

IICA-URUGUAY
17 OCT 1980
PROYECTO DE DESARROLLO REGIONAL AGROPECUARIO
PARA EL NORESTE DEL URUGUAY

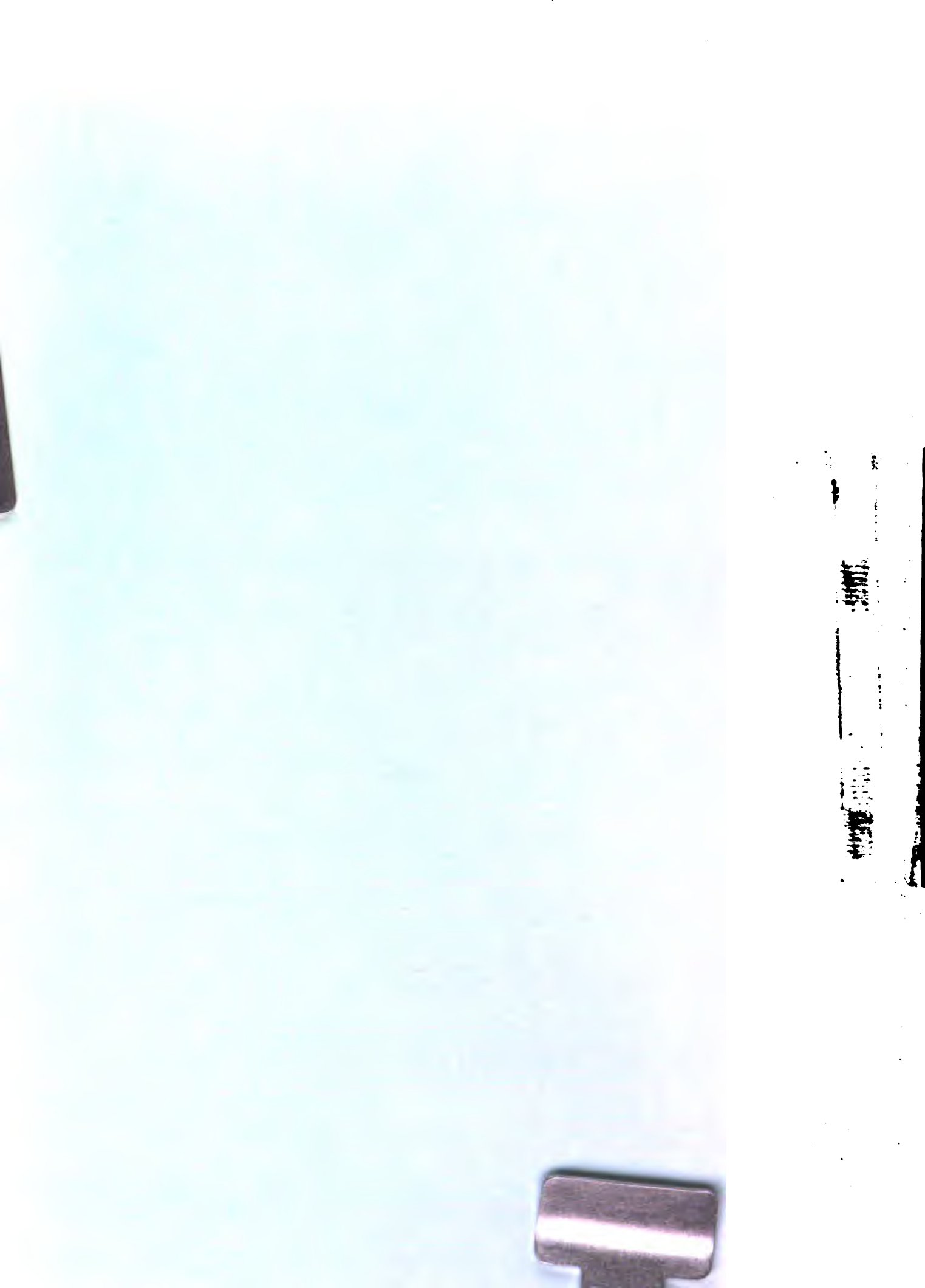
GUIAS PARA LA REDACCION DE
PROPUESTAS DE PROYECTOS

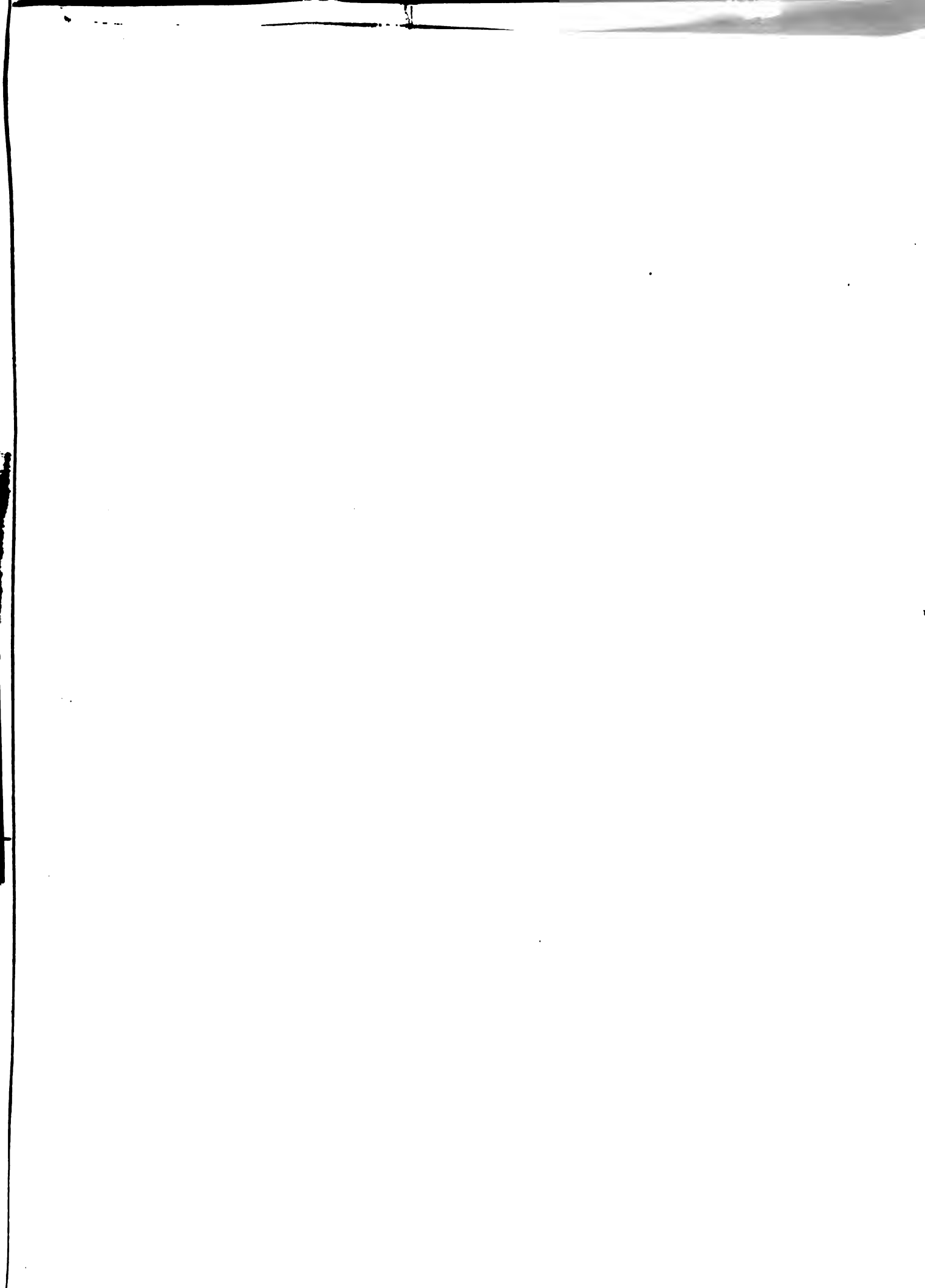
IICA
COO
308

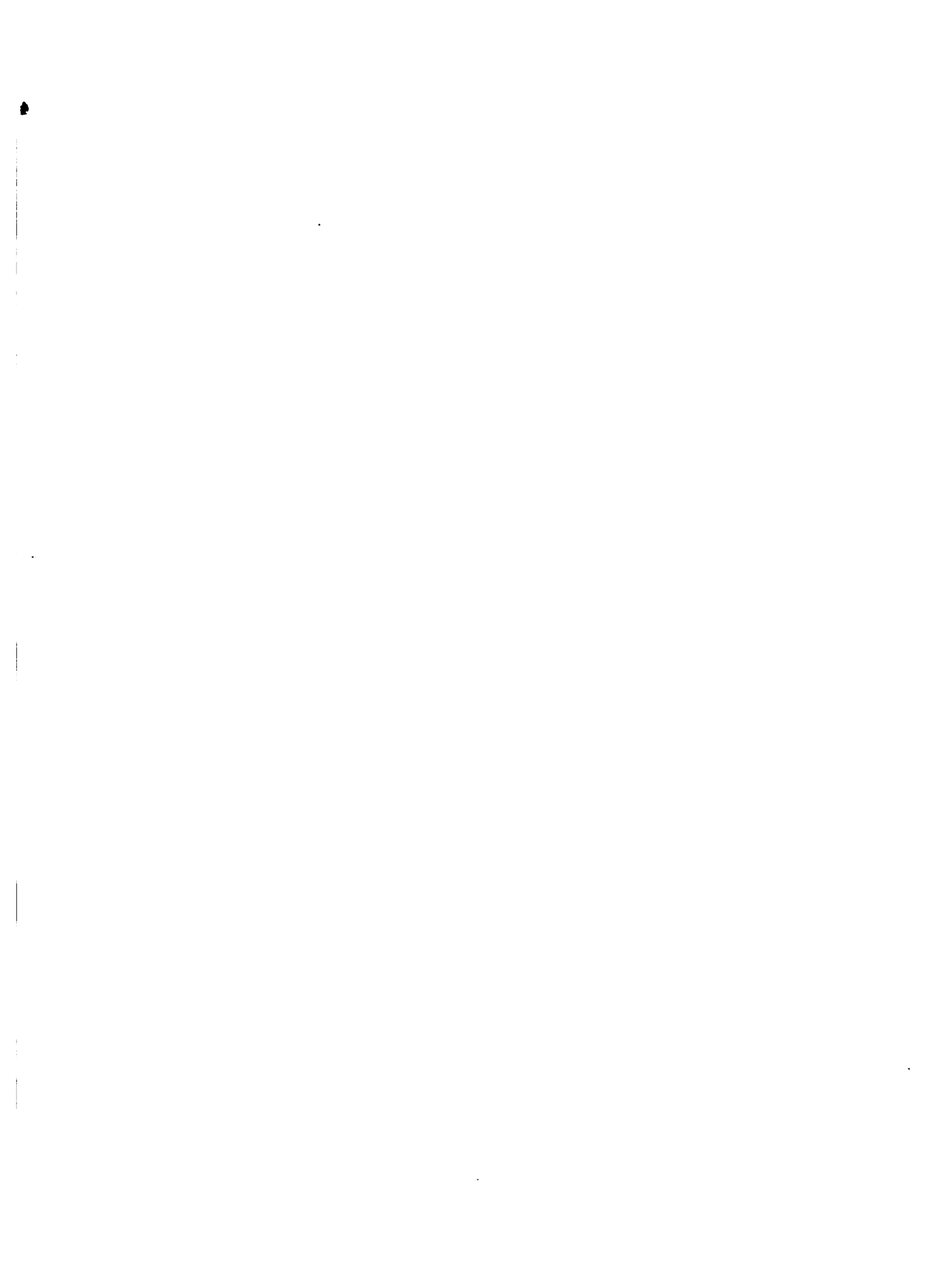
MINISTERIO DE AGRICULTURA Y PESCA
OFICINA DE PROGRAMACION Y
POLITICA AGROPECUARIA

INSTITUTO INTERAMERICANO DE
CIENCIAS AGRICOLAS Y PASTORILES
OFICINA DEL IICA EN URUGUAY

CONVENIO IICA-MAP
FONDO SIMON BOLIVAR







- Proyecto de Desarrollo Regional Agropecuario -

GUIAS PARA LA REDACCION DE PROPUESTAS DE PROYECTOS

Convenio IICA-MAP
Fondo Simón Bolívar
Setiembre, 1978

00002627

Guías para la redacción de propuestas de proyectos

(con Anexo de Cuadros)

I. Objetivos de este Instructivo.

1. Indicar el tipo de desarrollo que deben tener los documentos ~~redactarse~~ *apal*.
2. Presentar el índice común al que deben ceñirse todos los documentos, independientemente del nivel de profundidad y precisión relativo que pueda alcanzar cada uno de ellos.

II. Noción general de la presentación a producirse por el equipo.

El equipo del Convenio IICA-MAP-FSB preparará tres tipos de presentación de lo avanzado y de su plan de trabajo. Estas presentaciones se difundirán ante distintos centros de decisión e interés, que deseamos estén en pleno conocimiento de lo que sabemos, proponemos y pensamos puede hacerse para la Región.

Las tres presentaciones serán:

1. Una escrita completa, a parte de la cual se refiere este instructivo.
2. Una presencial, para exposición pública.
3. Una escrita resumida, para la prensa.

La presentación escrita completa, única de interés para el presente instructivo, se integrará con:

1. Un marco global, en el cual se expondrán temas del tipo:
 - a. Como funciona actualmente la Región, su estructura productiva y relaciones con el resto del mundo, su organización especial,

- b. qué potencial de funcionamiento tiene la Región; con qué recursos cuenta, qué rol podría desempeñar en el futuro,
 - c. qué tendencias se prevé influirán, sin un plan, en el futuro de la Región,
 - d. qué problemas existen ya o se prevén para el futuro,
 - e. qué organización institucional tiene y puede crear para su desarrollo.
 - f. qué plan de desarrollo puede hacerse, qué objetivos pueden perseguirse, qué metas fijarse, qué instrumentos manejarse.
2. Proyectos que pensamos deben elaborarse para, integrados a programas de acción, lograr objetivos y metas del Plan. Para la redacción de los documentos que propongan estos proyectos se expone la guía. Los documentos pueden ser de pocas páginas, con identificación somera de tema, o de muchas (idealmente: no más de veinte, apéndices de cuadros aparte). Pero todos:
- a. tienen que ser coherentes con el marco global (al que aportarán información),
 - b. debieran seguir la misma guía y
 - c. deben recordar que aún cuando se llegue a prefactibilidades, lo importante no es hacer el proyecto sino: identificarlos bien, analizar sus problemas centrales, dar idea de resultados previsibles, conocer de qué vale la pena (tiempo, costo) llevarlo a proyecto, es decir qué debe hacerse para elaborarlo.
- La guía es un librito con el que se debe trabajar que debe incluir cada vez que se presente un proyecto un análisis de esta propuesta exactamente igual al que se hace en los capítulos y su ordenamiento serán comunes a todos.

III. Guía de presentación.

1. Resumen.

Capítulo sin número. Da un rápido vistazo a todo y es el último a escribirse.

No debe incluir nada que no esté en el texto.

Desarrollo: a. problemas regionales a los que se dirige el proyecto y efectos que se preven sobre dichos problemas

b. objetivos específicos del proyecto

c. estrategia de implementación e instrumentos a emplearse

d. metas globales

e. beneficiarios

f. instituciones participantes y su flujo de fondos: quién pone qué, cuánto y cuándo

g. destino de los fondos según quien lo aporte (para qué se usará el dinero de quién)

h. qué falta averiguar para hacer el proyecto (cronograma y costos resumidos)

i. resumen de resultados

2. Justificación.

Primer capítulo del texto. Expone los problemas regionales a resolver los cuales directa o indirectamente, se dirige el proyecto.

Plantea las ideas centrales de la propuesta: de qué tipo de situación se parte, qué la motiva, a qué tipo de situación quiere llegarse, por qué y cómo.



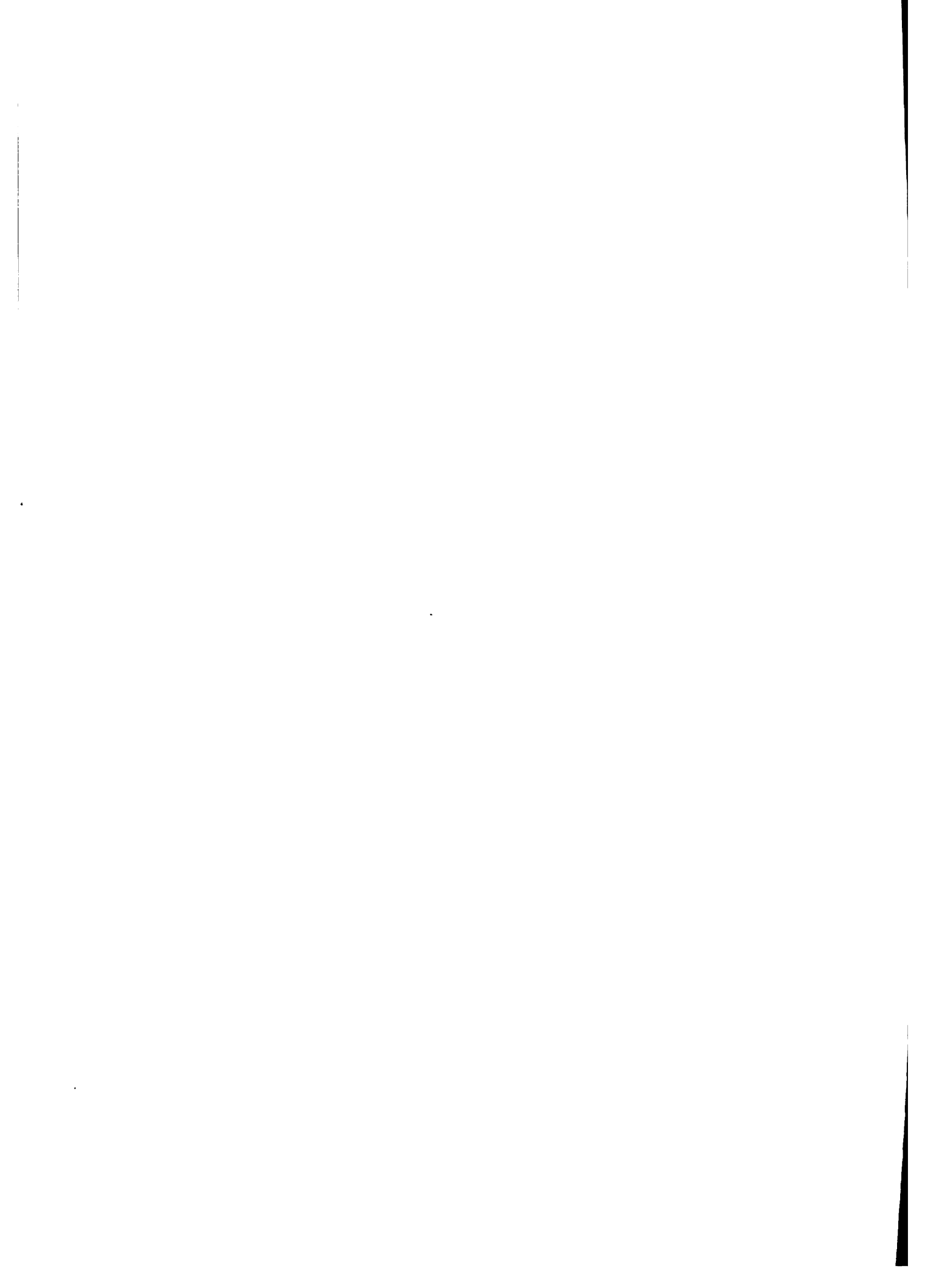
Es una presentación esencialmente literaria, en la que deben constar todas las ideas importantes. Conviene hacer un borrador inicial y cerrar lo cuando todo el resto (salvo Resumen) esté listo.

3. Situación Actual.

Diagnostica el punto de partida, precisando algunas ideas expuestas en el capítulo precedente. Sólo usa datos y elabora conceptos que tienen relevancia y se usan en el resto del documento. Si la pluviometría importa y se usa para algo, en este capítulo se la presenta. Para viabilidad, como otro ejemplo, puede no tener importancia el tamaño de los predios, salvo que se emplee luego como aproximación a la capacidad de pago de la obra. Y si sólo usará este dato para calcular beneficiarios, puede introducirlo recién en dicho capítulo.

Para propuestas en las que entren las unidades de producción, este capítulo será relativamente largo. Para este tipo de documentos, se indicará:

- a. Clima y unidades de suelo que pueden entrar en el proyecto y total de hectáreas. Justifica y explica el área elegida para el proyecto.
- b. Coeficientes técnicos de producción representativos.
- c. Principales cultivos de hoy y rendimientos que se logran.
- d. Tamaño y tenencia de predios.
- e. Disponibilidad de insumos y servicios en la zona del proyecto.
 - . Insumos varios.
 - . Servicios (contratistas, asesores, comercialización, etc).
 - . Organizaciones de apoyo existentes.
 - . Créditos vigentes (tasas, condiciones, porcentaje financiado, carteras empleadas).
- f. Pasar a lo más micro:
 - . Selección de unidad tipo. Por qué se eligió ésta?, representatividad?
 - . Equipamiento, actividades y resultado actual de esa unidad tipo.



4. Potencial del área,

El problema que el proyecto resuelve, surge de comparar actual con potencial.

A qué nivel pueden llegar los indicadores de actividad económica en la zona elegida?

Los de producción, si quieren, pueden comenzar por un potencial teórico (el que tienen, me temo). Pero hay que indicar luego qué puede limitarlo. Realismo.

No es razonable explicar acá metas, en realidad. Pero sí precisar el tipo de situación deseada, por qué no se logró hasta ahora.

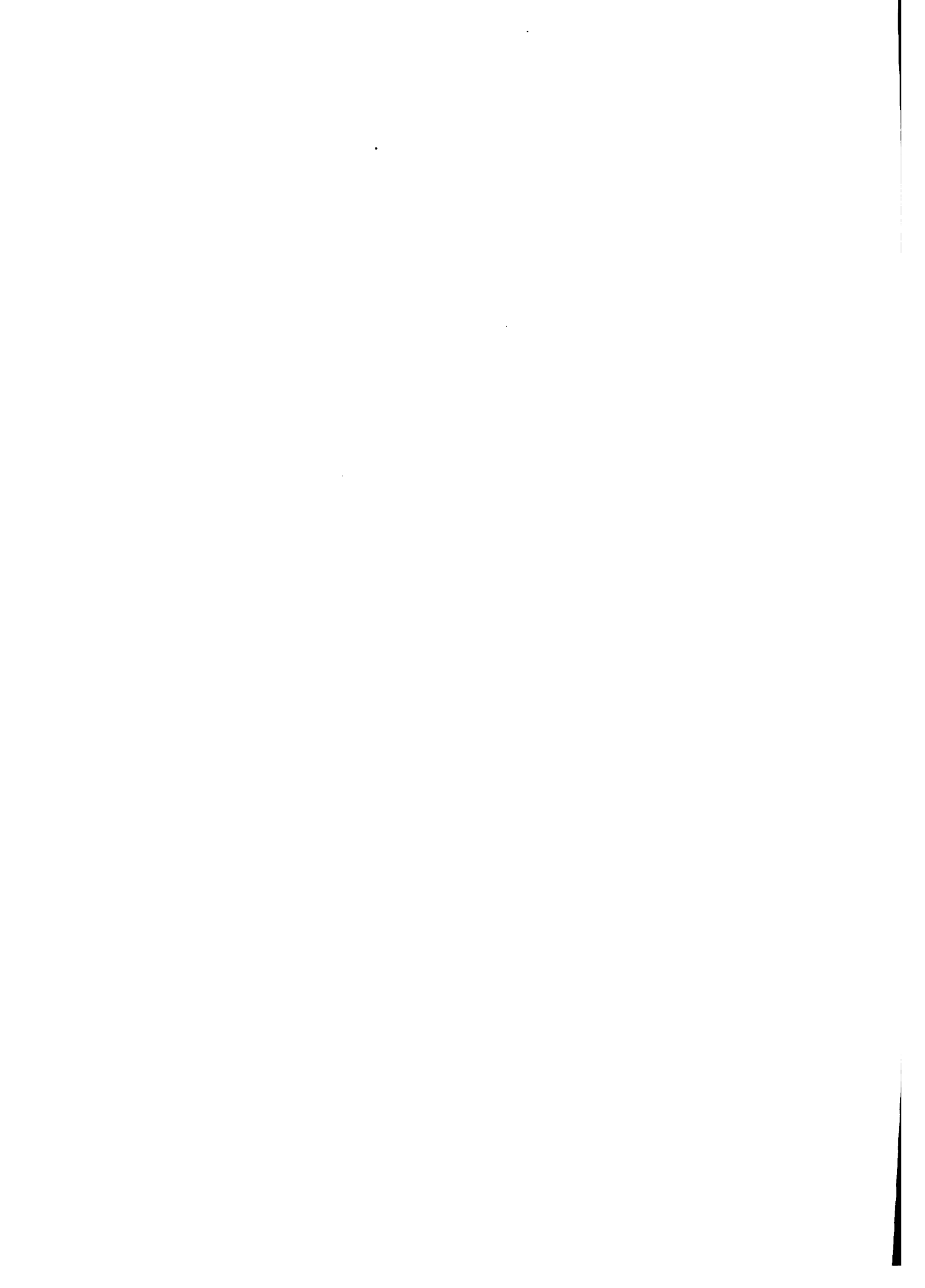
Suelos, clima, mercados, precios, experiencias, cultivares, conocimiento técnico disponible, etc. se indican acá en términos de lo que hay o se prevé (caso precios, por ejemplo).

El problema (los problemas?) que se quieren resolver con el proyecto, sugerirán los objetivos (próximo capítulo), y surgen de comparar la situación actual con la potencial.

También queda la base para fijar metas realistas, tal vez con alternativas (cap.7) y explicar estrategia e instrumentos elegidos. Este capítulo debe indicar sólo el potencial del área del proyecto en relación a lo que importa para el proyecto.

5. Objetivos del Proyecto.

Mero listado de lo que específicamente se pretende, en base a lo ya expuesto. La comparación de Actual con Potencial, referidas ambas al tema del proyecto, deben llevar naturalmente a este listado. No pueden descolgarse objetivos inesperados, dado lo escrito en capítulos precedentes.



6. Estrategia e instrumentos.

Qué se piensa emplear, cómo. Listado, con breve explicación.

- a. Indicar qué puntos se atacará y cuándo.
- b. Qué instrumentos (crédito, asistencia, proyectos complementarios) se prevén.

La estrategia general del Plan para el Noreste, en el que todos los proyectos se insertan, propone una institución coordinadora con información y capacidad de ejecutar y controlar. Hay que indicar, entonces qué tipo de cosas se prevé ejecutar y controlar en este proyecto.

La lógica es que: dado lo actual y potencial, los problemas se resuelven logrando los objetivos. Y los instrumentos elegidos son idóneos para ello.

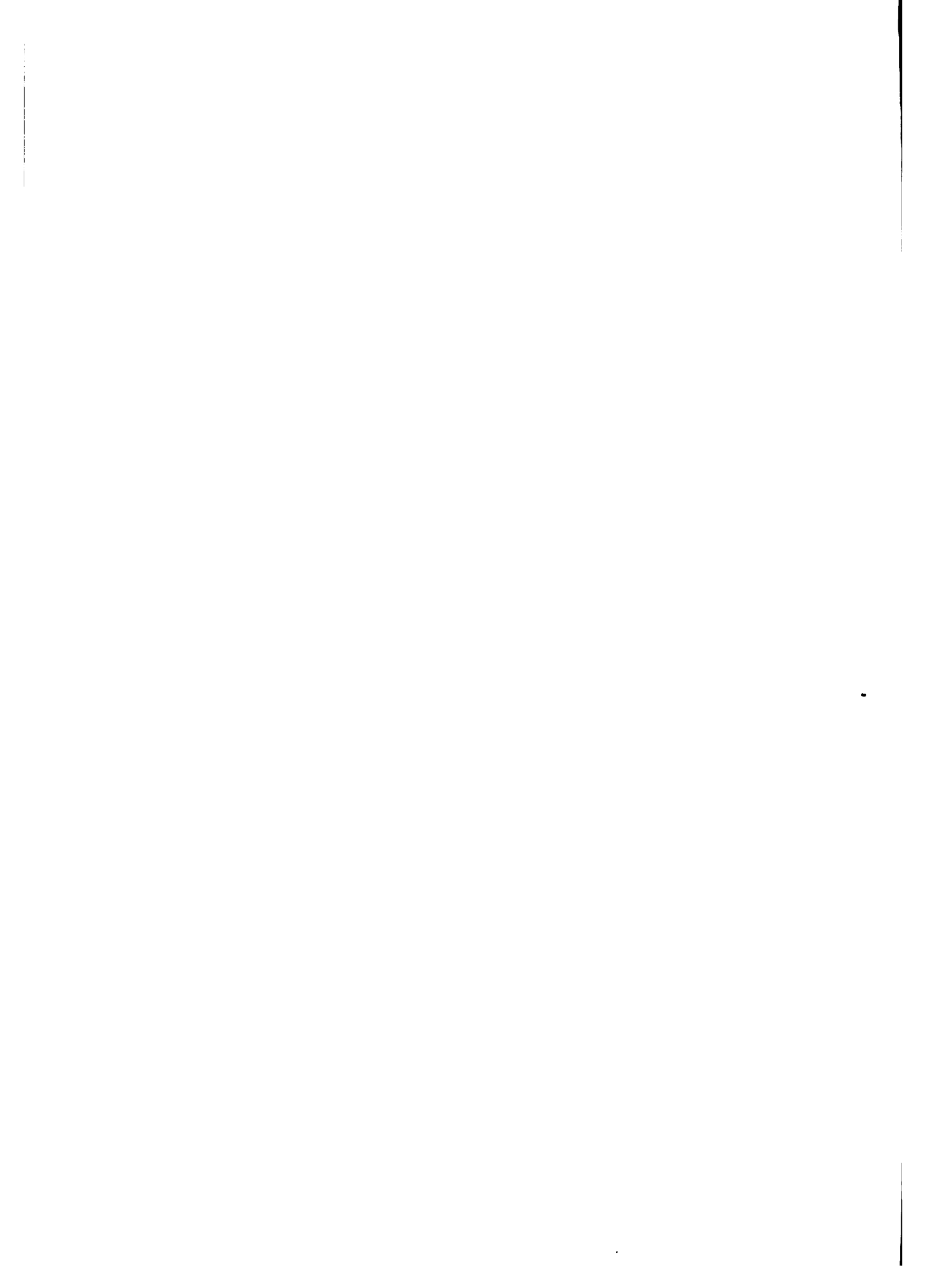
7. Situación programada y metas del proyecto.

Si el proyecto no tiene los detalles de los de producción, este capítulo puede ser directamente metas.

Cuántos Kms. de vialidad se construirán, de qué tipo, dónde, cuando, qué recursos materiales se movilizarán, cuánto cuesta.

Los que manejan unidades de producción deberán justificar las metas por dos vías.

- a. Explicar la up. programada y su ritmo de evolución (qué problemas inciden?).
- b. Explicar (alternativas?) ritmo de incorporación de beneficiarios (qué problemas inciden en esto, en base al Capítulo 3).



Para cada tipo de unidad de producción elegida en 3 f (diagnóstico):

- a. Definición del sistema de producción futuro.
- b. Coeficientes técnicos.
- c. Rotaciones proyectadas, alternativas y selección.
- d. Uso anual previsto del suelo.
- e. Resumen de producción anual.
- f. Ventas anuales.
- g. Inversiones.
- h. Reparación y mantenimiento.
- i. Requerimiento anual de insumos, mano de obra y servicios.
- j. Cuadros para evaluación de la up.
- k. Evaluación a nivel de cada up tipo TIR a capital propio y comentarios relevantes sobre qué mensaje arrojan los cuadros. Es decir: no meros datos sino interpretación sobre sí, cómo y por qué se piensa que los productores entrarán en el proyecto.

Para la presentación, ver el Anexo de Cuadros.

A las metas y resultados a nivel de up. (razonabilidad del proyecto a nivel privado, atractibilidad para Beneficiarios), deben corresponderle metas a nivel de la Región. Estas se obtienen de agregar las metas de up., según ritmo de incorporación.

Justificar tanto la evaluación de la up. como la del conjunto, en función de discusión del Capítulo referente a potencial.



Los cuadros de up. que hay que poder agregar son los que permiten estimar metas globales.

- . Demanda de mano de obra.
- . Insumos importantes.
- . Volumen de producción.
- . Cartera del BROU.
- . Servicios más importantes (agrónomos, veterinarios, medianeros).

Y, por comparación con la situación actual, emitir juicio sobre la magnitud relativa (razonable?) de la propuesta.

También datos de esta proyección global permitirán calcular la TIR del proyecto. Para ello se agregaran los costos de las up. (excluidos pagos de transferencia), otros costos que no pague el productor. Pero eso no interesa por ahora.

8. Beneficiarios.

Quiénes se llevan el beneficio del proyecto? dónde están, qué se llevan?

9. Institucional.

Qué organismo se va a hacer cargo cuando, cómo.

Van los datos de colaboración con instituciones públicas o privadas (BROU, cooperativas).

10. Propuestas para mejorar el estudio.

En algunos casos puede ser necesario solicitar información a solo productores para poder tener un mejor conocimiento.

Se adjunta el borrador del estudio y el documento.

Y se adjunta el borrador del estudio y el documento.

11. Financiamiento global.

Fuentes y usos consolidado. Destino de fondos. Cronograma de desembolsos.

12. Evaluación.

Con los datos agregados, incluso los del capítulo de propuesta para hacer el proyecto, haremos cálculos de TIR, UNA, etc.

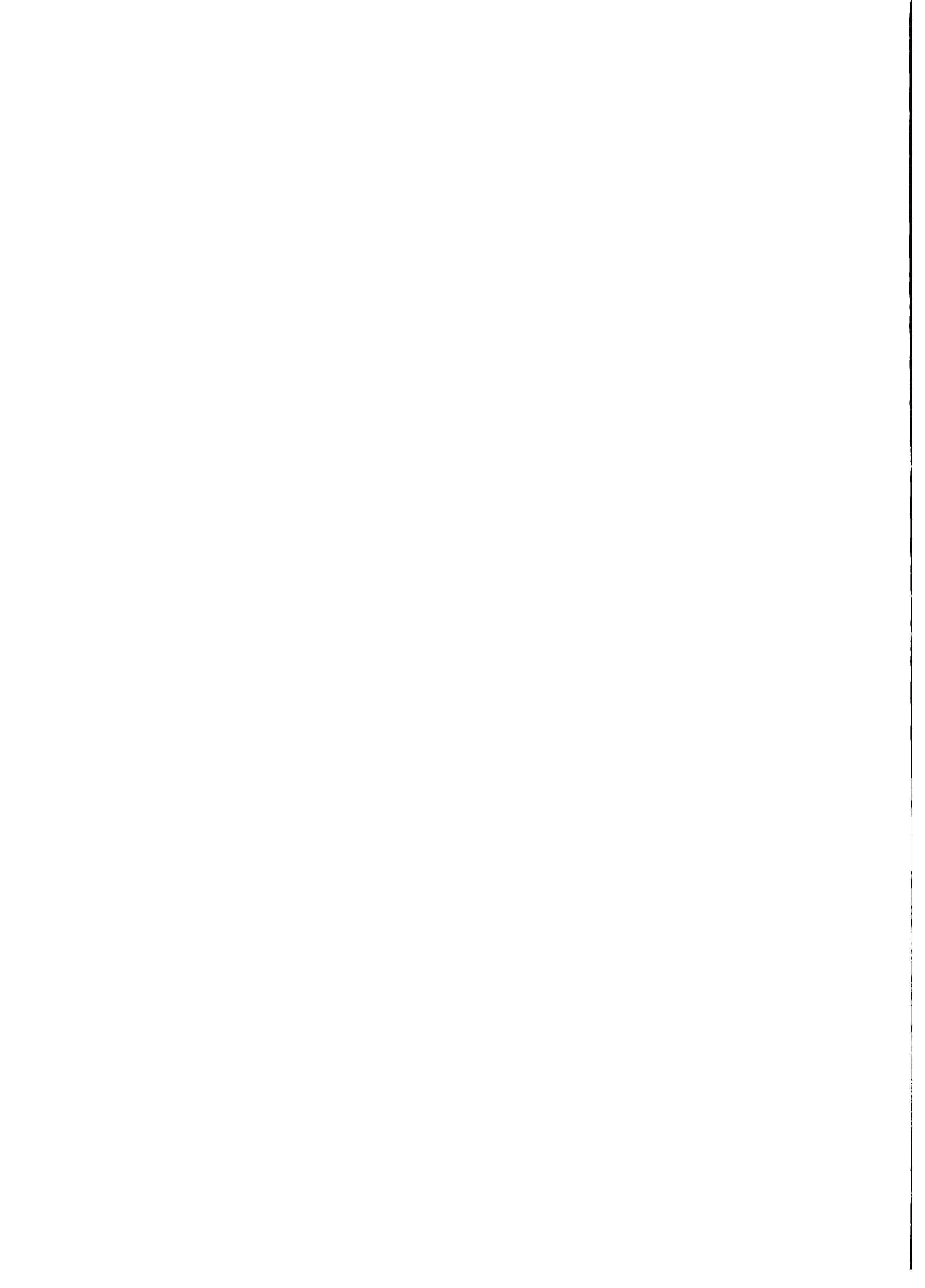
Vale lo indicado para las up. interpretar la evaluación.

Para facilitar esto, se prevé un capítulo final.

13. Comentario final.

*Cosas complementarias: asistencia, crédito, agroindustria, plagas, capacitación operarios, disponibilidad de insumos, comercialización y precio laboratorios, etc.

ANEXO DE CUADROS



ANEXO DE CUADROS

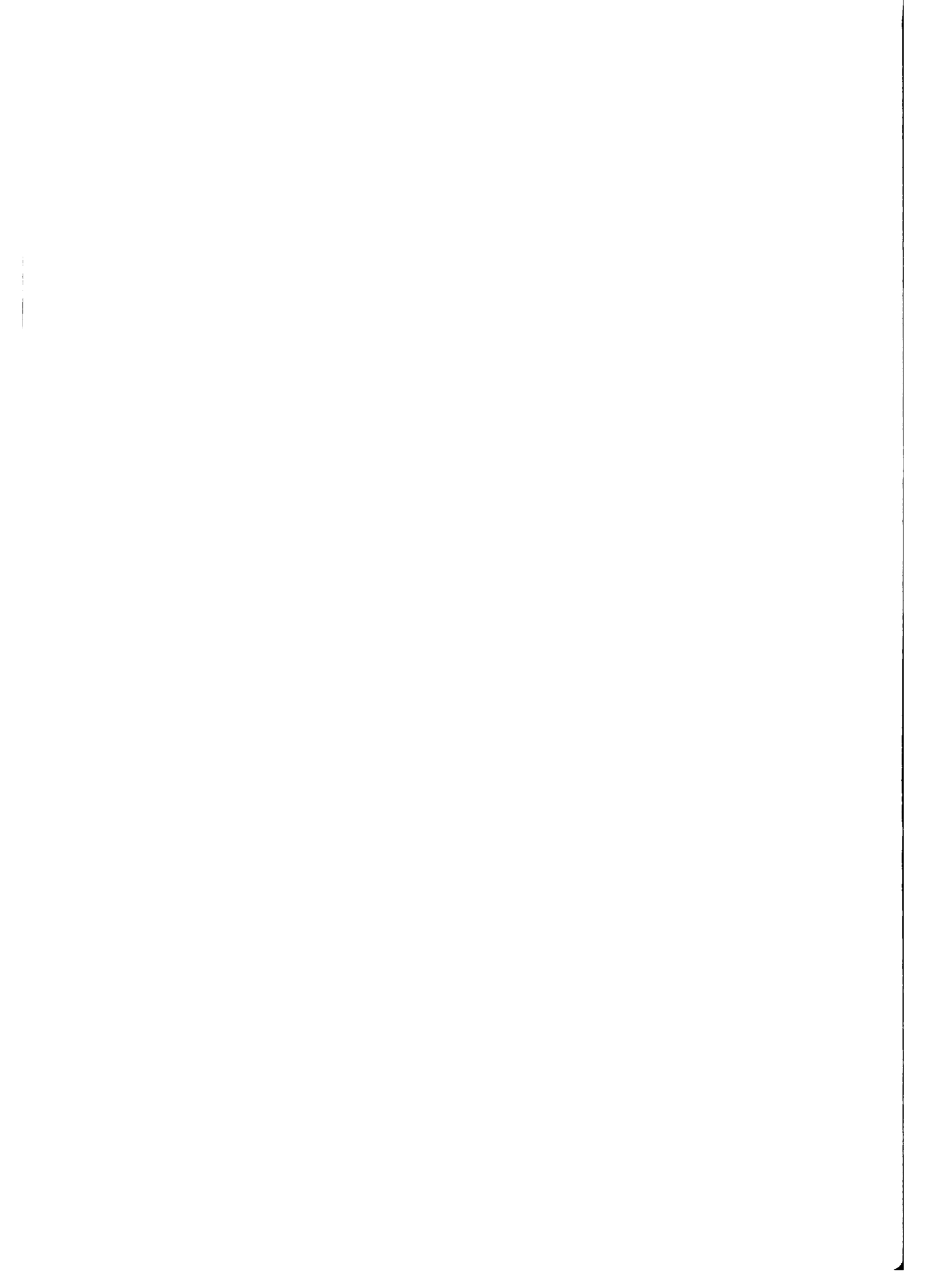
I. INTRODUCCION

Los cuadros del presente Anexo están previstos para los proyectos con detalle de unidades de producción. Se refieren a Capítulos que comienzan con istuación programada.

La idea de los cuadros (y parte de su estructura) debiera ser aprovechable por todos los documentos en temas tales como: resultados económicos, situación de caja, inversiones y evolución de préstamos.

La numeración de los cuadros está planteada sólo por referencia al presente anexo. Advertirán, incluso, que algunos cuadros son para el texto del documento a elaborarse y otros van al correspondiente apéndice.

Cada documento tendrá un responsable de supervisar la redacción. Esta puede seguirse, en el capítulo de programación, conforme al orden de los cuadros.



Cuadro 1
Principales Productos (empresa tipo)
(En Ton. anuales)

PRODUCTOS	AÑOS	
	0	Meta
Carne bovina		
Carne ovina		
Lana		
Carne equivalente		
Girasol		
Cebada		
Soja		
Trigo		

Nota: Este cuadro va precedido por una explicación literaria de porqué se seleccionaron los rubros y en base a qué información se prevean metas para la empresa tipo.

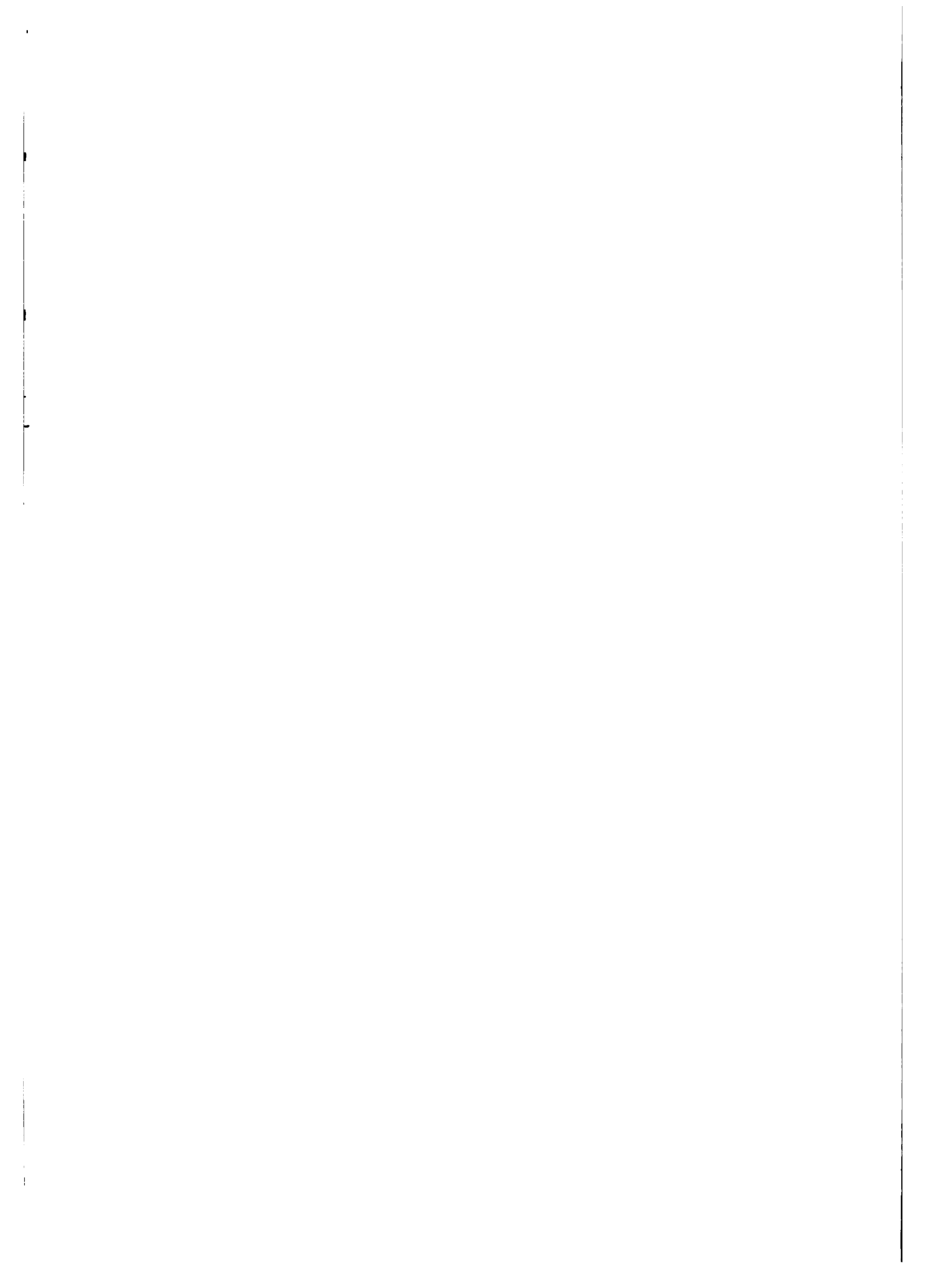
Cuadro 2

Evolución del Uso del suelo en hectáreas

(Empresa tipo ...)

USO DEL SUELO	AÑOS				
	0	1	2	3	Meta
1. <u>Superficie de pastoreo</u>					
- Campo natural.					
- Campo natural sembrado en cobertura.					
- Praderas permanentes.					
- Cultivos forrajeros anuales de invierno.					
- Cultivos forrajeros anuales de verano.					
2. <u>Superficie agrícola</u>					
- Cultivos de invierno.					
- Cultivos de verano.					
3. <u>Superficie improductiva</u>					
4. <u>Superficie total</u>					

- Notas:
- 1) En el texto "Uso del suelo en hectáreas" sólo para 0 y Meta (en Hás. y en % sobre total predio).
 - 2) En el apéndice el cuadro como figura arriba (sólo en Hás.), con evolución.



Cuadro 3

Evolución del uso del suelo y rotaciones
(Empresa tipo)

POTREROS	AÑOS				
	0	1	2	Meta
A	CH	Girasol	Cebada	etc.	
B	CH	CH	Girasol	etc.	
C					
D					
.					
.					
.					
.					
N					

Nota: en el texto va completa la evolución.

mvj.



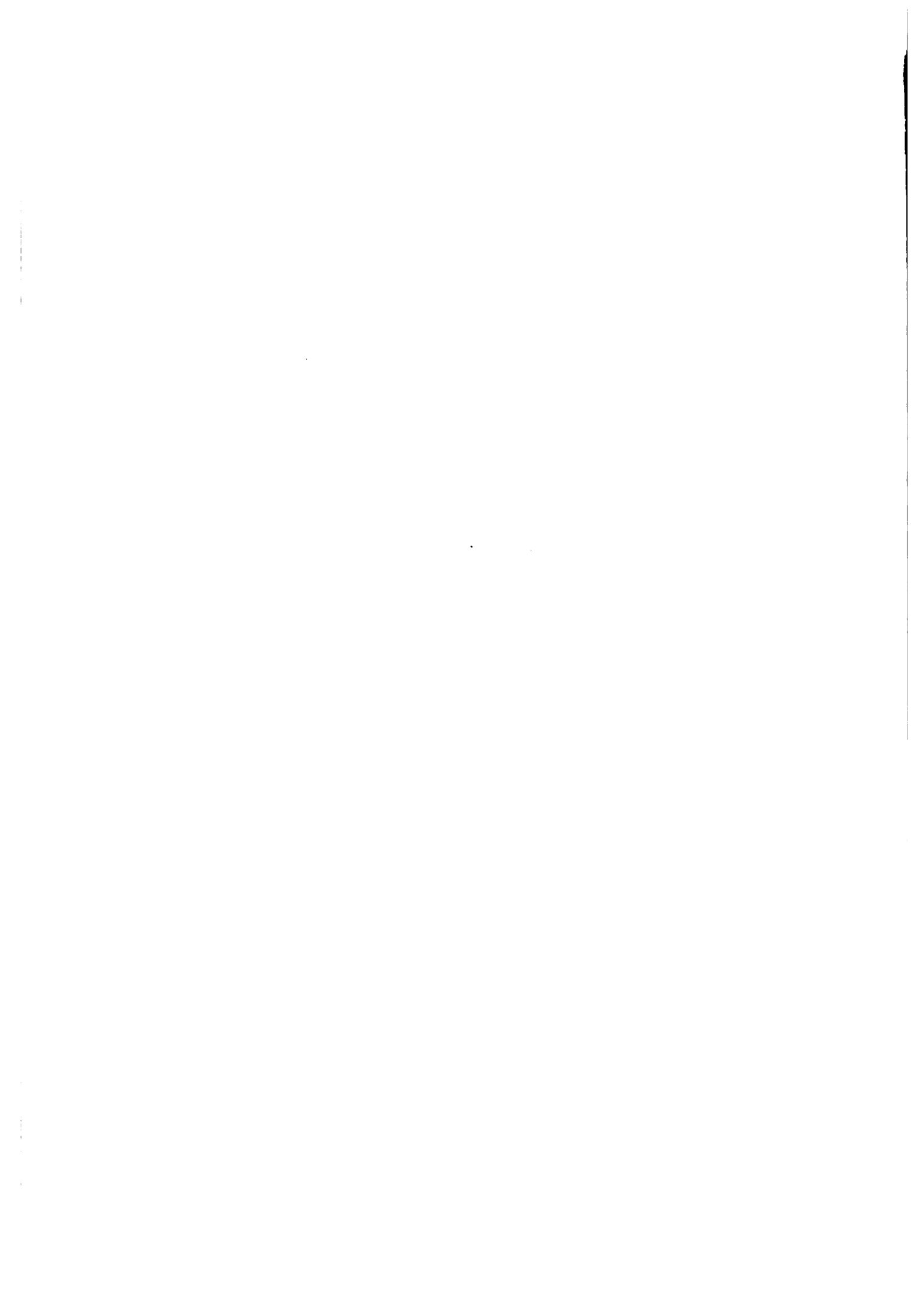
Quadro 4

Producción y requerimientos de forraje por estación
(Kgs. de materia seca)
(Impreso tipo ...)

Estación	Otoño		Invierno		Primavera		Verano	
	0	Meta	0	Meta	0	Meta	0	Meta
CONCEPTO								
Producción								
Requerimientos								
Saldo								

Nota. El detalle de evolución anual durante la duración del Proyecto, va en el apéndice.

mvg.



Cuadro 5

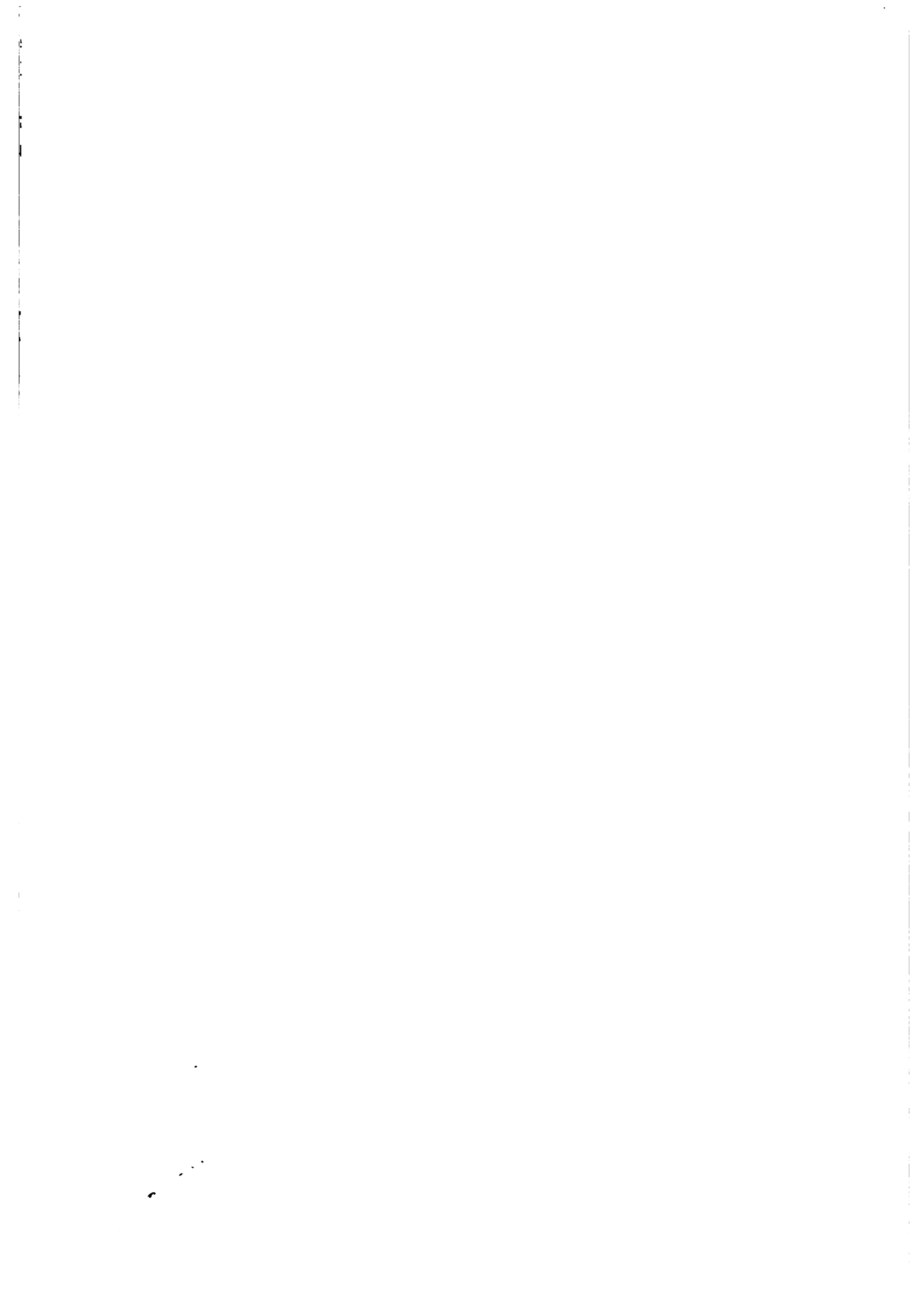
Programa sanitario para bovinos y ovinos
(Empresa tipo)

CONCEPTO	Unidad	Año	
		Q	Meta
<u>1. Bovinos.</u>			
Vacuna aftosa	dosis/año		
Vacuna manchaypanzona	dosis/año		
Antihelmínticos	dosis/año		
Saguapicidas	dosis/año		
Bañosaciones	número/año		
<u>2. Ovinos.</u>			
Vacuna aftosa	dosis/año		
Vacuna carbunclo-mancha	dosis/año		
Vacuna Ectima	dosis/año		
Antihelmínticos	dosis/año		
Saguapicidas	dosis/año		
Bañosaciones	número/año		

Nota: Cuadro en el texto.

La evolución va en el apéndice.

mvj.

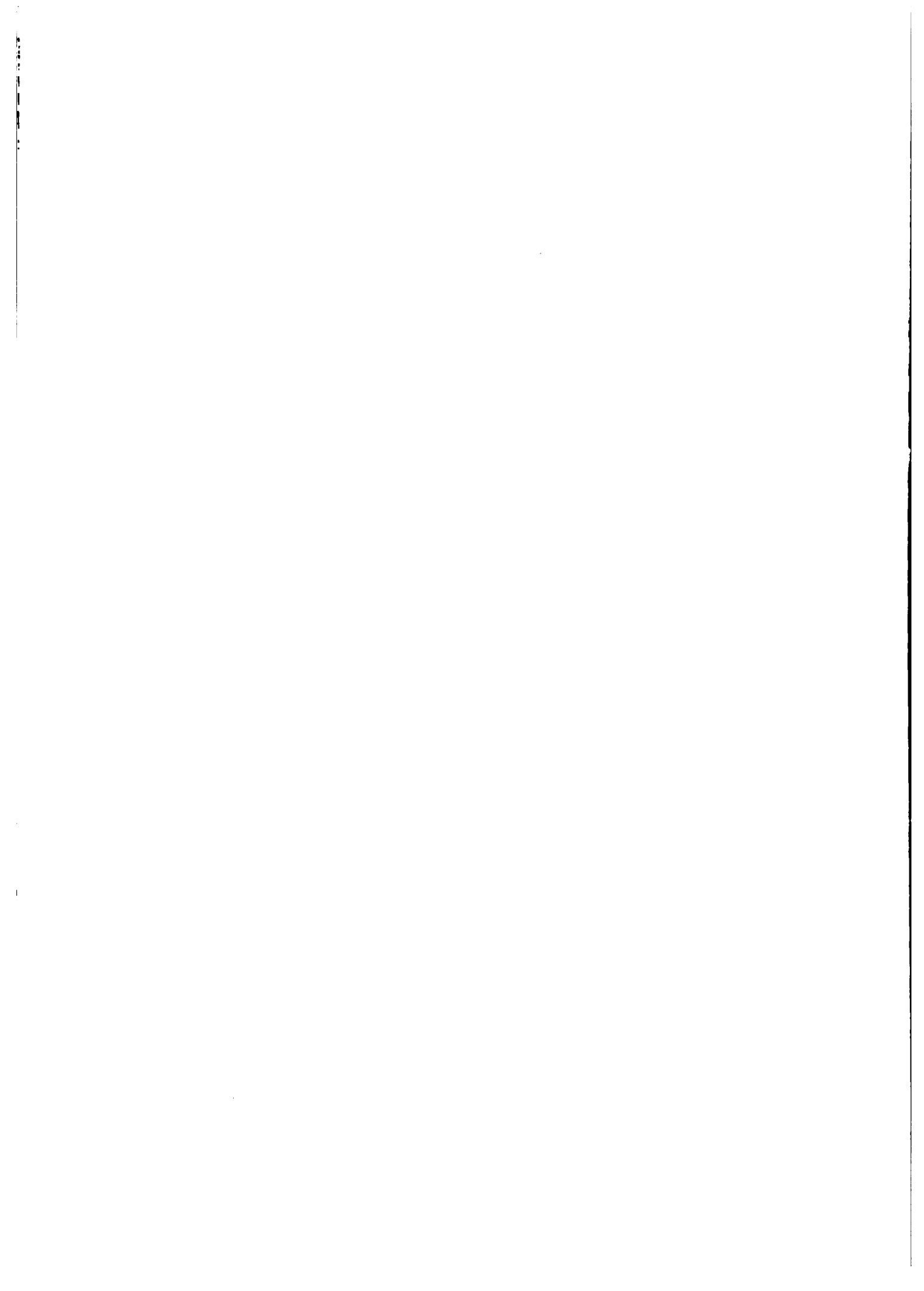


Cuadro 6

Indicadores del programa de manejo para bovinos
(Empresa tipo

CONCEPTO	UNIDAD	AÑOS	
		0	Meta
Epoca de servicio	Meses		
Duración de servicio	Meses		
Toros	%		
Epoca de parición	Meses		
Epoca de destete	Mes		
Edad de destete	Meses		
Edad primer entore	Año		
Sal v. H. de Hueso	Kg/año		
Peso entore vaquillonas	Kgs.		
Peso entores vacas	Kgs.		
Descarte de vacas	%		
Duración toros en radio	Años		
Reposición de toros	%		

Nota: Cuadro no confidencial. Todo mensaje relevante del Cuadro irá en el texto.

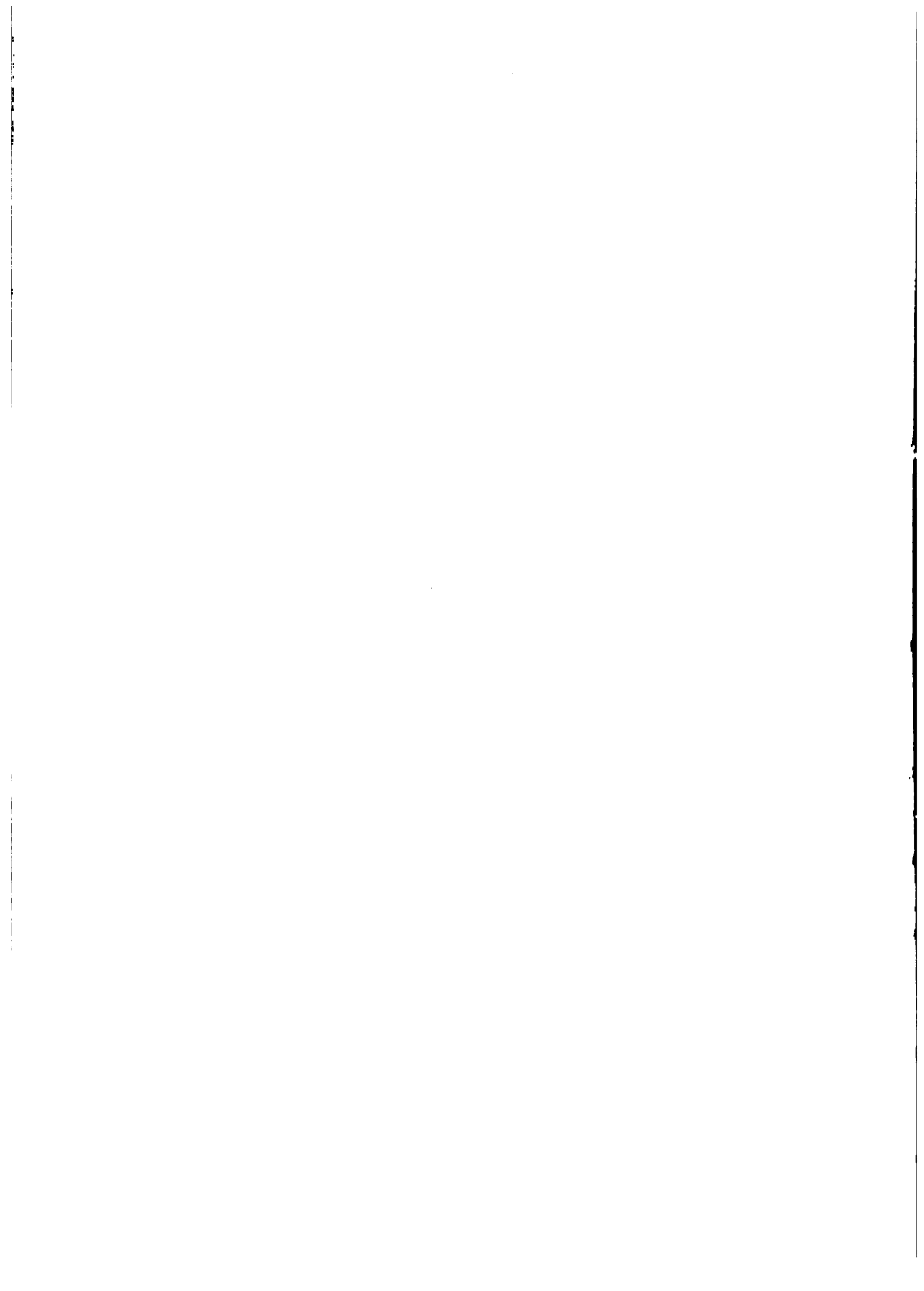


Cuadro 7

Indicadores del Programa de Manejo para Ovinos
(Empresa tipo ...)

CONCEPTO	UNIDAD	AÑOS	
		0	Metas
Epoca de Servicio	Meses		
Duración del Servicio	Meses		
Epoca de Partición	Meses		
Epoca de destete	Meses		
Edad de destete	Meses		
Edad por servicio	Años		
Carneros	%		
Sal y Harina de Traseo	kg/año		
Peso de servicio	Kgs.		
Peso de servicio por cordero	Kgs.		
Descarte anual de ovina	%		
Duración de carneros en la manada	Años		
Exposición a carne	%		

Nota: Este cuadro incluye todo mensaje y leyenda del cuadro en el texto.



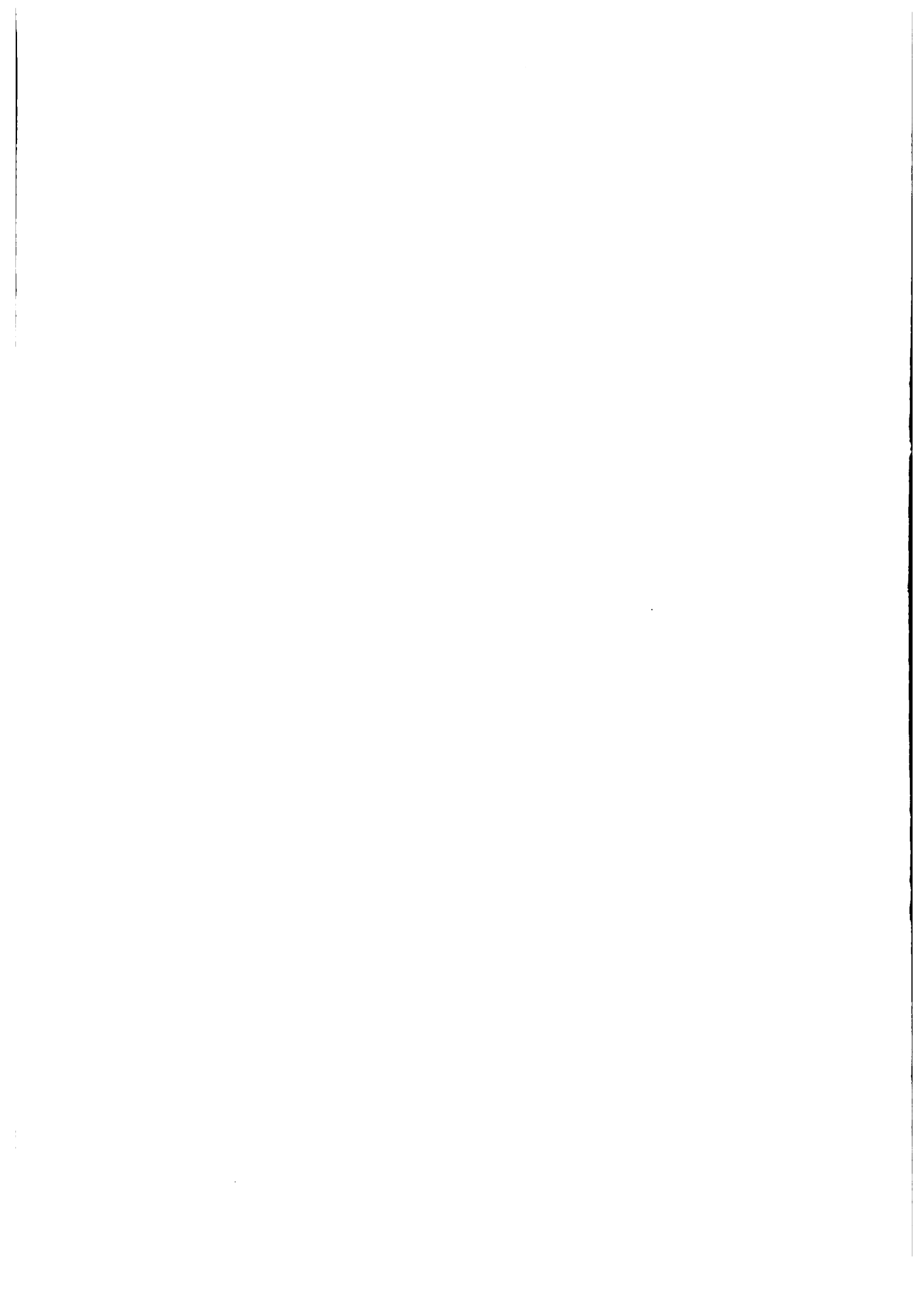
Cuadro 8

Inversiones totales previstas a nivel predial
(Empresa tipo)

CONCEPTO	Cantidad	Valor Unitario	Valor total
<u>Maquinaria y equipos</u>			
Tractos			
Arado			
Rastra			
Disquera			
Carpidor			
Cosechadora			
Zorra			
Fertilizadora			
<u>Instalaciones</u>			
Galpones			
Silos Portátiles			
Alambrados			
Bretes			
<u>Instalación de pasturas</u>			
Convencional			
Cobertura			
<u>Tot. Inver. 1971</u>			

te. Este es un cuadro resumen de la inversión necesaria en el predio tipo. La misma puede detallarse por año, ver el apéndice.

j.

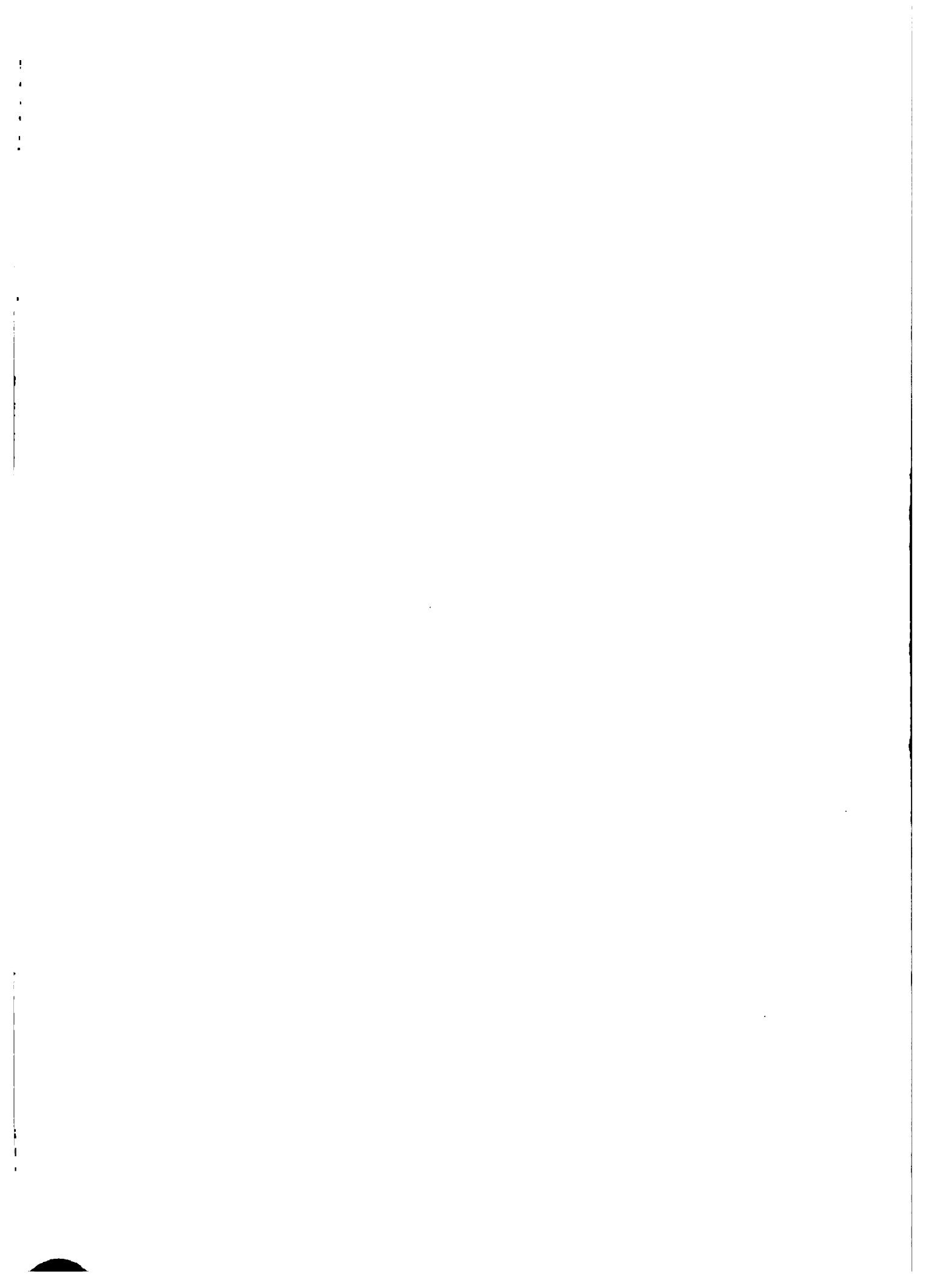


Cuadro 9

Principales rubros que entran en costos variables de producción
(Empresa tipo)

Rubros	Unidad	AÑOS	
		0	Meta
<u>Agricultura</u>			
- Semillas			
- Fertilizantes			
- Fitosanitarios			
- Comb. y Lub.			
<u>Ganadería.</u>			
- Semillas de cultivos forrajeros			
- Fertilizantes			
- Sanidad			
- Comb. y Lub.			
- Suplementación			
- Bolsas			
- Animales para engorde			

- as: 1. Este cuadro es incompleto para llegar a resultados. Sólo persigue ayudar a visualizar propuesta de tecnología (a través de algunos rubros importantes).
2. Evolución completa va en el apéndice.

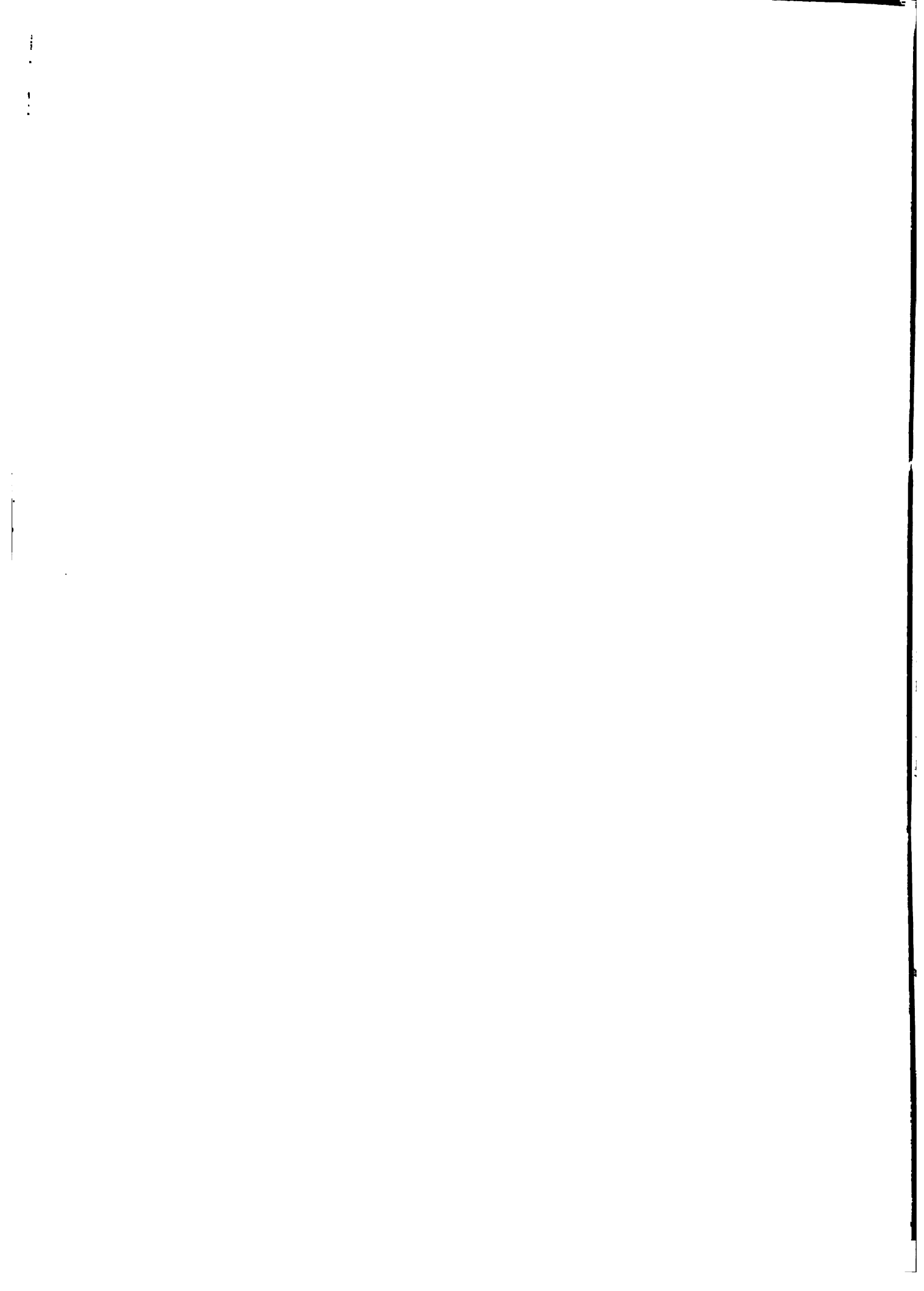


Cuadro 10

Requerimientos de mano de obra. Equivalentes hombre por año
(Empresa tipo ...)

CONCEPTO	Salario medio (exc. leyes sociales)	Año 0		Año Meta	
		Nº	Valor	Nº	Valor
Familiar					
Asalariado permanente					
. común					
. especializado					
Asalariado zafral					

- Notas:
1. Cuadro en el texto.
 2. Detalle de evolución al apéndice.

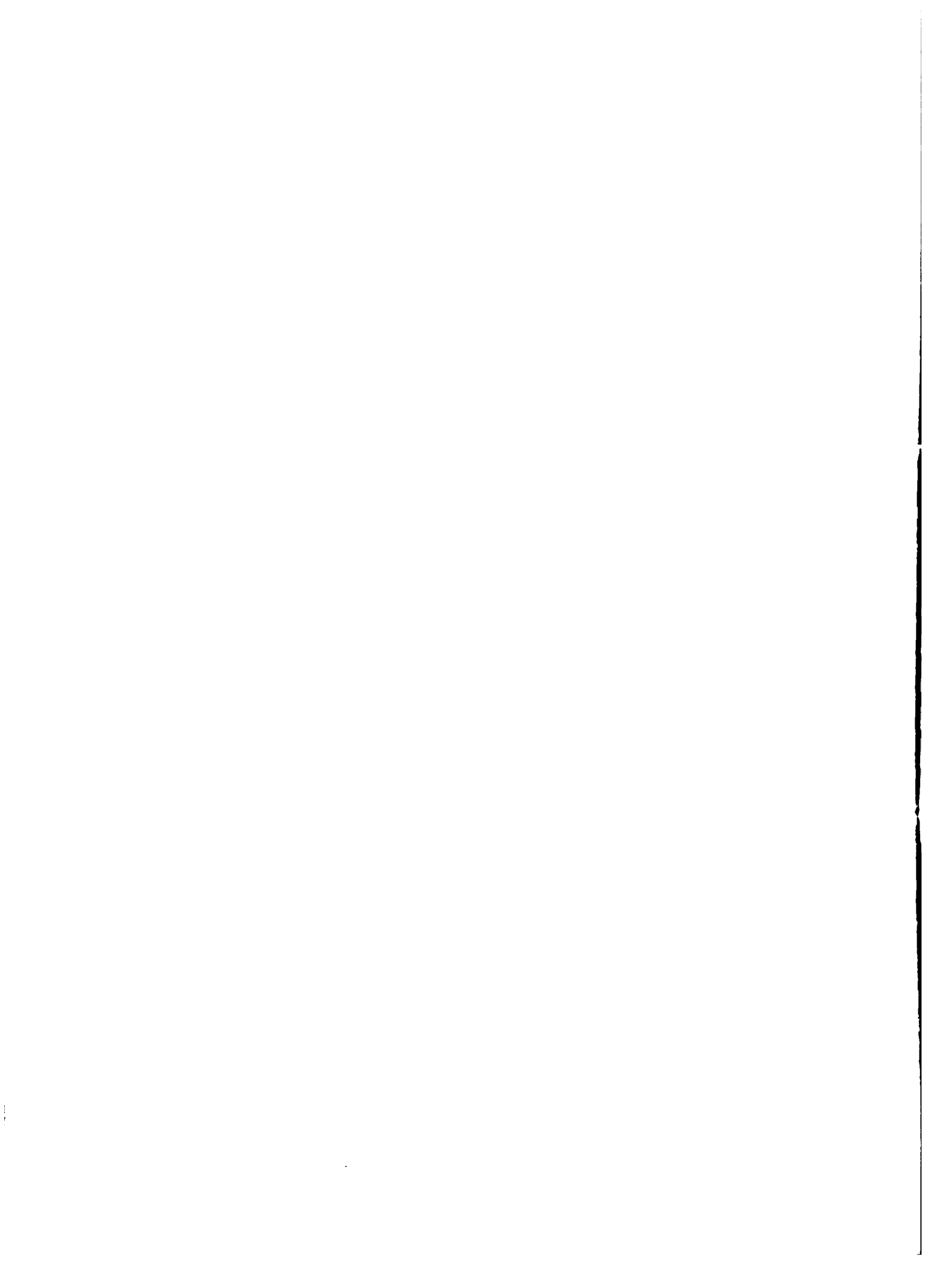


Cuadro 11

Algunos resultados del programa de manejo de bovinos
(Empresa tipo ...)

Coeficiente	Unidad	AÑOS	
		0	Metas
Terneros destetados	%		
Peso de destete	Kgs.		
Ternero por vaca entorada	Kgs.		
Mortalidad	%		
Edad venta novillos	Años		
Peso venta novillos	Kgs.		

- Nota:
1. Cuadro en el texto.
 2. Evolución al apéndice.



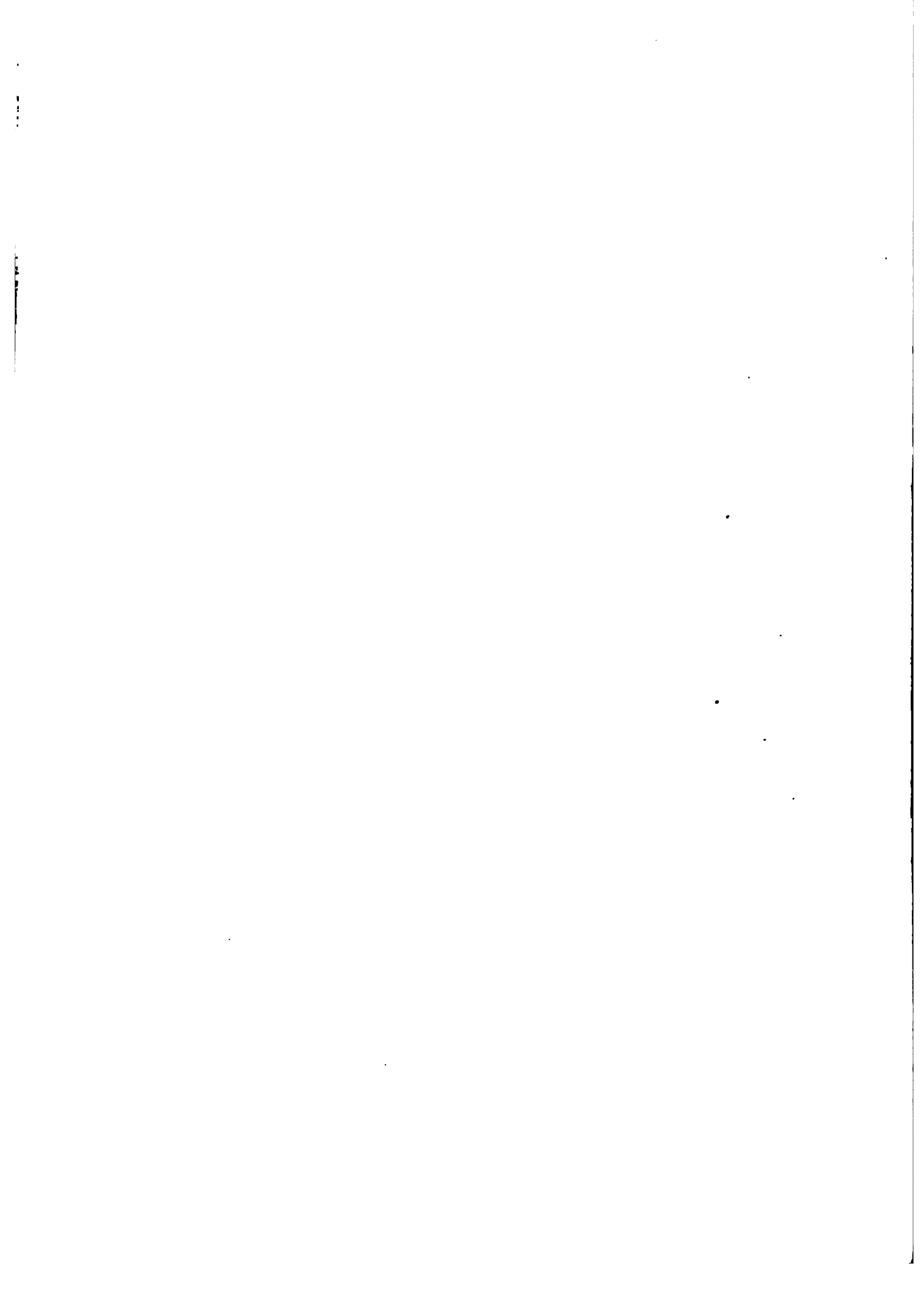
Cuadro 12

Algunos resultados del programa de manejo de ovinos
(Empresa tipo ...)

	Unidad	AÑOS	
		0	Meta
Corderos destetados	%		
Peso destete	Kgs.		
Cordero por oveja encarnerada	Kgs.		
Mortalidad	%		
Lana:			
. Vellón	Kgs/animal		
. Barriga	Kgs/animal		
. Cordero	Kgs/animal		

Notas: 1. Cuadro en el texto sólo con 0 y Meta.
2. Evolución al apéndice.

mvj.



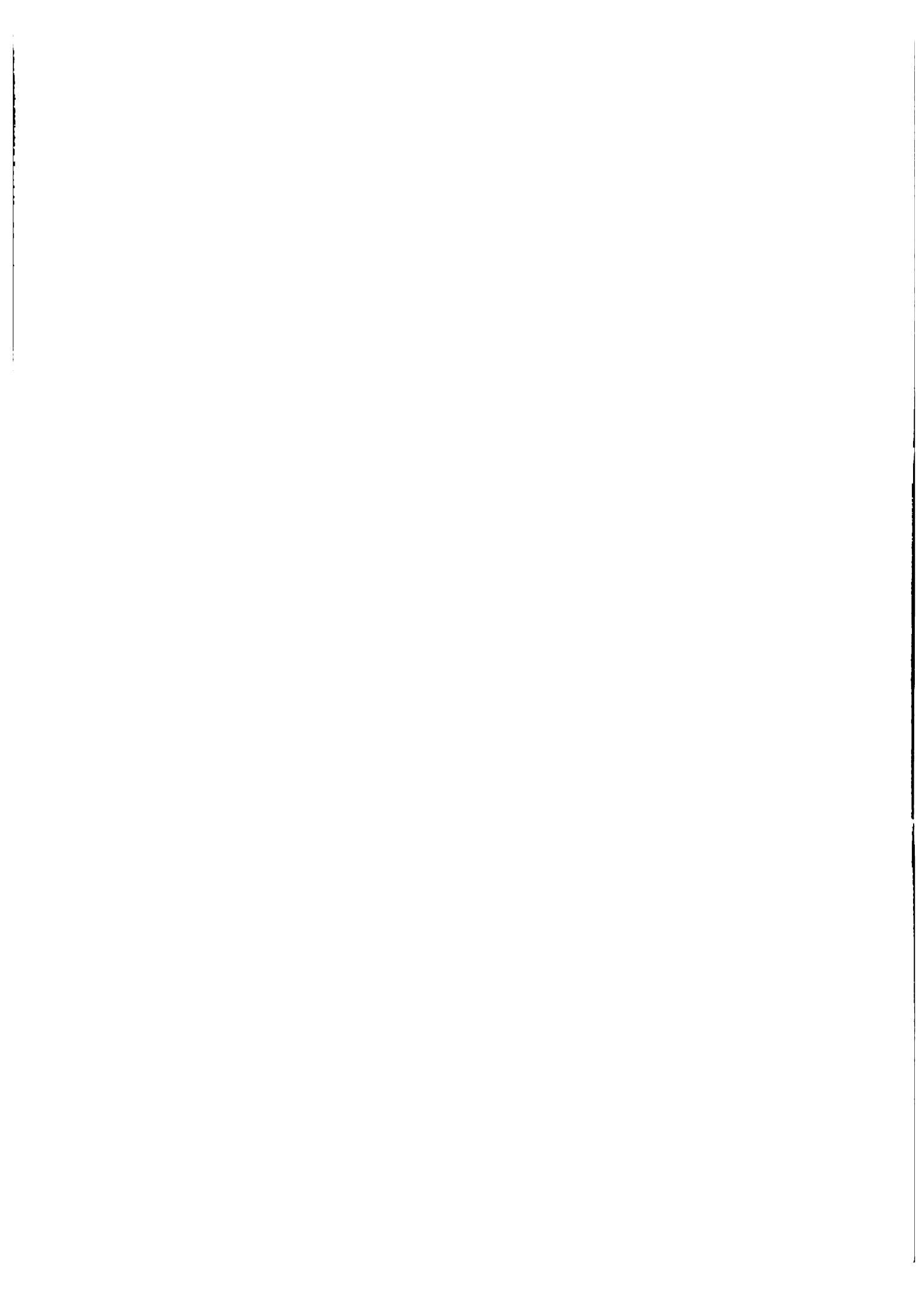
Cuadro 13

Stock bovino por estación -cabezas-
(Empresa tipo ...)

Categorías	Otoño		Invierno		Primavera	
	Año		Año		Año	
	0	Meta	0	Meta	0	Meta
Toros						
Vacas descarte						
Vacas de cría						
Vaquillonas						
Terneros						
Novillos más 3 años						
Novillos menos 3 años						
Terneros						
Bueyes						
<u>Total:</u>						

Nota: En el texto.

mvj.



Cuadro 14

Stock ovino por estación en cabezas
(Empresa tipo ...)

Categorías	Otoño		Invierno		Primavera		Verano	
	Año		Año		Año		Año	
	0	Meta	0	Meta	0	Meta	0	Meta
Carneros								
Ovejas de cría								
Ovejas descarte								
Borregas								
Borregos								
Capones								
Corderos								

Nota: En el texto.

mvj.

Cuadro 15

Evolución anual del stock Bovino -cabezas--
(Empresa tipo)

Categorías	Stock Inicial	Entradas			Salidas			Stock Final
		Compras	Nac. Cambio Cat.	Consumo	Ventas Muertes	Cambio Cat.		
Toros								
Vacas descarte								
Vacas de cría								
Vaquillonas								
Terneros								
Novillos más 3 años								
Novillos menos 3 años								
Terneros								
Bueyes								
<u>Total:</u>								

Nota. Este detalle sólo va en el apéndice.

Comenzar con año 0 cero (actual) y hacer los n años (n cuadros).

En el texto aclarar stock inicial y final del proyecto en UGM.

Cuadro 16

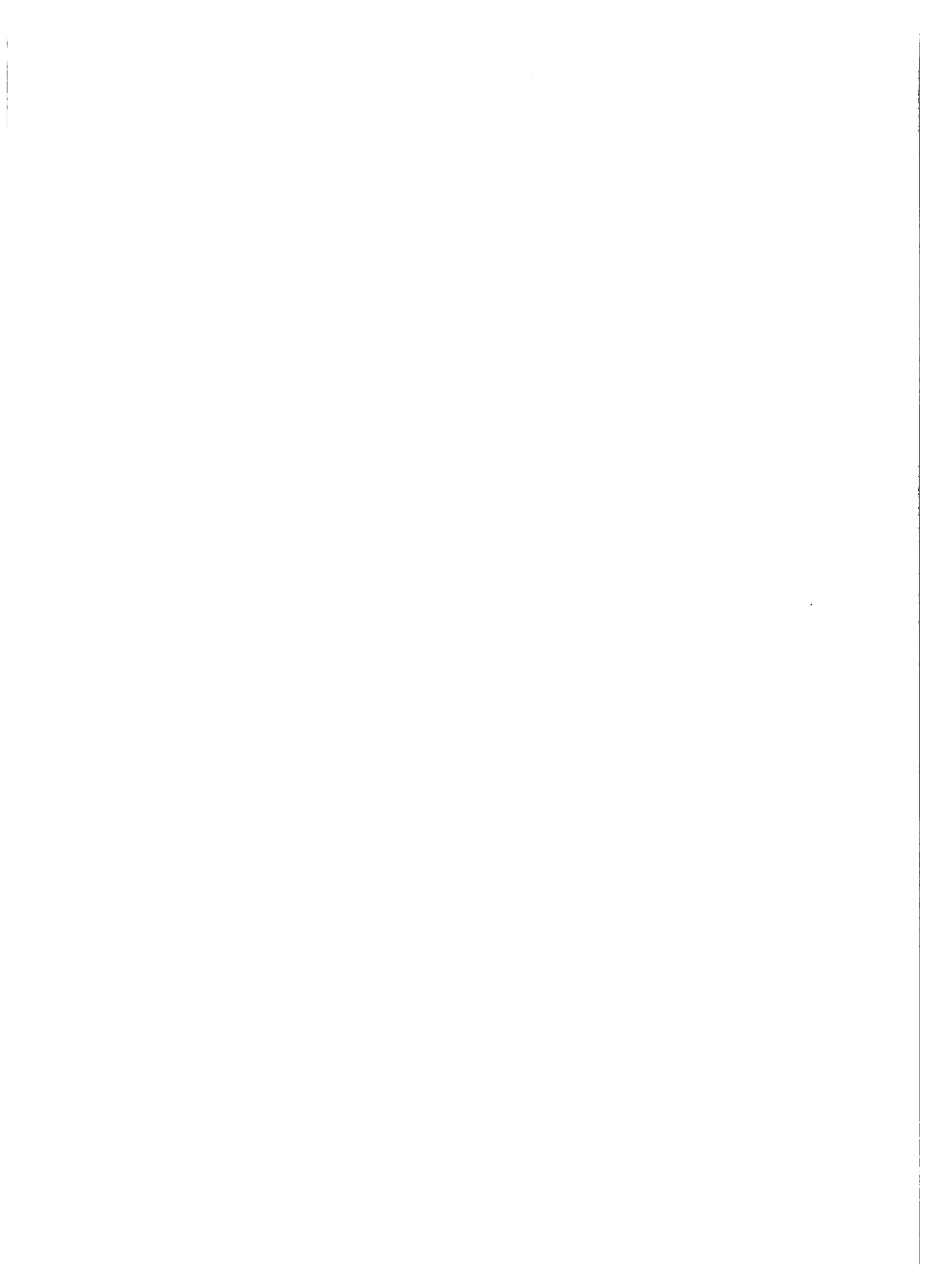
Evolución anual del stock ovino -cabezas-
(Empresa tipo)

Categorías	Stock inicial	Entradas			Salidas			Stock final
		Compras Nac.	Cambio Cat.	Consumo	Muertos	Cambio Cat.		
Carneros								
Ovejas de cría								
Ovejas descarte								
Borregas								
Borregos								
Capones								
Corderos								

Nota: Este detalle va sólo en el apéndice.

Comenzar con año cero (actual) y hacer los n años (n cuadros).

En el texto explicar stock inicial y final del proyecto en UGM.



Cuadro 17

Producción total anual. Ton/Anuales.
(Empresa tipo ...)

Producción	A Ñ O S	
	0	Meta
Prod. de granos de cultivo 1		
Prod. de granos de cultivo 2		
Prod. de granos de cultivo 3		
Prod. de granos de cultivo 4		
Prod. de carne bovina		
Prod. de lana		
Prod. de carne ovina		
otros (cueros, etc)		
(acabando)		

Nota: 1. En el texto.
2. Evolución anual al apéndice.

mvj.

Cuadro 18

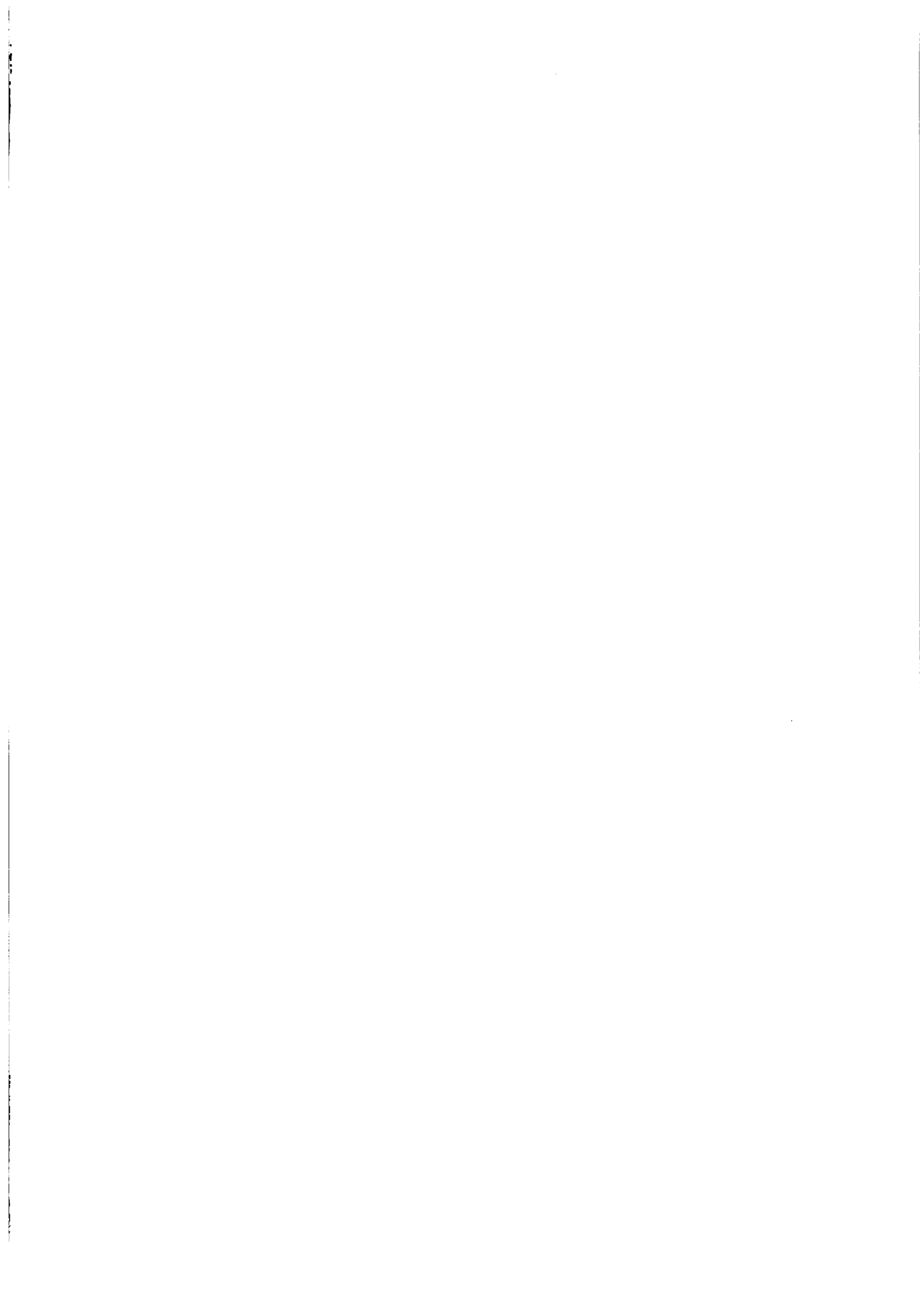
Proyección de ventas
(Supresis tipo...)

Productos	Código	Año 0		Meta	
		Volumen	N\$	Volumen	N\$
A					
B					
C					
D					
E					
<u>Total:</u>					

Nota: 1. En el texto no va sólo esto.

2. En el apéndice van dos cuadros de evolución completa, una físico y otro valorizado en N\$.

mvj.



Cuadro 19

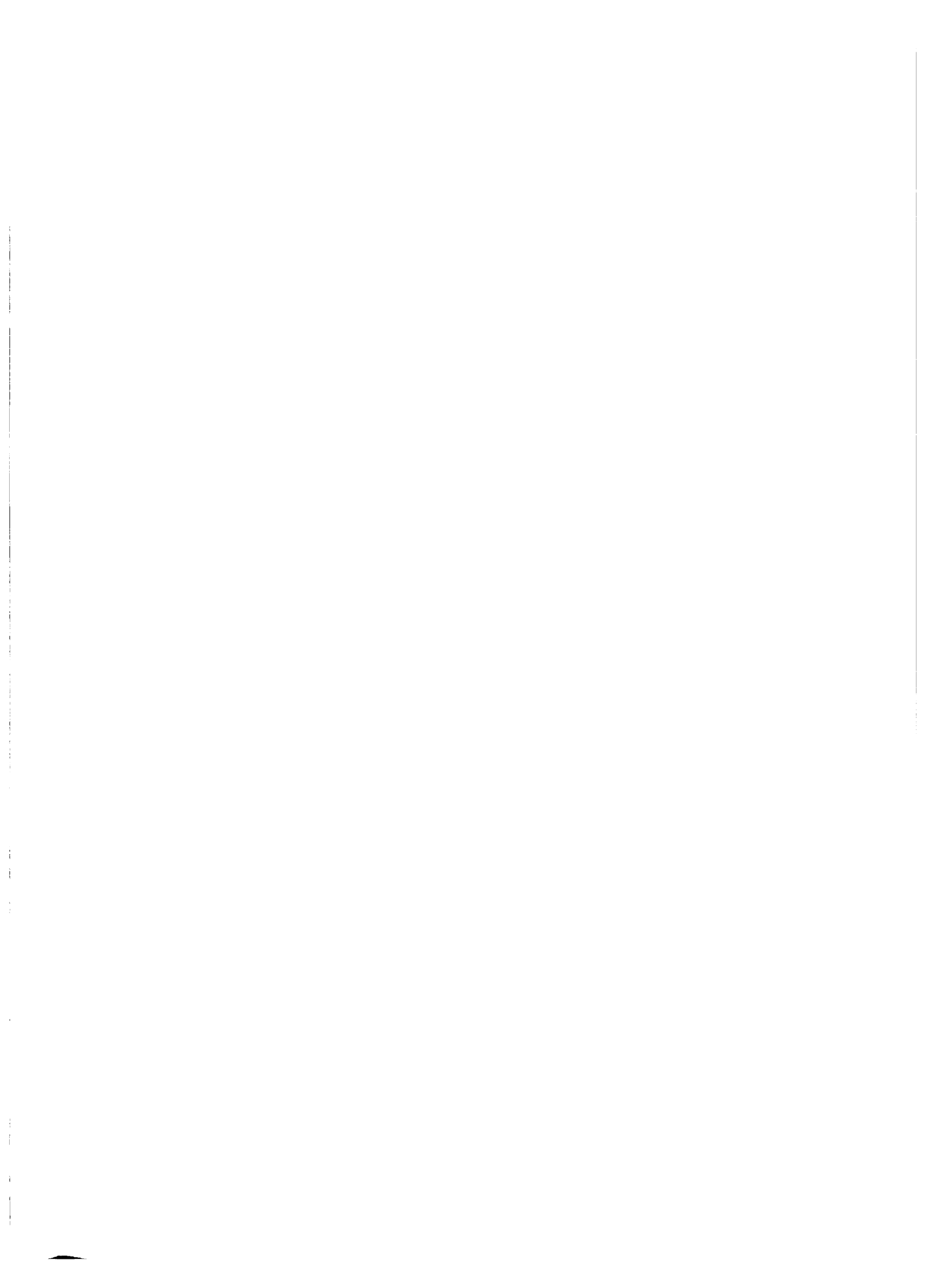
Total de Insumos y Servicios
En M\$
(Empresa tipo)

Insumo	AÑOS				
	0	1	2	3 Meta

(Poner los items correspondientes de acuerdo a la forma en que ya se ha calculado).

Nota: Sólo al apéndice. Exponer los datos que van al cuadro de resultados (2) de este Anexo).

mvj.



Cuadro 20

Depreciación de Activo Fijo
en US
(Empres tipo)

Rubro de Activos	AÑOS				
	0	1	2	3	Meta

Total

Nota: Sólo el apéndice.

mvj.

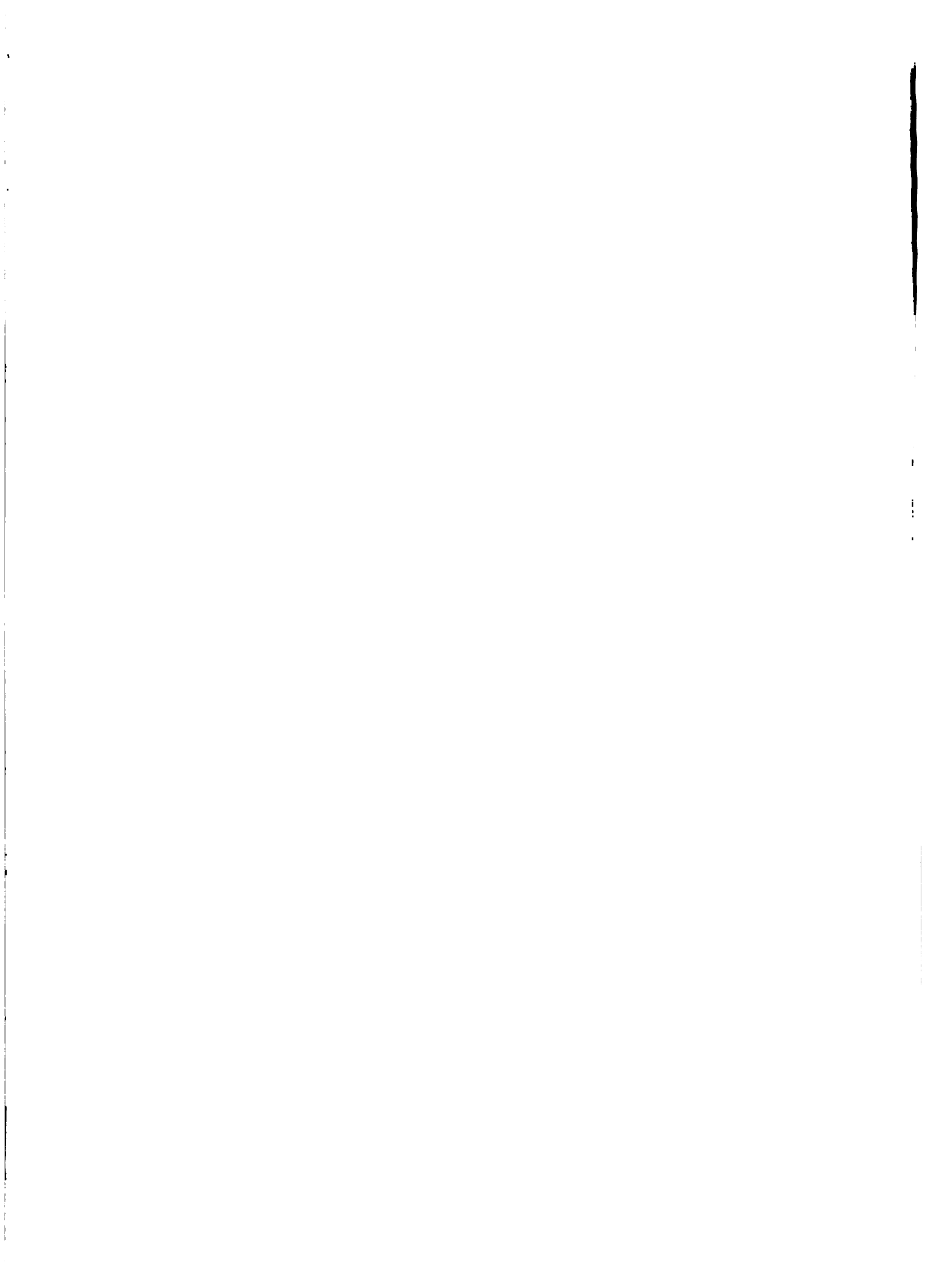


Cuadro 21
Impuestos y Leyes Sociales
 En NS
 (Empresa tipo ...)

Concepto	A Ñ O S				
	0	1	2	Meta
1. Impuestos Directos					
Improm.					
Patrimonio					
Contribución Inmobiliaria					
2. Impuestos indirectos y tasas					
3. Leyes Sociales					
<u>Total.</u>					

Nota: Sólo al apéndice.

mvj.



Cuadro 22

Entrada y salida por créditos de largo plazo (inversiones)
En N\$
(Empresa tipo ...)

Rubro	AÑOS			
	1	2	3 Meta

Año 1

Monte del crédito

Intereses durante período de gracia

Amortización del préstamo

Intereses durante período de amorti
zación.

Año 2

.
. .
. .

- Notas.
1. Este cuadro se hace para cada rubro de inversión que tenga financiamiento bancario.
 2. Los cuadros sólo van en apéndice.
 3. En el texto va un cuadro 21 bis, que tome un resumen de todos estos cuadros para el total de inversiones.

mvj.

Cuadro 23

Resultado Económico de la empresa

Concepto	AÑOS	
	0	Meta
I. Valor Bruto de producción		
1. Consumo en el predio		
2. Ventas		
3. Cambio de stock		
II. Insumos y Servicios (detalle de apéndice) - Cuadro 19 -		
- Intereses de préstamos a corto plazo.		
- Intereses de préstamos a largo plazo.		
- Otros costos.		
III. Depreciación de Activo Fijo		
IV. Mano de Obra		
V. Transferencias		
1. Sector Público		
a. Impuestos		
b. Leyes Sociales		
2. Renta		
VI. Utilidad de la Empresa tipo (I-II-III-IV-V)		

- Notas:
1. En el texto sólo años cero y meta.
 2. Detalle de evolución anual al apéndice.
 3. Se supondrá que la empresa paga renta, para igualar distintas situaciones de tenencia.

111.

—

Exi

lineo

lineo

Conv

Cuadro 24
 Analisis de Caja
 En N\$
 (Empresa tipo)

	A Ñ O S			
	0	1	2 Meta

I. Entradas

1. Ventas (Cuadro 22)
2. Aportes propios de capital
 - . Circulante *
 - . Inversiones *
3. Préstamos
 - . Corto plazo (operativo) *
 - . Largo plazo (inversiones),
de 22 bis, ver llamada Cuadro 22.
4. Saldo del Ejercicio anterior
5. Total entradas

II. Salidas

1. Insumos y servicios, mano de obra,
renta, transferencias (del Cuadro 23)
2. Amortización de préstamos
 - . Corto plazo *
 - . Largo plazo (de cuadro 22 bis)
3. Inversiones
4. Total salidas

III. Saldo del ejercicio (Total Entradas-Total Salidas)

Explicar en texto cómo se calcularon





11 CA
000
308

AUTHOR

Quias para la redacci3n

TITLE

de propuestas de proyectos

DATE DUE

11 FEB 1987

BORROWER'S NAME

Roberto Casas (leg)
P O 1015

30 JUN 1987

Humberto Jern

