



IICA

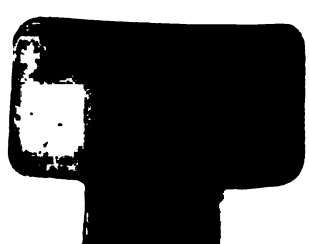


CURSO SOBRE ELABORACION
Y EVALUACION DE PROYECTOS AGRICOLAS
A NIVEL DE FINCA

Santa Cruz de la Sierra, Bolivia
28 de Setiembre al 9 de Octubre de 1987

IICA
E 14
159cr

INSTITUTO DE COOPERACION IBEROAMERICANA
INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA





CURSO SOBRE ELABORACION Y EVALUACION DE PROYECTOS AGRICOLAS A NIVEL DE FINCA

Santa Cruz de la Sierra, Bolivia
28 de Setiembre al 9 de Octubre de 1987

~~BVCS~~

00003803

11CA

E14

I 59 or

INFORME TECNICO

	<u>Página</u>
I. RESUMEN	1
II. ANTECEDENTES	2
III. OBJETIVOS	4
IV. ACTIVIDADES	4
V. AMBITO GEOGRAFICO	5
VI. CONTENIDO DEL CURSO	5
VII. CONFERENCIANTES	7
VIII. METODOLOGIA DEL CURSO	7
IX. MATERIAL DIDACTICO	8
X. PARTICIPANTES	10
XI. EVALUACION DEL CURSO	11
XII. RECONOCIMIENTOS	14
XIII. ANEXOS	
XIII.1. ANEXO 1. Evaluación Final	
XIII.2. ANEXO 2. Lista de participantes	
XIII.3. ANEXO 3. Programa del Curso	
XIII.4. ANEXO 4. Curriculum del Curso	
XIII.5. ANEXO 5. Instructivo del Curso	
XIII.6. ANEXO 6. Certificado	
XIII.7. ANEXO 7. Información general	



I. RESUMEN

El Curso sobre Formulación y Evaluación de Proyectos Agrícolas a Nivel de Finca, fue organizado conjuntamente por el Instituto de Cooperación Iberoamericana (ICI) y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) con la participación de países de toda Sudamérica. Se realizó a lo largo de dos semanas, entre el 28 de septiembre y el 9 de octubre de 1987, en las instalaciones del Centro Internacional de Formación perteneciente al ICI y ubicado en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia. El propósito del Curso fue capacitar a técnicos del sector agropecuario de los países invitados en el uso de técnicas y herramientas básicas para la formulación y análisis financiero de proyectos agrícolas de inversión.

Tuvo una duración de 60 horas netas. La presentación de los 12 temas centrales cubiertos se hizo a través de 38 sesiones de conferencias, talleres/ejercicios y presentación de participantes. Estos temas se desarrollaron con el apoyo del material didáctico del Instituto de Desarrollo Económico (IDE) del Banco Mundial y del Centro de Proyectos de Inversión (CEPI) del IICA.

Las 38 sesiones teórico-prácticas fueron impartidas en su totalidad por tres instructores: dos técnicos del IICA y uno del ICI pertenecientes al equipo de capacitación del CEPI.

Se capacitaron un total de 30 funcionarios pertenecientes a diversas instituciones del sector agropecuario sudamericano y dos técnicos del Gobierno de España (ICI), profesionales constituidos por ingenieros agrónomos, economistas, administradores y otros.

La evaluación del curso realizado por los participantes han sido ampliamente satisfactorias demostrando que los objetivos propuestos se lograron en su totalidad.



II. ANTECEDENTES

Durante los últimos años la crisis económica internacional ha venido afectando sensiblemente a los países del Continente Latinoamericano debido principalmente al alto nivel de endeudamiento externo de éstos, a la contracción de los mercados internacionales y a las perspectivas de una baja generalizada de los precios de los productos agropecuarios, lo anterior permite entrever una serie de dificultades crecientes en la obtención de recursos financieros por los que en este ambiente de escasa disponibilidad de recursos, éstos deberán ser asignados eficientemente a través de proyectos rigurosamente preparados y evaluados.

Para contribuir a este objetivo y para fortalecer y apoyar eficientemente a las Instituciones Nacionales de los países miembros, el Instituto emplea como instrumento prioritario, la capacitación de los cuadros técnicos en materias específicas en las cuales tiene ventajas comparativas. El CEPI, como unidad de apoyo al Instituto y servicio directo a los países miembros, cubre ampliamente esta actividad con su área de Capacitación y Diseño de Metodologías en Proyectos y ha ofrecido durante los últimos cuatro años, eventos de capacitación en formulación y evaluación financiera de proyectos de inversión agrícola, capacitando 750 técnicos a nivel de instituciones gubernamentales involucradas en la ejecución de proyectos de desarrollo rural, así como de la banca de desarrollo.

Por otra parte el Instituto de Cooperación Iberoamericana (ICI) mediante su Dirección de Cooperación Científico-técnica tiene como objetivo contribuir a la mejora de las condiciones de vida de los países, mediante el desarrollo cultural, económico y social integrando sus acciones en programas que actúan sobre los sectores prioritarios para la mejora de las condiciones de vida de los países implicados:



Administración Local, Administración Pública, Agricultura, Artesanía, Cooperativismo; Educación y Sanidad.

En este contexto ambas Instituciones han considerado coordinar y complementar sus esfuerzos en el área de Capacitación en Proyectos de Inversión Agrícolas conforme a la "Propuesta de trabajo conjunto ICI/IICA en Identificación y Formulación de Proyectos y Capacitación".

Con base en esta propuesta se acordó iniciar las actividades conjuntas con la ejecución de "Curso sobre Formulación y Evaluación de proyectos agrícolas a nivel de finca".

Dicho curso forma parte de un total de cuatro eventos, la realización de los tres restantes se tiene previsto durante el transcurso de 1988 ajustándose al cronograma que a continuación se especifica:

- "Curso sobre formulación y evaluación de proyectos agropecuarios". Previsto para el primer semestre a celebrarse en la Oficina Central del IICA en San José, Costa Rica.
- "Curso para planificadores de alto nivel en planificación, líneas estratégicas e impacto social". Previsto para el primer semestre a celebrarse en Santa Cruz.
- "Curso de administración y gestión de proyectos para funcionarios de alto nivel". Previsto para el segundo semestre a celebrarse en Santa Cruz.

III. OBJETIVOS

El objetivo principal del curso fue proveer a los participantes de los elementos conceptuales, analíticos y operativos que les permitan mejorar su capacidad en la formulación y evaluación de proyectos.

IV. ACTIVIDADES

A continuación se hace una relación del trabajo realizado para la organización y dictado del Curso. Se enmarca dentro de tres grandes actividades que, por regla general, constituirán el ciclo de cada uno de los cursos que organicen conjuntamente el ICI/IICA.

1. Definición de temas y programación del Curso

Como paso inicial, a través de una serie de reuniones con representantes del ICI, se perfilaron los temas del contenido del Curso, así como el ámbito geográfico, duración, perfil de los participantes y propuesta del programa del Curso indicando:

Número de sesiones

temas a tratar

conferencias

Tras los ajustes pertinentes, quedó preparado el programa del curso definitivo que se adjunta en el Anexo No. 3.

2. Selección de participantes

Una vez recibidas todas las solicitudes de admisión de los países invitados se procedió a la selección realizada por representantes del ICI-CEPI.



Fueron seleccionados 20 participantes y 5 candidatos quedaron como sustitutos posibles. La lista de participantes definitiva se adjunta en el Anexo 2.

3. Preparación y recopilación de material didáctico

Una vez elaborado el programa del Curso, se procedió a la recopilación del material didáctico adecuado a las exigencias del Curso, el cual fue sujeto a revisión, transcripción y reproducción. Se prepararon también, materiales y documentos que los conferenciantes utilizaron en sus sesiones de trabajo.

4. Dictado de los cursos

El Curso se realizó en las instalaciones del Centro Internacional de Formación del ICI en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia y tuvo una duración de dos semanas con un total de 38 sesiones en las que se intercalaron teoría y práctica.

V. AMBITO GEOGRAFICO

El ámbito geográfico del Curso abarcó a la totalidad de los países del Area Sur (Argentina, Brasil, Chile, Uruguay y Paraguay) y del Area Andina (Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela).

VI. CONTENIDO DEL CURSO

A continuación se describe el contenido del programa definitivo del Curso:

Módulo A. Bases para la Administración de la Empresa Agropecuaria

Con la discusión de este Módulo se pretende que los participantes comprendan la conjunción entre la administración de explotaciones agropecuarias y el análisis de proyectos. Se expone cómo el análisis de proyectos agrícolas sigue lineamientos paralelos al análisis de preparación de presupuestos, superponiendo a veces e incorporando en otras algunas modificaciones a éste.

Este Módulo se dividió en dos temas que se expusieron en 6 sesiones:

- i. Análisis de la estructura productiva de la finca.
- ii. Presupuestos parciales y equilibrados

Módulo B. Elementos de la Formulación y Evaluación de los Proyectos de Inversión

Con los temas desarrollados en este Módulo se pretende familiarizar a los participantes con el concepto de un proyecto de inversión, la valoración de los beneficios y costos, las diferentes etapas por las cuales atraviesa y los principales componentes que lo integran.

Se expone adicionalmente los fundamentos del estudio de mercado o comercialización que deben incorporarse o tener en cuenta en todo proyectos agrícola.

Se desarrolló en 31 sesiones contenidas dentro de los temas siguientes:

- Planificación y proyectos
- Introducción a la preparación y análisis de proyectos

- Estudio de mercado
- Valor Temporal del Dinero
- Amortización de préstamos
- Plan de desarrollo de la finca
- Proyección del hato
- Criterios de Rentabilidad
- Agregación de cuentas
- Análisis de inversión en fincas

Los dos Módulos tenían en casi todos sus temas una parte dedicada a la aplicación de diferentes técnicas expuestas mediante la resolución de ejercicios.

VII. CONFERENCIANTES

El Curso fue impartido en su totalidad por personal del equipo de capacitación del CEPI compuesto, para este evento, por dos funcionarios del IICA y un técnico Cooperante del Instituto de Cooperación Iberoamericana.

C

VIII. METODOLOGIA DEL CURSO.

El programa se estructura en un componente teórico-práctico, en el cual se plantea y desarrolla una metodología compuesta por una serie de conferencias. En ellas se expone la parte conceptual apoyada siempre por sesiones-taller donde los participantes aplican las

diferentes técnicas explicadas; incluyendo también una serie de sesiones para la presentación por parte de los participantes de las conclusiones de algunos ejercicios.

La estructura metodológica se plantea a continuación:

METODO DE ENSEÑANZA	S E S I O N E S	
	NUMERO	PORCENTAJE
Conferencias	18	47
Talleres/ejercicios	14	38
Presentación participantes	4	10
Inauguración-evaluación	2	5
T O T A L	38	100

En el cuadro anterior se puede observar la correspondencia existente entre las conferencias (47%) y los talleres/ejercicios (38%), esta correspondencia se considera adecuada para los objetivos del Curso, más si se tiene en cuenta que la presentación de los participantes representa el 10% del total y se considera parte del componente práctico del Curso.

IX. MATERIAL DIDACTICO

El material didáctico utilizado para documentar el contenido del Curso estuvo compuesto por:

-tres textos básicos que fueron aportados por el IDE/Banco Mundial, en número de 25:

"Análisis económico de proyectos agrícolas",

"Presupuestos de Fincas",

"Tablas de Interés Compuesto y de Descuento"

-Serie de documentos compuestos por -notas de Curso, Casos Ilustrativos y Ejercicios (Problema y Solución), cuyo detalle se adjunta en el Anexo No. 4 Curriculum del Curso, según conferencia y sesiones en que fueron utilizados. Estos documentos fueron reproducidos con cargo a los fondos del ICI, en las instalaciones del Centro de Formación Profesional en Santa Cruz.

El desglose de la aportación de documentos por institución es como sigue:

	MATERIALES DIDACTICOS	
	NUMERO	PORCENTAJES
IDE/Banco Mundial	6	30
CEPI/IICA	13	65
Otros	1	5
T O T A L	20	100

De los 20 documentos entregados, distribuidos en 37 sesiones (excluyendo inauguración), el 30% fue suministrado por el Instituto de Desarrollo Económico del Banco Mundial (IDE), el 65% por el CEPI, y el 5% de otros materiales.

Es necesario mencionar la preparación de varios documentos especialmente para el Curso.

X. PARTICIPANTES

Asistieron al Curso un total de 30 participantes, aunque el número oficial de participantes seleccionados fue de 20. Esto se debe a que en la fecha inaugural hubo una gran demanda de participantes locales por lo que se amplió el cupo en 10. La lista definitiva, distribuidos por países se adjunta en el Anexo 2; para el caso de Bolivia aparecen señalados con un asterisco los seleccionados por la vía oficial.

De acuerdo a su formación básica se pueden clasificar de la siguiente manera:

FORMACION	NUMERO	PORCENTAJE
Ingenieros Agrónomos	21	69
Economistas y Administradores	5	17
<u>Otros</u>	4	14
- Veterinario	1	
Ingeniero Civil	1	
Ingeniero Industrial	1	
Socióloga	1	
T O T A L	30	100

Como puede observarse la mayoría de los participantes tiene formación básica en Ingeniería Agrícola seguido de los Economistas y Administradores lo que concuerda con los objetivos del Curso.

XI. EVALUACION DEL CURSO

La última sesión del Curso se dedicó a la evaluación del mismo por parte de los participantes, para lo cual les fue entregado un formulario de evaluación, ver Anexo 1, donde se recogen diversos aspectos del desarrollo y contenido del Curso tales como: duración, calidad de exposición, organización, etc.

Una vez cumplimentado fue tabulado por la organización y coordinación del Curso y tras su análisis se procedió a realizar una puesta en común con todos los participantes donde se expusieron los principales comentarios extraídos de la evaluación y asimismo, se apuntaron algunas observaciones para el mejor desarrollo de los eventos futuros.

Los principales resultados obtenidos en la evaluación final se resumen a continuación:

El 100% de los participantes calificó que el Curso fue útil y al compararlo con sus expectativas un 4% consideró que fue inferior, 63% de acuerdo y un 33% superior a sus expectativas.

Solamente un 3% de los participantes consideró que su actividad profesional y titulación no estuvo acorde con el programa y nivel de curso.

En cuanto a la evaluación referente al tiempo asignado a los distintos métodos de aprendizaje; conferencias, discusiones, estudios de Caso y Ejercicios, quedó de la manera siguiente:



-para el primer método el 4% consideró mucho, 81% adecuado y el 15% poco el tiempo asignado.

-para el segundo método el 46% consideró adecuado y 54% poco el tiempo asignado.

-para el tercer método el 14% consideró mucho, el 6% adecuado y el 17% poco el tiempo asignado.

La evaluación que se hizo específicamente por temas muestra que en general el tiempo asignado se consideró adecuado para la mayoría de sesiones, existiendo algunas que calificaron con poco tiempo entre las que se encuentran:

-Criterios de Rentabilidad I	41%
-Criterios de Rentabilidad II	34%
-Criterios de Rentabilidad III	41%
-Criterios de Rentabilidad IV	48%
-Agregación de Cuentas I	45%
-Agregación de Cuentas II	48%
-Análisis de Inversión en Fincas I	62%
-Análisis de Inversión en Fincas II	72%
-Análisis de Inversión en Fincas III	79%
-Análisis de Inversión en Fincas IV	76%

El material distribuido a los participantes fue considerado entre "excelente" 48% y "bueno" 52%, manifestando que había leído el 14% "casi todo", 38% "la mayoría" y 45% "alguna" de la lectura obligatoria, mientras que la lectura opcional un 67% leyó "muy poco" y un 12% "alguna" y "la mayoría".

El aspecto de Organización y Administración del Curso fue calificado en su gran mayoría entre excelente y bueno. Dentro de este apartado se incluía:

-Organización general 69% excelente, 31% buena

-Recepción:

de Aeropuerto: 45%, 38% buena, 7% aceptable, 10% mala.

del Centro: 72% excelente, 28% buena

traslados Hotel-Centro y viceversa: 48% excelente, 28% buena,
4% aceptable.

-Atención:

del Centro: 86% excelente, 10% buena, 4% aceptable

dirección del Centro: 69% excelente, 31% buena

secretaría del Curso: 69% excelente, 31% buena

hotel, 31% excelente; 69% buena

Manutención, atención en Cafetería/restaurante: 59% excelente,
38% buena, 3% aceptable

-Calidad de comidas: 45% excelente, 55% buena

Por último se requirió de los participantes su colaboración en la introducción de mejoras que consideraran oportunas para un mejor desarrollo y organización de posteriores cursos de capacitación.

La principal recomendación se centra en la duración limitada de determinadas sesiones, siendo conveniente el ajuste de éstas, o bien, como solución idónea, la ampliación de la duración del curso en una semana.

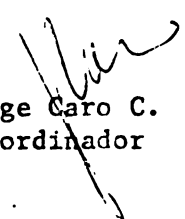
Por lo demás, los comentarios tendieron a destacar la alta utilidad y aprovechamiento del curso así como a animar a ambas Instituciones para que continúen con el desarrollo de estos eventos, destacando a la vez, la alta profesionalidad de los instructores.

XII. RECONOCIMIENTOS

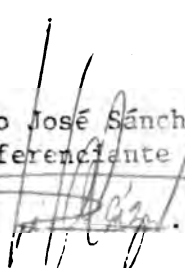
La Coordinación técnica del Curso desea expresar su profundo agradecimiento al Director del Centro de Formación Internacional del ICI, Daniel Pujol que con su desinteresado apoyo y su calidad tanto humana como profesional colaboró en el buen desarrollo del evento, al Jefe de Misión del ICI para Centroamérica, Sr. Vicente González, que apoyó en todo momento en la organización y coordinación del Curso, a María René Lunghi encargada de la Secretaría de Coordinación de Cursos, que desempeñó eficientemente su trabajo participando, de esta manera, en la conclusión exitosa del Curso.

También se desea mencionar en forma particular al funcionario Fernando Aguilar, al personal de Secretaría Olga Suárez y Marlene Vargas, y al personal de reproducción de documentos quienes tuvieron a su cargo las tareas más pesadas, así como al personal técnico administrativo del ICI/Madrid que de alguna manera participaron en la organización del Curso.

Por último se quiere agradecer y destacar la dedicación, el entusiasmo y la buena disposición de los participantes, que permitieron llevar adelante este esfuerzo dentro de un ambiente de camaradería y amistad.


Jorge Caro C.
Coordinador


Roberto Casás
Conferenciante


Eugenio José Sánchez
Conferenciante

A N E X O 1

EVALUACION FINAL

**CURSO SOBRE ELABORACION Y EVALUACION DE PROYECTOS AGRICOLAS
A NIVEL DE FINCA**

Santa Cruz de la Sierra, Bolivia
28 de Setiembre al 9 de Octubre de 1987

Evaluación Final

Es práctica normal que la última sesión de cada curso se dedique a su evaluación. El propósito de dicha evaluación es dar a conocer la opinión de los participantes sobre el Curso, la que será tomada en consideración para el mejoramiento de futuros eventos. No es necesario firmar el cuestionario que sigue a continuación, pero quien desee puede hacerlo con toda libertad. Además de llenar el cuestionario, se ruega describir brevemente, en no más de una página, sus impresiones sobre el Curso.

I.- Evaluación general

Con las preguntas que se formulan a continuación se intenta obtener una evaluación general del Curso. Al emitir su opinión, se le ruega tener presente la diversidad de los temas tratados dentro de un período determinado de tiempo y la variada formación y experiencia de los participantes:

I.1 Sírvase expresar si el Curso fue:

		SI	NO
(a) Util, en general		<u>29</u>	<u> </u>
(b) Superior a sus expectativas	<u>9</u>		
De acuerdo a sus expectativas	<u>17</u>		
Inferior a sus expectativas	<u>1</u>		

I.2 Su actividad profesional y titulación ha estado acorde con el programa y el nivel del curso

28 1

I.3 El Curso ofreció una variedad de conferencias/discusiones, estudio de casos y ejercicios. Sírvase dar su opinión sobre la asignación de tiempo a estos métodos de aprendizaje:

	<u>MUCHO</u>	<u>ADECUADO</u>	<u>POCO</u>
Conferencias / discusiones	<u>1</u>	<u>22</u>	<u>4</u>
Estudio de casos	<u>-</u>	<u>13</u>	<u>15</u>
Ejercicios	<u>4</u>	<u>20</u>	<u>5</u>

I.4 En su opinión, la duración total del Curso fue:

	<u>-</u>	<u>8</u>	<u>9</u>
--	----------	----------	----------

II.- Evaluación Específica

Sírvase opinar sobre la asignación de tiempo a los temas específicos:

	<u>MUCHO</u>	<u>ADECUADO</u>	<u>POCO</u>
- Inauguración	<u>1</u>	<u>26</u>	<u>-</u>
- Planificación y proyectos	<u>1</u>	<u>20</u>	<u>6</u>
- Introducción a la preparación de Proyectos.	<u>1</u>	<u>20</u>	<u>4</u>
- Introducción al Análisis de Proyectos.	<u>1</u>	<u>21</u>	<u>4</u>
- Estudio de Mercado I	<u>1</u>	<u>19</u>	<u>7</u>
- Estudio de Mercado II	<u>1</u>	<u>22</u>	<u>7</u>
- Estudio de Mercado III	<u>1</u>	<u>15</u>	<u>11</u>
- Estudio de Mercado IV	<u>1</u>	<u>14</u>	<u>11</u>
- Análisis de la Estructura Productiva de la Finca I	<u>1</u>	<u>22</u>	<u>5</u>
- Análisis de la Estructura Productiva de la Finca II.	<u>1</u>	<u>25</u>	<u>5</u>
- Análisis de la Estructura Productiva de la Finca III	<u>1</u>	<u>20</u>	<u>7</u>
- Análisis de la Estructura Productiva de la Finca IV	<u>1</u>	<u>18</u>	<u>9</u>
- Valor Temporal del Dinero I	<u>-</u>	<u>24</u>	<u>5</u>
- Valor Temporal Dinero II	<u>-</u>	<u>23</u>	<u>6</u>
- Amortización Préstamo I	<u>-</u>	<u>24</u>	<u>5</u>
- Amortización Préstamo II	<u>-</u>	<u>24</u>	<u>5</u>
- Presupuestos Parciales y Equilibrados I	<u>-</u>	<u>20</u>	<u>9</u>
- Presupuestos Parciales y Equilibrados II	<u>-</u>	<u>21</u>	<u>8</u>
- Plan de Desarrollo de la Finca I	<u>-</u>	<u>18</u>	<u>11</u>
- Plan de Desarrollo de la Finca II	<u>-</u>	<u>18</u>	<u>11</u>

	<u>MUCHO</u>	<u>ADECUADO</u>	<u>POCO</u>
- Plan de Desarrollo de la Finca III	<u>-</u>	<u>19</u>	<u>10</u>
- Plan de Desarrollo de la Finca IV	<u>-</u>	<u>19</u>	<u>10</u>
- Proyección del Hato I	<u>2</u>	<u>20</u>	<u>7</u>
- Proyección del Hato II	<u>3</u>	<u>20</u>	<u>6</u>
- Proyección del Hato III	<u>3</u>	<u>20</u>	<u>6</u>
- Criterios de Rentabilidad I	<u>-</u>	<u>17</u>	<u>12</u>
- Criterios de Rentabilidad II	<u>-</u>	<u>19</u>	<u>10</u>
- Criterios de Rentabilidad III	<u>-</u>	<u>17</u>	<u>12</u>
- Criterios de Rentabilidad IV	<u>-</u>	<u>15</u>	<u>14</u>
- Agregación de Cuentas I	<u>-</u>	<u>16</u>	<u>13</u>
- Agregación de Cuentas II	<u>-</u>	<u>15</u>	<u>14</u>
- Análisis de Inversión en Fincas I	<u>-</u>	<u>11</u>	<u>18</u>
- Análisis de Inversión en Fincas II	<u>-</u>	<u>8</u>	<u>21</u>
- Análisis de Inversión en Fincas III	<u>-</u>	<u>6</u>	<u>23</u>
- Análisis de Inversión en Fincas IV	<u>-</u>	<u>7</u>	<u>22</u>
- Evaluación	<u>-</u>	<u>25</u>	<u>4</u>

III.- Materiales

III.1 Durante el Curso se distribuyó una cantidad de material de lectura. Sírvase indicar cuánto de dicho material leyó Usted:

	<u>Lectura Obligatoria</u>	<u>Lectura Opcional</u>
Casi todo (80-100%)	<u>4</u>	<u>2</u>
La mayoría (50-80%)	<u>11</u>	<u>3</u>
Alguna (20-50%)	<u>13</u>	<u>3</u>
Muy poco (menos del 20%)	<u>1</u>	<u>16</u>

III.2 ¿Qué opinión le merece la calidad del material distribuido?

<u>DEFICIENTE</u>	<u>ACEPTABLE</u>	<u>BUENO</u>	<u>EXCELENTE</u>
<u>-</u>	<u>-</u>	<u>15</u>	<u>14</u>

IV.- ORGANIZACION Y ADMINISTRACION DEL CURSO

IV.1 ORGANIZACION GENERAL

Excelente	Buena	Aceptable	Mala
20	9	-	-

IV.2 RECEPCION

- La Recepción en el Aeropuerto fue:

Excelente	Buena	Aceptable	Mala
13	11	2	3

- La Recepción en el Centro ha sido:

Excelente	Buena	Aceptable	Mala
21	8	-	-

- El traslado del Centro al Hotel y viceversa ha sido:

Excelente	Buena	Aceptable	Mala
14	14	1	-

IV.3 ATENCION

- La Atención en el Centro ha sido:

Excelente	Buena	Aceptable	Mala
25	3	1	-

- La Atención por parte de la Dirección del Centro ha sido:

Excelente	Buena	Aceptable	Mala
20	9	-	-

- La Atención por parte de la Secretaria de Cursos ha sido:

Excelente	Buena	Aceptable	Mala
20	9	-	-

- La Atención en el Hotel ha sido:

Excelente	Buena	Aceptable	Mala
9	20	-	-

IV.4.- MANUTENCION

- La atención en la Cafeteria / Restaurante ha sido:

Excelente	Buena	Aceptable	Mala
17	11	1	-

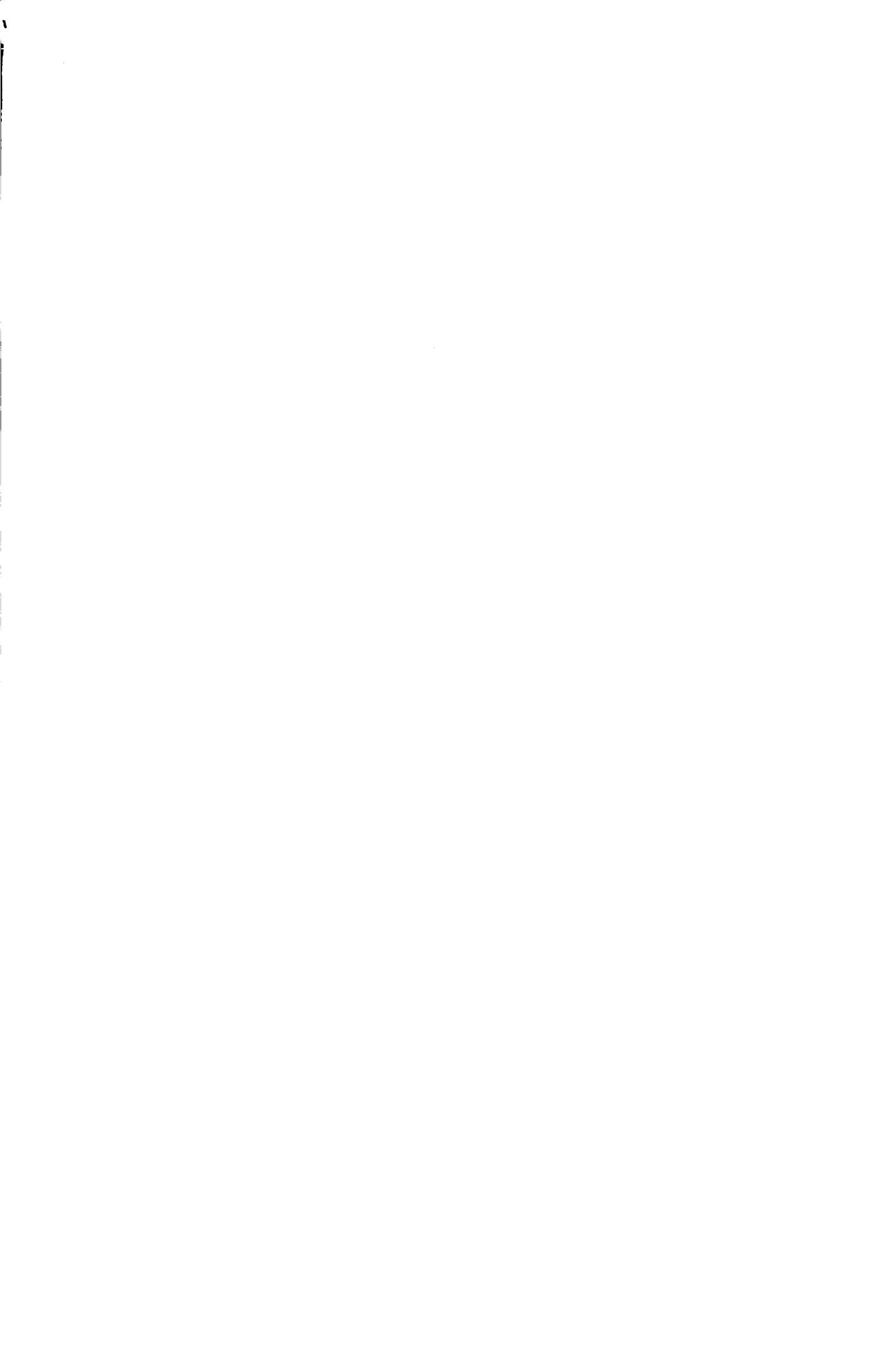
- La Calidad de las Comidas ha sido:

Excelente	Buena	Aceptable	Mala
13	16	-	-

IV.5.- HOTEL: (Ponga su opinión)

IV.6.- CENTRO

V.- Impresiones sobre el curso (comentarios)



LISTA DE PARTICIPANTES EN EL CURSO SOBRE ELABORACION Y EVALUACION DE
PROYECTOS AGRICOLAS A NIVEL DE FINCA

ARGENTINA

SERGIO PABLO COLINA RATIER

- Av. Uruguay 1010 Prov. Salta
- Telf. 217428
- Dirección General Agropecuaria de la Provincia
- Balcarce 388 - 4400 Salta
- Telf. 228873

ROBERTO LUIS SMITH MASIO

- Arenales 1670 1°-C Capital Federal
- Telf. 362-2455/1182
- Secretaría Agricultura Ganadería y Pesca
- Paseo Colón 982 Capital Federal
- Telf. 362-2455 ó 1182

BOLIVIA

*FERNANDO ALIAGA AQUISE

- C. Ezequiel Apodaca 1428 zona Entre Ríos La Paz
- Instituto Boliviano de Tecnología Agropecuaria "IBTA" La Paz
- Plaza España
- Telf. 341743

MARCIAL ARTEAGA HAYASHIDA

- René Moreno 566 - Santa Cruz
- CORDECRUZ - UPRA
- Saavedra Esq. Chuquisaca
- Telf. 38959

*RODOLFO CASTRO FERNANDEZ

- Cobija - Pando
- IICA
- 20 de Octubre - Pinilla - La Paz
- Telf. 369578
- Telex: 3355

CARLOS CENZANO MERUVIA

- Calle Mbtacú - Santa Cruz
- Telf. 45921
- Banco Agrícola de Bolivia
- Obispo Santiesteban
- Casilla de Correo 27 - Santa Cruz
- Telf. 38600

JAIME ROMAN RIVERA ESPINOZA

- UV 48 - M 44 Santa Cruz
- Telf. 49578
- Asociación de Campesinos Chaco/ CORDECH
- Chuquisaqueño/ Charetí - Chuquisaca
- Telf. 49578 (Santa Cruz)



VICTOR CRESPO BELTRAN

- Yacuiba - Gran Chaco
- Telf. 40851 (Santa Cruz)
- Cooperativa "Educadores Gran Chaco Ltda."
- Yacuiba - Prov. Gran Chaco

GUILLEMO SERRATE CESPEDES

- Barrio Cordecruz - Santa Cruz
- CORDECRUZ
- Chuquisaca / Saavedra
- Telf. 38960

FRANCISCO VELASCO SANABRIA

- Av. República S2181
- Telf. 28286
- Cochabamba- Bolivia
- Banco Agrícola de Bolivia
- Telf. 51997
- Casilla de correo 27 Santa Cruz

GARY M. VILLEGAS ROJAS

- Calle Colón 58 - Santa Cruz
- Telf. 42146
- Universidad "Gabriel René Moreno"
- Facultad de Ciencias Agrícolas
- Telf. 42682
- Casilla de Correo 3315 - Santa Cruz

RICARDO ADOLFO TERCEROS MOOG

- Calle Junín 233 - Santa Cruz
- Telf. 23845
- Cooperativa "La Merced Ltda."
- Telf. 43226

*VLADIMIR TORRICO SAAVEDRA

- Hernando de Soto - Cochabamba
- Telf. 48915
- CORDECO - PDAI
- Av. Aroma 327
- Telf. 26884

BRASIL

LJIMAR JOSE TOZETTO

- SQS 116-J-405 CEP - 70000 Brasilia
- Telf. 2454651
- CODEVASF
- SGAN - Q601 - L1 Sala 319
- CEP 70000 Brasilia
- Telf. 2236625 - R 178

JOSE ALEXANDRE DE MELO PASCHOAL

- Curu-Paraipaba
- DNOCS
- Duque Caxias 1700
- Telf. 2432222

SONIA NAVES DAVID AMORIM

- SHISQL 14-Conj. 9 C 11
- Telf. 2482071
- Secretaria Agricultura G. Distrito Federal
- Anexo do Buriti 14 andar
- 70000 Brasilia
- Telf. 2248516

CHILE

- CRISTIAN CARLOS MARCHANT JANSANA
- Avda. Sn Pablo 805 - Talca
 - Telf. 32807
 - Instituto de Desarrollo Agropecuario
 - Teatinos 40 Santiago
 - Telf. 65888

COLOMBIA

- YESID BUELVAS FERNANDEZ
- Apartado Aéreo 20615 - Bogotá
 - Telf. 725705
 - Ministerio de Agricultura
 - Carrera 10 N° 20-30 Ofic. 804
 - Telf. 842758
 - Telex: 44470
 - Bogotá - Colombia
- JUANA CAMPO OÑATE
- Calle 82 N° 102-79 Apto.310 Bloque 14 int.1 Bogotá
 - Ministerio de Agricultura
 - Kra 10 N° 20-30 - Colombia
 - Telf. 2845529

ECUADOR

- LINO EMILIO CHONLONG MACIAS
- Jaime Cevallos 145 - Quito
 - Ministerio Agricultura y Ganadería
 - Proteca
 - Avda. Amazonas y Eloy Alfaro
 - Telf. 543763
- JUAN FRANCISCO ERAZO MOYA
- 18 Septiembre 1148 - Quito
 - Telf. 232684
 - Ministerio de Agricultura
 - Eloy Alfaro y Avda. Amazonas
 - Telf. 554122 Ext. 288

ESPAÑA

- FRANCISCO IRANZO IRANZO
- Avda. Meridiana 220 - Barcelona
 - Telf. 3490773
 - Centro Formación ICI Santa Cruz
 - Telf. 51311 - 51322
- EMILIO SERRANO CALDERON DE AYALA
- Embajada de España - Colombia
 - Calle 96 N° 125-21 Bogotá
 - DANCOOP - Cra. 10 N° 15-22 Bogotá

PARAGUAY

CARLOS ANTONIO GIMENEZ LOPEZ

- Francia 1242 C/Europa - Asunción
- Ministerio de Agricultura - Dirección de Enseñanza Agropecuaria
- Pate. Franco C/Alberdi - Asunción
- Telf. 93970

PERU

AUGUSTO DIAZ LINARES

- Jr. Caraz 986 - Urb. Mercurio - Sn. Martín de Porres - Lima
- Avda. Antúnez de Mayolo 1044 - Urb. Covida Sn. Martín de Porras - Lima
- PEPDMEES - INP (Proyecto Especial Programa para el Desarrollo de Micro Regiones en Emergencia Económica y Social del Instituto Nacional de Planificación.)
- Monte Grande 129
- Chacarilla del Estanque - Surco - Lima
- Telf. 369282 / 369088

SEGUNDO ANTONIO FLORINDEZ DIAZ

- Pasaje K-233 - Urb. Cueto - San Martín de Porres - Lima
- PEPDMEES - INP
- Monte Grande 124 gto. 6 Paso Urb. Chacarilla del Estanque - Surco - Lima
- Telf. 369282 - 369088

IRIS TUESTA ZAVALETA

- Jr. los Libertadores 228 Valdiviezo - Lima 3
- Telf. 364426
- INIPA - CIPAVI - Lima
- Jr. Chota 1170-3° piso - Lima
- Telf. 316271

URUGUAY

DANIEL MARTINEZ AGUSTONI

- Rafael Patoriza 1338
- Telf. 798028
- Intendencia Municipal de Canelones
- Ruta 11 y Martínez Monegal
- Telf. 2754 Canelones

NELSON NAKASONE ARASHIRO

- Yaguari 2323 - Montevideo
- Telf. 816953
- Intendencia Municipal Maldonado - Departamento de Maldonado
- Telf. 21921 / 34

VENEZUELA

ARQUIMEDES ANTONIO ECARRI HENRIQUEZ-

- Avda. Carabobo N° 9-77 Montalban, Edo. Carabobo
- Telf. (049) 85067
- CIARA - CIARA prolongación 2da. transversal San Martín - Caracas
- FONAIAP Km.5 Carrt. Barquisimeto
- Araure Edo. Portuguesa
- Apto. 102 Venezuela



A N E X O 3

PROGRAMA DEL CURSO

PROGRAMA DE LA PRIMERA SEMANA DEL CURSO

	LUNES, 28	MARTES, 29	MIERCOLES, 30	JUEVES, 1	VIERNES, 2
08:30 a	ARREGLOS ADMINISTRATIVOS INAGURACION ORIENTACION (ICI/IICA) SESION 1	ESTUDIO DE MERCADO I (J. CARO) SESION 5	ANALISIS DE LA ESTRUCTURA PRODUCTIVA DE LA FINCA I (R. CASAS) SESION 9	VALOR TEMPORAL DEL DINERO I (E. SANCHEZ) SESION 13	PRESUPUESTOS PARCIALES Y EQUILIBRADOS I (E. SANCHEZ) SESION 17
10:15					
10:45 a	PLANIFICACION Y PROYECTOS (R. CASAS) SESION 2	ESTUDIO DE MERCADO II (J. CARO) SESION 6	ANALISIS DE LA ESTRUCTURA PRODUCTIVA DE LA FINCA II (R. CASAS) SESION 10	VALOR TEMPORAL DEL DINERO II (E. SANCHEZ) SESION 14	PRESUPUESTOS PARCIALES Y EQUILIBRADOS II (E. SANCHEZ) SESION 18
12:00					
14:00 a	INTRODUCCION A LA PREPARACION Y ANALISIS DE PROYECTOS I (J. CARO) SESION 3	ESTUDIO DE MERCADO III (J. CARO) SESION 7	ANALISIS DE LA ESTRUCTURA PRODUCTIVA DE LA FINCA III (R. CASAS) SESION 11	AMORTIZACION DE PRESTAMOS I (E. SANCHEZ) SESION 15	PLAN DE DESARROLLO DE LA FINCA I (R. CASAS) SESION 19
15:15					
15:30 a	INTRODUCCION A LA PREPARACION Y ANALISIS DE PROYECTOS II (J. CARO) SESION 4	ESTUDIO DE MERCADO IV (J. CARO) SESION 8	ANALISIS DE LA ESTRUCTURA PRODUCTIVA DE LA FINCA IV (R. CASAS) SESION 12	AMORTIZACION DE PRESTAMOS II (E. SANCHEZ) SESION 16	PLAN DE DESARROLLO DE LA FINCA II (R. CASAS) SESION 20
17:00					



PROGRAMA DE LA SEGUNDA SEMANA DEL CURSO

LUNES, 5		MARTES, 6		MIERCOLES, 7		JUEVES, 8		VIERNES, 9															
08:30 a	PLAN DE DESARROLLO DE LA FINCA III (R. CASAS) SESION 21	PROYECCION DE HATO III (R. CASAS) SESION 25	CRITERIOS DE RENTABILIDAD III (J. CARO) SESION 29	ANALISIS DE INVERSION EN FINCAS I (J. CARO) SESION 33	ANALISIS DE INVERSION EN FINCA V (J. CARO / R. CASAS / E. SANCHEZ) SESION 37	10:45 a	PLAN DE DESARROLLO DE LA FINCA IV (R. CASAS) SESION 22	PROYECCION DE HATO IV (R. CASAS) SESION 26	CRITERIOS DE RENTABILIDAD IV (J. CARO) SESION 30	ANALISIS DE INVERSION EN FINCAS II (J. CARO/R. CASAS/ E. SANCHEZ) SESION 34	ANALISIS DE INVERSION EN FINCA VI (J. CARO / R. CASAS / E. SANCHEZ) SESION 38	14:00 a	PROYECCION DE HATO I (R. CASAS) SESION 23	CRITERIOS DE RENTABILIDAD I DAD I (J. CARO) SESION 27	AGREGACION DE CUENTAS I (J. CARO) SESION 31	ANALISIS DE INVERSION EN FINCAS III (J. CARO / R. CASAS / E. SANCHEZ) SESION 35	EVALUACION	15:30 a	PROYECCION DE HATO II (R. CASAS)	CRITERIOS DE RENTABILIDAD II DAD II (J. CARO) SESION 28	AGREGACION DE CUENTAS II (J. CARO) SESION 32	ANALISIS DE INVERSION EN FINCAS IV (J. CARO / R. CASAS / E. SANCHEZ) SESION 36	CLAUSURA

A N E X O 4

CURRICULUM DEL CURSO

CURSO SOBRE ELABORACION Y EVALUACION DE PROYECTOS AGRICOLAS
A NIVEL DE FINCA

Santa Cruz de la Sierra, Bolivia
28 de Setiembre al 9 de Octubre de 1987

CURRICULUM DEL CURSO

SESION 2:	Lunes 28 de septiembre - 10:45 hrs.
Tema:	Planificación y Proyectos
Conferenciante:	Roberto Casás
Esquema de la Sesión:	Exposición
Lectura Obligatoria:	J.P. Gittinger. "Evaluación Económica de Proyectos Agrícolas". Cap. 1 Págs. 3-29
Lectura Opcional	La Planificación del Desarrollo Agropecuario" ILPES. Ed. Siglo XXI. Vol. 1, Cap. 2, Págs. 80-146; Volumen 2, Cap. 5. Págs. 383-454.
SESION 3 y 4:	Lunes 28 de septiembre - 14:00 hrs.
Tema:	Introducción a la Preparación y Análisis de Proyectos Agrícolas. Cap. 1 y 2
Lectura Opcional:	Espinoza, N. "El Estudio Técnico en la Formulación de Proyectos de Desarrollo Agropecuario". CEPI-IICA.
SESION 5, 6, 7 y 8:	Martes 29 de septiembre - 8:30 hrs.
Tema:	Estudio de Mercado I, II, III y IV
Conferenciante:	Jorge Caro
Esquema de la sesión:	Exposición - Taller
Lectura Obligatoria:	Gittinger, J.P. "Análisis Económico de Proyectos Agrícolas". Cap. 3, págs. 73 a 86 Caro, J. "El Estudio de Mercado: Conceptos Básicos.
SESION 9, 10, 11 y 12:	Miércoles 30 de septiembre - 8:30 hrs.
Tema:	Análisis de la Estructura Productiva de la Finca I, II, III y IV
Conferenciante:	Roberto Casás
Esquema de la Sesión:	Exposición - Taller

- Lectura Obligatoria:** Casás; Roberto. Planificación de Unidades de Producción Agropecuaria; pág. 1 a 24 y Anexo 1; IICA-CEPI, 1987.
- Lectura Opcional:** Schaefer-Kehnert, W. "Principios de Economía en la producción agrícola"; IDE/Banco Mundial. Mayo 1987
- Brown, Maxwell I.; Presupuestos de Fincas", pág. 21 a 32. Banco Mundial, Editorial Tecnos S.A., 1981.
- Material de trabajo:** -Casás Roberto, "Ejercicio sobre situación actual de un predio ganadero"; (problema y solución), IICA-CEPI, 1987
- Holguín, J.A. y Atl. "Encuesta para el diagnóstico de situación de explotaciones agrícolas"; (Caso ilustrativo). IICA-CEPI, diciembre 1985.

SESION 13:

Jueves 1º de octubre.- 8:30 hrs.

Tema:

Valor Temporal del Dinero I

Conferenciante:

Eugenio José Sánchez

Esquema de la sesión:

Exposición

Lectura Obligatoria:

Sánchez, E.J.; Caro, J.; Teruel, R., "Valor Temporal del Dinero", IICA-CEPI

Lectura Opcional:

Brown, M.L. "Presupuesto de Fincas". Págs. 43 a 46. Ed. Tecnos.

Material de trabajo:

Gittinger, J.P. "Tablas de Interés Compuesto y de Descuento". Ed. Tecnos.

Gittinger, J.P. "Tablas de Interés Compuesto y de Descuento", Ed. Tecnos

SESION 14:

Jueves 1º de octubre - 10:30 hrs.

Tema:

Valor Temporal del Dinero II

Conferenciante:

Eugenio José Sánchez

Esquema de la sesión:

Taller

Material de Trabajo:

-Caro, J. "Ejercicio sobre el Valor Temporal del Dinero". IICA-CEPI (Problema y Solución)

-Gittinger, J.P. "Ejercicio sobre el Valor Temporal del Dinero", IDE, Banco Mundial (Problema y Solución)

-Gittinger, J.P. "Tablas de Interés Compuesto y de Descuento". Ed. Tecnos.

- SESION 15:** Jueves 1º de octubre - 14:00 hrs.
- Tema:** Amortización de Préstamos I
- Conferenciante:** Eugenio José Sánchez
- Esquema de la sesión:** Exposición
- Lectura Obligatoria:** Alonso, A., Koch, C., "Amortización de Préstamos" IICA-CEPI
- Material de trabajo:** Gittinger, J.P. "Tablas de Interés Compuesto y de Descuento". Ed. Tecnos.
-
- SESION 16:** Jueves 1º de octubre - 15:45 hrs.
- Tema:** Amortización de Préstamos II
- Conferenciante:** Eugenio José Sánchez
- Esquema de la sesión:** Taller
- Material de trabajo:** Canon, P. "Formas de calcular la amortización de un préstamo agrícola de mediano y largo plazo". IDE (Problema y solución)
"Ejercicio sobre Métodos para calcular la amortización de un préstamo agrícola" IDE (Problema y Solución).
-
- SESION 17:** Viernes 2 de octubre - 8:30 hrs.
- Tema:** Presupuestos Parciales y Equilibrados I
- Conferenciante:** Eugenio José Sánchez
- Esquema de la sesión:** exposición
- Lectura Obligatoria:** Sánchez, J.E., Caro, J., Teruel, R. "Presupuestos Parciales y Equilibrados" IICA-CEPI.
- Lectura Opcional:** Brown, M.L. "Presupuestos de Fincas". Tema 3. Ed. Tecnos.
- Material de trabajo:** Caro, J. "Presupuestos Parciales y Equilibrados". IICA-CEPI (Problema y Solución)
-
- SESION 18:** Viernes 2 de octubre - 10:45 hrs.
- Tema:** Presupuestos Parciales y Equilibrados II
- Conferenciante:** Eugenio José Sánchez
- Esquema de la sesión:** Taller
- Material de trabajo:** -Caro, J. Teruel, R. Agrawal, P. "Presupuestos Parciales I", IICA - CEPI (Problema y Solución).
-Caro, J. "Presupuestos Parciales II" IICA-CEPI (Problema y Solución).



- SESION 19 y 20:** Viernes 2 de octubre, 14:00 hrs.
- Tema:** Análisis de la Estructura Productiva de la Finca
- Conferenciante:** Roberto Casás
- Esquema de la sesión:** Presentación de conclusiones de cada grupo de participantes - taller
- Lectura Obligatoria:** Casás, Roberto. Planificación de Unidades de Producción Agropecuaria; Pág. 1 a 24 y Anexo 1. IICA-CEPI, 1987.
- Material de trabajo:** Casás, Roberto; "Ejercicio sobre Situación Actual de un Predio Ganadero", (Problema y Solución), IICA-CEPI, 1987.
-
- SESION 21 y 22:** Lunes 5 de octubre - 8:30 hrs.
- Tema:** Formulación del Plan de Explotación
- Conferenciante:** Roberto Casás
- Esquema de la sesión:** Exposición
- Lectura Obligatoria:** Casás, Roberto. "Planificación de Unidades de Introducción Agropecuaria". Anexo II; IICA-CEPI, 1987. Pág. 25 a 49 y Anexo II.
- Lectura Opcional:** Brown Maxwell, L. "Presupuestos de Fincas". Banco Mundial. Ed. Tecnos, S.A. 1981 Págs. 57 a 86.
- Gittinger, J. P. "Análisis Económico de Proyectos Agrícolas"; IDE, Ed. Tecnos, S.A. 1983, págs. 105 a 155.
-
- SESION 23 y 24:** Lunes 5 de octubre - 14:00 hrs.
- Tema:** Proyección del Hato
- Conferenciante:** Roberto Casás
- Esquema de la sesión:** Exposición-taller
- Lectura Obligatoria:** Brown, Maxwell L.: "Presupuesto de Fincas". Banco Mundial, Ed. Tecnos, S.A. 1981; pág. 86 a 99.
- Lectura Opcional:** Gittinger, J. Price. "Análisis Económico de Proyectos Agrícolas", IDE, Ed. Tecnos. 1983; págs. 177 a 204.
- Material de trabajo:** Ejercicio de Proyección del hato, finca ganadera de Tanzania; W. Schaefer-Kehnert; IDE/Banco Mundial, 1982.



SESION 25, 26: Martes 5 de octubre - 8:30 hrs.

Tema: Proyección del Hato

Conferenciante: Roberto Casás

Esquema de sesión: Exposición-taller

Lectura obligatoria: Brown, Maxwell L. "Presupuesto de Fincas". Banco Mundial, Ed. Tecnos, S.A. 1981, pág. 86 a 99.

Lectura opcional: Gittinger, J. Price; "Análisis Económico de Proyectos Agrícolas". IDE, Ed. Tecnos, 1983; pág. 177 a 204.

Material de trabajo: Ejercicio de proyección del hato. Finca Ganadera de Tanzania; W. Schaefer-Kehnert; IDE/Banco Mundial, 1982.

SESION 27: Martes 6 de octubre - 14:00 horas

Tema: Continuación Estudio de Mercado

Conferenciante: Jorge Caro C.

Esquema de sesión: Presentación Discusión

Lectura Opcional: Gittinger, Cap. 3.

SESION 28: Martes 6 de octubre - 15:45 horas

Tema: Criterios de Rentabilidad

- Identificación de costos y beneficios
- Convenciones
- Criterios no actualizados
- Obtención del B.N.I.

Conferenciante: Jorge Caro C.

Esquema de sesión: Presentación

Lectura Obligatoria: Gittinger, Cap. 2, Cap. 9, págs. 323 y 345.

Lectura Opcional: Brown, M. Cap. 5

Material de trabajo: Tablas de Descuento

SESION 29, 30, 31, 32: Miércoles 7 de octubre - 8:30 hrs.

Tema: Criterios de Rentabilidad

Conferenciante: Jorge Caro C.

Esquema de sesión: Presentación - discusión

- Lectura Obligatoria:** Gittinger, J.P., Cap. 9
Caro, J. Alonso, A. "Cálculo de Medidas Actualizadas en Evaluación de Proyectos de Inversión". IICA, 1985.
- Lectura Opcional:** Brown, M. Cap. 7
- Material de trabajo:** Tablas de Descuento
Caro, J. ; R. Teruel y Agrawal P. "Cálculo de Medidas que se deben realizar para evaluar las Inversiones a Nivel de Finca: Modelo Macadamia Pequeño Productor". Problema y Solución. IICA, 1985.
-
- SESION 33, 34:** Jueves 8 de octubre - 8:30 hrs.
- Tema:** -Análisis de Sensibilidad
-Modelos de Finca
-Agregación de Cuentas
- Conferenciante:** Jorge Caro C.
- Esquema de sesión:** Presentación - taller
- Lectura Obligatoria:** Gittinger, J.P., Cap. 10, págs. 393 a 400
Brown, L. Cap. 6
- Lectura Opcional:** Gittinger, J.P. Cap. 9, págs. 310-315
- Material de trabajo:** Caro, J. "Modelo Macadamia Pequeño Productor, 2da. parte: Análisis de Sensibilidad y Agregación de Cuentas". Problema. IICA, Octubre 1987.
-
- SESION 35:** Jueves 8 de octubre - 14:00 hrs.
- Tema:** Análisis de Inversiones en Finca
- Conferenciante:** Jorge Caro C.
- Esquema de sesión:** Presentación
- Lectura Obligatoria:** -Schaefer-Kehnert, W. "Metodología de Análisis de Inversiones en Explotaciones Agrícolas". Instituto de Desarrollo Económico del Banco Mundial. Nota de Curso, IDE. 1982.
-Caro, J. "Algunas Consideraciones de la crisis y su impacto en las empresas agropecuarias".
- Material de trabajo:** Schaefer-Kehnert. "Ejercicio sobre proyecciones de una explotación agrícola". Problema y Solución. IDE, 1984.

SESION 36, 37, 38:

Jueves 8 de octubre - 15:45 hrs.

Viernes 9 de octubre - 8:30 hrs.

Tema:

Análisis de Inversión en Fincas

Conferenciante:

Jorge Caro C.

Esquema de sesión:

Taller

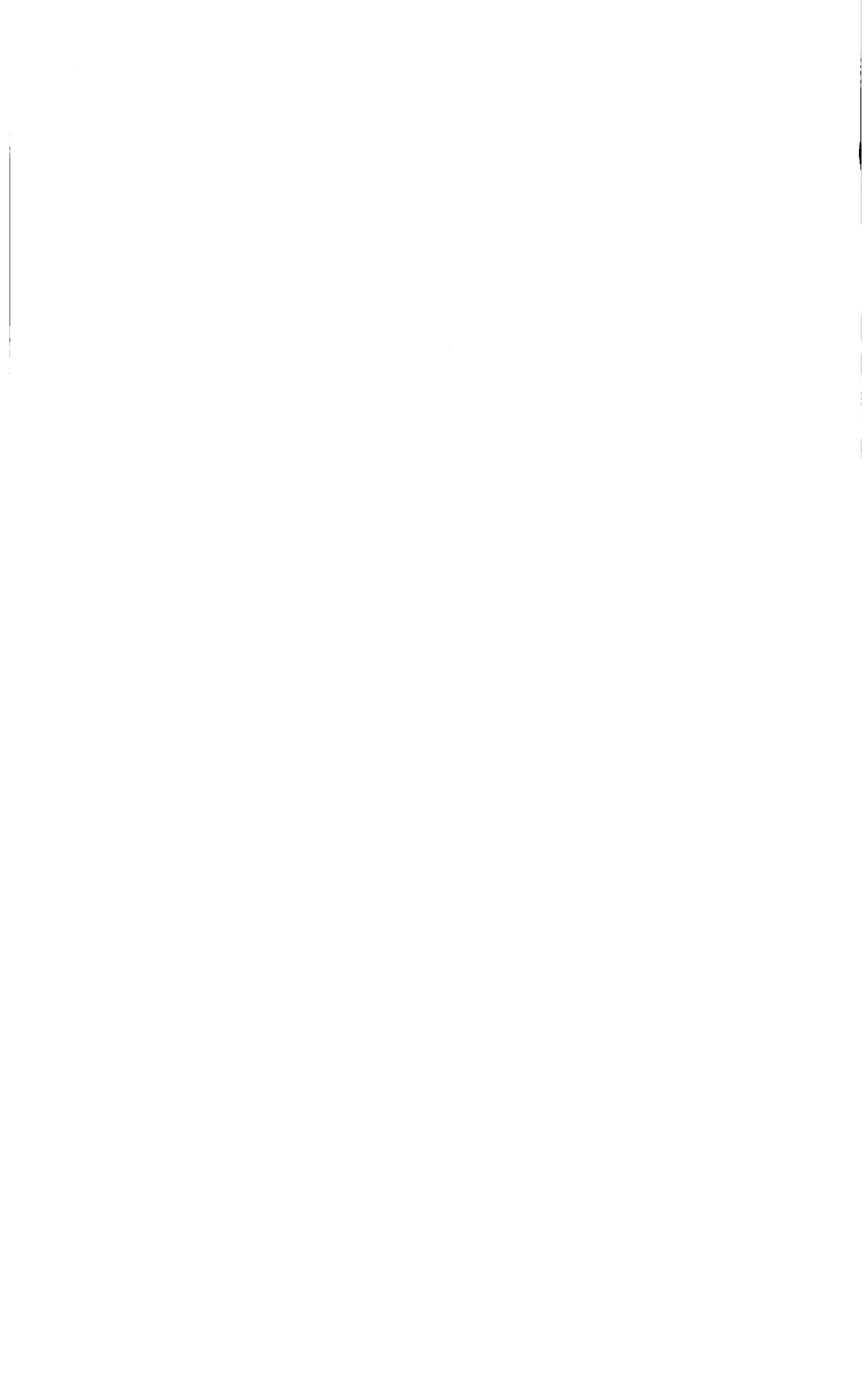
Lectura Obligatoria:

Schaefer-Kehnert, W. "Metodología de Análisis de Inversiones en Explotaciones Agrícolas". Instituto de Desarrollo Económico del Banco Mundial. Nota de Curso. IDE, 1982.

Material de trabajo:

Tabla de descuento

Schaefer-Kehnert, "Ejercicio sobre proyecciones de una explotación agrícola". Problema y Solución. IDE, 1982.



A N E X O 5

INSTRUCTIVO DEL CURSO

**CURSO SOBRE ELABORACION Y EVALUACION DE PROYECTOS AGRICOLAS
A NIVEL DE FINCA**

**Santa Cruz de la Sierra, Bolivia
28 de Setiembre al 9 de Octubre de 1987**

INSTRUCTIVO

El Instituto de Cooperación Iberoamericana (ICI) y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) llevarán a cabo en forma conjunta un Curso sobre Elaboración y Evaluación de Proyectos Agrícolas a Nivel de Finca, el cual será impartido en el Centro de Formación del ICI en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia del 28 de setiembre al 9 de octubre de 1987.

Para poder realizar este evento en las fechas programadas el ICI y el IICA han establecido los siguientes procedimientos.

I. PROMOCION DEL EVENTO

Las Representaciones del IICA y del ICI (para aquellos países en que exista representación), coordinarán la promoción del evento, para tales efectos se incluye i) copia del anuncio del curso; ii) solicitud de admisión; iii) designación del candidato. Se solicita a los representantes del ICI para aquellos países en que exista representación o en su defecto a los representantes del IICA, comunicar a la Embajada de España en el país sobre este evento.

II. PERFIL Y NUMERO DE PARTICIPANTES

El curso está dirigido a profesionales del Sector Público Agropecuario, Ingenieros Agrónomos y carreras afines sin experiencia ni conocimientos previos en formulación y evaluación de proyectos y que estén asociados a actividades de campo dentro de sus organismos.

Participarán hasta 20 profesionales seleccionados de los países invitados a postular candidatos (ver lista con plazas asignadas a cada país)

III. PROCESO DE SELECCION DE PARTICIPANTES

Para los países en que el ICI tiene representación, la selección de candidato la realizarán conjuntamente los representantes del ICI y del IICA.

Designarán un seleccionado y un alterno para el caso de que el seleccionado no pudiera asistir al evento. El representante del IICA comunicará (para efecto de aseguramiento), vía cablegráfica, a la coordinación técnica del evento, la siguiente información sobre los seleccionados y alternos.

Nombre completo (2 apellidos)

País de nacimiento, nacionalidad

Fecha de nacimiento y sexo

Los seleccionados completarán los formularios adjuntos, correspondientes a: i) carta de aceptación; ii) designación de beneficiario. Una vez completados el representante del IICA los remitirá a la coordinación técnica del curso.

En los países en que el ICI no tenga representación (ver lista adjunta con información referida a las representaciones del IICA y del ICI), el representante del IICA realizará una preselección y comunicará a la coordinación técnica del curso, vía cablegráfica, información referente a las calidades de los preseleccionados y además la siguiente información:

Nombre completo (2 apellidos)

País de nacimiento, nacionalidad

Fecha de nacimiento y sexo.

La selección de los participantes la realizará un comité compuesto por la coordinación técnica del evento y el representante del ICI en Costa Rica. Los nombres de los candidatos seleccionados serán comunicados vía cablegráfica a las representaciones del IICA en los países.



El representante del IICA en el país, comunicará a los seleccionados y les solicitará llenar los formularios correspondientes a: i) Carta de Aceptación; ii) Designación de beneficiario; los que serán remitidos a la coordinación técnica del evento.

IV. PASAJES AEREOS

El ICI desde Madrid, España, colocará en las representaciones del IICA pasajes a nombre de los seleccionados para lo cual, las representaciones del IICA en los países deberán enviar a la coordinación técnica del evento la siguiente información:

Nombre

Fecha de salida a Santa Cruz de la Sierra

Línea Aérea

Número de vuelo

V. COORDINACION TECNICA DEL CURSO

Para cualquier envío o comunicación dirigirse a:

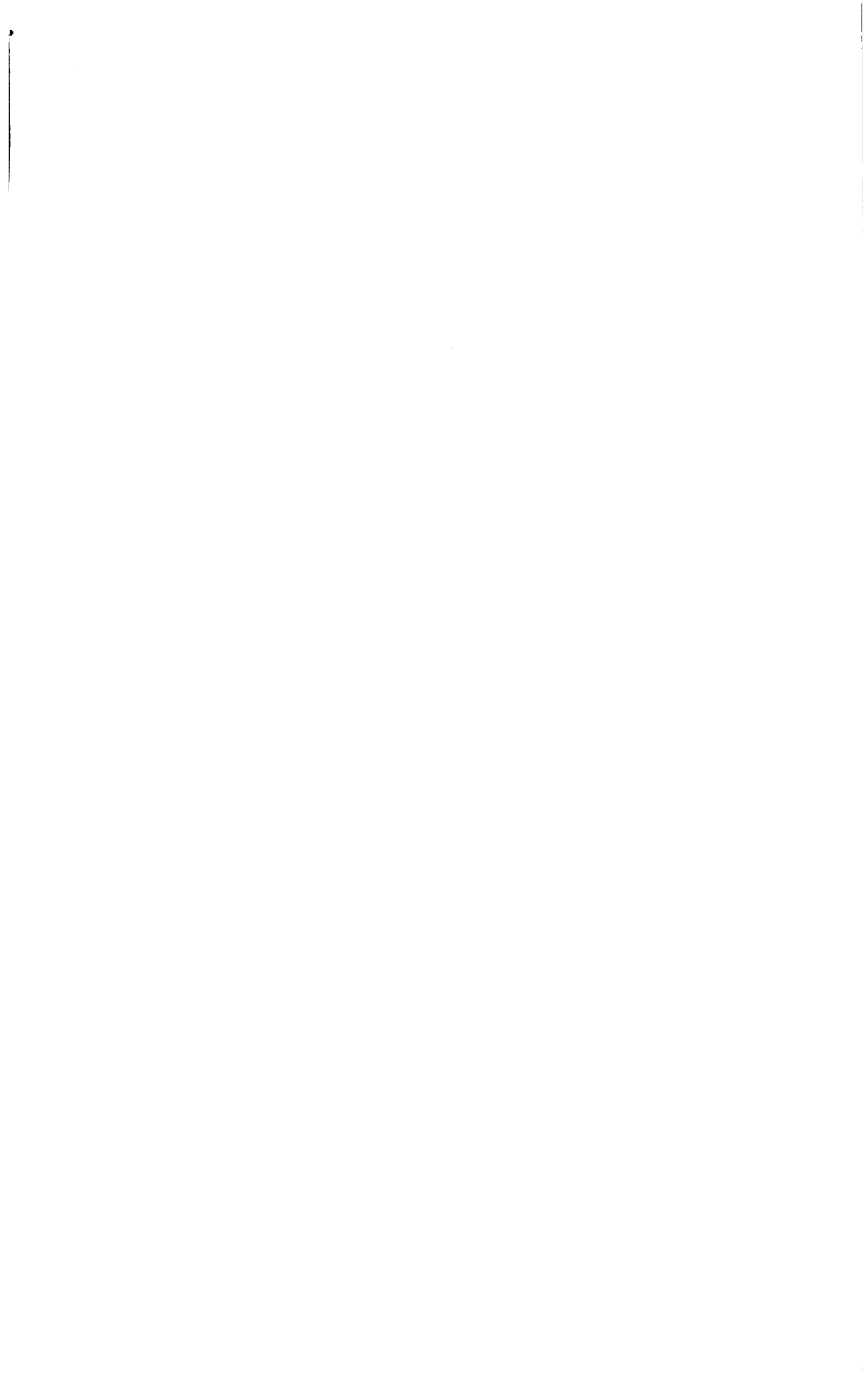
Coordinador del Curso de Proyectos
Jorge Caro/Roberto Casás
Centro de Proyectos de Inversión
IICA
Coronado, San José
Cable: IICA SANJOSE
Telex: 2144 IICA
Teléfono: 29-02-22

VI. COSTOS MENORES

Para los costos menores tales como envío de correspondencia, comunicaciones y otros, las representaciones del IICA podrán hacer uso de la siguiente cuenta: A2875B1M00.301.7

VII. FECHAS IMPORTANTES

- Viernes 28 de agosto** El Subdirector General Adjunto de Operaciones envía vía courier, a las representaciones del IICA información e instructivo sobre el evento.
- Miércoles 9 de setiembre** Fecha límite para la presentación de candidatos.
- Viernes 11 de setiembre** Fecha límite para comunicación de información relativa a candidatos seleccionados y preseleccionados.
- Lunes 14 de setiembre** Se reúne en las Oficinas Centrales del IICA el comité de selección.
- Martes 15 de setiembre** La coordinación técnica del curso comunica a las representaciones del IICA, el nombre de los candidatos seleccionados y alternos (solo en aquellos países en que el ICI no tiene representación).
- El representante del ICI en Costa Rica comunica a España información sobre candidatos seleccionados para que sean colocados los respectivos pasajes aéreos.
- La coordinación técnica del evento envía listas de seleccionados a la Dirección de Recursos Humanos del IICA para que sean incorporados a la nómina de asegurados.
- Miércoles 23 de setiembre** La coordinación técnica del curso y los instructores del IICA se trasladan a Santa Cruz de la Sierra, Bolivia.
- Sábado 26 de setiembre y Domingo 27 de set.** Comienzan a llegar a Santa Cruz de la Sierra, los participantes.



PLAZAS ASIGNADAS A CADA PAIS

<u>PAIS</u>	<u>PLAZAS</u>
Argentina	2
Bolivia	3
Uruguay	2
Chile	1
Paraguay	1
Perú	3
Ecuador	2
Colombia	2
Brasil	2
Venezuela	2

INFORMACION SOBRE REPRESENTACIONES DEL IICA EN SUR AMERICA

ARGENTINA

Representante: Sr. Carlos Garramón
Ubicación de Oficina: Defensa, 113,
Piso 7, 1065
Buenos Aires, Argentina
Telf. 34-6127/9037/1375/5413/1918
Cable: IICABAIRES
Telex: OEA:21197 OEAAARG.

BOLIVIA

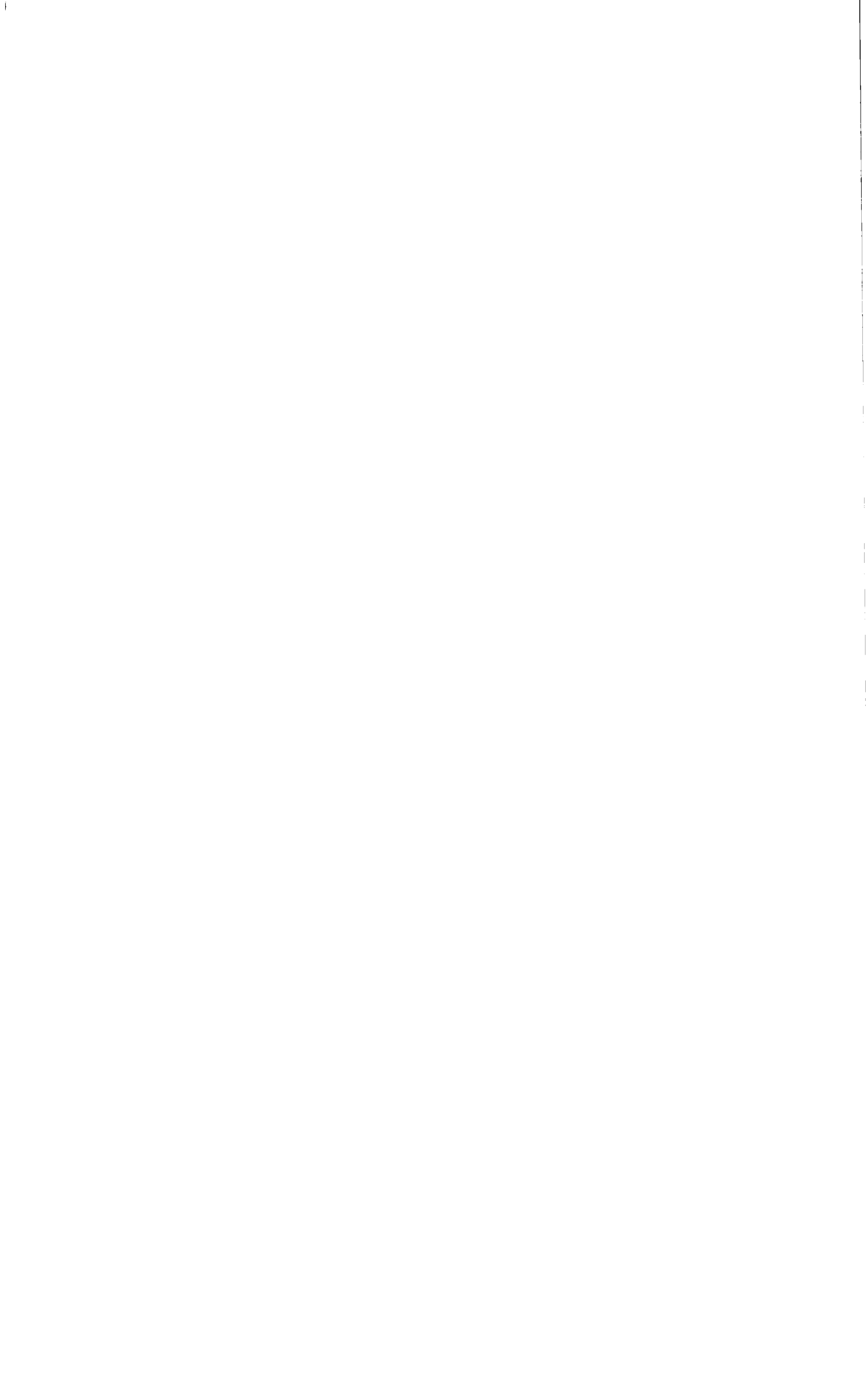
Representante: Sr. Alberto Franco
Ubicación de Oficina: Ave. 20 de
Octubre No. 2619, entre Campos y Pinilla
Teléfonos: 374988, 352086, 371892
Dirección Postal: Casilla 6057
Cable: IICA
La Paz, Bolivia
Telex: 3355 IICA BV - 3266 OEA BV

BRASIL

Representante: Sr. Norberto Pasini
Ubicación de Oficina: SHIS Q1-05 Bloco "D"
Comercial Local, 71600 Brasilia, D.F.
Dirección Postal: Caixa Postal 09-1070, 71600
Brasilia, D.F.
Teléfonos: 248.6799-5477-5647-5531
Cable: IICA
Telex: 611959 INAG BR
Telex OEA: 611055 OEABRA

COLOMBIA

Responsable: Sr. Mario Blasco
Ubicación de Oficina: Carrera 30, Calle 45,
Ciudad Universitaria, Bogotá
Telf.: 244-28-68, 244-90-05 al 09
Dirección Postal: Apartado Aéreo 14592
Cable: IICABOG - Telex: OEA: 44669 OEACO



CHILE

Representante: Sr. Alfredo Alonso
Ubicación de Oficina: Edificio Antonio Varas
Avda. 11 de Setiembre, No. 1480, 5° Piso
Santiago, Chile
Teléfonos: 2238255, 495613 y 2231400
Dirección Postal: Casilla 3631
Cable: IICA
Telex: 240644 IICA CL
Telex OEA: 440196

ECUADOR

Representante: Sr. Jaime Román S.
Ubicación de Oficina: Calle Muros, No. 146
Quito, Ecuador
Teléfono: 524-238
Dirección Postal: Apartado 201-A
Cable: IICA
Telex: 28037 IICA ED
Telex: OEA: 22161 OEAED

PERU

Representante: Sr. Israel Tineo
Ubicación de Oficina: Alvarez Calderón Nq. 535,
San Isidro, Lima, Perú
Teléfono: 22-28-33,
Dirección Postal: Apartado No. 14-0185, Lima 14,
Perú
Cable: IICA
Telex: OEA: 25281 OEA PE

URUGUAY

Representante: Sr. Emilio Montero
Ubicación de Oficina: Calle Andes 1365, Piso 8,
Montevideo, Uruguay
Teléfonos: 90-83-39, 90-83-26, 90-82-84
Dirección Postal: Casilla de Correos 1217
Cable: IICA
Telex: 6443 IICA - 6457 OEAUR
Telex: IICAUY-22571



PARAGUAY

Representante: Sr. Sergio González
Ubicación de Oficina: Calle Juan E. O'Leary 409
Edificio Parapity, 5o. Piso, Asunción, Paraguay
Teléfono: 41-650
Dirección Postal: Casilla de Correos: 287
Cable: IICA
Telex: 5359 PY IICA
Telex: OEA: 165 OEA ASN

VENEZUELA

Representante: Sr. Mariano Segura
Ubicación de Oficina: Centro Villasmil, Piso 11,
Esquina de Puente y Victoria
Teléfonos: 571-8211 y 571-8844 y 571-8055,
572-1243 (director)
Dirección Postal: Apartado 5345, Caracas
Cable: IICA
Telex: OEA: 21533 OEA VE

INFORMACION SOBRE LAS REPRESENTACIONES DEL ICI
EN ALGUNOS PAISES DE SUR AMERICA

BOLIVIA

Vicente Arroyas
Avd. 6 de Agosto 2827
Teléfono 371108
La Paz - Bolivia

Daniel Pujol, Sta. Cruz de la Sierra
Telex 309 4461 CF ICI
Teléfono: 51322/51311

ECUADOR

D. Miguel Angel Martin Santos
Calle La Pinta 455 Amazonas
Teléfono: 232557
Quito - Ecuador

PERU

D. Eliseo Cuadrao de la Guía
Avda. República de Chile 120
Teléfono: 240768 - 310420
Lima - Perú

URUGUAY

D. Manuel Iglesia Carunchu
Avda. Brasil 2786 94
Teléfono: 786010 - 412740
Montevideo - Uruguay

**CURSO SOBRE ELABORACION Y EVALUACION DE PROYECTOS AGRICOLAS
A NIVEL DE FINCA**

Santa Cruz de la Sierra, Bolivia

28 de Setiembre al 9 de Octubre de 1987

A N U N C I O

DEL

CURSO SOBRE ELABORACION Y EVALUACION DE PROYECTOS AGRICOLAS

A NIVEL DE FINCA

**Fecha de cierre para la presentación de candidatos:
9 de setiembre de 1987**

El Instituto de Cooperación Iberoamericana (ICI) y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), se complacen en anunciar que llevarán a cabo en forma conjunta un Curso sobre elaboración y evaluación de proyectos agrícolas a nivel de finca. Este curso, de carácter regional, será dictado en el Centro de Formación del ICI, en Santa Cruz, de la Sierra, Bolivia, del 28 de setiembre al 9 de octubre de 1987.

OBJETIVOS

El objetivo del Curso es ampliar los conocimientos y habilidades de los participantes en materia de preparación y evaluación de proyectos agrícolas a nivel de finca.

DESCRIPCION DEL CURSO

El Curso tendrá un enfoque teórico-práctico y tratará principalmente sobre los diferentes aspectos metodológicos relacionados con la preparación, evaluación técnica y financiera de proyectos agrícolas.

Las sesiones serán de tipo seminario donde se espera una amplia participación de los asistentes con el fin de intercambiar las experiencias acumuladas.

Se adjunta un esquema calendarizado del Curso donde se mencionan brevemente los principales tópicos que se cubrirán. Este esquema es tentativo y será modificado tomando en consideración la experiencia y la formación de los candidatos elegidos en definitiva para participar en el curso.

REQUISITOS PARA PARTICIPAR

El curso está dirigido a profesionales con título universitario provenientes de los Ministerios de Agricultura, Instituciones de Investigación Agropecuaria y otros organismos vinculados al Sector Público Agropecuario.

Para los efectos del curso resultará de gran utilidad que los participantes estén trabajando a nivel de campo y en apoyo directo a los productores agropecuarios.

NOMBRAMIENTO Y SELECCION DE CANDIDATOS

Adjunto al presente Anuncio enviamos formularios oficiales de Solicitud de Admisión y Designación de Candidatos, los cuales debidamente llenados y firmados por el candidato y el funcionario nominador, deberán ser entregados en la Oficina del IICA en el país respectivo a más tardar el 9 de setiembre de 1987. Las aplicaciones entregadas después de la fecha de cierre para la presentación de candidatos, por lo general no podrán ser consideradas.

Los participantes serán seleccionados por funcionarios del ICI y del IICA que tomarán en consideración entre otros criterios, la posición actual de los candidatos, su experiencia, la importancia de sus funciones en términos del contenido del curso y sus calificaciones personales y profesionales.

Se debe tener presente que si la presentación de candidaturas por un organismo está sujeta a procedimientos de coordinación o autorización dentro del ámbito gubernamental o a la aprobación de otro organismo, la institución que presente la candidatura debe adoptar las medidas necesarias para cumplir con esos requisitos previos.

ARREGLOS ADMINISTRATIVOS

Queda entendido que los organismos que nominen candidatos convienen en conceder a los participantes la licencia necesaria para asistir al curso con el goce de sueldo regular como si estuviera en servicio activo conforme a los reglamentos que aplica el país en estos casos. No encomendará a los participantes la realización de tareas ajenas al Curso que les impidan dedicar todo su tiempo y atención al mismo. Además los participantes deberán reincorporarse al terminar el Curso a su cargo anterior u otro de igual o mayor responsabilidad donde los conocimientos adquiridos puedan ser de particular utilidad.

Por otra parte los candidatos deben tomar nota de las siguientes condiciones: deberán asistir pronta y regularmente a todas las conferencias y trabajo en grupo, (sólo se aceptará falta de asistencia por razones de enfermedad o motivos previamente aprobados por el Coordinador del Curso) y que volverán al servicio de su gobierno o institución después de terminado el curso. En caso de que por alguna razón el candidato deba abandonar el curso antes de su finalización, el nominador reembolsará el costo total del pasaje y demás gastos.

A los candidatos definitivamente seleccionados, se puede mencionar que se enviarán el pasaje aéreo de ida y regreso entre su país de residencia y Santa Cruz de la Sierra, se les proporcionará alojamiento adecuado, comida y transporte durante su asistencia al curso. Si un participante desea que su cónyuge le acompañe, deberá hacerse cargo de sus gastos adicionales de alojamiento, transporte y alimentación, pero en ningún caso se permite que los hijos acompañen a sus padres. Es necesario que todos los participantes se encuentren en buen estado de salud.

Los participantes estarán cubiertos por una póliza de seguro médico y de accidentes suscrita por el tiempo que dure el curso. Este seguro cubre la mayor parte de los gastos médicos y de hospitalización incurridos por motivos de accidentes o enfermedad.

Copias adicionales del Anuncio y de los formularios de Solicitud pueden obtenerse dirigiéndose a la Oficina del IICA en su país.

INSTITUTO DE COOPERACION
IBEROAMERICANA -ICI-

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION
PARA LA AGRICULTURA -IICA-

CURSO SOBRE ELABORACION Y EVALUACION DE PROYECTOS AGRICOLAS A NIVEL DE FINCA
(Bolivia, Santa Cruz de la Sierra, 28 de setiembre al 9 de octubre, 1987)
Programa tentativo de la primera semana del curso.

	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES
*	*****	*****	*****	*****	*****
*	!Inauguracion	!Estudio de	! Analisis de la estructura-!Valor temporal	!Presupuestos parciales	!Presupuestos parciales
*	!Orientacion	!mercado I	!ra productiva de la	!del dinero I	!y equilibrados I
*	08:30!Arreglos administrativos!	!finca I	!finca I	!	!
*	! (ICI/IICA)	! (IICA)	! (IICA)	! (IICA)	! (IICA)
*	!sesion 1	!sesion 5	!sesion 9	!sesion13	!sesion17
*	dia28	dia29	dia30	dia1	dia 2
*	*****	*****	*****	*****	*****
*	!Planificacion y	!Estudio de	! Analisis de la estructura-!Valor temporal	!Presupuestos parciales	!Presupuestos parciales
*	!Proyectos	!mercado II	!ra productiva de la	!del dinero II	!y equilibrados II
*	10:30!	!finca II	!finca II	!	!
*	! (IICA)	! (IICA)	! (IICA)	! (IICA)	! (IICA)
*	!sesion 2	!sesion 6	!sesion10	!sesion14	!sesion18
*	*****	*****	*****	*****	*****
*	!Introduccion a la pre-	!Estudio de	! Analisis de la estructura-!Amortizacion de	!Plan de desarrollo	!Plan de desarrollo
*	!paracion de proyectos	!mercado III.	!ra productiva de la	!prestamos I	!de la finca I
*	14:00!	!finca I	!finca I	!	!
*	! (IICA)	! (IICA)	! (IICA)	! (IICA)	! (IICA)
*	!sesion 3	!sesion 7	!sesion11	!sesion15	!sesion19
*	*****	*****	*****	*****	*****
*	!Introduccion al ana-	!Estudio de	! Analisis de la estructura-!Amortizacion de	!Plan de desarrollo	!Plan de desarrollo
*	!lisis de proyectos	!mercado IV	!ra productiva de la	!prestamos II	!de la finca II
*	16:00!	!finca IV	!finca IV	!	!
*	! (IICA)	! (IICA)	! (IICA)	! (IICA)	! (IICA)
*	!sesion 4	!sesion 8	!sesion12	!sesion16	!sesion20
*	*****	*****	*****	*****	*****

INSTITUTO DE COOPERACION
IBEROAMERICANA -ICI-

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION
PARA LA AGRICULTURA -IICA-

CURSO SOBRE ELABORACION Y EVALUACION DE PROYECTOS AGRICOLAS A NIVEL DE FINCA
(Bolivia, Santa Cruz de la Sierra, 28 de setiembre al 9 de octubre, 1987)

Programa tentativo de la segunda semana del curso.

	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES
*	Plan de desarrollo de la finca III	Proyeccion de Hato III	Criterios de Rentabilidad III	Analisis financiero de proyectos I	Rentabilidad despues del financiamiento I
* 08:30!	(IICA)	(IICA)	(IICA)	(IICA)	(IICA)
* A	sesion21 dia 5	sesion25 dia 6	sesion29 dia 7	sesion33 dia 8	sesion37 dia 9
* M	Plan de desarrollo de la finca IV	Proyeccion de Hato IV	Criterios de Rentabilidad IV	Analisis financiero de proyectos II	Rentabilidad despues del financiamiento II
* 10:30!	(IICA)	(IICA)	(IICA)	(IICA)	(IICA)
* P	sesion22	sesion26	sesion30	sesion34	sesion38
* 14:00!	Proyeccion de Hato I	Criterios de Rentabilidad I	Agregacion de cuentas I	Analisis financiero de proyectos III	Rentabilidad despues del financiamiento III
* P	sesion23	sesion27	sesion31	sesion35	sesion39
* M	Proyeccion de Hato II	Criterios de Rentabilidad II	Agregacion de cuentas II	Analisis financiero de proyectos IV	Evaluacion Clausura
* 16:00!	(IICA)	(IICA)	(IICA)	(IICA)	(ICI/IICA)
* P	sesion24	sesion28	sesion32	sesion36	sesion40

**CURSO SOBRE ELABORACION Y EVALUACION DE PROYECTOS AGRICOLAS
A NIVEL DE FINCA**

Santa Cruz de la Sierra, Bolivia

28 de Setiembre al 9 de Octubre de 1987

DESIGNACION DEL CANDIDATO

Esta solicitud debe ser completada por la entidad nominadora una vez que las solicitudes de admisión hayan sido debidamente llenadas y entregadas antes del 9 de setiembre de 1987 en la Representación del IICA o del ICI en el país.

(ESCRIBA A MAQUINA O LETRA DE IMPRENTA UTILIZANDO TINTA NEGRA)

Nombre del candidato

País

Queda designado por la presente para el curso arriba mencionado.

Sírvase indicar en qué medida cree usted que este curso beneficiará al candidato en su posición actual y para su carrera futura.

Si el candidato es aceptado para este curso, la entidad correspondiente se compromete a cumplir con las siguientes condiciones estipuladas en el anuncio de este curso:

1. El candidato recibirá licencia necesaria por el tiempo que dure el curso, así como si estuviera en servicio activo, conforme a los reglamentos que su gobierno aplique en estos casos.
2. El candidato no será encargado de realizar actividades ajenas al curso que le impidan dedicar todo su tiempo y atención al mismo.
3. El candidato se reincorporará al terminar el curso, ya sea a su cargo anterior u otro igual o mayor responsabilidad.
4. En el caso de que por alguna razón el candidato deba abandonar el curso antes de su terminación, se reembolsará el costo total del pasaje y demás gastos.

Nombre y dirección de la entidad nominadora

Nombre y cargo del funcionario autorizado a firmar esta designación por la entidad nominadora.

Dirección cablegráfica:

Telex:

Firma

Fecha

**CURSO SOBRE ELABORACION Y EVALUACION DE PROYECTOS AGRICOLAS
A NIVEL DE FINCA**

Santa Cruz de la Sierra, Bolivia

28 de Setiembre al 9 de Octubre de 1987

SOLICITUD DE ADMISION

A ser llenado por el candidato (ESCRIBA A MAQUINA O LETRA IMPRENTA UTILIZANDO TINTA NEGRA)

Nombre y apellidos Srta.....
Sra.....
Sr.....

El apellido que ha de utilizarse de costumbre es:.....

Dirección que ha de usarse en relación con esta solicitud (preferentemente la de su oficina):

Dirección cablegráfica/Telex:.....Teléfono de oficina:.....

Ciudadanía: Fecha de nacimiento (mes, día, año):

Cargo que desempeña actualmente Fecha que asumió el cargo actual:

Nombre del ministerio, organismo o institución:

Nombre y cargo de su supervisor inmediato:

Descripción de sus funciones y responsabilidades presente (usar sólo este espacio):

**CURSO SOBRE ELABORACION Y EVALUACION DE PROYECTOS AGRICOLAS
A NIVEL DE FINCA**

**Santa Cruz de la Sierra, Bolivia
28 de Setiembre al 9 de Octubre de 1987**

CARTA DE ACEPTACION

**Señores
Patrocinadores
del Curso sobre Elaboración y Evaluación
de Proyectos Agrícolas a nivel de finca**

Acepto la invitación para participar en el Curso de Proyectos Agrícolas a Nivel de Finca, organizado por el Instituto de Cooperación Iberoamericana y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura que tendrá lugar en el Centro de Formación del ICI en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia del 28 de setiembre al 9 de octubre de 1987.

Tengo el propósito de estar presente durante el período completo del curso y no contraeré compromisos que puedan interferir con mi trabajo en el mismo.

Firma _____

Fecha _____

Nombre: _____

Cargo: _____

Institución: _____

Dirección Postal: _____

Dirección Cablegráfica: _____

Número de telex: _____

Indicar si viajará solo o acompañado por su cónyuge, cuyos gastos correrán por cuenta propia:

Solo/a ()

Acompañado/a ()

**CURSO SOBRE ELABORACION Y EVALUACION DE PROYECTOS AGRICOLAS
A NIVEL DE FINCA**

Santa Cruz de la Sierra, Bolivia
28 de Setiembre al 9 de Octubre de 1987

DESIGNACION DE BENEFICIARIO

"A partir de la fecha en que firmo la presente, DESIGNO COMO BENEFICIARIO del seguro correspondiente a este curso a la(s) siguiente(s) persona(s):"

Nombre del Asegurado
Firma de Asegurado

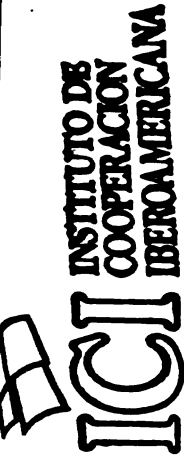
Fecha de la firma

* Sírvase dar nombre completo y dirección exacta de cada uno, indicando qué parentesco tiene con usted y especificando la cantidad o porcentaje correspondiente para cada beneficiario.

A N E X O 6

CERTIFICADO

IICA



CERTIFICAN QUE

C

Participó en el curso sobre Elaboración y Evaluación de Proyectos Agrícolas a Nivel de Finca dictado en el Centro de Formación del I.C.I. en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia del 28 de setiembre al 9 de octubre de 1987 con un total de 60 horas efectivas.

El Subdirector General Adjunto
de Operaciones del Instituto
Interamericano de Cooperación
para la Agricultura

El Director del Centro de
Formación del Instituto de
Cooperación Iberoamericana



A N E X O 7
INFORMACION GENERAL

Estimado (a) Señor (a)

El CENTRO DE FORMACION INTERNACIONAL DEL INSTITUTO DE COOPERACION IBEROAMERICANA (ICI) de Santa Cruz de la Sierra (Bolivia) le da la bienvenida deseándole que su estancia sea lo más provechosa y grata posible.

Con el fin de facilitarle el conocimiento de esta ciudad y para que pueda aprovechar al máximo de las ventajas que ofrece, nos permitimos informarle de algunos aspectos, que a buen seguro le podran ser útiles.

Al mismo tiempo le informaremos también de las características del Centro y de su organización.

1. INFORMACION GENERAL DE INTERES

1.1. DIRECCION POSTAL

- CENTRO DE FORMACION ICI
C/Arenales 583
Casilla 2291
Telex 4461 CFICI
Tel./ 51311 - 51322

NOTA: El Centro es conocido en la ciudad como "Casa de España"

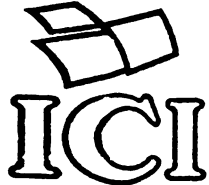
1.2. Junto a esta circular le facilitarán dos revistas, las cuales le darán una panorámica global de la ciudad y su Departamento, al mismo tiempo que tendrá referencia de las actividades ciudadanas.

- MATERIAL: "Lo que Ud. debe saber de Santa Cruz"
"Turismo Santa Cruz"

1.3. CAMBIO DE MONEDA

La moneda del país es el Boliviano (Bs).

- Existe mercado paralelo libre y se puede cambiar a cualquier hora del día y de la noche.
- El valor del cambio puede fluctuar, pero aproximadamente esta en 1 \$USA = 2.080 Bs.
- No existen monedas, sólo billetes, que son cheques de gerencia no negociables en el extranjero, por lo que le aconsejamos ajuste su cambio.



- Clases de billetes:
 - 100.000 pesos equivale 0.10 Bs.
 - 500.000 pesos equivale 0.50 Bs.
 - 1.000.000 pesos equivale 1 Bs.
 - 5.000.000 pesos equivale 5 Bs.
 - 10.000.000 pesos equivale 10 Bs.
- El dólar americano es de circulación libre en el Estado de Bolivia y Ud. puede realizar sus compras abonándolas directamente en dólares aunque aconsejamos para su economía utilicen la moneda nacional, ya que en los establecimientos acostumbran cambiar dos bolivianos igual a un dólar.
- Existen CASAS OFICIALES DE CAMBIO, las cuales cambian cualquier tipo de moneda extranjera de curso legal y que coticen en los mercados internacionales.
- En la Secretaría del Centro podemos, si lo requiere, darle la información que precise.

1.4. CONSEJOS PRACTICOS

- 1.4.1. - Se recomienda que permanentemente vayan provistos de sus respectivos Pasaportes a efectos de identificación.
- Existen oficinas consulares de la mayoría de los países Iberoamericanos.

RELACION HONORABLE CUERPO CONSULAR NACIONES IBEROAMERICANAS

- Sr. Pelayo Oscar Llamasa
CONSUL GENERAL DE LA REPUBLICA ARGENTINA Telf. 47133
- Sr. Danilo Mayr
CONSUL GENERAL DE LA REPUBLICA FEDERATIVA DEL BRASIL Telf. 44400
- Sr. Luis Felipe López Muñoz
CONSUL GENERAL DE LA REPUBLICA DE CHILE (DECANO) Telf. 22907
- Sr. Benjamín Roda Daza
VICECONSUL HONORARIO DEL REINO DE ESPAÑA Telf. 27448
- Sr. Ricardo Arce
CONSUL HONORARIO DE ECUADOR Telf. 21694
- Cnl. DAEM (R) Carlos Zambrano E.
CONSUL HONORARIO DE HONDURAS Telf.

- Sr. Guillermo Maertens Audivert
CONSUL HONORARIO DE MEXICO Telf. 23311
- Sr. Roger Mercado Antelo
CONSUL HONORARIO DE PANAMA Telf. 21083
- Cnl. Juan Bautista Duarte
CONSUL DE LA REPUBLICA DEL PARAGUAY Telf. 22552
- Sr. Tomás Carril Romero
CONSUL DE LA REPUBLICA DEL PERU Telf. 30482
- Sra. Arq. María Aida Silveira de Gonzáles
CONSUL HONORARIO DE LA REPUBLICA ORIENTAL DEL URUGUAY Telf. 45620

1.4.2. - Para su desplazamiento personal puede utilizar el servicio de Radio Taxi, el cual funciona de forma excelente y sus tarifas son fijas.

En la revista "TURISMO SANTA CRUZ" encontrará un listado de las empresas de Radio Taxi de la ciudad. De cualquier manera puede pedirlo directamente en el Hotel, donde le facilitaran un taxi.

- Si utiliza un taxi que no sea del servicio de Radio Taxi debe convenir previamente la tarifa de su viaje (una carrera de una persona en el centro de la ciudad puede costar 1 Bs., pasadas horas 21 costará el doble).

No obstante para su comodidad y eficiencia le seguimos aconsejando el uso del Radio Taxi.

2.- DATOS DEL CENTRO

El Centro de Formación Internacional ICI es un moderno edificio que dispone de las siguientes dependencias:

- PLANTA BAJA:

- . Recepción
- . Biblioteca/Sala de lectura - Lic. Jorge Asbún
- . Salón Múltiple

- PRIMER PISO:

. OFICINAS:

- Dirección Lic. Daniel Pujol
- Secretaría Dirección Srta. Marlene Vargas
- Administración Sra. Amparo Zamorano
- Pasajes/At. Becarios Sr. Fernando Aguilar

- SEGUNDO PISO:

- . Auditorium/Teatro
- . Aulas
- . Secretaría Técnica de Cursos/Seminarios Sra. M^a Renée Lunghi

- TERCER PISO:

- . Oficinas Técnicas:
 - Coordinación General Arq. Fernando Delgado
 - Coordinación Cultural Sr. Matías Marchiori
- . Sala de Reuniones
- . Cabina Técnica

- JARDINES

- . Cafetería/Restaurante (ubicada en la parte posterior del edificio)

3.- SERVICIOS DEL CENTRO

3.1. SERVICIOS INTERNOS

3.1.1. PASAJES

Existe una Secretaría de Pasajes y atención de becarios, cuya misión es la de tramitar el regreso a su ciudad de origen.

Por ello le aconsejamos que entregue su pasaje en dicha oficina (Sr. Fernando Aguilar).

Oportunamente se le comunicará la fecha y hora de su vuelo de regreso, así como la hora de recogida del Hotel para trasladarlo al Aeropuerto Internacional Viru-Viru de esta ciudad.

3.1.2. COMIDAS

Excepto el desayuno, que se sirve en el Hotel, el almuerzo y la cena se sirven en el comedor de la Cafetería/Restaurante.

El horario de las comidas se fija una vez se acuerda por parte de la Dirección y los Docentes el Plan de Trabajo que se desarrolla en cada curso/seminario.

En todo caso la Secretaría Técnica de los cursos anunciará el horario del almuerzo y la cena.

3.1.3. TRANSPORTE

- Cada día vehículos del Centro de Formación Internacional ICI pasarán a recoger a los cursillistas por el Hotel correspondiente media hora antes de iniciar actividades.
- Una vez concluidas las sesiones habrá servicio de traslado al Hotel.

3.1.4. OTROS SERVICIOS

3.1.4.1. TELEFONO:

El uso del teléfono es restringido debiendo abonar las llamadas que se efectuen al exterior.

Si desea efectuar una llamada al exterior deberá solicitarla previamente a la Secretaría Técnica de los Cursos/Seminarios, la cual atenderá su demanda dentro de las posibilidades del servicio telefónico boliviano. Una vez efectuada su llamada se pedirá el importe de la misma a la Empresa Telefónica, que Ud. tendrá que abonar al instante.

Le rogamos evite el abuso del teléfono y hágalo sólo en caso de estricta necesidad.

3.1.4.2. TELEX:

El Centro dispone de Telex y le facilita mediante este sistema la comunicación con su empresa.

La Secretaría Técnica de Cursos/Seminarios le facilitará un impreso para dar curso a su petición. Este impreso le será devuelto adjuntando copia comprobante del envío.

3.1.4.3. FOTOCOPIAS

Es responsabilidad de los Docentes la autorización de fotocopiar cualquier documento para repartir entre los asistentes a los cursos.

El uso de la fotocopidora se ajusta a las necesidades del Curso/Seminario.

Cualquier demanda de reproducción se puede consultar con la Secretaría Técnica de Cursos/Seminarios.



3.1.4.4. CAFETERIA/RESTAURANTE

El servicio de Cafetería/Restaurante permanece abierto a partir de las 9.00 horas hasta las 22.00 horas.

Se entiende que sus consumos fuera de la organización de los Cursos/Seminarios se consideran de carácter privado y no los asume el Centro.

3.2. SERVICIOS EXTERNOS

3.2.1. HOTEL

Para su comodidad el Hotel donde se aloja tiene la categoría de cuatro estrellas y se halla ubicado en el Centro de la ciudad, con lo que le facilita todos sus traslados.

Le rogamos que ante cualquier problema, queja o sugerencia no deje de comunicarnosla para su solución.

El Centro de Formación Internacional ICI sólo cubre el alojamiento y desayuno, en ningún caso corre a cargo de sus gastos considerados extras que se tendrán que abonar de forma particular (teléfono, bar, lavandería, frizer, etc.....)

- Dirección Postal del Hotel:
Hotel Las Américas
21 de mayo 356
Telf. 36112

4. ICI/CULTURA

A través de la Coordinación Cultural del Centro de Formación Internacional ICI se desarrollan en el mismo actividades de tipo cultural en los que puede Ud. participar de manera gratuita.

Las actividades se anuncian oportunamente.

- Los "JUEVES DEL ICI"
 - . Actividad que se desarrolla cada jueves y que tiene carácter permanente:
 - 1/ Peña de canciones Latinoamericanas
 - 2/ Cine español
- Gracias por su atención y reiteramos nuestro deseo de que su estancia entre nosotros sea lo más grata posible.

LA DIRECCION

FECHA DE DEVOLUCION

1.5			

IICA
E14-159cr

20.

Autor

Título Curso sobre elaboración y evaluación de proyectos agrícolas a

Fecha Devolución	nivel de finca Nombre del solicitante
26	SEPSA



INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA

Apdo. 55-2200 Coronado, Costa Rica - Tel.: 29-0222 - Cable: IICASANJOSE - Telex: 2144 IICA,
Correo Electrónico EIES: 1332 IICA DG - FACSIMIL (506)294741 IICA COSTA RICA