

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA

Subdirección General Adjunta de Operaciones
Centro de Proyectos de Inversión - CEPI

M I D A

Dirección Nacional de
Planificación Sectorial

M I P P E

Sistema Nacional de
Capacitación

U S A I D

Panamá

I I C A

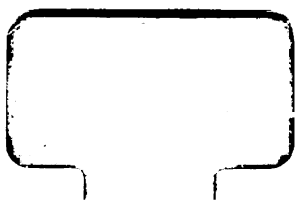
Oficina en Panamá

SEMINARIO SOBRE EVALUACION ECONOMICA Y SOCIAL
DE PROYECTOS AGROPECUARIOS

Panamá, 25 al 29 de marzo de 1985

I N F O R M E F I N A L

Abril de 1985



INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA

Subdirección General Adjunta de Operaciones

Centro de Proyectos de Inversión - CEPI

M I D A

Dirección Nacional de
Planificación Sectorial

M I P P E

Sistema Nacional de
Capacitación

U S A I D

Panamá

I I C A

Oficina en Panamá

SEMINARIO SOBRE EVALUACION ECONOMICA Y SOCIAL

DE PROYECTOS AGROPECUARIOS

Panamá, 25 al 29 de marzo de 1985

I N F O R M E F I N A L

Abril de 1985

00002537

11CA
E10
1253

SEMINARIO SOBRE EVALUACION ECONOMICA Y SOCIAL

DE PROYECTOS AGROPECUARIOS

Panamá, 25 al 29 de marzo de 1985

INFORME FINAL

1. Resumen

El Seminario sobre Evaluación Económica y Social de Proyectos Agropecuarios, organizado por el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, a través del Centro de Proyectos de Inversión y de su oficina en Panamá; los Ministerios de Planificación y Política Económica y de Desarrollo Agropecuario de la República de Panamá, y de la Agencia Internacional para el Desarrollo de Estados Unidos, se desarrolló en la Oficina Nacional de Capacitación del 25 al 29 de Marzo de 1985.

Los objetivos del Seminario fueron los siguientes:

- i. Fortalecer la capacidad de evaluación de las organizaciones del sector público de Panamá vinculadas a la evaluación financiera, económica y social de proyectos agropecuarios a través de la capacitación de sus funcionarios en la utilización de los parámetros para la evaluación económica y social de proyectos;
- ii. dar a conocer las modalidades metodológicas desarrolladas por el IICA en este campo y aplicar las mismas en la evaluación económica y social de proyectos agropecuarios

El evento tuvo un enfoque teórico-práctico, tratándose diferentes aspectos metodológicos en forma teórica, apoyados por ejercicios prácticos, culminando

con la evaluación económica y social de cuatro proyectos previamente seleccionados por la Dirección Nacional de Planificación Sectorial Agropecuaria (DNPS) del MIDA.

Como Conferenciantes actuaron seis técnicos de las instituciones organizadoras, quienes tuvieron su cargo cuatro días correspondientes a las sesiones teórico-prácticas del Seminario.

Durante el primer día del Seminario se contó con funcionarios y técnicos de la empresa Wang, Panamá, quienes explicaron la utilización de las microcomputadoras que dicha empresa facilitó.

Se recibieron 28 solicitudes de admisión de las cuales fueron seleccionadas 25. La selección de los participantes se realizó en forma conjunta por un comité integrado por representantes de MIPPE, MIDA e IICA.

De los 25 participantes seleccionados, asistieron a la totalidad del Seminario 21 participantes, ya que tres no se hicieron presentes al inicio del evento y uno se retiró durante el transcurso de éste.

La evaluación realizada al finalizar el Seminario, demuestra que se cumplió con los objetivos planteados, representando un aporte significativo tanto para los participantes como para las instituciones nacionales que lo patrocinaron.

2. Antecedentes

El Seminario surgió como resultado de conversaciones entre el IICA y el MIDA en relación al desarrollo del Programa de Fortalecimiento Institucional (PFI) vigente entre las dos instituciones.

En setiembre de 1984 se acordó que el IICA realizaría en Panamá un Seminario sobre Evaluación Económica y Social de Proyectos Agropecuarios, con la participación del Centro de Proyectos de Inversión.

En febrero de 1985 se realizó una visita a Panamá para precisar la participación del CEPI y coordinar con la Oficina del IICA en Panamá y el MIDA la organización del evento. Durante este proceso se involucró el MIPPE, canalizando el curso a través del Sistema Nacional de Capacitación de la República de Panamá.

También, se recopiló información de base para calcular los factores de conversión, se seleccionaron posibles proyectos a ser evaluados como cosa práctica y se elaboró una agenda preliminar de lo que sería el Seminario y de quienes participarían como expositores.

3. Contenido del Seminario

Como se dijo, el Seminario tuvo un enfoque teórico-práctico, las sesiones se caracterizaron por una amplia participación de los asistentes, intercaladas con ejercicios prácticos y casos basados en proyectos reales de Panamá .

El Seminario se orientó hacia aspectos conceptuales y prácticos, como también a la utilización de microcomputadores y hojas electrónicas de trabajo en la evaluación económica y social de proyectos agropecuarios. Fundamentalmente se utilizaron hojas de trabajo que han sido desarrolladas por el CEPI, como parte de sus actividades en el campo de la evaluación de proyectos.

4. Organización del Seminario

En la organización e implementación del Seminario participaron cinco técnicos de las instituciones patrocinantes.

La coordinación administrativa estuvo a cargo de Anabelle Castillo de la Oficina Central de Capacitación del MIPPE.

La coordinación técnica fue realizada por el Lic. Carlos Delgado, en representación del MIDA; el Lic. José Eugenio Herrera en representación de la Oficina del IICA en Panamá y el Ing. Alfredo Alonso y el Lic. Jorge Caro por el Centro de Proyectos de Inversión del IICA.

5. Conferenciantes

Participaron en este evento seis conferenciantes que tuvieron a su cargo las sesiones teórico-prácticas del Seminario (dos días) como también la asesoría y supervisión a los grupos de trabajo (dos días) Adicionalmente posterior a la innauguración del seminario (el día lunes en la tarde), la empresa Wang de Panamá hizo una presentación sobre la utilización de las microcomputadoras.

El detalle completo del programa del Seminario se presenta en el Anexo No.1.

6. Materiales Didácticos

En el detalle de las sesiones (Anexo No.2) se presentan los documentos y ejercicios entregados a los participantes como lectura obligatoria, lectura opcional, material de referencia y material de trabajo. Estos materiales fueron seleccionados por los conferenciantes.

7. Administración

a. Anuncio del Seminario

De acuerdo a lo establecido entre las instituciones organizadoras, el MIPPE envió con fecha 11 de marzo las cartas de invitación con el Anuncio del Seminario y los formularios de solicitud de admisión y designación de candidatos. En el Anexo No.3, se incluye copia de estos documentos junto a la lista de las Instituciones invitadas a presentar candidatos.

b. Selección de los participantes

El día 22 de marzo se reunió el comité de selección integrado por el Lic. Carlos Delgado e Ing. Gladys de Concepción por el MIDA, el Lic. José Eugenio Herrera y el Lic Jorge Caro por el IICA, y la Lic. Anabelle Castillo por el MIPPE.

Los candidatos que fueron presentados, se analizaron siguiendo la pauta que se adjunta como Anexo No.4. De las 28 solicitudes recibidas por parte de varias Instituciones Nacionales, se seleccionaron los 25 participantes del Seminario.

De inmediato siguiendo los procedimientos del Sistema Nacional de Capacitación, la Coordinadora Administrativa procedió a comunicar el resultado de la selección.

De los 25 participantes seleccionados tres no se presentaron, los que no pudieron ser sustituidos por lo escaso del tiempo disponible y otro candidato se retiró en el segundo día del Seminario, de modo que el número final de participantes fueron 21.

c. Viáticos y Transportes

El pago de viáticos y transporte a la Ciudad de Panamá, cuando correspondía, estuvo a cargo de las propias instituciones que patrocinaron a los candidatos.

d. Salones de clase

El Seminario se desarrolló en la Oficina Central de Capacitación del MIPPE que asignó una sala de clases, equipada con pizarra y retroproyector. Se contó con servicio de cafetería para los recesos.

e. Certificados

Se les entregó a los participantes un Certificado de Asistencia al Seminario, firmado por los señores Ministros de Planificación y Política Económica y de Desarrollo Agropecuario de Panamá, por el Director de la Oficina del IICA en Panamá y por el representante del AID en Panamá (Ver Anexo No.5).

f. Aspectos financieros

El Seminario fue cofinanciado por las instituciones organizadoras, con un aporte del CEPI de US\$4.000.00, proveniente de los recursos destinados a capacitación.

8. Participantes

Los asistentes al curso fueron 21, representando a 8 instituciones del sector público de Panamá. En el grupo habían 9 mujeres (43%).

De acuerdo a su formación básica se pueden clasificar de la siguiente manera:

Ingenieros Agrónomos	8	(38%)
Economistas	10	(48%)
Administradores	2	(10%)
Veterinarios	1	(5%)

De ellos, 4 poseían nivel de post-grado, la mayoría trabajan en proyectos y planificación agrícola.

En el Anexo No.6 se presenta una lista completa de los participantes, indicando el cargo y la institución a que pertenecen.

9. Asistencia

Con excepción del participante que se retiró y salva algún atraso, la asistencia de los participantes al Seminario fue muy alta.

10. Evaluación del Seminario por los participantes

Al final del seminario se realizó una evaluación con el fin de conocer la opinión de los participantes en relación a la capacitación recibida. A este efecto, se utilizaron los formularios del Sistema Nacional de Capacitación de la República de Panamá. Como Anexo No.7, se presentan los formularios utilizados.

Consultando a los participantes sobre el cumplimiento de los objetivos planteados para el Seminario, un 50% contestó que "se cumplieron completamente", un 50% "que sólo en parte" y ninguno manifestó que "no se cumplieron", la razón que expusieron los que contestaron "solo en parte" fue en todos los casos, la poca duración del Seminario.

Lo anterior se reafirma al consultárseles específicamente, sobre la duración del evento donde un 35% de las respuestas fueron que fue muy breve, un 50% que fue "breve", un 15% "adecuado" y ninguno excesivo.

En relación al contenido del material didáctico, se tuvo un 60% en "muy bien", y un 35% en "bueno", el 5% restante en "regular" y ninguna en "nula".

En relación a los temas tratados, un 70% manifestó que el "enfoque" fue adecuado, un 90% que la "profundidad" fue adecuada, un 85% que la "utilidad" fue mucha y un 80% que el tiempo dedicado fue insuficiente (para más detalles ver anexo No.8)

Se considera muy satisfactorios los resultados obtenidos en la evaluación de los temas. Como anteriormente, lo ocurrido se vuelve a presentar el problema de lo insuficiente del tiempo dedicado a los temas como resultado de la duración del curso.

La evaluación de los conferenciantes se realizó con base en tres factores, cada uno de estos incluiría cuatro alternativas. Los resultados generales obtenidos fueron los siguientes:

Conocimientos				Condiciones Pedagógicas				Actitud hacia el grupo			
Reg. Bueno	Bueno	Regu- lar	Malo	Reg. Bueno	Bueno	Regu- lar	Malo	Reg. Bueno	Buena	Regu- lar	Mala
76%	24%	-	-	54%	39%	7%	-	80%	16%	4%	-

Estos resultados se consideran muy satisfactorios, ya que son superiores a los de otros eventos antes realizados en Panamá.

En relación a los comentarios de los participantes sobre el seminario y dejando de lado la mención o reiteración de aspectos positivos, la principal recomendación se centra en la duración del evento, que fue muy reducida.

11. Conclusiones y recomendaciones

Se considera que el Seminario resultó exitoso, habiéndose cumplido con los objetivos planteados de manera satisfactoria. A pesar de lo reducido del tiempo, se pudo desarrollar un programa que cubrió los principales aspectos relacionados con la evaluación económica y social de proyectos agropecuarios, como también las aplicaciones de las microcomputadoras en este campo.

A partir de esta primera experiencia, se puede decir que la duración mínima de un evento de este tipo debería ser de diez días, ya que el proceso de ambientación en el uso de las microcomputadoras y el software previamente diseñado, requeriría de un mínimo de tres días al igual que el desarrollo de los casos prácticos. De esta manera, se contaría con 4 días para el

desarrollo de conceptos y metodologías para la evaluación económica y social de proyectos.

Desde el punto de vista del país, se entiende que la formación de 21 profesionales que laboren en el sector público en el caso de formulación y evaluación de proyectos ha significado una contribución muy importante. Asimismo, el simple conocimiento y la amistad generada entre estos técnicos, durante las 3 semanas del curso, se pueden señalar como un aporte importante a la coordinación y el trabajo interinstitucional.

Considerando que un evento de este tipo no debe resultar un hecho aislado, ni una etapa más en el proceso de capacitación y fortalecimiento de las instituciones nacionales, se planteo la necesidad de continuar apoyando a los participantes e instituciones nacionales a través de la Oficina en Panamá y en lo posible, del Centro de Proyectos de Inversión del IICA.

12. Reconocimientos

Por parte del Centro de Proyectos de Inversión del IICA, participaron en la organización y realización de este Seminario: Juan A. Aguirre, Jorge Caro, Oscar Sanabria, y Alfredo Alonso.

El CEPI quiere destacar la colaboración y el apoyo de las siguientes personas:

Reynaldo Pérez

Director Nacional de Planificación
Sectorial del MIDA

Orlando Jaén

Asesor del Ministro de Desarrollo
Agropecuario

Carlos Palacios	Subdirector Nacional de Planificación Sectorial del MIDA
Carlos Delgado	Jefe a.i., Departamento de Proyectos DNPS-MIDA
Gladys de Concepción	Proyectista DNPS-MIDA
Néstor E. Mathieu	Jefe de SINICAP (MIPPE)
Anabel Castillo	Sectorialista Agropecuaria del SINACAP (MIPPE)
Manuel Fernández	Administrador SINACAP (MIPPE)
Michael Kelley	Gerente General de la Compañía Wang de Panamá
Joaquín Garuz	Representante de Ventas Wang, Panamá
Juan C. Losada	Técnico de Wang, Panamá
Gary Bayer	Sub-jefe de la Oficina de Agricultura AID-Panamá
Guillermo Guerra	Director de la Oficina del IICA en Panamá
José E. Herrera	Especialista en Gestión para el Desarrollo Agropecuario de la Oficina del IICA en Panamá
Fenón García	Consultor IICA-AID, Panamá

En forma especial se quiere destacar la colaboración y activa participación de Carlos Delgado y Gladys de Concepción del MIDA, Anabel Castillo del MIPPE y José E. Herrera del IICA, quienes actuaron en la organización y coordinación en estrecho contacto con el CEPI. Asimismo la participación de Fenón García, consultor IICA-AID como instructor en el Seminario.

Al personal de reproducción de documentos del SINACAP (MIPPE), quienes tuvieron los temas más pesados.

Por último, para poder ser más explícitos, se quiere agradecer y destacar la dedicación, el entusiasmo y la buena disposición de los participantes que permitieron llevar adelante este esfuerzo dentro de un ambiente de camaradería y amistad.

Alfredo Alonso
Jefe de la División de Capacitación
y Diseño de Metodologías en Proyectos

San José, Abril de 1985

ANEXO No.1 AGENDA DEL SEMINARIO

MIDA
rección Nacional de
anificación Sectorial

MIPPE
Sistema Nacional de
Capacitación

IICA
Centro de Proyectos
de Inversión
Oficina de Panamá

USAID
Panamá

SEMINARIO SOBRE EVALUACION ECONOMICA Y SOCIAL
DE PROYECTOS AGROPECUARIOS

Panamá, 25 al 29
Marzo de 1985

SEMINARIO SOBRE EVALUACION ECONOMICA Y SOCIAL

DE PROYECTOS AGROPECUARIOS

PANAMA, 25 al 29 DE MARZO DE 1985

PROGRAMA

Lunes 25 de Marzo

13:00 - 14:00 Inauguración

14:00 - 14:30 Receso (Café)

14:30 - 17:30 Características y aplicaciones de las
Microcomputadoras.
Expositor: Wang de Panamá.

Martes 26 de Marzo

08:30 - 10:15 Sesión N°1 Tema: "Marco de Referencia".
Expositor: Zenón García

10:15 - 10:45 Receso (Café)

10:45 - 12:30 Sesión N°2 Tema: "Metodología para el
cálculo de parametros de eficiencia".
Expositor: Zenón García

12:30 - 13:30 Receso (Almuerzo)

13:30 - 15:15 Sesión N°3 Tema: "Parámetros de eficiencia".
Expositor: Zenón García.

15:15 - 15:45 Receso (Café)

15:45 - 17:30 Sesión N°4 Tema: "Factores de Ponderación".
Expositor: Zenón García.

Miércoles 27 de Marzo

08:30 - 10:15 Sesión N°5 Tema: "Evaluación Económica y
Social de Proyectos Agropecuarios".
Expositor: Juan A. Aguirre.

10:15 - 10:45 Receso (Café)

- 10:45 - 12:30 Sesión N°6 Tema: "Precios paritarios de importación y exportación, determinación de valores económicos".
Expositor: Alfredo Alonso.
- 12:30 - 13:30 Receso (Almuerzo)
- 13:30 - 15:15 Sesión N°7 Tema: "Determinación de Factores de Conversión Específicos, Priorización de Actividades".
Expositor: Jorge Caro.
- 15:15 - 15:45 Receso (Café)
- 15:45 - 17:30 Sesión N°8 Tema: "Efectos distributivos de los Proyectos".
Expositor: Juan A. Aguirre.

Jueves 28 de Marzo

- 08:30 - 10:15 Sesión N°9 Tema: "Introducción al uso de Hojas Electrónicas de Trabajo I".
Expositor: Oscar Sanabria
- 10:15 - 10:45 Receso (Café)
- 10:45 - 12:00 Sesión N°10 Tema: "Introducción al uso de Hojas Electrónicas de Trabajo II".
Expositor: Oscar Sanabria.
- 12:00 - 12:30 Sesión N°11 Tema: "Presentación de casos y organización de los grupos de trabajo".
Expositores: Jorge Caro/Alfredo Alonso/
Carlos Delgado.
- 12:30 - 13:30 Receso (Almuerzo)
- 13:30 - 17:30 Sesión N°12 Tema: "Evaluación de los Estudios de Caso I. (Taller)".
Asesores: Juan A. Aguirre/Alfredo Alonso/
Zenón García/Jorge Caro/Oscar Sanabria/Carlos Delgado.

Viernes 29 de Marzo

- 08:30 - 12:30 Sesión N°13 Tema: "Evaluación de los Estudios de Caso II (Taller)".
Asesores: Juan A. Aguirre/Alfredo Alonso/
Zenón García/Jorge Caro/Oscar Sanabria/Carlos Delgado.



12:30^o - 13:30

Receso (Café)

13:30 - 15:15

Sesión N°14 Tema: "Presentación de Resultados".

Expositor: Grupos de Trabajo.

15:15 - 15:45

Receso (Café)

15:45 - 17:30

Sesión N°15 Tema: "Consideraciones especiales en el Análisis de proyectos: estabilidad de los factores, riesgo, precios y otros".

Panel de discusión

18:30

Clausura



ANEXO No.2 ESQUEMA DETALLADO DE LAS SESIONES



M I D A

Dirección Nacional de
Planificación Sectorial

M I P P E

Sistema Nacional de
Capacitación

I I C A

Centro de Proyectos de
Inversión, Oficina en
Panamá

**SEMINARIO SOBRE EVALUACION ECONOMICA Y SOCIAL
DE PROYECTOS AGROPECUARIOS**

Panamá, 25 al 29 de Marzo de 1985

Martes 26 de marzo, 13:00 hs.

ACTO DE INAUGURACION

1. Palabras por el Ingeniero Guillermo Guerra, Director del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura en Panamá
2. Palabras por el Dr. Michael Kelley, Gerente General de la Compañía WANG de Panamá
3. Palabras por el Dr. Néstor E. Mathieu, Jefe de la Oficina Central del Sistema Nacional de Capacitación para la Administración Pública de Panamá
4. Inauguración formal del Seminario por el Dr. Reynaldo Pérez, Director Nacional de Planificación Sectorial del Ministerio de Desarrollo Agropecuario.



MIDA
Sistema Nacional de
Evaluación Sectorial

MIPPE
Sistema Nacional de
Capacitación

IICA
Centro de Proyectos
de Inversión
Oficina en Panamá

USAID
Panamá

SEMINARIO SOBRE EVALUACION ECONOMICA Y SOCIAL

DE PROYECTOS AGROPECUARIOS

Panamá, 25 al 29 de marzo de 1985

Sesión N°. 2

Día: Martes 26

Hora: 10:45 - 12:30

Tema:

Metodología para el Cálculo de Parámetros de Eficiencia.

Conferenciante:

Zenón García (IICA-Panamá)

Lectura:

García, Z. "Metodología y cálculo de Parámetros de Eficiencia y Factores de Ponderación de Panamá".
Capítulo III Metodología para el cálculo.

Material de Referencia:

World Bank: "Social Cost Benefit Analysis (Collin Bruce)
World Bank Staff Working Paper N°239.

ONUDI: Guía para la Evaluación Práctica de Proyectos de Naciones Unidas (John R. Hansen)

Squire, A. y Vandertak, H.G. "A new approach to economic evaluation of Projects".

MIDA
Comisión Nacional de
Evaluación Sectorial

MIPPE
Sistema Nacional de
Capacitación

IICA
Centro de Proyectos
de Inversión
Oficina en Panamá

USAID
Panamá

SEMINARIO SOBRE EVALUACION ECONOMICA Y SOCIAL

DE PROYECTOS AGROPECUARIOS

Panamá, 25 al 29 de marzo de 1985

Sesión N°. 3

Día: Martes 26

Hora: 13:30 - 15:15

Tema:

Parámetros de Eficiencia

Conferenciante:

Zenón García (IICA-Panamá)

Lectura:

García, Z. "Metodología y Cálculo de
Parámetros de Eficiencia y
Factores de Ponderación de
Panamá".

Capítulo IV: Parámetros Nacionales.

Materiales de Referencia:

Aguirre J.A. "Evaluación Económica y
Social de Proyectos Agro-
pecuarios - cálculo de la
tasa Económica y Social de
Descuento - El caso de Panamá

MIDA
Dirección Nacional de
Evaluación Sectorial

MIPPE
Sistema Nacional de
Capacitación

IICA
Centro de Proyectos
de Inversión
Oficina en Panamá

USAID
Panamá

SEMINARIO SOBRE EVALUACION ECONOMICA Y SOCIAL
DE PROYECTOS AGROPECUARIOS

Panamá, 25 al 29 de marzo de 1985

Sesión N°. 4

Día: Martes 26

Hora: 15:45 - 17:30

Tema:

Factores de Ponderación

Conferenciante:

Zenón García (IICA-Panamá)

Lectura:

García, Z. "Metodología y cálculo de Parámetros
de Eficiencia y Factores de Ponderación
de Panamá".

Capítulo IV: Factores de Ponderación

Material de Referencia:

NNUU: "Guía para la Evaluación Práctica de
Proyectos de Naciones Unidas".
(John R. Hansen)

MIDA
Dirección Nacional de
Planificación Sectorial

MIPPE
Sistema Nacional de
Capacitación

IICA
Centro de Proyectos
de Inversión
Oficina en Panamá

USAID
Panamá

SEMINARIO SOBRE EVALUACION ECONOMICA Y SOCIAL

DE PROYECTOS AGROPECUARIOS

Panamá, 25 al 29 de marzo de 1985

Sesión N°. 5

Día: Miércoles 27

Hora: 08:30 - 10:15

Tema:

Evaluación Económica y Social de Proyectos Agropecuarios.

Conferenciante:

Juan Antonio Aguirre (IICA - CEPI)

Lectura:

Aguirre, J.A. "Evaluación Económica y Social de Proyectos Agropecuarios: Cálculo de la tasa Económica y Social de Descuento. El caso de Panama". Panamá, marzo 1984.

Banco Interamericano de Desarrollo
"Una metodología para cuantificar y registrar los efectos distributivos de los proyectos que forman parte de la cartera del Banco".
Doc. N°10, Washington D.C., Julio 1979.

Material de Referencia:

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura "Proyecto de Consolidación del Desarrollo Agropecuario de Coto Sur, Costa Rica".
Capítulo VII, IICA, San José, Costa Rica, enero 1985.

World Bank "Social cost-benefit Analysis: A Guide for Country and Projects Economists to the Derivation and Application of Economic and Social Accounting Price".
World Bank, Staff working Paper N°239 Agosto 1976.



MIDA
Dirección Nacional de
Planificación Sectorial

MIPPE
Sistema Nacional de
Capacitación

IICA
Centro de Proyectos
de Inversión
Oficina en Panamá

USAID
Panamá

SEMINARIO SOBRE EVALUACION ECONOMICA Y SOCIAL

DE PROYECTOS AGROPECUARIOS

Panamá, 25 al 29 de marzo de 1985

Sesión N°. 6

Día: Miércoles 27

Hora: 10:45 - 12:30

Tema:

Precios Paritarios de Importación y Exportación,
Determinación de Valores Económicos.

Conferenciante:

Alfredo Alonso (IICA - CEPI)

Lectura:

Ward, W.A. "El cálculo de los Precios Paritarios de Importación y Exportación.

Material de Trabajo:

Gittinger, J.P. y Ward, W.A. "Ejercicio de Precios de Paridad de las Importaciones" (Problema y Solución).

MIDA
rección Nacional de
anificación Sectorial

MIPPE
Sistema Nacional de
Capacitación

IICA
Centro de Proyectos
de Inversión
Oficina en Panamá

USAID
Panamá

SEMINARIO SOBRE EVALUACION ECONOMICA Y SOCIAL

DE PROYECTOS AGROPECUARIOS

Panamá, 25 al 29 de marzo de 1985

Sesión N°. 7

Día: Miércoles 27

Hora: 13:30 - 15:15

Tema: Determinación de Factores de Conversión
Específicos. Priorización de Actividades

Conferenciante: Jorge Caro (IICA - CEPI)

Lectura: MIDA - IICA "Estimación Preliminar de Factores
de conversión para algunas actividades del Sector
Agropecuario de Panamá" IICA, San José, Costa
Rica, Marzo 1985.

IICA - BNCR "Evaluación Económica y Social
de la Séptima etapa Crédito Global Agropecuaria
Banco Nacional de Costa Rica".
Capítulo III: IICA, San José, Costa Rica, Junio
1984.

MIDA
Dirección Nacional de
Evaluación Sectorial

MIPPE
Sistema Nacional de
Capacitación

IICA
Centro de Proyectos
de Inversión
Oficina en Panamá

USAID
Panamá

**SEMINARIO SOBRE EVALUACION ECONOMICA Y SOCIAL
DE PROYECTOS AGROPECUARIOS**

Panamá, 25 al 29 de marzo de 1985

Sesión N°. 8

Día: Miércoles 27

Hora: 15:45 - 17:30

Tema:

Efectos Distributivos de los Proyectos

Conferenciante:

Juan Antonio Aguirre (IICA-CEPI)

Lectura:

Banco Interamericano de Desarrollo "Una Metodología para cuantificar y registrar los efectos distributivos de los proyectos que forman parte de la cartera del Banco". doc. N°10 Washington D.C., Julio 1979.

Material de Referencia

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura "Proyecto de Consolidación del Desarrollo Agropecuario de Coto Sur, Costa Rica" Capítulo VII. IICA, San José, Costa Rica, enero 1985.



MIDA
Dirección Nacional de
Evaluación Sectorial

MIPPE
Sistema Nacional de
Capacitación

IICA
Centro de Proyectos
de Inversión
Oficina en Panamá

USAID
Panamá

SEMINARIO SOBRE EVALUACION ECONOMICA Y SOCIAL

DE PROYECTOS AGROPECUARIOS

Panamá, 25 al 29 de marzo de 1985

Sesión N°. 9

Día: Jueves 28

Hora: 8:30 - 10:15

Tema: Introducción al uso de Hojas Electrónicas
de trabajo I.

Conferenciante: Oscar Sanabria (IICA-CEPI)

Lectura: Sanabria, O. "Elementos Básicos para el uso
de las Hojas Electrónicas de Trabajo". IICA,
San José, Costa Rica. marzo 1985.

Material de Trabajo Microcomputadoras WANG.

MIDA
Dirección Nacional de
Clasificación Sectorial

MIPPE
Sistema Nacional de
Capacitación

IICA
Centro de Proyectos
de Inversión
Oficina en Panamá

USAID
Panamá

**SEMINARIO SOBRE EVALUACION ECONOMICA Y SOCIAL
DE PROYECTOS AGROPECUARIOS**

Panamá, 25 al 29 de marzo de 1985

Sesión N°. 10

Día: Jueves 28

Hora: 10:45-12:00

Tema: Introducción al uso de Hojas Electrónicas
de Trabajo II.

Conferenciante: Oscar Sanabria (IICA-CEPI)

Lectura: Entregada en Sesión anterior

Material de Trabajo: Computadoras WANG.

MIDA
Dirección Nacional de
Planificación Sectorial

MIPPE
Sistema Nacional de
Capacitación

IICA
Centro de Proyectos
de Inversión
Oficina en Panamá

USAID
Panamá

SEMINARIO SOBRE EVALUACION ECONOMICA Y SOCIAL

DE PROYECTOS AGROPECUARIOS

Panamá, 25 al 29 de marzo de 1985

Sesión N°. 14

Día: Viernes 29

Hora: 13:30-15:15

Tema:

Presentación de Resultados

Conferenciante:

Grupos de Trabajo

Lectura:

Ninguna

Material de Trabajo:

Cuadros Resumen de las evaluaciones realizadas

MIDA
Comisión Nacional de
Evaluación Sectorial

MIPPE
Sistema Nacional de
Capacitación

IICA
Centro de Proyectos
de Inversión
Oficina en Panamá

USAID
Panamá

SEMINARIO SOBRE EVALUACION ECONOMICA Y SOCIAL

DE PROYECTOS AGROPECUARIOS

Panamá, 25 al 29 de marzo de 1985

Sesión N°. 15

Día: Viernes 29

Hora:

Tema:

Consideraciones especiales en el análisis de
Proyectos: Estabilidad de los factores, riesgo,
precios y otros.

Conferenciante:

Panel de discusión

Lectura:

Ninguna

Material de Trabajo:

Resultados de las Evaluaciones



M I D A
Dirección Nacional de
Planificación Sectorial

M I P P E
Sistema Nacional de
Capacitación

I I C A
Centro de Proyectos
de Inversión
Oficina en Panamá

U S A I D
Panamá

**SEMINARIO SOBRE EVALUACION ECONOMICA Y SOCIAL
DE PROYECTOS AGROPECUARIOS**

Panamá, 25 al 29 de marzo de 1985

ACTO DE CLAUSURA

1. Palabras por el Dr. Juan Antonio Aguirre, en representación del equipo de instructores del Seminario
2. Palabras por el Dr. Michael Kelley, Gerente General de la Compañía WANG de Panamá
3. Palabras por el Ingeniero Guillermo Guerra, Director de la Oficina del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura en Panamá
4. Palabras por el Sr. Gary Bayer, Sub-Jefe de la Oficina de Agricultura, de la Misión de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional en Panamá
5. Entrega de Certificados
6. Palabras por la Ingeniero Xiomara Díaz, funcionaria del Ministerio de Planificación y Política Económica, en representación del grupo de participantes del Seminario.
7. Clausura formal del Seminario por el Licenciado Orlando Jaén, Asesor del Ministro de Desarrollo Agropecuario.

ANEXO No.3 CARTA DE INVITACION CON EL ANUNCIO DEL SEMINARIO
Y FORMULACION DE SOLICITUD DE ADMISION Y DESIGNACION
DE CANDIDATOS

República de Panamá

Ministerio de Planificación y Política Económica

11 de marzo de 1985
DPDI/DA - 93

Para dar cumplimiento al Programa de Capacitación del Sector Agropecuario 1985, el Sistema Nacional de Capacitación para la Administración Pública de Panamá (SINACAAP), ejecutará del 26 al 29 de marzo próximo, un Seminario sobre "EVALUACION ECONOMICA Y SOCIAL DE PROYECTOS AGROPECUARIOS".

Esta acción ha sido organizada y patrocinada por: el Ministerio de Desarrollo Agropecuario, el Centro de Proyectos de Inversión (CEPI), del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura; la Agencia Internacional para el Desarrollo (AID); la Compañía WANG de Panamá y la Oficina Central de Capacitación.

Por tal motivo, nos complace extenderle una cordial invitación a la Institución que usted dignamente dirige, para que designe candidatos, los cuales deben estar vinculados a la evaluación financiera, económica y social de proyectos agropecuarios.

Atentamente,



DR. NESTOR E. MATHIEU M.
Jefe del Sistema Nacional de
Capacitación

Las Instituciones invitadas a participar del Seminario fueron las siguientes:

- Instituto de Mercadeo Agropecuario, IMA
- Instituto Panameño Autónomo Cooperativo. IPACOOOP
- Banco de Desarrollo Agropecuario, BDA
- Instituto de Investigación Agropecuaria de Panamá, IDIAP
- Instituto de Seguro Agropecuario, ISA
- Banco Nacional de Panamá, BNP
- Ministerio de Planificación y Política Económica, MIPPE
- Corporación Azucarera La Victoria, CALV

*La promoción a nivel del MIDA fue realizada internamente, mediante nota firmada por el Dr. Reynaldo Pérez, Director Nacional de Planificación Sectorial del Ministerio de Desarrollo Agropecuario.

Seminario sobre Evaluación Económica y
Social de Proyectos Agropecuarios en Panamá
(Panamá, marzo 26-29, 1985)

I. Introducción

La Dirección de Planificación Sectorial del Ministerio de Desarrollo Agropecuario ha venido celebrando una serie de eventos de capacitación en el área de identificación, formulación y administración de proyectos agropecuarios. Una de las áreas de esta temática que ha presentado mayor interés y novedad para los participantes ha sido la de evaluación económica y social de proyectos. Esta temática no ha podido ser cubierta plenamente en los eventos anteriores por su elevada especialidad y porque en esos momentos el Gobierno de Panamá no contaba con instrumentos para operacionalizar la aplicación de los análisis tales como los parámetros de eficiencia y evaluación económica y social de proyectos que últimamente ha desarrollado el Fondo de Pre-Inversiones. Ante la nueva situación, la DNPS, con la cooperación del SINACAAP y del IICA, está patrocinando un Seminario sobre "Evaluación Económica y Social de Proyectos Agropecuarios" que se desarrollará en Panamá entre los días 26-29 de marzo.

I. Objetivos del Seminario

1. Fortalecer la capacidad de evaluación de las organizaciones del sector público de Panamá vinculados a la evaluación financiera, económica y social de proyectos agropecuarios a través de la capacitación de sus funcionarios en la aplicación de los parámetros para la evaluación económica y social de proyectos agropecuarios;

2. Conocer las modalidades metodológicas desarrolladas por el IICA en este campo y aplicar las mismas en la evaluación económica y social de varios proyectos agropecuarios propuestos por la DNPS; y

3. Clarificar criterios sobre las técnicas relacionadas con esta temática.

III. Participantes

El seminario está dirigido a funcionarios de las organizaciones públicas de Panamá vinculadas a la evaluación financiera, económica y social de proyectos agropecuarios. Es deseable que los candidatos hayan participado en algunos de los cursos anteriores de la DNPS en el área de proyectos.

IV. Temario

El seminario es de carácter teórico-práctico. Durante el mismo se llevará a cabo el siguiente programa:

Martes 26 de marzo

- Inauguración del seminario
- Marco de Referencia
- Parámetros Globales de Eficiencia
- Parámetros y Factores de Conversión

Miércoles 27 de marzo

- Evaluación Económica de Proyectos Agropecuarios
- Actividades Agropecuarias y ventajas comparativas
- Impacto del Proyecto sobre grupos de bajos ingresos
- Uso de hojas de trabajo electrónico en la evaluación de proyectos.

Jueves 28 de marzo

- Aplicación práctica

Viernes 29 de marzo

En la mañana

- Continuación aplicación práctica

En la tarde

- Panel de Discusión
- Resultados obtenidos

- Sensibilidad
- Riesgo
- Precios y rendimientos mínimos
- Otros
- Clausura

V. Expositores

Dr. Juan Antonio Aguirre, IICA
Lic. Jorge Caro, IICA
Ing. Alfredo Alonso, IICA
Dr. Zenón García, Consultor

VI. Fecha y lugar

El seminario se desarrollará entre los días 26-29 de marzo en las instalaciones del Sistema Nacional de Capacitación de la Administración Pública (SINACAAP) ubicadas en el Edificio Maheli. (Avenida Brasil al llegar a la Transístmica).

VII. Funcionarios responsables

Para efectos de inscripción de candidatos y mayor información sobre el evento puede dirigirse a los siguientes funcionarios:

- Anabel Rodríguez, SINACAAP, Teléfonos 61-7032 y 61-2333
- Carlos Delgado, DNPS, Teléfono
- Eugenio Herrera, IICA, Teléfono 69-5308

VIII. Organismos patrocinadores

Este evento es posible gracias a la cooperación de las siguientes organizaciones:

- Ministerio de Desarrollo Agropecuario;
- Ministerio de Planificación y Política Económica;
- Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (Centro de Proyectos de Inversión);
- Agencia para el Desarrollo Internacional; y
- WANG de Panamá

PANAMA, _____

(Nombre de la Institución u Organismo que postula)

se complace en presentar a _____
(Nombre y Apellido del candidato)

como candidato a participar en _____
(Nombre de la Acción)

que realizará el SINAC a través de: _____

desde el _____

La Institución se compromete a mantener en su cargo con disfrute de sueldo al funcionario mencionado, por el tiempo de duración de la acción de la capacitación y utilizar al máximo los conocimientos y experiencias adquiridas por el participante, asignándole a la terminación del curso tareas directamente relacionadas con la materia que fue impartida en el mismo.

Se certifica que la información dada por el aspirante a la capacitación ofrecida es correcta.

Atentamente,

(Firma de la Autoridad Competente)

(Sírvese enviar este formulario a: _____)

_____)

REPUBLICA DE PANAMA
MINISTERIO DE PLANIFICACION Y POLITICA ECONOMICA
SISTEMA NACIONAL DE CAPACITACION
SECTOR:
INSTITUCION:

II. DATOS DEL CANDIDATO

Solicitud para participar en _____

1. DATOS PERSONALES

 (Apellidos)

 (Nombres)

 (Fecha de Nacimiento)

Teléfonos: Oficina Residencia Apartado Zona

2. EDUCACION

Educación	Centro de Estudios	Año		Título Obtenido	Año de Graduación	Años Aprobados
		Desde	Hasta			
Secundaria						
Universitaria						
Especialización						

3. CAPACITACION:

Señale los cursos o seminarios con dos semanas o más duración, en los cuales haya participado y que tenga relación directa con el área o campo en que se ofrece esta capacitación.

Nombre del Curso o Seminario	Duración en Semanas	Institución donde se efectuó la actividad	Fecha	
			Desde	Hasta

4. DATOS LABORALES

A. Del Candidato:

1. Ocupación actual _____

2. Dirección y/o Departamento donde trabaja _____

3. Tiene personal bajo su cargo: SI [] NO [] Cuántos _____

4. Tiempo en el cargo actual: Desde _____ Hasta _____

Salario Actual B/. _____

5. Enuncie sus cinco principales funciones o labores:

(Firma)

(Fecha)



PARA SER LLENADO POR EL JEFE

B. Del Jefe Inmediato del Candidato

1. Nombre _____ Tel. Ofic. _____

2. Nombre de la Unidad Administrativa a su cargo _____

3. Del listado que a continuación se presenta, marque con una X en la casilla que corresponda la (s) causa (s) que justifican la participación de su candidato en el adiestramiento que ofrecemos:

- | | |
|---|--|
| <input type="checkbox"/> Falta de Capacitación | <input type="checkbox"/> Incorporación de nuevos equipos |
| <input type="checkbox"/> Para mejorar su trabajo | <input type="checkbox"/> Introducción de nuevos métodos de trabajo |
| <input type="checkbox"/> Reorganización de la Sección, Departamento o Dirección | <input type="checkbox"/> Desarrollo de nuevos programas |
| <input type="checkbox"/> Para asignarle otras funciones | <input type="checkbox"/> Para la Administración del Canal |
| | <input type="checkbox"/> Para ocupar posición vacante |

Otros: _____
(Especifique)

Explique su respuesta: _____

(Fecha)

(Firma del Jefe Inmediato del Candidato)

PARA SER LLENADO POR LA OIA

OBSERVACIONES A OCA: _____

(Fecha)

REVISADO

O.I.A.

ANEXO No.4 PAUTA DE SELECCION DE LOS CANDIDATOS

PAUTA DE SELECCION

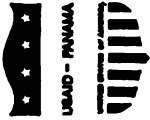
SEMINARIO SOBRE EVALUACION ECONOMICA Y SOCIAL
DE PROYECTOS AGROPECUARIOS

<u>CARGO ACTUAL</u>	35 PUNTOS
-Personal que labora en el área de Proyectos.....	35 - 30 Puntos
-Personal que labora en Unidades de Planificación y Programación.....	25 - 20 Puntos
-Personal que labora en otras Unidades Administrativas	15 Puntos
 <u>NIVEL ACADEMICO</u>	 35 PUNTOS
-Universitaria Completa.....	35 Puntos
-Universitaria Incompleta 5°y/o 6°Año Aprobado; con Trabajo de Graduación Pendiente.....	25 Puntos
 <u>ADIESTRAMIENTO PREVIO</u>	 20 PUNTOS
-Con adiestramientos previos en: -Identificación, Formulación y Evaluación de Proyectos	20 Puntos
-Evaluación Económica y Social de Proyectos...	20 Puntos
-Administración y Control de Proyectos.....	15 Puntos
-Con Adiestramientos en el área de Planificación y Programación.....	10 Puntos
-Sin adiestramientos en las áreas arriba mencionadas.....	5 Puntos
 <u>EXPERIENCIA EN EL CARGO</u>	 10 PUNTOS
-Con dos años y más de experiencia en el cargo.....	10 Puntos
-Hasta dos años de experiencia en el cargo que desempeña.....	5 Puntos



ANEXO No.5 MODELO DE CERTIFICADO DE PARTICIPACION

11
12
13
14



REPUBLICA DE PANAMA



**EL SISTEMA NACIONAL DE CAPACITACION
A TRAVES DEL
MINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO
INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION
PARA LA AGRICULTURA**

**MISION DE LOS ESTADOS UNIDOS PARA EL
DESARROLLO INTERNACIONAL EN PANAMA**

**CONFIERE EL PRESENTE
CERTIFICADO**

A MODELO
 Por haber PARTICIPADO EN EL SEMINARIO SOBRE EVALUACION ECONOMICA
 Y SOCIAL DE PROYECTOS AGROPECUARIOS
del 25 al 29 de marzo de 1985
 PANAMA REPUBLICA DE PANAMA
 MISION DE LOS ESTADOS UNIDOS PARA EL DESARROLLO INTERNACIONAL EN PANAMA
 MINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO
 MINISTERIO DE PLANIFICACION Y POLITICA ECONOMICA
 REPRESENTANTE IICA PANAMA

DURACION TOTAL 40 HORAS MATERIAS CURSADAS: DETERMINACION DE
 PARAMETROS GLOBALES DE EFICIENCIA; FACTORES DE PONDERACION; VALORES ECONOMICOS
 ESPECIFICOS PARA EL SECTOR AGROPECUARIO; EFECTOS DISTRIBUTIVOS DE LOS PROYECTOS;
 ANALISIS DE PROYECTOS CON EL USO DE MICROCOMPUTADORAS.

1

ANEXO No.6 LISTA FINAL DE PARTICIPANTES SEGUN INSTITUCION Y CARGO

1
2
3

REPUBLICA DE PANAMA
SISTEMA NACIONAL DE CAPACITACION
PARA LA ADMINISTRACION PUBLICA

SECTOR AGROPECUARIO

INSTITUCIONES: MIDA - MIPPE - AID - IICA
WANG DE PANAMA

SEMINARIO SOBRE EVALUACION ECONOMICA Y SOCIAL DE
PROYECTOS AGROPECUARIOS

(Del 25 al 29 de marzo de 1985)

Lista Final de Participantes

INSTITUCION Y NOMBRE

INSTITUCION DE INVESTIGACION AGROPECUARIA DE PANAMA

Miguel A. Ríos	Economista Agrícola
Gisela G. de Rodríguez	Coordinadora de Presupuesto

BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO

Hermelinda Bernal O.	Jefe Unidad de Seguimiento y Evaluación
Liberato A. Montenegro	Supervisor Técnico
Carmen Elisa Castrellón	Analista de Crédito

BANCO NACIONAL DE PANAMA

Jorge I. Moreno R.	Técnico Agropecuario
Maricela de Saldaña	Técnico Agropecuario
Luis Ernesto Díaz	Técnico Agropecuario
Colón Eloy Vera	Supervisor Crédito Agropecuario

INSTITUTO DE MERCADEO AGROPECUARIO

Miroslava Gaitán R.	Economista
---------------------	------------

MINISTERIO DE PLANIFICACION Y POLITICA ECONOMICA

Ida Quirós de García	Planificador
Carlos Osorio A.	Planificador
Xiomara Díaz P.	Planificador

CORPORACION AZUCARERA LA VICTORIA

Edwin Tejada

Programador

MINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO

Nemesio Donoso

Jefe de Programación y Evaluación

Daniel Delgado

Proyectista - Planificador

Luis Quintero

Proyectista - Planificador

Cirilo Osorio

Coordinador Unidad de Estudios

Francisco Ortíz

Proyectista

Alma de Sosa

Jefe sección MIDA/RENARE

Helvecia T. de Murgas

Planificador

ANEXO No.7 FORMULARIO DE EVALUACION FINAL DEL SEMINARIO

REPUBLICA DE PANAMA
MINISTERIO DE PLANIFICACION Y POLITICA ECONOMICA
DIRECCION DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL
OFICINA CENTRAL DE CAPACITACION

SISTEMA NACIONAL DE CAPACITACION PARA LA ADMINISTRACION PUBLICA DE PANAMA
(S I N A C A A P)

CUESTIONARIO FINAL DE EVALUACION DE LA CAPACITACION

NOMBRE DE LA ACCION : _____

FECHA : _____

CUESTIONARIO DE EVALUACION DE LA ACCION:

Con el fin de disponer de antecedentes que permitan mejorar la organizaci3n y calidad de las acciones realizadas por la Oficina Central de Capacitaci3n, se le solicita que evalúe la acci3n en la que ha participado, dando respuesta a las preguntas que se formulan en el presente cuestionario.

Para el mejor resultado de la evaluaci3n se agradecerá:

- 1.- Expresar libre y serenamente sus opiniones
- 2.- Evaluar sin apresuramiento
- 3.- Cuidar que sus respuestas no sean contradictorias
- 4.- Excepto en la pregunta 3-4, marcar solamente una respuesta a cada pregunta

A - OBJETIVOS DE LA ACCION:

1. Cree usted que esta acci3n cumpli3 con los objetivos planteados ?

Completamente

Sólo en parte _____

(explique su respuesta)

No los cumpli3 _____

(explique su respuesta)

2. En términos generales, cómo calificaría usted la acci3n

Muy buena

Buena

Regular _____

(explique su respuesta)

Mala _____

(explique su respuesta)

B - ORGANIZACION, DIRECCION, COORDINACION Y FUNCIONAMIENTO DE LA ACCION

1. Estima usted que hubo relaci3n estrecha entre los requerimientos para postular a esta acci3n y les exigencias que se plantearon durante su desarrollo ?

Si

No _____

(explique su respuesta)



2. Cómo calificaría la duración de esta acción, dados los objetivos perseguidos ?

Excesiva

Adecuada

Breve

Muy Breve

3. La cantidad, contenido e impresión del material didáctico distribuido me parece

CANTIDAD Muy buena Buena Regular Mala

(Si su respuesta es Regular o Mala, especifique la razón)

CONTENIDO Muy Bueno Bueno Regular Mala

(Si su respuesta es Regular o Mala, especifique la razón)

IMPRESION Muy Buena Buena Regular Mala

(Si su respuesta es Regular o Mala, especifique la razón)

4. Indique los beneficios principales que considere haber recibido de esta acción

a) Una concepción diferente y más actualizada de su rol e importancia en la Administración Pública panameña.

b) Nuevos conocimientos

c) Intercambio de información, experiencias y opiniones de sus compañeros de la acción

d) Algún otro beneficio ? Indíquelo _____



Expresar y fundamentación toda sugerencia o crítica que deseara hacer en relación con la organización, dirección, coordinación y funcionamiento de la acción que se realice sino específicamente con respecto al "Equipo de Trabajo".

8 - TRABAJOS PRÁCTICOS REALIZADOS (Si lo hubo)

1. Considera usted adecuada y útil la inclusión de trabajos prácticos ?

Si

No

(Indique su respuesta)

2. Considera usted que los trabajos prácticos realizados en este período son de utilidad para su puesto de trabajo ?

Si

No

3. Cómo calificaría usted los trabajos prácticos realizados ?

Muy buenos

Buenos

Regulares

Pocos

D - EVALUACION DE LAS MATERIAS:

1. Para cada factor evaluado marque solamente una casilla
2. Verifique que todos los temas han sido evaluados
3. Cada uno de los temas de la acción, deberá evaluarse de acuerdo a los factores que se indican a continuación tomando en cuenta las alternativas que se plantean para cada uno, como sigue:

Enfoque: Se refiere a la forma como se ha presentado el tema, desde el punto de vista académico. Las alternativas son:

- a. Muy teórico
- b. Demasiado práctico (sin contenido teórico necesario)
- c. Combinación teórica-práctica adecuada

Profundidad: Incluye el grado de detalle con que el tema ha sido tratado. Las alternativas son:

- a. Muy superficial
- b. Muy profundo
- c. Profundidad adecuada

Utilidad: Comprende el grado de utilización que usted ve al tema, dentro de su puesto de trabajo. La misma puede ser considerada:

- a. De escasa o ninguna utilidad
- b. De regular utilidad
- c. De gran utilidad

Tiempo dedicado: Se consignará su evaluación sobre el tiempo que se ha dedicado al tema, en comparación a la acción en su conjunto. Las alternativas son:

- a. Excesivo
- b. Insuficiente
- c. Adecuado

La calificación de cada tema, de acuerdo a los cuatro factores descritos, se hará en el cuadro de la página siguiente.

E - EVALUACION DE LOS INSTRUCTORES

1. Para cada factor evaluado, marque solamente una casilla
2. Dentro de cada factor, las alternativas de calificación son cuatro:

MUY BUENO

BUENO

REGULAR

MALO

3. Usted deberá evaluar al instructor (o instructores) en cada uno de los factores que se detallan a continuación:

Conocimiento: Incluye la preparación técnica y la experiencia

Condiciones pedagógicas: Se refiere a la capacidad del instructor para preparar bien sus temas; para transmitir sus conocimientos; aclarar dudas y mantener un dominio adecuado para el mejor desarrollo de la acción.

Actitud hacia el grupo: Se refiere a la forma en que el instructor se relaciona con los participantes; a la amplitud de criterio para aceptar puntos de vista distintos a los que él sustenta y a su capacidad para crear un clima de confianza.

F.- OBSERVACIONES GENERALES DE TEMAS E INSTRUCTORES:

Exponga, a continuación, cualquier comentario o sugerencia con relación

a:

1.- Temas o Materias:

2.- Instructores:

ANEXO No.8 EVALUACION DE LOS TEMAS

AL EVALUACION DE LOS TEMAS:

1. Para cada factor evaluado marque solamente una casilla.
2. Verifique que todos los temas han sido evaluados.
3. Cada uno de los temas de la acción, deberá evaluarse de acuerdo a los factores que se indican a continuación tomando en cuenta las alternativas que se plantean para cada uno, como sigue:

Enfoque: Se refiere a la forma como se ha presentado el tema, desde el punto de vista académico.

Profundidad: Incluye el grado de detalle con que el tema ha sido tratado.

Utilidad: Comprende el grado de utilización que usted ve al tema, dentro de su puesto de trabajo.

Tiempo dedicado Se consignará su evaluación sobre el tiempo que se ha dedicado al tema, en comparación a la acción en su conjunto.

TEMAS O UNIDADES	ENFOQUE			PROFUNDIDAD			UTILIDAD			TIEMPO		
	Muy teóri- co	Muy prác- tico	Ade- cua- do	Super- ficial	Exce- sivo	Ade- cua- do	Poca- lar	Re- gu- lar	Mucha	Exce- sivo	Ade- cua- do	Insu- fien- te
EVALUACION ECONOMICA	4	5	11	1	-----	19	1	4	15	1	10	9
	20%	25%	55%	5%	-----	95%	5%	20%	75%	5%	50%	45%
EVALUACION SOCIAL.....	3	2	15	1	1	18	1	7	12	1	11	8
	15%	10%	75%	5%	5%	90%	5%	35%	60%	5%	55%	40%
TRABAJO PRACTICO:.....	-----	6	14	2	-----	18	-----	3	17	-----	4	16
	-----	30%	70%	10%	-----	90%	-----	15%	85%	-----	20%	80%

SUGERENCIAS O COMENTARIOS ADICIONALES:

