PROYECTO CONTABILIZACION DE LA TRANSACCION COMERCIAL DE MEDIANA CAMPESINOS DE ACUERDO A CONDICIONES

TOCOA

INFORME FINAL DE PROGRAMA DE METODOLOGIA DE CAMPO

INGS. GABRIEL GOMEZ

COORDINACION COOPERATIVA CARIBE (CCC)
MINISTERIO DE AGRICULTURA CUBANA DE TOCOA
INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA (IICA)
INSTITUTO NACIONAL AGRARIO (INA)

TOCOA, CUBA, NOVIEMBRE
1.9.8.5

PROYECTO "FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD GERENCIAL
DE EMPRESAS CAMPESINAS DE PRODUCCION AGROPECUARIA
F O R G E

INFORME SOBRE UN PROGRAMA DE ESTUDIOS DE CASOS

Ing. BENOIT GOUD

Comunidad Económica Europea (CEE)
Ministerio de Relaciones Exteriores de Francia
Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)
Instituto Nacional Agrario (INA)

Tegucigalpa, HONDURAS

1985

1. PRESENTACION

Este documento constituye una recopilación de los estudios de casos realizados entre junio de 1984 y septiembre de 1985 sobre diez empresas campesinas del sector reformado hondureño. Es una contribución a la investigación sobre la realidad del funcionamiento y de los resultados económicos de las empresas campesinas que está emprendiendo el Proyecto FORGE con el fin de mejorar la asistencia brindada por las instituciones de desarrollo a las empresas campesinas.

El documento debe leerse en conjunto con el informe central sobre "análisis crítico del funcionamiento de las empresas campesinas del sector reformado hondureño", el cual contiene una apreciación del proceso de reforma agraria hondureño, una propuesta de tipología de las empresas campesinas y la síntesis de las encuestas realizadas a nivel de setenta empresas campesinas y de los estudios de caso aquí presentados.

Un hallazgo importante del informe central fue que las empresas campesinas se podían clasificar según su grado de "consolidación empresarial". El concepto de "consolidación empresarial" se definió por un conjunto de indicadores que hacen referencia tanto a la naturaleza y la evolución de los sistemas de producción, el enlace de las empresas con el mercado crediticio y de productos y el sistema organizacional. De manera esquemática, se pudo definir tres tipos de empresas:

a) Las empresas consolidadas que se caracterizan por la presencia de cultivos permanentes y sus vínculos a empresas agroindustriales. En esta categoría entran básicamente las empresas dedicadas al cultivo de caña de azúcar y de palma africana. La característica común es la dependencia fuerte con el mercado crediticio y de productos, que limita seriamente los márgenes de decisiones para el cultivo dominante. También estas empresas presentan los mayores niveles de inversión y, a veces, de endeudamiento y los mayores niveles de ingresos monetarios por asociado. Aunque la estructura organizativa esté sólida, se observan tensiones sociales por el "cierre" de la empresa a la entrada de nuevos asociados, la contratación sistemática de mano de obra asalariada y la tendencia hacia la "burocratización" de las funciones administrativas.

b) Las empresas semi-consolidadas con sistemas de producción orientados hacia la producción y comercialización grupal de parte de los rubros de explotación. En esta categoría entran básicamente las empresas dedicadas al cultivo comercial de granos básicos (arroz, maíz, frijol) y de diversificación (melón, piña) o desarrollando proyectos ganaderos a escala significativa. Por el escaso nivel de inversiones y de autofinanciamiento, la ejecución de estos rubros dependen en gran medida del acceso al mercado crediticio. La tendencia hacia la consolidación depende más que en el caso anterior de la búsqueda del equilibrio entre los intereses a corto plazo de los asociados y los, a largo plazo, de la empresa por los márgenes amplios de decisiones (trabajo colectivo versus trabajo individual, capitalización o no de los excedentes, mejoras tecnológicas, etc.).

c) Las empresas no consolidadas con sistemas de producción orientados hacia el autoconsumo y la comercialización individual de productos. En esta categoría entran las empresas con recursos naturales pobres (tierra con excesiva pendiente o inundable o, relación hombre/tierra desfavorable). Entran también las empresas con limitaciones en cuanto al acceso al mercado crediticio y asistencia institucional. El nivel de inversión de la empresa es casi nulo y los cultivos son llevados a cabo con bajos niveles tecnológicos. El escaso volumen de la producción hace depender la empresa de los canales tradicionales de comercialización.

Con el fin de complementar y ampliar esta tiplogía hecha en base a la investigación de setenta empresas campesinas, se estableció el programa de estudios de casos. Visitando un pequeño número de empresas campesinas, varias veces durante todo un año agrícola, se esperaba poder obtener una información más detallada que la propia encuesta a nivel de las setenta empresas. Con el programa de estudios de casos, se intentó:

- Establecer con mayor detalle las características de sistemas de producción representativas.
- Determinar con mayor exactitud el nivel de uso de recursos existentes en las empresas campesinas.
- Evaluar los niveles organizativos alcanzados y la estrategia de los asociados.

2. CUADROS RESUMENES

1 - INFORMACIÓN GENERAL

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
LUTECA	SAN PEDRO S.	BAJO AGUAN	CHOLUTECA	SAN PEDRO S.	CHOLUTECA	SAN PEDRO S.	CHOLUTECA	SAN PEDRO S.	BAJO AGUAN
1973	1971	1974	1974	1975	1974	1979	1977	1979	1981
PERATIVA	COOPERATIVA	COOPERATIVA	ASENTAMIENTO	ASENTAMIENTO	ASENTAMIENTO	COOPERATIVA	ASENTAMIENTO	ASENTAMIENTO	ASENTAMIENTO
CORAH	FECORAH	FECORAH	UNC	UNC.	UNC	UNC	UNC	ANACH	ANACH
15	30	52	12	27	11	20	19	14	43
123	137	263	63	165	46	100	141	85	179
--	13	1	—	8	3	7	1	14	70
3	7	14	5	25	5	11	1	20	60
50	38	38	35	42	34	35	36	36	36
34 %	70 %	62 %	41 %	48 %	63 %	70 %	55 %	78 %	55 %

1 - INFORMACIÓN GENERAL

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
LUTECA	SAN PEDRO S.	BAJO AGUAN	CHOLUTECA	SAN PEDRO S.	CHOLUTECA	SAN PEDRO S.	CHOLUTECA	SAN PEDRO S.	BAJO AGUAN
1973	1971	1974	1974	1975	1974	1979	1977	1979	1981
PERATIVA	COOPERATIVA	COOPERATIVA	ASENTAMIENTO	ASENTAMIENTO	ASENTAMIENTO	COOPERATIVA	ASENTAMIENTO	ASENTAMIENTO	ASENTAMIENTO
CORAH	FECORAH	FECORAH	UNC	UNC.	UNC	UNC	UNC	ANACH	ANACH
15	30	52	12	27	11	20	19	14	43
123	137	263	63	165	46	100	141	85	179
--	13	1	--	8	3	7	1	14	70
3	7	14	5	25	5	11	1	20	60
50	38	38	35	42	34	35	36	36	36
34 %	70 %	62 %	41 %	48 %	63 %	70 %	55 %	78 %	55 %

Cuadro 1: Definiciones y Notas

1. **Ubicación**: La ubicación se refiere a la zona geográfica en la cual está situada la empresa campesina.

2. **Año de constitución**: El año de constitución se refiere al año de llegada de los fundadores de la empresa campesina al predio actualmente adjudicado.

3. **Modalidad organizativa**: La modalidad organizativa se define según las normas* del Instituto Nacional Agrario INA, aunque algunas empresas puedan tener la estructura organizativa de la organización campesina a la cual pertenece.

- **Cooperativa**: es una asociación con personalidad jurídica, otorgada de conformidad con la Ley de Asociaciones Cooperativas y su reglamento. Sus obligaciones y prohibiciones están estipuladas en la Sección Segunda, Artículo 105, 106 de la Ley de Reforma Agraria.

- **Asentamiento**: es la forma tradicional de agrupación, cuyo carácter no se puede alejar del mutualismo normal del campesinado. Funcionan simplemente con la intervención del Estado y se estructura bajo la más sencilla organización de base.

4. **Afiliación**: se refiere a la organización campesina a la cual está afiliada la empresa.

   - FECORAH : Federación de Cooperativas de la Reforma Agraria de Honduras.
   - UNC : Unión Nacional de Campesinos.
   - ANACH : Asociación Nacional de Campesinos de Honduras.

5. **Número de asociados a 12/1984**: Se refiere al número total de asociados presentes en la empresa campesina a diciembre 1984.

6. **Población total a 12/1984**: se refiere al número total de personas (asociados, esposas, dependientes, etc.) presentes en la empresa campesina a diciembre, 1984.

* Ver definición de términos en Resumen Básico de los Grupos Campesinos Beneficiarios de la Reforma Agraria. Departamento de Planificación - INA - ENERO,1985

7. **Ingresos de asociados 12/1980 - 12/1984:** se refiere al número total de asociados que han ingresado a la empresa campesina entre diciembre 1980 y diciembre 1984.

8. **Egresos de asociados 12/1980 - 12/1984:** se refiere al número total de asociados que han salido de la empresa campesina entre diciembre 1980 y diciembre 1984.

9. **Promedio edad de los asociados:** se refiere a la edad promedio de los asociados presentes en la empresa campesina a diciembre 1984.

10. **% Asociados alfabetizados:** se refiere al porcentaje de asociados que han sido escolarizados o que participaron en cursos de alfabetización (círculos de alfabetización, etc.)

CUADRO 2. USO DEL SUELO. CICLO 84-85

FINCAS CAMPESINAS	A		B		C		D		E		F		G		H		I		J	
MANZANAS ADJUDICADAS	119		391		1012		183		281		108		140		140		144		694	
PLANTACIONES PERMANENTES	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I
CAÑA DE AZUCAR	87		179															1.5		
MARAÑON							112				43									
PALMA AFRICANA					319															
OTROS									5		2		2		2			2	2	
CULTIVOS ANUALES PRIMERA	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I
MAIZ		25		64		65	12		30	37			6	37	6	6		27		55
ARROZ						1							5	40				6		12
OTROS							7								1.5					1
CULTIVOS ANUALES POSTRERA	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I
MAIZ		6		61		56				20			30	25				10		40
FRIJOL						5				24							1	4		12
MELON-SANDIA	25										18				2					
ALGODON							12								135					
OTROS																				
PARA GANADERIA	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I
NUMERO U.A.			28		33	45	38					22			77	72			22	3
CULTIVOS ALIMENTACION															3.5					
PASTOS NATURALES			40		140		40				20				20				40	
PASTOS MEJORADOS															110					
TIPOS USOS	6		3		4		3		5		3		3		5		2		55	
USO	6		105		537		63		204		6		47		6		11		502	

C = Colectivo
I = Individual

Cuadro 2: Definiciones y Notas

1. **Manzanas adjudicadas:** representa la superficie total de la empresa campesina (exacta: título provisional o estimada: garantía de ocupación)

2. **Manzanas en plantaciones permanentes:** representa el número de manzanas sembradas en plantaciones permanentes y existentes en el año 1984. Se consideran como plantaciones permanentes las que permanecen en el predio durante un período superior a un año (ejemplos: caña de azúcar,marañón, palma africana, etc.)

   NOTA: Un rubro productivo es de carácter colectivo si todas las etapas de producción y de comercialización se realizan de manera colectiva.

3. **Manzanas en cultivos anuales primera 1984:** representa el número de manzanas sembradas en cultivos anuales durante el ciclo productivo de primavera de 1984.

4. **Manzanas en cultivos anuales postrera 1984-1985:** representa el número de manzanas sembradas en cultivos anuales durante el ciclo productivo de postrera de 1984-1985.

5. **Uso para ganadería:** representa el número de manzanas utilizadas para la actividad pecuaria. Se consideran como pastos mejorados, los pastos que han sido sembrados por la empresa campesina, en variedades mejoradas; los demás son considerados como pastos naturales.

   NOTA: Se calcula el número de Unidad Animal (U.A.), tomando en cuenta el inventario de animales de la empresa campesina (uso colectivo) o de los asociados (uso individual) a diciembre 1984, y, utilizando los factores siguientes:

CLASE DE ANIMAL	FACTOR
Toro	1.25
Vaca	1
Vaquillas-Novillos (más de 1 año)	0.8
Terneros (menos de 1 año)	0.4

3. ENDEUDAMIENTO / CAPITAL (LEMPIRAS)

	B	C	D	E	F	G	H	I	J
20	157640	46050	91500	126400	54000	42000	56000	57600	31580
60	8830	19660	28150	4400	—	14400	—	—	—
00	443060	185580	76880	—	20320	—	30025	—	30930
	—	100160	10170	—	39790	22500	—	2190	4460
20	162640	56100	91500	126400	54000	44000	56000	57600	31580
00	107400	183000	70450	5400	27320	1500	22500	—	1500
70	217650	55000	800	1200	4500	440	3800	—	—
0	7000	5000	2000	264500	2000	55300	4500	1000	3960
	19600	19600	20650	—	—	—	44500	—	26700

Cuadro 3: Definiciones y Notas

a) Endeudamiento

1. Deuda agraria: se refiere a la deuda que tiene la empresa campesina por concepto de la adjudicación del predio. El valor del predio aparece en el título provisional. Para las empresas campesinas que no disponen de un título provisional, se hace una estimación según los valores promedios regionales de la tierra.

2. Deuda a corto plazo: se refiere al total de las deudas exigibles a la empresa campesina antes de junio de 1986. Se toma en cuenta solamente el capital (sin los intereses).

3. Deuda a largo plazo: se refiere al total de las deudas exigibles a la empresa campesina después de junio 1986. Se toma en cuenta solamente el capital (sin los intereses)

4. Deuda morosa: se refiere al total de las deudas cuya fecha de vencimiento es anterior a junio 1985. Se toma en cuenta solamente el capital (sin los intereses).

b) Capital (bienes de la empresa campesina)

1. Tierra: representa el valor de los terrenos (exacto: título provisional o estimado: valores promedios regionales de la tierra)

2. Plantaciones permanentes : representa el valor de las inversiones realizadas para el establecimiento de las plantaciones permanentes (ejemplos: caña de azúcar, marañón,palma africana, pastizales cultivados, etc.)

3. Maquinaria y equipo agrícola: representa el valor inicial de la maquinaria y del equipo agropecuario, poseído por la empresa campesina (ejemplo: tractores y sus implementos,desgranadoras, motores de riego, equipos pecuarios, etc.) Se consideran también los vehículos.

4. Instalaciones y construcciones: representa el valor inicial de las instalaciones (cercas, pozos, etc.) y construcciones (bodega, talleres, granjas, silos,etc.) poseídos por la empresa campesina. No se toman en cuenta las viviendas de los asociados.

5. Ganado: representa el precio de costo del ganado de reproducción y de engorde de la empresa campesina.

CUADRO N° 4 - FLUJOS DE FONDOS

NAS	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
	02/84-02/85	03/84-02/85	01/85-08/85	05/84-05/85	06/84-07/85	04/84-04/85	08/84-10/85	07/84-06/85	04/84-03/85	05/84-08/85
	278900	188570	83279	1307	26749	32143	12025	5257		5896
				1069				19362		1763
			2399	707			606			2277
	65600	116950	40473	47435	24245	31928	19444		720	35398
	8800	1700	1850	154	60	112	2190	1693		3228
	353300	307220	128001	51095	51054	64183	34265	26312	720	48562
	38300	60310	36626	9816	9887	5991	1081		350	1573
	14500	66540	5424	576		6540	1455	115		430
			3663	2656				4404		1605
				1601				140		316
	25400	30150		544	2298	12652	3828	67		614
		700	3452	561				960		414
	99700	32800		375	5804	4005	3419	1524		2941
	600	2500	24628		100	442	216	149		29
	1000		4652		1432	1545	48			
	53100	110000	24180		17158	24820	2585	12807		4444
	113100	11120			9918	2050		128		2367
	900	3500	8725	981	622	353	1432	430	220	1554
	8100	9200	4160	26248	443	2440	4545	1594		29568
	600	1500	12115	3611	3284	3302	15578	3667	150	2647
	353300	307220	127625	46969	50946	64140	34187	25985	720	48502

os de fondos se refieren exclusivamente a los ingresos e egresos correspondientes
dos durante el período -

Cuadro 4: Definiciones y Notas

a) Ingresos

1. Ventas de cosechas: ventas en efectivo de todos los productos y subproductos de cultivos.

2. Ventas de productos pecuarios: todas las ventas de animales y productos de ganadería.

3. Ingresos agropecuarios varios: ingresos por alquiler de equipo, alquiler de pastos, etc.

4. Créditos/donaciones: créditos institucionales, créditos de empresas privadas, etc.

5. Otros

b) Egresos

6. Cultivos mano de obra asociados: pagos de la empresa campesina a los asociados por concepto de aporte de mano de obra en los cultivos colectivos.

7. Cultivos mano de obra particulares: pagos de la empresa campesina a particulares por concepto de contratación de mano de obra en los cultivos colectivos.

8. Producción pecuaria mano de obra asociados: pagos de la empresa campesina a los asociados por concepto de aporte de mano de obra en la actividad ganadera.

9. Producción pecuaria mano de obra particulares: pagos de la empresa campesina a particulares por concepto de contratación de mano de obra en la actividad ganadera.

10. Insumos para cultivos: semillas, herbicidas, insecticidas, etc.

11. Insumos para animales: alimentos para animales, insumos veterinarios, etc.

12. Contratación y alquiler: Prestación de servicios de particulares en preparación mecanizada de terrenos, alquiler de equipos, etc. No incluye el transporte al mercado.

13. Mantenimiento y reparaciones: incluye combustible, aceite de equipos agrícolas, así como toda clase de reparaciones.

14. Comercialización: transporte y otros costos de viaje.

15. Devolución de préstamos: abonos a capital e interés de los préstamos vigentes.

16. Distribución de excedentes: repartición de utilidades de la empresa campesina a asociados.

17. Administración: viáticos, pago a contadores, papelería, etc.

18. Bienes de capital: compra de equipos, construcción de edificios, compra de animales, etc.

19. Otros

CUADRO 5. INGRESOS MONETARIOS PROMEDIOS POR ASOCIADO (LEMPIRAS)

EMPRESAS CAMPESINAS	A		B		C		D		E		F		G		H		I		J	
PERIODO	02/84-02/85		03/84-02/85		01/85-08/85		04/84-05/85		05/84-04/85		04/84-03/85		08/84-07/85		04/84-03/85		04/84-03/85		05/84-04/85	
PLANTACIONES PERMANENTES	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I
CAÑA DE AZUCAR	8113		2380															E		
MARAÑON							818				75									
PALMA AFRICANA					814															
OTROS																		E		
CULTIVOS ANUALES PRIMERA	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I
MAIZ				507		110			532	256				350				384	48	84
ARROZ													54	1302						82
OTROS																				
CULTIVOS ANUALES POSTRERA	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I
MAIZ				390		36				50				196				28		48
FRIJOL										124								45		78
MELON - SANDIA	2557										656									
AJONJOLI															256	60				
OTROS																				
ACTIVIDAD PECUARIA	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I
ANIMALES - DERIVADOS					81		158					150			239	450			37	
	10670	-	2380	897	895	146	976	-	532	430	731	150	54	1848	495	450	-	457	85	292

CUADRO 6 - INGRESOS NO MONETARIOS PROMEDIOS POR ASOCIADO (LEMPIRAS)

RESAS CAMPESINAS	A		B		C		D		E		F		G		H		I		J	
PERIODO	02/84-02/85		03/84-02/85		01/85-08/85		04/84-09/85		05/84-04/85		04/84-03/85		09/84-10/85		04/84-06/85		04/84-03/85		05/84-04/85	
TACIONES PERMANENTES	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I
CAÑA DE AZUCAR																				
MARAÑON																				
PALMA AFRICANA						-														
TROS																				
TIVOS ANUALES PRIMERA	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I
MAIZ		317		307		250	72			341				300	15	15		264		228
ERROZ														420						78
OTROS							46													
TIVOS ANUALES POSTRERA	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I
MAIZ				228		240				200			168	350				140		216
FRIJOL						60				243							96	135		117
MELON - SANDIA																				
TOMATE																				
TROS																				
ACTIVIDAD PECUARIA	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I
ANIMALES - DERIVADOS					58		273					105				288				
	-	317	-	535	58	550	391	-	-	784	-	105	168	1070	15	303	96	539	-	639

Cuadro 5 y 6: Definiciones y Notas

a) Ingresos monetarios promedios por asociado Cuadro 5

Representa el total de dinero recibido por los asociados en:

- Actividades colectivas: pago de planillas, distribución de excedentes.
- Actividades individuales: venta de producción individual de los asociados.

b) Ingresos no monetarios promedios por asociado. Cuadro 6

Representa el valor total de los productos autoconsumidos (alimentación, semillas, etc.) provenientes de:

- Actividades colectivas: repartición de la producción colectiva con fines de autoconsumo.
- Actividades individuales: autoconsumo de la producción individual de los asociados.

CUADRO 7.- USO DE MANO DE OBRA (JORNALES) EN ACTIVIDADES PRODUCTIVAS.

EMPRESAS CAMPESINAS		A		B		C		D		E		F		G		H		I		J	
PERIODO		02/84-02/85		03/84-02/85		01/85-02/85		04/84-05/85		05/84-04/85		04/84-03/85		01/85-10/85		04/84-03/85		04/84-03/85		05/84-04/85	
PLANTACIONES PERMANENTES		C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I
CAÑA DE AZUCAR	A	1546		4280															E		
	N.A.			8723																	
MARAÑON	A							862				1170									
	N.A.							40													
PALMA AFRICANA	A					5452															
	N.A.					1160															
OTROS	A									640									E		
	N.A																				
CULTIVOS ANUALES PRIMERA		C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I
MAIZ	A		1030		1310		896	376		798	2070			-	1084	205	210		1372	619	2475
	N.A				670		317			40	195								126		
ARROZ	A													148	1295					-	691
	N.A													242	1263						
OTROS	A							220													
	N.A																				
CULTIVOS ANUALES POSTRERA		C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I
MAIZ	A				585		1135				907			188	333				530	-	1349
	N.A				195						100								20		
FRIJOL	A						211				750							78	204	-	686
	N.A										97								20		
MELON - SANDIA	A	1275										1353									
	N.A	2289										1448									
AJONJOLI	A							343								490	110				
	N.A							40								23					
OTROS	A																				
	N.A																				
ACTIVIDAD PECUARIA		C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I
	A					534	230	1000				20	480			1402	720			468	-
	N.A							205								28				63	-
		5110	1030	13003	2706	7146	2783	3086	-	1478	4119	3971	480	578	3975	2148	1040	78	2272	1150	5201

Cuadro 7: Definiciones y Notas

El uso de mano de obra en actividades productivas representa:

- En actividades colectivas: el número de jornales utilizados en las actividades productivas colectivas de la empresa campesina. Para cada uno de los rubros se desglosa el aporte de mano de obra de los asociados y el de los particulares contratados por la empresa campesina.
- En actividades individuales: el número de jornales utilizados en las actividades productivas individuales de los asociados. Para cada uno de los rubros se desglosa el aporte de mano de obra de los asociados y el de los particulares contratados para los asociados.

3. ESTUDIOS DE CASOS

RESUMEN DEL ESTUDIO DE CASO DE LA EMPRESA CAMPESINA"A"

UBICACION	:	REGION DE CHOLUTECA
DEPARTAMENTO	:	CHOLUTECA
MUNICIPIO	:	MARCOVIA
ALDEA	:	MONJARAS

El grupo se constituyó en el año 1973, para beneficiarse de las adjudicaciones de tierras permitidas por el Decreto-Ley N° 8, afectando un predio que no cumplía función social. La cooperativa recibió el título provisional de la tierra en 1975 y la personería jurídica concedida por la Dirección de Fomento Cooperativo(DIFOCOOP) en 1976.

A. EL GRUPO FAMILIAR

En la actualidad la empresa está constituida por quince asociados, todos fundadores. Diez de los asociados fueron jornaleros, cuyos ingresos se derivaban del trabajo estacional (cosechas de algodón y caña de azúcar, mantenimiento de pastos en fincas ganaderas, etc.) y cinco fueron arrendadores de tierra (cultivos de granos básicos).

Varios de los miembros que fundaron la empresa (42 al inicio) se retiraron a pocos años de integrar el grupo, debido a la tardanza en la adjudicación del predio, y sobre todo, por las pérdidas sucesivas de los cultivos de arroz y maíz, ocasionadas por las inundaciones. El número de asociados se estabilizó en 1976, a partir del inicio del cultivo de caña. Hubo algunos casos de expulsión (tres en total: conducta perjudicial al grupo y pérdida de insumos). La gran mayoría de los asociados son originarios de la zona Sur (Departamento de Valle sobre todo).

No ha habido ingresos de asociados en el transcurso de la vida de la empresa. A juicio de los asociados, el sistema de producción actual no permite la incorporación de miembros adicionales por no generar un empleo permanente de la mano de obra. La cooperativa colabora en la organización de hijos y dependientes para solicitar adjudicaciones de tierra.

La empresa se caracteriza por la edad relativamente alta de sus miembros (50 años en promedio). La población total (asociados, esposas y dependientes) se eleva a unas 120 personas. Se observa el alto grado de analfabetismo tanto de los asociados como de sus esposas: a partir de 1985, se impartieron en sesiones nocturnas cursos del Plan Nacional de Alfabetización (PLANALFA).

Las viviendas de los asociados están dispersas en la Aldea de Monjarás. Los materiales de construcción son los corrientes en la zona costera del Sur; paredes de adobe o ladrillos, techos de teja y, a veces de zinc, con dos ~~tres~~ divisiones internas, algunas se benefician del servicio de agua potable de la comunidad.

La cooperativa construyó su sede en 1977 con oficina, sala de sesiones y galera para el equipo agrícola.

B. EL TERRENO

El predio adjudicado a la empresa está ubicado a dos kilómetros de la sede de la cooperativa. La superficie del terreno, plana en su totalidad, es de 82 ha 53 áreas (aproximadamente 119 manzanas). Su valor en el registro del Instituto Nacional Agrario (INA) es de L. 66,026.73 (o sea L. 800.00/ha). Los asociados cuestionan este valor, considerándolo muy por encima de los promedios de la zona, teniendo en cuenta su escaso valor productivo ya que el terreno es inundable durante seis meses del año (de mayo a octubre) por los desbordamientos de un brazo del Río Choluteca, colindante al predio.

Los resultados del análisis de muestras de suelo realizado en agosto de 1984, revelan el porcentaje bajo de materia orgánica (necesidad de fertilización con nitrógeno) y la necesidad de fertilización en potasio.

C. INSTALACIONES Y EQUIPOS

La empresa cuenta con maquinaria y equipo agrícola: un tractor con sus implemen-

CUADRO Nº 1 INFORMACIÓN GENERAL

	ASOCIADOS	ESPOSAS	DEPENDIENTES	
			HIJOS/HIJAS	OTROS
NUMERO TOTAL	15	14	91	3
PROMEDIO EDAD	50	42	9	–
% ALFABETIZADOS	34%	21%	80% *	– *

* $\frac{\text{DEPENDIENTES ALFABETIZADOS}}{\text{DEPENDIENTES EN EDAD ESCOLAR}}$ %

FUENTE : ENCUESTA A NIVEL DE ASOCIADOS. DICIEMBRE 1984

CUADRO Nº 2. ESTABILIDAD EN LA EMPRESA

NUMERO DE ASOCIADOS AL CONSTITUIRSE LA EMPRESA : 42

Nº ASOCIADOS / AÑO	A FINAL DEL AÑO	INGRESOS DURANTE EL AÑO	EGRESOS DURANTE EL AÑO	
			VOLUNTARIOS	EXPULSIONES
1980	18	–	–	–
1981	17	–	–	1
1982	15	–	–	2
1983	15	–	–	–
1984	15	–	–	–

FUENTE : REVISIÓN DE LIBROS DE ACTAS

CUADRO N°3 - RESULTADOS DE ANALISIS DE MUESTRAS DE SUELO

LOTE	% M.O.	PH	K meq/ 100 ml SUELO	P µg/ ml /SUELO	TEXTURA
LOTE N°1. CAÑA	2.02	6.4	0.79	13.5	FRANCO - ARENOSO
LOTE N°2. MAÍZ - MELÓN	1.72	6.5	0.79	12.6	FRANCO - ARENOSO

FUENTE SECRETARIA DE RECURSOS NATURALES - AGOSTO 1984 -

CUADRO N°4 - BIENES DE CAPITAL

1. TIERRA (INCLUYENDO MEJORAS)	Lps 70020
2. PLANTACIONES PERMANENTES	Lps 52200
3. MAQUINARIA Y EQUIPO AGRICOLA	Lps 43970
4. INSTALACIONES Y CONSTRUCCIONES	Lps 7000
5. GANADO	Lps -

tos (arado, rastra y cultivadora) y bombas de mochila y de motor. El tractor se utiliza para la preparación del suelo en los cultivos anuales (maíz, melón y ajonjolí), y sobre todo, para el transporte de los asociados (sede-predio), los insumos y los productos. En 1984 se compró un equipo de fumigación para el control de plagas y enfermedades en el melón. Los equipos han sido financiados con préstamos reembolsables a la entrega de la caña. Solamente, el equipo de fumigación se compró con los excedentes de venta de caña de la zafra 1983-1984.

La empresa cuenta con una bodega (sala de sesiones, almacén de insumos, etc) y una galera para el tractor y sus implementos. Para la construcción de esas instalaciones, también se solicitó un préstamo.

D. LA ORGANIZACION

La empresa al momento de su constitución en 1972 adoptó una estructura organizativa "simple": Asamblea General y Junta Directiva, conformada por un Presidente, un Secretario, un Tesorero, un Fiscal y un Vocal. Posteriormente, la empresa se constituyó en cooperativa y obtuvo su personería jurídica en 1976. En la actualidad, la cooperativa cuenta con los órganos siguientes: Asamblea General, Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y un Coordinador de Trabajo electo por el Consejo de Administración. Desde sus inicios, la empresa estuvo afiliada a la Federación de Cooperativas de la Reforma Agraria (FECORAH).

Asamblea General: está constituida por el total de los asociados. La supuesta periodicidad de reuniones de asambleas generales es mensual. Sin embargo, en la realidad la Asamblea se reúne solo cuando se presenta una determinada necesidad.

Los temas tratados son:

a) En asambleas generales ordinarias:

- Elección y destitución de los integrantes del Consejo de Administración y de la Junta de Vigilancia.
- Presentación de los estados financieros elaborados por el Centro Contable de la FECORAH.

b) En asambleas generales extraordinarias:

- Solicitud de préstamos a BANADESA para el mantenimiento de la caña de azúcar y los cultivos comerciales anuales (melón, ajonjolí, etc.).
- Organización de la producción: contratación de mano de obra, compra de equipos, etc.
- Sanciones a asociados, etc.

Consejo de Administración: está compuesto por el Presidente, Vicepresidente, Secretario, Tesorero y Vocal. La frecuencia definida para las reuniones del Consejo de Administración es quincenal, sin embargo, en la realidad, la periodicidad es mucho menor.

El Consejo no tiene un papel muy importante de toma de decisiones: las decisiones de mayor relevancia se toman en consenso entre los asociados; en este sentido, el grupo de asociados parece bastante consolidado. El Secretario y el Tesorero tienen la mayor parte del trabajo administrativo.

Se observa una tendencia a la reelección de las mismas personas en los cargos de Secretario y Tesorero: el hecho se debe al escaso número de asociados alfabetizados; existe una fuerte rotación para los cargos de Presidente y Vicepresidente.

Junta de Vigilancia: integrada por tres propietarios y tres suplentes, este órgano no tiene calendario definido de reuniones. En la práctica éste no cumple ningún papel dentro de la cooperativa.

Coordinador de Trabajo: electo por el Consejo de Administración, el Coordinador de Trabajo es encargado de distribuir las actividades a realizarse en los distintos rubros de producción y controlar la ejecución de las tareas. Es ayudado en sus actividades por otros asociados durante el ciclo productivo del melón por la fuerte contratación de mano de obra.

El instrumental administrativo se compone de:

a) Documentos normativos: estatutos (derechos y obligaciones de los asociados, definición de funciones de los órganos de gestión, etc.) y reglamento interno (medidas disciplinarias, duración de las jornadas de trabajo, etc.). Se observa un buen conocimiento por parte de los asociados del contenido de esos documentos normativos.

b) Los talonarios de comprobantes de ingresos y egresos, membretados a nombre de la cooperativa.

c) Las planillas de pago que constituyen un resumen semanal de los días trabajados por los asociados, con su valor correspondiente. El tiempo de trabajo no constituye el criterio del pago de los asociados, sino que se reparten (en partes iguales) las cantidades otorgadas por la institución financiera para la ejecución de las actividades correspondientes. Se elaboran planillas adicionales para la fuerza de trabajo contratada; en este caso el pago se efectúa por día trabajado.

d) El libro de entradas y salidas: en este libro, el Tesorero apunta el movimiento financiero de la empresa.

e) En la actualidad, el Centro Contable de la FECORAH está llevando la contabilidad legal de la cooperativa. Periódicamente, el Tesorero entrega, al Centro Contable, la totalidad de los documentos de la cooperativa: a la entrega, el encargado del Centro averigua la correspondencia entre los documentos y los apuntes en el libro de entradas y salidas. El Centro procesa la información según las cuentas del "Manual de Contabilidad para Empresas Campesinas" y establece balances mensuales de saldos y estados financieros (balance general y estado de excedentes y pérdidas).

   Cabe notarque:

   1. Los resultados arrojados por los estados financieros (balance sobre todo) no son muy fiables por la falta de documentos comprobando los saldos de las cuentas.

   2. Los documentos entregados se quedan en el Centro Contable, en la expectativa de una posible auditoría por parte de DIFOCOOP.

   3. La contabilidad legal aparece más como una voluntad de cumplir con los requisitos expuestos por la Ley de Asociaciones Cooperativas que a un interés de tener una idea real de la situación financiera de la empresa.

   4. El sistema contable adoptado por el Centro imposibilita el análisis de resultados por rubros.

   5. Los asociados no pueden interpretar los estados financieros, los cuales son presentados anualmente por los contadores del Centro.

f) Los libros de actas en el cual el Secretario apunta los acuerdos tomados en las reuniones de la Asamblea General y del Consejo de Administración.

A partir del año 1984, se trató de introducir un registro diario de actividades realizadas en el cultivo de caña y mejorar el llevado para los cultivos comerciales anuales.

CUADRO N° 5 EVOLUCIÓN EN EL USO DEL PREDIO

(MANZANAS)

	CICLO 80/81		CICLO 81/82		CICLO 82/83		CICLO 83/84		CICLO 84/85	
1. MANZANAS ADJUDICADAS	119		119		119		119		119	
2. PLANTACIONES PERMANENTES	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL
CAÑA	87	–	87	–	87	–	87	–	87	–
3. CULTIVOS ANUALES PRIMERA	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL
MAÍZ	–	25	–	25	–	25	–	25	–	25
4. CULTIVOS ANUALES POSTRERA	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL
MELÓN	15	–	15	–	20	–	20	–	25	–
SANDIA	10	–	–	–	–	–	–	–	–	–
AJONJOLÍ	–	–	10	–	–	–	5	–	–	–
5. USO PARA GANADERÍA	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
6. OTROS USOS	7		7		7		7		7	
7. SIN USO	–		–		5		–		–	

E. SISTEMA DE PRODUCCION

Hasta el año 1976, el sistema de producción de la empresa estaba basado en el cultivo de maíz para autoconsumo y cultivo de arroz para la comercialización.

Los desbordes del brazo del Río Choluteca ocurridos en 1976 ocasionaron la pérdida total del cultivo de arroz que en aquella oportunidad ocupaba la casi totalidad de las tierras de la cooperativa. Las dificultades de tener nuevamente acceso al crédito para el arroz y la política de las instituciones bancarias en promover el desarrollo del cultivo de caña de azúcar, motivaron la siembra de este rubro menos sensible a las inundaciones que los cultivos anuales, en más de 3/4 del predio (87 manzanas en plantaciones y 6 manzanas en caminos entre lotes de caña). Las 26 manzanas restantes producen maíz de primavera (autoconsumo) y rubros comerciales en postrera (melón, sandía, ajonjolí).La sandía y ajonjolí aparecen como complementarios al melón: la extensión en melón varía según el financiamiento otorgado por el banco; si el financiamiento no permite la siembra de la totalidad de la superficie, se siembra sandía o ajonjolí. En la postrera 1984-1985, la totalidad del predio fue sembrado de melón.

Cultivo de caña de azúcar

A partir de 1976, el Banco Nacional de Fomento (BANADESA) financió las inversiones para la instalación de las plantaciones de caña con un préstamo a siete años, con un año de gracia (nivelación, drenaje, preparación del terreno, etc.). Posteriormente, el banco ha ido financiando los costos de mantenimiento y de corte.

Anualmente, el banco elabora un plan de financiamiento para el mantenimiento que considera todos los gastos por incurrir en la plantación: pago de mano de obra hasta el inicio de la zafra, compra de insumos, alquiler de maquinaria y corte.

Las distintas labores de mantenimiento son autorizadas y supervisadas por técnicos del Banco y técnicos del ingenio azucarero comprador de la caña (ACENSA).

La zafra y el transporte de la caña los realiza el ingenio, deduciendo el costo del valor de las entregas. El ingenio realiza la zafra a través de frentes organizados para su ejecución, de acuerdo a un contrato suscrito entre las partes (ingenio-frente), sin mayor participación de la cooperativa. Existe un contrato de compra-venta entre el ingenio y la cooperativa, fijando un precio mínimo de compra por tonelada entregada con posibles ajustes posteriores. Al entregar la totalidad del producto, el ingenio liquida las cuentas con la cooperativa: el ingenio cobra los servicios prestados a la cooperativa y transmite la liquidación a BANADESA. El banco amortiza el préstamo otorgado a la cooperativa(capital e intereses) y entrega el saldo a la cooperativa.

El ingenio practica también un sistema de adelantos sobre excedentes prestando dinero mensualmente a la cooperativa; esos fondos son deducidos a la entrega del producto.

Las principales labores de mantenimiento en el ciclo 1984-1985 fueron:

Requema: Consiste en quemar los residuos presentes en el predio después del corte de caña.

Destronque-deshije: Consiste en eliminar los brotes de las cañas que se cortaron en la zafra anterior.

Subsoleo: Consiste en aflojar la tierra y romper el sistema radicular.

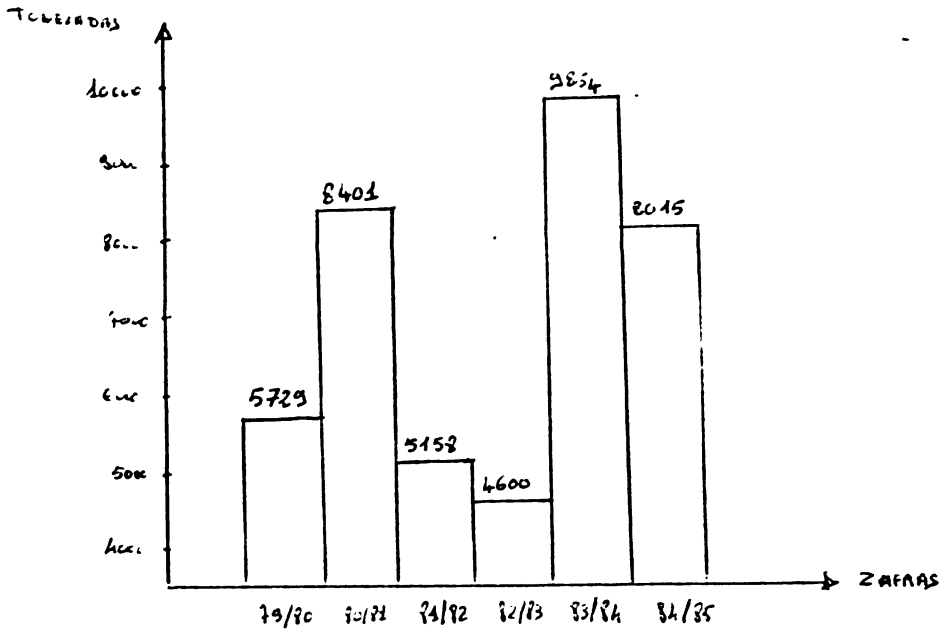
Fertilización: Aporte de urea y fórmula (18-9-21). El fertilizante se riega a mano. Se efectúa un aporque posterior,con el fin de cubrir el fertilizante.

Control del carbón: Esta enfermedad atacó en forma leve la plantación. Se eliminaron las partes afectadas.

Limpia de caña: Control de malezas en los lotes de caña.

Limpia de calles y desorillos: Control de malezas alrededor de los lotes de caña.
Reparación de cercas: Arreglo de las cercas alrededor de la plantación.

CUADRO Nº 6 PRODUCCIÓN DE CAÑA DE AZÚCAR EN TONELADAS



Nº LOTE	AREA EN MANZANAS	ZAFRAS 79/80	80/81	81/82	82/83	83/84	84/85
1	8	602.99	901.50	523.90	598.36	799.62	685.48
2	10	632.90	455.98	581.88	567.16	842.81	671.47
3	10	906.24	845.45	676.97	574.85	947.41	707.10
4	10	978.79	1093.62	1197.08	781.08	1183.92	948.06
5	9.50	817.34	921.03	867.77	722.75	1151.93	862.74
6	9.25	792.28	1025.29	755.19	877.74	1291.30	1027.62
7	10.25	999.12	1057.73	556.04	478.16	1349.63	1075.36
8	9.25	—	747.32	—	—	857.52	681.39
9	11.25	—	1954.03	—	—	1430.05	1356.37
TOTALES	87.50	5729.66	8401.95	5158.83	4600.10	9854.19	8015.59

Durante la zafra, los asociados participan en la quema y en la apertura de calles en los lotes para evitar la propagación del fuego. El frente de zafra se encarga de la cosecha sin la participación directa de los asociados.

Las cantidades de caña cosechadas varían de un ciclo a otro. En las zafras de los años 1980, 1982 y 1983 no se cosechó la caña de los lotes Nos.8 y 9: en los dos primeros años, el frente no pudo entrar en los lotes inundados, en el tercer año el ingenio no recibió la caña por haberse quemado los lotes mucho antes de su corte. Los rendimientos diferenciales en los demás lotes se deben: a) las precipitaciones durante el ciclo vegetativo; b) a los daños extensivos del salivazo; y c) la presencia del carbón obligando al arranque de las partes dañadas.

Por lo general, no se contrata mano de obra para realizar las actividades de mantenimiento en la caña. Algunos particulares participan en las labores de desorillo y quema antes de la zafra: a)por la necesidad de llevar a cabo rápidamente estas actividades; y b) por coincidir la fecha de estas labores con la recolección del melón.

Cultivo del maíz

El maíz es un cultivo altamente riesgoso en la época de primavera,en razón de los frecuentes desbordamientos del Río Choluteca.Desde la creación de la cooperativa (1972-73),sólo se pudo cosechar cuatro veces el maíz.El nivel de tecnología es calificado de "semi-tecnificado" por el uso de la maquinaria en labores de preparación del terreno.La empresa no solicita préstamos para este rubro.Las principales labores en el cultivo del maíz son:

Chapia-broceo: Esta labor se realiza a finales del mes de abril,antes del inicio de las lluvias.Con un machete tipo largo,se rastroja el terreno de manera que se pueda mecanizar.

Aradura y rastreado: Se utiliza el equipo de la cooperativa para esta labor.El rastreado (2 pases de rastra) se hace en forma perpendicular en la dirección de aradura. La profundidad de la aradura y rastreado es de unas 7-8 pulgadas.

Surcado: Se utiliza un arado de madera con punta de hierro,halado por una yunta de bueyes(tamaño del yugo: 80 pulgadas);el surcado se hace en la misma dirección del rastreado,a una profundidad de 4-5 pulgadas.

Siembra: Se hace " al paso", utilizando 5-6 granos entre pasos y tapando las semillas con el pie.La cantidad de semillas utilizadas es de unas 30 libras por manzana.Se utilizan semillas criollas "planta baja",compradas o provenientes de la cosecha anterior.

Esta labor se realiza de manera colectiva. A los quince días de nacido, los asociados proceden a un sorteo. Se numeran los surcos del terreno de 1 al 15.A partir de este momento, cada asociado es responsable de su lote de surcos.

Aporque: A los 18-20 días de nacido, se aporcan las matas (preservación de la humedad y estabilidad de la mata).Se utiliza una yunta de bueyes y el mismo arado que para el surcado.

Fertilización: Por manzana,se utiliza un quintal de urea a la siembra y un quinta de fórmula simultáneamente con el aporque.Estos insumos son "sobrantes"de los fertilizantes utilizados en la caña.

Limpia: Se utiliza un machete largo;en el ciclo se ejecuta solamente una limpia.

Control de plagas: Por lo general no se controlan las plagas.En 1984,un ataque extensivo de "gusano cogollero" justificó una fumigación aérea de Volatón.

Dobla: Esta labor consiste en doblar la mata para que la mazorca seque con mayor rapidez.

Tapizca y acarreo: Consiste en arrancar las mazorcas de las plantas y llevarlas a las viviendas.

Para el transporte se utiliza el troco y el tractor de la cooperativa, o se alquilan carretas haladas por bueyes.

El maíz es para uso exclusivo en autoconsumo. En el ciclo de primera 1984, se estimó el rendimiento en unos 20 quintales por manzana cosechada (17 manzanas).

Durante la postrera 1984-1985, algunos asociados sembraron maíz en áreas marginales (calles de acceso a la plantación de caña, etc.) para tener una disponibilidad de granos durante todo el año.

Cultivo del melón

Antes del ciclo, conjuntamente con técnicos de la unidad de asistencia técnica del melón (INA, BANADESA, SRN,DIFOCOOP), se toma la decisión de la superficie a sembrar. La decisión se toma en base a los resultados del ciclo pasado. En base a este dato, el banco elabora un plan de inversión (estándar para todos los productores de melón). Los desembolsos sucesivos se hacen según este plan de inversión. Cabe notar que, por lo general, los asociados no conocen el contenido de este plan de inversión y, mucho menos, las partidas asignadas a cada actividad prevista en el mismo plan. El banco financia la mano de obra hasta el inicio de la recolección de fruta, los insumos, el alquiler de maquinaria, etc. Para el otorgamiento del préstamo, la cooperativa debe firmar un contrato de compra-venta con la empresa compradora. Hasta 1984, la cooperativa vendía la fruta a la PATSA (Productos Acuáticos y Terrestres, S.A., filial de la Standard Fruit Company) por intermedio de CREHSUL (Cooperativa Regional de Horticultores del Sur) en la empacadora de Choluteca. A raíz de las divergencias entre la PATSA y la CREHSUL, la PATSA instaló una empacadora en la Aldea de Monjarás. En 1985, la cooperativa vendió su producción a la PATSA.

Las principales actividades en el cultivos de melón (ciclo 1984-1985) son:

Chapia y
quema: Esta actividad se realiza al terminar el período de lluvia. Con el machete se rastroja el terreno de manera que se pueda mecanizar. La maleza es amontonada y quemada.

Aradura y rastreado: En este ciclo se alquiló un tractor con sus implementos. La profundidad de la aradura es de unas ocho pulgadas. Se realiza durante las últimas horas del día. De noche (para evitar la cristalización de los terrones y la pérdida de humedad) se efectúan tres pases de rastra.

Siembra: Se alquila una sembradora que deposita la semilla a chorro seguido. Se regula la profundidad, de acuerdo con la humedad en el suelo. La distancia entre surcos es aproximadamente 150 cms. El deshije (raleo) efectuado a los 10 días de sembrado permite dejar una planta por postura a una distancia de 8 pulgadas entre planta.

En este ciclo, se utilizaron 3 libras de semilla por manzana. Por mal regulación de la sembradora, varias semillas no quedaron en la humedad y por lo tanto, no germinaron: se tuvo que resembrar a mano.

Fertilización: Después de preparar el suelo, se surcó a una profundidad de 8 pulgadas, aplicando 2.5 quintales de fórmula 18-46-0 por manzana en el fondo del surco. Se tapa el surco y se hace la siembra sobre el fertilizante.

A los diez días de siembra, se hizo una aplicación de cloruro de potasio mezclado con urea. El fertilizante se aplicó a unas 5 pulgadas de la línea de siembra. Se tuvo también que hacer una fertilización en la resiembra.

Control de plagas: Plagas del suelo: en forma preventiva, al momento de iniciar el arado, se aplicó Furadan para el control de las plagas del suelo (gusano alambre, gallina ciega, etc.).

(ver listado de insumos comprados en el ciclo 1984-85)

- Plagas de follaje (mosca blanca, medidor, falso medidor, cogollero, minador) : se aplicó los insecticidas Tamarón y Dipterex.
- Plagas del fruto (perforador, bellotero, prodenia, gusano soldado): se aplicó los insecticidas: Sevin, Clorotalonil, Ergostin.

Control de Enfermedades: Para controlar el Mildew Velloso y la Rizocthania se aplicó los fungicidas Benlate y Dithane.

Labores culturales:

- Brechado: se inició a los 20 días de nacida la planta. La labor consiste en mover las guías de los surcos de manera que éstas se encuentren, con el fin de tener una calle entre cada dos surcos.
- Camaroneo: Limpia ligera con machete.
- Volteo: Consiste en girar la fruta sobre sí misma de un cuarto. La práctica evita las manchas de tierra, las quemaduras del sol y ayuda a la formación de redecillas.

Recolección: Se recolecta cuando la fruta ha despegado un cuarto del pedúnculo. Se hacen dos o tres cortes por día. Los cortadores colocan las frutas en las calles y el acarreador las lleva hasta el lugar de carga.

Transporte: El transporte de la fruta hasta las instalaciones de la empresa compradora está a cargo de la cooperativa. Para tal fin, se contrata un camionero.

Existe un límite de 1500 frutas máximo por viaje para reducir el riesgo de golpes en la fruta durante el viaje.

En la planta empacadora, se selecciona la fruta apta para la exportación, según el tamaño, el aspecto exterior (ausencia de golpes, de manchas, etc.), así como el grado de azúcar.

Para la fruta de exportación, los pagos del producto entregado son semanales. La empresa PATSA entrega la liquidación a BANADESA : del total de la venta, se resta el 80% para la amortización del préstamo del melón. Se devuelve el 20% a la cooperativa para cubrir los gastos en el corte y en el transporte. Una vez amortizado el préstamo-melón (capital e intereses), se devuelve el 50% a la cooperativa; con el 50% restante se amortiza la mora tenida por la cooperativa con BANADESA en préstamos anteriores.

El precio de la fruta de exportación depende, además de la calidad, de la fecha de entrega.

La cooperativa vende la fruta rechazada a la exportación ("pachanga") a los intermediarios presentes en la planta empacadora. Del total de la venta, se resta el 50% para amortizar el préstamo. Una vez amortizado el préstamo, se entrega el 100% del valor del producto a la cooperativa.

Se practica, también, la venta directa en la plantación.

Los rendimientos varían de un ciclo al otro. Por ejemplo, el número de cajas exportables por manzana de melón recolectado ha evolucionado de la forma siguiente:

COSECHA 1983:	90 cajas
COSECHA 1984:	138 cajas
COSECHA 1985:	196 cajas

La calidad del producto varía, también de un ciclo a otro. Por ejemplo, los porcentajes de cajas exportables por categoría ha evolucionado de la forma siguiente:

CUADRO N: 7

EVOLUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE MELÓN

CICLOS	AREA SEMBRADA		AREA PERDIDA		CAJAS EXPORTABLES				VENTA DE "PACHANGA" EN LA EMPACADORA	VENTA EN LA FINCA
					SJ 45		H D			
	SJ 45	H D	SJ 45	H D	G1	G2	G1	G2		
82 - 83	10 Mzs	10 Mzs	6 Mzs	4 Mzs	168	194	1266	8	13735 unidades	10000 unidades (est.)
83 - 84	20 Mzs	—	5 Mzs	—	1889	183	—	—	15000 unidades (est.)	20000 unidades (est.)
84 - 85	25 Mzs	—	5 Mzs	—	2633	1299	—	—	19522 unidades	20000 unidades (est.)

SJ 45 MELÓN CANTALOUPE SJ 45

H D MELÓN HONEY DEW

COSECHA 1983:	G1 :	46%	G2:	54%
COSECHA 1984:	G1:	91%	G2:	9%
COSECHA 1985:	G1:	66%	G2:	34%

Las fuertes pérdidas observadas en el año 1982-1983 (50% de la plantación) se debieron a la mala ejecución de las labores culturales: limpia de terreno, volteo (SJ45) y encalado (Honey Dew). En el ciclo 1984-1985, el mayor problema fue la mala ejecución de la siembra mecanizada. El atraso debido a la resiembra explica la llegada de parte de la producción en el mes de febrero, época en la cual los precios empiezan a bajar.

Durante todo el ciclo del melón , la cooperativa contrata mano de obra. En su mayoría, los asalariados son dependientes o familiares de los asociados. El pago de los asalariados se efectúa por día trabajado.

F. APOYO INSTITUCIONAL

Por ser una cooperativa del sector de "Desarrollo Rural Concentrado", la empresa se benefició de la asistencia, en forma prioritaria para el cultivo de caña, de las instituciones públicas y, en particular del INA y de BANADESA.

Para la caña, el INA participó en las labores de instalación de la plantación. Al ser otorgado el préstamo refaccionario, el banco saldó con el INA las deudas contraídas y contempladas en el plan de inversión. Anualmente, el banco presta fondos a la cooperativa para cubrir los costos de mantenimiento y del corte (13% de interés anual). Hasta la fecha, la cooperativa ha reembolsado los préstamos bancarios; sin embargo, en 1985 una baja en el precio unitario de la caña (L. 26.00 por tonelada) no permitió a la empresa reembolsar el crédito para mantenimiento del ciclo 1984-1985. La cooperativa recibe asesoría técnica por parte de agrónomos de las instituciones (INA sobre todo).

Para el melón, el banco financia también los costos durante el ciclo (16% de interés anual). La Unidad Técnica del Melón asesora en el campo productivo a los asociados durante todo el ciclo.

La empresa no recibe asistencia técnica ni créditos para el cultivo de maíz. El Instituto de Formación Profesional (INFOP) impartió cursos sobre manejo y mantenimiento del equipo agrícola.

En el campo administrativo y organizativo, la asistencia no ha sido muy eficiente: aunque el número de cursos, seminarios, etc., en los cuales participaron todos o algunos de los asociados es elevado (cooperativismo, organización empresarial, contabilidad, etc,), la calidad y el seguimento dado al servicio prestado no ha sido adecuado.

G. LOS RESULTADOS

El sistema de producción adoptado por la cooperativa permite identificar dos estrategias :

- Una "estrategia de autoconsumo" representada por la producción de maíz de primera y, en forma marginal, de postrera.
- Una "estrategia comercial" representada por la producción de caña y de melón.

A cada estrategia corresponde niveles tecnológicos y niveles organizativos diferentes. Los cultivos comerciales son líneas de crédito y canales de comercialización bien definidos son "altamente" tecnificados (preparación de terreno mecanizado, utilización de insumos, etc.); las relaciones que mantiene la cooperativa con las empresas compradoras y la asistencia técnica sistemática hacen de esos rubros, líneas de producción integradas. El sistema de trabajo colectivo, casi obligatorio para llevar a cabo esos cultivos, favorece la consolidación de la empresa.

CUADRO N° 8

HISTORIAL CREDITICIO (OCTUBRE 84)

DESTINO	FUENTE	FECHA DE APROBACION	FECHA DE VENCIMIENTO	TIPO DE INTERES	MONTO APROBADO	MONTO * RETIRADO	ABONOS	
							CAPITAL	INTERESES
Refinanciamiento	BANADESA	20- 5-77	30- 7-84	11%	32.160	-	Cancelado	
Construcción bodega	BANADESA	20- 5-77	30- 4-83	11%	5.000	-	Cancelado	
Refinanciamiento	BANADESA	20- 5-77	30- 7-82	11%	144.000	-	Cancelado	
Caña mantenimiento	BANADESA	20- 5-77	30- 4-78	11%	28.623	-	Cancelado	
Melón 77	BANADESA	20- 5-77	31-12-78	11%	21.900	-	Cancelado	
Equipo agrícola	BANADESA	16- 6-78	30- 4-79	11%	176	-	Cancelado	
Melón 78	BANADESA	16- 6-78	30- 4-79	11%	37.320	-	Cancelado	
Caña mantenimiento	BANADESA	16- 6-78	30- 4-79	11%	68.492	-	Cancelado	
Caña mantenimiento	BANADESA	8- 6-79	30- 6-80	12%	68.492	-	Cancelado	
Melón 79	BANADESA	29-10-79	30- 4-80	13%	37.320	-	Cancelado	
Melón 80	BANADESA	11- 6-80	30- 4-81	13%	27.680	-	Cancelado	
Caña-Mantenimiento	BANADESA	11- 6-80	30- 7-81	13%	74.314	-	Cancelado	
Caña	BANADESA	11- 6-80	30- 7-81	13%	3.484	-	Cancelado	
Caña-Mantenimiento	BANADESA	11- 5-81	30- 7-82	13%	74.314	-	Cancelado	
Caña	BANADESA	11- 5-81	30- 7-82	13%	3.484	-	Cancelado	
Melón 81	BANADESA	10-11-81	30- 3-82	13%	27.680	-	Cancelado	
Caña - mantenimiento	BANADESA	30- 5-82	30- 7-83	13%	74.314	-	Cancelado	
Caña	BANADESA	31- 7-82	30- 7-83	13%	3.484	-	Cancelado	
Melón 82	BANADESA	13-12-82	25- 3-83	16%	32.000	-	Cancelado	
Caña-Mantenimiento	BANADESA	18- 3-83	30- 7-84	13%	74.314	-	Cancelado	
Melón 83	BANADESA	14-10-83	25- 3-84	16%	32.000	-	Cancelado	
Caña-Refaccionario	BANADESA	27-12-83	30-12-86	13%	66.900	66.698	22.300	2.938.42
Caña	BANADESA	20- 2-84	10- 4-84	16%	3.500	-	Cancelado	
Caña Mantenimiento	BANADESA	25- 2-84	30- 1-85	13%	74.314	33.567.38	-	-

CUADRO N° 9 USO DE MANO DE OBRA (JORNALES) EN ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

PERIODO FEBRERO 84 / FEBRERO 85

		02/84		03/84		04/84		05/84		06/84		07/84		08/84		09/84		10/84		11/84		12/84		01/85		02/85		TOTALES	
		C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I
CAÑA 84/85	ASOCIADOS	288		85		112		48		35		213		76		122		67		130		120		120		130		1546	
	NO ASOCIADOS																												
MAÍZ 84	ASOCIADOS						230		190		250		100		240		20												1030
	NO ASOCIADOS																												
MELÓN 84/85	ASOCIADOS																	290		235		262		256		232		1275	
	NO ASOCIADOS																			194		581		1120		394		2289	
		288	-	85	-	112	230	48	190	35	250	213	100	76	240	122	20	357		559		963		1496		756		5110	1030

C : COLECTIVO

I : INDIVIDUAL

CUADRO N° 10 RESUMEN DE COSTOS E INGRESOS DE LA PRODUCCIÓN COLECTIVA

	CAÑA ZAFRA 84/85	MELÓN POSTRERA 84/85.
a) VALOR DE LA PRODUCCIÓN	Lps 208400	Lps 70500
b) COSTOS DE PRODUCCIÓN		
- Mano de obra asociados	Lps 29700	Lps 8600
no asociados	Lps 500	Lps 14000
- Insumos	Lps 10700	Lps 14700 (1)
- Mecanización - transporte	Lps 98200 (2)	Lps 2500
c). UTILIDAD BRUTA	Lps 69300	Lps 30700

(1) Para el cultivo de melón, se compró 108 libras de semillas SJ45, 60 sacos fórmula 18-46-0, 44 sacos de urea, 34 sacos de cloruro de potasio, 22 bolsas FURADAN, 40 litros TAMARON, 50 kgs DIPTEREX, 15 libras BENLATE, 23.6 kgs DITHANE, 60 botellas ERGOSTIN P 95, 20 litros CLOROTALONIL, 20 litros AMBUSH, 60 libras SEVIN -

(2) Para el cultivo de caña, la mecanización incluye el costo de contratación del frente de zafra -

NOTA. Durante el periodo, los asociados se repartieron como distribución de adelantos de excedentes Lps 29700 en el cultivo de melón y Lps 83430 en el cultivo de caña -

CUADRO N° 11 INGRESOS MONETARIOS Y NO MONETARIOS PROMEDIOS POR ASOCIADO CICLO 84-85

INGRESOS MONETARIOS		INGRESOS NO MONETARIOS	
a) PRODUCCIÓN COLECTIVA	Lps 10670	a) PRODUCCIÓN COLECTIVA	—
CAÑA: Pago de planillas zafra 84/85. Lps 2014		b) PRODUCCIÓN INDIVIDUAL	Lps 317
CAÑA: Distribución adelantos de "excedentes" zafra 84/85 Lps 5562		Autoconsumo maíz primera 84	
CAÑA: Distribución "excedentes" zafra 83/84 : Lps 537			
MELÓN: Pago de planillas melón 84/85. Lps 574			
MELÓN: Distribución "excedentes" melón 84/85 Lps 1983			
b) PRODUCCIÓN INDIVIDUAL	—		

En cierta medida, el rubro de autoconsumo se beneficia de los niveles tecnológicos alcanzados en los rubros comerciales: uso de maquinaria en la preparación de los terrenos, transferencia de insumos de la caña al cultivo de maíz, etc. Sin embargo, esos mejoramientos relativos no se realizan utilizándose excedentes de los cultivos comerciales, sino sobrecargándose los costos de estos últimos. La cooperativa no tiene una política de capitalización: la casi totalidad de los excedentes son distribuidos en forma de adelantos. Tampoco, existe una voluntad de ir independizándose de las fuentes crediticias, más bien se utilizan las partidas bancarias con el fin de maximizar los ingresos semanales.

En el cuadro N°10, se aprecia la rentabilidad de los cultivos comerciales (caña y melón) y la distribución de las utilidades sin intentos de capitalización.

Para los asociados los ingresos monetarios son básicamente producto de:

- La repartición de los "excedentes" (o adelantos de "excedentes") de la caña y del melón.
- Del pago de mano de obra en los cultivos de caña y melón.

Los asociados tienen que comprar la mayor parte de la alimentación familiar: como alimentos de consumo básico sólo se produce el maíz y animales menores (cerdos y gallinas, etc.) a muy pequeña escala.

CONCLUSIONES

- El cultivo de caña, predominante, permitió superar el escaso valor agronómico (terreno inundable) del predio de la cooperativa. Sin embargo, este mismo rubro limita la empresa en el proceso de integración de nuevos asociados, por ser un cultivo que no requiere un alto empleo de mano de obra durante la mayor parte del año. Aunque las siembras en la época lluviosa son altamente arriesgadas, los asociados tratan de aprovechar el lote no sembrado de caña con un cultivo de autoconsumo ejecutado de manera individual pero con costos en insumos y mecanización cargados a la caña. Los cultivos comerciales de postrera constituyen un complemento de ingresos monetarios y una fuente de trabajo tanto para los asociados como para los dependientes.

- Se nota el divorcio entre un sistema de producción coherente, utilizando al máximo el recurso tierra y con niveles altos de tecnología y un sistema administrativo muy débil sin controles reales de resultados. Los factores explicativos pueden ser: a) la integración total de los cultivos comerciales que ubica la cooperativa en situación de dependencia, respecto a las empresas compradoras, y que reduce las posibilidades de toma de decisiones de la cooperativa; y b) el comportamiento de asalariado de los asociados no solamente respecto a las empresas compradoras, sino respecto a la misma cooperativa.

- El sistema de producción vigente permite un nivel de ingresos relativamente alto para los asociados pero este mismo nivel de ingresos perjudica la capacidad de acumulación de capital en la cooperativa.

RESUMEN DEL ESTUDIO DE CASO DE LA EMPRESA CAMPESINA "B"

UBICACION : REGION DE SAN PEDRO SULA

DEPARTAMENTO: YORO

MUNICIPIO : SANTA RITA

ALDEA : AGUA BLANCA SUR

La Cooperativa "El Triunfo" se formó a inicios del año 1971 a raíz de problemas laborales existentes en la Cooperativa "Guanchías" : en esta última, un grupo de asalariados trataron de constituirse en sindicato, con el fin de presentar reinvindicaciones laborales a los asociados. Como solución al conflicto, los asociados de la Cooperativa "Guanchías" propusieron gestionar ante el Instituto Nacional Agrario (INA) la adjudicación de un predio en las inmediaciones de la Aldea de Agua Blanca Sur. En este predio los asalariados egresados de la Cooperativa "Guanchías" más algunos jornaleros de la zona se constituyeron en cooperativa de producción. El terreno perteneció a la "Tela Railroad Company" y no cumplía con los requisitos de uso mínimo previstos en la Ley de Reforma Agraria por ser "tierras de reserva" de la transnacional.

El título de propiedad del predio fue otorgado en 1972; posteriormente se solicitó al INA una extensión del áreas en dos lotes relativamente distantes de la sede de la cooperativa.

A. EL GRUPO FAMILIAR

En la actualidad, la empresa campesina cuenta con treinta asociados. De los treinta miembros, once son considerados como "fundadores", aunque algunos no aparecen en el acta de constitución del grupo, sino se incorporaron a los dos o tres años de ser fundada la cooperativa; los demás han sido incorporados en una fecha más reciente (1981) y son, en una gran proporción, dependientes de los fundadores (hijos, familiares, etc.) y ex-asalariados de la misma empresa.

De los 23 asociados que fundaron la cooperativa (1972) sólo quedan 8 en la actualidad. Se observaron numerosos ingresos al inicio, llegando el número de asociados a un total de 48. Posteriormente, los asociados se han venido retirando en forma voluntaria, por las condiciones difíciles de arranque de la empresa (ausencia de créditos, pérdidas en cultivos de granos básicos, etc.). Al iniciar el cultivo de caña (1975-1976), la población se estabilizó. De 1974 a 1981, no hubo ingreso de asociados. En 1981, con el fin de justificar una extensión del predio de la cooperativa se incorporaron nuevos miembros.

La casi totalidad de las familias viven en la Aldea de Agua Blanca Sur; la mayoría de los asociados cuentan con casas de concreto, piso de cemento y techo de zinc. Diez de los asociados cuentan con un sistema de agua potable (servicio de la aldea); los demás disponen de pozos de malacate.

B. EL TERRENO

La empresa cuenta con una superficie total de 391.46 manzanas, repartidas en tres lotes:

	Ubicación	Extensión	Año de adjudicación
Lote N° 1	Agua Blanca Sur	181.82 mz	1972
Lote N° 2	Limones	149.64 mz	1981
Lote N° 3	Corozal	60 mz aprox.	1981

Los tres lotes eran propiedad de la"Tela Railroad Company". La totalidad de la superficie adjudicada es plana. En los tres lotes, existen fuentes de agua (canales), las cuales no tienen ningún tipo de uso en la actualidad. Cada lote tiene un uso definido: el lote N° 1 está siendo explotado en forma intensiva (caña de azúcar), los demás son explotados en forma extensiva (Lote N° 2 con maíz de autoconsumo, lote N°3 con ganado vacuno).

CUADRO Nº 1 INFORMACIÓN GENERAL

	ASOCIADOS	ESPOSAS	DEPENDIENTES	
			HIJOS/HIJAS	OTROS
NUMERO TOTAL	30	28	79	-
PROMEDIO EDAD	38	35	5	-
% ALFABETIZADOS	70%	82%	100% *	- *

* $\frac{\text{DEPENDIENTES ALFABETIZADOS}}{\text{DEPENDIENTES EN EDAD ESCOLAR}}$ %

FUENTE : ENCUESTA A NIVEL DE ASOCIADOS. DICIEMBRE 1984

CUADRO Nº 2. ESTABILIDAD EN LA EMPRESA

NUMERO DE ASOCIADOS AL CONSTITUIRSE LA EMPRESA : 48

Nº ASOCIADOS / AÑO	A FINAL DEL AÑO	INGRESOS DURANTE EL AÑO	EGRESOS DURANTE EL AÑO	
			VOLUNTARIOS	EXPULSIONES
1980	19	-	3	-
1981	32	13	-	-
1982	30	-	2	-
1983	30	-	-	-
1984	30	-	-	-

FUENTE : REVISIÓN DE LIBROS DE ACTAS

CUADRO N°3 RESULTADOS DE ANALISIS DE MUESTRAS DE SUELOS EN EL LOTE N°1

LOTE DE CAÑA	% MATERIA ORGANICA (% M.O)	pH	MEQ/100 ml SUELO			µg/ml de SUELO					TEXTURA
			K	Ca	Mg	P	Fe	Cu	Mn	Zn	
1	5.14	7.7	.60	42	3.58	15.1	36	5	1	5	ARCILLA
2	4.09	7.7	.70	33	1.96	26.1	29	3	2	4	-id-
3	5.74	7.7	.35	15	2.20	10.9	25	3	1	4	-id-
4	5.14	7.8	.42	19	3.05	10.3	23	2	2	3	-id-
5 y 12	4.39	7.6	.23	22	3.82	3.44	21	2	3	3	-id-
6	4.39	7.5	.27	6	1.21	3.44	23	5	2	4	-id-
7	5.44	7.6	.28	6	1.01	4.88	26	3	2	4	-id-
8 a)	3.78	7.6	.30	7	1.35	3.44	22	2	1	4	-id-
8 b)	3.94	7.8	.47	6	2.68	17.6	27	2	1	4	-id-
9	3.63	7.7	67	7	2.02	9.51	38	3	1	3	-id-
10	4.99	7.7	.28	9	2.37	4.88	43	4	1	3	-id-
11	4.05	7.9	.33	6	2.10	5.68	34	5	2	3	FRANCO-ARCILLOSO-LIMOSO

FUENTE: Centro de analisis de suelo. Secretaria de Recursos Naturales. Tegucigalpa. Marzo 85 -

Para los tres lotes, la empresa dispone de un título de propiedad provisional; los lotes han sido valorados de la forma siguiente:

	VALOR	VALOR POR HA
Lote N° 1	Lps. 107.424.76	Lps. 874.00
Lote N° 2 y N° 3	Lps. 50.213.52	Lps. 348.00

Hasta la fecha, no se hicieron abonos a la deuda agraria.

Según resultados del análisis de muestras de suelos, realizada en noviembre de 1984, en la plantación de caña, se observa la insuficiente fertilización en fósforo y potasio en los lotes de caña N°s 3,4,5,6,7,8,10,11 y 12.

C. INSTALACIONES Y EQUIPO

La empresa cuenta con maquinaria y equipo agrícola: tres tractores (dos en mal estado por mantenimiento insuficiente) con sus implementos (arado, rastra, cultivadora, romplow). Este equipo sirve para las labores de mantenimiento de la caña y la preparación del terreno en el cultivo del maíz. Frecuentemente, el equipo se alquila a agricultores del sector, sobre todo para la preparación del terreno en los dos ciclos de granos básicos.

La empresa dispone también de dos vehículos: un camión para la recolección de la caña durante la zafra y un carro de uso múltiple. Los equipos agrícolas han sido adquiridos por medio del préstamo otorgado para el mantenimiento de la caña por el Banco de Desarrollo Agrícola (BANADESA).

La cooperativa cuenta con una oficina propia que sirve a la vez de almacén de insumos y herramientas, pero no dispone de construcciones para la protección del equipo agrícola.

D. LA ORGANIZACION

La empresa está afiliada, desde su inicio, a la Federación de Cooperativas de la Reforma Agraria (FECORAH). Como cooperativa, tiene su personería jurídica desde el año 1973, extendida por la Dirección de Fomento Cooperativo (DIFOCOOP); como documentos normativos, la empresa dispone de estatutos y reglamento interno.

El organigrama actual comprende la Asamblea General, el Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia y un Coordinador de Trabajo electo por el mismo Consejo de Administración.

Asamblea General: está constituida por el total de los asociados. No hay una periodicidad definida para las reuniones de asambleas generales.

Los temas tratados son:

a) En asambleas generales ordinarias:

- Discusión y aprobación de los estados financieros presentados por el Contador.
- Elección y destitución de los integrantes del Consejo de Administración y la Junta de Vigilancia.

b) En asambleas generales extraordinarias:

- Solicitud de préstamos a instituciones financieras o de anticipos al ingenio azucarero.

CUADRO N° 4 - BIENES DE CAPITAL

1 - TIERRA (INCLUYENDO MEJORAS)	Lps 162640
2. PLANTACIONES PERMANENTES	Lps 107400
179 MANZANAS DE CAÑA	
3- MAQUINARIA Y EQUIPO AGRICOLA	Lps 217650
3 tractores Massey-Ferguson, 1 camión Ford, 1 carro Toyota, 1 arado, 1 zastra, 1 cultivadora, 1 vagón, 1 con-plow, 6 bombas de mochila -	
4- INSTALACIONES Y CONSTRUCCIONES	Lps 7000
5- GANADO	Lps 19600

FUENTE: INVENTARIO CONTABLE AL 31/12/84 -

- Organización de la producción: constitución del frente de zafra, etc.
- Aplicación de sanciones a asociados.

En los últimos años, se nota una disminución sensible del número de asambleas.

Consejo de Administración: está compuesto por el Presidente, Vicepresidente, Secretario, Tesorero y Vocal. Aunque las funciones de cada uno de los miembros directivos estén descritas en los estatutos de la cooperativa, no existe una clara definición del papel de los mismos. La mayor parte del trabajo administrativo recae en manos del Tesorero (manejo de caja chica, pago de planillas) y del Secretario (elaboración de actas, autorizaciones, certificaciones). Se observa la tendencia a la reelección de los mismos asociados (fundadores sobre todo) en los cargos directivos: de los treinta miembros actuales, solamente once han ocupado un cargo dentro del Consejo de Administración.

Junta de Vigilancia: integrada por tres propietarios y tres suplentes, este órgano no cumple ningún tipo de papel dentro de la cooperativa.

Coordinador de trabajo: electo por el Consejo de Administración, el Coordinador de trabajo es el encargado de distribuir las actividades a realizarse en el cultivo de caña. Tiene también un papel de control de las labores efectuadas por los particulares contratados por determinadas actividades.

Cabe subrayar que, por lo general, las decisiones de mayor relevancia para la empresa no se toman a nivel de los órganos "clásicos" de la cooperativa, sino se toman "en consenso" entre los once asociados fundadores de la empresa, sin mayor participación de los demás miembros.

El instrumental administrativo se resume a lo siguiente:

a) La libreta de campo, implementada a partir del año 1972, en la cual el coordinador de trabajo apunta diariamente el tiempo de trabajo de los asociados en las actividades colectivas y de los particulares, contratados para labores específicas (corte de caña sobre todo).

b) Con la información de la libreta de campo, el Tesorero elabora las planillas de pago que constituyen un resumen semanal del tiempo trabajado por los asociados (pago por hora) con su valor correspondiente y de las actividades realizadas por los particulares (pago por tarea). Como comprobante de pago, tanto los asociados como los particulares firman la planilla.

c) Los talonarios de comprobantes de ingresos y egresos, membretados a nombre de la cooperativa.

d) A partir de los años 1973-1974, a iniciativa de la Dirección de Fomento Cooperativo (DIFOCOOP), se inició una contabilidad legal de la cooperativa. Esta contabilidad inicialmente llevada por contadores privados pagados por la empresa campesina, estuvo a cargo de contadores del INA en los años 1979-1982 (intentos de creación de un centro contable INA en el Proyecto San Manuel para prestar asistencia contable a un conjunto de cooperativas cañeras). Los contadores del INA utilizaron el "Manual de Contabilidad para Empresas Campesinas". Nuevamente, a raíz de la desaparición del centro contable (1983), la contabilidad fue confiada a un contador privado. El proceso contable sigue los pasos clásicos de una contabilidad de tipo comercial: Libro Diario General, Mayor General, Libro de Inventarios y Balances. Se puede observar que: 1. Por falta de manejo adecuado, a nivel de la cooperativa, de un archivo de comprobantes, facturas, planillas, etc., los resultados arrojados por los estados financieros (Balance General y Estado de Excedentes y Pérdidas) no son muy fiables. 2. Los asociados consideran este sistema contable más como una respuesta a una preocupación para cumplir requisitos legales expuestos por la Ley de Asociaciones Cooperativas que a una voluntad de tener un reflejo de la situación financiera de la empresa, en

base al cual se podrían tomar decisiones. 3. Los asociados son incapaces de interpretar los estados financieros. El Contador se limita a entregar los estados financieros sin dar los elementos como para poder analizarlos.

e) A partir del año 1984, el Proyecto FORGE ha entrenado a un grupo de asociados en el manejo de documentos contables básicos (libro de entradas y salidas, resumen mensual de jornales, libreta de campo con el detalle de las actividades productivas).

f) Los libros de actas en los cuales el Presidente y el Secretario apuntan los acuerdos tomados en reuniones de Asamblea General y del Consejo de Administración.

En esta cooperativa, se reveló difícil tratar de establecer un sistema que permite determinar los costos de producción y los ingresos por ciclo en el cultivo predominante (caña). Se observa una clara preocupación para la maximización de los ingresos semanales, sin ninguna estrategia "empresarial" (capitalización de excedentes, minimización de los costos, etc.). El sistema de relaciones con el ingenio azucarero favorece este comportamiento: la empresa compradora adelanta semanalmente a la cooperativa los fondos necesarios para el mantenimiento de la plantación y el corte, así como dinero para los acontecimiento de carácter social (Navidad, Semana Santa, Día de la Independencia, etc.). Estos adelantos son deducibles de la entrega de caña.

E. EL SISTEMA DE PRODUCCION

Hasta el año 1974, el sistema de producción de la empresa estaba basado en el cultivo de maíz (autoconsumo y comercialización). En 1974, se inició el cultivo de caña de azúcar en la totalidad del predio que había sido adjudicada a la empresa. En la actualidad, este rubro constituye la actividad dominante de la cooperativa y la principal fuente de ingresos monetarios para los asociados.

A partir de 1981, con la adjudicación de dos lotes adicionales, los asociados iniciaron un cultivo de maíz en forma individual en los dos ciclos agrícolas (lote de Los Limones) y desarrollaron una actividad ganadera (lote El Corozal), con el propósito de mantener ocupado el predio en espera de llevar a cabo un proyecto de plantación de banano.

Cultivo de caña de azúcar

La cooperativa tiene sembradas 179 manzanas de caña en el lote N° 1 (Agua Blanca). El cultivo de caña de azúcar se inició en 1974, con el apoyo del Banco Nacional de Fomento (ex-BANADESA) y del INA, cuya política a nivel nacional era el desarrollo del cultivo de caña en escala comercial. El esfuerzo fue estimulado por los ingenios azucareros en fase de extensión (Compañía Azucarera Hondureña, S.A. CAHSA) o en proceso de instalación (Azucarera del Norte, S.A. AZUNOSA). El banco financió las inversiones necesarias (nivelación, drenaje, preparación del terreno, etc.), con un préstamo a siete años de plazo con un año de gracia. Posteriormente, el banco ha ido financiando los gastos de mantenimiento y de corte; sin embargo, ante la acumulación de la mora, el banco cerró su línea de crédito y la cooperativa tuvo que acudir al ingenio azucarero para este financiamiento.

La cooperativa se benefició también de la asistencia técnica brindada por los agrónomos de la Unidad de Asistencia Técnica Nor-Occidental del INA (ex-Proyecto San Manuel).

En 1975 y 1976, la empresa vendió la caña a CAHSA; a partir de 1977 se empezó a vender a AZUNOSA por estar más cercano el nuevo ingenio. El proceso de producción y de comercialización está fuertemente integrado. La empresa trabaja según el plan de mantenimiento establecido por la fuente crediticia (AZUNOSA para la zafra 1984-1985).

CUADRO N° 5 EVOLUCION EN EL USO DEL PREDIO

(MANZANAS)

	CICLO 80/81		CICLO 81/82		CICLO 82/83		CICLO 83/84		CICLO 84/85	
1. MANZANAS ADJUDICADAS	182		391		391		391		391	
2. PLANTACIONES PERMANENTES	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL
CAÑA	179	—	179	—	179	—	179	—	179	—
3. CULTIVOS ANUALES PRIMERA	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL
MAÍZ	—	—		40	—	61	—	60	—	64
CULTIVOS ANUALES POSTRERA	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL
MAÍZ	—	—		45	—	55	—	54	—	61
5. USO PARA GANADERIA	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL
NUMERO U.A.	—	—	8	—	15	—	23	—	28	
PASTOS NATURALES	—	—	35	—	35	—	40	—	40	—
6. OTROS USOS	3		3		3		3		3	
SIN USO	—		129		113		109		105	

Todo desembolso para labores de mantenimiento y corte está sujeto a la apreciación del agrónomo del ingenio el cual determina las labores a ejecutar en los lotes de caña y supervisa la ejecución. El ingenio adelanta semanalmente los fondos para la ejecución de las distintas labores; a cada labor corresponde un costo unitario fijado de antemano por el ingenio. Se financian también actividades de administración y coordinación. Los calendarios de corte son establecidos por el mismo ingenio.

Las principales labores de mantenimiento son:

Requema: Consiste en quemar los residuos existentes en el predio, después del corte de caña.

Destocone: Consiste en eliminar los brotes de las cañas que se cortaron en la zafra anterior. Esta actividad se realiza con machete.

Subsoleo: Consiste en romper el sistema radicular entre los surcos con una barra de 18 pulgadas. Se utiliza el tractor de la cooperativa.

Fertilización: Aporte de urea. El fertilizante se riega a mano. Se efectúa un aporque posterior, con el fin de cubrir el fertilizante.

Limpia de caña: Control de malezas en los lotes de caña.

Limpia de calles y desorillo: Control de malezas alrededor de los lotes de caña.

Limpia de obras de drenaje: Limpia de boquetes y zanjas.

Hacer y deshacer pasadas: Consiste en llenar y después limpiar las zanjas para permitir el acceso del tractor o de los camiones a los lotes de caña.

Las labores durante la zafra son:

"Hacer "picas": Consiste en abrir calles en los lotes de caña para evitar la propagación del fuego cuando el lote se quema.

Quema: Consiste en quemar los lotes de caña para facilitar el corte.

Corte: Cortes sucesivos de los lotes de caña, según el grado de maduración.

Carga: Consiste en cargar los camiones o vagones recolectores de caña.

Pochota: Recolección de la caña dejada en el predio por la cargadora y caída de los camiones o vagones.

Transporte de la caña al ingenio: Realizado con el equipo del ingenio. Un asociado está presente al pesar la caña en la báscula del ingenio.

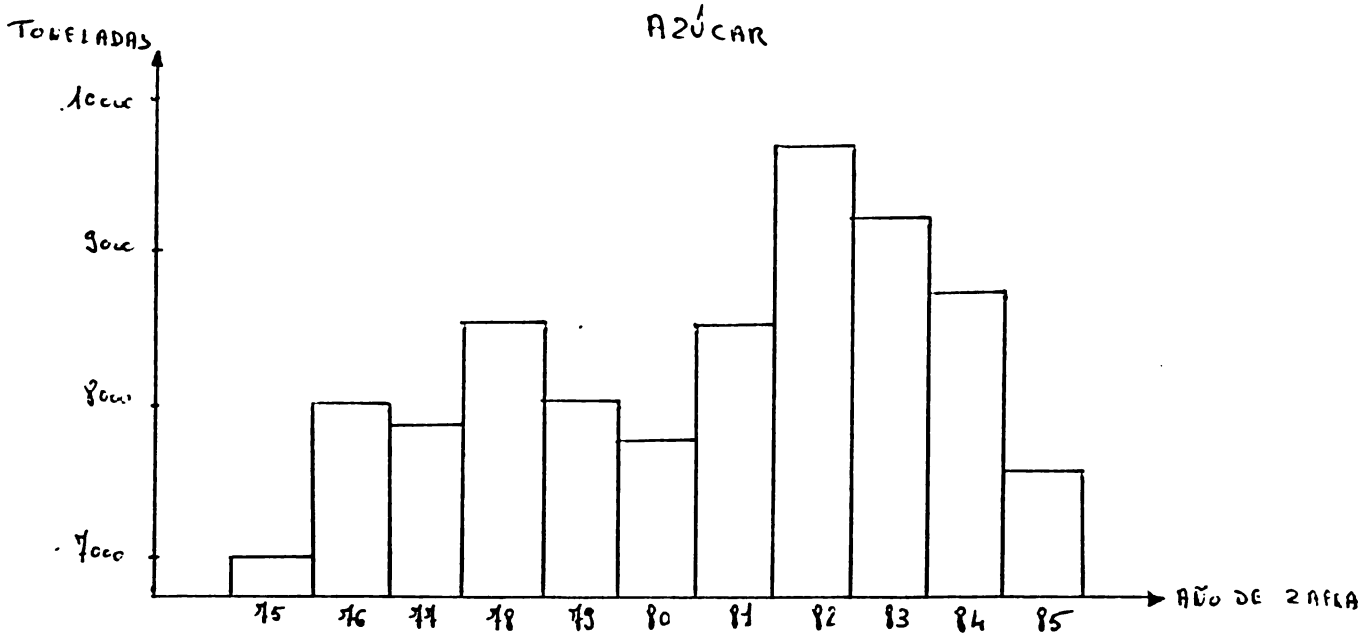
Tanto en las labores de mantenimiento, como durante la zafra, la cooperativa emplea mano de obra asalariada en las actividades de aplicación de fertilizantes, limpia de calles de obras de drenaje y en el corte.

Para el pago de la mano de obra, la empresa opera una redistribución de los fondos adelantados por el ingenio azucarero:

- Pago de Lps. 1.25 la hora para los 11 asociados fundadores que se dedican a actividades de administración, coordinación y supervisión sin, por lo general, participación directa en las labores de mantenimiento o de cosecha.
- Pago de Lps. 0.85 la hora para los demás asociados. Cabe subrayar que de los 19 asociados no fundadores sólo 13 aparecen en las planillas de caña.

CUADRO Nº 6

EVOLUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE CAÑA DE AZÚCAR



TONELADAS DE CAÑA DE AZUCAR PRODUCIDAS POR LOTE de 1983 HASTA 1985

LOTE Nº	VARIEDAD	HANZANAS	PRODUCCIÓN 1983	PRODUCCIÓN 1984	PRODUCCIÓN 1985
1	ML 318	12.92	443.29	378.95	20.82
2	ML 318	15.75	868.37	380.23	475.85
3	B 37-172	14.31	825.15	744.55	672.35
4	B 37-172	12.19	771.21	633.19	643.39
5	B 37-172	15.58	659.73	880.16	1 280.94
6	B 37-172	14.27	925.02	1008.43	406.73
7	B 37-172	12.22	1 191.45	1083.19	1057.81
8	B 37-172	34.41	1606.88	1630.74	1210.67
9	PINDER	14.21	502.99	407.04	430.62
10	B 37-172	17.93	1023.32	1023.96	935.94
11	B 37-172	12.84	964.08	411.36	407.67
12	B 37-172	2.50	143.43	128.20	— *
TOTALES		179.13	9 224.92	8710.00	7542.79

* La producción del lote Nº 12 está incluida en la producción del lote Nº 2

- Pago por tarea a los asalariados de la cooperativa, a un monto unitario inferior a lo reconocido por el ingenio.

La contratación de mano de obra aparece en muchas oportunidades innecesaria ya que la fuerza de trabajo disponible en la empresa no es aprovechada al máximo. Existe la tendencia por parte de los asociados fundadores a considerarse como "administradores" de la cooperativa y convertirse en contratistas. Por otro lado, el tiempo de trabajo de los asociados fundadores es muy sobrevaluado: la política de la empresa aparece como una voluntad de maximizar el ingreso semanal.

Los rendimientos en caña no varían mucho de un ciclo al otro, aunque se observa desde la zafra 1982 una disminución progresiva de la producción total, debido: a) a la edad relativamente alta de la plantación (10 años); y b) a las incidencias del carbón y del salivazo. En el transcurso de 1985, se resembraron los lotes N° 1 y N° 2, teniendo en cuenta los bajos rendimientos de la variedad "Media Luna" (ML-318), con la cual estos lotes habían sido sembrados.

Cultivo de maíz

El maíz se siembra en las épocas de primavera y postrera en el lote N° 2 (Los Limones). Cada asociado dispone de una parcela individual, pero se utiliza el equipo de la cooperativa para la aradura, el rastreado y el acarreo, así como los insumos destinados a la plantación de caña. De los treinta asociados solamente veintiuno tienen parcelas. La superficie del cultivo en promedio es de 2.9 manzanas por asociado; sin embargo, el tamaño promedio de las parcelas de los asociados fundadores es superior al de las parcelas de los demás asociados.

Las labores en el cultivo de maíz son las siguientes:

Chapia-broceo: Esta labor se realiza antes del inicio de las lluvias. Se hace cortando la vegetación con machete para luego agruparla en montículos y quemarla.

Aradura y rastreado: Se utiliza el equipo de la cooperativa para estas labores. El rastreado (2 pases de rastra) se hace en forma perpendicular en dirección de aradura. La profundidad de la aradura es de unas ocho pulgadas.

Siembra: La siembra es manual. La distancia de surco a surco es de unas 38 pulgadas y de postura a postura de 12 pulgadas. Se utilizan semillas criollas derivadas de las semillas mejoradas "Planta Baja" y "Sintético Tuxpeño", provenientes de la cosecha anterior.

Fertilización: Por manzana, se utiliza un quintal de urea a 38% "sobrante" del cultivo de caña.

Aplicación de herbicidas: Algunos asociados utilizan herbicida (Gramoxone, 2-4-D) para el control de malezas, aprovechándose las bombas de mochila de la cooperativa, con una limpia posterior.

Dobla: Se doblan los tallos en el momento que el color de la tuza empieza a cambiar de verde a amarillo, para proteger la mazorca de los daños causados por la lluvia y pájaros.

Cosecha y acarreo: La cosecha se realiza en forma manual, arrancando las mazorcas de las plantas. Para el transporte se utiliza el equipo de la cooperativa. El maíz no vendido se guarda sin desgranar en las viviendas de los asociados.

Los rendimientos varían entre 30 y 35 quintales por manzana en el ciclo de postrera y 35 y 45 quintales en el ciclo de primavera. El destino del cultivo es el autoconsumo; sin embargo, la mayoría de los asociados venden parte de la producción (30% en promedio) sea en el terreno (intermediarios) sea en la vivienda (consumo de la comunidad).

Cabe señalar que los asociados que cultivan las parcelas más grandes contratan mano de obra durante el ciclo (limpia del terreno, cosecha).

Actividad ganadera

La empresa explota en forma colectiva un hato ganadero en el lote N° 3 (Corozal). A la fecha del inventario (enero,1985) el hato se componía de 15 vacas, 7 vaquillas, 9 terneros, 5 terneras y 2 sementales (cruce Brahman-criollo). El ganado fue comprado con aportes de los asociados. Esta inversión corresponde a la necesidad de mantener explotado el predio de 60 manzanas adquirido en 1981 más que a una estrategia de capitalización de la cooperativa. A largo plazo, el objetivo de los asociados es de sembrar esta área con una plantación de banano.

Un asociado que vive en las cercanías del predio se encarga del manejo del ganado. La venta de leche le queda como beneficio propio. El manejo del hato es muy extensivo; el predio se dividió en solamente cuatro potreros.

No existen problemas de alimentación, teniendo en cuenta la baja carga animal (menos de un animal por hectárea) y la disponibilidad de pastos durante todo el año (pastos Estrella, Jaraguá y Guinea). El único suplemento es sal.

Los principales problemas de sanidad son los ectoparásitos controlados cada tres meses con baños de garrapaticidas. Anualmente se vacunan los animales (casos de carbunco sintomático y septicemia hemorrágica).

F. APOYO INSTITUCIONAL

Por ser una cooperativa del "Sector de Desarrollo Rural Concentrado", la empresa se benefició de la asistencia de las instituciones públicas y en particular, del INA y de BANADESA en forma prioritaria para la explotación de la caña. Para la instalación y mantenimiento de las plantaciones de caña se diseñó el sistema siguiente:

a) Presentación de una solicitud de financiamiento (estudio de factibilidad plan de inversión) a BANADESA, por parte del agrónomo del INA.

b) Otorgamiento del crédito. El banco salda con el INA las deudas de la cooperativa por tareas realizadas anteriormente y contempladas en el plan de inversión.

c) Retiro de partidas por parte de la cooperativa. Los retiros tienen que ser aprobados por el agrónomo del INA que presta asistencia a la empresa.

d) A la cosecha el ingenio azucarero, luego de hacer las liquidaciones que corresponden a la cooperativa, entrega el saldo al banco. La liquidación que realiza el ingenio consiste en descontar del ingreso bruto de la cosecha, los gastos correspondientes a los servicios prestados a la cooperativa (asistencia técnica, transporte de la caña, etc.)

e) El banco efectúa su propia liquidación descontando del valor del saldo recibido del ingenio la deuda que a la empresa le corresponde saldar con el banco en ese período (el avío y la cuota del refaccionario).

f) El banco comunica a la empresa el resultado del ejercicio económico, acreditándole en su cuenta los beneficios, de lo contrario, quedará como saldo negativo y como deuda de la cooperativa con el banco.

Por el mal manejo de los fondos prestados por el banco (sobrecargos en el pago de la mano de obra), la deuda de la cooperativa ha ido acumulándose. Para la zafra 1984-1985, el ingenio adelantó fondos a la cooperativa con una tasa de interés elevada (19%) en comparación con la tasa bancaria (13%). Para la zafra 1985-1986, el banco aceptó refinanciar la deuda contraída por la cooperativa, la cual aceptó no repartir los excedentes entre los asociados al momento de la liquidación del ingenio, hasta reembolsar totalmente los saldos pendientes con BANADESA.

CUADRO N° 7 HISTORIAL CREDITICIO

DESTINO DEL CRÉDITO	FUENTE	FECHA APROBACIÓN	FECHA VENCIMIENTO	TASA DE INTERES	MONTO APROBADO	MONTO RETIRADO	ABONO A CAPITAL
ARROZ	BANADESA	05/74	12/74	9%	6600.00	6600.00	REFINANCIADO
CAÑA	-id-	01/74	01/80	9%	254470.00	254470.00	-id-
CAÑA	-id-	09/75	08/79	11%	38622.00	38622.00	-id-
CAÑA	-id-	08/83	08/84	13%	64000.00	63675.36	63675.36
REFINANCIAMIENTO	-id-	08/83	08/89	13%	394753.72	382272.35	REFINANCIADO
REFINANCIAMIENTO	-id-	03/85	08/94	8%	443057.82		—
CAÑA	-id-	03/85	08/85	13%	41973.75	8832.38	—

FUENTE ... BANADESA - JULIO 1985

El Instituto de Formación Profesional (INFOP) capacitó los asociados en el manejo y mantenimiento del equipo agrícola.

La empresa no recibe asesoría técnica para el cultivo de maíz y el rubro ganadero.

En materia administrativa y organizativa, la cooperativa ha participado en numerosos eventos desarrollados,de manera un tanto desordenada, por el INA sobre todo(cooperativismo, organización empresarial, contabilidad, etc.). La contabilidad legal anteriormente llevada por contadores del INA, ha sido confiada a un contador privado.

G. LOS RESULTADOS

El sistema de producción adoptado por la cooperativa responde a tres estrategias:

- Una "estrategia comercial", manifestada en la producción de caña de azúcar.
- Una "estrategia de autoconsumo" , manifestada en la producción de maíz, con algunos excedentes comercializables.
- Una "estrategia de ocupación del predio", manifestada en la actividad ganadera.

A cada estrategia corresponde niveles tecnológicos y organizativos diferentes.El cultivo de caña con línea de crédito y canal de comercialización definido es "altamente" tecnificado (labores de mantenimiento mecanizadas, utilización de insumos, etc.). Las relaciones que mantiene la cooperativa con el ingenio azucarero y la existencia técnica sistemática, hace de la caña una línea de producción integrada. El sistema de trabajo colectivo, casi obligatorio para llevar a cabo este rubro, podría favorecer la consolidación de la empresa, pero las formas de pago diferenciales entre los asociados, así como la no participación directa de la mayoría de los fundadores en las labores de mantenimiento, introdujeron relaciones laborales entre los asociados contradictorias con los principios del cooperativismo. A eso agregamos que solamente los fundadores participan en la distribución de los "excedentes".

En cierta medida, el cultivo de maíz se beneficia de los niveles tecnológicos alcanzados en el cultivo de caña: uso de maquinaria en la preparación del terreno, transferencia de insumos de la caña al cultivo de maíz, etc. Sin embargo, las mejoras relativas no se realizan utilizando excedentes del rubro principal, sino sobrecargándose los costos de la misma caña.

La cooperativa no tiene una política de capitalización: la casi totalidad de los excedentes se distribuyen en pago de jornales sobreevaluados y bajo la forma de adelantos. Este comportamiento explica el alto grado de endeudamiento de la cooperativa; no existe una voluntad de ir independizándose de las fuentes crediticias, más bien se utilizan los préstamos con el fin de maximizar los ingresos semanales.

Para los asociados, los ingresos monetarios son básicamente producto de :

- Pago de jornales en el cultivo de caña.
- Distribución de "excedentes" o adelantos de excedentes del cultivo de caña.
- Venta de maíz de las parcelas individuales.

Los asociados tienen que comprar la mayor parte de la alimentación familiar: como alimentos de consumo básico, sólo se produce el maíz y animales menores (cerdos,gallinas, etc.) en muy pequeña escala.

CUADRO N°8 USO DE MANO DE OBRA (JORNALES) EN ACTIVIDADES PRODUCTIVAS.

CULTIVOS PRINCIPALES - PERIODO MARZO 84/ FEBRERO 85

	03/84		04/84		05/84		06/84		07/84		08/84		09/84		10/84		11/84		12/84		01/85		02/85		TOTALES	
	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I
CAÑA ZAFRA 84/85 ASOCIADOS	89		353		452		460		422		381		418		290		179		169		425		642		4280	-
NO ASOCIADOS			152		173		256		204		156		209		68						1544		5981		8723	-
MAIZ PRIMERA 84 ASOCIADOS						185		249		185		124		146		272		143							-	1310
NO ASOCIADOS						130		185		110						150		95							-	670
MAIZ POSTRERA 84/85 ASOCIADOS																		185		320		145		35	-	585
NO ASOCIADOS																		15		90		40		50	-	195
TOTALES	89	-	505	-	625	315	716	434	626	295	537	124	627	146	358	422	179	344	169	410	1969	185	6623	85	13003	2706

- C: COLECTIVO
- I: INDIVIDUAL

CUADRO N°9 RESUMEN DE COSTOS E INGRESOS DURANTE LA ZAFRA 84/85

a) VALOR DE LA PRODUCCIÓN		Lps 188570
b) COSTOS DE PRODUCCIÓN		Lps 168700
- Mano de obra asociados	Lps 60310	
no asociados	Lps 66540	
- Insumos	Lps 9050	
- Mecanización { alza de corte	Lps 32800	
{ transporte		
c) UTILIDAD BRUTA		Lps 19870

- Durante el ciclo, los asociados se distribuyeron Lps 11115-

---

CUADRO N°10 INGRESOS MONETARIOS Y NO MONETARIOS PROMEDIOS POR ASOCIADO

	FUNDADORES	NO FUNDADORES
INGRESOS MONETARIOS		
a) PRODUCCIÓN COLECTIVA	Lps 5200	Lps 1170
pago de planillas (mantenimiento y corte de caña)	Lps 3600	Lps 1090
distribución de excedentes por adelanto (zafra 84/85)	Lps 910	Lps 60
distribución de excedentes (liquidación zafra 83/84)	Lps 690	Lps 20
b) PRODUCCIÓN INDIVIDUAL	Lps 1050	Lps 810
venta de la producción de las parcelas individuales		
maíz primera 84	Lps 590	Lps 460
maíz postrera 84/85	Lps 460	Lps 350
INGRESOS NO MONETARIOS		
a) PRODUCCIÓN COLECTIVA	—	—
b) PRODUCCIÓN INDIVIDUAL	Lps 650	Lps 470
autoconsumo de la producción de las parcelas individuales		
maíz primera 84	Lps 390	Lps 260
maíz postrera 84/85	Lps 260	Lps 210

CONCLUSIONES

El cultivo de caña genera para los asociados ingresos monetarios relativamente altos, aún si no permite un aprovechamiento de la mano de obra durante la mayor parte del año. En forma complementaria, los asociados se dedican a nivel individual a cultivos de granos básicos orientados hacia la producción para el autoconsumo pero con excedentes comercializados significativos.

Las características principales de esta cooperativa son la contratación sistemática de mano de obra asalariada tanto en las actividades colectivas como en las parcelas individuales, y, la participación inigual de los asociados a los beneficios de la empresa. La contratación de mano de obra en muchas oportunidades no se justifica; la participación inigual es el reflejo de la constitución a nivel de la empresa de un grupo dominante. Cabe notar que estos dos aspectos son totalmente contradictorios con la política institucional respecto a la reforma agraria.

El sistema administrativo, muy débil, no permite controlar de manera real los resultados y, en términos generales, la situación de la empresa. Se puede explicar el hecho por la integración total del cultivo de caña que ubica la cooperativa en situación de dependencia, respecto al ingenio azucarero y reduce los márgenes de decisiones de la empresa y el comportamiento de asalariado de los asociados (incluso los fundadores) no solamente respecto al ingenio, sino respecto a la misma cooperativa.

5.

188.

RESUMEN DEL ESTUDIO DE CASO DE LA EMPRESA CAMPESINA "C"

UBICACION : ZONA DEL BAJO AGUAN

DEPARTAMENTO: COLON

MUNICIPIO : TRUJILLO

ALDEA : LAS PRESAS

188. 5.

RESUMEN DEL ESTUDIO DE CASO DE LA EMPRESA CAMPESINA "C"

UBICACION	:	ZONA DEL BAJO AGUAN
DEPARTAMENTO:		COLON
MUNICIPIO	:	TRUJILLO
ALDEA	:	LAS PRESAS

208

RESUMEN DEL ESTUDIO DE CASO DE LA EMPRESA CAMPESINA "D"

UBICACION	:	REGION DE CHOLUTECA
DEPARTAMENTO	:	CHOLUTECA
MUNICIPIO	:	NAMASIGÜE
ALDEA	:	GRAMAL

RESUMEN DEL ESTUDIO DE CASO DE LA EMPRESA CAMPESINA "E"

UBICACION	:	REGION DE SAN PEDRO SULA
DEPARTAMENTO	:	CORTES
MUNICIPIO	:	VILLANUEVA
ALDEA	:	SANTA ANA

A. EL GRUPO FAMILIAR

El grupo se constituyó en 1975.Los 22 fundadores eran vecinos de la Aldea de Chasnigua,ubicada a cuatro kilómetros de la sede actual de la empresa.Asesorados por activistas de la Unión Nacional de Campesinos (UNC) ocuparon el predio en 1976;el terreno no cumplía con la función social prevista en la Ley de Reforma Agraria.El dueño era un terrateniente de la zona,dedicado a la actividad ganadera.La mayoría de los fundadores alquilaban la tierra a este mismo terrateniente,comprometiéndose a limpiar lotes para llevar a cabo su "milpa' y al sacar la producción devolver el predio para uso como pastos.

En los primeros años,nuevos asociados se han venido incorporando (familiares de asociados sobre todo). Se observaron también numeros egresos voluntarios que se debieron a la precariedad de la situación legal de la empresa (fue hasta 1981 que el Instituto Nacional Agrario-INA-otorgó la garantía de ocupación) y a las condiciones difíciles de arranque (ausencia de crédito, etc.).

En marzo de 1985,la empresa contaba con 27 asociados,quedando solamente seis fundadores.La población total se elevaba a 165 personas (asociados,esposas y dependientes).El índice de analfabetismo de los asociados y sus esposas es elevado; a pesar de la cercanía a la escuela una proporción importante de hijos en edad escolar no saben leer ni escribir.

Las viviendas de los asociados están dispersas en la Aldea de Santa Ana.Los materiales dominantes de construcción son: el bahareque para las paredes y el zacate o zinc para el techo, piso de tierra y dos divisiones internas.La comunidad se beneficia de servicio de agua potable pero no de electricidad.

En 1980, la empresa construyó su sede en la aldea (edificio de uso múltiple:sala de sesiones, bodega de insumos y herramientas,etc.).

B. EL TERRENO

El predio adjudicado a la empresa está en las inmediaciones de la Aldea de Santa Ana. La superficie del terreno adjudicado en 1981 mediante garantía de ocupación es de aproximadamente 281 manzanas.Las tierras pueden tipificarse de planas (50 manzanas),semi-planas (70 manzanas con pendientes entre 4% y 8%) y quebradas (101 manzanas con pendientes superiores a 8%).

El predio está compuesto de dos lotes,separados por la carretera principal de acceso a la empresa.

- Lote Nº1, con una extensión de 20 manzanas con cultivos colectivos e individuales de maíz. En este lote, está ubicado el granero de la empresa.
- Lote Nº2, con una extensión de 162 manzanas,con cultivos colectivos e individuales de maíz y frijol,cultivo de piña y áreas sin uso productivo.En este lote están ubicadas las viviendas de los asociados.

  En el predio existen dos nacimientos de agua,parcialmente agotados en verano y solamente usado para el consumo humano y servicio doméstico.

C. INSTALACIONES Y EQUIPO

La empresa no cuenta con maquinaria agrícola, sólo dispone de cuatro bombas de mochila para riego de pesticidas.Esas unidades fueron donados por CARITAS (organismo gubernamental de ayuda).

CUADRO N°1 INFORMACIÓN GENERAL

	ASOCIADOS	ESPOSAS	DEPENDIENTES	
			HIJOS/HIJAS	OTROS
NUMERO TOTAL	27	24	108	6
PROMEDIO EDAD	42	39	8	–
% ALFABETIZADOS	48%	42%	75% *	– *

* $\frac{\text{DEPENDIENTES ALFABETIZADOS}}{\text{DEPENDIENTES EN EDAD ESCOLAR}}$ %

FUENTE : ENCUESTA A NIVEL DE ASOCIADOS. DICIEMBRE 1984

CUADRO N°2. ESTABILIDAD EN LA EMPRESA

NUMERO DE ASOCIADOS AL CONSTITUIRSE LA EMPRESA : 22

N° ASOCIADOS / AÑO	A FINAL DEL AÑO	INGRESOS DURANTE EL AÑO	EGRESOS DURANTE EL AÑO	
			VOLUNTARIOS	EXPULSIONES
1980	44	–	–	–
1981	40	4	8	–
1982	32	–	8	–
1983	34	4	2	–
1984	27	–	7	–

FUENTE : REVISIÓN DE LIBROS DE ACTAS

CUADRO N°3 - RESULTADOS DE ANALISIS DE MUESTRAS DE SUELOS

LOTE		% M.O.	PH	K meq / 100ml SUELO	P µg / ml SUELO	TEXTURA
LOTE N°1	A)	1.26	5.4	0.47	28.1	FRANCO-ARCILLOSO ARENOSO
	B)	1.84	6.6	0.35	28.5	-id-
LOTE N°2	A)	2.10	6.5	0.42	20.7	-id-
	B)	2.35	6.6	0.61	19.6	-id-

FUENTE : SECRETARIA DE RECURSOS NATURALES - FEBRERO 1984

CUADRO N°4 - BIENES DE CAPITAL

1. TIERRA (INCLUYENDO MEJORAS)	Lps 126400
2. PLANTACIONES PERMANENTES	Lps 5413
3. MAQUINARIA Y EQUIPO AGRICOLA	Lps 1184
4. INSTALACIONES Y CONSTRUCCIONES	Lps 264500*
5. GANADO	Lps -o-

* COMPRENDE EL VALOR DEL GRANERO DONADO POR LA C.E.E.

A inicios de 1984 se terminó la construcción de un granero para almacenamiento de maíz, con una capacidad de 5,000 quintales. La Comunicad Económica Europea (CEE) y el Instituto Hondureño de Mercadeo Agrícola (IHMA) a través de su Programa de Construcción de Centros de Almacenamiento Rurales, financiaron la compra de materiales (piso de cemento, paredes de bloques, techo de zinc, infraestructura metálica),así como una secadora y una báscula. La empresa aportó la mano de obra para la construcción de la obra. Hasta la fecha el granero no ha sido utilizado.

Los asociados estiman que:

a) La empresa tiene que reembolsar al Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (BANADESA) a lo seis meses, los créditos de avío otorgados para el cultivo de maíz. Por eso tienen que vender a la cosecha la producción al IHMA o a intermediarios.

b) Tienen que vender el maíz o la cosecha para poder cubrir sus necesidades básicas.

Sin embargo, en un futuro, piensan utilizar el granero para comprar el grano a las empresas campesinas vecinas y a productores locales, almacenarlo y venderlo en los períodos de mejores precios. Se hicieron las gestiones conla UNC para poder obtener una línea de crédito con BANADESA para esas operaciones de compra-venta.

La empresa cuenta también con una bodega (sala de sesiones, almacén de insumos,etc.) y una casa de oración.

D. LA ORGANIZACION

Al organizarse en 1975, la empresa adoptó la estructura de liga campesina propuesta por la Unión Nacional de Campesinos (UNC). Esta afiliación se debe a que los fundadores consideraron a la UNC como la organización que representaba mejor los intereses campesinos. Además, activistas de la UNC estuvieron ayudando a la empresa durante su etapa de organización. La empresa contaba con los órganos siguientes: Asamblea General y Junta Directiva: compuesta de siete secretarios (General, de Organización, Actas, Finanzas, de Asuntos Agrarios, Cultura y Propaganda y Trabajo y Reclamos).

A partir del año 1981, la empresa adoptó la estructura organizativa de cooperativa por considerar esta modalidad más adaptada para ser beneficiaria del financiamiento institucional. En la actualidad se está gestionando en la Dirección de Fomento Cooperativo (DIFOCOOP) la personería jurídica; la empresa sigue afiliada a la UNC. En la actualidad, la Cooperativa cuenta con los órganos siguientes: Asamblea General, Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y un Coordinador de Campo, electo por el Consejo de Administración.

Asamblea General: está constituída por el total de los asociados. La periodicidad de reuniones es quincenal y, por lo general la mayoría de los asociados participan en la sesiones.

Los temas tratados son:

a) En Asambleas Generales ordinarias:

- Elección y destitución de los integrantes del Consejo de Administración y de la Junta de Vigilancia.

b) En Asambleas Generales extraordinarias:

- Solicitud de préstamo a BANADESA para el cultivo de granos básicos.
- Organización de la producción : participación de los asociados en las labores colectivas, etc.

Consejo de Administración: Está compuesto por el Presidente, Vice-Presidente, Secretario, Tesorero y Vocal. El Consejo no sesiona de manera específica, sino que se reúne con la Asamblea General. El Consejo no tiene un papel muy importante de toma de decisiones: las decisiones de mayor relevancia se toman en consenso entre todos los asociados.

Sin embargo cada miembro del Consejo desempeña un papel definido:

a) Presidente: convoca y preside las reuniones de Asamblea, representa al grupo en las gestiones, firma las actas y correspondencia.

b) Vice-Presidente: sustituye al Presidente.

c) Secretario: elabora la agenda de las reuniones de Asamblea, redacta y firma las actas y la correspondencia.

d) Tesorero: lleva los distintos registros utilizados por la empresa, gestiona los préstamos bancarios, presenta mensualmente los informes del movimiento financiero.

e) Vocal: Sustituye a cualquier miembro del Consejo de Administración.

Se observa una tendencia a la reelección de las mismas personas en los cargos del Consejo de Administración: el hecho se debe al escaso número de asociados alfabetizados.

Junta de Vigilancia: Está integrada por tres propietarios y tres suplentes. Este órgano no tiene calendario definido de reuniones. En la práctica éste no cumple ninguna función dentro de la empresa.

Coordinador de Trabajo: Electo por el Consejo de Administración, el Coordinador de Trabajo es encargado de distribuir las actividades a realizarse en los distintos rubros de producción y controlar la ejecución de las tareas. En la práctica, sus actividades se limitan a un control de los días trabajados por cada uno de los asociados en los cultivos colectivos.

El instrumental administrativo se compone de:

a) Documentos normativos: la empresa no dispone de estatutos ni de reglamentos internos; se rige por los estatutos de la organización campesina a la cual pertenece (UNC). En la realidad los acuerdos tomados en Asamblea General y consignados en el Libro de Actas constituyen el marco normativo de la empresa.

b) Los comprobantes de ingresos y de egresos

c) El libro de entradas y salidas: en este libro, el Tesorero apunta el movimiento financiero de la empresa. La implementación de este libro es reciente; anteriormente el control de ingresos y egresos se llevaba en un cuaderno informal.

d) Las planillas de pago: que constituyen un resumen de los días trabajados (semanal por lo general). Se utilizan las planillas cuando el rubro se beneficia de un préstamo bancario para su ejecución, el tiempo de trabajo (jornal) constituye el criterio del pago de los asociados. Para la elaboración de las planillas de pago, el Tesorero utiliza la información de la libreta de campo, llevada por el Coordinador de Trabajo.

e) El Libro de Actas: en el cual el Secretario apunta los acuerdos tomados en las reuniones de Asamblea General.

El instrumental administrativo es adaptado al movimiento económico de la empresa. El Tesorero presenta un informe mensual de los ingresos y egresos incurridos.

CUADRO N° 5 EVOLUCIÓN EN EL USO DEL PREDIO

(MANZANAS)

	CICLO 80/81		CICLO 81/82		CICLO 82/83		CICLO 83/84		CICLO 84/85	
1. MANZANAS ADJUDICADAS	281		281		281		281		281	
2. PLANTACIONES PERMANENTES	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL
PIÑA	—	—	—	—	—	—	5	—	5	—
CULTIVOS ANUALES PRIMERA	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL
MAÍZ	—	70	30	90	60	55	45	55	30	37
4. CULTIVOS ANUALES POSTRERA	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL
MAÍZ	—	35	—	30	—	60	—	30	—	20
FRIJOL	—	30	—	30	—	35	—	40	—	24
USO PARA GANADERIA	—		—		—		—		—	
OTROS USOS	5		5		5		5		5	
SIN USO	206		166		161		171		204	

E. SISTEMA DE PRODUCCION

Desde sus inicios, el sistema de producción de la empresa estuvo basado en el cultivo de maíz en dos ciclos (primavera y postrera) y el cultivo de frijol en postrera. Una parte de la producción de maíz de primavera se destina a la comercialización, la otra parte, así como los cultivos de maíz de postrera y de frijol se destinan al autoconsumo.

En 1976, al constituirse la empresa, se experimentó el trabajo colectivo, pero por haber fracasado, los asociados trabajaron en lotes individuales hasta 1981. A partir de 1981, con la posibilidad de tener acceso al crédito, se definió el modelo vigente en la actualidad:

- Siembras colectivas en las partes planas, utilizándose los préstamos para mecanización y compra de insumos. La totalidad de la producción se orienta al mercado.
- Siembras individuales en las partes quebradas sin financiamiento y con uso restringido de insumos. La producción se orienta al autoconsumo con pequeños excedentes comercializados.

En 1983 la empresa obtuvo un financiamiento por parte del Programa de Pequeños Proyectos del Instituto Nacional Agrario (INA) para la siembra de cinco manzanas de piña.

Gran parte del predio (152 mz) no está siendo utilizado. Se está gestionando un préstamo para el financiamiento de una actividad ganadera: los terrenos sin uso se consideran aptos para este rubro (la mayoría está empastado con zacate guineo)

Cultivo de Maíz

Desde 1981 la empresa siembra en forma colectiva un cultivo de maíz en el ciclo de primavera (14 manzanas en el Lote N° 1 y 16 manzanas en el Lote N° 2, en 1984). Para esta siembra, la empresa solicita un préstamo al Banco Nacional de Desarrollo Agrícola. Un agrónomo del banco elabora un plan de inversión que prevé los costos (mano de obra, insumos, mecanización) por incurrir en el cultivo. Los desembolsos se hacen según este plan de inversión y bajo la supervisión del agrónomo. Se califica un nivel de tecnología de "semi-tecnificado" por el uso de maquinaria en labores de preparación del suelo.

En forma individual y durante los dos ciclos agrícolas (primavera y postrera), los asociados siembran maíz en las partes quebradas. Se califica el nivel de tecnología utilizado de "tradicional": no se mecaniza pero los asociados se reparten los "sobrantes" de insumos destinados al cultivo colectivo. También parte del crédito destinado al rubro colectivo, se distribuye en forma de adelantos.

Las labores en el cultivo de maíz son las siguientes:

Chapia-Broceo:	Esta labor se realiza en el mes de mayo, antes del inicio de las lluvias. Con un machete tipo largo, se rastroja el terreno. La maleza se amontona y se quema.
Aradura y rastreado:	Esta labor solo se lleva a cabo en el cultivo de maíz colectivo. Se alquila un tractor con sus implementos. El rastreado (2 pases de rastra) se hace en forma perpendicular a la dirección de la aradura. La profundidad de la aradura y rastreado es de unos 6-7 pulgadas.
Siembra:	En el maíz colectivo: Se siembran dos granos por postura, a una distancia de 12 pulgadas entre postura y 38 pulgadas entre sur-

cos, tapando las semillas con el pie. La cantidad de semillas utilizadas es de unas 35 libras por manzana. Se utilizan semillas criollas "planta baja" compradas.

En el maíz individual: por lo general, se siembra en línea, utilizándose cuerdas. Se utilizan cuatro granos por postura a una distancia de un metro entre posturas y un metro entre surcos. Las semillas criollas ("planta baja") provienen de la cosecha anterior.

Fertilización: Por manzana, se utiliza un quintal de urea en el maíz colectivo. El fertilizante se riega a mano. En el maíz individual, por lo general no se utilizan fertilizantes.

Control de malezas: En el maíz colectivo: se controlan las malezas con aplicaciones de Gramoxone (zacate) y de 2-4-D (hojas anchas) en dosis por manzana de 1.5 litros y 2.5 libras, respectivamente.

En el maíz individual: se controla con machete y, a veces, se utilizan los herbicidas "sobrantes" del cultivo colectivo.

Control de plagas: No se controlan las plagas, a pesar de los ataques extensivos de gusanos cogolleros y gusanos medidores.

Dobla: Esta labor consiste en doblar la mata para que la mazorca se seque con mayor rapidez y protegerla de la acción de los vientos y de los daños de los pájaros.

Tapizca y acarreo: Maíz colectivo: consiste en arrancar las mazorcas de las plantas y llevarlas al lugar del desgrane.

Para esta labor, se alquila una desgranadora. Los sacos se transportan al IHMA en San Pedro Sula, con camiones alquilados.

Maíz individual: el maíz para el autoconsumo es guardado en mazorcas, en las viviendas de los asociados. Algunos asociados venden parte de su producción a intermediarios de la zona.

Rendimientos

Desde 1980, las superficies sembradas en maíz han evolucionado de la manera siguiente:

MANZANAS SEMBRADAS	AÑO	CICLO 1981/82	CICLO 1982/83	CICLO 1983/84	CICLO 1984/85
Maíz Primera	Colectivo	30	60	45	30
	Individual	90	55	55	37
Maíz Postrera	Individual	30	60	30	20

Por falta de registros, es difícil determinar con exactitud la evolución de los rendimientos. En el cultivo colectivo de primavera, los rendimientos variaron según los años en 40 y 50 quintales por manzana. Para el ciclo de primavera 1984, debido a condiciones climáticas excepcionales, se llegó a producir 1800 quintales, o sea un rendimiento de 60 quintales por manzana . Casi la totalidad de la producción se vendió

al Instituto Hondureño de Mercadeo Agrícola (IHMA) obteniéndose precios inferiores al precio de garantía de este Instituto por la presencia de impurezas y el exceso de humedad del grano.

Los rendimientos en los cultivos individuales varían entre 30 y 35 quintales por manzana en el ciclo de primavera, y, entre 20 y 25 quintales por manzana en el ciclo de postrera, las diferencias de rendimientos se deben a) a la fecha de siembra escogida por cada uno de los asociados, b) la erosión diferencial de los lotes, y c) el control de las malezas.

Cultivo del Frijol

En forma individual y durante el ciclo de postrera, los asociados siembran frijol en las partes quebradas. Cada asociado dispone de un lote definido que, por lo general, no cambia de un año al otro. Los asociados no solicitan crédito para este cultivo. Se califica el nivel de tecnología de "tradicional" : no se mecaniza ni se utilizan insumos.

Las labores en el cultivo de frijol son las siguientes:

Limpieza y preparación de la tierra:	Se inicia en el mes de octubre. La chapia se ejecuta moviendo la vegetación con machete largo.
Siembra:	Se ejecuta con pujaguante. Se utilizan las variedades de semillas criollas "arbolito" (no guía) y "vaina roja" (guía), compradas o guardadas desde el ciclo anterior. La profundidad de siembra varía entre 2 y 3 pulgadas. La cantidad de semillas por "golpe" es de unos 4 granos, sembrados en "cuadro" cada 12 pulgadas aproximadamente.
Deshierbe:	Esta labor se ejecuta ~~antes~~ dentro de los 30 días de nacido. Se ejecuta con machete pando y azadón. Es durante este período que el frijol es más susceptible a plagas, sobre todo la babosa (Vaginilus plebeius) y la tortuguilla (Diabrótica sp). Sin embargo, por lo general, no se controlan estas plagas.
Arranque:	Una vez que ha alcanzado su madurez fisiológica, el frijol se arranca y se hacen manojos que se amarran para que se seque totalmente.
Aporreo:	Cuando el frijol está seco se aporrea sobre una manta colocada encima del suelo, luego se sopla y saca los restos del follaje y otras impurezas. El frijol se almacena en sacos.

Rendimientos

La superficie sembrada de frijol ha evolucionado de la manera siguiente:

Ciclo postrera	1980-1981	1981-1982	1982-1983	1983-1984	1984-1985
Manzanas sembradas	30	30	35	40	24

En ausencia de registros, es difícil determinar con exactitud, la evolución de los rendimientos.

En el ciclo 1984-1985 los rendimientos variaron entre 7 y 12 quintales por manzana. Como en el caso del maíz, las variaciones de rendimientos se deben: a) A la fecha de siembra escogida por cada uno de los asociados; b) A la calidad de la semilla utilizada; y c) A la erosión diferencial de los lotes.

A título de ensayo se sembró en 1985, dos manzanas de frijol (variedad criolla "vaina blanca") en el ciclo de primavera.

Cultivo de Piña

A mediados de 1983 la empresa recibió un préstamo del INA para la siembra de cinco manzanas de piña (variedad "Azucarón"). El agrónomo del INA elaboró un plan de inversión que fue sometido y aprobado en el INA en el marco del financiamiento de "proyectos participativos". La piña se sembró en pendiente (8 a 12 por ciento). La práctica fue la siembra según la línea de mayor pendiente, práctica que facilita las labores de mantenimiento pero favorece la erosión. La densidad de siembra es de unas diez mil plantas por manzana (0.50 m x 1.50 m).

Durante el ciclo 1984-1985, solo se ejecutaron dos limpias con machete. A principios de 1985 se comercializó en San Pedro Sula dos cargas de piña, alquilándose una camioneta de la aldea para el transporte. Sin embargo, debido a los precios de venta bajos (L. 0.06 por unidad), los asociados no siguieron cosechando. Gran parte de la producción, estimada en 15 cargas, se perdió.

P. APOYO INSTITUCIONAL

- Desde 1981 BANADESA ha financiado cultivos colectivos de maíz de primera (créditos de avío a 6 meses plazo, con una tasa de interés del 13 por ciento). Las diferencias observadas en los montos utilizados dependen de la superficie prevista de siembra al momento de elaborar el plan de inversión. No se utiliza todo el préstamo para el cultivo colectivo: la empresa adelanta a los asociados fondos para los cultivos individuales. Esos fondos, por lo general, no son reembolsados a la empresa: en cierta medida, la producción colectiva financia las actividades individuales. El IHMA ha comprado la producción de la empresa a precios no muy inferiores a los precios de garantía.

- Para la postrera de 1982-1983 la empresa solicitó un préstamo para la siembra de maíz. Este préstamo se repartió entre los asociados. La empresa tuvo que solicitar un refinanciamiento que se canceló con la producción colectivo de primera 1984. De la misma forma, en 1984, la empresa solicitó un préstamo para la siembra de frijol de primera: el crédito se repartió entre los asociados y fue reembolsado mediante venta del cultivo de maíz de primera 1984.

  El INA en 1983 aprobó un crédito (crédito refaccionario a 2 años plazo, con cuotas anuales y una tasa de interés del 16 por ciento) para la siembra de piña. Hasta la fecha no se abonó a este préstamo por las dificultades encontradas en la comercialización de las frutas.

- La empresa recibe asistencia técnica semanal por parte de un agrónomo de la Secretaría de Recursos Naturales (SRN) para el cultivo colectivo de maíz y la plantación de piña. Con esta asistencia, se notaron mejoras sensibles, en el maíz, en cuanto al sistema de siembra y el uso de fertilizantes. El INA asesoró a la empresa al momento de sembrar la piña.

- En el campo organizativo y administrativo, a pesar de la multiplicidad de eventos en los cuales participaron todos o parte de los asociados (cooperativismo, contabilidad, etc.), la asistencia institucional conoce serias limitantes por la escasa calidad y el no seguimiento dado al servicio prestado.

  A partir de 1984 se capacitó y asesoró en el manejo de un instrumental administrativo y el análisis de resultados a algunos asociados.

CUADRO N°6 HISTORIAL CREDITICIO

DESTINO DEL CRÉDITO	FUENTE	FECHA APROBACIÓN	FECHA VENCIMIENTO	TASA DE INTERES	MONTO RETIRADO	ABONO A CAPITAL
MAÍZ PRIMERA 81	BANADESA	07/81	11/81	13%	8916..	8916..
MAÍZ PRIMERA 82	BANADESA	06/82	12/82	13%	17440..	17440..
MAÍZ PRIMERA 83	BANADESA	06/83	12/83	13%	14061..	14061..
MAÍZ PRIMERA 84	BANADESA	05/84	12/84	13%	11498..	11498..
FRIJOL	BANADESA	05/84	12/84	13%	1700..	1700..
PIÑA	INA	07/83	06/85	11%	4432..	—

FUENTE: TARJETA CONTROL DE PRÉSTAMOS. JUNIO 1985

NOTA: No se incluyó el refinanciamiento de un préstamo otorgado en diciembre 1982, para la siembra de maíz de postrera. El refinanciamiento se cancaló con la venta de maíz del ciclo de primera 1983.

. LOS RESULTADOS

El sistema de producción adoptado por la empresa campesina corresponde a dos estrategias:

- Una "estrategia comercial" representada por el cultivo colectivo de maíz primera y la plantación de piña.
- Una "estrategia de autoconsumo" representada por los cultivos individuales de maíz en los dos ciclos y el cultivo de frijol en el ciclo de postrera.

Para los cultivos anuales cada estrategia corresponde a niveles tecnológicos y organizativos diferentes. El cultivo de maíz para la comercialización se lleva a cabo de manera colectiva con "altos"niveles tecnológicos: preparación mecanizada del terreno, uso de fertilizantes, etc. Además, se beneficia de una línea de crédito, de una asistencia técnica sistemática y de canales de comercialización establecidos. Los cultivos anuales orientados hacia el autoconsumo, se realizan sin líneas de financiamiento y técnicas rudimentarias de preparación de suelo. Sin embargo, por el sistema de adelantos a los asociados (repartición de una parte del crédito) y el uso de los sobrantes de insumos del rubro colectivo, los cultivos individuales se benefician en cierta medida de los niveles alcanzados en el rubro colectivo. Cabe subrayar que esas mejoras se hacen sobrecargando los costos de los cultivos colectivos. Notamos que tres asociados no participaron en la actividad colectiva durante la primavera 1984.

El único rubro de diversificación de la empresa (piña) padece de los problemas encontrados en su comercialización.

Se nota la subutilización del predio adjudicado a la empresa. La topografía del terreno no utilizado parece indicar una orientación hacia la actividad ganadera. La empresa hizo las primeras gestiones a nivel de las fuentes crediticias susceptibles de abrir una línea de crédito para el rubro ganadero (Banco Central, Fondo Ganadero).

La empresa no tiene una política de capitalización: la totalidad de los excedentes se reparte entre los asociados. Tampoco existe una voluntad de ir independizándose de las fuentes crediticias.

Para los asociados, los ingresos monetarios son básicamente producto de:

- Pago de mano de obra en el cultivo colectivo de maíz.
- Distribución de los "excedentes" (o adelantos de excedentes).
- Venta de la producción individual (maíz y frijol).

Los asociados producen la mayor parte de los granos básicos para el consumo familiar. Como complemento, disponen en pequeña escala, de animales menores de crianza (cerdos, aves, etc.)

CUADRO N° 7 USO DE MANO DE OBRA (JORNALES) EN ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

CULTIVOS PRINCIPALES - PERIODO MAYO 84 / ABRIL 85

		05/84		06/84		07/84		08/84		09/84		10/84		11/84		12/84		01/85		02/85		03/85		04/85		TOTALES	
		C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C.	I	C	I	C	I
MAIZ PRIMERA 84	ASOCIADOS	16	478	187	222	122	515	53	185	22	226		206	398	198		40									798	2070
	NO ASOCIADOS		40				35							40	120											40	195
MAIZ POSTRERA 84/85	ASOCIADOS														110		196		284		52		245		20	-	907
	NO ASOCIADOS														100											-	100
FRIJOL POSTRERA 84/85	ASOCIADOS										125		232		86		307									-	750
	NO ASOCIADOS														50		47									-	97
PIÑA	ASOCIADOS			200		30				200						150				60						640	-
	NO ASOCIADOS																									-	-
TOTALES		16	518	387	222	152	550	53	185	222	351		438	438	664	150	590		284	60	52		245		20	1478	4119

C. COLECTIVO

I. INDIVIDUAL

CUADRO N°8 RESUMEN DE COSTOS E INGRESOS DE LA PRODUCCIÓN COLECTIVA. CICLO 84/85

CULTIVO: MAÍZ PRIMERA 84	PLANIFICADO .30 manzanas / EJECUTADO .30 manzanas COSECHADO 30 manzanas
a) VALOR DE LA PRODUCCIÓN (1800 quintales)	Lps 26749
b) COSTOS DE PRODUCCIÓN	Lps 10838
- Mano de obra asociados	Lps 3286
- Insumos Semillas Lps 212	Lps 2236
Fertilizantes Lps 728	
Pesticidas Lps 1298	
- Mecanización Preparación terreno Lps 2400	Lps 5316
Desgrane Lps 1484	
Transporte Lps 1432	
c) UTILIDAD BRUTA	Lps 15911

- Con la venta (Lps 26749) se cancelaron a) el préstamo maíz (Lps 12036) b) el préstamo frijol (Lps 1743) c) el transporte del maíz (Lps 1432) y d) el desgrane (Lps 1484). Se repartió Lps 9918 entre los asociados. Cabe notar que parte del préstamo maíz - frijol fue distribuido entre los asociados para el cultivo de las parcelas individuales -

CUADRO N°9 INGRESOS MONETARIOS Y NO MONETARIOS PROMEDIOS POR ASOCIADO
CICLO 84/85

INGRESOS MONETARIOS		INGRESOS NO MONETARIOS	
a) PRODUCCIÓN COLECTIVA	Lps 592	a) PRODUCCIÓN COLECTIVA	—
Frijol mano de obra primera 84 Lps 122		b) PRODUCCIÓN INDIVIDUAL	Lps 724
Utilidades maíz primera 84 Lps 470		Autoconsumo maíz primera 84 Lps 341	
b) PRODUCCIÓN INDIVIDUAL	Lps 430	Autoconsumo maíz postrera 84/85 Lps 200	
Venta maíz primera 84 Lps 256		Autoconsumo frijol postrera 84/85 Lps 243	
Venta maíz postrera 84/85 Lps 50			
Venta frijol postrera 84/85 Lps 124			

NOTA: El autoconsumo incluye el valor de las semillas guardadas para el ciclo siguiente

CUADRO N°10 FLUJO DE FONDOS (junio 1984-julio 1985)

INGRESOS	Lps. 51.054	
1. VENTAS DE COSECHAS	Lps. 26.749	
Maíz primera 1984		
2. VENTAS DE PRODUCTOS PECUARIOS		
3. INGRESOS AGROPECUARIOS VARIOS		
4. CREDITOS/DONACIONES	Lps. 24.245	
Préstamo maíz y frijol primera 1984: Lps. 11.657		
Préstamo maíz primera 1985: Lps. 12.588		
5. OTROS	Lps. 60	
EGRESOS		Lps. 50.946
6. CULTIVOS MANO DE OBRA ASOCIADOS		Lps. 9.887
Maíz primera 1984: Lps. 3.286		
Maíz primera 1985: Lps. 6.601		
7. CULTIVOS MANO DE OBRA PARTICULARES		
8. PRODUCCION PECUARIA MANO DE OBRA ASOCIADOS		
9. PRODUCCION PECUARIA MANO DE OBRA PARTICULARES		
10. INSUMOS PARA CULTIVOS		Lps. 2.298
Maíz primera 1984: Lps. 2.236		
Maíz primera 1985: Lps. 62		
11. INSUMOS PARA ANIMALES		
12. CONTRATACION Y ALQUILERES		Lps. 5.804
Mecanización-Desgrane Maíz primera 1984: Lps. 3.884		
Mecanización Maíz primera 1985: Lps. 5.804		
13. MANTENIMIENTO Y REPARACIONES		Lps. 100
14. COMERCIALIZACION		Lps. 1.432
15. DEVOLUCION DE PRESTAMOS		Lps. 17.158
Reembolso préstamo maíz y frijol primera 1984: Lps. 13.779		
Ahorros en BANADESA: Lps. 3.379		
16. DISTRIBUCION DE EXCEDENTES.		Lps. 9.918
Maíz primera 1984		
17. ADMINISTRACION		Lps. 622
18. BIENES DE CAPITAL		Lps. 443
Bombas de mochila		
19. OTROS		Lps. 3.284
Repartición préstamo maíz-frijol primera 1984: Lps.2.786		
Otros: Lps. 498		

CONCLUSIONES

El cultivo de maíz constituye el rubro principal de producción de la empresa. Se notan las diferencias entre los niveles organizativos y tecnológicos en los cultivos colectivos e individuales: El maíz colectivo, con orientación al mercado, se beneficia de un préstamo y se ejecuta con preparación mecanizada del terreno y uso de insumos, mientras que el maíz individual, se destina al autoconsumo con pequeños excedentes comercializables y se lleva a cabo con técnicas tradicionales.

El sistema de producción adoptado por la empresa no permite aprovechar al máximo ni la fuerza de trabajo disponible, ni el predio adjudicado. El intento de diversificación mediante la siembra de piña no prosperó por la falta de canal de comercialización definido.

Tampoco, el sistema de producción permite un nivel de ingresos muy alto, que limita seriamente la capacidad de acumulación de capital de la empresa. En cierta medida y en vista de los resultados económicos, se comprueba la opinión de las organizaciones campesinas que afirman que una empresa puede difícilmente"salir adelante" en base a un sistema de producción orientado exclusivamente hacia el cultivo de granos básicos.

A pesar de los fuertes vínculos familiares entre los asociados y su pertenencia a una comunidad anterior a la formación de la empresa, la preponderancia del trabajo individual sobre el trabajo colectivo no favorece la consolidación de la empresa.

El sistema administrativo aparece coherente y adaptado al nivel del movimiento económico de la empresa pero el escaso nivel de ingresos así como la misma preponderancia del trabajo individual limitan actualmente las posibilidades de toma de decisiones de carácter empresarial .

RESUMEN DEL ESTUDIO DE CASO DE LA EMPRESA CAMPESINA "F"

UBICACION : REGION DE CHOLUTECA

DEPARTAMENTO : CHOLUTECA

MUNICIPIO : NAMASIGÜE

ALDEA : MONTECRISTO

A. EL GRUPO FAMILIAR

La empresa se constituyó en el año 1974, a raíz de las recuperaciones de tierra permitidas por el Decreto Ley Nº8. Los catorce fundadores fueron asociados de una empresa vecina (Azacualpa) pero disensiones internas provocaron su salida y la conformación de una nueva empresa en tierras afectadas al proceso agrario. Esos mismos terrenos habían sido ocupados por otro grupo campesino disuelto a la fecha de adjudicación del predio.

En su mayoría, los asociados eran asalariados agrícolas en actividades temporales (cosecha de caña y algodón, limpia de potreros, etc.). En los primeros años, nuevos asociados se han venido incorporando (familiares de asociados sobre todo). Se observaron también numeros egresos: los retiros voluntarios se debieron a las precarias condiciones de arranque de la empresa (ausencia de crédito, pérdidas sucesivas de cultivos anuales, etc.) y las expulsiones se motivaron por la voluntad manifestada por la empresa de mantener el grupo consolidado en torno a un sistema de trabajo colectivo.

Hasta el mes de marzo, 1985, la empresa contaba con once asociados, quedandose solamente cuatro fundadores; las pérdidas registradas en el cultivo de melón de postrera 1984-1985 motivaron el retiro de cuatro asociados; el mes siguiente se incorporaron cinco nuevos asociados familiares de los otros miembros.

En marzo de 1985, la población total se elevaba a unas 46 personas (asociados, esposas y dependientes).

El índice de analfabetismo de los asociados y sus esposas no es muy elevado, A d e más, la mayoría de los hijos en edad escolar, saben leer y escribir.

A partir de 1983 la empresa se benefició del apoyo del Programa FEHCOVIL (Federación Hondureña de Cooperativas para la Vivienda) para la construcción de viviendas rurales. Se construyeron once viviendas con piso de cemento, paredes de adobe y techo de teja: una de las viviendas sirve de sala de sesiones y oficina. El préstamo otorgado por la FEHCOVIL para cada una de las viviendas es de Lps. 1,600.00, con una tasa de interés anual del 6%, reembolsable en 7 años con cuotas anuales. Cada vivienda cuenta con dos divisiones interiores (dormitorio y sala), un corredor o alero y una cocina. Para el agua, se construyó un pozo malacate cercano a las viviendas. La empresa no cuenta con servicio de luz eléctrica.

B. EL TERRENO

El predio de 108 manzanas adjudicado a la empresa está dividido en dos lotes:

- Lote Montecristo con una extensión de 35 manzanas. En este lote, están ubicadas las viviendas de los asociados.
- Lote El Faro, con una extensión de 73 manzanas distante aproximadamente cinco kilómetros de la sede la empresa y de difícil acceso (se tiene que cruzar el Río Negro).

La empresa dispone de una garantía de ocupación para explotar el predio.

La totalidad del terreno es plano. En el lote Montecristo, existe una quebrada que se seca durante el verano. Se utiliza el agua del pozo de malacate para el riego de hortalizas en muy pequeña escala y de una plantación de dos manzanas de plátano. El lote El Faro es inundable durante seis meses del año (mayo a octubre) por los desbordamientos del Río Negro, distante unos cien metros del predio.

Los resultados de análisis de muestras de suelo realizado en agosto de 1984, indican el escaso valor agronómico de los lotes adjudicados (insuficiencia en potasio y sobre todo en fósforo).

CUADRO N°1 INFORMACIÓN GENERAL

	ASOCIADOS	ESPOSAS	DEPENDIENTES	
			HIJOS/HIJAS	OTROS
NUMERO TOTAL	11	9	22	4
PROMEDIO EDAD	34	29	3	–
% ALFABETIZADOS	63%	78%	80% *	– *

* $\frac{\text{DEPENDIENTES ALFABETIZADOS}}{\text{DEPENDIENTES EN EDAD ESCOLAR}}$ %

FUENTE : ENCUESTA A NIVEL DE ASOCIADOS. DICIEMBRE 1984

CUADRO N°2. ESTABILIDAD EN LA EMPRESA

NUMERO DE ASOCIADOS AL CONSTITUIRSE LA EMPRESA . 14

N° ASOCIADOS / AÑO	A FINAL DEL AÑO	INGRESOS DURANTE EL AÑO	EGRESOS DURANTE EL AÑO	
			VOLUNTARIOS	EXPULSIONES
1980	13	–	5	–
1981	10	–	3	–
1982	10	2	2	–
1983	10	–	–	–
1984	11	1	–	–

FUENTE : REVISIÓN DE LIBROS DE ACTAS

C. INSTALACIONES Y EQUIPOS

La empresa no cuenta con maquinaria agrícola. Existen solamente 6 bombas de mochila y 5 bombas de motor utilizadas para el riego de pesticidas en el cultivo de melón. Esos implementos han sido adquiridos por medio de los préstamos anuales para el cultivo de melón (ciclo 82/83 y 84/85).

La empresa cuenta con una bodega para el almacenamiento de los insumos y herramientas.

Una de las viviendas es utilizada como sala de sesiones.

D. ORGANIZACION

Al momento de su consitutición en 1974, la empresa adoptó una estructura organizativa "simple": Asamblea General y Junta Directiva, conformada por un Presidente, un Vice-Presidente, un Secretario, un Tesorero y un Fiscal.

En 1977, se afilió a la Unión Nacional de Campesinos (UNC) y adoptó la estructura organizativa de liga campesina promovida por esta organización campesina: Asamblea General, Junta Directiva compuesta de 7 secretarios (Secretario General, de Organización, de Actas, de Finanzas, de Asuntos Agrarios, de Trabajo y Reclamos, de Cultura y Propaganda) y un Coordinador de Trabajo.

Asamblea General: Está constituída por el total de los asociados. La supuesta periodicidad de reuniones de Asambleas Generales es quincenal. Sin embargo en la realidad, la periodicidad es mucho menor; los asociados son convocados a sesiones de Asamblea, según las necesidades de decisiones.

Los temas tratados son:

- En Asamblea General ordinaria: elección y destitución de los miembros de la Junta Directiva.
- En Asamblea General extraordinaria:
  - Solicitud de préstamos a BANADESA para el cultivo de melón.
  - Organización de la producción: contratación de mano de obra en el melón, análisis de problemas detectados en el desenvolvimiento de las actividades productivas, etc.

Junta Directiva: La Junta Directiva no sesiona en forma particular, sino que se reúne con la Asamblea General. Sin embargo, cada integrante cumple con las funciones siguientes:

- Secretario General: firma las actas y documentos, representación de la empresa, apertura y cierre de reuniones de Asambleas Generales, etc.
- Secretario de Organización: sustitución del Secretario General.
- Secretario de Actas: elaboración de actas y planillas, firma de convocatorias, lectura de actas en sesiones, etc.
- Secretario de Finanzas: manejo de archivo y de la Tesorería, gestión de créditos,etc.
- Secretario de Trabajo y Reclamos: detección de anomalías en el trabajo de los asociados.
- Secretario de Asuntos Agrarios: gestiones de la empresa con la UNC y el Instituto Nacional Agrario (INA).
- Secretario de Cultura y Propaganda: comercialización de la producción de la empresa.

CUADRO N°3 - RESULTADOS DE ANALISIS DE MUESTRAS DE SUELOS

LOTE		% M.O.	PH	K meq / 100 ml SUELO	P µg / ml SUELO	TEXTURA
MONTECRISTO	A)	3.33	6.4	0.35	4 15	ARCILLOSO - ARENOSO
	B)	4.02	6.3	0.40	5.25	FRANCO - LIMOSO
EL FARO	A)	2.84	6.9	0.48	8.5	FRANCO - ARENOSO
	B)	2.03	6.2	0.61	12.6	FRANCO - ARENOSO
	C)	3.91	6.1	0 44	17.2	FRANCO - ARCILLOSO
	D)	3.89	6.1	0 41	14.3	FRANCO - ARCILLOSO

FUENTE: SECRETARIA DE RECURSOS NATURALES - AGOSTO 1984

CUADRO N° 4 . BIENES DE CAPITAL

1 - TIERRA (INCLUYENDO MEJORAS)	Lps 54000
2 - PLANTACIONES PERMANENTES	Lps 27320
3 - MAQUINARIA Y EQUIPO AGRICOLA	Lps 4500
4 - INSTALACIONES Y CONSTRUCCIONES	Lps 2000
5 - GANADO	Lps —

CUADRO Nº 5 EVOLUCIÓN EN EL USO DEL PREDIO

(MANZANAS)

	CICLO 80/81		CICLO 81/82		CICLO 82/83		CICLO 83/84		CICLO 84/85	
1. MANZANAS ADJUDICADAS	108		108		108		108		108	
2. PLANTACIONES PERMANENTES	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL
MARAÑON	29	—	43	—	43	—	43	—	43	—
PLÁTANO	—	—	—	—	—	—	—	—	2	—
3. CULTIVOS ANUALES PRIMERA	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL
MAÍZ	12	—	9	—	10	—	10	—	—	—
CULTIVOS ANUALES POSTRERA	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL
MELÓN	—	—	—	—	10	—	15	—	15	—
SANDIA	4	—	3	—	5	—	5	—	3	—
AJONJOLÍ	5	—	—	—	—	—	—	—	—	—
USO PARA GANADERÍA	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL
NUMERO U.A		7		12		17		22		27
PASTOS NATURALES	61		61		65		70		70	
5. OTROS USOS	3		3		3		3		3	
7. SIN USO	3		—		—		—		—	

NOTA. PARTE DE LA SUPERFICIE SEMBRADA CON MARAÑON SE UTILIZA COMO PASTOS

La Junta Directiva no tiene un papel muy importante de toma de decisiones.

Las decisiones de mayor relevancia se toman en consenso entre todos los asociados. Se observa una cierta rotación en los cargos directivos; sin embargo, los fundadores todavía presentes en la empresa ocuparon sin descontinuidad cargos directivos.

Coordinador de Trabajo: electo por la Junta Directiva. El Coordinador de Trabajo se encarga de distribuir las actividades a realizar en los distintos rubros de producción y controla la ejecución de las tareas. En la práctica, su mayor actividad consiste en la supervisión del trabajo realizado por la mano de obra contradada durante el cultivo del melón.

El instrumental administrativo se compone de :

a. Documentos normativos:

La empresa se rige con los estatutos de la UNC los cuales definen los derechos y obligaciones de los asociados, así como las funciones de los órganos de gestión. La empresa posee también un reglamento interno en el cual aparecen las medidas disciplinarias. Los asociados no tienen mayor conocimiento de esos documentos normativos; las decisiones de asambleas apuntadas en el Libro de Actas constituyen el marco normativo de la empresa.

b. Planillas:

Se utilizan para registrar los días trabajados por los asociados y los particulares en los distintos rubros. Las planillas sirven de base para el pago de la mano de obra cuando el rubro se beneficia de un préstamo (pago por día trabajado) y la distribución de los excedentes monetarios o de los productos.

c. A partir de 1983 se capacitó y asesoró en el manejo de un libro de entradas y salidas para el control del movimiento financiero de la empresa y una libreta de campo para el registro de las actividades realizadas en los distintos cultivos.

d. Los libros de actas

En los cuales el Secretario de Actas apunta los acuerdos tomados en las reuniones de la Asamblea General.

E. SISTEMA DE PRODUCCION

Desde los inicios, el sistema de producción de la empresa ha estado basado en el cultivo de maíz de primavera para el autoconsumo y cultivos comerciales de primavera (arroz) y de postrera (sandía, melón y ajonjolí).

En dos oportunidades (1975 y 1976), los desbordes del Río Negro ocasionaron la pérdida total de cultivo de arroz. Las dificultades de tener nuevamente acceso al crédito para este rubro motivaron el abandono del arroz. Del año 1978 al año 1980, se sembró ajonjolí pero los rendimientos bajos ocasionados por plagas y sequía no permitieron a la empresa reembolsar los préstamos bancarios para este cultivo.

La sandía se ha venido sembrando desde 1976, por lo general, sin crédito. A partir del año 1982 la empresa participó en el programa de melón: este cultivo constituye, en la actualidad, el rubro principal de la empresa.

A partir de 1978, la empresa fue incorporada en el Programa INA de siembra de marañón: las siembras se llevaron a cabo en tres etapas (1978,1980 y 1981).Los créditos para la siembra y el mantenimiento de las plantaciones constituyeron, del año 1978 al año 1984, la principal fuente de ingresos para la empresa.

Los asociados manejan un hato ganadero en forma individual.

Cultivo del maíz

El maíz es un cultivo altamente riesgoso en la época de primavera, en razón de los frecuentes desbordamientos del Río Negro. Los asociados tienen que sembrar en el lote El Faro: el lote de Montecristo es ocupado por las plantaciones de marañón y,

En 1984 no se sembró maíz por estar finalizándose las construcciones de las viviendas. Las labores en el cultivo de maíz son las siguientes:

Chapia-broceo: Esta labor se realiza a finales del mes de abril, antes del inicio de las lluvias. Con un machete tipo largo, se rastroja el terreno de manera que se pueda mecanizar. Las malezas se amontonan y se queman.

Aradura y rastreado: Se alquila un tractor con sus implementos. El rastreado (2 pases de rastra) se hace en forma perpendicular a la dirección de aradura. La profundidad de aradura es de unas 10-12 pulgadas.

Surcado: Se utiliza un arado de madera con punta de hierro, halado por una yunta de bueyes alquilada. El surcado se hace en la misma dirección del rastreado, a una profundidad de 6 pulgadas.

Siembra: Se hace "al paso", utilizando 5-6 granos entre pasos y tapando las semillas con el pie. La distancia de postura a postura es de unas 24 pulgadas.

La cantidad de semillas utilizada es de unas 30 libras por manzana. Se utilizan semillas criollas "planta baja" compradas o provenientes de la cosecha anterior.

Limpia: Se ejecutan dos limpias en el ciclo, con machete largo o machete cuma.

Aporque: Después de la primera limpia, a los 20 días de nacido, se aporcan las matas (preservación de la humedad y estabilidad de la mata). Se utiliza una yunta de bueyes alquilada y el mismo arado que para el surcado. El aporque se hace a una profundidad de 5-6 pulgadas.

NOTA: por lo general, no se fertiliza ni se controlan las plagas.

Dobla: Esta labor consiste en doblar las matas para que se sequen con mayor rapidez y proteger la mazorca de los daños de los pájaros.

Tapizca y acarreo: Consiste en arrancar las mazorcas de las plantas. La producción se lleva a las viviendas con carretas haladas por bueyes.

Desde 1979, la superficie sembrada se mantuvo alrededor de las 10 manzanas. En 1983 y 1985, el cultivo se perdió en su totalidad. La última cosecha fue durante la primera 1982: se habían sembrado 10 manzanas y se produjo un total de 120 quintales (12 quintales por manzana).

Cultivo del melón

Antes del ciclo, conjuntamente con técnicos de la unidad de asistencia técnica del melón (INA,BANADESA, SRN,DIFOCOOP) se toma la decisión de superficie a sembrar en base a los resultados del ciclo pasado. En el ciclo 1984-1985, solamente participaron técnicos de la Cooperativa Regional de Horticultores del Sur (CREHSUL). En base a este dato, se elabora un plan de inversión y se solicita un préstamo a BANADESA por medio de la CREHSUL. Aunque el banco proporciona este plan de inversión a la empresa, no se observa un conocimiento por parte de los asociados del detalle de este mismo plan.

El banco financia: la mano de obra hasta el inicio de la recolección de la fruta,

los insumos, el alquiler de maquinaria y la compra de equipos.Hasta 1984, la empresa vendía la fruta a la PATSA (Productos Acuáticos y Terrestres,S.A.,filial de la Standard Fruit Company) en la empacadora de San Bernardo.En 1985,a raíz de las divergencias entre la PATSA y la CREHSUL, la empresa vendió directamente a la CREHSUL que se encargó de la exportación y venta nacional de la fruta.

Las principales actividades en el cultivo del melón son:

Chapia y broceo: Esta actividad se realiza al terminar el período delluvia.Con el machete se rastroja el terreno de manera que se pueda mecanizar.La maleza es amontonada y quemada.

Aradura y rastreado: Se alquila un tractor con sus implementos.La profundidad de la aradura es de una diez pulgadas.Se efectúa durante las últimas horas del día para que el suelo conserve su humedad.De noche(para evitar la cristalización de los terrones y la pérdida de humedad)se efectúan cuatro pases de rastra perpendicularmente a la dirección de aradura.

Siembra: Se alquila una sembradora que deposita la semilla a choro seguido.Se regula la profundidad (tres pulgadas en promedio),de acuerdo con la humedad en el suelo.La distancia entre surcos es aproximadamente 150 cms.El deshije (raleo) efectuado a los 8-10 días de sembrado permite dejar una planta por postura a una distancia de ocho pulgadas entre plantas.En el ciclo 84-85 se utilizaron dos libras de semillas por manzana. Por mala regulación de la sembradora,se efectuó una resiembra a mano en las partes donde la semilla no había germinado.

Fertilización:

- Al momento de la siembra se fertiliza con máquina aplicando dos quintales de fórmula 17-50-0 por manzana en el surco de siembra.
- A los diez días de siembra, se hace una aplicación de cloruro de potasio mezclado con urea.El fertilizante se aplica a unas cinco pulgadas de la línea de siembra.

Control de plagas(ver listado de insumos comprados en el ciclo 1984-1985)

- Plagas del suelo:en forma preventiva,al momento de la aradura,se aplica Furadan para el control de las plagas del suelo(gusano alambre,gallina ciega, etc.).
- Plagas del follaje (mosca blanca medidor,falso medidor,cogollero,minador)y plagas del fruto(perforador,bellotero,prodenia,gusano soldado): se aplicaron los insecticidas Tamarón,Agiblem, MTD600 y Agritex, en el ciclo 84-85.

Control de enfermedades: Para controlar el Mildew-Velloso y la Rizocthtonia se aplicó,en el ciclo 84-85 los fungicidas Benlate,Manzeb y Daconil.

Labores culturales: Brechado: se inicia a los 20 días de nacida la planta.La labor consiste en mover las guías de los surcos,de manera que éstas se encuentren, con el fin de tener una calle entre cada dos surcos.

- Camaroneo y comaleo: limpia con machete.
- Volteo: consiste en girar la fruta sobre sí misma de un cuarto. La práctica evita las manchas de tierra,las quemaduras del sol y ayuda a la formación de redecillas.

Recolección: Se recolecta cuando la fruta ha despegado un cuarto del pedúnculo. Se hacen dos o tres cortes por día. Los cortadores co-

locan los frutos en las calles y el acarreador las lleva hasta el lugar de carga.

Transporte: El transporte de la fruta hasta las instalaciones de la CREHSUL está a cargo de la empresa campesina. Para tal fín, se contrata una camioneta.

Se selecciona la fruta apta para la exportación en la planta empacadora, según el tamaño, el aspecto exterior (ausencia de golpes, de manchas, etc.), así como el grado de azúcar.

Para el ciclo 1984-1985 las condiciones de entrega de la fruta a la empacadora de la CREHSUL eran las siguientes:

- Para la fruta de exportación, las liquidaciones de la entrega del producto son semanales.
- La CREHSUL entrega las liquidaciones a BANADESA: del total de la venta, se devuelve el 20% a la cooperativa para cubrir los gastos en el corte y en el transporte.
- La CREHSUL retiene también el 10% de la venta bruta con fines de capitalización. Una vez amortizado el préstamo melón (capital e intereses) se devuelve el 50% a la empresa; con el 50% restante se amortiza la mora de la empresa con BANADESA en préstamos anteriores.
- El precio de la fruta de exportación depende, además de la calidad, de la fecha de entrega. La empresa vende la fruta rechazada a la exportación ("pachanga") en la planta empacadora. Del total de la venta se resta el 50% para amortizar el préstamo, se entrega el 100% del valor del producto a la empresa. La venta directa en la plantación está prohibida.

Las dificultades que la CREHSUL tuvo en la exportación de la fruta (fallas en el transporte frigorífico), explicaron el rechazo de una gran parte de la producción y su orientación hacia el mercado nacional que es mucho menos remunerativo. La empresa no pudo cancelar sus obligaciones con el banco y, ni siquiera pagar la totalidad de las planillas de los cortadores de fruta contratados.

EVOLUCION DE LA PRODUCCION DE MELON

PRODUCTO / CLO	AREA SEMBRADA MANZANAS		AREA PERDIDA MANZANAS		CAJAS EXPORTABLES				Venta de Pachanga en la empacadora	Venta en la finca
					SJ45		T.D.			
	SJ45	TD	SJ45	TD	G1	G2	G1	G2		
clo 1982-1983	10	-	-	-	1757	281	-	-	47000 unid.	8000 unid.
clo 1983-1984	11	4	-	2	478	134	4	51	30000 unid.	5000 unid.
clo 1984-1985	15	-	-	-	1153	318	-	-	42000 unid.	5000 unid.

La baja producción en el ciclo 1983-1984 se explica por la alta pluviosidad, entorpeciendo las labores culturales y de fumigación,así como la polinización de las flores. Se notó la alta pudrición de hojas, guías y frutas y el ataque extensivo de mildew velloso.

En el ciclo 1984-1985, el mayor problema fue la mala ejecución de la siembra mecanizada que obligó a la empresa a realizar una resiembra manual en casi la mitad de la plantación.

Durante todo el ciclo del melón, la empresa contrata mano de obra. En su mayoría, los asalariados son dependientes o familiares de los asociados. El pago de los asa-

lariados se efectúa por día trabajado.

Cultivo del marañón

A partir de 1978 el INA, con fondos del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) promovió la siembra de marañón en las empresas campesinas ubicadas en el área de acción del Proyecto San Bernardo.

La empresa sembró marañón en tres etapas de 1978 a 1981.

	Area sembrada	Distancia de siembra entre árboles
Plantación 1978	10 hectáreas	7 X 7 metros
Plantación 1980	10 hectáreas	7 X 7 metros
Plantación 1981	10 hectáreas	8 X 8 metros
	30 hectáreas	

Para la siembra y el mantenimiento de cada plantación, la empresa se benefició de un préstamo durante tres años. Los desembolsos se efectuaron según plan de inversión elaborado por el INA y con la autorización de un agrónomo del INA, el cual supervisaba las labores efectuadas en las plantaciones. Los últimos desembolsos se hicieron a principios de 1984.

En ausencia de una planta procesadora en la zona y de mercados definidos nacionales y de exportación, la empresa comercializa la nuez, en forma muy esporádica (compra del INA para semilleros, mercados locales para procesamiento artesanal, etc.).

Durante el año 1984, se llevaron a cabo tres limpias generales de la plantación (abril, julio y noviembre). En febrero de 1985, se recolectaron 33 quintales de nueces para venta a intermediarios locales. Se estima la producción total de la plantación en unos 80 quintales de nueces. El falso fruto del marañón sirve de complemento a la alimentación de ganado individual de los asociados, durante la estación seca.

Nota N° 1: Cultivo de sandía

Desde 1976, la empresa ha venido sembrando sandía autofinanciándose. En varias oportunidades la escasa disponibilidad monetaria de la empresa no permitió la compra de pesticidas y provocó la pérdida de parte de la plantación. El inicio del cultivo de melón (1982) permitió mejorar el uso de fertilizantes y pesticidas en el cultivo de sandía, utilizándose el "sobrante" de insumos del melón. Las labores culturales en la sandía siguen el mismo calendario que en el caso del melón.

La fruta es vendida a intermediarios locales a nivel de la plantación. La variedad sembrada en el ciclo 1984-1985 no tuvo aceptación en el mercado regional y se transportó a la Zona Norte del país.

En los últimos años, los rendimientos fueron los siguientes :

	Area sembrada	Area cosech.	Producción
Ciclo 1982-1983	5 manzanas	5 manzanas	1750 unidades
Ciclo 1983-1984	5 manzanas	2 manzanas	600 unidades
Ciclo 1984-1985	3 manzanas	3 manzanas	950 unidades

Nota N° 2: Actividad ganadera

En forma individual, los asociados poseen ganado vacuno. Este hato constituye un fondo de ahorro: los asociados venden los animales para cubrir algunas emergencias (enfermedades de dependientes, compra de granos básicos, etc.). Por lo general, se compra el ganado utilizando los pagos de planillas para el mantenimiento de la plantación de marañón.

A finales de 1984, el hato se componía de 33 animales: 2 toros (Brahman X Pardo), 14 vacas, 7 terneros, 6 novillos 8-24 meses y 4 vaquillas.

El manejo del hato es muy extensivo:

- **Manejo de pastos.** Se utiliza el lote Montecristo para el pastoreo de los animales. La carga animal es relativamente alta 0.8 UA/manzana (1.1 UA/ha), considerando que se trata de pastos naturales de escasa productividad y de baja calidad. A finales de la estación seca, se trasladan los animales al Lote El Faro. Como complemento de alimentación se utilizan los rastrojos de maíz, la "pirracha" (melón inapto a la comercialización) y el falso fruto del marañón.

  El Lote Montecristo está dividido en cinco potreros y se practica una rotación en el uso de los mismos.

- **Manejo sanitario.** Los principales problemas de salud del hato se deben al carbundo sintomático y la septicemia hemorrágica, controlados con inyecciones de vacunas. Se practica también la desparasitación de endo y ectoparásitos (Ripercol, Asuntol)

  Cada asociado se responsabiliza del cuido sanitario de sus animales. Las escasas disponibilidades monetarias, así como el manejo inadecuado de las dosis contribuyen a la alta incidencia de las enfermedades en la producción del hato.

- **Manejo del hato lechero.** La producción de leche es con fines casi exclusivos en autoconsumo (leche o derivados). Cada asociado se responsabiliza del ordeño de sus vacas. El ordeño se realiza una vez al día y, en un lugar abierto, en inadecuadas condiciones de higiene.

  En ausencia de registros, es difícil determinar con exactitud la productividad del hato. Sin embargo, los asociados concuerdan en decir que el período de lactancia es bajo (180 días/vaca) y que se observa una disminución sensible de la producción de leche por vaca en verano (2 botellas/vaca/día), en comparación con la producción de invierno (3 botellas/vaca/día).

F. APOYO INSTITUCIONAL

Por ser una cooperativa del "Sector de Desarrollo Concentrado", la empresa se benefició de la asistencia en forma prioritaria para el cultivo de marañón de las instituciones públicas y, en particular del INA. Su participación en el programa de cultivo de melón, justifica también un apoyo financiero y técnico.

Para el marañón el INA financió las labores de instalaciones de las plantaciones, así como el mantenimiento durante los tres primeros años después de la siembra (préstamos refaccionarios a 9% de interés, a 7 años plazo, con 3 años de gracia y 4 cuotas anuales). Hasta inicios de 1984, el INA prestó fondos para cubrir los costos de mantenimiento.Las labores se hacían bajo la supervisión de un agrónomo del INA, el cual autorizaba los desembolsos. Con la finalización del préstamo, la asistencia técnica ha venido desapareciendo. La ausencia de mercado definido para la fruta no permitió a la empresa ir reembolsando los préstamos. En la actualidad, las labores de mantenimiento se efectúan a "esfuerzos propios" de la empresa, sin pago de jornales.

Para el melón, el banco financia los costos durante el ciclo (16% de interés anual)

CUADRO N° 6 HISTORIAL CREDITICIO

DESTINO DEL CRÉDITO	FUENTE	FECHA APROBACIÓN	FECHA VENCIMIENTO	TASA DE INTERES	MONTO APROBADO	MONTO RETIRADO	ABONO A CAPITAL
REFINANCIAMIENTO	BANADESA	04/80	04/90	19%	4100"	-	-
AJONJOLÍ	BANADESA	05/80	04/81	13%	7000"	6853"	-
MELÓN 82	BANADESA	12/82	03/83	16%	16000"	16000"	16000"
MELÓN 83	BANADESA	12/83	03/84	16%	24000"	24000"	8015"
MELÓN 83. AMPL.	BANADESA	01/84	03/84	16%	2000"	2000	-
MELÓN 84	BANADESA	12/84	03/85	16 /	31000	30959"	23 000"
MARAÑON	BCIE / INA	06/78	06/85	9%	-	7000"	-
MARAÑON	BCIE/INA	03/80	03/87	9%	-	7470"	-
MARAÑON	BCIE/INA	03/81	03/88	9%	-	12854	-

FUENTE : TARJETA CONTROL DE PRÉSTAMOS - JULIO 1985

La Unidad Técnica de Melón hasta 1984 y para el ciclo 1984-1985, los agrónomos de la CREHSUL asesoraron en el campo productivo a los asociados durante todo el ciclo.

La empresa no recibe asistencia técnica para los rubros no financiados (maíz, sandía).

En el campo organizativo y administrativo, todos o parte de los asociados participaron en eventos de capacitación, a cargo del INA o de la UNC. Estos eventos, no directamente basados en la realidad de la empresa y llevados a cabo en forma desordenada no fueron de mucho provecho para los asociados.

G. LOS RESULTADOS

El sistema de producción adoptado por la empresa permite identificar dos estrategias:

- Una"estrategia de autoconsumo", manifestada en la producción de maíz de primavera.
- Una "estrategia comercial", manifestada en la producción de melón y sandía de postrera.

La plantación de marañón constituyó para la empresa una fuente de ingresos por los préstamos para el mantenimiento otorgados hasta inicios de 1984. En la actualidad, la plantación no genera mucho empleo de mano de obra y sobre todo, no genera ingresos significativos.

El sistema de producción es bastante frágil: los cultivos anuales son altamente riesgosos (el maíz de primera por las inundaciones, el melón y la sandía de postrera por su manejo delicado y la gran dependencia de los factores climáticos).

Por estar finalizando la construcción de viviendas, los asociados no sembraron maíz en la primavera 1984; ellos se beneficiaban de ayuda alimentaria (raciones de maíz y frijol). Al finalizar la construcción de las viviendas y con la desaparición de la ayuda alimentaria, la empresa atravesó hasta el inicio de los desembolsos para el cultivo de melón, un período de hambruna. Varios asociados vendieron parte de su ganado "ahorro" para cubrir los gastos familiares elementales. Con las pérdidas registradas en el cultivo de melón de postrera 1984-1985 y la pérdida por inundación del cultivo de maíz, la empresa está atravesando durante la primavera 1985 por una situación similar a la del año 1984 y tuvo que solicitar la asistencia de programas de ayuda alimenticia.

Sólo el cultivo de melón y, en cierta medida, el de sandía, alcanzaron niveles tecnológicos altos (preparación del terreno mecanizado, utilización sistemática de insumos, etc.); el sistema de relaciones que mantiene la empresa con el comprador de melón, así como la asistencia técnica sistemática para este cultivo, hace de este rubro una línea de producción fuertemente integrada.

La empresa no tiene ni puede tener una política de capitalización debido a la casi inexistencia de excedentes. Sin embargo, a nivel individual, los asociados han venido constituyendo un capital de ahorro por medio de compra de animales: los fondos se originaron, sobre todo, del pago de planillas para el mantenimiento de la plantación de marañón cuando el préstamo estaba todavía vigente.

Entre abril de 1984 y abril de 1985, los ingresos monetarios de los asociados se originaron de :

- Pago de planillas durante el ciclo productivo del melón de postrera 1984-1985 (octubre 1984-enero 1985).

CUADRO N° 7 USO DE MANO DE OBRA (JORNALES) EN ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

RUBROS PRINCIPALES _ PERIODO ABRIL 84 / MARZO 85

		04/84		05/84		06/84		07/84		08/84		09/84		10/84		11/84		12/84		01/85		02/85		03/85		TOTALES	
		C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I
MELÓN SANDIA	POSTRERA 84/85 ASOCIADOS													150		207		295		290		291		120		1353	–
	NO ASOCIADOS													10		50		407		643		338				1448	–
MARAÑÓN	ASOCIADOS	240		200				210		250		160												110		1170	–
	NO ASOCIADOS																									–	–
GANADO	ASOCIADOS	20	40		40		40		40		40		40		40		40		40		40		40		40	20	480
	NO ASOCIADOS																									–	–
TOTALES		260	40	200	40	–	40	210	40	250	40	160	40	160	40	257	40	702	40	933	40	629	40	230	40	3971	480

C : COLECTIVO

I : INDIVIDUAL

CUADRO N° 8 RESUMEN DE COSTOS E INGRESOS DE LA PRODUCCIÓN COLECTIVA CICLO 84/85

	MELÓN - SANDIA	MARAÑON
a) VALOR DE LA PRODUCCIÓN	Lps 31315	Lps 828
b) COSTOS DE PRODUCCIÓN		
- Mano de obra asociados	Lps 5991	Lps 5250
no asociados	Lps 7990	
- Insumos *	Lps 12652	
- Mecanización - Transporte	Lps 5550	
c) UTILIDAD BRUTA	(-Lps 868)	(-Lps 5022)

* Para el cultivo de melón se compró 45 libras de semillas SJ 45, 30 sacos de fórmula 17-50-0, 30 sacos de urea, 30 sacos de cloruro de potasio, 30 bolsas FURADÁN, 1 galón TAMARÓN, 17 kgs BENLATE 65 kgs MANZEB, 20 litros AGRIBLEM, 27 kgs AGRITER, 31 litros MTD 600, 1 galón DACONIL, 3 libras DECIS -

NOTA: No se pagó la mano de obra utilizada en el cultivo de marañón; no se pudo pagar la totalidad de las planillas de corte de melón de los asociados -

---

CUADRO N° 9 INGRESOS MONETARIOS Y NO MONETARIOS PROMEDIOS POR ASOCIADO

CICLO 84/85

INGRESOS MONETARIOS	INGRESOS NO MONETARIOS
a) PRODUCCIÓN COLECTIVA Lps 731 Planillas melón : Lps 545 Repartición venta sandía y marañon Lps 186	a) PRODUCCIÓN COLECTIVA —
b) PRODUCCIÓN INDIVIDUAL Lps 150 Productos pecuarios (venta)	b) PRODUCCIÓN INDIVIDUAL Lps 105 Productos pecuarios (autoconsumo)

CUADRO N°10 FLUJO DE FONDOS (abril 1984-abril,1985)

INGRESOS		Lps. 64.183
1. VENTAS DE COSECHAS		Lps. 32.143
Venta de melón postrera 1984/1985: Lps. 29.881		
Venta de sandía postrera 1984/1985: Lps. 1.434		
Venta de marañón: Lps. 828		
2. VENTAS DE PRODUCTOS PECUARIOS		
3. INGRESOS AGROPECUARIOS VARIOS		
4. CREDITOS/DONACIONES		Lps. 31.928
Préstamo melón postrera 1984/1985: Lps. 30.959		
Donaciones: Lps. 300		
Préstamo siembra plátano: Lps. 669		
5. OTROS		Lps. 112
EGRESOS		Lps. 64.140
6. CULTIVOS MANO DE OBRA ASOCIADOS		Lps. 5.991
Planillas melón postrera 1984/1985:		
7. CULTIVOS MANO DE OBRA PARTICULARES		
Planillas melón postrera 1984-1985		Lps. 6.540
8. PRODUCCION PECUARIA MANO DE OBRA ASOCIADOS		
9. PRODUCCION PECUARIA MANO DE OBRA PARTICULARES		
10. INSUMOS PARA CULTIVOS		Lps. 12.652
Melón postrera 1984/1985: Lps. 11.650		
Sandía postrera 1984/1985: Lps. 1.002		
11. INSUMOS PARA ANIMALES		
12. CONTRATACION Y ALQUILERES		Lps. 4.005
Preparación terreno melón y sandía postera 1984/1985:		
13. MANTENIMIENTO Y REPARACIONES		Lps. 442
14. COMERCIALIZACION		Lps. 1.545
Transporte melón postrera 1984/1985: Lps. 1.395		
Transporte sandía postrera 1984/1985: Lps. 150		
15. DEVOLUCION DE PRESTAMOS		Lps. 24.820
Abono a préstamo melón 1984/1985: Lps. 24.820		
16. DISTRIBUCION DE EXCEDENTES		Lps. 2.050
Repartición venta de sandía y de semillas de marañón		
17. ADMINISTRACION		Lps. 353
18. BIENES DE CAPITAL		Lps. 2.440
Compra 1 bomba de mochila y 2 bombas de motor: Lps. 1.990		
Inversión en cultivo de plátano: Lps. 450		
19. OTROS		Lps. 3.302
Capitalización en CREHSUL: Lps. 2.947		
Otros: Lps. 355		

- Repartición de ingresos por venta de sandía (marzo, 1985) y nueces de marañón (febrero, 1985)

- Venta de animales particulares (ganado vacuno, aves, cerdos, etc.).

Los asociados tienen que comprar la mayor parte de la alimentación familiar: como alimentos de consumo básico se produce el maíz (según los años), animales menores (cerdos y gallinas, etc.) a muy pequeña escala y la leche.

CONCLUSIONES

El financiamiento para la siembra y el mantenimiento de las plantaciones de marañón constituyó hasta 1984, la principal fuente de ingresos monetarios de la empresa, que no ha sido sustituida por la venta de la producción, en ausencia de un canal de comercialización establecido.

Aunque las siembras en la época lluviosa son altamente arriesgadas, los asociados tratan de aprovechar el lote no sembrado en marañón con un cultivo de autoconsumo. Actualmente el cultivo comercial de postrera constituye la fuente básica de ingresos monetarios de trabajo, tanto para los asociados como para los dependientes.

El sistema de producción vigente no permite un nivel de ingresos muy alto, que limita seriamente la capacidad de acumulación de capital en la empresa. Sin embargo, a nivel individual, los asociados constituyen un capital "ahorro" mediante la compra de ganado.

El sistema administrativo aparece coherente y adaptado al nivel de movimiento económico existente,pero las posibilidades de toma de decisiones son bastante restringidas por: a) la integración fuerte del cultivo comercial que ubica la empresa en situación de dependencia respecto a la empresa compradora; b) la misma ocupación del terreno por las plantaciones de marañón.

A pesar de los resultados económicos desfavorables, la empresa está consolidada en torno a un sistema de trabajo colectivo por: a) el escaso número de asociados; y b) los fuertes vínculos familiares entre los mismos.

RESUMEN DEL ESTUDIO DE CASO DE LA EMPRESA CAMPESINA "G"

UBICACION	:	REGION DE SAN PEDRO SULA
DEPARTAMENTO	:	YORO
MUNICIPIO	:	EL PROGRESO
ALDEA	:	GUAYMITAS

A. EL GRUPO FAMILIAR

La empresa campesina se formó en diciembre de 1978 con 27 asociados organizados para la adjudicación de un predio de 76 manzanas, ubicado en las cercanías de la aldea "La 40".

Los fundadores eran en su mayoría arrendadores de tierra de la localidad y participaban como jornaleros en las cosechas de arroz y caña sobre todo. Los nuevos asociados que ingresaron entre 1979 y 1981 eran también arrendadores de tierra. Varios de los miembros que fundaron la empresa o que ingresaron en sus primeros años de vida se retiraron, debido sobre todo, a la tardanza en la adjudicación del predio (fue hasta marzo de 1981 que el Instituto Nacional Agrario (INA) adjudicó el predio) o en las dificultades en someterse a las normas organizativas de la empresa.

A partir del año 1983, el número de asociados se estabilizó. En la actualidad, la empresa está constituida por veinte asociados. La población total (asociados, esposas y dependientes) se eleva a unas cien personas. El índice de analfabetismo es bajo tanto entre los asociados como entre las esposas. Además, a partir de 1985, se impartieron en sesiones nocturnas cursos de alfabetización. Hasta el año 1984, las viviendas de los asociados estaban dispersas en la Aldea de Guaymitas y aldeas cercanas. A partir de finales de 1984, el grupo se benefició de un préstamo del INVA (Instituto Nacional de la Vivienda) para la construcción de veinte viviendas (paredes de concreto, piso de cemento, techo de zinc), ubicados en un lote adjudicado por el INA en el año 1982. Sin embargo, la mayoría de los asociados no se trasladaron todavía en las nuevas viviendas por falta de un sistema de abastecimiento en agua.

B. EL TERRENO

El predio adjudicado a la empresa tiene una superficie total de 140 manzanas, repartidas en cuatro lotes:

- Lote N° 1: 76 manzanas cerca de la Aldea "La 40", adjudicadas en marzo de 1981.
- Lote N° 2: 19 manzanas
- Lote N° 3: 30 manzanas

  cerca de la Aldea "Brisas de La Libertad", adjudicadas en julio de 1982
- Lote N° 4: 15 manzanas compradas por la empresa en 1983.

Fue el escaso valor agronómico del Lote N° 1, el cual es inundable en la época de lluvia (de mayo a octubre) que motivó la presentación de una solicitud para la adjudicación de lotes adicionales. La compra del Lote N° 4 corresponde a una voluntad, manifestada por los asociados, de aumentar la superficie del predio, con el fin de incrementar las siembras de granos básicos. El Lote N° 1 es exclusivamente utilizado para las siembras colectivas e individuales de arroz de secano durante el ciclo de primera. En este mismo lote, se piensa desarrollar a partir de 1986, un proyecto ganadero; a finales de 1985 se empezó la construcción de cercas. Parte del lote N° 2 ha sido utilizado para la construcciónde viviendas y de una arrocera que la empresa tiene en propiedad con dos grupos más. En los lotes N°2, 3 y 4 se siembra maíz en los dos ciclos en forma colectiva e individual. Además, en el Lote N° 4, existe una pequeña plantación de naranjas y cocos (2 manzanas en total).

Los resultados de análisis de muestras de suelo realizado en octubre de 1984, revelan el porcentaje relativamente bajo de materia orgánica (necesidad de fertilización con nitrógeno), así como la necesidad de fertilización en potasio.

CUADRO N°1 INFORMACIÓN GENERAL

	ASOCIADOS	ESPOSAS	DEPENDIENTES	
			HIJOS/HIJAS	OTROS
NUMERO TOTAL	20	17	61	2
PROMEDIO EDAD	35	31	5	2
% ALFABETIZADOS	70%	71%	80% *	-o- *

* $\frac{\text{DEPENDIENTES ALFABETIZADOS}}{\text{DEPENDIENTES EN EDAD ESCOLAR}}$ %

FUENTE : ENCUESTA A NIVEL DE ASOCIADOS. DICIEMBRE 1984

CUADRO N°2. ESTABILIDAD EN LA EMPRESA

NUMERO DE ASOCIADOS AL CONSTITUIRSE LA EMPRESA : 27

N° ASOCIADOS / AÑO	A FINAL DEL AÑO	INGRESOS DURANTE EL AÑO	EGRESOS DURANTE EL AÑO	
			VOLUNTARIOS	EXPULSIONES
1980	24	-	-	-
1981	31	7	-	-
1982	25	-	6	-
1983	20	-	5	-
1984	20	-	-	-

FUENTE : REVISIÓN DE LIBROS DE ACTAS

CUADRO N° 3 - RESULTADOS DE ANALISIS DE MUESTRAS DE SUELOS

LOTE	% M.O.	pH	meq/100ml SUELO			µg/ml SUELO					TEXTURA
			K	Ca	Mg	P	Fe	Cu	Mn	Zn	
LOTE N°1	2.8	6.0	.22	6	2.26	12.0	173	6	2	4	FRANCO-ARCILLOSO
LOTE N°2	2.5	5.9	.24	7	2.32	11.9	155	5	2	5	FRANCO-AREN: ARC.
LOTE N°3	3.0	5.7	.27	19	1.37	168	220	9	2	5	FRANCO-AREN.-ARC

FUENTE: SECRETARIA DE RECURSOS NATURALES - OCTUBRE 1984 -

CUADRO N°4 - BIENES DE CAPITAL

1 - TIERRA (INCLUYENDO MEJORAS)	Lps 44000
2 - PLANTACIONES PERMANENTES	Lps 1500
3 - MAQUINARIA Y EQUIPO AGRICOLA	Lps 440
4 - INSTALACIONES Y CONSTRUCCIONES	Lps 55333
5 - GANADO	—

C. INSTALACIONES Y EQUIPO

La empresa no cuenta con maquinaria agrícola; en la actualidad para las labores mecanizadas (preparación del suelo, desgrane del maíz, etc.) cuenta con los servicios de la Cooperativa Regional de Mecanización (CORMAGUAY) que es manejada por la organización campesina a la cual pertenece la empresa. La empresa en sí, solo dispone de dos bombas de mochila para riego de herbicidas y pesticidas en los cultivos de arroz y de maíz; sin embargo, a título individual, la mayoría de los asociados cuentan con una bomba de mochila.

La empresa no dispone tampoco de una oficina propia: las reuniones de asambleas se llevan a cabo en la casa de uno de los asociados. Con la compra del lote N°4, la empresa adquirió una casa cuyo valor venía incluido en el precio del terreno. La empresa posee, conjuntamente con dos empresas más un beneficio de arroz. Este beneficio fue construido con fondos de donaciones noruegas, canalizados por el CEPROD (Centro de Promoción para el Desarrollo). El CEPROD es un organismo no gubernamental de ayuda al sector campesino. En la actualidad, el beneficio dispone de una secadora y una despajadora; a finales de 1985 se prevé la instalación de una clasificacora y una embolsadora para ventas al detalle.

Las tres empresas constituyeron, en el transcurso de 1985 una Central de Cooperativas Arroceras (CECOAL) para administrar el beneficio: casi la totalidad del arroz producido en el ciclo de primera 1985, de manera individual o colectiva, se vendió al beneficio.

D. LA ORGANIZACION

A constituirse en 1978, la empresa adoptó la estructura organizativa de liga campesina promovida por la Unión Nacional de Campesinos (UNC), organización campesina a la cual se afilió la empresa. Esta estructura comprende la Asamblea General como órgano máximo de decisiones y la Junta Directiva compuesta por siete secretarios (Secretario General, de Organización, de Actas, de Finanzas, de Asuntos Agrarios, de Trabajo y Reclamos, de Cultura y Propaganda). A sus inicios, la empresa estuvo asesorada por activistas de la UNC; además, uno de los fundadores ya tenía experiencia en el manejo de una empresa campesina, por haber sido asociado de una cooperativa en el Proyecto de Colonización del Valle del Aguán.

Para responder a un criterio establecido por el INVA para que una empresa se pudiese beneficiar de un préstamo para la construcción de viviendas y con el fin de obtener su personería jurídica, la empresa adoptó, a partir de 1983, la estructura organizativa de una cooperativa. La personería jurídica fue otorgada en agosto de 1983 por la Dirección de Fomento Cooperativo (DIFOCOOP). En la actualidad, la empresa cuenta con los órganos siguientes: Asamblea General, Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Coordinador de Trabajo, electo por el Consejo de Administración.

El papel de los órganos de gestión se ve limitado por la predominancia del trabajo individual. La empresa aparece más como una estructura canalizando los préstamos para actividades productivas y repartiéndolos entre los asociados que como una cooperativa de producción.

Asamblea General: está constituida por el total de los asociados. La supuesta periodicidad de reuniones es quincenal. Sin embargo, la frecuencia es mucho menor; los asociados se reúnen solo cuando se presenta una determinada necesidad.

Los temas tratados son, en asambleas ordinarias, elecciones y destitución de los integrantes del Consejo de Administración y de la Junta de Vigilancia y, en asambleas extraordinarias, solicitudes de préstamos a instituciones financieras para actividades productivas (granos básicos, proyecto ganadero, etc.), organización de la producción (distribución del crédito), etc.

Consejo de Administración: Está compuesto por un Presidente, Vicepresidente, Tesorero, Secretario y Vocal. Este órgano no tiene un calendario de reuniones bien definido: por lo general se reúne solamente cuando sesiona la Asamblea General. La mayor parte del trabajo administrativo recae en manosdel Secretario (elaboración de actas, convocatorias, etc.), y del Tesorero (instrumentos administrativos, manejo de fondos, etc.).

Junta de Vigilancia: está integrada por tres propietarios y tres suplentes. En la práctica este órgano no cumple ningún papel dentro de la empresa.

Coordinador de Trabajo: se encarga de distribuir las actividades y supervisar las tareas realizadas en los cultivos colectivos. Su papel se ve limitado por el mismo tamaño de estas parcelas colectivas.

El instrumental administrativo existente en la empresa, se compone de:

a) El libro de entradas y salidas en el cual el Tesorero apunta el movimiento financiero de la empresa. Hasta la fecha, este instrumento no ha sido manejado de la forma más adecuada;
b) Los comprobantes de ingresos y egresos;
c) Libro de planillas. Una planilla es un resumen semanal de los días trabajados por los asociados, con su valor correspondiente, en las actividades colectivas de la empresa. El tiempo de trabajo proporcionado por el coordinador de trabajo constituye el criterio de pago. Se apunta también en este libro, los montos de préstamos hechos a asociados por la cooperativa, utilizando los préstamos otorgados por las instituciones financieras. Los préstamos a asociados pueden ser en efectivo y en insumos. Los préstamos bancarios son repartidos según el tamaño de las parcelas individuales de cada uno de los asociados;
d) Los documentos normativos: la empresa como cooperativa, posee sus estatutos, los cuales estipulan entre otros, los derechos y obligaciones de los asociados, la definición de los órganos de gestión, etc. Por lo general, los asociados desconocen el contenido de este documento. No se ha elaborado un reglamento interno propio a la emprèsa. Los acuerdos tomados en asambleas generales, constituyen, en la realidad, la base normativa de la empresa;
e) Libros de actas: en el cual el Secretario apunta los acuerdos tomados en las reuniones de Asamblea General.

A partir de 1984, se trató de mejorar el sistema de registros existentes y de introducir formatos que permitan el establecimiento de los costos de producción en cultivos colectivos de granos básicos.

E. SISTEMA DE PRODUCCION

Entre 1980 y 1982, el sistema de producción ha sido basado en el cultivo de arroz de secano (lote N° 1). A partir de 1982, con la adjudicación de nuevos lotes se introdujo el cultivo de maíz en los dos ciclos (primera y postrera), continuándose las siembras de arroz en el lote N° 1. Gran parte de la producción de arroz se destina al mercado; los cultivos de maíz son más orientados hacia el autoconsumo (siembras de postrera sobre todo), sin embargo, generan excedentes comercializables significativos.

El tamaño relativo de las parcelas colectivas e individuales de granos básicos varía de un ciclo al otro pero se nota siempre la preponderancia del trabajo individual.

USO DEL PREDIO EN POSTRERA 1984/85 Y PRIMERA 1985

CULTIVOS \ sistema / siembra	Colectivo	Individual	TOTAL
Maíz postrera 1984-1985	20	25	45
Maíz primera 1985	-	40	40
Arroz primera 1985	6	40	46

CUADRO N° 5 EVOLUCIÓN EN EL USO DEL PREDIO

(MANZANAS)

	CICLO 80/81		CICLO 81/82		CICLO 82/83		CICLO 83/84		CICLO 84/85	
1. MANZANAS ADJUDICADAS	76		76		125		140		140	
2. PLANTACIONES PERMANENTES	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL
NARANJAS Y COCOS	–	–	–	–	–	–	2	–	2	–
3. CULTIVOS ANUALES PRIMERA	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL
ARROZ	–	40	–	50	–	50	3	43	5	40
MAIZ	–	–	–	–	–	20	15	22	6	37
4. CULTIVOS ANUALES POSTRERA	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL
MAIZ	–	–	–	–	–	30	–	35	20	25
5. USO PARA GANADERÍA	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
6. OTROS USOS	–		–		3		3		3	
7. SIN USO	36		26		52		52		47	

La empresa solicita préstamos para llevar a cabo estos rubros (BANADESA hasta 1984, CECOAL en la actualidad). Para el financiamiento de los cultivos individuales, la empresa efectúa una redistribución del préstamo conseguido, a cada uno de los asociados según el tamaño de las parcelas individuales y se encarga de la recuperación. En forma marginal, la empresa se dedica a la recolección y venta de frutas (naranjas y cocos) de las plantaciones existentes en el terreno comprado en 1984. A mediados de 1985, se empezó la construcción de cercas (lote N° 4) para poder beneficiarse en 1986 de un préstamo del Fondo Ganadero (AID) para la compra de animales de producción.

Cultivo de maíz

Se califica el cultivo de maíz de semi-tecnificado por el uso de maquinaria en la preparación de los suelos. En el ciclo de postrera 1984/1985, se sembró de manera individual en los lotes N° 2 y N° 3 y de manera colectiva en el lote N° 4. La totalidad del cultivo de primera 1985 (lote N° 2 y N° 3) es de carácter individual.

Las labores en el cultivo de maíz de postrera 1984/1985 y de primera 1985 fueron las siguientes:

Chapia y broceo: Esta labor se realizó en mayo para el cultivo de primera y en noviembre-diciembre para el cultivo de postrera. Con un machete, se rastrojó el terreno.

Aradura y rastreado: Para esta labor, se alquiló un tractor con sus implementos a la Cooperativa Regional de Mecanización de Guaymas (UNC). El rastreo (1 pase de rastra) se hizo en forma perpendicular a la dirección de aradura. La profundidad de la aradura y rastreado fue de seis pulgadas.

Siembra: Por lo general, se siembra a mano con pujaguante, utilizándose cuerdas para el alineamiento. Se siembra en tres granos por postura al "cuadrado" (18 pulgadas entre posturas y entre surcos) tapándose las semillas con el pie. Se utilizan semillas criollas ("maicito") compradas o provenientes de la cosecha anterior.

Sin embargo, en el ciclo de primera 1985, se sembró el lote N° 3 con maquinaria. Se calibró la sembradora para una densidad de 5 a 6 granos por metro lineal y 80 centímetros entre hileras.

Fertilización: Se utilizó urea (1 qq por manzana en todos los lotes en postrera 1984-1985 y primera 1985) y fórmula 12-24-12 a la siembra (1 qq por manzana en el lote N° 3 en primera 1985).

Control de Malezas: En presiembra, se aplicó Gesaprim para el control de las gramineas (zacates).Posteriormente se aplicó Gramaxone en una o dos aplicaciones seguidas de una limpia manual.

No se controlan las plagas (gusano cogollero, gusano medidor) ni las enfermedades.

Dobla: Esta labor consistió entre doblar la mata para que la mazorca se seque con mayor rapidez y protegerla de la acción de vientos y demás daños.

Tapizca: Esta labor se ejecutó a mano. El maíz destinado a la venta se desgranó y se vendió a intermediarios en el mismo terreno.

El maíz para el autoconsumo se conserva en mazorcas.

De las 20 manzanas sembradas en postrera 1984-1985, se cosecharon 17 (perdidas por plagas de gusano cogollero). El rendimiento por manzana cosechada fue de 22 quintales. El rendimiento es parcelas individuales fue superior llegando a un promedio de 31

quintales por manzana cosechada. La sequía afectó los cultivos de primera 1985, se estima un rendimiento promedio de 25 quintales por manzana.

Cultivo de arroz

El cultivo de arroz colectivo se hizo en 1985 en la parte no inundable del lote N° 1; para la preparación del suelo se utilizó maquinaria. En las parcelas individuales, la preparación del suelo es tradicional. Tanto en las parcelas colectivas como en las individuales se utilizaron insumos (herbicidas sobre todo).

Las labores en el cultivo de arroz fueron las siguientes:

Chapia-broceo: Esta labor se realizó en el mes de abril. Con un machete, se rastrojó el terreno. La maleza se amontonó y se quemó.

Aradura y rastreado: Esta labor se realizó en el cultivo de arroz colectivo. Se alquiló un tractor con sus implementos. El rastreado (2 pases de rastra) se hizo en forma perpendicular a la dirección de aradura. La profundidad de la aradura y rastreado fue de unos 15-18 centímetros.

En los cultivos individuales después de la quema se aplicó un herbicida (Gramoxone).

Siembra: En el arroz colectivo se sembró con sembradora alquilada (35 centímetros entre hileras y una densidad de 55 kg por manzana).

En el arroz individual se sembró a mano con "bordón ". La siembra se hizo al cuadrado con una distancia de 40 centímetros entre golpes y una densidad de 45 kg por manzana. La profundidad de siembra fue de tres pulgadas, con 25 granos aproximadamente por postura.

Control de malezas: A los 25-30 días de haber sembrado se aplicó herbicida Propanil (Stam F-34) y 2-4-D para el control de las malezas hoja ancha. Se complementó la aplicación de herbicidas por dos limpias manuales a un mes de intervalo.

No se controlaron las enfermedades (a pesar de la presencia de piricularia que ataca hojas y espigas) ni las plagas (gusano medidor sobre todo).

Fertilización: Se fertilizó con urea (0.8 quintal por manzana) a los 30 días de haber sembrado, en la parcela colectiva.

Cosecha: Se corta con machete y se aporrea con tapizca de varas. Hasta 1984, se vendía el arroz granza tanto colectivo como individual a intermediarios en el terreno. En 1985, la casi totalidad de la producción se vendió al beneficio de la CECOAL, la cual se encargó del transporte del grano hasta el mismo beneficio.

En 1985 el rendimiento en la parcela colectiva fue de 57 quintales. El promedio de rendimiento en parcelas individuales fue netamente inferior alcanzando solamente 41 quintales. Entre los factores explicativos de esta diferencia podemos mencionar: a) las técnicas de preparación de suelo; y b) la calidad de la semilla utilizada por algunos asociados.

En el cultivo individual de arroz, los asociados emplean mano de obra particular (a veces dependientes) en las actividades de chapia, siembra, limpia y cosecha: los pagos se efectúan por "tarea". En las labores de aporreo y acarreo los pagos se efectúan por saco.

F. APOYO INSTITUCIONAL

En 1983 y 1984, el Banco Nacional de Desarrollo (BANADESA) financió cultivos de arroz y de maíz de primera (créditos de avío a seis meses de plazo, con una tasa de interés anual del 13%). Un técnico del banco formulaba los planes de inversión de los rubros en base al manzanaje previsto por la empresa. A partir de finales de 1984, la empresa cambió de fuente de financiamiento: los préstamos para cultivos de maíz de postrera 1984-1985 y de maíz y arroz de primera 1985 provinieron de un fondo de donación de la CEPROD. Los préstamos devengan un interés del 5% anual pero tratándose de un fondo de donación el pago del interés por parte de la empresa constituye una especia de ahorro. Para el maíz de postrera 1984-1985 y de primera 1985 solo se financió los insumos; para el arroz de primera 1985 se financió la mano de obra, los insumos y parte de la mecanización.

El fondo de donación es administrado por la CECOAL, la cual retira los fondos, los reparte entre las tres empresas afiliadas en base a un plan de inversión elaborado por el agrónomo de la misma CECOAL, y se encarga de la recuperación. No se utiliza la totalidad de los préstamos para los cultivos colectivos: la empresa adelanta a cada uno de los asociados, fondos para los cultivos individuales. Las dificultades en la recuperación por la empresa de los préstamos individuales explica la morosidad de algunos créditos; además cabe señalar que parte del préstamo para arroz de primera 1984 fue utilizado en la compra del lote N° 4.

La empresa recibe asistencia técnica (para el arroz sobre todo) de un agrónomo de la CECOAL, y, en forma ocasional, para el maíz de un agrónomo de la Unidad de Asistencia Técnica del INA. Esta asistencia se limita básicamente a consejos sobre control de malezas y, a veces, control de plagas.

En el campo organizativo y administrativo, todos o parte de los asociados participaron en numerosos eventos (cooperativismo, reforma agraria, contabilidad, etc.). El escaso seguimiento institucional dado a esos eventos, así como la tendencia hacia el trabajo individual conspiran contra la consolidación organizativa de la empresa. A partir del año 1984, se ha ido capacitando a un grupo de asociados en el manejo del instrumental administrativo.

G. LOS RESULTADOS

El sistema de producción de la empresa corresponde a dos estrategias:

- Una "estrategia comercial" representada por los cultivos de arroz y, en cierta medida de maíz de primera.
- Una "estrategia de autoconsumo" representada por los cultivos de maíz de postrera y, en parte, del maíz de primera.

El sistema de trabajo dominante es el individual; sin embargo, por su participación en la empresa, los asociados tienen acceso al crédito institucional que permitió alcanzar "altos" niveles tecnológicos: preparación mecanizada del terreno, uso de fertilizantes, etc. La producción colectiva es de carácter marginal: se mantiene con el objeto de responder a lineamientos institucionales para poder beneficiarse de préstamos bancarios y permite generar ingresos para ir reembolsando las cuotas del terreno comprado en 1983.

No se observan diferencias muy sensibles en cuanto al nivel tecnológico alcanzado en las parcelas individuales y colectivas. De manera paradógica, a pesar de un individualismo obvio, los asociados han venido capitalizando la empresa mediante la compra de una parcela; cabe subrayar, sin embargo, que la compra no se hizo utilizando los excedentes en cultivos individuales sino un préstamo bancario destinado a un cultivo de arroz. Por otro lado, no se observa una voluntad por parte de los asociados, de ir amortizando las deudas contraídas antes de la obtención del fondo de donación de CEPROD.

CUADRO N° 6 HISTORIAL CREDITICIO

DESTINO DEL CRÉDITO	FUENTE	FECHA APROBACIÓN	FECHA VENCIMIENTO	TASA DE INTERES	MONTO APROBADO	MONTO RETIRADO	ABONO A CAPITAL
ARROZ PRIMERA 83	BANADESA	03/83	12/83	13%	36000.00	18607.48	8607.48
MAIZ PRIMERA 83	BANADESA	04/83	12/83	13%	18060.00	12500.00	12500.00
ARROZ PRIMERA 84	BANADESA	03/84	12/84	13%	28064.00	12500.00	—
MAIZ POSTRERA 84-85	CECOAL	11/84	05/85	5%	3100.00	2572.00	2572.00
ARROZ PRIMERA 85	CECOAL	04/85	12/85	5%	14000.00	14371.86	—
VIVIENDAS	INVA			8%	60000.00	56000.00	—

-CUADRO Nº 7 USO DE MANO DE OBRA (JORNALES) EN ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

CULTIVOS PRINCIPALES - PERIODO ENERO 85/ OCTUBRE 85

	01/85		02/85		03/85		04/85		05/85		06/85		07/85		08/85		09/85		10/85		TOTALES	
	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I
MAIZ POSTRERA 84/85 ASOCIADOS	36	49	-	28	30	45	122	211													188	333
NO ASOCIADOS																						
ARROZ PRIMERA 85 ASOCIADOS									-	160	30	182	25	215	11	214	44	382	38	142	148	1235
NO ASOCIADOS										323		95		38		110	196	319	46	378	242	1263
MAIZ PRIMERA 85 ASOCIADOS												210		286		194		74		320	-	1084
NO ASOCIADOS																						
TOTALES	36	49	-	28	30	45	122	211	-	483	30	487	25	539	11	518	240	775	84	840	578	3975

C : COLECTIVO

I : INDIVIDUAL

CUADRO N° 8 RESUMEN DE COSTOS E INGRESOS DE LA PRODUCCIÓN COLECTIVA

	MAÍZ POSTRERA 84-85	ARROZ PRIMERA 85
a) VALOR DE LA PRODUCCIÓN	Lps 5348	Lps 7876
b) COSTOS DE PRODUCCIÓN		
- Mano de obra asociados	Lps 1300	Lps 1081
no asociados	–	Lps 1455
- Insumos semillas	Lps 140	Lps 180
herbicidas	Lps 612	Lps 508
fertilizantes	Lps 312	Lps 130
- Mecanización Preparación terreno	Lps 1700	] Lps 1480
Siembra		
Desgrane	Lps 286	
c) UTILIDAD BRUTA	Lps 998	Lps 3042

NOTA. No se pagó la mano de obra utilizada durante el cultivo de maíz postrera 84-85. Además parte de la producción se repartió entre los asociados -

CUADRO N° 9 INGRESOS MONETARIOS Y NO MONETARIOS PROMEDIOS POR ASOCIADO

POSTRERA 84-85 / PRIMERA 85

INGRESOS MONETARIOS		INGRESOS NO MONETARIOS	
a) PRODUCCION COLECTIVA	Lps 54	a) PRODUCCIÓN COLECTIVA	Lps 1[illegible]8
Remanentes arroz primera 85		Maíz postrera 84-85	
b) PRODUCCION INDIVIDUAL	Lps 1848	b) PRODUCCIÓN INDIVIDUAL	Lps 1070
Venta maíz individual postrera 84/85	Lps 196	Autoconsumo maíz individual postrera 84/85	Lps 350
Venta arroz individual primera 85	Lps 1302	Autoconsumo arroz individual primera 85	Lps 420
Venta maíz individual primera 85	Lps 350	Autoconsumo maíz individual primera 85	Lps 300

NOTA: El autoconsumo incluye el valor de las semillas guardadas para el ciclo siguiente -

CUADRO N° 10 FLUJO DE FONDOS (agosto 1984-octubre 1985)

INGRESOS . . . . . Lps. 34.265

. VENTAS DE COSECHAS . . . . . Lps. 12.025
Maíz primera 1984: Lps. 7.329
Maíz postrera 1984-1985: Lps. 1.982
Frutas: Lps. 409
Adelanto arroz primera 1985: Lps. 2.305

2. VENTAS DE PRODUCTOS PECUARIOS . . . . . .

3. INGRESOS AGROPECUARIOS VARIOS . . . . . Lps. 606
Alquiler de pastos

4. CREDITOS/DONACIONES . . . . . Lps. 19.444
Préstamo maíz postrera 1984-1985: Lps. 2.572
Préstamo maíz primera 1985: Lps. 2.500
Préstamo arroz primera 1985: Lps. 14.372

5. OTROS . . . . . Lps. 2.190.00
Retiros y contribución P.M.A.: Lps. 554
Abonos de asociados a cuota Lote N° 4: Lps. 850
Abonos a préstamos a asociados: Lps. 59 y Otros: Lps. 667
Pago cotización: Lps. 80

EGRESOS . . . . . Lps. 34.187

6. CULTIVOS MANO DE OBRA ASOCIADOS . . . . . Lps. 1.081
Arroz primera 1985

7. CULTIVOS MANO DE OBRA PARTICULARES . . . . . Lps. 1.455.
Arroz primera 1985

8. PRODUCCION PECUARIA MANO DE OBRA ASOCIADOS . . . . . .

9. PRODUCCION PECUARIA MANO DE OBRA PARTICULARES. . . . . .

10. INSUMOS PARA CULTIVOS . . . . . Lps. 3.828
Maíz postrera 1984-1985 colectivo: Lps. 1.064
Arroz primera 1985 colectivo: Lps. 818
Maíz postrera 1984-1985 individual: Lps. 1.946

11. INSUMOS PARA ANIMALES . . . . . .

12. CONTRATACION Y ALQUILERES . . . . . Lps. 3.419
Mecanización arroz colectivo 1985: Lps. 740
Alquiler bombas: Lps. 213
Mecanización y desgrane maíz postrera 1984-1985 colectivo: Lps. 1.986
Desgrane maíz primavera 1984: Lps. 480

13. MANTENIMIENTO Y REPARACIONES . . . . . Lps. 216

14. COMERCIALIZACION . . . . . Lps. 48

15. DEVOLUCION DE PRESTAMOS . . . . . Lps. 2.585
Reembolso préstamo maíz postrera 1984-1985

16. DISTRIBUCION DE EXCEDENTES . . . . . .

17. ADMINISTRACION . . . . . Lps. 1.432

18. BIENES DE CAPITAL . . . . . Lps. 4.545
Cuota del Lote N° 4: Lps. 4.182
Construcción cercas: Lps. 363

19. OTROS . . . . . Lps. 15.578
- Distribución préstamo maíz primera 1985: Lps. 2.500
- Distribución préstamo arroz primera 1985: Lps. 12.728
- Otros : Lps. 350

El sistema de producción no permite aprovechar la disponibilidad de mano de obra durante todo el año: algunos asociados salen de la cooperativa en los meses de enero hasta marzo para participar en la zafra de las plantaciones de caña de la zona.

Para los asociados, los ingresos monetarios son productos de, por orden de importancia:

- La venta de la producción individual de arroz de primera.
- La venta de la producción individual de maíz de primera y postrera.
- El pago de planillas en actividades colectivas.

Producen la casi totalidad de los granos básicos (maíz y arroz) para el consumo familiar. A pequeña escala, se crían también animales menores (cerdos, aves). El nivel de ingresos monetarios permite un consumo diario de productos comprados (carne sobre todo).

CONCLUSIONES

La empresa aparece más como una cooperativa de servicio que como una cooperativa de producción. La empresa canaliza el financiamiento externo y lo redistribuye entre los asociados, para llevar a cabo cultivos individuales. Desde el punto de vista económico, este sistema parece viable pero un tanto contradictorio con los lineamientos institucionales. Un punto débil parece ser las dificultades que conoce la empresa en la recuperación de los fondos adelantados a los asociados.

La empresa no parece consolidarse en torno a un sistema colectivo de trabajo, sino en la capitalización mediante la compra de una parcela y, a plazo, el inicio de una producción ganadera. El sistema de producción adoptado permite un buen aprovechamiento del predio adjudicado, la ocupación de la mano de obra disponible durante ocho meses del año y un nivel de ingresos monetarios significativos; sin embargo estos ingresos se ven limitados por la misma dedicación de los asociados a cultivos de granos básicos los cuales se venden a precios muy fluctuantes de un ciclo a otro.

RESUMEN DEL ESTUDIO DE CASO DE LA EMPRESA CAMPESINA "H"

UBICACION	:	REGION DE CHOLUTECA
DEPARTAMENTO	:	CHOLUTECA
MUNICIPIO	:	MARCOVIA
ALDEA	:	CEDEÑO

A. EL GRUPO FAMILIAR

La empresa se constituyó por la conformación de tres grupos campesinos de la Zona de El Corpus, Concepción de María (Nueva Luz, 21 de Marzo del Ocotillo y San Juan Abajo N° 2). El Instituto Nacional Agrario asentó la empresa en el predio actual en 1977. La mayoría de los fundadores eran jornaleros, cuyos ingresos se derivaban del mantenimiento de pastos y cuido de animales en fincas ganaderas, así como trabajos estacionales (cosechas de algodón, de caña de azúcar y de café).

En el transcurso de la vida de la empresa, nuevos asociados se han venido incorporando (familias de asociados sobre todo). Se observaron también numerosos ingresos en los dos primeros años de vida de la empresa: los retiros voluntarios se debieron a las condiciones difíciles de arranque de la empresa (ausencia de crédito, pérdidas en cultivos anuales, etc.) así como la mala calidad del predio adjudicado. Hubo solamente un caso de expulsión debido a la conducta de un asociado. Solamente 11 de los 27 fundadores permanecen en la empresa.

En la actualidad la empresa está constituída por 19 asociados; la población total (asociados, esposas y dependientes) se eleva a unas 141 personas. El índice de analfabetismo tanto de los asociados como de sus esposas no es muy elevado. La mayoría de los hijos en edad escolar, van a la escuela de la Aldea de Cedeño.

En 1980 la empresa se benefició del apoyo del Programa INVA (Instituto Nacional de la Vivienda) para la construcción de viviendas rurales. Se construyeron 19 viviendas con piso de cemento, paredes de ladrillo y techo de teja. Cada vivienda cuenta con dos divisiones internas (dormitorio y sala), un alero, y una cocina. Para el agua se construyeron cuatro pozos de malacate, cercanos a las viviendas. Para cada casa, los asociados deben reembolsar Lps. 3.750.00 (incluyendo los intereses del préstamo: 6% anual), en un plazo de 15 años.

La empresa se caracteriza por la división de los asociados en dos grupos: uno constituído por trece asociados (grupo "mayoritario") y el otro constituído por seis asociados (grupo "minoritario"). Esta división debida a las relaciones conflictivas entre dos familias de la empresa, transtorna el concepto de empresa campesina.

Cada grupo tiende a funcionar de manera autónoma: división del predio en dos lotes, repartición del hato ganadero, etc. De manera general, esta división obstaculiza el uso adecuado de los escasos recursos disponibles y reduce al mínimo el papel de los órganos de gestión "clásicos" de la empresa. Entre las causas principales que motivaron la división, se pueden mencionar las rencillas personales entre asociados que tienen una connotación familiar, la desatención del trabajo colectivo de algunos asociados, así como el hecho de que varios de éstos en vez de trabajar directamente en el predio, contrataron en algunas oportunidades "mozos", lo que no fue de la aceptación de los demás.

B. EL TERRENO

La superficie del terreno es de aproximadamente 140 manzanas (según acta de adjudicación). De las 140 manzanas, aproximadamente 116 manzanas son planas, mientras 24 pueden tipificarse de semiplanas (pendiente entre 4% y 7%).

La división de la empresa motivó la división del predio en dos lotes: uno de 83 manzanas explotado por trece asociados y el otro de 52 manzanas, explotado por seis asociados. La carretera pavimentada que conduce a Cedeño constituye la separación de los dos lotes. 40 manzanas son inundables durante seis meses del año (mayo a octubre) por los desbordamientos de una quebrada que cruza el predio.

El estudio de suelos realizado en agosto de 1984, indicó la alta salinidad del terreno, su textura arenosa y, en términos generales su poco valor agronómico.

CUADRO Nº 1 INFORMACIÓN GENERAL

	ASOCIADOS	ESPOSAS	DEPENDIENTES	
			HIJOS/HIJAS	OTROS
NUMERO TOTAL	19	18	98	6
PROMEDIO EDAD	36	34	6	4
% ALFABETIZADOS	55%	78%	90% *	— *

* $\frac{\text{DEPENDIENTES ALFABETIZADOS}}{\text{DEPENDIENTES EN EDAD ESCOLAR}}$ %

FUENTE : ENCUESTA A NIVEL DE ASOCIADOS. DICIEMBRE 1984

CUADRO Nº 2. ESTABILIDAD EN LA EMPRESA

NUMERO DE ASOCIADOS AL CONSTITUIRSE LA EMPRESA : 27

Nº ASOCIADOS / AÑO	A FINAL DEL AÑO	INGRESOS DURANTE EL AÑO	EGRESOS DURANTE EL AÑO	
			VOLUNTARIOS	EXPULSIONES
1980	19	–	–	1
1981	20	1	–	–
1982	19	–	1	–
1983	19	–	–	–
1984	19	–	–	–

FUENTE : REVISIÓN DE LIBROS DE ACTAS

CUADRO N°3. RESULTADOS DE ANALISIS DE MUESTRAS DE SUELOS

LOTE		% M.O.	PH	K meq / 100 ml SUELO	P µg / ml SUELO	TEXTURA
LOTE N°1	A) PASTOS	1.31	6.9	0 76	12.6	ARENA
	B) MAIZ	2.56	6.3	0.35	13 5	-id-
	C) YUCA	3.11	5.3	045	10.7	-id-
	D) CAÑA	1.42	5.2	0.48	10.7	-id-
LOTE N°2	A) PASTOS	2.84	5.7	0.71	9 3	-id-
	B) MAIZ	2.56	5.3	0 33	15 2	-id-

FUENTE: SECRETARIA DE RECURSOS NATURALES - AGOSTO 1984

CUADRO N°4 BIENES DE CAPITAL

1- TIERRA (INCLUYENDO MEJORAS)	Lps 56000
2- PLANTACIONES PERMANENTES	Lps 22500
3- MAQUINARIA Y EQUIPO AGRICOLA	Lps 3800
4- INSTALACIONES Y CONSTRUCCIONES	Lps 4500 (1)
5- GANADO	Lps 44500

(1) NO INCLUYE EL VALOR DE LAS VIVIENDAS

FUENTE. INVENTARIO A DICIEMBRE 1984 -

C. INSTALACIONES Y EQUIPO

La empresa carece de equipo. Solo cuenta con dos bombas de mochila utilizadas en el control de plagas de los cultivos anuales y para la desparasitación del ganado, así como el equpo básico para el manejo del hato ganadero. En 1980 la empresa recibió en carácter de donación de un organismo privado de ayuda (ACPH) un equipo completo de riego (bomba de motor, tubos conductores, aspersores, etc.); hasta la fecha, jamás se ha utilizado este equipo.

En 1985 la empresa mejoró la sala de sesiones: piso de concreto, paredes de adobe y techo de teja. Para la actividad ganadera, la empresa construyó en 1979 un corral y una manga. Además, se dividió el predio en diez potreros,cercándolos con alambre de púas.

D. LA ORGANIZACION

Anteriormente a su instalación en el predio, cada uno de los grupos conformando la empresa, habían sido organizados por promotores del Instituto Nacional Agrario (INA), según una estructura "simple" : Asamblea General y Junta Directiva, conformada por un Presidente, un Secretario, un Tesorero, un Fiscal y un Vocal. Al constituirse como empresa en el predio adjudicado a la fecha, el grupo adoptó la estructura de la organización campesina (UNC) a la cual se había afiliado: Asamblea General, Junta Directiva compuesta por siete Secretarios (Secretario General, de Organización, Actas, Finanzas, Asuntos Agrarios de Trabajo y Reclamos, de Cultura y Propaganda).

Para responder a un criterio establecido por el INVA para que una empresa pudiese beneficiarse de un préstamo para la construcción de viviendas y, con el fin de obtener su personería jurídica, la empresa adoptó la estructura organizativa de una cooperativa a partir de 1980. La solicitud presentada a DIFOCOOP para la obtención de la personería jurídica fue rechazada al considerarse los problemas organizativos existentes en la empresa. En 1983 y 1984, se volvió a organizar la empresa siguiendo el modelo de la UNC. Pero,nuevamente en 1985,la empresa se organizó según el modelo de una cooperativa.
En la actualidad, la empresa cuenta con los órganos siguientes: Asamblea General, Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Coordinador de Trabajo, electo por el Consejo de Administración y sigue afiliada a la UNC. Los órganos de gestión electos son integrados por representantes de los dos grupos presentes en la empresa, pero su papel se ve seriamente limitado por la división interna de la empresa.

Asamblea General: Está compuesta por el total de los asociados. La supuesta periodicidad de reuniones de Asamblea General es quincenal. Sin embargo, en la realidad la frecuencia es mucho menor.

Los temas tratados son:

a. En Asambleas Generales ordinarias:
   - Elección y destitución de los integrantes del Consejo de Administración y de la Junta de Vigilancia.
b. En Asambleas Generales extraordinarias:
   - Solicitud de préstamos.
   - Organización de la producción: aunque a cada grupo existente en la empresa le corresponde un predio definido, en algunas oportunidades se permite a un grupo el uso del terreno del otro.

Consejo de Administración: Está compuesto por el Presidente, Vicepresidente, Secretario, Tesorero y Vocal. Este órgano ha dejado de sesionar últimamente y se reúne con la Asamblea General. La mayor parte del trabajo administrativo recae en manos del Tesorero que se encarga de recolectar las aportaciones de los dos grupos para amortizar los préstamos vigentes (viviendas y ganado).

La Junta de Vigilancia no cumple ningún papel dentro de la empresa. Las decisiones de mayor relevancia se toman a nivel de cada uno de los grupos fuera de los órganos clásicos de gestión de la empresa.

En años anteriores, se conformaron varios comités (educación, trabajo, salud y herramientas en 1981, trabajo en 1982, salud en 1983, etc.) que han ido desapareciendo a la fecha.
En lo que corresponde a los cambios en las directivas, éstos se realizan cada año: no ha habido incidencia de reelección, sino más bien ha existido cierto nivel de rotación en los cargos desempeñados.

El instrumental administrativo se compone de:

a. Documentos normativos: No existen estatutos y reglamento interno propios a la empresa, sino que se rige por los estatutos y reglamentos de la UNC, no siendo muy bien conocidos por los asociados. Los acuerdos tomados en Asamblea General constituyen el marco normativo de la empresa.

b. Los talonarios de comprobantes de ingresos y egresos.

c. El libro de planillas: Se utilizaba para registrar los días trabajados por los asociados. Las planillas servían de base para el pago de la mano de obra cuando el rubro se beneficiaba de un préstamo y la distribución de los excedentes monetarios o de los productos. A la fecha, el uso de planillas ha ido desapareciendo.

d. El libro de entradas y salidas: En este libro, el Tesorero apunta el movimiento financiero de la empresa.

e. A partir de 1983, se asesoró en la implementación de un libro de ganadería: movimiento mensual de animales, producción, venta y autoconsumo de leche.

f. En junio de 1983, un Contador del INA elaboró un balance y un estado de pérdidas y ganancias pero los resultados arrojados no son muy fiables por la falta de documentos comprobando los saldos de las cuentas.

g. Los libros de actas: En los cuales el Secretario apunta los acuerdos tomados en las reuniones de la Asamblea General y del Consejo de Administración.

E. SISTEMA DE PRODUCCION

En los primeros años de vida de la empresa, el sistema de producción estaba basado en el cultivo de maíz de primera (autoconsumo y comercialización) y el cultivo de ajonjolí de postrera (comercialización).

El escaso valor agronómico del predio para cultivos anuales motivó la orientación de la empresa hacia el rubro ganadero mediante crédito; se adquirieron, en 1978, 30 cabezas de ganado; se hizo necesario empastar una mayor área, lo que provocó la disminución de la superficie sembrada en cultivos anuales. En 1981, cuando el hato ganadero fue repartido entre los asociados, el área dedicada a cultivos anuales aumentó pero, tras haber obtenido nuevamente la empresa un crédito (1983) para compra de ganado adquiriendo 65 cabezas, el área destinada a los cultivos anuales se redujo dedicándose en su lugar una mayor extensión al empaste del predio.

Como resultado de esta evolución, predomina actualmente el área dedicada a pastos.

A pequeña escala, el grupo de mayor membresía se dedicó a cultivos de yuca (1.5 mz) plátano (2 mz) caña (1.5 mz grupo mayoritario y 2 mz grupo minoritario como complemento para la alimentación de ganado) y sandía (2 mz).

Cultivo de maíz

El nivel de tecnología utilizado en el cultivo de maíz es calificado de "semitecnificado" por el uso de maquinaria en labores de preparación del terreno. La empresa no solicita préstamo para este rubro. Las principales labores en el cultivo de maíz, son:

Chapia-broceo: Esta actividad se realiza en el mes de abril antes de que comiencen las lluvias. Con un machete tipo largo se rastroja el terreno de manera que se pueda mecanizar. La maleza es amontonada y quemada.

Aradura-Rastreado : Se alquila un tractor con sus implementos (arado de 4 discos

CUADRO Nº 5 EVOLUCIÓN EN EL USO DEL PREDIO

(MANZANAS)

	CICLO 80/81		CICLO 81/82		CICLO 82/83		CICLO 83/84		CICLO 84/85	
MANZANAS ADJUDICADAS	140		140		140		140		140	
PLANTACIONES PERMANENTES	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL
PLÁTANO	2	—	2	—	2	—	2	—	2	—
CULTIVOS ANUALES PRIMERA	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL
MAÍZ	30	—	27	3	25	5	12	7	6	6
YUCA	2	—	2	—	—	—	1	—	1.5	—
CULTIVOS ANUALES POSTR.	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL
AJONJOLÍ	60	—	30	—	21	—	24	—	13.5	—
MAÍZ	20	10	17	8	—	—	—	—	—	—
SANDÍA	2	—	3	—	—	—	—	—	2	—
USO PARA GANADERÍA	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL	COLECTIVO	INDIVIDUAL
NUMERO U.A.	67	9	80	7	—	52	62	58	77	72
CULTIVOS ALIMENTACIÓN	—	—	—	—	2	—	2	—	3.5	—
PASTOS NATURALES	60	—	60	—	60	—	20	—	20	—
PASTOS MEJORADOS	30	—	30	—	40	—	110	—	110	—
OTROS USOS	5		5		5		5		5	
SIN USO	ε		ε		ε		ε		ε	

NOTA: Parte de la superficie en pastos se utiliza para las siembras de cultivos anuales

de 12 pulgadas de diámetro y rastra de 24 discos de 8 pulgadas de diámetro) al INA o a particulares. El rastreado (2 pases de rastra) se hace en forma perpendicular a la dirección de la aradura. La profundidad de la aradura y rastreado es de unas 5-6 pulgadas.

Surcado: Se alquila una yunta de bueyes halando un arado de madera con punta de hierro. El surcado se hace en la misma dirección del rastreado, a una profundidad de 2½ pulgadas.

Siembra: Se utilizan semillas criollas "planta baja", compradas o provenientes de la cosecha anterior. Existen dos modalidades de siembra, dependiendo del tamaño del yugo utilizado en el surcado:

a) Cuando se surquea un yugo largo, la siembra se hace en "cuadro" : 5 cuartas entre surcos y 5 cuartas entre posturas, con 4 granos por postura.

b) Cuando se surquea con un yugo carretero, la siembra se hace en "pata de gallina": 3 cuartas entre surcos y 5 cuartas entre postura con 3 granos por postura.

Aporque: A los 20-25 días de nacido, se aporcan las matas (preservación de humedad y estabilidad de la mata). Se utiliza una yunta de bueyes y el mismo arado que para el surcado.

A la vez se ejecuta una limpia con machete largo. A los 40 días de nacido, cuando se siembra en "cuadro" , se ejecuta una segunda limpia (camaroneo).

Control de Plagas: Por lo general, no se controlan las plagas (1984). En 1983, se controló con Dipterex un ataque extensivo de "gusano medidor".

Tapizca y acarreo: Consiste en arrancar las mazorcas de las plantas y llevarlas a las viviendas: se alquilan carretas haladas por bueyes.

La superficie sembrada en maíz va disminuyendo por la extensión progresiva de los pastos y los rendimientos muy bajos, limitándose este cultivo a un uso en autoconsumo. La siembra de postrera desapareció en 1982. Desde 1980, la superficie sembrada ha evolucionado de la forma siguiente:

SUPERFICIE SEMBRADA \ AÑO	1980	1981	1982	1983	1984
Manzanas primera	30	30	30	19	12
Manzanas postrera	30	25	—	-	-

Los rendimientos por manzana varían según los años entre 2 y 5 quintales por manzana.

En 1983, debido a condiciones climáticas excepcionales, se llegó a producir 230 quintales, o sea un rendimiento de 12 quintales por manzana.

En 1984, el grupo mayoritario sembró 6 manzanas en forma colectiva y el grupo minoritario sembró 6 manzanas en forma individual. En el predio colectivo, los asociados se repartieron dos surcos cada uno para consumo en elotes, posteriormente,

se repartieron la producción cada asociado recibiendo 6 arrobas de maíz (rendimiento por manzana cosechada: 3 quintales)

Cultivo de ajonjolí

El ajonjolí constituye el principal cultivo comercial de la empresa. Como en el caso del maíz, se califica un nivel de tecnología utilizado de semi-tecnificado por el uso de maquinaria en labores de preparación del terreno. Desde 1979, la empresa no solicita préstamo para este rubro. Las principales labores en el cultivo de ajonjolí son:

Chapia-broceo: Esta actividad se realiza a principios del mes de agosto. Con un machete tipo largo se rastroja el terreno de manera que se pueda mecanizar. La maleza es amontonada y quemada.

Aradura-Rastreado: Se alquila un tractor con sus implementos (arado de 4 discos de 12 pulgadas de diámetro y rastra de 24 discos de 8 pulgadas de diámetro) al INA o a particulares. El rastreado (2 pases de rastra) se hace en forma perpendicular a la dirección de aradura. La profundidad de la aradura y rastreado es de 6 pulgadas.

Surcado: Se alquila una yunta de bueyes (yugo carretero) halando un arado de madera con punta de hierro. El surcado se hace en la misma dirección del rastreado, a una profundidad de 2 pulgadas.

Siembra: Se utilizan semillas procedentes de la cosecha anterior (Instituto N° 71 de color blanquecino y ciclo precoz 80-90 días y Venezuela N° 44 de color obscuro y ciclo tardío 100-110 días). La siembra se hace a chorrillo cubriendo las semillas con dos centímetros de tierra y utilizándose 5 libras por manzana.

Raleo (deshije): Se hace a mano a los 15-20 días de nacidas las plantas, dejándose los más robustos a intervalos de dos o tres pulgadas en el surco.

Aporque: A los 20-25 días de nacido, se aporcan las matas para preservar la humedad. Se utiliza el mismo arado que en el surcado pasándolo entre dos surcos.

Control de plagas: Por lo general, se controlan las plagas más comunes como el "gusano medidor" y la "malla" (Crisomélidos) aplicándose Dipterex (1 kg/mz).

Control de Malezas: Se hace un deshierbe manual simultáneamente con el raleo, utilizándose machete de vuelta.

Corte y parveo: Se cosecha al tornarse las plantas de un color amarillento. El corte se hace con machete, a ras del suelo. El parveo consiste en amarrar las plantas en manojos, los que se apilan verticalmente formándose "parvas" para dejarse secar durante 10-15 días.

Sacudida y limpia del grano: Cuando las parvas están secas, se sacuden los manojos para que suelten las semillas sobre carpas, golpeándolas con un palo.

El producto de la sacudida es pasado por una zaranda (especie de colador) para limpiarlo de impurezas.

Como el caso del maíz, la superficie sembrada va disminuyendo por la extensión progresiva de los pastos. Desde 1980, la superficie sembrada ha evolucionado de la forma siguiente:

AÑO	1980	1981	1982	1983	1984
Manzanas Sembradas	60	30	21	24	13.5

No se ha podido apreciar la evolución de los rendimientos por falta de registros; sin embargo, los asociados concuerdan en estimar que los rendimientos van decreciendo. En 1983, se obtuvo un rendimiento de 10.5 quintales/manzana.

En 1984, el grupo mayoritario sembró 7.5 manzanas y el grupo minoritario 6 manzanas. Se sembró en el terreno del grupo mayoritario, éste último habiendo "prestado" un lote al grupo minoritario. El rendimiento promedio por manzana fue de 9 quintales.

En 1983, el grupo mayoritario vendió la producción a GRAINSA en Choluteca (Granos Industriales, S.A.), empresa privada que se convirtió en AGRA, (operando con capital mixto) y el grupo minoritario vendió a intermediarios en el terreno. En 1984 la totalidad del producto fue vendido a AGRA.

El Tesorero deduce del producto de la venta los fondos para la amortización del préstamo de las viviendas. Posteriormente, cada grupo reparte el sobrante entre sus integrantes.

Actividad ganadera

Mediante la venta de ajonjolí y el alquiler de pastos, se inicia en 1977 la actividad ganadera con la adquisición de 25 cabezas. En 1978, la empresa se benefició de un préstamo BANADESA para la adquisición de 30 cabezas adicionales. En 1981, el hato comprendía 110 cabezas; a esta fecha, a raíz de los conflictos surgidos en el seno de la empresa, se procedió a la venta de parte del hato para reembolsar el préstamo; los animales no vendidos fueron repartidos entre los asociados. En 1983, nuevamente y mediante un crédito pecuario otorgado por BANADESA se adquirieron 65 cabezas.

En junio de 1985, el hato colectivo (adquirido en 1983) se componía de 2 sementales (Brahman Pardo), 34 vacas paridas, 3 vacas horras, 13 vaquillas 8-24 meses, 8 vaquillas 24-36 meses, 8 novillos 8-24 meses, 18 terneros y 18 terneras. El hato individual totalizaba 101 cabezas.

El hato colectivo es de "doble propósito", es decir que el hato es utilizado para la producción de carne y de leche con bajos niveles tecnológicos y baja productividad. La totalidad de la producción de leche se orienta al mercado. El consumo de leche en la empresa se hace a partir de las cabezas de ganado que cada asociado dispone a nivel individual.

El manejo de la actividad ganadera colectiva es el siguiente:

- Manejo del hato lechero: La práctica es la de un ordeño diario, manual y un apoyo del ternero para estimular a las vacas a "bajar la leche". El ordeño se realiza en un lugar abierto en inadecuadas condiciones de higiene. El período promedio de lactancia por vaca es bajo (180-190 días/vaca). Se observa una disminución sensible del número de vacas ordeñadas y de la producción de leche por vaca en los meses de verano (2.6 botellas/vaca/día) en comparación con la producción de invierno (4.8 botellas/vaca/día). La totalidad de la producción se vende a un intermediario de la zona.

  El crecimiento del hato es un tanto descontrolado, la práctica es la de criar todas las hembras y destinarlas a la producción de leche sin tener en cuenta su rendimiento unitario.

- Manejo sanitario: Los principales problemas de salud animal se deben a la garrapata (Boophilus sp), la septicemia hemorrágica y carbunco sintomático.

  Durante el período 1984-1985 se hicieron los tratamientos siguientes:

  - Control de ectoparásitos (garrapata, tórsalo) con Asuntol y gusanos con Creolina.
  - Control de endoparásitos con Ripercol.
  - Vacunación de terneros contra el carbunco sintomático (Bacterina simple) y vacuna-

CUADRO Nº 6 ACTIVIDAD GANADERA 1984 - 1985

A) PRODUCCIÓN DE LECHE

MES	VACAS ORDEÑADAS	BOTELLAS PRODUCIDAS	PRECIO UNITARIO PROMEDIO (Lps)	VALOR DE VENTA (Lps)
JUNIO 84	23	3043	0.35	1065
JULIO 84	28	4934	0.30	1483
AGOSTO 84	31	5040	0.30	1512
SEPTIEMBRE 84	31	4725	0.30	1418
OCTUBRE 84	30	4113	0.34	1412
NOVIEMBRE 84	27	3183	0.39	1273
DICIEMBRE 84	24	2407	0.45	1092
ENERO 85	20	1594	0.50	797
FEBRERO 85	20	1177	0.50	588
MARZO 85	20	1416	0.50	708
ABRIL 85	21	1367	0.50	683
MAYO 85	24	2520	0.40	1014
JUNIO 85	29	3574	0.30	1072

B) MOVIMIENTOS DEL 30/06/84 AL 30/06/85

INVENTARIO AL 30/06/84	INVENTARIO AL 30/06/85
2 sementales	2 sementales
36 vacas	37 vacas
8 vaquillas 8-24 meses	13 vaquillas 8-24 meses
6 vaquillas 24-36 meses	8 vaquillas 24-36 meses
14 toretes	8 toretes
22 terneros	36 terneros
TOTAL ANIMALES 88	TOTAL ANIMALES 104
TOTAL U.A 69	TOTAL U.A 77

Durante el periodo se vendieron 10 toretes Brahman, 6 toretes Pardo, 2 vaquillas 24-36 meses y 2 vacas; nacieron 38 terneros; murieron 1 torete y 1 vaca, hubo 8 traslados vaquillas 8-24 meses a vaquillas 24-36 meses, 4 traslados vaquillas 24-36 meses a vacas, 11 traslados terneros a novillos 8-24 meses y 13 traslados terneros a vaquillas 8-24 meses -

F

ción de adultos contra la septicemia hemorrágica y el carbunco sintomático (Bacterina doble).

En varias oportunidades, se observó un mal manejo de las dosis, así como un inadecuado calendario de tratamientos.

- Manejo de pastos: La carga animal es relativamente alta para la zona, llegando al 30 de junio, 1985 a un promedio de 1.3 UA/manzana (1.9 UA/hectárea).

  La prolongada sequía constituye una dificultad grande para el mantenimiento de los animales. La superficie para pastoreo (110 manzanas) está constituída de pastos mejorados (pasto Guineo 40 mz , pasto Estrella 35 mz · pasto Jaraguá 20 mz y pasto Pará 10 mz). La empresa dispone de un total de quince potreros y practica una rotación en el uso de los mismos.

Como complemento de alimentación se utiliza caña de azúcar (3.5 mz · plantadas) en los meses de verano y los rastrojos de maíz. Una vez al año, se chapean las postreras para eliminar las malezas y permitir un mejor crecimiento.

Como suplemento, sólo se utiliza sal.

El manejo del hato individual es similar al del hato colectivo. Cada asociado se encarga del ordeño y del cuido sanitario de sus animales. La leche es autoconsumida y vendida por cada uno de los asociados a intermediarios locales; uno de los miembros de la empresa, por su cuenta, compra parte de la leche y la procesa (cuajada,queso,etc.).

F. APOYO INSTITUCIONAL

- En cuanto al apoyo crediticio, el Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (BANADESA) financió en dos oportunidades (ciclo 1977-1978 y 1978-1979) el cultivo del ajonjolí.

  Posteriormente, la empresa obtiene en 1979 un crédito ganadero por Lps. 23.963.00 a siete años plazo, con una tasa de interés anual del 12% y dos años de gracia.

  En 1981, la empresa con la venta de una parte del hato cancela el préstamo y se reparte los animales sobrantes. En julio de 1983, el banco aprueba un nuevo préstamo ganadero por Lps. 71.900.00:

  Lps. 17.500.00 para la compra de ganado de engorde, reembolsable a los 6 meses, con una tasa de interés del 16% y Lps. 54.000.00 para la compra de ganado de cría,siembra de pastos mejorados y de caña, construcción y reparación de cercas, a diez años plazo, con una tasa de interés anual del 16% y 3 años de gracia y catorce cuotas semestrales.

- La empresa recibe asistencia técnica por parte de técnicos de la Secretaría de Recursos Naturales (SRN) para la actividad ganadera. Está misma institución ha desarrollado un curso sobre el cultivo de ajonjolí.

  La empresa no recibe asistencia técnica ni créditos para el cultivo de maíz. Cabe hacer notar que para la primavera 1985, se está ejecutando un ensayo de fertilización sobre una parcela de maíz.

- En el campo organizativo y administrativo, la asistencia no ha sido muy eficiente: aunque el número de cursos, seminarios, etc., en los cuales participaron todos o algunos de los asociados es elevado (Cooperativismo, Organización Empresarial, Motivación para Logros, Contabilidad, etc.), la calidad y el seguimiento dado al servicio prestado no ha sido adecuado. Además, la situación conflictiva en la cual se encuentra la empresa, limita seriamente toda iniciativa institucional en el campo organizativo.

G. RESULTADOS

El sistema de producción de la empresa está orientado a la actividad ganadera:

CUADRO N° 7 HISTORIAL CREDITICIO

DESTINO DEL CRÉDITO	FUENTE	FECHA APROBACIÓN	FECHA VENCIMIENTO	TASA DE INTERES	MONTO APROBADO	MONTO RETIRADO	ABONO A CAPITAL
GANADO	BANADESA	06/79	07/86	12%	24000	23963	23963
GANADO	BANADESA	07/83	01/84	16%	17500	17500	17500
GANADO	BANADESA	07/83	06/93	16%	54000	40176	10151

FUENTE. TARJETA CONTROL DE PRÉSTAMOS - MAYO 85

NOTA: No hay información de los montos aprobados y retirados para los cultivos de ayonjolí de los ciclos 77/78 y 78/79

- La venta de la producción del hato colectivo (carne y leche) permite ir reembolsando el préstamo ganadero vigente, cubrir los costos de mantenimiento y el gasto administrativo de la empresa. En 1985, se utilizaron los excedentes para la construcción de una nueva sala de sesiones.

- La producción del hato individual constituye la principal fuente de ingresos de la empresa.

Como complemento a la actividad ganadera, la empresa lleva a cabo cultivos anuales, (cuyo tamaño va disminuyendo por la extensión progresiva de los pastos), según dos estrategias:

a) Una estrategia de autoconsumo, representada por la producción de maíz de primera. Sin embargo, los muy bajos rendimientos observados en este cultivo no permite satisfacer las necesidades de consumo de los asociados.

b) Una estrategia comercial representada por el cultivo del ajonjolí.

El producto de la venta de este rubro se orienta básicamente al reembolso de las cuotas anuales del préstamo otorgado para la construcción de las viviendas.

En términos generales, los niveles tecnológicos, tanto en la actividad ganadera como en los cultivos anuales son bajos. Los asociados concuerdan en decir que, las mismas características agrológicas del predio adjudicado no justifican un incremento del uso de insumos en los cultivos anuales. En la actividad ganadera, la empresa tendría que adoptar un sistema de control del crecimiento del hato e intensificar el sistema de manejo.

La actividad ganadera, aunque parece adaptada a las condiciones de suelo de la empresa, no constituye una fuente de empleo susceptible de resolver la subutilización de la mano de obra disponible: muchos de los asociados se dedican a actividades fuera de la empresa, favorecidas por la cercanía de un centro poblacional (Cedeño) con características turísticas.

Para los asociados, los ingresos monetarios son básicamente productos de:

- La comercialización de la producción del hato individual.

- La repartición del producto de la venta de ajonjolí.

- Pago de jornales en el mantenimiento de los pastos y cuido de animales.

Los asociados tienen que comprar la mayor parte de alimentación familiar: como alimento de consumo básico sólo se produce el maíz y animales menores (cerdos y aves, etc.) a muy pequeña escala.

CUADRO Nº 8 USO DE MANO DE OBRA (JORNALES) EN ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

CULTIVOS PRINCIPALES - PERIODO ABRIL 84 / MARZO 85

		04/84		05/84		06/84		07/84		08/84		09/84		10/84		11/84		12/84		01/85		02/85		03/85		TOTALES	
		C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I
CAMPO	ASOCIADOS	60	60	100	60	60	60	60	60	164	60	305	60	60	60	188	60	162	60	123	60	60	60	60	60	1402	720
	NO ASOCIADOS									28																28	
MAIZ PRIMERA 84	ASOCIADOS	55	60	44	47	60	60	21	23	25	20															205	210
	NO ASOCIADOS																										
ASOCIADO POSTRERA 84/85	ASOCIADOS									193	45	20	4	55	12	114	25	108	24							490	110
	NO ASOCIADOS									23																23	
TOTALES		115	120	144	107	120	120	81	83	433	125	325	64	115	72	302	85	270	84	123	60	60	60	60	60	2148	1040

C : COLECTIVO

I : INDIVIDUAL

CUADRO Nº 9 RESUMEN DE COSTOS E INGRESOS DE LA PRODUCCION COLECTIVA CICLO 84/85

	AJONJOLÍ	GANADO
a) VALOR DE LA PRODUCCIÓN	Lps 4878	Lps 19362
b) COSTOS DE PRODUCCIÓN		
- Mano de obra asociados	Lps 2565	Lps 4404
no asociados	Lps 115	Lps 140
- Insumos	Lps 67 (semillas)	Lps 960 (vet.)
- Mecanización. Preparación terreno	Lps 1234	
c) AUMENTO DE INVENTARIO		Lps 5800
D) UTILIDAD BRUTA	Lps 1012	Lps 19658

NOTA - Los cultivos de maíz, sandía y yuca son llevados a cabo de manera colectiva solo por el grupo mayoritario - La mano de obra utilizada durante el cultivo de ajonjolí no se pagó - Para el pago de la mecanización se utilizaron los fondos generados por la venta de leche - El valor de la venta de ajonjolí se utilizó para cancelar las cuotas de las viviendas (Lps 4750) - Los excedentes de la producción ganadera se utilizaron para el abono al préstamo ganadero (Lps 8057)

CUADRO Nº 10 INGRESOS MONETARIOS Y NO MONETARIOS PROMEDIOS POR ASOCIADO CICLO 84/85

INGRESOS MONETARIOS		INGRESOS NO MONETARIOS	
a) PRODUCCIÓN COLECTIVA	Lps 495	a) PRODUCCIÓN COLECTIVA	—
Repartición venta ajonjolí Lps 256 Pluralismo actividad ganadera Lps 239			
b) PRODUCCIÓN INDIVIDUAL	Lps 450	b) PRODUCCIÓN INDIVIDUAL	Lps 318
Venta animales y derivados Lps 450		Autoconsumo maíz primera 84 Lps 30 Autoconsumo productos ganaderos Lps 288	

CUADRO N°11. FLUJO DE FONDOS (julio 1984-junio 1985)

INGRESOS		Lps.	26.312
1.	VENTAS DE COSECHAS	Lps.	5.257
	Ventas de ajonjolí: Lps. 4.878		
	Venta de yuca: Lps.224		
	Venta de sandía: Lps. 155		
2.	VENTAS DE PRODUCTOS PECUARIOS	Lps.	19.362
	Venta de leche: Lps. 13.052		
	Venta de animales: Lps. 6.310		
3.	INGRESOS AGROPECUARIOS VARIOS		
4.	CREDITOS/DONACIONES		
5.	OTROS	Lps.	1.693
	Abonos a préstamos a asociados: Lps. 957		
	Otros: Lps. 736		
EGRESOS		Lps.	25.985
6.	CULTIVOS MANO DE OBRA ASOCIADOS		
7.	CULTIVOS MANO DE OBRA PARTICULARES	Lps.	115
8.	PRODUCCION PECUARIA MANO DE OBRA ASOCIADOS	Lps.	4.404
9.	PRODUCCION PECUARIA MANO DE OBRA PARTICULARES	Lps.	140
10.	INSUMOS PARA CULTIVOS	Lps.	67
	Semillas ajonjolí		
11.	INSUMOS PARA ANIMALES	Lps.	960
	Productos veterinarios		
12.	CONTRATACION Y ALQUILERES	Lps.	1.524
	Mecanización ajonjolí y sandía		
13.	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	Lps.	149
14.	COMERCIALIZACION		
15.	DEVOLUCION DE PRESTAMOS	Lps.	12.807
	Abonos a préstamo ganadero : Lps. 8.057		
	Abonos al INVA: Lps. 4.750		
16.	DISTRIBUCION DE EXCEDENTES	Lps.	128
17.	ADMINISTRACION	Lps.	430
18.	BIENES DE CAPITAL	Lps.	1.594
	Construcción casa para sesiones		
19.	OTROS	Lps.	3.667
	Préstamos a asociados: Lps. 2.712		
	Otros: Lps. 955		

CONCLUSIONES

La orientación de la actividad productiva de la empresa hacia el rubro ganadero, constituye una respuesta al escaso valor agronómico del terreno para los cultivos anuales. El tamaño de los cultivos anuales (maíz de autoconsumo, en primavera, y ajonjolí en postrera) va disminuyendo de acuerdo al incremento del área dedicada a pastos, incremento que se deriva de crecimiento no muy controlado del hato. A plazo, la empresa tendrá que ir intensificando su actividad ganadera y/o limitar el crecimiento del hato.

La actividad ganadera no permite aprovechar al máximo la fuerza de trabajo disponible; los asociados tienden a dedicarse a actividades fuera de la empresa.

Las utilidades se utilizan en el reembolso de los préstamos vigentes (viviendas,ganado). Este hecho, más la modalidad tan particular de la explotación ganadera consistente en la repartición del hato una vez cancelado el crédito,no ha permitido la acumulación de capital a nivel de la empresa.

Sin lugar a duda, el problema central de la empresa es de carácter organizativo; el divisionismo existente en el seno de la empresa transtorna el concepto de empresa campesina y limita las posibilidades de fijación de objetivos comunes entre los asociados.

RESUMEN DEL ESTUDIO DE CASO DE LA EMPRESA CAMPESINA "I"

UBICACION	:	REGION DE SAN PEDRO SULA
DEPARTAMENTO	:	SANTA BARBARA
MUNICIPIO	:	QUIMISTAN
ALDEA	:	HIGUERITO

Los fundadores de la empresa campesina se organizaron en Subseccional el 15 de agosto de 1979, siendo asesorados por activistas de la Asociación Nacional de Campesinos de Honduras (ANACH) y solicitaron la adjudicación de tierra a la Oficina Regional del Instituto Nacional Agrario (INA).

Fue hasta el mes de mayo de 1981 que los asociados consiguieron una autorización de la Corporación Hondureña de Desarrollo Forestal (COHDEFOR) para poder iniciar labores culturales en el área que les iba a ser adjudicada. Las gestiones para la adjudicación tardaron por la renuencia del propietario - un ganadero de la zona - en presentarse ante el INA: el uso del predio no cumplía los requisitos, previstos por ley, de eficiencia en su explotación.

A. EL GRUPO FAMILIAR

En la actualidad, la empresa campesina cuenta con catorce asociados. Solo dos miembros que participaron en la formación del grupo (79) y tres de los que recibieron el acta de garantía de la tierra (81) permanecen en la empresa.

Fundamentalmente, esta deserción se debe: a) a la tardanza en la adjudicación del predio; b) al difícil acceso al terreno; y c) a su escaso valor agronómico.

En su mayoría, los asociados provienen de lugares cercanos y eran asalariados agrícolas temporales (jornaleros). La motivación esencial para la incorporación a la empresa fue la posibilidad de acceso a la tierra.

El grupo familiar totaliza unas 70 personas (asociados, esposas y dependientes). Se observa una gran heterogeneidad en cuanto a las edades de los asociados (incorporación de hijos y familiares a la empresa). El índice de analfabetismo es relativamente bajo, tanto entre los asociados como entre las esposas y concierne las personas de mayor edad.

A partir del año 1985, se implementó un programa de alfabetización con jornadas nocturnas, a cargo de uno de los asociados de la empresa y patrocinado por el Plan Nacional de Alfabetización (PLANALFA).

El estado de las viviendas varía en relación a la ubicación de las mismas.

- Cuatro asociados viven en el predio adjudicado: paredes de varas, techo de zacate y piso de tierra, sin agua potable.

- Dos asociados viven en la Aldea El Higuerito y ocho en la ciudad de Quimistán. Los materiales de construcción consisten en bloque, ladrillos y zinc para algunas casas y bahareque y tejas para las demás. La mayoría de los asociados cuentan con un sistema de agua potable; en la Aldea El Higuerito se está llevando un proyecto de mejoramiento del servicio de agua potable, conjuntamente con el Comité Evangélico de Desarrollo y Emergencia Nacional (CEDEN).

B. EL TERRENO

El área de terreno que ha sido adjudicada a la empresa tiene una extensión de 99 hectáreas (144 manzanas aproximadamente). Dicho terreno está a una altura promedio sobre el nivel del mar de 655 metros. La empresa tiene un acta de garantía definitiva con fecha 25 de agosto, 1981.

De la Aldea El Higuerito (sede de la empresa), a una altura de 432 metros hasta el predio, hay una distancia aproximada de 6.5 kms. La vía de acceso es una carretera de tierra transitable todo el año, aunque en la época de lluvia ésta sufre serios daños.

La topografía del terreno adjudicado se considera como quebrada en un 100% con cultivos en pendientes de hasta 50%. La degradación de los suelos sin cobertura vegetal y sin obras de conservación es muy rápida. Las partes altas son cubiertas por una

CUADRO N°1 INFORMACIÓN GENERAL

	ASOCIADOS	ESPOSAS	DEPENDIENTES	
			HIJOS/HIJAS	OTROS
NUMERO TOTAL	14	8	52	11
PROMEDIO EDAD	36	32	5	6
% ALFABETIZADOS	78%	75%	79% *	74% *

* $\frac{\text{DEPENDIENTES ALFABETIZADOS}}{\text{DEPENDIENTES EN EDAD ESCOLAR}}$ %

FUENTE : ENCUESTA A NIVEL DE ASOCIADOS. DICIEMBRE 1984

CUADRO N°2. ESTABILIDAD EN LA EMPRESA

NUMERO DE ASOCIADOS AL CONSTITUIRSE LA EMPRESA : 20

N° ASOCIADOS / AÑO	A FINAL DEL AÑO	INGRESOS DURANTE EL AÑO	EGRESOS DURANTE EL AÑO	
			VOLUNTARIOS	EXPULSIONES
1980	-	-	-	-
1981	12	-	8	-
1982	12	4	4	-
1983	13	5	4	-
1984	14	5	4	-

FUENTE : REVISIÓN DE LIBROS DE ACTAS

área boscosa (aproximadamente unas 70 manzanas de pinos).

En el terreno existen dos fuentes de agua a las cuales no se dá ningún tipo de uso: un nacimiento y una quebrada que se agota en el verano.

C. INSTALACIONES Y EQUIPOS

La empresa en sí no dispone de ningún tipo de bienes. Cada asociado posee sus implementos básicos (machetes, azadones, etc.). Algunos miembros poseen bestias de carga (caballos, mulas, etc.) pero ninguno posee ganado vacuno.

D. LA ORGANIZACION

La empresa campesina no dispone de documentos normativos propios (reglamentos interno y estatutos). Por su afiliación a la Cooperativa Agropecuaria Regional Los Valles, Santa Bárbara Limitada (CARVASABAL), la empresa está considerada como cooperativa local; por su pertenencia a la Asociación Nacional de Campesinos de Honduras (ANACH), la empresa sigue las normas de la organización campesina.

Hasta mitad del año 1982 (fecha de afiliación a la CARVASABAL), la empresa funcionó como Subseccional de ANACH. Actualmente, la empresa tiene la estructura organizativa de una cooperativa: Asamblea General, Consejo de Administración y Junta de Vigilancia.

- La Asamblea General, formada por los catorce asociados se reúne cada dos semanas.
- El Consejo de Administración está compuesto de cinco miembros (Presidente, Vicepresidente, Secretario, Tesorero y Vocal). No se definió una periodicidad de reuniones: se convoca al Consejo según las necesidades inmediatas.
- La Junta de Vigilancia, compuesta de tres miembros propietarios y de tres suplentes no ejerce ningún tipo de actividades.
- El coordinador de campo es nombrado por la Asamblea General para ejercer un control de las labores realizadas en rubros colectivos.

Tanto el Consejo de Administración como la Junta de Vigilancia, son electos por la Asamblea General por un período teórico de un año. Sin embargo, se observan frecuentes reestructuraciones de los órganos administrativos, por la deserción de asociados y por el incumplimiento de las funciones asignadas (cargos de Secretario y Tesorero).

Se observa una fuerte rotación en los cargos a nivel del Consejo de Administración: desde 1982 nueve asociados de los catorce actuales ocuparon un cargo en el Consejo de Administración.

La participación de los asociados en las asambleas generales es fuerte, aunque los temas tratados no son de mucha relevancia para la empesa en sí, si se considera el carácter netamente individualista del sistema de trabajo.

E. EL SISTEMA DE PRODUCCION

El área adjudicada a la empresa campesina no está siendo trabajada en su totalidad, situación que se dá por la topografía del terreno y por la existencia de un área boscosa.

Desde la fecha en que se recibió la constancia de garantía del terreno (1981) se sembró granos básicos (maíz de primera, maíz y frijol de postrera). Fue hasta 1983 que se sembró cultivos de carácter permanente (guineo,caña,piña y yuca).

El sistema de trabajo es de carácter individual. En algunas oportunidades y para responder a criterios de obtención de créditos por parte de BANADESA o lineamientos del INA, se sembró en forma colectiva (maíz primavera 1983, frijol postrera 1984/85).

La repartición de los lotes entre los asociados se hizo midiendo unas 50 brazadas en la parte baja del predio y siguiendo el cauce de la quebrada. No hay área específica para cultivos colectivos, sino que se utilizan las partes no cultivadas de

CUADRO N°3

USO DE LA TIERRA

Expresado en tareas (equivalente a $1/_{16}$ manzana)

CICLOS / RUBROS	PRIMAVERA 83	POSTRERA 83/84	PRIMAVERA 84	POSTRERA 84-85
MAIZ PRIMAVERA INDIVIDUAL	412.0	-	436.5	-
MAIZ PRIMAVERA COLECTIVO	80.0	-	-	-
MAIZ POSTRERA INDIVIDUAL	-	280.0	-	168.0
FRIJOL POSTRERA INDIVIDUAL	-	92.0	-	68.0
FRIJOL POSTRERA COLECTIVO	-	-	-	16.0
TOTAL GRANOS BASICOS	492.0	372.0	436.5	252.0
YUCA INDIVIDUAL	9.0	9.0	10.5	10.5
GUINEO INDIVIDUAL	33.5	33.5	36.5	36.5
CAÑA INDIVIDUAL	22.5	22.5	23.0	23.0
PIÑA INDIVIDUAL	6.0	6.0	6.0	6.0
TOTAL OTROS CULTIVOS	71.0	71.0	76.0	76.0
TOTAL TIERRA EN USO	563.0	443.0	512.50	328.0

CUADRO N° 4

USO DEL PREDIO EN EL CICLO 84-85.

EXPRESADO EN TAREAS (1/16 MANZANA)

ASOCIADOS	CULTIVOS ANUALES			CULTIVOS PERMANENTES				TOTALES	
	PRIMERA 84	POSTRERA 84/85							
	MAIZ	MAIZ	FRIJOL	YUCA	GUINEO	CAÑA	PIÑA	ANUALES	PERMANENTES
1)	8	20	—	—	4	1	—	28	5
2)	48	20	24	4	4	8	4	92	20
3)	64	16	—	1	1	8	—	80	10
4)	52	16	—	—	8	—	—	68	8
5)	48	—	20	—	8	—	—	68	8
6)	24	—	4	1	1	0.5	—	28	2.5
7)	16	4	—	—	2	—	—	20	2
8)	16	—	—	—	—	—	—	16	—
9)	24	16	—	0.5	1.5	—	—	40	2
10)	36	16	—	0.5	1.5	1	—	52	3
11)	16	4	4	—	2	2	1	24	5
12)	24	24	12	2	1	1	1	60	5
13)	36	16	—	1	2	0.5	—	52	3.5
14)	24.5 (1)	16	4	0.5	0.5	1	—	44.5	2
	436.5	168	68	10.5	36.5	23	6	672.5 (2)	76

(1) En esta área, está incluido 0.5 tarea de arroz

(2) A las 672.5 tareas de cultivos anuales en forma individual, hay de sumar 16 tareas de frijol (postrera 84/85) en forma colectiva.

CUADRO N° 4

USO DEL PREDIO EN EL CICLO 84-85.

EXPRESADO EN TAREAS (1/16 MANZANA)

ASOCIADOS	CULTIVOS ANUALES			CULTIVOS PERMANENTES				TOTALES	
	PRIMERA 84	POSTRERA 84/85							
	MAIZ	MAIZ	FRIJOL	YUCA	GUINEO	CAÑA	PIÑA	ANUALES	PERMANENTES
1)	8	20	—	—	4	1	—	28	5
2)	48	20	24	4	4	8	4	92	20
3)	64	16	—	1	1	8	—	80	10
4)	52	16	—	—	8	—	—	68	8
5)	48	—	20	—	8	—	—	68	8
6)	24	—	4	1	1	05	—	28	2.5
7)	16	4	—	—	2	—	—	20	2
8)	16	—	—	—	—	—	—	16	—
9)	24	16	—	0.5	1.5	—	—	40	2
10)	36	16	—	0.5	1.5	1	—	52	3
11)	16	4	4	—	2	2	1	24	5
12)	24	24	12	2	1	1	1	60	5
13)	36	16	—	1	2	0.5	—	52	3.5
14)	24.5 (1)	16	4	0.5	0.5	1	—	44.5	2
	436.5	168	68	10.5	36.5	23	6	672.5 (2)	76

(1) En este área, está incluido 0.5 tarea de arroz

(2) A las 672.5 tareas de cultivos anuales en forma individual, hay de sumar 16 tareas de frijol (postrera 84/85) en forma colectiva -

los lotes individuales. El tamaño del lote cultivado en forma individual en granos básicos depende sobre todo del tamaño de la familia de cada uno de los asociados. Los cultivos dominantes de la empresa son el maíz en dos ciclos y el frijol en el ciclo de postrera.

El sistema de cultivo del maíz es el siguiente:

- Limpieza y preparación del terreno. La chapia se ejecuta moviendo la vegetación con machete largo. Las malezas se agrupan en montículos y se queman.
- Siembra. Se ejecuta con pujaguante. Se utilizan semillas de la cosecha anterior, seleccionando las mazorcas más sanas y eliminando los granos de ambos extremos. Generalmente, antes de sembrar, se echan las semillas en el agua durante 12 horas para que se hinchen y germinen más rápido. A la siembra, algunos asociados mezclan las semillas con clordano, malathión o gas. Se observan dos sistemas de siembra: en "cuadrado" en las partes semiplanas y según la modalidad "pata de gallina" en las partes quebradas. Las distancias de siembra varían alrededor de un metro entre "líneas" y un metro en plantas. La profundidad de siembra varía entre dos y tres pulgadas, utilizándose tres y, a veces cuatro granos por "golpe". Las variedades más utilizadas son el "planta baja" (85 días en elotes y 120 días maduro) y el "sintético" (90 días en elotes y 120-125 días maduro). El segundo es considerado como más rendidor, pero, creciendo más alto, puede ser dañado por el viento.
- Deshierbe. A las dos-tres semanas después de sembrar, se efectúan las labores de deshierbe utilizándose machete pando y azadón. Varios asociados acostumbran aplicar herbicidas (2-4-D o Gramaxone) con una limpia posterior; en este caso, los asociados alquilan a particulares bombas de mochila para el riego del herbicida.
- Dobla. El maíz, no cosechado en elotes, se dobla al cambiar de color la tusa (de verde a amarillo) para secarlo y protegerlo del viento y de los pájaros. Se estima que esta práctica reduce el daño extensivo causado por el gusano de la mazorca (Heliothis).
- Tapizca y acarreo. Se cosecha el maíz a mano, acumulando las mazorcas en "montones". Se acarrean las mazorcas a lomo hasta el lugar donde se pueden cargar los animales (mulas y caballos).

  El maíz no vendido se guarda en la casa de los asociados sin destuzar ni desgranar. Durante el tiempo de almacenamiento la plaga más común es el gorgojo (Sitophillus crysae).

El sistema de cultivo del frijol es el siguiente:

- Limpieza y preparación del terreno. Estas labores se ejecutan de manera similar a las del maíz. No se observan asociaciones maíz-frijol.
- Siembra. Se ejecuta con pujaguante. Se utilizan semillas criollas "arbolito" (no guía) "frijol rojo" (guía). Las semillas son compradas o son guardadas desde el ciclo anterior.

  La profundidad de siembra varía alrededor de unas dos pulgadas, utilizándose tres a cuatro granos por "golpe" y dejando unos 50 cms. entre plantas.
- Limpieza de malezas. Se ejecuta con machete pando y azadón a las dos-tres semanas después de sembrar.
- Aplicación de insecticidas. En caso de daños extensivos y, según la disponibilidad monetaria de los asociados se aplican insecticidas (en la postera 1984/85: aplicación de Malathión para controlar la tortuguilla. Diabrótica). Para la aplicación de insecticidas, se alquilan a particulares bombas de mochila.
- Arranque. La cosecha se hace a mano, arrancando las plantas completamente de la tierra, amarrándolas y colgándolas para que se sequen durante dos o tres días.
- Aporreo y soplado. Se golpea con barras las plantas para separar los granos de las

vainas, dejándolas caer en un manteado. Después, los granos se "ventean" para separarlos de los restos de follaje y otras impurezas. El frijol se almacena en sacos.

Tanto en el cultivo de maíz como en el cultivo de frijol,no se utilizan fertilizantes. El uso de pesticidas es de carácter excepcional y se lleva a cabo para controlar las plagas extensivas y no perder la totalidad del cultivo. La mayoría de los asociados utilizan herbicidas en el cultivo de maíz. Cuando los asociados se beneficiaron de un préstamo para llevar a cabo el cultivo de maíz en forma colectiva en el ciclo de primavera 1983, se compraron semillas mejoradas, dos herbicidas (Exprone y 2-4-D) y se controló los daños causados por los ratones (Nuban).

Rendimientos

- Cultivos en forma colectiva. El cultivo de maíz de primavera 1983 tuvo una producción total de 67 quintales en cinco manzanas (13.5 qq/manzana). El cultivo de frijol de postrera 1984-1985 tuvo una producción de 26 quintales en una manzana.
- Cultivos en forma individual. Para los cultivos de maíz de primavera 1984, se estableció un promedio de rendimiento de 28 qq/manzana en las distintas parcelas individuales y, para los cultivos de maíz de postrera 1983-1984, el promedio de rendimiento fue de 18 quintales. Las diferencias de rendimiento observadas entre las distintas parcelas parecen ser debidas: a) a la erosión diferencial de los lotes (pendientes más acentuadas en algunas partes); b) al uso de herbicidas ; y c) la calidad de las semillas utilizadas.

  Las variedades utilizadas no parecen tener una influencia decisiva sobre el rendimiento.

  El cultivo de frijol de postrera 1983-1984, llevado a cabo por cinco asociados en parcelas individuales presentó variaciones importantes en el rendimiento, atribuidas a la ejecución de labores de limpieza y los daños diferenciales causados por la babosa (Limax maximus) y la tortuguilla (Diabrótica).

  La fuerza de trabajo disponible a nivel de la empresa por lo general es suficiente para llevar a cabo el sistema de producción maíz-frijol. Para la cosecha del maíz de primera, se incorpora mano de obra familiar (dependientes).

  Se observa un subempleo en los meses de enero a abril, durante los cuales algunos asociados son contratados en un ingenio azucarero cercano para la zafra.

  Varios miembros de la empresa utilizan el tiempo disponible sobrante para dedicarse a cultivos de diversificación (guineo, piña, caña, etc.).

F. APOYO INSTITUCIONAL

Por su afiliación a la CARVASABAL desde marzo de 1982, la empresa campesina es reconocida por las instituciones gubernamentales como cooperativa local. Esta afiliación le permite disponer de créditos bancarios otorgados por BANADESA a través de la cooperativa regional; un comité interinstitucional elabora los planes de inversión del conjunto de los afiliados a la CARVASABAL (14 empresas campesinas) y los presenta a BANADESA para su financiamiento. El interés devengado es de un 16% anual.

Se observa en el historial crediticio que solamente se otorgaron préstamos para el cultivo de maíz:

- El cultivo de maíz primavera 1983 se llevó a cabo pero la venta de la producción no permitió la cancelación de la totalidad del préstamo.
- Se hicieron desembolsos de los créditos otorgados para el maíz postrera 1983-1984 y primera 1984 pero sin llevarse a cabo las actividades correspondientes.

  No se nota una voluntad por parte de los asociados en ir amortizando las deudas contraídas.

CUADRO N° 5

RENDIMIENTOS EN CULTIVOS DE MAIZ Y FRIJOL

ASOCIADOS	FRIJOL POSTRERA 83/84				MAIZ					
	VARIEDAD	# GRANOS POR GOLPE	PROFUNDID. SIEMBRA (")	RENDIMIEN. / MZ (qq)	# GRANOS POR GOLPE	PROFUNDIDAD SIEMBRA	POSTRERA 83/84 VARIEDAD	POSTRERA 83/84 REND/MZ	PRIMERA 84 VARIEDAD	PRIMERA 84 REND/MZ
1)	Rojo	3 y 4	2 pulg	8 qq	3 y 4	2 pulg	Planta baja	20 qq	Planta baja	40 qq
2)	—	—	—	—	3 y 4	2 pulg	Planta baja	12 qq	Capulín	16 qq
3)	Rojo	3 y 4	2 pulg.	16 qq	3 y 4	2 pulg	Planta baja	15 qq	Planta baja	40 qq
4)	—	—	—	—	4 y 5	3 pulg.	—	—	Planta baja	30 qq
5)	—	—	—	—	3 y 4	2 pulg	Planta baja	8 qq	Planta baja	12 qq
6)	—	—	—	—	3 y 4	2 pulg	Sintético	17 qq	Sintético	21 qq
7)	—	—	—	—	4	2 pulg.	Planta baja	12 qq	Planta baja	14 qq
8)	Arbolito	3 y 4	2 pulg	12 qq	3 y 4	2 pulg	Planta baja	30 qq	Sintético	40 qq
9)	Arbolito	3 y 4	1 pulg.	16 qq	3 y 4	1.5 pulg	—	—	Planta baja	30 qq
10)	Rojo	4	3 pulg	24 qq	4	3 pulg	Sintético	10 qq	Sintético	50 qq
11)	—	—	—	—	4	2 pulg.	—	—	Planta baja	15 qq
12)	—	—	—	—	3 y 4	2 pulg	Planta baja	30 qq	Planta baja	30 qq
13)	—	—	—	—	3 y 4	2 pulg.	Planta baja	-?-	Planta baja	-?-
14	—	—	—	—	3 y 4	2 pulg	Planta baja	25 qq	Planta baja	30 qq

CUADRO N°6 HISTORIAL CREDITICIO

DESTINO DEL CRÉDITO	FUENTE	FECHA APROBACIÓN	FECHA VENCIMIENTO	TASA DE INTERES	MONTO APROBADO	MONTO RETIRADO	ABONO A CAPITAL
MAÍZ PRIMERA 83	CARVASABAL	05/83	12/83	16%	3388.00	2196.20	1730.17
MAIZ POSTRERA 83/84	CARVASABAL	05/83	06/84	16%	3388.00	1000.00	---
MAÍZ PRIMERA 84	CARVASABAL	06/84	12/84	16%	11464.00	720.00	---

FUENTE: TARJETA CONTROL DE PRÉSTAMOS. MARZO 1985

CUADRO N° 7 USO DE MANO DE OBRA (JORNALES) EN ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

CULTIVOS PRINCIPALES - PERIODO MAYO 84 / MARZO 85

	05/84		06/84		07/84		08/84		09/84		10/84		11/84		12/84		01/85		02/85		03/85		TOTALES	
	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I	C	I
MAÍZ PRIMERA 84 ASOCIADOS		336		182		336		98		84		336												1372
NO ASOCIADOS		22		-		48		-		-		56												126
MAÍZ POSTRERA 84/85 ASOCIADOS														210		110		45		55		110		530
NO ASOCIADOS																						20		20
FRIJOL POSTRERA 84/85 ASOCIADOS										54	39	32	13	50	12	68	14						78	204
NO ASOCIADOS																20								20
TOTALES		358		182		384		98		138	39	424	13	260	12	198	14	45		55		130	78	2272

C: COLECTIVO

I: INDIVIDUAL

En términos generales, la empresa no recibe ningún tipo de apoyo técnico en el campo productivo, para los cultivos individuales. Unicamente los técnicos de la Secretaría de Recursos Naturales (SRN) asesoraron a la empresa para la ejecución de la parcela colectiva de maíz de primera 1983 (trabajo colectivo y financiamiento).

Los asociados recibieron varias charlas impartidas por promotores y capacitadores del INA sobre aspectos organizativos, cooperativismo, reforma agraria, etc. Actualmente, el Proyecto FORGE-INA está asesorando a la empresa en materia administrativa, tratando de promover la integración de los asociados vía la realización de actividades colectivas (frijol postrera 1984/85).

G. LOS RESULTADOS

Por su sistema deproducción, la "empresa" aparece como un conjunto de minifundistas cultivando, en forma individual, granos básicos con cultivos marginales de diversificación.

Aparte del predio, los asociados no tienen bienes en común y no se observa ningún intento de capitalización de la empresa. La producción obtenida en los escasos intentos de trabajo colectivo se repartió inmediatamente después de la cosecha (repartición en efectivo en el maíz de primera 1983, repartición en especie en el frijol de postrera 1984-85).

Para los asociados, los ingresos monetarios son, por orden de importancia, producto de:

a) La venta de granos básicos (maíz sobre todo). Esta venta se efectúa localmente y se escalona en el tiempo, según las necesidades monetarias inmediatas de la familia. El producto vendido constituye el sobrante después de la deducción de los granos necesarios para el autoconsumo; se estima que una familia de seis personas consume diez cargas de maíz en seis meses y dos cargas de frijoles al año y las semillas para el ciclo siguiente. Por manzana se conservan 25 "manos" de maíz (1 mano = 5 mazorcas) y dos arrobas de frijol (1 arroba = 25 libras).

b) La venta de productos o derivados de los cultivos de diversificación (guineo, yuca, "dulce" extraído de la caña de azúcar, etc.) y animales de crianza doméstica (cerdos, etc.). Se trata también de lo sobrante después de satisfacer las necesidades de autoconsumo.

CUADRO N°8 INGRESOS MONETARIOS Y NO MONETARIOS PROMEDIOS POR ASOCIADO CICLO 84/85
CULTIVOS PRINCIPALES

INGRESOS MONETARIOS	INGRESOS NO MONETARIOS
a) PRODUCCIÓN COLECTIVA —	a) PRODUCCIÓN COLECTIVA Lps 96 Repartición frijol postrera 84-85
b) PRODUCCIÓN INDIVIDUAL Lps 457 Venta maíz primera 84 Lps 384 Venta maíz postrera 84-85 Lps 28 Venta frijol postrera 84-85 Lps 45	b) PRODUCCIÓN INDIVIDUAL Lps 539 Autoconsumo maíz primera 84 Lps 264 Autoconsumo maíz postrera 84-85 Lps 140 Autoconsumo frijol postrera 84-85 Lps 135

CONCLUSIONES

Las características del predio adjudicado a la empresa, las técnicas rudimentarias de cultivos, así como la no utilización de técnicas de conservación de suelo influyen sobre los rendimientos bajos observados en los cultivos de granos básicos. La degradación rápida de los suelos induce a los asociados a prácticas de agricultura de carácter migratorio con la deforestación correspondiente.

El predominio del trabajo individual, junto a la fuerte rotación de asociados no favorece la integración y la definición de objetivos comunes.

La tendencia de los asociados en dedicarse a cultivos de autoconsumo a pesar de algunos intentos de diversificación y de un acceso posible a fuentes crediticias no es congruente con una estrategia de desarrollo"empresarial".

Para esta empresa, la política de Reforma Agraria ha permitido el acceso a la tierra pero no ha permitido un mejoramiento sensible de la situación económica de las familias en términos de ingresos monetarios.

158.

RESUMEN DEL ESTUDIO DE CASO DE LA EMPRESA CAMPESINA "J"

UBICACION	:	ZONA DEL BAJO AGUAN
DEPARTAMENTO	:	YORO
MUNICIPIO	:	OLANCHITO
ALDEA	:	TEPUSTECA

FECHA DE DEVOLUCION			
18 MAR 1991			
20 JUL 1993			
2/9/93			
17 MAYO 1995			

Autor

Título

Fecha Devolución	Nombre del solicitante
18 MAR 1991	Laura Pérez
20 JUL 1993	
2/9/93	Oscar Leis
17 MAYO 1995	A. Co