinación Técnica del Curso, IICA-CEPPI.

5. EVALUACION DEL CURSO

En la última sesión del Curso, los 16 participantes evaluaron en forma anónima el desarrollo del evento. El formulario utilizado se acompaña como Anexo 5.

Los resultados fueron los siguientes:

5.1. Evaluación general

- a. Utilidad del Curso: para el 100% de los participantes el Curso fue útil.
- b. Con relación a sus expectativas: el 50% consideró que el Curso fue superior a sus expectativas, el 44% de acuerdo a sus expectativas y una persona estimó que era inferior a sus expectativas.
- c. El 94% manifestó que su actividad profesional y titulación estuvieron acordes con el programa y el nivel del Curso.
- d. Con respecto al tiempo asignado a los distintos métodos de enseñanza, la opinión fue la siguiente:

-Presentaciones: 81% adecuado y 19% poco
-Casos: 63% adecuado y 37% poco
-Ejercicios: 88% consideró que el tiempo fue poco

5.2. Evaluación específica

- a. Los participantes opinaron sobre el tiempo asignado a cada tema, de la siguiente manera:

<u>TEMA</u>	<u>MUCHO</u>	<u>ADECUADO</u>	<u>POCO</u>	<u>NO OPINA</u>
-Políticas, Planificación y Proyectos (2 sesiones)	13%	63%	24%	-
-Introducción a la Preparación y Análisis de Proyectos (3 sesiones)	6%	63%	31%	-

<u>TEMA</u>	<u>MUCHO</u>	<u>ADECUADO</u>	<u>POCO</u>	<u>NO OPINA</u>
-Estudio de Mercados y Comercialización (6 sesiones)	-	44%	56%	-
-Estudio Técnico (1 sesión)	-	38%	62%	-
-Análisis Institucional (2 sesiones)	-	56%	38%	6%
-Introducción a la Administración, Seguimiento y Evaluación de Proyectos (2 sesiones)	-	38%	62%	-
-Modelos de Fincas (Diagnóstico, Situación Actual y Formulación del Plan de Explotación) (5 sesiones)	-	88%	12%	-
-Modelos de Fincas (Proyección del Hato) (3 sesiones)	-	81%	19%	-
-Valor Temporal del Dinero	-	81%	19%	-
-Amortización de Préstamos (2 sesiones)	-	81%	19%	-
-Medidas de Rentabilidad (4 sesiones)	-	81%	19%	-
-Costo del capital (2 sesiones)	-	75%	25%	-
-Análisis de las Inversiones (4 sesiones)	-	44%	50%	6%
-Riesgo e Incertidumbre (2 sesiones)	-	38%	25%	37%
-Análisis Económico: Determinación de Valores Económicos (8 sesiones)	-	56%	44%	-
-Análisis Económico; Valor Agregado, Divisas y Empleo (4 sesiones)	-	31%	69%	-
-Orientaciones para la Preparación de Proyectos (4 sesiones)	-	50%	50%	-

- b. Con respecto a los temas que a los participantes les hubiera gustado suprimir, cambiar de contenido o enfoque, o agregar, los más citados fueron:

-suprimir: ninguno
-cambiar contenido o enfoque: Análisis Económico (3 menciones) y Modelos de Finca (2 menciones).
-Agregar: ninguno con más de una mención.

- c. Al contestar la pregunta de qué temas debieron tratarse con más profundidad, las respuestas con más de una mención fueron:

<u>TEMA</u>	<u>MENCIONES</u>
-Análisis Económico	5
-Impacto Ambiental	3
-Ejecución Proyectos	3
-Estudio de Mercados	3
-Valor Agregado	3
-Modelos de Fincas	3
-Análisis Inversiones	3
-Orientaciones Preparación Proyectos	3
-Comercialización	2
-Estudio Técnico	2

5.3. Materiales

- a. El 69% de los participantes manifestó haber leído la mayoría (50% a 80%) de las lecturas obligatorias, el 19% casi todo (80% a 100%) y el 12% poco (20% a 50%)
- b. La lectura opcional fue leída en su mayoría por el 19% de los participantes, poco por el 56% y muy poco (menos del 20%) por el 25%.
- c. El 75% de los asistentes al Curso consideró la calidad del material "excelente", el 19% "bueno" y una persona lo consideró "aceptable".

5.4. Organización y Administración del Curso

- a. Con relación a la organización general del Curso, el 6% la consideró "excelente", el 31% "buena", el 44% "aceptable" y el 19% "mala".

- b. La sala de clases fue considerada "excelente" por una persona, "buena" por el 25%, "aceptable" por el 63% y "mala" por un participante.

5.5. Comentarios Generales:

Los comentarios se centraron en los siguientes aspectos:

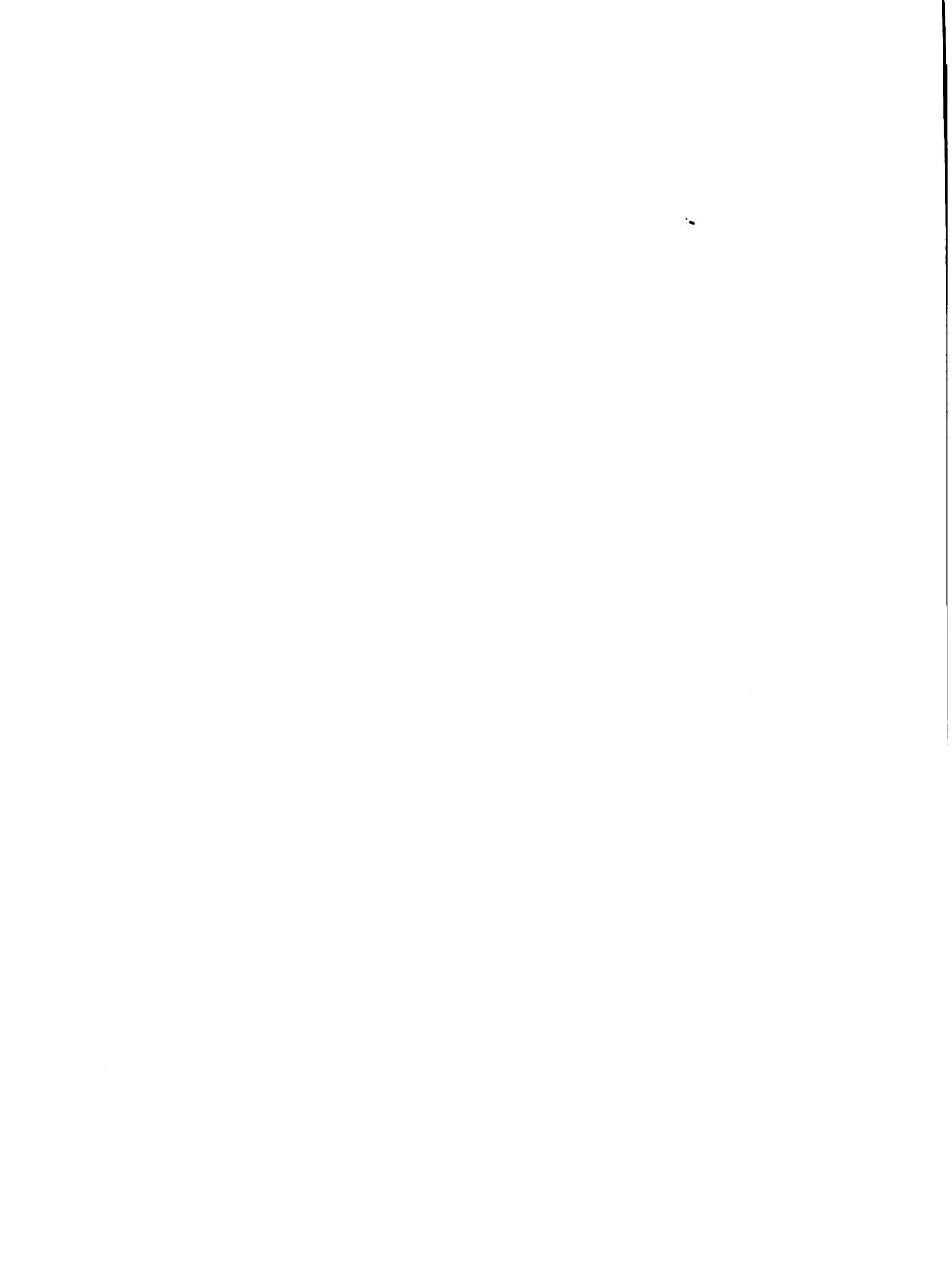
- a. Calidad de la enseñanza: 9 personas la calificaron de excelente, 2 de buena y otra de regular.
- b. Calidad del Curso: 5 personas la calificaron de excelente, una de buena y otra de regular.
- c. 5 participantes insistieron en que el tiempo fue poco para abarcar todos los temas.
- d. 3 personas manifestaron que la organización previa al Curso fue deficiente por parte de las instituciones nacionales.
- e. Una persona consideró inadecuado el enfoque del Curso, manifestando que era "poco práctico".

6. RECOMENDACIONES

Como producto del desarrollo de las distintas etapas del Curso, nos permitimos proponer algunas recomendaciones que podrían tomarse en cuenta para futuros eventos:

- a. Es necesario buscar una mayor especialización en la temática, de tal manera de concentrarse en los objetivos del evento, evitando la tentación de abarcar demasiados tópicos sin la debida profundidad.
- b. Debe incorporarse fuertemente el uso de medios electrónicos para la formulación de proyectos, eliminando sistemas de enseñanza basados en tablas financieras.
- c. Los cursos de capacitación, concentrados en el tema de elaboración de proyectos, deben complementarse con una etapa de Asistencia Técnica a las Instituciones responsables de la formulación de proyectos en el sector agropecuario, de tal manera de conjugar el marco conceptual, entregado en los cursos, con el montaje y capacitación de metodologías adecuadas a las necesidades de la Institución. De esta manera, los recursos invertidos en la etapa de capacitación formal se aprovechan adecuadamente en las instituciones claves del sector.

- d. Los cursos deben balancear equitativamente las sesiones dedicadas a exposiciones con las dedicadas a trabajos prácticos (casos y ejercicios). Parte de estos trabajos prácticos deben corresponder a temas de interés directo de los participantes, lo que implica una investigación previa en las instituciones participantes.
- e. Debe incluirse como requisito para los participantes su vinculación directa con las labores de formulación de proyectos agropecuarios.
- f. Debe considerarse dentro del Programa del Curso, las horas destinadas a trabajo individual (lectura).



A N E X O 1

DESCRIPCION DETALLADA DE SESIONES

CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 1 Lunes 27 de mayo; 8 y 30 a 9 y 45

SESION: 1 Planificación del Desarrollo Agropecuario,
Políticas, Programas y Proyectos
Agropecuarios.

CONFERENCISTA: Róger Norton, APAH, (RUTA)

PROPOSITO DE LA SESION: -Introducir a los participantes en los
conceptos de planificación, políticas,
programas y proyectos agropecuarios y a
las relaciones que los vinculan.

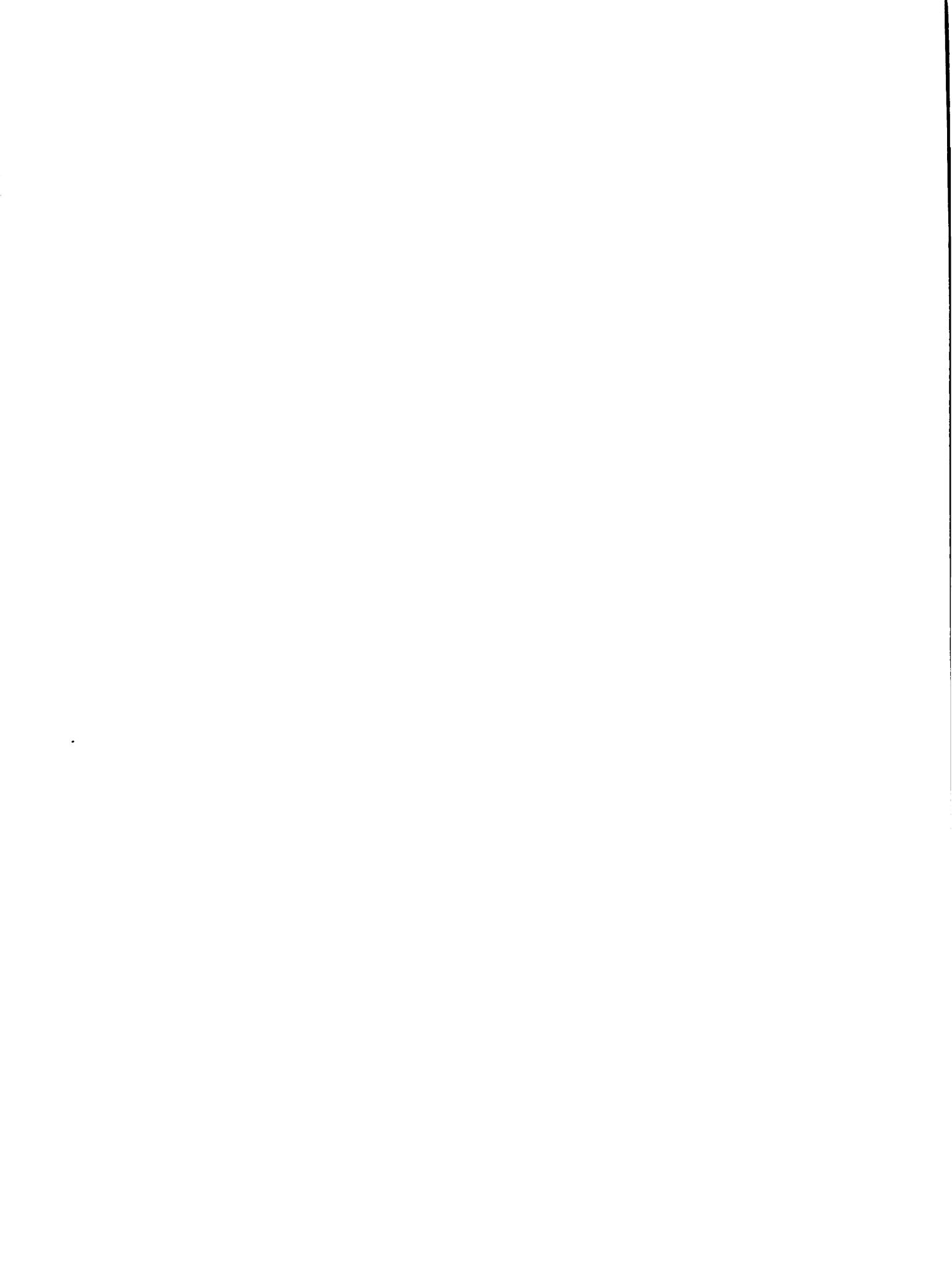
ESQUEMA DE LA SESION: Exposición

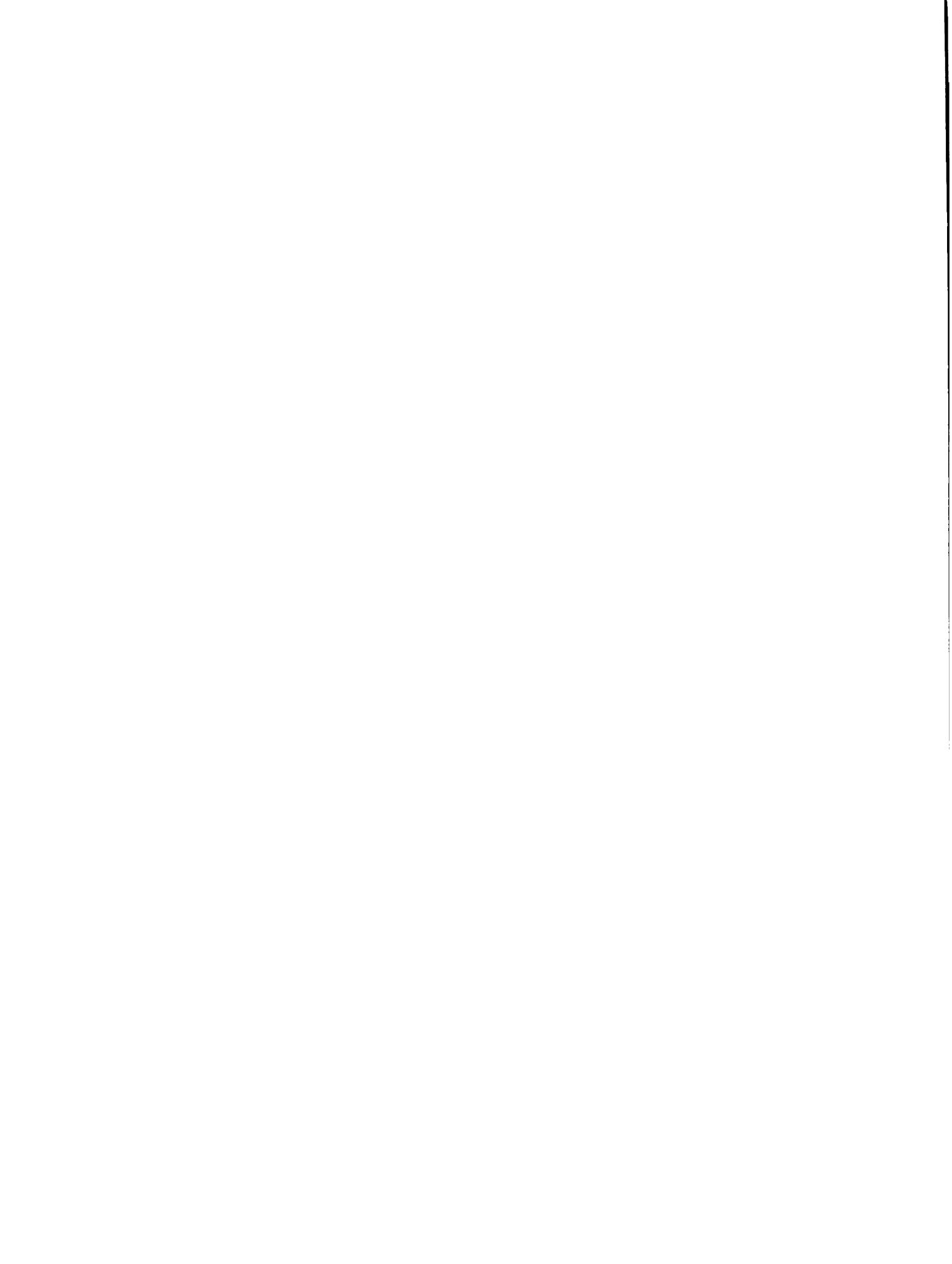
DESCRIPCION DEL TEMA: -Consideraciones básicas: el concepto de
planificación, de políticas, macroeconómicas
y sectoriales; de programas y proyectos
de inversión agropecuaria y sus
vinculaciones.

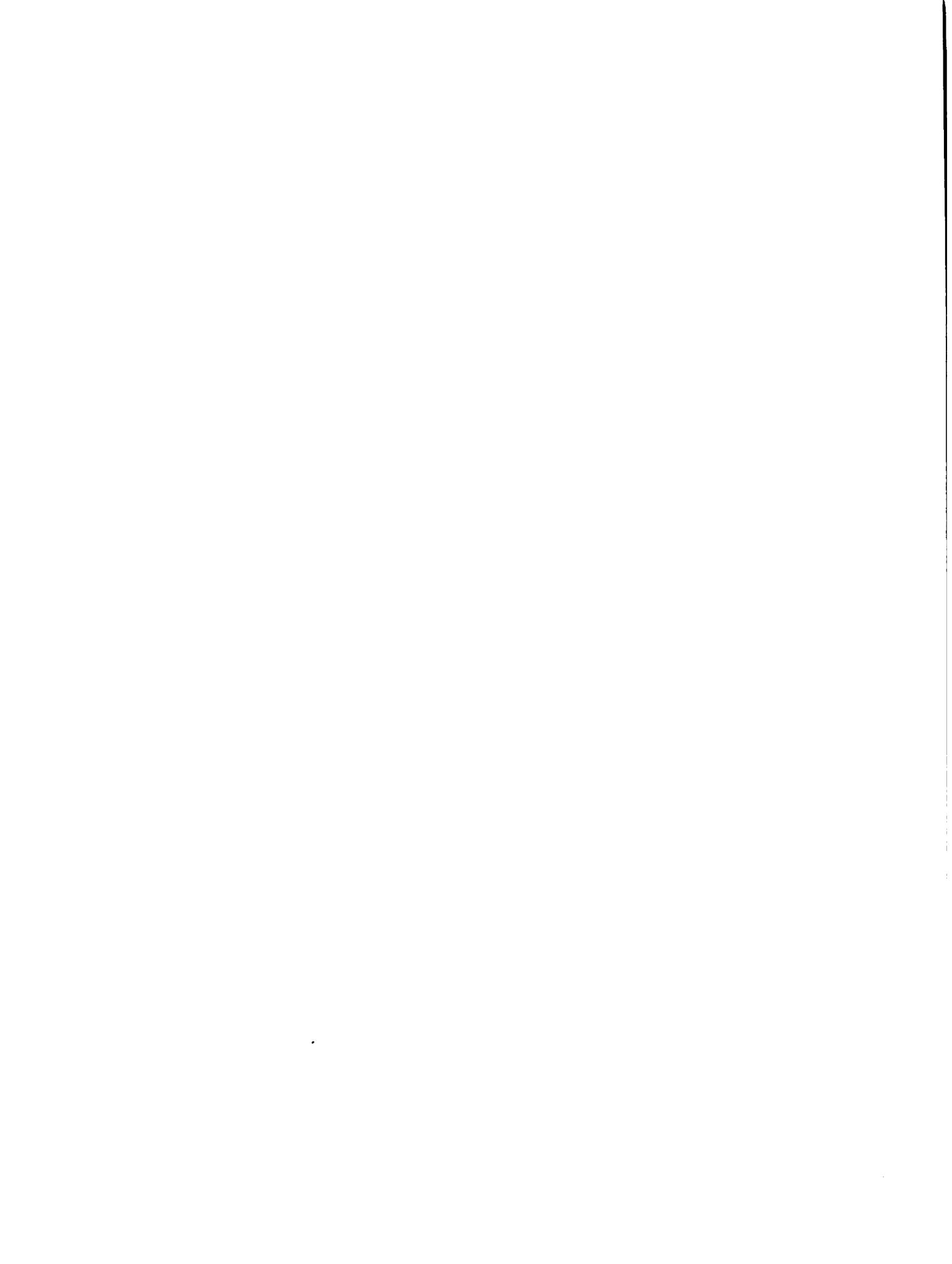
-Programas de ajuste estructural y sectorial,
y sus relaciones con los proyectos de
inversión.

LECTURA OBLIGATORIA:

LECTURA OPCIONAL:







CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 2 Martes 28 de mayo de 1991, 8:00 a 9 y 45

SESION: 5 Introducción a la preparación y análisis de proyectos III.

CONFERENCISTA: Héctor Barreyro, IICA/Honduras

PROPOSITO DE LA SESION: -Presentar los conceptos básicos que norman la preparación y análisis de los proyectos de inversión agropecuaria.

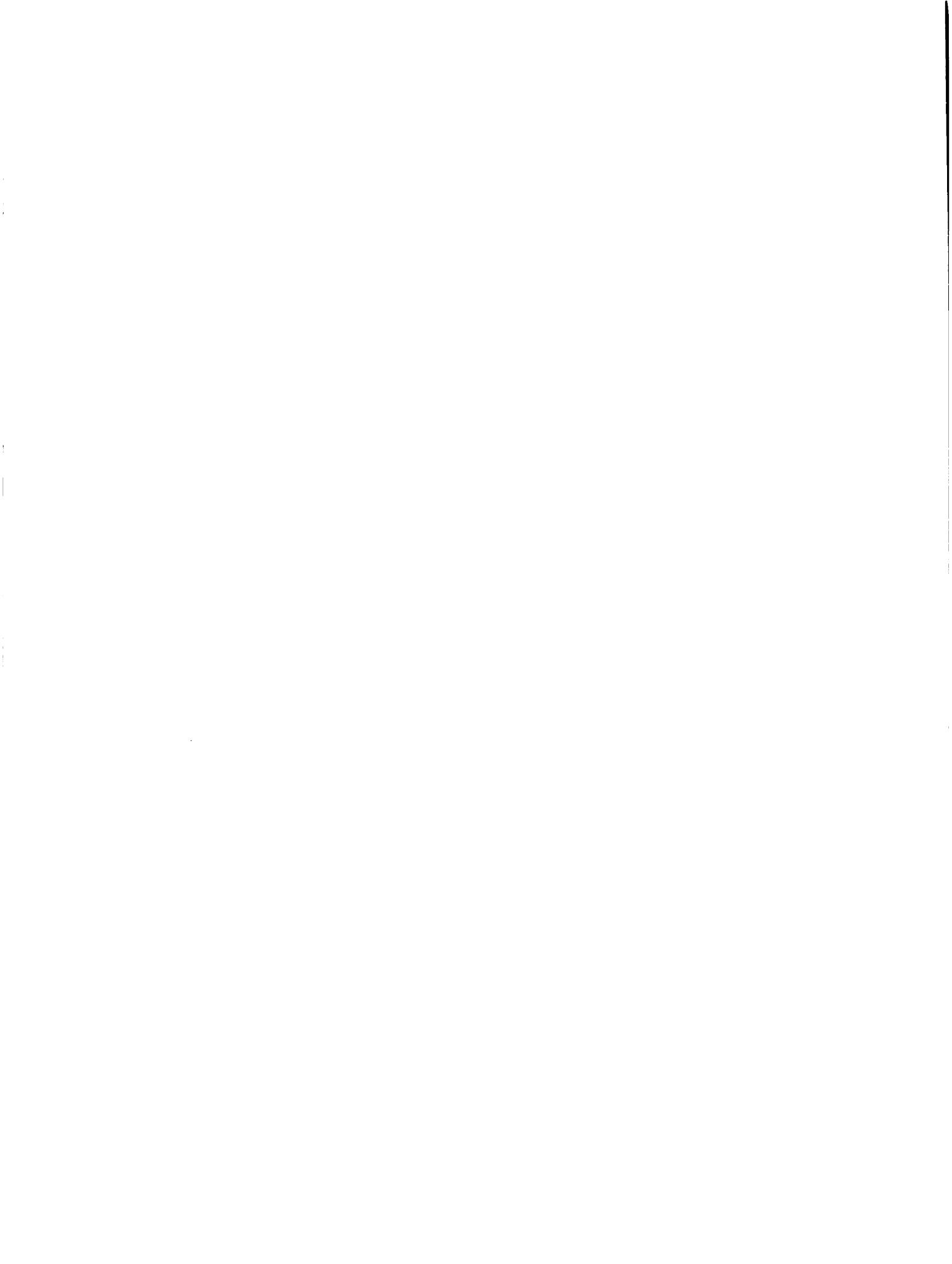
ESQUEMA DE LA SESION: Exposición

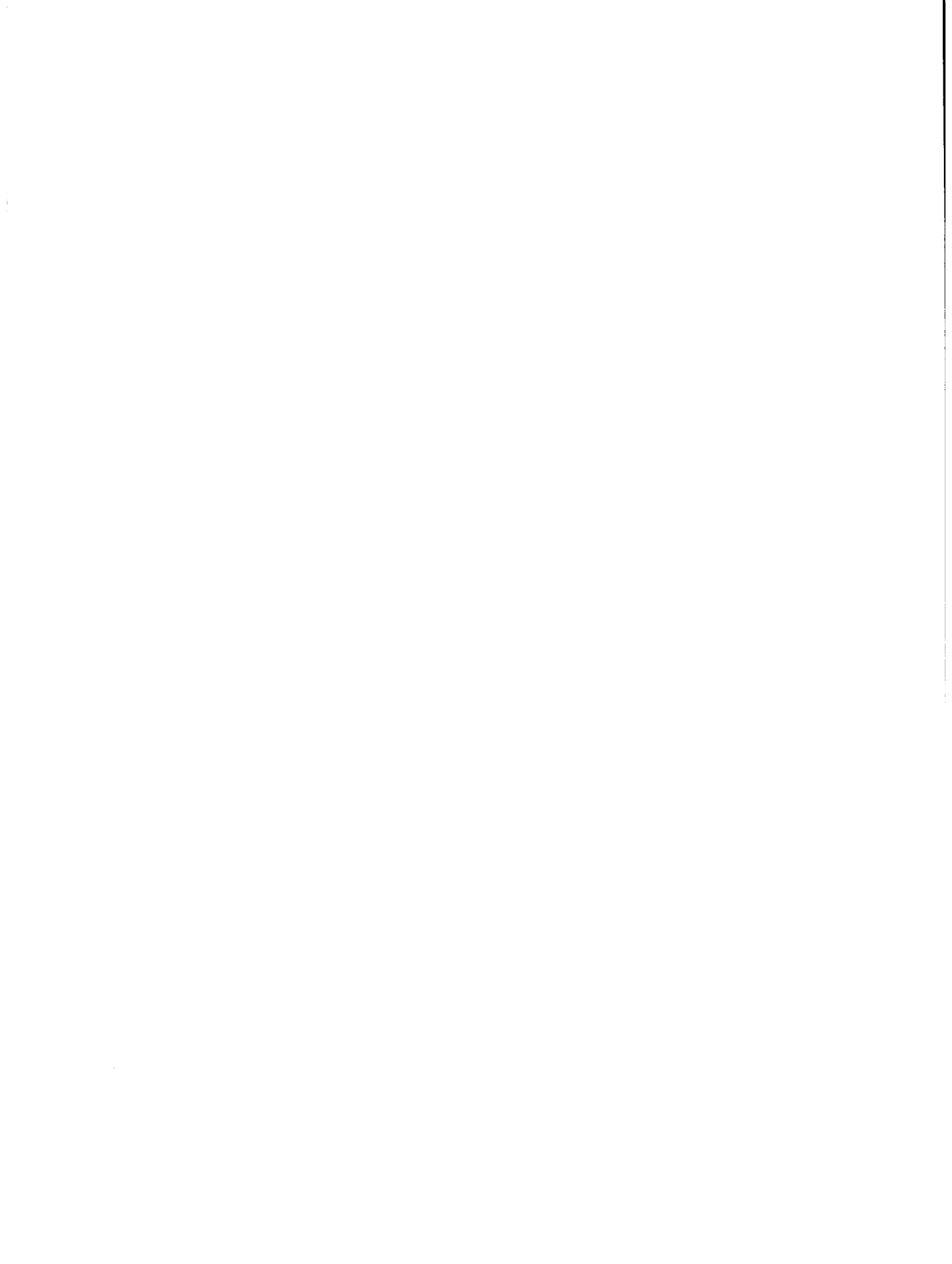
DESCRIPCION DEL TEMA: -Identificación de los costos y beneficios del proyecto.

- Costos de los proyectos agrícolas
- Beneficios tangibles de los proyectos agrícolas
- Costos y Beneficios secundarios
- Costos y beneficios intangibles
- Valoración de costos y beneficios

LECTURA OBLIGATORIA: "J.P. Gittinger "Evaluación Económica de Proyectos Agrícolas", Cap. 2, Cap.3

LECTURA OPCIONAL:





CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 2 Martes 28 de mayo; 14:00 a 15:15

SESION: 7 Investigación de Mercados, II

CONFERENCISTA: Norman Caldera, ITC, (RUTA)

PROPOSITO DE LA SESION: Familiarizar a los participantes con la necesidad de los estudios de mercado como base para la determinación del precio como parámetro fundamental del análisis financiero.

ESQUEMA DE LA SESION: Exposición con ayudas visuales.

DESCRIPCION DEL TEMA: -Instrucciones para la Investigación de Mercados
-Cómo se realiza la investigación documental
-Tareas de investigación documental

LECTURA OBLIGATORIA: -Alvarez, Hugo; "El Estudio de mercado y la preparación y evaluación de proyectos agrícolas"; IICA; CEPPI, Nota de Curso EMC-10-2-; págs. 62 a 97.
-Guittinger, J.P.; "Análisis Económico de Proyectos Agrícolas", Ed. Tecnos, 1983; Cap. 3, Págs. 73 a 93.
-ITC UNCTAD/GATT, la Investigación de los mercados de exportación. Capítulo 6.

CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 2 Martes 28 de mayo; 15 y 45 a 17:15

SESION: 8 Investigación de Mercados, III

CONFERENCISTA: Norman Caldera, ITC, (RUTA)

PROPOSITO DE LA SESION: Familiarizar a los participantes con la necesidad de los estudios de mercado como base para la determinación del precio como parámetro fundamental del análisis financiero.

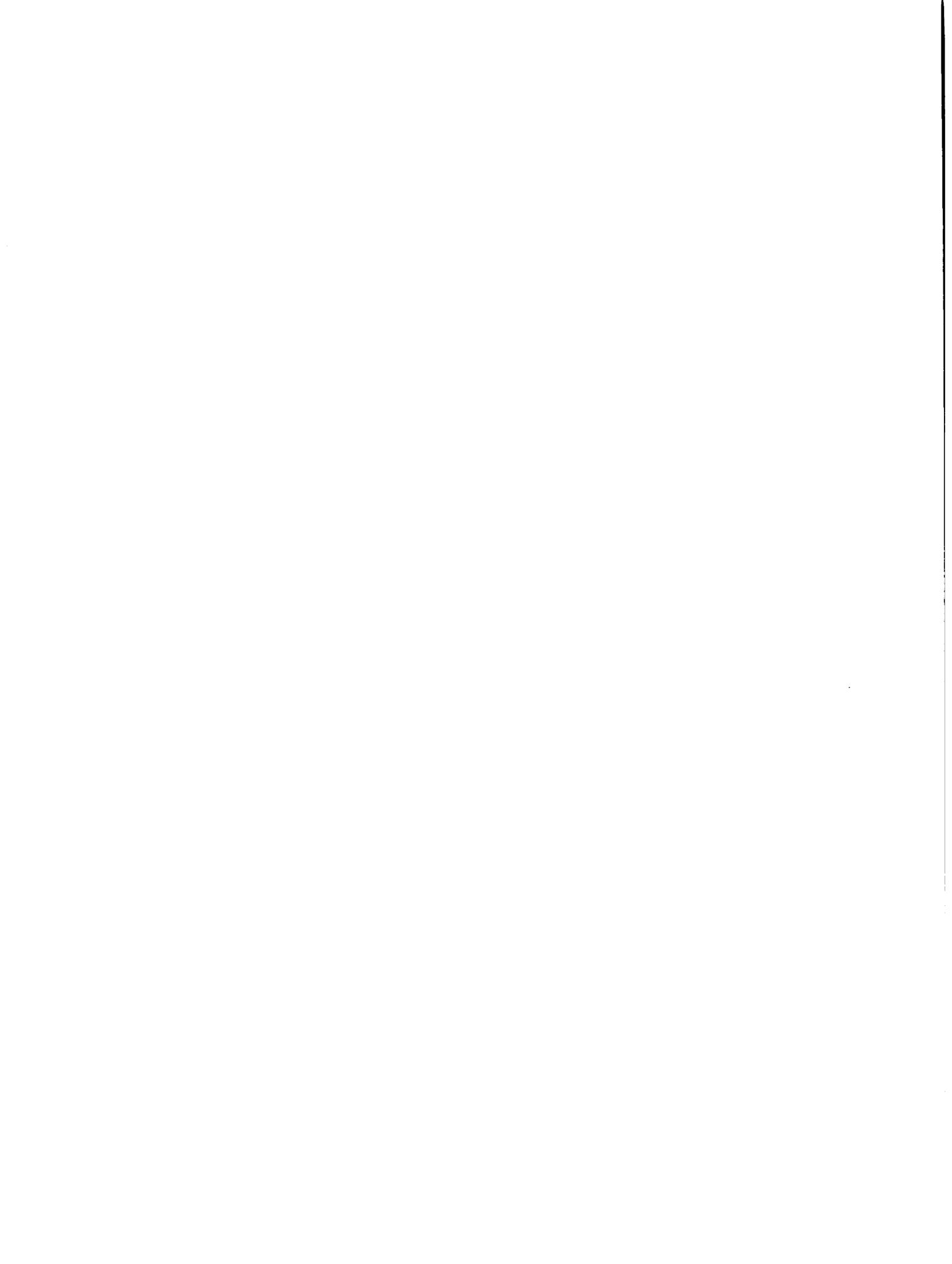
ESQUEMA DE LA SESION: Exposición con ayudas visuales y ejercicios de los participantes.

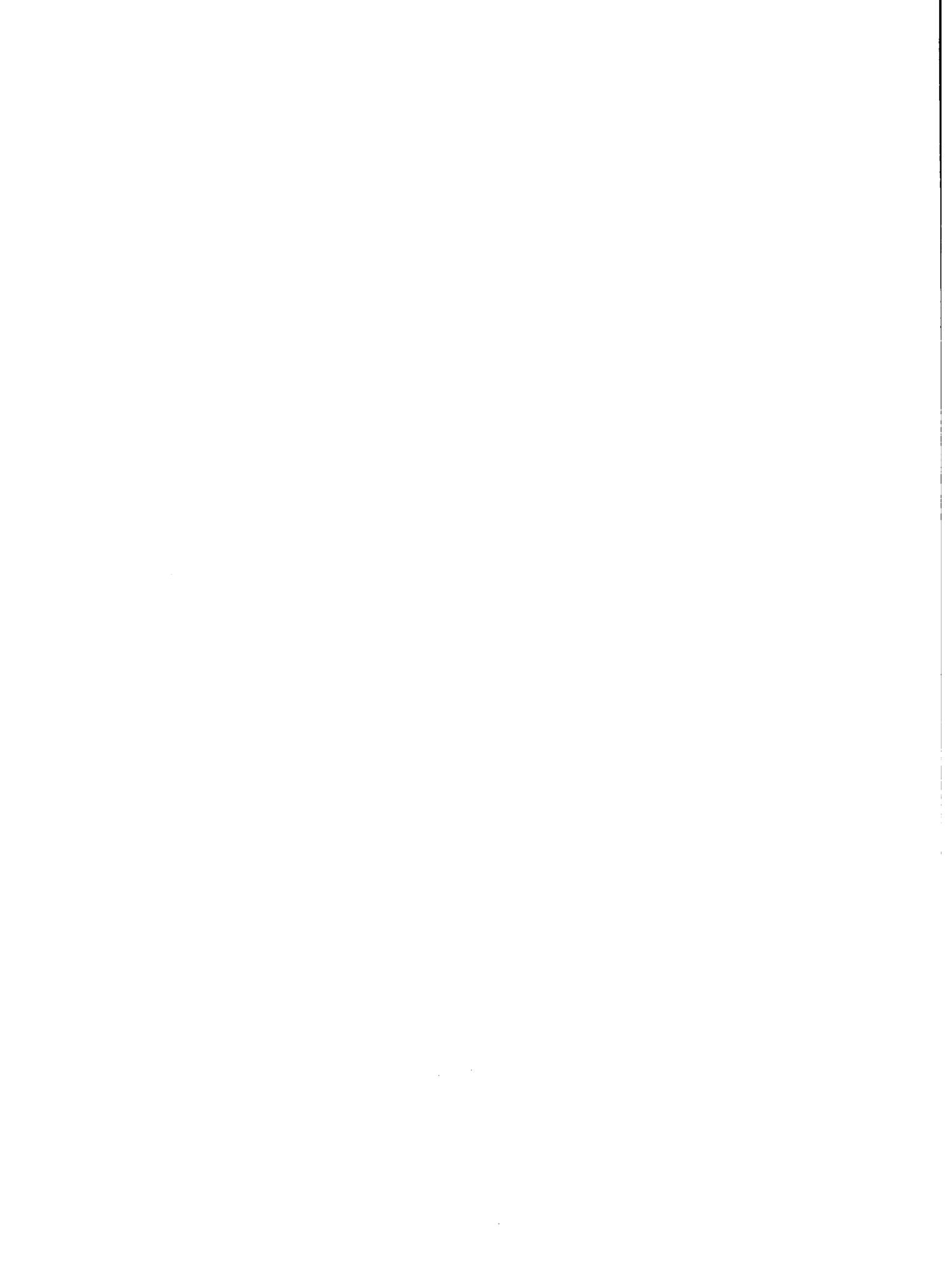
DESCRIPCION DEL TEMA:

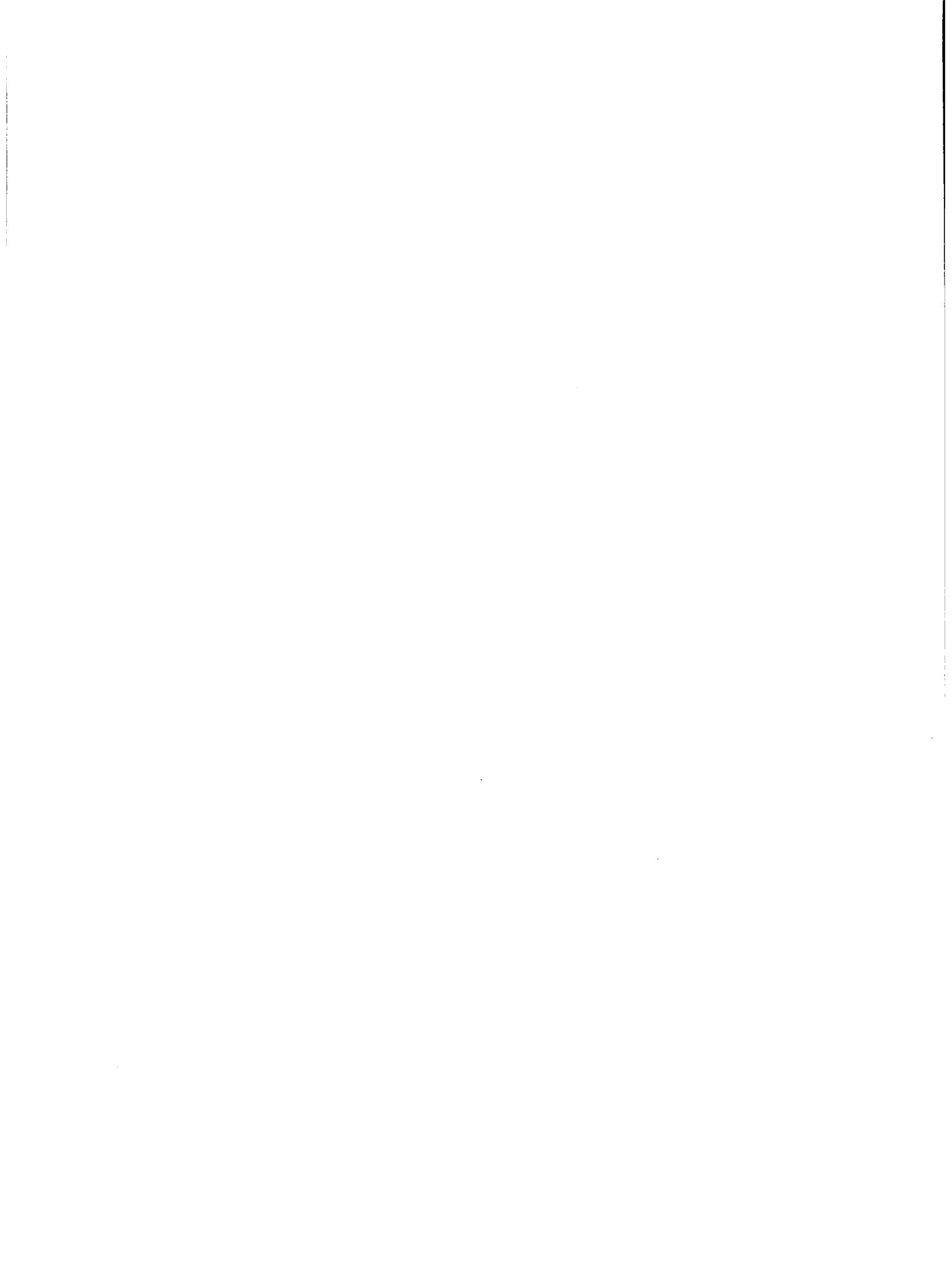
- Investigación en el terreno;
- Diseño del cuestionario;
- Técnicas de entrevista;
- El muestreo;
- Técnicas especiales de investigación

LECTURA OBLIGATORIA:

- Alvarez, Hugo; "El Estudio de mercado y la preparación y evaluación de proyectos agrícolas"; IICA; CEPPI, Nota de Curso EMC-10-2-; págs. 1 a 61, recomendadas además: págs. 33-36; 56; 60 y 61; 97.
- ITC UNCTAD/GATT. La Investigación de los mercados de exportación. Capítulo 9, 10, 11 y 12.







CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 3 Miércoles 29 de mayo; 14:00 a 15:15

SESION: 11 Comercialización II

CONFERENCISTA: Norman Caldera, ITC, (RUTA)

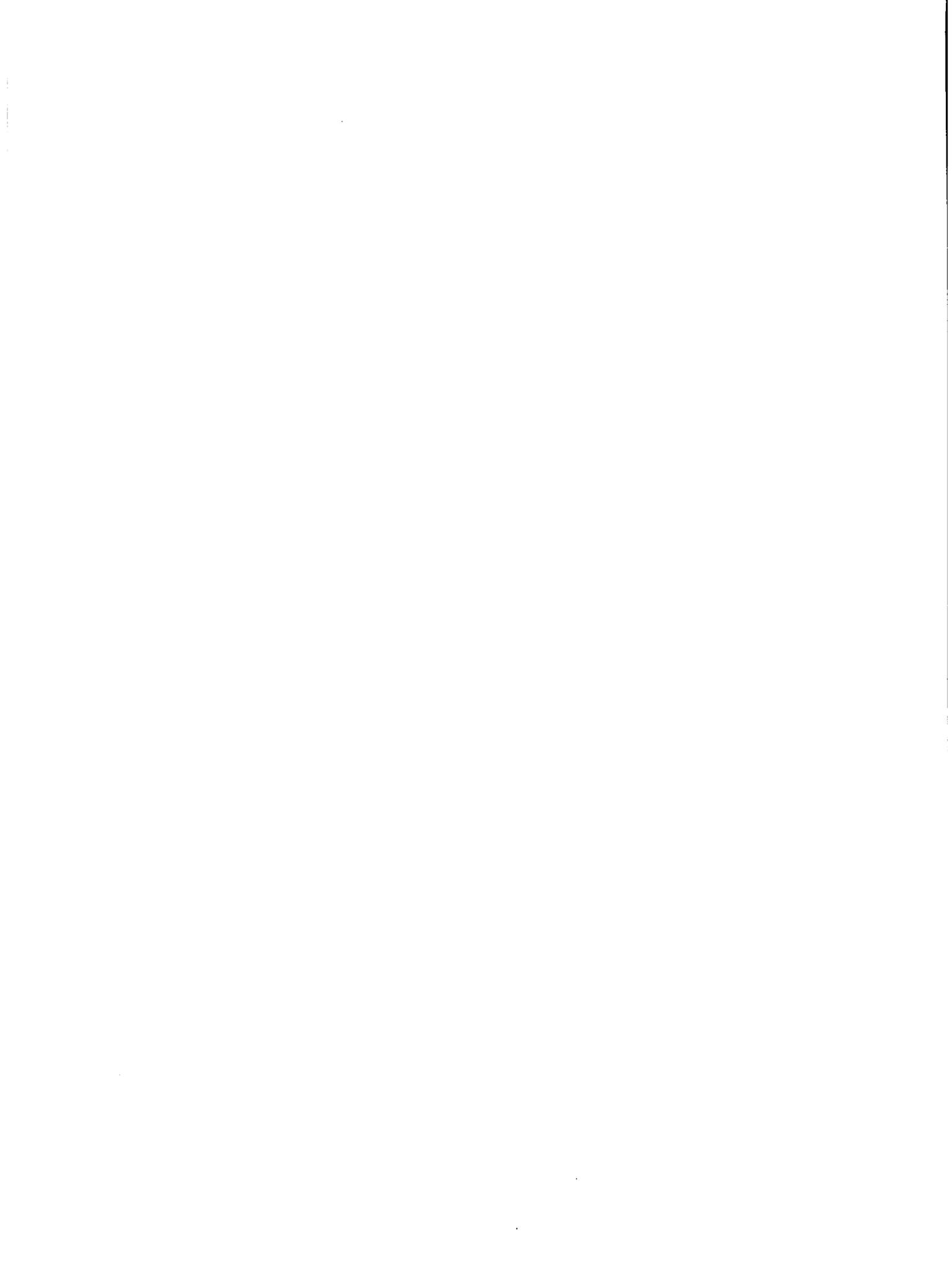
PROPOSITO DE LA SESION: Familiarizar a los participantes con la necesidad de los estudios de mercado como base para la determinación del precio como parámetro fundamental del análisis financiero.

ESQUEMA DE LA SESION: Exposición con ayudas visuales y ejercicios de los participantes.

DESCRIPCION DEL TEMA: -Las variables controlables: 1) Producto y variedad, empaque y embalaje; 2) canales de distribución, intermediación y logística del comercio internacional. 3) la promoción comercial, ventas y publicidad; 4) El precio del producto y los elementos que entran a la fijación de precios. (continuación)

LECTURA OBLIGATORIA: -Alvarez, Hugo; "El Estudio de mercado y la preparación y evaluación de proyectos agrícolas"; IICA; CEPPI, Nota de Curso EMC-10-2-; págs. 98 a 113.

-ITC UNCTAD/GATT, Comercialización Internacional.



CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 3: Miércoles 29 de mayo, 15:45 a 17:15

SESION 12: Estudio Técnico

CONFERENCISTA: Roberto Casás, IICA/CEPPI

PROPOSITO DE LA SESION: Describir los principales aspectos del estudio técnico, su relación con los otros componentes y su importancia en la preparación de los proyectos agropecuarios.

ESQUEMA DE LA SESION: Exposición

DESCRIPCION DEL TEMA:

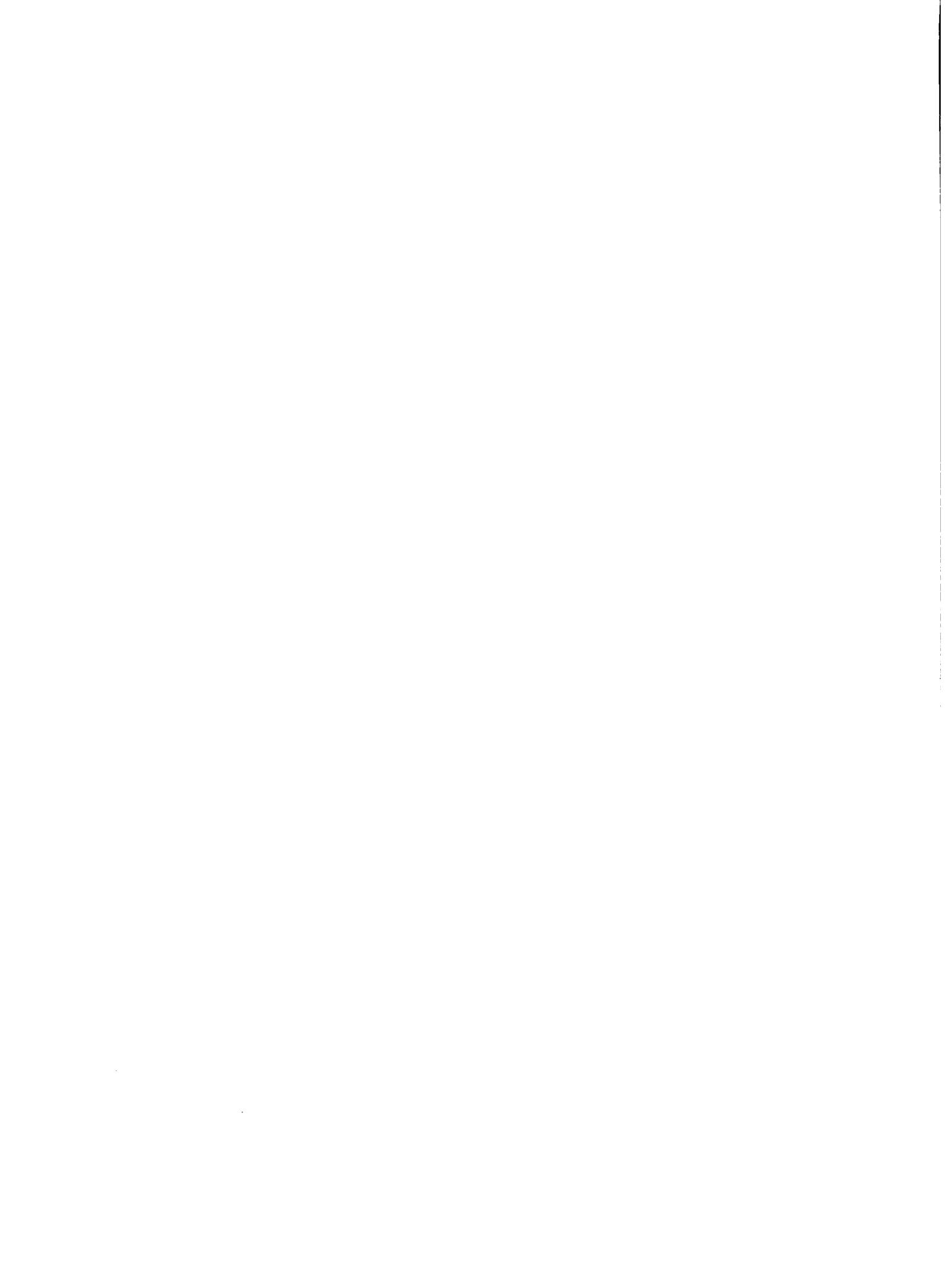
- Orientaciones básicas sobre cómo enfocar el estudio técnico.
- Alternativas en la preparación de proyectos agropecuarios; modelos de fincas, unidad de actividad.

LECTURA OBLIGATORIA:

- Espinoza, N. "El estudio técnico en la formulación de proyectos de desarrollo agropecuario", IICA-CEPI; Nota de Curso ET-10-1; 1986.
- Gittinger, J.P.; Análisis Económico de Proyectos Agrícolas. Cap. 4, "Análisis de Inversión en Fincas". Págs. 155 a 161.

LECTURA OPCIONAL:

- Brown, Maxwell L.; "Presupuesto de Fincas"; Editorial Tecnos, 1981; Cap.. 6, págs. 79 a 99.



CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 4 Jueves 30 de mayo, 8:00 a 9:45 a.m.

SESION 13: Análisis Institucional I

CONFERENCISTA: Juan Antonio Aguirre, IICA/Honduras

PROPOSITO DE LA SESION: Presentar en forma general y sintética los objetivos y naturaleza del análisis de las instituciones públicas y privadas que participan en la ejecución de proyectos de inversión agropecuaria.

ESQUEMA DE LA SESION: Exposición

DESCRIPCION DEL TEMA:

- Objetivo y naturaleza del análisis institucional.
- Descripción de las entidades relacionadas con el proyecto; aspectos legales y administrativos; recursos y productos; relaciones con el medio ambiente.
- Rol de las entidades públicas y privadas en los proyectos agropecuarios.

LECTURA OBLIGATORIA: Miragem, Samuel; Guía para la elaboración de proyectos de desarrollo agropecuario", Cap. 3, págs. 69-108. IICA, 1982.

CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 2 Jueves 30 de mayo, 10:15 a 12:00

SESION 14: Análisis Institucional II

CONFERENCISTA: Juan Antonio Aguirre y V. Paredes,
IICA/Honduras

PROPOSITO DE LA SESION: Presentar en forma general y sintética los objetivos y naturaleza del análisis de las instituciones públicas y privadas que participan en la ejecución de proyectos de inversión agropecuaria.

ESQUEMA DE LA SESION: Exposición

DESCRIPCION DEL TEMA: Descripción de las entidades que participan en la ejecución del proyecto.

Rol de las entidades públicas y privadas en los proyectos agropecuarios.

LECTURA OBLIGATORIA: Miragem, Samuel. "Guía para la elaboración de proyectos de desarrollo agropecuario", IICA, 1982; Cap. 3, págs. 69-108.



CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 4 Jueves 30 de mayo, 14:00 a 15:15

SESION: 15 Introducción a la Administración de Proyectos

CONFERENCISTA: Jorge León, RUTA

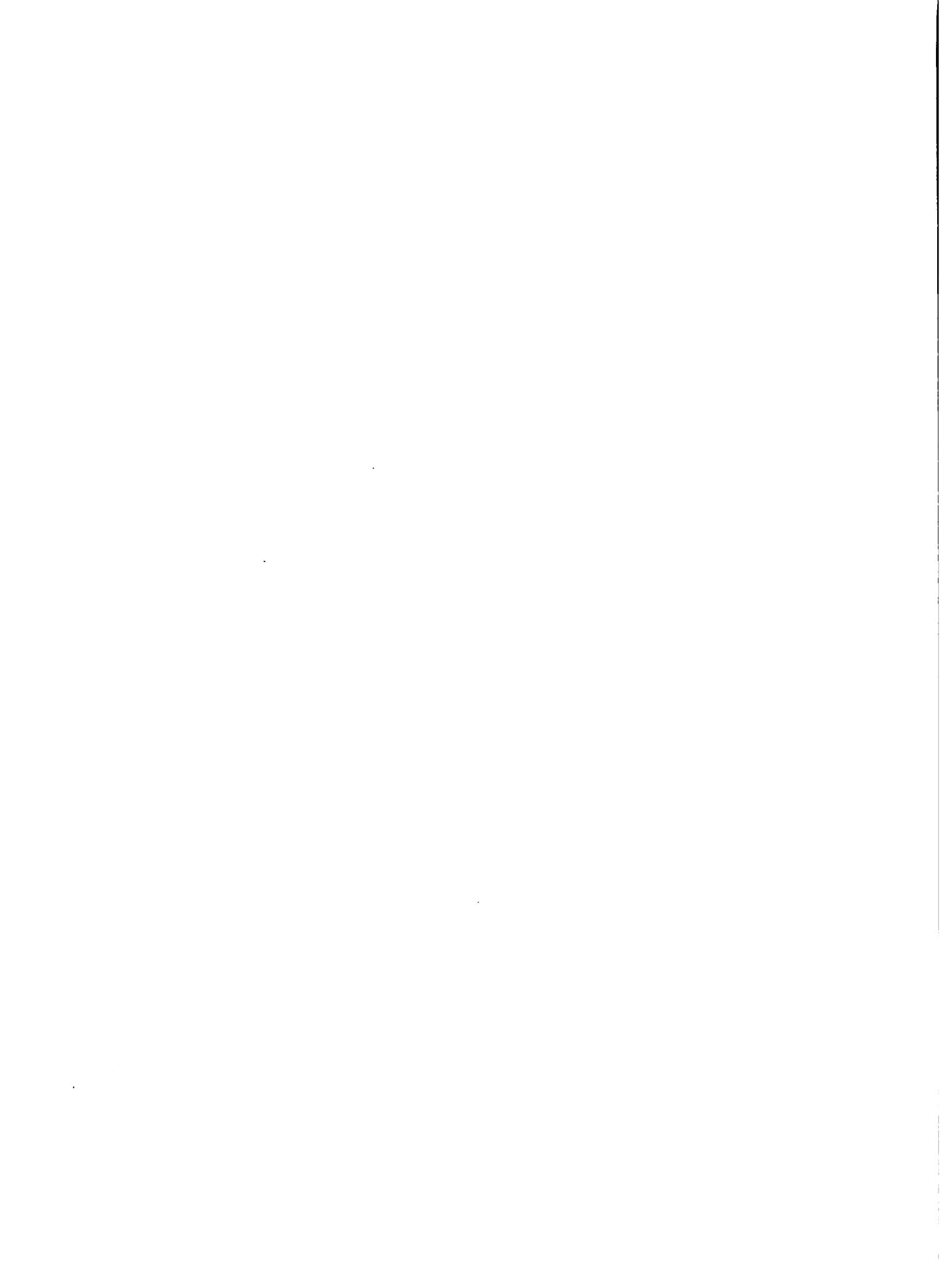
PROPOSITO DE LA SESION: Familiarizar a los participantes con la importancia y los elementos básicos de la administración de la ejecución de proyectos agropecuarios de inversión.

ESQUEMA DE LA SESION: Exposición

DESCRIPCION DEL TEMA: -Consideraciones básicas: el proceso de dirección y sus componentes (planeamiento, ejecución y control de la gestión); organización para la ejecución; planeamiento de la implementación; la ejecución del proyecto (validación y puesta en marcha).

LECTURA OBLIGATORIA: -Córdoba Collinet, Julio. "Diseño Administrativo para la ejecución de proyectos", Casos y Ejemplos.

-Lista de verificación de pasos para la organización (fase inicial) de un proyecto de Desarrollo Agrícola o Rural.



CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 4 Jueves 30 de mayo, 15:15 a 17:15

SESION: 16 Introducción al Seguimiento y Evaluación de Proyectos

CONFERENCISTA: Jorge León, RUTA

PROPOSITO DE LA SESION: Familiarizar a los participantes con los elementos básicos del seguimiento, control y evaluación de proyectos.

ESQUEMA DE LA SESION: Presentación

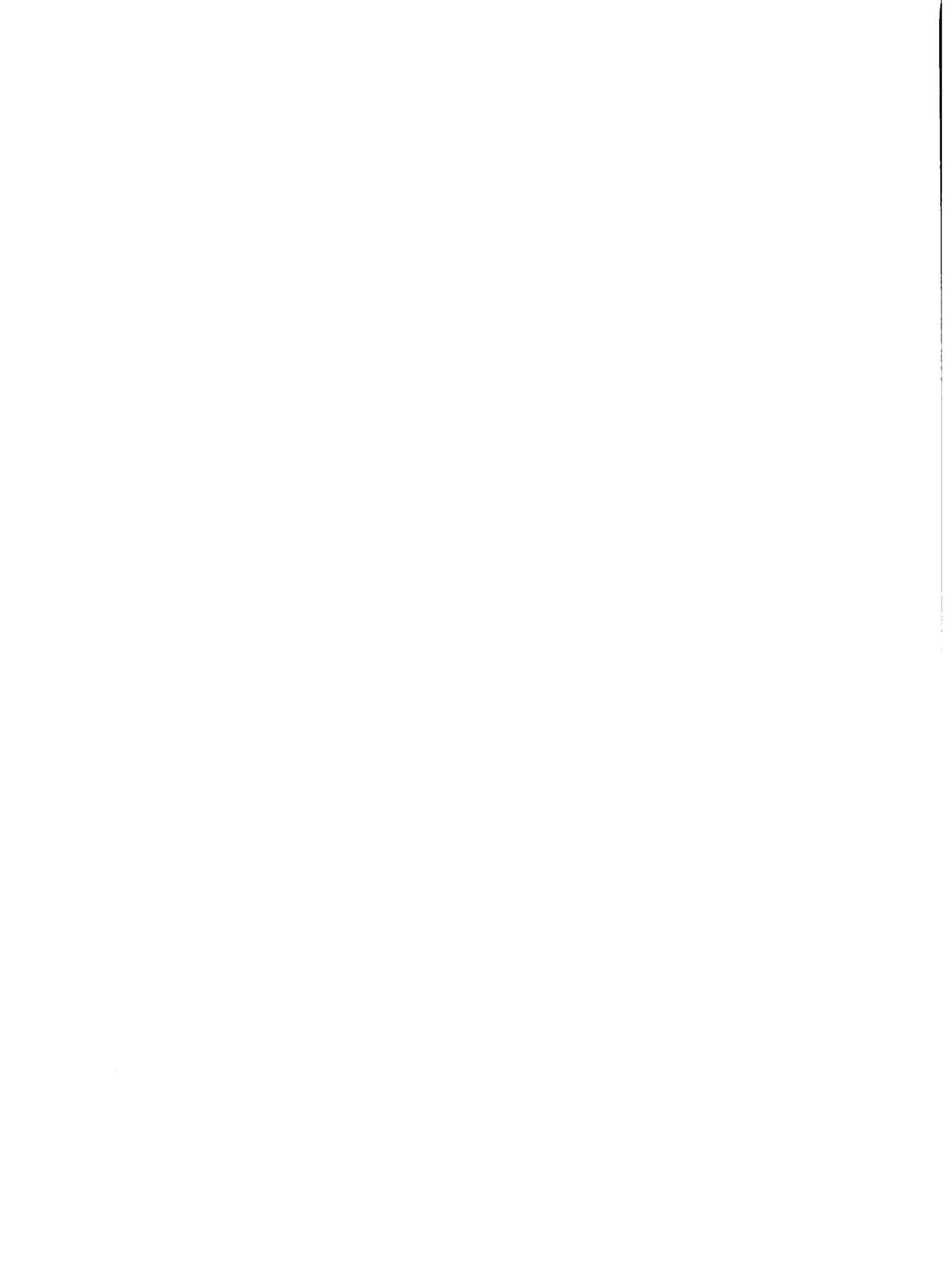
DESCRIPCION DEL TEMA:

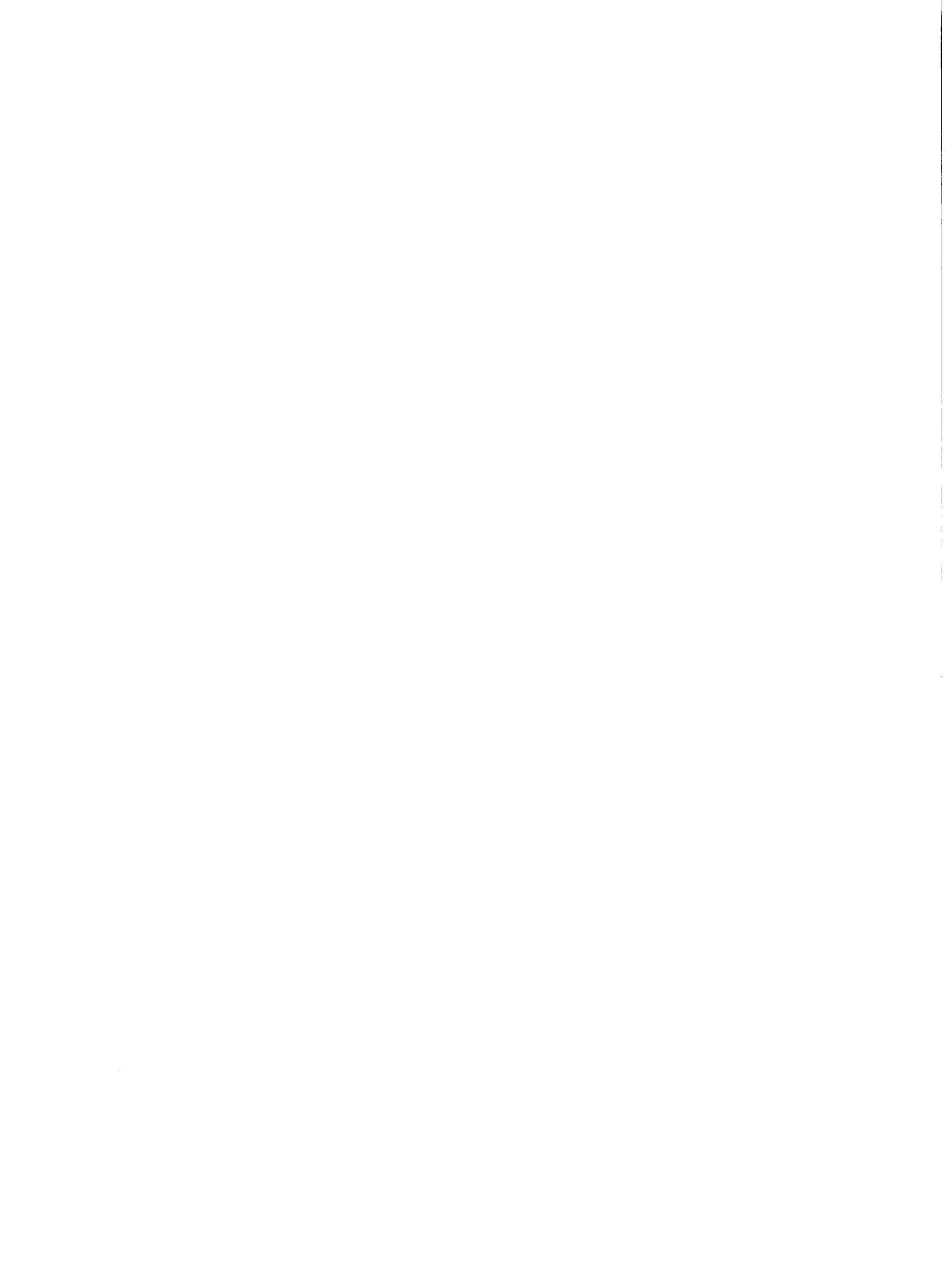
- Sistemas de Seguimiento y Evaluación; funciones, organización, necesidades de información.
- Evaluación del proyecto; medición de los efectos e impacto del proyecto, información necesaria.

LECTURA OBLIGATORIA:

- FIDA, "Seguimiento y evaluación, pautas básicas para el desarrollo rural", Roma, 1984.
- D.J. Casley y D.A. Lury; "Manual para el seguimiento y evaluación de proyectos agrícolas y de desarrollo rural". Banco Mundial, 1982, Caps. 1,2 y 3.

LECTURA OPCIONAL:





CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 5 **Viernes 31 de mayo, 10:15 a 12:00**

SESION 18: **Estudio del Impacto del Proyecto sobre el Medio Ambiente II.**

CONFERENCISTA: **RUTA**

PROPOSITO DE LA SESION: **Familiarizar a los participantes con los conceptos y elementos básicos de los estudios del impacto sobre el medio ambiente y su importancia en la preparación de proyectos agropecuarios.**

ESQUEMA DE LA SESION: **Exposición**

DESCRIPCION DEL TEMA: **Estudio de Caso: Estudio de la Evaluación del Impacto Ambiental de un proyecto de riego.**

LECTURAS OBLIGATORIAS:

- BID 1990. Marco Conceptual para la Acción del Banco en Protección y Mejoramiento del Medio Ambiente y Conservación de Recursos Naturales, 8 p.**
- BID 1990. Procedimientos para clasificar y evaluar impactos ambientales en las operaciones del Banco, 5.p.**
- BID 1990. Criterios para medir el impacto de los proyectos de desarrollo agrícola en el medio ambiente. 12 p.**
- Basterrechea, M., 1991. Estudio de Caso: Evaluación del Impacto Ambiental de un proyecto de riego. 15 p.**



CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 5 **Viernes 31 de mayo, 14:00 a 15:15**

SESION 19: **Modelos de Fincas, I**

CONFERENCISTA: **Roberto Casás, IICA/CEPPI**

PROPOSITO DE LA SESION: **Describir las técnicas y metodologías de análisis y planificación a nivel de finca, para desarrollar modelos de finca tipo para ser utilizados en la formulación y evaluación de proyectos de inversión agropecuaria.**

ESQUEMA DE LA SESION: **Exposición**

DESCRIPCION DEL TEMA: **Análisis de "fincas tipo" destacando los aspectos básicos de la información a recabar para la elaboración del diagnóstico de la situación actual o "situación sin proyecto". Tipo de información: a nivel de finca; a nivel regional o local; física, biológica, socio-cultural y económica; organización de la información para el análisis.**

LECTURA OBLIGATORIA: **-Casás Roberto; Planificación de Unidades de Producción Agropecuaria"; IICA, CEPI, Nota de Curso, 1987; págs. 1 a 29.**



CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 6 Lunes 3 de junio; 14:00 a 15:15

SESION 23: Modelos de Fincas, V

CONFERENCISTA: Roberto Casás, IICA/CEPPI

PROPOSITO DE LA SESION: Describir las técnicas y metodologías de análisis y planificación a nivel de finca, para desarrollar modelos de finca tipo para ser utilizados en la formulación y evaluación de proyectos de inversión agropecuaria.

ESQUEMA DE LA SESION: Taller, presentación y ejercicios

DESCRIPCION DEL TEMA: Formulación del Plan de Explotación; definición de objetivos; selección y combinación de rubros de producción, niveles tecnológicos; organización del uso de los recursos; estimación de resultados físicos y económicos; Año Meta y período de transición.

LECTURA OBLIGATORIA:

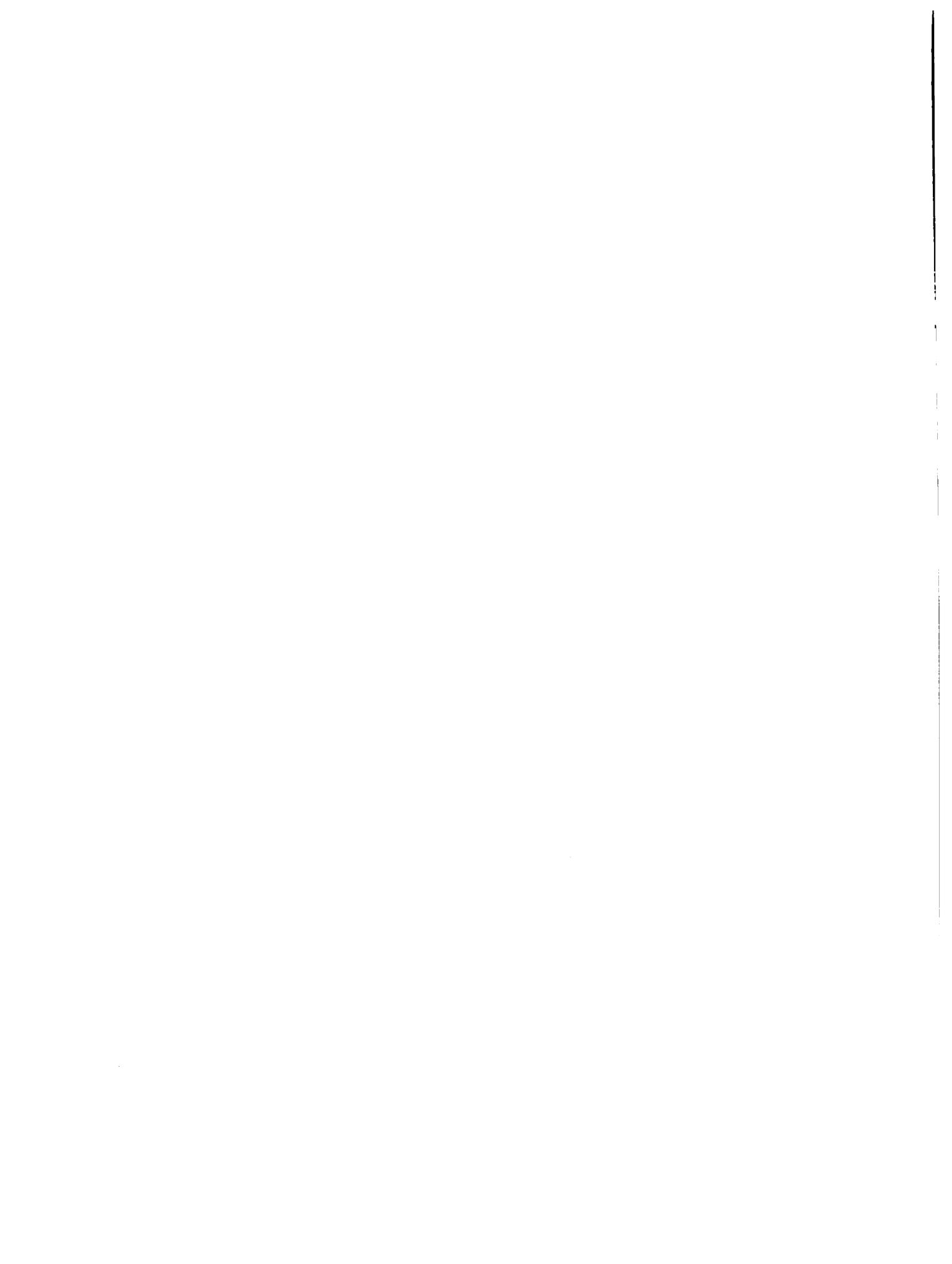
- Casás Roberto; Planificación de Unidades de Producción Agropecuaria"; IICA, CEPI, Nota de Curso, 1987; págs. 25 a 49.
- Gittinger, J.P., "Análisis Económico de Proyectos Agrícolas"; págs. 97-154.

LECTURA OPCIONAL:

- Brown, Maxwell L., "Presupuestos de Fincas"; Ed. Tecnos, 1981; Cap. 5 y Cap. 6, (Págs. 57 a 86.)

MATERIAL DE TRABAJO: A entregarse en clase.
Traer calculadoras









CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 7 Martes 4 de junio, 15:45 a 17:15

SESION: 28 Valor Temporal del Dinero II

CONFERENCISTA: Yanko Goic, IICA/CEPPI

PROPOSITO DE LA SESION: Practicar los conceptos y metodología de cálculo de la sesión anterior.

ESQUEMA DE LA SESION: Taller

DESCRIPCION DEL TEMA:

- Interés simple y compuesto
- Valor futuro y presente
- Anualidades
- Tasas efectivas

LECTURA OBLIGATORIA: Sánchez, E.; Caro, J. y Teruel, R: "Uso de las tablas financieras". IICA-CEPPI.

MATERIAL DE TRABAJO:

- Gittinger, J.: "Ejercicio sobre Valor Temporal del Dinero". IDE (AE-1012-p. 555/032. Rev. Feb. 82). Problema y Solución.
- Calculadora

CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 8

Miércoles 5 de junio, 10:15 a 12:00

SESION: 30

Amortización de Préstamos II

CONFERENCISTA:

Yanko Goic, IICA/CEPPI

PROPOSITO DE LA SESION:

Poner en práctica los conceptos y metodología desarrollados en la sesión 29.

ESQUEMA DE LA SESION:

Taller

DESCRIPCION DEL TEMA:

-Amortización fija
-Cuota fija
-Períodos de gracia

LECTURA OBLIGATORIA:

Alonso, A. y Koch, C.: "Amortización de los Préstamos". IICA-CEPPI (AAP-10-1)

Von Pischke, J.D.: "Directrices para la determinación de las condiciones de los créditos". IDE (030/011. Rev. Sep. 81)

-Gittinger J.: "Análisis Económico de Proyectos Agrícolas". Cap. 4, Págs.161 a 177.

MATERIAL DE TRABAJO:

-Canon, P.: "Formas de calcular la amortización de un préstamo agrícola de mediano y largo plazo". Problema y Solución. IDE (045/034. Ago. 83)

-Calculadora.

CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 8 Miércoles 5 de junio, 14:00 a 15:15

SESION: 31 Medidas de Rentabilidad I

CONFERENCISTA: Yanko Goic, IICA/CEPPI

PROPOSITO DE LA SESION: Dar a conocer las distintas medidas utilizadas para medir la rentabilidad de un proyecto.

ESQUEMA DE LA SESION: Presentación y análisis colectivo.

DESCRIPCION DEL TEMA: -Medidas no actualizadas
.Plazo de la amortización
.Clasificación por inspección
.Utilidades

-Medidas actualizadas
.Valor Actual Neto
.Tasa Interna de Retorno

LECTURA OBLIGATORIA: Gittinger, J.P.: "Análisis Económico de Proyectos Agrícolas". Cap. 9: "Comparación de Costos y Beneficios del Proyecto".

LECTURA OPCIONAL: Sánchez, E. J.: "Criterios actualizados de rentabilidad para la toma de decisiones en proyectos de inversión". IICA-CEPPI.

CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 9 Jueves 6 de junio, 8:00 a 9:45

SESION: 33 Medidas de Rentabilidad III

CONFERENCISTA: Yanko Goic, IICA/CEPPI

PROPOSITO DE LA SESION: Dar a conocer las distintas medidas utilizadas para medir la rentabilidad de un proyecto.

ESQUEMA DE LA SESION: Presentación y análisis colectivo.

DESCRIPCION DEL TEMA: Medidas actualizadas:

- .Relación Beneficio-Costo
- .Relación Inversión-Beneficio Neto
- .El supuesto de la reinversión
- .Los tires múltiples.

LECTURA OBLIGATORIA: Indicada en la sesión 31.

LECTURA OPCIONAL: Indicada en la sesión 31.

CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 9 Jueves 6 de junio, 10:15 a 12:00

SESION: 34 Medidas de Rentabilidad IV

CONFERENCISTA: Yanko Goic, IICA/CEPPI

PROPOSITO DE LA SESION: Aplicar los conceptos y métodos desarrollados en las sesiones 31 y 32.

ESQUEMA DE LA SESION: Taller

DESCRIPCION DEL TEMA:
-Cálculo relación Beneficio-Costo
-Cálculo relación Inversión-Beneficio Neto

LECTURA OBLIGATORIA: Indicada en la sesión 31.

MATERIAL DE TRABAJO:
-Caro, J.; Teruel, R. y Agrawal, P.: "Cálculo de medidas actualizadas que se deben realizar para evaluar las inversiones a nivel de finca: Modelo Macadamia Pequeño Productor" Problema y Solución. IICA-CEPI.
-Calculadora.

CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 9 Jueves 6 de junio, 14:00 a 15:15

SESION: 35 Costo de Capital I

CONFERENCISTA: Yanko Goic, IICA/CEPPI

PROPOSITO DE LA SESION: Dar a conocer los diferentes enfoques para determinar la tasa de descuento o costo de capital del proyecto.

ESQUEMA DE LA SESION: Exposición y análisis colectivo.

DESCRIPCION DEL TEMA:

- Costo ponderado de capital
- Costo de oportunidad
- Tasas nominales y reales

LECTURA OBLIGATORIA:

- Gittinger, J.P.: "Análisis Económico de Proyectos Agrícolas". Pág. 339 a 341.
- Marín, J.N. y Ketelhohn, W.: "Inversiones Estratégicas". Cap. V. "El Costo de capital, el rendimiento requerido y los proyectos de inversión". Páginas 115 a 133.

CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 9 Jueves 6 de junio, 15:45 a 17:15

SESION: 36 Costo de Capital II

CONFERENCISTA: Yanko Goic, IICA/CEPPI

PROPOSITO DE LA SESION: Aplicar los conceptos de costo de capital de la sesión 35.

ESQUEMA DE LA SESION: Taller

DESCRIPCION DEL TEMA: -Costo ponderado de capital
-Costo de oportunidad
-Tasas nominales y reales

LECTURA OBLIGATORIA: -Gittinger J. "Análisis Económico de Proyectos Agrícolas". Pág. 339 a 341.
-Marín, J.N. y Ketelhohn, W.: "Inversiones Estratégicas". Cap. V. "El Costo de capital, el rendimiento requerido y los proyectos de inversión". Páginas 115 a 133.

MATERIAL DE TRABAJO: -Goic, Y.: "La tasa de descuento en un proyecto de café". Problema y Solución. IICA-CEPPI.
-Calculadora.

CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 10

Viernes 7 de junio, 15:45 a 17:15

SESION: 40

Análisis de Inversiones después de
Financiamiento II

CONFERENCISTA:

Yanko Goic, IICA/CEPPI

PROPOSITO DE LA SESION:

Aplicar los conceptos desarrollados en la
sesión 39.

ESQUEMA DE LA SESION:

Taller.

DESCRIPCION DEL TEMA:

- Cálculo del financiamiento
- Cálculo del servicio de la deuda:
 - .Amortización
 - .Intereses
- Ajuste inflacionario

LECTURA OBLIGATORIA:

- Schaefer-Kehnert, W. "Metodología de las Inversiones en Explotaciones Agrícolas". IDE (030/031. Rev. Dic. 81).

- Gittinger, J.: "Análisis Económico de Proyectos Agrícolas". Pág. 428 a 430.

- Gutiérrez, L.: "Errores en los cálculos que implican inflación y devaluación".

LECTURA OPCIONAL:

- Gittinger, J.P.: "Análisis Económico de Proyectos Agrícolas". Cap. IV: "Análisis de inversión en fincas".

MATERIAL DE TRABAJO:

- Schaefer-Kehnert, W. "Ejercicio sobre Proyección del Flujo de Fondos de una Explotación Agrícola". Problema y Solución. IDE (045/029. Rev. Mar. 84).

- Calculadora

CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 11 Lunes 10 de junio - 8:00 a 9:45

SESION: 41 Riesgo e Incertidumbre I

CONFERENCISTA: Yanko Goic, IICA/CEPPI

PROPOSITO DE LA SESION: Analizar los proyectos de inversión bajo condiciones de incertidumbre y riesgo.

ESQUEMA DE LA SESION: Exposición y análisis colectivo.

DESCRIPCION DEL TEMA: -Conceptos incertidumbre y riesgo.
 -Análisis incertidumbre

 .análisis de sensibilidad
 .Valor de aceptabilidad

 -Análisis bajo riesgo
 .valor esperado
 .variabilidad de los resultados
 .ajuste de la tasa
 .ajuste de los flujos

LECTURA OBLIGATORIA: -Gittinger, J.: "Análisis Económico de Proyectos Agrícolas". Cap. 10: "Aplicación de medidas actualizadas del valor de los proyectos". Págs. 393 a 404.

 -Marín, J.N. y Ketelhohn, W.: "Inversiones Estratégicas". Cap. VI.: "El riesgo en los Proyectos de Inversión".

 -Caro, J. y Holguín, J.A.: "Tratamiento del riesgo e incertidumbre en el análisis de proyectos". IICA-CEPPI (RIS-10-1).

CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 11 **Lunes 10 de junio - 14:00 a 15:15**

SESION: 43 **Análisis Económico I**

CONFERENCISTA: **Héctor Barreyro, IICA/Honduras**

PROPOSITO DE LA SESION: **Presentar los fundamentos conceptuales del Análisis Económico.**

ESQUEMA DE LA SESION: **Exposición**

DESCRIPCION DEL TEMA: **-Introducción al Análisis Económico y Agregación de Cuentas de un Proyecto.**

LECTURA OBLIGATORIA: **-Gittinger, J.: "Evaluación Económica de Proyectos Agrícolas". Cap. 8, pág. 310 a la 320.**

LECTURA OPCIONAL: **J.P. Gittinger "Evaluación Económica de Proyectos Agrícolas". Cap. 3, Pág. 73 a 86.**



CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 14 Jueves 13 de junio, 8:00 a 9:45

SESION: 53 Análisis Económico XI

CONFERENCISTA: Héctor Barreyro, IICA/Honduras

PROPOSITO DE LA SESION: Determinación de valores económicos.

ESQUEMA DE LA SESION: Taller

DESCRIPCION DEL TEMA: -Factor de conversión.
-Tipo de cambio de cuenta.

LECTURA OBLIGATORIA: -J.A. Aguirre: "Determinación de Valores Económicos".

MATERIAL DE TRABAJO: J.P. Gittinger: "Ejercicio de Conversión de Precios Financieros a Valores Económicos". IDE (560/029). Rev. Sept. 83

CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 14

Jueves 13 de junio, 14:00 a 15:15

SESION: 55

Orientaciones para la preparación de proyectos I

CONFERENCISTA:

Joao Bosco Monnerat, IICA/CEPPI (RUTA)

PROPOSITO DE LA SESION:

Orientaciones para la Preparación de Proyectos

ESQUEMA DE LA SESION:

Exposición

DESCRIPCION DEL TEMA:

**-Enfoque
-Contenido
-Formato**

LECTURA OBLIGATORIA:

-J.B. Monnerat y O. Urbina: "Orientaciones para la Preparación de Proyectos".

CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 14 Jueves 13 de junio, 15:45 a 17:15

SESION: 56 Orientaciones para la preparación de proyectos II

CONFERENCISTA: Joao Bosco Monnerat, IICA/CEPPI (RUTA)

PROPOSITO DE LA SESION: Orientaciones para la Preparación de Proyectos

ESQUEMA DE LA SESION: Exposición

DESCRIPCION DEL TEMA: -Formato básico para el estudio de factibilidad
-Actividades para la preparación de proyectos.

LECTURA OBLIGATORIA: -J.B. Monnerat y O. Urbina: "Orientaciones para la Preparación de Proyectos".
-J.B. Monnerat: "Actividades Prácticas".

CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

DIA 15

Viernes 14 de junio, 8:00 a 9:45

SESION: 57

Orientaciones para la preparación de proyectos III

CONFERENCISTA:

Joao Bosco Monnerat, IICA/CEPPI (RUTA)

PROPOSITO DE LA SESION:

Introducción a la organización y administración del Proyecto.

ESQUEMA DE LA SESION:

Exposición

DESCRIPCION DEL TEMA:

-Organización para el arranque.

LECTURA OBLIGATORIA:

-J.León: "Introducción a la Organización y Administración del Proyecto".

A N E X O 2

DOCUMENTOS PARA INSCRIPCION DE PARTICIPANTES



SECRETARIA DE RECURSOS NATURALES

PRODUCCION MAS CONSERVAREMOS LA PAZ

NOTA No. S-653-91

Tegucigalpa D.C. 17 de abril de 1991

Estimado señor Director:

Esta Secretaría, con la participación del IICA y del Proyecto FUTA, está organizando un curso de preparación de proyectos de inversión que se iniciará el 20 de mayo próximo.

El curso será de carácter eminentemente práctico, del tipo de capacitación en servicio; durante tres semanas se recibirá instrucción académica, seguida de un período de aproximadamente tres meses en los que se llevarán a nivel de prefectibilidad algunos perfiles prioritarios seleccionados. Finalmente los participantes serán capacitados en técnicas de cómputo para el análisis de proyectos con los programas utilizados por el Banco Mundial.

La elección de los participantes al curso se hará entre las instituciones del sector público y privado. La institución debe garantizar que el participante seleccionado se dedique a tiempo completo al curso en sus diferentes fases.

Los requisitos esperados de los candidatos que su institución proponga son: Profesional Universitario en las disciplinas de Ing. Agrónomos, Forestales, Industriales, Zootecnistas, Médicos Veterinarios, Economistas, Administradores de Empresas. Por otra parte los candidatos deberán tener experiencia concreta en proyectos y estar dispuestos a aceptar responsabilidad en la preparación de los proyectos.

Los candidatos propuestos que sean seleccionados deberán participar a tiempo completo durante las tres etapas del programa. Las etapas mencionadas son:

- a) Primera etapa: Académica, con sede en Tegucigalpa. Duración tres semanas.

- b) Segunda etapa: Preparación del estudio de factibilidad del proyecto, sede, diferentes regiones de acuerdo al proyecto. Duración tres meses.
- c) Tercera etapa: Capacitación en técnicas de cómputo para el análisis de proyectos. Sede Tegucigalpa. Duración 1 semana.

Si la institución que usted dirige tiene interés en participar en este Programa, le agradeceré comunicarse a la mayor brevedad con el LIC. LUIS H. ZELAYA, Coordinador de la Unidad de Técnica Nacional de RUTA, (Teléfono 32-79-89), ya que la selección final de los candidatos se hará durante el 29 y 30 de abril.

Sin otro particular, se despide de usted.

Muy atentamente

MARCO NUFIO GAMERO
Ministro



Secretaria de Recursos Naturales
UTN-RUTA

Unidad Regional de Asistencia
Técnica-RUTA
Apdo. 211-2100 Guadalupe
Fax: 226556
San José, Costa Rica

IICA
Instituto Interamericano
de Cooperación para la
Agricultura
Apartado 55-2200 Coronado
San José, Costa Rica

Solicitud de Admisión y Designación del Candidato
Curso de Preparación de Proyectos Agrícolas
Tegucigalpa, Mayo 20-31 agosto de 1991

Esta solicitud debe ser completada por la entidad nominadora una vez que el resto del formulario haya sido debidamente llenado y firmado por el candidato, y entregado antes del 26 de abril de 1991 en la Oficina de la UTN-RUTA en Tegucigalpa.

(ESCRIBA A MAQUINA O LETRA IMPRENTA UTILIZANDO TINTA NEGRA)

Nombre del Candidato

queda designado por la presente para el curso arriba mencionado

Sírvase indicar en qué medida cree Usted que este curso beneficiará al candidato en su posición actual y para su carrera futura.

Si el candidato es aceptado para este curso, la entidad correspondiente se compromete a cumplir con las siguientes condiciones estipuladas en el anuncio de este curso:

1. El candidato recibirá la licencia necesaria por el tiempo que dure el curso, así como su sueldo ordinario como si estuviera en servicio activo, conforme a los reglamentos que su institución aplique en estos casos.
2. El candidato no será encargado de realizar actividades ajenas al curso que le impidan dedicar todo su tiempo y atención al mismo.
3. El candidato se reincorporará al terminar el curso, ya sea a su cargo anterior u otro de igual o mayor responsabilidad.



4. En el caso de que por alguna razón el candidato deba abandonar el curso antes de su terminación, se reembolsará el costo total de los gastos en que se haya incurrido.

Nombre y dirección de la entidad nominadora

Nombre y cargo del funcionario autorizado a firmar esta designación por la entidad nominadora

Dirección cablegráfica _____

Firma _____ Fecha _____

Telex: _____

A ser llenado por el candidato (ESCRIBA A MAQUINA O LETRA IMPRENTA UTILIZANDO TINTA NEGRA)

Nombre y apellidos Srta.....
Sra.....
Sr.....

El apellido que ha de utilizarse de costumbre es:.....

Dirección que ha de usarse en relación con esta solicitud (preferentemente la de la oficina):

Dirección cablegráfica/Fax.....Teléfono de oficina:.....

Fecha de nacimiento (mes.día. año):

Cargo que desempeña actualmente:

Nombre del ministerio, organismo o institución

Nombre y cargo de su supervisor inmediato:

Descripción de sus funciones y responsabilidades presentes (usar sólo este espacio):

EMPLEOS ANTERIORES

Nombre de la entidad	Cargo desempeñado	Fechas de empleo	
		Desde	Hasta

EDUCACION

Universidades, escuelas técnicas o especializadas (mencionar solamente los establecimientos de educación superior).

Nombre y lugar instit.	Tipo instit.	Desde (año)	Hasta (año)	Titulos	Especialidad
				recibidos y honores academicos	

Ha asistido usted anteriormente a algun curso de Preparacion de proyectos. Si la respuesta es afirmativa, indique el curso y el año.

Otros cursos de especialización (indicar fecha, lugar y tema).

Información adicional sobre experiencia profesional, participación en la esfera gubernamental (p.e. comités, comisiones, etc.) publicaciones, viajes de estudios o reuniones en el exterior, participación en proyectos especiales, conferencias internacionales, etc.

REFERENCIAS

Dé nombres de funcionarios del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura o del Banco Mundial que lo conozcan personalmente..

Sírvase describir las razones por las cuales solicita participar en este curso, en qué forma el mismo se relaciona con su trabajo, qué beneficios le ofrece y cómo su adiestramiento beneficiara a su institución y a su país.

Le rogamos nos indique de manera breve los objetivos principales de su institución y los medios a través de los cuales se llevan a cabo.

Fecha

Firma del candidato

CARTA DE ACEPTACION

Señor
Coordinador de la UTN-RUTA
Secretaría de Recursos Naturales
Tegucigalpa, Honduras

Señor Coordinador:

Acepto la invitación para participar en el Curso de Preparación de Proyectos Agrícolas, organizado por esa Secretaría, RUTA y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, que tendrá lugar en las oficinas del IICA en Tegucigalpa a partir del 20 de mayo de 1991.

Tengo el propósito de estar presente durante el período completo del curso y no contraeré compromisos que puedan interferir con mi trabajo en el mismo.

Firma _____

Fecha _____

Nombre _____

Cargo _____

Institución _____

Dirección Postal _____

Dirección Cablegráfica _____

Número de Télex _____

A N E X O 3

LISTA DE PARTICIPANTES

LISTA DE PARTICIPANTES

CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

1. JOSE DONATO FIGUEROA RODRIGUEZ
Ingeniero Agrónomo
Secretaría de Recursos Naturales
Boulevard FAO
Tegucigalpa

2. FRANCISCO RAFAEL ZAVALA JOYA
Licenciado en Economía
Banco Atlántida, S.A.
Plaza Bancatlán
Tel. 321742 - 321050

3. LUIS ROBERTO TORRES ALONZO
Licenciado en Administración de Empresas Agrícolas
Dirección General de Recursos Hídricos, RR.NN.
Frente al Estadio de Beisbol
Tel. 321386 - 326250

4. VICENTE ENRIQUE AGUILAR CHAVEZ
Ingeniero Agrónomo, Economía Agrícola
COHDEFOR
Col. El Carrizal, Comayaguela, D.C.
Tel. 224997

5. MIRNA ESPINAL DE ZALDAÑA
Licenciada en Trabajo Social
UPSA, Recursos Naturales
Boulevard FAO
Tel. 328600

6. NELSON DONALDO CASTILLO SANTOS
Economista
Dirección General de Recursos Naturales Renovables, RENARE
Departamento de Planificación
Boulevard FAO
Tel. 328600

7. LINA HORTENSIA MARTINEZ LOREDO
Licenciada en Administración de Empresas
Secretaría de Recursos Naturales, Boulevard FAO
Tel. 329232

8. ABRAHAN ESPINO GALO
Administrador de Empresas
Secretaría de Recursos Naturales, Proyecto CEDA
Centro de Entrenamiento de
Desarrollo Agrícola, CEDA
Comayagua
Tel. 720413, 72-04-14, 72-03-81

9. FELIX ARTURO SALGADO GIRON
Licenciado en Economía Agrícola
Recursos Naturales
Dirección Regional, Olancho
Tel. 952056

10. CESAR EDGARDO ZELAYA ESPINOZA
Licenciado en Economía Agrícola
Dirección General de Ganadería
Ministerio de Recursos Naturales
Boulevard FAO, Tegucigalpa
Tel. 329089, 325406

11. GERSAN LAINEZ MEJIA
Ingeniero Agrónomo Zootecnista
Secretaría de Recursos Naturales
Danlí, Depto. El Paraíso
Tel. 932112 - 932412

12. EMILIO E. BAIRES PALOMO
Licenciado en Economía
Secretaría de Recursos Naturales
Boulevard FAO, Tegucigalpa
Tel. 326227, Ext. 229

13. OSCAR ENRIQUE IGLESIAS FLORES
Bachiller en Biología
Secretaría de Recursos Naturales, UPI
Tel. 326227, Ext. 229

14. CARLOS HUMBERTO MENDOZA V.
Ingeniero Agrónomo
Secretaría de Recursos Naturales
Danlí, El Paraíso
Tel. 932412, 932112, 311832

15. VICTOR NOEL ORDOÑEZ MONTERO
Ingeniero Agrónomo
Secretaría de Recursos Naturales
Danlí, El Paraíso
Tel. 932446, 324257

16. GUSTAVO RAFAEL TABORA MORENO
Ingeniero Agrónomo Administrador
FEPROEXAAH (F.P.X.)
Choluteca, Choluteca
Tel. 822837. FAX 822550

A N E X O 4

CERTIFICADO DE PARTICIPACION



MINISTERIO DE RECURSOS NATURALES



PROYECTO DE ASISTENCIA TECNICA PARA EL DESARROLLO
AGROPECUARIO DE AMERICA CENTRAL -RUTA II-
INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA -IICA-

EXTIENDEN EL PRESENTE

CERTIFICADO DE PARTICIPACION

A:

POR HABER CUMPLIDO CON LOS OBJETIVOS DE LA PRIMERA ETAPA DEL "CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS AGRICOLAS",
IMPARTIDO POR EL PROYECTO DE ASISTENCIA TECNICA PARA EL DESARROLLO AGROPECUARIO DE AMERICA CENTRAL (RUTA), LA
OFICINA DEL IICA EN HONDURAS Y EL CENTRO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSION DEL IICA (CEPPI), REALIZADO DEL 27
DE MAYO AL 14 DE JUNIO DE 1991, EN TEGUCIGALPA, HONDURAS.

TEGUCIGALPA, M.D.C., 14 DE JUNIO, 1991

MARCIO SIERRA
SECRETARIO EJECUTIVO, UPSA
MINISTERIO RECURSOS NATURALES

LUIS H. ZELAYA
COORD. UNIDAD TECNICA
NACIONAL, RUTA, HONDURAS

JUAN ANTONIO AGUIRRE
REPRESENTANTE DEL IICA
EN HONDURAS

A N E X O 5

FORMULARIO DE EVALUACION FINAL

CURSO DE PREPARACION DE PROYECTOS

H O N D U R A S

27 de mayo al 14 de junio de 1991

RUTA - IICA

EVALUACION FINAL

Es práctica que la última sesión de cada curso se dedique a su evaluación. El propósito de dicha evaluación es conocer la opinión de los participantes sobre el Curso, la que será tomada en consideración para el mejoramiento de futuros eventos. No es necesario firmar el cuestionario que sigue a continuación, pero quien desee puede hacerlo. Además de llenar el cuestionario, se ruega describir brevemente, en no más de una página, sus impresiones sobre el Curso.

1.- Evaluación General

Con las preguntas que se formulan a continuación se intenta obtener una evaluación general del Curso. Al emitir su opinión, se le ruega tener presente la diversidad de los temas tratados durante las tres semanas del curso, así como la variada formación y experiencia de los participantes.

1.1 Sirvase expresar si el Curso fué:

	SI	NO
a) Util, en general	_____	_____
b) - Superior a sus expectativas	_____	_____
- De acuerdo a sus expectativas	_____	_____
- Inferior a sus expectativas	_____	_____

1.2 Su actividad profesional y titulación han estado acordes con el programa y el nivel del curso.

1.3 El curso ofreció una variedad de presentaciones/discusiones, estudio de casos y ejercicios. Sírvase dar su opinión sobre la asignación de tiempo a estos métodos de aprendizaje:

	MUCHO	ADECUADO	POCO
Presentación/ discusiones	_____	_____	_____
Estudio de casos	_____	_____	_____
Ejercicios	_____	_____	_____

1.4 En su opinión, la duración total del Curso fue: _____

2. Evaluación Específica

2.1 Sírvase opinar sobre la asignación de tiempo a los temas específicos:

TEMA	MUCHO	ADECUADO	POCO
- Políticas, planificación y proyectos (2 sesiones)	_____	_____	_____
- Introducción a la Preparación y análisis de Proyectos (3 sesiones)	_____	_____	_____
- Estudio de Mercados y Comercialización (6 sesiones)	_____	_____	_____
- Estudio Técnico (1 sesión)	_____	_____	_____
- Análisis Institucional (2 sesiones)	_____	_____	_____
- Introducción a la Administración, seguimiento y evaluación de proyectos (2 sesiones)	_____	_____	_____
- Estudio del Impacto sobre el Medio Ambiente (2 sesiones)	_____	_____	_____
- Modelos de fincas (Diagnóstico Situación Actual y Formulación del Plan de Explotación) (5 sesiones)	_____	_____	_____
- Modelos de Fincas (Proyección del Hato) (3 sesiones)	_____	_____	_____
- Valor Temporal del Dinero (2 sesiones)	_____	_____	_____
- Amortización de Préstamos (2 sesiones)	_____	_____	_____
- Medidas de Rentabilidad (4 sesiones)	_____	_____	_____
- Costo del Capital (2 sesiones)	_____	_____	_____
- Análisis de las Inversiones (4 sesiones)	_____	_____	_____
- Riesgo e Incertidumbre (2 sesiones)	_____	_____	_____
- Análisis Económico: Determinación de valores económicos(8 sesiones)	_____	_____	_____
- Análisis Económico; Valor agregado, divisas y empleo (4 sesiones)	_____	_____	_____
- Orientaciones para la preparación de proyectos (4 sesiones)	_____	_____	_____

2.2 Que temas le hubiese gustado a usted:

NOMBRE DEL TEMA	SUPRIMIR	CAMBIAR (Contenido enfoque)	AGREGAR
_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____

2.3 Qué temas considera usted que se trataron con poca profundidad?

3. Materiales

3.1 Durante el Curso se distribuyó material de lectura. Sírvase indicar cuánto de dicho material leyó usted:

	Lectura Obligatoria	Lectura Opcional
Casi todo (80 -100%)	_____	_____
La mayoría (50-80%)	_____	_____
Poco (20 - 50%)	_____	_____
Muy poco (menos del 20%)	_____	_____

3.2 Qué opinión le merece la calidad del material distribuido?

DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	EXCELENTE
_____	_____	_____	_____

4. ORGANIZACION Y ADMINISTRACION DEL CURSO

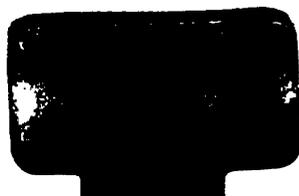
4.1 ORGANIZACION GENERAL

Excelente	Buena	Aceptable	Mala
_____	_____	_____	_____

4.2 SALA DE CLASES

11

11



INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA
Apdo. 55-2200 Coronado, Costa Rica/Tel.: 29-02-22 / Cable: IICASANJOSE / Télex: 2144 IICA CR
Correo Electrónico EIES: 1332 IICA SC / FAX (506) 29-47-41, 29-26-59 IICA COSTA RICA