

IICA  
E16  
24

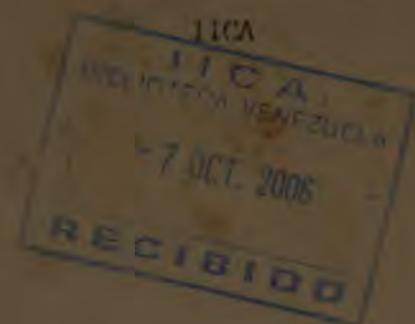
DIRECCION  
DE EDUCACION  
DE GUANAJUATO

GUANAJUATO

SECRETARIA NACIONAL DE  
AGRICULTURA Y GANADERIA

S.N.A.G.

INSTITUTO INTERAMERICANO  
DE COOPERACION  
PARA LA AGRICULTURA



---

RESULTADOS DEL SEMINARIO:  
LA PRODUCCION DE CAFE EN BOLIVIA:  
SITUACION ACTUAL Y PERSPECTIVAS

---

3 - 4 de Febrero 1994

La Paz, Marzo de 1994

BIDAL OFICINA  
INTERAMERICANA DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA

00004907

IICA  
E16  
24

**Coordinadores Elaboración del Estudio sobre:**

**"LA PRODUCCION DEL CAFE EN BOLIVIA. SITUACION ACTUAL Y PERSPECTIVAS"**

Ing. Hernán Romero	Qhana
Ing. Ginner Ledezma	S.N.A.G.
Dra. Gladys Gil de Hernández	IICA

---

**Concepción y moderación  
del Taller:**

Laurent Thévoz, IP-Latina, Santa Cruz  
Tel/Fax 03-341377

**Co-Moderadora:**

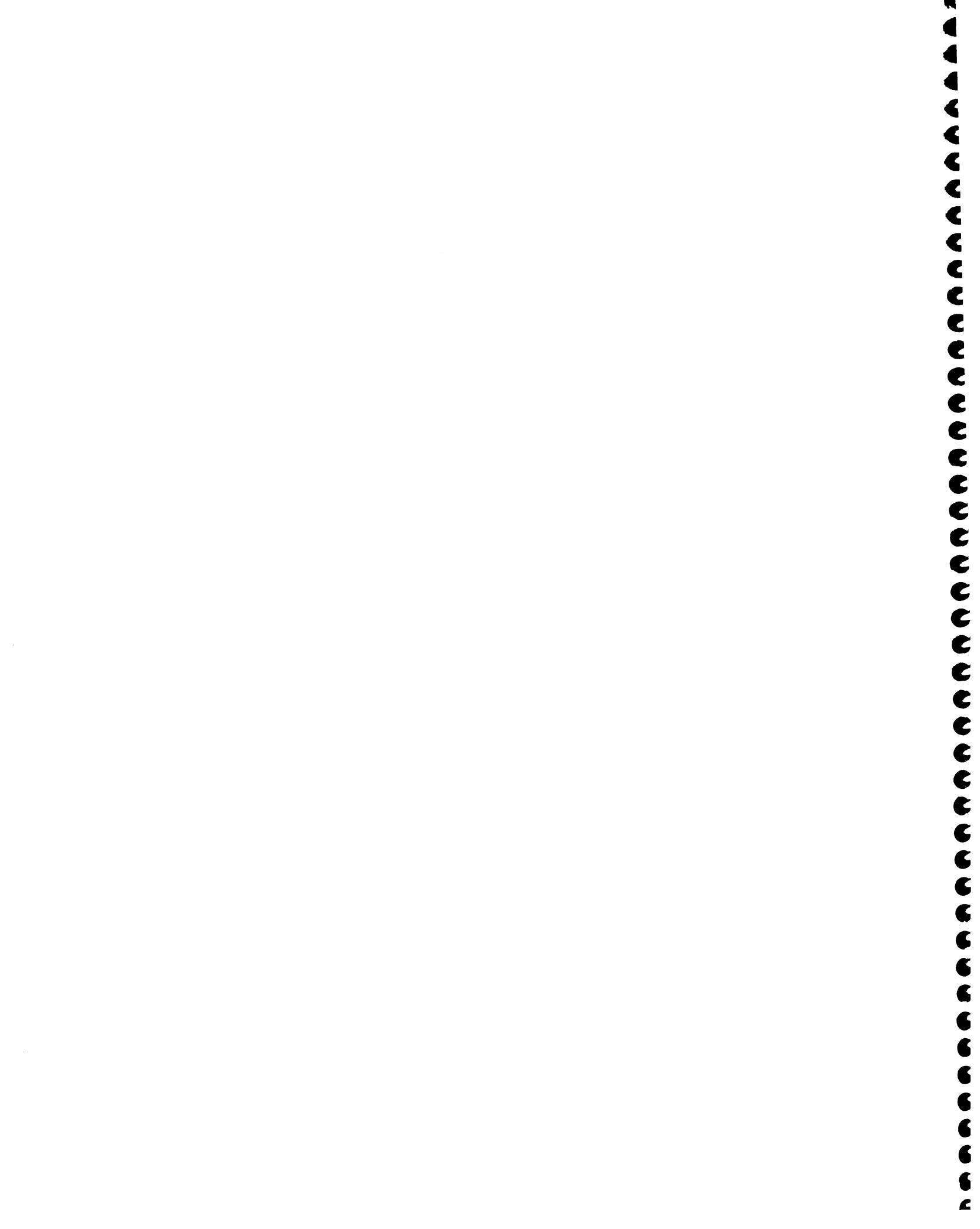
Viviana del Carpio, Consultora IICA

**Coordinadora Organización  
Seminario:**

Adriana Mosquera, IICA

**Transcripción del  
Documento:**

Teresa de Cuestas, IICA



## INDICE

PRESENTACION

ANTECEDENTES

	Pág.
CAP. I	1
CAP. II	4
CAP. III	14
CAP. IV	24

ANEXOS

\*\*\* & \*\*\*



## **PRESENTACION**

Nos complace presentar el documento **Resultados del Seminario sobre: La Producción del Café en Bolivia Situación Actual y Perspectivas**, el cual contiene los aportes de todos los participantes-representantes de los productores, exportadores y el Gobierno, sobre la problemática del café.

En dicho documento se trata de mostrar, de manera ilustrada, las actividades más importantes que se realizaron con base a la metodología aplicada.

Las áreas de acción se han clasificado en cuatro aspectos básicos: (i) organizativos e institucionales; (ii) producción y tecnología; (iii) comercialización; y (iv) financiamiento.

Participaron como conferencistas, el Ing. Ginner Ledezma de la Secretaría Nacional de Agricultura y Ganadería (SNAG) y del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) el Dr. Benjamín Jara Representante y la Dra. Gladys Gil de Hernández. Especialista en Análisis y Planificación de la Política Agrícola.

Los resultados de dicho Seminario, se enmarcan dentro de la unificación de criterios de todos los participantes, los cuales servirán de base para mejorar el contenido del documento presentado y para la elaboración de una estrategia cafetalera orientada al desarrollo rural boliviano, enmarcada en la formación de un sistema de comercialización y de control de exportaciones y un programa de capacitación con la finalidad de que exista competitividad y un sistema sostenible del producto.



**ANTECEDENTES DEL ESTUDIO "LA PRODUCCIÓN DEL CAFÉ  
EN BOLIVIA, SITUACIÓN ACTUAL Y PERSPECTIVAS"**

Con la coordinación de Qhana, SNAG e IICA, el día 3 de Marzo de 1993 se realizó el Primer Seminario-Taller sobre el tema: **La Producción del Café en Bolivia Situación Actual y Perspectivas.**

En dicho taller se plantearon los lineamientos básico para la elaboración del estudio sobre el tema en mención, enmarcado dentro de las áreas siguientes: I.- Infraestructura - Tecnológica; II.- Comercialización - Económico-Financiero-Créditos; III.- Institucional - Educación - Organización.

La metodología aplicada, se orientó en función de la especialidad de los representantes de las diferentes instituciones (Qhana, SNAG, IBTA, ANDEC, INPEX, COBOLCA, COTESU, CORDEPAZ, ANPROCA, FECAFEB, ARPROCA, FENACOAB, MECE, SUBDESAL e IICA), habiéndose distribuido las actividades en tres grupos, con base en cada una de las áreas.

Cada uno de los grupos elaboró un esquema de trabajo para la preparación de los documentos correspondientes, conteniendo lo siguiente: (i) antecedentes; (ii) marco conceptual; (iii) situación actual; y. (iv) perspectivas.

Se realizaron varias sesiones de trabajo para discutir el contenido de cada documento, habiéndose presentado la bibliografía correspondiente.

En Junio de 1993 se integró un grupo de trabajo representado por tres integrantes de cada uno de los grupos de trabajo, con el objeto de analizar los documentos presentados y elaborar el documento preliminar el cual se titula: **La Producción de Café en Bolivia, Situación Actual y Perspectivas.**

En Noviembre de 1993 se distribuyó dicho documento a las diferentes instituciones participantes con el objeto de que le hicieran las observaciones respectivas.

El 3 y 4 de Febrero de 1994 se realizó el Seminario sobre **La Producción de Café en Bolivia, Situación Actual y Perspectivas** en el que se analizó el contenido del documento de trabajo correspondiente, se identificó las causas principales para la situación actual de la producción cafetalera y proposición de líneas de acción en el marco de una política cafetalera.

Lo importante de dicho estudio es el haber logrado por primera vez la participación de las instituciones públicas, privadas y ONG's relacionadas con la temática del café, cuyos aportes fueron la base fundamental para el contenido de la investigación.

~~~~~

CAPITULO I            PRESENTACION DEL DESARROLLO DEL TALLER

1.       Antecedentes
2.       Objeto del Taller
3.       Objetivo del Taller
4.       Resultados esperados del Taller
5.       Metodología



## I. PRESENTACION DEL DESARROLLO DEL TALLER

### 1. ANTECEDENTES

- La situación de la producción de café es preocupante en Bolivia.
- Un primer análisis ha puesto en evidencia la multicausalidad de la situación actual y la multiresponsabilidad de los actores para su solución.
- Se ha elaborado un documento de trabajo sobre la situación actual del café en forma conjunta SNAG/QHANA/IICA.

A partir de estos antecedentes hay la necesidad de:

- Analizar las causas e identificar líneas de acción.
- Conducir el trabajo de reflexión, de propuesta y de acción de manera conjunta.

### 2. OBJETO DEL TALLER

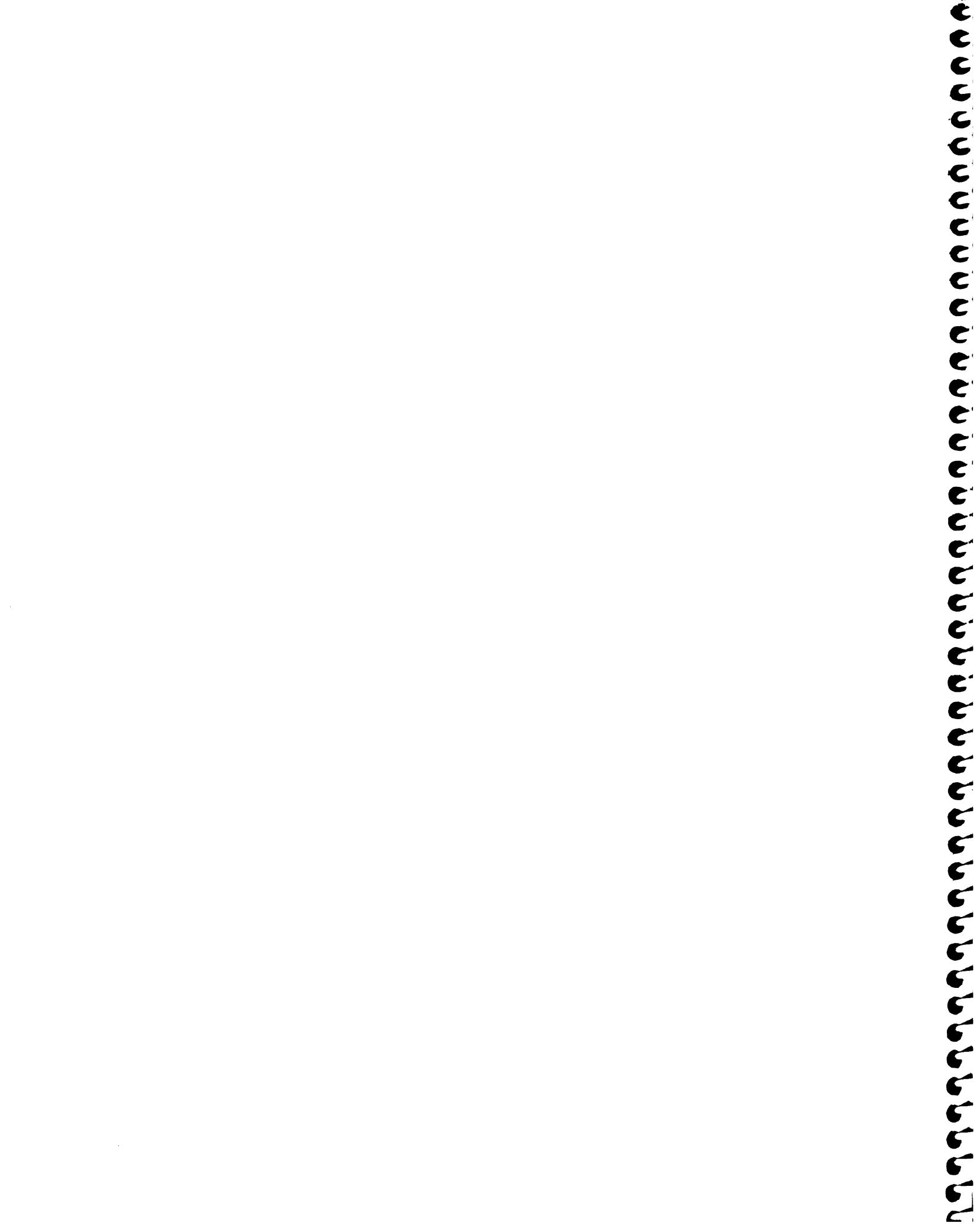
- La producción y comercialización del Café Boliviano.

### 3. OBJETIVO DEL TALLER

- Identificar concertadamente entre todos los participantes, los elementos a considerar en la elaboración de una política de promoción integral e interinstitucional del Café en Bolivia.

### 4. RESULTADOS ESPERADOS DEL TALLER

- Haber presentado y aclarado el contenido del documento de trabajo.
- Haber recogido aportes para mejorar el documento.
- Tener identificadas las principales causas de la situación actual.
- Haber identificado líneas de acción y propuestas concretas a ser incluidas en una futura política de promoción integral e interinstitucional.
- Haber definido los pasos siguientes a dar:



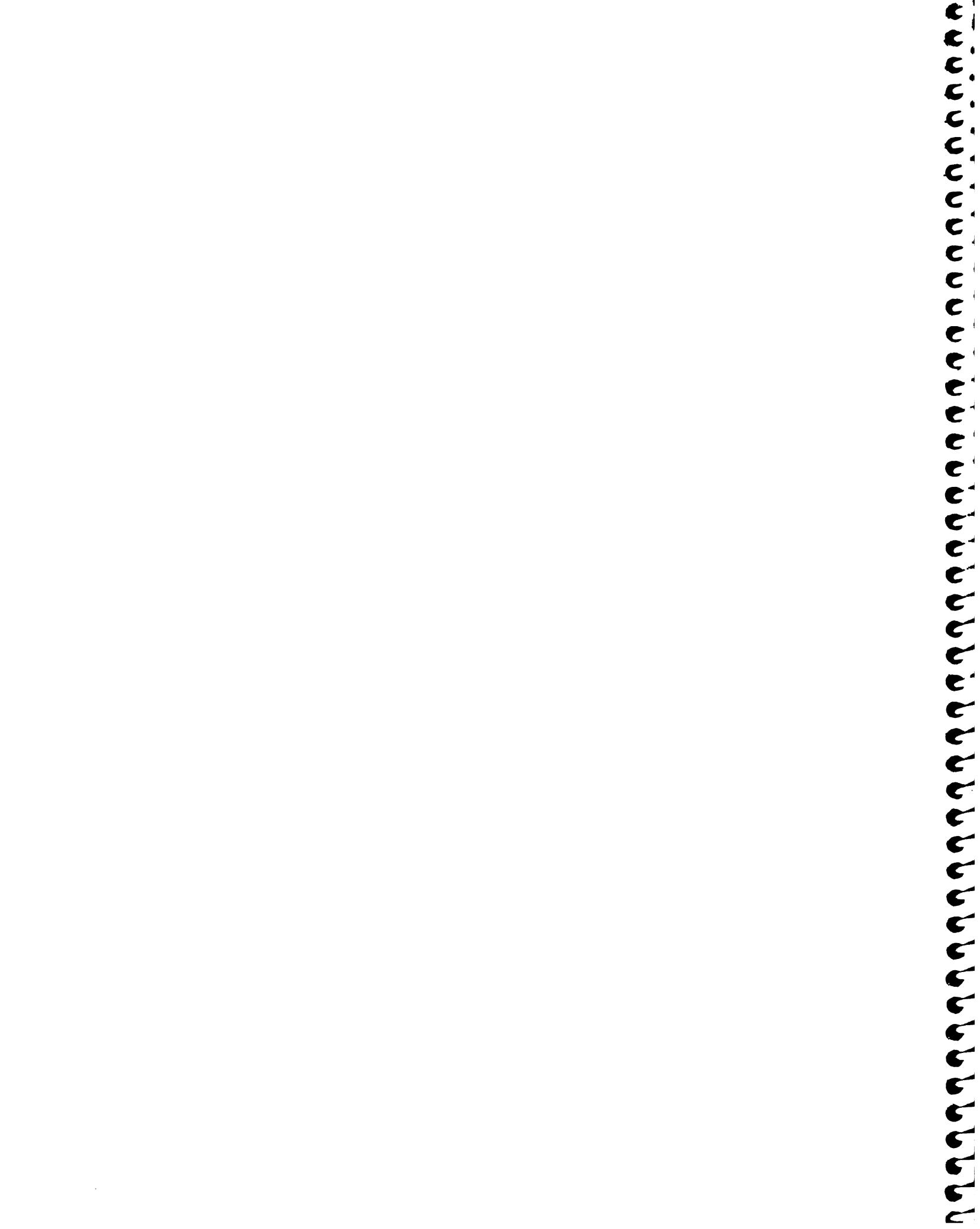
## 5. METODOLOGIA

### 5.1 TECNARIO Y SUCURSIA DE PASOS DEL TALLER

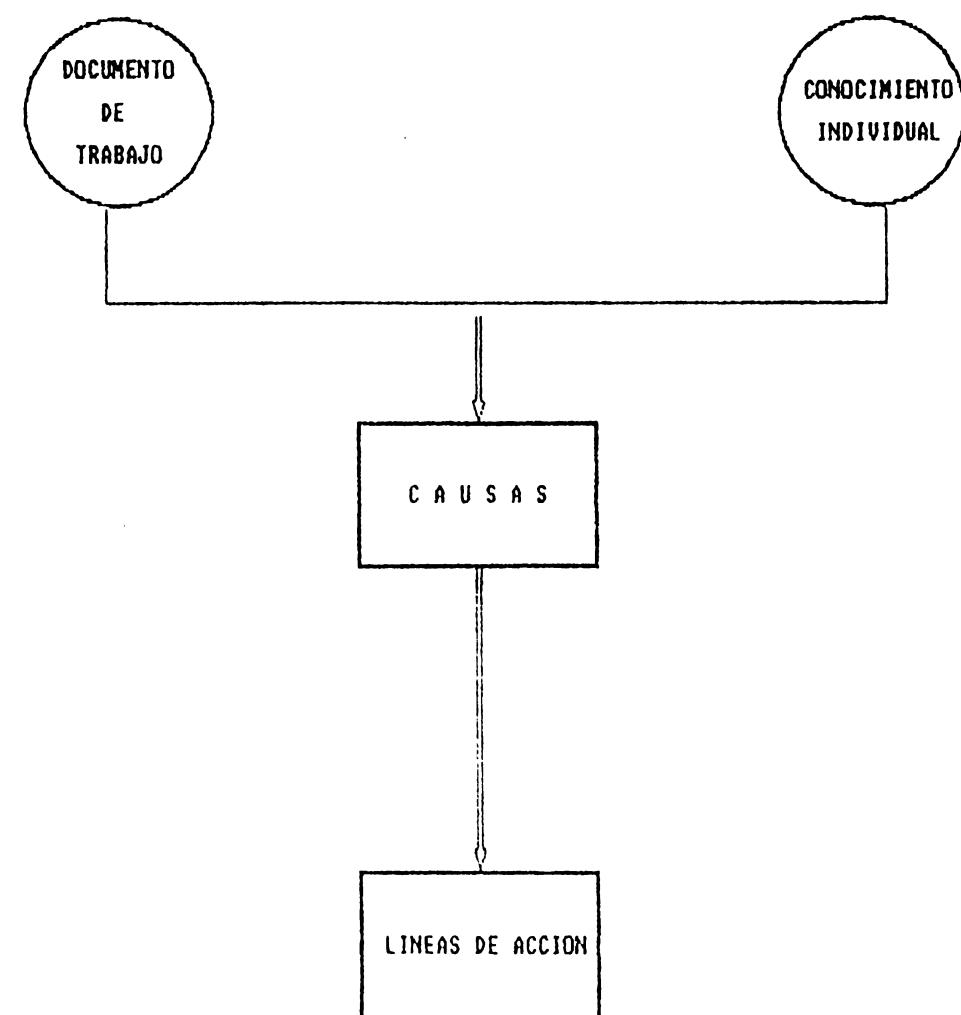
| Pasos | Tema                  | Producto                                       | Utilización Posterior del Producto                     | Metodología                                                                                                  |
|-------|-----------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Documento de Trabajo  | Insumos para su mejora.                        | Revisión del Documento.                                | -Presentación<br>-Organización de los aportes de los Particulares.                                           |
| 2     | Causas principales    | Identificación de las causas principales       | Definir soluciones a estas causas                      | -Lluvia de idea, por capítulo y con tarjetas.<br>- Agrupación.<br>- Identificación de las diferentes causas. |
| 3     | Política de Promoción | Comentarios de Lineas de Acción y Actividades  | Elaboración de una propuesta de Política de Promoción. | -Propuestas en grupos de trabajo.<br>- Consolidación en plenaria.                                            |
| 4     | Pasos siguientes      | Cronograma de actividades con sus responsables | Seguimiento de los resultados del Taller.              | -Identificación de los puntos pendientes.<br>-Operativización de los P.P.                                    |

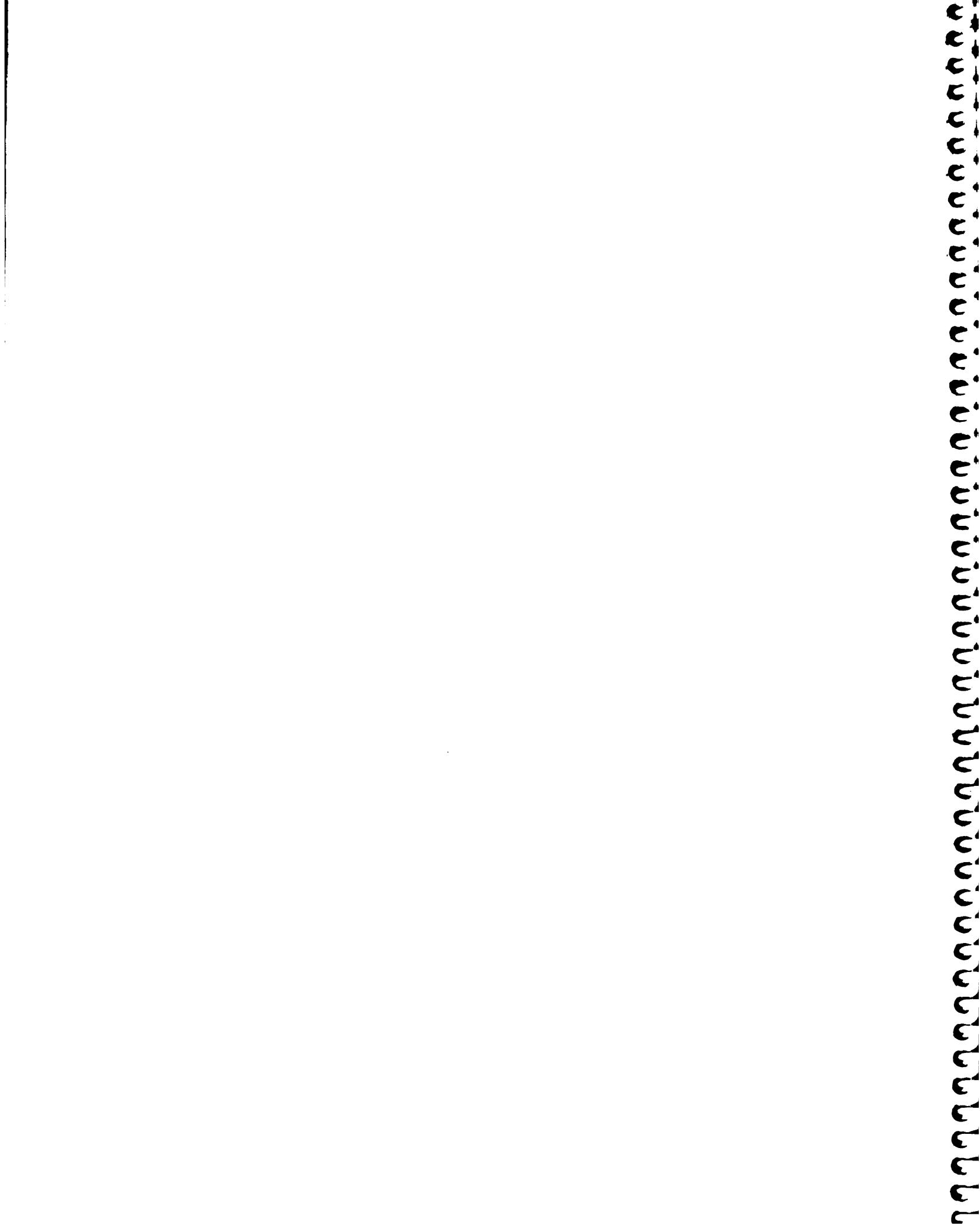
### 5.2 ENFOQUE DEL TALLER

- Participativo:
- Con los principales involucrados en el Tema.
  - Los aportes de todos valen por igual.
- Multidimensional:
- Consideración de los diversos aspectos ligados a la producción de café.
- De concertación:
- Búsqueda de acuerdos sobre el análisis de la realidad y propuestas preliminares de acción.
- Operativo:
- Aprovechamiento del muy corto tiempo para obtener resultados concretos.



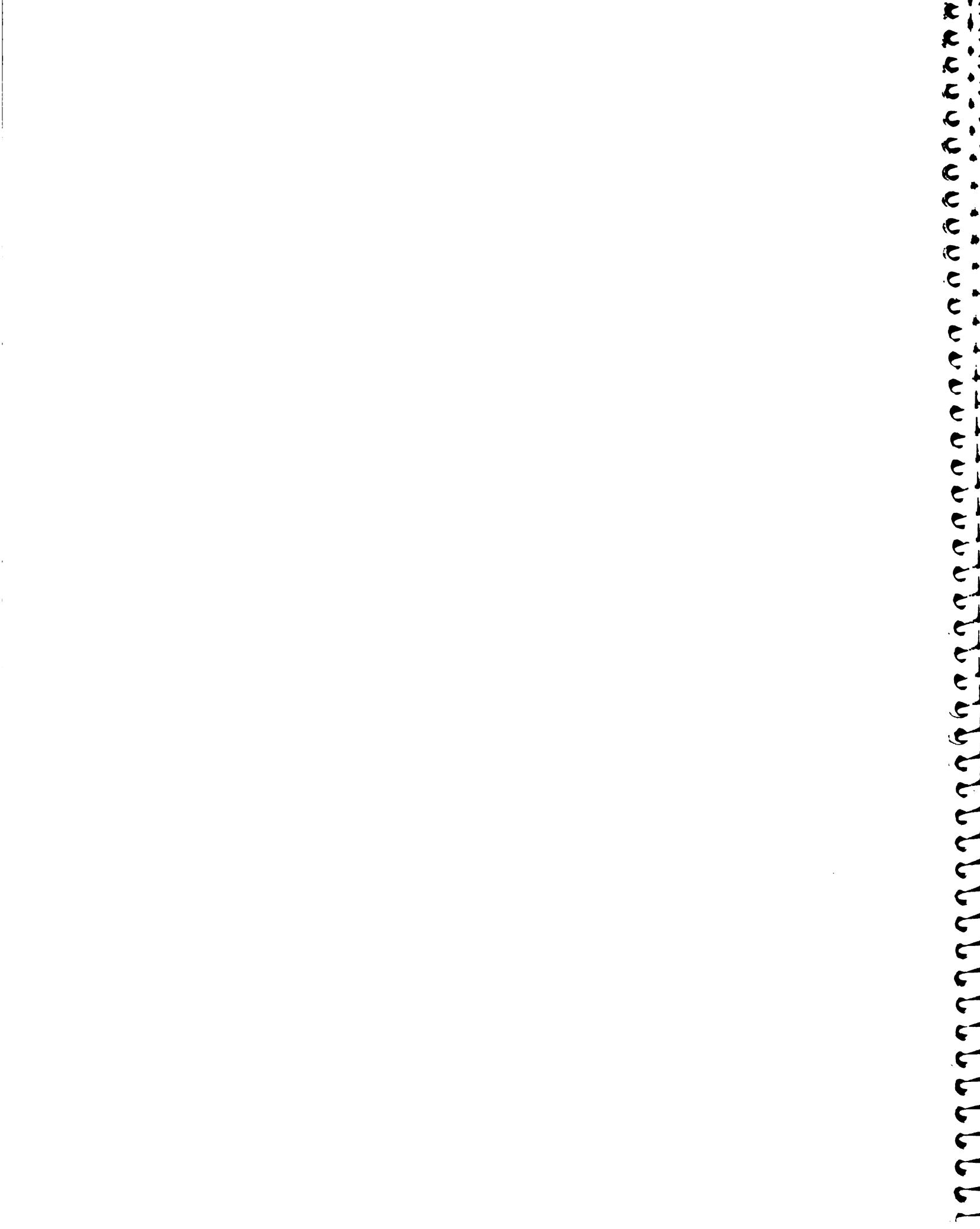
### 5.3 DESARROLLO DEL TALLER





CAPITULO II      ANALISIS DEL DOCUMENTO DE REFERENCIA "LA PRODUCCION  
DE CAFE EN BOLIVIA: SITUACION ACTUAL Y  
PERSPECTIVAS"

- 2.1      Análisis de los aspectos Organizativos e Institucionales.
- 2.2      Análisis de la Producción y Aspectos Tecnológicos.
- 2.3      Análisis de la Comercialización del Café.
- 2.4      Análisis del Financiamiento.
- 2.5      Propuesta General de complementación.

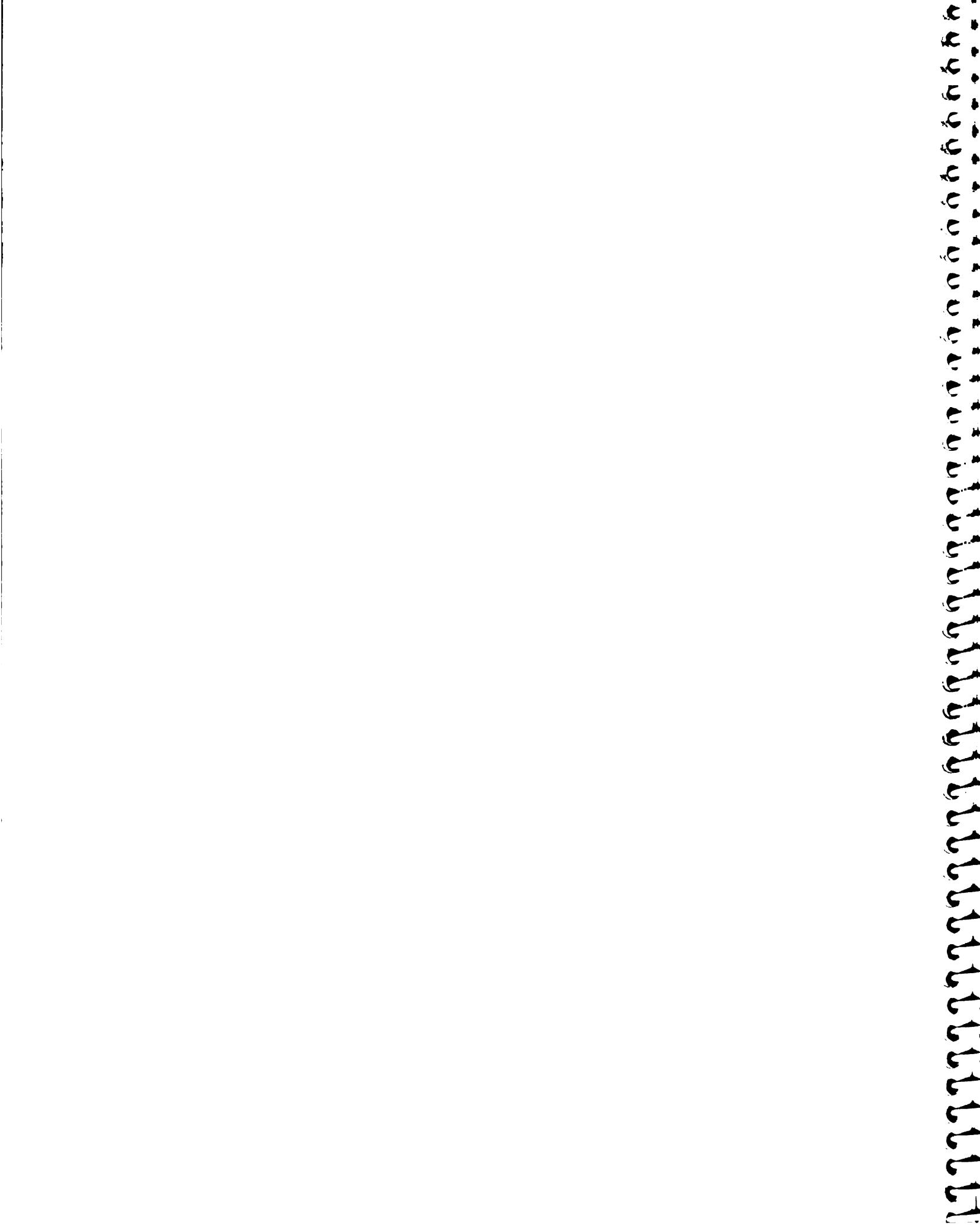


- TULO II. ANALISIS DEL DOCUMENTO DE REFERENCIA:

2.1 ANALISIS DE LOS ASPECTOS ORGANIZATIVOS E INSTITUCIONALES

| PRECISIONES                                                                                         | COMPLEMENTACIONES                                                                                                       | DIVERGENCIAS                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Para el estudio en general porque no se puso mayor seriedad.                                        | Conocimiento entre SANAG y las Federaciones. Actualmente es bastante descriptivo.                                       | Falta analizar las dificultades, divergencias y complejidades entre las organizaciones e instituciones.                                                   |
| ¿Qué es el rol del SNAG frente al problema de las organizaciones productivas de asistencia técnica. | No hay consensos en el relacionamiento entre las instituciones por su distinta orientación.                             | El análisis de CORDICA es insuficiente para el caso que tuvo en el IIPACO. I + a la institución de promoción de exportaciones IMPEX.                      |
| Definición de las funciones del IBIA.                                                               | No hay organización principal de los Productores y Exportadores de café para centralizar y cobrar impuestos y tributos. | Centro de la SANAG no se incluye PI-460 PL-419 y SUBDESAL.                                                                                                |
| Agilizar en una sola institución a los productores.                                                 | Agilizar en una sola institución a los productores.                                                                     | Se debía describir qué instituciones gubernamentales y no gubernamentales trabajan en zonas cafetaleras del país y describir el rol de las instituciones. |
| El M.E.C.E. ahora es la S.N.I.C. con nuevas funciones y entidades como IMPEX y SIVEX.               | Verificar porque existe uniente coordinador del sector a nivel nacional.                                                | No se menciona el rol que cumplen las diferentes organizaciones. Es muy importante.                                                                       |
| Trabajar bien aborde.                                                                               | Crear una Coordinadora Nacional.                                                                                        |                                                                                                                                                           |

1) Consultar las páginas 1-12 del documento de referencia: "La Producción de Café en Bolivia: Situación actual y Perspectivas" La Paz, Noviembre 1993.



**RECOMENDACIONES:**

**COMPLEMENTACIONES**

**DIFERENCIAS**

Debe haber apoyo efectivo con información adecuada y centralizada para productores, por parte del sector público.

Sobre la Institución deben definir los productores de café, no así intercambios.

Falta información sobre ANDEC.  
- Solo se dedica dos párrafos.

En la parte correspondiente a la Federación, entre otras informaciones debe estar incluida la creación de la Federación de Cooperativas.

- Solo se dedica dos párrafos.

Para la designación de la A.N.D.E.C., tomar en cuenta la necesidad de Reorganización del Sector.

En el documento figura la ANDEC, sin embargo en la exposición se omitió.

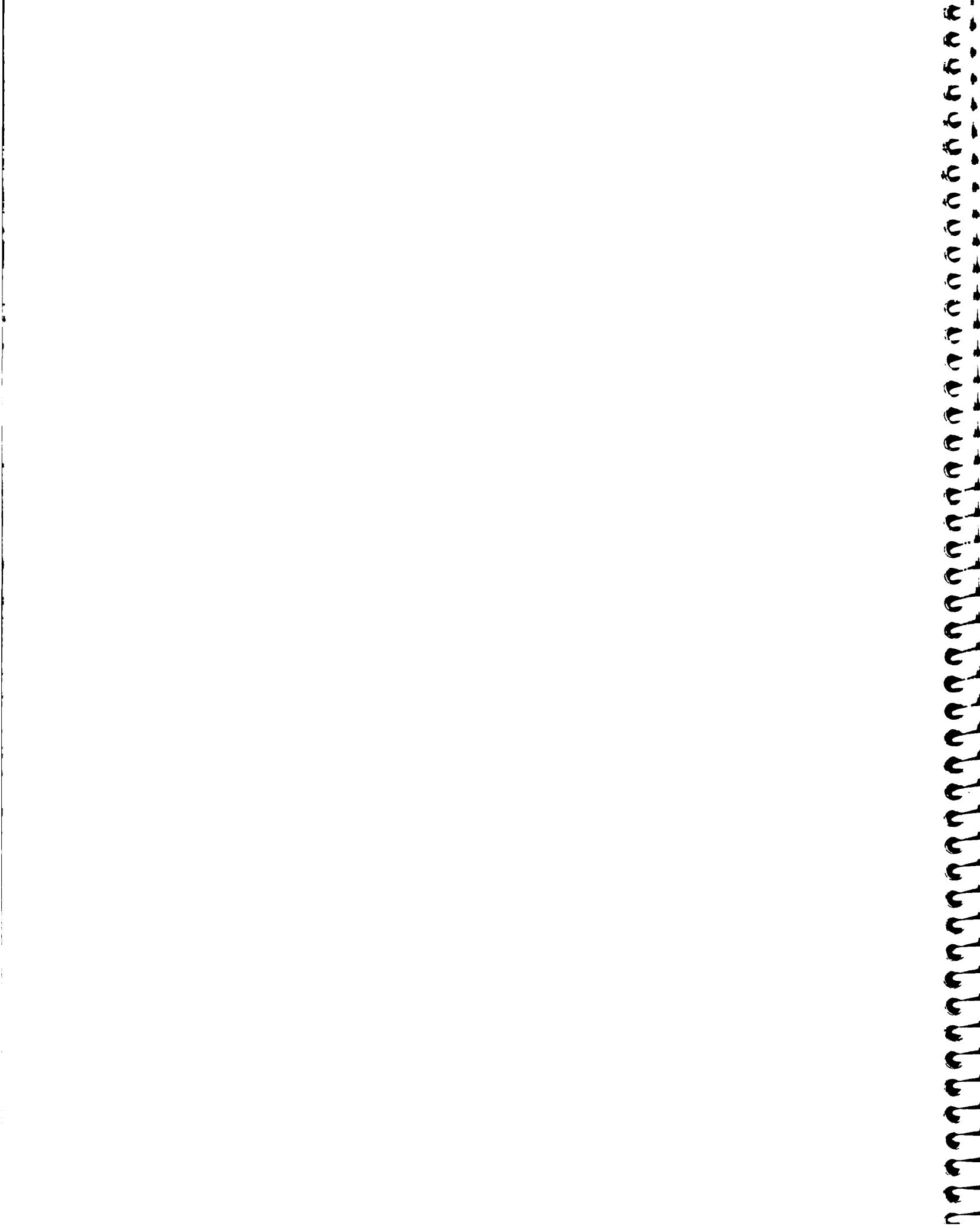
En la parte correspondiente a la Federación de Productores, debe ser la cabeza de ese sector.

En el documento figura la A.N.D.E.C. sin embargo en la exposición se omitió.

En consideradas solo a las instituciones públicas en la primera etapa.

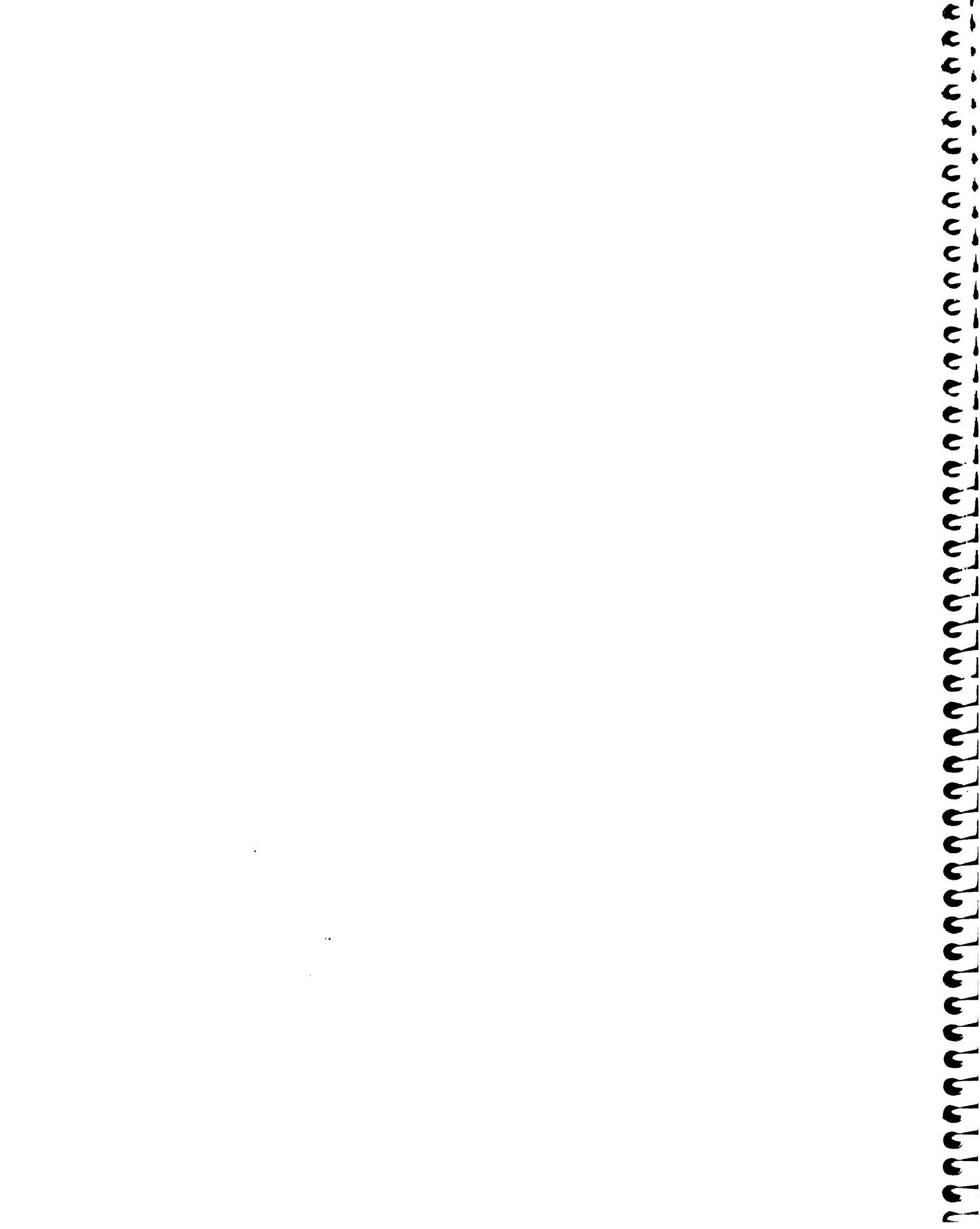
Hace falta una mayor referencia sobre las entidades de S.P.A. referente a este tema. Pero con enfoque crítico.

Hacen falta más datos para modificar la composición de la A.N.D.E.C su estructura interna es diferente.

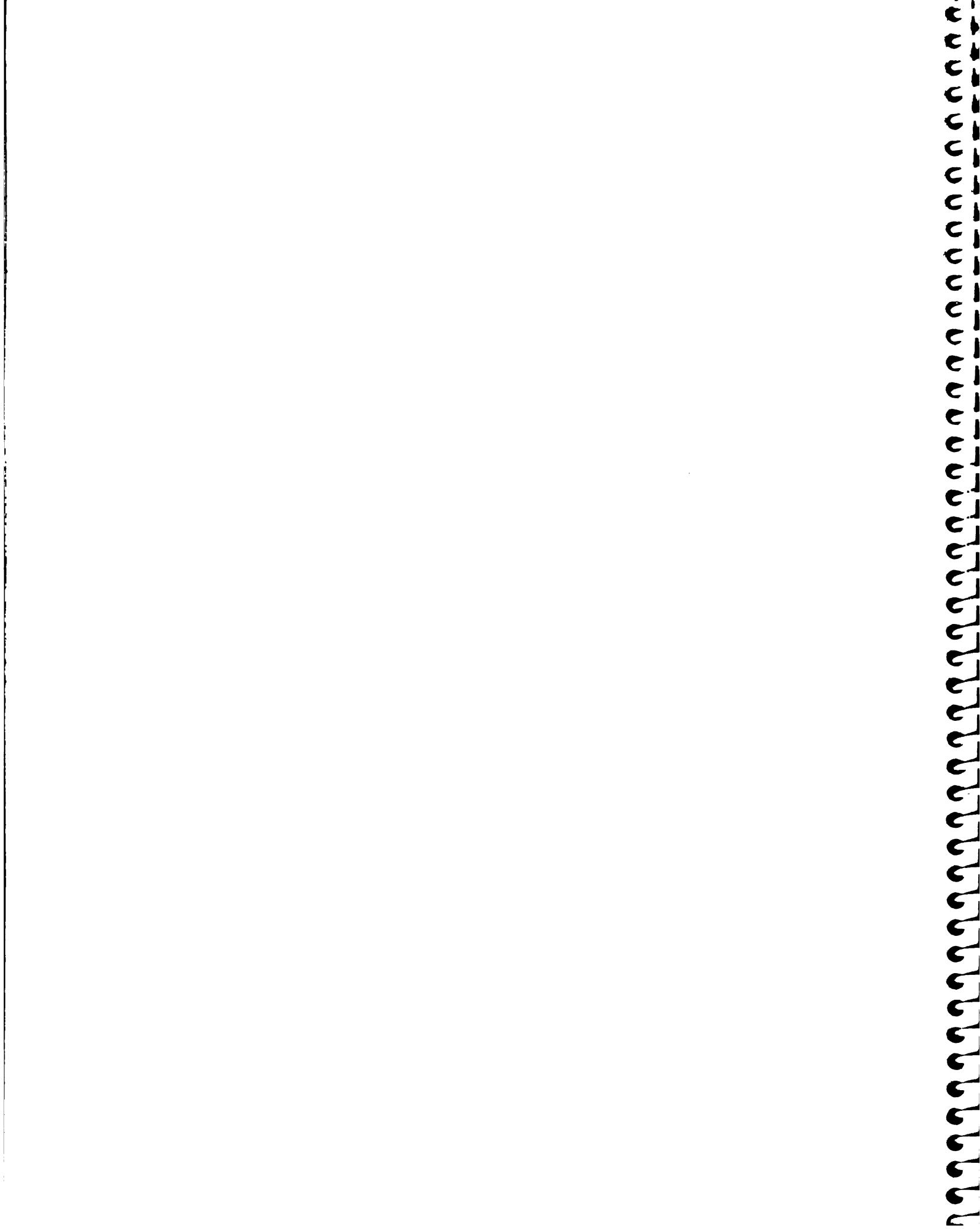


## 2.2 ANÁLISIS DE LA PRODUCCIÓN Y ASÍNTESIS TECNOLÓGICA

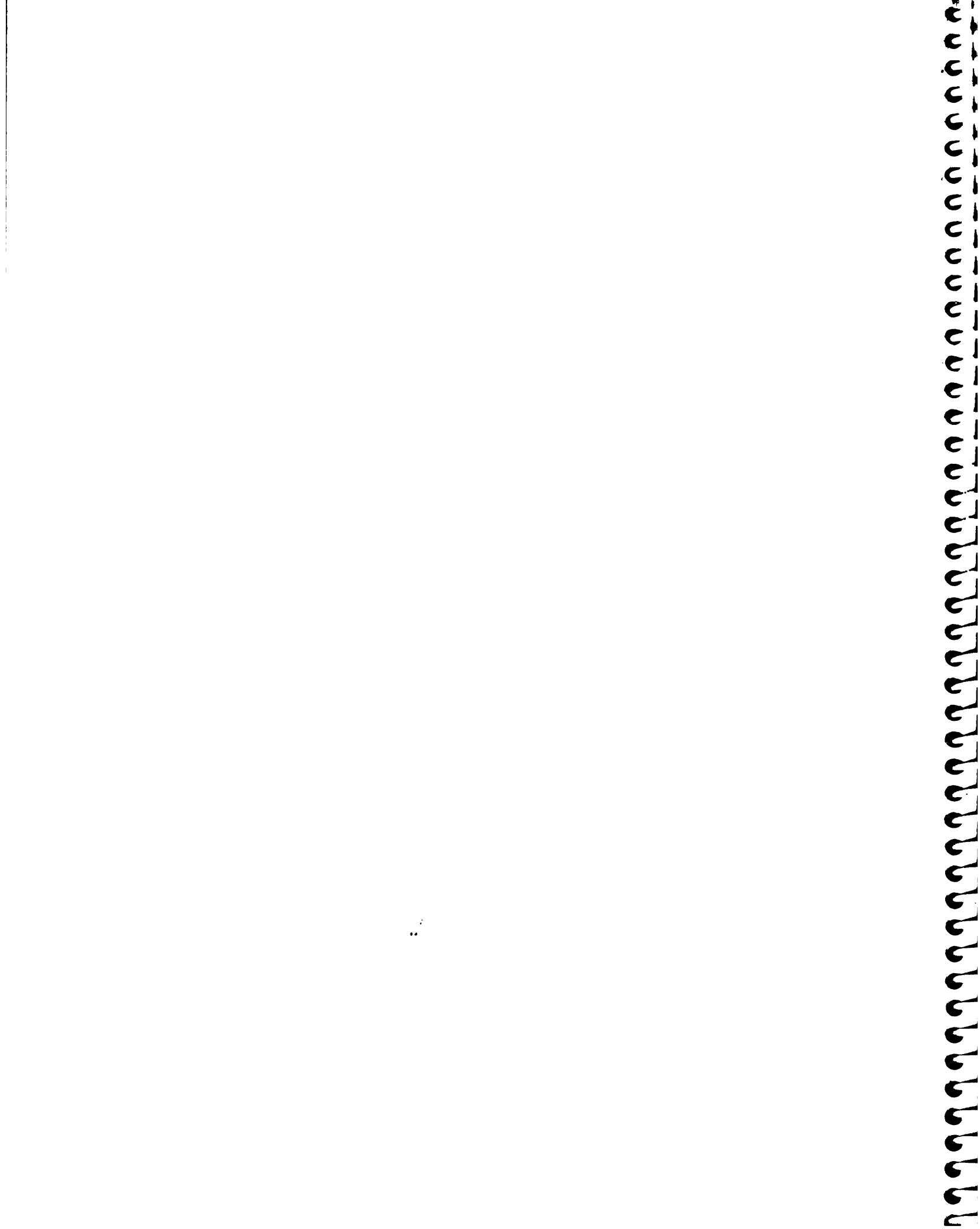
| PRECISIONES                                                                                                                                                                                         | COMPLEMENTACIONES                                                                     | RETO +                                                                                           | DIVERGENCIAS                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Breve falta de conocer más Estadísticas sobre diversos aspectos.                                                                                                                                    | Se debe conocer el Plan del Sector Público sobre el café.                             | Incluir las causas principales del porqué hay baja producción y rendimiento en los años noventa. |                                                                                                            |
| Falta una revisión de políticas de café implementadas.                                                                                                                                              | La debilidad de nuestro aparato productivo hizo que los crecientes déficits fiscales. | Incluir datos sobre superficie cultivada de café en crecimiento, producción y pérdida.           | Causas de la baja en la producción de café.                                                                |
| Trabajo propuesto debería ser un análisis.                                                                                                                                                          | Para mejoramiento de la producción, se debe tocar los siguientes factores:            | Existe un pequeño paquete de fertilización que se escribió pero no está en el documento.         | Análisis superficial sobre el agro y actividades desarrolladas por la "Organización de productores".       |
| Que las ayudas o apoyos económicos destinados al sector productor sean realmente ejecutados a este nivel, y no se justifique el gasto con trabajos que nada tienen que ver con el origen del apoyo. |                                                                                       |                                                                                                  | Todas las instituciones públicas y privadas deben hacer conocer sobre resultados de investigación de café. |
| Apertura de frontera cafetera US mejoramiento de su superficie actual.                                                                                                                              |                                                                                       |                                                                                                  | No se indica el rol del IICA para mejorar la tecnología.                                                   |



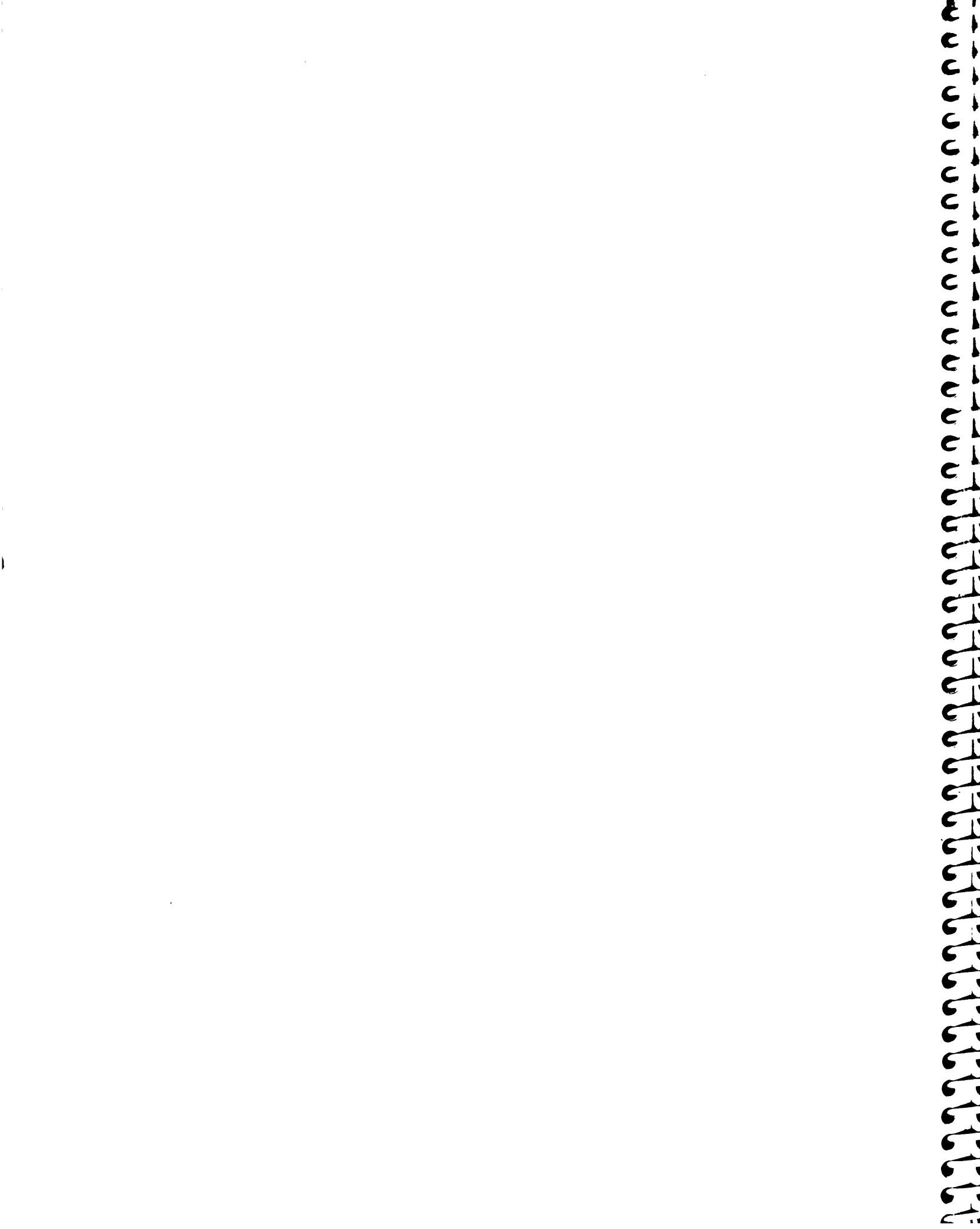
| ASECTIOMES | COMPLEMENTACIONES | DIVERGENCIAS |
|------------|-------------------|--------------|
|            |                   |              |
|            |                   |              |
|            |                   |              |



| RECIBIDORES                                                                                                                | COMPLEMENTACIONES                                                                                                                    | SISTEMAS                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Los productores se crean un sistema de beneficio para comercializar el café.                                               | Para dar el precio se debe tener la infraestructura para beneficiar y los selectores, beneficiados, beneficiamiento y el transporte. | 1. Se debe tener a través de las autorizaciones implementadas el control sanitario del producto del café.             |
| Que se tiene el empleo del certificado de calidad (territorial).                                                           | La comercialización debe ser por los asesores profesionales, quienes solo tienen la calidad de dejar la calidad.                     | 2. Se necesita utilizar alianzas para dejar la calidad del café y conseguir mejores precios.                          |
| Que aparte para que el productor comercialice al sector público, porque joderán su calidad al mezclar.                     | Dejar la calidad a pesar de las plantas pre-beneficiadoras. Acopio de cereales.                                                      | 3. Se tienen de críticas lo debe haber una red de cooperación entre las organizaciones productivas e intermedias.     |
| Que se explique que habiendo dejado la producción, dañará el precio. Siendo así a mayor efecto los precios deberían subir. | No existen definidas políticas de comercialización e interacción de acopios.                                                         | 4. En las líneas de crédito si la infraestructura de beneficio es insuficiente.                                       |
| Se debe balanciar al beneficiado entre lo existente de los productores con los intermediarios.                             | El desarrollo se hace refiriendo si la infraestructura de beneficio es suficiente.                                                   | 5. En lo que corresponde a las autorizaciones: aplicar las autorizaciones de comercialización de café en preparación. |
| Se debe explicar la repartición de ganancias.                                                                              | El desarrollo tiene que definir el precio para una oferta original y no ser la calidad del producto.                                 | 6. Análisis del impacto de sustitución de las "clases secundarias" en el.                                             |
| Se debe garantizar la producción estable en el proceso de beneficiado, sólo resulta.                                       | Se debe mejorar las condiciones para certificar el café orgánico.                                                                    | 7. Profundizar análisis sobre precios: Oferta - Demanda                                                               |
| Se debe cobrar caro al intermediario, reducir sus costos.                                                                  | Los resultados son mejores en el proceso de beneficiado, sólo resulta.                                                               | 8. Se distribuirán volúmenes de exportación efectuado por ANBEC y productores.                                        |
| Un producto resultado establemente a la exportación debe hacerse en cuenta por este.                                       | No se menciona sobre organismo substitutivo a la CAC.                                                                                | 9. El análisis de las exportaciones hace falta para justificar: (industria relativa, el tiempo, relaciones, etc.).    |
|                                                                                                                            | Se debe cobrar caro al intermediario, reducir sus costos.                                                                            | 10. Faltar otro capital:                                                                                              |
|                                                                                                                            | Un producto estable establemente a la exportación debe hacerse en cuenta por este.                                                   | - Procesamiento del café.                                                                                             |
|                                                                                                                            |                                                                                                                                      | - Infraestructura justificada utilizada, etc.                                                                         |
|                                                                                                                            |                                                                                                                                      | 11. Plataforma, registro de plantas pre-beneficiadoras y beneficiadoras.                                              |
|                                                                                                                            |                                                                                                                                      | Característica instalada.                                                                                             |
|                                                                                                                            |                                                                                                                                      | Capacidad técnica.                                                                                                    |

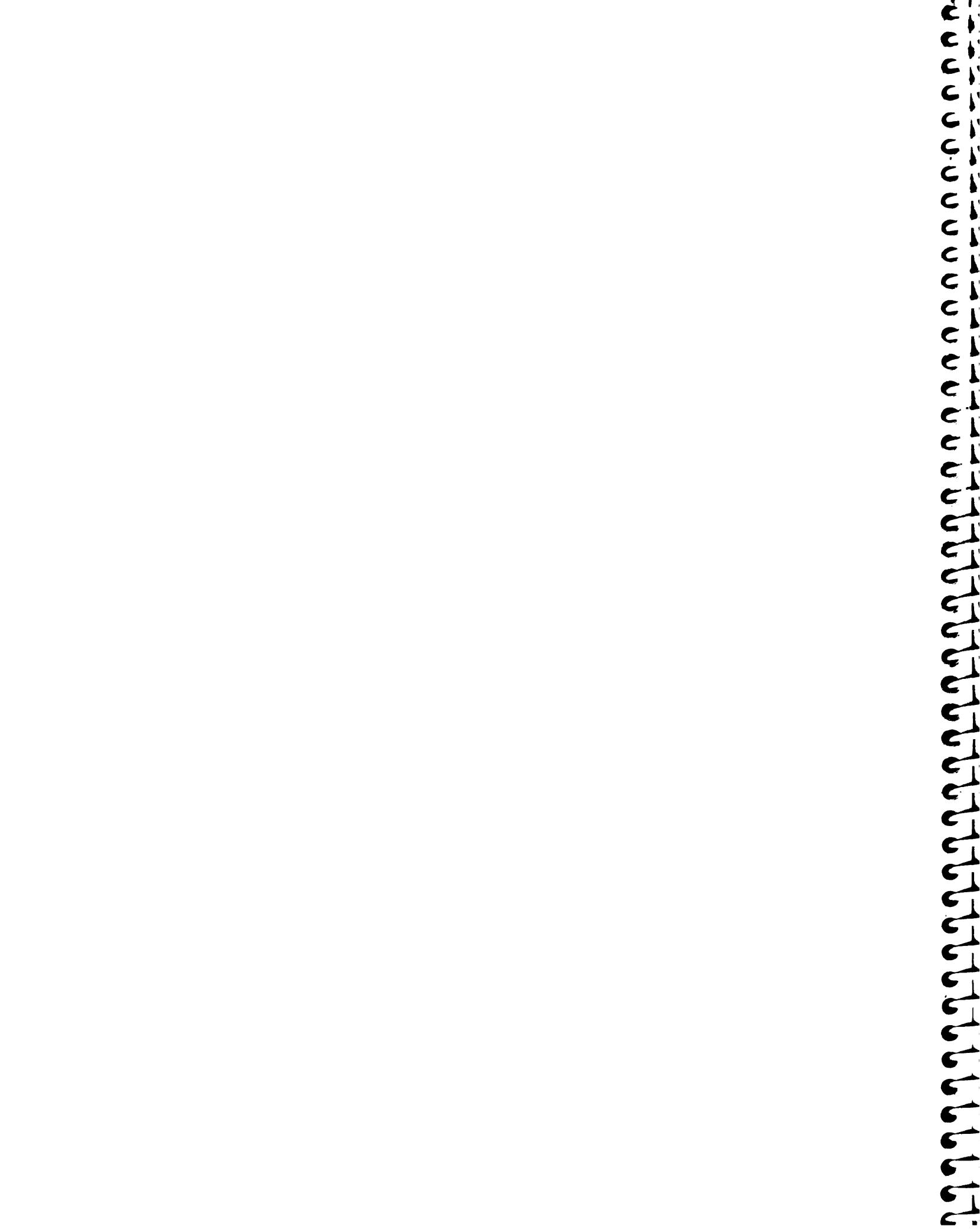


| PRESTACIONES                                                                                                                                                                                                                                                       | COMPLEMENTARIAS                                                                                                                                                  | INTERFAZAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>No solo pensar de extensión y calidad, es necesario de cantidad.</p> <p>No hay iniciativa ni la parte oficial, ni privada, para aumentar el área de producción.</p> <p>La intrusión en las decisiones del directorio con el criterio de asistencia técnica.</p> | <p>Falta espacios sobre aspectos de comercialización.</p> <p>Falta cuadro de estadísticas incluidas de especialidades.</p> <p>Incluir el área al directorio.</p> | <p>No tienen perspectivas claras y materiales al futuro.</p> <p>Actualizar datos estadísticos de la producción de café.</p> <p>Cap. III Comercialización. Incluir un apartado sobre el análisis de calidad del café, CDRCA tiene datos sobre calidad.</p> <p>Concentrar categorías existentes.</p> <p>Incluir los canales de comercialización del café beneficiado, beneficiado y transformado.</p> <p>III. Iniciar la cifra en regional de CDRCA. Dedicar espacio para que se generen espacios.</p> <p>El conocido no tiene ninguna referencia de precios característica del café en su tipo y servicios.</p> |

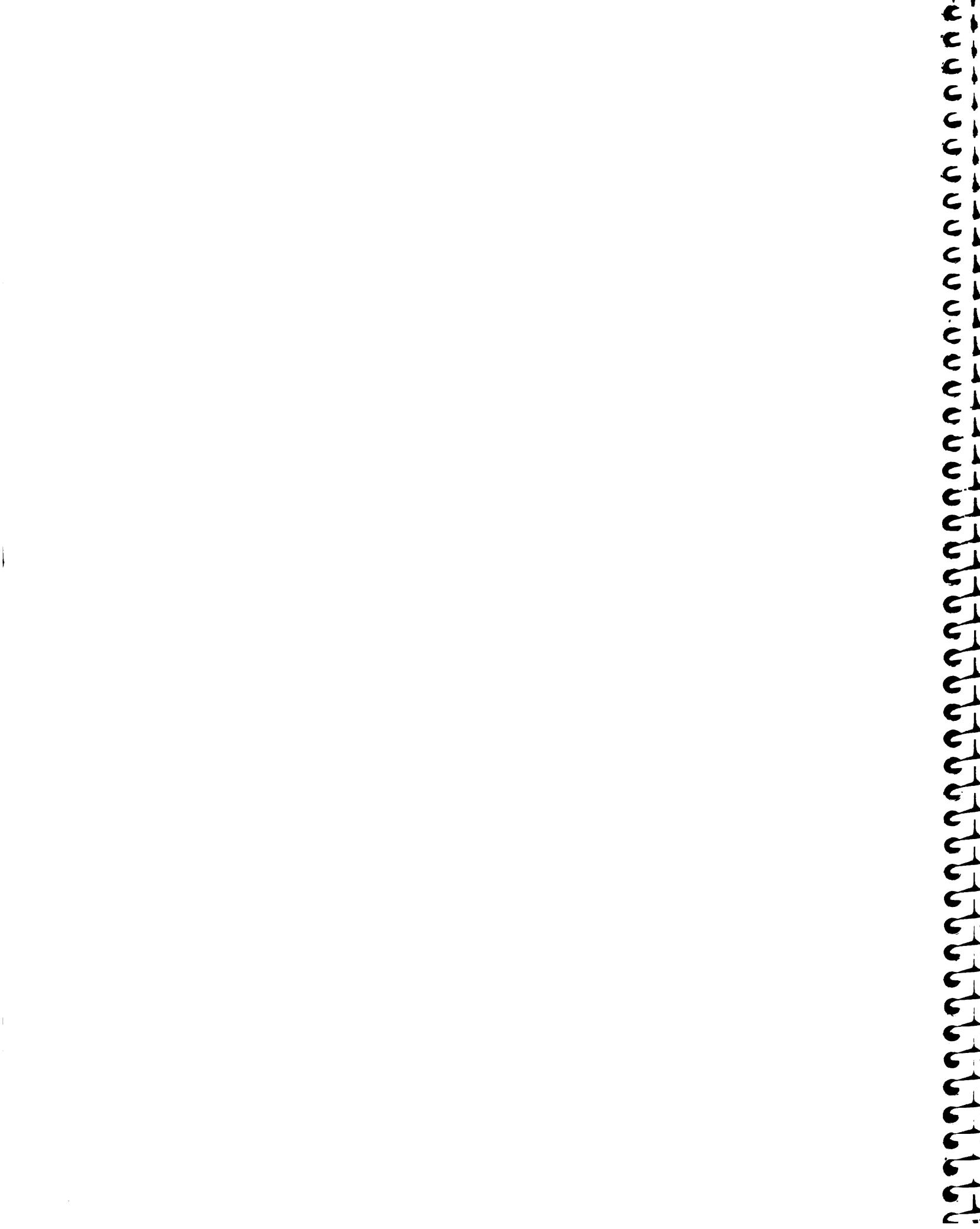


2.4 ANÁLISIS DE FINANCIAMIENTO

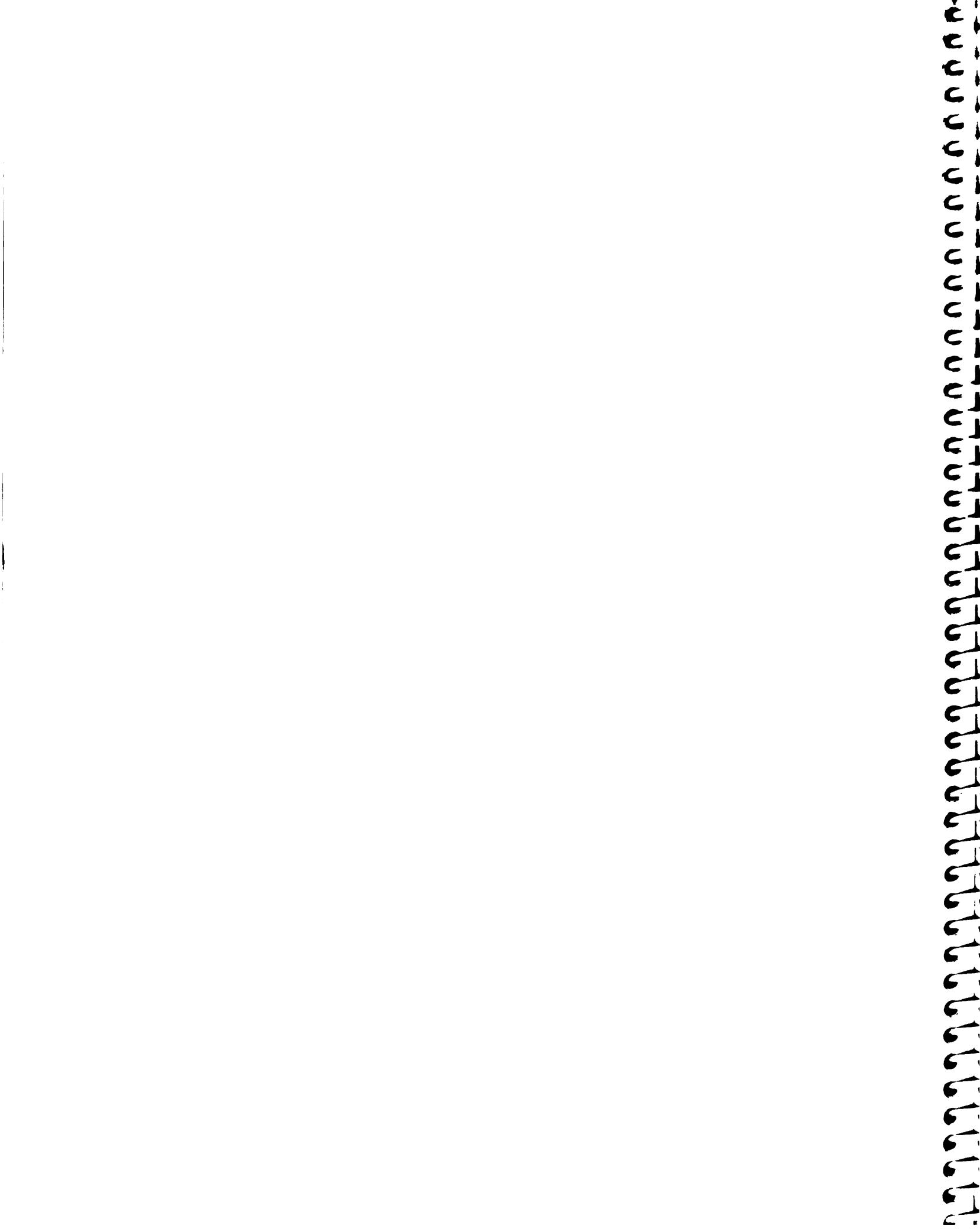
| PRECISIONES                                                                                    | COMPLEMENTACIONES                                                                                                                 | DIVERGENCIAS                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Falta de financiamiento al sector productivo como objetivo global.                             | El Proyecto Agro Yungas financiará crédito condicionado con la sustitución de la coca con café cultura y fracaso en su totalidad. | Identificación de actuales fuentes de financiamiento y destino de crédito.                                                                                  |
| El Sector Público debe canalizar más apoyo para capital de inversión y operación.              | Los financiamientos deben ser controlados por el Estado.                                                                          | Propuesta.<br>Definir el título según el contenido del documento.                                                                                           |
| Crédito integral y no parcial con mecanismos de seguro.                                        | Creditos condicionales a la sustitución de la coca.                                                                               | Lo que obtiene beneficia a los productores la existencia de COBOLCA y ANDEC.                                                                                |
| Financiamiento para los productores coop. para su comercialización.                            | Necesita de créditos con intereses bajos.                                                                                         | Se debe precisar que las diferentes líneas de financiamiento a través del sistema financiero formal no es accesible para las organizaciones de productores. |
| El documento no especifica si los montos erogados (restantes) son para producción o recepción. | Los créditos debían ser blandos y garantias deben ser con terrenos agrícolas y en proporción menor.                               | Se incluye los datos sobre crédito de Agroyungas porque no se intenta también un análisis.                                                                  |
|                                                                                                |                                                                                                                                   | El documento no hace referencia al finante de áreas cultivativo orgánico.                                                                                   |



| PRECEPCIONES                                                                                            | COMPLEMENTACIONES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | DIFERENCIAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>F. Se necesita una solución para incorporar una institución intermedia que dé acceso al crédito.</p> | <p>I. El financiamiento en el futuro debe ser controlado y superado para los fines que persigue.</p> <p>-Deberá darse apoyo financiero para mejorar los niveles de crecimiento a través de finca.</p> <p>E. El Estado debe buscar estrecho e integrado y operativizado con organizaciones productoras.</p> <p>F. No hay un planteamiento claro de apoyo crediticio al pequeño productor.</p> <p>G. No existen políticas de crédito para el Sector Agropecuario.</p> | <p>No se trabaja con C. claridad entre oficinas de ICL's que tienen relación con el sector cafetalero.</p> <p>Las cifras de producción no son reales.</p> <p>Toda tecnología debe partir de la arquería.</p> <p>Existe una gran diferencia entre las diferentes organizaciones (cooperativas, federaciones y asociaciones). Valdría la pena examinar para entender si existe verdaderas mejoras para los productores o no.</p> <p>En la parte organizativa debe estar incluida la ANDEC como Asociación Nacional de Exportación.</p> <p>En el documento figura la ANDEC sin embargo la exposición se omite.</p> |
|                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

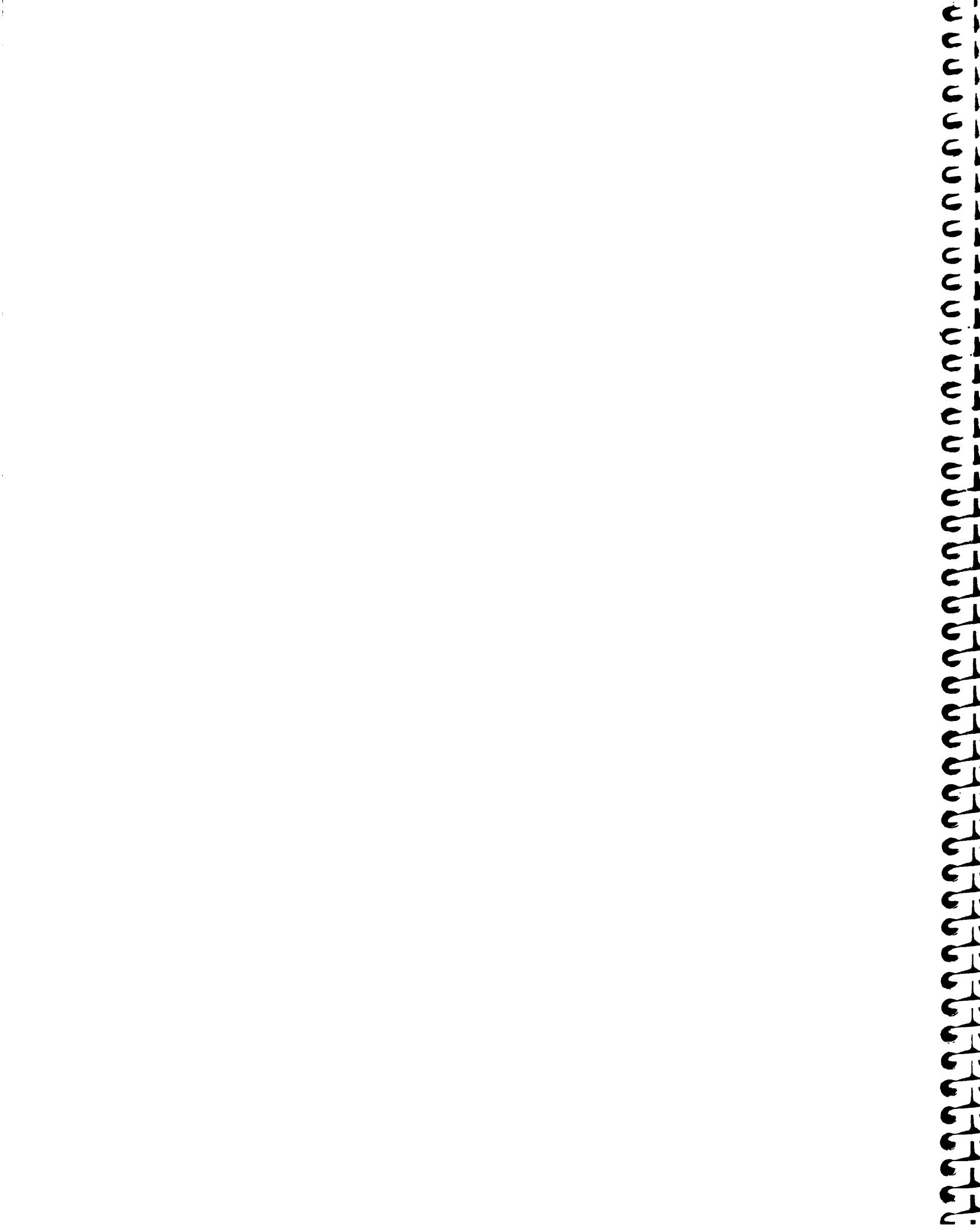


| PRECIONES | COMPLEMENTACIONES                                                                                                                                                       | DIVERGENCIAS                                                                                                                 |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           | <p>Precisar exactamente la situación tanto de las Federaciones, Cooperativas, Asociaciones de productores.</p> <p>Priorizar su actividad y radio de acción ANPROCA.</p> | <p>Hice falta una mayor referencia sobre las entidades de S.P.A. referente a este tema.</p> <p>Pero con enfoque crítico.</p> |



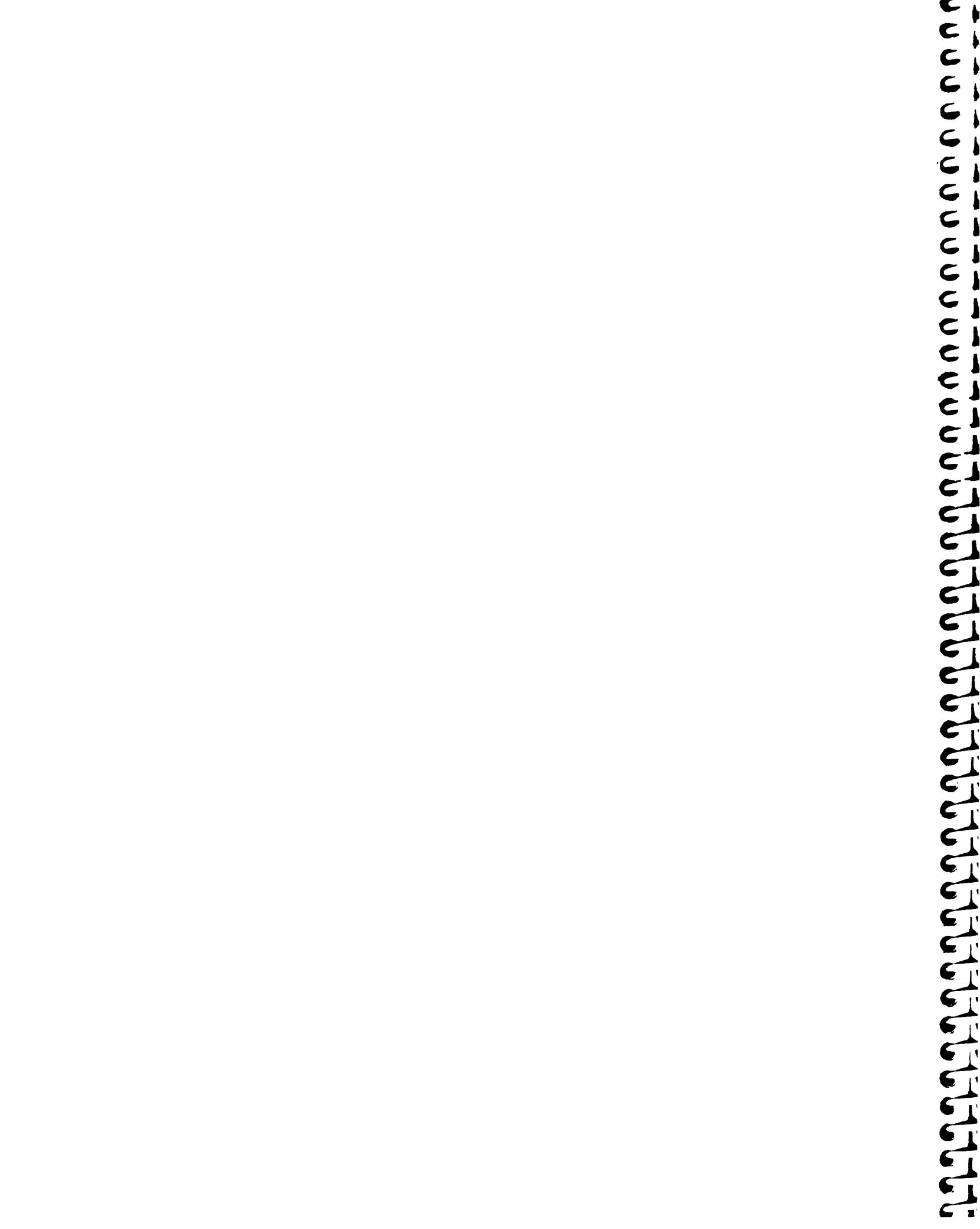
2.5 PROPUESTA GENERAL DE COMPLEMENTACION DEL DOCUMENTO  
DE REFERENCIA

- Análisis de la situación socio-económica del productor.
- Análisis de mercados.



**CAPITULO III IDENTIFICACION DE LAS CAUSAS DE LA SITUACION  
Y DEFINICION DE LINEAS DE ACCION, POR TEMAS**

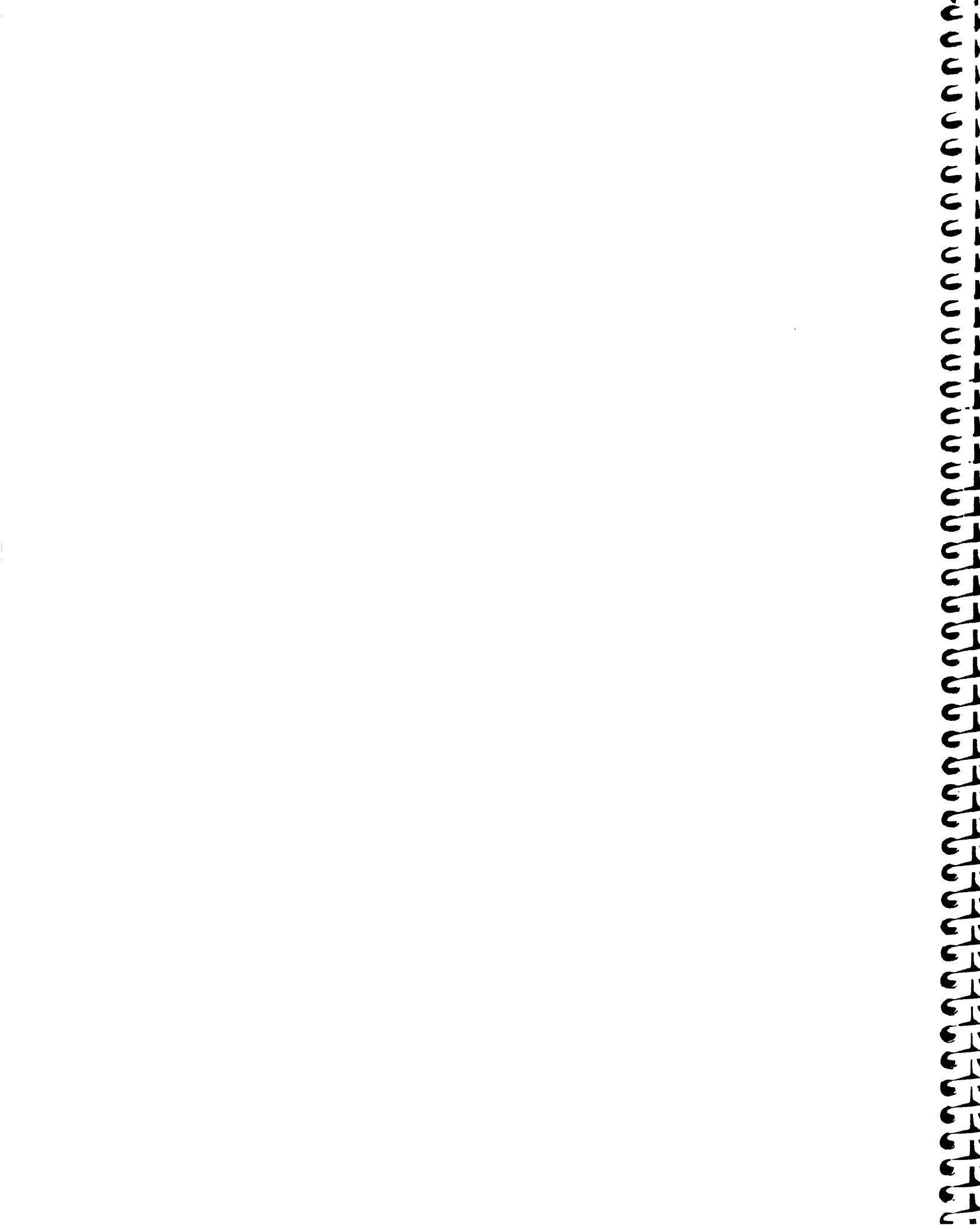
- 3.1       **Aspectos Organizativos e Institucionales**
  - 3.1.1      Identificación y priorización de causas.
  - 3.1.2      Definición de líneas de acción y actividades.
- 3.2       **Producción y Aspectos Tecnológicos.**
  - 3.2.1      Identificación de causas
  - 3.2.2      Definición de líneas de acción y actividades.
- 3.3       **Comercialización**
  - 3.3.1      Identificación de causas
  - 3.3.2      Definición de líneas de acción y actividades
- 3.4       **Financiamiento**
  - 3.4.1      Identificación causas
  - 3.4.2      Definicion de líneas de acción y actividades



**CAPÍTULO III IDENTIFICACIÓN DE LAS CAUSAS POR TEMAS DE LA SITUACIÓN Y DEFINICIÓN DE LINEAS DE ACCIÓN**

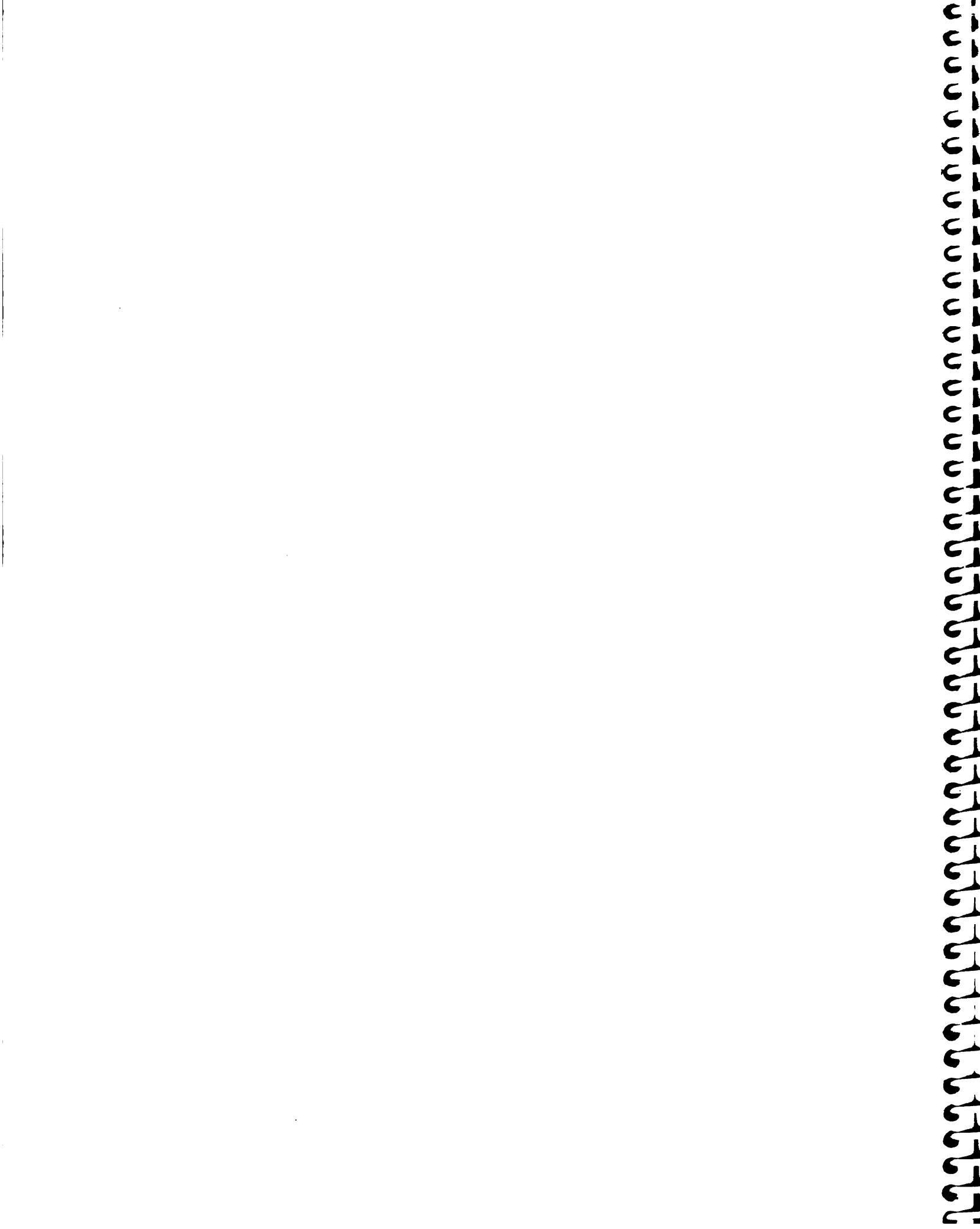
**3.1 ASPECTOS ORGANIZATIVOS E INSTITUCIONALES (GRUPO DE TRABAJO 1)**

| MARCO NORMATIVO                                                                                                   | ESTRUCTURA INSTITUCIONAL                                                                    | CORRELACIONES INSTITUCIONALES                                                                                                                                                                                                | OTRAS                                                                  | PROYECTOS |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
|                                                                                                                   |                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                        | PROYECTOS | EDIFICANTES |
| No se da una participación ciudadana                                                                              | La participación cierta es el factor que genera las estrategias y no se cumple. 2.          | No existe una buena coordinación entre las instituciones es la causa de descreídas a ellas de productores.                                                                                                                   | Falta de coordinación interinstitucional.                              |           |             |
| Estado, Gobi., Sector público e la autoridad pública de autoridades, sta respuesta es la respuesta del productor. | Leyes e instrumentos legales a través del cual se crean las estrategias y causas efectivas. | Falta de coordinación y cooperación entre Agentes locales en cumplir con su rol de intervención y entrega en el campo de la caza.                                                                                            | Falta de coordinación entre los productores a través los productores.  |           |             |
| existen buenas estrategias de los productores en la elaboración de las estrategias y las causas.                  | Procesos de acuerdo entre las autoridades y las estrategias y las causas.                   | Actitud estructurada y establecida en el sector.                                                                                                                                                                             | Falta de acuerdo entre las autoridades y las estrategias y las causas. |           |             |
| inspección en los sectores                                                                                        | Inspección en los sectores sobre los productores.                                           | Falta de coordinación entre los sectores.                                                                                                                                                                                    | Falta de acuerdo entre el sector y las autoridades.                    |           |             |
| no existe una política contemplada sobre el tema.                                                                 | No existe una política contemplada sobre el tema.                                           | No existen dispositivos legales de reclamación en la parte organizativa y administrativa.                                                                                                                                    | Falta de reclamación.                                                  |           |             |
| intervención política particularizada de los gobiernos de territorio en el sector.                                | Intervención política particularizada de los gobiernos de territorio en el sector.          | Falta de reclamación.                                                                                                                                                                                                        |                                                                        |           |             |
| Causas Priorizadas                                                                                                |                                                                                             | <input type="checkbox"/> 1. Prol.<br><input type="checkbox"/> 2. Estad.<br><input type="checkbox"/> 3. Inst.<br><input type="checkbox"/> 4. Proy.<br><input type="checkbox"/> 5. Org.<br><input type="checkbox"/> 6. Edific. |                                                                        |           |             |



### 3.1.2 DEFINICIÓN DE LINEAS DE ACCIÓN Y ACTIVIDADES

| LÍNEAS PRINCIPALES                                          | LÍNEAS DE ACCIÓN                                                                                                                                                      | ACTIVIDADES                                                                     | RESPONSABLE            |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| • Línea de trabajo y desarrollo operativo de certificación. | • Desarrollar acciones orientadas a la coordinación y el establecimiento de mecanismos de coordinación.                                                               | • Implementar mecanismos que inviten a los agentes interesados a estos debates. | S.I.A.S. o este Decret |
|                                                             | • Elaborar y promover una nueva estructura de coordinación en función de la diversidad, integrando, asimétricamente, tanto a coordinación del productivo y el sector. | • Crear una estrategia para coordinación.                                       | S.I.A.S. o este Decret |
|                                                             |                                                                                                                                                                       | • Crear este sector de acuerdo con las necesidades.                             | S.I.A.S. o este Decret |
|                                                             | • Desarrollar servicios a la participación del sector cafetalero.                                                                                                     | • Proporcionar servicios para una adecuada coordinación del sector.             | S.I.A.S. o este Decret |
|                                                             |                                                                                                                                                                       | • Crear espacios que fomenten la participación ciudadana de las autoridades.    | S.I.A.S. o este Decret |
|                                                             |                                                                                                                                                                       | • Crear una participación ciudadana entre el productor intermedio y el Estado.  | S.I.A.S. o este Decret |
|                                                             |                                                                                                                                                                       | • Proporcionar una institución coordinadora del sector cafetalero.              | S.I.A.S. o este Decret |
|                                                             |                                                                                                                                                                       | • Fomentar la consolidación de organizaciones de productores.                   | S.I.A.S. o este Decret |
|                                                             |                                                                                                                                                                       | • Desarrollar una política certificada para el café.                            | S.I.A.S. o este Decret |
|                                                             |                                                                                                                                                                       | • Incorporar puntos de consulta entre todos los sectores.                       | S.I.A.S. o este Decret |



## 3.2 PRODUCCIÓN Y ASPECTOS TECNOLÓGICOS (Grupo de Trabajo 2)

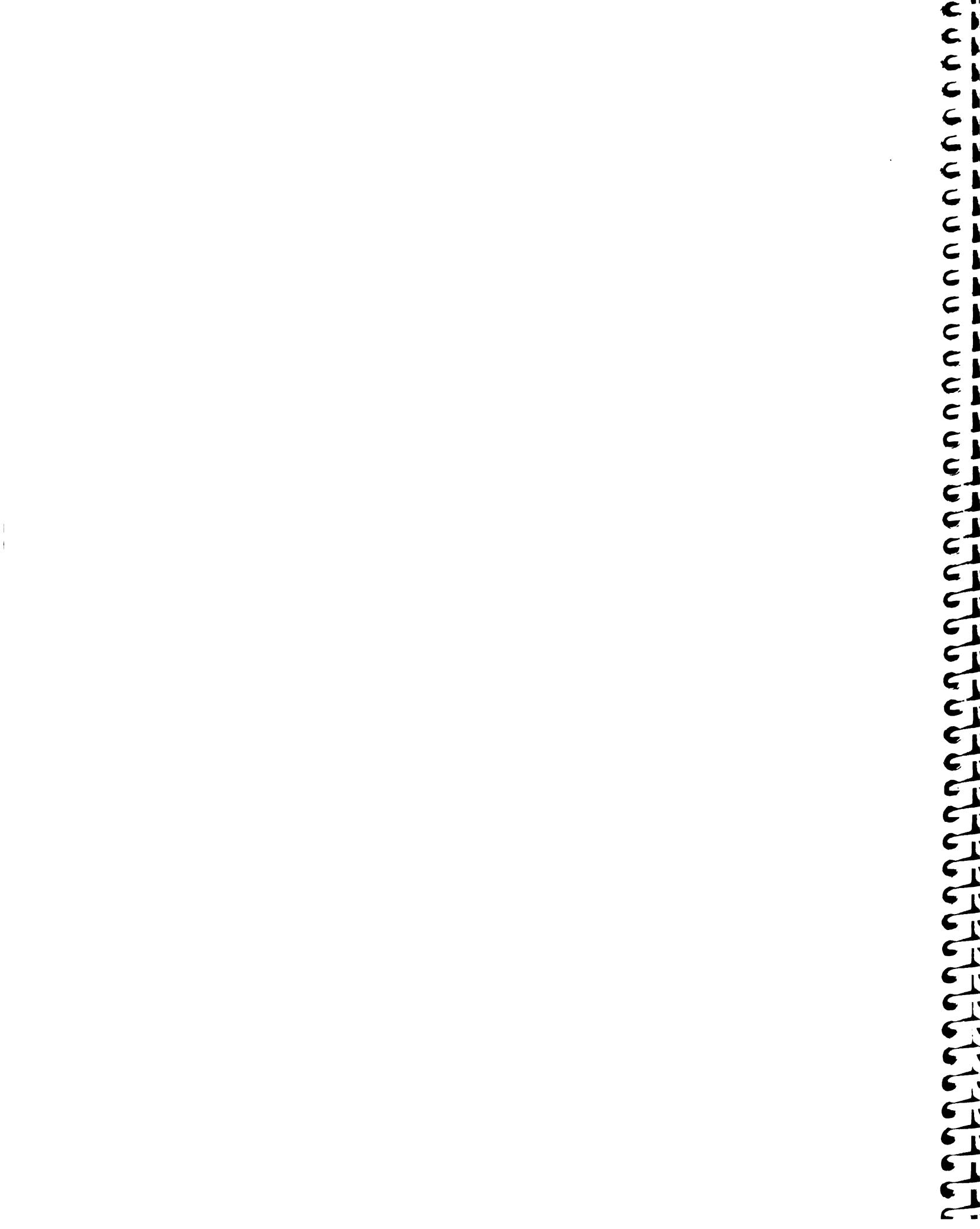
### 3.2.1 IDENTIFICACION DE CAUSAS

| FACTORES DE PRODUCCIÓN     |                                                                                        | TIERRA           | SANIDAD VEGETAL  | TRANSFORMACIÓN                                                                              | SERVICIOS DE APORTE                                                                | SERVICIOS DE CANTIDAD                                                   | TIERRAS |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------|
| Lecturas                   | Lecturas de tierras, mapas.                                                            | Sanidad vegetal: | Sanidad vegetal: | Infraestructura insuficiente del funcionamiento de las autoridades por parte del productor. | Falta de servicios de apoyo. No existe sistema de información general y detallada. | Falta del servicio (causa) (causa) vías de comunicación.                |         |
| Geograficas                | Tierra seca y seca cruda no suelos aptos para cultivo, tierra rocosa.                  | Sanidad vegetal: | Sanidad vegetal: | Procedimiento de gestión de la tierra es muy lento.                                         | .-. No se cuenta con sistemas de apoyo.                                            | Falta de capacidad y disponibilidad de servicios de asistencia técnica. |         |
| Económicas                 | El agricultor carece de suficiente dinero para invertir en el desarrollo de la tierra. | Sanidad vegetal: | Sanidad vegetal: | Este es un problema que no tiene solución.                                                  | .-. No se cuenta con sistemas de apoyo.                                            | Falta de capacidad y disponibilidad de servicios de asistencia técnica. |         |
| Políticas                  | El agricultor tiene que pagar impuestos y cuotas de mantenimiento a la administración. | Sanidad vegetal: | Sanidad vegetal: | Falta de coordinación entre los diferentes sectores.                                        | .-. Falta de coordinación entre los servicios de apoyo.                            | Falta de coordinación entre los servicios de apoyo.                     |         |
| Problemas de la población: | No hay control, transformación de plantas y enfermedades.                              | Sanidad vegetal: | Sanidad vegetal: | Falta de coordinación entre los diferentes sectores.                                        | .-. Falta de coordinación entre los servicios de apoyo.                            | Falta de coordinación entre los servicios de apoyo.                     |         |
| Enviado de platos:         | Platos y ensaladas para el consumo familiar.                                           | Sanidad vegetal: | Sanidad vegetal: | Falta de apoyo institucional.                                                               | .-. Falta de coordinación entre los diferentes sectores.                           | Falta de coordinación entre los diferentes sectores.                    |         |
| Cultivos:                  | Cultivos de arroz, maíz, plátanos.                                                     | Sanidad vegetal: | Sanidad vegetal: | Falta de coordinación entre los diferentes sectores.                                        | .-. Falta de coordinación entre los servicios de apoyo.                            | Falta de coordinación entre los servicios de apoyo.                     |         |
| Platos precios:            | Platos precios:                                                                        | Sanidad vegetal: | Sanidad vegetal: | Falta de apoyo institucional.                                                               | .-. Falta de coordinación entre los diferentes sectores.                           | Falta de coordinación entre los diferentes sectores.                    |         |
| Entrega:                   | Entrega:                                                                               | Sanidad vegetal: | Sanidad vegetal: | Falta de coordinación entre los diferentes sectores.                                        | .-. Falta de coordinación entre los diferentes sectores.                           | Falta de coordinación entre los diferentes sectores.                    |         |



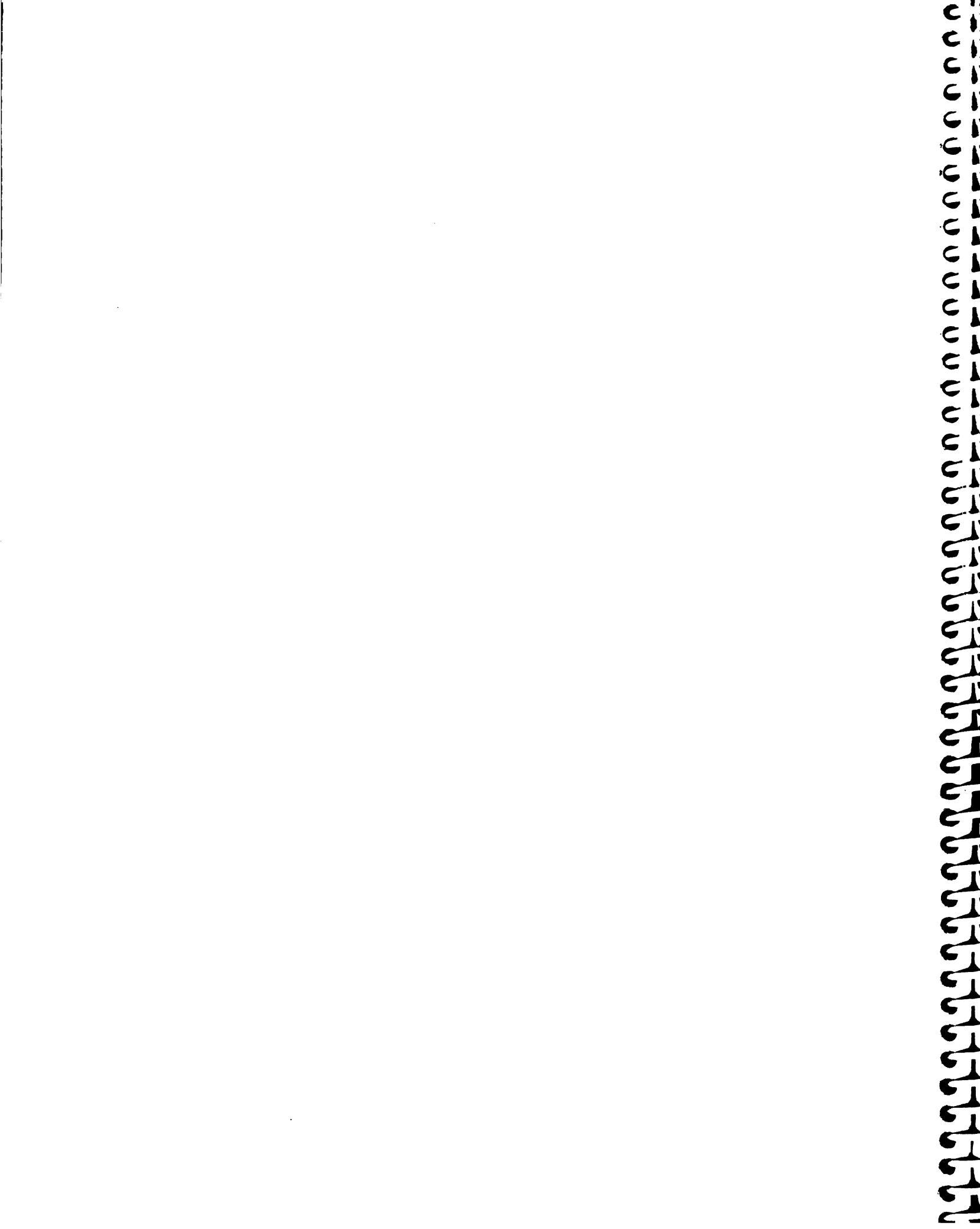
**Uso de Tecnologías inadecuadas al medio boliviano**

|                                                           |                                                                                  |                                                                                  |                                                                               |                                                                                            |                                                                                                                             |                                                                |                                                              |                                                                    |                                                        |                                                            |                                                   |                                                                                                                          |                                                                     |                                                                              |                                                                         |                                                                                                                  |                                                                                      |                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Por falta de asistencia técnica en la zona de producción. | El agricultor no está capacitado para procesar su café con tecnología apropiada. | IETA realizó investigaciones pero el agricultor no lo conoce. Falta de difusión. | Se debe introducir variedades de café rentables, pero con asistencia técnica. | 3) Continuidad de asistencia técnica en los procesos de producción y cambios tecnológicos. | Tr.- Falta de conocimiento sobre:<br>-Manejo de semillas.<br>-Insumos.<br>-Viveros.<br>-Labores culturales<br>-Transplante. | No existe un estudio de suelos antes de la plantación de café. | El caficultor sigue con un proceso artesanal (rudimentario). | No existe asistencia técnica para que la caficultura sea rentable. | Falta de orientación sobre un mecanismo de producción. | Tr. - Falta de conocimiento sobre:<br>- Diferentes frutas. | Falta de asistencia técnica y análisis del suelo. | Tr. - Educación en manejo de suelos.<br>- Conocimientos adecuados en el uso de la tecnología de acuerdo a nuestra época. | Por falta de técnicas de campo, la producción no mejora en Bolivia. | El enfoque de la investigación desarrollado en la región ha sido inadecuado. | 2) Falta de una tecnología adecuada que esté al alcance del agricultor. | Los cafetaleros no conocen de técnicas, más bien lo que ellos hacen es plantar el café de acuerdo con sus ideas. | Ausencia de asistencia técnica y desconocimiento de paquetes tecnológicos adecuados. | Falta de continuidad en las propuestas institucionales. (gubernamentales, no gubernamentales). |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|



### 3.2.2 DEFINICION DE LINEAS DE ACCION Y ACTIVIDADES

| LINEAS DE ACCION                                    | RE? | ACTIVIDADES                                                                                                                                              | RESPONSABLE | FECHAS?                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| USO de tecnologías y adiciones al sector boliviano. |     | <p>Alentar tecnología sencilla, de bajo costo, económica y apropiada.</p> <p>Utilizar las organizaciones para la difusión de la tecnología adecuada.</p> |             | <p>MINEDU en coordinación con instituciones gubernamentales, MIES y privadas.</p> <p>• Estado Sector</p>         |
|                                                     |     | <p>Alentar tecnología y conocimiento de los productores para una implementación más eficiente. (rescatar saber.)</p>                                     |             |                                                                                                                  |
|                                                     |     | <p>Facilitar en la difusión de investigación y científica.</p>                                                                                           |             | <p>Incrementar los servicios de extensión.</p>                                                                   |
|                                                     |     | <p>Dar de medios para aplicar la tecnología.</p>                                                                                                         |             | <p>Creación del Instituto Técnico del Crédito.</p>                                                               |
|                                                     |     |                                                                                                                                                          |             | <p>Coordinadora Interinstitucional. Proyectos. BMS, Gobierno (Se. Secr. DINA).</p>                               |
|                                                     |     |                                                                                                                                                          |             | <p>Crear actos de investigación en el sector, para uso más fiscal científico.</p>                                |
|                                                     |     |                                                                                                                                                          |             | <p>Coordinación de la investigación de la protección ambiental y uso de tecnologías (izq. parte del sector).</p> |
|                                                     |     |                                                                                                                                                          |             | <p>Elaborar una política de Sanidad vegetal.</p>                                                                 |
|                                                     |     |                                                                                                                                                          |             | <p>S.M.A.S.</p>                                                                                                  |
|                                                     |     |                                                                                                                                                          |             | <p>S.M.A.S. - I.M.E.</p>                                                                                         |
|                                                     |     |                                                                                                                                                          |             | <p>Estado Sector</p>                                                                                             |
|                                                     |     |                                                                                                                                                          |             | <p>Constancia, continuidad y eficiencia en la elaboración de información estandarizada y difusión.</p>           |



## PRODUCCIÓN Y ASPECTOS TECNOLÓGICOS (Grupo de Trabajo 2)

### 3.2.1

#### IDENTIFICACIÓN DE CAUSAS

| Fuentes de producción | Sistema vegetal: |
|-----------------------|------------------|
| Lluvias.              |                  |

| Fuentes de producción                                                                         | Sistema vegetal: |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Los niveles altos de sucesiones puro estrictamente restringen el desarrollo de la producción. |                  |

| Fuentes de producción                                                                                                                      | Sistema vegetal: |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| El agricultor tiene que tener la suficiente capacidad y disponibilidad de mano de obra para garantizar el control y manejo de las plantas. |                  |

| Fuentes de producción                                 | Sistema vegetal: |
|-------------------------------------------------------|------------------|
| No hay control, desarrollo, de plagas y enfermedades. |                  |

| Fuentes de producción                                                         | Sistema vegetal: |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| La falta de responsabilidad, control y erradicación de plagas y enfermedades. |                  |

| Fuentes de producción                           | Sistema vegetal: |
|-------------------------------------------------|------------------|
| El control de plagas para el control de plagas. |                  |

| Fuentes de producción                   | Sistema vegetal: |
|-----------------------------------------|------------------|
| La falta de respuesta ante las sequías. |                  |

| Fuentes de producción | Sistema vegetal: |
|-----------------------|------------------|
| La sequía.            |                  |

| Fuentes de producción | Sistema vegetal: |
|-----------------------|------------------|
| El exceso de agua.    |                  |

#### TRANSFORMACIÓN

#### SERVICIOS DE CALIDAD

#### SERVICIOS DE AGRO-

#### -SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA Y TECNICA.

#### INFRAESTRUCTURA Y

#### -SERVICIOS DE CRÉDITOS.

Intensidad  
de agua: 400 mm/año  
Crecimiento de la población:

40000000

40000000



**Uso de Tecnologías inadecuadas al medio boliviano**

Por falta de asistencia técnica en la zona de producción.

El agricultor no está capacitado para procesar su café con tecnología apropiada.

IETA realizó investigaciones pero el agricultor no lo conoce. Falta de difusión.

Se debe introducir variedades de café renombradas pero con asistencia técnica.

3) Continuidad de asistencia técnica en los procesos de producción y cambios tecnológicos.

Tr.- Falta de conocimiento sobre:  
-Manejo de semillas.  
-Insumos.  
-Viveros.  
-Labores culturales  
-Transplante.

Falta de continuidad en las propuestas institucionales. (Gubernamentales, no gubernamentales).

No existe un estudio de suelos antes de la plantación de café.

**Tecnología**  
1) Suelos pobres principalmente en N. con problemas de minerales perjudiciales que incide en el rendimiento.

No existe asistencia técnica para que la caficultura sea rentable.

Falta de orientación sobre un mecanismo de producción.

2) Falta de una tecnología adecuada que esté al alcance del agricultor.

**Tecnología:**  
Los paquetes tecnológicos no toman en cuenta las dificultades del medio y las particularidades bolivianas.

Ausencia de asistencia técnica y descoordinamiento de paquetes tecnológicos adecuados.

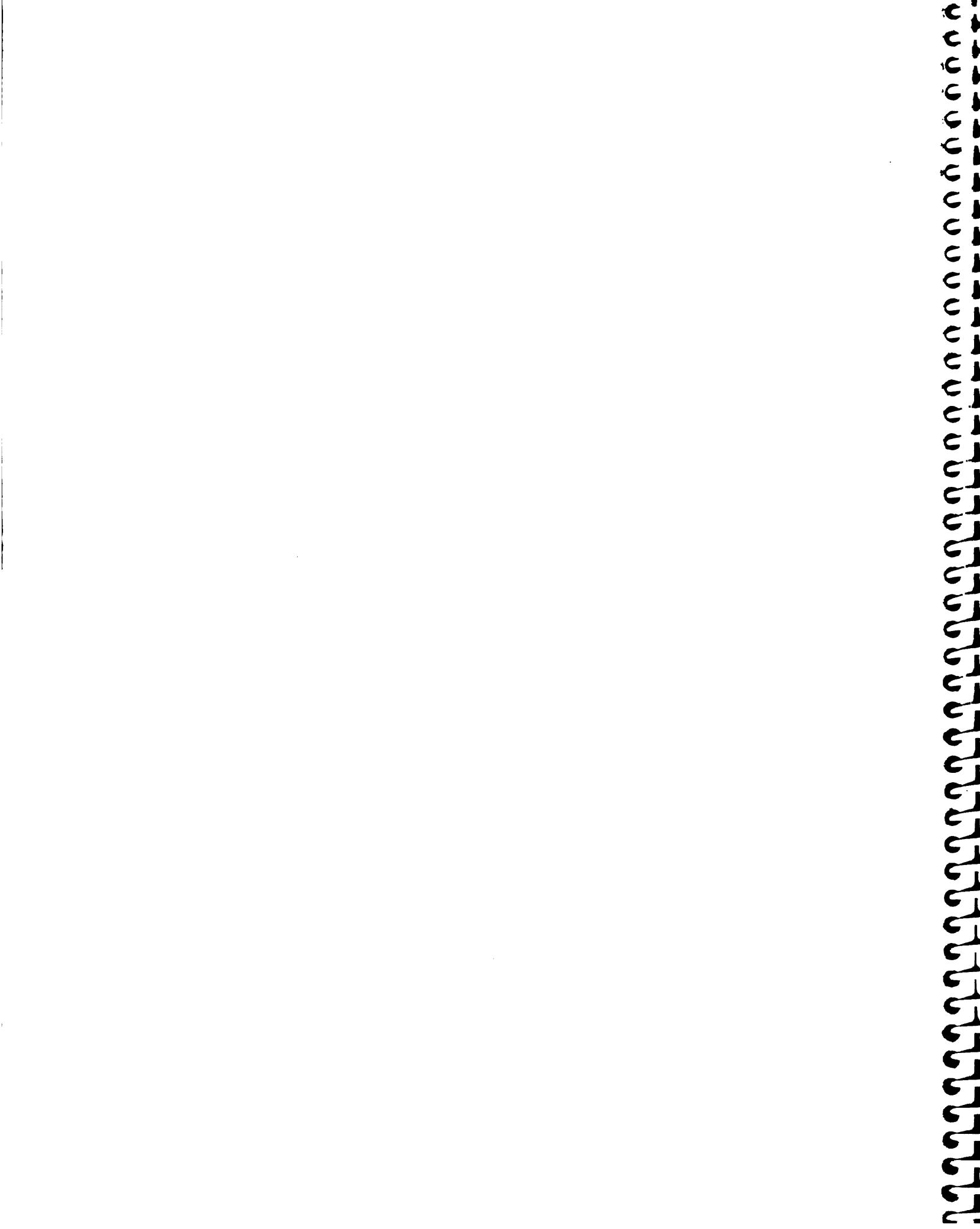
Falta de asistencia técnica y análisis del suelo.

Tr. - Educación en manejo de suelos.  
- Conocimientos adecuados en el uso de la tecnología de acuerdo a nuestra época.

Por falta de técnicas de campo, la producción no mejora en Bolivia.

El enfoque de la investigación desarrollado en la región ha sido inadecuado.

Los cafetaleros no conocen de técnicas, más bien lo que ellos hacen es plantar el café de acuerdo con sus ideas.

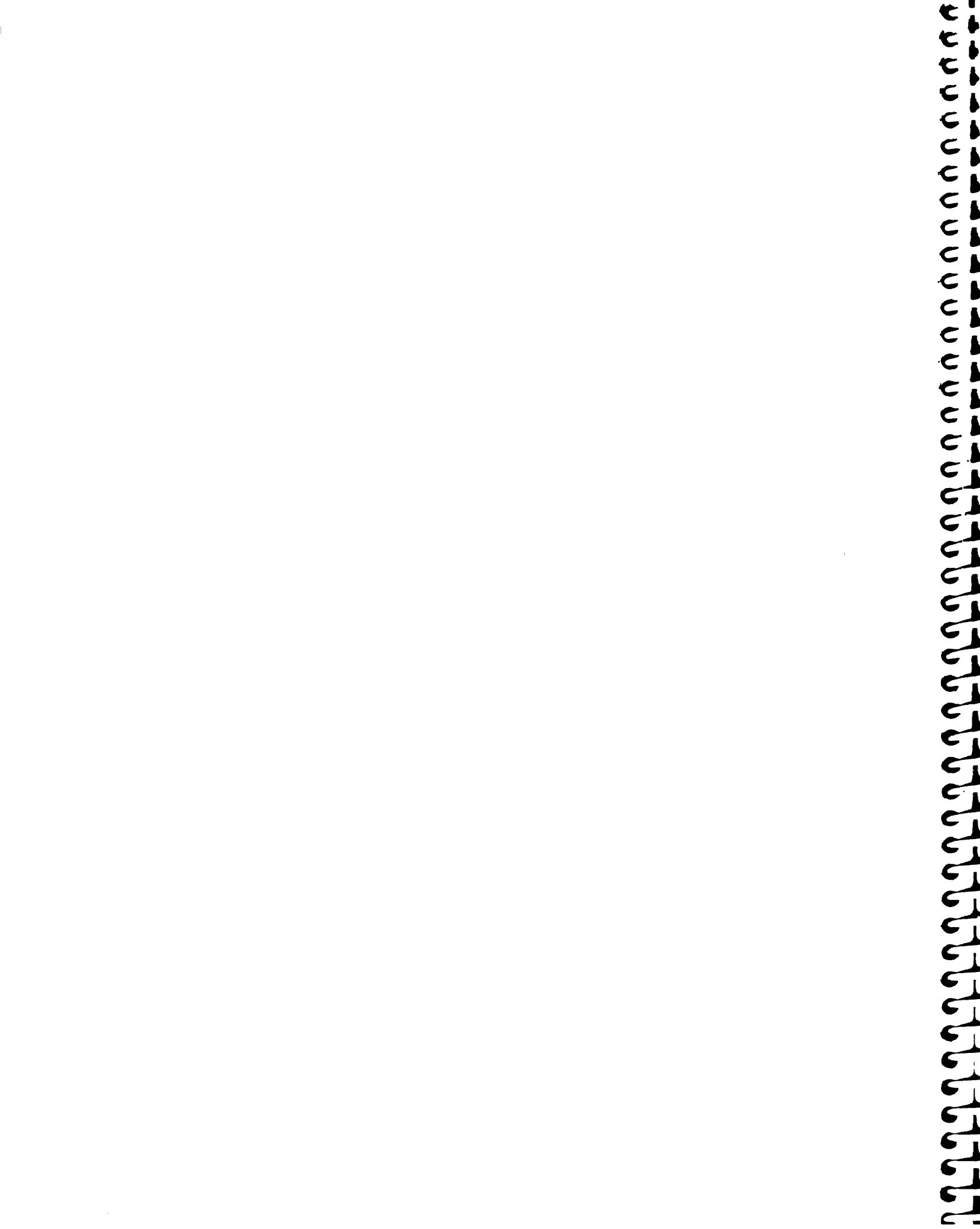


### 3.2.2 DEFINICION DE LINEAS DE ACCION Y ACTIVIDADES

| LÍNEAS DE ACCIÓN                                                           | ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                                     | QUIÉN?                                                                                                                                                 | RESPONSABLE                                                                                                        | TIEMPO?                         |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>USO DE TECNOLOGIAS INTEGRADAS AL SECTOR BOLIVIANO.</b>                  | <p><b>Desarrollar tecnología sencilla, de bajo costo, económica y apropiada.</b></p> <p><b>Utilizar las organizaciones para la difusión de la tecnología adecuada.</b></p> <p><b>Estimular en la difusión de investigación y extensión.</b></p> | <p><b>Utilizar técnicas capacitativas que permitan difundir la tecnología apropiada.</b></p> <p><b>Dotar de medios para aplicar la tecnología.</b></p> | <p><b>FEDEBI en coordinación con instituciones gubernamentales, MIES y privadas.</b></p> <p><b>Ente Sector</b></p> | <p><b>Ente Sector</b></p>       |
| <b>ESTIMULACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN.</b>                       | <p><b>Coordinadora Interinstitucional. Proyectos. BIES, Bolivia (Sel.Sectr. DIA).</b></p> <p><b>Programa de Capacitación Integral.</b></p>                                                                                                      | <p><b>Crear redes de investigación en el sector, para una más fácil difusión.</b></p>                                                                  | <p><b>Ente Sector</b></p>                                                                                          | <p><b>S.M.A.B.</b></p>          |
| <b>IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS DE SANIDAD VEGETAL.</b>                     | <p><b>Reconocer y valorar en mayor forma el medio natural para intervenir tecnológicamente en el manejo del sector.</b></p>                                                                                                                     | <p><b>Ente Sector</b></p>                                                                                                                              | <p><b>S.M.A.B.</b></p>                                                                                             | <p><b>S.M.A.B. - I.M.E.</b></p> |
| <b>IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN.</b><br>- Técnica - Comercial | <p><b>Levantar la Dirección de Establecimientos Económicos por categorías.</b></p> <p><b>Implementar un sistema de información técnica y comercial.</b></p>                                                                                     | <p><b>Ente Sector</b></p>                                                                                                                              | <p><b>Ente Sector</b></p>                                                                                          | <p><b>Ente Sector</b></p>       |



| CASAS PRINCIPALES                        | LÍNEAS DE ACCIÓN                    | ACTIVIDADES                                                                                | RESPONSABLE                                |
|------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Inestabilidad de precios intercambiales. | Bajar y mantener la tasa de cambio. | Reparar el proceso desde la especie hasta el seleccionado.                                 | Organizaciones y productores individuales. |
| Bajas precios (Salud Vegetal).           | Bajar y mantener la calidad.        | Reparar el productor para que las distintas etapas del sector tengan su propia tecnología. | INSTITUTO TECNOLÓGICO DEL CAFE             |
|                                          |                                     | Difundir nuevas variedades mejoradas para redundar en mejor de producto y producción.      |                                            |
|                                          |                                     | Facilitar y diferenciar la calidad que se efectúa al control de la calidad.                | Estado Sector                              |
|                                          |                                     | Solo restringir la importación del café boliviano en el exterior. Parte su nombre.         | El Estado                                  |
|                                          |                                     | Falta de incentivo para la protección de mejor calidad.                                    |                                            |
|                                          |                                     | Crear los productores, coop., o empresas que surgen con calidad.                           |                                            |
|                                          |                                     | Regular la producción y establecer una calidad de café profesional.                        | El Estado                                  |



**3.3 COMERCIALIZACION (Grupo de Trabajo 2)**

**3.3.1 IDENTIFICACION DE CAUSAS**

**INFRAESTRUCTURA**

Falta de centros de acopio y almacenamiento.

Sobredimensionación de infraestructura (beneficio) y mala utilización.

Falta de recursos económicos.

Construcción de infraestructuras sin tomar la capacidad de producción en cuenta.

Falta plantas prebenéficio y secadoras.

Acción 7: café prebenéficio y beneficiado.

Falta infraestructura caminera.

Falta de conocimiento sobre marketing.

Falta de información de precios.

Falta de cantidad y calidad constante.

1. Pobre e inadecuada infraestructura vial.

Falta de apoyo legal por el Estado para comercialización por exportación.

Falta de constancia en el suministro de café de buena calidad a mercados exigentes (exportación).

Falta de organización de los productores para el transporte.

Falta de estímulos de mejores formas de organización de los productores para la comercialización.

Inestabilidad de precios internacionales.

1. Falta de vehículos para trasladar del café prebenéficio del lugar de prod. a La Paz

Desconocimiento de mecanismos de comercialización.

Falta de mercado internacional.

**MECANISMOS DE COMERCIALIZACION**

Desconocimiento de mercados potenciales para exportación.

Falta de conocimiento y experiencia de los tipos de mercados existentes (organicos sociales, etc.

Falta de información adecuada sobre mercados.

Falta de información de precios de café en Bolivia son inaceptables. Única prom. es mantener nivel de calidad.

Falta de información de precios.

Falta de publicidad de nuestro café en el exterior.

Falta de apoyo legal por el Estado para comercialización por exportación.

Falta de mercado internacional.



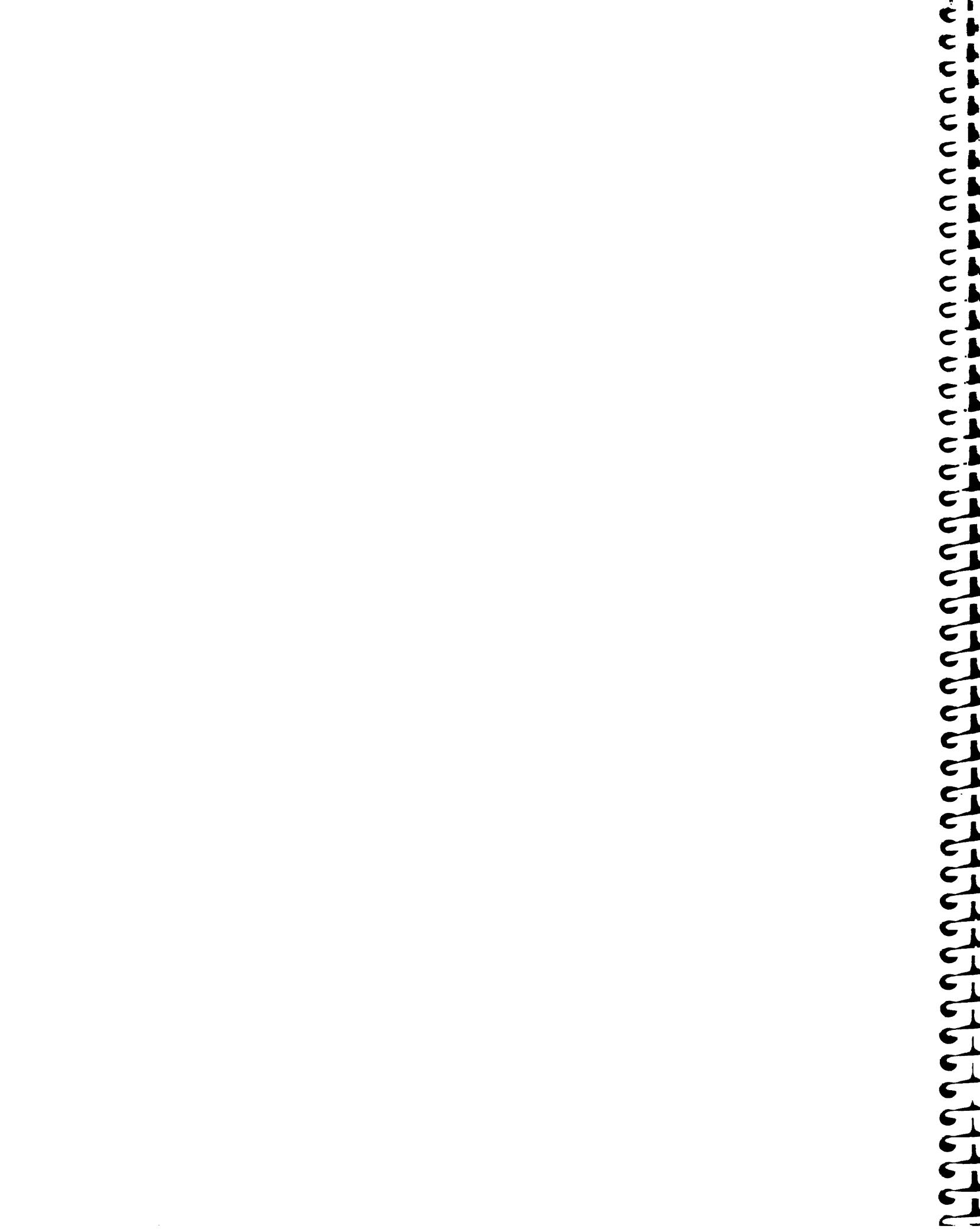
### 3.3.2 DEFINICION DE LINEAS DE ACCION Y ACTIVIDADES

| CAUSAS PRINCIPALES                                                         | LINEAS DE ACCION                                                              | ACTIVIDADES                                | RESPONSABLE                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                                            |                                                                               |                                            |                                                                         |
| Dificultad en la organización de los productores para la comercialización. | Fortalecer según las necesidades de la Organización.                          | Intercambio de información.                | Las organizaciones productoras de café.                                 |
| Dificultad en la organización de los productores para la comercialización. | Dejar constar o lograr la certificación entre las organizaciones productoras. | Cursos de capacitación y comercialización. | Intercambiar la acceso al conocimiento tecnológico en comercialización. |
| Dificultad en la organización de los productores para la comercialización. | Desarrollar e identificar mercados internacionales.                           | Intercambio de organizaciones.             | -Intercambiar a otros países de productores. -Capacitación.             |
| Dificultad en la organización de los productores para la comercialización. | Intercambiar estudios de servicios específicos.                               | FENACAF                                    | Identificar canales adecuados de comercialización.                      |
| Dificultad en la organización de los productores para la comercialización. | Intercambiar estudios de servicios específicos.                               | ANPEC                                      | Sistematizar y difundir los datos y estudios (de servicios) existentes. |
| Dificultad en la organización de los productores para la comercialización. | Intercambiar estudios de servicios específicos.                               | FECAFE                                     |                                                                         |
| Dificultad en la organización de los productores para la comercialización. | Intercambiar estudios de servicios específicos.                               | CARET                                      | S.M. Industria y Comercio (S.M.I.C.)                                    |
| Dificultad en la organización de los productores para la comercialización. | Intercambiar estudios de servicios específicos.                               |                                            | Participación en ferias internacionales.                                |



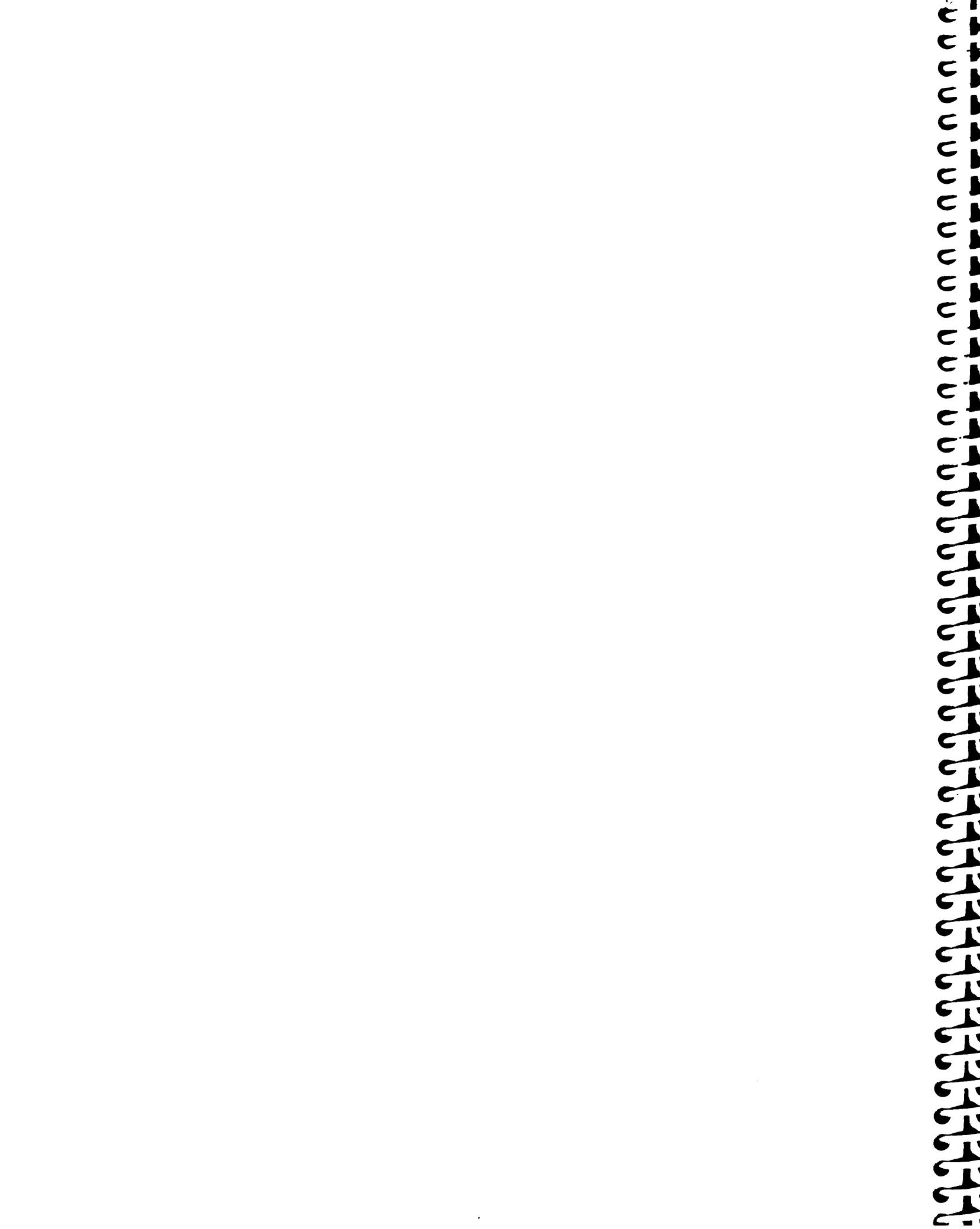
**3.4 FINANCIAMIENTO (Grupo de Trabajo 1)**  
**3.4.1 IDENTIFICACION DE CAUSAS**

| CAUSA                                                                                                             | DETALLE                                                               | POLITICA MUNICIPAL                                                                                                                     | ESTADO                                                                                        | O T R A S                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Ejigencia de garantías para acceder al crédito.                                                                   | Condicionadas a la obtención de crédito para proyectos agropecuarios. | La política monetaria es rígida.<br>Los condicionantes al crédito son muy restrictivos y las garantías, caras.                         | La situación actual sería internacional.                                                      | Obj. La productores no son lo suficiente fuertes para asumir riesgos. E. |
| Insuficiencias crediticias                                                                                        | Basada en intereses elevados para obtener créditos.                   | Existe una subida de los precios de bienes de tiro a las entidades del PNL y otros organismos intercanales en su política monetaria... | No hay reactivación económica.                                                                |                                                                          |
| Intereses para el sector productor.                                                                               | Basada en intereses elevados de empresas y proveedores.               | Existe una subida de los precios de bienes de tiro a las entidades...                                                                  | En la actual política monetaria se está orientada al cierre del déficit productivo creciendo. |                                                                          |
| La Ley de Bases Agrarias, no contempla las necesidades financieras, por parte los productores, por la vía 'ICSS'. | Es una ley de los productores, por parte de los financiadores.        | El sector productor es un sector dominado por empresas de tipo extranjero.                                                             | Indicarán anexo administrativo por parte de las organizaciones de productores.                |                                                                          |
| No hay créditos de fondos de la productora.                                                                       | Si existe fue en el año 1990 o tipo arqueológico.                     | Si existe es tanto el tipo arqueológico o alguna más.                                                                                  |                                                                                               |                                                                          |
| No existen bancos de crédito específico para el Sector Cafetalero (por el asalto 7 las ICSS).                     |                                                                       |                                                                                                                                        |                                                                                               |                                                                          |
| No existen instituciones crediticias que apoyen al productor del café específicamente.                            |                                                                       |                                                                                                                                        |                                                                                               |                                                                          |
| Falta de un fondo de crédito para el café.                                                                        |                                                                       |                                                                                                                                        |                                                                                               |                                                                          |
| No existen fuentes de financiamiento para productores pequeños.                                                   |                                                                       |                                                                                                                                        |                                                                                               |                                                                          |
| No hay crédito para pequeños productores.                                                                         |                                                                       |                                                                                                                                        |                                                                                               |                                                                          |



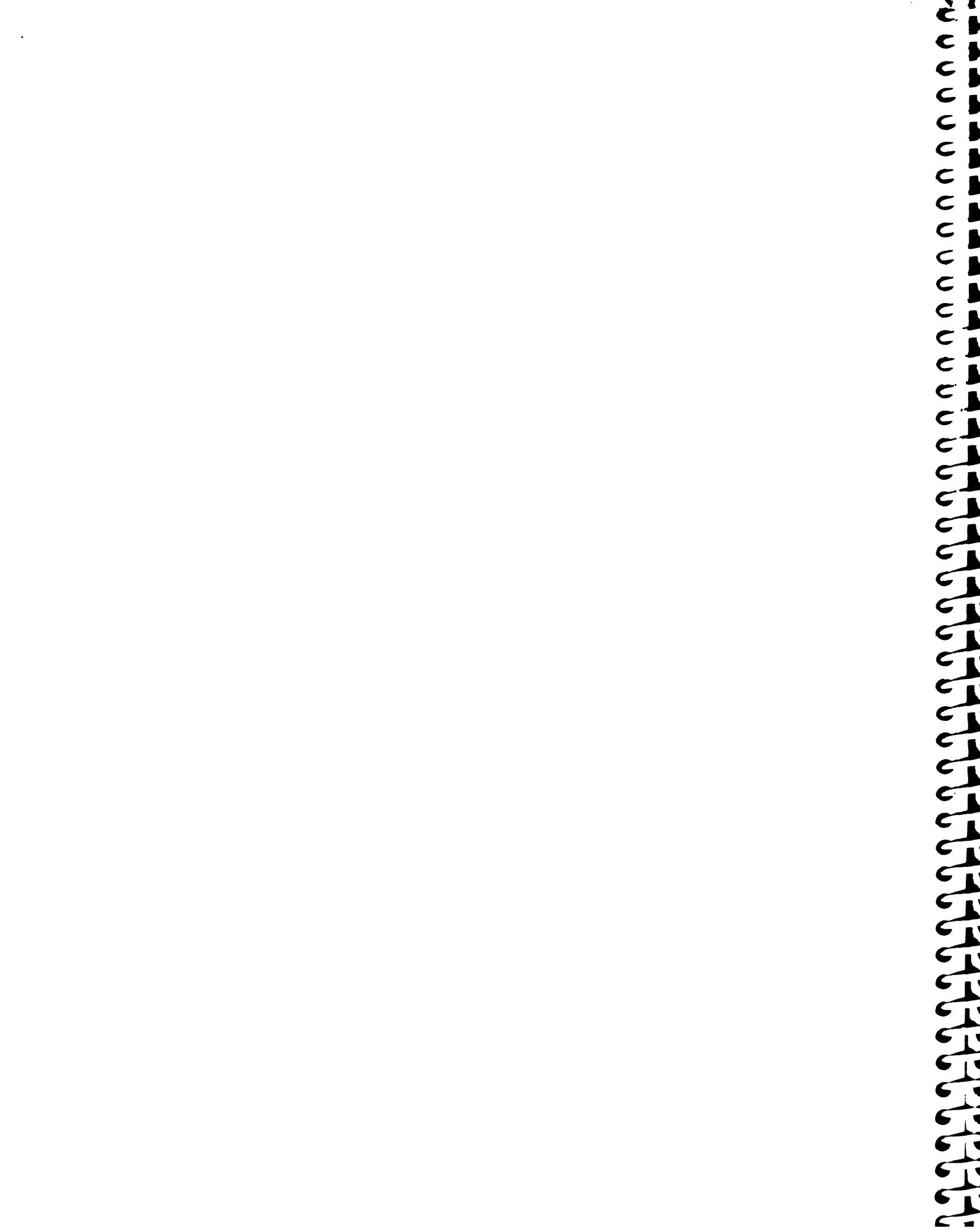
### 3.4.2 DEFINICIÓN DE LINEAS DE ACCIÓN Y ACTIVIDADES

| LÍNEAS DE ACCIÓN                                                                      | ACCIONES                                                                                                             | ACTIVIDADES                                                                                   | RESPONSABLE                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| No dar créditos de fondo a la productiva.                                             | Crear una institución financiera estatalista.                                                                        | Elaborar un sistema de financiamiento para una entidad financiera (fondo o banco) del sector. | Este Sector                         |
| Crear en todo el país una red de representación de la productividad del sector.       | Realizar estudios sobre el impacto social y económico del sector.                                                    | Elaboración conjunta de la política crediticia con los agentes económicos involucrados.       | Este Sector                         |
| Centro de crédito para empresas y agricultores.                                       | Establecer un sistema de crédito dirigido al sector empresarial y rural.                                             | Elaborar un Programa de crédito para el sector agropecuario.                                  | Este Sector                         |
| Fondo de incentivos.                                                                  | Crear e impulsar el desarrollo de las empresas y agricultores.                                                       | Institución de fomento para el sector agropecuario.                                           | Este Sector                         |
| Caja de ahorros.                                                                      | Crear la experiencia de crear los incentivos necesarios para favorecer la producción/agropecuaria de café.           | Organización de ferias y concursos sobre calidad del café.                                    | C.A.M.E. (empresarios e incentivos) |
| Caja de ahorros a la medida del proyecto.                                             | Estudiar la estrategia de un "Banco de Proyectos" para incentivar la producción y competitividad de los productores. | S.M.A.S. (Bolsa de Proyectos)                                                                 | IPPEI                               |
| La actual política monetaria no está orientada al acceso de la población alropurista. | Efectuar sistemas de transferencias de T.D. en bases estatales.                                                      | Efectuar de propuesta.                                                                        | S.M.A.S.                            |



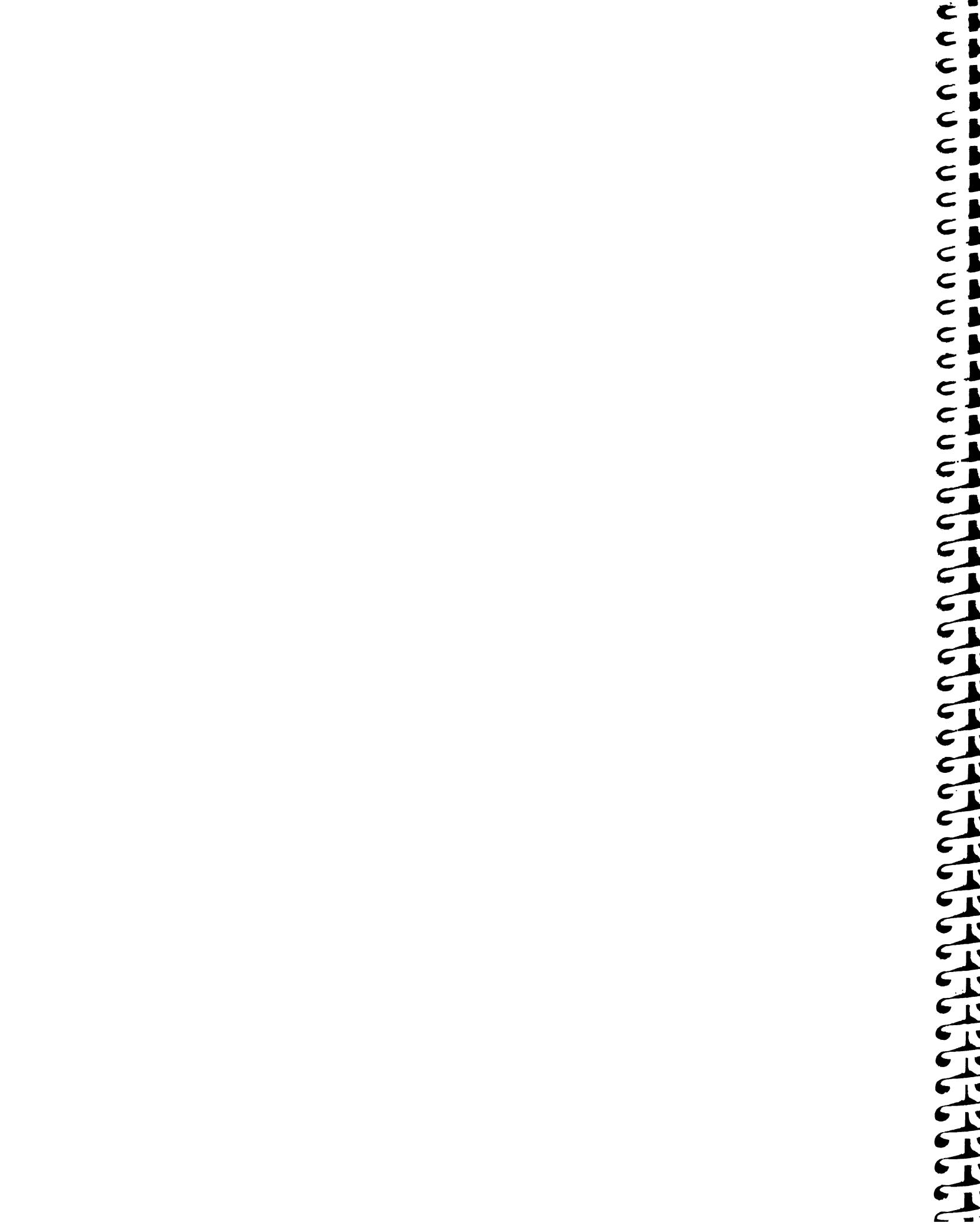
**CAPITULO IV DEFINICION DE LOS PASOS SIGUIENTES E  
IDENTIFICACION DE LAS OTRAS INSTITUCIONES  
INVOLUCRADAS**

- 4.1 Definición de los pasos siguientes
- 4.2 Identificación de otras instituciones involucradas.

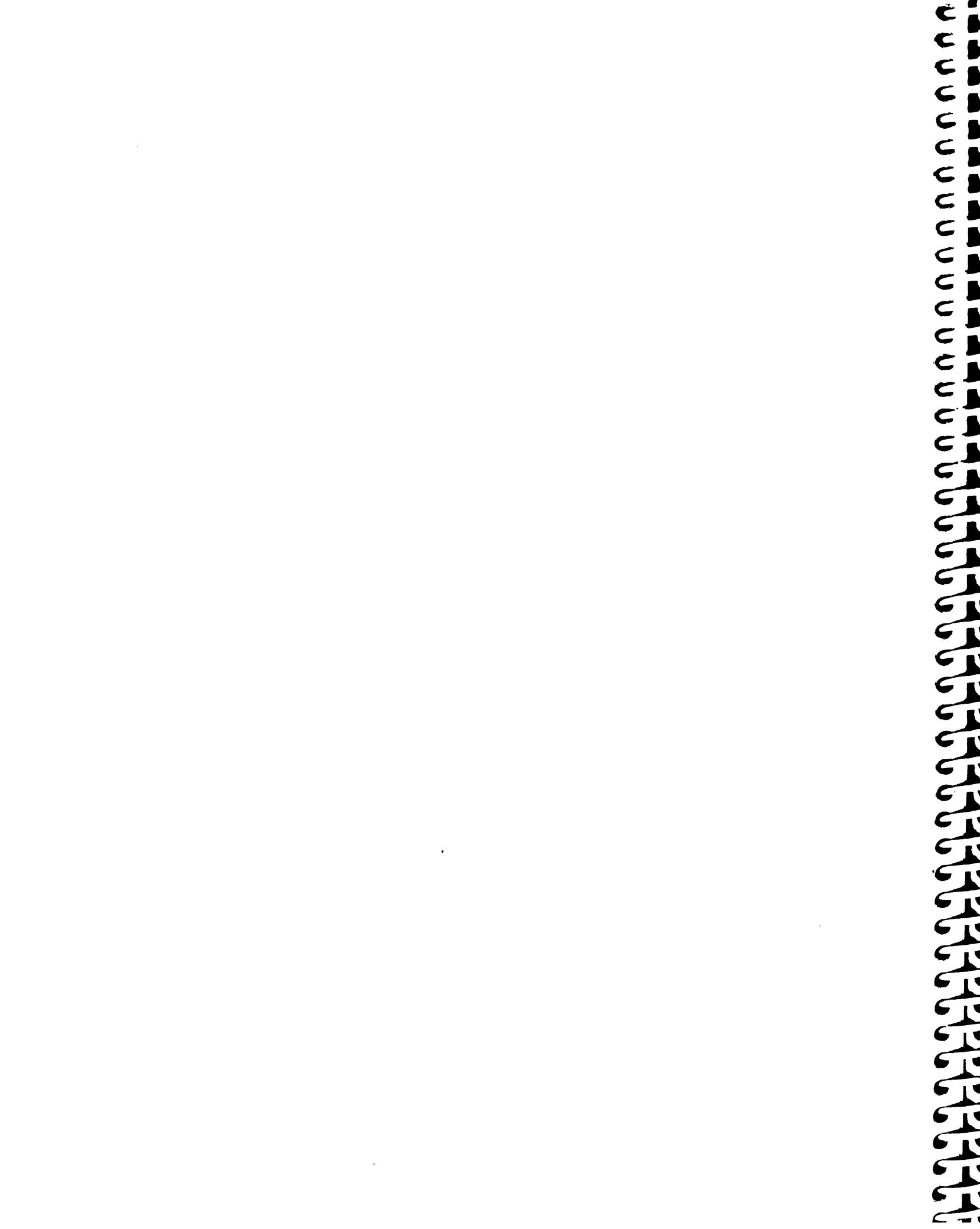


#### 4.1 DEFINICION DE LOS PASOS SIGUIENTES

| PUNTOS RELEVANTES                                                           | TIPO: | ACTIVIDADES | CONTENIDO | RESPONSABLE                                | FECHAS?      | PARTICIPANTES | MASO (MABD)<br>PLAZA |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------|-------------|-----------|--------------------------------------------|--------------|---------------|----------------------|
| Elaboración y distribución de las actas del taller.                         |       |             |           | IICA - IIMIA - S.N.A.S.                    | 24-Feb-2014  |               |                      |
| Elaboración de una breve versión del documento de base.                     |       |             |           | IICA - IIMIA - S.N.A.S.                    | 7-Marzo-2014 |               |                      |
| Revisar Comité Coordinador para organizar el trabajo del documento.         |       |             |           | AGTEE<br>SACI<br>FEDATED<br>AMPAIA<br>ACIA |              |               |                      |
| Objetivos de Financiamiento                                                 |       |             |           |                                            |              |               |                      |
| Presentación a los miembros previstas (fechas)                              |       |             |           |                                            |              |               |                      |
| PRESENTACIÓN Y APROBACIÓN DE LA NUEVA VERSIÓN Y PRESENTACIÓN DE ESTIMACIÓN. |       |             |           | IICA - IIMIA - S.N.A.S.                    |              |               |                      |
| ESTIMACIÓN                                                                  |       |             |           | IICA - IIMIA - S.N.A.S.                    |              |               |                      |
| Intereses del sector aprobado (o base).                                     |       |             |           | IICA - IIMIA - S.N.A.S.                    |              |               |                      |
| Evaluación de esa propuesta (estimativa). - Tercera - Comercial             |       |             |           | IICA - IIMIA - S.N.A.S.                    |              |               |                      |
| Solicitar la propuesta del sector ante el taller.                           |       |             |           | IICA - IIMIA - S.N.A.S.                    |              |               |                      |
| Presentación de la propuesta.                                               |       |             |           | IICA - IIMIA - S.N.A.S.                    |              |               |                      |
| Y en sus                                                                    |       |             |           |                                            |              |               |                      |
| AGTEE<br>SACI<br>FEDATED<br>AMPAIA<br>ACIA                                  |       |             |           |                                            |              |               |                      |

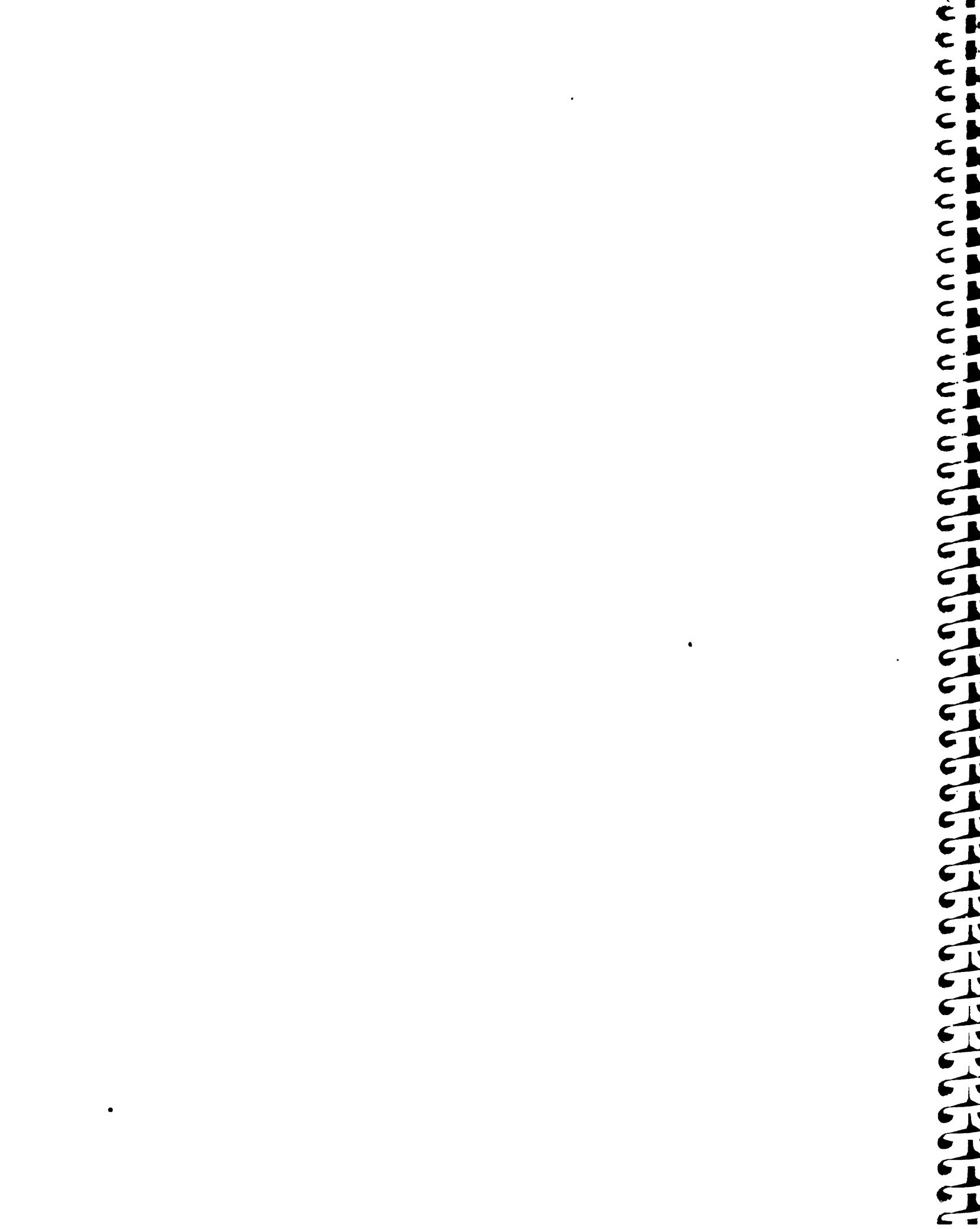


| PUNTOS PENDIENTES                                                       | ACTIVIDADES                   | RESPONSABLE                       | PLANT.                   |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
|                                                                         |                               |                                   | 8 - 3 - 94<br>2 - 7 - 94 |
|                                                                         |                               | F E C A F E E R<br>Y<br>A N D E C |                          |
| SEGUIMIENTO DE LAS<br>LINEAS DE ACCION<br>Y ACTIVIDADES DE-<br>FINIDAS. | REUNIONES<br>DE<br>EVALUACION |                                   |                          |



**IDENTIFICACION DE OTRAS INSTITUCIONES INVOLUCRADAS**

|                                             |                                                      |                            |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>ANEXO:</b>                               | <b>INE, FONAPAL</b>                                  | <b>AYUDA EN<br/>ACCION</b> |
| <b>FONAMA</b>                               | <b>F.D.C. COMI-<br/>SION ASEROP.<br/>PARLAMENTO.</b> |                            |
| <b>ANEXO:</b>                               |                                                      |                            |
| <b>FONAMA</b>                               | <b>AYUDA EN<br/>ACCION</b>                           |                            |
| <b>ANEXO:</b>                               |                                                      |                            |
| <b>CAMARA<br/>CORPORACION<br/>BELINVEST</b> | <b>CONDEFFI<br/>GARIEP</b>                           |                            |
| <b>ANEXO:</b>                               |                                                      |                            |
| <b>CAMARA<br/>AGROPECUARIA<br/>LA PAZ</b>   | <b>AERO<br/>O.S.C.A.R.</b>                           |                            |
| <b>ANEXO:</b>                               |                                                      |                            |



**CONCLUSIONES DEL SEMINARIO TALLER  
"LA PRODUCCION DEL CAFE EN BOLIVIA, SITUACION  
ACTUAL Y PERSPECTIVAS"**

**Análisis del documento en referencia.**

Después de haber revisado el documento "La producción del Café en Bolivia, Situación Actual y Perspectivas", se discutió el contenido habiéndose sugerido mejorar los aspectos siguientes:

**1. Aspectos Organizativos e Institucionales, Complementaciones.**

**a) Precisiones**

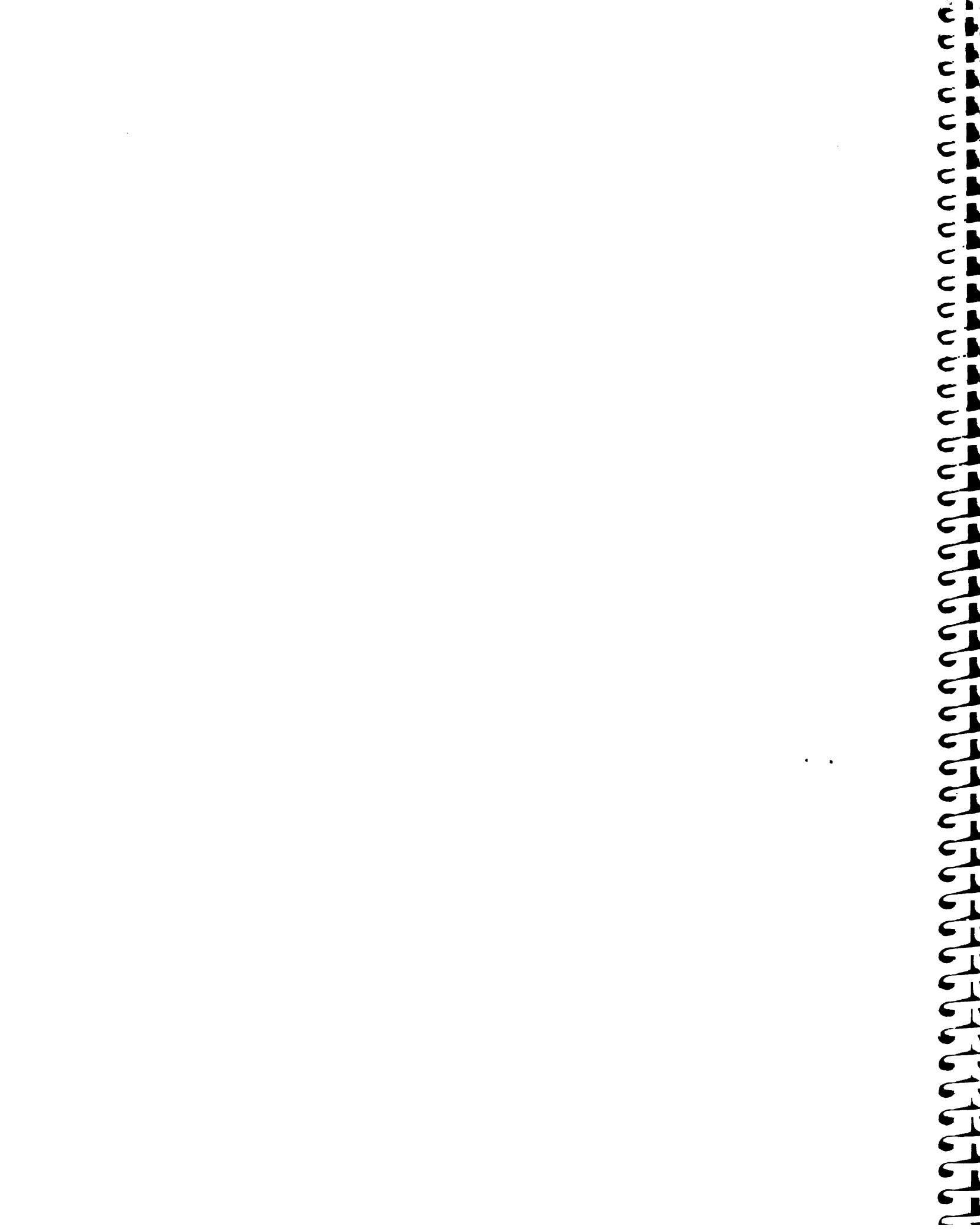
- Especificar el rol y las funciones de las instituciones públicas y privadas.
- Actualizar los datos estadísticos.
- Coordinar y organizar a las instituciones descentralizadas, privadas y ONG's dedicadas a estos rubros.
- Crear y proponer políticas de desarrollo, incentivos, estímulos y apoyo a la producción del café.
- Realizar un informe histórico de las instituciones y sus logros obtenidos (JUNAC, ROYA y BROCA).
- Impulsar políticas de fomento para su desarrollo.
- Deben ampliarse las funciones de las instituciones tanto públicas como privadas y ONG's.
- Modificar la estructura de las instituciones que por la modernización del Estado han sido reestructuradas como el caso de MECE.

**b) Complementaciones**

- Incluir en la parte organizativa la ANDEC como Asociación Nacional de Exportación.
- Crear un diagnóstico analítico.

**c) Actividades**

- La SNAG debe diseñar una estrategia de coordinación en función de la nueva coyuntura con el objetivo de que se realicen eventos de discusión sobre la temática del café.



## 2. Producción y Aspectos Tecnológicos

### a) Precisiones

- Actualizar los datos estadísticos sobre producción.
- Ampliar el rol del IBTA para mejorar la tecnología aplicada.

### b) Complementaciones

- Incluir un mapeo de las zonas productoras del café.
- Especificar las causas de la baja en la producción del café.

### c) Actividades

- FECAFEB en coordinación con instituciones gubernamentales ONG's y el sector privado deben elaborar los lineamientos para la creación del Instituto Técnico del Café y un programa de capacitación integrado.
- La SNAG en coordinación con INE deben elaborar el directorio de establecimientos económicos por categorías.
- El IBTA debe organizar y difundir programas de asistencia técnica y capacitación.

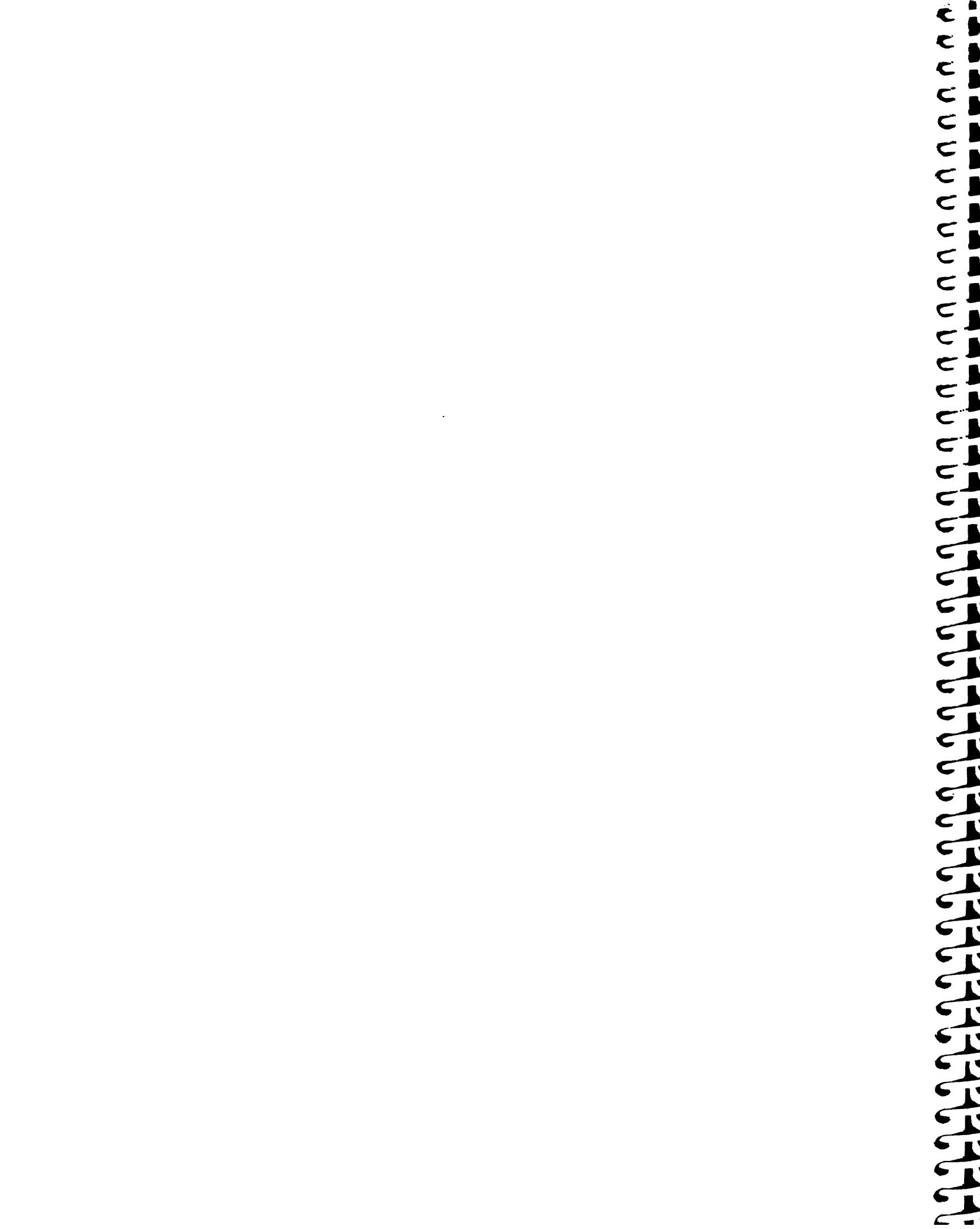
## 3. La Comercialización del Café

### a) Precisiones

- Debe plantearse una política de comercialización e información de mercados con base a la realidad de la problemática cafetalera de Bolivia.
- Debe elaborarse un programa de capacitación para los pequeños productores del café sobre lineamientos básicos de mejora de calidad de la producción del café y alternativas de intercambio comercial.

### b) Complementaciones

- Incluir las causas principales del porqué hay baja producción y rendimiento en los años noventa.
- Incluir otro capítulo sobre procesamiento del café e infraestructura instalada utilizada.



- Incluir cuadro de estadísticas actualizadas de exportaciones.

c) Actividades

- Las organizaciones productoras de café son las responsables de coordinar las actividades siguientes: Intercambio de información, cursos de comercialización y capacitación e integrar un sistema de organizaciones.
- Para que se identifiquen los mercados potenciales es indispensable que FENACOAB coordine la elaboración de estudios de mercados específicos en el que se identifiquen los canales adecuados de comercialización; ANDEC y FECAFEB deben sistematizar y difundir los datos y estudios (de mercado) existentes y el SNIC y CAMEX organizar cursos de capacitación en negocios de venta del café y procurar que se participe en las ferias internacionales.

4. Financiamiento

a) Precisiones

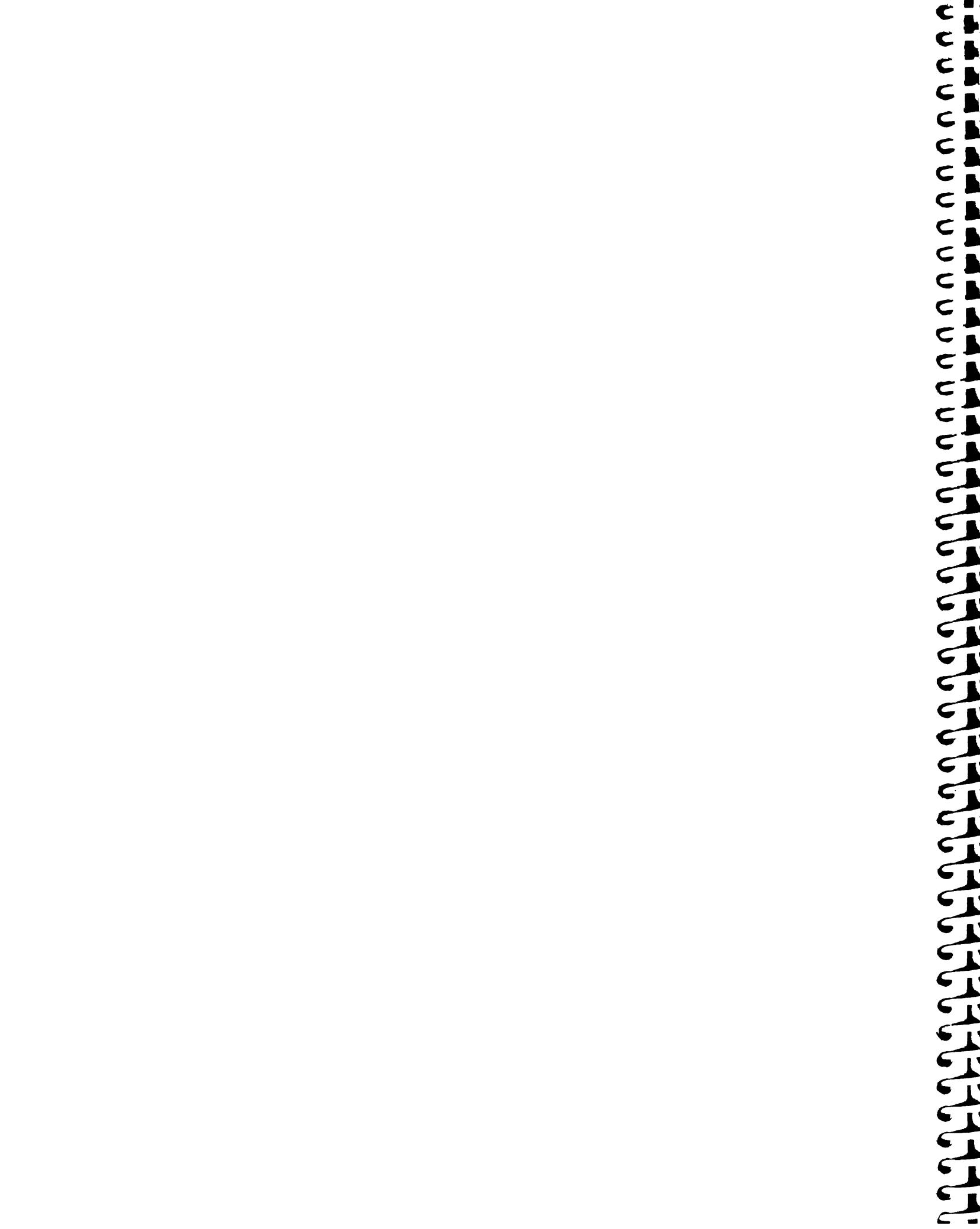
- Deben identificarse las actuales fuentes financieras y crediticias y las facilidades que éstas otorgan.
- Debe plantearse una estrategia en la que participe directamente el Estado como ente fiscalizador de las fuentes financieras y crediticias.

b) Complementaciones

- Realizar un análisis de los datos sobre crédito de Agroymas.
- Incluir un cuadro de referencia sobre la incidencia de plagas y enfermedades del café.

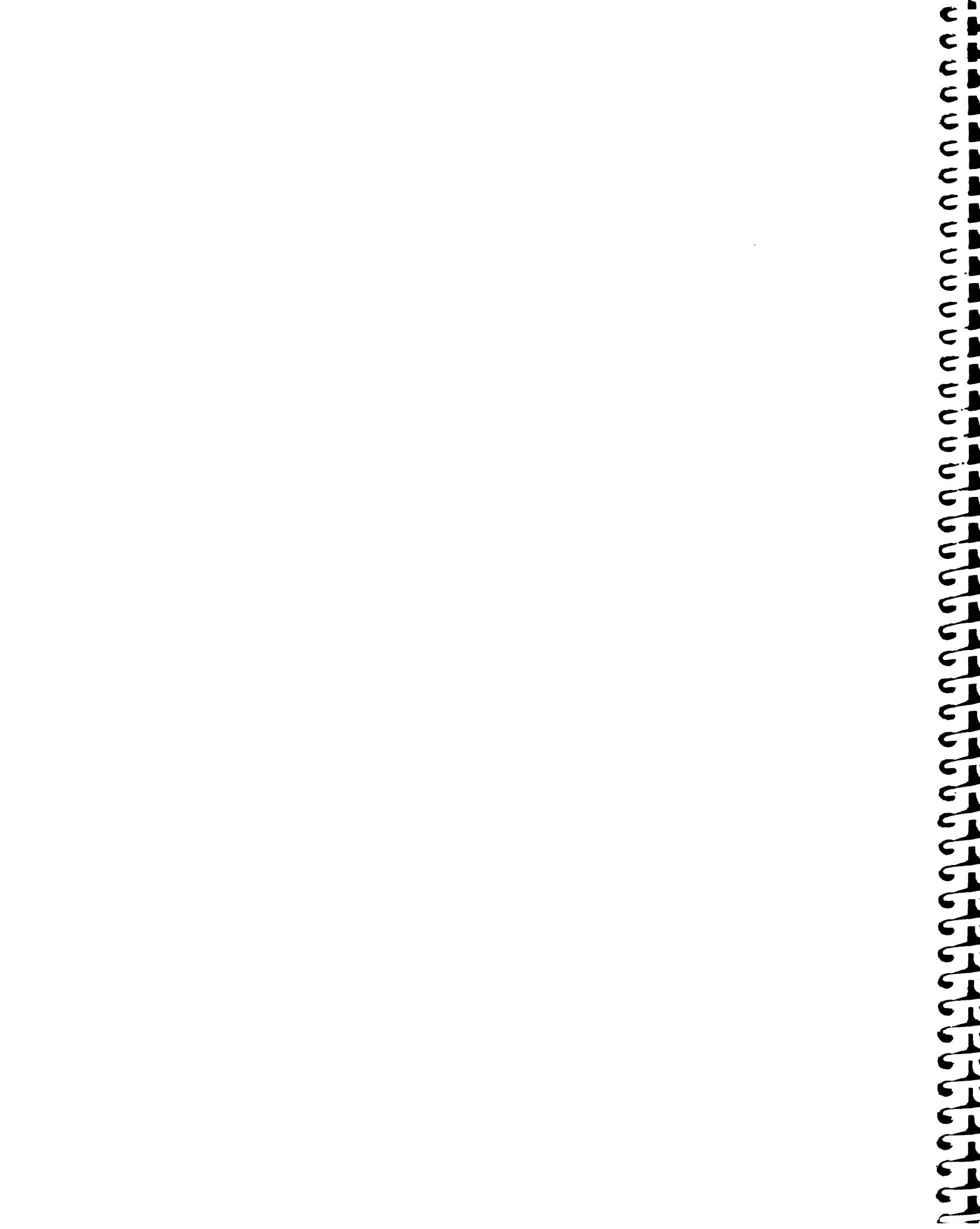
c) Actividades

- Creación de una Institución Financiera Cafetalera que sea el ente rector de la política crediticia de fomento a la producción y establezca las condiciones de crédito adecuadas para el sector cafetalero.
- INPEX y CANEB (exportaciones e incentivos) deben crear los incentivos necesarios para favorecer la producción/exportación del café a través de la



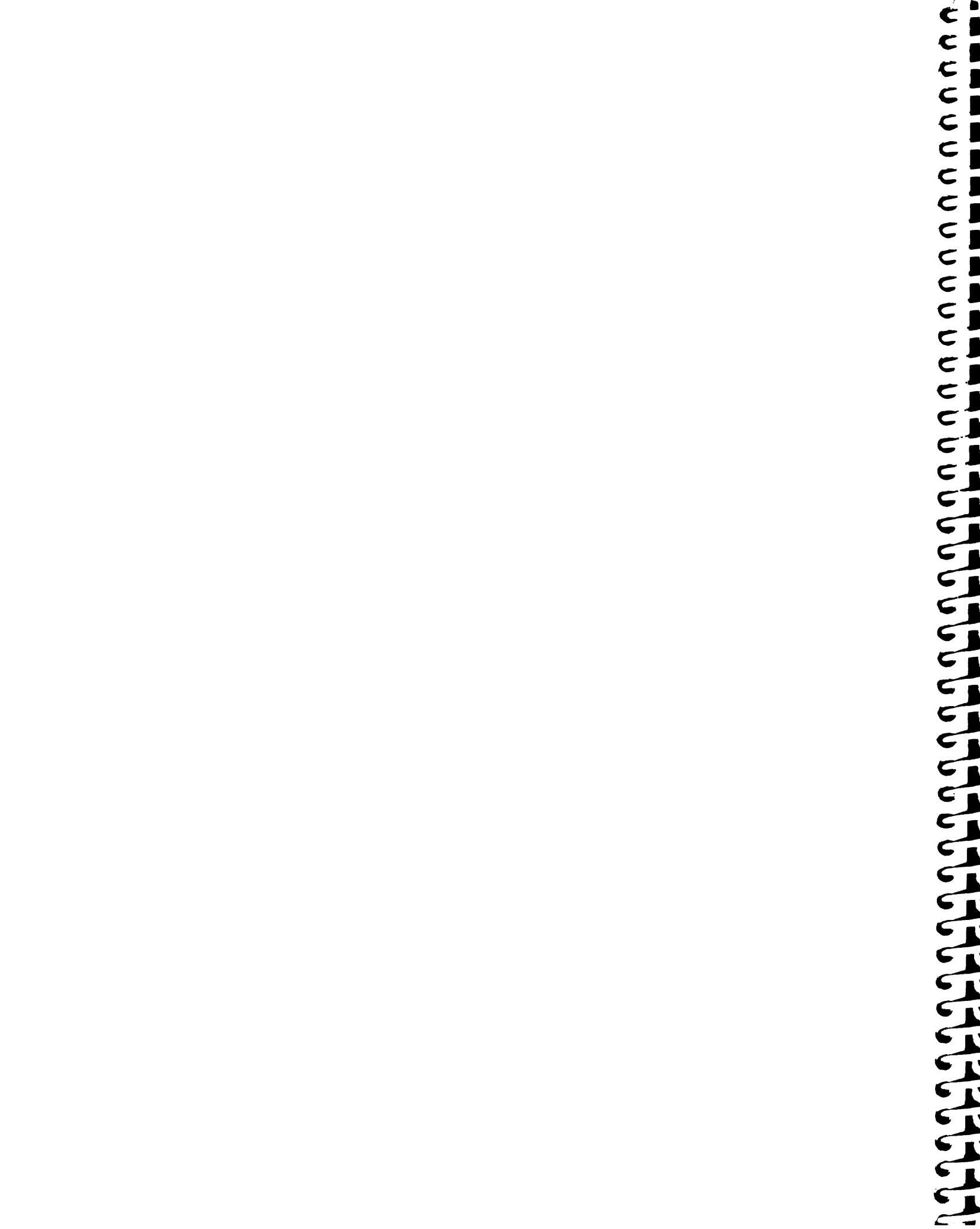
organización de ferias y concursos sobre calidad del café.

- SNAG en conjunto con el Banco Central de Bolivia deben revisar el sistema de subasta en líneas de crédito y elaborar una propuesta de política monetaria orientada al apoyo de la producción agropecuaria.



A N E X O S

1. PROGRAMA DEL TALLER
2. LISTA DE PARTICIPANTES
3. MECANICA DEL TALLER
4. CONFORMACION DE LOS GRUPOS DE TRABAJO
5. DISCURSOS Y EXPOSICIONES



A N E X O 1

TALLER DE ANALISIS

"LA PRODUCCION DEL CAFE EN BOLIVIA:  
SITUACION ACTUAL Y PERSPECTIVAS"

JUEVES 3 DE FEBRERO

| Hora  | Actividad                                  | Resp./Modalidad                              |
|-------|--------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 08:00 | Registro de participantes                  | Sec. IICA                                    |
| 08:30 | Inauguración                               | Lic. Carlos Bruckner<br>Sub. Stro. Ganadería |
|       |                                            | Lic. Hernán Romero<br>QHANA                  |
|       |                                            | Dr. Benjamin Jara G.<br>IICA                 |
| 08:50 | Presentación del desarrollo<br>del Taller. | Moderador                                    |

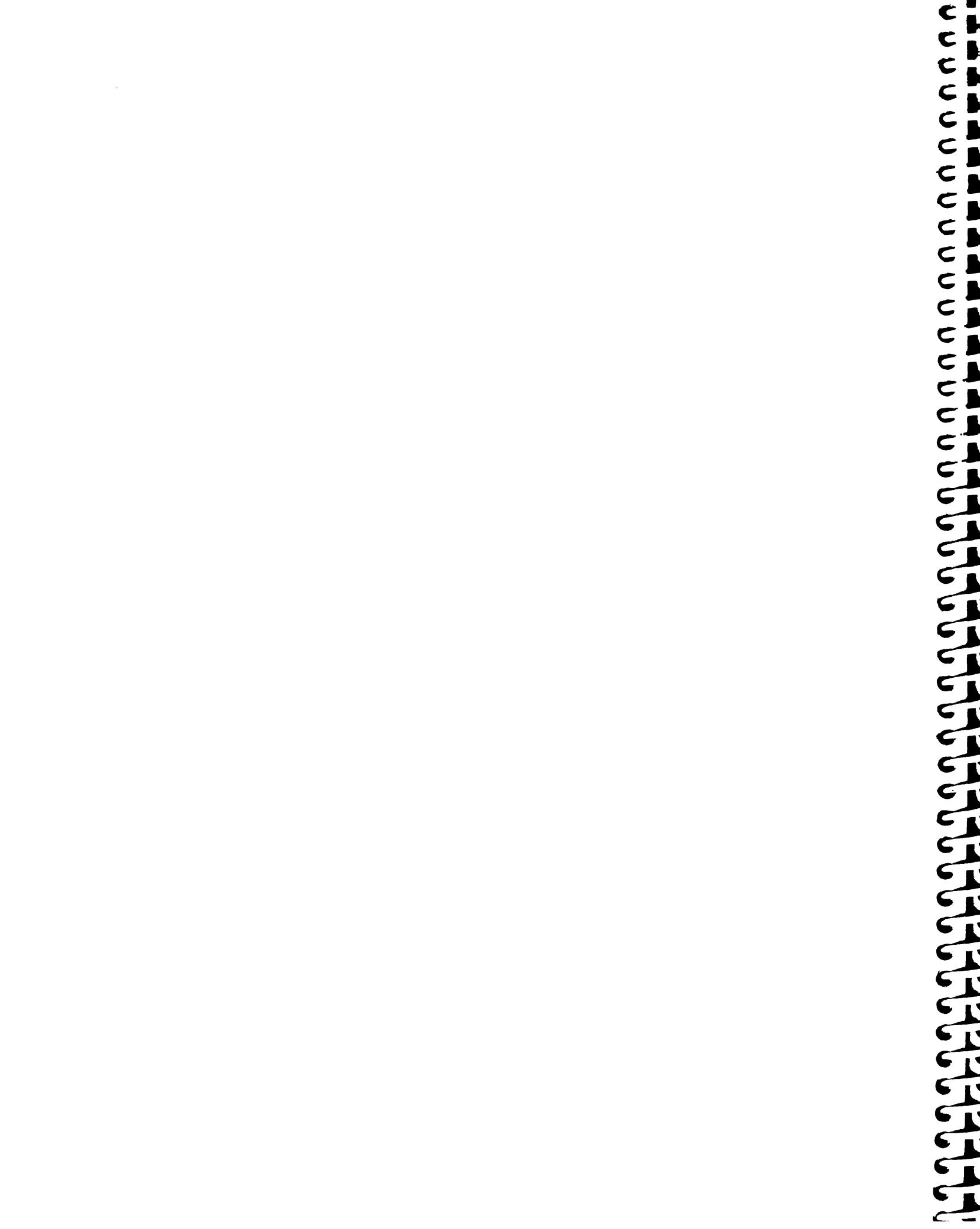
PARTE II

PRESENTACION, DISCUSION Y COMPLEMENTACION  
AL DOCUMENTO

"La Producción del Café en Bolivia: Situación Actual y  
Perspectivas"

|       |                                                                                                                               |                                          |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| 09:50 | Presentación del Cap. I y II:<br>"Aspectos organizativos e ins-<br>titucionales"<br>"Producción y Aspectos Tecno-<br>lógicos" | Ginner Ledezma                           |
| 10:05 | Presentación del Cap. III y IV<br>"Comercialización del Café"<br>"Financiamiento".                                            | Benjamín Jara<br>Gladys Gil de Hernandez |
| 10:45 | Discusión del Documento y defi-<br>nición de Acciones para su Com-<br>plementación.                                           | Participantes                            |

11:15 Refiserio



PARTE III

IDENTIFICACION DE LAS CAUSAS PRINCIPALES

- 11:00 Identificación de las Causas en:  
"Aspectos Organizativos o Institucionales".  
"Producción y Aspectos Tecnológicos". Plenaria
- 11:45 Identificación de las Causas en:  
Aspectos de Comercialización del  
Café y Financiamiento. Plenaria

12:30 Almuerzo

PARTE IV

DISCUSION DE ESTRATEGIAS Y LINEAS DE ACCION

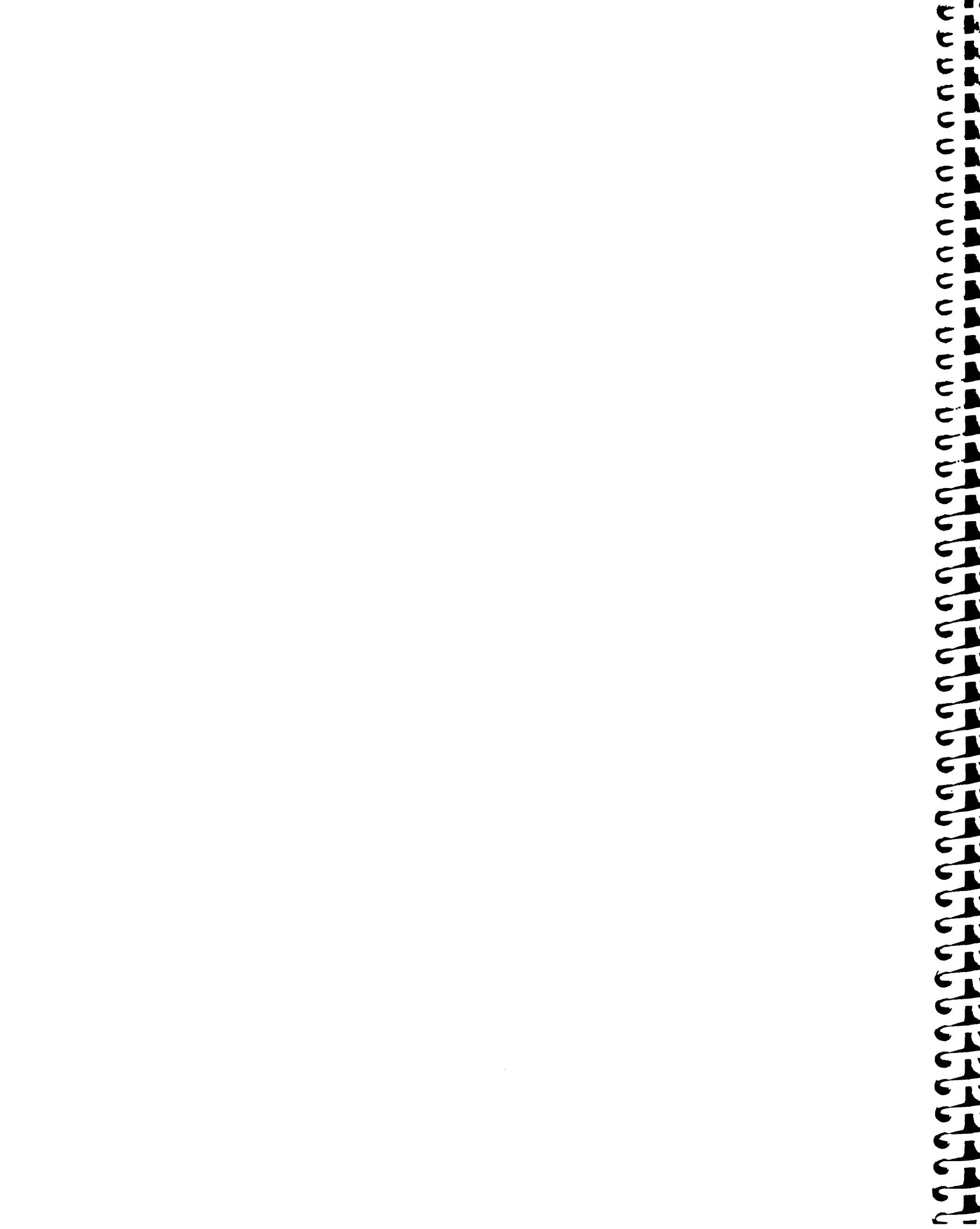
- 14:00 Presentación y conformación de  
los Grupos por áreas temáticas. Participantes
- 14:30 Trabajo de Grupos Participantes
- 16:30 Refrigerio
- 17:00 Trabajo de Grupos Participantes

VIERNES 4 DE FEBRERO

PARTE V

PRESENTACION DE PROPUESTAS  
DEFINICION DEL METODO DE TRABAJO FUTURO

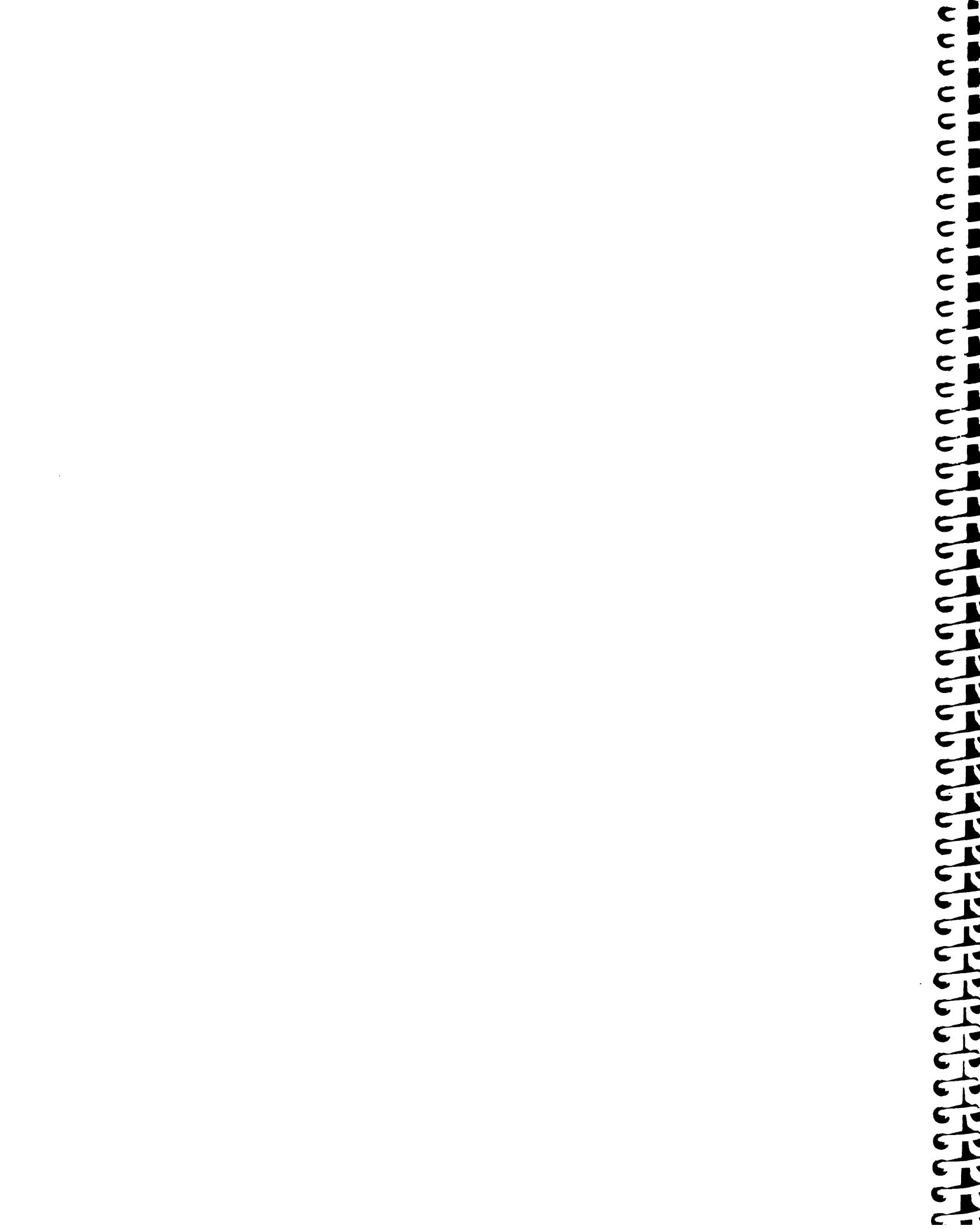
- 08:30 Presentación y discusión de los  
resultados del trabajo en grupos:  
Propuestas Plenaria
- 10:00 Refrigerio
- 10:15 Discusión de propuestas y definición de pasos a seguir. Plenaria
- CLAUSURA



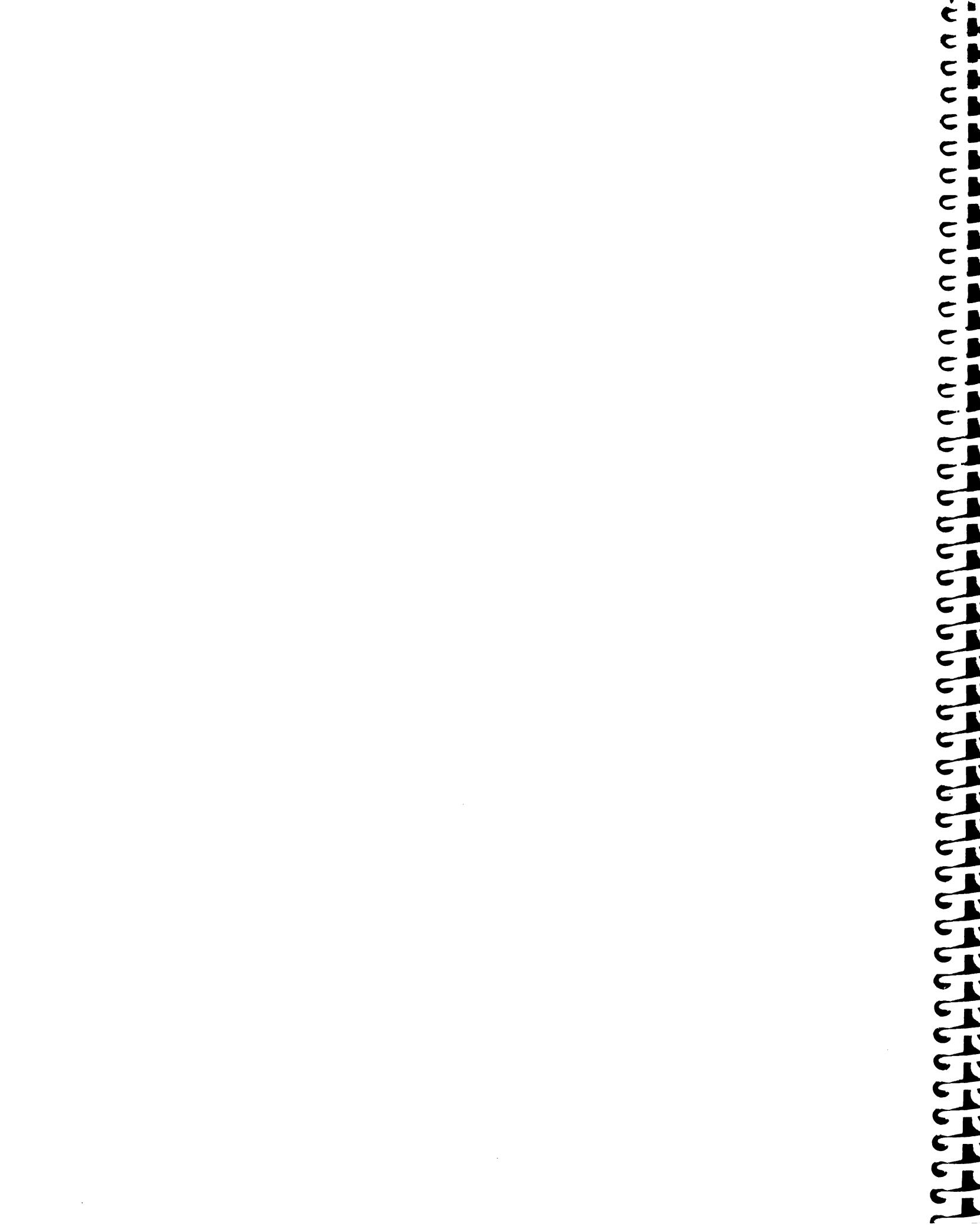
## ANEXO 2

## LISTA DE PARTICIPANTES

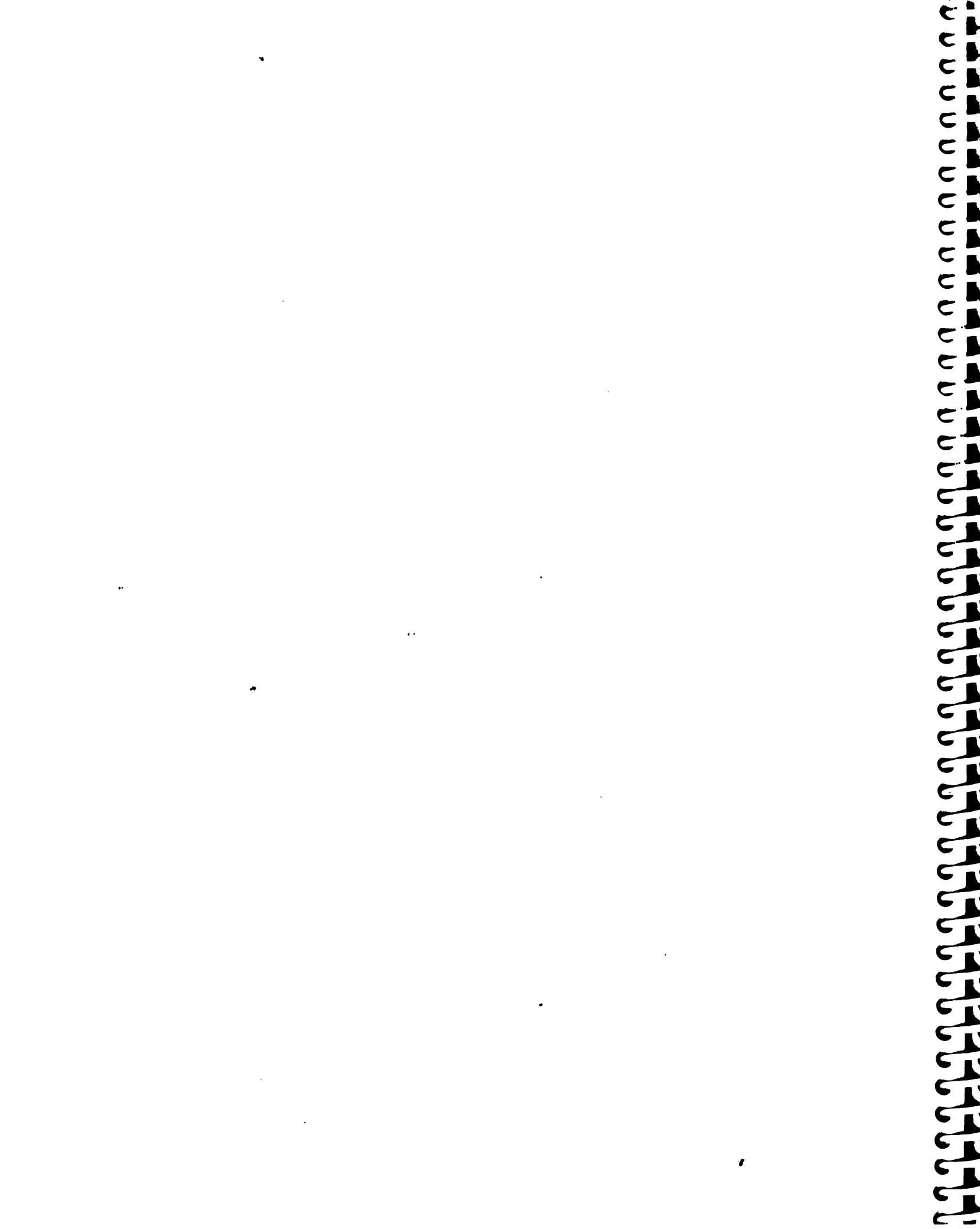
| NOMBRE                    | CARGO                             | INSTITUCION                                                | TELEFONO        | FAX             | DIRECCION                        | CASILLA     | OBSERVACIONES                                         |
|---------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------|
| Esteban Yanigüez          | Promotor                          | CORACÁ Regional Iruapana                                   |                 |                 | Iruapana-Sud Yungas              |             |                                                       |
| Rufino Loredo R.          | Responsable Producción            | CORACÁ-Regional Iruapana                                   | 367468          |                 |                                  | 1165        |                                                       |
| Eduardo Loza              | Consultor                         | S.N.I.C.                                                   | 372050          |                 | Ganacho Eso. Bueno               |             |                                                       |
| Gasto Ayza Copagira       | Strio.de Asoci "FECAPBB"          | Ped. de Caficultores Export. de Bolivia.                   | 374864          | 374864          | Calle Murillo 744                | 14924       |                                                       |
| Félix Palizza Soria       | Administrador                     | CRNCOP                                                     | 813260- Coroico |                 | Coroico - Plaza Sagarnaga.       |             |                                                       |
| Zustecnic Gaitanas Coacuz | Presidente Consejo Administración | Central de Cooperativas Cafeteras Nor Yungas "CENCOYU"     | 613260-61 COTEL |                 | Coroico - Nor Yungas             |             | Oficinas en Coroico Edificio CRNCOP. Plaza principal. |
| Cecilio Canaca Perea      | Vocal                             | FECATIB                                                    | 374864          | 374864          | Calle Murillo 744                | 14928       |                                                       |
| Félix Gutiérrez Matta     | Gerente General                   | FEDECOAZ Federación Deptal. de Cooperativas Agropecuarias. | 372083          | 369848          | Calle Corneta Hamani 1967-La Paz | 7957 La Paz |                                                       |
| Julio Quijpe Q.           | Educador                          | Centro Qhapaq                                              | 320815          | 591-02 391892   | Landaeta 522                     | 9989        | Tel.Dos. 3666781 R.Bustamante 1203                    |
| Rector Alvarado Jimenez   | Jefe de Programas y Proyectos     | S.N.A.G                                                    | 367252 374268   | 357535          |                                  |             |                                                       |
| Bernán Rojas Sanchez      | Técnico                           | QHAPAQ                                                     | 353855          | 391682 08116116 | Landaeta 522                     | 9989        | Primer No. Pox Of. Central, 2do. Chulumani.           |
| Hilorenco Zorrerana       | Director Conservación de Tierras  | Subsecretaría de Recursos Naturales.                       | 369383          | 393946 LP 710   | Calle Méndez Arceos 12814 LP     |             |                                                       |



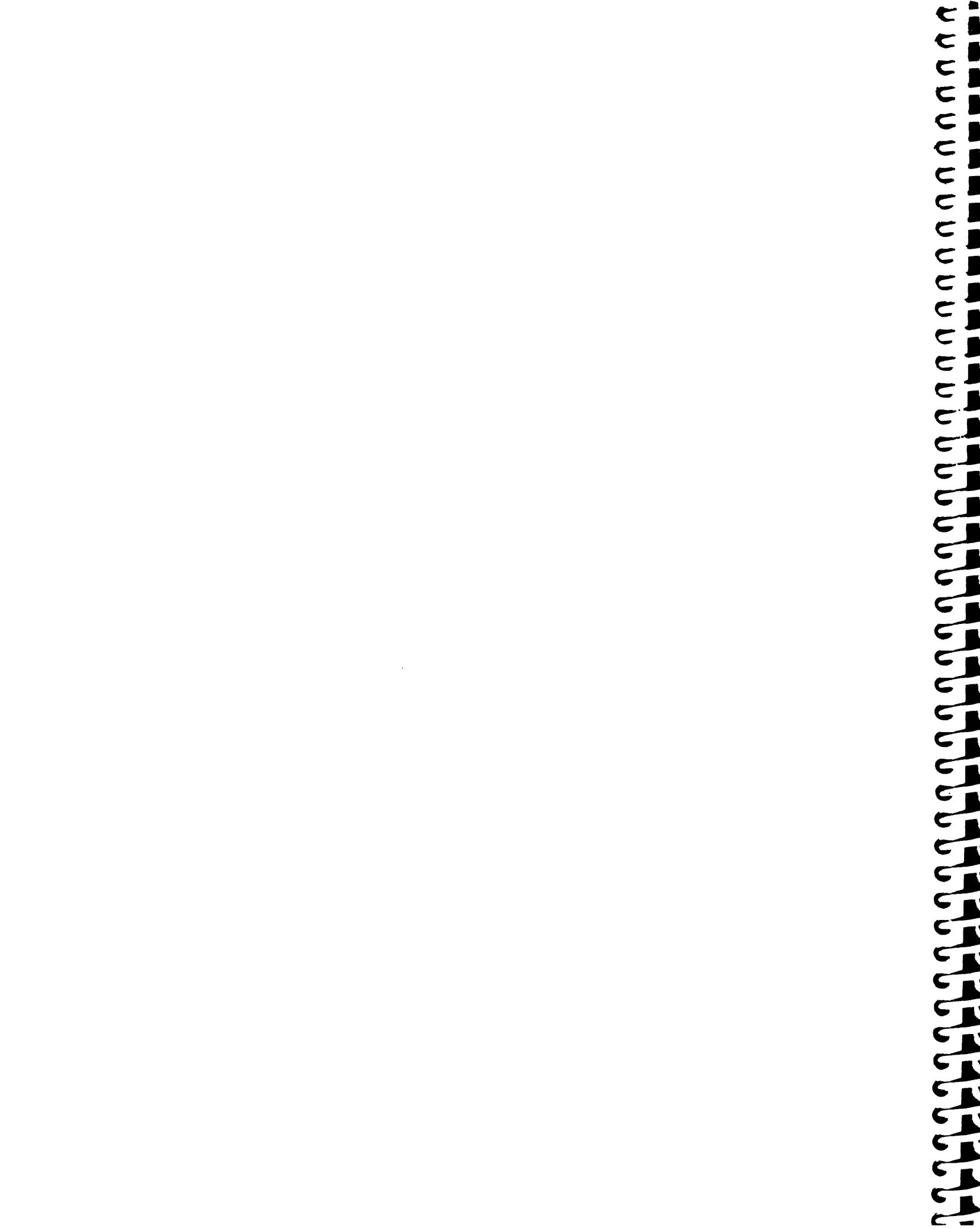
| NOMBRE              | CARGO                                    | INSTITUCIÓN                                                               | TELÉFONO             | FAX    | DIRECCIÓN                                           | CASILLA | OBSERVACIONES                |
|---------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------|-----------------------------------------------------|---------|------------------------------|
| Raúl Sanguino G.    | Presidente Consejo Adm.                  | CENTRAL COOP. CACOMOPAZ                                                   | 350164               |        | Piqueroa No. 610                                    |         |                              |
| Hernández Mamani C. | Socio                                    | "PROMACOL" LTDA. (Coop. Agrop.)                                           | 315101<br>(de favor) |        | El Alto, Zona Bellavista, Calle Rafael Payón No. 22 |         |                              |
| Ángel Beltrán B.    | Prof. de la Dir. Conservación de Tierras | Ministerio de Desarrollo Sostenible.                                      | 369383               | 369304 | Plaza España Esq. Méndez Arcos 700                  | 12814   | Substric. Rec. Nat. y Renov. |
| Javier Fernández V. | Técnico de Proyecto                      | PERICOSE                                                                  | 329572               | 369848 | Calle Fochinchá 50                                  | 5138    |                              |
| Roberto Mendoza A.  | Asescr. ACEA. Gerente de "CAINE"         | ACEA "CAINE"                                                              | 357932-327488        |        | Plaza Adela Zamudio                                 |         |                              |
| Paulo Toselli       |                                          | ACEA. Asociación de Coop. Enrai América Latina.                           | 357932               | 357932 | Plaza Adela Zamudio No. 26                          | 10424   |                              |
| Mateo Huittó Mita   | Pdte. Comité de Control                  | "AGROINPAZ"                                                               | 390997               | 390997 | Calle N. Cardozo 1                                  |         | Productor                    |
| Ubaido Ninz Huancas | Presidente                               | Asociación Agroindustrial de Productores del Norte de la Paz (AGROINPPZ). | 390997               | 390997 | 455 Of. 9 Piso 2                                    |         | Productores y Exportadores.  |
| Goran Franicic D.   | Gerente                                  | Sociedad Agroindustrial del Alto Beni SIAZ-ANIEC                          | 356591-372235        |        | 456 Of. 9 Piso 2                                    |         |                              |
| Dennis Jaldín Daza  | Clasificador y Catador de Café           | ANDEC                                                                     | 362561               | 341553 | V. Nicaramba 1638                                   | 2996    |                              |
| Pedro Rodríguez P.  | Presidente                               | ANDEC                                                                     | 211025               | 211494 | Villa Fátima Pasaje Sta. Rosa s/n.                  | 4801    |                              |
| Roberto Guanacio    |                                          | ANDEC                                                                     | 35591                | 372237 | 20 de Octubre 2001                                  | 5949    |                              |



| NOMBRE                  | CAEGO                                     | INSTITUCION                                                  | TELEFONO | FAX    | DIRECCION                     | CASILLA | OBSERVACIONES                                          |
|-------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------|--------|-------------------------------|---------|--------------------------------------------------------|
| Moises Montes Injau     | Gerente                                   | Asociación Regional de Productores de Café-Caranavi-APROCOA. | 374864   | 374864 | Calle Murillo 744             | 8895    |                                                        |
| Mario R. Cordero C.     | Especialista Agrícola                     | Banco Interamericano de Desarrollo BID.                      | 351221   | 391089 | Av. 16 de Julio 1628          | 12934   |                                                        |
| Nicolás Lima Chogue     | Strtio. de Hacienda CSCPA.                | Confederación de Coln. de Bolivia Prod. Agrop.               | 343942   | 343942 | Calle Junin No. 744           | 13524   |                                                        |
| José Luis Méndez        | Asesor en Educ. y Capacitación.           | Confederación de Colonizadores.                              | 363023   |        | Calle Murillo No. 744         |         |                                                        |
| Jesús Patiá Arribalzaga | Strtio. de Bienestar Social               | Confederación Sindical de Colonizadores de Bolivia C.S.C.B.  | 363023   |        | Calle Murillo 744             | 12472   | Strtio. Ejecutivo Roberto Merlo, y Ego Feliciano Cuti. |
| Peliciaro Cuti          | Strtio. Ejecutivo C.S.C.E.P.A.            | Confederación Sindical Colonizadores.                        | 343942   | 343942 | Calle Junin No. 744           | 13524   |                                                        |
| Miguel Quispe Apaza     | Strtio. Permanente.                       | CORACIA-IEUPANA                                              |          |        | Iruvana Sud Yungas            |         | Productor                                              |
| Ramiro Poronía          | Asesor Técnico                            | CICDA                                                        | 364966   | 464966 | Paraguay No. 23               | 8999    |                                                        |
| Fernando Hoyza          | Edto. Consejo de Administración.          | FEDECOPAZ                                                    | 372083   |        | Calle Corneta Manani No. 1967 | 13097   |                                                        |
| Marco a. Hidalgo R.     | Encargado Asistencia Técnica Área Yungas. | FEDECOPAZ                                                    | 372083   | 369848 | Calle Corneta Manani No. 1967 | 6415    |                                                        |
| Clemente Quispe Condori | Asistencia Técnica                        | FEDECOPAZ                                                    | 372083   |        | Calle Corneta Manani No. 1967 |         |                                                        |
| René Manini M.          | Strtio. de Acces.                         | Federación Agraria Especial de Colonizadores de Caranavi.    |          |        | Caranavi                      |         | Productor                                              |



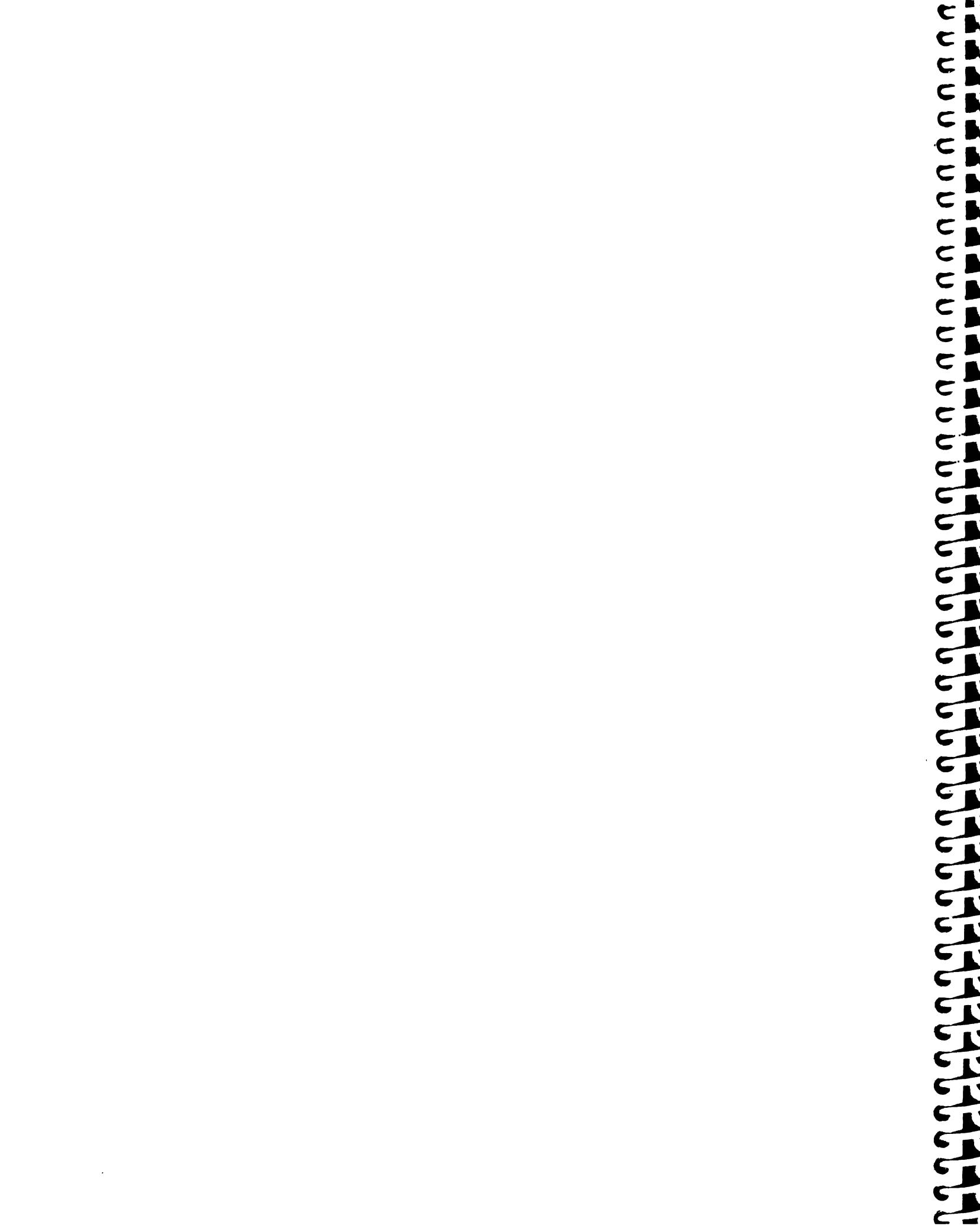
| NOMBRE                      | CARGO                                                            | INSTITUCIÓN                                          | TELÉFONO            | FAX     | DIRECCION                            | CASILLA | OBSERVACIONES |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------|---------|--------------------------------------|---------|---------------|
| Fernando Aliaga             | Encargado de Comunicación Técnica                                | Instituto Boliviano de Tecnología Agropecuaria IEPA. | 341743              | 376353  | Batalón Colorado No. 24              | 5783    |               |
| Edolando Barrientos Zamora  | Jefe Ext. Exp. de Saneamiento.                                   | I.B.T.A.                                             | 361883              | 376383  | Rd. Oruro II Dpto. 10-B C. Marillac  | 5783    |               |
| Gladys Gil de Hernandez     | Especialista en Análisis y Planificación de la Política Agraria. | IIICA                                                | 352086              | 369578  | Av. 20 de Octubre 2038               | 9142    |               |
| Jorge Niño de Guirín        | Profesional Prof. de Comercialización.                           | S.N.A.G.                                             | 37463               |         | Av. Canachó 1471                     |         |               |
| Ginner Lezcano Morales      | Director Nacional Producción Agrícola e.i.                       | S.N.A.G.                                             | 37200-37463-Int.125 |         | Av. Canachó 1471                     |         |               |
| Teresa Ruiz de García       | Encargada de Inspección y Cuarentena Vegetal.                    | Sanidad Vegetal S.N.A.G.                             | 37470-73            | 3553735 | Av. Canachó 1471                     |         |               |
| Victor Hugo Guzmán Gonzales | Profesional Técnico                                              | Unidad Análisis Económico S.N.A.G.                   | 374270 (Int. 115)   |         | Av. Canachó (Edif. Edificio El-MACA) | 14428   |               |
| Eduardo Carvajal Rodríguez  | Jefe Unidad de Análisis Económico U.A.E.                         | Útria. Ml. de Agricultura y Ganadería.               | 374270 Int. 115     |         | Av. Canachó (Edif. Edificio El-MACA) | 14428   |               |
| Roberto Gamero              | Consultor                                                        | Subsecretaría de Estadística de Desarrollo MDSHA     | 367246 378828       |         | Av. Arce 2147                        |         |               |
| Soraya Fernández            |                                                                  | IMPEX                                                |                     |         | Av. Arce 2021 Esq. Goitia            |         |               |
| René Acebey Pérez           | Asesor                                                           | ANPROCA                                              | 793032              |         | Calle Surete 1433                    |         |               |



ANEXO 3: MECANICA DEL TALLER

- ANALISIS Y DISCUSION A PARTIR DE SUS  
SUS APORTES CON TARJETAS

| SIN TARJETAS                                                                                                                                                                                                                       | CON TARJETAS                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| APORTES SÉCUENCIALES                                                                                                                                                                                                               | APORTES SIMULTÁNEOS                                                                                                                                                                                                                 |
| <p>20 Participantes x<br/>12 temas x<br/>2 minutos</p> <hr/> <p>400 minutos u 8 horas</p>                                                                                                                                          | <p>20 Participantes: 12 temas<br/>5 minutos</p> <hr/> <p>60 minutos o<br/>1 hora</p>                                                                                                                                                |
| <p>APORTES LARGOS Y DISPERSOS</p> <hr/> <p>Las autoridades y los expertos habladores imponen sus criterios.</p> <hr/> <p>Procesamiento difícil de los aportes.</p> <hr/> <p>Documentación del taller posterior y discriminada.</p> | <p>APORTES CORTOS Y PRECISOS (ESTRUCTURADOS)</p> <hr/> <p>Cada participante puede conocer sus opiniones.</p> <hr/> <p>Analisis y utilización de los aportes facilitados.</p> <hr/> <p>Documentación inmediata de lo importante.</p> |



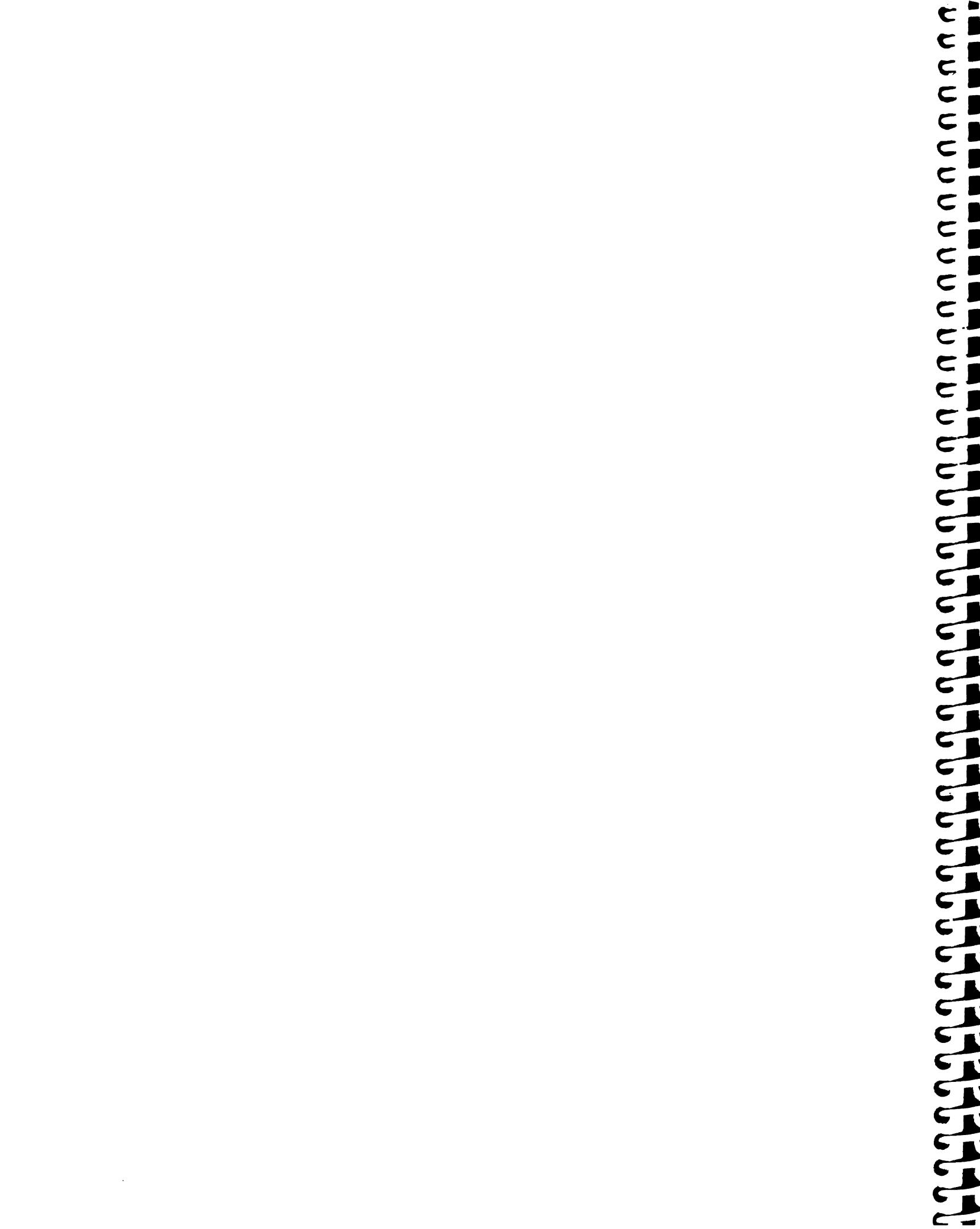
39

**LINEAS DE ACCION**

Definición de Líneas de  
Acción para cada una de  
las causas principales.

Identificación de Activida-  
des para cada Línea de Ac-  
ción.

Presentación en Plenario  
10º Grupo



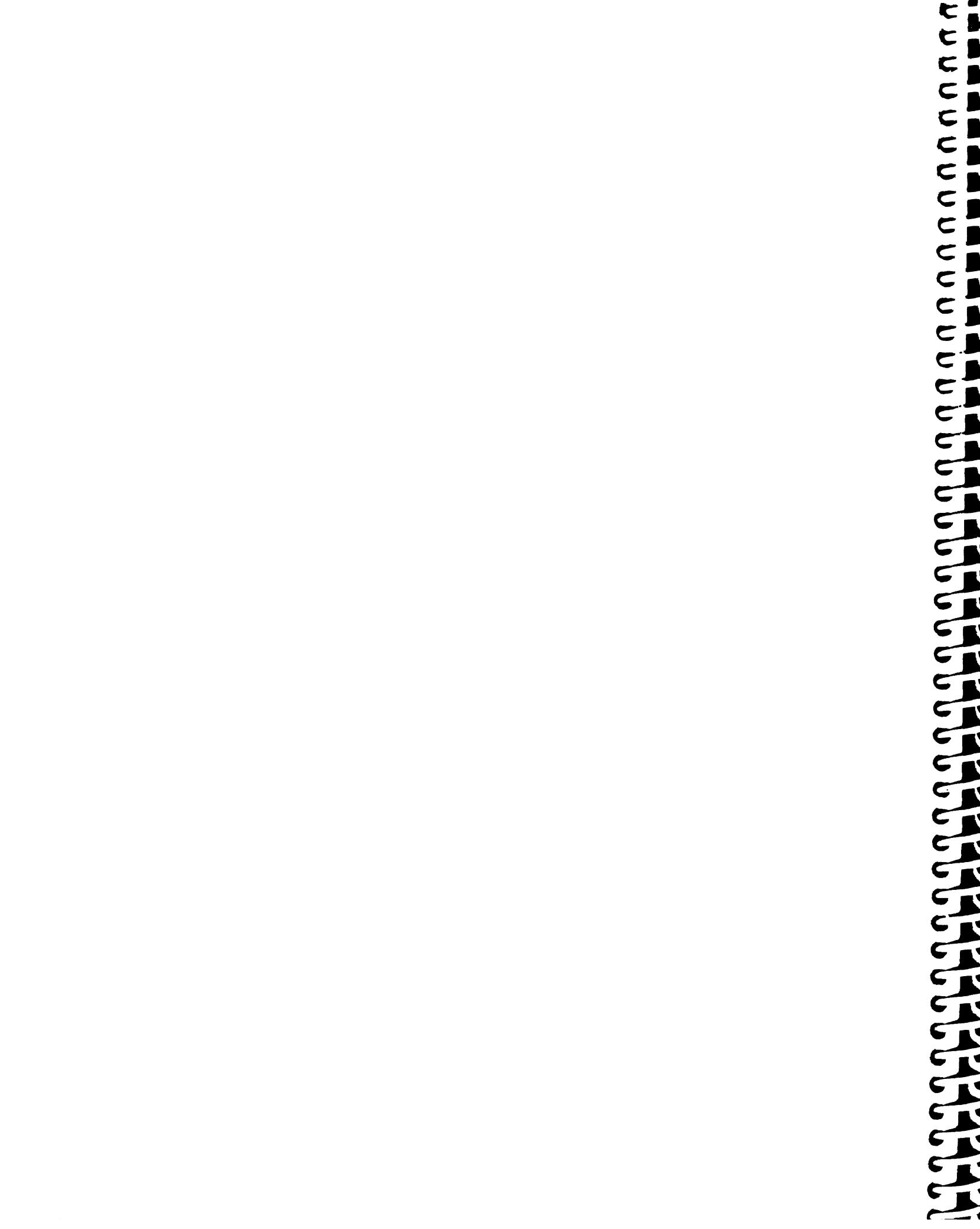
IDENTIFICACION DE LAS CAUSAS:  
RECOMENDACIONES

LA FALTA DE UNA SOLUCION O LA  
AUSENCIA NO ES UN PROBLEMA  
EJEMPLO: NINGUNA INSTITUCION  
SE DEDICA A LA PROMOCION DE  
PAQUETES TECNOLOGICOS

RECOMEN-  
DACION

BUSCAR LAS CAUSAS DE:

- LA FALTA
- LA AUSENCIA



A N E X O 4

CONFORMACION DE LOS  
GRUPOS DE TRABAJO

6 d T Tema:  
1 -----

|               |                |
|---------------|----------------|
| INSTITUCIONES | FINANCIAMIENTO |
|---------------|----------------|

Ginner Ledezma

Eduardo Loza

Grupo 1  
Pedro Rodriguez

Julqui O.

Dionicio Huayllani

Victor Hugo Guzmán  
Grupo 2

Ubaldo Nina H.

Clemente Quispe C.

Ramiro Foronda

Feliciano Cuty

Fernando Aliaga

Casto Ayza

GT1  
Héctor Alvarado J.

Roberto Camargo

Eustaquio Calcinas  
G-1

José Luis Méndez

6 d T Tema:  
2 -----

|            |                  |
|------------|------------------|
| Producción | Comercialización |
|------------|------------------|

2  
Dennis  
Jaldin

Noises Montes

Hernógenes Mamani  
Cruz

Roberto Mendoza

Félix Palizar  
Grupo 2

Raúl  
Sanjinez  
Grupo 2

Grupo 2  
Goran Vranicic

Marco Antonio Hi-  
dalgo R.

Mateo Huito

Jorge Niño de Guz-  
man Grupo 2

Paolo Toselli

Rufino Larico

Rolando Barrientos

Antonio Nina A.

Esteban Yanique

Cecilio Canaza Poma  
Grupo 2

Félix Gutierrez

Juan Tapia

Gladys Gil de Her-  
nandez G.2

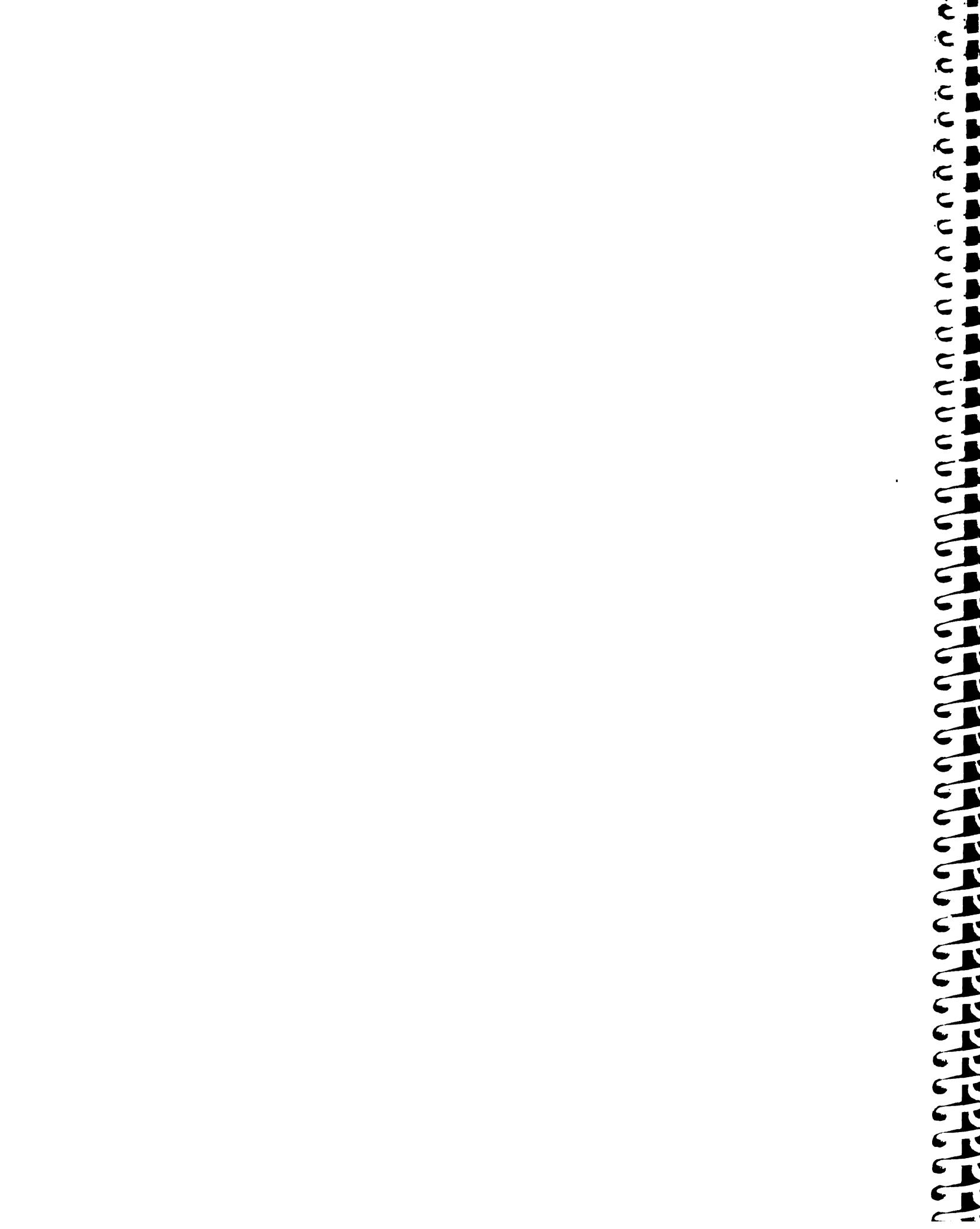
Nicolás Lima

Teresa Ruiz Dias de  
Garcia G d T 2

G d T 2  
Flavia Choque

Eduardo Carvajal R.  
Grupo 2

Hernán Romero



A N E X O        5

DISCURSOS Y EXPOSICIONES



- ORGANIZACION DEL TRABAJO DE GRUPOS

19

NOMBRAR UN RELATOR

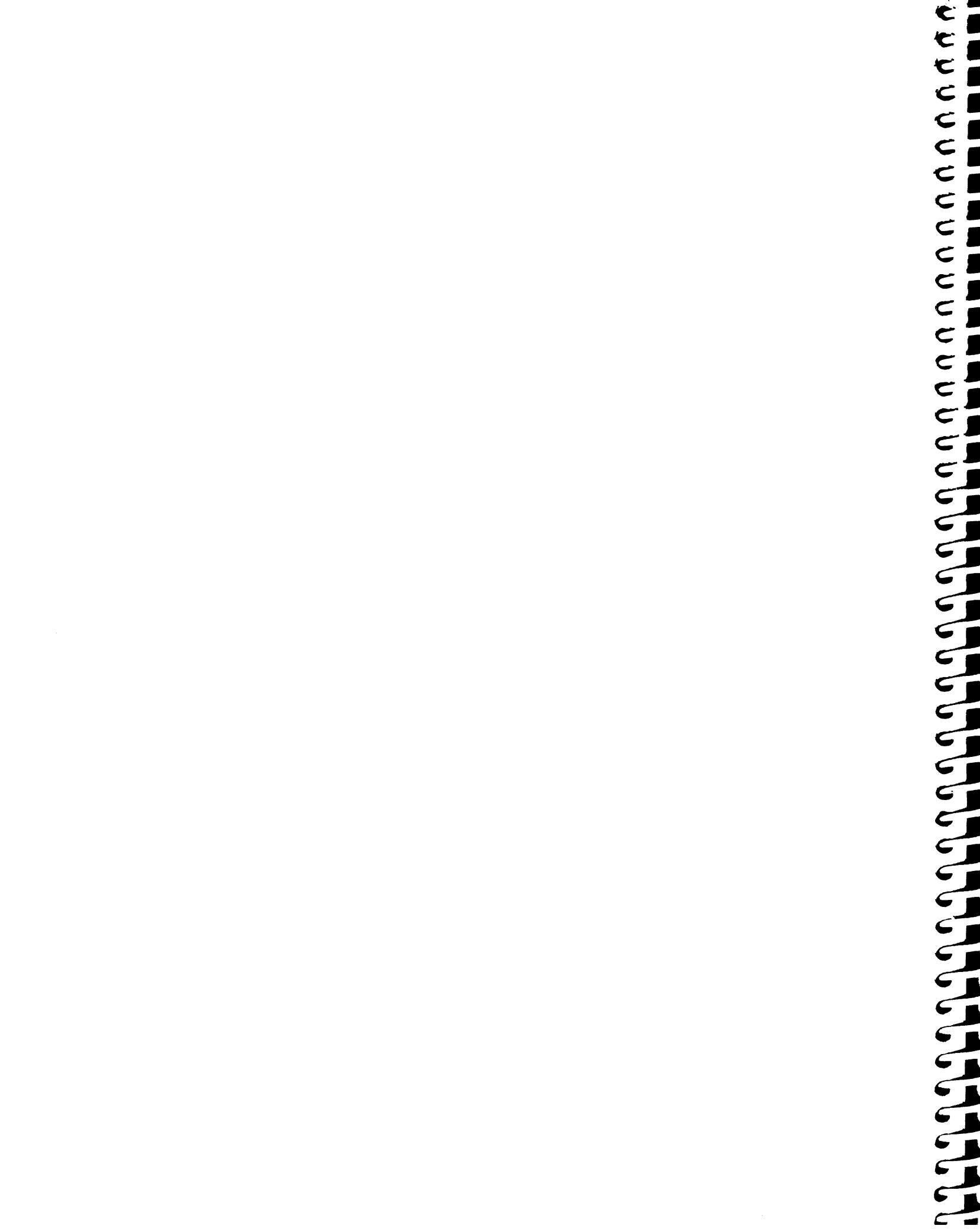
29

CAUSAS

IDENTIFICACION DE LAS  
CAUSAS.

AGRUPACION DE LAS CAUSAS

PRIORIZACION DE LAS CAUSAS.  
(Causas prioritarias)



TEXTO PARA LA INAUGURACION DEL TALLER DE  
ANALISIS "LA PRODUCCION DEL CAFE EN BOLIVIA:  
SITUACION ACTUAL Y PERSPECTIVAS"

Ing. Hernán Romero  
Representante de QHANA

El Centro de Educación Popular QHANA, consciente de la importancia que tiene la caficultura en el contexto económico social de Bolivia y como Institución catalizadora del desarrollo de la región yungueña del Departamento de La Paz, realizó un seminario sobre el problema de la Broca del Café en Octubre de 1992.

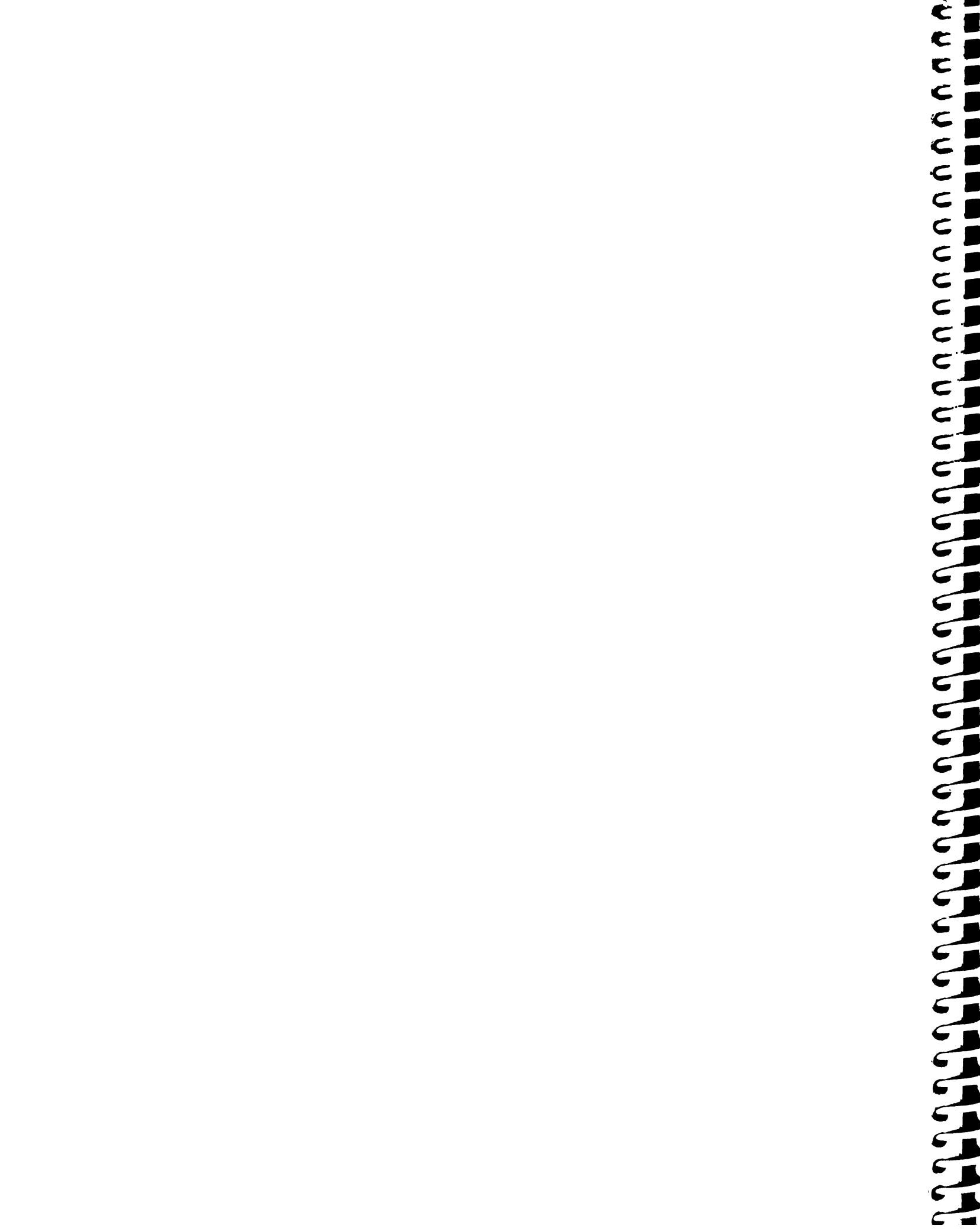
En esta reunión se dió oportunidad para que autoridades, dirigentes y técnicos involucrados con el cultivo del café, intercambien criterios y permita la pública exposición de otros problemas desde diferentes ángulos de percepción, buscando a la vez soluciones puntuales de mediano y largo plazo.

La reunión alcanzó su objetivo por cuanto el producto del esfuerzo de Instituciones y organizaciones que tienen que ver con la solución de estos problemas del sector, estan presente en este seminario para discutir aspectos relativos a la problemática cafetalera.

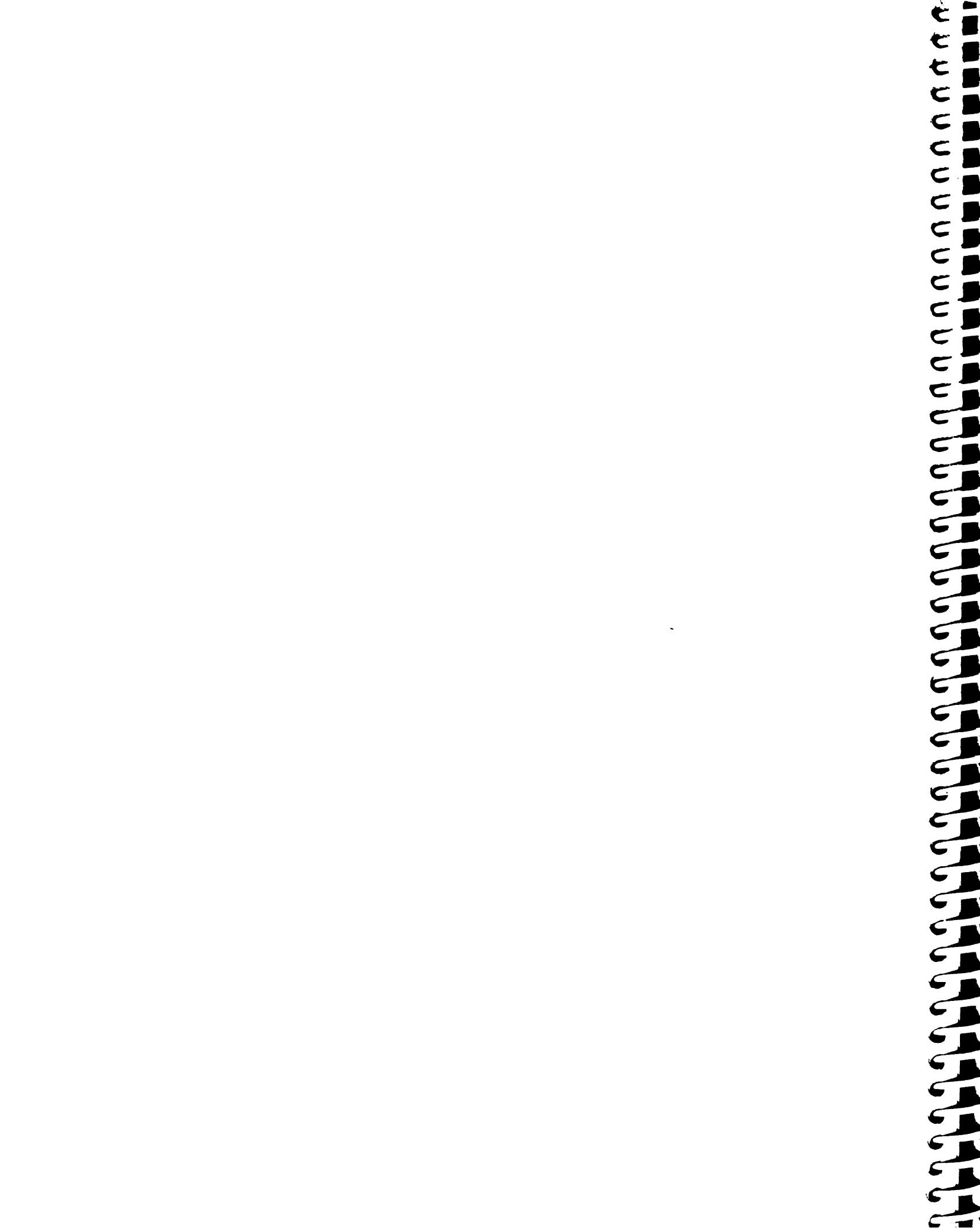
La Dirección de QHANA se siente complacida por conformar el Comité de Coordinación de este evento y propiciar el análisis de la problemática cafetalera y alcanzar la formulación de un conjunto de propuestas integradas que al ser aplicadas contribuyan sustancialmente al mejoramiento económico de más de 13.000 familias dedicadas a los procesos de producción, procesamiento y comercialización.

Se buscó nuevamente en este Seminario que todos los sectores, tanto en función pública como de los demás sectores estuvieran representadas; ya que solo mediante una acción integrada y conjunta será posible encontrar la solución a los problemas que afectan a la actividad cafetalera y como vemos en pocas ocasiones se evidencia el interés por armonizar puntos de vista y posiciones para llegar a soluciones por consenso.

Debemos enfatizar en los errores que hasta ahora se han cometido a fin de que se aprenda de estas experiencias y no se cometan iguales faltas particularmente con la evolución del sector en sus componentes institucionales por un lado, pero sin olvidarse que la producción cafetalera está en manos de pequeños productores.



Todo lo inteligente y útil que se diga en este seminario deberá llevar a la idea y a la acción para crear un gran proyecto que se ha denominado preliminarmente Estrategia Cafetalera Nacional y solo haría falta únicamente decisión y apoyo político, capacidad legal, económica y técnica para actuar con oportunidad en cualquier circunstancia, y ante todo definitiva y prioritariamente dando al productor campesino cafetalero el lugar que merece en esta Estrategia a conducir.



## I-ASPECTOS ORGANIZATIVOS E INSTITUCIONALES

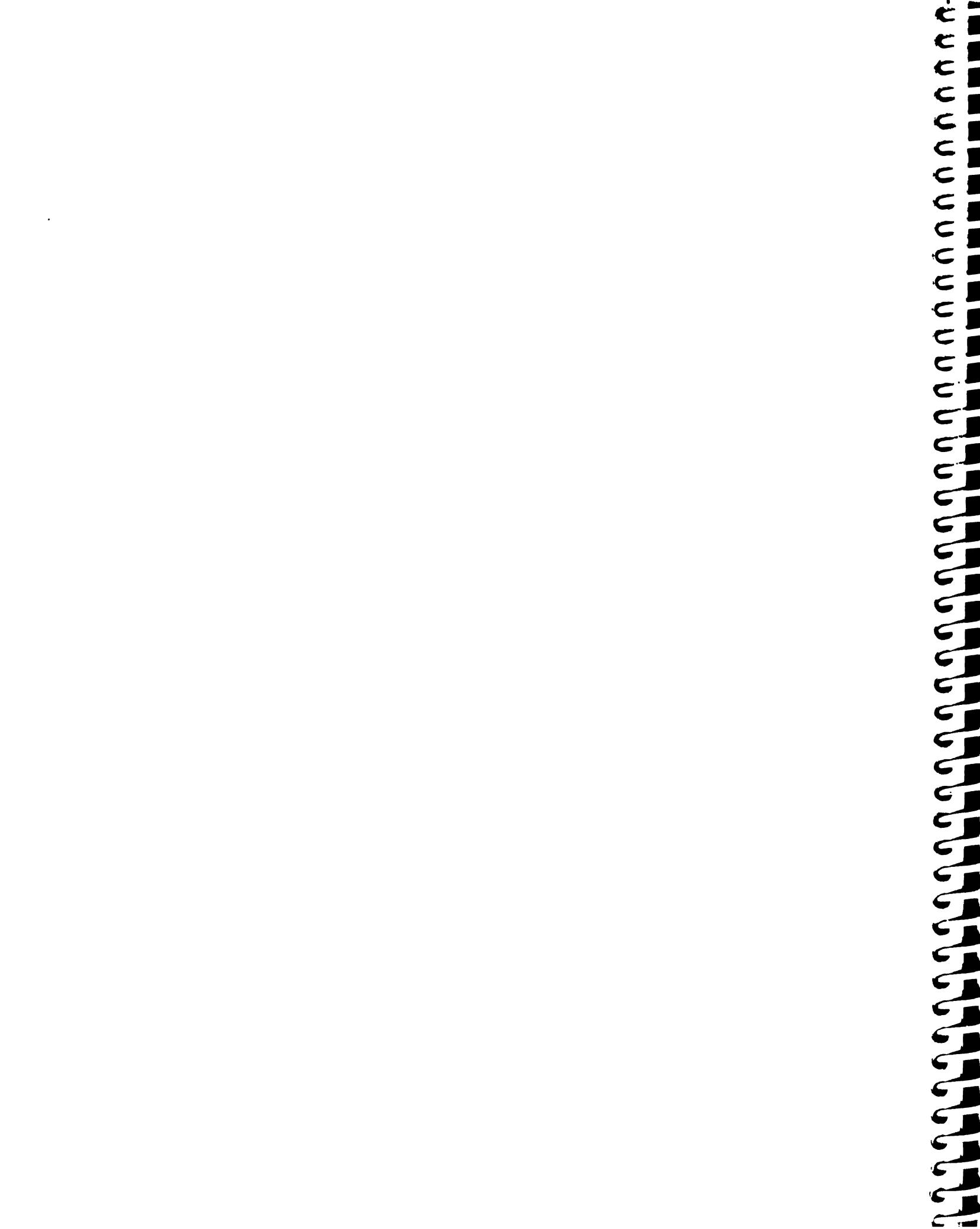
Expositor: Ing. Ginner Ledezma

### OBJETIVOS

- 1) SITUACION ACTUAL
- 2) ADECUACION DE LA ESTRUCTURA
- 3) FUNCIONES BASICAS
- 4) ACCIONES DESARROLLADAS
- 5) ADECUACION DEL MARCO JURIDICO
- 6) GRADO DE ARTICULACION DE ACCIONES
- 7) GRADO DE CONVERGENCIA EN EL FIN UNICO
- 8) COMPLEMENTARIEDAD DE OBJETIVOS

### PRODUCTO

Elaborar un propuesta de un marco jurídico institucional del sector público, privado y de productores, acorde con la política económica y organización del poder ejecutivo, dúctil, dinámico y articulado, capaz de impulsar integralmente el proceso producción-realización, en el marco de la estrategia de desarrollo cafetalero a proponerse.



CUADRO INSTITUCIONAL

**1.- SECTOR PUBLICO.**

| INSTITUCION | OBJETIVOS | REPARTICION                    | FUNCIONES Y/O ACTIVIDADES                                                                                |
|-------------|-----------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| M.E.C.E     |           | DICOMEX<br>DGNT<br>Dir Com y T | - Control de Export<br>- Normas Tecnicas<br>- Reg. Empresas                                              |
| COBOLCA     |           |                                | - Imp. Norm. Tec.<br>- Asignac. Export.<br>- Cert. Cal. del cafe<br>- Reg. Exp. e Ind.                   |
| M.A.C.A     |           | S. Vegetal<br>IBTA             | - Certi. Fitosanit.<br>Cal.cafe de Expor<br>- Contr. Fitosanit.<br>- Investigación<br>- Asisten. tecnica |

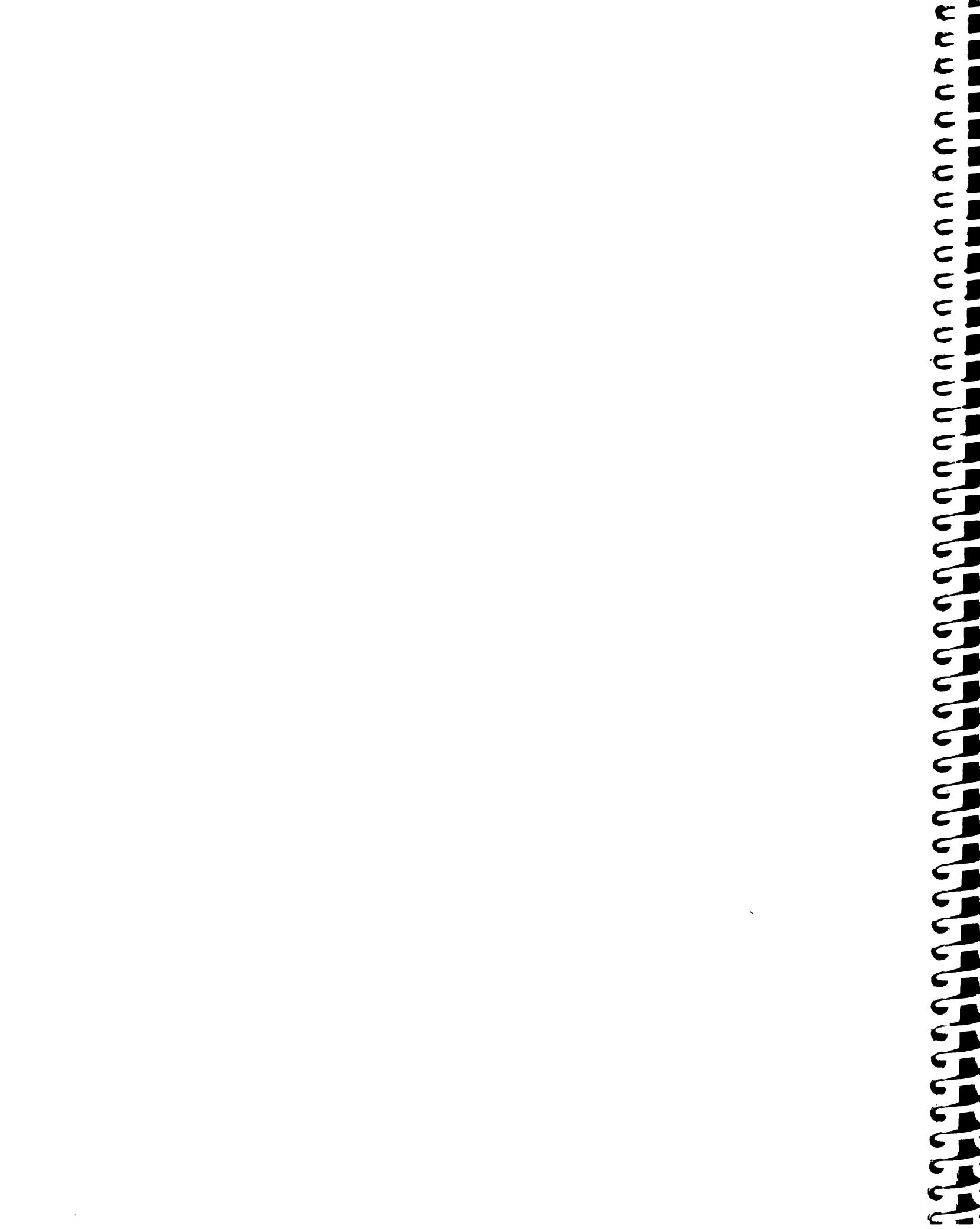
**2.- ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES**

**A.- COOPERATIVAS AGROPECUARIAS**

| ORGANIZACION                                              | COMPONENTES                                                                       | ACTIV.- FUNC                                                                     | AREAS DE ACC.                                                 |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| FENACOAB<br><br>(Fed. Nal.<br>Coop. Agrop.<br>de Bolivia) | CENCOOP<br>CELCAR<br>CECOASY<br>CECONOPAZ<br>Bella Vista<br>San Juan<br>Coop CIMA | - Comercializ<br>- Educación<br>- Prest. Serv.<br>- Can. Recur.                  | Coroico<br>Caranavi<br>Chulumani<br>Nort. La Paz<br>Alto Beni |
| FECAFEB                                                   | COAINE<br>CORACA-IR<br>Cop. B.Vista<br>ACCOPCA<br>ANPROCA<br>ARPROCA              | - Exportación<br>- Asist. Tecn.<br>- Capacitac.<br>- Industrial<br>- Can. Recur. | Caranavi<br>Irupana<br><br>Nacional<br>Caranavi               |

**B.- ASOCIACION DE PRODUCTORES**

| ORGANIZACION | COMPONENTES  | ACTIV. FUNC.   | AREA DE ACC. |
|--------------|--------------|----------------|--------------|
| ACCOPCA      | -----        | - Acopio       | Coripata     |
| ANPROCA      | 9 Regionales | - Export.      | Nacional     |
| ARPROCA      | 600 Asociad. | - Asist. Técn. | Caranavi     |
| AGROINPAZ    | 2.829 asoci. | - Capacitac.   | Alto-Beni    |
| CORACA-IR    | -----        | - Beneficiado  | Irupana      |



## II: PRODUCCION Y ASPECTOS TECNOLOGICOS

### 1.- OBJETIVO

Determinar la base técnica predominante y la productividad de la producción cafetalera.

### 2.- PRODUCTO

Elaboración de una propuesta de estrategia tecnológica en la perspectiva de aumentar la competitividad de la producción nacional.

### 3.- INFORMACION

#### a.- Comportamiento de la producción

#### b.- Distribución geográfica

#### c.- Superficie potencial

#### d.- Tecnología de producción

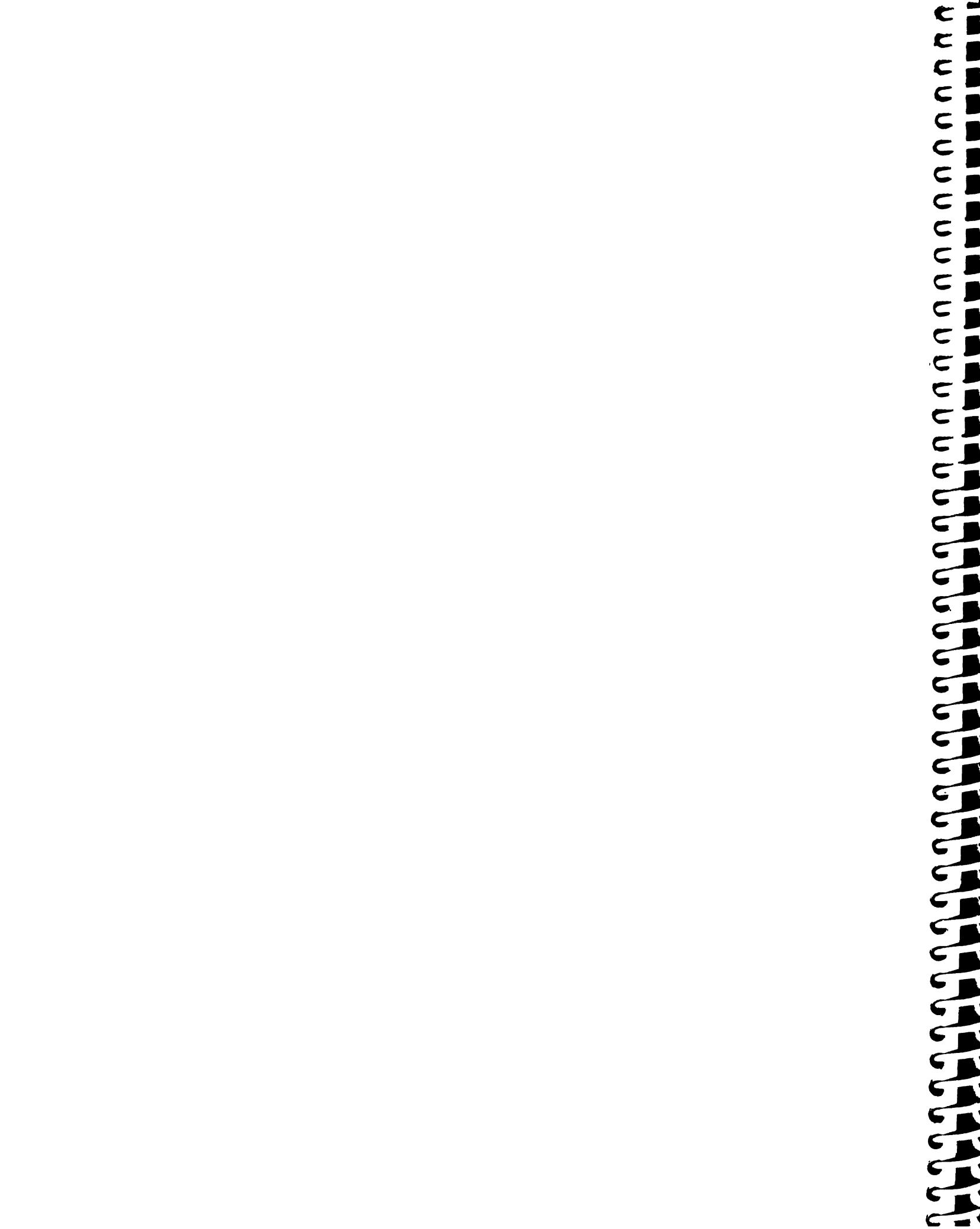
- Producción tradicional
- Producción semitecnificada
- Producción tecnificada
- Tecnología recomendada

#### a.- COMPORTAMIENTO DE LA PRODUCCION

CUADRO No. 4  
Superficie, Rendimiento y Producción Nacional

|                | 1987   | 1988   | 1989   | 1990   | 1991   |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| CAFE EN GRANO  |        |        |        |        | 18     |
| SUPERFICIE Ha. | 28,000 | 29,500 | 30,248 | 32,220 | 33,175 |
| RENDIMIENTO Kg | 900    | 930    | 894    | 889    | 904    |
| PRODUCCION TM. | 25,200 | 26,220 | 26,740 | 28,633 | 30,000 |

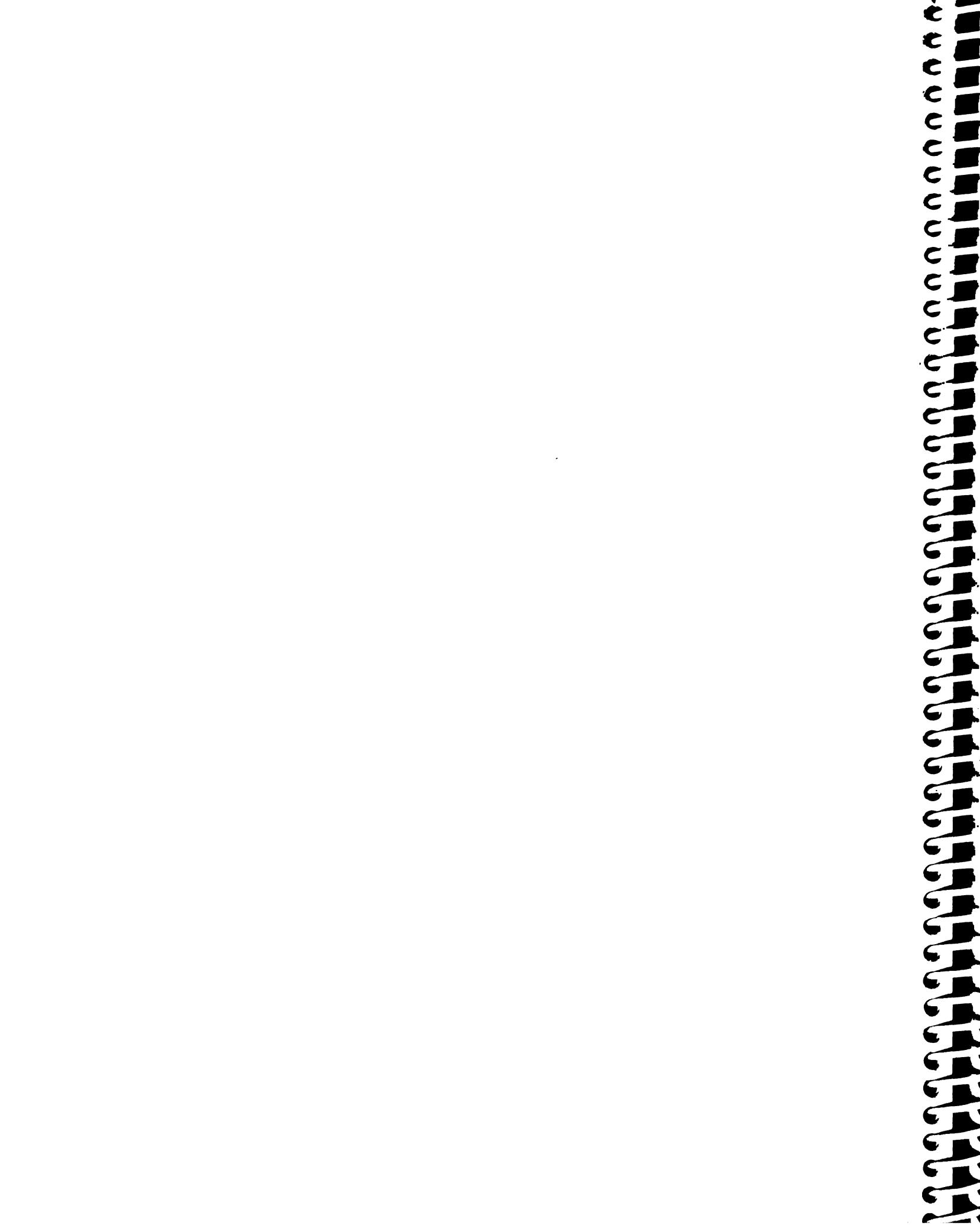
FLENTE: Departamento de Estadísticas M.A.C.A.



CUADRO No. 11  
SUPERFICIE ACTUAL Y POTENCIAL CAFETALERO (1991)

| DEPARTAMENTO         | SUP. ACTUAL<br>HECTAREAS | POTENCIAL<br>HECTAREAS | TOTAL HAS<br>DEPARTAMENT |
|----------------------|--------------------------|------------------------|--------------------------|
| LA PAZ               | 31.500                   | 155.000                | 186.500                  |
| Nor Yungas           |                          | 24.680                 |                          |
| Sur Yungas           |                          | 29.745                 |                          |
| Inquisivi            |                          | 20.688                 |                          |
| Larecaja             |                          | 20.500                 |                          |
| Murillo              |                          | 8.000                  |                          |
| F. Tamayo            |                          | 30.000                 |                          |
| COCHABAMBA           | 85                       | 25.000                 | 25.085                   |
| Carrasco             |                          | 6.000                  |                          |
| Independencia        |                          | 7.000                  |                          |
| Chapare              |                          | 12.000                 |                          |
| SANTA CRUZ           | 835                      | 42.000                 | 42.835                   |
| Velasco              |                          | 22.000                 |                          |
| N. Chavez            |                          | 20.000                 |                          |
| BENI                 | 330                      | 30.000                 | 30.330                   |
| Ballivián            |                          | 18.000                 |                          |
| Vaca Diez            |                          | 6.000                  |                          |
| Moxos                |                          | 6.000                  |                          |
| PANDO Nicolás Suárez | 95                       | 16.000                 | 16.095                   |
| TARIJA Esteban Arce  | 280                      |                        | 15.280                   |
| TOTALES              | 33.175                   | 283.000                | 316.175                  |

Fuente: Elaborado en base a datos Dpto. Estadísticas-MACA y Bases para la Discusión de Temas Cafetaleros e Identificación de Áreas para la Cooperación y Armonización de Políticas Cafetaleras - J.Paz

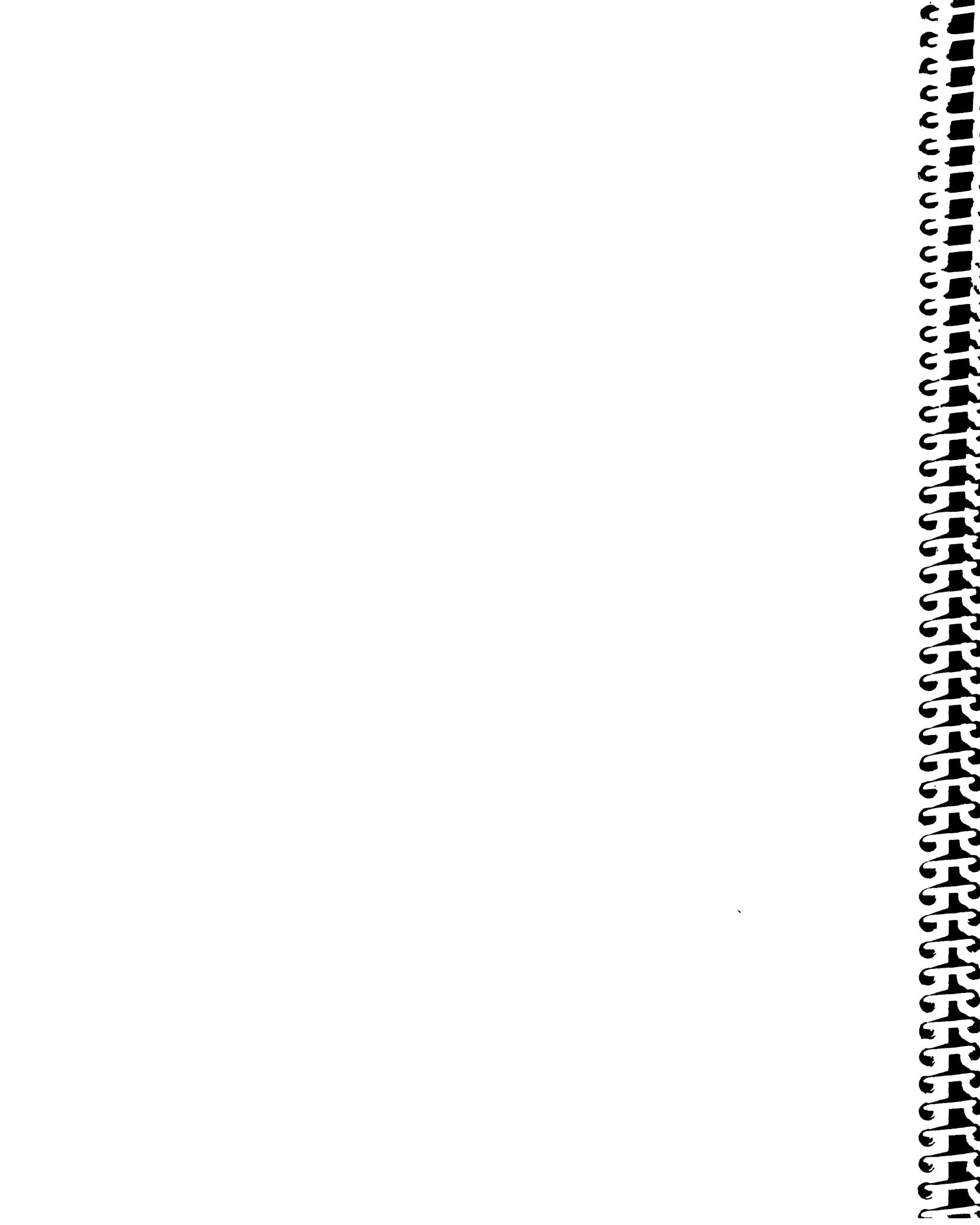


CUADRO No. 5  
Zonificación de la Producción de Café en Bolivia

| AÑOS        | LA PAZ | STA CRUZ | COCHABAMBA | TARIJA | BENI | PANDO | TOTAL  |
|-------------|--------|----------|------------|--------|------|-------|--------|
| 1987        | 95,11% |          |            |        |      |       |        |
| Superficie  | 26.640 | 720      | 40         | 120    | 390  | 90    | 28.000 |
| Rendimiento | 900    | 896      | 875        | 833    | 923  | 889   | 900    |
| Producción  | 23.980 | 645      | 35         | 100    | 360  | 80    | 25.000 |
| 1988        | 94,91  |          |            |        |      |       |        |
| Superficie  | 28.000 | 780      | 50         | 180    | 400  | 90    | 29.500 |
| Rendimiento | 890    | 859      | 800        | 833    | 895  | 856   | 889    |
| Producción  | 24.925 | 670      | 40         | 150    | 358  | 77    | 26.220 |
| 1989        | 94,88  |          |            |        |      |       |        |
| Superficie  | 28.700 | 790      | 73         | 210    | 280  | 90    | 30.248 |
| Rendimiento | 885    | 896      | 833        | 810    | 868  | 833   | 884    |
| Producción  | 25.400 | 700      | 65         | 170    | 330  | 75    | 26.740 |
| 1990        | 94,91  |          |            |        |      |       |        |
| Superficie  | 30.600 | 810      | 85         | 250    | 380  | 95    | 32.220 |
| Rendimiento | 889    | 889      | 824        | 880    | 895  | 842   | 889    |
| Producción  | 27.203 | 720      | 70         | 220    | 340  | 80    | 28.633 |
| 1991        | 94,93  |          |            |        |      |       |        |
| Superficie  | 31.500 | 835      | 85         | 280    | 380  | 95    | 33.175 |
| Rendimiento | 905    | 898      | 832        | 857    | 908  | 895   | 904    |
| Producción  | 28.508 | 750      | 75         | 240    | 345  | 85    | 30.003 |

FUENTE: Elaboración en base a datos del Departamento de Estadísticas YAC.

En el departamento de La Paz, casi la totalidad de la producción está concentrada en las provincias Nor y Sud Yungas, con el mayor predominio de la primera, la que en 1989 representaba el 56% de la producción total del departamento, seguida por la provincia Sud Yungas con el 41% y las provincias F. Tamayo e Inquisivi que juntas alcanzaban el 3% de la producción.



## II: PRODUCCION Y ASPECTOS TECNOLOGICOS

### 1.- OBJETIVO

Determinar la base técnica predominante y la productividad de la producción cafetalera.

### 2.- PRODUCTO

Elaboración de una propuesta de estrategia tecnológica en la perspectiva de aumentar la competitividad de la producción nacional.

### 3.- INFORMACION

- a.- Comportamiento de la producción
- b.- Distribución geográfica
- c.- Superficie potencial
- d.- Tecnología de producción
  - Producción tradicional
  - Producción semitecnificada
  - Producción tecnificada
  - Tecnología recomendada

#### a.- COMPORTAMIENTO DE LA PRODUCCION

CUADRO NO. 4  
Superficie, Rendimiento y Producción Nacional

|                | 1987   | 1988   | 1989   | 1990   | 1991   |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| CAFE EN GRANO  |        |        |        |        | 18     |
| SUPERFICIE Ha. | 28,000 | 29,500 | 30,248 | 32,220 | 33,175 |
| RENDIMIENTO Kg | 900    | 889    | 864    | 839    | 904    |
| PRODUCCION TM. | 25,200 | 26,220 | 26,740 | 28,033 | 30,001 |

FUENTE: Departamento de Estadísticas M.A.C.A.



CUADRO No. 11  
SUPERFICIE ACTUAL Y POTENCIAL CAFETALERO (1991)

| DEPARTAMENTO         | SUP. ACTUAL<br>HECTAREAS | POTENCIAL<br>HECTAREAS | TOTAL HAS<br>DEPARTAMENT |
|----------------------|--------------------------|------------------------|--------------------------|
| LA PAZ               | 31.500                   | 155.000                | 186.500                  |
| Nor Yungas           |                          | 24.680                 |                          |
| Sur Yungas           |                          | 29.745                 |                          |
| Inquisivi            |                          | 20.688                 |                          |
| Larecaja             |                          | 20.500                 |                          |
| Murillo              |                          | 8.000                  |                          |
| F. Tamayo            |                          | 30.000                 |                          |
| COCHABAMBA           | 85                       | 25.000                 | 25.085                   |
| Carrasco             |                          | 6.000                  |                          |
| Independencia        |                          | 7.000                  |                          |
| Chapare              |                          | 12.000                 |                          |
| SANTA CRUZ           | 835                      | 42.000                 | 42.835                   |
| Velasco              |                          | 22.000                 |                          |
| N. Chavez            |                          | 20.000                 |                          |
| BENI                 | 380                      | 30.000                 | 30.380                   |
| Ballivián            |                          | 18.000                 |                          |
| Vaca Diez            |                          | 6.000                  |                          |
| Moxos                |                          | 6.000                  |                          |
| PANDO Nicolás Suárez | 95                       | 16.000                 | 16.095                   |
| TARIJA Esteban Arce  | 280                      |                        | 15.280                   |
| TOTALES              | 33.175                   | 283.000                | 316.175                  |

Fuente: Elaborado en base a datos Dpto. Estadísticas-MACA y Bases para la Discusión de Temas Cafetaleros e Identificación de Áreas para la Cooperación y Armonización de Políticas Cafetaleras - J.Paz



CUADRO No. 5  
Zonificación de la Producción de Café en Bolivia

| AÑOS        | LA PAZ  | STA CRUZ | COCHABAMBA | TARIJA | BENI | PANDO | TOTAL  |
|-------------|---------|----------|------------|--------|------|-------|--------|
| 1987        | 95,14 % |          |            |        |      |       |        |
| Superficie  | 26.640  | 720      | 40         | 120    | 390  | 90    | 28.000 |
| Rendimiento | 900     | 896      | 875        | 833    | 923  | 889   | 900    |
| Producción  | 23.980  | 645      | 35         | 100    | 360  | 80    | 25.000 |
|             |         |          |            |        |      |       |        |
| 1988        | 94,91   |          |            |        |      |       |        |
| Superficie  | 28.000  | 780      | 50         | 180    | 400  | 90    | 29.500 |
| Rendimiento | 890     | 859      | 800        | 833    | 895  | 856   | 889    |
| Producción  | 24.925  | 670      | 40         | 150    | 358  | 77    | 26.220 |
|             |         |          |            |        |      |       |        |
| 1989        | 94,88   |          |            |        |      |       |        |
| Superficie  | 28.700  | 790      | 78         | 210    | 380  | 90    | 30.248 |
| Rendimiento | 885     | 896      | 833        | 810    | 868  | 833   | 884    |
| Producción  | 25.400  | 700      | 65         | 170    | 330  | 75    | 26.740 |
|             |         |          |            |        |      |       |        |
| 1990        | 94,71   |          |            |        |      |       |        |
| Superficie  | 30.600  | 810      | 85         | 250    | 380  | 95    | 32.220 |
| Rendimiento | 889     | 889      | 824        | 880    | 895  | 842   | 889    |
| Producción  | 27.203  | 720      | 70         | 220    | 340  | 80    | 28.633 |
|             |         |          |            |        |      |       |        |
| 1991        | 94,73   |          |            |        |      |       |        |
| Superficie  | 31.500  | 835      | 85         | 280    | 380  | 95    | 33.175 |
| Rendimiento | 905     | 898      | 882        | 857    | 908  | 895   | 904    |
| Producción  | 28.508  | 750      | 75         | 240    | 345  | 85    | 30.003 |

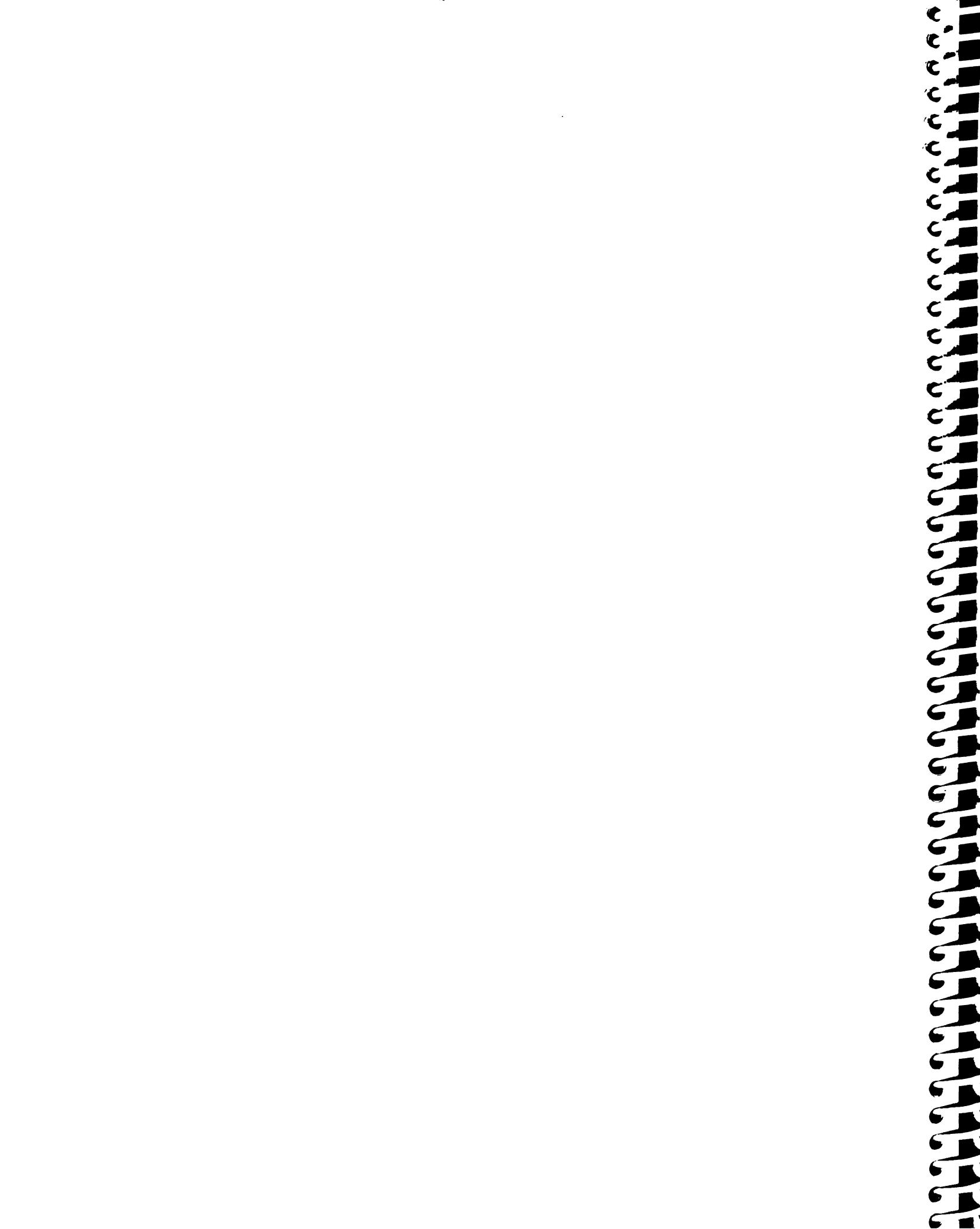
FUENTE: Elaboración en base a datos del Departamento de Estadísticas MACA.

En el departamento de La Paz, casi la totalidad de la producción está concentrada en las provincias Nor y Sud Yungas, con el mayor predominio de la primera, la que en 1989 representaba el 56% de la producción total del departamento, seguida por la provincia Sud Yungas con el 41% y las provincias F. Tamayo e Inquisivi que juntas alcanzaban el 3% de la producción.



## PARTICIPACION DE INSTITUCIONES NO BANCARIAS

- *El hecho de que la banca privada y el Estado no llegue con crédito a los productores de bajos ingresos y tenga dificultades para incorporar programas de crédito y financiamiento para la pequeña empresa, está promoviendo la incursión de las ONG's en ese servicio.*
- *Las siguientes instituciones otorgan crédito en las zonas cafetaleras: Fundación para Alternativas de Desarrollo (FADES), Asociación Nacional Ecuménica de Desarrollo (ANED), el Fondo de Desarrollo Campesino (FDC) y la Unidad Crediticia y Financiera (UCF-La Paz).*
- *Dichas empresas han otorgado préstamos para las actividades cafetaleras en el período 1988-1993 para capital de operaciones, orientado a la exportación, producción e inversiones.*
- *Durante 1988-1993 FADES, con un fondo otorgado por el Gobierno de Canadá, desembolsó préstamos cuyo monto asciende a US\$ 234,980. Las organizaciones beneficiarias fueron: ANPROCA, ARPROCA, Cooperativa Pacajes, Cooperativa Unión Progreso y CORACA-RI. El promedio de beneficiarios fue de 6,800 personas.*
- *En el mismo período ANED otorgó préstamos por US\$ 309,594 a Asociación de Comunidades Campesinas (ACCOOPCA), COIMCA, ARPROCA y Buena Vista.*
- *El FDC desembolsó US\$ 73,873 de los cuales US\$ 50,801 se destinó a actividades de pre y post embarque y US\$ 23,072 por intermedio de ACRA para ampliación y rehabilitación del café.*
- *La UCF-La Paz desembolsó 1.5 millones de dólares en favor de Tomonoco Integral, ANPROCA, INDUMOCAL e INDEX.*



**CREDITOS DISPONIBLES PARA EL SECTOR EXPORTADOR**  
(1992)

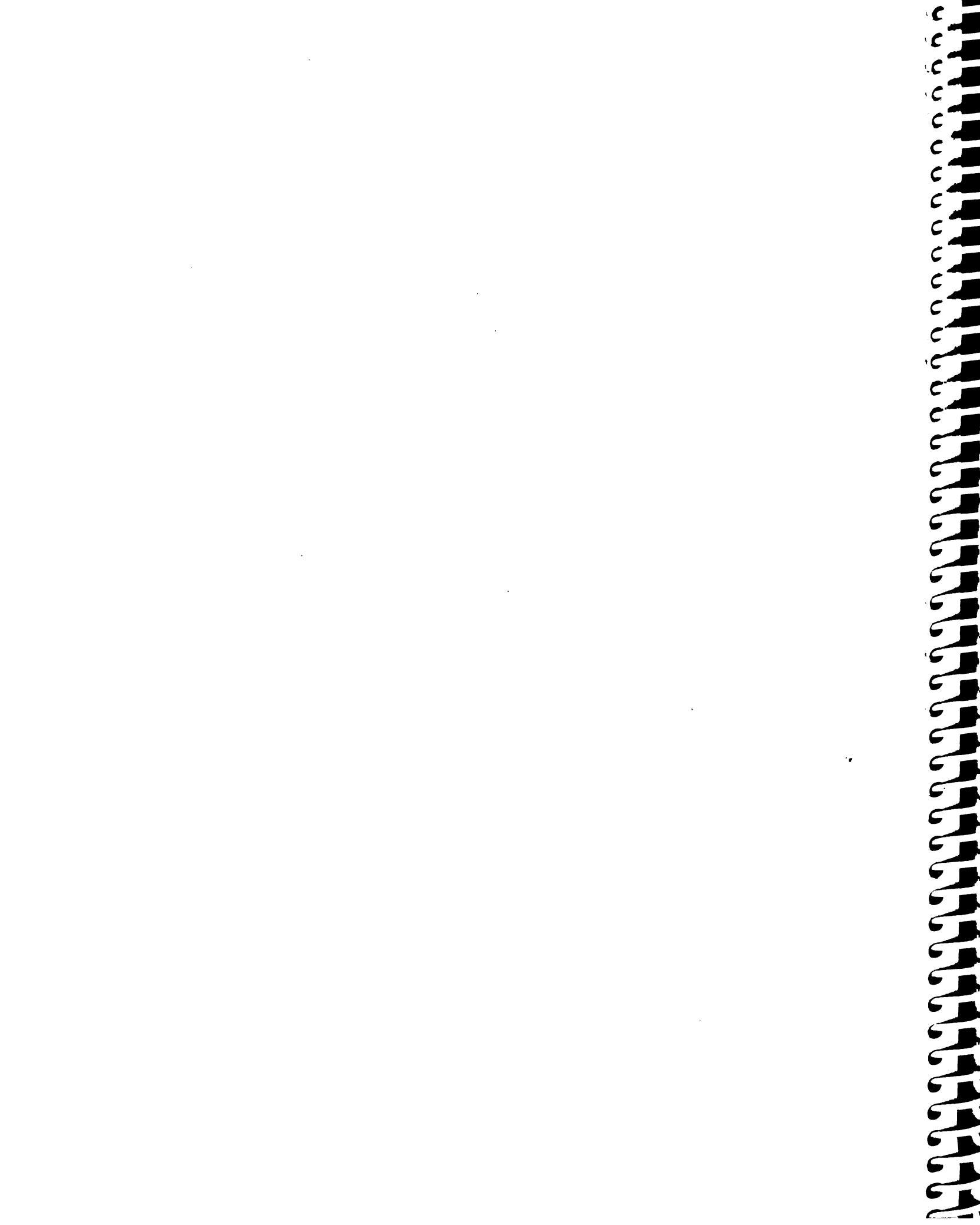
I LINEAS DIRECTAS

| AGENCIA<br>PAÍS                   | LÍNEA | MONTO ASIGNADO<br>AL BHN MULTIBANCO | COSTO TOTAL<br>SUBPRESTATARIO | OBJETO DE<br>FINANCIAMIENTO | PLAZOS<br>MÁXIMOS | PERÍODO<br>DE GRACIA |
|-----------------------------------|-------|-------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-------------------|----------------------|
| CORPORACION ANDINA DE FOMENTO     | SUS   | 8.000.000                           | LIBOR + 6.5%                  | PRE Y POST EMBARQUE         | 180 DIAS          | SIN GRACIA           |
| DEUTSCH SUDAMERICANA BANK         | SUS   | 1.000.000                           | LIBOR + 7 %                   | PRE Y POST EMBARQUE         | 90 DIAS           | SIN GRACIA           |
| SOCIETE GENERALE PARIS            | SUS   | 1.000.000                           | LIBOR - 6 %                   | PRE Y POST EMBARQUE         | 180 DIAS          | SIN GRACIA           |
| FONDO LATINOAMERICANO DE RESERVAS | SUS   | 3.000.000                           | LIBOR + 4.5%                  | PRE Y POST EMBARQUE         | 180 DIAS          | SIN GRACIA           |

II. LINEAS MEDIANTE EL BANCO CENTRAL DE BOLIVIA

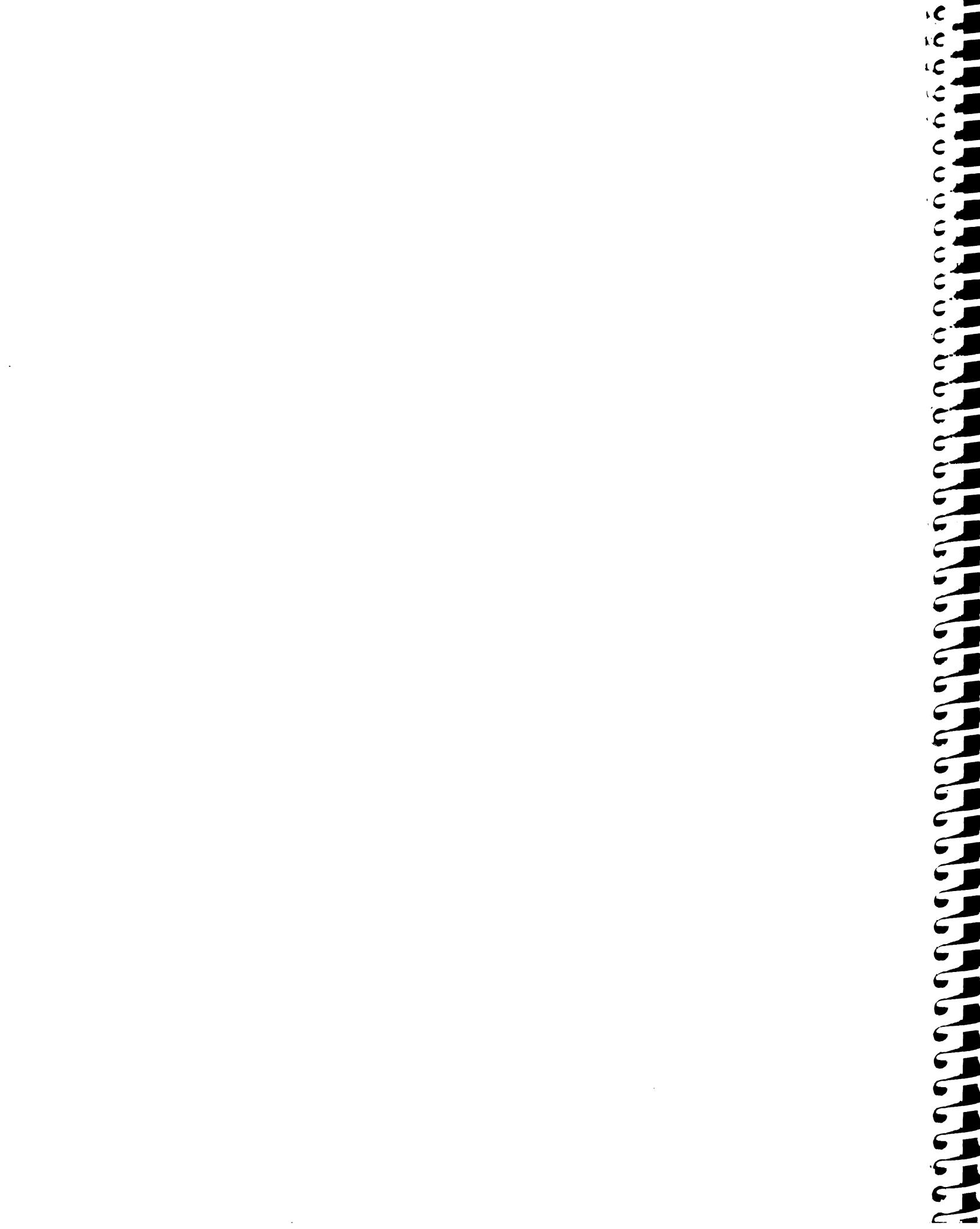
| AGENCIA<br>PAÍS                    | LÍNEA | MONTO ORIGINAL<br>DE RECURSOS | COSTO TOTAL<br>SUBPRESTARIO | OBJETO DE<br>FINANCIAMIENTO | PLAZOS<br>MÁXIMOS | PERÍODO<br>DE GRACIA |
|------------------------------------|-------|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------|----------------------|
| CORPORACION ANDINA DE FOMENTO      | SUS   | 20.000.000                    | TASA SUBASTA + 4 %          | PRE Y POST EMBARQUE         | 180 DIAS          | SIN GRACIA           |
| BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO | SUS   | 5.000.000                     | TASA SUBASTA + 4 %          | PRE Y POST EMBARQUE         | 180 DIAS          | SIN GRACIA           |

FUENTE: Banco Hipotecario Nacional - Multibanco S.A.



## **CREDITOS PARA LA EXPORTACION**

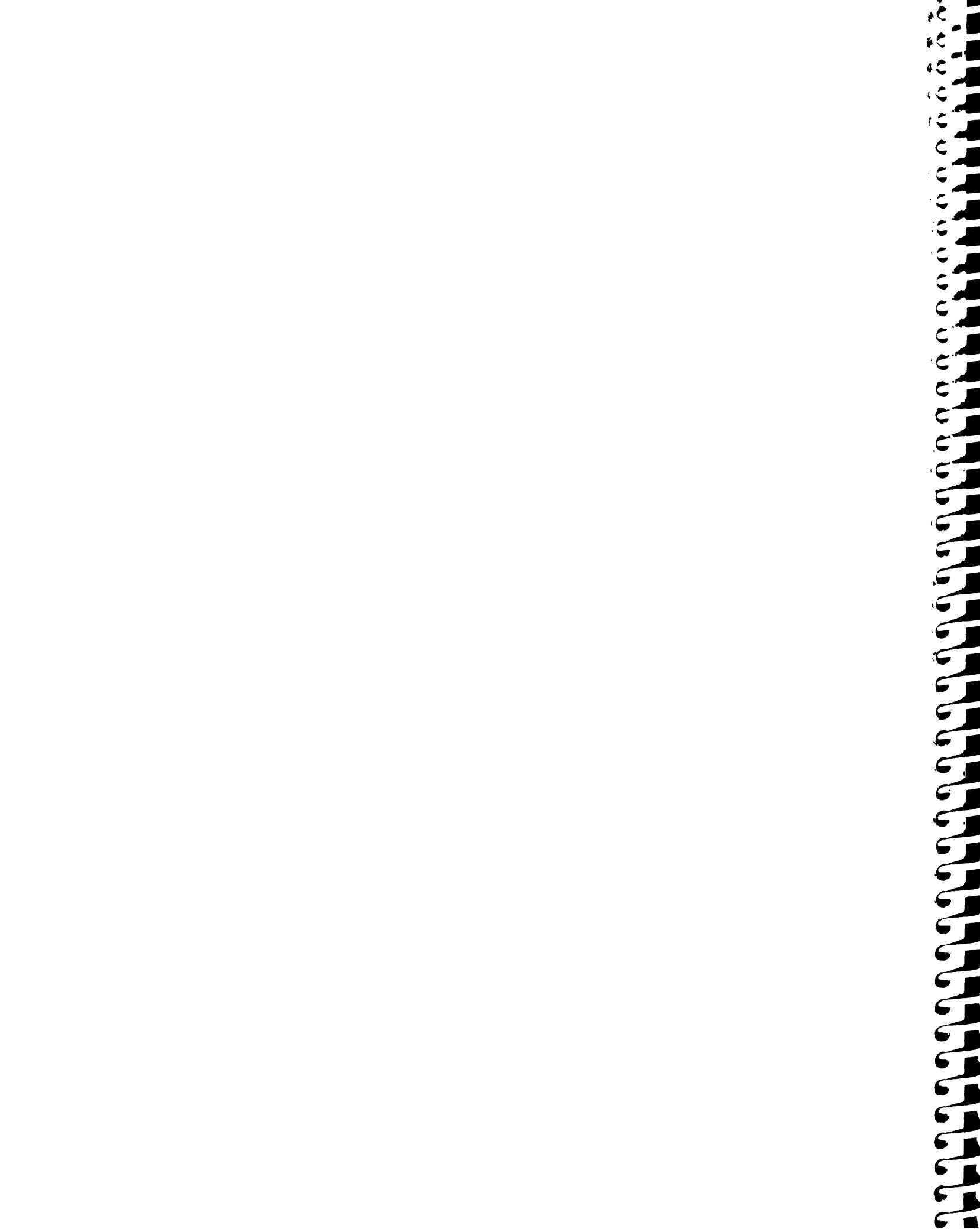
- *Si bien existen líneas de crédito para el sector exportador, los plazos son reducidos 90-180 días. Debe tomarse en cuenta que en algunos casos dichos períodos no coinciden con el flujo de comercialización.*
- *En general los exportadores recurren a créditos de fomento a las exportaciones (en su mayoría para acopio de café) con líneas de pre y post embarque de la banca privada, créditos de refinanciamiento de la Corporación Andina de Fomento, créditos de la PL-480, Banco Central de Bolivia y de Bancos Comerciales.*
- *El monto de crédito fluctúa desde 50,000 dólares hasta más de 1,000,000 de dólares según el solicitante.*
- *Las organizaciones de productores que incursionan en la exportación de café no cuentan con capital propio para la comercialización. Por este motivo recurren a ONG's o proyectos especiales como en el caso de COAINE que recibe apoyo de ACRA (ONG Italiana), la Cooperativa Bella Vista recibió apoyo de la PL-480; la Corporación Agropecuaria Campesina Regional Irupana (CORACA-RI) recibe apoyo de QHANA y recibieron crédito del Proyecto Agroyungas hasta 1990 las organizaciones: Asociación Nacional de Productores de Café (ANPROCA); Central Local de Cooperativas Cafetaleras de Coroico (CENCOOP); Central de Cooperativas de Sub-Yungas (CECOASY); y Central Local de Cooperativas Agropecuarias de Caranavi (CELCCAR).*



**CREDITOS OTORGADOS POR AREAS**  
**(1985-1990)**  
**(Miles de Dólares)**

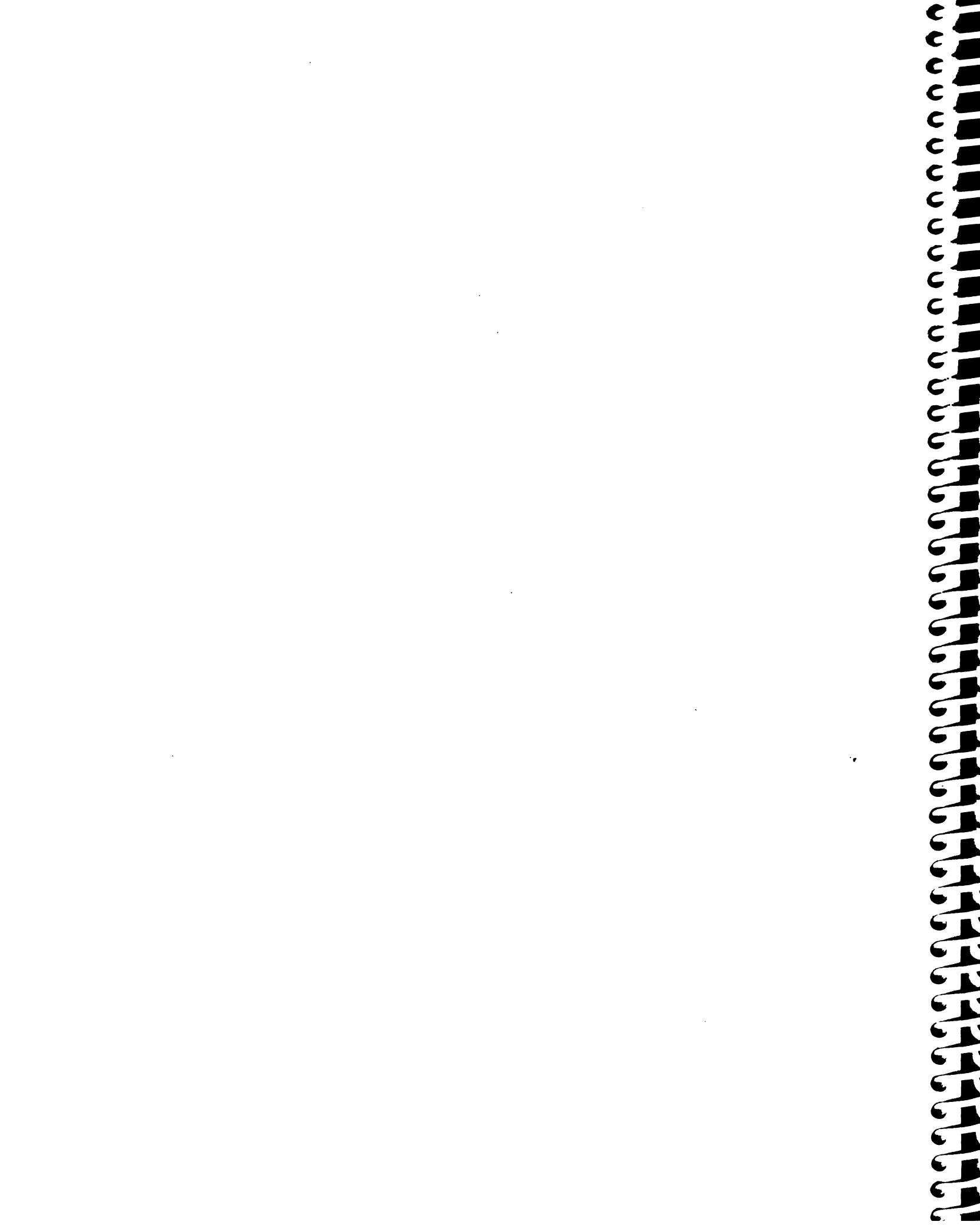
| Area         | No.<br>Préstamos | No.<br>Beneficiarios | Monto        |
|--------------|------------------|----------------------|--------------|
| Coroico      | 1,391            | 830                  | 1,482        |
| Caranavi     | 1,306            | 864                  | 2,006        |
| Chulumani    | 1,452            | 804                  | 1,290        |
| <b>TOTAL</b> | <b>4,149</b>     | <b>2,498</b>         | <b>4,778</b> |

- *Dichos créditos fueron otorgados en efectivo y en insumos (agroquímicos, plántulas y herramientas) y construcción de pequeños estanques para el prebeneficiado a nivel familiar.*
- *En la actualidad, el crédito del Proyecto Agroyungas entró en mora, según los productores las causas principales son: i) falta de asistencia técnica; 2) ineficiente organización y supervisión; y 3) factores externos como plagas y enfermedades en las plantacioneess cafetaleras.*



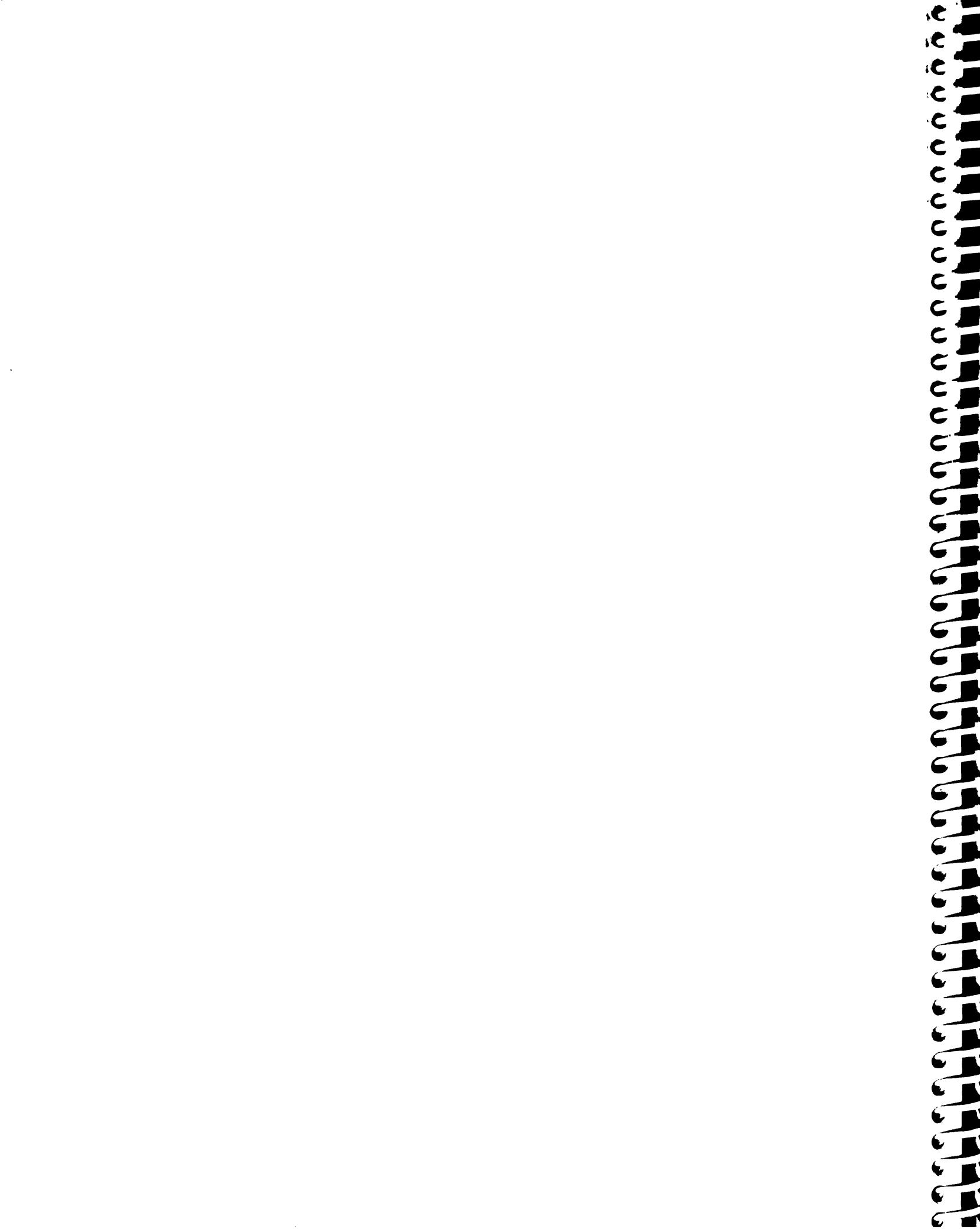
## **CREDITO AL SECTOR CAFETALERO**

- *Las áreas productoras de café no cuentan con una institución intermediaria crediticia que les dé facilidades de acceso al crédito tanto para producción como comercialización.*
- *La demanda crediticia de los productores ha sido tradicionalmente satisfecha por los rescatadores y las empresas exportadoras. Con tasas de interés elevadas y sujetas a cláusulas perjudiciales para el pequeño productor.*
- *El área cafetalera, zona productora también de coca, se benefició del Proyecto Agroyungas a partir de 1985. Se realizaron actividades agropecuarias, agroforestales y agroindustriales, dotando a las zonas involucradas de sistemas de apoyo productivo (infraestructura) y social.*
- *En este marco se implementó un programa de crédito a cargo de la Unidad de Financiamiento de la Diversificación Agrícola (UFDA) en coordinación con el IBTA.*
- *Durante la ejecución del Proyecto (1985-1990) se atendieron 4,149 préstamos, beneficiando a 2,498 productores con un desembolso de US\$ 4,778,091, del cual el 85% fue destinado a la producción de café.*



## **CREDITOS PARA LA EXPORTACION**

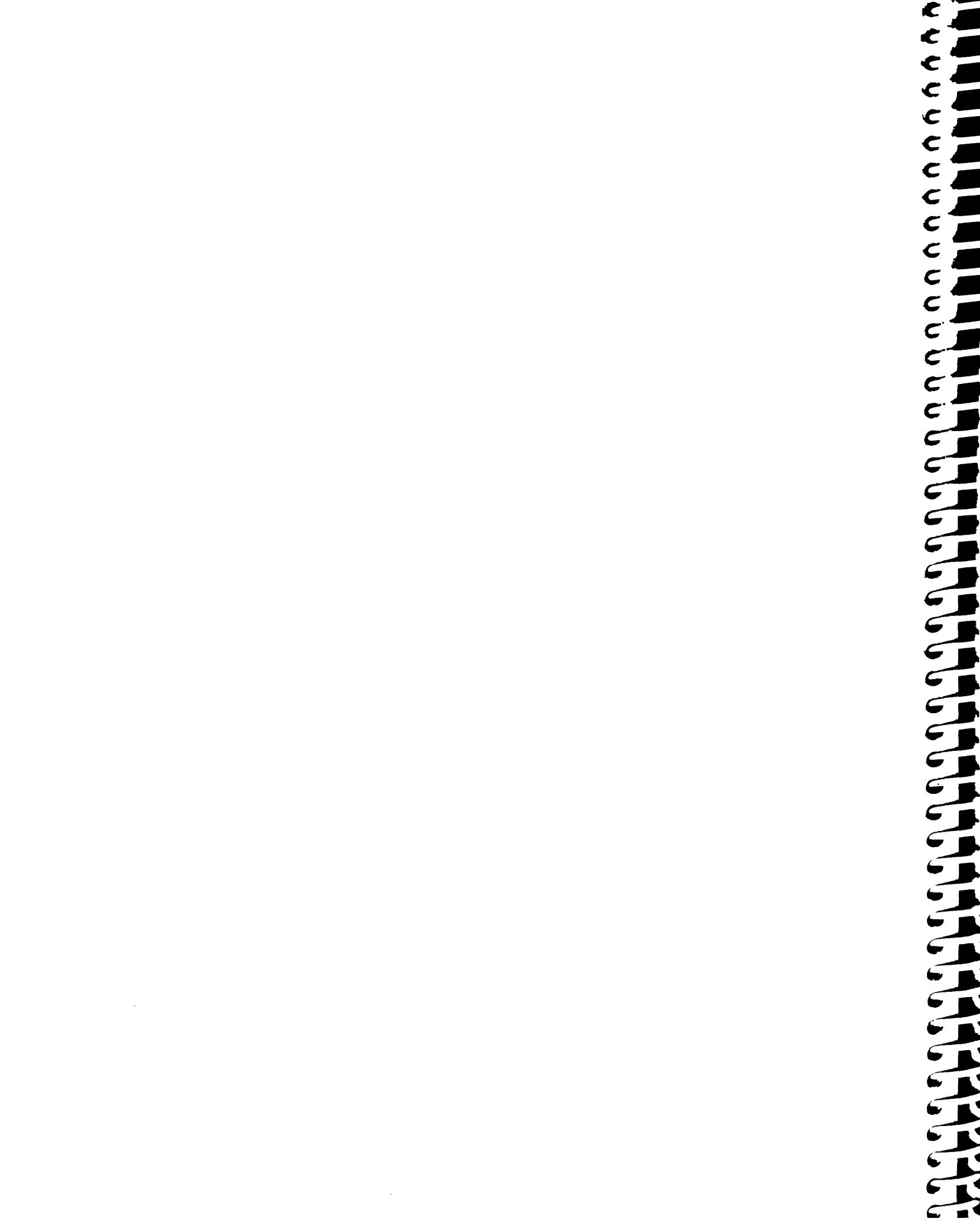
- *Si bien existen líneas de crédito para el sector exportador, los plazos son reducidos 90-180 días. Debe tomarse en cuenta que en algunos casos dichos períodos no coinciden con el flujo de comercialización.*
- *En general los exportadores recurren a créditos de fomento a las exportaciones (en su mayoría para acopio de café) con líneas de pre y post embarque de la banca privada, créditos de refinanciamiento de la Corporación Andina de Fomento, créditos de la PL-480, Banco Central de Bolivia y de Bancos Comerciales.*
- *El monto de crédito fluctúa desde 50,000 dólares hasta más de 1,000,000 de dólares según el solicitante.*
- *Las organizaciones de productores que incursionan en la exportación de café no cuentan con capital propio para la comercialización. Por este motivo recurren a ONG's o proyectos especiales como en el caso de COAINE que recibe apoyo de ACRA (ONG Italiana), la Cooperativa Bella Vista recibió apoyo de la PL-480; la Corporación Agropecuaria Campesina Regional Irupana (CORACA-RI) recibe apoyo de QHANA y recibieron crédito del Proyecto Agroyungas hasta 1990 las organizaciones: Asociación Nacional de Productores de Café (ANPROCA); Central Local de Cooperativas Cafetaleras de Coroico (CENCOOP); Central de Cooperativas de Sub-Yungas (CECOASY); y Central Local de Cooperativas Agropecuarias de Caranavi (CELCCAR).*



*CREDITOS OTORGADOS POR AREAS  
(1985-1990)  
(Miles de Dólares)*

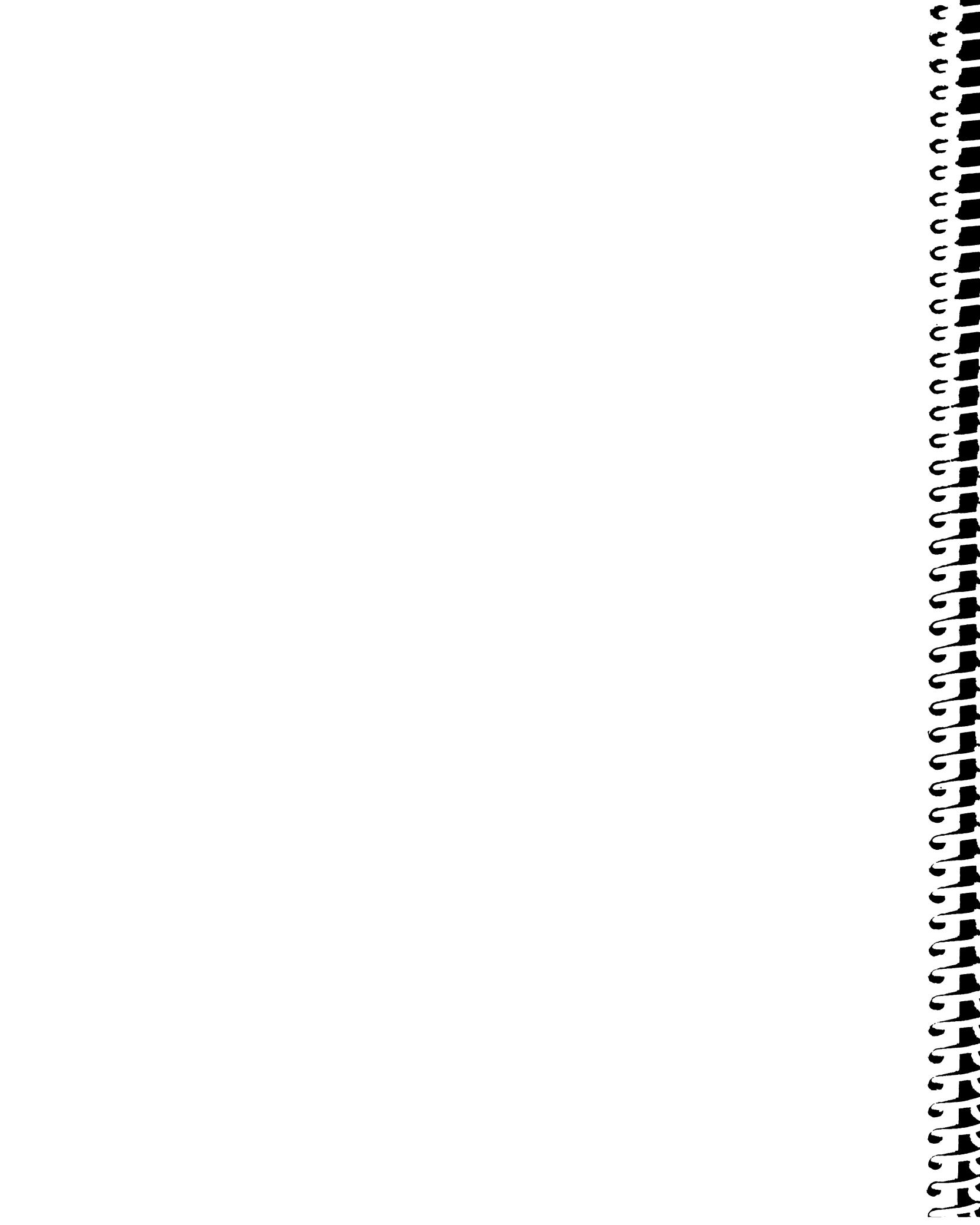
| <i>Area</i>         | <i>No.<br/>Préstamos</i> | <i>No.<br/>Beneficiarios</i> | <i>Monto</i>        |
|---------------------|--------------------------|------------------------------|---------------------|
| <i>Coroico</i>      | <i>1,391</i>             | <i>830</i>                   | <i>1,482</i>        |
| <i>Caranavi</i>     | <i>1,306</i>             | <i>864</i>                   | <i>2,006</i>        |
| <i>Chulumani</i>    | <i>1,452</i>             | <i>804</i>                   | <i>1,290</i>        |
| <b><i>TOTAL</i></b> | <b><i>4,149</i></b>      | <b><i>2,498</i></b>          | <b><i>4,778</i></b> |

- *Dichos créditos fueron otorgados en efectivo y en insumos (agroquímicos, plántulas y herramientas) y construcción de pequeños estanques para el prebeneficiado a nivel familiar.*
- *En la actualidad, el crédito del Proyecto Agroyungas entró en mora, según los productores las causas principales son: i) falta de asistencia técnica; 2) ineficiente organización y supervisión; y 3) factores externos como plagas y enfermedades en las plantacioneess cafetaleras.*



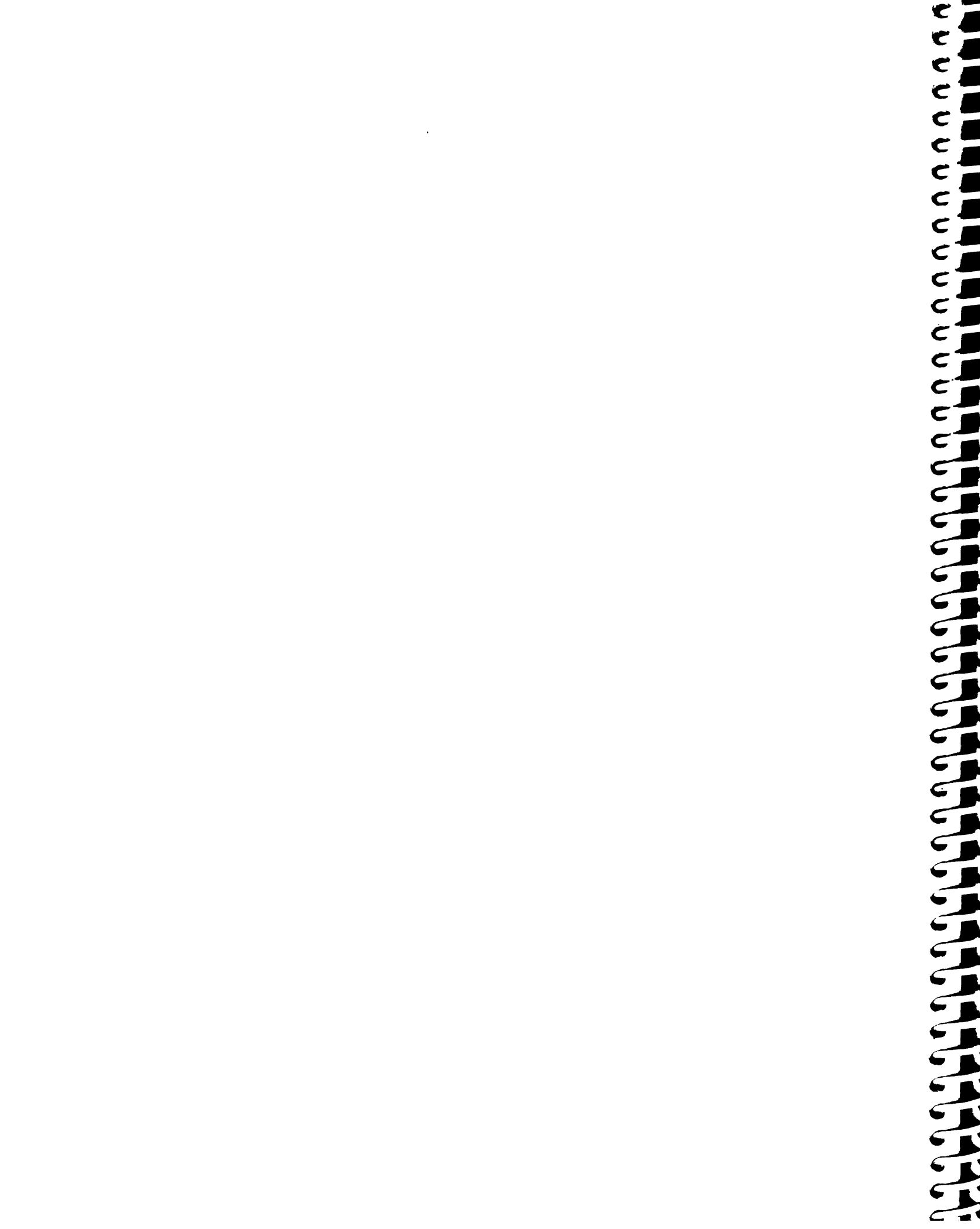
## **CREDITO AL SECTOR CAFETALERO**

- *Las áreas productoras de café no cuentan con una institución intermediaria crediticia que les dé facilidades de acceso al crédito tanto para producción como comercialización.*
- *La demanda crediticia de los productores ha sido tradicionalmente satisfecha por los rescatadores y las empresas exportadoras. Con tasas de interés elevadas y sujetas a cláusulas perjudiciales para el pequeño productor.*
- *El área cafetalera, zona productora también de coca, se benefició del Proyecto Agroyungas a partir de 1985. Se realizaron actividades agropecuarias, agroforestales y agroindustriales, dotando a las zonas involucradas de sistemas de apoyo productivo (infraestructura) y social.*
- *En este marco se implementó un programa de crédito a cargo de la Unidad de Financiamiento de la Diversificación Agrícola (UFDA) en coordinación con el IBTA.*
- *Durante la ejecución del Proyecto (1985-1990) se atendieron 4,149 préstamos, beneficiando a 2,498 productores con un desembolso de US\$ 4,778,091, del cual el 85% fue destinado a la producción de café.*

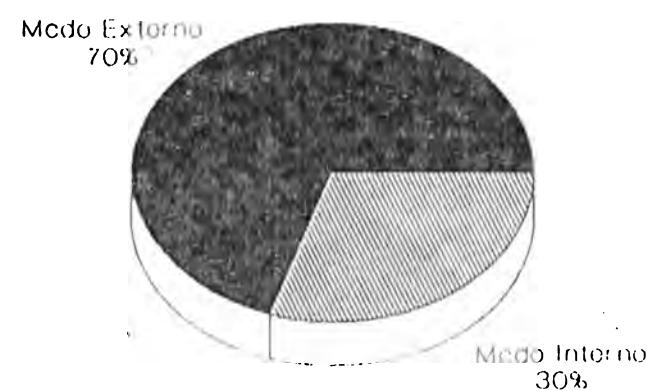


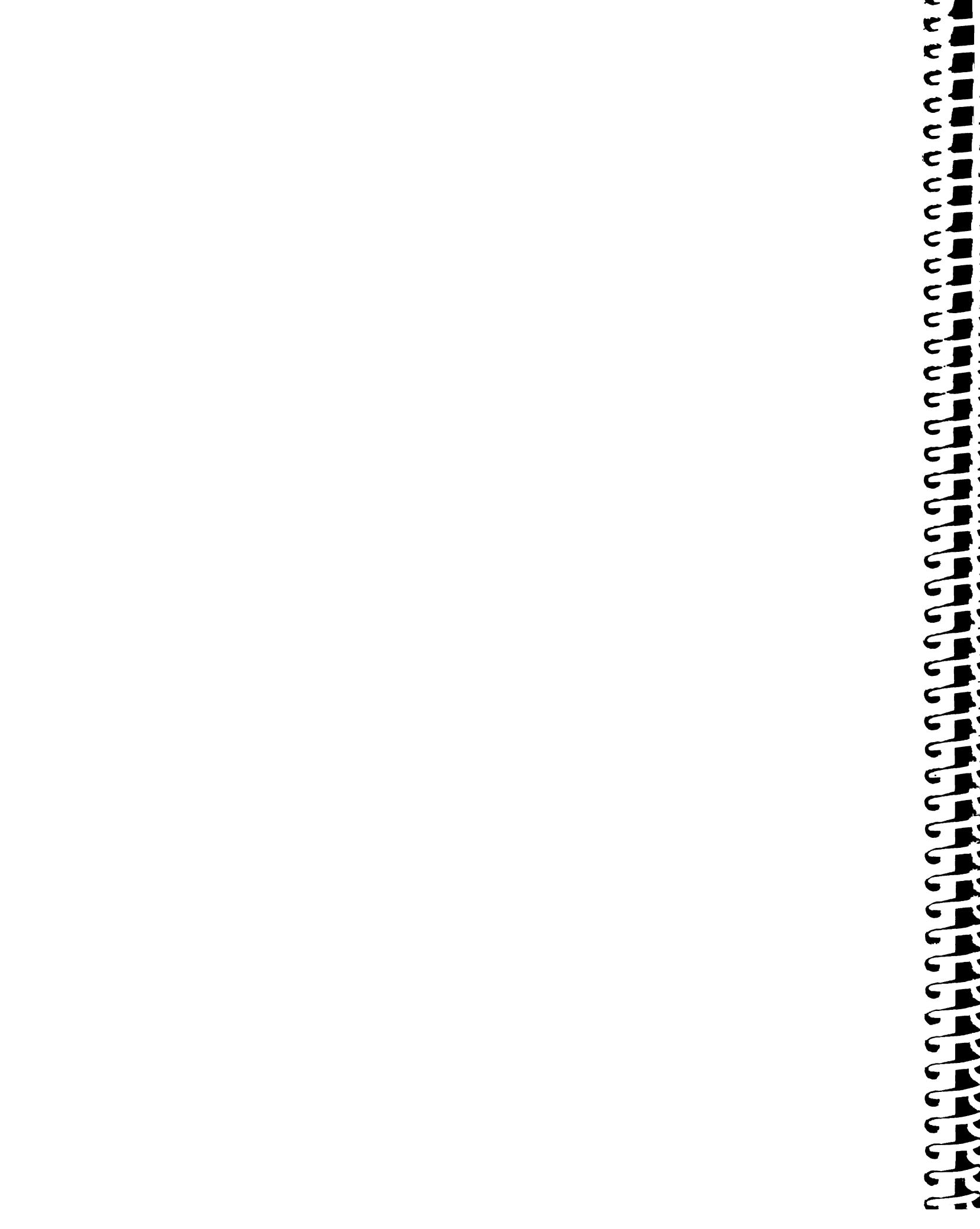
## **EXPORTACIONES**

- *En los últimos 6 años las exportaciones han decrecido como consecuencia de la depresión existente en el mercado mundial.*
- *Debido a la caída de los precios internacionales, el valor de las exportaciones bolivianas de café ha decrecido significativamente.*
- *En 1987 se exportaron 99 mil sacos por un valor de 11.5 millones de dólares, en 1992 se exportó casi la misma cantidad (98 mil sacos) por un valor de 6.8 millones de dólares.*
- *Entre 1987 y 1988 el café fue el 2do. producto generador de divisas dentro de las exportaciones no tradicionales. Sin embargo, en 1992 su importancia disminuyó colocándose en el 6to. lugar.*
- *Los mercados principales son Europa y Oriente Medio. El comercio con mercados de la ALADI y Norteamérica han decrecido.*
- *El café boliviano contribuye marginalmente al aprovisionamiento de los países de destino. En el año 1990, el café boliviano cubrió: en Estados Unidos 0.0062%; en Alemania 1.18%; en Chile 2% y en Arabia Saudita 1.94%.*
- *En el comercio internacional, el café boliviano recibe una baja cotización, 12 a 20% menos que el café arábigo. Es catalogado como "café arábigo lavado".*
- *Las deficiencias en la calidad del café boliviano se originan en las fases de: cosecha, acopio, prebeneficiado y beneficiado.*

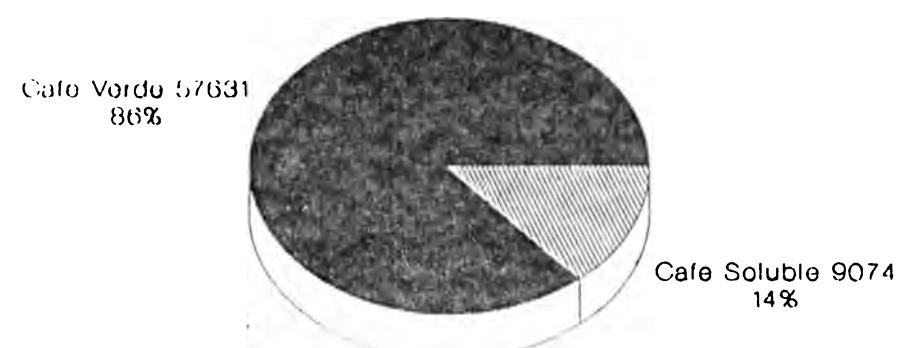


## Destino del Producto

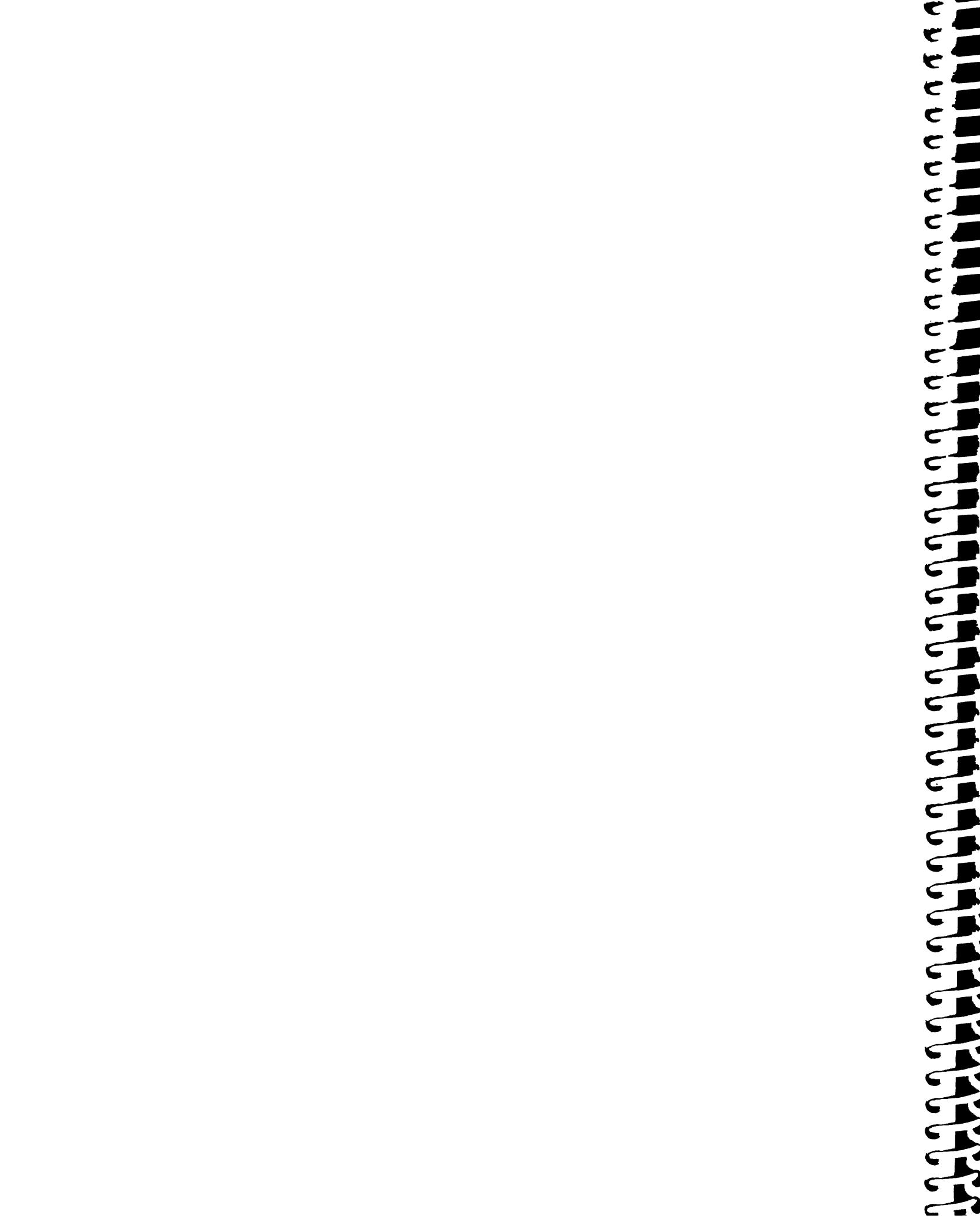




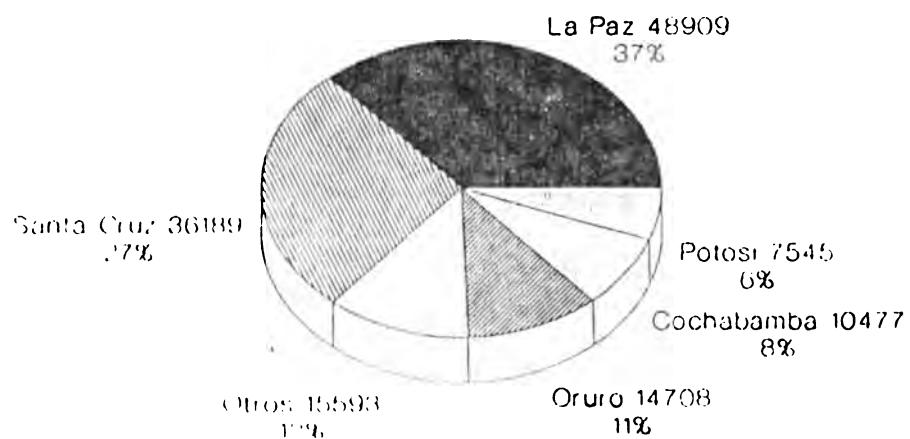
## Consumo Interno de otros tipos de Cafe (En Quintales)



Fuente: Con base en Datos de COBOLCA



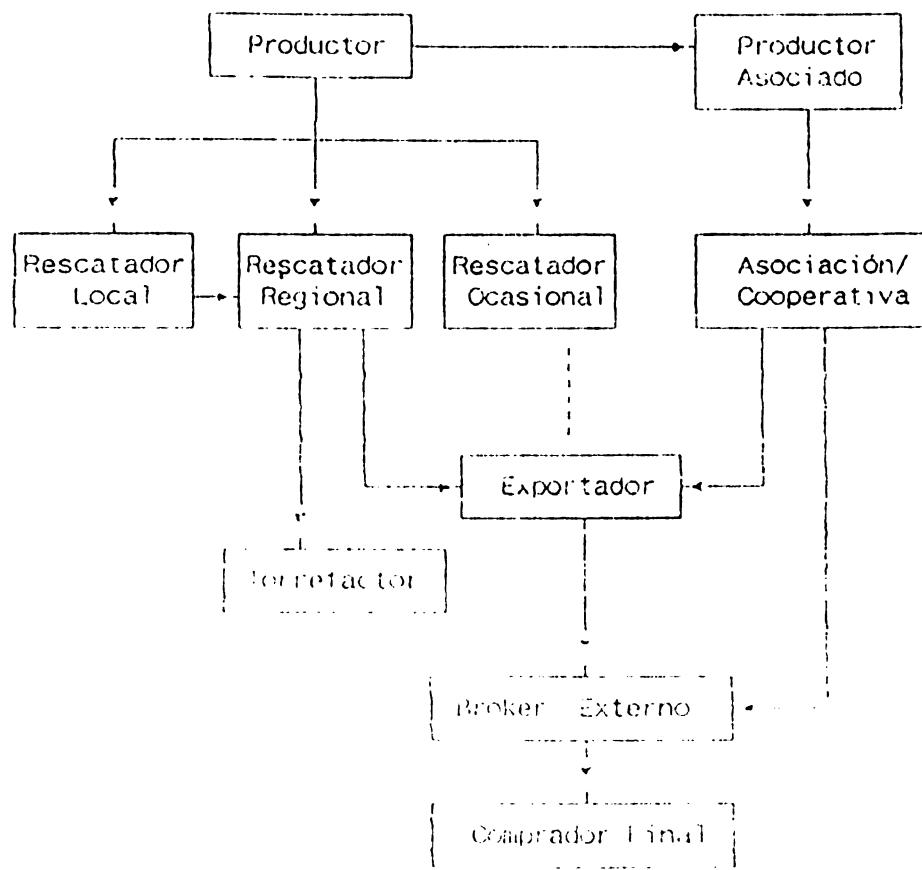
## Consumo Interno de Cafe Pergamino (En Miles de Quintales)

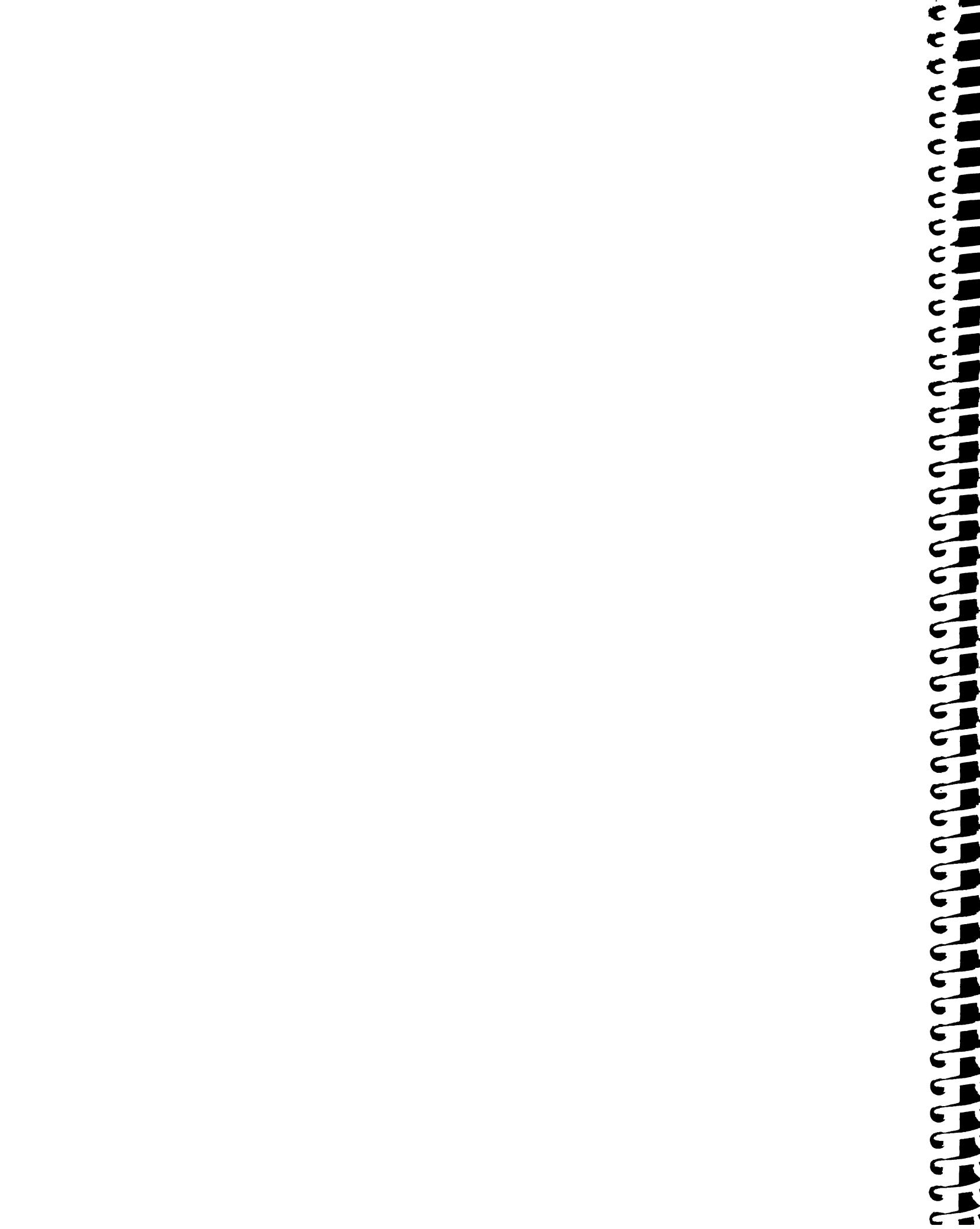


Con base en datos de COBOLCA-MACA

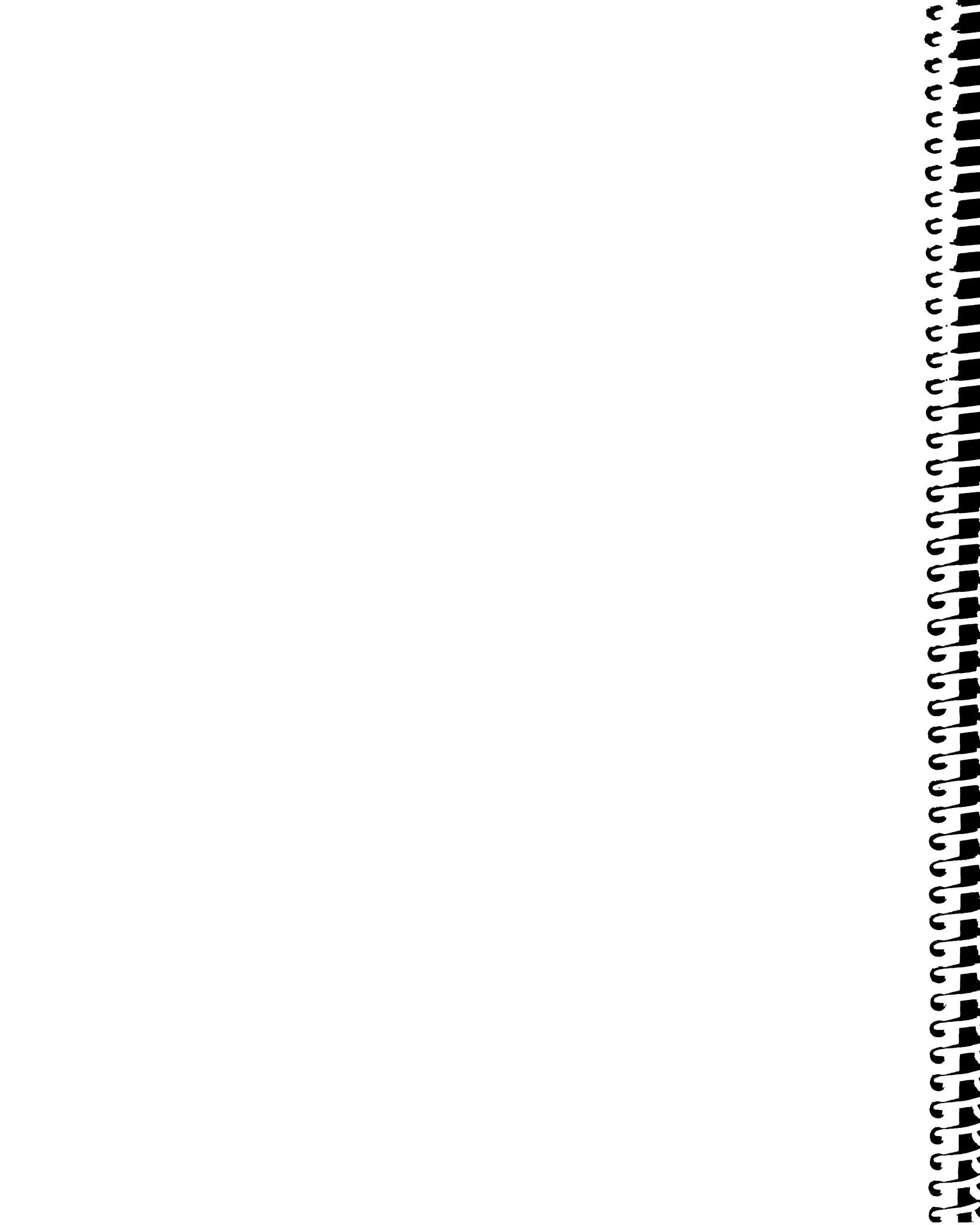


### CANALES DE COMERCIALIZACION



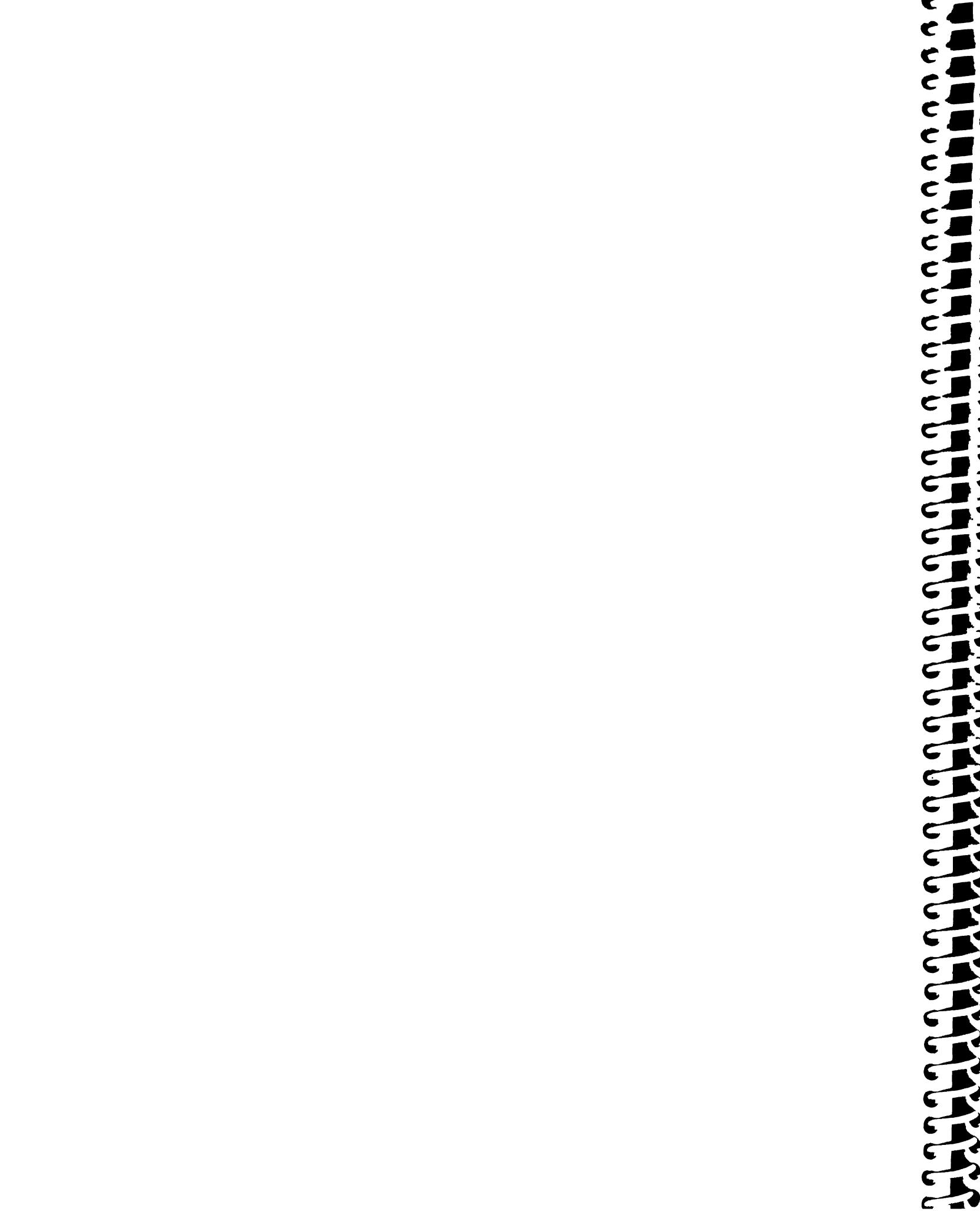


| <i>Funciones</i>                                                                                                                                                                                                                | <i>Destino del Producto</i>                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>4) <i>Empresas Exportadoras:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Producción (en algunos casos).</li> <li>-Acopia de café pergамино.</li> <li>-Beneficiado.</li> <li>-Exportación café en grano verde.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Venta en el mercado externo a través de Brokers.</li> </ul> |
| <p>5) <i>Empresas Torrefactoras:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Procesamiento.</li> <li>-Comercialización café molido.</li> <li>-Exportación (en algunos casos en pequeña escala).</li> </ul>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Mercado interno.</li> <li>-Mercado externo.</li> </ul>      |

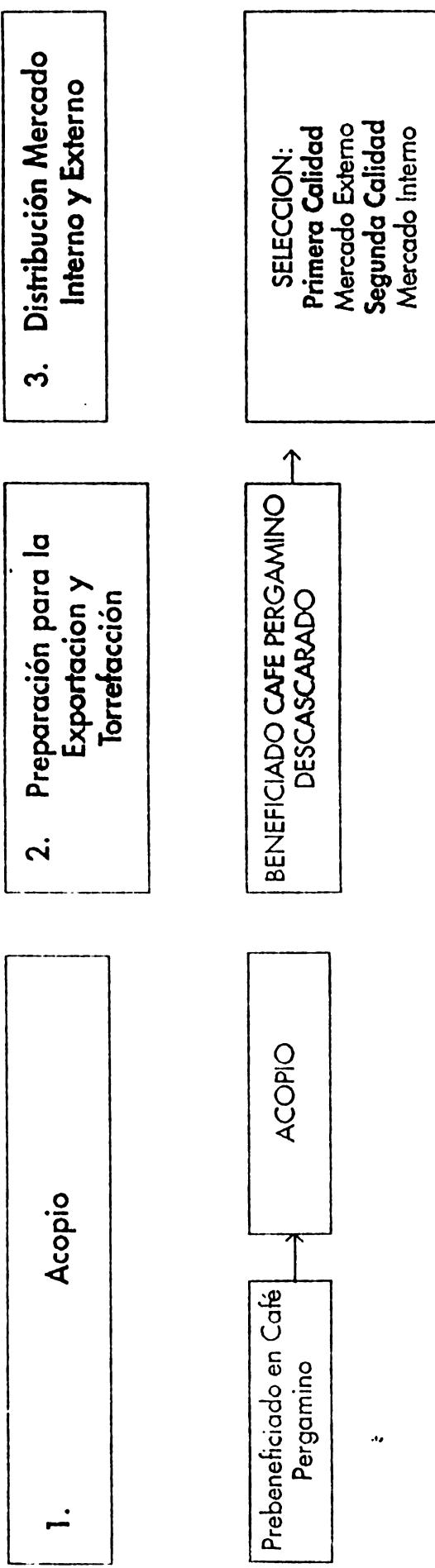


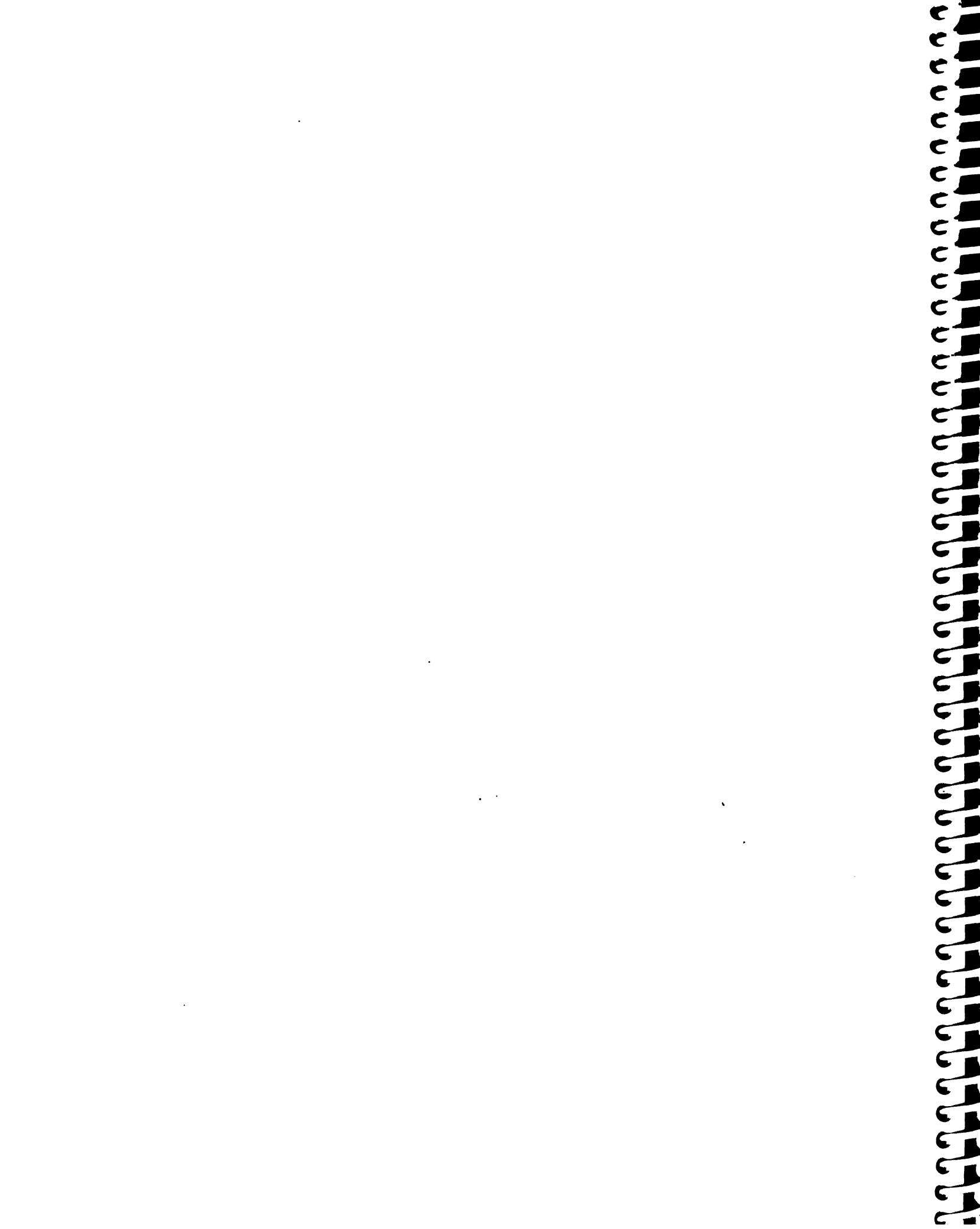
## *AGENTES DE LA COMERCIALIZACION*

| <i>Funciones</i>                                                                                                                                                   | <i>Destino del Producto</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1) <i>Productores:</i></p> <p>-Transformación: <i>Prebeneficiado</i> (esta función la cumplen en el caso de estar afiliados a asociaciones o cooperativas).</p> | <p>-Venta a rescatadores locales y regionales.</p> <p>-Entrega en consignación a asociaciones y cooperativas (también realizan con estas asociaciones una operación mixta: una parte al contado y otra en consignación).</p> <p>-Anticipo de dinero por compras futuras, generalmente con rescatadores.</p> |
| <p>2) <i>Asociaciones de Productores:</i></p> <p>-Acopio y comercialización.</p> <p>-Exportación.</p>                                                              | <p>-Venta a exportadores.</p> <p>-Mercados solidarios.</p>                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p>3) <i>Acopiador o Rescatador:</i></p> <p>-Concentración del producto.</p> <p>-Transporte.</p> <p>-Almacenamiento.</p> <p>-<i>Prebeneficiado-beneficiado</i></p> | <p>-Venta a torrefactores.</p> <p>-Venta a exportadores.</p>                                                                                                                                                                                                                                                |



# ETAPAS DE LA COMERCIALIZACION DEL CAFE

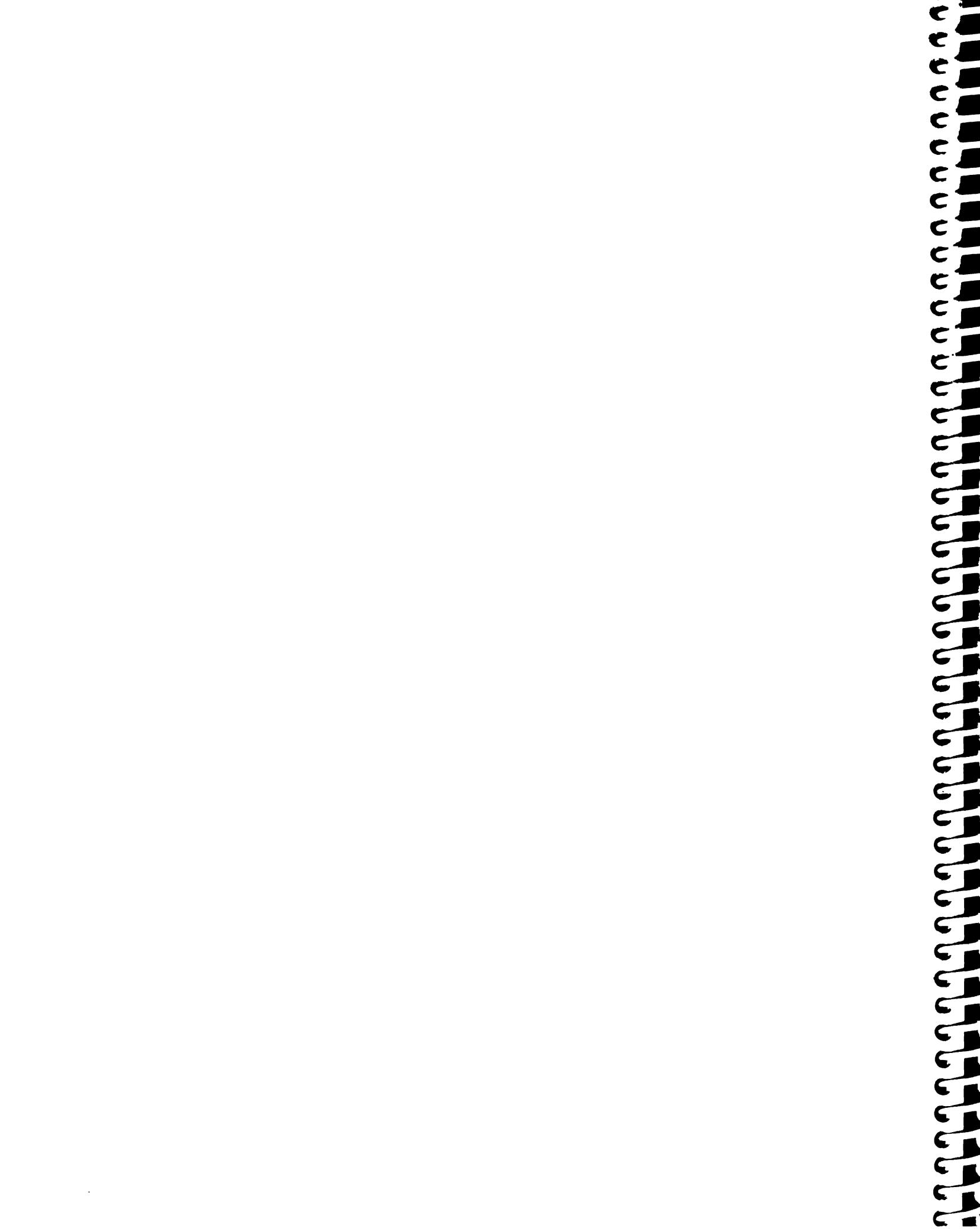




## ***LA COMERCIALIZACION DE CAFE EN BOLIVIA***

### **ASPECTOS DE LA PRODUCCION:**

- *Alrededor del 95% de la poducción nacional de café se genera en el Departamento de La Paz en manos de pequeños productores cuyos predios oscilan entre 1 a 4 has.*
- *En las zonas tradicionales de producción de café: Coroico, Coripata, Irupana y Chulumani, el 70% aproximadamente cultivan además coca.*
- *En las nuevas zonas de colonización: Caranavi, Taypiplaya y Alto Beni, el 85% de los agricultores sustentan su economía en la producción de café.*



**ANEXO AL DOCUMENTO: "LA PRODUCCION DEL CAFE EN BOLIVIA,  
SITUACION ACTUAL Y PERSPECTIVAS".**

**Elaborado por: UAE-IICA**

**Expositor: Dra. Gladys Gil de Hernández**

**ANALISIS COMPARATIVO DEL PRECIO DEL CAFE  
DE BOLIVIA CON LOS PRINCIPALES PAISES  
EXPORTADORES DE AMERICA LATINA**

Los últimos trece años constituyen el período básico para analizar el comportamiento de los precios del café en los principales países de América Latina.

Para efectos de este estudio, se han seleccionado los países Colombia y Brasil por reportar una mayor exportación del producto café en el período indicado.

En el cuadro No. 1 se tiene una relación de precios referenciales del café boliviano con respecto al café colombiano y brasileño en el período 1980 - 1992. El precio está indicado en dólares por libra - FOB como promedio anual.

Del año 1980 al año 1992 se observa que los precios del café boliviano han tenido variaciones poco significativas, comparativamente a los países de Colombia y Brasil.

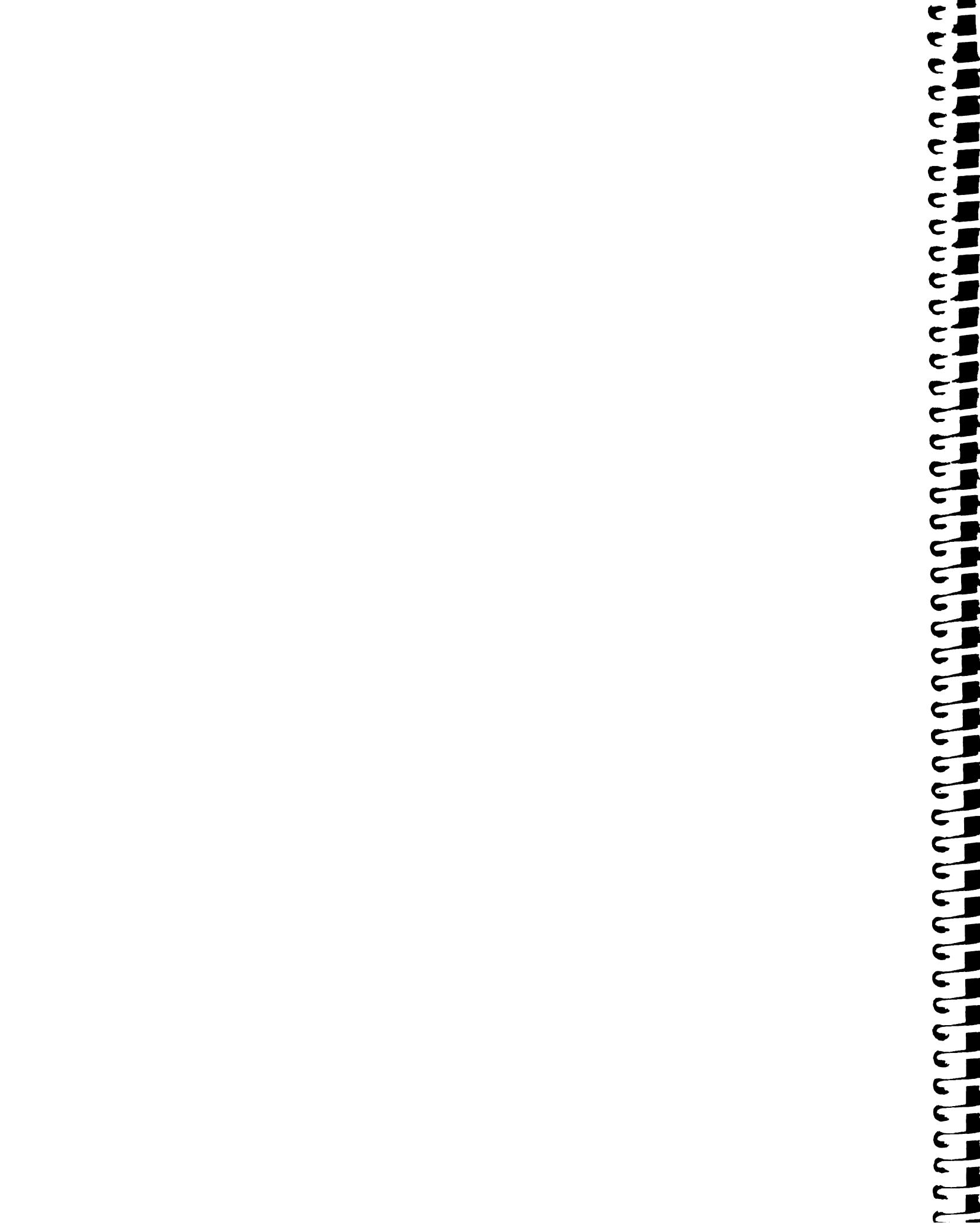
La evolución de los precios del café boliviano muestran una tendencia decreciente a lo largo del período indicado.

En 1980 el precio del café boliviano se destaca con el mayor nivel respecto al resto de los años analizados. No sucede lo mismo, con Colombia y Brasil por cuanto el año 1986 es el de mayor representatividad para ambos alcanzando un precio de 2.21 y 2.31 \$us/libra, respectivamente.

Para 1992 el precio en dólares por libra, en el caso boliviano fue de 0.53, mientras que para Brasil alcanzó a 0.56 y para Colombia 0.68. Observándose una diferencia poco significativa.

Este año marca la crisis cafetalera que se dió a nivel internacional provocada por los bajos precios del grano y la consecuente disminución de la participación del café en el valor total de las exportaciones de los países productores.

En el cuadro No. 2 se muestra el índice de precios del café con base al año 1980, en cuyo contexto se puede apreciar en el caso boliviano una tendencia a disminuir gradualmente los precios, lo que indica comparativamente al resto de los países exportadores ajustar sus políticas de precios internos y externos, de tal suerte, que pueda contribuir a mantener el nivel de precios estandar que permitan cubrir sus costos de producción.



**CUADRO No. 1**  
**PRECIOS PROMEDIO DEL CAFE PERIODO 1980 - 1992**  
(\$us/lba. FOB)

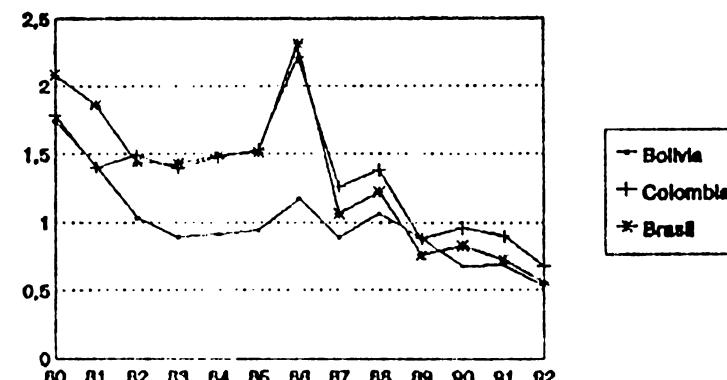
| AÑO  | BOLIVIA | COLOMBIA | BRASIL |
|------|---------|----------|--------|
| 1980 | 1,74    | 1,78     | 2,08   |
| 1981 | 1,42    | 1,40     | 1,86   |
| 1982 | 1,03    | 1,49     | 1,44   |
| 1983 | 0,89    | 1,39     | 1,43   |
| 1984 | 0,91    | 1,47     | 1,49   |
| 1985 | 0,94    | 1,53     | 1,51   |
| 1986 | 1,17    | 2,21     | 2,31   |
| 1987 | 0,89    | 1,26     | 1,06   |
| 1988 | 1,06    | 1,38     | 1,22   |
| 1989 | 0,88    | 0,88     | 0,76   |
| 1990 | 0,68    | 0,96     | 0,83   |
| 1991 | 0,69    | 0,90     | 0,73   |
| 1992 | 0,53    | 0,68     | 0,56   |

FUENTE : INPEX (1993) : Documento "Situación del Comercio Mundial del Café". Bolivia.

OEA/CIES (1993) : Boletín Trimestral de Precios Internacionales de Productos Básicos No. 40. Washington.



PRECIOS PROMEDIO DEL CAFE 1980-1992  
(\$us/lba. FOB)

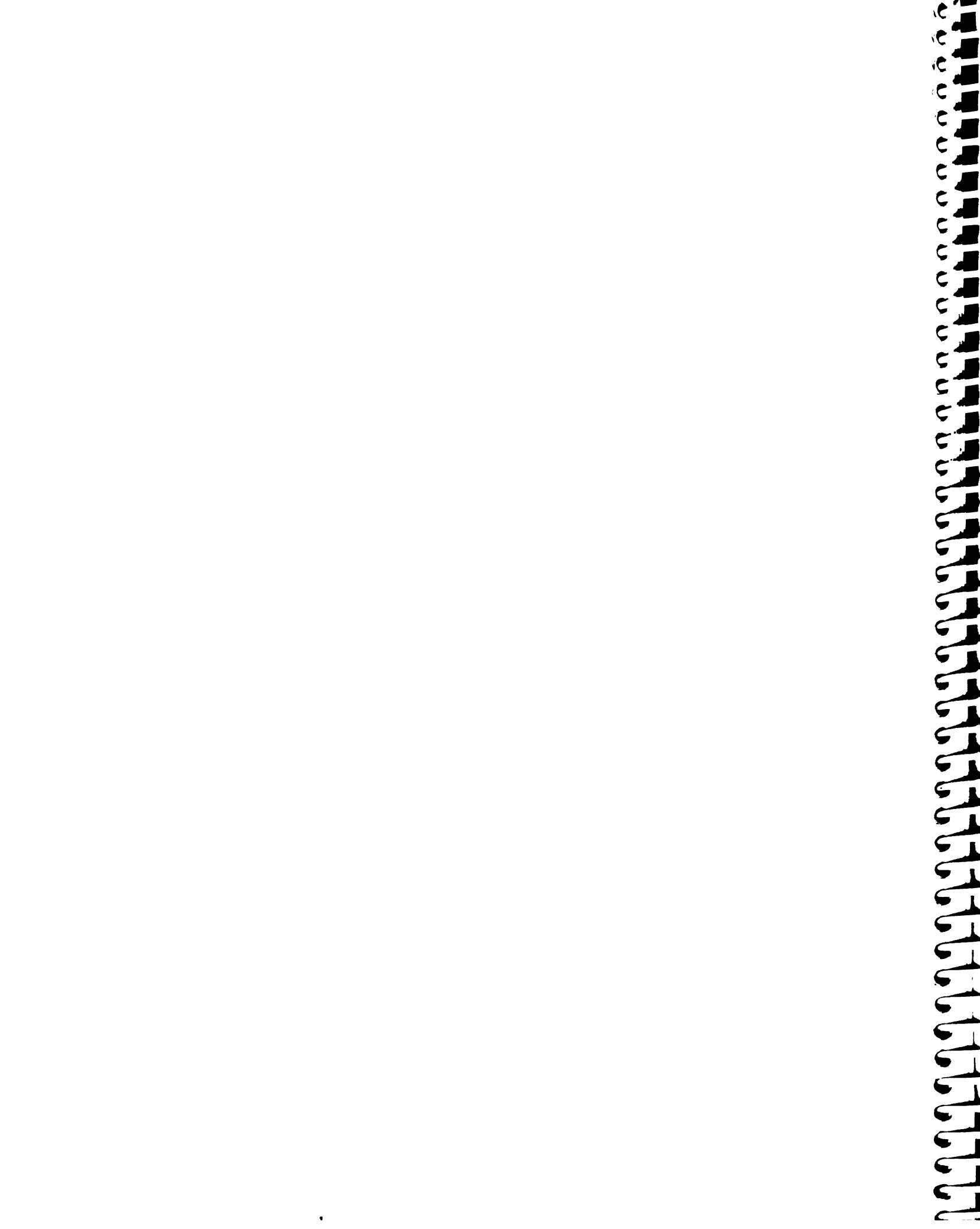


FUENTE: INPEX. 1003

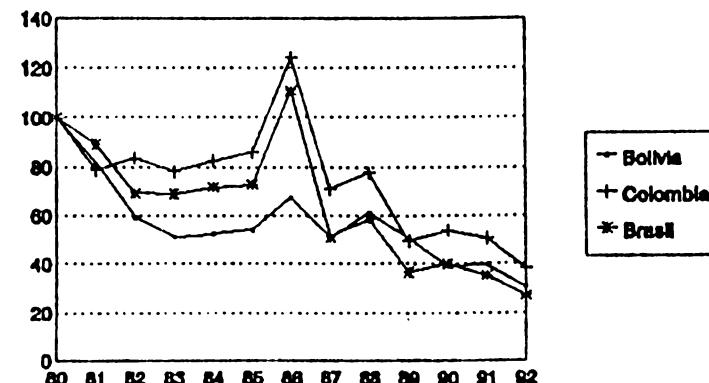


CUADRO No. 2  
INDICE DE PRECIOS DEL CAFE  
(Base 1980)

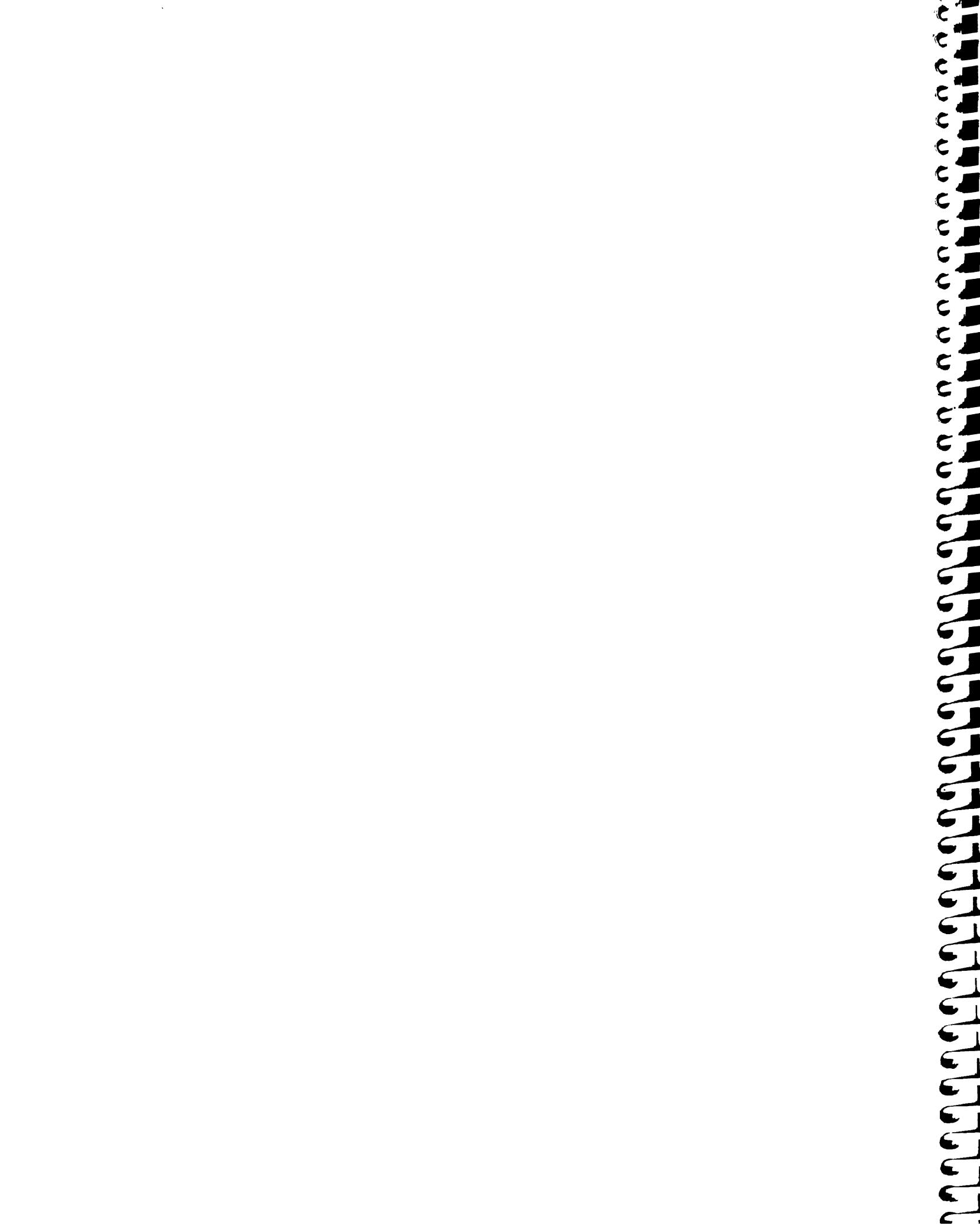
| AÑO  | BOLIVIA | COLOMBIA | BRASIL |
|------|---------|----------|--------|
| 1980 | 100,00  | 100,00   | 100,00 |
| 1981 | 81,61   | 78,65    | 89,42  |
| 1982 | 59,20   | 83,71    | 69,23  |
| 1983 | 51,15   | 78,09    | 68,75  |
| 1984 | 52,30   | 82,58    | 71,63  |
| 1985 | 54,02   | 85,96    | 72,60  |
| 1986 | 67,24   | 124,16   | 111,06 |
| 1987 | 51,15   | 70,79    | 50,96  |
| 1988 | 60,92   | 77,53    | 58,65  |
| 1989 | 50,57   | 49,44    | 36,54  |
| 1990 | 39,08   | 53,93    | 39,90  |
| 1991 | 39,66   | 50,56    | 35,10  |
| 1992 | 30,46   | 38,20    | 26,92  |



**INDICE DE PRECIOS DEL CAFE**  
(Base 1980)

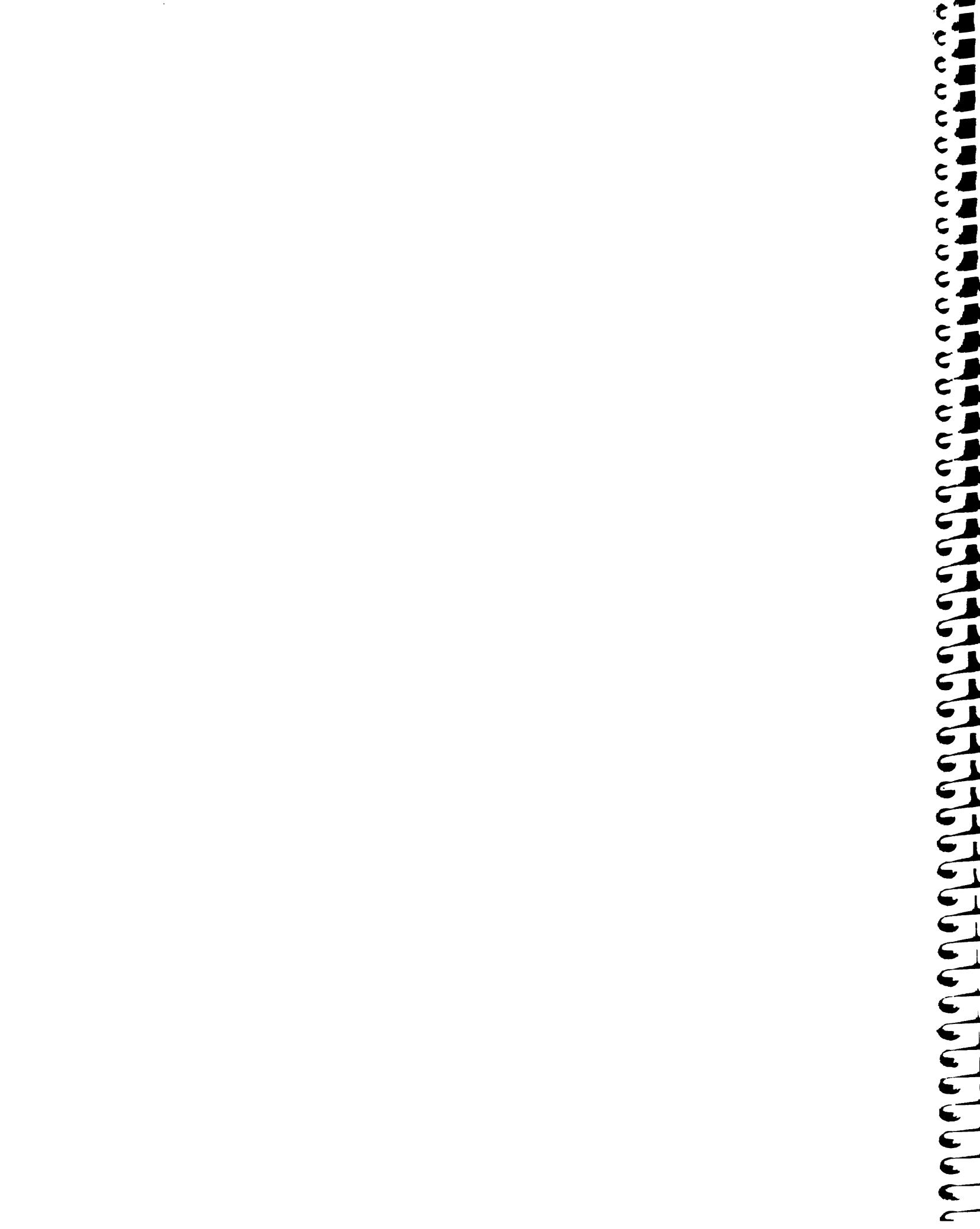


FUENTE: INPEX. 1993



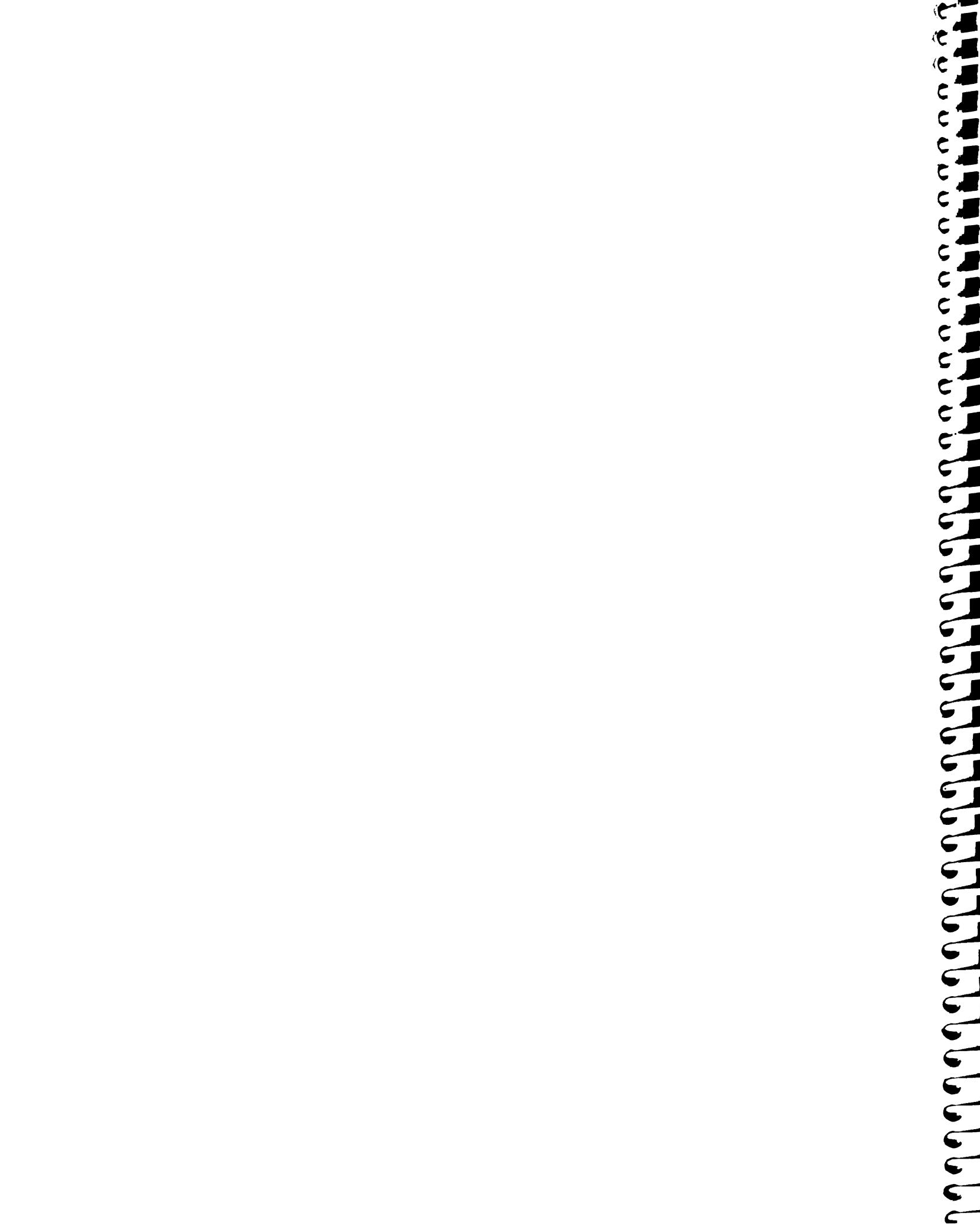
En los casos de Colombia y Brasil, el comportamiento del índice de precios presentan una tendencia a disminuir hasta el año 1985 para luego incrementarse en 1986 y posteriormente tienden a decrecer levemente. Sin embargo, es importante hacer notar que la crisis del café de los principales países exportadores de América Latina, ha repercutido negativamente en la superficie cultivada. Con respecto al año 1992, se puede observar que el índice de precios del café brasileño resulta el más bajo, con relación a Bolivia y Colombia, este aspecto puede atribuirse a la ruptura de las cláusulas económicas del Acuerdo Internacional del Café, y la sequía a finales de 1985 que tuvo efectos desastrosos sobre la producción de los años subsiguientes.

Asimismo, la caída de los precios tuvo su efecto debido a la creciente inflación suscitada en cada uno de estos países.



En los casos de Colombia y Brasil, el comportamiento del índice de precios presentan una tendencia a disminuir hasta el año 1985 para luego incrementarse en 1986 y posteriormente tienden a decrecer levemente. Sin embargo, es importante hacer notar que la crisis del café de los principales países exportadores de América Latina, ha repercutido negativamente en la superficie cultivada. Con respecto al año 1992, se puede observar que el índice de precios del café brasileño resulta el más bajo, con relación a Bolivia y Colombia, este aspecto puede atribuirse a la ruptura de las cláusulas económicas del Acuerdo Internacional del Café, y la sequía a finales de 1985 que tuvo efectos desastrosos sobre la producción de los años subsiguientes.

Asimismo, la caída de los precios tuvo su efecto debido a la creciente inflación suscitada en cada uno de estos países.



## TALLER DE ANALISIS

# "LA PRODUCCION DEL CAFE EN BOLIVIA: SITUACION ACTUAL Y PERSPECTIVA"

### 1. PRESENTACION

Ante la preocupante situación de la producción y comercialización del café en Bolivia, la Secretaría Nacional de Agricultura y Ganadería (SNGA), el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) y el Centro de Educación QHANA han venido coordinando la realización de un estudio "La Producción de Café en Bolivia: Situación Actual y Perspectivas"; con el propósito de analizar aspectos organizativos e institucionales; productivos y de tecnología; la comercialización y el financiamiento del café en Bolivia.

El estudio ha sido concluido en su versión preliminar y con el objeto de recoger aportes que enriquezcan su contenido y sentar lineamientos de consenso para la elaboración de una política nacional del café, el SNGA, el IICA y QHANA, organizan el "Taller de Análisis: La Producción del Café en Bolivia: Situación Actual y perspectivas", a realizarse los días 3 y 4 de Febrero del año en curso, en la ciudad de La Paz.

### 2. OBJETIVO GENERAL.

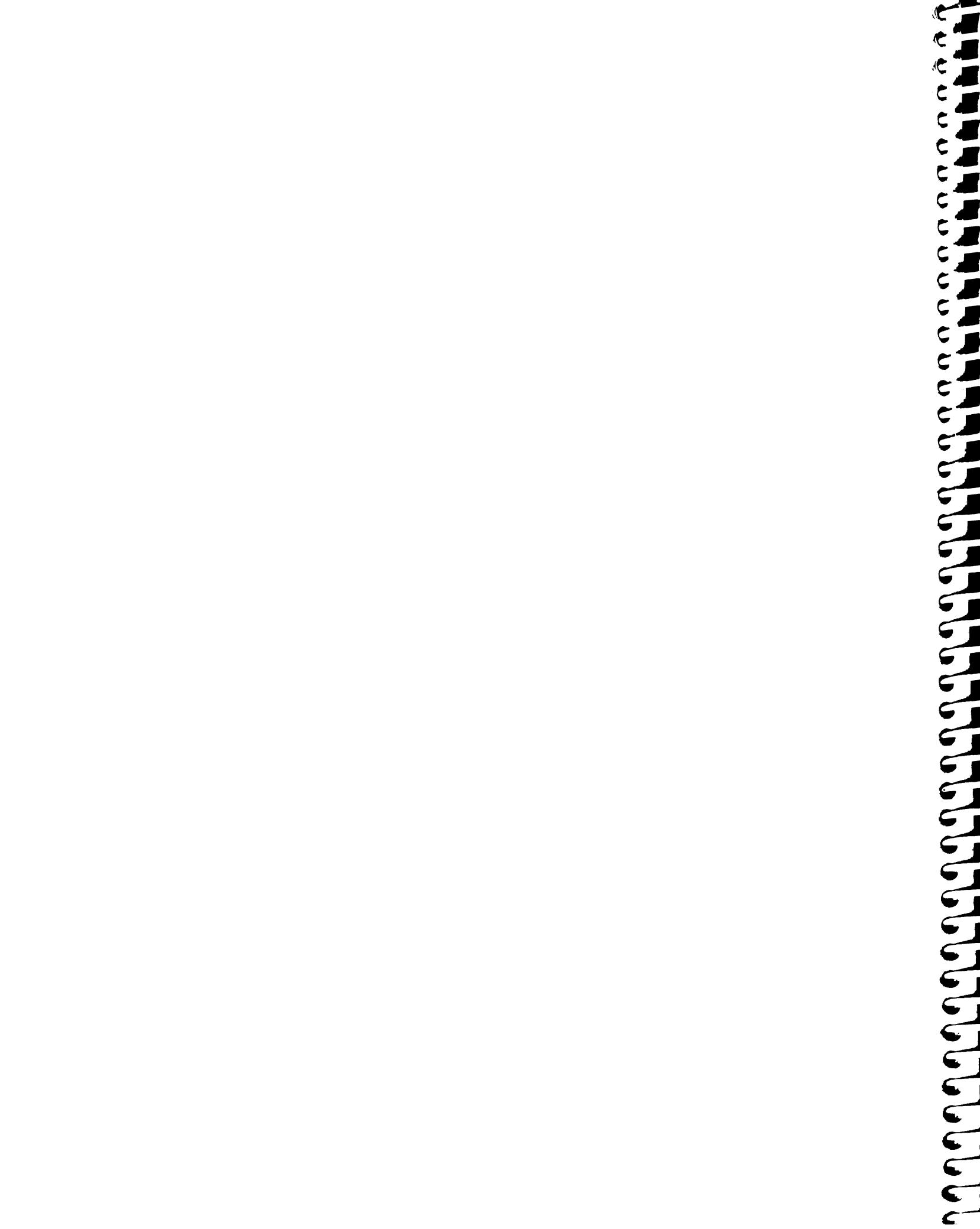
Elaboración de un documento que refleje el pensamiento de las instituciones involucradas en la producción cafetalera y sirva de instrumento para movilizar esfuerzos y recursos en la perspectiva de un desarrollo cafetalero.

### 3. OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Análisis, compatibilización de criterios y definición de actividades complementarias al estudio: "La Producción del Café en Bolivia situación actual y perspectivas"
- Identificación de lineamientos de políticas y estrategia cafetalera a partir del contexto macro económico y sectorial, definiendo el rol de las instituciones.
- Identificación de las Líneas Estratégicas de Inversión y Organización Interinstitucional para la estructuración del programa de inversiones.

### CONTENIDOS TEMATICOS

Para alcanzar el objetivo general como los objetivos específicos la discusión en el seminario observará los siguientes puntos:

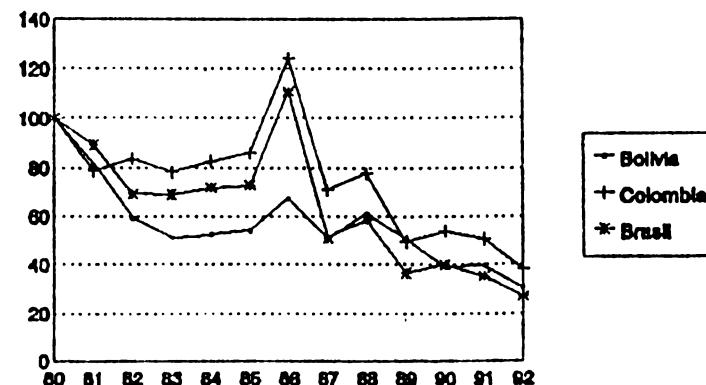


1. Aspectos organizativos e institucionales.
  2. Producción y aspectos tecnológicos.
  3. Comercialización del Café.
  4. Financiamiento.
  5. Lineamientos macroeconómicos y Política Sectorial.
  6. Líneas de inversión existentes y prioridades de inversión.
5. METODOLOGIA

El seminario será desarrollado bajo la modalidad de presentación de temas, discusiones en grupos con representantes de instituciones afines a los temas o tópicos de interés a los participantes y la realización de plenarias, que permitirán esclarecer los diferentes tópicos y conciliar puntos de vista. Para dinamizar la participación en la discusión y permitir una mejor sistematización de los resultados, se contará con un monitor contratado por el IICA, el mismo que utilizará el método Zoop para su cometido.



**INDICE DE PRECIOS DEL CAFE**  
(Base 1980)



FUENTE: INPEL 1993



En los casos de Colombia y Brasil, el comportamiento del índice de precios presentan una tendencia a disminuir hasta el año 1985 para luego incrementarse en 1986 y posteriormente tienden a decrecer levemente. Sin embargo, es importante hacer notar que la crisis del café de los principales países exportadores de América Latina, ha repercutido negativamente en la superficie cultivada. Con respecto al año 1992, se puede observar que el índice de precios del café brasileño resulta el más bajo, con relación a Bolivia y Colombia, este aspecto puede atribuirse a la ruptura de las cláusulas económicas del Acuerdo Internacional del Café, y la sequía a finales de 1985 que tuvo efectos desastrosos sobre la producción de los años subsiguientes.

Asimismo, la caída de los precios tuvo su efecto debido a la creciente inflación suscitada en cada uno de estos países.

ا

## TALLER DE ANALISIS

# "LA PRODUCCION DEL CAFE EN BOLIVIA: SITUACION ACTUAL Y PERSPECTIVA"

### 1. PRESENTACION

Ante la preocupante situación de la producción y comercialización del café en Bolivia, la Secretaría Nacional de Agricultura y Ganadería (SNGA), el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) y el Centro de Educación QHANA han venido coordinando la realización de un estudio "La Producción de Café en Bolivia: Situación Actual y Perspectivas"; con el propósito de analizar aspectos organizativos e institucionales; productivos y de tecnología; la comercialización y el financiamiento del café en Bolivia.

El estudio ha sido concluido en su versión preliminar y con el objeto de recoger aportes que enriquezcan su contenido y sentar lineamientos de consenso para la elaboración de una política nacional del café, el SNGA, el IICA y QHANA, organizan el "Taller de Análisis: La Producción del Café en Bolivia: Situación Actual y perspectivas", a realizarse los días 3 y 4 de Febrero del año en curso, en la ciudad de La Paz.

### 2. OBJETIVO GENERAL.

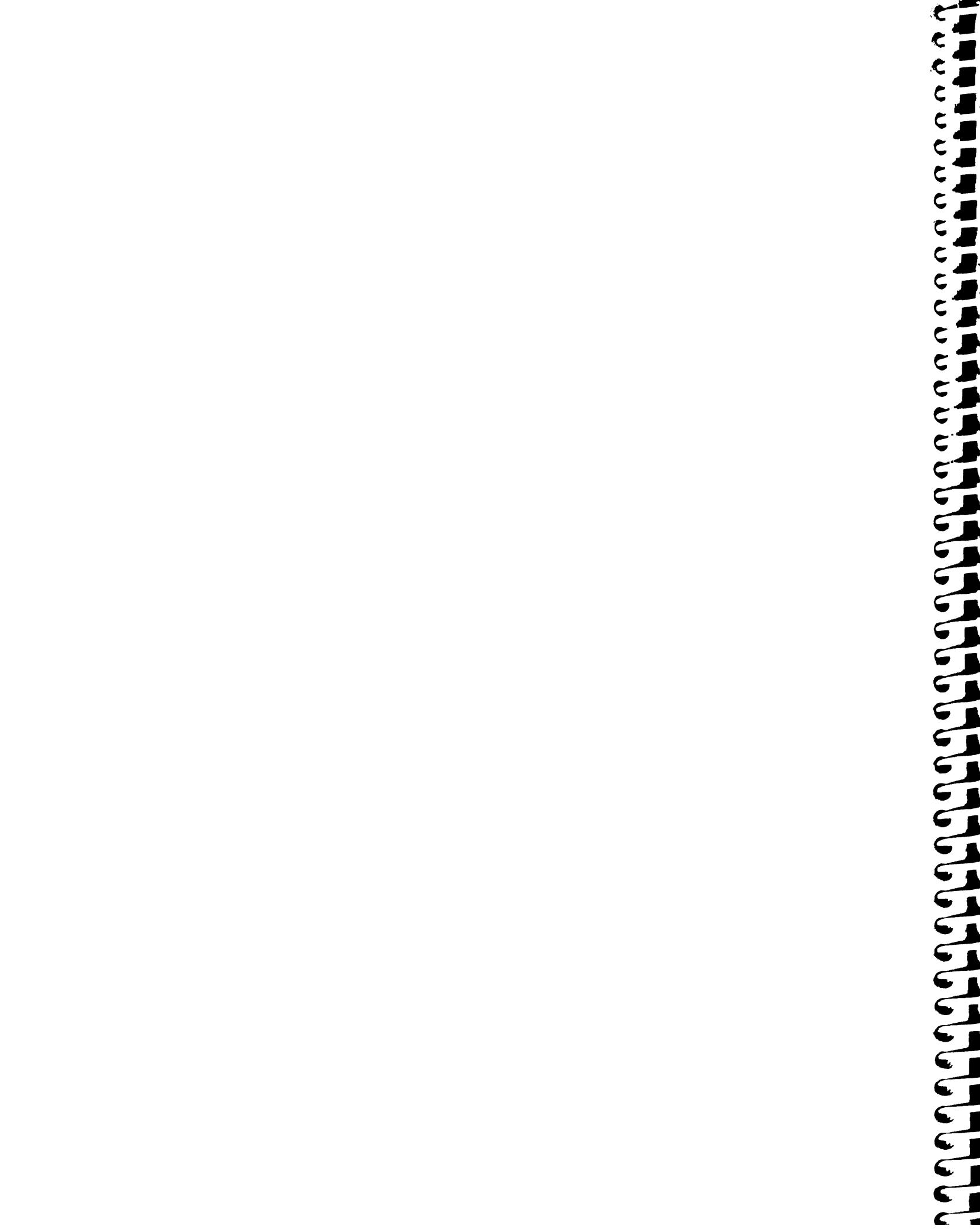
Elaboración de un documento que refleje el pensamiento de las instituciones involucradas en la producción cafetalera y sirva de instrumento para movilizar esfuerzos y recursos en la perspectiva de un desarrollo cafetalero.

### 3. OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Análisis, compatibilización de criterios y definición de actividades complementarias al estudio: "La Producción del Café en Bolivia situación actual y perspectivas"
- Identificación de lineamientos de políticas y estrategia cafetalera a partir del contexto macro económico y sectorial, definiendo el rol de las instituciones.
- Identificación de las Líneas Estratégicas de Inversión y Organización Interinstitucional para la estructuración del programa de inversiones.

### CONTENIDOS TEMATICOS

Para alcanzar el objetivo general como los objetivos específicos la discusión en el seminario observará los siguientes puntos:



1. Aspectos organizativos e institucionales.
  2. Producción y aspectos tecnológicos.
  3. Comercialización del Café.
  4. Financiamiento.
  5. Lineamientos macroeconómicos y Política Sectorial.
  6. Líneas de inversión existentes y prioridades de inversión.
5. METODOLOGIA

El seminario será desarrollado bajo la modalidad de presentación de temas, discusiones en grupos con representantes de instituciones afines a los temas o tópicos de interés a los participantes y la realización de plenarias, que permitirán esclarecer los diferentes tópicos y conciliar puntos de vista. Para dinamizar la participación en la discusión y permitir una mejor sistematización de los resultados, se contará con un monitor contratado por el IICA, el mismo que utilizará el método Zoop para su cometido.

