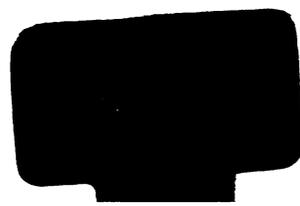
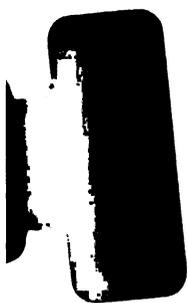




BASES PARA LA FORMULACION DEL PROYECTO N° 11

Balance Hídrico en Zonas de Colonización :
Cultivos anuales, Cultivos Perennes y Pastos

Términos de Referencia de la Misión de 1992





BASES PARA LA FORMULACION DEL PROYECTO N° 11

Balance Hídrico en Zonas de Colonización :
Cultivos anuales, Cultivos Perennes y Pastos

Términos de Referencia de la Misión de 1992

Julio 31, 1992.

00006749

11CA
F08
2

11/11/11
11/11/11
11/11/11

BASES PARA LA FORMULACION DEL PROYECTO N°11

Balance Hídrico en Zonas de Colonización : Cultivos anuales, Cultivos Perennes y Pastos

Términos de Referencia de la Misión de 1992

IICA-CIDI

1. MARCO GENERAL

El proyecto pertenece a un grupo de tres proyectos PROCITROPICOS dedicados a la problemática de la agricultura migratoria y de su estabilización: los dos demás son:

- ***Proyecto PROCITROPICOS N° 4 (Estabilización de la Agricultura Migratoria de Colonos); y***
- ***Proyecto PROCITROPICOS N° 1 (Zoneamiento agroecológico y sostenibilidad: áreas recién desmontadas y Piedemonte.)***

El presente proyecto entregará los conocimientos necesarios a los dos demás para raciocinar las tecnologías en términos de optimización del recurso agua y para zonificar el riesgo climático en relación a las áreas agroecológicas.

Por lo tanto, estos tres proyectos constituyen una contribución global a la estabilización de la agricultura migratoria, la cual representa, para los cinco países correspondientes (Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador y Perú) un número alto de familias campesinas, probablemente del orden dos millones, y constituye uno de los componentes más importantes de la deforestación.

Por lo demás, el proyecto complementará los estudios de balance hídrico conducidos en el ambiente forestal (Manaos, Guyana Francesa) y en los cerrados brasileiros (CPAC de Planaltina). A la vez que llenará un vacío preocupante de conocimientos (ausencia de resultados en las zonas deforestadas) el proyecto contribuirá a una comprensión global de las relaciones agua-suelo-plantas a lo largo de un grado ambiental desde el bosque húmedo ecuatorial hasta las sabanas cultivadas de prolongada temporada seca.

Del punto de vista de la sostenibilidad de los Sistemas de Producción, el análisis del balance hídrico ocupa un papel decisivo ya que permite raciocinar la optimización no solamente del recurso hídrico, sino también de la nutrición mineral (reciclaje de nutrientes) y de la dinámica poblacional de las malezas. Esto conlleva una estrecha coordinación con los proyectos N°4 (Estudio experimental de la sostenibilidad de los Sistemas de Producción) y N° 2 (Recuperación de pastos degradados).

2. OBJETIVOS Y PRINCIPALES ACTIVIDADES DEL PROYECTO (Primera Etapa)

2.1 Objetivos (1994-1996¹...)

- a. Establecer los términos del balance hídrico de los principales cultivos practicados por la agricultura migratoria (cultivos anuales, cultivos perennes y pastos).**
- b. Experimentar y evaluar las prácticas culturales, en función de la optimización de la alimentación hídrica y de sus consecuencias (particularmente sobre la nutrición mineral y sobre la competencia de las malezas).**
- c. Constituir una base de datos agroclimáticos y analizar las relaciones alimentación hídrica/rendimiento para las distintas condiciones edafoclimáticas y de manejo, presentes o por crearse.**
- d. Elaborar un modelo de manejo del riesgo agro-edafo-climático capaz de integrar las condiciones socioeconómicas.**
- e. Evaluar la eventual evolución en el tiempo, después de la deforestación, de los términos del balance hídrico y de sus consecuencias sobre la conducta de los sistemas de cultivo.**
- f. Constituir un "laboratorio especializado" de vocación regional.**
- g. Capacitar a jóvenes universitarios sobre los conceptos y métodos correspondientes.**
- h. Contribuir a la formación y capacitación de técnicos de nivel superior, de acuerdo a las actividades científicas correspondientes, y ofrecer los elementos necesarios para la capacitación de los agricultores.**

Estos objetivos son susceptibles de ser revisados y completados de acuerdo con las informaciones por recoger en 1992 y 1993.

¹ La duración de tres años (1994-1996), sin duda será insuficiente, particularmente para los Objetivos c., d., y e. Será necesario prever la continuación de los trabajos correspondientes de 1997 a 1999.



2.2. Principales actividades

Estos objetivos se realizarán mediante actividades de transferencia de tecnología e investigación, ambas incluyendo un componente de capacitación.

En cuanto a transferencia de tecnología, el proyecto :

- *difundará los conocimientos disponibles el nivel regional (6 países : Bolivia, Brazil, Colombia, Ecuador, Portugal y Venezuela y duas instituciones internacionales : CIAT/Cali y ORSTOM recogidos durante la etapa preparatoria de 1993) tanto en cuanto a datos agroclimatológicos como a su procesamiento y a los estudios de balance hídrico.*
- *capacitará el personal técnico de los equipos existentes y contribuirá a la formación de jóvenes universitarios.*

En cuanto a la investigación, el proyecto realizará las actividades correspondientes a los objetivos expuestos en el parágrafo 21.

Cabe subrayar que la investigación :

- *se realizará en laboratorios y sitios elegidos en 1993 en función de los equipos y experimentos existentes y de los trabajos programados por el proyecto 4 (estabilización de la agricultura migratoria). Salvo excepción, el proyecto 11 se apoyará en los diseños experimentales del proyecto 4, los cuales tendrán que ser concertados en común.*
- *será llevada a efecto por investigadores de dedicación completa (cuyo número se estime en un máximo de 10 entre los 6 países).*

Por lo fin el proyecto, cuya duración se estime en 6 años (2 fases de 3 años entre 1994 y 1999) tendrá que proponer y promover la creación de una estructura regional permanente (por lo menos parcialmente autoconfiada), como por ejemplo un Centro Regional de Referencia, constituido a partir de las estructuras existentes, apoyado por un apoyando una red de equipos y laboratorios especializados, cuya "expertise" pueda generar ingresos notorios.

3. LA ELABORACION DEL PROYECTO (1993)

Ella será confiada a un investigador de gran experiencia en la materia, capaz de coleccionar, analizar y sintetizar los conocimientos disponibles en la literatura, (dentro e fuera de le región) y adquiridos por los equipos actuales, aún sin publicar (investigación y transferencia de tecnología).



Dicho coordinador tendrá que organizar un taller regional con los investigadores mas experimentados de los paises y de la comunidad internacional con trabajos realizados en la cuenca para :

- *presentar y discutir el balance de conocimientos y metodologias ;*
- *proponer los elementos del proyecto (1994-1996);*

Mas precisamente, el coordinador preparará para el taller :

- *un listado de tecnologias experimentadas por validar;*
- *una propuesta de validación (con especial énfasis en la metodologia);*
- *una propuesta de investigación;*
- *una propuesta de transferencia de tecnologia;*
- *una propuesta de capacitación y formación;*
- *una propuesta de equipamiento;*
- *una propuesta de organización del trabajo de transferencia de tecnologia, investigación y Capacitación.*

Por lo tanto, la elaboración del proyecto precisará de un plazo del orden de 3 meses.

4. LA ELABORACION DEL PERFIL DEL PROYECTO

Estará confiada a dos investigadores del EMBRAPA/CPATU (Terezinha Xavier Bastos) y del CIRAD/CA (F.N. Reyniers).

Ellos viajarán a Venezuela (FONALAP), Colombia (ICA y CIAT/Cali) y Brasil (Belém, Manaus, BSB) y tomarán contacto con el CIAT/Santa Cruz asi como con el ORSTOM (Ecuador/Bolivia) y con el Institute of Hydrology (Oxford) para :

- *identificar los equipos existentes;*
- *identificar las fuentes de información y los resultados mas relevantes;*
- *identificar los trabajos en curso (Transferencia de Tecnologia, Investigación y Capacitación).*



Luego ellos :

- *diseñaran los lineamientos principales del proyecto (1994-1999);*
- *definirán detalladamente las actividades de elaboración del proyecto (1993), incluyendo el perfil del coordinador, el plazo, las eventuales consultorías, el taller, y los costos; y*
- *redactarán el perfil del proyecto (1994-1999) incluyendo la fase de elaboración (1993).*

La mision correspondiente durará tres semanas, empezando los primeros dias de noviembre, junto con las misiones de los Proyectos PROCITROPICOS N°4 (Estabilización de la Agricultura Migratoria de Colonos) y N° 6 (Valorización de Especies Amazónicas Maderables y Manejo Sostenible del Bosque).

Sus costos son estimados en US\$ 14 531² de los cuales :

- 6000 *para pasajes aéreos*
- 5460 *para viáticos (US\$ 2x21x130)*
- 1750 *para comunicaciones, secretaría, informe*
- 1321 *para imprevistos (10%)*

- Anexos:**
1. *Referencias bibliográficas.*
 2. *Ficha logística de la misión de 1992.*
 3. *Orientaciones para la preparación del Perfil de Proyecto³*

² *Sin contar la remuneración institucional y los gastos de pasaje Paris/Belém y Brasilia/Paris*

³ *Estas orientaciones (antecedentes, instructivo y formato) han sido adaptadas a partir del Manual de Programación del IICA. Debén ser consideradas como una guía para la preparación del perfil.*

ANEXO 1

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS⁴

- AGRHYMET (1991).** "Le logiciel de diagnostic hydrique DHC". Rapport Agrhymet Niamey. Mars 1991.
- CHOPART, J.L. et SIBANT, P. (1991).** "PROBE: programme de bilan de l'eau". In: *Memoires et Travaux de l'IRAT n° 17*, 78p. Montpellier, France.
- ELDIN, M. et autres (1989).** "Le risque en agriculture". ORSTOM, Paris 6196.
- MONTEIH, J.L. (1992).** "How do crops respond to weather ?" In: *Influence du climat sur les cultures tropicales; pp 17-36.* Séminaire régional IFS/Stockholm. CTA Wageningen-Ouagadougou 1991.
- MUCHOW, R.C. (ed) and others (1991).** "Climatic risk in crop production: Models and management for the Semiarid Tropics; International Symposium on Climatic risk in Crop Production". Brisbane, Australia. Wallingford, UK. 547p.
- NIMER, E. e BRANDÃO, A.R. (1989).** "Balance hídrico e clima da região dos cerrados". IBGE, Rio de Janeiro, 270p.
- REFFYE de, P. and others (1988).** "Plant models faithful to botanical structure & development". *Computer Graphics* 22(4) 141-150.
- SALATI, E. and others (1984).** "Amazon basin: a system in equilibrium". In: *Science*. Vol. 225, n° 4658, 13/7/84 pp 129-138.
- SALATI, E. and others (1991).** "Possible climatic impacts of tropical deforestation". *Climatic change* 19. pp 177-196. Kluva Ac.P. Netherlands.
- STEINMETZ, S. and others (1984).** "Evaluation of climatic risk on upland in Brazil". In: *CIRAD/ISRA "La Sécheresse en zone intertropicale: pour une lutte intégrée"*. Séminaire Dakar Sept. 84 - 592 pp. Paris

⁴ Existen referencias, sin consultar todavía, en FONAIAP (Venezuela) e ICA (Colombia). El CIAT (Cali) tiene computarizados y memorizados en SIGs los datos climáticos disponibles de la cuenca amazónica.

ANEXO 2

ASPECTOS LOGISTICOS DE LA MISION PARA LA FORMULACION DEL PERFIL DE PROYECTO N° 11

Balance hídrico en zonas de colonización: Cultivos anuales, cultivos perennes y pastos

Versión N° 3

Situación al 31.07.92

1. INVESTIGADOR NACIONAL

- País: Brasil
- Institución: EMBRAPA/CPATU
- Nombre: Terezinha Xavier Bastos⁵
- Contactos: MTourinho/ASerrão
- Itinerario⁶: BEL/CCS/BOG/CALI/MAO/BSB/BEL
- Fechas: 02/11 - 22/11
- Costo del pasaje aéreo: US\$ 3,000
- Viáticos (21 días a US\$130): US\$ 2,730

2. INVESTIGADOR INTERNACIONAL

- Institución: CIRAD/CA
- Nombre: F.N. Reyniers
- Contacto(s): René Billaz
- Itinerario: BEL/CCS/BOG/CALI/MAO/BSB
- Fechas: 02/11 - 22/11
- Costo del pasaje aéreo: US\$ 3,000
- Viáticos (21 días a US\$130): US\$ 2,730

3. FINANCIAMIENTO DEL INVESTIGADOR NACIONAL

- GTZ: US\$ 5,730

⁵ Confirmada.

⁶ Sugerido. El itinerario definitivo será concertado con los investigadores participantes en la misión y con sus instituciones.

4.	FINANCIAMIENTO DEL INVESTIGADOR INTERNACIONAL⁷		
-	BID:	US\$	5,730
5.	OTROS GASTOS DE LA MISION:		
-	Secretaría/Comunicaciones/Informe⁸:	US\$	1,750
-	Imprevistos⁹:	US\$	1,321
-	Total:	US\$	3,071
6.	COSTO TOTAL DE LA MISION:	US\$	14,531

⁷ *Esta cifra no considera la remuneración institucional, ni el costo de los pasajes aéreos Paris/Belém y Brasilia/Paris.*

⁸ *A cargo de la GTZ.*

⁹ *Á cargo de PROCITROPICOS.*



ORIENTACIONES PARA LA PREPARACION DE PERFILES DE PROYECTO

INTRODUCCION

Los proyectos del IICA (nacionales y multinacionales) constituyen instrumentos para ejecutar las acciones de cooperación técnica con los países.

Su preparación se concreta una vez que están claramente definidos los siguientes requisitos:

- a. Definición del problema por solucionar mediante el proyecto.**
- b. Decisión de las autoridades nacionales de emprender acciones para dar solución al problema específico.**
- c. Infraestructura institucional que se responsabilice de las acciones que el IICA pueda apoyar mediante el proyecto.**
- d. Asignación por el país de recursos humanos y financieros para resolver el problema y definición de las responsabilidades institucionales.**
- e. Que la temática que se prevé para el proyecto potencial esté comprendida en las áreas de concentración que establece el Plan de Mediano Plazo vigente, en los Lineamientos para la Cooperación de los Programas y dentro de las prioridades de la Estrategia de Acción a Nivel País.**

Los proyectos de cooperación técnica pueden originarse como componentes de programas o proyectos de inversión del país, o pueden responder a la necesidad de atender un problema identificado por el IICA o a una solicitud específica del país.

En el primer caso no se hace necesaria la elaboración de un perfil ya que el componente de cooperación técnica se encuentra plenamente identificado en el proyecto de inversión.

El perfil de proyecto es una fase previa a la preparación del documento-proyecto e incluye planteamientos concretos sobre los aspectos que constituyen los componentes básicos para juzgar la viabilidad y conveniencia de la propuesta, por lo tanto debe elaborarse en aquellos casos en que sea necesario caracterizar el proyecto que se piensa llevar a cabo.

El perfil es, en consecuencia, un instrumento que permite obtener definiciones por parte del Instituto en cuanto a la pertinencia y factibilidad de otorgar el financiamiento necesario para la elaboración y ejecución de un proyecto IICA o para brindar la autorización para que realicen negociaciones con organismos internacionales tendientes a obtener recursos externos.

En ese sentido, el perfil de proyecto se constituye en un medio de acercamiento a esas fuentes, el cual contiene las ideas principales sobre un "proyecto viable", sustentado en planteamientos concretos que brinden una idea definida de lo que se piensa hacer, cómo, dónde, quién y cuánto costará hacerlo. Sin embargo, el perfil de proyecto IICA así elaborado constituye solamente una primera aproximación en la medida en que la información que contiene deberá organizarse posteriormente siguiendo las normas vigentes para su presentación a la entidad financiera interesada.

Entre las características que debe reunir un perfil de proyecto sobresalen las siguientes:

- a. **Explicativo.** Debe establecer lo que se piensa hacer, cómo, cuándo, dónde, quién y cuánto costará hacerlo.
- b. **Preciso.** Los planteamientos deben ser claros, bien definidos, pertinentes y concretos evitando entrar en excesivo detalle.
- c. **Coherente.** Es necesario que refleje una clara interconexión entre las diferentes secciones del documento. Específicamente, debe establecerse una relación explícita entre los objetivos perseguidos, la estrategia a utilizar, las actividades a realizar y los recursos que se programan.
- d. **Viable.** El perfil debe incluir los elementos que permitan demostrar su viabilidad técnica en el sentido de que el planteamiento técnico está sólidamente fundamentado y que las metodologías han sido probadas anteriormente. La viabilidad institucional se plantea desde el punto de vista de la capacidad de las instituciones de cumplir con los compromisos que adquieren.

PREPARACION DEL PERFIL

Para facilitar la utilización del instructivo, se utilizan los mismos números y títulos del formato adjunto.

1. Identificación

1.1 Ubicación

Se refiere a la ubicación que tendrá el futuro proyecto en la estructura IICA. Para ello es necesario indicar el Programa, centro especializado, Dirección de Operaciones de Área u Oficina a nivel país que será responsable de la ejecución.

1.2 Ambito del proyecto

Se establece si el futuro proyecto será ejecutado a nivel de país (proyecto nacional) o región dentro de un determinado país, de un grupo de países (proyecto multinacional).

1.3 Duración

Se incluirá la duración estimada del proyecto desde el momento en que se puede iniciar el uso de recursos que se le asignen hasta la fecha de su terminación.

1.4 Financiación

Se debe presentar el monto total de los recursos que se requieren para ejecutar el proyecto, y desglosado por fuente de financiamiento.

1.5 Responsable

Nombre de la persona (especialista del IICA y/o consultor externo) que preparó el perfil de proyecto.

1.6 Fecha de preparación

Período de tiempo estimado para la formulación del proyecto a partir del momento en que se asignan los recursos requeridos.

2. Antecedentes

2.1 Origen de la propuesta

En esta sección se debe recoger en forma concreta el proceso y solicitudes que dieron origen a la idea de proyecto con base en la cual se desarrolló el perfil y las acciones de consulta efectuadas con las autoridades correspondientes.

2.2 Problema específico

Se debe precisar con claridad el problema específico que se espera resolver mediante el proyecto y que constituye la base para el planteamiento de los objetivos.

2.3 Justificación

En esta parte se deberán señalar:

- a. Las acciones que el país o países han realizado hasta el presente para resolver el problema específico.
- b. Las limitaciones principales de las instituciones nacionales para resolver el problema específico y que justifican la solicitud de apoyo al IICA.
- c. Las posibles repercusiones que tendría la no solución del problema específico en los escenarios sectorial e institucional.
- d. La vinculación de la propuesta con el programa de inversiones del país y su importancia como medio para apoyar la ejecución de proyectos de inversión del citado programa.

3. Objetivos

3.1 Objetivo específico

El objetivo específico es uno solo y representa el propósito o razón de ser del proyecto, o sea que indica la situación deseable al final del mismo y es el que integra todo el esfuerzo de cooperación técnica.

El objetivo específico debe ser coherente con el propósito y las prioridades del Programa del IICA donde se ubicará el proyecto y con el problema específico mencionado en el punto 2.2.

3.2 Productos finales

Los productos son los resultados directos que va a generar el futuro proyecto a través de sus actividades y que permitirán avanzar hacia el logro del objetivo específico identificado.

Los productos deberán expresarse en forma narrativa, incluyendo un ejercicio de cuantificación que permita establecer la magnitud y características del resultado esperado. Estos indicadores deberán especificarse aún más cuando el perfil se transforme en un documento-proyecto.

4. Estrategia¹

La estrategia deberá enunciarse en términos generales identificando las etapas que el proyecto cumplirá para pasar de la situación inicial a la situación de fin de proyecto propuesta por los objetivos.

5. Actividades básicas a realizar

Se refiere a la identificación de las principales actividades que se espera que desarrolle el proyecto, con especificación de su contenido y alcance y el señalamiento de las instituciones o unidades de las organizaciones que intervendrán en su ejecución.

6. Beneficiarios directos

Se refiere a la(s) institución(es) o grupo(s) que será(n) afectado(s) directamente por los resultados del proyecto.

7. Organización para la ejecución

Establece la forma en que se ha planificado la ejecución del programa o proyecto, proporcionando información sobre el mecanismo de coordinación que se establecerá entre las distintas entidades participantes para instrumentar el proceso de toma de decisiones y para llevar a cabo las actividades programadas.

8. Costos

Incluye una estimación sobre el orden de magnitud de los costos que tendrá el proyecto diferenciados por rubros.

¹ Una descripción detallada del contenido de la estrategia se presenta en el **ANEXO** de este documento.

FORMATO DE PERFIL DE PROYECTO

(Título del perfil) _____

1. IDENTIFICACION

1.1 Programa: **Generación y Transferencia de Tecnología - PROCITROPICOS**

1.2 Ambito Geográfico o Temático: _____

Multinacional (Países Participantes): _____

Sede _____

1.3 Duración: _____ Inicio _____ Término _____

1.4 Financiación:

FUENTE	MONTO US\$	TOTAL US\$
TOTAL		

1.5 Responsable

1.6 Fecha de preparación

2. ANTECEDENTES

2.1 Origen de la propuesta

2.2 Problema específico que se busca resolver

2.3 Justificación

3. OBJETIVOS

3.1 Objetivo específico

RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES Y METAS
-------------------	---------------------

3.2 Productos finales

Producto final a

•
•
•

Producto final n

- 4. ESTRATEGIA
- 5. ACTIVIDADES BASICAS A REALIZAR
- 6. BENEFICIARIOS
- 7. ORGANIZACION PARA LA EJECUCION
- 8. COSTOS

CONCEPTO	AÑOS					TOTAL
	1	2	-	-	n	
1. Honorarios						
- Especialistas (por períodos de más de un año)						
Consultores (por períodos menores de un año)						
Otros honorarios						
2. Pasajes						
- Pasajes internacionales y locales						
3. Viáticos						
Para especialistas, consultores y otros						
4. Apoyo General						
Materiales y fotocopias						
Alquiler y/o compra de equipo						
Servicios de computación						
Personal de apoyo (secretarias, choferes y otros)						
- Publicaciones						
- Comunicaciones						
- Otros						
5. Costos Indirectos						
6. Imprevistos						
- Imputar 10% sobre 1, 2, 3 y 4						
TOTAL						

ANEXO

Estrategia

Una vez definidos los resultados esperados (directos e indirectos) del proyecto, en una primera aproximación se precisará en esta sección la naturaleza de las acciones de cooperación que definen el contenido del proyecto y cómo se las combinará para alcanzar dichos resultados. La estrategia resume **QUE** formas de acción se van a desarrollar y **COMO** se pasará de la situación inicial, caracterizada por el problema específico que el proyecto busca resolver, hasta otra deseable determinada por el logro del objetivo específico (o propósito) definido para el proyecto.

Para el diseño de la "Estrategia" el ejercicio a realizar requiere construir un modelo del futuro deseado, que está representado por la matriz de objetivos y contrastarlo con la situación presente para apreciar la distancia que los separa y definir si el cambio propuesto es viable. Se deberá además, proponer la manera de pasar en forma gradual e intencionada del presente al futuro deseado, teniendo como restricciones las capacidades, recursos y tiempo disponibles y los factores externos condicionantes.

Una forma práctica de presentar la estrategia es identificar y desarrollar su contenido explicando cómo se espera lograr el objetivo específico y cada uno de los productos finales. Esta visión se completa posteriormente señalando cada una de las etapas en que se puede dividir la ejecución del proyecto. En cada etapa, se deberá dar énfasis a "QUE se va a hacer y COMO se va a hacer", detallando los siguientes contenidos: i) ámbito geográfico; ii) ámbito institucional; iii) aspectos temáticos; y iv) criterios para selección de actividades y métodos.

- i. Ambito geográfico.** Indicará las prioridades de la acción del proyecto en términos del ámbito geográfico nacional, regional, local, etc., y su evolución esperada.
- ii. Ambito institucional.** Señalará la evolución de la cobertura del proyecto con respecto a las instituciones u organizaciones (públicas y privadas) a las cuales apoya, así como el papel que ellas deben cumplir para el logro de los productos finales y del objetivo específico.
- iii. Aspectos temáticos.** Se señalarán las prioridades del proyecto con respecto a las áreas temáticas indicadas por los lineamientos del programa que corresponda. Incluye la identificación de las formas de acción del IICA que se emplearán a lo largo del desarrollo del proyecto.
- iv. Componentes del proyecto.** En el caso de los proyectos multinacionales se deberán identificar tanto el componente central como los componentes país, a través de los cuales se ejecutará el proyecto. Interesa que se precisen las responsabilidades que en la

conducción del proyecto asume el componente central y como se relaciona con los componentes país para ejecutar las acciones.

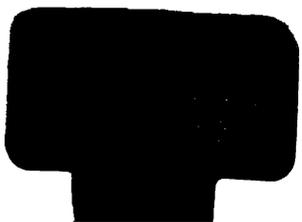
En esta sección debe quedar claramente expresado el papel de cada componente (central y país) en la estrategia diseñada y como complementarán esfuerzos y capacidades para el logro de los objetivos propuestos.

- v. **Criterios para selección de actividades y métodos.** Corresponde a los criterios para la escogencia de las actividades y el señalamiento de los procedimientos y técnicas que se utilizarán para su ejecución. Estos criterios se fundamentan en la teoría de acción¹ del proyecto y se basan en la experiencia y el aparato metodológico que el IICA ha desarrollado o adoptado para las diferentes áreas de concentración de sus programas.

Aunque los aspectos anteriores se presentan por separado, no significa que en la redacción de esta sección deban mantenerse apartados unos de otros. Únicamente se intenta precisar los aspectos mínimos que deberán ser considerados.

La estrategia debe ser coherente con los lineamientos para la cooperación técnica del Programa en que se ubica temáticamente el proyecto.

Finalmente, se deberán precisar las decisiones que se adopten y las acciones que se deben realizar para la institucionalización del proyecto, de manera que los esfuerzos puedan continuar de una manera efectiva después de la vigencia del proyecto IICA. Este aspecto es especialmente importante en el caso de los proyectos multinacionales y en los proyectos de ámbito nacional con financiamiento de organismos internacionales o terceros países.



*INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA
PROCITROPICOS - SECRETARIA EJECUTIVA
SHIS QJ 05, CONJUNTO 9, BLOCO D, CL, CAIXA POSTAL 02995, CEP 71600-090
BRASÍLIA, DF, BRASIL, TELEFONOS: (55-61) 248.5477 Y 248.5358
FAX: (55-61) 248.5807, TELEX: 61.1959 INAG-BR.*