

IICA-CIDIA

1985

15-1-1985

INSTRUMENTOS DE
PLANIFICACION Y SEGUIMIENTO
TECNICO-FINANCIERO PARA
LAS COOPERATIVAS DE PRODUCCION
DE NICARAGUA EN 1985

IICA
E20
I591a



INCA-CIDIA

Centro Interamericano de
Documentación e
Información Agrícola

04 FEB 1987

INCA — CIDIA

INSTRUMENTOS DE
PLANIFICACION Y SEGUIMIENTO
TECNICO-FINANCIERO PARA
LAS COOPERATIVAS DE PRODUCCION
DE NICARAGUA EN 1985

0004850

II CA
E20.
I5916

~~051000320~~

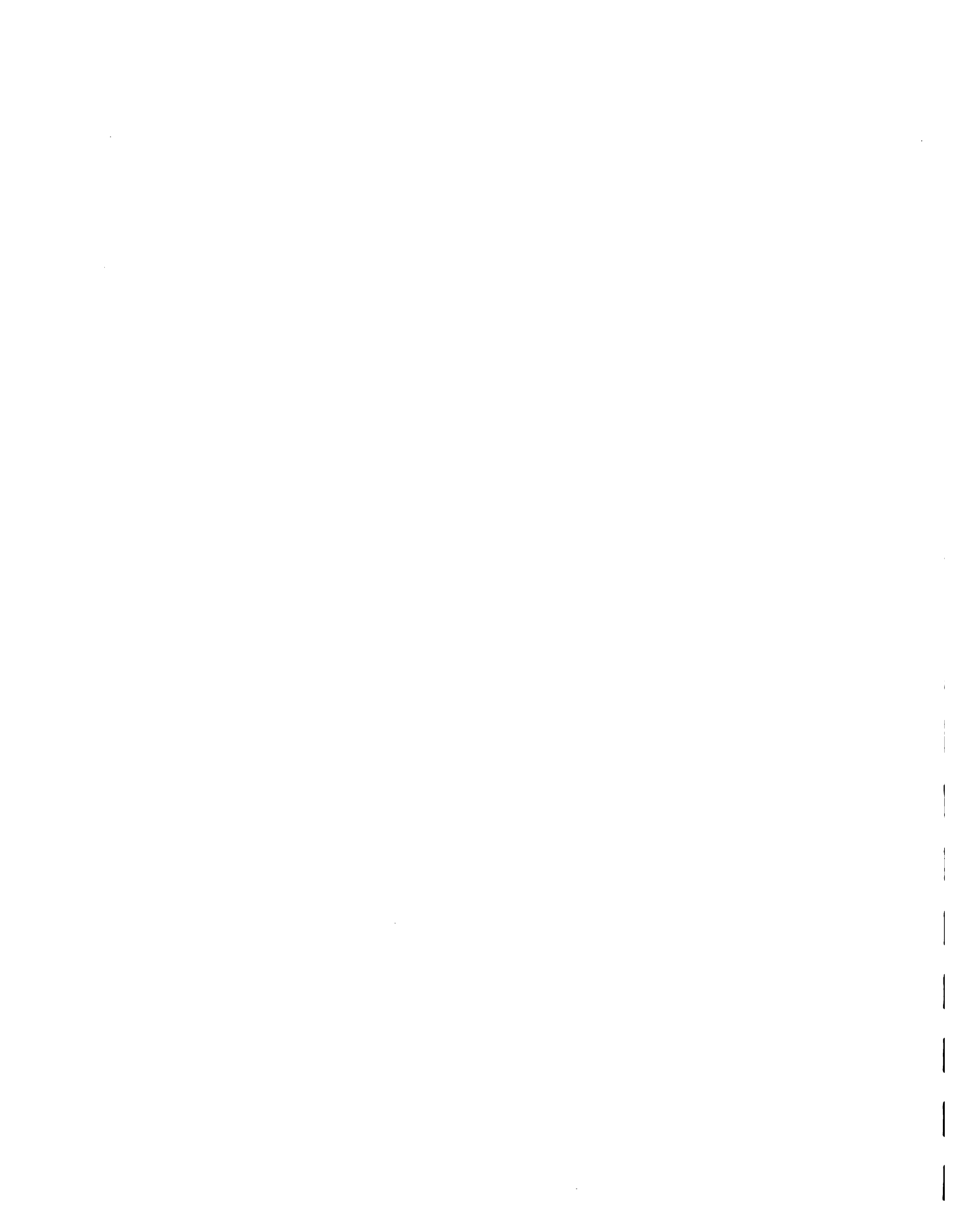
**PLAN DE PRODUCCION ANUAL
COOPERATIVA AGRICOLA SANDINISTA**

NOMBRE DE LA COOPERATIVA
CICLO 85 - 86

COMUNIDAD

MUNICIPIO

ZONA



INDICE

FICHA Nº

¿Cuáles actividades realizamos en 1984/85 ? _____ 1
_____ 2
_____ 3

¿Cómo usamos nuestros recursos y cuánto tenemos disponible para 85/86 ? _____ 4
_____ 5-1
_____ 5-2
_____ 5-3

¿Cuáles actividades vamos a planificar para 85/86 ? _____ 6
_____ 7
_____ 8

¿Cuánto nos costarán y cuánto producirá cada una y todas las actividades planificadas ? _____ 9
_____ 10
_____ 11
_____ 12

¿Qué Inversiones necesitamos hacer en el ciclo 85/86 ? _____ 13
_____ 14
_____ 15

¿Qué financiamiento nos aprobó el B.N.D para el ciclo 85/86 ? _____ 16

FICHA 2.

ACTIVIDAD GANADERA - CICLO 84/85

REPRODUCCION 84/85
 Nº Promedio de Vientres: _____ Nº de Toros: _____
 Nº de Particiones: _____ % Particiones: _____
 Del total nacidos cuantos murieron: _____

CATEGORIA	Nº DE COMPRAS	Nº DE VENTAS	Nº DE AUTOCONSUMO	Nº DE MUERTES

PRODUCCION PROMEDIO DE LECHE POR VACA Y POR DIA.
 Verano: _____ Invierno: _____

ENFERMEDADES ENCONTRADAS	ANIMALES AFECTADOS	MEDIDAS TOMADAS

CLASE DE PASTO	A R E A		ESTADO ACTUAL - LIMITANTES.
	SEMBRADA EN EL CICLO	AREA ACTUAL	

NOTA: DETALLAR AL REVERSO DE ESTA HOJA LOS PRINCIPALES PROBLEMAS ENFRENTADOS EN LA GANADERIA.

FICHA 5

USO Y DISPONIBILIDAD DE LOS RECURSOS

I. LA TIERRA

Occupación del suelo durante el ciclo 84/85 y Tenencia Actual.

AREA TOTAL CICLO 84/85	OCUPACION DEL SUELO CICLO 84 / 85						TENENCIA ACTUAL			
	CULTIVOS ANUALES Nº TOTAL DE MZ MZ SEMBL. OCUPADAS	CULTIVOS PERENNES	PASTOS MEJORADOS	PASTOS NATURALES	TACOTALES	MONTAÑAS	O T R O S	TOTAL	TITULO DE R.A.	OTRAS FORMAS

Planteamientos para un mejor uso del suelo:

a). Posibilidades y condiciones para sembrar más cultivos anuales y/o perennes:

b). Posibilidades de mejorar y/o ampliar el area de pastos:





FICHA 7

ACTIVIDADES GANADERAS - CICLO 85/86

Inventario actual del hato: Fecha realización: _____ de _____ 1985.

VACAS PARIDAS	VACAS HORRAS	VAQUILLAS		TERNERAS	TERNEROS	NOVILLOS		TOROS	BUEYES
		2-3 AÑOS	1-2 AÑOS			1-2 AÑOS	MAS 3 AÑOS		

1. Reproducción.

% DE PARICIONES: _____ Nº DE PARICIONES PREVISTAS: _____

2. Producción de leche.

	Nº PROMEDIO DE VACAS EN PRODUC.	PROMEDIO POR VACAY POR DIA	PRODUCC. TOTAL POR EPOCA
INVIERNO			
VERANO			

3. Compra novillo engorde: Nº _____ Mes: _____

4. Ventas y/o autoconsumo

VACAS DESCARTE Nº _____

TERNEROS DESTETADOS Nº _____

NOVILLOS ENGORDE Nº _____

5. Mantenimiento de pdstos.

CLASE DE PASTO	MZ.	MES O MESES

6. Mantenimiento infraestructura (Cerca, corral, etc.).

ACTIVIDAD	CANTIDAD PLANIFICADA	MES O MESES





FICHA II

RESUMEN - PRODUCCION - COSTOS - GANADERIA

1. Valor venta y/o autoconsumo animales

Nº	PRECIO UNITARIO	VALOR TOTAL
VACAS DESCARTE		
TERNEROS DESTETADOS		
NOVILLOS ENGORDE		
TOTAL 1.		1

VALOR TOTAL (1 + 2)

2. Valor de la producción de leche

CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	VALOR TOTAL
INVIERNO		
VERANO		
TOTAL 2.		2

3. Costo del cuidado y mantenimiento del hato

3

4. Costos mantenimiento, pastos e infraestructura

4

5. Costo compra novillos engorde

Nº _____ PRECIO UNITARIO _____

COSTO TOTAL (3 + 4 + 5)

RESULTADO



FICHA 12

BALANCE GLOBAL ACTIVIDADES ANUALES

	VALOR PRODUCCION	COSTO PRODUCCION	RESULTADO
ACTIVIDADES AGRICOLAS			
ACTIVIDAD GANADERA			
OTRAS ACTIVIDADES			



FICHA 13

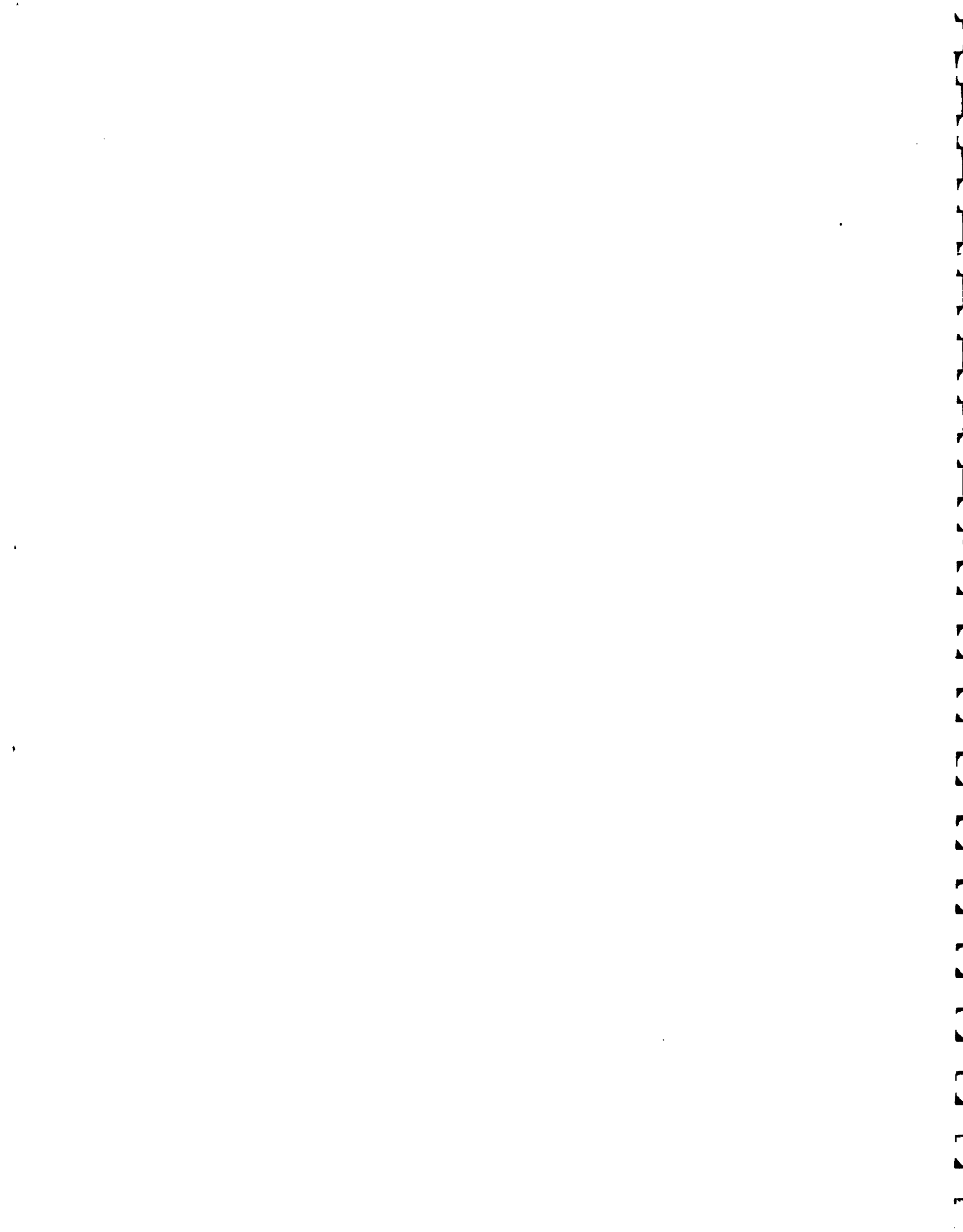
INVERSIONES 85/86 - CULTIVOS PERMANENTES

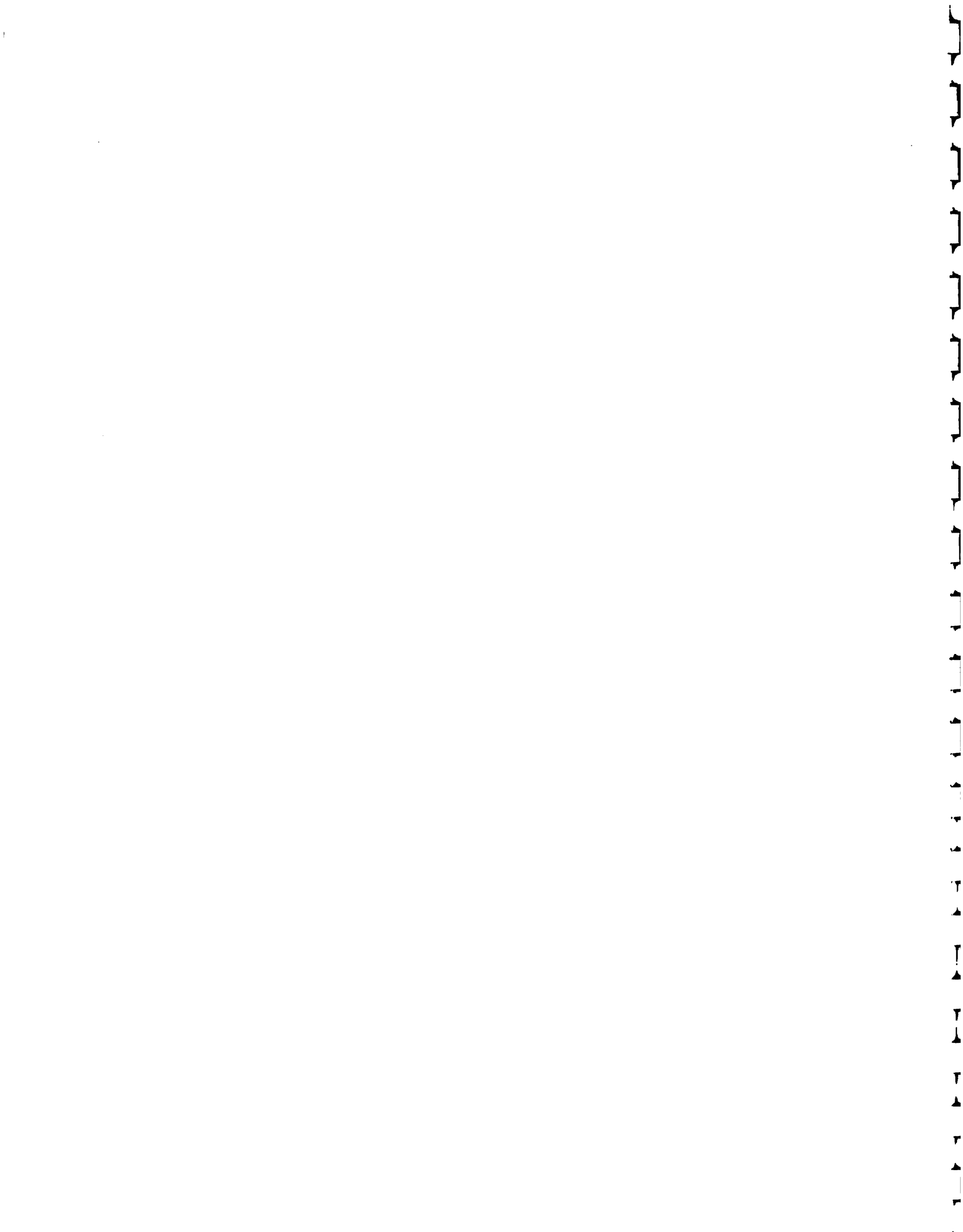
CULTIVO	TIPO - RENOVACION - AMPLIACION - PROYECTO NUEVO	AREA	VARIEDAD	PARCELA	EPOCA O MES DE IMPLEMENTACION

JUSTIFICACIONES:



Fragment of text from the right edge of the page, appearing as a vertical strip of characters.





1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

COMISION DE FINANZAS

COMISION DE PRODUCCION

NIVEL BASICO

(Formato Impresos)

RECIBO DE EGRESO

RECIBO DE INGRESO

LIBRO DE CAJA

CONTROL DE LAS DEUDAS CON EL BND

PLANILLA DE TRABAJO

CONTROL DEL COSTO DE LA FUERZA DE TRABAJO POR ACTIVIDAD

CONTROL DEL COSTO DE LOS INSUMOS POR ACTIVIDAD.

CONTROL DEL COSTO DE USO DE LA MAQUINARIA

NIVEL COMPLEMENTARIO

(Cuadernos)

CONTROL DE PRESTAMOS A LOS MIEMBROS

CONTROL DE LAS GANANCIAS DISTRIBUIDAS

CONTROL DE LAS APORTACIONES AL FONDO COOPERATIVO

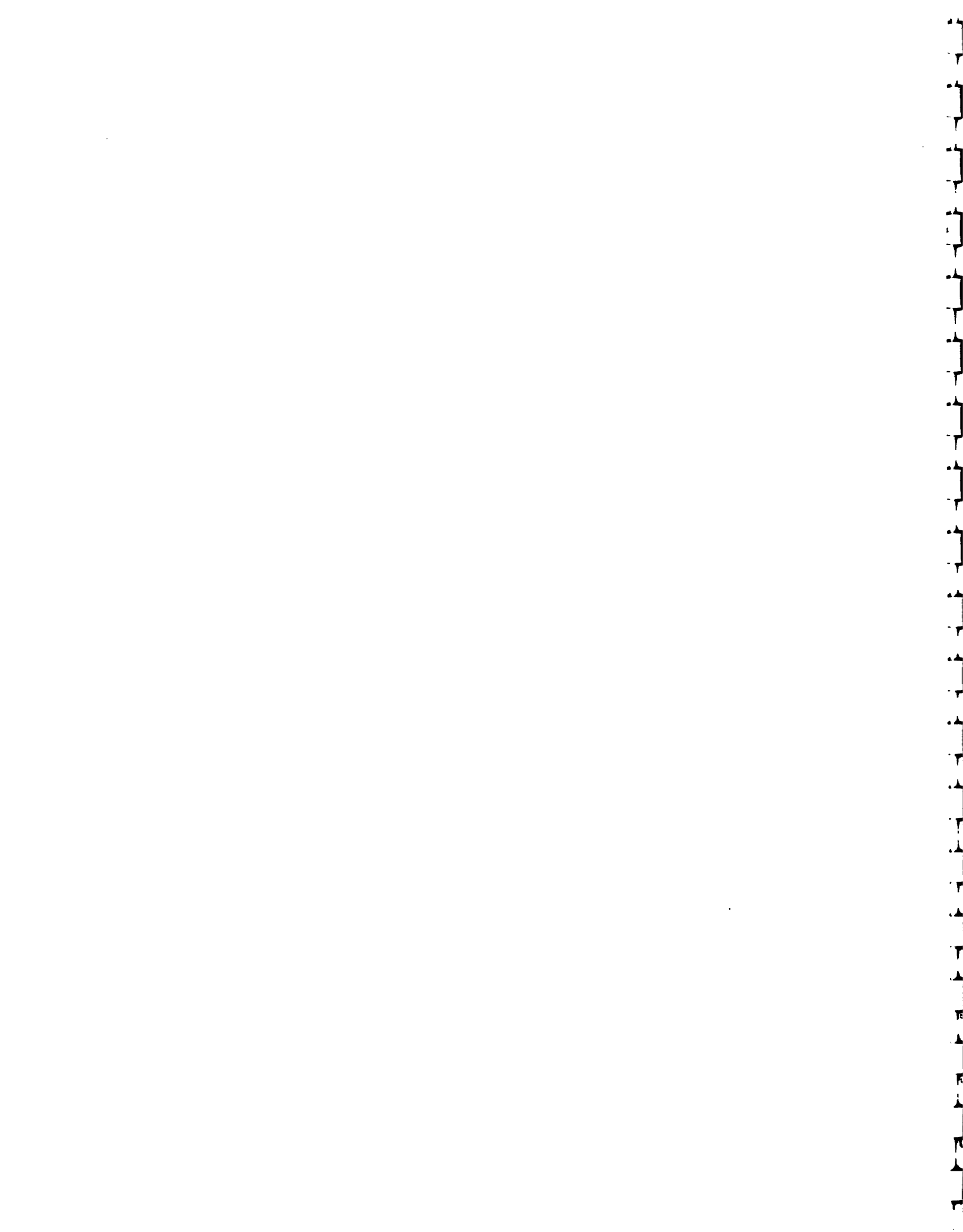
CONTROL DE LA BODEGA

CONTROL DEL GANADO INVENTARIO
MOVIMIENTOS
SANIDAD

CONTROL DE LA PRODUCCION OBTENIDA

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100







RECIBO DE INGRESO

Nº _____

LA COOPERATIVA _____

RECIBE DE _____

LA CANTIDAD DE _____



EN CONCEPTO DE _____

FECHA _____ / _____ / _____

FIRMA DEL COORD. DE FINANZAS

COPIA : COOPERATIVA



RECIBO DE EGRESO

Nº _____

LA COOPERATIVA _____

PAGA A _____

LA CANTIDAD DE _____

_____	_____	_____
-------	-------	-------

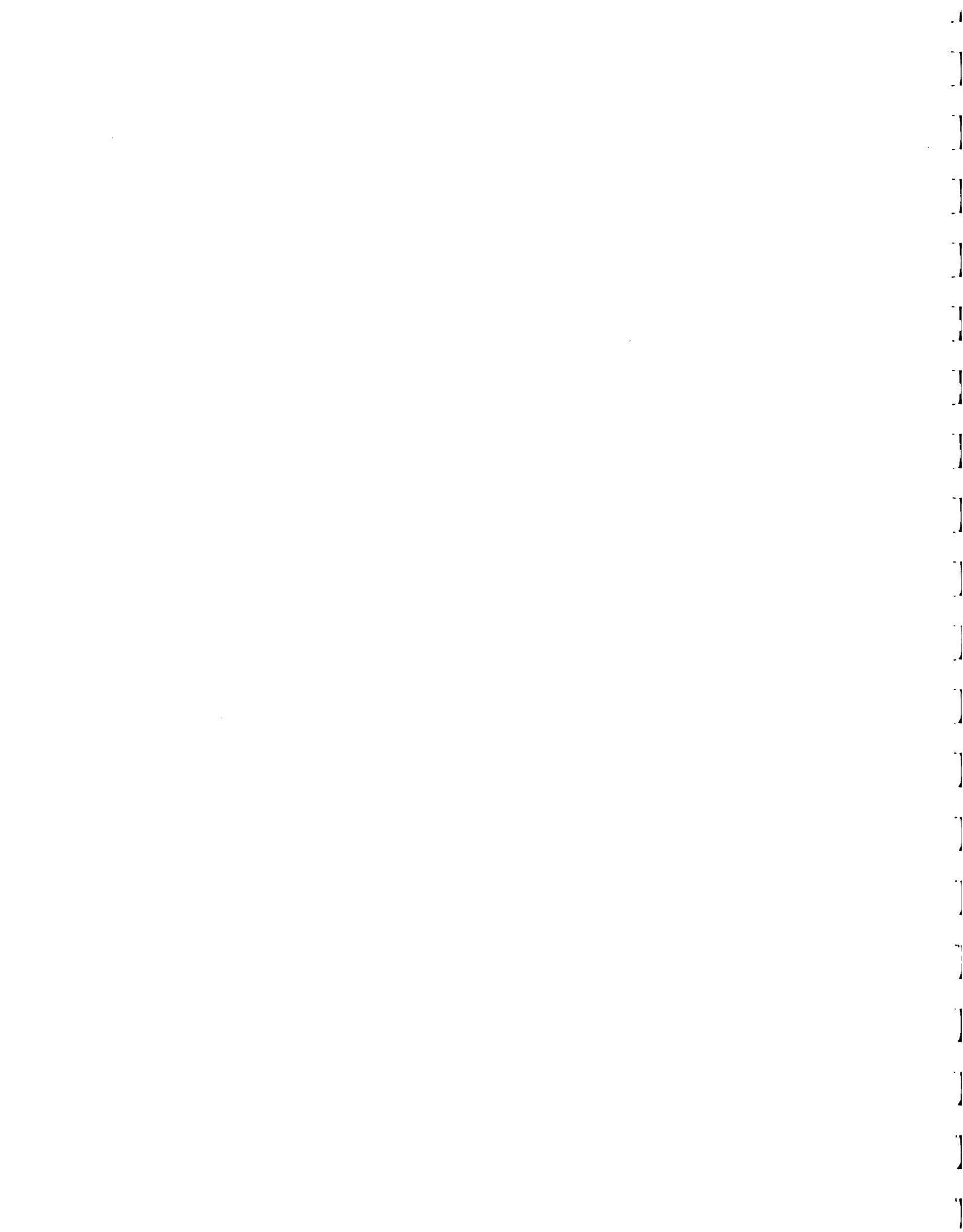
C\$

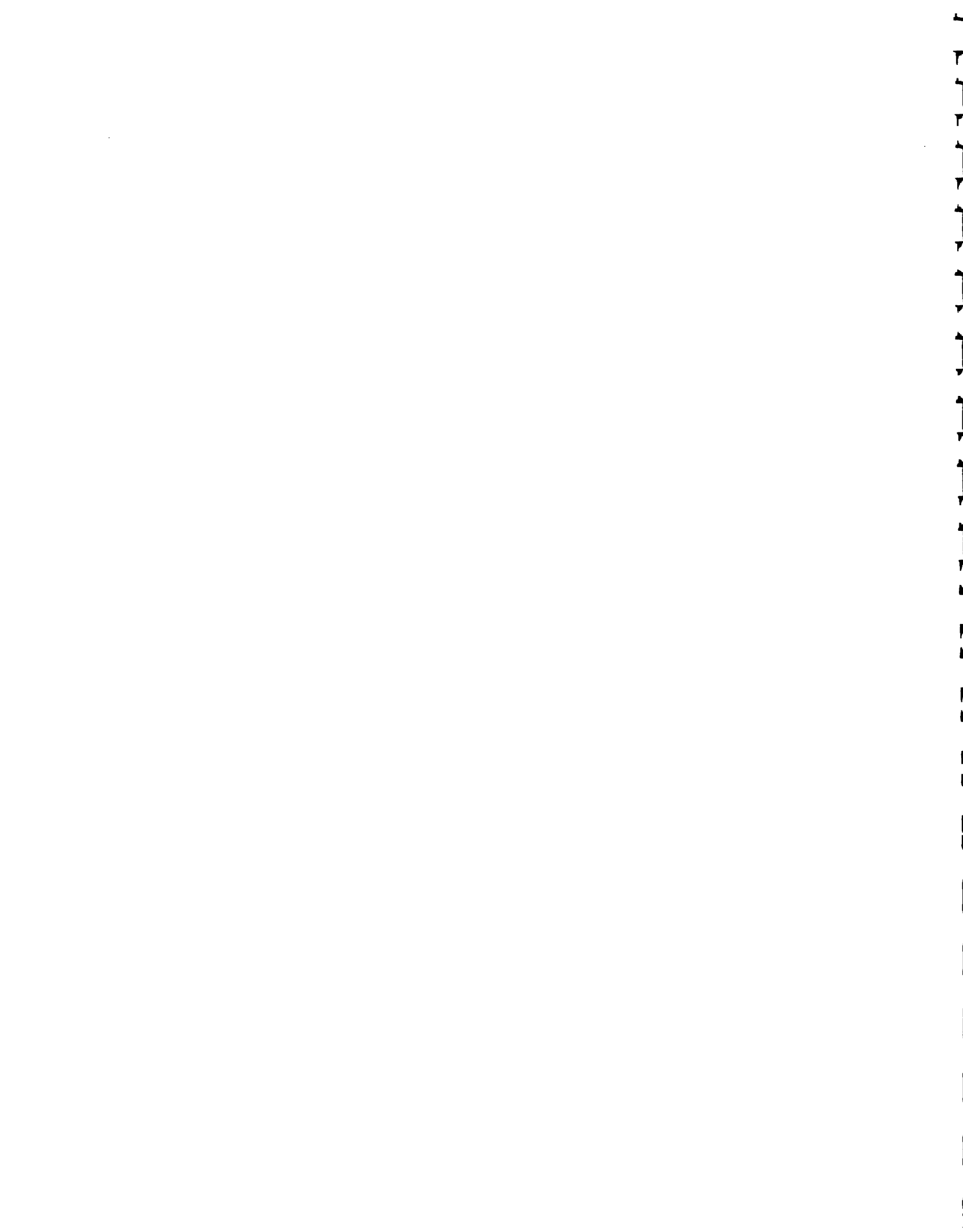
EN CONCEPTO DE _____

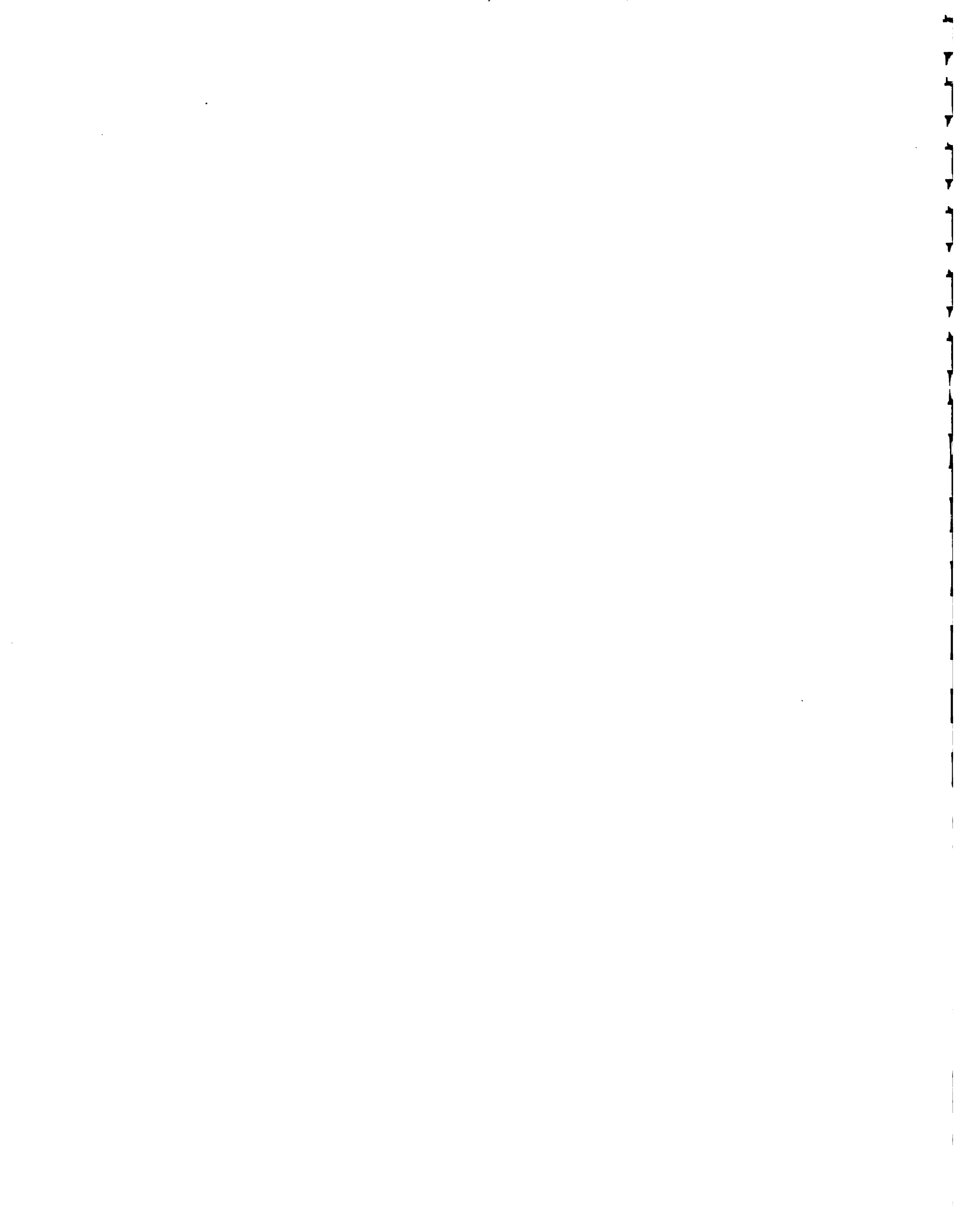
FECHA _____ / _____ / _____

RECIBIDO CONFORME

FIRMA COORD. FINANZAS







CONTROL DEL FINANCIAMIENTO

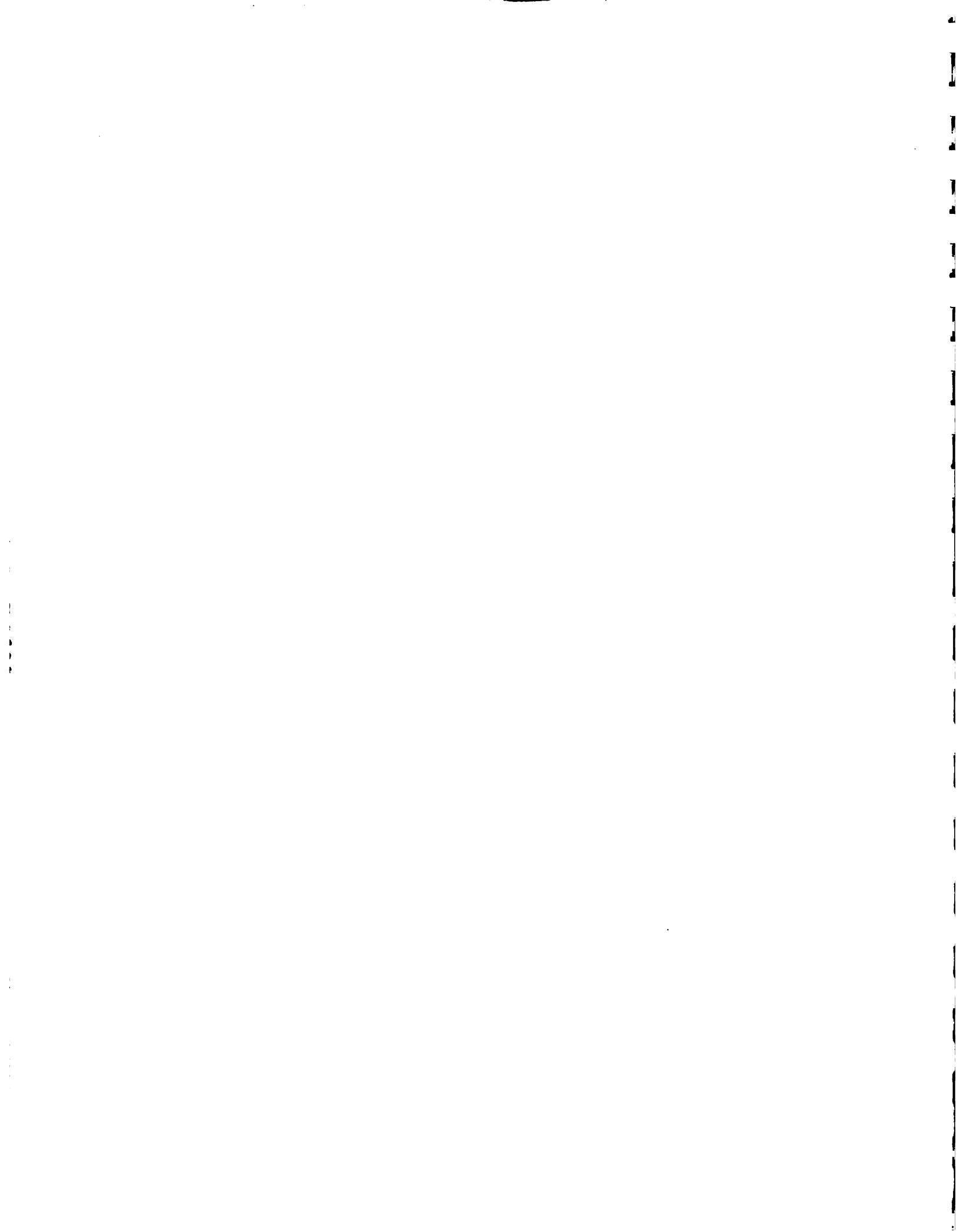
OBJETO DEL PRESTAMO ALGOOLAN FECHA DE APROBACION 06/10/81 FECHA DE VENCIMIENTO 9/08/85
 TASA DE INTERES B % MONTO AUTORIZADO \$ 150,000.00

FECHA MES DIA	Nº del comprobante	FORMA DE RETIRO O ABONO	MONTO RETIRADO	TOTAL	MONTO ABOGNADO		SALDO PENDIENTE
					INTERESES	PRINCIPAL	
Junio 15	1094	Dinero	200 00 00				200 00 00
Julio 05	1068	Carta Orden	1040 10				3040 10
Julio 20	1104	Carta Orden	1800 50				4840 60
Agosto 05	1201	Dinero	500 00				5340 60
Agosto 12	1308	Carta Orden	2240 00				7580 60
Sept 20	1509	Carta Orden	640 00				8220 60
Oct 25	1406	Dinero	1000 00				9220 60
Enero 10	804	Cheque		45,000.00	4815.32	40194.68	109621.52
Feb. 10	909	Cheque		70,000.00	730.00	69270.00	103511.52
Feb 26	1010	Dinero		40,486.00	13448	40351.52	000000



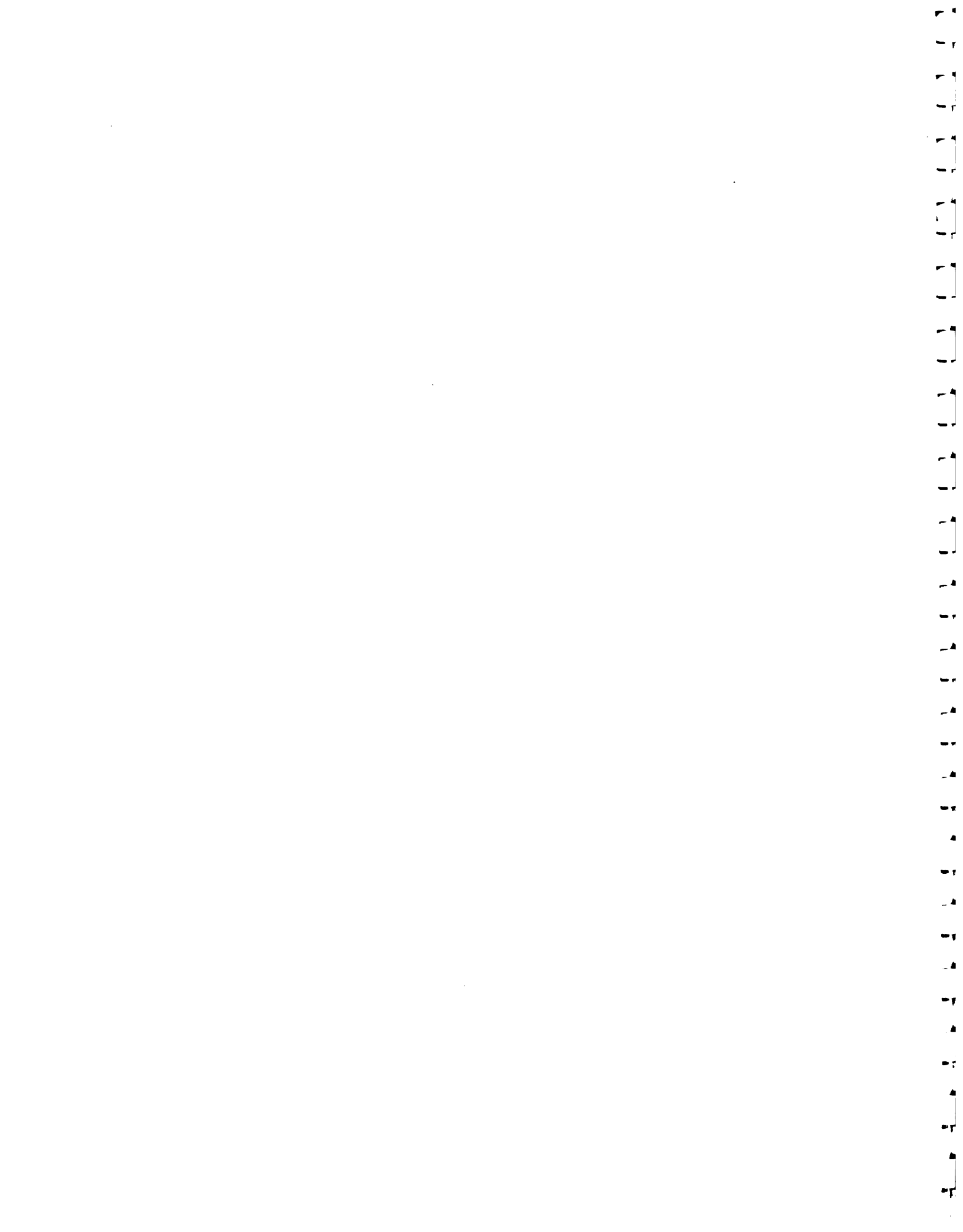
CONTROL DE LOS PRESTAMOS A MIEMBROS

Nombre y Apellidos del miembro: <i>Julio Centeno</i>				
Fecha	Nº del Recibo	Valor del prestamo	Valor del abono	saldo pendiente
<i>5 Abril</i>	<i>-</i>	<i>150</i>		<i>150</i>
<i>11 Abril</i>	<i>planilla 1</i>		<i>40</i>	<i>110</i>



CONTROL DE LAS GANANCIAS DISTRIBUIDAS

Nombre y Apellidos del miembro: <i>Gustavo Amador</i>							
Fecha	Nº. del Recibo	Detalle	Unidad de medida	Valor por unidad	Cantidad	Valor total	Firma
10 Julio	24	Dinero - Excedente	AIAS	100	50	5,000	G. Amador
15 Julio	-	Leche	Balon	10	5	50	G. Amador
17 Julio	-	Leche	Galon	10	2	20	G. Amador
18 Julio	-	Leche	Galon	10	1	10	G. Amador
18 Julio	-	Leche	Galon	10	2	20	G. Amador
10 Agosto	-	maiz	Saco	200	3	600	G. Amador



CONTROL DE LAS APORTACIONES

Nombre y apellidos del miembro: <i>Gues Taro Amador</i>					
Fecha	Nº del compromiso	Forma de aportación	Monto del compromiso	Monto aportado	Monto pendiente de aportar
10 Abril	-	Dinero por planilla	500		500
11 Abril	planilla 1	Dinero deducido		20	480
20 Abril	planilla 2	Dinero deducido		30	450

En P. día _____ se devuelven las aportaciones por un monto de \$ _____



CONTROL DE LA BODEGA

Nombre del producto: UREA		unidad de medida: QUINTAL				
fecha	cantidad que entra	cantidad que sale	valor por unidad	valor total de lo que sale	cantidad actual	Firma de recibido
1 Julio	50		200		50	J. Centeno
2 Julio		10	200	2,000	40	J. Centeno
4 Julio		20	200	4,000	20	G. Amador
5 Julio		5	200	1,000	15	G. Amador



GUIA No. 10

Control del Ganado

1- ¿Para qué sirve?

Este control sirve para conocer tres aspectos que se consideran más útiles, cuando la cooperativa maneja un hato ganadero.

Estos aspectos son:

- El inventario de la cantidad de ganado al inicio y final del ciclo, diferenciando las categorías de animales y su sexo.
- el control de entradas y salidas del hato durante el ciclo
- el control del cuidado, o sea de las vacunaciones, tratamientos preventivos y curativos que recibe el ganado.

2- Los formatos de control

1 INVENTARIO DEL GANADO

Fecha 30 Abril de 1974

	Categoría de animales	Edad	Cantidad	Observaciones
Hembras	VACAS	+3 Años	10	para leche
	VAQUILLAS	1-2 Años	5	para desarrollo
	Terneras	6 meses	4	para crianza
Machos	TORO	+3 años	2	
	Novillos	+2 años	30	20 e-gorde 10 desarrollo
	Terneros	6 meses	6	para reder
	Bueyes	+3 años	2	





Este control sirve para conocer en detalle el origen de las entradas y salidas de animales del llato.

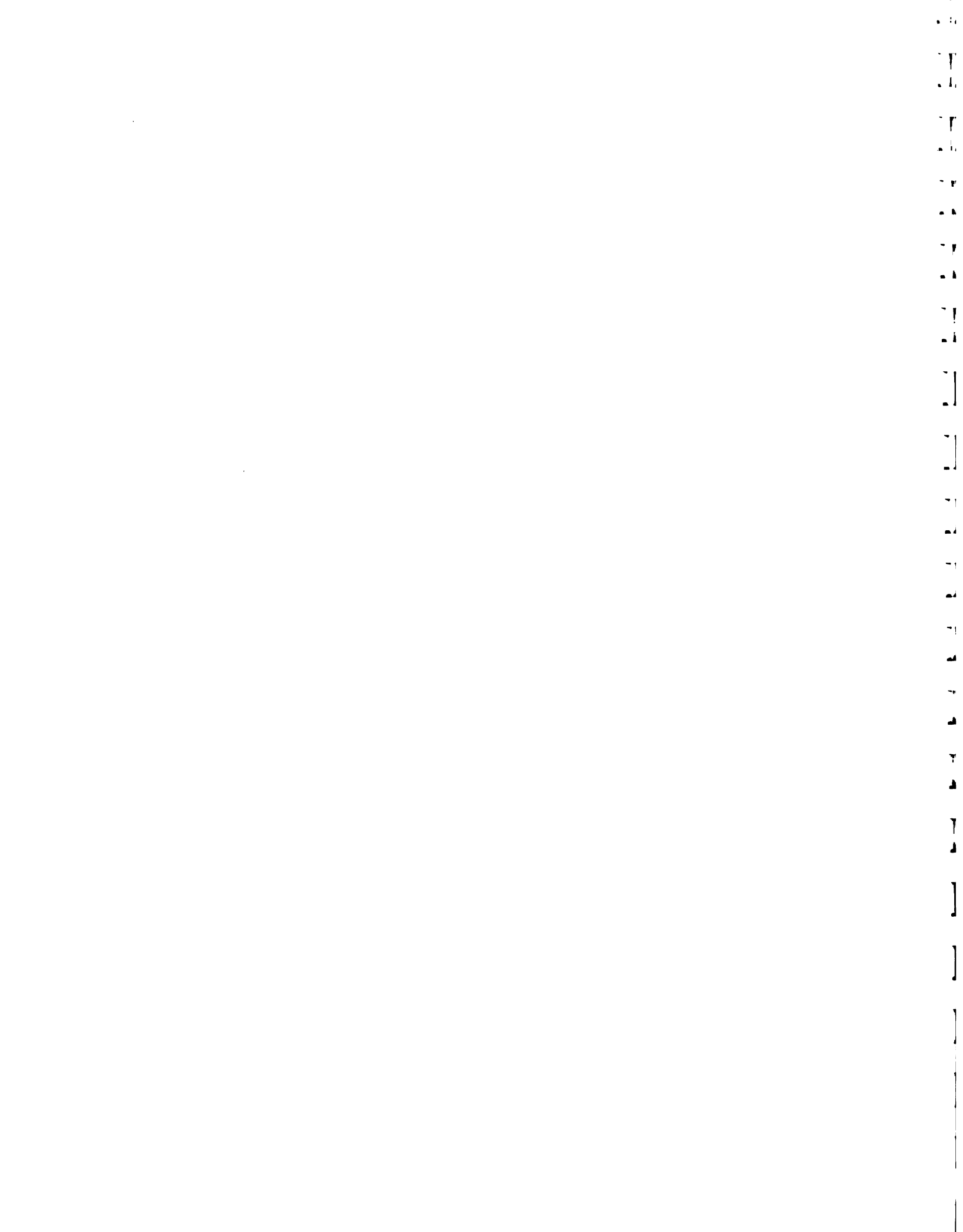
Para ello se usa un formato que permite detallar:

- la fecha de la entrada o salida
- el detalle de la entrada o salida, o sea nacimiento y compra para entrada, muerte y venta para salida, anotando la categoría del animal que entra o sale
- el sexo de los animales que entran o salen
- la cantidad de cabezas que entran
- la cantidad de cabezas que salen.

3- El control del cuidado del llato

3-CONTROL DEL CUIDO DEL GANADO

fecha	Detalle del tratamiento	cantidad de animales	categoría de animales
20 ago	Vacunación contra ANTRAX.	16	Terneros/as
25 ago	Baño contra garrapatas	57	Todos



CONTROL DE LA PRODUCCION
OBTENIDA

Nombre del producto: <u>ALGODON</u>		
Unidad de medida: <u>QUINTAL</u>		
Fecha	Detalle	Cantidad
5 enero	Quintales cortados	50
6 enero	quintales cortados	48
7 enero	quintales cortados	54
8 enero	Quintales cortados	60



- Discutan las diferencias entre lo planificado y lo realizado
- Discutan las diferencias que existen entre los resultados de diferentes actividades.

Veamos a continuación los pasos que se pueden dar en la Asamblea General.

- 1- Es necesario explicarles a los miembros el trabajo realizado, o sea de que forma se obtuvieron los resultados.
- 2- Se puede presentar el resultado de una primera actividad, y discutir en base a estos, los problemas de dicha actividad.

Los datos mínimos que se puede presentar a este nivel son:

Nombre de la Actividad	MAIZ
Area Sembrada	10 Mz
Rendimiento por Manzana	30 qq
Valor Promedio del Quintal	C\$ 404.= por qq
Días Trabajo por Mz.	30.9 días
Costos Directos por Manzana	7,895 por Mz.
Ganancia por Manzana.....	4,227 Por Mz.
Ganancia TOTAL.....	42,270



- 3- Se puede presentar los datos contenidos en el plan de Producción que se refiere a la misma actividad, con el fin de comparar los resultados con el plan.

REALIZADO		PLANIFICADO
MAIZ	Cultivo	MAIZ
10 Mz	Area	15 Mz
30 qq	Rendimiento	35 qq
C\$ 404 por qq	Precio	C\$ 200 Por qq
30.9 Días/H	Trabajo/Mz.	25 Días/H
7,895 por Mz	Costo/Mz.	5,250 Por Mz.
4,227 Por Mz.	Ganancia Por Mz.	1,750 Por Mz.
C\$42,270.=	GANANCIA TOTAL	C\$ 26,250

- 4- Una vez discutidos todos los resultados, se podrán comparar algunos datos de una actividad en relación a las demas.

...../.....

Veamos por ejemplo, Tres Cultivos.

Cultivo	M A I Z	S O R G O	A R R O Z
Area	10 Mz.	50 Mz.	5 Mz.
Trabajo por Mz.	30.9 días	22 días	40 días
Costo por Mz.	C\$ 7,895	C\$ 5,200	C\$ 9,600
Ganancia P/Mz.	4,227	1,000	4,800
Ganancia Total	C\$42,270	C\$ 50,000	C\$ 24,000

Para analizar los resultados de varios cultivos, comparandolos entre ellos, debemos preguntarnos:

- Como ocupamos la tierra disponible entre los diferentes cultivos?
- Qual es el cultivo que necesita más trabajo por manzana?
- Qual es el cultivo que necesita menos trabajo por manzana
- Qual es el cultivo que tiene el costo de producción por manzana; más alto; más bajo?
- Qual es el cultivo que deja más ganancia por manzana; menos ganancia por manzana?
- Qual es el cultivo que deja la ganancia total más alta; y más baja?

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

CICLO 85-86
RESULTADOS TECNICO-ECONOMICOS

COOPERATIVA: _____ ZONAL: _____
 CULTIVO: _____ VARIEDAD: _____
 EPOCA DE SIEMBRA: _____ FINANCIAMIENTO: SI ___ NO ___

PRODUCCION	REAL	PLANIFICADA
Area Sembrada		
Rendimiento		
Producción total		
Precio promedio		
Valor total de la producción		
Valor producción por manzana		

COSTOS DIRECTOS	REAL
Fuerza de trabajo	
Insumos	
Maquinaria y Servicios	
Otros costos directos	
Total costos directos	
Costos directos por manzana	
Costos directos por unidad producida	

RESULTADOS	REAL
Resultado total	
Resultado por manzana	
Resultado por Unidad producida	
Días/hombre por manzana	
Resultado por Día/hombre	

Fecha: _____ Capacitador: _____

Nota: Esta ficha debe ser conservada en la Delegación Zonal, en el expediente de cada cooperativa.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

Date	Description	Amount	Category
2023-01-15	Office Supplies	150.00	Operating Expenses
2023-01-20	Client Meeting	200.00	Revenue
2023-02-01	Rent Payment	500.00	Operating Expenses
2023-02-10	Software License	300.00	Operating Expenses
2023-02-15	Salary Payment	1000.00	Operating Expenses
2023-02-20	Interest on Loan	75.00	Operating Expenses
2023-03-01	Client Payment	1200.00	Revenue
2023-03-05	Utilities	120.00	Operating Expenses
2023-03-10	Travel Expenses	450.00	Operating Expenses
2023-03-15	Insurance Premium	250.00	Operating Expenses
2023-03-20	Depreciation	100.00	Operating Expenses
2023-03-25	Profit Distribution	300.00	Revenue

The second part of the document provides a detailed breakdown of the company's financial performance over the last quarter. It includes a comparison of actual results against budgeted figures and identifies areas where the company exceeded or fell short of expectations.

Key findings from the analysis include a strong increase in revenue due to new client acquisitions and a decrease in operating expenses through cost-cutting measures. However, the company also noted a significant increase in interest payments, which has impacted the overall profit margin.

Looking forward, the management team is committed to maintaining the current level of operational efficiency while exploring new growth opportunities. They also plan to review the loan terms to potentially reduce the interest burden.

The document concludes with a summary of the key points and a recommendation for the board of directors to approve the financial statements and the proposed budget for the next quarter.

CICLO 85-86

RESULTADOS TECNICO-ECONOMICOS DE LA GANADERIA

COOPERATIVA: _____ ZONAL: _____

PERIODO ANALIZADO: _____

ORIENTACION PRODUCTIVA PRINCIPAL: _____

PRODUCCION	CANTIDAD	VALOR
Inventario Final		
Animales Vendidos		
Leche producida		
Queso producido		
Valor Total de la Producción ganadera		

COSTOS DIRECTOS	CANTIDAD	VALOR
Inventario Inicial		
Compra de animales		
Trabajo		
Insumos		
Servicios		
Total costos Directos de la Ganadería		

RESULTADOS	REAL	PLAN
Resultado total		
Rendimiento leche promedio por vaca/día		

Area y Tipos de pastos: _____

Fecha: _____ Capacitador: _____

1950
1951
1952
1953
1954
1955
1956
1957
1958
1959
1960

1961
1962
1963
1964
1965
1966
1967
1968
1969
1970

1971
1972
1973
1974
1975
1976
1977
1978
1979
1980

1981
1982
1983
1984
1985
1986
1987
1988
1989
1990

CICLO 85-86

RESULTADO GLOBAL

COOPERATIVA: _____ ZONAL: _____

PERIODO ANALIZADO: _____

ACTIVIDADES PRODUCTIVAS DESARROLLADAS (Nombre, Area) _____

VALOR PRODUCCION TOTAL: _____

TOTAL COSTOS DIRECTOS: _____

<u>COSTOS INDIRECTOS (por tipo)</u>	<u>VALOR</u>
<u>TOTAL COSTOS INDIRECTOS</u>	
<u>RESULTADO DEL PERIODO</u>	

<u>UTILIZACION DEL EXCEDENTE</u>	<u>VALOR</u>	<u>%</u>
<u>FONDO DISTRIBUCION INDIVIDUAL</u>		
<u>FONDO LEGAL</u>		
<u>FONDO SOCIAL</u>		
<u>FONDO DE INVERSION</u>		

Adelanto por día: _____

Promedio de días trabajados por miembros: _____

Cuota de excedente por día trabajado: _____

Excedente anual promedio por miembro: _____

Fecha: _____ Capacitador: _____

