

CONFIDENCIAL
RESERVAD

IICA



OFICINA EN COLOMBIA

**ESTRATEGIA DE ACCION
DEL IICA A NIVEL DE PAIS**

1988-1989

BOGOTA

NOVIEMBRE 1986

301

6

COLOMBIA 355.02.15948e.1986

IICA



OFICINA EN COLOMBIA

**ESTRATEGIA DE ACCION
DEL IICA A NIVEL DE PAIS**

1988-1989

BOGOTA

NOVIEMBRE 1986

COLLECCIÓN ESPECIAL
NO SACAR DE LA BIBLIOTECA
INDIA INDIA

II CH
2.301
1986

I. PRESENTACION

El Documento tiene por objeto servir de orientación a la cooperación técnica que desarrollará la Oficina del IICA en Colombia con las Entidades del Sector Agropecuario, durante 1988-1989, dentro del Plan de Mediano Plazo, tratando de concentrar esfuerzos en algunas áreas prioritarias señaladas en las Políticas de Gobierno, y en las cuales la cooperación del IICA pueda ser de liderazgo técnico.

No hubo mayores problemas en la realización del Documento. Se cuenta con la facilidad de la Biblioteca donde se tiene, prácticamente al día, toda la información del Sector Agropecuario. También ayudaron las Instituciones con las cuales se tienen Convenios, en especial OPSA del Ministerio de Agricultura. El Personal Técnico prestó su colaboración en todos los aspectos en que fueron requeridos, y en la consideración global del Documento.

En fuentes de información se dio preferencia a Revistas colombianas, más actualizadas que los compendios del BID, Naciones Unidas, etc.:

DANE

Revista Nacional de Agricultura

Revista del Banco de la República

Coyuntura Agropecuaria

Coyuntura Económica

Economía Colombiana

Anuario: Estadísticas del Sector Agropecuario

Revista de Planeación y Desarrollo

Documentos IICA-OPSA

II. SINTESIS DE LA SITUACION ECONOMICO-SOCIAL Y POLITICA DEL PAIS

a. Problemática de Carácter Global

El fortalecimiento externo del País fue el rasgo dominante de la política económica durante 1985. El diagnóstico del Gobierno señalaba que no era posible la recuperación económica mientras subsistiese el casi agotamiento de las reservas en divisas y un elevado déficit fiscal. Era necesario, por tanto, recuperar una tasa real de cambio, reducir importaciones, aumentar exportaciones y recortar el gasto público.

La contracción en el gasto público desestimuló el crecimiento económico que pasó del 3,2% en 1984 a 2,0% en 1985, porcentaje que hubiese sido menor de no mediar la significativa contribución de la minería. En el Cuadro 1 (Fuente DANE), se encuentra el resumen de crecimiento de los distintos sectores productivos, años 1983 a 1985, mientras que las proyecciones para 1986 son de FEDESARROLLO.

This One



K5XC-WOL-RTQS

Cuadro 1. Crecimiento de los Sectores Productivos

	1983	1984	1985	1986
Agricultura, caza y pesca	1,8	1,1	1,8	2,5 : 3,0
Minería	13,2	24,0	30,7	20,0 : 25,0
Industria manufacturera	0,5	8,0	3,0	6,0 : 7,0
Electricidad, gas y agua	4,3	5,7	5,4	—
Construcción	5,1	1,2	0,0	0,0 : 2,0
Comercio	-1,9	2,5	0,5	4,8 : 6,1
Transporte	-1,1	2,2	1,5	7,0 : 9,0
Establecimientos financieros	3,2	2,7	2,5	2,5 : 3,5
Servicios del Gobierno	3,9	3,1	2,0	1,0 : 2,0
Otros servicios	2,8	2,7	2,5	2,5 : 3,5
<u>Total valor agregado</u>	1,3	3,8	2,5	4,1 : 5,2
Derechos sobre importaciones	-8,7	-13,0	-15,0	6,0 : 8,0
<u>Producto Interno Bruto</u>	1,0	3,2	2,0	4,2 : 5,4

Cuadro 2. Situación Cambiaria (millones de US\$)

	1984	1985	% var.	1986
I. Ingresos corrientes totales	3.518	4.428,6	25,9	5.644 : 6.871
A. Exportación de bienes	2.485,1	2.828,6	13,8	4.069 : 5.171
Café	1.421,1	1.575,7	10,6	2.476 : 3.309
Minería	57,9	177,3	206,2	411 : 512
Menores	1.002,1	1.075,6	7,3	1.183 : 1.350
B. Servicios y Transfe- rencias	616,6	974,0	58,0	975 : 1.050
II. Egresos corrientes totales	5.193,2	4.286	-17,5	5.250 : 5.990
A. Importación de bienes	2.958	2.210,6	-25,3	3.100 : 3.600
III. Superávit, Déficit co- rriente	-1.675,2	142,6	-108,5	-346 : 1.621
IV. Flujo neto de capital	386,8	282,6	-26,9	115 : 415
V. Variación reservas brutas	-1.288,4	425,2	-133,0	-231 : 2.036
VI. Saldo reservas brutas	1,887,4	2.312,6	22,5	2.081 : 4.328
VII. Saldo reservas netas	1.795,5	2.220,7	23,7	—

La devaluación, que fue la más alta (30% en 1985) desde el establecimiento del actual sistema cambiario en 1967, mejoró la competitividad de los productos en el exterior y contrajo las importaciones (Ver Cuadro 2, Fuente Banco de la República), reflejándose positivamente en el saldo de las reservas. Cabe anotar como negativo que la disminución de importaciones fue a costa de proyectos de inversión intensivos en bienes de capital extranjero, retraso de grandes obras, y reducción de inventarios de bienes externos. El conjunto de las medidas mantuvo la deuda externa en US\$11.320 millones. La inflación para 1985 fue del 22,5%, esperándose para 1986 una cifra del 18 al 20%.

De acuerdo con el censo de 1985, la población alcanzó 27,8 millones de habitantes, cifra por debajo de la proyectada, 33,0 millones, debido a que la tasa de crecimiento demográfico se situó en 1,7% (1973-1985). La población económicamente activa es del 35,5%. La tasa de desempleo promedio en 1985 fue de 14,1%, año en el cual sólo se crearon alrededor de 31.000 nuevos puestos de trabajo.

En cuanto a la actividad agropecuaria, su crecimiento (sin incluir caza y pesca) fue de 2,3% en 1984, con perspectivas de alcanzar 3.0-3.2 en 1986, de todas formas, inferior a su promedio histórico, atribuible en la empresa agraria al incremento acelerado de los costos de producción y lento aumento de la productividad, mientras que en la economía campesina la dificultad fundamental es la carencia de tierra, afectando tanto a empresarios como campesinos las dificultades de comercialización y el escaso desarrollo de la agroindustria rural.

b. Objetivos en los Planes de Desarrollo del Gobierno

Pueden resumirse así:

Objetivos socio-económicos

-Establecer un programa socio-económico dirigido a crear nuevos puestos de trabajo y a la eliminación de la pobreza absoluta.

-Reorientación del gasto público hacia áreas sociales: Producción de alimentos, salud, nutrición, vivienda, agua potable, caminos de penetración, y educación primaria, con especial énfasis en zonas rurales y marginales.

-Promover la inversión foránea directa, para acelerar el crecimiento económico y facilitar la consecución de tecnología.

Objetivo de rehabilitación

-Establecer las condiciones que propicien la paz en regiones afectadas por enfrentamientos armados, obteniendo el bienestar integral

de la comunidad afligida por la turbación de la paz.

Objetivo de política administrativa gubernamental

-Reorganización de la rama administrativa del Estado, e incremento de la autonomía regional, dejando que las comunidades manejen, de manera directa, sus intereses más inmediatos.

Todos los objetivos del Gobierno tienen como enfoque fundamental el destierro de la pobreza absoluta, inaceptable por cuanto equivale a injusticia absoluta. Para acabar con ese grado de pobreza, se propone como estrategia una política coordinada que lleve a la creación de empleo estable e ingreso permanente, impulsando la producción de alimentos, y el mejoramiento de vida de los grupos humanos más marginados de la atención del Estado.

Colombia está resolviendo sus compromisos de tipo financiero-económico por las vías normales, tanto a nivel nacional como internacional. A mediados de 1984 se concertó un monitoreo de la situación fiscal, entre el Gobierno y el FMI, el cual se canceló en el último trimestre de 1986, por cuanto las medidas sobre tasa de cambio, gasto público, y balanza de pagos, se comportaron satisfactoriamente.

c. Papel del Sector Agropecuario

Dentro de la problemática global, el papel del Sector Agropecuario se encuentra centrado en el mejoramiento de la distribución del ingreso, y de los factores y recursos para producir.

La prioridad asignada por el Gobierno al Sector, en particular en relación a los problemas de las zonas rurales que se pretende rehabilitar y el cumplimiento de la reforma agraria, prácticamente en las mismas áreas, desbordaba la asignación presupuestal asignada al Ministerio de Agricultura que es de 43.472 millones de pesos, equivalentes al 4,5% del Presupuesto de la Nación. Recientemente, la situación comenzó a corregirse al asignarse 58.000 millones de pesos/año a las zonas rurales de rehabilitación.

III. RESUMEN DE LA PROBLEMATICA Y PERSPECTIVAS DEL SECTOR AGROPECUARIO

a. Características globales del Sector

Los Cuadros 3 a 8 contienen las cifras que caracterizan al Sector Agropecuario Colombiano. En el Cuadro 3, la columna relativa al valor de la producción se calculó en base a diferentes informaciones estadísticas. Los datos referentes al café fueron suministrados por la Federación de Cafeteros.

Cuadro 3. Composición de la Producción Agrícola (Fuentes: Ministerio de Agricultura, OPSA)

Cultivos	Superficie (hás.)		Rendimiento (kg.Há.)		Valor Producción en millones US\$ 1985
	1985	1986*	1985	1986*	
<u>Transitorios</u>	1,756.128	1,926.621			3.475
Algodón	196.050	187.600	1.732	1.760	466
Arroz	386.400	401.600	4.654	4.775	1.034
Frijol	131.864	134.580	755	822	193
Maíz	540.600	600.300	1.411	1.458	490
Papa	139.100	149.200	13.662	14.064	751
Sorgo	192.300	245.200	2.597	2.883	283
Otros	169.814	208.141	—	—	258
<u>Permanentes</u>	2,311.930	2,356.403			6.389
Banano	23.100	24.300	44.532	46.089	351
Caña azúcar (azúcar)	113.500	110.100	12.593	12.599	907
Caña panela (azúcar)	198.120	218.430	4.481	4.508	813
Frutales	37.705	38.836	—	—	245
Hortalizas	123.038	126.730	—	—	1.463
Yuca	156.850	162.300	9.146	9.325	509
Café	1,100.000	1,100.000	652	637	889
Otros	559.617	575.707	—	—	1.212
TOTALES	4,068.058	4,283.024			9.864

* Cifras previstas

Cuadro 4. Composición de la Producción Pecuaria (Fuente: Coyuntura Agropecuaria, OPISA)

	Medidas	1984	1985
Avícola	Huevos, millones	3.625	3.792
	Pollos, millones	85.1	92.5
Porcícola	Sacrificio, miles cabezas	1.421	1.388
Vacuno	Sacrificio, miles cabezas	3.174	3.293
	Leche, millones/l.	2.769	2.816
Valor Producción	Millones US\$		6.195

Cuadro 5. Estructura del Ingreso Agropecuario (%) (Fuente: Coyuntura Agropecuaria)

Actividad	1983	1984	1985
Cultivos Semestrales	28,95	31,39	28,98
Cultivos Permanentes	16,09	18,05	19,67
Café	24,07	20,19	19,56
Subtotal Agricultura	69,11	69,63	68,21
Subtotal Ganadería	30,88	30,37	31,78
Total	100,00	100,00	100,00
Indice	100,00	97,15	102,54

Cuadro 6. Exportaciones FOB de Productos Agropecuarios (Fuente: INCOMEX, Rev. Nal. Agricultura)

Descripción	Toneladas		Miles US\$	
	1984	1985	1984	1985
I. Productos animales y piscícolas	8.396	7.380	38.118	35,116
Carnes y desp. comestibles	4.659	2.302	10.652	4.361
Prod. marítimos	3.519	4.224	26.840	29.274
Otros	218	854	625	1.481
II. Productos vegetales	1,456.783	1,435.630	1,756.597	1,718.874
Floricultura	39.521	47.060	109.873	118.257
Café	487.316	484.474	1,442.903	1,424.129
Frutos comestibles	861.186	809.241	170.332	162.714
Otros	68.760	94.855	33.489	13.775
III. Grasas y aceites	958	821	1.276	1.239
IV. Productos agroindustriales	233.887	359.433	137.721	120.985
Total	1,700.024	1,803.264	1.933.712	1.876.214

Cuadro 7. Importaciones de Alimentos (Fuente: IDEMA)

Descripción	Toneladas		Miles US\$	
	1984	1985	1984	1985
Maíz	0	60.250	0	8.128
Sorgo	44.000	135.901	4.859	13.015
Frijol soya	98.202	137.946	26.863	31.373
Cebada	99.362	95.357	14.737	12.320
Trigo Molinero	592.886	579.944	81.552	79.078
Trigo galletería	40.189	54.722	5.797	7.462
Otros	24.000	41.036	9.133	19.985
Total	898.561	1,105.156	142.941	171.361

Cuadro 8. Distribución de la Propiedad Rural, 1984 (Fuente: IGAC, CEGA)

Tamaño Hás.	ZONAS ESTABLES				ZONAS MIXTAS			
	Predios		Hectáreas		Predios		Hectáreas	
	No.	%	Total	%	No.	%	No.	%
0-1	107.716	27.12	32.267	0.35	371.295	35.67	148.991	1.15
1-3	68.149	17.16	121.738	1.31	276.187	26.53	479.113	3.70
3-5	39.656	9.99	150.017	1.61	111.549	10.72	421.451	3.26
5-10	50.877	17.81	357.803	3.85	108.100	10.39	747.325	5.78
10-20	45.109	11.36	630.281	6.78	70.161	6.74	967.743	7.48
20-50	44.936	11.32	1,404.233	15.10	56.832	5.46	1,769.660	13.68
50-100	21.610	5.44	1,479.943	15.91	24.219	2.33	1,658.098	12.82
100-200	11.549	2.91	1,564.916	16.83	13.107	1.26	1,795.522	13.88
200-500	5.815	1.46	1,705.744	18.34	7.126	0.68	2,093.583	16.19
500-1000	1.220	0.31	816.755	8.78	1.606	0.15	1,066.314	8.25
+1000	492	0.12	1,035.761	11.13	701	0.07	1,784.636	13.80
Total	397.129	100	9,299.458	100	1,040.883	100	12,932.436	100
	ZONAS DE EXPANSION				RESTO DE CATASTRO			
0-1	114.425	32.54	50.400	0.46	12.851	29.3	3.202	0.1
1-3	110.810	24.97	184.105	1.67	4.532	10.4	7.472	0.2
3-5	46.714	10.53	172.146	1.56	2.407	5.5	8.873	0.4
5-10	45.128	10.17	309.196	2.80	3.885	8.9	27.018	1.1
10-20	33.759	7.61	465.592	4.22	4.494	10.3	62.951	2.5
20-50	34.175	7.70	1,092.348	9.90	7.901	18.1	260.339	10.3
50-100	15.518	3.50	1,031.837	9.35	3.962	9.1	260.738	10.3
100-200	7.440	1.68	1,007.194	9.13	1.962	4.5	267.529	10.6
200-500	3.686	0.83	1,085.881	9.84	1.055	2.4	309.943	12.2
500-1000	997	0.22	685.119	6.21	366	0.8	253.459	10.2
+1000	1.170	0.26	4,952.813	44.88	311	0.7	1,071.342	42.3
Total	443.822	100	11,036.632	100	43.726	100	2,532.866	100

La distribución que aparece en el Cuadro 8 significa lo siguiente:

a) Estables, donde los registros catastrales tienen apenas modificación, por cuanto por efectos de herencias, o similares, las propiedades y sus límites casi no varían, por ejemplo, la zona cafetera del viejo Caldas, el Valle del Cauca, etc. b) Mixtas, en las cuales se produce el fenómeno anterior aunado a una expansión catastral, por ejemplo, el Magdalena Medio, región de la Sierra Nevada, etc. c) Expansión, o áreas donde se experimenta un rápido crecimiento, por ejemplo, los Llanos, Catatumbo, etc. d) Resto del Catastro, correspondientes a incorporaciones nuevas de regiones poco pobladas, por ejemplo, Casanare, Guaviare, etc. En resumen, el registro catastral se compone de 1,925.560 predios que corresponden a una superficie total de 35,801.382 hás.

De acuerdo con el Censo 1985, Colombia cuenta con 27,867.300 habitantes, de los cuales el 67.2% es población urbana, y 32,8% rural, equivalente a 9,140.475 habitantes. El PIB del país es de 44.198 millones de US\$ dólares, que significan US\$1.586 por habitante. El alfabetismo rural es del 59%. La estructura del valor agregado del Sector Agropecuario se presenta en el Cuadro 9.

Cuadro 9. Indicadores. Estructura del Valor Agregado del Sector Agropecuario. (%) (Fuente: Coyuntura Económica)

	1982	1983	1984	1985
Café	-5.0	10.0	-15.9	-2.7
Otras producciones agrícolas	-2.7	0.0	1.9	4.9
Producción pecuaria	1.4	1.6	5.7	1.7
Silvicultura, caza y pesca	3.1	3.5	3.5	-
Total	-1.3	2.2	0.6	2.8

b. Principales Problemas del Sector

-Problemas en relación con Países Externos

Al difícil contexto del comercio internacional, a partir de 1983 para Colombia se presentó el problema de la iliquidez de Ecuador y Venezuela,

países con los cuales ha existido siempre el mayor intercambio, lo que contribuyó a restringir el mercado de los productos agropecuarios en esos países. La devaluación del sucre y del bolívar causó una significativa variación en los precios relativos de los productos, generándose una corriente de importación, en gran medida de contrabando, que no sólo revirtió la relación comercial sino que deprimió la actividad agropecuaria de aquellos rubros donde la diferencia de costos productivos se hizo más patente.

-Problemas nacionales del Sector

La recuperación de información proveniente del Gobierno, Instituciones y Productores, hecha por la Sociedad de Agricultores de Colombia, recoge la problemática del Sector, la cual puede resumirse de la manera siguiente:

Recursos financieros: La participación del Sector Agropecuario en el Presupuesto Nacional ha bajado paulatinamente desde alrededor de un 20% de la década pasada al 4,5% actual. En 1985 las Instituciones adscritas al Sector recibieron, para inversión, un 37,5% menos de lo asignado en 1984, en términos reales. Es significativa la escasez de recursos financieros para capital de trabajo y nuevos proyectos de inversión en producción y comercialización.

Competitividad de la producción: El Sector depende de la acción Gubernamental en el establecimiento de políticas monetarias y fiscales adeudadas, como uno de los pasos para mejorar la competitividad. El otro paso corresponde al Sector, y es el de aumentar la productividad. Para ello es necesario más recursos, un cambio en la organización y manejo de la investigación, transferencia, adopción tecnológica, y un esquema de prioridades por productos y regiones.

Comercialización: Es necesario mejorar los procesos de comercialización, volviéndolos más eficientes y equitativos, entre otros, reduciendo márgenes, eliminación de pérdidas post-cosecha, adecuada localización de centros y producción, diseño de instituciones de servicio en materia de acopio, clasificación y empaque, sistemas de información de precios y mercados.

Desarrollo rural: El campo requiere el resurgimiento del espíritu empresarial, de un marco jurídico adecuado, y recursos financieros. Debe estimularse el surgimiento de empresas, o formas asociativas, para la realización de proyectos agropecuarios y agroindustriales. En las zonas donde las condiciones socio-económicas lo aconsejan, es conveniente aplicar la reforma agraria, complementada con programas integrados de crédito, asistencia técnica y comercialización.

Fomento: Es importante concentrar las inversiones e incentivos del Estado en determinados programas selectivos dirigidos al estímulo de productos exportables, sustitutos de importaciones, y de alimentos prioritarios en la canasta familiar.

Comercio Exterior: Se requiere recuperar la competitividad perdida, atribuible al lento incremento en productividad, acelerados aumentos en costos, y la sobrevalorización de la moneda. Es importante una mayor libertad en la importación de insumos, y acelerar la tendencia de la libre exportación.

Recuperación de la Inversión Pública: La inversión pública rural debe aumentar y, una parte sustancial de esa inversión, aplicarse a la adecuación de tierras, aproximadamente un millón de hectáreas, especialmente riego y drenaje.

De acuerdo con los puntos anteriores, los problemas y necesidades del Sector serían:

- Necesidad de un sistema financiero más apropiado para la actividad agropecuaria
- Mejoramiento de los costos y la competitividad en la producción
- Logro de una comercialización más productiva
- Ejecución de proyectos y programas que estimulen el desarrollo rural
- Recuperación de ventajas comparativas en el comercio exterior
- Mecanismos institucionales apropiados para cumplir con la coordinación y ejecución de los planes y políticas destinados a superar los problemas y necesidades antedichas

c. Perspectivas del Sector Agropecuario

Aparece como perspectiva muy importante para el Sector, la decisión del Gobierno para rediseñar, ampliar y fortalecer, el Plan Nacional de Rehabilitación, por cuanto a diferencia de la concepción inicial que restringía su acción a las zonas afectadas por la violencia, ahora se hará extensivo a todas las regiones atrasadas del País.

La acción se basa en la elaboración y ejecución de planes regionales de desarrollo en cada área identificada. Los recursos de inversión del Plan aparecen en el Cuadro 10.

La magnitud de estos recursos de inversión aprobados muy recientemente, se comprende al compararlos con los totales del Presupuesto de la Nación que, para 1987, son de 234.652 millones de pesos (inversión).

En adición, el Ministerio de Agricultura se encuentra negociando con el Banco Mundial, un préstamo por US\$230 millones que, de lograrse, mejoraría de manera significativa su capacidad de operación, y la de Instituciones adscritas al Sector.

Cuadro 10. Recursos de Inversión del Plan Nacional de Rehabilitación

(Millones de pesos corrientes)

Sectores	1987	1988	1989	1990	Total
Producción transformación y comercialización agropecuaria	51.665	64.051	72.476	50.367	238.559
Agua potable y saneamiento ambiental	15.942	37.973	74.733	100.652	229.300
Transporte	18.723	21.005	16.905	16.800	73.433
Electrificación	17.918	21.667	33.519	40.615	113.719
Salud y nutrición	25.908	27.310	30.410	34.403	118.031
Educación	23.889	30.100	25.950	22.272	102.211
Comunicaciones: Telefonía rural y ciudades alternas	8.544	18.369	21.499	11.691	60.103
Asentamientos populares	25.015	28.437	34.247	42.102	129.801
Total	187.604	248.912	309.739	318.902	1,065.157

d. Principales Objetivos de la Política Agraria

-Modernizar el sector rural a través de una reforma agraria integral, buscando un reparto más equitativo de la tierra, estimulando la aplicación de tecnologías avanzadas, y atrayendo la inversión de capitales en el sector.

-Mejorar las condiciones de mercadeo, en especial, mediante la creación de centros de acopio, y la racionalización del uso de los productos agropecuarios a través de proyectos agroindustriales.

-Ampliar la cobertura del crédito institucional, dando acceso a los campesinos de menores recursos, con los intereses y plazos más favorables.

-Incorporar nuevas tierras a la producción agropecuaria, mediante la puesta en marcha de proyectos integrales de colonización en áreas con gran potencial de desarrollo.

-Promover y fortalecer el sistema nacional de investigación tecnológica, y diseñar mecanismos y campañas que democratizen el acceso a la tecnología moderna, apropiada al clima, suelo y tradiciones culturales, difundién-

dola en forma económica y sencilla, al alcance de agricultores y ganaderos.

-Transformar las actuales Instituciones del Sector Agropecuario, por no estar adecuadas para jugar el papel fundamental que les corresponde como eficientes instrumentos de cambio.

El subsistema Institucional para el logro de los objetivos lo componen de manera prioritaria: OPSA del Ministerio de Agricultura, ICA, INCORA, IDEMA, HIMAT, INDERENA, Fondo DRI, Caja Agraria, Fondo Financiero Agropecuario del Banco de la República, y PRODESARROLLO de la Federación de Cafeteros.

IV. COOPERACION TECNICA DEL IICA

a. Síntesis Histórica de la Cooperación del IICA en el País

El IICA opera en Colombia desde el 14 de abril de 1964. Su inauguración, en presencia del Dr. Armando Samper Gnecco, Director General de la Institución, fue hecha por el Sr. Ministro de Agricultura, hoy Presidente de la República, Dr. Virgilio Barco Vargas. La solicitud de vinculación del IICA al País partió del INCORA, Entidad que ahora recobra nueva e importante vigencia, al ser la Reforma Agraria uno de los objetivos fundamentales del actual Gobierno.

Inicialmente se contó con dos Programas de Capacitación: CIRA y PNCA, y un Servicio de Biblioteca. El CIRA funcionó hasta 1976, y su objetivo fue impartir adiestramiento técnico en materias relacionadas con la reforma agraria en América Latina, por medio de cursos internacionales, así como cooperar con los Gobiernos que solicitasen su concurso en el estudio y soluciones relativas al tema indicado. Se estima que fue uno de los Programas más importantes y prestigiosos del IICA. En el total de sus actividades contó con 10.100 participantes, produciendo 1.219 publicaciones.

El Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria, PNCA, tuvo su origen en la decisión del Gobierno de mantener la capacitación en mercadeo agrícola, continuando la labor del Instituto Latinoamericano de Mercadeo Agrícola, el cual concluyó en 1968. El PNCA continúa en la actualidad, habiendo diversificado su cobertura en capacitación, que hasta la fecha, llegó a más de 11.000 Profesionales, principalmente funcionarios del Sector Agropecuario de Colombia, aparte del constante apoyo a las Unidades de Capacitación de las Entidades del Sector Agropecuario, Federación de Cafeteros y Banco de la República.

La Biblioteca se creó como un servicio de apoyo al CIRA. Está especializada en desarrollo rural, reforma agraria, y economía agrícola. Continúan sus servicios dentro del Acuerdo Básico de Operaciones entre el Ministerio de Agricultura-IICA, contando con alrededor de 25.000 usuarios inscritos.

En el Período 1970-1982, el Plan General del IICA se concentró en siete Líneas de Acción. El IICA-Colombia comienza con Proyectos en las Líneas de: Educación, Investigación: Reforma Agraria y Capacitación Campesina, en cuyo Proyecto se integra el CIRA a partir de 1976. En el inicio de la década 70 destacan las actividades de capacitación y el apoyo a la Asociación Colombiana de Instituciones de Educación Agrícola Superior, ACIEAS. A mediados de la década se agregan Proyectos en las Líneas de: Análisis e Información del Desarrollo Rural; Fomento de la Producción y Productividad; Administración de la Política Agrícola. En 1977 se agrega Integración Regional, quedando así la Oficina con Proyectos en todas las Líneas. En este Período pierde preponderancia a la acción en reforma agraria, mientras que aumenta la cooperación en planificación con OPSA, y la proyección de los estudios de investigación a través de PROTAAL.

En el Período 1983 a 1986 se trabajó en los Programas indicados en el Plan de Mediano Plazo, con Proyectos en los Programas I, II, VII, IX y X, aparte de tener acciones en los Proyectos Multinacionales de Salud Animal y Sanidad Vegetal. Se dio importancia a la concertación de Convenios que permitiesen a la Oficina ofrecer colaboraciones acordadas con las Entidades y captar recursos externos para mejorar la operación. Cabe destacar las cooperaciones con ICA, Fondo DRI, y Ministerio de Agricultura.

b. Determinación de las Posibles Areas de Acción del IICA 1988-1989

En principio la Oficina mantendría los Programas y Areas de Concentración señalados en el Anexo 1. Sin embargo, en la medida que los compromisos adquiridos con el Sector Agropecuario lo permitan, las actividades que se realizan dentro del Programa IV: Comercialización y Agroindustria pasarían a ser componentes en la formulación y manejo de programas y proyectos de Desarrollo Rural. En consecuencia, la cooperación técnica de la Oficina se centraría en:

Programa I

Asesoría en la formulación, diseño, revisión y aplicación de metodologías que fortalezcan la capacidad del Organismo Sectorial de Planificación y de las Oficinas de Planificación de las Instituciones vinculadas al Ministerio de Agricultura en el campo de la planificación, con énfasis en el desarrollo sectorial de programación para el Plan Nacional de Rehabilitación, Direcciones Regionales, Crédito Externo, Cooperación Técnica, Evaluación Socio-Económica y diseño de Modelos Matemáticos macro y microeconómicos. Esta última área podría ser realizada con Consultores.

Programa II

Apoyo al Instituto Colombiano Agropecuario en la intermediación técnico-científica para fortalecer los programas técnicos del PLANIA y cooperación directa en aspectos relacionados con la organización y administración de la investigación y la transferencia de tecnología.

Programa III

Evaluación, análisis y formulación de proyectos para el desarrollo integral de comunidades, con énfasis en el mercadeo local y regional y la agroindustria, en colaboración con el Ministerio de Agricultura, INCORA y el Plan Nacional de Rehabilitación.

c. Viabilidad que Tiene el IICA para Atender las Areas Identificadas

Interés de las Instituciones: La expresión de las Instituciones nacionales por cooperar con el IICA se manifiesta por haber suscrito los siguientes Instrumentos Jurídicos que, dentro de lo previsible, continuarán en el bienio 1988-1989:

-Acuerdo de Operaciones entre el Ministerio de Agricultura y el IICA.

-Convenio entre el Ministerio de Agricultura y el IICA para la Operación del Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria.

-Convenio de Operación entre el Instituto Colombiano Agropecuario y el IICA para la Intermediación Científica.

-Convenio de Cooperación Técnica entre el Fondo de Desarrollo Rural Integrado y el Fondo DRI.

- Convenio entre el Instituto Colombiano Agropecuario y el IICA para la Adquisición de Material Bibliográfico en el Exterior
- Carta AID-IICA para la Realización de un Proyecto sobre Seguridad Alimentaria
- Carta de Entendimiento: Proyecto de Apoyo del IICA a CENICAÑA para el Desarrollo de la Investigación Agronómica en Caña de Azúcar

Todos esos Instrumentos Jurídicos aportan recursos financieros externos. En este momento se están negociando los siguientes Convenios:

- Ministerio de Agricultura: En sustitución del actual (IICA-OPSA) que finaliza el próximo 31 de diciembre. Se trata de una cooperación dentro de los Programas I y III.
- PROMOCALDAS y Universidad La Gran Colombia: Va dirigido al fomento de proyectos rurales agroindustriales, dentro del Programa IV.
- CORNARE: Orientado a la formulación y ejecución de proyectos y sistemas de información dentro del Programa III.

Estructura Institucional: En todos los casos existe la estructura institucional acorde con los objetivos seleccionados.

Capacidad del IICA: Se puede adelantar el trabajo llenando dos vacantes PPI. En este momento la Oficina cuenta con un total de 3 PPI, definitivamente escaso para manejar, o coordinar, la labor de Dirección y los Proyectos. Probablemente, es la Oficina con más recursos externos, humanos y financieros, del Area Andina y con menos PPI.

d. Definición de los Proyectos en las Areas Seleccionadas

La aspiración de la Oficina es que no existan Proyectos atendidos exclusivamente con recursos cuotas. En consecuencia, los Proyectos para el bienio 1986-1988 serán mixtos o con recursos externos.

Proyectos con recursos mixtos:

i. Proyectos aprobados

Programa I: Fortalecimiento del Subsistema Nacional de Información en Ciencias Agropecuarias -SNICA- y, Apoyo a la Biblioteca Rodrigo Peña.

Programa II: Apoyo al Instituto Colombiano Agropecuario

ii. **Proyectos a ser elaborados**

Programa I: Apoyo a la Oficina Sectorial de Planificación Agropecuaria

Programa II: Uso de Medios Masivos para la Transferencia de Tecnología y Seguridad Alimentaria

Programa III: Diseño y Operación de un Sistema de Información y de Proyectos de Desarrollo Rural

Programa IV: Promoción de Pequeñas y Medianas Empresas para el Desarrollo de la Agroindustria Rural

Proyectos con recursos externos:

i. **Proyectos con responsabilidad técnica**

Programa I: Fortalecimiento del Sector Ganadero en el Proceso de Planificación Ejecución de la Producción con Base en el Uso de Razas Criollas

Programa III: Capacitación en Areas Prioritarias de los Organismos del Sector Agropecuario

Programa IV: Apoyo al Programa DRI-PAN en el Componente de Comercialización

ii. **Acciones de Apoyo Administrativo**

Programa II: Apoyo al Modelo Institucional de CENICAÑA en Investigación

El Proyecto referido al SNICA-Biblioteca (Programa I), con recursos mixtos, tendría también la alternativa de integrarse a las actividades de Dirección de la Oficina, como un servicio de cooperación para todo el Sector Agropecuario, la Universidad, y el resto de los Proyectos de la Oficina.

En el Anexo 2 se incluye la información para el Programa-Presupuesto 1986-1989.

e. Estimación de los Resultados Esperados de la Acción del IICA 1988-1989

Programa I. Area de Concentración: Fortalecimiento de mecanismos apropiados para la ejecución de planes y políticas.

- Metodologías de evaluación y seguimiento de los planes de las Instituciones del Sector Agropecuario, y su implementación a través de OPSA.
- Fortalecimiento de la Oficina Sectorial de Planificación Agropecuaria en la coordinación de planes, programas y proyectos del Sector Agropecuario.
- Capacitación de funcionarios de OPSA, y de las Unidades de Planificación de Instituciones adscritas al Ministerio de Agricultura, en los procesos de planificación de la política agropecuaria.
- Coordinación del Ministerio de Agricultura, ICA, Caja Agraria, Banco Ganadero, y Fondos y Asociaciones Ganaderas, en la planificación e implementación de un programa de producción ganadera, con base en razas criollas.
- Fortalecimiento de la red nacional de información, SNICA, en su organización y coordinación interinstitucional.

Programa II. Area de Concentración: Organización y manejo de los sistemas nacionales de generación y transferencia de tecnología.

- Cumplimiento del programa de consultorías señalado en el Préstamo ICA/BIRF, de acuerdo con el plan de trabajo ICA/IICA.
- Colaboración con la Subgerencia de Investigación y Transferencia de Tecnología y la Dirección de Planeación del ICA, en la organización del sistema de investigación y transferencia, de acuerdo con los resultados que se obtengan en el plan de trabajo ICA/IICA.

Programa III. Area de Concentración: Formulación y manejo de programas y proyectos de desarrollo rural.

- Capacitación de funcionarios del Sector Agropecuario en la formulación y manejo de proyectos de desarrollo rural.
- Diseño de una metodología que promueva la producción y consumo de alimentos que mejoren el actual nivel de nutrición.
- Dejar funcionando un proyecto sobre seguridad alimentaria, en coordinación con INCORA y el Ministerio de Agricultura.
- Mejoramiento de la capacidad de Instituciones, a nivel nacional y regional, en metodologías e instrumentos para manejar proyectos de desarrollo rural.

Programa IV. Area de Concentración: Identificación de problemas y desarrollo de soluciones para la comercialización

- Estudios para el Fondo DRI sobre consumo y distribución de alimentos en las grandes ciudades, con alternativas para mejorar los sistemas de distribución.
- Estudios para el Fondo DRI sobre centros de acopio en relación a la producción de los Distritos DRI.
- Capacitación de funcionarios DRI en la organización de la comercialización.
- Análisis de problemas, identificando proyectos que ayuden a resolver esa problemática en los procesos de comercialización.

Programa IV. Area de Concentración: Fomento de la agroindustria rural.

- Fortalecimiento de la capacidad institucional para formular y promover el desarrollo agroindustrial.
- Promocionar y apoyar la puesta en marcha de proyectos de inversión agroindustriales en el medio rural.
- Contribución a las Instituciones para definir planes y políticas de desarrollo agroindustrial.

Acción de Apoyo Administrativo. Programa II

- Manejo de recursos financieros de CENICAÑA destinados a la investigación agronómica en caña de azúcar.

e. Necesidades de Recursos

Recursos técnicos

Se indicó previamente que la Oficina está funcionando con tres PPI, no obstante que el Acuerdo Básico de Operaciones compromete al IICA con siete PPI. Al menos, es conveniente que se consideren dos vacantes, las cuales deberían comenzar a funcionar en 1987. Una de ellas está definida, la otra tiene dos alternativas dependientes del Convenio que se acuerde con el Ministerio de Agricultura.

Especialista en Planificación: Para colaborar en los Proyectos de los Programas I y III.

Especialista en Comercialización/Desarrollo Rural: En ambos casos, de acuerdo con las conversaciones que se adelantan con el Ministerio, sería conveniente que el Especialista tuviese una buena preparación en Economía Agrícola.

Recursos presupuestarios

Aparecen en el Anexo 2.

Nótese que aparece el Dr. Sung Jen Yang como Personal Local, en lugar de PPI. Existe un principio de acuerdo para que el Dr. Yang continuase en CENICAÑA cambiando de PPI a Local.

ANEXO 1

RELACION ENTRE LAS AREAS DEL PAIS Y LAS AREAS DE CONCENTRACION DE LOS PROGRAMAS

PROGRAMAS: AREAS DE CONCENTRACION	Areas problemas del país coincidentes con las áreas de concentración	Objetivo específico de desarrollo agrícola definido para cada área problema	Subsistema Institucional responsable de alcanzar los objetivos
<p>GRAMA I Análisis y Planificación de la Política Agraria</p> <p>Fortalecimiento de mecanismos apropiados para la ejecución de planes y políticas</p>	<p>Necesidad de ajustar los mecanismos existentes para cumplir con la coordinación y conducción de los nuevos planes y políticas</p>	<p>Transformar las actuales Instituciones del Sector Agropecuario, por no estar adecuadas para jugar el papel fundamental que les corresponde como eficientes instrumentos de cambio</p>	<p>Ministerio de Agricultura OPSA</p>
<p>GRAMA II Generación y transferencia de tecnología</p> <p>Organización y manejo de los sistemas e instituciones nacionales de generación y transferencia de tecnología</p>	<p>Dificultades para mejorar la competitividad de la producción requiriéndose arreglos en los sistemas de investigación y transferencia</p>	<p>Promover y fortalecer el sistema nacional de investigación tecnológica, y diseñar mecanismos y campañas que democratizen el acceso a la tecnología moderna, apropiada al clima, suelo y tradiciones culturales, difundiendo en forma económica y sencilla, al alcance de agricultores y ganaderos</p>	<p>Instituto Colombiano Agropecuario</p>

ANEXO 1

RELACION ENTRE LAS AREAS DEL PAIS Y LAS AREAS DE CONCENTRACION DE LOS PROGRAMAS

PROGRAMAS: AREAS DE CONCENTRACION	Areas problemas del país coinci- dentes con las á- reas de concen- tración	Objetivo específico de desarrollop agrí- cola definido para cada área problema	Subsistema Institu- cional responsable de alcanzar los ob- jetivos
PROGRAMA III Organización y Adminis- tración para el Desa- rrollo Rural	Formulación y manejo de programas y proyectos de desarrollo rural	Necesidad de mejorar la capacidad institucional con apoyo técnico, mode- los e instrumentos para el estímulo e implemen- tación de programas y proyectos	INCORA, ICA, IDEMA , HIMAT, INDERENA, DRI, Caja Agraria, Fondo Financiero Agropecuario, Fede- ración Cafeteros, Universidad Nacio- nal, OPESA, Corpora- ciones de Desarrollo
PROGRAMA IV Comercialización y Agroindustria	Identificación de problemas y de- sarrollo de soluciones para la comercialización	Mejorar las condiciones de mercadeo, en especial, me- diante la creación de cen- tros de acopio, y la racio- nalización del uso de los productos agropecuarios a través de proyectos agro- industriales	DRI, IDEMA, OPESA

ANEXO 1

RELACION ENTRE LAS AREAS DEL PAIS Y LAS AREAS DE CONCENTRACION DE LOS PROGRAMAS

PROGRAMAS:
AREAS DE CONCENTRACION

Areas problemas del país coincidentes con las áreas de concentración

Objetivo específico de desarrollo agrícola definido para cada área problema

Subsistema Institucional responsable de alcanzar los objetivos

PROGRAMA IV Comercialización y Agroindustria

b. Fomento de la agroindustria rural

Débil organización y capacidad institucional para promover proyectos que aumenten el valor agregado de la producción, en apoyo del desarrollo rural, proceso de comercialización y fomento del uso racionalizado de productos agrícolas

Mejorar las condiciones de mercadeo, en especial, mediante la creación de centros de acopio, y la racionalización del uso de los productos agropecuarios a través de proyectos agroindustriales

INCORA, DRI, OPSA, Federación de Cafeteros, PROMOCALDAS

ANEXO 2

INFORMACION REQUERIDA PARA EL PROGRAMA PRESUPUESTO 1989-1989

NOMBRE PROYECTOS	PROGRAMA STATUS PROY*				RECURSOS TECNICOS				RECURSOS PRESUPUESTARIOS (US\$ miles)						
	IICA	A R N			Nombre	Resp.	No hay	1 9 8 8			1 9 8 9				
		1	2	3-9				Total	1	2	3-9	Total			
<u>Recursos mixtos</u>															
<u>Dirección</u>															
Estructura Dirección	X				MBlasco			23.0	51.8	32.5	107.3	24.1	54.5	32.5	111.1
Cuotas + CATIs								3.1			3.1		3.3		3.3
Externos															
<u>Serv. Dir. Coop. Técnica</u>															
Activ. Dirección Oficina	X				MBlasco			45.7	51.8	34.3	131.8	48.0	54.5	34.5	137.0
Cuotas + CATIs								3.1			3.1		3.3		3.3
Externos															
<u>Fortalecimiento del Subsistema</u>															
Nacional de Información en Cien-															
tíficas Agropecuarias, SNICA, y Apo-															
yo a la Biblioteca R. Peña	I	X			MUrbe				58.0	10.0	68.0		61.0	10.0	71.0
Cuotas + CATIs								24.0	30.0	54.0			25.2	30.0	55.2
Externos															
<u>Apoyo a la Oficina Sectorial</u>															
de Planificación Agropecua-															
ria	I		X		MOLazábal			57.4	5.0	14.0	76.4	60.3	5.3	14.0	79.6
Cuotas								10.0	70.0	80.0			10.0	70.0	80.0
Externos															
<u>Apoyo al Instituto Colombiano</u>															
Agropecuario	II	X			MBlasco				9.9	7.5	17.4		10.5	7.5	18.0
Cuotas									500.0	500.0	500.0			500.0	500.0
Externos															

Continúa

ANEXO 2

INFORMACION REQUERIDA PARA EL PROGRAMA PRESUPUESTO 1989-1989

NOMBRE PROYECTOS	PROGRAMA STATUS PROJ*			RECURSOS TECNICOS			RECURSOS PRESUPUESTARIOS (US\$ miles)												
	IICA	A	R	N	Nombre Resp.	No hay	1988		1989		Total	1	2	3-9	Total				
							1	2	1	2						3-9			
-Uso de Medios Masivos par la Transferecia de Tecno- logia y Seguridad Alimenta- ria	III			X	MTaguirre		7.6	7.6					8.0		8.0				
Cuotas Externos							22.7	78.3	100.0				23.9	66.1		90.0			
-Diseño y Operación de un Sis- tema de Información y de Pro- yectos de Desarrollo Regional	III			X		NO						55.0	4.0	8.0	67.0	57.7	4.2	8.0	69.9
Cuotas Externos												60.0	60.0		60.0			60.0	60.0
-Promoción de Pequeñas y Media- nas Empresas para el Desarrollo de la Agroindustria Rural	IV			X	IPlanella							54.6	4.8	12.0	71.4	57.3	5.1	12.0	74.4
Cuotas Externos												50.0	50.0	50.0	50.0			50.0	50.0
-Apoyo al Programa DRI-PAN en el Componente de Comercialización	IV			X		NO						50.0	4.5	8.0	62.5	52.5	4.8	8.0	65.3
Cuotas Externos												68.0	50.0	118.0			71.4	50.0	121.4

Continúa

ANEXO 2

INFORMACION REQUERIDA PARA EL PROGRAMA PRESUPUESTO 1989-1989

NOMBRE PROYECTOS	PROGRAMA STATUS PROY*				RECURSOS TECNICOS				RECURSOS PRESUPUESTARIOS (US\$ miles)						
	IICA	A	R	N	Nombre Resp.	No hay	1988		1989		Total	1	2	3-9	Total
							1	2	3-9	1					
Recursos externos															
Fortalecimiento del Sector Ganadero en el Proceso de Planificación Ejecución de la Producción con Base en el uso de Razas Criollas Externos	I			X		NO	25	10.0	35.0			26.2	10.0		36.2
Capacitación en Areas Prioritarias de los Organismos del Sector Agropecuario Externos	III	X			ERamos		156.0	15.0	171.0			163.0	15.0		178.0
Poyo al Modelo Institucional de CENICANA en Investigación Externos	II		X		SJYang		30.0		30.0			31.5			31.5
TOTAL							285.7	539.3	989.6	1.814.6	299.9	565.7	977.6		1.843.22
Cuotas + CATIS							285.7	197.4	126.3	609.4	299.9	207.9	126.5		634.3
Externos							341.9	863.3	1.205.2			357.8	851.1		1.208.99

ANEXO 3

RESUMEN PAIS

COLOMBIA

A. Indicadores Básicos

1. Población

-Número habitantes totales	27.867,3	Miles
-Población rural total	9.140,4	Miles
. Porcentaje de población económica activa rural	35,5	%

2. Alfabetismo rural

59,0 %

3. Producto interno bruto

- Total país	44.198	Miles
- Por habitante	1,58	Miles
- Crecimiento total <u>1/</u>	3,3	%
- Crecimiento por habitante <u>1/</u>	1,4	%
- Porcentaje de participación de valor agregado agropecuario en el P.I.B.	22,3	%

4. Saldo de la deuda externa

11.320 Miles

5. Tasa anual media de inflación 1/

22,7 %

6. Superficie

- Total país	113.891	Miles Hás.
- Agropecuaria	34.417	Miles Hás.

7. Estructura del uso de la tierra 2/
- | | | |
|---------------------------------------------|--------|------------|
| - Agrícola | 4.417 | Miles Hás. |
| - Arable (Cultivos Transitorios) | 1.756 | Miles Hás. |
| - Cultivo permanente | 2.356 | " " |
| - Praderas y pastos | 30.000 | " " |
| - Terrenos forestales y monte abierto | 46.192 | " " |
| - Otras tierras (resto superficie nacional) | 33.282 | " " |
| - Area bajo riego | 305 | " " |
8. Estructura de tenencia de la tierra 2/
Ver Cuadro 1.
9. Estructura del valor agregado del sector agropecuario
Ver Cuadro 2.
10. Exportaciones (1985)
- | | | | |
|----------------------|---------------|----------|------|
| -Total país (bienes) | US \$ 2.828,6 | Millones | DANE |
| -Agropecuarios | US \$ 1.933,7 | Millones | " |
11. Importaciones (1985)
- | | | | |
|-----------------------|---------------|----------|---|
| - Total país (bienes) | US \$ 2.210,6 | Millones | " |
| - Alimentos | US \$ 171,3 | Millones | " |

1/ Ultimos cinco años

2/ Adecuarla a la clasificación del país

Cuadro 1. Estructura de Tenencia de la Tierra

a. Formas de Tenencia (%)

	<u>1960</u>	<u>1970</u>	<u>1980</u>
Propiedad	75.1	78.1	80.3
Arrendamiento	4.9	3.4	3.3
Colonato	13.8	10.1	9.0
Aparcería	4.0	3.1	2.8
Otras	2.2	5.1	4.2
Total	100.0	100.0	100.0

b. Distribución de la superficie y número de predios (1984)

<u>Tamaño Hás.</u>	<u>No. Predios</u>	<u>Total Hás. (000)</u>
0-1	606.287	234
1-3	459.678	792
3-5	200.325	752
5-10	207.990	1.441
10-20	153.523	2.126
20-50	143.844	4.526
50-100	65.309	4.429
100-500	51.740	9.829
500-1000	4.189	2.822
+ 1000	2.674	8.844

Cuadro 2. Indicadores. Estructura del Valor Agregado del Sector Agropecuario

	1982	1983	1984	1985
Café	-5.0	10.0	-15.9	-2.7
Otras producciones agrícolas	-2.7	0.0	1.9	4.9
Producción pecuaria	1.4	1.6	5.7	1.7
Silvicultura, caza y pesca	3.1	3.5	3.5	-
Total	-1.3	2.2	0.6	2.8

B. Problemática y Perspectivas del Sector

De manera fundamental se debe mejorar la competitividad de la producción, el Sistema alimentario (integración de producción, comercialización y agroindustria), y la realización de programas que estimulen el desarrollo, incluyendo la reforma agraria en determinadas áreas. Como perspectiva, el Gobierno cuenta con el Plan Nacional de Rehabilitación dirigido a todas las regiones rurales atrasadas, cuya acción se basa en la elaboración y ejecución de planes regionales de desarrollo.

C. Areas de Acción del IICA en 1988-1989

Programa I: Fortalecimiento de mecanismos apropiados para la ejecución de planes y políticas.

Programa II: Organización y manejo de los sistemas e instituciones nacionales de generación y transferencia de tecnología.

Programa III: Formulación y manejo de programas y proyectos de desarrollo rural.

Programa IV: a) Identificación de problemas y desarrollo de soluciones para la comercialización; b) Fomento de la agroindustria rural.

D. Estrategias y Formas de Acción del IICA en el País

La acción del IICA se concentra en apoyar al Ministerio de Agricultura e Instituciones adscritas, para mejorar los sistemas y mecanismos dirigidos al fortalecimiento de la capacidad productiva, y la ampliación de los servicios Sectoriales a las regiones rurales deprimidas. Se utilizan, principalmente, los instrumentos de capacitación, estudios y cooperación técnica.

E. Estimación de los Resultados de la Acción del IICA en el Período 1988-1989.

Programa I: Fortalecimiento de OPSA en la coordinación de planes, programas y proyectos del Sector, y en la implementación de métodos de seguimiento y evaluación de los planes de las Instituciones adscritas.

Programa II: Apoyo al cumplimiento de las metas del PLANIA, ICA, mediante un programa de consultorías, y la cooperación en la organización del sistema de investigación y transferencia.

Programa III: Mejoramiento de la capacidad, en especial, de INCORA, en metodologías e instrumentos para manejar proyectos de desarrollo rural.

Programa IV: Estudios, y capacitación, parra el Fondo DRI, en la identificación de problemas de comercialización, y alternativas de solución. Promoción de proyectos de inversión agroindustriales en el medio rural.

BIBLIOGRAFIA

1. ACUERDO DE CARTAGENA. Indicadores de los países del Grupo Andino. Lima, JAC, 1985. p.i.
2. BANCO DE LA REPUBLICA. Situación monetaria. Revista del Banco de la República 59:18-24. 1986.
3. BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO. Progreso económico y social en América Latina. Washington, BID, 1985. 471 p.
4. BARCO, V. Hacia una nueva Colombia. Bogotá, Oveja Negra, 1986. 228 p.
5. CAJA AGRARIA. Plan Nacional de Rehabilitación. Primer año de labores. Bogotá, Creditario, 1985. 94 p.
6. CEGA. Coyuntura Agropecuaria, mayo 1986. Bogotá, CEGA, 1986. 194 p.
7. _____. Coyuntura Agropecuaria, julio 1986. Bogotá, CEGA, 1986. 178 p.
8. COLOMBIA INFORMATION SERVICE. Colombia today. 21(3). 1986.
9. _____. Colombia today. 21(6). 1986.
10. DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACION. Informe de Coyuntura. Revista de Planeación y Desarrollo. 18:3-52. 1986.
11. _____. Autodisciplina para el desarrollo. Programa macroeconómico 1985-1986. Revista de Planeación y Desarrollo 18:3-52. 1986.
12. DIAGO, M. Reforma Agraria e INCORA 1962-1982, Bogotá, INCORA, 1983. 124 p.
13. EL ESPECTADOR. Texto del discurso de posesión del Dr. Virgilio Barco. Bogotá, 8 agosto 1986.
14. EL TIEMPO. La reconciliación. Bogotá, 6 noviembre 1986.
15. FEDESARROLLO. Coyuntura Económica. 15:9-121. 1986.
16. _____. Coyuntura Económica. 16:9-186. 1986
17. FEDESARROLLO. Coyuntura Económica Andina. 16:33-75. 1986.
18. ICA. Informe de Gerencia. Bogotá, ICA, 1985. 197 p.
19. IICA. Presencia en Colombia (folleto). Bogotá, IICA. 1984.

20. INCORA. Plan Nacional de Rehabilitación. Documento para la Junta Directiva. Bogotá, INCORA, 1986. 85 p.
21. LA REPUBLICA. Un billón de pesos para erradicar la pobreza absoluta. Bogotá, 12 noviembre 1986.
22. LORENTE, L., SALAZAR, A., y GALLO, A. Distribución de la propiedad rural en Colombia 1960-1984. Bogotá, CEGA.
23. MACHADO, A. Problemas agrarios colombianos. Bogotá, CEGA, 1986. 467 p.
24. MINISTERIO DE AGRICULTURA. Anuario. Estadísticas del Sector Agropecuario. Bogotá, OPSA, 1986. 306 p. + anexos.
25. OSSA, C., y MONTES, G. ed. El pensamiento económico y social de la SAC. Bogotá, SAC, 1986. 181 p.
26. PALACIOS, H. Misión cumplida. Economía Colombiana, Ns. 184-185:69-76. 1986.
27. PIÑEIRO, M. Exposición ante la Sexta Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo. San José, IICA, 1986. 25 p.
28. PRIETO, G., et al. La política agropecuaria 1982-1986. Economía Colombiana, Nos. 184-185:58-68. 1986.
29. RODRIGUEZ, A. El servicio de Extensión de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia. Revista Cafetera de Colombia, Nos. 190-191:19-33. 1985.
30. SAC. Perspectivas económicas generales. Revista Nacional de Agricultura. No. 874:9-35. 1986.

