

TICA-CIDIA  
5 ENE 1983

CA  
D



5 ENE 1983

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA (IICA)

CONSEJO SUPERIOR DE PLANIFICACION ECONOMICA (CONSUPLANE)

PROYECTO DE PESCA ARTESANAL PARA LA LIGA CAMPESINA

" BRISAS DEL MAR "

CONVENIO IICA - CONSUPLANE

Unidad de Formulación de Proyectos

Octubre, 1982

Tegucigalpa, D.C.

Honduras, C.A.

00007266

~~004255~~

## NOTA PRELIMINAR

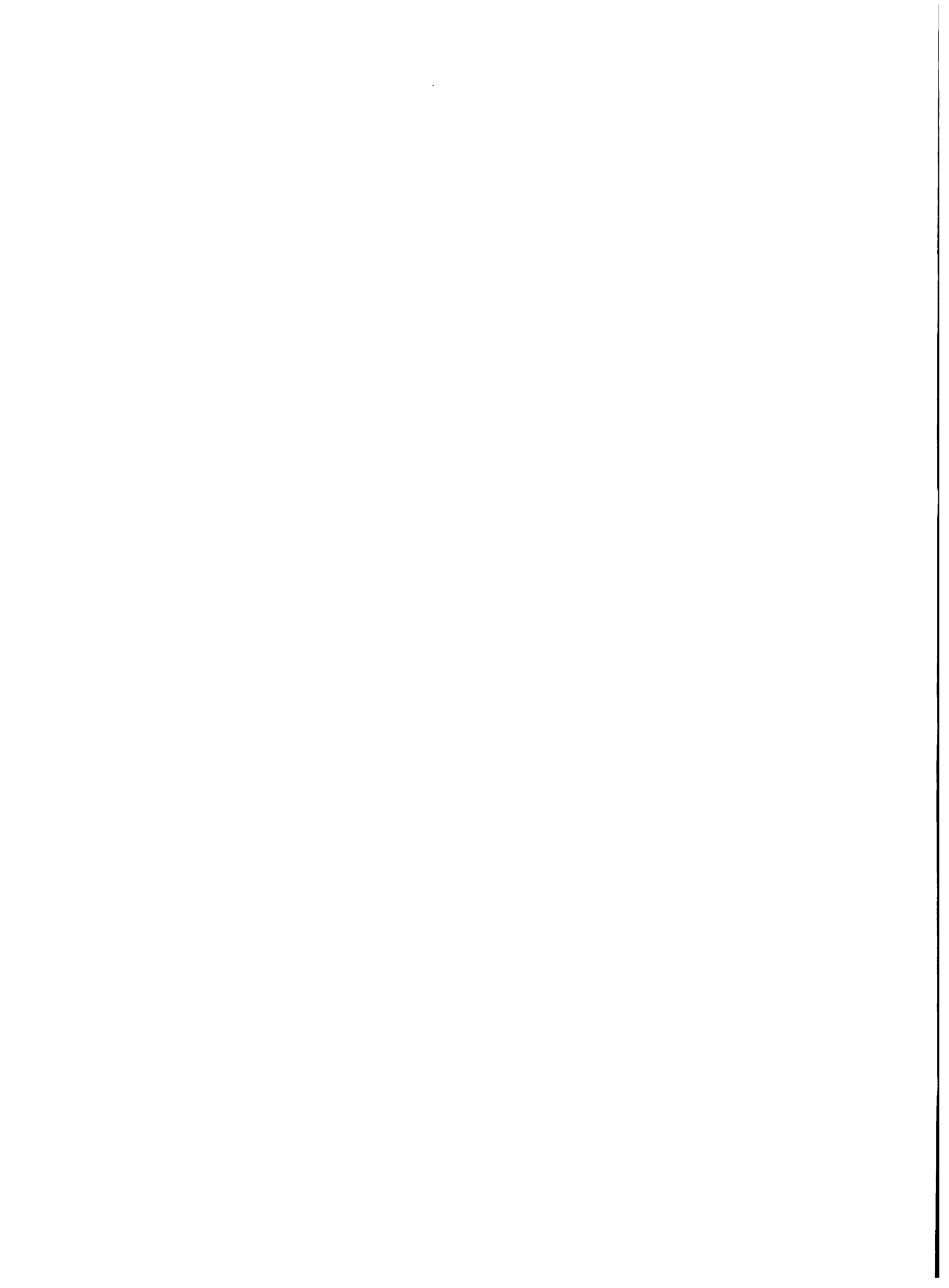
El presente documento corresponde a una serie de pequeños proyectos elaborados para el sector reformado de Honduras por la Unidad de Formulación y seguimiento de Proyectos organizada mediante un Convenio de Asistencia Técnica entre el IICA y CONSUPLANE.

La necesidad de organizar esta Unidad surgió como consecuencia de la carencia de proyectos específicos que le permitiera a las empresas de autogestión campesina utilizar adecuadamente sus recursos y el apoyo estatal en áreas como el crédito, la comercialización, asistencia técnica y capacitación.

El proyecto como un conjunto de actividades específicas contribuye a mejorar la coordinación de las acciones que deben ejecutar las entidades del sector directamente en el medio rural.

Un factor que se ha considerado fundamental es la participación directa de las organizaciones campesinas en la identificación, elaboración y ejecución de los proyectos. Esta participación permite descubrir las necesidades sentidas y plasmarlas en actividades para que el proyecto sea real y ejecutable. En otras palabras los proyectos son elaborados con ellos y no para ellos.

Los proyectos elaborados tienen como objetivos fundamentales elevar el nivel de ingreso y el nivel de empleo de los campesinos como un medio para mejorar sus condiciones de vida e incorporarlos plenamente a la economía nacional.



## I. Resumen del Proyecto:

El proyecto consiste en la adquisición de 2 pangas con motor y su equipo correspondiente para ser utilizados en la pesca con red por el grupo campesino "Brisas del Mar" en el golfo de Fonseca.

Este grupo tiene serios problemas económicos y sociales debido a que las tierras que le fueron adjudicadas por el INA están cerca del mar y son de escasa vocación agrícola por su alta salinidad y propensión a inundarse.

En este proyecto se pretende básicamente elevar el nivel de empleo, el nivel de ingreso y las condiciones generales de vida de una población de 91 personas que componen la liga campesina "Brisas del Mar".

El proyecto estaría localizado en el Dpto. de Choluteca, municipio de Marcovia, Aldea Isla de Venado. Los beneficiarios del proyecto son 12 familias del grupo que pertenece a la UNC y está afiliado a CARFUL.

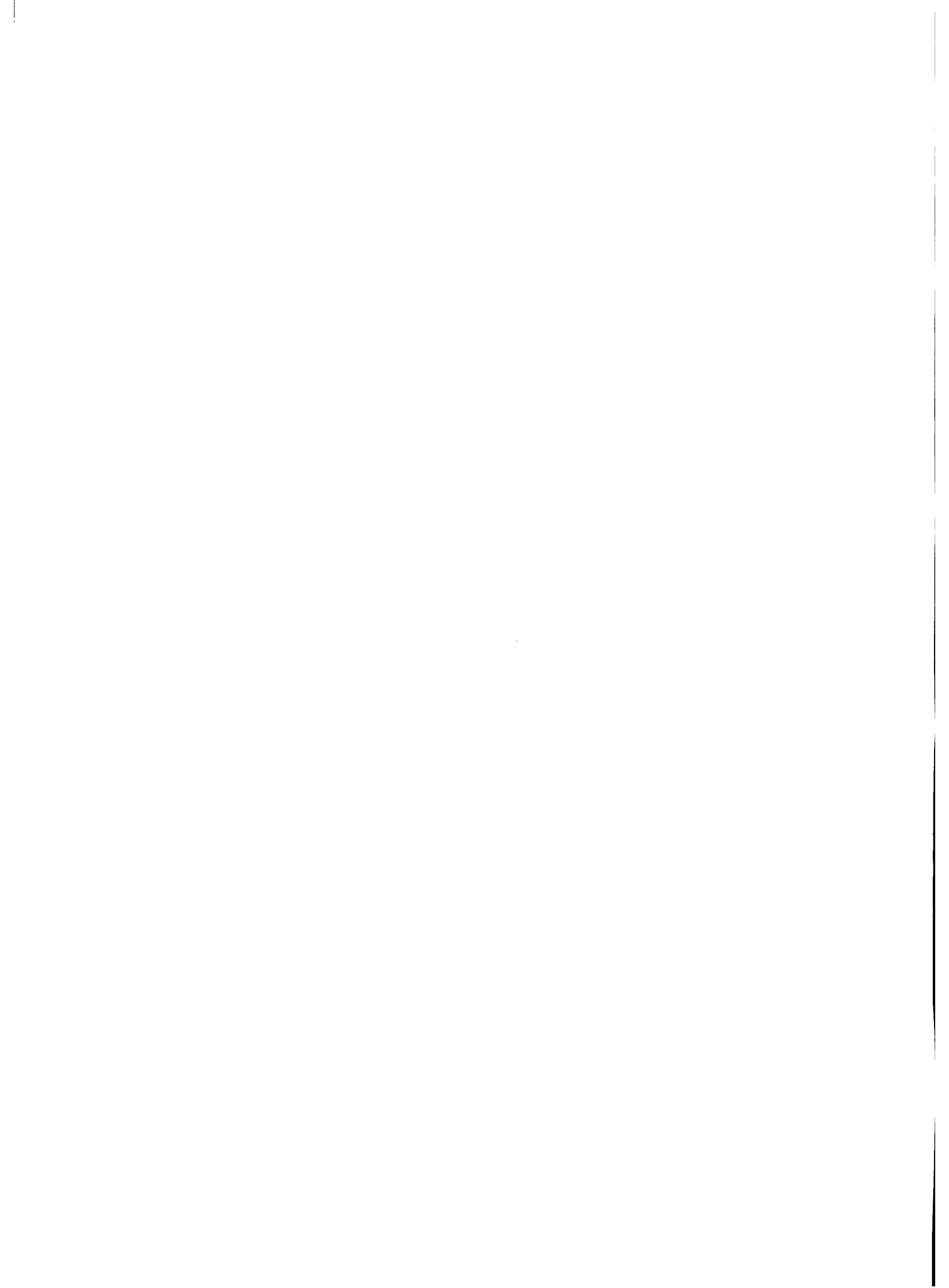
El costo total del proyecto es de Lps.14,770 que deben ser financiados en un 100% debido a la carencia de capital del grupo. Se propone, un préstamo por Lps.14,770 a 4 años de plazo sin período de gracia y al 16% de interés. Se ofrece como garantía los activos fijos adquiridos para el proyecto.

El proyecto generará un beneficio adicional para el grupo de Lps.19,922 por año entre beneficio neto en efectivo y pago de mano de obra. Según el análisis financiero el valor actual neto actualizado al 15% considerando una vida útil de 5 años es de Lps.34,988.70 y la tasa interna de retorno es superior al 50%. Además se generarían 4 empleos permanentes durante todo el año.





Los beneficios calculados permiten recomendar la ejecución del proyecto. La ejecución del mismo sería responsabilidad directa de la División de Desarrollo Rural del INA con la colaboración de la oficina regional del INA en OLA-Monjarás y el INFOP en la parte de capacitación sobre métodos de pesca.



## II. El Proyecto:

### A. El Problema:

El grupo "Brisas del Mar" ubicado en el municipio de Marcovia, Dpto. de Choluteca, Aldea Isla de Venado, tiene 12 socios actualmente y una finca adjudicada de 83 Mz. de las cuales solo 40 Mz. son cultivables con restricciones debido a la cercanía del mar. Las lllenas provocan inundaciones y la última de siembra de maíz de 35 Mz. la perdieron casi íntegramente. La escasa relación hombre tierra, y el hecho de que solo se puedan cultivar en la época de lluvias crea serios problemas de desempleo e ingreso para unas 91 personas que hasta ahora dependen de la agricultura y la pesca rudimentaria con anzuelo para poder sobrevivir.

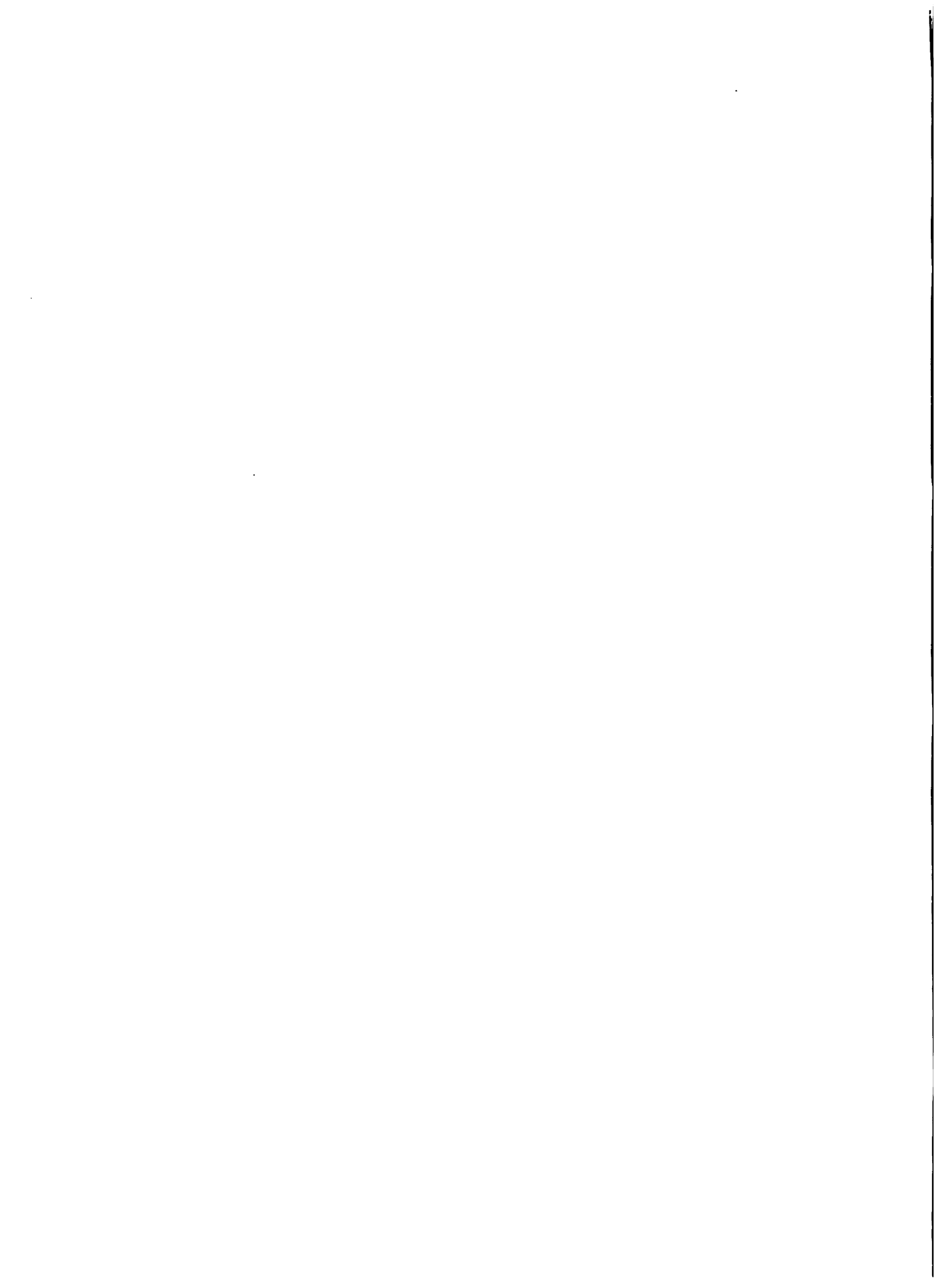
El grupo ha visto que en la agricultura tienen pocas oportunidades y como algunos tienen experiencia en pesca han manifestado el deseo de que se les financie un proyecto de esta naturaleza para mejorar su precario nivel de ingreso y mejorar sus actuales condiciones de vida.

### B. Objetivos del Proyecto:

- a. Elevar el nivel de ingreso de los asociados.
- b. Elevar el nivel de empleo.
- c. Mejorar las condiciones generales de vida

### C. Metas:

- a. Pescar para la venta 50,000 libras de pescado al año con un valor bruto de Lps. 37,500.00.
- b. Crear empleo permanente y pleno para 4 jefes de familia.



- c. Mejorar el nivel de ingreso del grupo generando alrededor de Lps.10,000.00 adicionales de ingreso neto-anual.

D. Descripción del Proyecto:

El proyecto consiste en la adquisición de dos pangas con motor y su correspondiente equipo, para utilizarlos en la pesca con red de agallera de flote en el golfo de Fonseca. El pescado obtenido sería traído a la aldea de Guapinol donde diariamente se vendería a intermediarios que se encargarían de su distribución y venta en los principales centros de consumo (Cholulteca y Tegucigalpa). Posteriormente si las condiciones son apropiadas el proyecto se puede ampliar hacia la comercialización directa con estos centros de consumo, pero esto se deja como una segunda etapa. En la primera etapa se pretende sobre todo establecer el sistema de pesca.

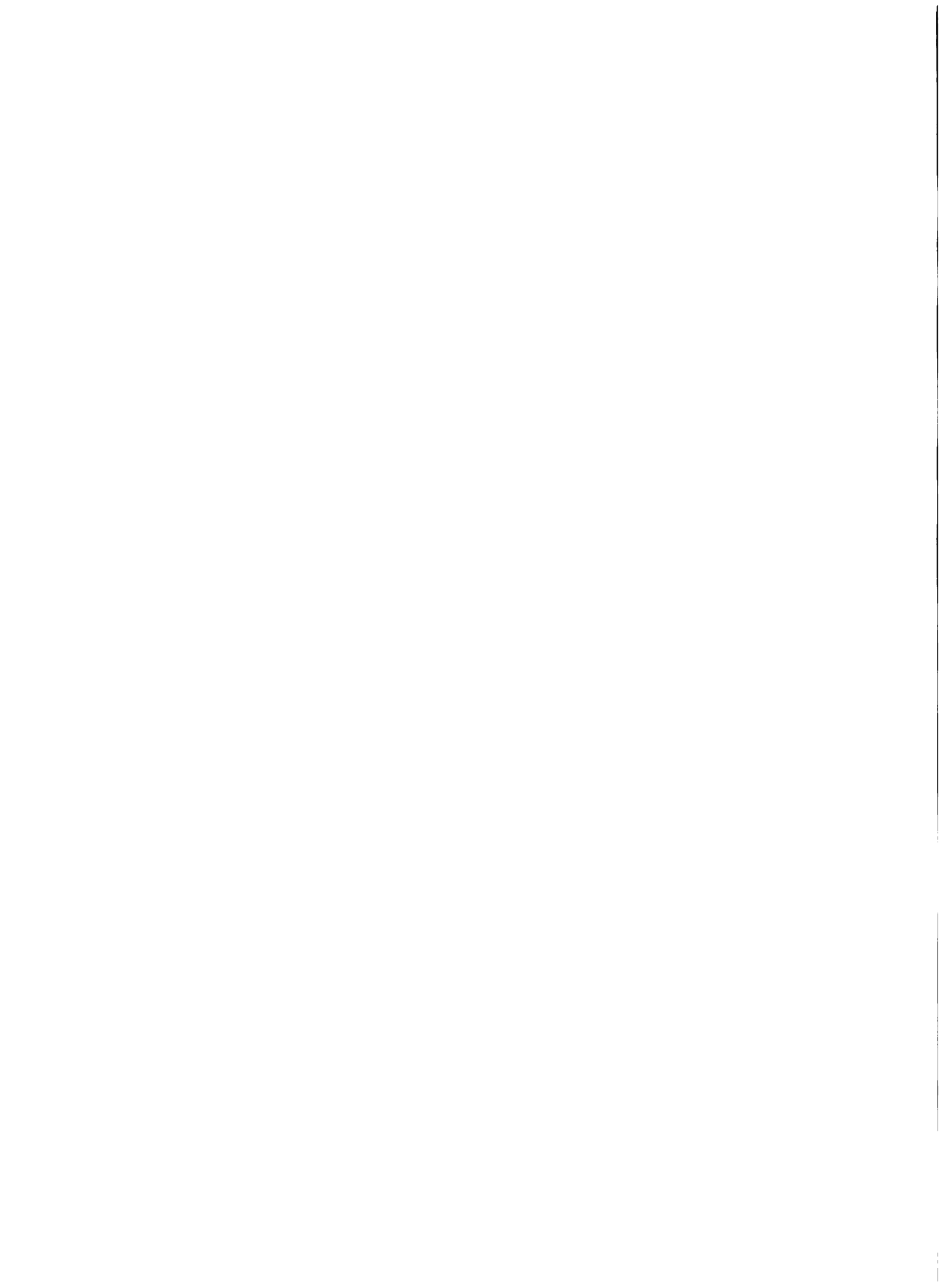
E. Localización del Proyecto:

El proyecto se localiza en el Dpto. de Cholulteca, Municipio de Marcovia, Aldea Isla del Venado, donde está ubicado también el grupo beneficiario, cuya finca termina en el mar.

El grupo se encuentra 17 Km. de la oficina más cercana del INA en OLA-Monjarás.

F. Análisis del Mercado:

El producto de este proyecto, pescado de primera y 2º calidad se vendería directamente a intermediarios que lo distribuyen en los principales centros de



consumo en Choluteca y Tegucigalpa. Existe actualmente una red de comercialización bien establecida. Los intermediarios tienen centros de acopio en la aldea de Guapinol donde reciben, clasifican y almacenan el pescado en neveras con hielo. Ellos poseen los medios de transporte tanto para movilizar el pescado como el hielo. El pescado se vende todos los días por lo que no hay peligro de pérdidas y el grupo no tendría que invertir en equipo de conservación y transporte.

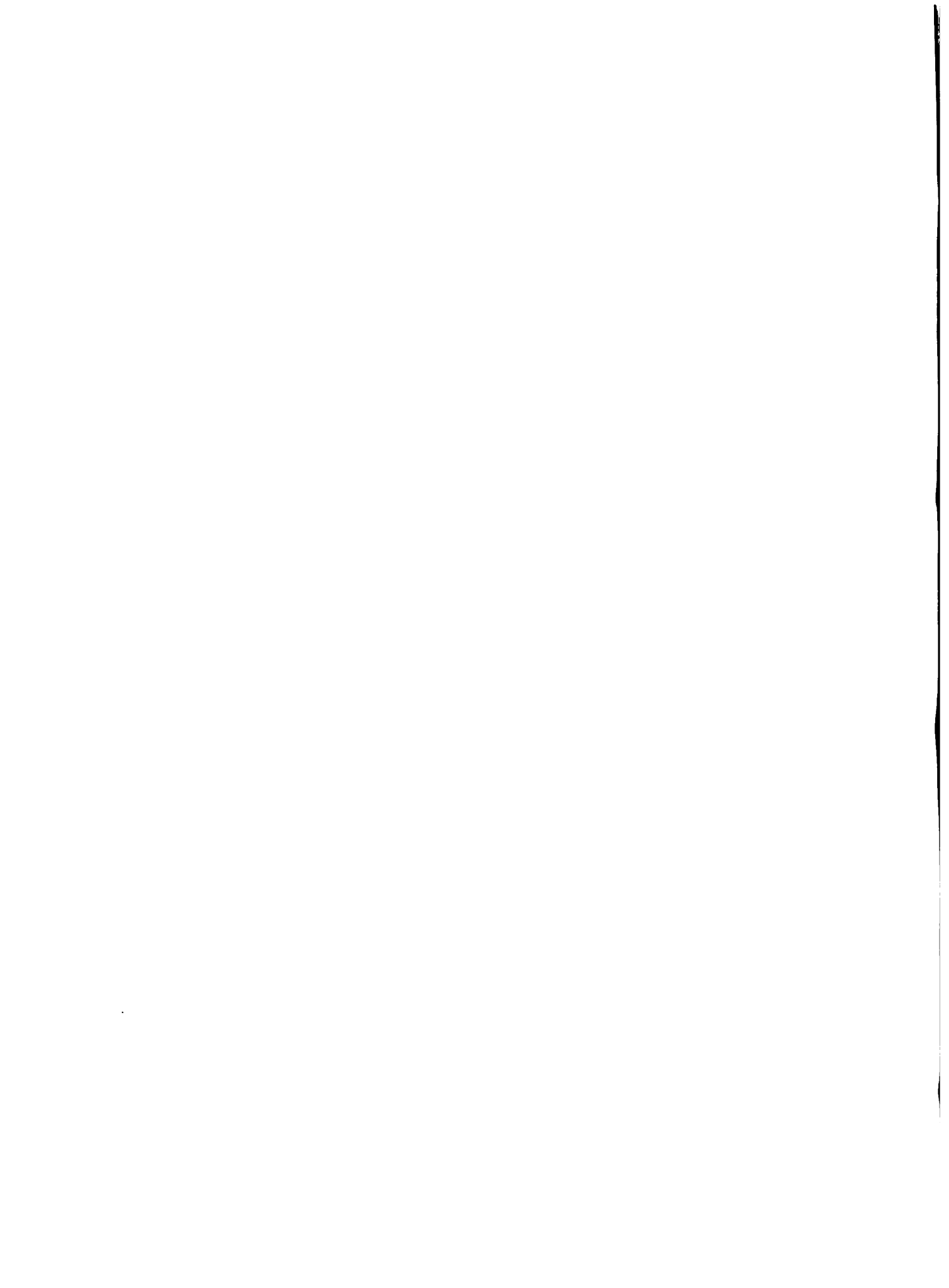
Existen amplios márgenes de ganancia por las funciones que realiza el intermediario de almacenamiento, transporte y venta. El pescador recibe actualmente entre Lps.0.60 - 0.90/Libra<sup>1/</sup> y en Tegucigalpa el pescado se vende entre Lps.3 - 4/Libre, al consumidor. Sin embargo no es el objeto de este análisis justificar o no estos márgenes. Se considera que el grupo no estaría preparado para asumir la fase de comercialización y es mucho más importante ahora que pueda contar con una venta segura y con un precio razonable.

Por las razones anteriores se ha recomendado vender a intermediarios el pescado fresco a un precio que puede oscilar entre Lps.0.50 - 1.50/Libra, según la época, asumiéndose un precio promedio de Lps.1.00/Libra para pescado de primera y Lps.0.50/Libra para pescado de segunda.

En cuanto al volumen a producir, por las investigaciones hechas en la zona no existe ninguna dificultad para la compra de un volumen considerablemente mayor de pescado sobre todo en verano cuando la producción baja drásticamente, de manera que no habría dificultad para colocar la producción adicional del proyecto.

---

<sup>1/</sup> En verano estos precios suben entre Lps.1.00 - 1.50/Libra.





G. Selección de la Tecnología Apropriada:

Se ha seleccionado el método de pesca con red por ser el que mejores resultados ha producido en la zona. Bajo este método un bote con un motor de 15 HP y 9 varas de largo, con una red de 275 metros y 6 metros de ancho puede pescar más de 1,000 libras en una salida al mar si las condiciones son buenas. Algunas veces las condiciones de las mareas no son favorables y prácticamente no se pesca nada. Por ello se ha asumido bajo el método propuesto una pesca promedio de 100 libras por salida, cantidad que se considera muy conservadora.

H. Tamaño del Proyecto:

El proyecto se pretende iniciar con la compra de 2 pangas de 9 varas cada una, equipadas con motores de 15 HP y redes de 275 Mts. de largo por 6 metros de ancho. En estas condiciones se pretende obtener una pesca anual de 50,000 libras. El proyecto se puede ampliar una vez que el grupo adquiera más experiencia en su manejo y cuente con fondos propios para autofinanciar su propio crecimiento.

I. Beneficiarios del Proyecto:

Los beneficiarios de este proyecto serían 91 personas que integran el grupo campesino de base "Brisas del Mar". Este grupo se organizó en 1974 y se le adjudicó una finca de 83 Mz. por parte del INA, el 17 de febrero de 1976. El grupo cuenta actualmente con 11 socios y de iniciarse este proyecto incorporaría 4 familias más de pescadores que actualmente viven en la zona cercana. Actualmente se dedican al cultivo del maíz, ajonjolí, y sandía con resultados poco satisfactorios debido a las malas condiciones del suelo (alta salinidad e inundaciones).



El grupo, tiene poca experiencia en pesca con red, aunque uno de los socios tiene un bote con motor y se dedica a la pesca. Para solventar esta debilidad ellos estarían integrando 3 ó 4 familias más de pescadores. Además el INFOP les daría un entrenamiento completo sobre el método de pesca propuesto.

El grupo trabaja la tierra en forma colectiva como liga campesina afiliada a la UNC y CARFUL. Muestra una organización bastante solida y muchos deseos de superación. Están muy interesados en el proyecto en el cual ven la solución a muchos de los problemas económicos que atraviesan actualmente.

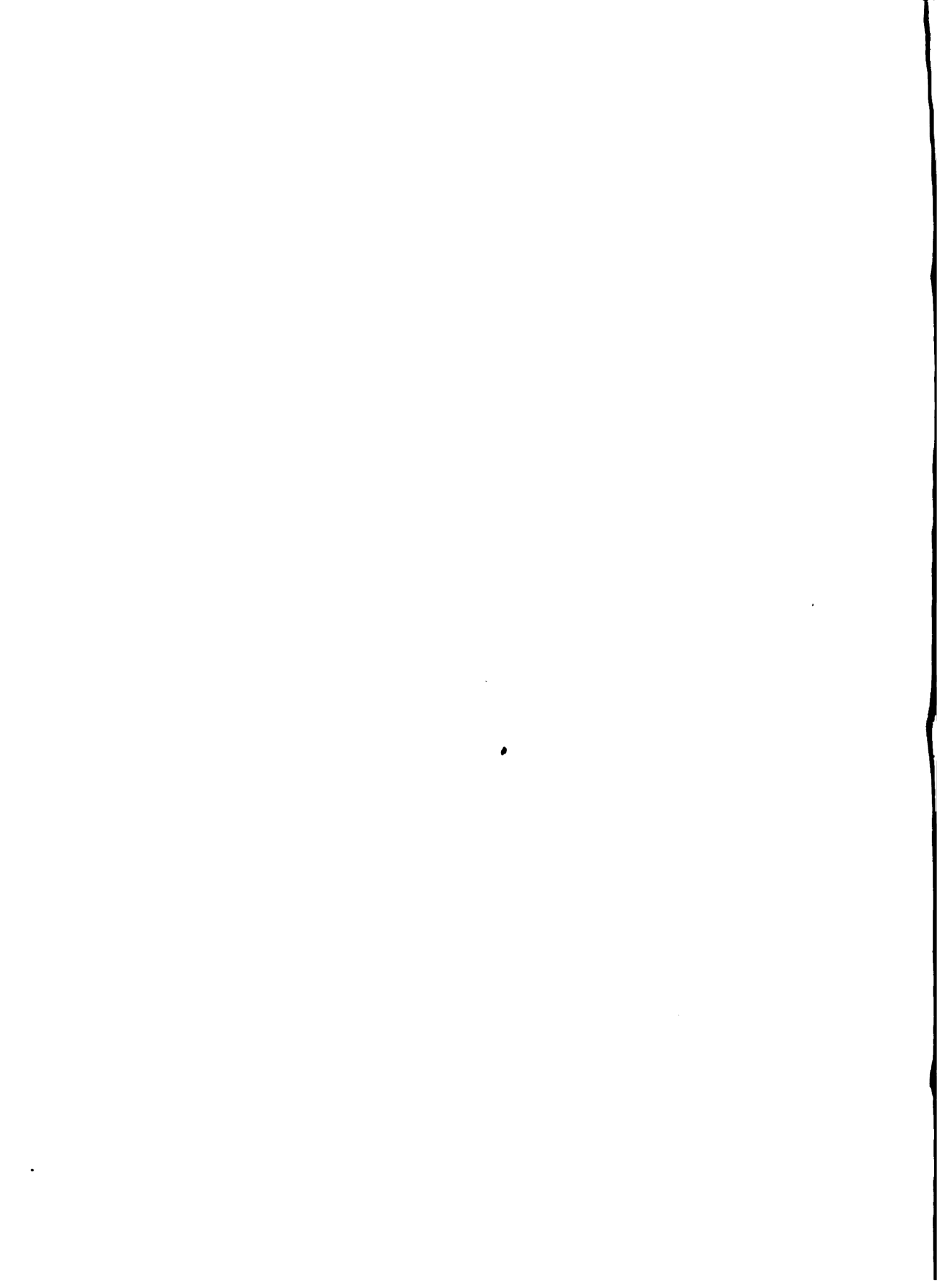
El grupo ha recibido cursos sobre organización, cooperativismo, reforma agraria, contabilidad y gerencia. En general se puede afirmar que presenta condiciones apropiadas para llevar adelante el proyecto.

#### J. Programa de Producción:

Este proyecto por su misma naturaleza entra en plena producción desde un inicio, exceptuando las primeras prácticas que corresponden al entrenamiento de la gente.

Se ha estimado que cada bote puede pescar un promedio de 100 libras por salida al mar. Se han calculado 250 salidas al año por lo que cada bote pescaría 25,000 libras en el año para un total de 50,000 libras. De este pescado 50% se considera pescado de 1° y 50% pescado de 2° calidad.

Estos datos son bastante conservadores ya que un bote en una buena marea, puede pescar hasta 1,000 libras.



R. Equipo Necesario:

El proyecto se inicia con 2 botes o pangas y su equipo correspondiente.

El bote seleccionado mide 9 varas de largo, y es de madera. Está equipado con un motor fuera de borda de 15 HP y una red de 275 metros de largo por 6 metros de ancho con sus flotadores y plomos, etc. Cada bote es manejado por dos personas, no se requiere ningún equipo adicional de transporte y almacenamiento ya que el pescado se vende fresco directamente a intermediarios en la zona de descarga.

L. Inversiones:

En el Cuadro N° 1 se presentan las inversiones necesarias para el proyecto, los precios se han estimado en base a cotizaciones con casas comerciales y proveedores de equipos de pesca en la zona del proyecto.

El total de inversiones debe hacerse al inicio del proyecto. Para capital de trabajo se ha estimado una partida muy pequeña ya que este proyecto es de una liquidez muy alta, la pesca se vende todos los días y generalmente se paga al contado, de manera que todos los costos de operación se cubren con el producto de las ventas.

En total se requieren Lps. 14,770 para iniciar el proyecto, según detalle del cuadro N° 1.



CUADRO N° 1

INVERSIONES

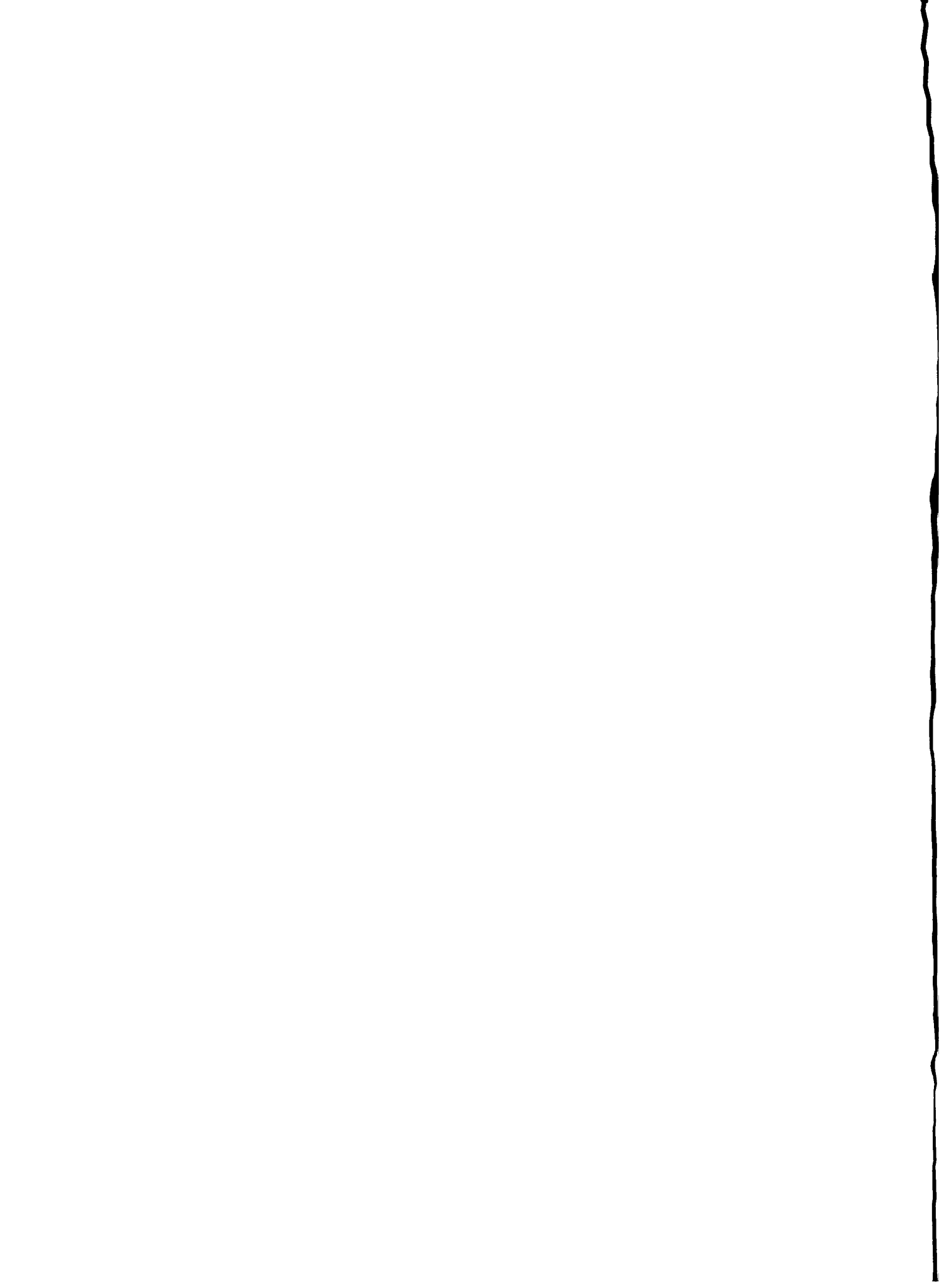
A. Inversiones Fijas:

|   |           |
|---|-----------|
| a. 2 Pangas de 9 varas de largo a Lps.1,500 c/u.                            | 3,000.00  |
| b. 2 Motores fuera de borda de 15 HP a Lps. 3,600 c/u.                      | 7,200.00  |
| c. 2 Redes de 275 Mts. de largo por 6 Mts. de ancho a<br>Lps. 1,500.00 c/u. | 3,000.00  |
| d. Imprevistos 10%  | 1,320.00  |
| e. Sub-Total  | 14,520.00 |

B. Capital de Trabajo:

|                         |               |
|-------------------------|---------------|
| a. Combustible y Aceite | 200.00        |
| b. Varios               | <u>50.00</u>  |
| c. Sub-Total            | <u>250.00</u> |

Total de Inversiones (A + B ) 14,770.00





M. Plan de Financiamiento:

El 100% de las inversiones anteriores (Lps.14,770) deben ser financiadas ya que el grupo carece de capital para hacer aportes en efectivo. Se propone un préstamo por Lps.14,770 a 4 años de plazo sin período de gracia con un 16% de interés. Se ofrece como garantía los activos fijos adquiridos y un aval del INA.

La recuperación del préstamo se detalla en el cuadro N° 2. Como puede observarse el total del préstamo debe desembolsarse al inicio del proyecto.

N. Resultados de Operación:

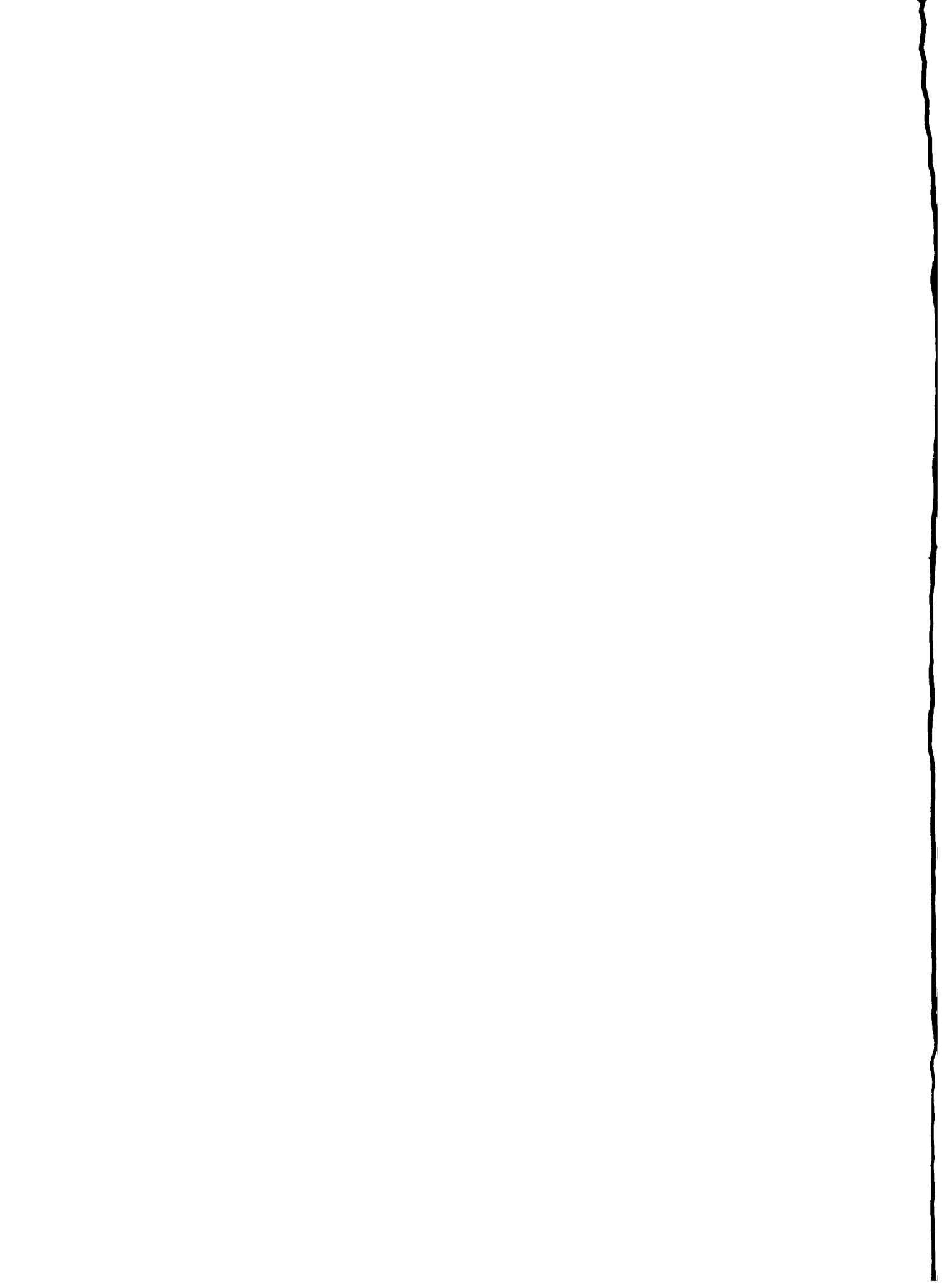
a. Presupuesto de Ingresos y Egresos:

1. Ingresos:

En el cuadro N° 3 se muestran las ventas del proyecto para un año normal. El cálculo de los ingresos está basado en el programa de producción analizado anteriormente. De acuerdo con la información anterior, el proyecto tendría un ingreso bruto anual de Lps.37,500.

2. Costos de Operación:

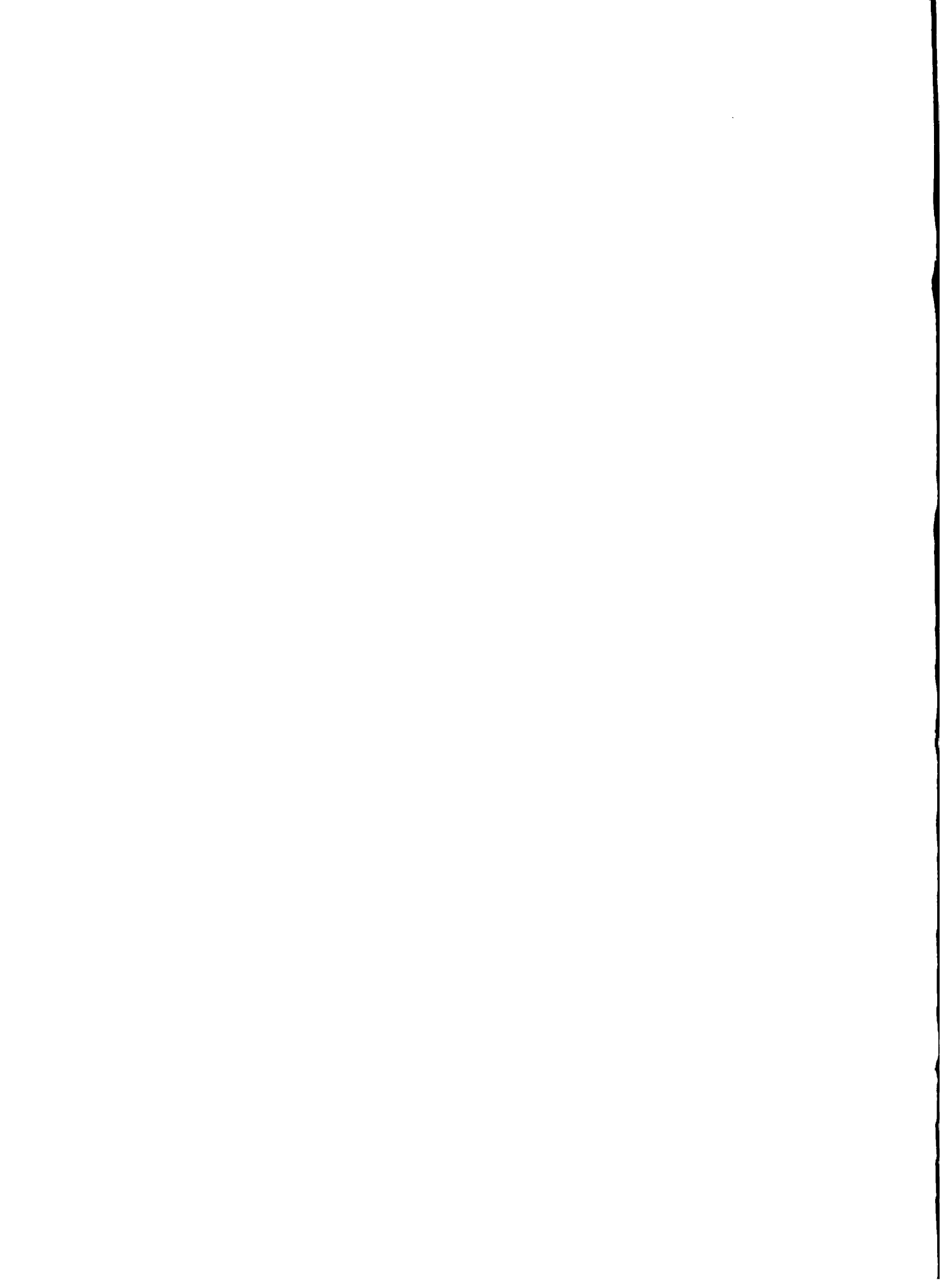
En el cuadro N° 4 sobre resultados de operación se muestran los costos anuales de operación del proyecto, estimados en Lps.27,303. Los gastos financieros se derivan del cuadro N° 2, los gastos por depreciación del anexo N° 1. Los gastos de reparaciones y mantenimiento corresponden a un 7.5% del valor de los activos fijos adquiridos (botes, motores y redes). La mano de obra se



CUADRO N° 2

AMORTIZACION DEL PRESTAMO

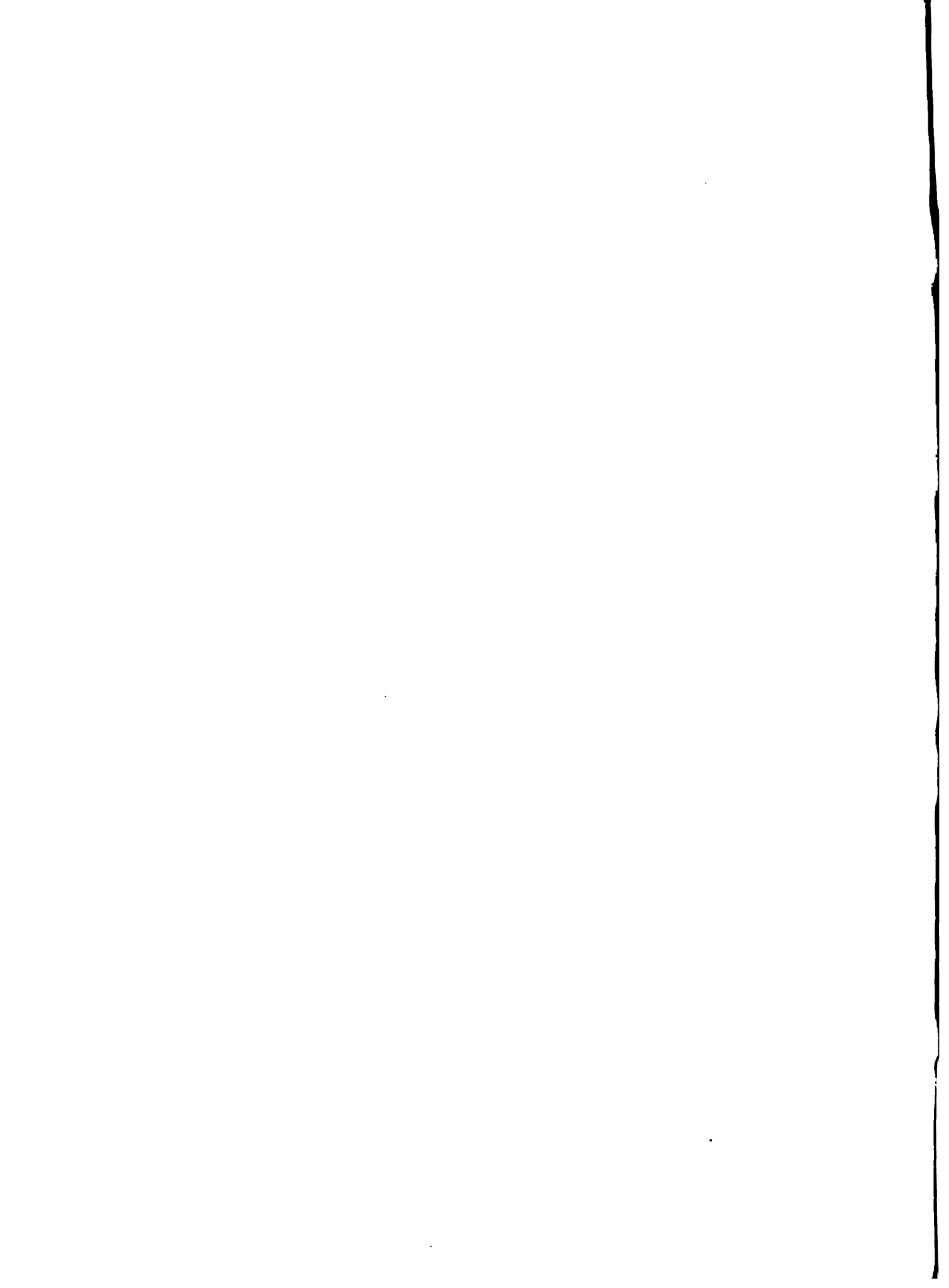
| Año | Desembolso | Interés al 16% | Amortización | Pago Anual | Saldo     |
|-----|------------|----------------|--------------|------------|-----------|
| 1   | 14,770.00  | 2,363.20       | 2,915.20     | 5,278.00   | 11,854.80 |
| 2   | -          | 1,896.75       | 3,381.20     | 5,278.00   | 8,473.60  |
| 3   | -          | 1,355.75       | 3,922.20     | 5,278.00   | 4,551.40  |
| 4   | -          | 728.20         | 4,551.40     | 5,278.00   | -         |



CUADRO N° 3

INGRESOS ANUALES

|  |                    |
|--|--------------------|
| 250 viajes al año por cada bote a razón de<br>Lbs. 100/viaje/bote en promedio. | 50,000 libras      |
| Primera calidad  |                    |
| 50% del total a un precio promedio de Lps.1,00/libra.                          | 25,000 Lps.        |
| Segunda calidad  |                    |
| 50% del total a un precio promedio de Lps.0.50/libra                           | <u>12,500 Lps.</u> |
| Total de ingresos al año.  | 37,500 Lps.        |



CUADRO N° 4

RESULTADOS ANUALES DE OPERACION <sup>1/</sup> -

|   |                       |
|---|-----------------------|
| A. Ventas: (ver cuadro N° 3)                              | <u>37,500.00</u>      |
| B. Costos de Operación:                                   |                       |
| a. Mano de Obra:  |                       |
| 4 hombre a Lps.10.00 por viaje                            | 10,000.00             |
| b. Combustible: estimado en Lps.20.00 por viaje por bote. | 10,000.00             |
| c. Reparaciones y mantenimiento                           | 1,000.00              |
| d. Depreciaciones (ver anexo N° 1)                        | 2,640.00              |
| e. Gastos Financieros al 16% <sup>2/</sup>                | 2,363.00              |
| f. Imprevistos 5%   | 1,300.00              |
| Total de gastos   | <u>27,303.00</u>      |
| Ingreso Neto (A-B)  | Lps. <u>10,197.00</u> |

---

<sup>1/</sup> Calculados en base a 250 viajes por año.

<sup>2/</sup> Intereses del primer año.





calcula en base a un salario de Lps.10.00 por jornada de trabajo o viaje realizado. Se estima un 5% de imprevistos para cubrir gastos eventuales no predecibles.

### 3. Ingreso Neto:

De acuerdo con los resultados anteriores el proyecto daría un ingreso neto de L. 10,000 aproximadamente con una rentabilidad sobre ventas del 27%.

### O. Proyecciones Financieras:

Las proyecciones financieras se hacen con el objeto de mostrar la capacidad del proyecto para atender satisfactoriamente los compromisos financieros (préstamo) y generar excedentes que eleven el nivel de ingreso de los beneficiarios. También se utilizan para calcular los índices financieros que muestran la factibilidad del proyecto.

#### 1. Flujo de Efectivo:

En el cuadro N° 5 se muestra el flujo de efectivo proyectado a 5 años (vida útil del proyecto). Como puede apreciarse el proyecto genera suficiente efectivo para cumplir con sus compromisos financieros (pago de intereses y amortización del préstamo) y deja un excedente de Lps.9,922 que contribuye a elevar el ingreso de los socios, además del ingreso por pago de mano de obra que es de Lps.10,000 anuales (ver cuadro N° 4). El ingreso de efectivo adicional para el grupo es de Lps.19,922 (incluyendo el pago de mano de obra).



F. Evaluación:

a. Flujo de Beneficio-Costo:

En el cuadro N° 6 se muestra el flujo de beneficio-costos del proyecto, en sus 5 años de vida útil. El valor actual neto actualizado al 15% es de Lps.34,988.70 y la tasa interna de retorno es mayor del 50% por lo que el proyecto se puede considerar muy rentable desde el punto de vista financiero.

Desde el punto de vista social el proyecto contribuye a elevar el ingreso del grupo en casi Lps.20,000 anuales. Genera 4 empleos permanentes durante todo el año y es de esperar que contribuya significativamente a mejorar las condiciones de vida de los asociados.

Los puntos anteriores permiten recomendar el financiamiento y puesta en marcha de este proyecto a la mayor brevedad posible.

Q. Organización para la Ejecución:

La división de desarrollo rural del INA sería el responsable directo de la puesta en marcha del proyecto diseñando además un sistema de control para el manejo de fondos y supervisión del préstamo.

La ejecución del proyecto sería supervisada por el INA oficina de OIA Monjarás con la colaboración del INFOP en lo referente a la capacitación del personal de pesca.

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

CUADRO N° 6

FLUJO DE BENEFICIO-COSTO

| Año        | Inversión Inicial | Costos de Operación <sup>1/</sup> | Ingresos | Ingreso Neto | Ingreso Neto Actualizado al 15% |
|------------|-------------------|-----------------------------------|----------|--------------|---------------------------------|
| 0          | 14,770            | -                                 | -        | (14,770)     | (14,770.00)                     |
| 1          | -                 | 22,300                            | 37,500   | 15,200       | 13,102.40                       |
| 2          | -                 | 22,300                            | 37,500   | 15,200       | 11,293.60                       |
| 3          | -                 | 22,300                            | 37,500   | 15,200       | 9,737.10                        |
| 4          | -                 | 22,300                            | 37,500   | 15,200       | 8,390.40                        |
| 5          | -                 | 22,300                            | 37,500   | 15,200       | 7,235.20                        |
| VAN al 15% |                   |                                   |          |              | 34,988.70                       |
| TIR > 50%  |                   |                                   |          |              |                                 |

<sup>1/</sup> No incluye depreciación e intereses.



ANEXO N° 1

DEPRECIACIONES:

| Artículo     | Valor         | Vida útil | Tasa Depreciación | Depreciación Anual |
|--------------|---------------|-----------|-------------------|--------------------|
| Pangas       | 3,000         | 5 años    | 20%               | 600                |
| Motores      | 7,200         | 5 años    | 20%               | 1,440              |
| Redes        | 3,000         | 5 años    | 20%               | 600                |
| <b>TOTAL</b> | <b>13,200</b> | <b>-</b>  | <b>-</b>          | <b>2,640</b>       |







