

IICA
E14
23

29844 612

E13

PROYECTO: COOPERACION TECNICA EN IDENTIFICACION, PREPARACION Y
EJECUCION DE PROYECTOS DE DESARROLLO RURAL, EN ORGANIZACIONES DE
PEQUEÑOS PRODUCTORES

Centro Interamericano de
Documentación e
Información Agrícola

26 JUL 1995

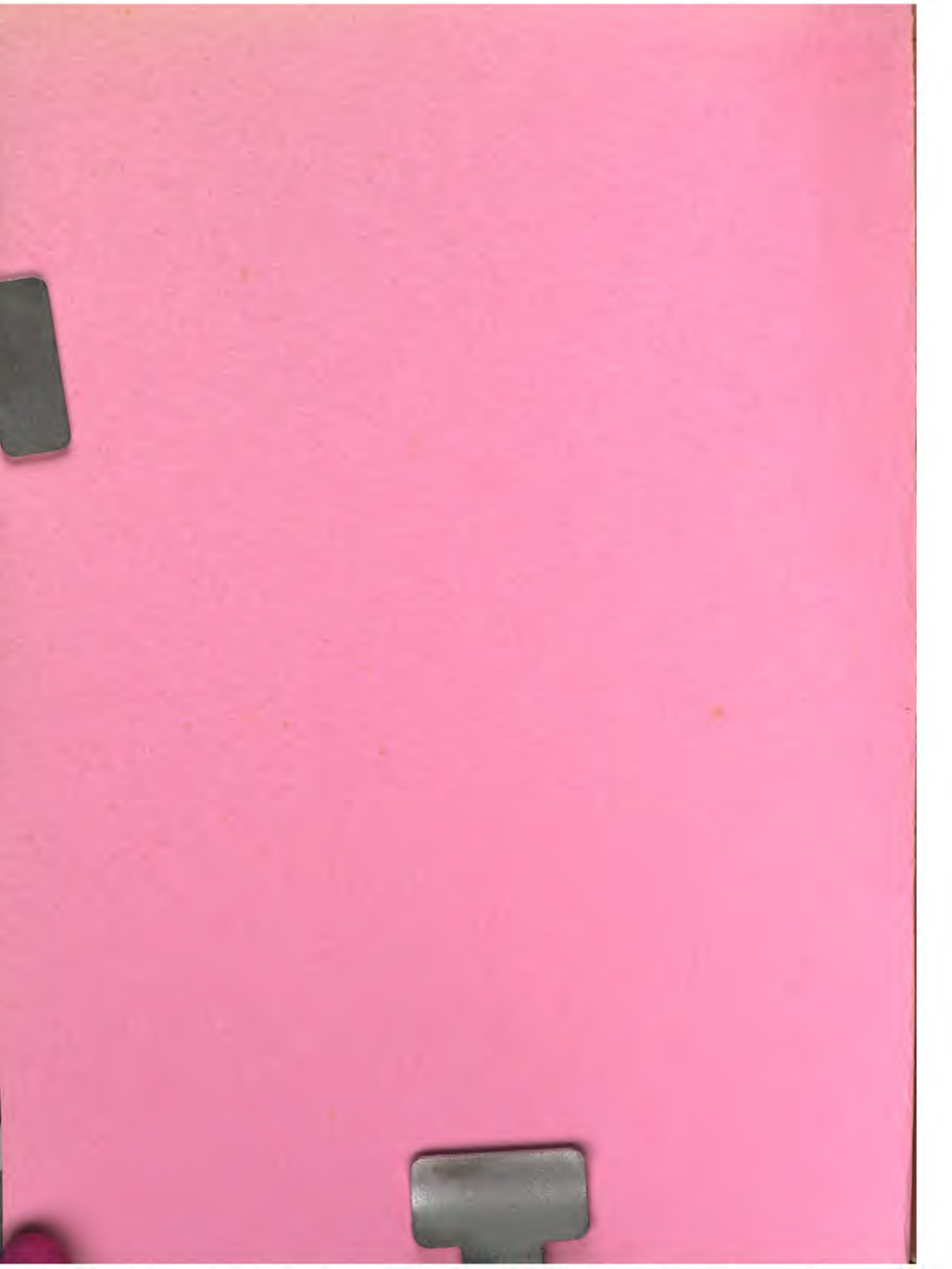
IICA — CIDIA

X PROPUESTA DE DESARROLLO PARA ORGANIZACIONES DE
PEQUEÑOS PRODUCTORES
(ESQUEMA PARA LA PRESENTACION)

Manuel F.M. Rego

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA
OFICINA DE COSTA RICA

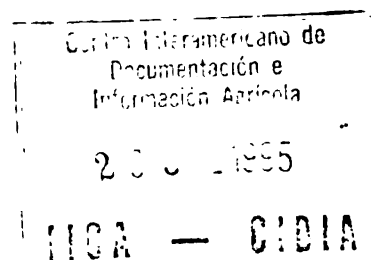
1989



1

32390

**PROYECTO: COOPERACION TECNICA EN IDENTIFICACION, PREPARACION Y
EJECUCION DE PROYECTOS DE DESARROLLO RURAL, EN ORGANIZACIONES DE
PEQUEÑOS PRODUCTORES**



✓

**PROPUESTA DE DESARROLLO PARA ORGANIZACIONES DE
PEQUEÑOS PRODUCTORES
(ESQUEMA PARA LA PRESENTACION)**

Manuel F.M. Rego

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA
OFICINA DE COSTA RICA**

1989

00004208

1100
F
23

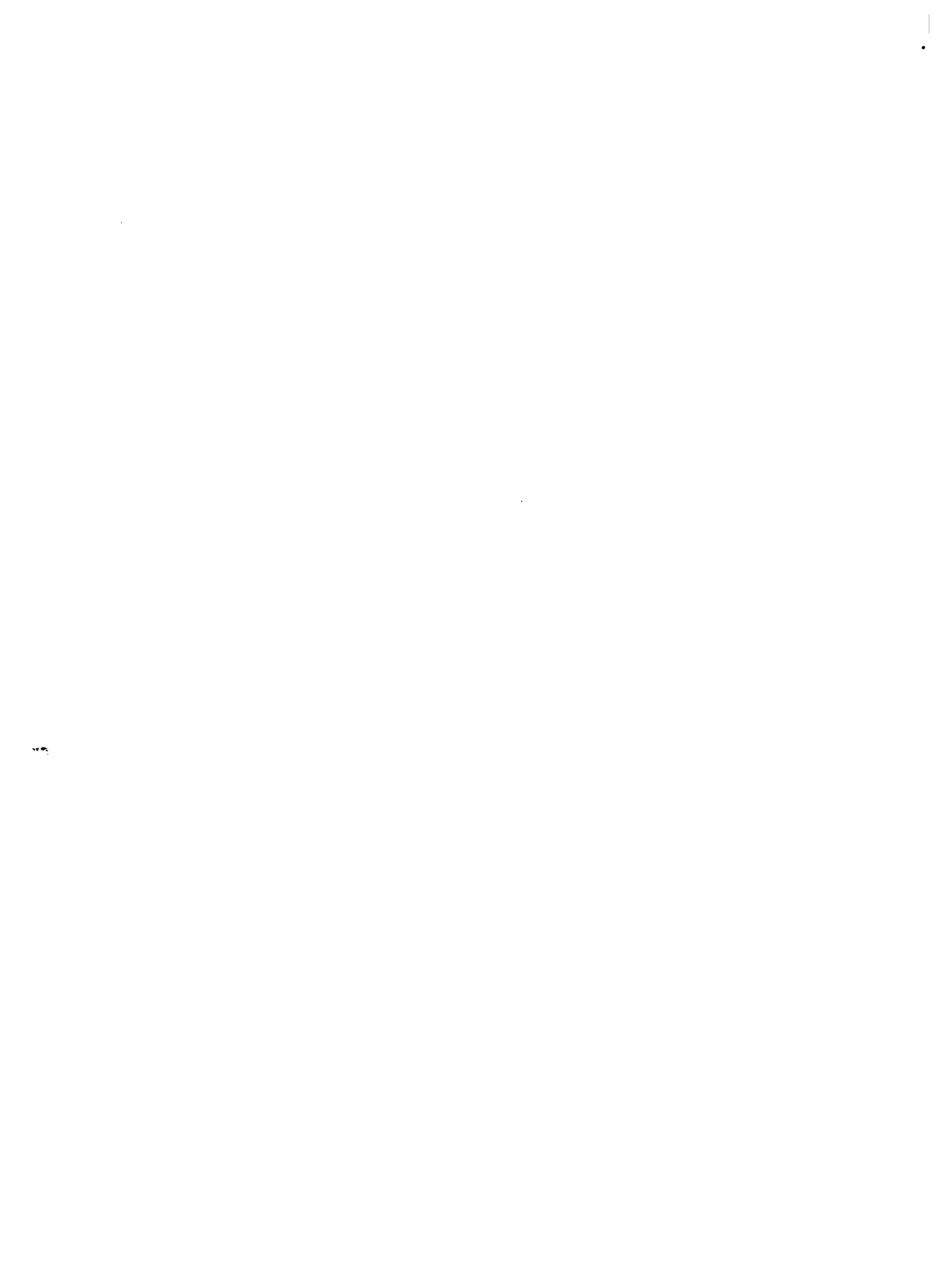
PRESENTACION

El "Esquema para la Presentación", de la propuesta de desarrollo del asentamiento, tiene como fin aclarar a los equipos del MAG, IDA y SENARA, el proceso de elaboración de las propuestas de desarrollo de los grupos de productores.

Las informaciones se limitan a las proyecciones técnicas de los cultivos y pecuaria, y para los componentes agregados sobre la designación de Servicios de Apoyo, Servicios Sociales e Infraestructura. Además, se solicita una descripción con respecto a la administración y seguimiento del proyecto e informes relativos a los costos, financiamiento y beneficios del mismo.

Este esquema, es adaptado exclusivamente para los Proyectos que están siendo preparados en el marco del Proyecto de Cooperación Técnica en Identificación, Preparación y Ejecución de Proyectos de Desarrollo Rural, en Organizaciones de Pequeños Productores, realizado por el IICA, a través de su Oficina en Costa Rica, y está elaborado para funcionarios del MAG, IDA y SENARA. Por lo tanto, su utilización para otro tipo de proyectos es responsabilidad exclusiva del usuario.

A continuación del esquema, se presenta una breve explicación del significado e interpretación de cada uno de los capítulos y sus respectivos ítems.



PROPUESTA DE DESARROLLO PARA ORGANIZACIONES
DE PEQUEÑOS PRODUCTORES
(ESQUEMA PARA LA PRESENTACION)

I. CONCEPCION DE LA PROPUESTA DE DESARROLLO

1. Objetivos
2. Estrategia (organización, participación, manejo, etc.)
3. Descripción de las actividades del proyecto (producción y financiación, organización y capacitación, extensión, infraestructura, etc.).

II. ANALISIS DE LAS INFORMACIONES DE MERCADO

(oferta, demanda, precio y canales de comercialización)

III. PROYECCIONES TECNICAS - CULTIVOS Y PECUARIA

(inversiones, ingresos, costos de producción y análisis financiero).

IV. SERVICIOS DE APOYO

(crédito, comercialización, extensión, organización, capacitación, etc.).

V. SERVICIOS SOCIALES

(salud, educación, etc.).

VI. INFRAESTRUCTURA

(caminos, bodegas, instalaciones, tuberías, drenaje, etc.).

VII. ADMINISTRACION Y SEGUIMIENTO

1. Organización requerida
2. Participación de los productores
3. Administración y operación
4. Seguimiento y evaluación
5. Cooperación técnica

VIII. COSTOS TOTALES, FINANCIAMIENTO Y BENEFICIOS DEL PROYECTO

1. Costos totales
2. Financiamiento (productor, gobierno y externo)
3. Cronograma anual de desembolso
4. Análisis económico
5. Empleo e ingresos generados
6. Riesgos del proyecto

PROPUESTA DE DESARROLLO PARA ORGANIZACIONES
DE PEQUEÑOS PRODUCTORES
(ESQUEMA PARA LA PRESENTACION)

I. CONCEPCION DE LA PROPUESTA DE DESARROLLO (MAXIMO TRES HOJAS)

1. Objetivos

Explicar los principales objetivos del proyecto, en los aspectos de producción, comercialización, ingreso, empleo y calidad de vida de los productores.

2. Estrategia

Informar como se dará el proceso de organización productiva y social para obtener los objetivos propuestos (individual, asociativo, cooperativo, etc.).

3. Descripción de las actividades del proyecto

Explicar en forma general todo lo relacionado a cultivos, pecuaria, reforestación, etc., que serán explotados, a los servicios de apoyo (crédito, asistencia técnica, organización, capacitación), a los servicios sociales (educación, salud, etc.), que serán brindados con recursos aportados por el Proyecto. Además, informar cuál organismo gubernamental o no gubernamental, tendrá la función de coordinar la oferta de servicios al grupo de productores.

II. ANALISIS DE LAS INFORMACIONES DE MERCADO

A nivel de proyecto productivo en una organización de pequeños productores, donde por lo general el aporte de éstos al mercado es poco significativo en relación a la oferta global, los equipos técnicos deben antes de realizar estudios profundos en cuanto a proyecciones de oferta y demanda, evaluación de precios y de márgenes de comercialización, investigar o verificar si existen estudios al respecto, ya sea en organismos públicos o privados. De no existir tal información, no se justifica hacer un estudio completo de mercado, lo mejor es descartar la actividad.

Existiendo la información de mercado requerida, ésta debe ser analizada debidamente, pues las condiciones de mercado son fundamentales para iniciar y continuar cualquier actividad productiva a nivel del sector agropecuario, máxime cuando se trabaja con pequeños productores en función de su vulnerabilidad a las oscilaciones de precios y su aversión al riesgo.



Para cada actividad productiva debe suministrarse información en cuanto a:

- Oferta y demanda previstas
- Proyecciones de precios
- Posibles canales de comercialización

Determinadas las condiciones de mercado, se prosigue con los estudios y proyecciones técnicas para la elaboración de la Propuesta de Desarrollo.

III. PROYECCIONES TECNICAS

1. En este capítulo, se debe empezar con una explicación sobre la cantidad incremental de hectáreas en cultivos permanentes y anuales; en pastos y en forestación, o en la sustitución de cultivos en una misma área. Informar cuáles serán los procesos productivos, por ejemplo riego, cosechas anuales por producto y los respectivos incrementos en los rendimientos.
2. Preparar un cuadro: Uso Actual y Propuesto, con el número de años hasta la estabilización, para cada tipo de productor.
3. Preparar un cuadro: Rendimiento de Cultivos y Pastos por ha., del 1er. año hasta el año de la estabilización del cultivo.
4. Para la actividad pecuaria, preparar un cuadro: # de animales actual y estabilizado, para cada tipo de productor.
5. Presentar un cuadro con: Resultados Financieros de los modelos actual y propuesto, indicando la situación sin proyecto y durante todos los años del proyecto. Para cada modelo de producción debe ser presentado un cuadro. Las informaciones mínimas requeridas de los cultivos y de actividades pecuarias para elaborar este cuadro son: rendimientos anuales, precios, ventas, consumo, costos de producción desglosados en (mano de obra familiar y contratada, insumos y mecanización, fletes y otros) e inversiones anuales (establecimiento de cultivos o pastos, adquisición de ganado, construcciones de cercas instalaciones, etc.).
6. Hacer un comentario sobre la tasa interna de retorno para cada modelo y su significado.
7. Informar que en el anexo están presentados los cuadros de costos e inversión por cultivo y para la(s) actividad(es) pecuaria(s) incluir también cuadros de evolución del hato.

8. Informar con respecto a las inversiones fijas totales para cultivos y pecuaria, explicando la parte que deberá ser financiada por bancos u otras instituciones y la parte que aportará el productor. Para efecto del cálculo de inversiones, considerar solamente los costos relativos al establecimiento por la primera vez de los cultivos y pastos, aunque la proyección para los siguientes años, incluya la renovación de la inversión. Incluir la infraestructura de riego necesaria y demás costos que serán pagados por el productor (instalaciones pecuaria, caminos internos, cercas, etc.).
9. Para los cálculos de capital de trabajo, ya sea una parte o el total de los costos anuales de producción de cada actividad (agrícola o pecuaria), deben ser considerados y en función del monto total para cada actividad y de los procesos de producción y comercialización.

Generalmente los pequeños productores necesitan de recursos equivalente al total de los costos, insumos y mano de obra de la primera siembra para cultivos anuales, pues la mano de obra familiar tiene que ser financiada, en razón de que los productores no disponen de ahorros para financiar su alimentación, hasta la nueva cosecha.

En cultivos permanentes puede ocurrir que (una vez establecida la actividad), la propia producción financia los costos anuales o que se necesite financiamiento en parte o total.

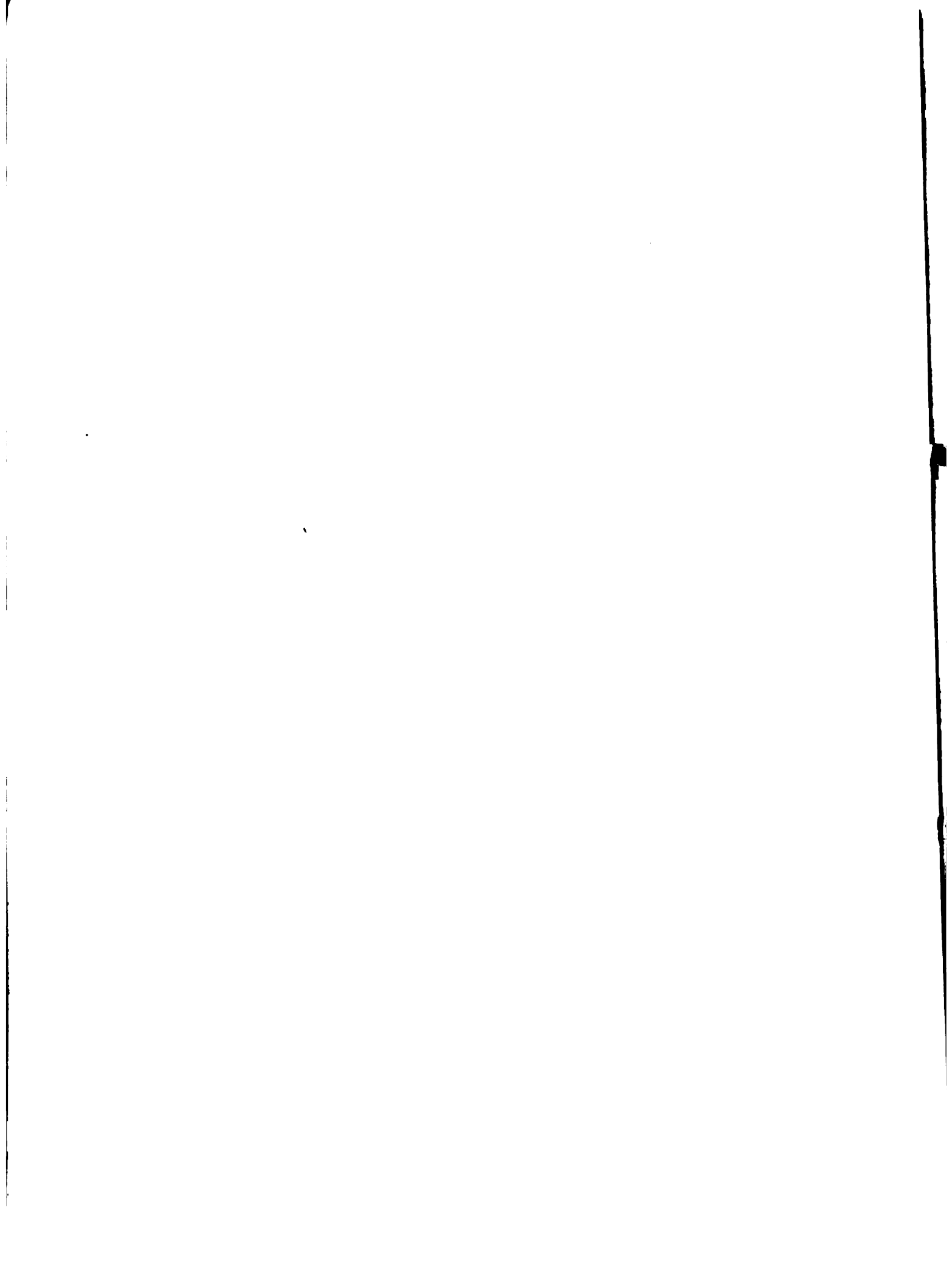
En las actividades ganaderas, las necesidades de recursos para cubrir los costos de producción dependerá del sistema de producción: doble propósito, leche, carne, etc.

Lo mismo que el ítem 8, explicar las partes del capital de trabajo que deben ser financiadas y el aporte del productor.

Para evitar doble cálculo, calcular como capital de trabajo solo la parte incremental anual necesaria.

Finalmente se recuerda que la cantidad de recursos de capital de trabajo de una actividad puede financiar la siguiente en el mismo año agrícola sin necesidad de nuevos recursos incrementales.

10. Presentar un cuadro: Inversiones Totales (fijas y capital de trabajo), indicando los montos para el total de familias considerado en cada modelo, separando la parte que será financiada del aporte de los productores.



CUADRO 1: USO ACTUAL Y PROPUESTO EN LA SITUACION CON PROYECTO
TIPO DE PRODUCTOR

| SISTEMAS DE CULTIVOS | UNIDAD DE AREA | SIN PROYECTO | CON PROYECTO (AÑOS) | | |
|----------------------|----------------|--------------|---------------------|---|---|
| | | | 1 | 2 | 3 |
| 1. Cultivos* | | | | | |
| 2. Pastos | | | | | |
| 3. Charrales | | | | | |
| 4. Bosques | | | | | |
| 5. Otros usos | | | | | |
| TOTAL (1+2+3+4+5) | | | | | |

*No repetir área cuando los cultivos son asociados
 - Indicar cuando se utiliza la misma área con más de un cultivo
 - Separar un mismo cultivo cuando un área fue sembrada con riego y otra en secoano.



ORGANIZACIÓN _____ CANTON _____

CUADRO 2: RENDIMIENTOS DE CULTIVOS POR HA., SITUACION CON Y SIN PROYECTO

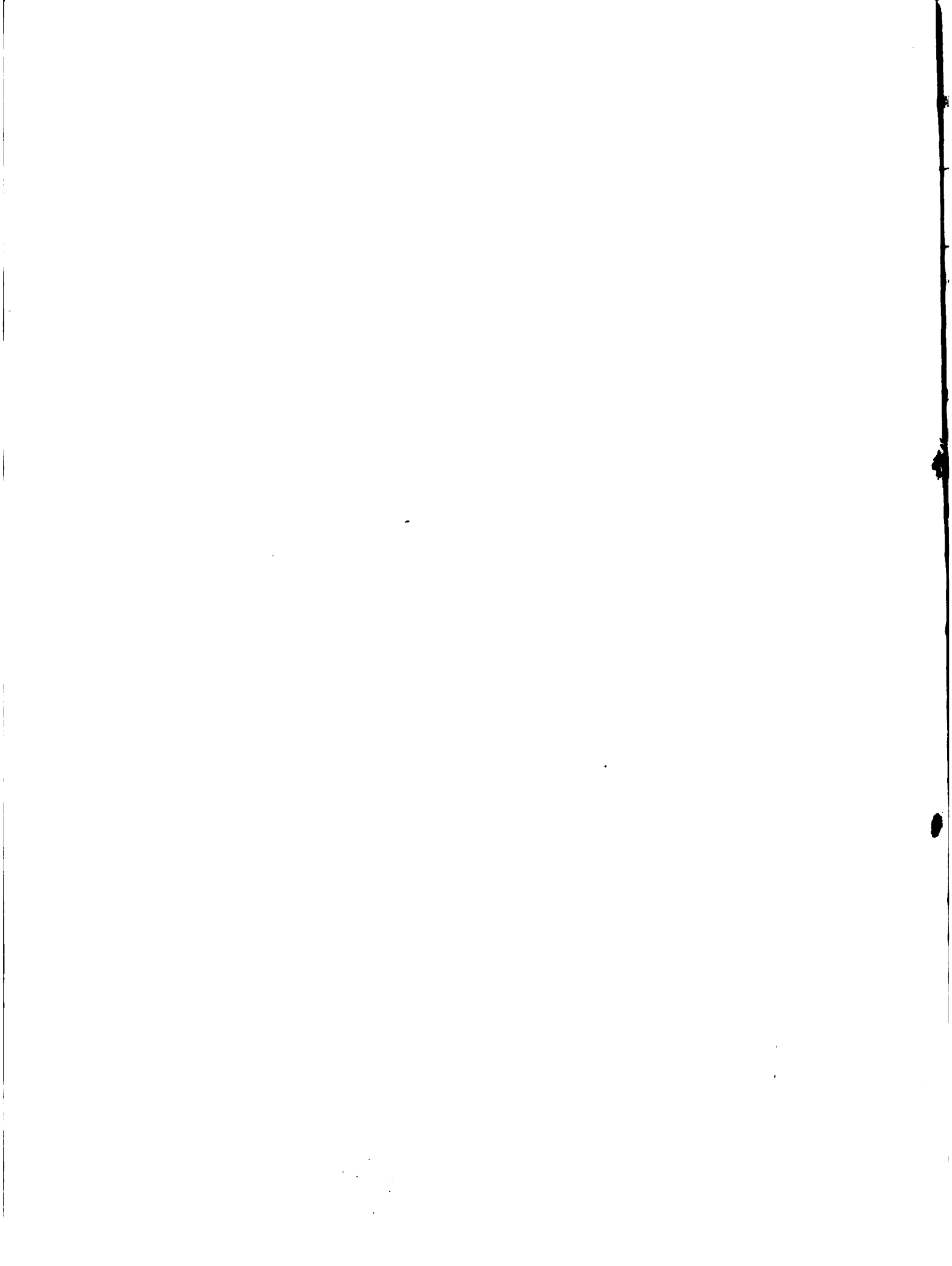
| CULTIVOS | UNIDAD DE MEDIDA | SIN PROYECTO | CON PROYECTO (AÑOS) | | |
|-------------------|------------------|--------------|---------------------|---|---|
| | | | 1 | 2 | 3 |
| 1. | | | | | |
| 2. | | | | | |
| 3. | | | | | |
| n | | | | | |
| Pastos naturales | | | | | |
| Pastos mejorados | | | | | |
| Pastos de corte | | | | | |
| Ecosques (madera) | | | | | |

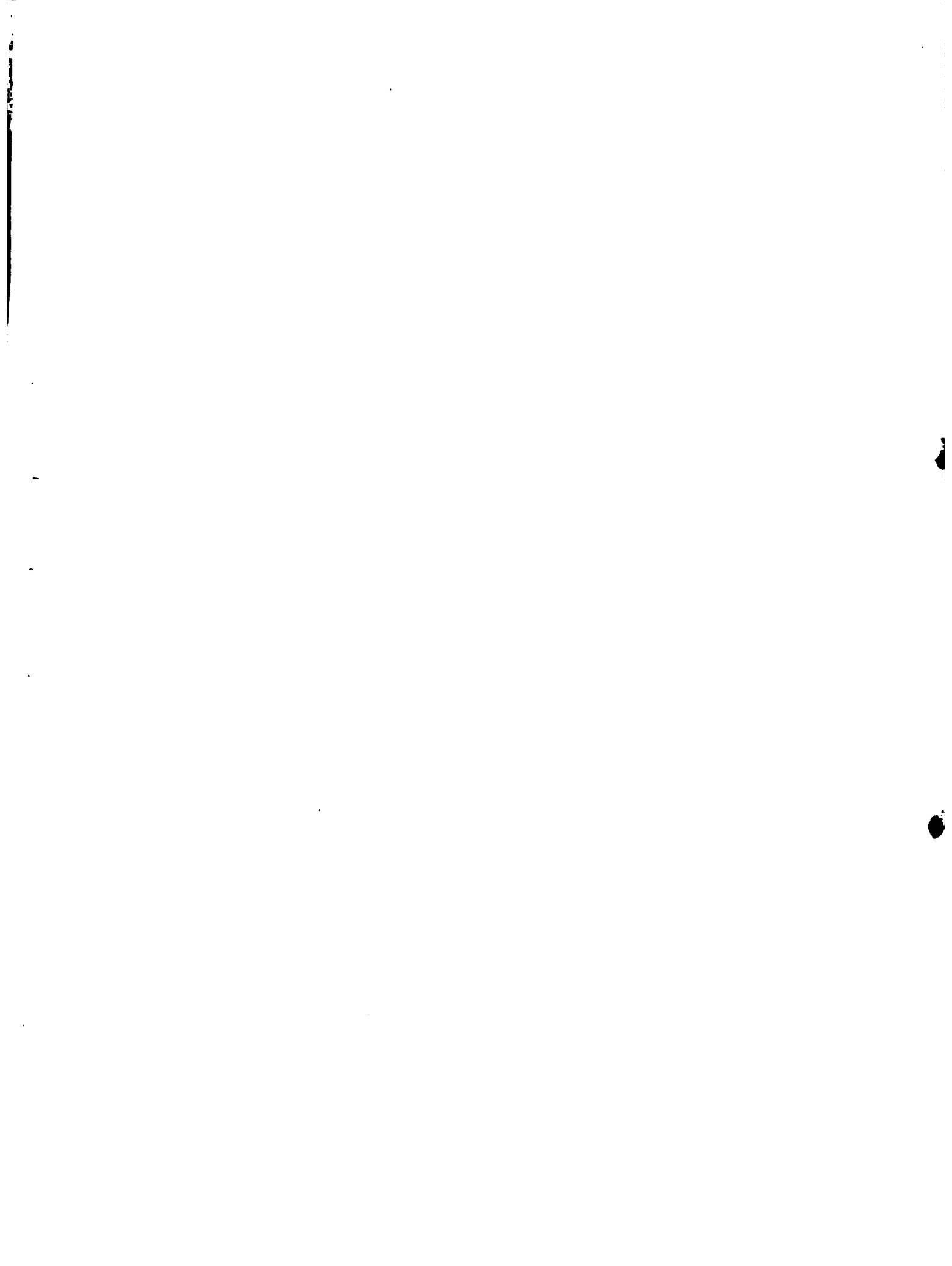
NOTA: Separar los rendimientos de un mismo cultivo cuando es sembrado con riego y en secano.

ORGANIZACION _____ CANTON _____
CUADRO 3: No. DE ANIMALES, SIN PROYECTO Y CON PROYECTO

| SISTEMA PECUARIO | TIPO DE PRODUCTOR | | | | | | | |
|-------------------|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 1 | | 2 | | 3 | | 4 | |
| | SIN PROYECTO | CON PROYECTO | SIN PROYECTO | CON PROYECTO | SIN PROYECTO | CON PROYECTO | SIN PROYECTO | CON PROYECTO |
| 1. BOVINO | | | | | | | | |
| - No. de animales | | | | | | | | |
| - Unidad animal | | | | | | | | |
| 2. PORCINO | | | | | | | | |
| - No. de animales | | | | | | | | |
| 4. AVICOLA | | | | | | | | |
| - No. de animales | | | | | | | | |
| 5. OTROS | | | | | | | | |

NOTA: La situación con proyecto se refiere al año de estabilización para cada uno de los sistemas pecuarios existentes.





ORGANIZACION _____ CANTON _____
 CUADRO AUXILIAR 1: CULTIVOS ANUALES Y PERMANENTES
 CULTIVO: _____ TIPO(S) DE PRODUCTOR(ES): _____

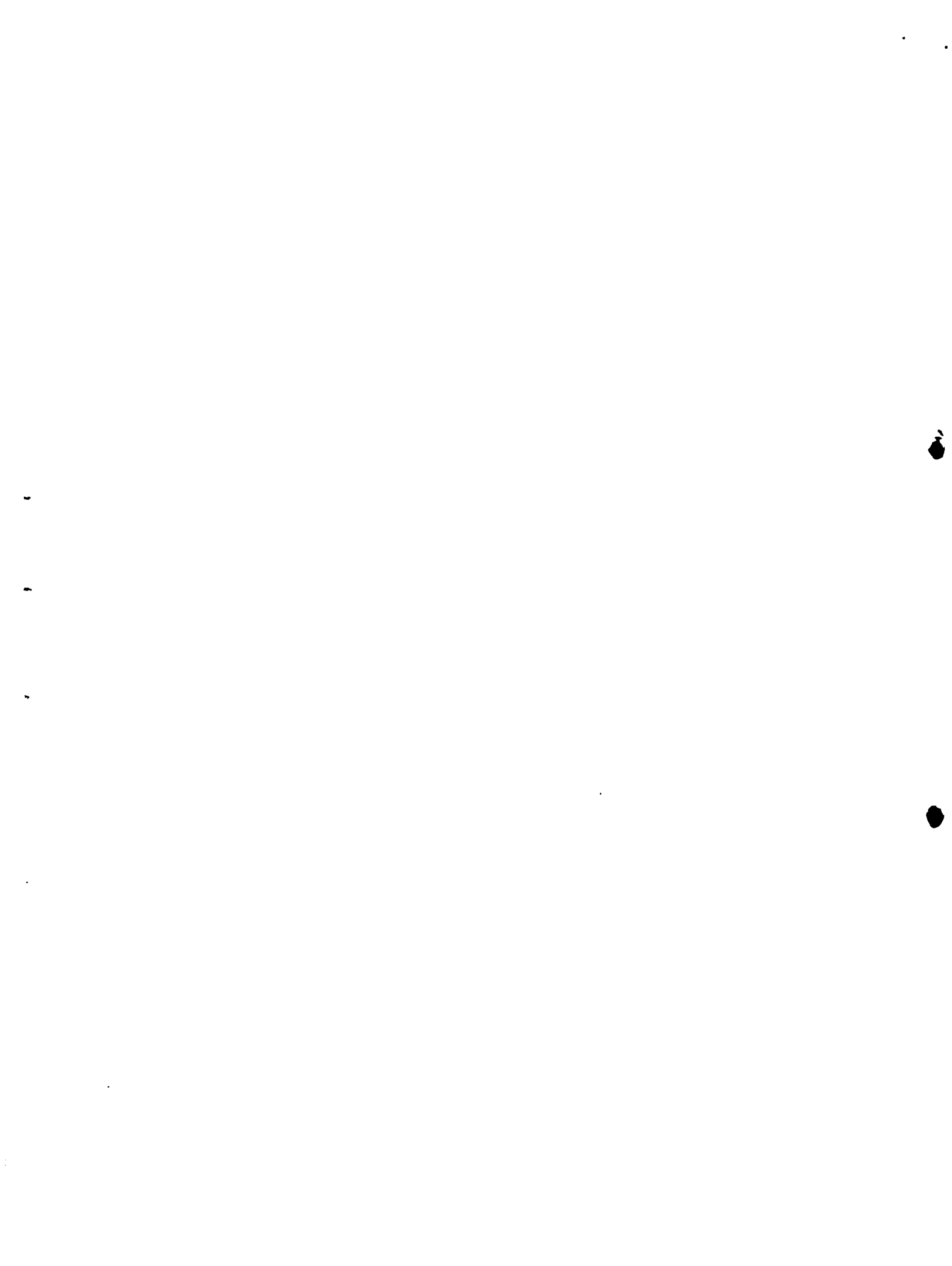
| CONCEPTO | UNIDAD | SIN PROYECTO | CON PROYECTO (AÑOS) | | | ESTABILIZADO N |
|-------------------------------|--------|--------------|---------------------|---|---|-------------------|
| | | | 1 | 2 | 3 | |
| 1. RENDIMIENTO/HA. | | | | | | |
| 2. PRECIO | | | | | | |
| 3. VENTAS | | | | | | |
| 4. AUTOCONSUMO | | | | | | |
| 5. INVERSION/HA. | | | | | | |
| 6. COSTOS PRODUCCION/HA. | | | | | | |
| -MANO DE OBRA FAMILIAR | | | | | | |
| -MANO DE OBRA CONTRATADA | | | | | | |
| -INSUMOS | | | | | | |
| -MECANIZACION, FLETES Y OTROS | | | | | | |

NOTA SOBRE LAS UNIDADES A UTILIZAR:

- RENDIMIENTOS/HA.: EXPRESAR EN LA UNIDAD DE MEDIDA DE PESO (EJ.: CAFE = FANEGA, MAIZ = QUINTAL, ETC.)
- PRECIO: EXPRESAR EN UNIDADES MONETARIAS POR LA UNIDAD DE PESO UTILIZADA (EJ. CAFE = ¢, MAIZ = ¢)
- VENTAS Y AUTOCONSUMO: EXPRESAR EN CANTIDAD, DE ACUERDO CON LA LA MEDIDA DE PESO UTILIZADA (EJ. CAFE = FANEGA, MAIZ = QUINTAL)
- INVERSION/HA.: EXPRESAR EN UNIDADES MONETARIAS Y PARA EL TOTAL NECESARIO ANUALMENTE PARA EL ESTABLECIMIENTO DEL CULTIVO (EJ.: CAFE = ¢, MAIZ = ¢)
- COSTOS DE PRODUCCION: EXPRESAR EN UNIDADES MONETARIAS, A PARTIR DEL ULTIMO AÑO DE ESTABLECIMIENTO DEL CULTIVO (EN CASO DE CULTIVO PERMANENTE) O ANUALMENTE PARA CULTIVO ANUAL. (EJ. CAFE = ¢, MAIZ = ¢)

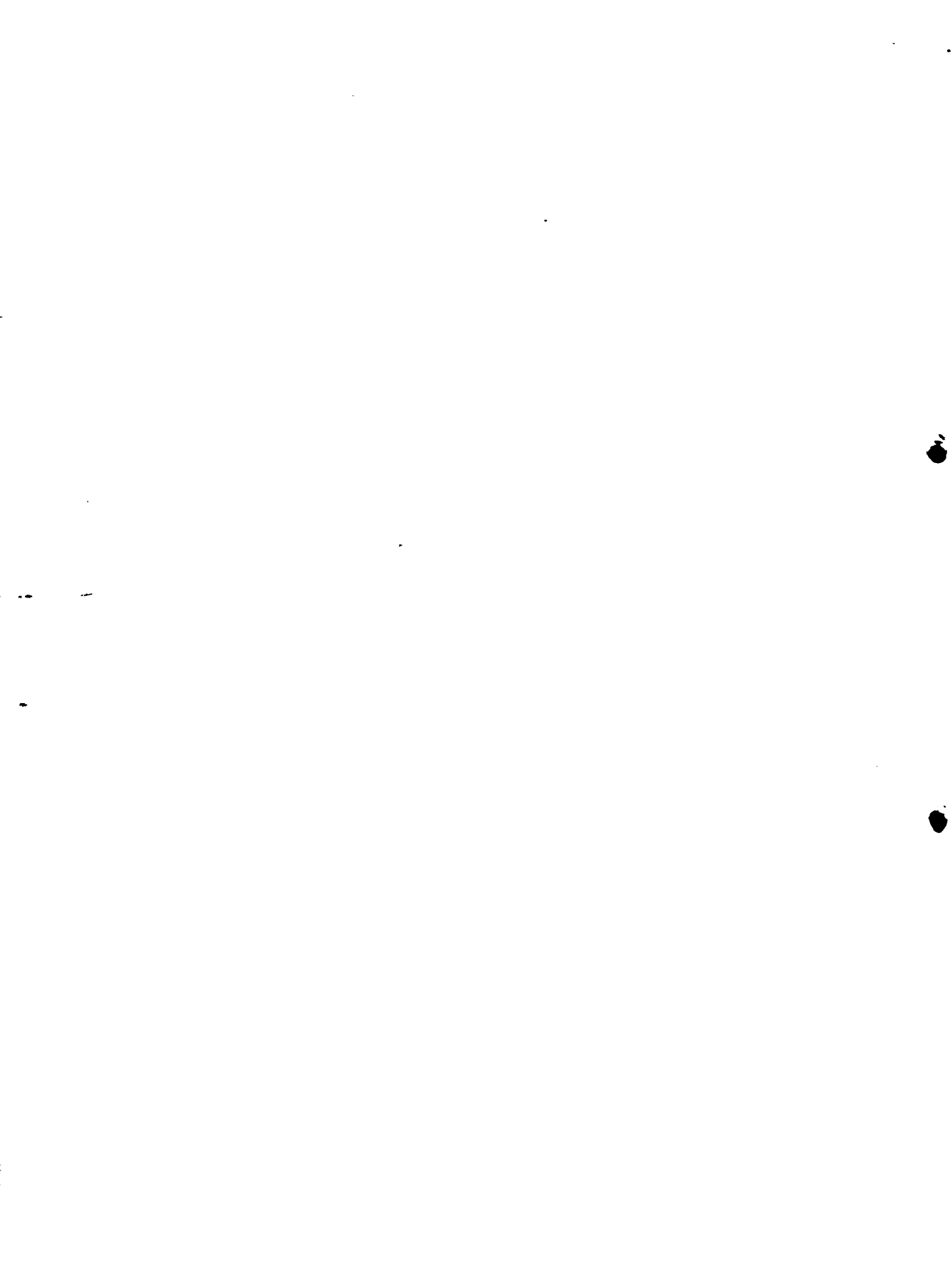
ESTOS COSTOS SERAN DESGLOSADOS EN:

- MANO DE OBRA FAMILIAR EXPRESAR EN UNIDADES MONETARIAS EL TOTAL NECESARIO PARA CADA HECTAREA.
- MANO DE OBRA CONTRATADA EXPRESAR EN UNIDADES MONETARIAS EL TOTAL NECESARIO PARA CADA HECTAREA
- INSUMOS EXPRESAR EN UNIDADES MONETARIAS EL TOTAL NECESARIO PARA CADA HECTAREA
- MECANIZACION, FLETES Y OTROS EXPRESAR EN UNIDADES MONETARIAS SI SE REFIERE A TODOS LOS DEMAS COSTOS NO INCLUIDOS ANTERIORMENTE



ORGANIZACION _____ CANTON _____
 CUADRO AUXILIAR 2: ACTIVIDADES PECUARIAS
 ACTIVIDAD: _____ TIPO(S) DE PRODUCTOR(ES): _____

| CONCEPTO | UNIDAD | SIN PROYECTO | CON PROYECTO (AÑOS) | | | ESTABILIZADO N |
|----------------------------|--------|--------------|---------------------|---|---|-------------------|
| | | | 1 | 2 | 3 | |
| 1. PASTO DE CORTE-AREA | | | | | | |
| Inversión | | | | | | |
| Mantenimiento | | | | | | |
| 2. PASTO MEJORADO-AREA | | | | | | |
| Inversión | | | | | | |
| Mantenimiento | | | | | | |
| 3. PASTO NATURAL-AREA | | | | | | |
| Mantenimiento | | | | | | |
| 4. INVERSION TOTAL/HA. | | | | | | |
| Pasto de corte | | | | | | |
| Pasto mejorado | | | | | | |
| 5. INVERSION EN INSTAL. | | | | | | |
| 6. INVERSION EN ANIMALES | | | | | | |
| 7. MANTENIMIENTO TOTAL/HA. | | | | | | |
| Pasto de corte | | | | | | |
| Pasto mejorado | | | | | | |
| Pasto natural | | | | | | |
| 8. MATERIALES PECUARIOS | | | | | | |
| 9. MANO DE OBRA PECUARIA | | | | | | |
| 10. VENTAS TOTALES | | | | | | |
| - Tipo animal 1 | | | | | | |
| - Tipo animal 2 | | | | | | |
| - Tipo animal n | | | | | | |
| - Subproducto 1 | | | | | | |
| - Subproducto 2 | | | | | | |
| - Subproducto n | | | | | | |
| 11. AUTO CONSUMO | | | | | | |
| - Animales | | | | | | |
| - Subproductos | | | | | | |



IV. SERVICIOS DE APOYO

Para cada servicio de apoyo, explicar la estrategia de acción, los recursos humanos, físicos y financieros necesarios, el cronograma de ejecución, el organismo ejecutor y el organismo(s) colaborador(es), además, de el esquema de financiación del servicio, considerando los posibles aportes de los productores.

En el caso específico de algunos componentes, se podría describir de acuerdo al siguiente formato:

1. Crédito

a. Estrategia

- Cómo se brindará el crédito para los cultivos permanentes y anuales, para la reforestación, actividad pecuaria, instalaciones productivas e infraestructura de riego, etc. (individual, colectivo, mixto, etc.).
- Cuáles serán las tasas de interés, plazos y garantías para cada tipo de crédito que realmente serán considerados.
- Quién elaborará las solicitudes de crédito.

b. Recursos

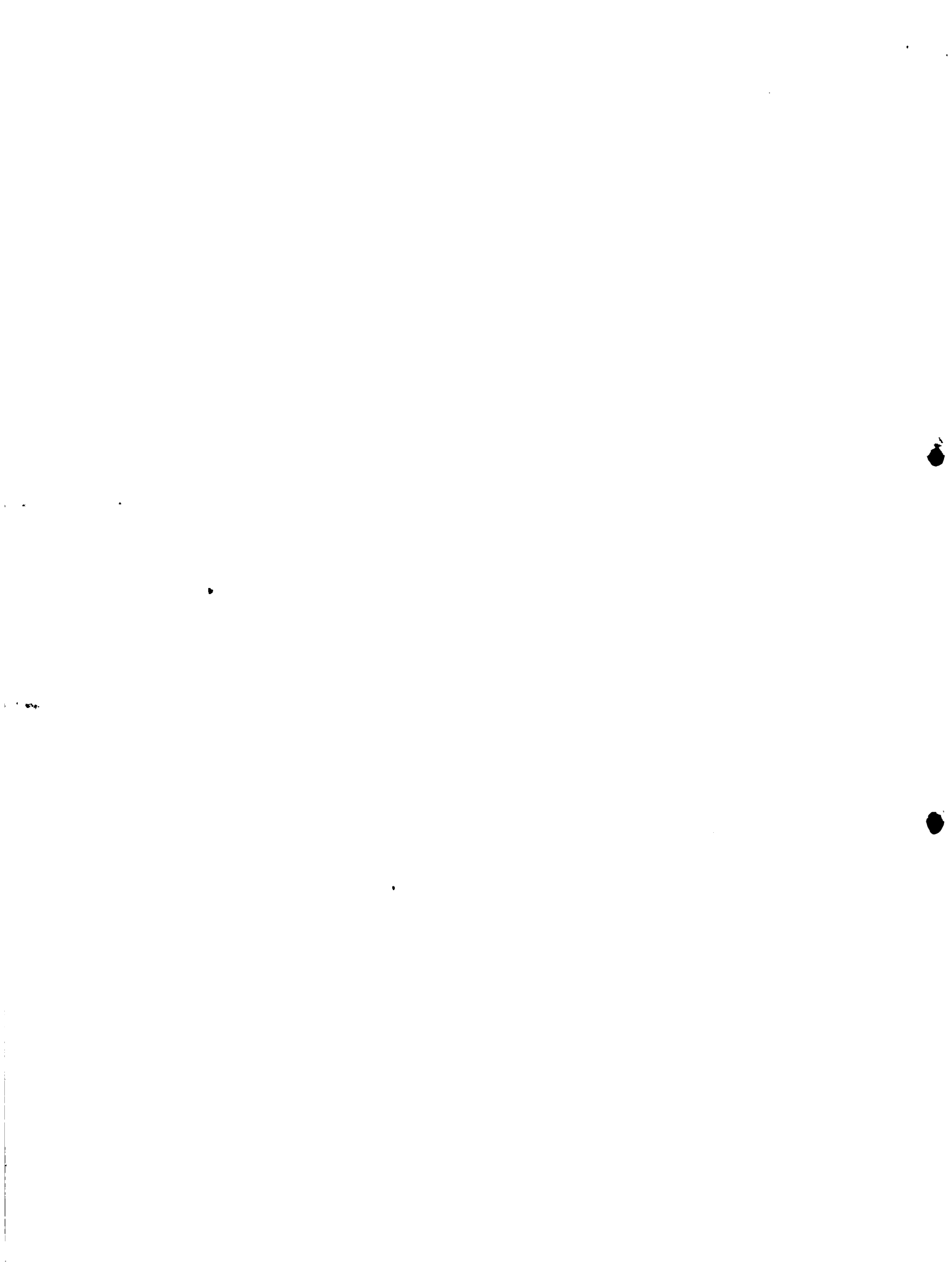
- Cuáles son los recursos financieros necesarios. Recuérdese que estos recursos fueron debidamente calculados en el Capítulo III Proyecciones Técnicas. En este caso, no se necesitan nuevos cálculos, es sólo repetir los valores totales, incluyendo el número total de familias, recursos para inversiones y para los costos de producción anuales (capital de trabajo).

c. Cronograma de ejecución

- Distribuir las necesidades de recursos durante los años considerados para las inversiones. En cuanto al capital de trabajo, indicar solo las necesidades incrementales anuales.
- En referencia al cronograma de los avios anuales, informar en que periodo del año deben ser preparadas las solicitudes de crédito y cuando los recursos deben estar disponibles a los productores.

d. Organismo ejecutor y colaboradores

- Informar cuál(es) son las instituciones previstas para brindar el crédito, sean gubernamentales, no gubernamentales o del Sistema Bancario Nacional.



e. Financiación

- Hacer un comentario sobre las fuentes de financiación, en términos de recursos externos de donaciones o préstamos, fuentes internas sean del presupuesto del gobierno u otras.

2. Extensión, organización y capacitación

Fue considerada en este ejemplo como un único componente de la propuesta de desarrollo, en función de no justificar estos componentes por separado para la atención a nivel de organizaciones de pequeños productores.

a. Estrategia

- Como se brindarán los servicios de Asistencia Técnica, Organización y Capacitación; esto significa, calcular cada una de las actividades por separado ó en conjunto: días técnico/año y para que objetivo (visita, charla, curso, preparar solicitud de crédito, día de campo, etc.).

b. Recursos

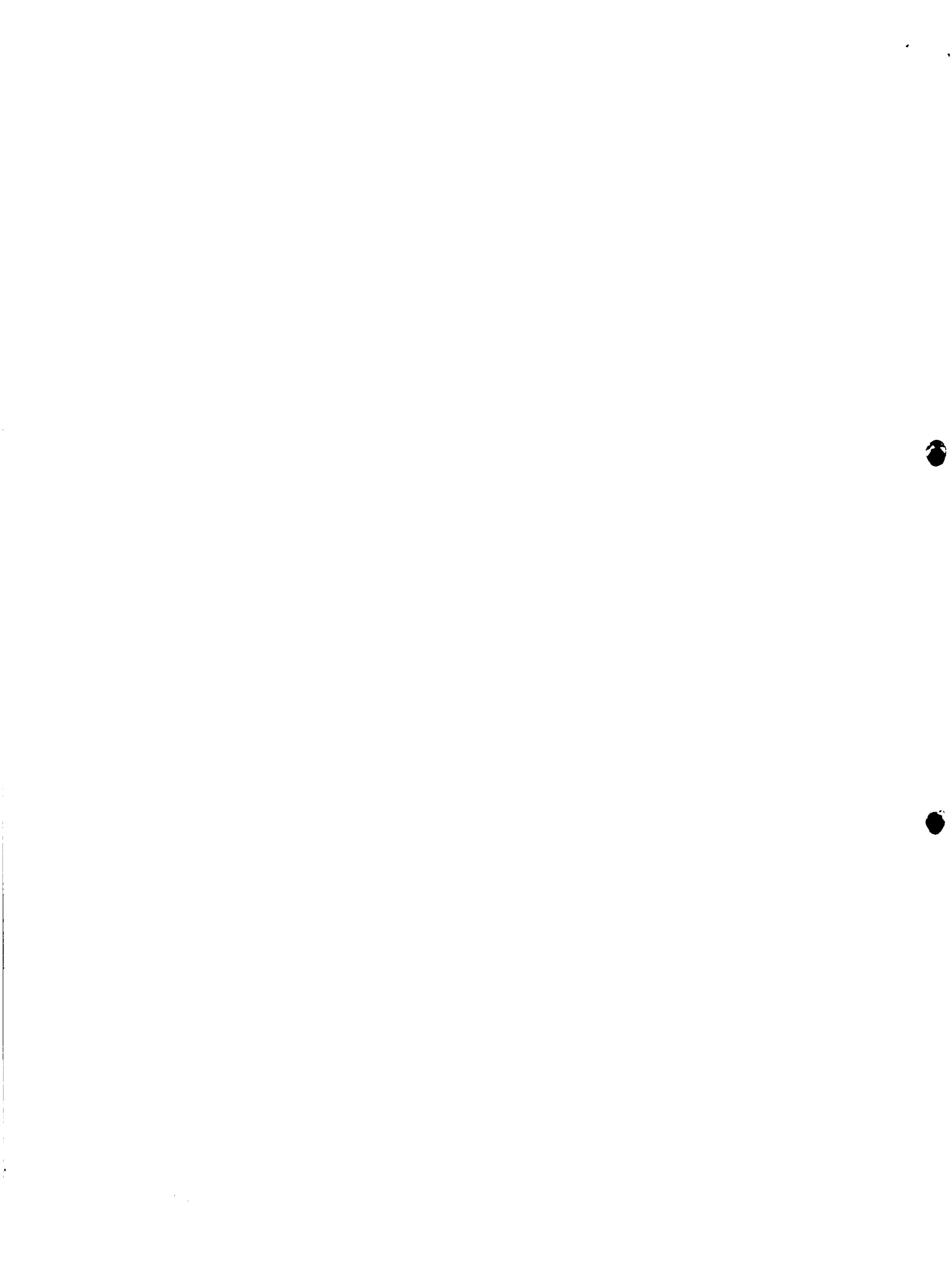
- Indicar los recursos humanos necesarios en términos de técnico/día/año (días hábiles) para las actividades consideradas en la estrategia.
- Indicar la necesidad de recorrido en vehículo u otro medio de transporte, para desarrollar las actividades consideradas en la estrategia.
- Indicar los materiales fijos (herramientas y materiales demostrativos) y los de utilización anual.
- Indicar el costo de los recursos financieros necesarios para los gastos de personal, viáticos, recorrido de vehículo y materiales.

c. Cronograma de ejecución

- Indicar la distribución de las acciones durante el año agrícola y distribuir los recursos financieros durante los años del proyecto, considerando en conjunto las actividades de extensión, organización y capacitación.

d. Organismo ejecutor y colaboradores

- Considerar un único organismo como ejecutor (el principal y que coordine las acciones a nivel de la organización) y los demás como colaboradores, explicando claramente las funciones de cada uno de ellos.



e. Financiación

- Indicar quién va a financiar los costos anuales y a través de cuál institución (dentro de las mismas que brindarán los servicios).
- Informar si hay alguna contribución de los productores y de qué forma.

NOTA: Para los demás componentes considerados como Servicios de Apoyo, la sistemática de presentación sería la misma explicada en esta.

V. SERVICIOS SOCIALES

Para cada servicio social considerado en el proyecto, explicar la estrategia de acción, los recursos humanos, físicos y financieros necesarios, el cronograma de ejecución, el organismo ejecutor y el organismo(s) colaborador(es), además del esquema de financiación del servicio, considerando los posibles aportes de los productores.

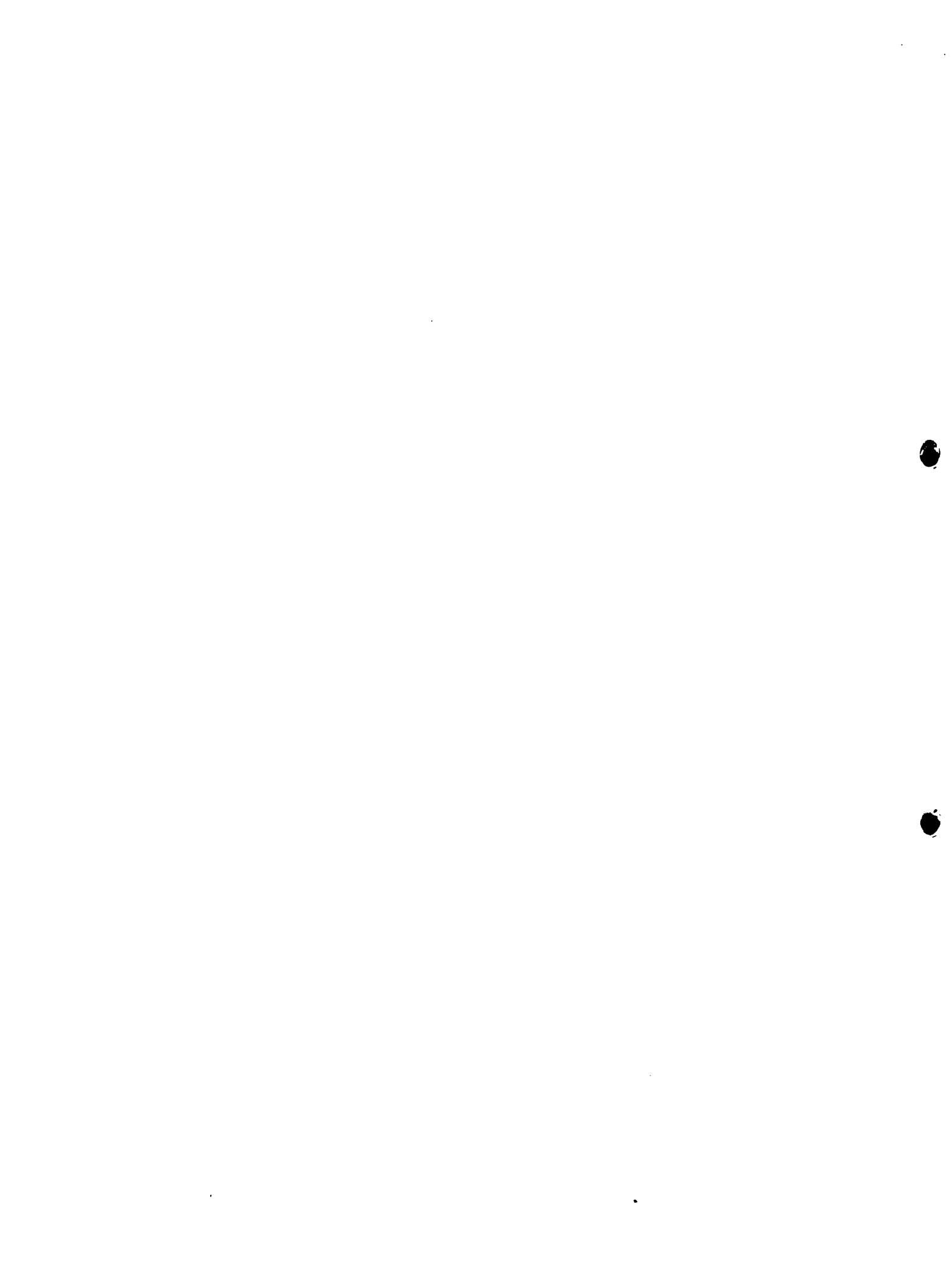
Informar claramente si la actividad hace parte de una política gubernamental a nivel nacional, o si el proyecto que se está elaborando tiene que participar con algún recurso adicional o complementario.

El esquema de presentación es el mismo utilizado para los servicios de apoyo y por lo tanto, no es necesario poner un ejemplo.

VI. INFRAESTRUCTURA

- Deben ser consideradas solamente las obras e instalaciones que no fueron incluidas en el Capítulo III - Proyecciones Técnicas -. Esto significa que deben ser calculados en este ítem sólo las obras e instalaciones que no van a ser pagadas por los productores. Ejemplo: caminos a ser construidos por la municipalidad, servicio de agua, tendido eléctrico público, etc. Las obras físicas necesarias para los servicios sociales (escuelas, puestos de salud, etc.), pueden tener sus costos indicados en este capítulo, cuando la descripción de los mismos no se incluya en el capítulo anterior, pero deben de tener cuidado de no incluir estos costos más de una vez.

En el caso específico y como ejemplo de un subcomponente, se describirá un formato tentativo para caminos y puentes.



a. Estrategia

- Cómo serán hechos los caminos y puentes, cuáles serán los materiales y tipos de construcción y demás especificaciones técnicas.
- Definir como va a seguir el mantenimiento anual.

b. Metas

Indicar en kilómetros para cada tipo de camino y en metros para los puentes.

c. Recursos

- Identificar y cuantificar los recursos financieros necesarios, considerando los costos para construcción y para el mantenimiento anual.

d. Cronograma de ejecución

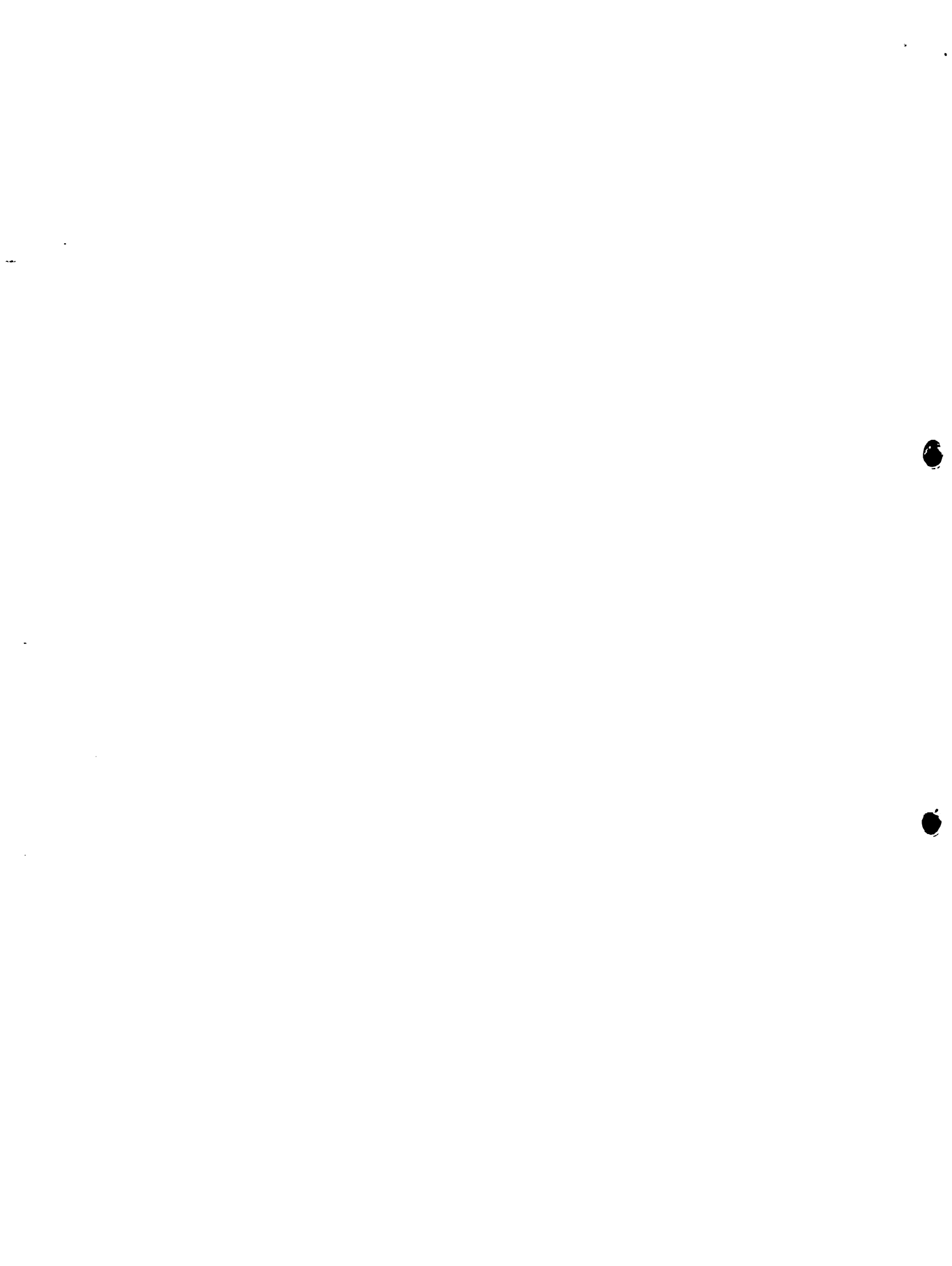
- Distribuir la necesidad de recursos necesarios entre los años considerados en las inversiones y mantenimiento.

e. Organismo ejecutor y colaboradores

- Indicar quién es el organismo responsable por la construcción (privado, público, la asociación de los productores, etc.), cuáles son los posibles organismos colaboradores si los hay, cuáles son los responsables por la fiscalización y recibimiento de las obras.

f. Financiación

- Informar sobre las fuentes de financiamiento nacionales y externas, y explicar cuáles son los organismos nacionales por los cuales se tramitarán los recursos.
- Indicar la participación de los productores en la ejecución y/o mantenimiento de las obras.



VI. ADMINISTRACION Y SEGUIMIENTO

- Este capítulo se refiere a los aspectos de administración, los mecanismos operacionales y las actividades de seguimiento y evaluación. En el caso particular de los proyectos de organizaciones de pequeños productores, las informaciones requeridas son:

1. Organización requerida

- De acuerdo con lo descrito en el Capítulo I, ítem 2 de la propuesta, en este punto se detalla el tipo de organización social requerida o existente que represente los productores y que tendrá el liderazgo en la conducción del proyecto.

2. Participación de los productores

- Como los productores van a participar en el proyecto y en la organización que les representa.

3. Administración y operación

- Cuáles son los mecanismos de administración, registro y control del proyecto, o sea, como será el manejo del mismo.

4. Seguimiento y evaluación

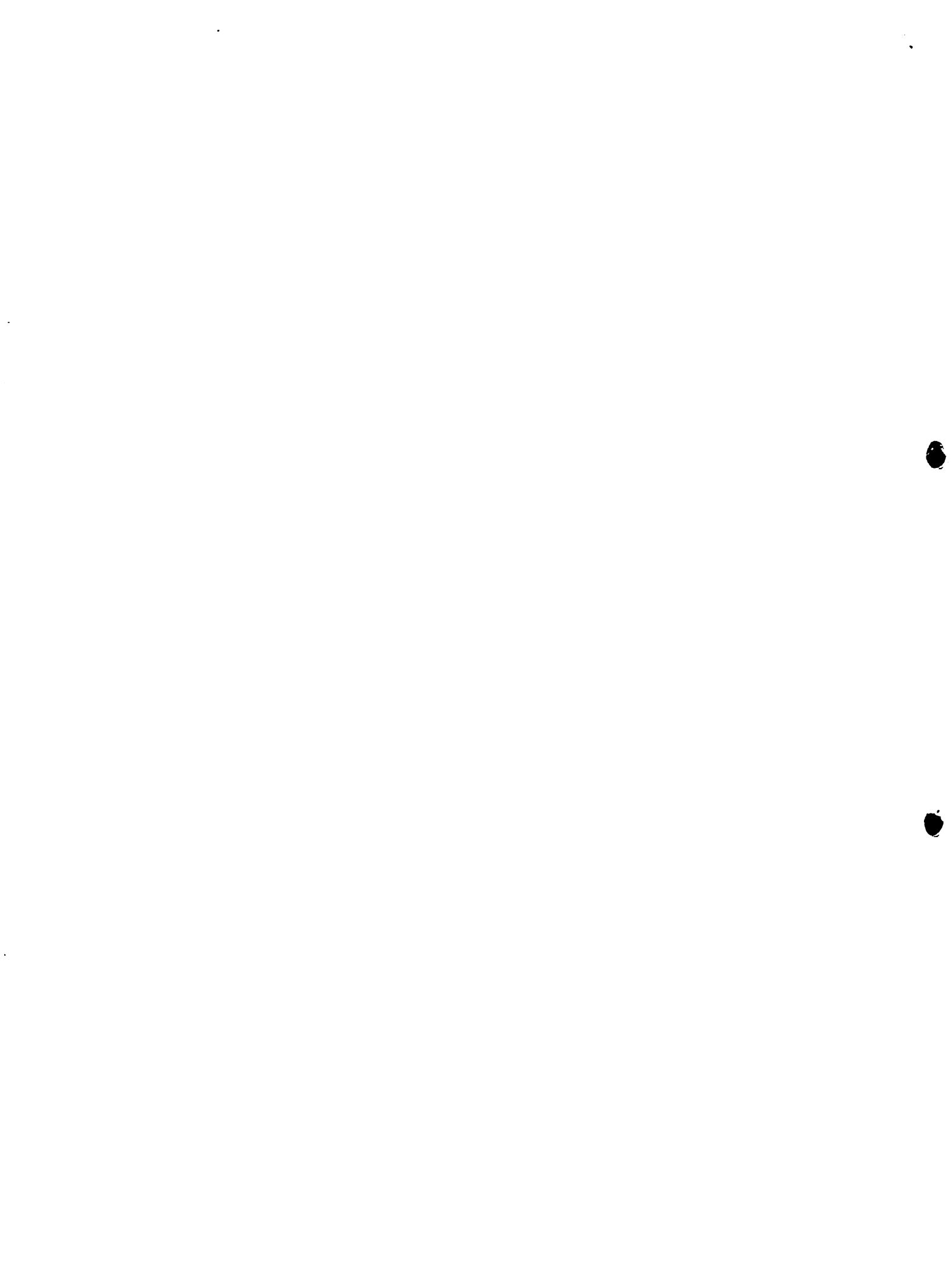
- Informar como será el procedimiento para el seguimiento y evaluación por parte de los agricultores y de que forma la entidad coordinadora de la oferta de servicios al grupo (si hay) apoyará la realización de estas actividades.

5. Cooperación técnica

- Cuál es la cooperación técnica prevista y cuál(es) entidad(es) aportarán, y a qué costo.

6. Costos de administración y seguimiento

- Estos costos se refieren al costo de seguimiento, evaluación y de cooperación técnica cuando son cobrados.



VIII. COSTOS TOTALES Y FINANCIAMIENTO DEL PROYECTO

1. Costos

- Se deben referir al desglose de un listado de todos los costos identificados anteriormente, como son:

a. Actividades productivas

Se entiende como actividades productivas, a las inversiones y al capital de trabajo calculado en el Capítulo III, Proyecciones Técnicas.

b. Servicios de apoyo

Se entiende como servicios de apoyo, todos los costos de los servicios brindados por el proyecto, excepto el crédito que ya está incluido en las actividades productivas.

c. Servicios sociales

Se consideran como servicios sociales, los costos incrementales de los servicios brindados por el proyecto.

d. Infraestructura

Se consideran los costos totales de infraestructura, de utilización colectiva y que no fueron incluidos en las actividades productivas.

e. Posibles costos de administración y seguimiento del proyecto.

2. Financiamiento

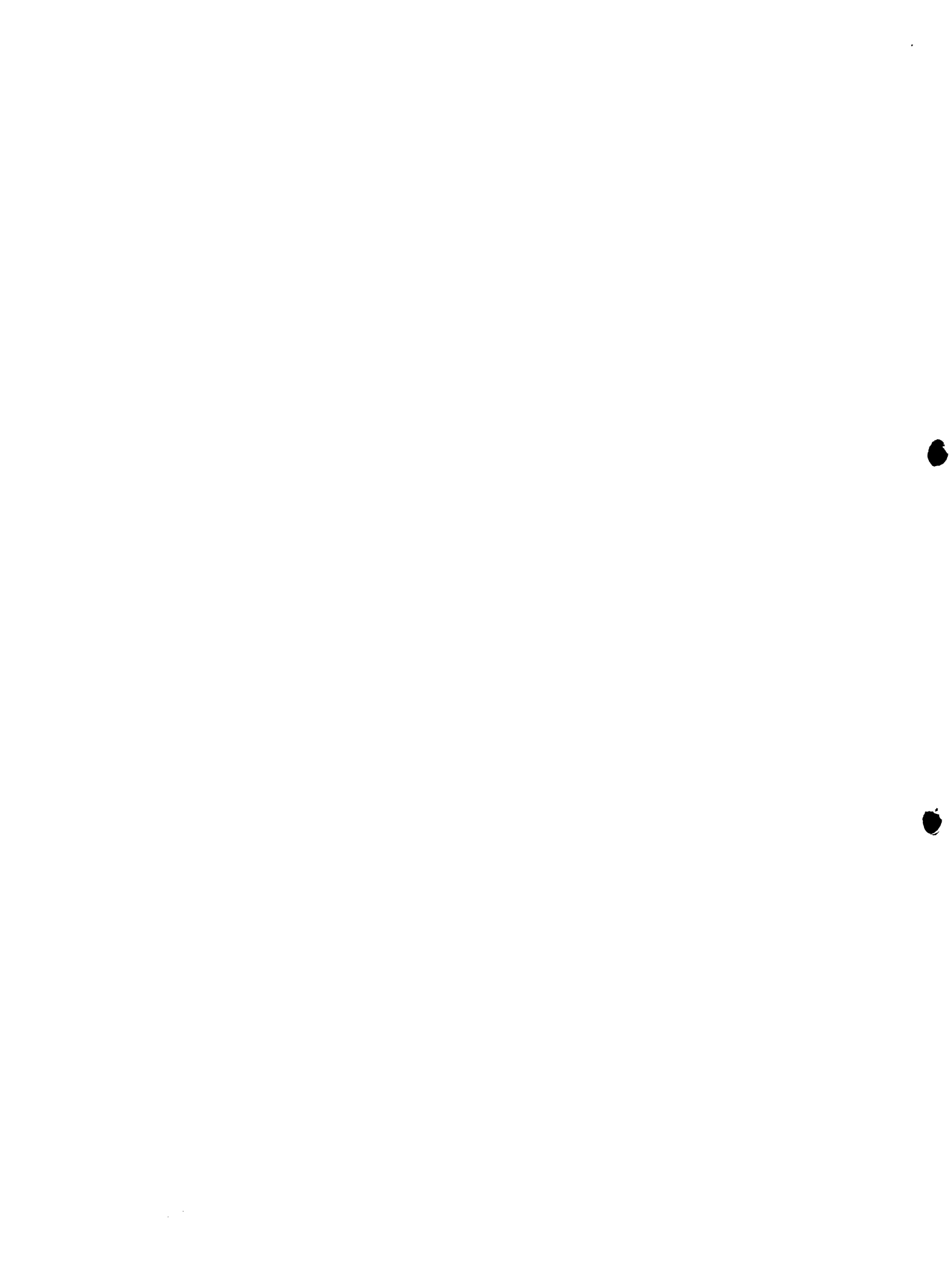
Indicar para el total de los costos y para cada componente las posibles fuentes de financiamiento externas e internas y si es posible por institución.

3. Cronograma anual de desembolso

Distribuir los costos globales y por componente en períodos anuales, durante la vida considerada para el proyecto.

4. Análisis económico

Seguindo la metodología aplicada para el análisis financiero, restar del Flujo de Beneficio Neto Incremental, antes del financiamiento para el conjunto de familias involucradas en el proyecto, los costos totales distribuidos anualmente y referentes a servicios



de apoyo (excepto crédito), servicios sociales, infraestructura, administración y seguimiento y que no serán aportados por los productores. Calcular para el nuevo Flujo de Beneficio Neto Incremental resultante la tasa interna de retorno.

5. Empleo e ingresos generados

Identificar y comentar los niveles de empleo e ingresos generados con y sin proyecto. Los valores son dados de los modelos de producción identificados.

6. Riesgos del proyecto

Identificar los posibles riesgos, en cuanto a la implantación del proyecto, en términos de organización y capacitación de los productores, comercialización, utilización de recursos naturales (medio ambiente) e institucional (coordinación, financiamiento, etc.).



