

IICA
E50
897

IICA

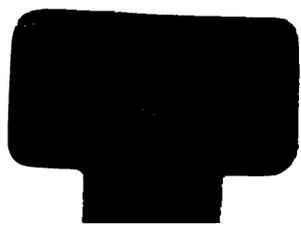


**FUNDACION NACIONAL PARA EL
DESARROLLO DE LA JUVENTUD RURAL**

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE
COOPERACION PARA LA AGRICULTURA**

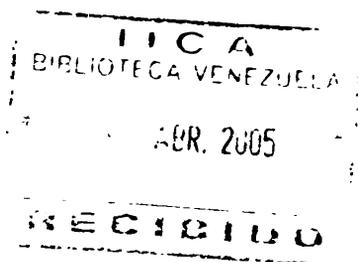
**FUNDEJUR:
15 AÑOS CON LA JUVENTUD**

Santo Domingo, República Dominicana
1995



**FUNDACION NACIONAL PARA EL
DESARROLLO DE LA JUVENTUD RURAL**

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE
COOPERACION PARA LA AGRICULTURA**



**FUNDEJUR:
15 AÑOS CON LA JUVENTUD**

**Compilado y editado por:
Raúl A. Pineda
Efraín Baldrich
Juan Sánchez P.**

**Santo Domingo, República Dominicana
1995**

00005805

11CA
E50
897

PRESENTACION

La Fundación Nacional para el Desarrollo de la Juventud Rural (FUNDEJUR) trabaja desde hace 15 años con juventudes de diferentes regiones del país y durante ese lapso ha documentado una serie de experiencias que han enriquecido el debate sobre el rol que los hombres y mujeres con edades comprendidas entre 12 y 35 años deben desempeñar en procura de una sociedad que les ofrezca las oportunidades requeridas para su desarrollo integral y su participación en la toma de decisiones a nivel local, municipal, provincial y nacional.

Movida por el interés de que la mayor cantidad de entidades, organismos y personas vinculadas a los sectores público y privado, Organismos No Gubernamentales y de la sociedad civil nacional e internacional tengan informaciones básicas sobre la filosofía, estrategia y tipo de programas y proyectos desarrollados, FUNDEJUR, con el apoyo del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) entrega el presente documento y espera que el "modelo" de la Fundación sirva de inspiración a aquellos interesados en la solución de la problemática de la juventud, principalmente la juventud rural, pero que no han dado el paso decisivo para iniciar o consolidar emprendimientos de la naturaleza de FUNDEJUR.

Esta publicación es solo un elemento comunicacional que puede convertirse en una herramienta valiosa para todos. No es exhaustiva en su contenido, pues el propósito no es presentar un esquema organizacional, sino dar algunas informaciones fundamentales sobre el trabajo con la juventud rural, y urbana, y tratar de que este mensaje sirva como un primer acercamiento entre las diferentes instancias nacionales y entre FUNDEJUR y los países de América Latina y el Caribe, miembros o no del IICA, como organismo especializado en agricultura del sistema interamericano.

FUNDEJUR y el IICA agradecen el interés que sobre el tema de las Juventudes pueda despertar este documento. También están en disposición de aportar informaciones adicionales sobre el trabajo de la Fundación, a la vez que agradecen cualquier comentario que contribuya a enriquecer su contenido para que sirva con mayor eficiencia a las juventudes de la región, las cuales reclaman de mayor atención y participación en la toma de decisiones, pues todas son afectadas por las políticas que otros deciden.

Esta publicación puede considerarse como el inicio de una cooperación horizontal entre FUNDEJUR y todos los grupos juveniles hermanos latinoamericanos y caribeños.

ING. JOSE GARRIDO
Presidente FUNDEJUR

DR. LARRY M. BOONE
Representante IICA/RD

INTRODUCCION

La Fundación Nacional para el Desarrollo de la Juventud Rural, Inc. (FUNDEJUR) de la República Dominicana es una organización privada sin fines de lucro, creada en 1979 a iniciativa de un grupo de ciudadanos dominicanos comprometidos con el desarrollo del país, preocupados por la escasa atención que este segmento de la población, que es la juventud, recibía por parte de los organismos públicos, principalmente del sector agropecuario público y privado, así como de la sociedad civil.

FUNDEJUR quedó legalmente constituida en 1980 al serle concedida la personería jurídica mediante el Decreto del Poder Ejecutivo 1624, del 18 de marzo de 1980.

FUNDEJUR

La Fundación Nacional para el Desarrollo de la Juventud Rural, Inc. (FUNDEJUR) fundamenta su acción en los principios de "Participación, Desarrollo y Paz" definidos por la Organización de las Naciones Unidas, en 1985, con motivo del "Año Internacional de la Juventud".

Promueve el desarrollo integral de los (as) jóvenes de escasos recursos económicos, como medio para mejorar sus niveles individuales de vida y de las comunidades donde vive, especialmente en el sector rural.

FUNDAMENTOS QUE GUIAN A FUNDEJUR

FUNDEJUR reconoce a la juventud como una categoría social y generacional importante para el desarrollo sostenido, rural y urbano y, actualmente, la forja de una sociedad humanizada ante los retos del nuevo orden mundial.

Los programas y proyectos orientados por FUNDEJUR se



visualizan como una acción global, sin negar a los participantes el derecho a llevar adelante sus propias iniciativas.

Así, reconoce que la juventud, como segmento social heterogéneo, con experiencias diferenciadas, sus sentimientos y por las formas alternativas con que pueden escapar a lo tradicional, es el elemento humano esencial para innovar hacia la solución de situaciones-problemas estructurales o coyunturales, y debe asumir y hacer suyo el proceso de transformación y renovación social y productiva tendente a lograr de manera sostenida niveles superiores de desarrollo.

FUNDEJUR entiende que los jóvenes, sus organizaciones y las comunidades donde habitan, a través de la participación consciente y organizada, tienen que procurar el acceso con equidad a los recur-

sos económicos y de otra índole, para lograr su autodesarrollo de manera interdependiente.

Este es uno de los desafíos más importantes que tiene FUNDEJUR en su quehacer con la juventud, principalmente rural, pues la filosofía y estrategia de la Fundación no busca solo el desarrollo individual, sino que su fin último es propiciar, de manera participativa, el bienestar comunitario.

Fundamentalmente la Fundación dirige su pensamiento estratégico al desarrollo de nuevas capacidades para el desarrollo integral de la juventud, y a la implementación de proyectos productivos con el lema de "PRODUCTOR EFICIENTE".

Trata de crear un nuevo gerente agroempresarial para dirigir la gestión productiva diversificada. Un gerente que descubra obstáculos y busque soluciones tecnológicas o de otra naturaleza para la modernización del sector agropecuario y la comunidad rural.

ESTRUCTURA ORGANICA

La Asamblea General de Socios es la autoridad máxima de FUNDEJUR. Está integrada por 47 personas físicas y morales, provenientes de los sectores público y privado, que conforman su membresía.

Es competencia de la Asamblea General Ordinaria elegir a los miembros de la Junta Directiva, quienes reciben mandatos para deliberar y decidir de manera participativa acerca de toda proposición referente a la dirección normativa, gerencia, gestión empresarial y aplicación o interpretación de los estatutos y reglamentos de FUNDEJUR.

La Junta Directiva está integrada por nueve miembros, quienes son electos por un período de 2 años. Esta Junta, a su vez, es apoyada por un Consejo de Asesores integrado por Ex-Secretarios de Estado de Agricultura, Empresarios connotados que generalmente han sido rectores en diferentes entidades y profesionales agropecuarios identificados con la problemática de la juventud rural y, mas recientemente, también con la juventud urbana sujeta a mayores "atracciones" que la separan de su responsabilidad como empresarios y gerentes del futuro.

Quienes dirigen FUNDEJUR

La Junta Directiva para el período 1993-1995 la integran:

Ing. José Garrido	Presidente
Lic. Jorge Víquez	Vicepresidente
Dr. Luis Martínez	Tesorero
Lic. Celeste Martínez	Secretaria
Agrón. Efraín B. Toribio	Director Ejecutivo
Ing. Agrón. Felipe Mejía	Vocal
Ing. Agrón. Franklin Inoa	Vocal
Ing. Agrón. Juan Díaz	Vocal
Lic. Carlos Rodríguez	Vocal
Don Abelardo Liriano	Vocal

El Consejo Asesor de la Junta Directiva está compuesto por:

Ing. Carlos E. Aquino González	Presidente
Agrón. Hipólito Mejía	Miembro
Lic. Jacinto Peynado	Miembro
Ing. Agrón Nicolás Concepción	Miembro
Ing. Carlos F. Cruz Domínguez	Miembro
Dr. Virgilio Mayoll	Miembro
Agrón. Pedro Bretón	Miembro
Agrón. Manuel Amézquita	Miembro
Ing. Domingo Marte	Miembro
Dr. Antonio Isa Conde	Miembro
Agrón. Víctor Hugo Hernández	Miembro

PROGRAMAS QUE DESARROLLA FUNDEJUR

Durante sus primeros 15 años de actividades, FUNDEJUR ha concentrado sus recursos humanos, económicos y su pensamiento en la identificación de ideas para el desarrollo de la juventud urbana y rural, así como en la formulación e implementación de programas y proyectos.

Su estandarte para identificar posibles fuentes de financiamientos y lograr una participación sostenida de sus patrocinadores es el de "sumar siempre" y adoptar modalidades de trabajo no conflictivas con ningún sector en condiciones de aportar a la solución de los problemas y las necesidades de los (as) jóvenes residentes en las zonas rurales y urbanas.

Además, el trabajo de la Fundación y sus relaciones con los organismos públicos, privados y no Gubernamentales, así como de la sociedad civil en general, está desligado completamente de cualquier corriente política o línea de pensamiento. Esto le ha permitido mantener una estrecha colaboración y recibir apoyo, por ejemplo, de la Secretaría de Estado de Agricultura o del Instituto Agrario Dominicano sin importar la ideología del partido político de gobierno.

Lo mismo ocurre con organismos e instituciones privadas y no gubernamentales nacionales e internacionales. Ejemplos de esta afirmación podrían ser el patrocinio que se recibe de la Fundación Friedrich Naumann, de Alemania y la Fundación Humanismo y Democracia, de España.

La Fundación lleva a cabo cuatro programas fundamentales, en los cuales se insertan proyectos y actividades numerosas.

Los programas en ejecución son:

-Educación informal: El propósito es mejorar la formación cultural, técnica y profesional de los (as) jóvenes para su incorporación más provechosa en la sociedad.

- Financiamiento: Dotar a los jóvenes participantes con recursos que les permitan desarrollar sus propias capacidades e implementar actividades productivas y de generación de empleos e ingresos, con el propósito de que creen microempresas rurales que contribuyan al desarrollo comunitario y nacional.

Vale destacar que FUNDEJUR es la pionera en insertar a la juventud rural en asentamientos campesinos de Reforma Agraria en el país.

- **Asistencia Técnica:** Acompañar a los jóvenes durante el desarrollo de sus proyectos productivos, para garantizar el éxito de los mismos mediante la capacitación en métodos y técnicas de agricultura moderna y pequeña agroindustria rural.

- **Recreación:** Propiciar el desarrollo de prácticas deportivas y culturales que contribuyan a la formación de una juventud con mente y espíritu sanos, así como promover un mejor conocimiento de nuestra cultura y nuestros valores.

Para la ejecución de estos programas, y los proyectos correspondientes, FUNDEJUR ha concertado acuerdos y convenio con las siguientes instituciones nacionales y extranjeras:



- Secretaría de Estado de Agricultura.
- Instituto Agrario Dominicano.
- CARE Dominicana.
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
- Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (USAID).
- Banco Agrícola de la República Dominicana.
- Fundación Friedrich Naumann, Alemania.
- Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA).

- Consejo Asesor Internacional de Juventud Rural (CAJIR).
- Consulado General de los Países Bajos, Holanda.
- Fundación W. K. Kellogg, Estados Unidos de Norteamérica.
- Ayuda Alimentaria Española.
- Embajada de Canadá en la República Dominicana.
- Secretariado Técnico de la Presidencia.
- Cuerpo de Paz de los Estados Unidos de Norteamérica.
- Compañeros de las Américas, Estados Unidos.
- Fundación Humanismo y Democracia, España.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).
- Fondo Integrado Pro Naturaleza (PRONATURA).
- Agencia de Cooperación Española.
- Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra.

Además, FUNDEJUR cuenta con el apoyo de agroempresas nacionales tales como:

- Granja Carolina.
- Fertilizantes Santo Domingo (FERSAN).
- Fertilizantes Químicos Dominicanos (FERQUIDO).
- Proteínas Nacionales.

FINANCIAMIENTO Y ASISTENCIA TECNICA

El programa de financiamiento persigue la formación de microempresarios rurales que contribuyan al desarrollo socioeconómico de la nación, generen empleos y contribuyan a una mejor distribución del ingreso nacional.

Este programa permite la otorgación de préstamos a jóvenes sin acceso a las fuentes tradicionales de financiamiento.

El financiamiento ofrecido por la Fundación está siempre en consonancia con el programa de asistencia técnica e incluye las áreas de producción, manejo, comercialización, gestión empresarial.

Costo de la generación de empleos

Durante los 15 años de vida de FUNDEJUR la institución ha financiado proyectos y actividades para la generación de empleos e ingresos por valor de RD\$22 millones, creando alrededor de 1,000 puestos de trabajo. La eficiencia de FUNDEJUR en este sentido se hace palpable al considerar que en la República Dominicana el valor promedio de creación de un puesto de trabajo, en cualquier sector de la economía, es de unos RD\$50,000, mientras que en el caso de la Fundación es de tan solo unos RD\$22,000 (US\$1 = RD\$13.80).

Areas prioritarias

a) Agrícola: Enfatiza en el cultivo de rubros básicos en la dieta del pueblo dominicano, tales como la yuca, yautía, arroz, plátanos, vegetales, guineos, sorgo, auyama, batata, maíz y otros.

b) Pecuaria: Es un área importante de trabajo pues elimina la precariedad que origina la poca extensión de tierras que poseen los jóvenes participantes de FUNDEJUR. En un pequeño pedazo de tierra, se trabaja en la reproducción y ceba de cerdos, engorde de pollos, patos, vacas lecheras, ceba de novillos, crianza de conejos y abejas.

c) Agroindustria: Es un componente aglutinador de esfuerzos y de conservación de materias primas que anteriormente se perdían. Los pequeños emprendimientos iniciados y consolidados incluyen actividades relativas a la fabricación de dulces, producción de alimentos balanceados para animales, fabricación de guantes para labores agrícolas y pecuarias, artesanías de barro y de fibra de vidrio con incrustaciones de caracoles y conchas de mariscos y moluscos.



d) Industrias: Prendas de vestir, talabartería y guantes para labores agropecuarias.

e) Servicios: Incluyen actividades netamente comerciales como son el establecimiento de tiendas de repuestos para motocicletas, de fantasía (bisutería), alfarerías, manualidades y artesanías, así como colmados (pulperías) y salones de belleza.

Programa de Capacitación y Fortalecimiento Organizacional

Su propósito es dotar a los jóvenes miembros de las organizaciones con nuevos conocimientos, destrezas y habilidades para el forta-

lecimiento y consolidación de los grupos juveniles y sus proyectos.

Incentiva a los jóvenes hacia la formación de organizaciones autogestionarias de productores, mediante la aplicación de estrategias de cooperación horizontal, a nivel local, provincial, regional o nacional y de intercambio de experiencias a nivel internacional.



Para el logro de sus objetivos y metas el Programa realiza cursos, seminarios, talleres, encuentros, giras técnicas, publicaciones, intercambios y otras.

Las actividades están diseñadas de acuerdo a las necesidades detectadas en cada uno de los proyectos o programas específicos que auspicia o patrocina la Fundación. Entre los temas de mayor presencia se señalan: técnicas de producción agrícola, pecuaria (especialmente pollos, cerdos y abejas), gestión empresarial (administración de empresas, contabilidad, comercialización), fortalecimiento organizativo (importancia de la organización campesina, liderazgo, dinámica de grupo, procedimiento parlamentario, iniciativas democráticas), protección al medio ambiente (manejo de desechos sólidos, construcción de biodigestores), y reforestación.

Programa de Recreación:

Impulsa y desarrolla actividades culturales y deportivas entre

las cuales se destacan:

- Instalación de bibliotecas escolares y/o comunitarias.
- Concursos sobre géneros, literarios y folklóricos.
- Competencias deportivas.
- Construcción y reconstrucción de instalaciones deportivas.
- Dotación de equipos y útiles deportivos.

Proyectos y Programas en Ejecución

En el contexto de sus cuatro programas, la Fundación para el Desarrollo de la Juventud Rural (FUNDEJUR) apoya la ejecución de los siguientes proyectos:

1) Proyecto de Generación de Ingresos y Empleos para Jóvenes de la Región Sur.

Se realiza con el apoyo económico de la Agencia Internacional para el Desarrollo, de los Estados Unidos (USAID). Recursos: RD\$10,984,380.

OBJETIVO: Fortalecer las organizaciones juveniles rurales a través del entrenamiento y el establecimiento de actividades productivas pecuarias y microempresas agroindustriales rurales de carácter asociativo.

2) Proyecto de Generación de Ingresos y Empleos para Jóvenes del Cibao Central.

Su implementación cuenta con el apoyo económico de la Fundación KELLOGG. Recursos: RD\$5,000,000.

OBJETIVO: Fomentar la producción y comercialización de productos agrícolas mediante la incorporación de jóvenes a actividades productivas, su capacitación y asesoría técnica, para que contribuyan al desarrollo de sus comunidades y permanezcan en ellas.

3) Incorporación de la Juventud de la Provincia de San Cristóbal a la Producción Agropecuaria.

Este es un ejemplo de coordinación con la Secretaría de Estado de Agricultura. Recursos: RD\$1,038,238.

OBJETIVO: Ejecutar microemprendimientos de producción agrícola y agroindustrial incorporando los jóvenes a actividades que les permitan generar empleos e ingresos permanentes.



Proyecto de Incorporación a la Producción Agrícola Bajo Riego, en la comunidad de Palmarejo, Provincia Azua.

La Embajada del Canadá en la República Dominicana es el principal sostén económico de este Proyecto. Recursos: RD\$95,000.

OBJETIVO: Mejorar los niveles de rendimiento y poner en marcha prácticas de agricultura sostenible bajo condiciones de riego, mediante programas de capacitación y asistencia técnica grupal.

5) Incorporación de los Jóvenes a la Producción en el Cibao Central.

Recibe apoyo de la Ayuda Alimentaria Española. Recursos: RD\$549,149.

OBJETIVO: Fomentar la producción y comercialización de productos agrícolas mediante la incorporación de jóvenes a actividades productivas, su capacitación y asesoría técnica, para que contribuyan al desarrollo de sus comunidades y permanezcan en ellas.

6) Incorporación de los Jóvenes a la Producción Agrícola Bajo Riego en Barahona.

Este proyecto tiene el respaldo económico del Consulado de los Países Bajos en la República Dominicana. Recursos: 90,823.

OBJETIVO: Mejorar los niveles de rendimiento y poner en marcha prácticas de agricultura sostenible bajo condiciones de regadío, mediante programas de capacitación y asistencia técnica grupal.

7) Modelo Alternativo de Producción de Biogas en La Vega y Barahona.

El Fondo Integrado Pro Naturaleza (PRONATURA) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) son los principales patrocinadores. Recursos: US\$10,000.

OBJETIVO: Capacitar a los jóvenes en gestión medio ambiental en proyectos de desarrollo rural, mediante la reducción de los niveles de contaminación atmosférica, las aguas y los suelos, así como propiciar el mejoramiento de la calidad de vida de los pobladores de las comunidades participantes.

8) Educación, Promoción y Participación Democrática para Líderes Juveniles en Baní y Azua.

El proyecto se inscribe en el Programa de Iniciativas Democráticas y es auspiciado por la Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra (PUCMM) y la Agencia para el Desarrollo Internacional, de los Estados Unidos (USAID). Recursos: RD\$429,655.

OBJETIVO: Propiciar la participación ciudadana en la promoción de un liderazgo juvenil local, y que el mismo intervenga plenamente en el proceso de toma de decisiones.

9) Microempresas Estudiantiles.

FUNDEJUR recibe apoyo del Cuerpo de Paz, de los Estados Unidos de América en este innovador proyecto. Es financiado por grupos de empresarios y banqueros de acuerdo a los requerimientos de cada actividad que se plantee.

OBJETIVO: Capacitar y motivar a los jóvenes hacia la valoración de la libre empresa y apoyarles para que desarrollen nuevas aptitudes y destrezas para participar en los nuevos esquemas de intercambio y globalización de la economía.

10) Programa de Capacitación.

FUNDEJUR es la auspiciadora de este proyecto, el cual es el único que tiene una cobertura nacional.

OBJETIVO: Organizar, coordinar y ejecutar actividades de entrenamiento, capacitación y comunicación en apoyo a las de los otros tres programas objeto de realización.

11) Programa de Generación de Empleos e ingresos.

Es auspiciado por Humanismo y Democracia, de España y su ejecución se verifica en la ciudad de Barahona. Recursos: RD\$3,438,210.

OBJETIVO: Reducir el desempleo y el nivel de pobreza de los jóvenes de las provincias de Azua, Barahona, Bahoruco y Pedernales, en la región sur del país.

BENEFICIARIOS

La población objetivo de la Fundación son los jóvenes con edades comprendidas entre los 13 y 29 años.

Aunque la Fundación trata de observar los parámetros de edad establecidos por organismos nacionales e internacionales, no se ha circunscrito estrictamente a los mismos y sus acciones benefician personas de hasta 35 años, lo que ha permitido acuñar el término "jóvenes adultos".

La Fundación siempre ha incorporado jóvenes de sexo femenino a sus programas y actividades. En la Región Norcentral, por ejemplo, alrededor de 35.7% de los beneficiarios son de sexo femenino.

Actualmente los programas de la Fundación benefician de mane-

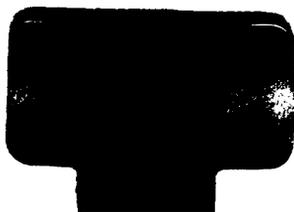
ra directa a 1,000 jóvenes, principalmente en la zona rural, con edades entre 12 y 35 años, de los cuales alrededor de 35% son mujeres que trabajan en igualdad de condiciones que los hombres participantes en proyectos FUNDEJUR.

Cobertura Geográfica de los Programas de la Fundación.

Aunque la Fundación tiene carácter nacional, y en momentos ha llevado a cabo proyectos en todas las provincias del país, principalmente el de capacitación auspiciado por la Fundación Friedrich Naumann, actualmente concreta sus acciones en el Distrito Nacional y en municipios de las provincias San Cristóbal, Peravia, Azua, Barahona, Bahoruco, Independencia, Pedernales, Dajabón, Salcedo, La Vega y Monseñor Nouel.

La presencia de la Fundación en las demarcaciones mencionadas, las cuales corresponden a las regiones del Cibao Central, Sur, Suroeste y Noroeste, obedece a que las coyunturas nacionales e internacionales facilitan el financiamiento de actividades en áreas geográficas específicas, aunque las mismas son seleccionadas por FUNDEJUR de acuerdo a sus prioridades y a sus proyecciones.

**Impreso en la República Dominicana
Fotomecánica Cipriano, S. A.**



Fundación Nacional para el Desarrollo de la Juventud Rural (FUNDEJUR)
Edificio I, Apartamento 1, 3er. piso
Plaza Independencia
Ave. Independencia esq. Ave. Italia
Tels. 533-0762 y 533-0842 • Fax: 535-8299
Santo Domingo, República Dominicana