

COLUMBIA 630 T5978 i 1972

I I C A - C I R A

Azul

I N F O R M E S

- Actividades
- Proyectos
- Programas
- Centro

1972-1973

Bogotá, Colombia

This One



JEYE-B9Y-NSAU

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad

1. Código de la actividad : I.C.111
2. Fecha de realización : 1-VII-72 a 30-VI-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : EDICION DEL BOLETIN DE NOTICIAS SOBRE REFORMA AGRARIA.
5. Beneficiarios : Directores y técnicos de los organismos de reforma agraria.
Técnicos de otros organismos vinculados a este proceso.
Bibliotecas especializadas.
6. Entidades colaboradoras: Organismos de reforma agraria de Latinoamérica.
Oficinas Regionales del IICA.
Oficinas Nacionales del IICA.

Su cooperación consiste en el abastecimiento de noticias para el Boletín.

7. Personal que colaborará:

Jaime Cusicanqui	Jefe del Servicio de Publicaciones y Material Didáctico del IICA-CIRA	Responsable de organización del sistema y política y supervisión del Boletín.
Eduardo Barcha	Editor Auxiliar del IICA-CIRA.	Editor responsable de la redacción del Boletín.
Luis Ramiro Beltrán	Director IICA-CIRA	Asesoramiento.

8. Síntesis de la labor realizada:

Tipo de actividad: Divulgación sobre la reforma agraria
Carácter de la actividad: Hemisférica
Patrocinamiento: Por el IICA en su totalidad

1917

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

RECORDS OF THE BOARD OF TRUSTEES

Date	Subject	Page
1917	Annual Meeting	1-10
1917	Financial Report	11-20
1917	Admission	21-30
1917	Faculty	31-40
1917	Students	41-50
1917	Trustees	51-60
1917	Miscellaneous	61-70
1917	Resolutions	71-80
1917	Minutes	81-90
1917	Correspondence	91-100
1917	Reports	101-110
1917	Accounts	111-120
1917	Legal Matters	121-130
1917	Gifts	131-140
1917	Publications	141-150
1917	Buildings	151-160
1917	Library	161-170
1917	Miscellaneous	171-180
1917	Resolutions	181-190
1917	Minutes	191-200
1917	Accounts	201-210

a) Objetivos

- 1) Proporcionar a los funcionarios directivos de los organismos nacionales de reforma agraria y a otros profesionales vinculados a este proceso, información periódica sobre las principales actividades que se realizan en este campo en América Latina.
- 2) Mantener informados a los funcionarios nacionales que toman decisiones en materia de política agraria, sobre el proceso, logros y experiencias de la reforma agraria en los países latinoamericanos.

b) Metas

Llegar a un régimen de distribución de un promedio de 1.200 ejemplares por edición que contemple los siguientes tipos de público:

- Directivos de los organismos de reforma agraria
- Técnicos de otros organismos vinculados con este proceso
- Bibliotecas especializadas en este campo

c) Etapas

Se editarán cuatro boletines en la siguiente forma:

- Vol. VIII No. 3 Julio-agosto-setiembre de 1972
- Vol. VIII No. 4 Octubre-noviembre-diciembre de 1972
- Vol. IX No. 1 Enero-febrero-marzo de 1973
- Vol. IX No. 2 Abril-mayo-junio de 1973

d) Métodos

- 1) Obtención de noticias con los Directores del IICA
- 2) Selección de las noticias enviadas
- 3) Redacción de las noticias
- 4) Revisión de las noticias
- 5) Envío de originales a la imprenta
- 6) Corrección de galeras
- 7) Aprobación de boletín
- 8) Distribución

9. Observaciones:

Se ha solicitado a los organismos de reforma agraria de cada país y a las Oficinas Regionales y Nacionales del IICA cooperación para el

Faint, illegible text at the top of the page, possibly a header or introductory paragraph.

Second block of faint, illegible text, appearing as a separate paragraph.

Third block of faint, illegible text, continuing the document's content.

Fourth block of faint, illegible text, possibly a list or detailed notes.

Fifth block of faint, illegible text, appearing as a distinct section.

Sixth block of faint, illegible text, continuing the narrative or list.

Seventh block of faint, illegible text, possibly a transition or new point.

Eighth block of faint, illegible text, appearing as a separate paragraph.

Ninth block of faint, illegible text, continuing the document's content.

Tenth block of faint, illegible text, possibly a concluding paragraph.

Final block of faint, illegible text at the bottom of the page.

abastecimiento de noticias. A la fecha este pedido ha sido cumplido en forma muy irregular. Esperamos mejorar este servicio mediante la circulación del Boletín. Para el éxito y la continuidad de esta publicación, depende del grado en que finalmente se reciba esta cooperación.

Esta publicación es una rehabilitación del Boletín "Noticias sobre Reforma Agraria" que se editó en el IICA-CIRA hasta el Vol. VII, no. 2 de marzo-abril de 1970. En consulta con el Director General se acordó reiniciar la presente edición que tendrá únicamente información sobre el proceso de la reforma agraria en Latinoamérica; su circulación será de carácter interno entre los funcionarios interesados en conocer este tipo de información.

Eduardo Barcha
Editor Auxiliar
Responsable de la actividad

Fecha: Julio 18 de 1972

1912

1. The first part of the report deals with the general situation of the country and the progress of the work during the year. It is divided into two main sections, the first of which deals with the general situation and the second with the progress of the work.

2. The second part of the report deals with the details of the work done during the year. It is divided into three main sections, the first of which deals with the work done in the field, the second with the work done in the laboratory, and the third with the work done in the office.

3. The third part of the report deals with the results of the work done during the year. It is divided into three main sections, the first of which deals with the results of the field work, the second with the results of the laboratory work, and the third with the results of the office work.

4. The fourth part of the report deals with the conclusions drawn from the work done during the year.

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Final de Actividad

1. Código de la actividad : I.C.111
2. Fecha de realización : 1-VII-72 a 30-VI-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : EDICION DEL BOLETIN DE NOTICIAS
SOBRE REFORMA AGRARIA

5. Beneficiarios: :

-Directores y técnicos de los organismos de reforma agraria.
-Técnicos de otros organismos vinculados a este proceso.
-Bibliotecas especializadas.

6. Entidades colaboradoras :

-Organismos de reforma agraria de Latinoamérica.
-Oficinas Regionales del IICA
-Oficinas Nacionales del IICA

Su cooperación consiste en el abastecimiento de noticias para el Boletín.

7. Personal que colaboró:

Jaime Cusicanqui, Comunicador IICA-CIDIA, responsable de la organización del sistema de redacción, edición y distribución del Boletín.
Salomón Camargo, Editor Auxiliar-colaborador.
Luis Ramiro Beltrán, Director IICA-CIRA, asesoramiento.

8. Síntesis de la labor realizada:

Tipo de actividad: Divulgación sobre la reforma agraria
Carácter de la actividad: Hemisférica
Patrocinamiento: IICA

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY
540 EAST 57TH STREET, CHICAGO, ILL. 60637

LIBRARY ACQUISITION

1. Title: THE HISTORY OF THE UNITED STATES
2. Author: BY THE EDITOR
3. Edition: 1st
4. Date: 1950
5. Price: \$10.00
6. Quantity: 1

7. Source: Gift
8. Remarks: From the collection of the late Mr. J. H. ...

9. Date of Acquisition: 1950
10. Date of Cataloging: 1950

11. Date of Binding: 1950
12. Date of Labeling: 1950

13. Date of Accession: 1950
14. Date of Classification: 1950

15. Date of Shelving: 1950
16. Date of Labeling: 1950

La edición de este Boletín tuvo por objeto proporcionar a los funcionarios directivos de los organismos nacionales de reforma agraria y a otros profesionales vinculados a este proceso, información periódica sobre las principales actividades que se realizan en este campo en América Latina. Al mismo tiempo se pretendió mantener informados a los funcionarios nacionales que toman decisiones en materia de política agraria, sobre el proceso, logros y experiencias de la reforma agraria en los países latinoamericanos.

Se cumplió la meta prevista de editar y distribuir un promedio de 1.200 ejemplares por cada edición.

Durante el año final se editaron cuatro boletines en las siguientes fechas:

Vol. VIII No. 3 julio-agosto-setiembre de 1972
Vol. VIII No. 4 octubre-noviembre-diciembre de 1972
Vol. IX No. 1 enero-febrero-marzo de 1973
Vol. IX No. 2 abril-mayo-junio de 1973

El método utilizado consistió en:

1. Obtención de noticias de los directivos del IICA
 2. Selección de las noticias enviadas
 3. Redacción de las noticias
 4. Revisión de las noticias
 5. Envío de originales a la imprenta
 6. Corrección de galeras
 7. Aprobación de boletín
 8. Distribución
9. Observaciones:
- a. Se modificó el tamaño del Boletín de acuerdo a las instrucciones emanadas en la Orden Ejecutiva número 59/73.

- b. Debido al deficiente e irregular envío de información por parte de las Representaciones Nacionales del IICA se está recomendando a la Dirección del IICA, la terminación de esta actividad en el próximo año fiscal.

Jaime Cusicanqui Velasco
Responsable de la Actividad

Fecha: Junio 10 de 1973

JCV:mdeb VI-15-73

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad

1. Número: I.C.113
2. Fecha de realización: 21-VIII-72 al 12-XII-72
3. Lugar: Bogotá, Colombia
4. Título: EDICION DE LA MEMORIA DE LA IV REUNION INTERAMERICANA DE EJECUTIVOS DE REFORMA AGRARIA.
5. Beneficiarios:
 - Directores y técnicos de los organismos de reforma agraria.
 - Técnicos de otros organismos vinculados a este proceso.
 - Bibliotecas especializadas.
 - Instituciones vinculadas al proceso de reforma agraria.
6. Entidades colaboradoras: Ninguna
7. Personal que colabora:
 - Jaime Cusicanqui, Comunicador IICA-CIDIA, responsable de la edición y su pervisión de la publicación.
 - Eduardo Barcha, Editor Auxiliar IICA-CIRA, colaborador.
 - Luis Ramiro Beltrán, Director IICA-CIRA, asesoramiento.
8. Síntesis de la labor a realizar:
 - a. Tipo de actividad: Divulgación sobre Reforma Agraria.
 - b. Carácter de la actividad: Hemisférica
 - c. Patrocinamiento: IICA Proyecto 206

Objetivos

Informar a los funcionarios directivos de los organismos nacionales de reforma agraria, el desarrollo, conclusiones y recomendaciones de la IV Reunión Interamericana de Ejecutivos de Reforma Agraria, realizada en Panamá del 14 al 20 de mayo de 1972.

Informe de actividades

1. Reunión de trabajo: 14 de mayo de 1974.
2. Reunión de trabajo: 21 de mayo de 1974.
3. Reunión de trabajo: 28 de mayo de 1974.
4. Reunión de trabajo: 4 de junio de 1974.
5. Reunión de trabajo: 11 de junio de 1974.
6. Reunión de trabajo: 18 de junio de 1974.
7. Reunión de trabajo: 25 de junio de 1974.
8. Reunión de trabajo: 2 de julio de 1974.
9. Reunión de trabajo: 9 de julio de 1974.
10. Reunión de trabajo: 16 de julio de 1974.
11. Reunión de trabajo: 23 de julio de 1974.
12. Reunión de trabajo: 30 de julio de 1974.
13. Reunión de trabajo: 6 de agosto de 1974.
14. Reunión de trabajo: 13 de agosto de 1974.
15. Reunión de trabajo: 20 de agosto de 1974.
16. Reunión de trabajo: 27 de agosto de 1974.
17. Reunión de trabajo: 3 de septiembre de 1974.
18. Reunión de trabajo: 10 de septiembre de 1974.
19. Reunión de trabajo: 17 de septiembre de 1974.
20. Reunión de trabajo: 24 de septiembre de 1974.
21. Reunión de trabajo: 1 de octubre de 1974.
22. Reunión de trabajo: 8 de octubre de 1974.
23. Reunión de trabajo: 15 de octubre de 1974.
24. Reunión de trabajo: 22 de octubre de 1974.
25. Reunión de trabajo: 29 de octubre de 1974.
26. Reunión de trabajo: 5 de noviembre de 1974.
27. Reunión de trabajo: 12 de noviembre de 1974.
28. Reunión de trabajo: 19 de noviembre de 1974.
29. Reunión de trabajo: 26 de noviembre de 1974.
30. Reunión de trabajo: 3 de diciembre de 1974.
31. Reunión de trabajo: 10 de diciembre de 1974.
32. Reunión de trabajo: 17 de diciembre de 1974.
33. Reunión de trabajo: 24 de diciembre de 1974.
34. Reunión de trabajo: 31 de diciembre de 1974.

Metas

- Distribuir los 500 ejemplares de esta edición entre los siguientes tipos de público:
 - Directivos de los organismos de reforma agraria.
 - Técnicos de organismos vinculados a este proceso.
 - Bibliotecas especializadas.

Contenido

Esta publicación contiene todos los trabajos presentados en la IV Reunión Interamericana de Ejecutivos de Reforma Agraria, realizada en Panamá del 14 al 20 de mayo de 1972.

Jaime Cusicarqui Velasco
Responsable de la actividad

Fecha: 10. de setiembre de 1972

1899

The first of these is the fact that the
 number of cases of disease has increased
 in the last few years. This is due to
 the fact that the population has increased
 and the conditions of life are becoming
 more crowded and unhygienic.

1899

The second of these is the fact that the
 number of cases of disease has increased
 in the last few years. This is due to
 the fact that the population has increased
 and the conditions of life are becoming
 more crowded and unhygienic.

a 1899
 1899

1899

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Final de Actividad

1. Número : I.C.113
2. Fecha de realización : 21-VII-72 al 30-VI-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : EDICION DE LA MEMORIA DE LA IV REUNION INTERAMERICANA DE EJECUTIVOS DE REFORMA AGRARIA
5. Beneficiarios :

-Directores y Técnicos de los organismos de reforma agraria
-Técnicos de otros organismos vinculados a este proceso
-Bibliotecas especializadas
-Instituciones vinculadas al proceso de reforma agraria

6. Entidades colaboradoras: Ninguna
7. Personal que colaboró:

Jaime Cusicanqui, Comunicador IICA-CIDIA, responsable de la edición y supervisión de la publicación.

Salomón Camargo, Editor Auxiliar IICA-CIRA, colaborador
Luis Ramiro Beltrán, Director IICA-CIRA, asesoramiento

8. Síntesis de la labor realizada:

- a. Tipo de actividad: Divulgación sobre reforma agraria
b. Carácter de la actividad: Hemisférica
c. Patrocinamiento: IICA Proyecto 206

Se editaron 500 ejemplares de la Memoria de la IV Reunión Interamericana de Ejecutivos de Reforma Agraria con el objeto de informar a los funcionarios directivos de los organismos nacionales de reforma agraria, el desarrollo, conclusiones y recomendaciones de la IV Reunión Interamericana de Ejecutivos de Reforma Agraria, realizada en Panamá del 14 al 20 de mayo de 1972.

THE BOARD OF DIRECTORS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA

MEMORANDUM FOR THE BOARD

<p>1. The Board is requested to consider the proposed action of the President and the Faculty in the matter of the proposed merger of the University of California and the University of California at Berkeley.</p>	<p>2. The proposed action is to merge the University of California and the University of California at Berkeley into a single institution, the University of California, Berkeley.</p>
--	--

The proposed action is to merge the University of California and the University of California at Berkeley into a single institution, the University of California, Berkeley.

The proposed action is to merge the University of California and the University of California at Berkeley into a single institution, the University of California, Berkeley.

The proposed action is to merge the University of California and the University of California at Berkeley into a single institution, the University of California, Berkeley.

The proposed action is to merge the University of California and the University of California at Berkeley into a single institution, the University of California, Berkeley.

Metas:

Se distribuyeron los 500 ejemplares de acuerdo a la lista adjunta.

Contenido

Esta publicación contiene todos los trabajos presentados en la IV Reunión Interamericana de Ejecutivos de Reforma Agraria, realizada en Panamá del 14 al 20 de mayo de 1972.

9. Observaciones:

Jaime Cusicanqui V.
Responsable de la Actividad

Fecha: Junio 15 de 1973

JC:mdeb VI-14-73

Statement of the ...

... of the ...

... of the ...

... of the ...

... of the ...

... of the ...

... of the ...

Argentina

Norberto Ras Representante del IICA en Argentina	5
Instituto de Colonización y Régimen de la Tierra	5

Bolivia

Nelson Vallejo Representante del IICA en Bolivia	5
Ministro de Agricultura	1
Ministro de Asuntos Campesinos	1
Director General de Agricultura	1
Centro Técnico de Promoción Campesina MINKHA	1
Consejo Nacional de Reforma Agraria	10
Willy Román Confederación de Campesinos	2

Brasil

José Irineu Cabral Representante del IICA en Brasil	3
Instituto Nacional de Colonización y Reforma Agraria	5
CONTAG	1

Colombia

Gerente General INCORA	25
Belisario Betancour	1
Juan Sebastian Betancour	1
Mario Suárez Melo	2

Apolinar Díaz	1
Viceministro de Agricultura	1
Monseñor José Salcedo, ACPO	1
Eugenio Colorado, FANAL	1
Alfredo Carrasco, Universidad Nacional	1
Ministro de Agricultura	5
Jorge Ortiz Méndez	1
Eduardo Ritter, Emb. OEA	1
Marvin Weissman, AID	1
Karel Halleveek, PMA	1
Juan Paoler, Representante FAO	1
Vimal Ghosh, PNUD	1
<u>Costa Rica</u>	
José Emilio Araujo, Director General IICA	5
Carlos Madrid, Subdirector General	3
Enrique Blair, Director Proyecto 206	20
Hugo Torres	2
Francisco Oliart	1
Alberto Franco	1
María Dolores Malugani	2
Clodomiro Santos de Morais	1
Instituto de Tierras y Colonización	5

...the ... of ...

...the ... of ...

...the ... of ...

...the ... of ...

...the ... of ...

...the ... of ...

...the ... of ...

...the ... of ...

...the ... of ...

...the ... of ...

...the ... of ...

Chile

Ricardo Hepp Representante del IICA en Chile	5
David Baytelman, CORA	1
Corporación de Reforma Agraria	25
Carlos Montañes	1
Vicepresidente INDAP	1
Jorge Marques Vaz	1
Pedro Hidalgo	1
Armando Samper G., FAO	2
Enrique Satorga, ICIRA	1
Solom Barraclough	1
Oscar Delgado	1

Ecuador

Joaquín Leyva Representante IICA en Ecuador	5
Cristóbal Unterrichter, IICA	1
Director de Reforma Agraria	10

Estados Unidos

José D. Marull, IICA	10
Donald R. Fiester Jefe, División Agroindustrial AID	1
Hernán Felstehausen Centro de Tenencia de la Tierra Universidad de Wisconsin	2

Guatemala

Humberto Rosado
Director Regional Zona Norte IICA 5

Leopoldo Sandoval 1

Presidente de Reforma Agraria 5

Haití

J. Michel Montoya
Representante IICA en Haití 3

Max Belot
Representante Reforma Agraria
Ministerio de Agricultura 3

Honduras

Marco T. Urizar
Representante del IICA en Honduras 3

Director, Instituto Nacional Agrario 5

El Salvador

Julio A. Ringuélet
Representante del IICA en El Salvador 3

Gerente, Instituto de Colonización Rural 5

Jaime Chacón
Instituto de Colonización Rural 1

México

Carlos E. Fernández
Representante del IICA en México 3

Organismos de Reforma Agraria 5

Panamá

Federico Pierrero
Representante IICA en Panamá 10

1900

1901

1902

1903

1904

1905

1906

1907

1908

1909

1910

1911

1912

1913

Eduardo Montañés, INCAP	1
Director General Comisión de Reforma Agraria	30
Julio Bermúdez Confederación Asentamientos Campesinos	1
<u>Paraguay</u>	
Víctor Hugo Buitrón Representante del IICA en Paraguay	5
Mario Páez de Barros, IICA	1
Ernesto Barchelo Consejero, Instituto Bienestar Rural	2
<u>Perú</u>	
Francisco Morillo Director Regional Zona Andina IICA	10
Peter Van Ginneken Oficina Regional para América Latina, OIT	1
Director General de Reforma Agraria Ministerio de Agricultura	25
José C. Fajardo Torres Centro Nacional de Capacitación e Investigación para la Reforma Agraria	1
Dante Castro, CENCIRA	10
Roberto Jordán, FAO/CENCIRA	3
Joao Bosco Pinto, IICA	1
Ministro de Agricultura	2
Presidente, Tribunal Agrario Ministerio de Agricultura	2
Director Superior SINAMOS	2

1870
1871
1872
1873
1874
1875
1876
1877
1878
1879
1880
1881
1882
1883
1884
1885
1886
1887
1888
1889
1890
1891
1892
1893
1894
1895
1896
1897
1898
1899
1900

1901
1902
1903
1904
1905
1906
1907
1908
1909
1910
1911
1912
1913
1914
1915
1916
1917
1918
1919
1920
1921
1922
1923
1924
1925
1926
1927
1928
1929
1930

1931
1932
1933
1934
1935
1936
1937
1938
1939
1940
1941
1942
1943
1944
1945
1946
1947
1948
1949
1950

1951
1952
1953
1954
1955
1956
1957
1958
1959
1960
1961
1962
1963
1964
1965
1966
1967
1968
1969
1970
1971
1972
1973
1974
1975
1976
1977
1978
1979
1980

1981
1982
1983
1984
1985
1986
1987
1988
1989
1990
1991
1992
1993
1994
1995
1996
1997
1998
1999
2000

Luis Paz Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario, Ministerio de Agricultura	2
<u>República Dominicana</u>	
Marco A. Pescheira Representante IICA en República Dominicana	5
José Cepeda Extensión Agrícola, Ministerio de Agricultura	1
Director General, Instituto Agrario Dominicano	10
<u>Uruguay</u>	
Manuel Rodríguez Director Regional Zona Sur IICA	3
Organismos de Reforma Agraria	5
<u>Venezuela</u>	
Jorge Ramsay, Representante IICA en Venezuela	5
Víctor Giménez L., CIARA	2
Remo Di Natale, CIARA	1
Presidente, IAN	25
Gustavo Mendoza, Organización Federación Campesina	1
Junta Directiva IICA	5
Técnicos CIRA	5
Bibliotecas Depositarias	55
Reserva IICA-CIRA	32
	<hr/> 500

1871

1872

1873

1874

1875

1876

1877

1878

1879

1880

1881

1882

1883

1884

1885

1886

1887

1888

1889

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad

1. Número: I.C.145
2. Fecha de realización: 11-IX-72 al 15-X-72
3. Lugar: Bogotá, Colombia
4. Título: EDICION DE RESUMEN DE LA IV REUNION INTERAMERICANA DE EJECUTIVOS DE REFORMA AGRARIA
5. Beneficiarios:
 - Directores y Técnicos de los Organismos de Reforma Agraria
 - Técnicos de otros organismos vinculados a este proceso
 - Bibliotecas especializadas
 - Instituciones vinculadas al proceso de reforma agraria
6. Entidades colaboradoras: Ninguna
7. Personal que colabora:
 - Jaime Cusicanqui, Comunicador IICA-CIDIA, responsable de la edición y supervisión de la publicación.
 - Eduardo Barcha, Editor Auxiliar IICA-CIRA, colaborador.
 - Luis Ramiro Beltrán, Director IICA-CIRA, asesamiento.
8. Síntesis de la labor a realizar:
 - a. Tipo de actividad: Divulgación sobre reforma agraria.
 - b. Carácter de la actividad: Hemisférica
 - c. Patrocinamiento: IICA Proyecto 206

Objetivos

Informar a los funcionarios directivos de los organismos nacionales de reforma agraria, el desarrollo, conclusiones y recomendaciones de la IV Reunión Interamericana de Ejecutivos de Reforma Agraria, realizada en Panamá del 14 al 20 de mayo de 1972.

Metas

- Distribuir los 500 ejemplares de esta edición entre los siguientes tipos de público:

Informe de actividades

1	Actividades realizadas
2	Resumen de las actividades
3	Actividades realizadas en el extranjero
4	Actividades realizadas en el interior
5	Actividades realizadas en el extranjero

El presente informe tiene por objeto dar cuenta de las actividades realizadas durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 1973.

Las actividades se han desarrollado en el siguiente orden:

1. Actividades de carácter general

1.1. Reunión de la Comisión de Coordinación Interinstitucional, celebrada el día 15 de febrero de 1973.

1.2. Reunión de la Comisión de Coordinación Interinstitucional, celebrada el día 15 de febrero de 1973.

1.3. Reunión de la Comisión de Coordinación Interinstitucional, celebrada el día 15 de febrero de 1973.

2. Actividades de carácter específico

2.1. Trabajo de investigación: "Influencia de la temperatura en el desarrollo de los insectos"

2.2. Trabajo de investigación: "Influencia de la temperatura en el desarrollo de los insectos"

2.3. Trabajo de investigación: "Influencia de la temperatura en el desarrollo de los insectos"

3. Actividades de carácter administrativo

3.1. Informe a las autoridades competentes sobre el avance de las actividades realizadas durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 1973.

3.2. Informe a las autoridades competentes sobre el avance de las actividades realizadas durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 1973.

3.3. Informe a las autoridades competentes sobre el avance de las actividades realizadas durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 1973.

3.4. Informe a las autoridades competentes sobre el avance de las actividades realizadas durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 1973.

4. Actividades de carácter científico

4.1. Distribución de 500 ejemplares de la revista "Boletín de la Comisión de Coordinación Interinstitucional" a las autoridades competentes.

4.2. Distribución de 500 ejemplares de la revista "Boletín de la Comisión de Coordinación Interinstitucional" a las autoridades competentes.

- Directivos de los organismos de reforma agraria.
- Técnicos de organismos vinculados a este proceso.
- Bibliotecas especializadas.

Contenido

Esta publicación es un resumen de la IV Reunión de Ejecutivos impreso a dos colores y con ilustraciones.

Jaime Cusicanqui Velasco
Responsable de la actividad

Fecha: 11 de setiembre de 1972

... of
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Final de Actividad

1. Número: I.C.115
2. Fecha de realización: 11-IX-72 al 15-X-72
3. Lugar: Bogotá, Colombia
4. Título: EDICION DE RESUMEN DE LA "IV REUNION INTERAMERICANA DE EJECUTIVOS DE REFORMA AGRARIA".
5. Beneficiarios:
 - Directores y Técnicos de los Organismos de Reforma Agraria
 - Técnicos de otros organismos vinculados a este proceso
 - Bibliotecas especializadas
 - Instituciones vinculadas al proceso de reforma agraria
6. Entidades colaboradoras: Ninguna
7. Personal que colaboró:
 - Jaime Cusicanqui, Comunicador IICA-CIDIA, responsable de la edición y supervisión de la publicación.
 - Eduardo Barcha, Editor Auxiliar IICA-CIRA, colaborador.
 - Luis Ramiro Beltrán, Director IICA-CIRA, asesoramiento.
8. Síntesis de la labor realizada:
 - a. Diagramación y supervisión de la edición.
 - b. Distribución (según lista adjunta).

Objetivos

Creemos que mediante la distribución de esta edición se cumplió el objetivo inicial que era el de informar a los funcionarios directivos de los organismos nacionales de reforma agraria el desarrollo, conclusiones y recomendaciones de la IV Reunión Interamericana de Ejecutivos de Reforma Agraria, realizada en Panamá del 14 al 20 de mayo de 1972.

RESUMEN

1. El presente trabajo tiene como propósito principal describir el sistema de fonemas vocálicos del dialecto de la zona de Guayana Francesa, en particular el sistema de fonemas vocálicos que se encuentran en el dialecto de la zona de Guayana Francesa. Este sistema de fonemas vocálicos se caracteriza por la presencia de los fonemas /i/, /e/, /ɛ/, /o/, /ɔ/, /u/ y /y/.

2. El sistema de fonemas vocálicos que se encuentran en el dialecto de la zona de Guayana Francesa se caracteriza por la presencia de los fonemas /i/, /e/, /ɛ/, /o/, /ɔ/, /u/ y /y/.

3. El sistema de fonemas vocálicos que se encuentran en el dialecto de la zona de Guayana Francesa se caracteriza por la presencia de los fonemas /i/, /e/, /ɛ/, /o/, /ɔ/, /u/ y /y/.

4. El sistema de fonemas vocálicos que se encuentran en el dialecto de la zona de Guayana Francesa se caracteriza por la presencia de los fonemas /i/, /e/, /ɛ/, /o/, /ɔ/, /u/ y /y/.

5. El sistema de fonemas vocálicos que se encuentran en el dialecto de la zona de Guayana Francesa se caracteriza por la presencia de los fonemas /i/, /e/, /ɛ/, /o/, /ɔ/, /u/ y /y/.

6. El sistema de fonemas vocálicos que se encuentran en el dialecto de la zona de Guayana Francesa se caracteriza por la presencia de los fonemas /i/, /e/, /ɛ/, /o/, /ɔ/, /u/ y /y/.

7. El sistema de fonemas vocálicos que se encuentran en el dialecto de la zona de Guayana Francesa se caracteriza por la presencia de los fonemas /i/, /e/, /ɛ/, /o/, /ɔ/, /u/ y /y/.

8. El sistema de fonemas vocálicos que se encuentran en el dialecto de la zona de Guayana Francesa se caracteriza por la presencia de los fonemas /i/, /e/, /ɛ/, /o/, /ɔ/, /u/ y /y/.

9. El sistema de fonemas vocálicos que se encuentran en el dialecto de la zona de Guayana Francesa se caracteriza por la presencia de los fonemas /i/, /e/, /ɛ/, /o/, /ɔ/, /u/ y /y/.

10. El sistema de fonemas vocálicos que se encuentran en el dialecto de la zona de Guayana Francesa se caracteriza por la presencia de los fonemas /i/, /e/, /ɛ/, /o/, /ɔ/, /u/ y /y/.

Metas

Se editó un total de 800 ejemplares y se distribuyeron 700 entre los siguientes tipos de público:

- Directivos de los Organismos de Reforma Agraria
- Técnicos de organismos vinculados a este proceso
- Bibliotecas especializadas.

Contenido

Esta publicación es un resumen de los documentos de trabajo, recomendaciones, declaración final y resoluciones de la IV Reunión de Ejecutivos, impreso a tres colores y con ilustraciones.

9. Observaciones adicionales:

La edición inicial era de 500 ejemplares. Posteriormente se incrementó en 300 más, o sea se editó un total de 800 ejemplares de los cuales tenemos disponibles 100.

Jaime Cusicanqui
Comunicador
Responsable de la actividad

Fecha: 11 de setiembre de 1972

1911

1912

1913

1914

1915

1916

**LISTA DISTRIBUCION DE LA PUBLICACION RESUMEN IV REUNION
INTERAMERICANA DE EJECUTIVOS DE REFORMA AGRARIA EN PANAMA**

Argentina

Norberto Ras
Representante del IICA en Argentina

5

Miguel Iglesias
Instituto de Colonización y Régimen
de la Tierra

10

15

Bolivia

Nelson Vallejo
Representante del IICA en Bolivia

10

Ministro de Agricultura

1

Ministro de Asuntos Campesinos

1

Director General de Agricultura

1

Centro Técnico de Promoción Campesina

1

César Ayaviri
Consejo Nacional de Reforma Agraria

20

Willy Román
Confederación de Campesinos

3

37

Brasil

José Irineu Cabral
Representante del IICA en Brasil

5

Enio Vilanova C.
Instituto Nacional de Colonización y
Reforma Agraria.

10

CONTAG

2

17

Colombia

Gerente General INCORA

30

	Vienen.....	30	
Alvaro Ramírez Guarín			
Empresa Comunitaria La Unión		2	
Belisario Betancur		1	
Juan Sebastián Betancur		1	
Mario Suárez Melo		5	
Apolinar Díaz		1	
Viceministro de Agricultura		1	
Monseñor José Salcedo, ACPO		1	
Eugenio Colorado, FANAL		1	
Alfredo Carrasco, Universidad Nacional		1	
Ministro de Agricultura		5	
Jorge Ortiz Méndez		1	
Eduardo Ritter, Emb. OEA		1	
Marvin Weissman, AID		1	
Karel Halleveek, PMA.		1	
Juan Paoler, Representante FAO		1	
Vimal Ghosh, PNUD		<u>1</u>	55
<u>Costa Rica</u>			
José Emilio Araújo, Director General IICA		5	
Carlos Madrid, Subdirector General		3	
Enrique Blair, Director Proyecto 206		25	
Hugo Torres		3	
Francisco Oliart		1	
Alberto Franco		1	
		10	

	Vienna... 48	
María Dolores Malugani	5	
Clodomiro Santos de Morais	2	
Manuel E. Montero Instituto de Tierras y Colonización	10	65
Chile		
Ricardo Hepp Representante del IICA en Chile	10	
David Baytelman, CORA	2	
Hugo Díaz Oyarzón Corporación de Reforma Agraria	30	
Carlos Montañés	1	
Vicepresidente INDAP	5	
Jorge Marques Vaz	5	
Pedro Hidalgo	1	
Armando Samper, FAO	2	
Enrique Astorga, ICIRA	1	
Rafael Barahona	1	
Solom Barraclough	1	
Oscar Delgado	1	60
Ecuador		
Joaquín Leiva Representante del IICA en Ecuador	10	
Cristóbal Unterrichter, IICA Director de Reforma Agraria	1 10	21
Estados Unidos		
José Marull, IICA	20	
Donald R. Fiester Jefe División Agroindustrial AID	1	

Hernán Felstehausen, Centro de Tenencia
de la Tierra, Universidad de Wisconsin

Vienen. .21

2 23

Guatemala

Humberto Rosado
Director Regional Zona Norte IICA

5

Leopoldo Sandoval

1

Braulio Flores
Presidente Reforma Agraria

5 11

Haiti

J. Michel Montoya
Representante del IICA en Haití

5

Max Belot, Representante Reforma Agraria
Ministerio de Agricultura

3 8

Honduras

Marco T. Urizar
Representante del IICA en Honduras

5

Horacio Moya Posas
Director Instituto Nacional Agrario

10 15

El Salvador

Julio A. Ringuelet
Representante del IICA en El Salvador

5

Alfonso Castillo
Gerente Instituto de Colonización Rural

10

Jaime Chacón
Instituto de Colonización Rural

1 16

México

Carlos E. Fernández
Representante del IICA en México

5

Organismos de Reforma Agraria

10 15

Panamá

Eduardo Montañés, INCAP

Federico Herrero
Representante del IICA en Panamá

Robledo Landero Pérez
Director General Comisión de Reformas Agrarias

Julio Bermúdez
Confederación Asentamientos Campesinos

1 62

Paraguay

Mario Páez de Barros, IICA

Víctor Hugo Buitrón
Representante del IICA en Paraguay

Ernesto Barchelo
Consejero Instituto Bienestar Rural

1
5
3

62
9

Perú

Fernando Suárez de Castro
Director Regional Zona Andina IICA

Peter Van Ginneken
Oficina Regional para América Latina, OIT

Benjamín Samanez C.
Director General Reforma Agraria, Ministerio de Agricultura.

José C. Fajardo Torres
Centro Nacional de Capacitación e Investigación para la Reforma Agraria.

Dante Castro, CENCIRA

Roberto Jordán, FAO/CENCIRA

Joao Bosco Pinto, IICA

Enrique Valdés
Ministro de Agricultura

20
1
30
2
20
5
1
3

	Viehen.. 82	
Guillermo Figallo Presidente Tribunal Agrario, Ministerio de Agricultura.	2	
Director Superior SINAMOS	2	
Luis Paz Oficina de Planeamiento del Sector Agro- pecuario, Ministerio de Agricultura.	<u>2</u>	88
<u>República Dominicana</u>		
Marco A. Pescheira Representante del IICA en Rep. Dominicana	10	
José Cepeda Extensión Agrícola	1	
Francisco Gilberto Villanueva Director General Instituto Agrario Dominicano	<u>10</u>	21
<u>Uruguay</u>		
Manuel Rodríguez, Director Regional Zona Sur del IICA.	5	
Organismos de Reforma Agraria	<u>5</u>	10
<u>Venezuela</u>		
Jorge Ramsay, Representante del IICA	10	
Victor Giménez Landínez, CIARA	3	
Remo di Natale, CIARA	1	
Antonio Merchán, Presidente IAN	30	
Gustavo Mendoza S., Organización Federación Campesina.	<u>3</u>	47
Humberto Paredes I., Representante Comité In- tergubernamental para las Migraciones Europeas	<u>1</u>	1
Junta Directiva IICA	<u>5</u>	<u>5</u>
Total.....		601
Distribución a Bibliotecas Depositarias y a otras instituciones.....		99
Reserva IICA-CIRA.....		<u>100</u>
		800

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : I.C. 116
2. Fecha de realización : VI-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : PUBLICACION MARCO TEORICO DE LA REFORMA AGRARIA EN AMERICA LATINA (IICA-FAO).
5. Beneficiarios : Expertos de los organismos de reforma agraria de los países latinoamericanos.
6. Entidades colaboradoras: FAO para América Latina, autorizando la edición del documento.
7. Personal que colaborará:

Luis Ramiro Beltrán, comunicador, IICA-CIRA
Jaime Cusicanqui, comunicador, IICA-CIDIA
Salomón Camargo, editor auxiliar, IICA-CIRA
8. Síntesis de la labor a realizar:

Editar el documento del "Marco IICA-FAO sobre la Reforma Agraria" en español, inglés, portugués y francés.
9. Observaciones adicionales: -

Jaime Cusicanqui
Comunicador IICA-CIDIA
Responsable de la actividad

Fecha: Mayo 11 de 1973

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY
540 EAST 57TH STREET, CHICAGO, ILL. 60637

LIBRARY ACQUISITION STATEMENT

1. Title: [Illegible]

2. Author: [Illegible]

3. Edition: [Illegible]

4. Date of publication: [Illegible]

5. Date of acquisition: [Illegible]

6. Price: [Illegible]

7. Source of funds: [Illegible]

8. Remarks: [Illegible]

UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY ACQUISITION
540 EAST 57TH STREET
CHICAGO, ILL. 60637

FORM 100-100 (REV. 1-1-67)

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Final de Actividad no Programada

1. Código de la actividad : I.C.116
2. Fecha de realización : VI-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : EDICION Y DISTRIBUCION MARCO TEÓRICO DE LA REFORMA AGRARIA EN AMERICA LATINA (IICA-FAO)
5. Beneficiarios : Expertos de los organismos de reforma agraria de los países latinoamericanos.
6. Entidades colaboradoras: Ninguna
FAO para América Latina, autorizando la edición del documento.
7. Personal que colaboró:
Luis Ramiro Beltrán, Comunicador IICA-CIRA
Jaime Cusicanqui, Comunicador IICA- CIDIA,
Salomón Camargo, Editor Auxiliar IICA-CIRA
8. Tipo de actividad:
Divulgación sobre Reforma Agraria

Carácter de la actividad:
Hemisférica

Patrocinamiento:
IICA-CIRA
9. Observaciones adicionales:

La edición de esta publicación se encuentra totalmente montada, se espera autorización de la FAO, para ordenar su impresión y posterior distribución. La distribución se hará en el año fiscal 73-74.

Jaime Cusicanqui
Comunicador IICA-CIDIA
Responsable de la Actividad

Fecha: Junio 10, 1973
mtdel.

Informe de la actividad en el campo

- 1. Titulo : Actividad de la actividad
- 2. Lugar : ...
- 3. Fecha : ...
- 4. Autor : ...
- 5. Clasificación : ...

El presente informe describe la actividad realizada en el campo durante el periodo...

El presente informe describe la actividad realizada en el campo durante el periodo...

El presente informe describe la actividad realizada en el campo durante el periodo...

El presente informe describe la actividad realizada en el campo durante el periodo...

El presente informe describe la actividad realizada en el campo durante el periodo...

El presente informe describe la actividad realizada en el campo durante el periodo...

El presente informe describe la actividad realizada en el campo durante el periodo...

El presente informe describe la actividad realizada en el campo durante el periodo...

El presente informe describe la actividad realizada en el campo durante el periodo...

El presente informe describe la actividad realizada en el campo durante el periodo...

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad

1. Código de la actividad : I.C.121
2. Fechas de realización : 1-VII-72 al 30-VI-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : COLABORACION AL IICA-CIDIA EN UN "SERVICIO DE DOCUMENTACION BIBLIOGRAFICA ESPECIALIZADA".
5. Beneficiarios : Instituciones y funcionarios vinculados al desarrollo rural y la reforma agraria de los países americanos.
IICA-CIDIA
6. Entidades colaboradoras: Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA), Bogotá.
7. Personal que colaborará:

a) Del IICA

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Tiempo</u>
Luis Ramiro Beltrán	Director IICA-CIRA	Boliviano	Parcial
Luis Flores Quirós	Sociopedagogo	Peruano	Parcial
Ignacio Ansorena	Extensionista	Uruguayo	Parcial
Maruja Uribe	Bibliotecaria-Doc <u>u</u> mentalista IICA-CIDIA.	Colombiana	Completo

b) De otras instituciones

Ricardo Nieto	Ingeniero de Sis- temas, INCORA	Colombiano	Parcial
---------------	------------------------------------	------------	---------

8. Síntesis de la labor a realizar:

a) Objetivos

Cooperar al IICA-CIDIA en la compilación, actualización y procesamiento de datos para una bibliografía selectiva sobre Reforma Agraria y Desarrollo Rural en América Latina.

DEPARTMENT OF THE ARMY
WASHINGTON, D.C.

OFFICE OF THE
CHIEF OF STAFF

GENERAL
STAFF

MEMORANDUM FOR

AI-13

Subject:

VIDEO

GRAPHIC

DR. J. H. ...

...

...

...

(INFO)

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

b) Metas

Se adelantará la compilación sistemática de aproximadamente dos mil referencias bibliográficas sobre reforma agraria y desarrollo rural en América Latina.

c) Etapas

Durante el periodo se efectuará la labor de compilación, actualización y procesamiento de datos bibliográficos sobre reforma agraria y desarrollo rural (1964-1971).

d) Métodos de trabajo

Planeamiento:

- Definición de subtemas
- Periodo a cubrir
- Area de idiomas
- Tipo de materiales bibliográficos

Desarrollo:

- Compilación de datos bibliográficos
- Organización
- Procesamiento
- Producción de la bibliografía para su publicación posterior por el IICA-CIDIA.

9. Observaciones adicionales:

Como labor preparatoria se ha adelantado la etapa de planeamiento de la bibliografía. Durante el periodo que se inicia se procederá al desarrollo de la actividad. Una vez compilados, actualizados y procesados los datos bibliográficos en forma sistemática, se producirá la bibliografía para su publicación y distribución posterior por parte del IICA-CIDIA a escala internacional.

Luis Ramiro Beltrán
 Director IICA-CIRA
 Responsable de la actividad

Fecha: Julio 14 de 1972

1. The first part of the document discusses the general principles of the law of contract, which are based on the idea of voluntary exchange between two or more parties.

2. The second part of the document discusses the formation of a contract, which requires an offer, acceptance, and consideration.

3. The third part of the document discusses the performance of a contract, which requires the parties to fulfill their obligations under the contract.

4. The fourth part of the document discusses the remedies available for breach of contract, which include damages and specific performance.

5. The fifth part of the document discusses the discharge of a contract, which occurs when the parties are released from their obligations.

6. The sixth part of the document discusses the assignment of a contract, which allows a party to transfer its rights and obligations to another party.

7. The seventh part of the document discusses the delegation of a contract, which allows a party to transfer its duties to another party.

8. The eighth part of the document discusses the novation of a contract, which allows the parties to replace an old contract with a new one.

9. The ninth part of the document discusses the rescission of a contract, which allows the parties to cancel a contract and return to their original positions.

10. The tenth part of the document discusses the reformation of a contract, which allows a court to modify a contract to reflect the true intentions of the parties.

11. The eleventh part of the document discusses the frustration of a contract, which occurs when an unforeseen event makes performance impossible.

12. The twelfth part of the document discusses the doctrine of public policy, which allows a court to void a contract that is against the public interest.

13. The thirteenth part of the document discusses the doctrine of unconscionable contracts, which allows a court to void a contract that is grossly unfair.

14. The fourteenth part of the document discusses the doctrine of promissory estoppel, which allows a court to enforce a promise that has been relied upon.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad

1. Código de la actividad : I.C.121
2. Fechas de realización : 1-VII-72 a 30-VI-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : COLABORACION AL IICA-CIDIA EN UN "SERVICIO DE DOCUMENTACION BIBLIOGRAFICA ESPECIALIZADA".
5. Beneficiarios : Instituciones y funcionarios vinculados al Desarrollo Rural y la Reforma Agraria de los países americanos.
6. Personal que colaboró :
Maruja Uribe, documentalista, IICA-CIRA
Guillermo Isaza, asistente en biblioteca, IICA-CIRA
7. Síntesis de la labor realizada:

Objetivos

Contribuir a la acumulación sistemática de información científica sobre desarrollo rural y reforma agraria, al intercambio organizado de ella entre los países americanos, y al fortalecimiento de los servicios nacionales de biblioteca, documentación e información en estos campos, para atender las necesidades de los países.

Desarrollo

Se adelantó la compilación selectiva de dos mil referencias bibliográficas sobre Reforma Agraria en América Latina, dentro de un esquema estructurado, en forma exhaustiva en lo referente a obras generales, informes de reuniones, cursos, bibliografías y legislación agraria, y para el resto de la información se cubrió el período 1964-1971 sobre el área de América Latina en los idiomas oficiales del IICA.

Como fuentes de documentación se tomaron 39 bibliografías disponibles sobre Reforma Agraria y Tenencia de la Tierra, revistas de compendios,

catálogos especializados, catálogos colectivos, y la colección de reforma agraria del IICA-CIRA. El tipo de materiales cubrió libros, folletos, artículos en revistas y otros documentos de interés.

La organización se hizo agrupando las referencias bibliográficas en orden alfabético de autores dentro de cada tema del esquema, numeradas consecutivamente. Se elaboró, además, un Índice Alfabético de autores, un Índice de Materias en forma exhaustiva en base a palabras clave y descriptores de los títulos, texto y temas de cada documento.

La bibliografía cubrió los siguientes temas:

- a. Filosofía de la reforma agraria
(Congresos, conferencias, seminarios, bibliografía de bibliografías)
 - b. Estructuras tradicionales de tenencia
(Latifundio, minifundio, comunidades indígenas)
 - c. Nuevas formas de tenencia
(Unidad agrícola familiar, concentración parcelaria)
 - d. Organización campesina
 - e. Organización de la producción agrícola
 - f. Asociaciones de usuarios
 - g. Colonización
 - h. Formas asociativas de producción
(Asentamientos campesinos, empresas comunitarias, cooperativas de reforma agraria)
 - i. Orientación de la producción hacia el mercadeo
 - j. Estímulos productivos
(Crédito, asistencia técnica)
 - k. Reforma agraria en América Latina (por países)
 - l. Derecho agrario en América Latina (por países)
8. Observaciones adicionales:

Esta bibliografía ha sido publicada en forma preliminar por el IICA-CIRA bajo la siguiente referencia:

URIBE C., M. e ISAZA VELEZ, G. Bibliografía selectiva sobre reforma agraria en América Latina. IICA-CIRA. Biblioteca "Rodrigo Peña". Boletín Bibliográfico no. 5. Edición Especial. 1972. 381 p.

Luis Ramiro Beltrán
Director IICA-CIRA
Responsable de la actividad

Fecha: Junio 13 de 1973

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad

1. Código de la actividad : I.C.122
2. Fechas de realización : 1-VII-72 a 30-VI-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : COLABORACION AL IICA-CIDIA EN LA EDICION DE LA REVISTA "DESARROLLO RURAL EN LAS AMERICAS"
5. Beneficiarios : IICA-CIDIA
6. Entidades colaboradoras: No hay
7. Personal que colaborará:

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Tiempo</u>
Luis Ramiro Beltrán	Director IICA-CIRA Presidente del Comité Editorial.	Boliviano	Parcial
Eduardo Barcha	Editor Auxiliar	Colombiano	Parcial
Anibal Noguera	Comunicador	Colombiano	Parcial
Jaime Cusicanqui	Comunicador	Boliviano	Parcial

8. Síntesis de la labor a realizar:

Tipo de actividad: Divulgación de la información científica

Carácter de la actividad: Hemisférica

Patrocinamiento: IICA-OEA

a) Objetivos

- Colaboración al IICA-CIDIA en la acumulación sistemática y analítica de información científica sobre desarrollo rural y reforma agraria y divulgación de la misma.
- Colaboración al IICA-CIDIA en la edición, distribución y control de kardex de suscripciones, bibliotecas depositarias, cortesía, técnicos y canje.

THE NATIONAL BUREAU OF STANDARDS
WASHINGTON, D. C. 20540

UNITED STATES GOVERNMENT

1. The following information is being furnished to you for your information and use only. It is not to be distributed outside your organization.

2. This information is being furnished to you under the provisions of the Freedom of Information Act, 5 U.S.C. 552, and is not to be disseminated outside your organization.

3. This information is being furnished to you under the provisions of the Freedom of Information Act, 5 U.S.C. 552, and is not to be disseminated outside your organization.

NAME	ADDRESS	CITY	STATE
John Doe	123 Main St	Washington	D.C.
Jane Smith	456 Elm St	Washington	D.C.
John Doe	789 Oak St	Washington	D.C.

This information is being furnished to you under the provisions of the Freedom of Information Act, 5 U.S.C. 552, and is not to be disseminated outside your organization.

This information is being furnished to you under the provisions of the Freedom of Information Act, 5 U.S.C. 552, and is not to be disseminated outside your organization.

b) Metas

Colaborar al IICA-CIDIA en la edición y distribución de tres números de la Revista.

c) Etapas

Esta actividad se desarrollará en las siguientes fechas:

Vol. IV No. 2 lo. de julio al 15 de setiembre de 1972

Vol. IV No. 3 15 de setiembre al 30 de diciembre de 1972

Vol. V No. 1 lo. de enero al 30 de abril de 1973

d) Métodos

- Aprovechamiento de artículos para la Revista
- Revisión y selección de los artículos
- Aprobación de artículos por el Comité Editorial
- Composición
- Diagramación y revisión de pruebas de página y galera
- Impresión

9. Observaciones adicionales: No hay

Jaime Cusicanqui
Comunicador
Responsable de la actividad

Fecha: Julio 19 de 1972

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Final de Actividad

1. Código de la actividad : I.C.122
2. Fechas de realización : 1-VII-72 a 30-VI-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : COLABORACION AL IICA-CIDIA EN LA EDICION DE LA REVISTA "DESARROLLO RURAL EN LAS AMERICAS"
5. Beneficiarios : IICA-CIDIA
6. Entidades colaboradoras : Ninguna
7. Personal que colaboró :

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Tiempo</u>
Luis Ramiro Beltrán	Director IICA-CIRA Presidente del Comité Editorial	Boliviano	Parcial
Enrique Blair	Director Proyecto 206 del IICA y Miembro del Comité Editorial	Colombiano	Parcial
Malcolm MacDonal	Subdirector General Adjunto para Asuntos Técnicos y de Planeamiento del IICA y Miembro del Comité Editorial	Estadinese	Parcial
Jaime Cusicanqui	Editor de la revista	Boliviano	Parcial
Salomón Camargo	Editor Auxiliar del IICA-CIRA	Colombiano	Parcial

Table of Contents

<p>1. Introduction</p> <p>2. The History of the Church</p> <p>3. The Church in the Middle Ages</p> <p>4. The Church in the Renaissance</p> <p>5. The Church in the Reformation</p> <p>6. The Church in the Enlightenment</p> <p>7. The Church in the 19th Century</p> <p>8. The Church in the 20th Century</p> <p>9. The Church in the 21st Century</p> <p>10. Conclusion</p>	<p>11. The Church in the Middle Ages</p> <p>12. The Church in the Renaissance</p> <p>13. The Church in the Reformation</p> <p>14. The Church in the Enlightenment</p> <p>15. The Church in the 19th Century</p> <p>16. The Church in the 20th Century</p> <p>17. The Church in the 21st Century</p> <p>18. Conclusion</p>
---	---

En los números que se señalan contribuyeron con los artículos que se expresan las siguientes personas:

Vol. IV No. 2

La Reforma Agraria en la Década de los Setenta. José Emilio Araujo

Cambios Profundos en la Estructura Agraria.

Las Empresas Comunitarias Campesinas en América Latina. Mario Suárez Melo.

La Redención del Campesino: Objetivo Principal de la Reforma Agraria.

Derecho Agrario para el Desarrollo: El caso de Argentina. Rodolfo R. Carrera.

El Sector Agropecuario en el Mercado Subregional Andino. Alberto Franco.

La Problemática de la Comunicación para el Desarrollo Rural en América Latina.

Luis Ramiro Beltrán S.

Vol. IV No. 3

Reforma Agraria y Nueva Estructura de Tenencia y de Producción. Antonio García

Análisis Científico de las Empresas Comunitarias Campesinas. Joao Bosco Pinto.

Décadas de Extensión Rural Latinoamericana: Adopción, Adaptación y Reflexión.

Ignacio Ansorena.

La Economía del Hogar en la Reforma Agraria. Linda Nelson

Los Asentamientos Agrícolas en el Sector Forestal. Thomas A. McKenzie.

Vol. V No. 1

Hacia un nuevo Enfoque para la Planificación Científica y Tecnológica. Francisco Sagasti.

Reforma Agraria y Cambio Estructural. Paulo de Tarso.

Uso de Recursos Físicos en Programas de Reforma Agraria. Rafael Baraona.

Papel de los Campesinos en la Ejecución de la Reforma Agraria. Almino Affonso.

La Formación de Personal para los Programas de Desarrollo. Julieta Costa Calazans
y Osmar Fávero.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

8. Síntesis de la labor realizada:

Tipo de actividad: Divulgación de la información científica.

Carácter de la actividad: Hemisférica

Patrocinamiento: IICA-OEA

Se colaboró al IICA-CIDIA en la acumulación sistemática y analítica de información científica sobre desarrollo rural y reforma agraria y divulgación de la misma. Nuestra principal colaboración consistió en la edición y distribución de tres números de la revista y en el control de kardex de suscripciones, bibliotecas depositarias, cortesía, técnicos y canje.

El método utilizado consistió en:

- Aprovisionamiento de artículos para la revista
- Revisión y selección de los artículos
- Aprobación de artículos por el Comité Editorial
- Composición
- Diagramación y revisión de pruebas de página y galera
- Impresión

La promoción de suscripciones se incrementó durante el presente año, correspondiendo a la representación del IICA en Venezuela un total de 35 suscripciones. La experiencia de trabajar con promotores de suscripciones en Colombia y Bolivia, permitió mejorar el número de suscripciones en Colombia con un total de 64 y en Bolivia con 10.

9. Observaciones:

- Esta actividad continuará en el próximo año, pero la responsabilidad de financiamiento y edición pasará al IICA-CIDIA en forma definitiva.

Jaime Cusicanqui Velasco
Responsable de la Actividad

Fecha: Junio 10 de 1973

JC:mdeb. VI-14-73

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : I.C.123
2. Fechas de realización : 1-VII-72 a 30-XII-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : PREPARACION Y REVISION DE BIBLIOGRAFIAS PARA EL IICA-CIRA.
5. Beneficiarios : Organismos del sector agropecuario, personal técnico y estudiantes del IICA-CIRA.

6. Personal del IICA-CIRA que colaborará:

Maruja Uribe, Documentalista
Guillermo Isaza, Asistente en Biblioteca

7. Síntesis de la labor a realizar:

Objetivos: Colaborar en la preparación y revisión de todas las bibliografías para: (1) cursos y seminarios realizados en el IICA-CIRA auspiciados por organismos del sector agropecuario de Colombia; (2) artículos para la Revista "Desarrollo Rural en las Américas"; (3) documentos oficiales preparados por el personal técnico del IICA-CIRA; (4) tesis de los estudiantes del curso de posgrado sobre Planificación del Desarrollo Agrícola.

Desarrollo: Se han preparado 21 bibliografías de acuerdo a las normas bibliográficas oficiales del IICA, para los siguientes documentos:

1. ANSORENA, I. Dos décadas de extensión rural latinoamericana, IICA-CIRA, 1972.
2. AYALA MERCADO, M. Evaluación del crédito supervisado del INCORA en el Proyecto Valle 1, Departamento del Valle del Cauca, Colombia. Tesis M.S. Bogotá, Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas-Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria, 1972, 169 p.

Plan de Actividades

Nº	Actividad	Responsable	Fecha
1.	Revisión de la programación	Dr. J. G. Rodríguez	15/10/58
2.	Revisión de la programación	Dr. J. G. Rodríguez	22/10/58
3.	Revisión de la programación	Dr. J. G. Rodríguez	29/10/58
4.	Revisión de la programación	Dr. J. G. Rodríguez	5/11/58
5.	Revisión de la programación	Dr. J. G. Rodríguez	12/11/58
6.	Revisión de la programación	Dr. J. G. Rodríguez	19/11/58
7.	Revisión de la programación	Dr. J. G. Rodríguez	26/11/58
8.	Revisión de la programación	Dr. J. G. Rodríguez	3/12/58
9.	Revisión de la programación	Dr. J. G. Rodríguez	10/12/58
10.	Revisión de la programación	Dr. J. G. Rodríguez	17/12/58
11.	Revisión de la programación	Dr. J. G. Rodríguez	24/12/58
12.	Revisión de la programación	Dr. J. G. Rodríguez	31/12/58

3. **BETANCUR, J.S.** Diagnóstico institucional de la organización campesina en Bolivia. Bogotá, IICA-CIRA, 1972.
4. _____ . Diagnóstico institucional de la reforma agraria en Bolivia. Bogotá, IICA-CIRA, 1972.
5. **CARVALHO, A.M.F. DE.** Estudio de la eficiencia económica de las empresas cacaoeras; el caso de Ilhéus. Tesis M.S. Bogotá, Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas-Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria, 1972. 229 p.
6. **CURSO DE COMUNICACION SOCIAL PARA JEFES DE PROYECTOS DEL INDERENA, BOGOTA, 18 al 27 de SEPTIEMBRE, 1972.** Documentos y conferencias. IICA-CIRA. Material Didáctico (Versión Preliminar). no. 4. 1972. p. irr.
7. **GRAMACHO, I. DA C.P.** Viabilidade economica de um projeto para o aproveitamento da mandioca na micro-regiao cacauera de Bahia, Brasil. Tesis M.S. Bogotá, Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas-Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria, 1972. 198 p.
8. **PIMENTEL, M.** Participación de las cooperativas de caficultores en la comercialización del café en Colombia. Tesis M.S. Bogotá, Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas-Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria, 1972. 167 p.
9. **RAMOS, E.** Diagnóstico institucional de la organización campesina en Venezuela. Bogotá, IICA-CIRA, 1972.
10. **ROCA, J.L.** Diagnóstico institucional de la reforma agraria en Nicaragua. Bogotá, IICA-CIRA, 1972.
11. **SEMINARIO REGIONAL DE CATASTRO RURAL, AGOSTO 28-Setiembre 1, 1972.** Memoria. Bogotá, Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas. 1972. p. irr.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

12. SEMINARIO SOBRE COMUNICACION PARA EL DESARROLLO. FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS DE COLOMBIA, BOGOTA, 11 AL 15 DE SEPTIEMBRE, 1972. Documentos y conferencias. IICA-CIRA. Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria. Material Didáctico (Versión Preliminar) no. 3. 1972. p. irr.
13. SEMINARIO SOBRE MERCADEO DE INSUMOS PARA SUBGERENTES DE PROVISION AGRICOLA -CAJA AGRARIA-, BOGOTA, 2 AL 11 DE OCTUBRE, 1972. Documentos y conferencias. IICA-CIRA. Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria. Material Didáctico (Versión Preliminar) no. 3. 1972, 81 p.
- 14 a 21. Ocho bibliografías para la Revista DESARROLLO RURAL EN LAS AMERICAS, Vol. 4 números 2 y 3 de 1972.

8. Observaciones adicionales:

La preparación y revisión de bibliografías para el IICA-CIRA constituye una de las actividades permanentes de la Biblioteca.

Maruja Uribe
Documentalista IICA-CIRA
Responsable de la actividad

Fecha: Enero 10 de 1973

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF CHEMISTRY
5800 S. DICKINSON DRIVE
CHICAGO, ILL. 60637
TEL: 773-936-3700

PROFESSOR OF CHEMISTRY
5800 S. DICKINSON DRIVE
CHICAGO, ILL. 60637
TEL: 773-936-3700

CHICAGO, ILL. 60637
TEL: 773-936-3700

CHICAGO, ILL. 60637

CHICAGO, ILL. 60637

CHICAGO, ILL. 60637

CHICAGO, ILL. 60637

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad: 1.C.123.
2. Fecha de realización : 1-I-73 al 30-III-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : APOYO PARA LA PREPARACION Y REVISION DE BIBLIOGRAFIAS PARA EL IICA-CIRA
5. Beneficiarios : Organismos del sector agropecuario; Programas del IICA-CIRA al servicio de los países.
6. Personal que colaboró : Maruja Uribe, Documentalista
IICA-CIRA (Colombia)

Guillermo Isaza, Asistente en Documentación
IICA-CIRA (Colombia)
7. Síntesis de la labor realizada:

Objetivos : Colaborar en la preparación y revisión de bibliografías de documentos del IICA-CIRA para: Cursos, Seminarios, Artículos para la Revista Desarrollo Rural en las Américas, Tesis de estudiantes, y otros documentos oficiales.

Desarrollo : Se prepararon 10 bibliografías de acuerdo a las normas oficiales del IICA, para los siguientes documentos:

ANSORENA, I. Décadas de extensión rural latinoamericana: adopción, adaptación y reflexión (60 referencias).
COSTA, J. La capacitación de recursos humanos para el desarrollo de la comunidad (19 ref.).
GARCIA, A. Reforma agraria y nueva estructura de tenencia y producción (28 ref.).
FERNANDEZ, A. y GUERRERO, R. Informe de la Delegación de Colombia en la Reunión Técnica de Programación sobre Investigación Ecológica para el Trópico Americano (47 ref.).
JUNQUEIRA, M.R. de A. Desarrollo y perspectivas de la estructura económica del yute en Amazonas (47 ref.).
KNOWLER, M. y KNOWLER, H. Introducción a la dinámica de grupo (46 ref.) (Curso de Comunicación Social PNCA).
McKENZIE, T.A. Los asentamientos agrícolas en el sector forestal (9 ref.).
ORCHARD, J. y ORTIZ, J. Documento sobre reforma agraria (97 ref.).
PINTO, J. B. Análisis científico de la empresa comunitaria campesina.
PROGRAMA NACIONAL DE CAPACITACION AGROPECUARIA, Bogotá. Manual de legislación de agua (193 ref.).

1911

1911

1911

The first part of the report deals with the general situation of the country and the progress of the work during the year. It is followed by a detailed account of the various expeditions and the results obtained. The report concludes with a summary of the work done and the prospects for the future.

The first expedition was to the mountains of the north. It was led by Mr. A. B. C. and lasted for three months. The results were very satisfactory and showed that the mountains were still unexplored.

The second expedition was to the mountains of the south. It was led by Mr. D. E. F. and lasted for two months. The results were also very satisfactory and showed that the mountains were still unexplored.

The third expedition was to the mountains of the west. It was led by Mr. G. H. I. and lasted for one month. The results were also very satisfactory and showed that the mountains were still unexplored.

The fourth expedition was to the mountains of the east. It was led by Mr. J. K. L. and lasted for one month. The results were also very satisfactory and showed that the mountains were still unexplored.

8. Observaciones adicionales: :

La preparación y revisión de bibliografías constituye una de las actividades permanentes de la Biblioteca.

Maruja Uribe
Documentalista IICA-CIRA
Responsable de la actividad

Fecha: Abril de 1973

1917

1917

1917

1917

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Inicial de Actividad no Programada

1. Código de la actividad : I.C.124
2. Fecha de realización : Del 1o. al 15 de febrero, 1973
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO DEL DOCTOR MARIO INFANTE.
5. Beneficiario : No hay
6. Entidad colaboradora: Ninguna

7. Personal del IICA que colaboró:

Augusto Donoso, Planificador Agroeconómico

8. Síntesis de la labor realizada:

El doctor Infante investigará las Políticas del Ministerio de Agricultura de Colombia los años 66 a 72 y su reflejo en las actividades del Instituto Colombiano de la Reforma Agraria y de la Caja de Crédito Agrario.

9. Observaciones:

El trabajo se realizará a nivel bibliográfico, considerando los documentos oficiales publicados por estas entidades.

El análisis correspondiente no se considera parte del entrenamiento en servicio.

Jaime Cusicanqui
Comunicador IICA-CIDIA

Fecha: Febrero 1, 1973
mtdel.

Informe de la Comisión de Investigación

del Comité de Investigación

del Comité de Investigación

del Comité de Investigación

del Comité de Investigación

del Comité de Investigación

del Comité de Investigación

del Comité de Investigación

del Comité de Investigación

del Comité de Investigación

del Comité de Investigación

del Comité de Investigación

del Comité de Investigación

del Comité de Investigación

del Comité de Investigación

del Comité de Investigación

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No programada

1. Código : I.C.124
2. Fecha de realización : 1-15-11-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO DEL DOCTOR MARIO INFANTE
5. Beneficiarias : No hay
6. Entidades colaboradoras : Ninguna

7. Personal que colaboró :

Augusto Donoso, Planificador Agroeconómico

8. Síntesis de la labor realizada:

El doctor Infante realizó una investigación bibliográfica de las políticas expresadas para el sector agrícola durante los años 66 a 72 y recolectó la información publicada por el INCORA y la Caja Agraria de sus realizaciones. Lo anterior como contribución básica para la Investigación del Desarrollo Institucional del sector agrícola en Colombia. El doctor Mario Infante presentó el borrador final del trabajo realizado.

9. Observaciones:

El doctor Infante, además del trabajo presentado redactó un memorando con el objeto de facilitar la investigación en otras entidades del sector agropecuario.

Augusto Donoso
Planificador Agroeconómico
Responsable de la Actividad

Fecha: Febrero 20 de 1973

AD:mdeb VI-15-73

Handwritten text at the top of the page, possibly a title or header.

Handwritten section header or title.

Main body of handwritten text, appearing to be a list or series of entries.

Handwritten text block, possibly a sub-section or a specific entry.

Handwritten text block, possibly a signature or a note.

Handwritten text at the bottom of the page.

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Inicial de Actividad No Programada

1. Código de la Actividad : I.C.125
2. Fecha de realización : 23-IV al 2-VI-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO DE LA
SEÑORITA MARIA ESTHER BALLERSTAEDT
5. Beneficiarios:
6. Entidades colaboradoras:

Servicio Colombiano de Hidrología y Metereología
VECOL
INAGRARIO
7. Personal del IICA que colaboró :

Augusto Donoso, Planificador Agroeconómico.
8. Síntesis de la labor a realizar:

Obtener y procesar información, objetivos y medios de VECOL-SCHM e INAGRARIO.
9. Observaciones:

Augusto Donoso E.
Planificador Agroeconómico
Responsable de la Actividad

Fecha: Abril 23 de 1973

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
54 EAST LAKE STREET, CHICAGO, ILL. 60601
(312) 842-0700

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
54 EAST LAKE STREET, CHICAGO, ILL. 60601
(312) 842-0700

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
54 EAST LAKE STREET, CHICAGO, ILL. 60601
(312) 842-0700

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
54 EAST LAKE STREET, CHICAGO, ILL. 60601
(312) 842-0700

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
54 EAST LAKE STREET, CHICAGO, ILL. 60601
(312) 842-0700

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
54 EAST LAKE STREET, CHICAGO, ILL. 60601
(312) 842-0700

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
54 EAST LAKE STREET, CHICAGO, ILL. 60601
(312) 842-0700

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
54 EAST LAKE STREET, CHICAGO, ILL. 60601
(312) 842-0700

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
54 EAST LAKE STREET, CHICAGO, ILL. 60601
(312) 842-0700

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
54 EAST LAKE STREET, CHICAGO, ILL. 60601
(312) 842-0700

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
54 EAST LAKE STREET, CHICAGO, ILL. 60601
(312) 842-0700

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : I.C.125
2. Fecha de realización : 23-IV- a 3-VI-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO DE
MARIA ESTHER BALLERSTAEDT

5. Beneficiarios:

6. Entidades que colaboraron:

SCHM
VECOL
INAGRARIO

7. Personal del IICA que colaboró:

Augusto Donoso, Planificador Agroeconómico

8. Síntesis de la labor realizada :

La señorita Ballerstaedt, recogió la información bibliográfica existente sobre los tres organismos del sector agropecuario que debió investigar.

Procesó la información, complementándola con antecedentes recogidos en entrevistas personales en los organismos, con el fin de elaborar los cuadros básicos para su análisis posterior.

Además de esa labor la señorita Ballerstaedt, colaboró en el procesamiento y confección de cuadros de otros organismos del sector, materia del diagnóstico institucional.

9. Observaciones:

Augusto Donoso
Planificador Agroeconómico
Responsable de la Actividad

Fecha: Junio 3 de 1973

AD:mdeb VI-15-73

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad

1. Código de la actividad : I.A.121 *I. P. 1.2.1 (Zona Andina)*
2. Fecha de realización : 4-XII-72 al 15-VI-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : RECOPIACION DE LA INFORMACION SOBRE EVOLUCION DE LA AGRICULTURA Y DE LAS INSTITUCIONES AGRICOLAS EN COLOMBIA.
5. Beneficiarios : Organismos del sector agropecuario de Colombia y fundamentalmente el propio IICA.

6. Entidades colaboradoras:

Ministerio de Agricultura
Planeación Nacional
Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)
Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)
Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA)
Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables (INDERENA)
Instituto de Mercadeo Agropecuario (IDEMA)
Servicio Colombiano de Meteorología e Hidrología
Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero
Banco Cafetero
Empresa Colombiana de Productos Veterinarios
Banco Ganadero
Corporación Financiera de Fomento Agropecuario y de Exportaciones
(COFIAGRO)
Facultades de Agronomía

7. Personal que colaborará:

Augusto Donoso, Especialista en Planeamiento Regional IICA-CIRA
Jorge Orchard Pinto, Especialista en Derecho Agrario IICA-CIRA
Ignacio Ansorena, Extensionista IICA-CIRA
Thomas Lackington, Macroeconomista IICA-CIRA
Jaime Ortiz, Microeconomista IICA-CIRA
Luis Flores, Sociólogo y Pedagogo FAO/IICA-CIRA
Eduardo Ramos, Codirector PNCA/IICA-CIRA
José Luis Roca, Consultor temporal
Lytton Guimaraes, Consultor temporal

8. Síntesis de la labor a realizar:

- a) Tipo de la actividad: Investigación
- b) Carácter de la actividad: Nacional
- c) Patrocinamiento: Dirección Regional del IICA para la Zona Andina, con el apoyo del IICA-CIRA.
- d) Objetivos: "Diagnosticar los problemas principales de la agricultura en Colombia en término de las instituciones de desarrollo rural y de los organismos públicos en cargados de promover este proceso.
- e) Gastos previstos: US\$ 500.00

9. Observaciones:

La suma asignada en el punto anterior es la asignada por la Zona Andina. El IICA-CIRA contribuirá a esta actividad con una proporción apreciable de sus técnicos y con fondos adicionales.

Se recibirá orientación y apoyo de la Subdirección General de Planeamiento del IICA.

Luis Ramiro Beltrán
Representante del IICA en Colombia
Responsable de la actividad

Fecha: Diciembre 4 de 1972

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Final de Actividad

- 1. Código de la actividad** : I.A. 1.2.1 (Código Zona Andina)
- 2. Fechas de realización** : 4-XII-72 al 28-VI-73
- 3. Lugar** : Bogotá, Colombia
- 4. Título** : COLABORACION A LA DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA ANDINA EN LA RECOPIACION DE LA INFORMACION SOBRE EVOLUCION DE LA AGRICULTURA Y DE LAS INSTITUCIONES AGRICOLAS EN COLOMBIA.
- 5. Beneficiario** : En primera instancia, el IICA y, finalmente los propios organismos del sector agrícola de Colombia.
- 6. Entidades que colaboraron*** :
 - Ministerio de Agricultura
 - Departamento Administrativo de Planeación Nacional
 - Instituto Colombiano Agropecuario
 - Departamento Administrativo Nacional de Estadística
 - Instituto Colombiano de la Reforma Agraria
 - Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables
 - Instituto de Mercadeo Agropecuario
 - Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero
 - Banco Cafetero
 - Servicio Colombiano de Meteorología e Hidrología
 - Empresa Colombiana de Productos Veterinarios
 - Banco Ganadero
 - Corporación Financiera de Fomento Agropecuario y Exportaciones
 - Facultades de Agronomía
 - Corporación de Desarrollo del Valle del Cauca.

* Como proveedoras de la información requerida.

7. Personal que colaboró :

Augusto Donoso, Especialista en Planeamiento Regional, IICA-CIRA
 Ignacio Ansorena, Extensionista, IICA-CIRA
 Thomas Lackington, Macroeconomista, IICA-CIRA
 Lytton Guimaraes, Consultor Temporal
 Norma Villarreal, Consultora Temporal

8. Síntesis de la labor realizada :

Se inició el trabajo con una revisión de la literatura que, relacionada con este diagnóstico, ha editado la Dirección General. En esta etapa se contó con la primera visita de colaboración de Alberto Franco, de la Dirección General, y con los trabajos que con el mismo objetivo realizaron en 1972-73, las Representaciones de Argentina, Bolivia, Costa Rica, Ecuador, Perú, Venezuela y Uruguay. Tal como se hizo notar a Franco, la revisión de literatura encontró, como dificultad mayor, la ausencia de un diseño que señalara objetivos y definiera conceptos básicos claramente. Esto parece haber determinado interpretaciones dispares en las diversas unidades operativas del IICA que ya iniciaron el ensayo diagnóstico, con la consiguiente posibilidad de confusión en el análisis y de baja comparabilidad entre estudios.

Debido a lo anterior, se concentraron los esfuerzos iniciales en Colombia en aclarar la conceptualización básica para la investigación de las instituciones. En forma paralela, se hizo -como simple antecedente de contexto general- un breve análisis sobre la estructura económica del país y la situación del sector agrícola.

En ese momento del desarrollo del trabajo -habiendo propuesto sin éxito una reunión crítica en San José- se logró la oportunidad de dialogar en Bogotá nuevamente con Franco y además con Guillermo Guerra, de la Dirección para la Zona Andina. Se les informó sobre lo avanzado en la etapa de reconceptualización y de los problemas detectados en el montaje de la investigación. En la reunión con dichos colegas visitantes se acordó continuar contribuyendo a mejorar el diagnóstico en cuanto a objetivos y conceptos básicos y, al mismo tiempo, intentar de todas maneras recoger información usando los cuadros que la Dirección General había distribuido hace dos años. Se decidió, además, hacer esa toma de datos principalmente siguiendo el trabajo presentado sobre Costa Rica, con el fin de igualar en el diagnóstico, las etapas superadas por el resto de los países de América Latina.

Fue así como la última parte del período se gastó en la recolección de la información disponible y su adecuación al modelo de Costa Rica. Se logró obtener información para el 87% del total de 82 cuadros requeridos; para los cuadros restantes se consiguió información incompleta, por lo que se la adjuntó -provisionalmente- en anexos a los formularios en blanco. Se encuestaron 20 entidades del total básico posible de 30. Por su dispersión geográfica, quedaron momentáneamente por fuera algunas facultades agrónomas y veterinarias, así como algunas corporaciones de desarrollo regional que tienen

... and the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...

... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...

... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...

... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...

... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...

conexión con la agricultura. Se inició parcialmente la toma de datos sobre los otros organismos internacionales de asistencia técnica agrícola en Colombia. En la etapa de toma de datos participaron en ciertos momentos dos estudiantes de Adiestramiento en Servicio. Uno fue Mario Infante, Economista Agrícola, a quien se asignó al estudio del Ministerio de Agricultura, del Instituto Colombiano de la Reforma Agraria y de la Caja Agraria, como auxiliar: se utilizó el adiestramiento para tratar de sentar bases de una metodología mejorada para el estudio del sistema institucional, así como para contribuir al refinamiento conceptual. La otra estudiante fue María Esther Ballerstaedt, egresada de Sociología, y colaboró en la recolección y adecuación de datos, principalmente correspondientes a órganos de meteorología, fabricación de vacunas y otros.

El trabajo realizado en la etapa inicial en los aspectos conceptuales del diagnóstico fue retomado en las últimas semanas del año fiscal una vez cumplida la tarea de la toma de datos para los cuadros originales en San José. En este trabajo conceptual se trató de avanzar, sobre la base de la revisión de literatura, en proponer definiciones de los conceptos centrales que permitieran evitar las confusiones o ambigüedades que habían sido detectadas. Parte importante de esta fase de la operación fue el montaje de una bibliografía que incluye no sólo documentos pertinentes del IICA y los diagnósticos ya efectuados por otras unidades operativas sino muchas obras de referencia sobre Colombia y varios libros y artículos pertinentes al análisis institucional para el fortalecimiento.

9. Observaciones adicionales

- a. El problema más persistente encontrado a la hora de cumplir el encargo de investigación fue el de la ausencia de un diseño básico que incluyera definiciones conceptuales inequívocas, objetivos precisos y criterios para el análisis de los datos.
- b. En cuanto a los instrumentos distribuidos por la Dirección General y expresados en su uso principalmente en el diagnóstico de Costa Rica, se encontró entre otras las siguientes cosas: los cuadros no tienen previsión para cubrir ciertos tipos de entidades existentes en Colombia; los cuadros no consignan requerimientos para obtener información sobre demanda y consumo, concentrándose exclusivamente en producción; en el acápite de insumos técnicos, los cuadros no hacen previsión para maquinaria, fungicidas y herbicidas; en cambio, ciertos datos requeridos por los cuadros no están disponibles en Colombia en la forma solicitada y es posible que algunos resulten del todo no obtenibles; los cuadros parten del supuesto de que todos los países tienen definidas sus políticas agrícolas y ejecutan su acción de desarrollo agropecuario como un sistema y en función de un régimen de programa presupuesto; cuando los cuadros piden información sobre "magnitud de un problema", no especifican indicadores a utilizarse para la mediación.

...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...

...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...

...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...

...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...
 ...the ... of ...

- c. El universo a estudiarse en Colombia es mucho más amplio y mucho más complejo que el de un país pequeño como el de Costa Rica.
- d. En Colombia, como en la mayoría de los países de América Latina, resulta difícil y a veces imposible obtener información sistemática y confiable de tipo de la que el diagnóstico aspira a lograr. No existe aún un sistema científico que dote al país de una acumulación total periódica y válida de estadísticas sobre el sector agropecuario. A ello se debe que no se puedan conseguir muchos de los datos requeridos por los cuadros y que, en otros casos, haya contradicciones entre los datos de un cuadro comparado con otro que le fuera relacionado.
- e. Hay, pues, tanto en lo conceptual como en lo instrumental, una serie de insuficiencias o deficiencias que se precisa que el IICA se empeñe por subsanar. Dentro de este entendido, se prevé para las primeras dos semanas del nuevo año fiscal la preparación no sólo del cuadernillo que contenga los cuadros correspondientes a Colombia sino la preparación de un documento analítico de dichos problemas conceptuales e instrumentales que, complementado con la bibliografía ya mencionada, puedan servir para redondear la experiencia hecha en este año en el CIRA y constituyan un documento de referencia utilizable en la reunión que para mediados de julio ha convocado sobre diagnósticos la Dirección General. El CIRA aspira así a capitalizar el ejercicio de este año, ya que pudo poner más personal que otras unidades operativas y cierto grado de enfoque interdisciplinario, en beneficio de todo el IICA.

Luis Ramiro Beltrán
Representante del IICA en Colombia
Responsable de la actividad

Fecha: Junio 28 de 1973

1. The first part of the document is a preface written by the author, in which he explains the purpose and scope of the work. He states that the book is intended to provide a comprehensive overview of the subject matter, covering both the theoretical and practical aspects of the field.

2. The second part of the document is the main body of the text, which is divided into several chapters. Each chapter focuses on a specific aspect of the subject, providing a detailed analysis and discussion of the relevant issues. The author uses a clear and concise writing style, supported by numerous examples and illustrations, to make the complex concepts more accessible to the reader.

3. The third part of the document is a conclusion, in which the author summarizes the key findings and insights of the work. He emphasizes the importance of the research and its implications for the field, and offers some suggestions for further study and exploration. The conclusion is well-structured and provides a clear and compelling summary of the entire document.

THE AUTHOR
[Name]
[Address]
[City]

Printed in London, 1928

LINEA II

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad

1. Código de la actividad : II.C.111
2. Fechas de realización : 1-VII-72 al 31-VI-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia; La Paz, Bolivia; Turrialba y San José, Costa Rica; Manabí, Ecuador y Lima, Perú.
4. Título : DIRECCION Y EVALUACION DE TESIS
5. Beneficiarios :

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>País</u>	<u>Cargo e Institución</u>
1. Abraham Alvarez G.	Ing. Agr.	Colombia	Coordinador Organización Rural. Instituto Colombiano Agropecuario, ICA.
2. César Astaiza	Ing. Agr.	Colombia	Técnico, Secretaría de Agricultura.
3. Manuel Ayala M.	Ing. Agr.	Bolivia	Profesor de Administración Rural, Facultad de Ciencias Agrícolas de San Simón.
4. Antonio Manoel Freire de Carvalho	Ing. Agr.	Brasil	Asistente Técnico, CEPLAC-Departamento de Extensao.
5. Ernani Ma. da Costa Fiori	Ing. Agr.	Brasil	Coordinador, Associação de Crédito e Assistência Técnica de Santa Catarina.
6. Enrique Gómez Ordaz	Ing. Agr.	Costa Rica.	Delegado III, Banco Anglo costarricense.
7. Ivan da Costa Pinto Gramacho	Ing. Agr.	Brasil	Asistente Técnico CEPEC, CEPLAC.
8. Marcilio Reis de Avelar Junqueira	Ing. Agr.	Brasil	Jefe del Sector de Planeación ACAR.

Table of Contents

Introduction	1
Chapter I	1
Chapter II	1
Chapter III	1
Chapter IV	1
Chapter V	1
Chapter VI	1
Chapter VII	1
Chapter VIII	1
Chapter IX	1
Chapter X	1
Chapter XI	1
Chapter XII	1
Chapter XIII	1
Chapter XIV	1
Chapter XV	1
Chapter XVI	1
Chapter XVII	1
Chapter XVIII	1
Chapter XIX	1
Chapter XX	1
Chapter XXI	1
Chapter XXII	1
Chapter XXIII	1
Chapter XXIV	1
Chapter XXV	1
Chapter XXVI	1
Chapter XXVII	1
Chapter XXVIII	1
Chapter XXIX	1
Chapter XXX	1

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>País</u>	<u>Cargo e Institución</u>
9. Alejo Lertzundi	Ing. Agr.	Perú	Asistente División Sur, Dirección General de Reforma Agraria y Asentamiento Rural (DGRA-AR).
10. Manuel Narváez	Ing. Agr.	Colombia	Ingeniero Agrónomo, Instituto Colombiano Agropecuario, ICA.
11. Mauro Pimentel	Ing. Agr.	Brasil	Asistente Técnico, Instituto Brasileiro del Café.
12. Isabel Robles B.	Ing. Agr.	Colombia	Ingeniero Agrónomo, Banco Ganadero.
13. Luis Alberto Tenorio	Economista	Honduras	Economista, Consejo Superior de Planificación Económica.
14. Waldo Valle C.	Ing. Agr.	Bolivia	Asistente III, Ministerio de Asuntos Campesinos y Agricultura, Oficina de Planeamiento Sectorial y Presupuesto.
15. Teodoro Viteri	Ing. Agr.	Ecuador	Asistente Técnico, Universidad Técnica de Manabí.

6. Entidades colaboradoras:

Organización

Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), Colombia

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), Colombia.

Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA), Colombia.

Banco Ganadero, Colombia

Federación Nacional de Cafeteros, Colombia.

Colaboración

Con personal como consejeros, y recursos para los estudios de sus técnicos enrolados en el posgrado.

Suministro de información para tesis de cuatro estudiantes.

Suministrando información y técnicos asesores de estudiantes.

Asesoría técnica y recursos para el estudio de uno de sus técnicos enrolados en el posgrado.

Técnicos asesores y recursos para los estudios de un estudiante.

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

Organización

Corporación de Abastos, S. A.,
Colombia.

Caja de Crédito Agrario, Indus-
trial y Minero, Colombia.

Universidad Nacional de Colombia

Oficina del Café, Costa Rica

Banco Anglocostarricense, Costa
Rica.

CTEI-Turrialba, Costa Rica

Oficina Sectorial de Planifica-
ción Agrícola, Perú.

CEPLAC, Brasil

Instituto Brasileiro del Café,
Brasil.

Universidad Técnica de Manabí,
Ecuador.

Oficina de Planeamiento del Mi-
nisterio de Agricultura y Asun-
tos Campesinos, Bolivia.

Universidad de Wisconsin (Land
Tenure Center), Oficina en Co-
lombia.

Colaboración

Un técnico como miembro del Comité
de un estudiante y suministro de in-
formación para un estudio.

Asesoría técnica e información para
la tesis de un estudiante.

Asesoría y computación de su Centro.

Asesoría técnica para un estudiante.

Financiación para la tesis de un es-
tudiante (funcionario del Banco).

Asesoramiento y computación.

Asesoría técnica y financiación para
el proyecto de tesis de un estudian-
te.

Asesoría técnica y recursos para los
estudios de dos estudiantes (funcio-
narios).

Financiación para la tesis de un es-
tudiante (funcionario) brasilero que
hace su trabajo en Colombia.

Asesoría técnica y encuestadores para
el proyecto de tesis de un estudiante.

Asesoría técnica y apoyo financiero
para el proyecto de tesis de un estu-
diente.

Asesoría técnica para los proyectos
de tesis de dos estudiantes.

7. Personal que colaborará:

Los técnicos del IICA que participan en las actividades son aquellos de-
signados en los respectivos Comités Consejeros de los estudiantes. Ca-
da Comité está integrado por un Consejero Principal y otro que actúa
como miembro del Comité. En el caso que el estudiante realice su estu-
dio en otro país que no sea Colombia, es necesario que un técnico con
credenciales académicas suficientes sea aceptado por la Coordinación
de Enseñanza del CIRA y por el Vicedecano de la Escuela.

Los técnicos del IICA-CIRA que actuarán son:

Luis Ramiro Beltrán, comunicador, boliviano. Actúa como Vicedecano, debiendo aprobar académica y administrativamente todas las actividades de los estudiantes del curso.

Ignacio Ansorena, extensionista, uruguayo. Supervisa todas las actividades relacionadas con el trabajo de investigación de los estudiantes y los gastos correspondientes a las actividades. Actúa también como responsable de la enseñanza de posgrado, debiendo en esa condición aprobar los proyectos de tesis y llevar al Vicedecano sus comentarios para la aprobación final. También el técnico actúa como Consejero Principal de algunos de los estudiantes y como miembro del Comité de otros. Tiempo parcial.

Jaime Ortiz Egas, microeconomista, ecuatoriano. Actúa como Consejero Principal y como miembro de varios Comités. Tiempo parcial.

Joao Bosco Pinto, sociólogo, brasileño. Actúa como Consejero Principal de dos estudiantes. Dicha asistencia será hasta mediados de setiembre cuando será trasladado a la Zona Andina. Tiempo parcial.

Luis Flores Quirós, sociólogo, peruano. Actúa como Consejero Principal de un estudiante y como miembro del Comité de otro. Tiempo parcial.

Thomas Lackington, economista, chileno. Actúa como Consejero Principal de un estudiante y como miembro del Comité de otro. Tiempo parcial.

Los técnicos de otras Unidades del IICA son:

Alberto Franco, economista, colombiano. Actúa como Consejero Externo de un estudiante. Tiempo parcial.

Gilberto Páez, estadístico, paraguayo. Actúa como Consejero Externo de un estudiante. Tiempo parcial.

Hernán Carreras Andrade, economista, ecuatoriano. Actúa como Consejero Principal Externo de un estudiante. Tiempo parcial.

Germán Uribe, ingeniero agrónomo, ecuatoriano. Actúa como Consejero Secundario Externo de un estudiante. Tiempo parcial.

Los técnicos de otras entidades son:

Pablo Torrealba, economista, chileno. Economista del Convenio Universidad de Michigan y la Corporación de Abastos de Bogotá, S. A., con auspicios de AID. Será miembro del Comité de dos estudiantes.

Eduardo Montero, economista, colombiano. Economista Agrícola del Departamento Técnico de CORABASTOS, S. A. Será miembro del Comité de un estudiante.

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

Rafael Ulloa, Jefe del Centro de Cálculo Electrónico de la Universidad Nacional de Colombia. Será Asesor y Administrador de los trabajos de computación de los estudiantes que usen dicho servicio.

Otros. Se prevé que otros técnicos deberán ser nombrados como colaboradores, como asesores externos de tesis de algunos estudiantes que aun no los han designado, o como asesores estadísticos en caso de necesitarse ese tipo de ayuda cuando los estudiantes estén en la etapa de análisis.

8. Síntesis de la labor a realizar:

a) Objetivos

- Orientar metodológicamente a los estudiantes posgraduados que aun no han aprobado su anteproyecto de tesis.
- Corregir y orientar a los estudiantes posgraduados en la escritura de los informes finales para la tesis.
- Tomar los exámenes finales de defensa de tesis a los estudiantes posgraduados.

b) Metas

Dirigir y evaluar el trabajo de investigación y elaboración de tesis de 15 estudiantes enrolados en el curso de Planificación Agrícola, hasta completar los requisitos para obtener el grado de Magister Scientiae.

c) Etapas

- Orientación a estudiantes posgraduados en la preparación de sus anteproyectos de tesis, mediante entrevistas personales y reuniones conjuntas del Comité Consejero.
- Orientación a estudiantes por Consejeros Externos sobre las fases de recolección de información y otros problemas que pueden presentarse, de aquellos estudiantes que hayan aprobado su proyecto de tesis y necesiten recolectar la información pertinente en otros países fuera de Colombia.
- Orientar a los estudiantes en el análisis de la información.
- Orientar y corregir los informes que presenten los estudiantes como parte de su tesis.
- Aprobar las tesis mediante un examen final de defensa de tesis por parte del Comité Consejero de cada estudiante.

1. The first part of the document discusses the general principles of the law of contract, which are based on the idea of voluntary exchange between parties.

2. The second part of the document deals with the formation of a contract, which requires an offer, acceptance, and consideration.

3. The third part of the document discusses the performance of a contract, which is the fulfillment of the obligations of the parties.

4. The fourth part of the document deals with the breach of a contract, which occurs when one party fails to perform its obligations.

5. The fifth part of the document discusses the remedies available for a breach of contract, which include damages and specific performance.

6. The sixth part of the document deals with the discharge of a contract, which occurs when the obligations of the parties are extinguished.

7. The seventh part of the document discusses the assignment of a contract, which is the transfer of the rights and obligations of a party to another party.

8. The eighth part of the document deals with the delegation of a contract, which is the transfer of the performance of a contract to another party.

9. The ninth part of the document discusses the novation of a contract, which is the replacement of one party by another party.

10. The tenth part of the document deals with the rescission of a contract, which is the cancellation of a contract.

11. The eleventh part of the document discusses the frustration of a contract, which occurs when an unforeseen event makes the performance of a contract impossible.

12. The twelfth part of the document deals with the assignment of a contract, which is the transfer of the rights and obligations of a party to another party.

13. The thirteenth part of the document discusses the delegation of a contract, which is the transfer of the performance of a contract to another party.

- Ofrecer un seminario técnico por parte del estudiante sobre sus respectivos estudios de investigación.
- Supervisar por parte de los Comités Consejeros la impresión del informe final de tesis.
- Otorgar el grado de Magister Scientiae.

d) Carácter de la actividad

Es patrocinada totalmente por el IICA en el CIRA, contando con el aporte financiero de sus Zonas Regionales; la Zona Regional Norte paga la beca de un estudiante; la Zona Regional Andina paga la beca de cuatro estudiantes y la Zona Regional Sur paga cuatro becas. Además, el Instituto Brasileiro del Café paga una beca de un estudiante funcionario de esa institución; el Banco Ganadero de Colombia autorizó licencia de estudio a uno de sus funcionarios, manteniéndole el salario, y el Instituto Colombiano Agropecuario a su vez hizo lo propio con dos de sus funcionarios enrolados en este curso.

Costos previstos y fuente de financiamiento:

La partida presupuestal para esta actividad es de US\$ 2.000.00 de fondo Cuotas y distribuidos de la siguiente manera:

Consultores, estadígrafos	US\$ 700.00
Misceláneos para computador	1.000.00
Suministro	80.00
Comunicaciones	100.00
Mantenimiento	100.00

9. Observaciones adicionales:

Esta actividad finalizará en el presente año fiscal ya que se espera que los 15 estudiantes terminen con todos los requisitos exigidos para obtener el grado de Magister Scientiae; aunque es remota la posibilidad, puede presentarse el caso que un estudiante por propia decisión pueda suspender sus estudios amparándose en el artículo 69 de la Escuela para Graduados del Centro Tropical de Enseñanza e Investigación que establece un plazo hasta de cinco años desde la fecha de la primera inscripción para obtener el M.S.

En la presunción que pudiera existir algún caso de esa naturaleza, la alternativa sería que algún técnico del Centro podría integrar un Comité Consejero con otro que podría ser un profesor de la Escuela para Graduados del Convenio ICA-UN para cumplir con las etapas del grado M.S. Esto no significaría la programación de ninguna actividad especial para el Programa Operativo 1973-74.

1947-1948

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

Un programa similar de curso posgraduado en Planificación Agrícola se establecerá próximamente en el Programa de Posgrado de la Universidad Nacional Agraria "La Molina", Lima, Perú. En dicha iniciativa participó el Director Regional de la Zona Andina, con colaboración de la Universidad Nacional Agraria y el Representante del Ministerio de Agricultura del Perú.

El curriculum elaborado para dicho programa fue inspirado en la orientación dada en el curso ofrecido en este Centro.

La colaboración del IICA deberá continuar para tratar de mantener dicho programa, que será propio de la Universidad Nacional Agraria, como alternativa de estudios posgraduados a nivel hemisférico.

Ignacio Ansorena
Extensionista
Responsable de la actividad

Fecha: Julio 12 de 1972

of the
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Final de Actividad

1. Código de la actividad : II.C.111
2. Fechas de realización : 1-VII-72 al 31-VI-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia; La Paz, Bolivia; Turrialba y San José, Costa Rica; Manabí, Ecuador y Lima, Perú.
4. Título :: DIRECCION Y EVALUACION DE TESIS
5. Beneficiarios :

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>País</u>	<u>Cargo e Institución</u>	<u>Patrocinador</u>
1. Abraham Alvarez	Ing. Agr.	Colombia	Coordinador Organización Rural. Instituto Colombiano Agropecuario, ICA.	ICA
2. César Astaiza	Ing. Agr.	Colombia	Técnico. Secretaría de Agricultura.	Z. Andina
3. Manuel Ayala M.	Ing. Agr.	Bolivia	Profesor de Administración Rural, Facultad de Ciencias Agrícolas de San Simón.	Z. Andina
4. Antonio Manoel Freire de Carvalho	Ing. Agr.	Brasil	Asistente Técnico, CEPLAC Departamento de Extensión	Z. Sur
5. Ernani Ma. da Costa Fiori	Ing. Agr.	Brasil	Planificador Agrícola, IICA.	Z. Sur
6. Enrique Gómez Ordaz	Ing. Agr.	Costa Rica.	Delegado III, Banco Anglocostarricense.	Z. Norte
7. Ivan da Costa Pinto Gramacho	Ing. Agr.	Brasil	Asistente Técnico CEPEC, CEPLAC.	Z. Sur
8. Marcilio Reis de Avelar Junqueira	Ing. Agr.	Brasil	Jefe del Sector de Planeamiento ACAR.	Z. Sur

LIBRARY OF THE UNIVERSITY OF CHICAGO

1. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

2. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

3. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY
 4. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

5. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

6. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

Author	Title	Year	Volume	Page
1. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY	THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY	1960	1	1-10
2. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY	THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY	1960	1	1-10
3. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY	THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY	1960	1	1-10
4. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY	THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY	1960	1	1-10
5. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY	THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY	1960	1	1-10
6. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY	THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY	1960	1	1-10

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>País</u>	<u>Cargo e Institución</u>	<u>Patrocinador</u>
9. Alejo Lertzundi	Ing. Agr.	Perú	Asistente División Sur, Dirección General de Reforma Agraria y Asentamiento Rural (DGRA-AR).	OEA
10. Manuel Narváez	Ing. Agr.	Colombia	Ing. Agr., Instituto Colombiano Agropecuario.	ICA
11. Mauro Pimentel	Ing. Agr.	Brasil	Asistente Técnico, Instituto Brasileiro del Café.	IBC
12. Isabel Robles	Ing. Agr.	Colombia	Ing. Agr., Banco Ganadero.	Bco. Ganadero.
13. Luis Alberto Tenorio	Economista	Honduras	Economista, Consejo Superior de Planificación Económica.	OEA
14. Waldo Valle C.	Ing. Agr.	Bolivia	Asistente III, Ministerio de Asuntos Campesinos y Agricultura, Oficina de Planeamiento Sectorial y Presupuesto	Z. Andina
15. Teodoro Viteri	Ing. Agr.	Ecuador	Asistente Técnico, Universidad Técnica de Manabí.	Z. Andina

6. Entidades colaboradoras:

Organización

Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), Colombia.

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), Colombia.

Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA), Colombia.

Colaboración

Con personal como consejeros y recursos para los estudios de sus técnicos enrolados en el posgrado.

Suministro de información para tesis de cuatro estudiantes.

Suministrando información y técnicos asesores de estudiantes.

Year	Country	Value	Unit	Category	Value
1980	USA	100	Million	General	100
1981	USA	100	Million	General	100
1982	USA	100	Million	General	100
1983	USA	100	Million	General	100
1984	USA	100	Million	General	100
1985	USA	100	Million	General	100
1986	USA	100	Million	General	100
1987	USA	100	Million	General	100
1988	USA	100	Million	General	100
1989	USA	100	Million	General	100
1990	USA	100	Million	General	100

Organización

Banco Ganadero, Colombia

Federación Nacional de Cafeteros de Colombia.

Corporación de Abastos, S.A., Colombia.

Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero, Colombia.

Universidad Nacional de Colombia

Oficina del Café, Costa Rica

Banco Anglocostarricense, Costa Rica.

CTEI-Turrialba, Costa Rica

Oficina Sectorial de Planificación Agrícola, Perú.

CEPLAC, Brasil

Instituto Brasileiro del Café, Brasil

Universidad Técnica de Manabí, Ecuador.

Oficina de Planeamiento del Ministerio de Agricultura y Asuntos Campesinos, Bolivia.

Universidad de Wisconsin (Land Tenure Center), Oficina en Colombia.

Colaboración

Asesoría técnica y recursos para el estudio de uno de sus técnicos enrolados en el posgrado.

Técnicos asesores y recursos para los estudios de un estudiante.

Un técnico como miembro del Comité de un estudiante y suministro de información para un estudio.

Asesoría técnica e información para la tesis de un estudiante.

Asesoría y computación de su Centro

Asesoría técnica para un estudiante.

Financiación para la tesis de un estudiante (funcionario del banco)

Asesoramiento y computación.

Asesoría técnica y financiación para el proyecto de tesis de un estudiante.

Asesoría técnica y recursos para los estudios de dos estudiantes (funcionarios).

Financiación para la tesis de un estudiante (funcionario) brasilero que hace su trabajo en Colombia.

Asesoría técnica y encuestadores para el proyecto de tesis de un estudiante.

Asesoría técnica y apoyo financiero para el proyecto de tesis de un estudiante.

Asesoría técnica para los proyectos de tesis de dos estudiantes.

SECRET

CONFIDENTIAL

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

7. Personal que colaboró:

a) Del IICA-CIRA

Luis Ramiro Beltrán, comunicador, boliviano; actuó como Vicedecano, debiendo aprobar académica y administrativamente todas las actividades de los estudiantes del curso.

Ignacio Ansorena, extensionista, uruguayo. Supervisó todas las actividades relacionadas con los trabajos de investigación de los estudiantes y los gastos correspondientes a sus actividades. Actuó también como responsable de la enseñanza de posgrado y como consejero principal de dos estudiantes y como miembro del comité de 13.

Jaime Ortiz Egas, microeconomista, ecuatoriano. Actuó como consejero principal de ocho estudiantes y como miembro del comité de siete.

Joao Bosco Pinto, sociólogo, brasileño. Actuó como miembro del comité de un estudiante. Después de su traslado a la Dirección Regional para la Zona Andina, continuó asesorando a un estudiante peruano que hace su tesis en Lima.

Luis Flores, sociólogo, peruano. Actuó como consejero principal de un estudiante y como miembro del comité de dos.

Thomas Lackington, economista, chileno. Actuó como consejero principal de un estudiante y como miembro del comité de otro.

Augusto Donoso, planificador agroeconómico, chileno. Actuó como miembro del comité de un estudiante.

b) De otras unidades del IICA

Alberto Franco, economista, colombiano. Actuó como consejero externo de un estudiante.

Gilberto Páez, estadístico, paraguayo. Actuó como consejero externo de un estudiante.

Hernán Carrera Andrade, economista, ecuatoriano. Actuó como consejero externo de un estudiante.

Pablo Torrealba, especialista en comercialización, chileno. Actuó como consejero principal de un estudiante y como miembro del comité de otro.

1944-1945 (a)

... of the ...

... of the ...

... of the ...

... of the ...

... of the ...

... of the ...

... of the ...

1944-1945 (b)

... of the ...

... of the ...

... of the ...

... of the ...

Levy Cruz, sociólogo rural, brasilero. Actuó como consejero externo de dos estudiantes.

c) De otras instituciones

Eduardo Montero, economista, CORABASTOS, colombiano. Actuó como miembro del comité de un estudiante.

Rafael Ulloa, Jefe del Centro de Cálculo Electrónico de la Universidad Nacional de Colombia. Actuó asesorando y colaborando en la computación de datos de seis estudiantes.

Ronaldo Bonfin, brasilero, Director del Departamento de Planeamiento Económico de SUDAN. Actuó como consejero externo de un estudiante.

Kenneth G. Swanberg, economista del Proyecto de Desarrollo Rural, ICA-CIDI. Actuó como miembro del comité de un estudiante.

8. Síntesis de la labor realizada:

- a. Se orientó metodológicamente a todos los estudiantes de posgrado en sus diferentes etapas de aprobación de su anteproyecto de tesis y análisis de resultados.
- b. Se corrigió y orientó a los estudiantes de posgrado en la preparación de la versión final de sus tesis: 5 graduados y 4 en proceso de graduación.

El estado actual de los estudiantes, individualmente, es el siguiente:

Antonio Manoel Freire de Carvalho (Brasil). Completó totalmente los requisitos para su grado. Título de su tesis: "Estudio de la eficiencia económica de las empresas cacaoteras: El caso de Ilhéus". Fecha de graduación: Agosto de 1972.

Iván da Costa Pinto Gramacho (Brasil). Completó todos los requisitos para su grado. Título de su tesis: "Viabilidade Economica de un Projeto para Aproveitamento da Mandioca na Micro-regiao Cacaueira da Bahia, Brasil". Fecha de graduación: 18 de octubre de 1972.

Mauro Pimentel (Brasil). Completó todos los requisitos para su graduación. Título de su tesis: "Participación de las cooperativas de caficultores en la comercialización del café en Colombia". Fecha de graduación: Setiembre de 1972.

Manuel Ayala M. (Bolivia). Completó todos los requisitos para su graduación. Título de su tesis: "Evaluación del crédito supervisado del INCORA en el Proyecto Valle # 1, Departamento Valle del Cauca, Colombia". Fecha de graduación: Noviembre de 1972.

1951

1952

1953

1954

1955

1956

1957

1958

1959

1960

1961

1962

1963

Marcilio Reis de Avelar Junqueira (Brasil). Completó todos los requisitos para su graduación. Título de su tesis: Desarrollo y perspectivas de la estructura económica del yute en Amazonas". Fecha de graduación: Mayo de 1973.

Estos estudiantes han recibido el título de Magister Scientiae otorgado por la Escuela para Graduados del IICA.

Se distribuyeron 11 copias de cada una de las tesis de estos estudiantes, según lo indicado por el reglamento de la Escuela para Graduados.

Abraham Alvarez (Colombia). Ya presentó su seminario y el borrador final de su tesis, que se encuentra en proceso de impresión. Título de su tesis: "Bases y directrices para el desarrollo agrícola de un área del municipio de Granada, Colombia".

Ernani Ma. da Costa Fiori (Brasil). Aprobó el examen final de defensa de tesis y presentó una versión final de la misma, cuyo título es: "Un caso de empresa comunitaria: Estudio comparativo de dos empresas del Valle del Magdalena, una comunitaria, otra individual". Espera decisión de aprobación de la versión final para su publicación y para rendir el seminario sobre su investigación.

César Astaiza (Colombia). Presentó el primer borrador de su tesis, cuyo título es "Bases y sistema de actividades productivas en una organización cooperativa". Le falta el examen final de defensa de tesis, el seminario y la aprobación definitiva de la tesis para su publicación.

Isabel Robles (Colombia). Presentó un primer borrador de su tesis cuyo título es: "Diseño de una metodología práctica de elaboración y análisis de proyectos pecuarios. Prueba en tres tipos de explotación". Falta examen final de defensa de tesis, seminario y aprobación final de la tesis para su publicación.

Roberto Gómez Ordáz (Costa Rica). Se encuentra en Costa Rica analizando datos y preparando el primer borrador de su tesis cuyo título es: "Relación de variables ecológicas, económicas y tecnológicas para precisar áreas cafetaleras óptimas". Le falta examen final de defensa de tesis, el seminario y la aprobación de la tesis para su publicación.

Alejo Lorzundi (Perú). Se encuentra en Lima elaborando la primera versión borrador de su tesis. El título es: "Factores que condicionan la participación campesina en una empresa comunitaria". Este estudiante ha sido autorizado por el Decano de la Escuela para Graduados para que pueda seguir orientado por técnicos del IICA en Lima, incluyendo dentro de su comité a un técnico del IICA-CIRA. De esa manera, se facilita al estudiante completar todos los requisitos para su graduación en Lima.

Luis Alberto Tenorio (Honduras). Se encuentra en su país analizando datos recogidos en Colombia y preparando su primer borrador de tesis. El título de su tesis es: "Los servicios crediticios para transformación y comercialización de productos alimenticios a través de los fondos financieros del Banco de la República".

Waldo Valle Calderón (Bolivia). Se encuentra en Bolivia recogiendo información para su tesis cuyo título es: "Identificación de algunos factores sociales, económicos y culturales que afectan la colonización del alto Beni en Bolivia".

Teodoro Viteri (Ecuador). Se encuentra en su país analizando datos y preparando su primer borrador de tesis final. El título de la misma es: "Plan de producción agrícola para un área de riego en Mejía, Provincia de Manabí, Ecuador". Le falta examen de defensa de tesis, seminario y aprobación final de tesis para su publicación.

9. Observaciones adicionales:

- a. De acuerdo a lo previsto, dentro del período fiscal correspondiente no se graduó la totalidad de los estudiantes. Como el artículo 69 del Reglamento de la Escuela para Graduados establece un plazo hasta de cinco años desde la fecha de la primera inscripción para obtener el Master, se debe considerar que los estudiantes que todavía no se han graduado están amparados por dicho reglamento y que su período finaliza en diciembre de 1975.

Ante esta indicación, se recomienda que es necesario continuar esta actividad para el período fiscal de 1973-74, aunque se estima que no será necesaria ninguna provisión presupuestal excepto la de prever el tiempo necesario de los técnicos del IICA-CIRA para poder atender la demanda en la culminación de las etapas finales de los estudiantes que aun faltan por graduarse.

- b. Como los estudiantes becados por las Direcciones Regionales tienen previstos dentro de su certificado de concesión de beca rubros tales como gastos de tesis y otros gastos, sería conveniente que aquellas Direcciones Regionales que aun tienen becarios sin completar su grado (Zona Norte y Zona Andina) resuelvan si prorrogan para el próximo año fiscal las partidas correspondientes a los rubros referidos anteriormente para que los estudiantes puedan hacer uso de ellos.

En caso contrario, las Direcciones Regionales tendrían que comunicar a sus becarios que la autorización de dichos gastos se ha cancelado con el cierre presupuestal del año fiscal vigente.

...the ... of ... (the ... of ...)

...the ... of ... (the ... of ...)

...the ... of ... (the ... of ...)

...the ... of ... (the ... of ...)

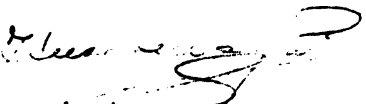
...the ... of ... (the ... of ...)

...the ... of ... (the ... of ...)

...the ... of ... (the ... of ...)

...the ... of ... (the ... of ...)

- c. Se estima que las tesis realizadas son de buena calidad desde el punto de vista metodológico y de presentación, y también por el hecho de que se refieren a problemas actuales o de proyección para las instituciones a las que sirven los estudiantes graduados, de las cuales se pueden extraer recomendaciones que sirven positivamente a sus programas.
- d. Acerca del monto presupuestado, cuya suma ascendía a US\$ 2.000 del Fondo de Cuotas, no fue utilizado por esta actividad ya que no hubo necesidad ni requerimiento de los estudiantes de consultores pagados y el servicio de computación de la Universidad Nacional prestó su colaboración en forma gratuita. Retribuyendo este último servicio se ha enviado a la Facultad de Agronomía de dicha Universidad un ejemplar de las tesis de cada uno de los estudiantes graduados hasta el presente.
- e. En memorando CIRA-2924 del 26 de julio de 1972, el encargado del Programa II.C.1 "Cooperativo de Enseñanza para Graduados en Desarrollo Rural" establece los fundamentos para la desaparición de dicho Programa, el que no debe continuar dentro del Programa Presupuesto, sino sólo a nivel de actividad para permitir a los estudiantes que no han completado su grado, que puedan hacerlo.


Ignacio Ansorena
Extensionista
Encargado de la actividad

Fecha: Junio 10 de 1973

... of the
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..

LINEA IV

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Inicial de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.112
2. Fechas de realización : 10-VII-72 a 31-XII-72
3. Lugar : Colombia
4. Título : ASESORAMIENTO AL INCORA PARA UNA INVESTIGACION SOBRE EMPRESAS COMUNITARIAS, EN COOPERACION CON LA FAO.
5. Beneficiarios : Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA)
Empresas Comunitarias de Colombia e, indirectamente, de los otros países de América Latina.
6. Entidades colaboradoras: Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA), cuyo personal realizará la investigación con asesoramiento del IICA-CIRA.

FAO, Oficina Regional para América Latina y Proyecto R LAT 70/34.

7. Personal que colaborará:

a) Del IICA

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Tiempo</u>
Luis Ramiro Beltrán	Comunicador	Boliviano	Parcial
Jorge Orchard	Esp. en Derecho Agrario	Chileno	Parcial
Joao Bosco Pinto	Sociólogo Rural	Brasileño	Parcial
Jaime Ortíz	Economista	Ecuatoriano	Parcial
Thomas Lackington	Economista	Chileno	Parcial
Augusto Donoso	Agrónomo	Chileno	Parcial

b) De FAO

Luis Flores Quirós	Sociólogo	Peruano	Parcial
--------------------	-----------	---------	---------

c) Del INCORA

Economista	Colombiano	Completo
Sociólogo	Colombiano	Completo
Abogado	Colombiano	Completo

Handwritten header text, possibly a title or address, located at the top of the page.

Handwritten section header or title in the upper middle part of the page.

Main body of handwritten text, consisting of several paragraphs of cursive script.

Second main body of handwritten text, continuing the narrative or list.

Final lines of handwritten text at the bottom of the page.

8. Síntesis de la labor a realizar:

a) Objetivos

Asesorar y colaborar

- al INCORA para que realice la investigación sobre empresas comunitarias en Colombia según los lineamientos acordados con el equipo de FAO,
- contribuir al perfeccionamiento de una metodología para el estudio de las empresas comunitarias campesinas en América Latina,
- contribuir a la especialización del personal del INCORA que participe en la investigación.

b) Metas

- Constituir un equipo interdisciplinario interinstitucional para la investigación,
- producir un marco conceptual y un diseño para la investigación,
- asesorar en el proceso de recolección de datos,
- asesorar la interpretación de los datos obtenidos,
- producir un informe al respecto y preparar su edición.

c) Etapas

Primera Etapa Previa: Organización del equipo responsable.

Segunda Etapa: Preparación de un marco conceptual específico para Colombia con aporte del personal del INCORA, y de un diseño para la investigación.

Tercera Etapa: Comparación de diseños específicos para Colombia y para Chile y establecimiento de un modelo de diseño definitivo para todas las investigaciones por países.

Cuarta Etapa : Asesoramiento al INCORA para la ejecución del estudio correspondiente a Colombia.

Quinta Etapa : Elaboración de un informe al respecto.

d) Métodos

El método de la investigación es el de estudio de casos representativos de los diferentes tipos o situaciones de empresas comunitarias en Colombia. Para su labor de asesoramiento, el personal

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is too light to transcribe accurately.

del IICA-CIRA se integrará en equipo con los ejecutores en la preparación del marco conceptual, diseño, instrumentos y en la interpretación de datos y elaboración de conclusiones y recomendaciones.

9. Observaciones adicionales:

Esta es una actividad conjunta FAO-IICA, que continúa posteriormente en varios países a cargo de las Oficinas Nacionales con la coordinación del IICA.

Luis Flores Quirós
Sociopedagogo
Responsable de la actividad

Fecha: Julio 27 de 1972

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
c INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.112
2. Fechas de realización : Julio 1972 a Junio 1973
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : ASESORAMIENTO AL INCORA PARA UNA INVESTIGACION SOBRE EMPRESAS COMUNITARIAS EN COOPERACION CON LA FAO.
5. Beneficiarios : Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA).
6. Entidades colaboradoras : INCORA
7. Personal que colaboró :
 - a. Del IICA:

Luis Flores Quirós, sociólogo, peruano, tiempo parcial
Lytton Guimaraes, sociólogo (consultor), brasileño, tiempo completo
Luis Ramiro Beltrán, comunicador, boliviano, tiempo parcial
Jaime Ortiz, microeconomista, ecuatoriano, tiempo parcial
 - b. Del INCORA:

Miguel A. Osorio, agrónomo, colombiano, tiempo completo
Julio Quintero, abogado, colombiano, tiempo completo
Enrique Segura, economista, colombiano, tiempo completo
William Castaño, sociólogo, colombiano, tiempo completo
Rafael Sánchez, agrónomo, colombiano, tiempo parcial
Jorge Rondón, sociólogo, colombiano, tiempo parcial
Roberto Ramírez, abogado, colombiano, tiempo parcial
8. Síntesis de la labor realizada:

Los objetivos de colaborar con el INCORA para que realice la investigación y de contribuir a la especialización de su personal para este tipo de tareas, fueron cumplidos hasta la etapa de realización en que se encuentra actualmente la investigación (tabulación e interpretación de datos).

INSTITUTO VENEZOLANO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS
INSTITUTO VENEZOLANO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS
INSTITUTO VENEZOLANO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS

Informe Final de Proyecto

1. Título de la investigación : ...
2. Tipo de investigación : ...
3. Lugar de ejecución : ...
4. Fecha de inicio y término : ...
5. Personal que participó : ...
6. Resumen de los objetivos y alcances : ...
7. Metodología utilizada : ...
8. Resultados obtenidos : ...
9. Conclusiones y recomendaciones : ...

El presente informe tiene como finalidad exponer los resultados obtenidos durante el desarrollo del proyecto de investigación titulado "...". El mismo se divide en nueve capítulos, correspondientes a los puntos mencionados en el índice.

En el primer capítulo se describe el contexto del problema de investigación y se justifican los objetivos del estudio. En el segundo capítulo se detallan los métodos utilizados para la recolección y análisis de los datos. Los capítulos tercero y cuarto presentan los resultados obtenidos en las diferentes etapas del estudio. En el quinto capítulo se discuten los resultados en relación con los objetivos planteados y se comparan con los hallazgos de otros estudios. Finalmente, en el sexto capítulo se presentan las conclusiones y se ofrecen recomendaciones para futuras investigaciones.

En conclusión, el presente estudio ha permitido identificar los factores que influyen en el desarrollo del fenómeno estudiado. Los resultados obtenidos son de gran importancia para la comprensión del mismo y para la toma de decisiones en el ámbito de la investigación científica.

El objetivo complementario de contribuir al perfeccionamiento de una metodología para el estudio de las Empresas Comunitarias en América Latina se ha cumplido en los hechos (al elaborar una metodología apropiada para Colombia, que ha servido de base para las recomendaciones metodológicas del CIRA a los otros países implicados en la investigación), pero por limitaciones de tiempo no se ha llegado a plasmar en un texto escrito.

Las metas previstas también han sido cumplidas hasta la tercera, Las metas cuarta y quinta serán cumplidas en la medida que avance el desarrollo de la investigación, que aun está en proceso.

Las etapas previstas se han desarrollado tal como fueron programadas, hasta el momento actual en que los datos se encuentran en procesamiento. La única variación entre lo previsto y lo ejecutado está en que los plazos, por circunstancias del INCORA, tuvieron que ser comenzados a contar no desde la fecha prevista del inicio de la actividad en el CIRA sino desde la fecha de inicio de la investigación por parte del INCORA.

En cuanto a la metodología, el CIRA trabajó de dos maneras: Al inicio del trabajo se elaboró en las oficinas del CIRA una guía general para la investigación en base a los acuerdos FAO/IICA; un cuadro teórico, un juego de hipótesis, un juego de indicadores y un conjunto de recomendaciones sobre instrumentos. Todos estos documentos fueron producidos en borrador y algunos, luego de una primera revisión originaron segundos borradores (pero ninguno llegó a ser revisado suficientemente como para ser publicado). La intención al elaborar los mencionados documentos fue la de abastecer a los equipos nacionales de Colombia y de los demás países que deberán hacer la investigación, de los instrumentos de trabajo para que ejecuten la investigación.

Sin embargo, en las reuniones de coordinación con los organismos nacionales se comprobó la conveniencia de no entregar los documentos producidos en el CIRA (para evitar cualquier apariencia de imposición institucional) y se optó por incorporar a los autores de los documentos en el equipo de técnicos nacionales responsables de la investigación.

La claridad de ideas obtenida por el ejercicio de elaboración de los documentos en el CIRA permitió a los técnicos desempeñar ante el equipo nacional el rol de asesores y capacitadores, ya que el trabajo en el INCORA consistió en que los técnicos nacionales rehicieran el trabajo, pero asumiendo ellos la responsabilidad de cada afirmación, aportando lo que su experiencia y su conocimiento del país les permitió y, en todo caso, garantizados técnicamente por el personal del CIRA.

Conviene destacar que si bien esta forma de relación con el organismo nacional responsable implica para los técnicos del CIRA un gasto doble de tiempo; como método de entrenamiento en servicio resultó indispensable

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is mirrored and difficult to decipher.

especialmente porque en la conformación del equipo nacional se había observado una marcada sensibilidad ante cualquier posible imposición de los organismos internacionales, debida a la falta de precisión de los roles de cada organismo al momento de realizar las reuniones previas entre el INCORA y la FAO. Sin embargo, esta situación fue superada por completo cuando ya fue nominado un equipo de técnicos del INCORA y se estableció claramente el rol de los técnicos del CIRA.

El equipo INCORA elaboró una primera versión de un cuadro teórico, En base a él formuló un primer conjunto de hipótesis. Al tratar de operacionalizarlas, encontraron dificultades técnicas y solicitaron formalmente asesoramiento metodológico del CIRA. Los técnicos del CIRA se incorporaron a tiempo completo al equipo durante una semana. En este lapso, presentaron técnicas para operacionalizar hipótesis, las discutieron con el equipo INCORA, hicieron el ejercicio de operacionalizar algunas en el equipo y, una vez comprobado que el equipo nacional era ya capaz de continuar por su cuenta, se retiraron. (También porque otros compromisos programados exigían esto).

Después de operacionalizar casi todas las hipótesis el equipo INCORA volvió a solicitar asesoramiento. Los técnicos del CIRA ayudaron a operacionalizar todas las hipótesis que presentaban dificultades especiales, formularon recomendaciones para la revisión de la lista total de hipótesis, la depuración de indicadores, la confección de instrumentos y la readecuación del cuadro teórico; y luego volvieron a dejar solo al equipo nacional.

En una tercera etapa de asesoramiento, los técnicos CIRA verificaron que las modificaciones del cuadro teórico, de la lista de hipótesis y de la lista de indicadores habían sido hechas siguiendo seriamente las recomendaciones ofrecidas.

Complementaron su tarea, entonces, ofreciendo nuevos criterios para la confección de instrumentos y ayudando en la elaboración de los instrumentos para las hipótesis que presentaban dificultades especiales. Ofrecieron también criterios y técnicas para el procesamiento de los datos y para la selección de las muestras y volvieron a retirarse.

El equipo INCORA concluyó la confección de todos los documentos preparatorios a la recolección de datos, organizó la recolección de los datos y la efectuó en el plazo previsto en el plan que ellos habían elaborado desde el comienzo. A la fecha la recolección de datos ha sido concluida y el equipo INCORA se encuentra tabulándolos para su interpretación. Telefónicamente han solicitado nuevo asesoramiento para los casos difíciles de interpretación, lo cual se deberá realizar en lo que resta del año fiscal del CIRA. Es probable que la redacción de los informes finales de la investigación sea hecha en el mes de julio de este año.

9. Observaciones adicionales:

Para la ejecución del trabajo resultó inconveniente la falta de claridad inicial del rol del CIRA y del rol del personal técnico del proyecto FAO de Reforma Agraria. Fue necesario todo un proceso de aclaraciones antes que se definiera que la responsabilidad era del INCORA, con asesoramiento directo del CIRA y sin intervención técnica de la FAO. Una vez que ésto quedó definido, el trabajo pudo desarrollarse en condiciones óptimas. También contribuyeron a retrasar la iniciación del trabajo causas internas del INCORA como el cambio de sus autoridades máximas y la no designación al comienzo de un equipo responsable a tiempo completo, tal como lo había propuesto el CIRA.

El trabajo no hubiera sido posible si el CIRA no hubiera adoptado la posición de asesor-capacitador mediante la incorporación de técnicos CIRA a tiempo completo por períodos breves. Los documentos elaborados por Guimaraes y Flores en el CIRA no fueron entregados desde el principio como el aporte del CIRA sino fueron entregados solamente cuando los propios técnicos del INCORA los solicitaron para contar con alguna referencia de ejercicio en el cual se hubiera aplicado los criterios técnicos que los asesores CIRA estaban proponiéndoles. Es decir, los documentos cumplieron su función de contribuir al asesoramiento, eliminando así toda apariencia de imposición institucional.

Parte de los documentos elaborados en el CIRA fueron entregados también a los responsables de la investigación en América Central, conjuntamente con documentos elaborados por el equipo INCORA, como contribución del equipo responsable de la investigación en Colombia para los demás colegas. Esta figura de aporte conjunto puede ser considerada la más conveniente dentro de una estrategia de apoyo institucional a la reforma agraria en Colombia.

La experiencia de haber manejado técnicas nuevas y adecuadas para el estudio de un tema nuevo, complejo y con implicaciones ideológicas (es decir muy delicado por estar sujeto a controversias políticas del momento en el país), ha constituido para el equipo INCORA una ocasión ideal de entrenamiento en servicio. La altura científica de los resultados hasta ahora comprobados, así como la eficiencia alcanzada en la ejecución de las tareas, hacen considerar como óptimo el resultado de estos cortos períodos de entrenamiento y hacen tener confianza en que el equipo INCORA ha adquirido capacidad real de preparar y ejecutar investigaciones de alto nivel. Esto se logró porque el equipo CIRA estimuló al máximo el aporte que podía ofrecer cada técnico INCORA gracias a su nivel de formación profesional, aun si en ninguna ocasión anterior este equipo había tenido a su cargo una investigación.

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

En la programación del próximo año fiscal convendría incluir una actividad de corta duración para concluir el asesoramiento al INCORA en la etapa de redacción de los informes de investigación y otra de asesoramiento a los equipos de América Central utilizando las experiencias adquiridas y la documentación elaborada durante la actividad materia de este informe.

Luis Flores Quirós
Sociólogo Rural
Responsable de la actividad

Fecha: Mayo 22 de 1973

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.113
2. Fecha de realización : Fase preparatoria: X-72 a V-73
Realización: 23-IV-73 a 18-V-73
3. Lugar : Fase preparatoria: Bogotá, Colombia
Realización: Panamá, Rep. de Panamá
4. Título : CURSO INTERAMERICANO SOBRE EMPRESAS COMUNITARIAS CAMPESINAS.
5. Beneficiarios : Dos funcionarios de los organismos de reforma agraria de cada uno de los siguientes países: Bolivia, Perú, Ecuador, Colombia, Venezuela, México, Guatemala, Honduras, El Salvador, Nicaragua, Costa Rica, Panamá.

El organismo de reforma agraria de Panamá, por ser este país sede del curso, tendrá derecho a cinco plazas.
6. Entidades colaboradoras: Ministerio de Agricultura de Panamá y la Comisión de Reforma Agraria de Panamá, las cuales colaborarán facilitando el local para el funcionamiento del curso y personal de secretaría.

Proyecto de Reforma Agraria Centroamericano (PRACA).
7. Personal que colaborará:

Del IICA-CIRA:

Jorge Orchard Pinto, especialista en Derecho Agrario. Director del Curso. Tiempo completo durante la fase de realización y parcial durante la fase de preparación.

Augusto Donoso, especialista en Planeamiento Regional. Tiempo parcial.

UNIVERSITY OF CHICAGO

Table-Of-Contents

1. Introduction 1

2. The University of Chicago 2

3. The University of Chicago Library 3

4. The University of Chicago Press 4

5. The University of Chicago Press 5

6. The University of Chicago Press 6

7. The University of Chicago Press 7

8. The University of Chicago Press 8

9. The University of Chicago Press 9

10. The University of Chicago Press 10

11. The University of Chicago Press 11

12. The University of Chicago Press 12

13. The University of Chicago Press 13

14. The University of Chicago Press 14

15. The University of Chicago Press 15

16. The University of Chicago Press 16

17. The University of Chicago Press 17

18. The University of Chicago Press 18

19. The University of Chicago Press 19

20. The University of Chicago Press 20

21. The University of Chicago Press 21

22. The University of Chicago Press 22

23. The University of Chicago Press 23

24. The University of Chicago Press 24

25. The University of Chicago Press 25

26. The University of Chicago Press 26

27. The University of Chicago Press 27

28. The University of Chicago Press 28

29. The University of Chicago Press 29

30. The University of Chicago Press 30

31. The University of Chicago Press 31

32. The University of Chicago Press 32

33. The University of Chicago Press 33

34. The University of Chicago Press 34

35. The University of Chicago Press 35

36. The University of Chicago Press 36

37. The University of Chicago Press 37

38. The University of Chicago Press 38

39. The University of Chicago Press 39

40. The University of Chicago Press 40

41. The University of Chicago Press 41

42. The University of Chicago Press 42

43. The University of Chicago Press 43

44. The University of Chicago Press 44

45. The University of Chicago Press 45

46. The University of Chicago Press 46

47. The University of Chicago Press 47

48. The University of Chicago Press 48

49. The University of Chicago Press 49

50. The University of Chicago Press 50

51. The University of Chicago Press 51

52. The University of Chicago Press 52

53. The University of Chicago Press 53

54. The University of Chicago Press 54

55. The University of Chicago Press 55

56. The University of Chicago Press 56

57. The University of Chicago Press 57

58. The University of Chicago Press 58

59. The University of Chicago Press 59

60. The University of Chicago Press 60

61. The University of Chicago Press 61

62. The University of Chicago Press 62

63. The University of Chicago Press 63

64. The University of Chicago Press 64

65. The University of Chicago Press 65

66. The University of Chicago Press 66

67. The University of Chicago Press 67

68. The University of Chicago Press 68

69. The University of Chicago Press 69

70. The University of Chicago Press 70

71. The University of Chicago Press 71

72. The University of Chicago Press 72

73. The University of Chicago Press 73

74. The University of Chicago Press 74

75. The University of Chicago Press 75

76. The University of Chicago Press 76

77. The University of Chicago Press 77

78. The University of Chicago Press 78

79. The University of Chicago Press 79

80. The University of Chicago Press 80

81. The University of Chicago Press 81

82. The University of Chicago Press 82

83. The University of Chicago Press 83

84. The University of Chicago Press 84

85. The University of Chicago Press 85

86. The University of Chicago Press 86

87. The University of Chicago Press 87

88. The University of Chicago Press 88

89. The University of Chicago Press 89

90. The University of Chicago Press 90

91. The University of Chicago Press 91

92. The University of Chicago Press 92

93. The University of Chicago Press 93

94. The University of Chicago Press 94

95. The University of Chicago Press 95

96. The University of Chicago Press 96

97. The University of Chicago Press 97

98. The University of Chicago Press 98

99. The University of Chicago Press 99

100. The University of Chicago Press 100

Luis Flores Quirós, Sociólogo y Pedagogo, tiempo parcial.

Jaime Ortíz Egas, Microeconomista, tiempo parcial.

De otras Unidades del IICA colaborarán: .

Leopoldo Sandoval, Especialista en Reforma Agraria Zona Norte, tiempo parcial.

Federico Herrero, Representante del IICA en Panamá, tiempo parcial.

Personal de otros organismos:

Se tiene presupuestado traer dos especialistas de diferentes países que puedan exponer las experiencias más importantes que se desarrollan en este momento en materia de empresas comunitarias campesinas.

8. Síntesis de la labor a realizar:

a. Objetivos

- Proporcionar a los participantes conocimientos operativos básicos en cuanto a la formación, organización y funcionamiento de las empresas comunitarias campesinas dentro de una perspectiva múltiple e integrada, económica, agronómica, jurídica, sociocultural.
- Promover entre los participantes el análisis crítico de la problemática de las empresas comunitarias campesinas con miras a buscar soluciones para las dificultades que ellas suelen confrontar.
- Facilitar a los participantes la comparación en lo conceptual y en lo operativo de las diversas formas asociativas de tenencia y producción de la tierra que están bajo ensayo en varios países a fin de que ese intercambio pueda redundar en beneficio general.
- Propiciar entre los participantes el estudio del papel de las empresas comunitarias campesinas como instrumento básico de la etapa constructiva del proceso de reforma agraria y como herramienta que debe engranarse con el mecanismo particular de la planificación del desarrollo rural con sujeción a las políticas y planes nacionales de desarrollo en general.

b. Metas

- Preparar y dar un curso sobre Empresas Comunitarias Campesinas para capacitar un mínimo de 27 funcionarios de organismos de reforma agraria pertenecientes a doce países.

...the

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

c. Etapas

Desde octubre a abril se espera preparar el desarrollo de esta actividad. Realización: Del 23 de abril al 18 de mayo de 1973.

d. Métodos

Durante el curso se usarán exposiciones individuales de especialistas, debates en asambleas y en subgrupos y pequeñas prácticas individuales y en subgrupos como técnicas bases de enseñanza.

Las exposiciones darán las bases para los debates y las prácticas buscándose en todo momento una activa participación de todos los integrantes del curso.

También existe la posibilidad de que los participantes puedan visitar algunos asentamientos que tiene la Comisión de Reforma Agraria de Panamá.

9. Observaciones:

Actualmente el curso se encuentra en su fase final de preparación. Se ha elaborado el borrador del anuncio correspondiente y se está esperando la aprobación de la Dirección General para su distribución.

Jorge Orchard Pinto
Especialista en Derecho Agrario
Responsable de la actividad

Fecha: 8 de enero de 1973

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.113
2. Fecha de realización : Preparación, 21-IX-72 a 6-V-73
Realización, 7-V-73 a 1-VI-73
3. Lugar : Preparación, Bogotá, y Panamá
Realización, Capira, República de Panamá
4. Título : CURSO INTERAMERICANO SOBRE EMPRESAS
COMUNITARIAS CAMPESINAS
5. Beneficiarios : El curso contó con 29 alumnos, provenientes
de 12 países, cuya individualización es la
siguiente:

Becados por el Proyecto 206 de la Secretaría General de la OEA

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Cargo e Institución</u>
Gabriel Correa	Ingeniero Agrónomo	Brasilera	Jefe del Sector de Crédito Agrícola. Asociación Brasileira de Crédito Rural-ABCAR
Iracema de Queiroz Camargo	Geógrafo	Brasilera	Secretaría de Planeamiento e Cordinação (División de Recursos Naturales). Instituto Nacional de Colo- nización de Reforma Agraria (INCRA) del Ministerio de Agricultura.
Waldo Guido Espinosa R.	Ingeniero Agrónomo	Boliviana	Departamento Agropecuario Servicio Nacional de Desarro- llo de la Comunidad.
Germán Peducassé Carvallo	Ingeniero Agrónomo	Boliviana	Jefe Regional. Centro para el Desarrollo Social y Económico (DESEC).
Rafael Baracaldo Aldana	Sociólogo	Colombia	Asesor División Estudios Espe- ciales INCORA. Estudios Técnicos INCORA.

INSTITUTO VENEZOLANO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS Y TECNOLÓGICAS

Código de identificación	Descripción de la muestra	Fecha de recolección
V-7-V-7-1-V-7-V-7	Muestra de agua de la zona de estudio	15/05/2010
V-7-V-7-2-V-7-V-7	Muestra de agua de la zona de estudio	15/05/2010
V-7-V-7-3-V-7-V-7	Muestra de agua de la zona de estudio	15/05/2010
V-7-V-7-4-V-7-V-7	Muestra de agua de la zona de estudio	15/05/2010
V-7-V-7-5-V-7-V-7	Muestra de agua de la zona de estudio	15/05/2010
V-7-V-7-6-V-7-V-7	Muestra de agua de la zona de estudio	15/05/2010
V-7-V-7-7-V-7-V-7	Muestra de agua de la zona de estudio	15/05/2010
V-7-V-7-8-V-7-V-7	Muestra de agua de la zona de estudio	15/05/2010
V-7-V-7-9-V-7-V-7	Muestra de agua de la zona de estudio	15/05/2010
V-7-V-7-10-V-7-V-7	Muestra de agua de la zona de estudio	15/05/2010
V-7-V-7-11-V-7-V-7	Muestra de agua de la zona de estudio	15/05/2010
V-7-V-7-12-V-7-V-7	Muestra de agua de la zona de estudio	15/05/2010
V-7-V-7-13-V-7-V-7	Muestra de agua de la zona de estudio	15/05/2010
V-7-V-7-14-V-7-V-7	Muestra de agua de la zona de estudio	15/05/2010

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Cargo e Institución</u>
Julio César Martínez Niebles	Médico Veterinario	Colombiana	Jefe Sección Planificación. Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA).
Carlos H. Ospina Giraldo		Colombiana	Director de Empresas Comunitarias de las Juntas de Acción. Ministerio de Gobierno-Integración y Desarrollo de la Comunidad.
Julio César Quintero Latorre	Abogado	Colombiana	Jefe de la Sección de Parcelaciones y Empresas Comunitarias. INCORA.
Benigno Castrillo Obando	Agrónomo	Costarricense	Jefe Oficina Promoción de Proyectos. Instituto de Tierras y Colonización.
José Enrique Orozco Vilchez		Costarricense	Encargado de Promoción de Proyectos. Instituto de Tierras y Colonización.
Wagner Mantilla Anda	Ingeniero Agrónomo	Ecuatoriana	Director de Reforma Agraria. Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización IERAC.
Rafael Montalvo Cadena	Abogado	Ecuatoriana	Abogado, Procurador. Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización.
Roberto Ycaza Santos	Ingeniero Agrónomo	Ecuatoriana	Jefe de Área del Litoral CESA (Central Ecuatoriana Servicios Agrícolas).
Jorge Luis Archila Amezcuita	Trabajador Social	Guatemalteco	Programador en la Unidad de Planeamiento y Programación. Instituto Nacional de Transferencia Agraria.

<u>Descripción</u>	<u>Unidad</u>	<u>Valor</u>	<u>Fecha</u>
Cuenta corriente de la sucursal de Madrid, 1900.	Cuentas	100.000	15 de Mayo de 1900
Cuenta corriente de la sucursal de Barcelona, 1900.	Cuentas	50.000	15 de Mayo de 1900
Cuenta corriente de la sucursal de Valencia, 1900.	Cuentas	25.000	15 de Mayo de 1900
Cuenta corriente de la sucursal de Sevilla, 1900.	Cuentas	15.000	15 de Mayo de 1900
Cuenta corriente de la sucursal de Málaga, 1900.	Cuentas	10.000	15 de Mayo de 1900
Cuenta corriente de la sucursal de Murcia, 1900.	Cuentas	8.000	15 de Mayo de 1900
Cuenta corriente de la sucursal de Alicante, 1900.	Cuentas	7.000	15 de Mayo de 1900
Cuenta corriente de la sucursal de Castellón, 1900.	Cuentas	6.000	15 de Mayo de 1900
Cuenta corriente de la sucursal de Tarragona, 1900.	Cuentas	5.000	15 de Mayo de 1900

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Cargo e Institución</u>
Eduardo Rivera Golobardes	Ingeniero Agrónomo	Mejicana	Coordinador Departamento de Capacitación Programa Campesina; Centro Nacional de Productividad.
Serapio Eduardo Valdés Pineda	Ingeniero Agrónomo	Mejicana	Jefe del Departamento de Organización Económica de Acreditados de Sucursal Culiacan, Banco Agropecuario del Noroeste, S.A.
Ricardo León Salazar	Ingeniero Agrónomo	Salvadoreña	Inspector de la Presidencia. Instituto de Colonización Rural.
Arturo Chavez Macedo	Ingeniero Agrónomo	Peruana	Sub-Director de Estudios y Proyectos. Ministerio de Agricultura, Dirección General de Reforma Agraria y Asentamiento Rural.
Juan Manuel Reaño Ugas	Ingeniero Agrónomo	Peruana	Ingeniero Especialista. Dirección General de Reforma Agraria, Asentamiento Rural.
Sergio Antonio Uribe Castro	Ingeniero Agrónomo	Dominicano	Administrador Proyecto AC-40 La Estrella. Instituto Agrario Dominicano- Coordinado a la Oficina de Planificación.
Manuel José Cols Bricetto	Ingeniero Agrónomo	Venezolana	Coordinador Nacional del Programa de Uniones de Prestatarios- Jefe de la División de Organizaciones Económicas Campesinas. Dirección de Extensión- Ministerio de Agricultura y Cria.
Carmelo Ecarri Henriquez	Ingeniero Agrónomo	Venezolana	Fundación para la Capacitación e Investigación Aplicada a la Reforma Agraria (CIARA)



1. Die Bedeutung

Die Bedeutung eines Wortes ist die Gesamtheit der Vorstellungen, die es in der Sprache hervorrufen kann. Sie ist nicht mit dem Wort selbst verbunden, sondern mit dem Gebrauch, den man davon macht.

2. Die Wortbildung

Die Wortbildung ist die Art und Weise, wie neue Wörter aus bestehenden gebildet werden. Man unterscheidet zwischen Derivativbildung und Flexionsbildung.

3. Die Grammatik

Die Grammatik regelt die Zusammenhänge zwischen den Wörtern in einem Satz. Sie umfasst die Morphologie (Wortbau) und die Syntax (Satzbau).

4. Die Semantik

Die Semantik beschäftigt sich mit der Bedeutung der Wörter und Sätze. Sie untersucht, wie wir die Welt durch Sprache beschreiben und verstehen.

Die Bedeutung eines Wortes ist nicht fest, sondern veränderlich. Sie kann sich über die Zeit und in verschiedenen Kontexten ändern. Dies ist ein zentraler Aspekt der Semantik.

5. Die Morphologie

Die Morphologie ist die Lehre von den kleinsten bedeutungstragenden Einheiten der Sprache, den Morphemen. Sie unterscheidet zwischen freien und gebundenen Morphemen.

Die Morphologie ist eng mit der Wortbildung verbunden. Sie analysiert die Struktur der Wörter und wie sie durch Affixe (Präfixe, Suffixe, Infixe) verändert werden können.

Die Morphologie ist ein wichtiger Teil der Grammatik. Sie hilft uns zu verstehen, wie Wörter gebildet werden und wie sie in einem Satz funktionieren.

6. Die Syntax

Die Syntax regelt die Reihenfolge der Wörter in einem Satz. Sie unterscheidet zwischen verschiedenen Satzgliedern und Satzarten.

Die Syntax ist ein zentraler Bestandteil der Grammatik. Sie erklärt, wie wir Sätze aufbauen und wie sie strukturell zusammenhängen.

Die Syntax ist eng mit der Semantik verbunden. Die Wortreihenfolge in einem Satz beeinflusst oft die Bedeutung, die wir ihm zuschreiben.

7. Die Semantik

Die Semantik untersucht die Bedeutung der Wörter und Sätze. Sie analysiert die Zusammenhänge zwischen den verschiedenen Ebenen der Sprache.

Die Semantik ist ein zentraler Bestandteil der Sprachwissenschaft. Sie hilft uns zu verstehen, wie wir die Welt durch Sprache beschreiben und verstehen.

Die Semantik ist ein zentraler Bestandteil der Sprachwissenschaft. Sie hilft uns zu verstehen, wie wir die Welt durch Sprache beschreiben und verstehen.

8. Die Pragmatik

Die Pragmatik beschäftigt sich mit der Verwendung der Sprache in der realen Welt. Sie untersucht, wie wir Sprache in verschiedenen Kontexten einsetzen.

Die Pragmatik ist ein zentraler Bestandteil der Sprachwissenschaft. Sie hilft uns zu verstehen, wie wir Sprache in der realen Welt einsetzen.

Die Pragmatik ist ein zentraler Bestandteil der Sprachwissenschaft. Sie hilft uns zu verstehen, wie wir Sprache in der realen Welt einsetzen.

9. Die Phonetik

Die Phonetik beschäftigt sich mit der Produktion und dem Verständnis der Laute in der Sprache. Sie untersucht die physikalischen Prozesse der Sprachproduktion.

Die Phonetik ist ein zentraler Bestandteil der Sprachwissenschaft. Sie hilft uns zu verstehen, wie wir Laute produzieren und verstehen.

Die Phonetik ist ein zentraler Bestandteil der Sprachwissenschaft. Sie hilft uns zu verstehen, wie wir Laute produzieren und verstehen.

10. Die Orthographie

Die Orthographie regelt die Schreibung der Wörter in der Schrift. Sie unterscheidet zwischen verschiedenen Schreibweisen und Normen.

Die Orthographie ist ein zentraler Bestandteil der Sprachwissenschaft. Sie hilft uns zu verstehen, wie wir Wörter in der Schrift schreiben.

Die Orthographie ist ein zentraler Bestandteil der Sprachwissenschaft. Sie hilft uns zu verstehen, wie wir Wörter in der Schrift schreiben.

Becados por el IICA

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Cargo e Institución</u>
Bento Souza Porto	Ingeniero Agrónomo	Brasileira	Jefe del Sector de Colonización del Estado de Mato Grosso. CODEMAT.
Nelson Rafael Molano Valdez	Perito Agrónomo	Dominicana	Agrónomo Coordinado a la Oficina de Programación. Oficina de Programación-Instituto Agrario Dominicano.

Sin Beca

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Cargo e Institución</u>
Roger Amor	Profesor de 2a. Enseñanza	Panaméña	Supervisor Nacional de Organización Campesina. Dirección Nacional de Reforma Agraria MIDA-Dirección de Desarrollo Social.
Jorge Oscar Aued Huerta	Ingeniero Agrónomo	Panaméña	Contraparte en Administración Rural Proyecto Pan-21. Dirección de Desarrollo Social (Reforma Agraria).
Orlando Ariel Camaño Luque	Ingeniero Agrónomo Administrador	Panaméña	Ministerio de Desarrollo Agropecuario-Departamento de Gestión de Empresas Rurales.
José del R. Loaiza S.	Licenciado y Profesor de Ciencias Soc.	Panaméña	Jefe de Capacitación de la Reforma Agraria. Dirección Nacional de Reforma Agraria del MIDA.
Federico Tuñón S.	Abogado	Panaméña	Jefe Regional de Reforma Agraria. Regional # 5 - Capira.

Por último es necesario dejar constancia que el Ingeniero Serapio Eduardo Valdés Pineda fue enviado al Curso por el Banco Agropecuario del Noroeste (México), pero que recibió un complemento de Beca del Proyecto 206.

1875

1875

1875

1875

1875
1875

1875
1875

1875
1875

1875
1875

1875
1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875
1875

1875
1875

1875
1875

1875
1875

1875
1875

1875
1875

1875
1875

1875
1875

1875
1875

1875
1875

1875
1875

1875
1875

1875
1875

1875
1875

1875
1875

1875
1875

1875
1875

Todos los alumnos asistieron a la totalidad del Curso, salvo el señor Roger Amor de Panamá que tuvo una asistencia parcial, por lo que no recibió diploma de asistencia.

6. Entidades Colaboradoras:

Proyecto 206 de la Secretaría General de la OEA, que financió el Curso.

Proyecto de Reforma Agraria de los Países Centroamericanos, que financió pasajes, honorarios y viáticos a dos profesores.

Ministerio de Desarrollo Agropecuario de Panamá y la Dirección Nacional de Reforma Agraria de ese país que facilitó y adecuó el local para la celebración del curso, otorgó movilización permanente y durante los fines de semana, personal de choferes y de secretaría, así como diversas otras facilidades de tipo material.

Proyecto FAO/PNUD sobre Reforma Agraria, que envió uno de sus expertos para que participara en el curso en calidad de profesor, así como a su director para que participara en uno de los paneles celebrados.

7. Personal que colaboró:

Del IICA-CIRA

Jorge Orchard Pinto, Especialista en Derecho Agrario, chileno, Director y Profesor del Curso, tiempo completo durante su realización y parcial durante la base de preparación.

Augusto Donoso, Especialista en Planeamiento Regional, chileno, Profesor, 11 días parcial. Además colaboró en la etapa de preparación.

Jaime Ortíz Egas, Micro Planificador, ecuatoriano, Profesor, 11 días, parcial.

Luis Flores Quiroz, Sociólogo Rural, peruano, Profesor, 6 días, parcial.

Ignacio Ansorena, Extensionista, uruguayo, colaboró en la fase administrativa, 5 días, parcial.

Luis Ramiro Beltrán, Director del IICA-CIRA, panelista, dos días, parcial.

Edith Torres, Secretaria Ejecutiva, colombiana, siete días parcial.

Del IICA

Enrique Blair, Director del Proyecto 206, colombiano, panelista, dos días, parcial.

... ..

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

Federico Herrero, Representante en Panamá, Profesor dos días, además cooperó parcialmente en la parte administrativa.

Noel García, especialista en Reforma Agraria, Profesor dos días, parcial.

Francisco Oliart, Asesor del Director General, peruano, panelista, dos días, parcial.

De otros organismos

José Camargo Da Cunha, arquitecto, brasilero, Profesor, dos días, parcial, Secretaría de Planeamiento del INCRA (Brasil).

Javier López, Ingeniero Agrónomo, peruano, Profesor, tres días, parcial, Dirección General de Reforma Agraria (Perú).

Rodrigo Santa Cruz, Abogado, chileno, Profesor, tres días, parcial, Proyecto FAO/PNUD sobre Reforma Agraria.

Esteban Garaiz, Licenciado en Ciencias Políticas y Sociales, Profesor, dos días, parcial, Comisión de Grijalba (México).

Pedro Alibert, Economista, peruano, panelista, dos días, parcial, CENCIRA (Perú).

Rafael Barahona, Director Proyecto FAO/PNUD, chileno, panelista, un día, parcial.

8. Síntesis de la labor realizada:

El Curso cumplió ampliamente los objetivos propuestos y constituyó una experiencia muy interesante tanto para los alumnos como para los profesores participantes y permitió capacitar 29 técnicos provenientes de 12 países, proporcionando los conocimientos operativos básicos en cuanto a la formación, organización y funcionamiento de las Empresas Comunitarias Campesinas, derivadas de los procesos de Reforma Agraria, dentro de una perspectiva económica, agronómica, jurídica y sociocultural.

El nivel de los participantes fue bueno con excelente nivel de participación, lo que facilitó el cumplimiento de los objetivos de promover el análisis crítico de la problemática de las Empresas Comunitarias para buscar soluciones de tipo general para las dificultades que suelen confrontar, así como permitió efectuar comparaciones entre lo conceptual y lo operativo de las diversas formas de tenencia y producción que se están utilizando en diversos países.

El Curso permitió que los alumnos vieran con mayor claridad cual es el papel de las Empresas Comunitarias Campesinas como instrumento básico de la etapa de construcción de una nueva estructura y su importancia como herramienta para el cumplimiento de las metas que determinan las políticas y planes nacionales y sectoriales de desarrollo.

Así mismo permitió analizar cuál es el papel de los organismos de Reforma Agraria y Colonización en relación con este tipo de Empresas.

La meta prefijada, cual era preparar y dar un curso para un mínimo de 27 participantes de 12 países diferentes, también se cumplió ya que el curso tuvo 29 alumnos de 12 países. Es de lamentar la no asistencia de alumnos de Nicaragua y Honduras.

En cuanto a la metodología utilizada el curso tuvo cuatro unidades básicas, que permitieron ir cumpliendo los diversos objetivos señalados para el evento.

La primera eran clases dadas por los especialistas del IICA-CIRA, que iban destinadas fundamentalmente a dar los conocimientos operativos básicos en cuanto a la formación, organización y funcionamiento de las Empresas Comunitarias, pero que también permitirán ir cumpliendo los otros objetivos del Curso, las que resultaron de gran utilidad para los alumnos.

Una segunda unidad eran conferencias dictadas por especialistas de diferentes países que permitieron a los alumnos profundizar en el conocimiento de la problemática de las Empresas Comunitarias en Perú, Chile, México, Panamá y otros países Centroamericanos, que fueron de mucho interés.

Una tercera unidad estaba destinada a permitir a los países participantes manifestar sus experiencias en este tipo de empresas. El cumplimiento de esta unidad fue regular, ya que muy pocos de los participantes cumplieron con la obligación de preparar con anterioridad un paper sobre la materia y el nivel de experiencias es muy diferente de un país a otro. Sin embargo fue mejorando a medida que avanzaba el curso y los alumnos quedaron satisfechos de ella, ya que permitió adquirir una valiosa experiencia sobre la forma en que se desarrollan los procesos de Reforma Agraria en los diversos países, y de lo que entienden por Empresa Comunitaria.

Una cuarta unidad se constituía de mesas redondas y paneles, destinadas a permitir el análisis con mayor profundidad de algunos problemas concretos como ser la capacitación y su rol, objetivos de las empresas, remuneración del factor trabajo, distribución de excedentes, integración vertical y horizontal, perspectivas futuras de las Empresas Comunitarias, etc., que dieron gran agilidad al curso y fueron de bastante profundidad.

Debido a que el tiempo se hizo escaso y a algunas otras dificultades, no fue posible visitar asentamientos panameños. En el futuro y en caso de repetirse este tipo de curso, valdría la pena agregar una semana más, para que los alumnos pudieran efectuar visitas a diversos asentamientos y efectuar algunas prácticas guiadas.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

9. **Observaciones adicionales:**

Por el número de solicitudes presentadas para asistir a este curso se nota que entre los países existe gran inquietud por este tipo de experiencias, por lo que no valdría la pena repetir el curso mas adelante.

Por falta de tiempo los profesores del IICA-CIRA no pudieron escribir sus clases. En el futuro sería de alta conveniencia permitir que estos profesores tuvieran el tiempo necesario para ello, ya que en caso contrario se pierde un material didáctico valioso.

Por último quisiera destacar el esfuerzo hecho por las distintas autoridades del Ministerio de Desarrollo Agropecuario de Panamá y de la Direccional Nacional de Reforma Agraria, para permitir que este Curso se desarrollara con pleno éxito. Al mismo tiempo es necesario destacar el generoso y valioso apoyo recibido de nuestro representante en Panamá Ingeniero Federico Herrero y de su Secretaria señora Maruja Quinteros, para solucionar los distintos aspectos de tipo administrativo que presenta un curso de esta naturaleza.

Jorge Orchard Pinto
Especialista en Derecho Agrario
Responsable de la Actividad

Bogotá, Junio 10 de 1973

JO:bs VI-14-73

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.114
2. Fecha de realización : Enero a Abril de 1973
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : ELABORACION DE DOCUMENTO SOBRE EMPRESAS COMUNITARIAS CAMPESINAS DE REFORMA AGRARIA.
5. Beneficiarios : Los distintos organismos de reforma agraria que participarán en la Reunión Interamericana sobre Empresas Comunitarias que se realizará en Santiago de Chile en mayo de 1973.

6. Entidades colaboradoras: No hay

7. Personal que colaborará:

Jorge Orchard Pinto, especialista en Derecho Agrario IICA-CIRA
Jaime Ortiz Egas, Microeconomista IICA-CIRA

8. Síntesis de la labor a realizar:

a. Objetivos

Ayudar al mejoramiento de aspectos de planificación, organización y funcionamiento de los organismos involucrados en el proceso de reforma agraria en relación con las empresas comunitarias.

b. Metas

Elaborar un documento que sirva de base de discusión en la reunión antes referida.

c. Métodos

Se trata de elaborar un documento que permita a los participantes profundizar en el análisis de las diversas experiencias que se han desarrollado en América Latina en materia de empresas

1971-1972
1973-1974

1975-1976

1975-1976
1977-1978
1979-1980
1981-1982
1983-1984
1985-1986
1987-1988
1989-1990
1991-1992
1993-1994
1995-1996
1997-1998
1999-2000
2001-2002
2003-2004
2005-2006
2007-2008
2009-2010
2011-2012
2013-2014
2015-2016
2017-2018
2019-2020
2021-2022

2023-2024
2025-2026
2027-2028
2029-2030
2031-2032
2033-2034
2035-2036
2037-2038
2039-2040
2041-2042
2043-2044
2045-2046
2047-2048
2049-2050
2051-2052
2053-2054
2055-2056
2057-2058
2059-2060
2061-2062
2063-2064
2065-2066
2067-2068
2069-2070
2071-2072
2073-2074
2075-2076
2077-2078
2079-2080
2081-2082
2083-2084
2085-2086
2087-2088
2089-2090
2091-2092
2093-2094
2095-2096
2097-2098
2099-2100

2101-2102
2103-2104
2105-2106
2107-2108
2109-2110
2111-2112
2113-2114
2115-2116
2117-2118
2119-2120
2121-2122
2123-2124
2125-2126
2127-2128
2129-2130
2131-2132
2133-2134
2135-2136
2137-2138
2139-2140
2141-2142
2143-2144
2145-2146
2147-2148
2149-2150
2151-2152
2153-2154
2155-2156
2157-2158
2159-2160
2161-2162
2163-2164
2165-2166
2167-2168
2169-2170
2171-2172
2173-2174
2175-2176
2177-2178
2179-2180
2181-2182
2183-2184
2185-2186
2187-2188
2189-2190
2191-2192
2193-2194
2195-2196
2197-2198
2199-2200

comunitarias en el cual se deben destacar tanto las características positivas que tipifican los principales formatos que actualmente se utilizan, así como establecer los factores limitantes que tanto la experiencia práctica como los distintos estudios realizados permiten detectar en las fórmulas actualmente utilizadas en América Latina.

9. Observaciones adicionales: No hay

Jorge Orchard Pinto
Especialista en Derecho Agrario
Responsable de la actividad

Fecha: 8 de enero de 1973

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Final de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.114
2. Fechas de realización : 5-III-73 a 25-IV-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : ELABORACION DE DOCUMENTO SOBRE EMPRESAS
COMUNITARIAS CAMPESINAS DE REFORMA AGRA-
RIA.
5. Beneficiarios : Representantes de los organismos de refor
ma agraria de 19 países que participaron
en la Reunión Interamericana de Expertos
sobre Empresas Comunitarias Campesinas que
se realizó en Santiago de Chile del 30 de
abril al 5 de mayo de 1973.
6. Entidades colaboradoras: -
7. Personal que colaboró :

Jorge Orchard Pinto, especialista en derecho agrario, IICA-CIRA
Jaime Ortiz, microeconomista, IICA-CIRA
8. Síntesis de la labor realizada:

Se elaboraron dos documentos con el objeto de permitir que los parti
cipantes de la reunión antes mencionada pudiesen profundizar en el análi
sis de las diversas experiencias que en materia de empresas comunitarias
se han venido desarrollando en América Latina.

El primero de estos documentos se denomina "Formas de adjudicación
en las reformas agrarias de Colombia, Chile, Panamá, Perú y Venezuela,
Las Empresas Comunitarias", 79 páginas, 150 ejemplares.

El segundo documento se denomina "Presión campesina, reforma agraria
y empresas comunitarias en América Latina", 48 páginas, 150 ejemplares.

Mediante la elaboración de estos documentos se estima se cumplió tan
to con los objetivos que planteaba el correspondiente informe inicial que
consistía en ayudar al mejoramiento de los aspectos de planificación,

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

organización y funcionamiento de los organismos involucrados en el proceso de reforma agraria en relación con las empresas comunitarias. Se dio respecto a las metas previstas ya que se elaboraron dos documentos de base de discusión para la reunión mencionada.

Con respecto a los métodos utilizados, se realizó en primer término una extensa revisión de la bibliografía existente en el IICA-CIRA y de la que pudieron proporcionar algunas representaciones del IICA, lo cual permitió elaborar el documento referido en primer término.

Para la elaboración del segundo documento se partió del conocimiento adquirido mediante la revisión bibliográfica anteriormente referida para enseguida hacer un ensayo de tipo intelectual basado en que las empresas comunitarias se derivan de los tipos de reforma agraria que se aplican en cada país y que las características que adquieren las empresas comunitarias en cada país son producto de la forma en que el Estado da respuesta fundamentalmente a la presión campesina.

9. Observaciones adicionales:

El tiempo para la elaboración de los documentos, atendidos los diversos otros compromisos de los técnicos participantes, fue extraordinariamente breve para un tema tan extenso.

Los trabajos han servido como importantes documentos de referencia tanto para la preparación como para la dictación del Curso Interamericano sobre Empresas Comunitarias Campesinas, donde se comentaron y se distribuyeron a todos los participantes.

Jorge Orchard Pinto
Especialista en Derecho Agrario
Responsable de la actividad

Fecha: Mayo 21 de 1973

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

1981

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.115
2. Fechas de realización : 30-IV-73 a 5-V-73
3. Lugar : Santiago de Chile
4. Título : ASESORIA A LA REUNION INTERAMERICANA DE EXPERTOS SOBRE EMPRESAS COMUNITARIAS CAMPESINAS:
5. Beneficiarios : Expertos de los organismos de reforma agraria de diversos países latinoamericanos que asistan a la reunión mencionada.
6. Entidades colaboradoras: -
7. Personal que colaborará:

Luis Ramiro Beltrán, Director IICA-CIRA
Jaime Ortiz, microeconomista, IICA-CIRA
Jorge Orchard, especialista en derecho agrario, IICA-CIRA
8. Síntesis de la labor a realizar:

Asistir a la reunión mencionada con el objeto de asesorar al desarrollo de la reunión y exponer los documentos que se prepararon al respecto.
9. Observaciones adicionales: -

Jorge Orchard Pinto
Especialista en Derecho Agrario

Fecha: Abril 25 de 1973

UNIVERSITY OF TORONTO LIBRARY
130 St. George Street, 4th Floor
Toronto, Ontario M5S 1A5

THE UNIVERSITY OF TORONTO

THE UNIVERSITY OF TORONTO LIBRARY
130 St. George Street, 4th Floor
Toronto, Ontario M5S 1A5

THE UNIVERSITY OF TORONTO LIBRARY
130 St. George Street, 4th Floor
Toronto, Ontario M5S 1A5

THE UNIVERSITY OF TORONTO LIBRARY
130 St. George Street, 4th Floor
Toronto, Ontario M5S 1A5

THE UNIVERSITY OF TORONTO LIBRARY

130 St. George Street, 4th Floor

Toronto, Ontario M5S 1A5
Tel: (416) 978-2000
Fax: (416) 978-2001

www.library.utoronto.ca

THE UNIVERSITY OF TORONTO LIBRARY
130 St. George Street, 4th Floor
Toronto, Ontario M5S 1A5

THE UNIVERSITY OF TORONTO LIBRARY

UNIVERSITY OF TORONTO LIBRARY
130 St. George Street, 4th Floor
Toronto, Ontario M5S 1A5

UNIVERSITY OF TORONTO LIBRARY

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Final de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.115
2. Fechas de realización : 30-IV-73 a 5-V-73
3. Lugar : Santiago de Chile
4. Título : ASESORIA A LA REUNION INTERAMERICANA DE EXPERTOS SOBRE EMPRESAS COMUNITARIAS CAMPESINAS.
5. Beneficiarios : Expertos de los organismos de reforma agraria que en representación de 19 países asistieron a la reunión mencionada.
6. Entidades colaboradoras: -
7. Personal que colaboró :

Luis Ramiro Beltrán, Director IICA-CIRA
Jaime Ortiz, microeconomista, IICA-CIRA
Jorge Orchard, especialista en derecho agrario, IICA-CIRA
8. Síntesis de la labor realizada:

Se cumplieron los objetivos y metas previstos tanto en la asistencia a la reunión como en la asesoría que se prestó a su ejecución, en la parte administrativa y en los plenarios y mesas redondas.
9. Observaciones adicionales: -

Jorge Orchard Pinto
Especialista en Derecho Agrario

Fecha: Mayo 21 de 1973

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY
1207 EAST 58TH STREET
CHICAGO, ILLINOIS 60637
TEL: 773-936-3200
WWW.CHICAGO.LIBRARY.EDU

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY
1207 EAST 58TH STREET
CHICAGO, ILLINOIS 60637
TEL: 773-936-3200
WWW.CHICAGO.LIBRARY.EDU

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.116
2. Fechas de realización : 6 al 13 de octubre de 1972
3. Lugar : IICA-CIRA, Bogotá
4. Título : ESTUDIO DE COSTOS DE IMPLANTACION DE EMPRESAS COMUNITARIAS
5. Unidad del IICA responsable de la actividad : IICA-CIRA

6. Personal que colaborará :

Jaime Ortiz Egas, Microeconomista IICA-CIRA
Augusto Donoso, Planificador Agroeconómico IICA-CIRA

7. Beneficiarios:

Dirección General del IICA

8. Síntesis de la labor a realizar:

Analizar las posibilidades de asentamiento de 5.000 familias, asumiendo un costo de \$ 2.000 cada una, 10 hectáreas, 2.5 jornadas anuales para obtener rendimientos de un sueldo vital el primer año y 2,5 el tercer año.

9. Observaciones:

Esta actividad fue solicitada por el Director General por carta de fecha 10 de setiembre de 1972 y autorizada por el doctor Luis Ramiro Beltrán.

Augusto Donoso
Planificador Agroeconómico
Responsable de la actividad

Fecha: Octubre 6 de 1972

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY
540 EAST 57TH STREET CHICAGO, ILL. 60637

Chicago Tribune

CHICAGO, ILL., MONDAY, JANUARY 14, 1935

CHICAGO, ILL., MONDAY, JANUARY 14, 1935

CHICAGO, ILL., MONDAY, JANUARY 14, 1935

CHICAGO, ILL., MONDAY, JANUARY 14, 1935

CHICAGO, ILL., MONDAY, JANUARY 14, 1935

CHICAGO, ILL., MONDAY, JANUARY 14, 1935

CHICAGO, ILL., MONDAY, JANUARY 14, 1935

CHICAGO, ILL., MONDAY, JANUARY 14, 1935

CHICAGO, ILL., MONDAY, JANUARY 14, 1935

CHICAGO, ILL., MONDAY, JANUARY 14, 1935

CHICAGO, ILL., MONDAY, JANUARY 14, 1935

CHICAGO, ILL., MONDAY, JANUARY 14, 1935

CHICAGO, ILL., MONDAY, JANUARY 14, 1935

CHICAGO, ILL., MONDAY, JANUARY 14, 1935

CHICAGO, ILL., MONDAY, JANUARY 14, 1935

CHICAGO, ILL., MONDAY, JANUARY 14, 1935

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.116
2. Fecha de realización : 4-16-X-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : ESTUDIO DE COSTO DE IMPLANTACION DE EMPRE
SAS COMUNITARIAS.
5. Beneficiarios : Dirección General del IICA
6. Entidades colaboradoras: Instituto Colombiano de la Reforma Agraria,
con estadísticas internas.
7. Personal que colaboró:

Augusto Donoso, Especialista en Planeamiento Regional IICA-CIRA
Jaime Ortiz, Microeconomista IICA-CIRA

8. Síntesis de la labor realizada:

Objetivos : Determinar las posibilidades de asentar una familia con
US\$ 2.000.00.

Etapas : Recolección de antecedentes a nivel terreno y en el INCORA.
Desarrollo de trabajo teórico.
Análisis
Conclusiones

9. Observaciones adicionales:

Se agregaron datos de estudios de INCORA para diversas regiones de
Colombia. Se determinó la cantidad mínima y distribución del capital
para asentar una familia en Colombia.

Augusto Donoso
Especialista en Planeamiento Regional
Responsable de la actividad

Fecha: Noviembre de 1972

... ..
... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : V.I.C.117
2. Fechas de realización : 4-VII-72 al 16-VIII-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : ASESORIA AL INCORA EN LA ELABORACION DE UN MANUAL DE CONTABILIDAD PARA EMPRESAS COMUNITARIAS.
5. Beneficiarios : Instituto Colombiano de la Reforma Agraria
6. Entidades colaboradoras : -
7. Personal que colaborará : Jaime Ortiz, Microeconomista, IICA-CIRA
8. Síntesis de la labor a realizar:

En el estudio de la empresa comunitaria "La Trinidad" se recomendó al Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA) la necesidad de disponer de un manual de contabilidad expedito para sistematizar y unificar un método contable simple para ser utilizado en las empresas comunitarias. Siguiendo esta recomendación, el INCORA contrató los servicios del auditor público José Levy Vargas para preparar un proyecto de manual y solicitó la colaboración del IICA-CIRA para revisar dicho proyecto de manual. La revisión consistirá en sugerir todas las modificaciones necesarias para el mejor funcionamiento del método contable, de manera que se adapte al espíritu de las empresas comunitarias campesinas y contribuya a desarrollar la participación campesina.

Dada la dimensión de la mayoría de Empresas Comunitarias Campesinas en Colombia, no es posible exigir de ellas la contratación de contadores para conducir sus contabilidades. Es por ello que se pretende que los mismos campesinos y, en particular sus tesoreros, cumplan con esta función con lo cual, además, se hará efectiva la autogestión campesina.

Jaime Ortiz Egas
Microeconomista IICA-CIRA
Responsable de la actividad

Fecha: Julio 10 de 1972

[Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page]

[Faint text at the bottom of the page, possibly a signature or date]

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Inicial de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : VI.C.117
2. Fechas de realización : 4-VII-72 al 16-VIII-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : ASESORIA AL INCORA EN LA ELABORACION DE UN MANUAL DE CONTABILIDAD PARA EMPRESAS COMUNITARIAS.
5. Beneficiarios : Instituto Colombiano de la Reforma Agraria
6. Entidades colaboradoras: -
7. Personal que colaborará: Jaime Ortiz, microeconomista, IICA-CIRA
8. Síntesis de la labor a realizar:

En el estudio de la empresa comunitaria "La Trinidad" se recomendó al Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA) la necesidad de disponer de un manual de contabilidad expedito para sistematizar y unificar un método contable simple para ser utilizado en las empresas comunitarias. Siguiendo esta recomendación, el INCORA contrató los servicios del auditor público José Levy Vargas para preparar un proyecto de manual y solicitó la colaboración del IICA-CIRA para revisar dicho proyecto de manual.

Dada la dimensión de la mayoría de Empresas Comunitarias Campesinas en Colombia, no es posible exigir de ellas la contratación de contadores para conducir sus contabilidades. Es por ello que se pretende que los mismos campesinos y, en particular sus tesoreros, cumplan con esta función con lo cual, además, se hará efectiva la autogestión campesina.

Jaime Ortiz
Microeconomista
Responsable de la actividad

Fecha: Julio 10, 1972

... DE LA ... Y ...

... de ...

... -VIII-

... DE ...

... de ...

... para ...

... Dada la ...

... bivi ...

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : VI.C.117
2. Fechas de realización : 4-VII-72 al 16-VIII-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título de la actividad : ASESORIA AL INCORA EN LA ELABORACION DE UN MANUAL DE CONTABILIDAD PARA EMPRESAS COMUNITARIAS.
5. Beneficiarios : Instituto Colombiano de la Reforma Agraria
6. Entidades colaboradoras: -
7. Personal que colaborará:
Jaime Ortiz Egas, microeconomista, IICA-CIRA
8. Síntesis de la labor realizada:

En el estudio de la Empresa comunitaria "La Trinidad" el IICA-CIRA recomendó al INCORA la necesidad de disponer de un manual de contabilidad expedito para sistematizar y unificar un método contable simple para las empresas comunitarias campesinas. El manual fue elaborado por contrato del INCORA con el señor José Levy Vargas, cuyo borrador fue revisado por el IICA-CIRA y luego de las modificaciones necesarias se sugirió al INCORA:

- a. Realizar cursos para adiestrar en el manejo del manual a supervisores de crédito, tesoreros de empresas comunitarias y también hijos de campesinos miembros de éstas que hubiesen terminado por lo menos el segundo año de bachillerato.
- b. Una vez terminados los cursos, se probará en tres meses el sistema contable en unas tres empresas y se observará su viabilidad para introducir en él las modificaciones necesarias.
- c. Luego de estas correcciones se procederá a imprimir el manual y a la preparación de personal de INCORA para que éste a su vez organice en las distintas zonas cursos para campesinos a fin de implantar el sistema a nivel nacional.

W. J.
...

...

...

...

...

...

...

...

8. Observaciones adicionales:

La participación del IICA-CIRA tuvo lugar a solicitud de la Gerencia Técnica del INCORA.

Por informaciones recibidas se conoce que el manual contable está siendo probado en trece empresas comunitarias.

El manual tiende a hacer efectiva la autogestión campesina y, por tan to, facilitará el manejo contable para los campesinos a fin de que éste se realice en todas sus partes en la misma empresa, contando únicamente con la asesoría de los supervisores de crédito.

Jaime Ortiz Egas
Microeconomista
Encargado de la actividad

Fecha: Agosto 20 de 1972

1907

1908

1909

1910

1911

1912

1913

1914

1915

1916

1917

1918

1919

1920

1921

1922

1923

1924

1925

1926

1927

1928

1929

1930

1931

1932

1933

1934

1935

1936

1937

1938

1939

1940

1941

1942

1943

1944

1945

1946

1947

1948

1949

1950

1951

1952

1953

1954

1955

1956

1957

1958

1959

1960

1961

1962

1963

1964

1965

1966

1967

1968

1969

1970

1971

1972

1973

1974

1975

1976

1977

1978

1979

1980

1981

1982

1983

1984

1985

1986

1987

1988

1989

1990

1991

1992

1993

1994

1995

1996

1997

1998

1999

2000

2001

2002

2003

2004

2005

2006

2007

2008

2009

2010

2011

2012

2013

2014

2015

2016

2017

2018

2019

2020

2021

2022

2023

2024

2025

and the first
reference to
the first

1907-1908

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Inicial de Actividad No Programada

1. **Código de la actividad:** VI.C.118
2. **Fechas de realización :** III-73 a V-73
3. **Lugar :** Costa Rica y Panamá
4. **Título :** APOYO A LA REALIZACION DE LAS INVESTIGACIONES EN HONDURAS, COSTA RICA Y PANAMA SOBRE FORMAS ASOCIATIVAS DE PRODUCCION (EN COOPERACION CON LA FAO).
5. **Beneficiarios :** Técnicos IICA y FAO responsables de las investigaciones:
Costa Rica: Leopoldo Sandoval (IICA) y César Fuentes (FAO)
Honduras: Noel García (IICA)
Panamá: Federico y Alvaro Brizuela (IICA) y Leonardo Maestre (FAO).
6. **Entidades colaboradoras:** FAO
7. **Personal que colaborará:**

Luis Flores, sociólogo, IICA-CIRA, responsable de la actividad
Luis Ramiro Beltrán, comunicador, IICA-CIRA, coordinador de la investigación a cargo del IICA.

8. **Síntesis de la labor a realizar:**

El IICA-CIRA se encuentra coordinando la participación del IICA en la parte regional del Estudio Mundial sobre Cambios en la Estructura Agraria organizado por la FAO.

La labor del IICA y de la FAO consiste en asesorar a los países para que ellos ejecuten sus propios estudios de casos. En el caso de Costa Rica, Honduras y

CENTRO INTERAMERICANO DE ESTADÍSTICA Y PROGRAMA AGRARIO
 INSTITUTO VENEZOLANO DE ESTADÍSTICA Y CENSAL

	<u>Información de la obra</u>	<u>Fecha</u>
1.	Edición de la obra	1970
2.	Fecha de edición	1970
3.	Edición	1970
4.	Título	APORTES A LA ECONOMÍA DEL VENEZUELA DEL SECTOR AGRARIO Y GANADERO 1960-1969
5.	Resumen	El presente estudio se refiere a la evolución del sector agrícola y ganadero en Venezuela durante el período 1960-1969. Se analizan los cambios en la producción, el comercio exterior y el consumo interno. Se concluye que el sector agrícola y ganadero ha experimentado un crecimiento sostenido durante el período analizado.
6.	Partidos interesados	Ministerio de Agricultura y Ganadería Banco Interamericano de Desarrollo Centro Interamericano de Estadística y Programa Agrario
7.	Personas interesadas	Ministerio de Agricultura y Ganadería Banco Interamericano de Desarrollo Centro Interamericano de Estadística y Programa Agrario
8.	Síntesis de la obra	El presente estudio se refiere a la evolución del sector agrícola y ganadero en Venezuela durante el período 1960-1969. Se analizan los cambios en la producción, el comercio exterior y el consumo interno. Se concluye que el sector agrícola y ganadero ha experimentado un crecimiento sostenido durante el período analizado.

Panamá, esta asesoría corresponde en forma principal al IICA.

El objeto de esta actividad consiste en celebrar algunas reuniones con los técnicos responsables de estas investigaciones en las partes referidas con el objeto de informarles de los métodos, técnicas y estrategias utilizadas en otros países, hacer sugerencias al respecto y, en general, apoyar la labor de los técnicos del IICA y de la FAO que participan en la investigación.

9. Observaciones adicionales: -

Luis Flores Quiroz
Sociólogo Rural IICA-CIRA
Responsable de la actividad

Fecha: Marzo 30 de 1973

1. The first part of the book is devoted to a general introduction to the subject.

The second part of the book is devoted to a detailed study of the various aspects of the subject. The third part of the book is devoted to a study of the various aspects of the subject.

The fourth part of the book is devoted to a study of the various aspects of the subject.

The fifth part of the book is devoted to a study of the various aspects of the subject.

The sixth part of the book is devoted to a study of the various aspects of the subject.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : VI.C.118
2. Fechas de realización : 19 al 21-III-73 y 24 al 26-V-73
3. Lugar : Costa Rica y Panamá
4. Título : APOYO A LA REALIZACION DE LAS INVESTIGACIONES EN HONDURAS, COSTA RICA Y PANAMA SOBRE FORMAS ASOCIATIVAS DE PRODUCCION (EN COOPERACION CON LA FAO).
5. Beneficiarios : Técnicos IICA y FAO responsables de las investigaciones:
Costa Rica : Leopoldo Sandoval (IICA) y César Fuentes (FAO).
Honduras : Noel García (IICA)
Panamá : Federico Herrero y Alvaro Brizuela (IICA) y Leonardo Maestre (FAO).
6. Entidades colaboradoras: FAO
7. Personal que colaboró:

Luis Flores, sociólogo, responsable de la actividad
Luis Ramiro Beltrán, comunicador, coordinador de la investigación a cargo del IICA.
8. Síntesis de la labor realizada:

Luis Ramiro Beltrán coordinó las operaciones de apoyo y estableció los contactos entre los diferentes técnicos participantes; dirigió la distribución de material escrito.

Luis Flores, en sucesivas visitas a Costa Rica y Panamá, celebró reuniones con los responsables de las investigaciones en Centroamérica durante las cuales les

Table 1: Summary of the study

Sl. No.	Particulars	Year
1.	Introduction to the study	1971
2.	Formulation of objectives	1972
3.	Methodology	1973
4.	Findings	1974
5.	Conclusions and recommendations	1975
6.	Appendix	1976
7.	References	1977
8.	Index	1978
9.	Summary	1979
10.	Conclusion	1980
11.	References	1981
12.	Index	1982
13.	Summary	1983
14.	Conclusion	1984
15.	References	1985
16.	Index	1986
17.	Summary	1987
18.	Conclusion	1988
19.	References	1989
20.	Index	1990
21.	Summary	1991
22.	Conclusion	1992
23.	References	1993
24.	Index	1994
25.	Summary	1995
26.	Conclusion	1996
27.	References	1997
28.	Index	1998
29.	Summary	1999
30.	Conclusion	2000
31.	References	2001
32.	Index	2002
33.	Summary	2003
34.	Conclusion	2004
35.	References	2005
36.	Index	2006
37.	Summary	2007
38.	Conclusion	2008
39.	References	2009
40.	Index	2010
41.	Summary	2011
42.	Conclusion	2012
43.	References	2013
44.	Index	2014
45.	Summary	2015
46.	Conclusion	2016
47.	References	2017
48.	Index	2018
49.	Summary	2019
50.	Conclusion	2020

informó sobre los métodos, técnicas y estrategias utilizados para la investigación en Colombia. Colaboró en los análisis de posibilidades de trabajo en América Central, sugirió estrategias, métodos y técnicas, explicó en detalle las técnicas que le fueron solicitadas para su aplicación en las investigaciones y seleccionó material escrito para el apoyo.

9. Observaciones adicionales:

Esta actividad deberá ser continuada durante el próximo año operativo, pero regularizándola dentro de la programación del CIRA y precisando el rol asesor del sociólogo Luis Flores, para Centroamérica.

Luis Flores Quiroz
Sociólogo Rural IICA-CIRA
Responsable de la actividad

Fecha: 20 de junio de 1973

Handwritten text, likely bleed-through from the reverse side of the page. The text is mostly illegible due to fading and bleed-through.

Handwritten text, likely bleed-through from the reverse side of the page. The text is mostly illegible due to fading and bleed-through.

Handwritten text, likely bleed-through from the reverse side of the page. The text is mostly illegible due to fading and bleed-through.

Handwritten text, likely bleed-through from the reverse side of the page. The text is mostly illegible due to fading and bleed-through.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.122
2. Fechas de realización : Documentación: 17-VII-72 al 19-VII-72
Diseño: 24-VII-72 al 28-VII-72
Toma de datos: 28-VIII-72 al 8-IX-72
Análisis: 11-IX-72 al 22-IX-72
Informe: 25-IX-72 al 29-IX-72
Revisión e impresión: 2-X-72 al 6-X-72
3. Lugar : Colombia
4. Título : DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL DE LA REFORMA AGRARIA EN COLOMBIA.
5. Beneficiarios : Oficina Nacional del IICA en Colombia
Dirección Regional Zona Andina
Dirección General del IICA
Instituto Colombiano de la Reforma Agraria
Ministerio de Agricultura de Colombia.
6. Entidades colaboradoras: Instituto Colombiano de la Reforma Agraria
Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE).
Caja Agraria
Land Tenure Center, Universidad de Wisconsin
Planeación Nacional
7. Personal que colaborará:

a) Del IICA

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Tiempo</u>
Jorge Orchard Pinto	Esp. en Derecho Agrario.	Chileno	Parcial
Thomas Lackington	Economista	Chileno	Parcial
Jaime Ortiz Egas	Microeconomista	Ecuatoriano	Parcial
Eduardo Ramos	Comunicador	Colombiano	Parcial
Ignacio Ansorena	Extensionista	Uruguayo	Parcial
Norma Villarreal	Socióloga	Colombiana	Parcial

b) De otras instituciones

Técnicos de entidades colaboradoras
Dos consultores externos especialmente contratados.

8. Síntesis de la labor a realizar:

a) Objetivos

- Realizar en base a un modelo normativo una descripción analítica del estado de situación del Instituto Colombiano de la Reforma Agraria y de sus relaciones con otros organismos del sector agrícola.
- Proporcionar las bases empíricas para que el Instituto, a través de su Representante en Colombia, pueda establecer una estrategia de fortalecimiento institucional.
- Ayudar al mejoramiento de la organización, funcionamiento y planificación del Instituto Colombiano de la Reforma Agraria, mediante el análisis de su actual situación.

b) Metas

- Realizar un estudio monográfico y descriptivo de la actual situación del Instituto Colombiano de la Reforma Agraria y de sus relaciones con otros organismos del sector agrícola, en relación con el cumplimiento de las políticas de reforma agraria determinadas por el gobierno de ese país.
- En base al estudio anterior, realizar un diagnóstico de la situación actual de la institución de reforma agraria en comparación con el modelo normativo para Colombia, que busque identificar cuales son los principales problemas para que la Representación del IICA en dicho país pueda elaborar una estrategia de apoyo institucional.
- Preparar y afinar una metodología de estudio y análisis de las instituciones de reforma agraria, que pueda servir tanto para efectuar otros diagnósticos en países de situación similar como para mantener actualizado el diagnóstico efectuado.

c) Etapas

Primera. Diseño de la Investigación: Se elaborará un diseño especial para este tipo de países, que defina el objeto de la investigación, los indicadores principales a utilizar y los instrumentos más aptos para la recolección de la información.

Segunda. Recolección de Datos: La recolección se hará fundamentalmente por revisión de literatura y entrevistas a personas calificadas. Los datos básicos se referirán a tres áreas:

- Datos sobre el organismo de reforma agraria, siguiendo básicamente el "Modelo de Cambios Institucionales", de Alberto Franco.
- Datos sobre otras instituciones del sector agrícola relacionadas con el organismo de reforma agraria.
- Datos generales sobre el sector agrícola.

1941-1942

1941-1942

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

1942

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

1942

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..

Tercera. Análisis de Datos: En esta etapa se hará el análisis de los datos recogidos, dando énfasis a la parte institucional, pero también buscando la incidencia de los procesos económicos, sociales y políticos del país.

Cuarta. Informe: Se redactará el informe preliminar de la investigación.

Quinta. Revisión e Impresión: Será hecha por el Director del Centro en consulta con el coordinador de la actividad.

9. Observaciones adicionales:

De acuerdo a lo previsto el estudio será de tipo monográfico y se hará exclusivamente en base a la recolección de material existente y de entrevistas con personas calificadas del organismo estudiado, así como de los organismos relacionados. En otras palabras, esto significa que no se usará un modelo estadístico ni habrá trabajo de campo para la recolección de datos. Lo anterior no impide que se haga un análisis del organismo de reforma agraria y de sus relaciones con otros organismos del sector, para identificar las áreas en las cuales el Instituto puede prestar su apoyo institucional.

La actividad no contempla la elaboración de las estrategias del Instituto a nivel país.

Jorge Orchard Pinto
Especialista en Derecho Agrario
Responsable de la actividad

Fecha: 24 de julio de 1972

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.122
2. Fecha de realización : Se realizó la primera fase de recoger la documentación, desde julio al 12 de setiembre de 1972. Durante el mismo período se adelantó en el diseño y toma de datos de esta investigación.
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL DE LA REFORMA AGRARIA EN COLOMBIA.
5. Beneficiarios : No hubo
6. Entidades colaboradoras: No hubo
7. Personal que colaboró :

Jorge Orchard Pinto, especialista en Derecho Agrario, IICA-CIRA
Jaime Ortiz Egas, Microeconomista, IICA-CIRA
Ignacio Ansorena, Extensionista, IICA-CIRA
Norma Villarreal, Socióloga, PNCA/IICA-CIRA

8. Síntesis de la labor realizada:

Esta investigación fue cancelada por instrucciones del señor Director General. Por memorando CIRA-3513 de 12 de setiembre de 1972, el Director del IICA-CIRA, doctor Luis Ramiro Beltrán, informó al Director General, doctor José Emilio Araújo, la cancelación de esta actividad.

Para el cumplimiento de los objetivos y metas señaladas en el informe inicial, se alcanzó a realizar la labor de recolección de documentación, diseño de la investigación y toma de datos. No se entró posteriormente al análisis y redacción del informe.

9. Observaciones adicionales: No hay

Jorge Orchard Pinto
Especialista en Derecho Agrario
Responsable de la actividad

Fecha: 9 de enero de 1973

1918

REPORT OF THE

COMMISSIONERS OF THE LAND OFFICE
IN RESPONSE TO A RESOLUTION PASSED BY THE
LEGISLATIVE COUNCIL OF THE GOVERNMENT OF
WEST AUSTRALIA ON THE 11th MARCH 1918
RELATIVE TO THE LANDS BELONGING TO THE
GOVERNMENT

PERFORMED BY
THE COMMISSIONERS OF THE LAND OFFICE
AND
THE ASSISTANT COMMISSIONERS OF THE LAND OFFICE

PRINTED AND SOLD BY
THE GOVERNMENT PRINTER
PERMANENT OFFICE, PERTH

1918

THE GOVERNMENT OF WEST AUSTRALIA
PRINTED AND SOLD BY
THE GOVERNMENT PRINTER
PERMANENT OFFICE, PERTH

1918

1918

1918

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.123
2. Fechas de realización : Diseño: 24-VII-72 al 28-VII-72
Toma de Datos: 31-VII-72 al 11-VIII-72
Análisis: 21-VIII-72 al 25-VIII-72
Informe: 28-VIII-72 al 1-IX-72
Revisión e Impresión: 11-IX-72 al 15-IX-72
3. Lugar : Chile y Colombia
4. Título : DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL DE LA REFORMA AGRARIA EN CHILE.
5. Beneficiarios : Representación del IICA en Chile
Dirección General del IICA
Corporación de la Reforma Agraria de Chile
6. Entidades colaboradoras: Corporación de la Reforma Agraria (CORA), Chile.
Instituto de Capacitación e Investigación en Reforma Agraria (ICIRA), Chile.
Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP), Chile.
Land Tenure Center, Universidad de Wisconsin.
7. Personal que colaborará:

a) Del IICA

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Tiempo</u>
Joao Bosco Pinto	Sociólogo Rural	Brasileño	Parcial
Jorge Marques Vaz	Economista Agrícola	Brasileño	Parcial
Jorge Orchard Pinto	Esp. en Derecho Agrario	Chileno	Parcial
Jaime Ortiz Egas	Microeconomista	Ecuatoriano	Parcial
Luis Flores Quirós	Sociopedagogo	Peruano	Parcial
Thomas Lackington	Economista	Chileno	Parcial

b) De otras instituciones

Técnicos de las entidades colaboradoras y técnicos chilenos de la Representación del IICA en Chile.

ORGANIZACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA EN EL SECTOR PÚBLICO

1. INTRODUCCIÓN

El presente documento tiene como objetivo principal describir la estructura organizativa de la investigación científica y tecnológica en el sector público. Se abordan aspectos como la coordinación de recursos, la gestión de proyectos de investigación y la integración de los esfuerzos de diferentes instituciones. Se detallan los roles de los investigadores, administradores y técnicos, así como los mecanismos de colaboración y transferencia de tecnología.

2. OBJETIVOS

- Definir la estructura organizativa de la investigación científica y tecnológica en el sector público.
- Establecer los mecanismos de coordinación y colaboración entre las diferentes instituciones.
- Gestionar los recursos humanos, financieros y materiales de manera eficiente.
- Promover la transferencia de tecnología y la innovación.
- Mejorar la calidad y productividad de la investigación científica y tecnológica.

3. CONCLUSIONES

La organización de la investigación científica y tecnológica en el sector público requiere una estructura clara, una gestión eficiente de los recursos y una fuerte colaboración entre las instituciones. Es fundamental promover la innovación y la transferencia de tecnología para impulsar el desarrollo científico y tecnológico del país.

8. Síntesis de la labor a realizar:

a) Objetivos

- Realizar, en base a un modelo normativo adecuado a la etapa de reconstrucción de la estructura agraria, en que se encuentra Chile, una descripción analítica del estado de situación del organismo de reforma agraria y de sus relaciones con otros organismos del sector.
- Proporcionar las bases empíricas necesarias para que el Instituto, a través de su Representación en Chile, pueda establecer una estrategia de fortalecimiento institucional, acorde con el desarrollo del proceso de reforma agraria.
- Ayudar al mejoramiento de la organización y funcionamiento de la institución de reforma agraria en Chile, mediante la corrección de las distorsiones institucionales encontradas.

b) Metas

- Realizar un diagnóstico del estado de situación del organismos de reforma agraria a partir del cual se pueda identificar las relaciones sistémicas entre este organismo y otros organismos e instituciones del sector agrícola.
- Preparar y afinar una metodología de análisis institucional de la institución de reforma agraria, de manera que pueda servir para otros diagnósticos en países que se encuentren en el mismo estado de desarrollo de la reforma agraria.
- Preparar un informe que, a partir de la identificación de los posibles problemas y distorsiones institucionales permita a la Representación del IICA en Chile elaborar una estrategia de apoyo institucional, que permita la aceleración del proceso.

c) Etapas

Primera. Diseño de la Investigación: En esta etapa el equipo del IICA-CIRA, a partir de un marco conceptual normativo elaborado para países que se encuentran en una fase de reconstrucción de la estructura agraria, elaborará un diseño de investigación, que defina el objeto de la investigación, los indicadores principales a utilizar y los instrumentos más aptos para la recolección de la información.

Segunda. Recolección de Datos: En este período se recolectarán los datos básicos necesarios para el estudio, los cuales se referirán a tres áreas:

- Datos generales sobre el sector: Fundamentalmente de estudios existentes,

1941-1942

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

1943

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

1944

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

- Datos sobre el Organismo de Reforma Agraria: Siguiendo básicamente el "Modelo de Cambios Institucionales", de Alberto Franco.
- Datos sobre la institución de reforma agraria: Se buscarán datos que permitan determinar qué tipos de relaciones existen entre el organismo de reforma agraria y otras instituciones que tienen algo que ver con el proceso de reforma agraria. Estos datos tienen que ver con las relaciones sistémicas.

Tercera. Análisis de los Datos: En esta etapa se hará el análisis de la información recogida, dándose énfasis a los problemas de relación intra e interinstitucional y sobre la incidencia de procesos económicos, sociales y políticos más amplios, sobre el proceso de reforma de la estructura agraria.

Cuarta. Informe: En este periodo se redactará el informe preliminar de la investigación.

Quinta. Revisión e Impresión: En este periodo el Director del Centro hará la revisión final del informe para su publicación, en consulta con el coordinador de la actividad.

9. Observaciones adicionales:

La investigación-diagnóstico es de tipo monográfico, es decir, no se hará en base a un modelo estadístico que exija trabajo de campo. Se hará fundamentalmente en base a estudios y datos existentes, a entrevistas con funcionarios de los organismos estudiados y con otras personas que se han dedicado a estudios del proceso de reforma agraria. Por ser de tipo monográfico no se quiere decir que se buscará simplemente describir el estado de situación de la reforma agraria, sino que se intentará un análisis interpretativo de las tendencias institucionales del proceso de reforma agraria y de las trabas institucionales que se notan a nivel de sistema institucional.

Las etapas posteriores de elaboración de estrategias adecuadas a nivel de país, aunque necesarias, no están contempladas en esta actividad.

Joao Bosco Pinto
Sociólogo Rural
Responsable de la actividad

Fecha: Julio 20 de 1972

... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.123
2. Fechas de realización : VII-72 a IV-73
3. Lugar : Santiago de Chile y Bogotá, Colombia
4. Título : DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL DE LA REFORMA AGRARIA EN CHILE
5. Beneficiarios : -
6. Entidades colaboradoras:
Corporación de Reforma Agraria, Chile
Instituto de Capacitación e Investigación en Reforma Agraria, Chile
7. Personal que colaboró:
 - a) Del IICA-CIRA
Joao Bosco Pinto, sociólogo rural, brasileño; tiempo parcial
Jorge Orchard Pinto, especialista en derecho agrario, chileno;
parcial
Norma Villarreal, socióloga, colombiana; parcial
 - b) Del IICA
Jorge Marques Vaz, economista agrícola, brasileño; parcial
 - c) Personal contratado
Lucero Zamudio, socióloga, colombiana; parcial
Gladys Rolón de Casalins, economista, colombiana; parcial
Iván Finot, economista, boliviano; parcial
8. Síntesis de la labor realizada:

Si estimáramos que el propósito del estudio no fue realizar un análisis exhaustivo y estadístico del proceso de reforma agraria que se ejecuta en Chile, sino, más bien, empezar a desarrollar un método de diagnóstico rápido y cualitativo para detectar los principales problemas existentes en el sistema institucional, el objetivo de esta actividad se cumplió en grado apreciable.

Sin embargo, las serias limitaciones que se presentaron en cuanto al tiempo disponible, traslado del responsable de la investigación, escasez de información confiable y falta de apoyo local, terminaron por desvirtuar la finalidad mayor de la investigación, la cual era realizar una descripción analítica del estado de la situación del organismo de reforma agraria y de sus relaciones con otros organismos del sector para permitir a la Representación del IICA en Chile establecer una estrategia de fortalecimiento institucional.

En este sentido podríamos señalar que la meta de realizar un diagnóstico del estado de la situación del organismo de reforma agraria se cumplió en forma muy relativa ya que el documento elaborado presentó diversas fallas debido, principalmente, a la baja disponibilidad de información y a la imposibilidad física de que un funcionario enviado desde Bogotá con muy estrecho margen de tiempo (ésto determinado, a su vez, en parte por insuficiencia de fondos) fuera capaz de recoger los datos básicos y elaborar la información.

Debido a lo anterior, si bien se elaboró el informe correspondiente, en definitiva él no ha sido publicado ya que no alcanza a satisfacer los objetivos buscados por el IICA.

Para tratar de solucionar en parte esta situación y con posterioridad al traslado de Joao Bosco Pinto a Lima, se encomendó a un adiestrado en servicio (economista Iván Finot) que profundizara el análisis de los datos económicos necesarios para comprender el desarrollo agrícola de Chile y su proceso de reforma agraria. Se le pidió también que articulase mejor el borrador y que complementara la documentación deseable.

En relación con las etapas, podríamos decir que se cumplió aquella relativa al diseño de la investigación y que la recolección de datos fue insuficiente por falta de información confiable, lo cual también condicionó el análisis de los datos, haciendo imposible la preparación de un informe definitivo. Se redactaron dos informes que son puramente preliminares y que sólo pueden servir de base para que, en el próximo año fiscal, se realice efectivamente esta investigación y se pueda en definitiva entregarla a la Dirección General. Esto siempre que la disponibilidad de personal, tiempo y dinero sean esta vez adecuados.

9. Observaciones adicionales:

Resulta poco realista esperar que diagnósticos serios de procesos complejos se hagan por visitas cortas de un solo experto. Esto se hizo aun más contraproducente en Chile al encomendar los dos diagnósticos a un solo técnico y al encontrar éste la situación en un estado de flujo y cambio que, de suyo, hizo aun más difícil el intento de estudio.

Jorge Orchard Pinto
Especialista en Derecho Agrario

Fecha: Mayo 21 de 1973

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.124
2. Fechas de realización : Diseño: 24-VII-72 al 28-VII-72
Literatura e Instrumentos: 1-VIII-72 al
4-VIII-72
Toma de datos: 7-VIII-72 al 18-VIII-72
Análisis: 19-VIII-72 al 26-VIII-72
Informe: 27-VIII-72 al 3-IX-72
Revisión e Impresión: 4-IX-72 al 9-IX-72
3. Lugar : Nicaragua y Colombia
4. Título : DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL DE LA REFORMA AGRARIA EN NICARAGUA.
5. Beneficiarios : Oficina Nacional del IICA en Nicaragua
Dirección Regional Zona Norte
Instituto Agrario de Nicaragua
Ministerio de Agricultura y Ganadería
6. Entidades colaboradoras: Instituto Agrario de Nicaragua
Ministerio de Agricultura y Ganadería
Ministerio de Economía
Ministerio de Educación Pública
Ministerio de Salubridad
Ministerio de Obras Públicas
Banco Nacional de Nicaragua
7. Personal que colaborará:

a) Del IICA

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Tiempo</u>
Jorge Orchard Pinto	Esp. en Derecho Agrario.	Chileno	Parcial
Leopoldo Sandoval	Representante del IICA en Nicaragua	Guatemalteco	Parcial
Jaime Ortiz Egas	Microeconomista	Ecuatoriano	Parcial
Ignacio Ansorena	Extensionista	Uruguayo	Parcial
Joao Bosco Pinto	Sociólogo Rural	Brasileño	Parcial
Luis Flores Quirós	Sociólogo	Peruano	Parcial
Norma Villarreal	Socióloga	Colombiana	Parcial
Thomas Lackington	Economista	Chileno	Parcial

b) De otras instituciones

Técnicos de entidades colaboradoras.

José Luis Beca, consultor externo, boliviano, tiempo completo.

E. Síntesis de la labor a realizar:

a) Objetivos

- Realizar en base a un modelo normativo una descripción analítica del estado de situación del Instituto Agrario de Nicaragua y de sus relaciones con otros organismos del Estado.
- Proporcionar las bases empíricas para que el IICA, a través de su Representante en Nicaragua, pueda establecer una estrategia de fortalecimiento institucional.
- Ayudar al mejoramiento de la organización, funcionamiento y planificación del Instituto Agrario de Nicaragua, mediante el análisis de su actual situación.

b) Metas

- Realizar un estudio monográfico y descriptivo de la actual situación del Instituto Agrario de Nicaragua y de sus relaciones con otros organismos del Estado, en relación con el cumplimiento de las políticas de reforma agraria determinadas por el Supremo Gobierno de dicho país.
- En base al estudio anterior realizar un diagnóstico de la situación actual de la institución de reforma agraria en comparación con el modelo normativo aplicable a Nicaragua, que busque identificar cuales son los principales problemas, para que la Representación del IICA en dicho país pueda elaborar una estrategia de apoyo institucional.
- Preparar y afinar una metodología de estudio y análisis de las instituciones de reforma agraria, que pueda servir tanto para efectuar otros diagnósticos en países de similar situación como para mantener actualizado el diagnóstico efectuado.

c) Etapas

Primera. Diseño de la Investigación: Se elaborará un diseño especial para este tipo de países, que defina el objeto de la investigación, los indicadores principales a utilizar y los instrumentos más aptos para la recolección de la información.

Segunda. Recolección de Datos: La recolección se hará fundamentalmente por revisión de literatura y entrevistas a personas calificadas. Los datos básicos se referirán a tres áreas:

- Datos sobre el organismo de reforma agraria, siguiendo básicamente el "Modelo de Cambios Institucionales", de Alberto Franco.
- Datos sobre otras instituciones del sector agrícola relacionadas con el organismo de reforma agraria.
- Datos generales sobre el sector agrícola.

Tercera. Análisis de Datos: En esta etapa se hará el análisis de los datos recogidos, dando énfasis a la parte institucional, pero también buscando la incidencia de los procesos económicos, sociales y políticos del país.

Cuarta. Informe: Se redactará el informe preliminar de la investigación.

Quinta. Revisión e Impresión: Será hecha por el Director del Centro en consulta con el coordinador de la actividad.

9. Observaciones adicionales:

De acuerdo a lo previsto, el estudio será de tipo monográfico y se hará exclusivamente en base a la recolección de material existente y de entrevistas con personas calificadas del organismo estudiado, así como de los organismos relacionados. En otras palabras, esto significa que no se usará un modelo estadístico ni habrá trabajo de campo para la recolección de datos. Lo anterior no impide que se haga un análisis del organismo de reforma agraria y de sus relaciones con otros organismos del sector, para identificar las áreas en las cuales el Instituto puede prestar su apoyo institucional.

La actividad no contempla la elaboración de las estrategias del Instituto a nivel país.

José Luis Roca
 Consultor Externo
 Responsable de la actividad

Fecha: 24 de julio de 1972

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Final de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.124
2. Fechas de realización : 24-VII-72 a 31-XII-72
3. Lugar : Nicaragua, Guatemala y Colombia
4. Título : DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL DE LA REFORMA AGRARIA EN NICARAGUA
5. Beneficiarios : -
6. Entidades colaboradoras:

Instituto Agrario de Nicaragua
Ministerio de Agricultura y Ganadería, Nicaragua
Banco Nacional de Nicaragua
Instituto de Fomento Nacional
Instituto Nacional de Comercio Interior y Exterior, Nicaragua
Oficina Nacional de Planificación, Nicaragua

7. Personal que colaboró:

a) Del IICA

José Luis Roca, consultor externo, boliviano; tiempo completo
Leopoldo Sandoval, especialista en reforma agraria, guatemalteco; parcial
Noel García, especialista en reforma agraria, nicaraguense; parcial
Jorge Orchard Pinto, especialista en derecho agrario, chileno; parcial
Jaime Ortiz Egas, microeconomista, ecuatoriano; parcial
Ignacio Ansorena, extensionista, uruguayo; parcial
Luis Flores, sociólogo, peruano; parcial
Norma Villarreal, socióloga, colombiana; parcial
Thomas Lackington, economista, chileno; parcial
Iván Finot, economista, boliviano; parcial (adestrado en servicio).

1950

Bibliography of 1950

- 1. ...
- 2. ...
- 3. ...
- 4. ...
- 5. ...
- 6. ...
- 7. ...
- 8. ...
- 9. ...
- 10. ...
- 11. ...
- 12. ...
- 13. ...
- 14. ...
- 15. ...
- 16. ...
- 17. ...
- 18. ...
- 19. ...
- 20. ...
- 21. ...
- 22. ...
- 23. ...
- 24. ...
- 25. ...
- 26. ...
- 27. ...
- 28. ...
- 29. ...
- 30. ...
- 31. ...
- 32. ...
- 33. ...
- 34. ...
- 35. ...
- 36. ...
- 37. ...
- 38. ...
- 39. ...
- 40. ...
- 41. ...
- 42. ...
- 43. ...
- 44. ...
- 45. ...
- 46. ...
- 47. ...
- 48. ...
- 49. ...
- 50. ...

b) De otras instituciones*

Dr. Alfonso Lovo Cordero, Junta Nacional de Gobierno, Nicaragua
 Dr. José María Castillo, Ministro de Agricultura de Nicaragua
 Dr. Arnaldo Pasquier, Gerente del Banco de Nicaragua
 Lic. Rodolfo Bojorge, Gerente del Banco Central de Nicaragua
 Ing. Noel Pallais Debayle, Gerente del Instituto de Fomento Nacional
 Dr. Tulio Solórzano, Gerente del Instituto Nacional de Comercio Interior y Exterior, Nicaragua
 Dr. Rodolfo Mejía Ubilla, Presidente Director del IAN, Nicaragua
 Dr. Oscar Montes, Subdirector del IAN, Nicaragua
 Dr. Ricardo Hidalgo Jaén, Jefe del Departamento Jurídico del IAN
 Funcionarios de la Oficina Nacional de Planificación, Nicaragua

8i Síntesis de la labor realizada:

El estudio no sólo cumplió con los objetivos y metas propuestos sino que los superó y amplió, siguiendo en parte recomendaciones hechas por el equipo interdisciplinario del IICA-CIRA que revisó los borradores preparados por el doctor Roca.

Se cumplieron íntegramente las etapas señaladas en el informe inicial hasta la redacción del informe preliminar de la investigación que fue enviado -en la totalidad de ejemplares- a la Dirección General.

9. Observaciones adicionales:

El estudio realizado es de tipo monográfico y se basa exclusivamente en la recolección de material existente y de entrevistas con personas calificadas del Instituto Agrario Nicaraguense así como de otras personas pertenecientes a organismos relacionados con la acción del mencionado Instituto.

Por algunas diferencias de criterio en cuanto a la elaboración del informe final entre el autor del estudio y la Dirección General, se determinó que el informe elaborado continúe teniendo carácter preliminar y confidencial.

Jorge Orchard Pinto
 Especialista en Derecho Agrario

Fecha: Mayo 21 de 1973

* Básicamente, como proveedores de información en entrevistas

... (faint, illegible text)

... (faint, illegible text)

... (faint, illegible text)

... (faint, illegible text)

... (faint, illegible text)

... (faint, illegible text)

... (faint, illegible text)

... (faint, illegible text)

... (faint, illegible text)

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.125
2. Fecha de realización : 17-VII/8-IX-72
3. Lugar : Santo Domingo y San Cristóbal, Rep. Dominicana.
4. Título : CAPACITACION BASICA EN REFORMA AGRARIA PARA REPUBLICA DOMINICANA.
5. Beneficiarios : Instituto Agrario Dominicano
-50 jefes de asentamientos campesinos
-20 ejecutivos de dicho Instituto
6. Entidades colaboradoras: Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
Instituto Agrario Dominicano
Otras instituciones del Sector Agrario Dominicano.
7. Personal que colaborará:

a) Del IICA

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Tiempo</u>
Marco Pescheira	Jefe Oficina del IICA en Rep. Domi <u>ni</u> cana.	Peruano	Parcial
Anibal Noguera	Comunicador	Colombiano	Parcial
Jaime Cusicanqui	Comunicador	Boliviano	Parcial
Jaime Ortiz	Microeconomista	Ecuatoriano	Parcial
Luis Flores Quirós	Sociólogo	Peruano	Parcial
Jorge Orchard	Esp. Der. Agrario	Chileno	Parcial
Francisco Oliart	Abogado	Peruano	Parcial
Augusto Donoso	Ing. Agrónomo	Chileno	Completo

b) De otras instituciones

Antonio Giles	Economista	Peruano	Parcial
---------------	------------	---------	---------

Técnicos del Instituto Agrario Dominicano

SECRET
CONFIDENTIAL
CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

8. Síntesis de la labor a realizar:

Tipo : Capacitación
 Carácter : Nacional
 Patrocinio: BID-IAD-IICA-CIRA

a) Objetivos

- Proporcionar a los participantes los elementos teóricos y prácticos necesarios para administrar los asentamientos campesinos existentes y aquellos que se creen posteriormente.
- Enfocar la actividad de los participantes dentro del marco de desarrollo rural, promoviendo la incorporación de los beneficiarios de reforma agraria.
- Suministrar elementos que cooperen a la coordinación de las diferentes instituciones agrícolas dominicanas.

b) Metas

Dictar dos cursillos a jefes de asentamiento y un seminario a ejecutivos del Instituto Agrario Dominicano.

c) Etapas

Para dar cumplimiento a lo estipulado en el ordinal (i) del numeral IX del Convenio suscrito entre el BID y el IICA sobre el Curso que ofreceremos en República Dominicana, la fórmula adoptada para la organización de dicho curso es con base a tres ciclos conforme se explica a continuación:

- Se realizarán dos ciclos (I y II) de cuatro semanas cada uno, para los administradores de asentamientos de reforma agraria. En cada ciclo participarán entre 20 y 25 funcionarios. La sede para estos ciclos será la ciudad de San Cristóbal, en donde los participantes tendrán el carácter de internos.
- Un ciclo (III) que se desarrollará en forma de seminario, con duración de 15 días hábiles (3 semanas) durante las horas de la tarde, para los funcionarios directivos de las oficinas centrales del Instituto Agrario Dominicano. Este ciclo-seminario se llevará a cabo en un local apropiado, en la ciudad de Santo Domingo.

9. Observaciones adicionales:

Esta actividad se adelanta de acuerdo a un convenio BID-IICA.

Gastos Previstos US\$ 57.925.00

SECRET
CONFIDENTIAL
TOP SECRET

1. The first part of the document deals with the general situation in the country and the progress of the work.

2. The second part of the document deals with the specific work done during the period.

3. The third part of the document deals with the results of the work and the conclusions drawn.

4. The fourth part of the document deals with the recommendations for the future work.

5. The fifth part of the document deals with the summary of the work.

6. The sixth part of the document deals with the conclusions of the work.

7. The seventh part of the document deals with the recommendations for the future work.

8. The eighth part of the document deals with the summary of the work.

9. The ninth part of the document deals with the conclusions of the work.

10. The tenth part of the document deals with the recommendations for the future work.

Aporte BID US\$ 19.200,00

Aporte IAD 35.000,00

Aporte IICA 3.725,00

El IICA ha invertido aproximadamente US\$ 4.200,00 en la preparación de este curso.

Augusto Donoso
Planificador Agroeconómico
Responsable de la actividad

Fecha: Julio 10. de 1972

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria
Informe Final de Actividad

- 1. Código de la actividad : VI.C. 125
- 2. Fecha de realización : Julio 17, a Septiembre 9
- 3. Lugar : San Cristóbal y Santo Domingo, República Dominicana.
- 4. Título : CAPACITACION BASICA EN REFORMA AGRARIA PARA REPUBLICA DOMINICANA

Dos Cursos para Administradores de Asentamientos de Reforma Agraria y un Curso (Seminario) para Ejecutivos del Instituto Agrario Dominicano (IAD).

- 5. Beneficiarios : 70 en total. 65 funcionarios del Instituto Agrario Dominicano, IAD; 3 funcionarios de la Secretaría de Estado de Agricultura; 2 funcionarios del Banco Agrícola, BAGRICOLA; y 1 funcionario del Banco Central. Todos Dominicanos.

Cursillo I

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Cargo e Institución</u>
Eddy Coballos	Agr.	Director Regional, IAD
José Cruz	Ing. Agr.	Director Regional, IAD
Alejandro Díaz	Agr.	Administrador Asentamiento, IAD
Juan A., Felix	Perito	Administrador Asentamiento, IAD
Epifanio Estevez	Ing. Agr.	Director Regional, IAD
Nicolas González	Agr.	Administrador Asentamiento, IAD
Juan F., Guillón	Ing. Agr.	Director Regional, IAD
Ramón Guzmán	Agr.	Administrador Asentamiento IAD

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Cargo e Institución</u>
Nicolás Jiménez	Agr.	Administrador Asentamiento IAD
Máilson Molano	Agr.	Administrador Asentamiento IAD
Luis Muñoz	Agr.	Administrador Asentamiento IAD
Manuel Novoa		Subgerente, Banco Agrícola
Merantino Nuñez	Agr.	Administrador Asentamiento IAD
Basilio Reyes	Agr.	Administrador Asentamiento IAD
Luis Rosario	Agr.	Administrador Asentamiento IAD
Camilo Suero	Agr.	Director Regional IAD
Eddy Vázquez	Perito	Administrador Asentamiento IAD
Luis Veras	Agr.	Técnico en Tabaco IAD.

Cursillo II

Marino Almonte	Perito	Administrador Asentamiento IAD
Rafael Bancosma	Perito	Administrador Asentamiento IAD
Hipólito Bazil	Perito	Administrador Asentamiento IAD
José Capeda	Ing. Agr.	Agente Agrícola, Secretaría de Agricultura.
Pablo Cruz	Agr.	Subgerente Banco Agrícola
José Díaz	Ing. Agr.	Agente Agrícola, Secretaría de Agricultura.
Manuel Drullard	Perito	Administrador Asentamiento IAD

<u>Nombre</u>	<u>Prof.</u>	<u>Cargo - Institución</u>
Ricardo Espinal	Agr.	Administrador Asentamiento IAD
Martín Gómez	Agr.	Administrador Asentamiento IAD
Weslley Cruzado	Perito	Administrador Asentamiento IAD
Franklin Inoa	Agr.	Administrador Asentamiento IAD
Diego Jiménez	Agr.	Agente Agrícola, Secretaría de Agricultura.
Óscar Lafara	Agr.	Administrador Asentamiento IAD
Juan F. Martínez	Contador	Subgerente, Banco Agrícola
Manuel Rozero	Agr.	Administrador Asentamiento IAD
Charles Pérez	Agr.	Administrador Asentamiento IAD
Ramón Peña	Perito	Administrador Asentamiento IAD
Jaime Rodríguez	Ing. Agr.	Microplanificador IAD
Paolo Reyes	Agr.	Administrador Asentamiento IAD
Antonio Rivas	Perito	Administrador Asentamiento IAD
Andrés Silva		Asistente Técnico, Banco Central
Guilvin Taveras	Ing. Agr.	Encargado de Suelos, IAD
Abelardo Taveras	Ing. Agr.	Administrador Asentamiento IAD
Sergio Uribe	Perito	Administrador Asentamiento IAD
Róctor Valquez	Perito	Administrador Asentamiento IAD

Cursillo III

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Cargo e Institución</u>
Rafael Arias	Ing. Civil	Encargado Proyecto BID, IAD
Manaró Brito	Agr.	Encargado de Estudios IAD
Julián Camacho	Contador	Auditor IAD
Freddy Caballos	Agr.	Director Regional IAD
José A., Cruz	Ing. Agr.	Director Regional IAD
Claudio Davison	Químico	Analista de Suelos IAD
José Delgadillo	Agr.	Sub-Director Técnico IAD
Juan Díaz	Econ.	Asistente Técnico IAD
Gisela Domínguez	Ing. Civil	Encargado Procesamiento IAD
Tomás Durán	Contador	Encargado Crédito IAD
Tomás Eukson	Perito	Asesor Técnico IAD
Epifanio Estovez	Ing. Agr.	Director Regional IAD
Jonás Fernández	Perito	Encargado Asistencia Técnica IAD
Rafael Germán		Encargado Asentamiento IAD
Rubén Gonell	Ing. Agr.	Sub-Inf. Proyecto BID, IAD
Juan F. Guillón	Ing. Agr.	Director Regional IAD
Guillermo Hernández	Veterinario	Encargado Ganadería IAD
Santiago Jiménez	Agr.	Encargado Asistencia y Desarrollo IAD
Néilson Molano	Perito	Administrador Asentamiento IAD
Luis Muñoz	Agr.	Administrador Asentamiento IAD
Felix Olivares	Agr.	Asesor Técnico IAD

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Cargo e Institución</u>
Luis Cortés	Ingr.	Encargado Parcelaciones IAD
Leobardo Rodríguez	Doctor	Secretario General IAD
Luis Rosario	Agr.	Administrador Asentamientos IAD
Samilo Suarez	Agr.	Director Regional IAD
Ardeley Méndez	Agr.	Administrador Asentamientos IAD
Luis Veras	Agr.	Administrador Asentamientos IAD

6. Entidades que colaboraron:

Banco Interamericano de Desarrollo, con financiamiento.
 Instituto Agrario Dominicano, con financiamiento y administración.
 Escuela de Adiestramiento Agropecuario, Local Cursillos I y II.
 Banco Agrícola, Local Cursillo III.

7. Personas que colaboraron:

a. En el Cursillo I

Profesores

Anibal Noguera (Contratado) colombiano, 26 horas de clase en comunicaciones y 9 horas de taller.

Antonio Giles (Contratado) peruano, 28 horas de clase en programación y 9 horas de taller.

Marco Paschiera IICA, peruano, 7 horas de clase en recursos de producción.

Augusto Dencso IICA, chileno, 11 horas de clase de administración y 9 horas de taller de asentamientos.

Conferenciantes

Angel T. Rodríguez (Contratado) dominicano, 3 horas "Organización del Sector Agropecuario".

Frank Eujala (Contratado) dominicano, 2 horas "Crédito Agropecuario Supervisado".

Héctor Peña (Contratado) dominicano, 2 horas "Fomento Tecnológico Agropecuario".

Rafael Arias (Contratado) dominicano, 3 horas "Consolidación de Asentamiento".

Eugenio Miranca (Contratado) dominicano, 2 horas "Comercialización y Agroindustria".

Frank Rodríguez (Contratado) dominicano, 3 horas "Financiamiento en el Desarrollo de la Comunidad".

Porfirio López (Contratado) dominicano, 3 horas "Programa Nacional de Riego".

Guillermo Basilio (Contratado) dominicano, 2 horas "Desarrollo Forestal".

Pedro J. Bona (Contratado) dominicano, 2 horas "Catastro y Mapa de Capacidad Productiva".

b. En el Cursillo II

Profesores

Antonio Piles (Contratado) peruano, 22 horas de clase de programación y 9 horas de taller.

Jaime Cusicanqui IICA, boliviano, 21 hora de clase de comunicación y 9 horas de taller.

Jaime Ortiz IICA, ecuatoriano, 16 horas de clase de administración y 6 horas de taller.

Augusto Donoso, IICA, chileno, 10 horas de recursos de producción y 4 horas de taller. (Ing. Marco Paschiera).

Conferenciantes

Frank T. Liada (Contratado) dominicano, 3 horas "Crédito Agrario Supervisado".

Rafael Arias (Contratado) dominicano, 3 horas "Consolidación de Asentamientos".

Porfirio López (Contratado) dominicano, 3 horas "Programa Nacional de Riego".

Guillermo Basilio (Contratado) dominicano, 1 hora "Desarrollo Forestal".

Pedro A. Lina (Contratado) dominicano, 2 horas "Catastro y Mapa de Capacidad Productiva".

c. En el Cursillo III (seminario)Conferenciantes

Luis Flores IICA-FAO, peruano, 11 horas sobre "Factores Culturales Socioeconómicos y Políticos en la Estructura Agraria Latinoamericana, Dominicana y su relación con la Reforma Agraria".

Raimundo de Vargas (Contratado) dominicano, 5 horas sobre "Ley Agraria Dominicana y sus Posibles Modificaciones en Función de una Reforma Agraria".

Jorge Orcher IICA, chileno, 6 horas sobre "Legislaciones sobre Reforma Agraria en América Latina, Adquisición de Tierras y Adjudicaciones".

Rafael Acevedo (Contratado) dominicano, 6 horas sobre "Organización Actual del Instituto Agrario Dominicano, su Desarrollo".

Francisco Olier IICA, peruano, 7 horas sobre "Administración Pública, Historia, su Función en los Cambios Estructurales, el Sector Agrario y la Acción en Reforma Agraria".

3. Síntesis de la labor realizada:

- a. Tipo de actividad: un curso, dividido en dos cursillos, con 30 días de duración cada uno sobre "Administración de Asentamientos" y un seminario con 15 días de duración sobre "Organización Institucional con fines de Reforma Agraria".

b. Carácter de la Actividad: sectorial, nacional.

c. A esta actividad el Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas, aportó financiación, administración y personal docente y contó con el aporte financiero del Banco Interamericano de Desarrollo y el Instituto Agrario Dominicano cooperó en aspectos administrativos y conferenciantes.

9. Observaciones:

- El primer curso y el seminario se realizaron conforme a lo programado. El segundo cursillo se paralizó con tres días de clase debido al feriado que decretó la Secretaría de Trabajo. Sin embargo, se tuvo que realizar horas extras de trabajo para recuperar en parte las horas programadas.
- El nivel de capacitación que se dió en los cursillos y en el seminario, fueron adecuados, sin embargo, se encontró dificultad en las lecturas programadas, debido a la falta de hábito para leer por parte de los participantes (También se superó este problema, aprovechando las horas de la noche para intensificar estas lecturas y se realizaron evaluaciones periódicas, de los artículos que se recomendó leer). Cabe destacar que esta práctica ayudó a complementar y motivar a los participantes sobre los objetivos del curso.
- En futuros cursos -para los participantes- sugerimos complementar su capacitación con materias de planeación, organizaciones campesinas y elementos de administración.
- Para los participantes en el seminario, se sugiere intensificar su capacitación con materias de organización campesina, crédito y asistencia técnica en reforma agraria.

Los funcionarios a quienes se dió los cursos y el seminario, tienen muy buenas aptitudes para aprender, pero, fallas fundamentales en sus estudios básicos hacen necesario intensificar su capacitación aun más, tanto en materia social como profesional.

Entre las aptitudes relevantes de los participantes, en las evaluaciones que se realizaron, se anota la cooperación y como deficitaria los conocimientos. Inquietan las aptitudes de responsabilidad, que es mínima, que afecta a las acciones ejecutivas que deben cumplir.

El curso primero presentó como trabajo práctico, una reorganización del Instituto Agrario Dominicano a nivel terreno, considerando como unidad de acción la Dirección Regional, este trabajo que fue visto en el seminario y presentado a la Directiva del IAD, está sirviendo de base para su reestructuración.

El curso segundo, trabajó en la preparación de posibles monitores, que debidamente capacitados pudieran en alguna medida continuar dando las materias básicas del curso.

Así como ha sido posible recomendar a tres personas para actuar de inmediato como monitores de futuros cursos, otras cinco que necesitan intensificar su mayor preparación para cumplir esta acción académica y tres que deben mejorar la comunicación.

Los efectos del seminario ha sido posible apreciarlos ya, en una ley que ha sido enviada al Congreso en que se prohíbe el tener más de una parcela a los usuarios de reforma agraria y que obliga la asignación de tierra en común, en las expropiaciones de fincas azucareras. A nivel IAD se está organizando la oficina de Planeación y Programación, como base de una reorganización general.

Aunque no es posible hacer una cuenta detallada exacta de los gastos, por estar la actividad centrada en la Dirección General, ya que se han realizado giras en Perú, Colombia, Costa Rica y República Dominicana, podemos decir que el costo del curso ha sido aproximadamente de US\$17,942,40, suma en que solo se consideran los aportes BID y IICA ya que el Instituto Agrario Dominicano ha manejado personalmente su presupuesto.

Además de la actividad M.C. 125 de que se informa, es necesario destacar que los profesores del curso colaboraron con la representación en República Dominicana en las siguientes actividades:

Charla al Centro de Planificación (grupo de profesionales con especialidad en el sector privado) a 14 asistentes, 4 horas, doctor Antonio Giles e Ingeniero Augusto Donoso.

Cursillo, Planeación en la extensión, a 27 funcionarios de ese departamento en la Secretaría de Estado de Agricultura, 8 horas, señor Jaime Cusicanqui, doctor Antonio Giles e Ingeniero Augusto Donoso. Agosto 12.

Conferencia sobre Planificación a 50 miembros de la Asociación de Técnicos de I.
Agua, 2 horas, doctor Antonio Gilas. Agosto 19.

Cursillo, Planificación regional a 26 funcionarios del Departamento de Planeación
de la Secretaría de Estado - Agricultura, 3 horas, doctor Jaime Ortiz. Setiembre 12.

Augusto Benoso Echegoyen
Director

Santo Domingo, setiembre 12, 1977

AE/cjr IX-21-1977

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.126
2. Fechas de realización : Marco Conceptual: 10-VII-72 al 20-VII-72
Diseño: 24-VII-72 al 28-VII-72
Literatura e Instrumentos: 1-VIII-72 al
6-VIII-72
Toma de Datos: 7-VIII-72 al 10-VIII-72
Análisis: 21-VIII-72 al 27-VIII-72
Informe: 28-VIII-72 al 8-IX-72
Revisión e Impresión: 9-IX-72 al 15-IX-72
3. Lugar : Bolivia y Colombia
4. Título : DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL DE LA REFORMA AGRARIA EN BOLIVIA.
5. Beneficiarios : Oficina Nacional del IICA en Bolivia
Oficina Regional del IICA Zona Andina
Servicio Nacional de Reforma Agraria
Ministerio de Agricultura y de Asuntos Campesinos.
6. Entidades colaboradoras: Servicio Nacional de Reforma Agraria
Banco Agrícola de Bolivia
Ministerio de Agricultura y de Asuntos Campesinos.
Land Tenure Center, Universidad de Wisconsin
Confederación Nacional de Trabajadores Campesinos.
Cámara Agropecuaria del Oriente
Ministerio de Planificación
Instituto Boliviano de Estudios y Acción Social (IBEAS)
Centro de Estudios de Reforma Agraria Integral (CERAI) para el Centro de Desarrollo Social y Económico (DESEC).
7. Personal que colaborará:

a) Del IICA

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Tiempo</u>
Luis Ramiro Beltrán	Comunicador	Boliviano	Parcial
Jaime Ortiz Egas	Microeconomista	Ecuatoriano	Parcial

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

DATE : 10/10/1968

TO : THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

FROM : THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

RE : THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Tiempo</u>
Jorge Orchard Pinto	Esp. en Der. Agrario	Chileno	Parcial
Joao Bosco Pinto	Sociólogo	Brasileño	Parcial
Luis Flores Quirós	Sociólogo	Peruano	Parcial
Ignacio Ansorena	Extensionista	Uruguayo	Parcial
Jaime Cusicanqui	Comunicador	Boliviano	Parcial
Nelson Vallejo	Representante del IICA en Bolivia	Ecuatoriano	Parcial

b) De otras instituciones

Juan Sebastián Betancur	Consultor Externo	Colombiano	Completo
----------------------------	-------------------	------------	----------

Técnicos de entidades colaboradoras.

8. Síntesis de la labor a realizar:

a) Objetivos

- Realizar en base a un modelo normativo una descripción analítica del estado de situación del Servicio Nacional de Reforma Agraria y de sus relaciones con otros organismos del Sector Agrícola.
- Proporcionar las bases empíricas para que el IICA, a través de su Representante en Bolivia, pueda establecer una estrategia de fortalecimiento institucional.
- Ayudar al mejoramiento de la organización, funcionamiento y planificación del Servicio Nacional de Reforma Agraria, mediante el análisis crítico de su situación actual.

b) Metas

- Realizar un estudio monográfico y descriptivo de la actual situación del Servicio Nacional de Reforma Agraria y de sus relaciones con otros organismos del sector agrícola, en relación con el cumplimiento de las políticas de reforma agraria determinadas por el Gobierno de ese país.
- En base al estudio anterior, realizar un diagnóstico de la situación actual de la institución de reforma agraria en comparación con el modelo normativo para Bolivia buscando identificar cuales son los principales problemas que la institución tiene, para que la Representación del IICA en dicho país pueda elaborar una estrategia de apoyo institucional.
- Preparar y afinar una metodología de estudio y análisis de las instituciones de reforma agraria, que pueda servir tanto para efectuar otros diagnósticos en países de situación similar como para mantener actualizado el diagnóstico efectuado.

<u>1941</u>	<u>1942</u>	<u>1943</u>	<u>1944</u>	<u>1945</u>
...

...

...
-----	-----	-----	-----

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

c) Etapas

Primera. Diseño de la Investigación: Se elaborará un diseño especial para este tipo de países, que defina el objeto de la investigación, los indicadores principales a utilizar y los instrumentos más aptos para la recolección de la información.

Segunda. Recolección de Datos: La recolección se hará fundamentalmente por revisión de literatura y entrevistas a personas calificadas. Los datos básicos se referirán a tres áreas:

- Datos sobre el Organismo de Reforma Agraria, siguiendo básicamente el "Modelo de Cambios Institucionales", de Alberto Franco.
- Datos sobre otras instituciones del sector agrícola relacionadas con el organismo de reforma agraria.
- Datos generales sobre el sector agrícola.

Tercera. Análisis de Datos: En esta etapa se hará el análisis de los datos recogidos, dando énfasis a la parte institucional, pero también buscando la incidencia de los procesos económicos, sociales y políticos del país.

Cuarta. Informe: Se redactará el informe preliminar de la investigación.

Quinta. Revisión e Impresión: Será hecha por el Director del Centro en consulta con el coordinador de la actividad.

9. Observaciones adicionales:

De acuerdo a lo previsto, el estudio será de tipo monográfico y se hará exclusivamente en base a la recolección de material existente y de entrevistas con personas calificadas del organismo estudiado, así como de los organismos relacionados. En otras palabras, esto significa que no se usará un modelo estadístico ni habrá trabajo de campo para la recolección de datos. Lo anterior no impide que se haga un análisis del organismo de reforma agraria y de sus relaciones con otros organismos del sector, para identificar las áreas en las cuales el Instituto puede prestar su apoyo institucional.

La actividad no contempla la elaboración de las estrategias del Instituto a nivel país.

Juan Sebastián Betancur
 Consultor Externo
 Responsable de la actividad

Fecha: Julio 24 de 1972

The first of these is the fact that the...
of the...
of the...

The second of these is the fact that the...
of the...
of the...

The third of these is the fact that the...
of the...
of the...

The fourth of these is the fact that the...
of the...
of the...

The fifth of these is the fact that the...
of the...
of the...

The sixth of these is the fact that the...
of the...
of the...

The seventh of these is the fact that the...
of the...
of the...

The eighth of these is the fact that the...
of the...
of the...

The ninth of these is the fact that the...
of the...
of the...

The tenth of these is the fact that the...
of the...
of the...

The eleventh of these is the fact that the...
of the...
of the...

The twelfth of these is the fact that the...
of the...
of the...

The thirteenth of these is the fact that the...
of the...
of the...

THE SECRETARY OF THE...
OF THE...
OF THE...

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Final de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.126
2. Fechas de realización : 10-VII-72 a 25-IV-73
3. Lugar : Bolivia y Colombia
4. Título : DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL DE LA REFORMA AGRARIA EN BOLIVIA
5. Beneficiarios : -
6. Entidades colaboradoras:

Servicio Nacional de Reforma Agraria de Bolivia
Banco Agrícola de Bolivia
Ministerio de Agricultura y Asuntos Campesinos de Bolivia
Ministerio de Planificación de Bolivia
7. Personal que colaboró:
 - a) Del IICA

Juan Sebastián Betancur, consultor externo, colombiano; tiempo completo
Hugo Ossio, consultor externo, economista, boliviano; parcial
Guillermo Barrios, consultor externo, especialista en Derecho Agrario; parcial
Jaime Ortiz Egas, microeconomista, ecuatoriano; parcial
Jorge Orchard, especialista en derecho agrario, chileno; parcial
Joao Bosco Pinto, sociólogo, brasileño; parcial
Luis Flores, sociólogo, peruano; parcial
Ignacio Ansorena, extensionista, uruguayo; parcial
Jaime Cusicanqui, comunicador, boliviano; parcial
Nelson Vallejo, extensionista, ecuatoriano; parcial
Iván Pinot, economista, boliviano; parcial (adiestrado en servicio)
8. Síntesis de la labor realizada: -

El trabajo realizado cumplió tanto los objetivos como las metas señaladas en el informe inicial.

ARTICLE III

1. The judicial power of this State shall be vested in the Supreme Court, the Courts of Appeals, and the County Courts.
2. The Supreme Court shall consist of five Justices, one of whom shall be the Chief Justice.
3. The Courts of Appeals shall consist of one or more Justices in each judicial district.
4. The County Courts shall consist of one or more Justices in each county.
5. The Justices of the Supreme Court, the Courts of Appeals, and the County Courts shall hold their offices for terms of years to be fixed by law.
6. The Justices of the Supreme Court, the Courts of Appeals, and the County Courts shall be elected by the people of this State.
7. The Justices of the Supreme Court, the Courts of Appeals, and the County Courts shall be subject to removal by the people of this State.
8. The Justices of the Supreme Court, the Courts of Appeals, and the County Courts shall be subject to impeachment.

Es así como se ha logrado realizar un estudio monográfico y descriptivo del Servicio Nacional de Reforma Agraria y de sus relaciones con otros organismos del sector agrícola, en relación con el cumplimiento de las políticas de reforma agraria de ese país. El relativo poco tiempo con que se contó para realizar la recolección de datos, la falta de información confiable y algunas fallas que se presentaron en la colaboración a nivel país, han motivado que no se haya logrado una identificación suficientemente clara de cuáles son los problemas específicos que tiene el organismo del sector agrícola, aun cuando hay una identificación general de ellos. Esta actividad se ha finiquitado con la redacción del informe preliminar, el cual deberá ser enviado a la Dirección General para su revisión final. El excesivo recargo de tareas en el CIRA provocó un retardo importante en la impresión final de este trabajo.

9. Observaciones adicionales:

De acuerdo con lo previsto, el estudio es de tipo monográfico y se ha hecho exclusivamente en base a la recolección de material existente y de entrevistas con personas calificadas, lo que de por sí -tal como en otros casos- es una limitante para la validez de las conclusiones finales del mismo.

Jorge Orchard Pinto
Especialista en Derecho Agrario

Fecha: Mayo 21 de 1973

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : VI.C. 127
2. Fechas de realización : 1-IX-72 al 30-IX-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO DOCTORA GLADYS ROLONG DE CASALINS
5. Beneficiarios : Señora Gladys Rolong de Casalins, Economista del Instituto Colombiano de la Reforma Agraria.
6. Entidades colaboradoras : -
7. Personal que colaborará : Joao Bosco Pinto, Sociólogo Rural, brasilero, IICA-CIRA. Tiempo parcial.
Jorge Orchard Pinto, Especialista en Derecho Agrario, chileno, IICA-CIRA.
8. Síntesis de la labor a realizar :

La doctora Casalins deberá tomar a su cargo la investigación bibliográfica para analizar el papel de la agricultura en la economía chilena, principalmente en lo que se refiere a la organización agrícola, su utilización, participación de la agricultura en el producto bruto nacional y en los ingresos nacionales. Deberá estudiar la organización del sector agropecuario y las principales características del sector rural en cuanto a estructura de tenencia y utilización del recurso humano.

Asimismo deberá estudiar la ubicación del sector agrícola y del sector reformado en el plan general de desarrollo y en el presupuesto del sector agrícola.

Este estudio forma parte del Diagnóstico Institucional de la Reforma Agraria en Chile y se deberá hacer en base a la información disponible.

Objetivo: ofrecer a la doctora Casalins la ocasión de participar en el montaje y realización de una investigación sobre el tema como preparación de tareas similares que le sean encargadas por el Instituto Colombiano de la Reforma Agraria.

1914

Abstrakti d'ob' izmenenii i razvitiia

1. Vvedeniie. 2. Osnovnye voprosy. 3. Osnovnye formy razvitiia. 4. Osnovnye formy izmenenii. 5. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 6. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 7. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 8. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 9. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 10. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii.

11. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 12. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 13. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 14. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 15. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 16. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 17. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 18. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 19. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 20. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii.

21. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 22. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 23. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 24. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 25. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 26. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 27. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 28. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 29. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 30. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii.

31. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 32. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 33. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 34. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 35. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 36. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 37. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 38. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 39. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 40. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii.

41. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 42. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 43. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 44. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 45. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 46. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 47. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 48. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 49. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 50. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii.

51. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 52. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 53. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 54. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 55. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 56. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 57. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 58. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 59. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii. 60. Osnovnye formy razvitiia i izmenenii.

9. Observaciones adicionales :

Este adiestramiento en servicio fue solicitado por el doctor Jorge Lozano, Subgerente de Desarrollo Agrícola del Instituto Colombiano de la Reforma Agraria, por carta 20869 de setiembre 1 de 1972 y autorizada por memorando CIRA 3526 del Director del CIRA.

Jorge Orchard Pinto
Especialista en Derecho Agrario
Responsable de la actividad

Fecha: setiembre 15 de 1972

... ..

of
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : VI.C.127
2. Fechas de realización : 1-IX-72 al 30-IX-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO DOCTORA
GLADYS ROLONG DE CASALINS
5. Beneficiarios : Doctora Gladys Rolong de Casalins, Economista
del Instituto Colombiano de la Reforma Agraria
6. Entidades colaboradoras : -
7. Personal que colaboró : Joao Bosco Pinto, Sociólogo Rural, brasilero,
IICA-CIRA. Tiempo parcial.
Jorge Orchard, Especialista en Derecho Agrario,
chileno, IICA-CIRA.
8. Síntesis de la labor realizada:

Durante el adiestramiento en servicio la doctora Casalins realizó investigación de tipo bibliográfico y analizó los siguientes aspectos que forman parte del Diagnóstico Institucional sobre la Reforma Agraria en Chile:

- a. Análisis Histórico de la Política Agraria en Chile.
- b. Tenencia de la tierra, concentración potencialidad y uso antes y después de la Reforma Agraria.
- c. Realizaciones y obstáculos a la Reforma Agraria.
- d. Influencias del sector agrario en la economía del país.
- e. Desocupación, población económicamente activa rural y su desplazamiento a otros sectores de la economía.
- f. Ingreso del sector rural, modificación orientada por los gobiernos y resultados de las políticas gubernamentales.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF CHEMISTRY

Abstract of the results of the experiment

The purpose of this experiment was to determine the effect of the concentration of the reactants on the rate of the reaction. The reaction studied was the reaction between hydrogen peroxide and potassium iodide in the presence of a catalyst. The rate of the reaction was measured by the volume of oxygen gas evolved over a period of time. The results of the experiment are shown in the following table:

Concentration of H ₂ O ₂ (M)	Concentration of KI (M)	Rate of reaction (ml O ₂ /min)
0.1	0.1	1.0
0.2	0.1	2.0
0.3	0.1	3.0
0.4	0.1	4.0
0.5	0.1	5.0
0.1	0.2	2.0
0.1	0.3	3.0
0.1	0.4	4.0
0.1	0.5	5.0

Discussion of the results of the experiment

The results of the experiment show that the rate of the reaction is directly proportional to the concentration of the reactants. This is in agreement with the law of mass action, which states that the rate of a reaction is proportional to the product of the concentrations of the reactants. The fact that the rate of the reaction is directly proportional to the concentration of the reactants indicates that the reaction is a simple reaction. The results of the experiment also show that the rate of the reaction is independent of the concentration of the catalyst. This is in agreement with the theory of catalysis, which states that the rate of a reaction is independent of the concentration of the catalyst. The results of the experiment are in good agreement with the theory of catalysis.

g. Análisis de la nueva ley de Reforma Agraria (Unidad Popular)

- 1) Objetivos**
- 2) Estrategias**
- 3) Mecanismos de acción.**
- 4) Algunas conclusiones.**

La doctora Casalins rindió un informe escrito de la labor realizada, que permitió cumplir íntegramente el objetivo de este adiestramiento en servicio.

9. Observaciones adicionales: -

**Jorge Orchard Pinto
Especialista en Derecho Agrario
Responsable de la actividad.**

Fecha: octubre 15 de 1972

and... of... of... of... of... of...
... of... of... of... of... of...
... of... of... of... of... of...
... of... of... of... of... of...

... of... of... of... of... of... of...
... of... of... of... of... of... of...

... of... of... of... of... of...

... of... of... of... of... of...
... of... of... of... of... of...
... of... of... of... of... of...

... of... of... of... of... of...

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : VI.C. 128
2. Fechas de realización : 1-IX-72 al 31-X-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO DOCTOR JOSE
MANUEL IVAN FINOT
5. Beneficiario : Economista José Manuel Iván Finot, boliviano.
6. Entidades colaboradoras : -
7. Personal que colaborará :

Juan Sebastián Betancur, Abogado, colombiano, Consultor Externo.
Jorge Orchard Pinto, Especialista en Derecho Agrario, chileno, IICA-CIRA.

8. Síntesis de la labor a realizar :

El adiestrado en servicio deberá cooperar en la revisión bibliográfica relacionada con el Diagnóstico Institucional de la Reforma Agraria y de la Organización Campesina en Bolivia. En especial debe estudiar el papel de la agricultura en la economía boliviana, con énfasis en utilización de la superficie agrícola, participación de la agricultura en el producto nacional bruto, niveles de ingreso de la población campesina, participación del sector en el comercio exterior y proporción de la población activa dedicada a la agricultura. Además deberá estudiar la organización del sector agropecuario, principalmente en lo que se refiere a organización institucional, participación del sector en el presupuesto global de la nación y del sector reformado en el presupuesto del sector agropecuario. Por último deberá investigar las características del sector rural de Bolivia y la política nacional de desarrollo, principalmente en lo que se refiere a estructura de tenencia, distribución del ingreso agrícola, desarrollo histórico de la producción entre 1960 y 1972, reforma agraria y características principales del plan de desarrollo vigente.

1890

1890

1890

1890

1890

1890

1890

1890

1890

1890

9. Observaciones adicionales :

Este adiestramiento en servicio fue solicitado por el doctor Hernando Galindo, Jefe del Departamento de Personal de la Federación Nacional de Cafeteros, por carta de fecha agosto 31 de 1972 y aceptada por el doctor Ignacio Ansorena, Director Encargado del IICA-CIRA por memorando 3412 de setiembre 5 de 1972.

Jorge Orchard Pinto
Especialista en Derecho Agrario
Responsable de la actividad

Fecha: setiembre 15 de 1972

1914

and the other side of the mountain
the other side of the mountain
the other side of the mountain

the other side of the mountain

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : VI.C. 128
2. Fechas de realización : 1-IX-72 al 31-X-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO DOCTOR
JOSE MANUEL IVAN FINOT
5. Beneficiario : Economista José Manuel Iván Finot, boliviano.
6. Entidades colaboradoras : -
7. Personal que colaboró : Juan Sebastián Betancur, Abogado, colombiano,
Consultor Externo.
Jorge Orchard Pinto, Especialista en Derecho
Agrario, chileno, IICA-CIRA.
8. Síntesis de la labor realizada :

El adiestrado en servicio cooperó en la investigación denominada Diagnóstico Institucional de la Reforma Agraria en Bolivia. La colaboración consistió en la revisión bibliográfica y elaboración, conjuntamente con el responsable de las investigaciones, de los siguientes puntos:

a. Introducción General

1) Papel de la Agricultura en la Economía Nacional

- a) Superficie agrícola y su utilización
- b) Participación de la agricultura en el producto interno bruto
- c) Participación de la agricultura en el comercio exterior (importaciones y exportaciones).
- d) Proporción de la población activa dedicada a la agricultura
- e) Niveles de ingreso de la población campesina

Conclusiones2) Organización del Sector Agropecuario

- a) Participación del sector en el presupuesto fiscal de la nación
- b) Participación del sector reformado en el presupuesto del sector agropecuario

Conclusiones (de los puntos 2.2 y 2.3)3) Características del Sector Rural

- a) Estructura de la tenencia
- b) Estructura de producción: Cultivos
Regionalización
- c) Distribución del ingreso agrícola
- d) Estratos y clases en el campo
- e) Situación demográfica y social

Conclusiones

El doctor Finot realizó además una revisión del trabajo denominado Diagnóstico Institucional de la Organización Campesina en Bolivia.

9. Observaciones adicionales :

Jorge Orchard Pinto
Especialista en Derecho Agrario
Responsable de la actividad

Fecha: noviembre 15 de 1972

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..
... ..

... ..

... ..
... ..
... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : VI.C.129
2. Fechas de realización : 1 al 30-XI-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO DOCTOR JOSE
MANUEL IVAN FINOT
5. Beneficiarios : Economista José Manuel Iván Finot
6. Entidades colaboradoras: -
7. Personal que colaborará:

José Luis Roca, abogado, boliviano; consultor externo
Jorge Orchard Pinto, abogado, chileno, IICA-CIRA

8. Síntesis de la labor a realizar:

El adiestrado en servicio deberá cooperar en la revisión bibliográfica relacionada con el Diagnóstico Institucional de la Reforma Agraria en Nicaragua. En especial, deberá estudiar la participación del sector agropecuario en el presupuesto fiscal de Nicaragua, participación del sector reformado en el presupuesto del sector agropecuario, efectuar un análisis presupuestario del Instituto Agrario de Nicaragua y, en general, cooperar con el responsable de la investigación, doctor José Luis Roca, en todo lo que se refiere a la parte económica del trabajo, dando énfasis a lo que se refiere a la evaluación del proceso de reforma agraria.

9. Observaciones adicionales: -

Jorge Orchard Pinto
Especialista en Derecho Agrario
Responsable de la actividad

Fecha: Noviembre 20 de 1972

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : VI.C.129
2. Fechas de realización : 1 al 30-XI-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO DOCTOR JOSE
MANUEL IVAN FINOT
5. Beneficiarios : Economista José Manuel Iván Finot
6. Entidades colaboradoras: -
7. Personal que colaboró:

José Luis Roca, abogado, boliviano; consultor externo
Jorge Orchard Pinto, abogado, chileno, IICA-CIRA

8. Síntesis de la labor realizada:

El adiestrado en servicio cooperó en la revisión bibliográfica relacionada con el Diagnóstico Institucional de la Reforma Agraria en Nicaragua, con énfasis en la parte económica de dicho trabajo que estuvo a cargo del consultor externo doctor José Luis Roca. En especial, le correspondió estudiar y elaborar los siguientes puntos: Participación del sector agropecuario en el presupuesto fiscal de Nicaragua, participación del sector reformado en el presupuesto del sector agropecuario, análisis presupuestario del Instituto Agrario de Nicaragua y evaluación del proceso de reforma agraria. Además, le correspondió participar en las diversas reuniones de discusión de ese trabajo con el equipo interdisciplinario del IICA-CIRA.

9. Observaciones adicionales: -

Jorge Orchard Pinto
Especialista en Derecho Agrario
Responsable de la actividad

Fecha: Diciembre 27 de 1972

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : VI.C.130
2. Fechas de realización : 1-XII-72 al 31-XII-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO DOCTOR
JOSE MANUEL IVAN FINOT
5. Beneficiario : Economista José Manuel Iván Finot, boliviano
6. Entidades colaboradoras : -
7. Personal que colaborará :

Joao Bosco Pinto, Sociólogo Rural, brasilero, IICA-CIRA.

Jorge Orchard Pinto, Especialista en Derecho Agrario, chileno, IICA-CIRA.

8. Síntesis de la labor a realizar :

El adiestrado en servicio deberá cooperar en la revisión bibliográfica relacionada con el Diagnóstico Institucional de la Reforma Agraria en Chile. En especial esta revisión deberá referirse a las siguientes materias: datos de tipo demográfico, superficie agrícola y su utilización, régimen de tenencia, producción agropecuaria, balanza de pagos, papel de la agricultura en la economía del país, análisis presupuestal de la Corporación de la Reforma Agraria en Chile.

9. Observaciones adicionales :

Mediante dicha revisión bibliográfica se espera que el adiestrado en servicio pueda complementar algunas partes de la investigación referida.

Jorge Orchard Pinto
Especialista en Derecho Agrario
Responsable de la actividad

Fecha: diciembre 30 de 1972

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

In the second section, the author details the various methods used to collect and analyze the data. This includes the use of specialized software tools and manual review processes. The goal is to identify any discrepancies or anomalies in the data set.

The third part of the document provides a comprehensive overview of the results obtained from the analysis. It highlights key trends and patterns that have emerged from the data. These findings are crucial for understanding the underlying factors influencing the observed outcomes.

Finally, the document concludes with a series of recommendations based on the analysis. These suggestions aim to improve the efficiency and accuracy of the data collection and analysis process. It also offers insights into potential areas for further research and exploration.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : VI.C.130
2. Fechas de realización : 1-XII-72 al 28-11-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO DOCTOR
JOSE MANUEL IVAN FINOT
5. Beneficiario : Economista José Manuel Iván Finot, boliviano
6. Entidades colaboradoras : -
7. Personal que colaboró : Jorge Orchar Pinto, Especialista en Derecho
Agrario, chileno, IICA-CIRA.
8. Síntesis de la labor realizada :

Durante el mes de diciembre el adiestrado en servicio realizó una revisión del borrador denominado Diagnóstico Institucional de la Reforma Agraria en Chile, destinada a complementar algunas partes del trabajo, principalmente en lo referido a datos de tipo demográfico, superficie agrícola y su utilización, régimen de tenencia, producción agropecuaria, balanza de pagos, papel de la agricultura en la economía del país, análisis presupuestal de la Corporación de la Reforma Agraria.

Una vez analizado el trabajo realizado por el adiestrado en servicio, se llegó a la conclusión que la investigación sobre la Reforma Agraria en Chile, podía profundizarse en sus aspectos económicos, por cuanto existía mucha mayor información que la originalmente consultada. En mérito de lo anterior y considerando que esto era de utilidad tanto para el IICA como para el adiestrado en servicio el Director del IICA-CIRA estimó conveniente prolongar este adiestramiento por dos meses más.

Como resultado de este nuevo período el adiestrado en servicio elaboró un nuevo trabajo sobre el desarrollo de la agricultura en Chile, que comprende los siguientes aspectos:

a. Introducción general

- 1) El territorio chileno y sus regiones geoeconómicas
- 2) Aspectos demográficos

b. La agricultura en Chile

1) La economía chilena

- a) La población económicamente activa
- b) El producto interno bruto
 - Las tendencias históricas
 - La década de 1960
 - La situación actual
- c) El comercio exterior
 - El decenio de 1960
 - Las exportaciones
 - Las importaciones
 - La situación actual
- d) La distribución del ingreso

2) La agricultura

- a) La superficie agropecuaria
- b) La estructura de la producción
 - La producción agrícola
 - La producción pecuaria
- c) La estructura de la tenencia
- d) La situación social del campesino

...
...
...
...
...

...
...
...
...

...
...
...

...
...
...

...
...
...

...
...
...

...
...
...

...
...
...

...
...
...

...
...
...

...
...
...

...
...
...

...
...
...

...
...
...

...
...
...

...
...
...

...
...
...

...
...
...

...
...
...

...
...
...

3) El Estado y la agricultura

- a) La organización institucional del sector
- b) El gasto público en la agricultura

4) La política agraria

- a) La política agraria en el decenio de 1960
- b) La política agraria de 1965 a 1970
- c) La política agraria del gobierno actual

9. Observaciones adicionales : -

Jorge Orchard Pinto
Especialista en Derecho Agrario
Responsable de la actividad

Fecha: marzo 30 de 1973

1900-1901

1902-1903

1904-1905

1906-1907

1908-1909

1910-1911

1912-1913

1914-1915

1916-1917
1918-1919
1920-1921

1922-1923

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : VI.C.131
2. Fechas de realización : 1o. al 30-IX-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO DOCTORA LUCIA TARAZONA DE NIÑO
5. Beneficiarios : Doctora Lucía Tarazona de Niño, socióloga, colombiana.
6. Entidades colaboradoras: -
7. Personal que colaborará:
José Luis Roca, abogado, boliviano, consultor externo
Jorge Orchard Pinto, especialista en derecho agrario, chileno, IICA-CIRA
8. Síntesis de la labor a realizar:

La adiestrada en servicio debe cooperar con el responsable de la investigación denominada Diagnóstico Institucional de la Reforma Agraria en Nicaragua, doctor José Luis Roca, en realizar la revisión bibliográfica de algunos aspectos de la investigación, principalmente en lo referente a: Importancia de la agricultura en la economía de Nicaragua; organización agrícola de Nicaragua; organización del sector agropecuario y características del sector rural; ubicación del sector agrícola y del sector reformado en el plan de desarrollo de Nicaragua; la reforma agraria de Nicaragua en sus aspectos económicos, sociales e institucionales; organismos de apoyo a la reforma agraria; la reforma agraria y la organización campesina.

9. Observaciones adicionales:

Este adiestramiento en servicio se otorga a solicitud del Director del Departamento de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Colombia, doctor Manuel Trujillo, hecha por carta 255 de fecha setiembre 1o. de 1972 y autorizado con la misma fecha por el Director del IICA-CIRA, doctor Luis Ramiro Beltrán.

Jorge Orchard Pinto
Especialista en Derecho Agrario
Responsable de la actividad

Fecha: Setiembre 15 de 1972

MEMORANDUM FOR THE RECORD

TO : [Illegible]

FROM : [Illegible]

SUBJECT : [Illegible]

[Illegible text follows, appearing to be a memorandum body with several paragraphs of text, though the content is mostly unreadable due to the quality of the scan.]

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : VI.C.131
2. Fechas de realización : 1o. al 30-IX-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO DOCTORA LUCIA
TARAZONA DE NIÑO
5. Beneficiarios : Doctora Lucía Tarazona de Niño, socióloga,
colombiana.
6. Entidades colaboradoras: -
7. Personal que colaboró:
José Luis Roca, abogado, boliviano, consultor externo
Jorge Orchard Pinto, especialista en derecho agrario, chileno, IICA-CIRA
8. Síntesis de la labor realizada:

La adiestrada en servicio cooperó con el doctor José Luis Roca, responsable de la investigación denominada Diagnóstico Institucional de la Reforma Agraria en Nicaragua, en realizar la revisión bibliográfica para cubrir algunos puntos de este estudio. Estos aspectos fueron los siguientes: Importancia de la agricultura en la economía de Nicaragua; organización agrícola de Nicaragua; organización del sector agropecuario y características del sector rural; ubicación del sector agrícola y del sector reformado en el plan de desarrollo de Nicaragua; la reforma agraria de Nicaragua en sus aspectos económicos, sociales e institucionales; organismos de apoyo a la reforma agraria; y la reforma agraria y la organización campesina.

La adiestrada en servicio rindió un informe escrito de la labor realizada.
9. Observaciones adicionales: -

Jorge Orchard Pinto
Especialista en Derecho Agrario
Responsable de la actividad

Fecha: Octubre 30 de 1972

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : VI.C.132
2. Fechas de realización : 29-V-73 al 9-VI-73
3. Lugar : La Paz, Bolivia
4. Título : ASESORIA AL CONSEJO NACIONAL DE REFORMA AGRARIA.
5. Beneficiarios : Consejo Nacional de Reforma Agraria
6. Personal del IICA-CIRA que colaborará :

Jaime Ortiz Egas, Microeconomista
Luis Flores Quiroz, Sociólogo Rural
Jorge Orchard, Especialista en Derecho Agrario

7. Síntesis de la labor a realizar :

Los objetivos de la misión de asesoría serán:

- a. Determinar los tamaños mínimos de los predios agrícolas, ganaderos y mixtos.
- b. Determinar las condiciones racionales de tecnología y capital operacional para las unidades de explotación, superiores a la mediana propiedad, según las zonas ecológico-climáticas.
- c. Fijar indicadores de máxima y mínima de racionalidad en las operaciones de los diversos tamaños y modalidades de explotación.
- d. Recondicionar tanto la instrumentación del proceso como la legislación de reforma agraria de manera que las recomendaciones dadas a los objetivos más arriba citados tengan vigencia.
- e. Complementar los actuales órganos de la reforma agraria y los conexos en cuanto tiendan a generar un registro de la propiedad rural permanentemente actualizado.

8. Observaciones adicionales :

La actividad fue solicitada originalmente como asesoría al Consejo Nacional de Reforma Agraria en la reestructuración del servicio.

Jaime Ortiz Egas
Microeconomista, IICA-CIRA
Responsable de la actividad

Fecha: junio 28 de 1973

... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...

... of the ...

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : VI.C.132
2. Fechas de realización : 29-V-73 al 9-VI-73
3. Lugar : La Paz, Bolivia
4. Título : ASESORIA AL CONSEJO NACIONAL DE REFORMA AGRARIA.
5. Beneficiarios :

Consejo Nacional de Reforma Agraria
Instituto Nacional de Colonización
Proyecto Abapó-Izozog.

6. Personal del IICA-CIRA que colaboró :

Jaime Ortiz Egas, Microeconomista
Luis Flores Quiroz, Sociólogo Rural
Jorge Orchard, Especialista en Derecho Agrario.

7. Síntesis de la labor realizada :

Objetivos

- a. Fijar la metodología para establecer unidades económicamente viables para una familia campesina (Zona Tradicional).
- b. Señalar las obligaciones y retribuciones del dotado con tierras.
- c. Tipo de propiedades que deben ser objeto de crédito.
- d. Sugerir formas de solución al problema de minifundio existente (Zona Tradicional).
- e. Metodologías para instituir el registro de propiedad.
- f. Señalar los elementos básicos para determinar las condiciones de existencia legal de las propiedades pequeña, mediana y empresa en el marco de la legislación agraria.

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

Desarrollo

- a. Se conformó un grupo de trabajo con ocho miembros del Consejo Nacional de Reforma Agraria al cual se integraron los especialistas del IICA-CIRA. Este grupo utilizó para su trabajo la última agenda entregada por el Consejo, cuyo contenido consta como objetivos de este informe de actividad.
- b. Se elaboró un corto documento en el que se explicó la metodología para determinar la unidad agrícola familiar, insistentemente solicitada y se analizó tanto las limitaciones intrínsecas al método, como los efectos que ha tenido en el orden socio-económico la persistencia en la aplicación de una política de distribución de la tierra en parcelas individuales.
- c. Dados los defectos del sistema crediticio se hicieron sugerencias sobre inembargabilidad de los predios campesinos; el abandono para éstos del requisito de garantía hipotecaria; y, los efectos que producen los créditos otorgados a campesinos individuales.
- d. Se elaboró un documento corto en el cual se recomendó la integración de los planes de colonización con los de reforma agraria para así aliviar el problema de minifundismo en la zona tradicional y el de incorporación a la economía nacional del oriente boliviano y se sugirieron los mecanismos que harían factible tal integración.
- e. Se propuso a la Presidencia del Consejo Nacional de Reforma Agraria que solicitara el asesoramiento del especialista del IICA en Catastro Rural, a fin de que estudiara la posibilidad de establecer un sistema de registro de la propiedad rural.
- f. Por último, se mencionó que era indispensable que las correspondientes instituciones nacionales lleguen a definir lo que ha de entenderse como pequeña y mediana propiedad y empresa, puesto que son el punto de partida para establecer un nuevo código agrario, que es lo que en el fondo se estaba solicitando.

8. Observaciones adicionales :

En el último día se realizó una reunión con el señor Subsecretario de Asuntos Campesinos y directivos de los servicios dependientes del Ministerio, a quien fue posible ofrecerle, con un enfoque mas amplio, las sugerencias de los especialistas del CIRA.

Jaime Ortiz Egas
 Microeconomista IICA-CIRA
 Responsable de la actividad

Fecha: junio 28 de 1973

The first part of the report deals with the general situation of the country and the position of the various groups. It is a very interesting and well-written account of the present state of affairs.

The second part of the report deals with the economic situation of the country. It is a very interesting and well-written account of the present state of affairs.

The third part of the report deals with the social situation of the country. It is a very interesting and well-written account of the present state of affairs.

The fourth part of the report deals with the political situation of the country. It is a very interesting and well-written account of the present state of affairs.

The fifth part of the report deals with the cultural situation of the country. It is a very interesting and well-written account of the present state of affairs.

The sixth part of the report deals with the military situation of the country. It is a very interesting and well-written account of the present state of affairs.

The seventh part of the report deals with the international situation of the country. It is a very interesting and well-written account of the present state of affairs.

THE SECRETARY
OF THE
COMMISSION

100

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Inicial de Actividad No Programada

1. **Código de la actividad** : **VI.C.133**
2. **Fechas de realización** : **19-III-73 al 31-III-73**
3. **Lugar** : **La Paz, Bolivia**
4. **Título** : **ASESORAMIENTO A LOS MINISTERIOS DE PLANIFICACION Y ASUNTOS CAMPESINOS DE BOLIVIA EN DISEÑO DE UN PROYECTO PARA ESTABLECER UN "CENTRO REGIONAL DE INVESTIGACION PARA LA REFORMA AGRARIA".**
5. **Beneficiarios** : **Ministerio de Asuntos Campesinos.**
6. **Entidades colaboradoras** : **Ministerio de Asuntos Campesinos, Secretaría del Consejo Nacional de Economía y Planificación, Consejo Nacional de Reforma Agraria y Servicio Nacional de Reforma Agraria.**
7. **Personal que colaborará** : **Luis Ramiro Beltrán con los siguientes funcionarios bolivianos: Fanor Camacho, Jefe de Planificación Agropecuaria, Secretaría Nacional del Consejo de Economía y Planificación; Hugo Ossio, Asesor Económico, Ministerio de Asuntos Campesinos; Hugo Vilar, Presidente, Consejo Nacional de Reforma Agraria y Emma Mojica, técnica del Servicio Nacional de Reforma Agraria.**
8. **Síntesis de la labor a realizar:**

Por conducto de la Secretaría General del Consejo Nacional de Economía y Planificación y del Ministerio de Relaciones Exteriores, el Gobierno de Bolivia solicitó a la Dirección General del IICA los servicios del Director del CIRA como asesor para la formulación de un proyecto para establecer en dicho país un Centro Regional de Investigación para la Reforma Agraria, destinado a servir a Ecuador, Perú y Bolivia. Consecuentemente, la labor a realizarse consistirá en guiar a un grupo de técnicos bolivianos, principalmente de los Ministerios de Asuntos Campesinos y de Planificación y del Servicio Nacional de Reforma Agraria, en el diseño de dicho proyecto. La expectativa del Gobierno boliviano es que el mismo quede formulado de manera que su presentación a organismos de asistencia técnica y financiera externa sea aceptable para los mismos.

9. Observaciones adicionales:

Se tiene entendido que la iniciativa de crear dicho centro proviene de recomendaciones expresas hechas en los últimos tres años en varias reuniones de nivel ejecutivo y técnico del Proyecto Multinacional de Desarrollo Comunal Andino. Igualmente, se sabe que existen algunos borradores de propuestas como base para diseñar el proyecto.

Luis Ramiro Beltrán
Director del IICA-CIRA
Responsable de la actividad

Fecha: Marzo 15, 1973

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Final de Actividad no Programada

1. Código de la actividad : VI.C.133
2. Fecha de realización : 19-III-73 al 31-III-73
3. Lugar : La Paz, Bolivia
4. Título : **ASESORAMIENTO A LOS MINISTERIOS DE PLANIFICACION Y ASUNTOS CAMPESINOS DE BOLIVIA EN DISEÑO DE UN PROYECTO PARA ESTABLECER UN "CENTRO REGIONAL DE INVESTIGACION PARA LA REFORMA AGRARIA".**
5. Beneficiarios : **Ministerio de Asuntos Campesinos.**
6. Entidades colaboradoras : **Ministerio de Asuntos Campesinos, Secretaría del Consejo Nacional de Economía y Planificación, Consejo Nacional de Reforma Agraria y Servicio Nacional de Reforma Agraria.**
7. Personal que colaboró : **Luis Ramiro Beltrán con los siguientes funcionarios bolivianos: Fanor Camacho, Jefe de Planificación Agropecuaria, Secretaría Nacional del Consejo de Economía y Planificación; Hugo Ossio, Asesor Económico, Ministerio de Asuntos Campesinos; Hugo Vilar, Presidente, Consejo Nacional de Reforma Agraria y Emma Mojica, técnica del Servicio Nacional de Reforma Agraria.**
8. Síntesis de la labor realizada:

El grupo de trabajo presidido por el asesor inició sus tareas analizando los borradores que habían sido preparados en los Ministerios de Planificación y Asuntos Campesinos. Estos fueron analizados a la luz de las aspiraciones del Gobierno de Bolivia y en relación con las posibilidades de financiación por parte del Programa de Desarrollo de las Naciones Unidas, para lo cual se tomó contacto con el Representante del PNUD en Bolivia. Se tomó también cuidado de que las proposiciones bolivianas estuvieran en línea con las recomendaciones del proyecto multinacional antes mencionado y con las posibilidades de aceptación de la iniciativa por parte de los organismos pertinentes en Perú y Ecuador.

STATE OF NEW YORK
IN SENATE
January 12, 1911.

REPORT
OF THE
COMMISSIONERS OF THE LAND OFFICE

1910

67-III-18 to 67-III-27

ALBANY: J. B. LIPPINCOTT COMPANY, PRINTERS.
1911.

REPORT OF THE COMMISSIONERS OF THE LAND OFFICE FOR THE YEAR 1910.

THE LAND OFFICE HAS THE HONOR TO ACKNOWLEDGE THE RECEIPT OF THE REPORT OF THE COMMISSIONERS OF THE LAND OFFICE FOR THE YEAR 1910, WHICH WAS PREPARED AND FORWARDED TO THE COMMISSIONERS OF THE LAND OFFICE ON JANUARY 12, 1911.

THE REPORT IS HEREBY REPRODUCED IN FULL, AND IS HEREBY RECOMMENDED TO THE SENATE FOR APPROVAL.

ATTEST:
COMMISSIONER OF THE LAND OFFICE.

Las características del proyecto para establecer el Centro Regional de Investigación para la Reforma Agraria (CRIRA), son las siguientes:

- a. Alcance: Subregional Andino (Ecuador, Perú y Bolivia)
- b. Sede: La Paz, Bolivia
- c. Duración inicial: Tres años continuos a partir del 1o. de enero de 1975
- d. Objetivo general: Contribuir -en lo técnico y en lo administrativo- al fortalecimiento de los organismos oficiales de reforma agraria de los tres países.
- e. Naturaleza: Se trataría de un centro de ciencias sociales especializado en reforma agraria y aplicado al desarrollo rural, el que actuaría como núcleo de coordinación, apoyo y servicio a los requerimientos de los tres países.
- f. Funciones: Para dar cumplimiento a sus objetivos, el CRIRA tendría las siguientes funciones: capacitación; intercambio; investigación; asesoramiento; documentación y divulgación.
- g. Contaría con una Junta Directiva de cinco miembros propietarios: tres de los países, uno de la OIT y otro del PNUD. Bajo la tuición de ella, operaría un Director Ejecutivo del que dependerían: una planta técnica internacional de 6 expertos propios y 3 adicionales (2 del IICA y uno de la FAO); dos ayudantes técnicos locales; y tres servicios: documentación, información y publicaciones, y administración. El total de personal propio (técnico y administrativo, nacional e internacional), sería de 42 funcionarios.
- h. Operaciones: Dentro de cada función, el CRIRA cumpliría diversas actividades que variarían en frecuencia, número e intensidad siguiendo las prioridades que -con variaciones en el tiempo y en el espacio- señalaría la Junta Directiva. Las operaciones se regirían por un sistema trienal, anual y cuatrimestral de planificación, informes, control y evaluación. El CRIRA actuaría siempre en función de la voluntad expresa de los países y no por iniciativa autónoma. Sus actividades tendrían un nivel moderado en 1975, el nivel más alto en 1976 y un nivel intermedio en 1977.
- i. Instalación: El Gobierno de Bolivia, por medio del Ministerio de Asuntos Campesinos, dotará al CRIRA de un edificio especialmente construido para albergar las operaciones de éste. El edificio estará terminado antes de cerrarse 1974, de manera que el Centro cuente con él de principio.
- j. Equipamiento: Aparte del mobiliario y equipo regular de oficinas, administración, transportes, etc., se prevé la dotación de equipos especiales para los servicios de documentación e información y publicaciones; igualmente, se prevé la dotación de mobiliario y equipos especiales para tareas de enseñanza y de investigación.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

- k. **Establecimiento:** Se prevé realizar todos los trámites conducentes al establecimiento del CRIRA entre abril de 1973 y diciembre de 1974. Este proceso comprende desde la aprobación del anteproyecto por los tres gobiernos -pasando por la aprobación de la OIT y del PNUD- hasta el reclutamiento de los primeros expertos entre los que se escogerá al Director Ejecutivo
- l. **Perspectiva:** Se espera que el CRIRA continúe operando, tal vez por otro trienio, después de 1977 siempre que en su período inicial haya rendido una labor que satisfaga a los tres Gobiernos. En tal segundo período, el CRIRA habilitaría a los organismos nacionales de reforma agraria de Perú, Ecuador y Bolivia para manejar ciertas operaciones subregionales y habría contribuido sustantivamente a hacerlos autosuficientes en su incremento y mejoramiento para que no requieran asistencia exterior al cabo del sexenio. Al mismo tiempo, el CRIRA podría expandir su jurisdicción de servicio a los demás países signatarios del Pacto de Cartagena: Colombia, Venezuela y Chile.

9. **Observaciones adicionales:**

Luis Ramiro Beltrán
Director IICA-CIRA

Fecha: ~~Abri~~ 16 de 1973

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA

Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria

Informe Inicial de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.211
2. Fecha prevista de realización : Febrero 12 -16, 1973
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : REUNION DE EXPERTOS SOBRE REORIENTACION DE LA EXTENSION RURAL.
5. Beneficiarios : Expertos de Extensión Rural. Directivos o Profesores Universitarios del más alto nivel de los países: Argentina, Brasil, Costa Rica, México, Perú, Puerto Rico y Venezuela.
6. Entidades colaboradoras : Representación Regional de FAO para la América Latina.
7. Personal que colaborará : Personal Profesional del IICA-CIRA: Jaime Ortíz, Luis Flores, Luis Ramiro Beltrán, Jaime Cusicanqui e Ignacio Ansorena.
Personal Profesional de la Dirección Regional para la Zona Andina: Joao Bosco Pinto y Jorge Ramsay.
Personal Profesional de la Dirección Regional para la Zona Norte: Boris Yopo.
Personal Profesional de la Dirección Regional para la Zona Sur: Juan Diaz Bordenave.
Personal Profesional de la Oficina Regional de la FAO para América Latina.
8. Síntesis de la labor a realizar :
 - a. La reunión tendrá los siguientes objetivos:
 - 1) Analizar el papel que corresponde a Extensión en la promoción del desarrollo rural en función de las diversas concepciones de subdesarrollo y desarrollo en general vigentes de algunos países de América y, por tanto, en relación con las políticas y planes nacionales de desarrollo global.

the ... of ...

initial ...

... of ...

... of ...

... of ...

... of ...

... of ...

... of ...

... of ...

... of ...

... of ...

... of ...

2) Estudiar las maneras de lograr una coordinación efectiva entre los Servicios de Extensión y otros organismos del sector agrícola, tales como Institutos de Reforma Agraria y Colonización, Bancos de Crédito Agropecuario, corporaciones de comercialización agrícola, centrales de cooperativas agrarias, programas de desarrollo comunal rural, agencias de promoción de la organización campesina, etc. Se hará este análisis considerando la coordinación como algo sumamente vinculado a la programación y evaluación de la Extensión con arreglo a las metas de los planes sectoriales y regionales de desarrollo rural.

3) Enjuiciar, a la luz de los análisis de orden global y sectorial, las características actuales de los Servicios de Extensión en Latinoamérica con miras a ampliar perspectivas para la reorientación de los mismos de manera que ellos se ajusten mejor a la realidad de los países de la región y sirvan, por tanto, más eficientemente a los propósitos del desarrollo rural en ella.

b. **Etapas:**

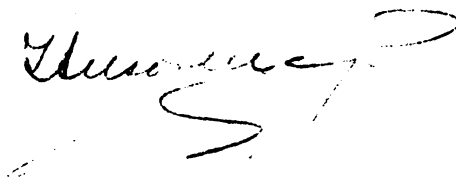
- 1) Reunión con el Jefe del Programa para elaborar el plan de la reunión
- 2) Preparar el plegable del anuncio
- 3) Enviar carta de consulta a expertos en otros países
- 4) Elaborar el programa de la reunión
- 5) Escribir a los expertos del IICA, para que preparen los escritos respectivos
- 6) Enviar el plegable de anuncio a los representantes del IICA en los países invitados
- 7) Seleccionar candidatos
- 8) Enviar comunicación de aceptación a los expertos becarios
- 9) Enviarles orientación para que los seleccionados preparen escritos cortos
- 10) Reunión

9. **Observaciones finales**

El material de los informes que se presenten a la reunión y el aporte que los participantes agregan se ordenará y se le dará una estructura adecuada para ser publicada en principio en una edición restringida y estudiar posteriormente la posibilidad de una publicación más amplia en otra actividad.

10. **Técnico responsable:**

Ignacio Ansorena



... of the ...
... of the ...
... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...

... of the ...

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.211
2. Fecha de realización : 12-16-II-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : REUNION DE EXPERTOS SOBRE REORIENTACION DE LA EXTENSION RURAL.
5. Beneficiarios :

La reunión estaba prevista para reunir a expertos del IICA, contando con la participación adicional de algunos expertos de FAO/Santiago, a los cuales se agregarían siete expertos nacionales (de distintos países) del más alto nivel en calidad de consultores independientes. Sin embargo, este enfoque tuvo que cambiar ulteriormente cuando a la hora de operar con fondos de la ACT no resultó viable hacer invitaciones personales sino que hubo que expandir el seminario al nivel institucional. Fue así que se pensó en invitar formalmente a los servicios de extensión del grupo de países en que hay más experiencia en este ramo: Puerto Rico, en El Caribe, Costa Rica y México, en la Zona Norte; Perú, Venezuela y Colombia, en la Zona Andina; y Argentina y Brasil, en la Zona Sur.

6. Entidades colaboradoras:

Se habían adelantado gestiones para obtener la colaboración de dos técnicos de la Oficina Regional de FAO para América Latina (Santiago de Chile). Consultas en este sentido con los doctores Pedro Moral López y Luis Bolaños, primero, y con el doctor Armando Samper, luego, dieron un resultado inicial positivo.

7. Personal que colaboró:

En la etapa inicial preparatoria:

Ignacio Ansorena, Extensionista IICA-CIRA
Luis Flores Quiros, Sociólogo y Pedagogo FAO/IICA-CIRA
Luis Ramiro Beltrán, Director IICA-CIRA

REPUBLICAN PARTY, CALIFORNIA COUNTY BOARD OF SUPERVISORS
COUNTY OF CALIFORNIA

1978

10

11

12

13

14

15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

101

102
103
104
105
106
107
108
109
110
111
112
113
114
115
116
117
118
119
120
121
122
123
124
125
126
127
128
129
130
131
132
133
134
135
136
137
138
139
140
141
142
143
144
145
146
147
148
149
150
151
152
153
154
155
156
157
158
159
160
161
162
163
164
165
166
167
168
169
170
171
172
173
174
175
176
177
178
179
180
181
182
183
184
185
186
187
188
189
190
191
192
193
194
195
196
197
198
199
200

201

202

203
204
205
206
207
208
209
210
211
212
213
214
215
216
217
218
219
220
221
222
223
224
225
226
227
228
229
230
231
232
233
234
235
236
237
238
239
240
241
242
243
244
245
246
247
248
249
250
251
252
253
254
255
256
257
258
259
260
261
262
263
264
265
266
267
268
269
270
271
272
273
274
275
276
277
278
279
280
281
282
283
284
285
286
287
288
289
290
291
292
293
294
295
296
297
298
299
300

8. Síntesis de la labor realizada:

Se habian cumplido las siguientes etapas:

- a. Planificación de la Reunión.
- b. Impresión del plegable del anuncio autorizado por el Director del Proyecto 206.
- c. Distribución del anuncio de la Reunión a todos los Directores Regionales y Representantes del IICA de los países participantes.
- d. Cartas de invitación a un técnico extensionista de FAO/Roma que habia manifestado su interés en asistir por su cuenta a la Reunión.
- e. Cartas de invitación a todos los extensionistas del IICA.
- f. Cables y cartas a todas las Direcciones Regionales y Representaciones del IICA en los países informando de la cancelación de la actividad.

9. Observaciones adicionales:

La Reunión fue cancelada en Panamá durante la Reunión de Directores del IICA siguiendo una sugerencia que el IICA-CIRA hizo al Director General y al Subdirector General. Los factores tomados en cuenta para dicha decisión, que fue aprobada por la superioridad, fueron los siguientes:

- a. La Dirección General expresó que no era conveniente la inclusión de los dos países del sur seleccionados por cuanto se habia acordado que no era procedente en este momento propiciar en la Zona Sur la discusión de la reorientación de la extensión rural.
- b. Se informó en Panamá, cosa que no se sabía antes en el IICA-CIRA, que FAO/Roma tenia previstas para el mismo periodo reuniones semejantes en Chile, México y Jamaica.
- c. En Panamá, la Dirección General consideró inconveniente el giro que, debido a las restricciones en el uso de fondos PCT, el CIRA tuvo que dar a la reunión convirtiéndola de puramente interna a mixta.
- d. Asimismo, la Dirección General expresó su preferencia porque las tareas de exploración de políticas del IICA, incluyendo la extensión, permanecieran bajo el liderazgo de la Subdirección General

de Planeamiento y anotó que se había omitido del anuncio mención a la reunión que sobre este asunto ya había realizado internamente la Dirección General con el concurso de Ansorena, Díaz Bordenave y otros extensionistas del IICA que fueron llamados a San José.

- e. Además, el Director Regional de la Zona Norte y el Representante del IICA en Colombia plantearon ante el Director del CIRA, en Panamá, observaciones relativas a la naturaleza de la actividad y el procedimiento de selección de participantes del IICA.
- f. En vista de todo ello y en el afán de evitar que la reunión adquiriese carácter conflictivo, el Director del CIRA propuso y obtuvo su cancelación.

Es importante anotar, frente a todas esas consideraciones, que la reunión -en su carácter original de puramente interna- fue aprobada en la Reunión de Programación de la Zona Andina con la anuencia del Director General y en coordinación de la Representación del IICA en Venezuela. Cabe también señalar que, cuando el CIRA tuvo que modificar la reunión de interna a mixta por la razón ya anotada, se envió oportunamente a Planeamiento/San José, el informe inicial respectivo y que, posteriormente, se sometió a consideración del Director del Proyecto 206 el anuncio respectivo. Planeamiento no formuló al CIRA ninguna observación al informe inicial y el Director del Proyecto 206 aprobó el anuncio.

Ignacio Ansorena
Extensionista IICA-CIRA
Responsable de la actividad

Fecha: Enero 8 de 1973

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.212
2. Fechas de realización : Preparación: 1-VII-72 a 14-IX-72
Realización: 15-IX-72 a 15-III-73
3. Lugar : Colombia
4. Título : INVESTIGACION-EXPERIMENTACION SOBRE METODOS DE CAPACITACION DE PROFESIONALES PARA EL DE SARROLLO.
5. Beneficiarios : Organismos de Reforma Agraria, de Educación y de Desarrollo Rural de Colombia que parti cipen en la investigación.
6. Entidades colaboradoras: Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA)
Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)
Ministerio de Educación
Acción Comunal
Universidad Pedagógica
Universidad Nacional de Colombia
Fondo Colombiano de Investigaciones Científicas y Proyectos Especiales Francisco José de Caldas (COLCIENCIAS)
Instituto Colombiano de Pedagogía (ICOLPE)
Instituto Colombiano de Construcciones Escolares (ICCE)
Centro Interamericano de Vivienda y Planeamiento (CINVA)
Comisión Interamericana de Mujeres (OEA)
7. Personal que colaborará:

a) Del IICA

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Tiempo</u>
Luis Flores Quirós	Sociopedagogo	Peruano	Parcial
Joao Bosco Pinto	Sociólogo	Brasileño	Parcial
Luis Ramiro Beltrán	Comunicador	Boliviano	Parcial

CHICAGO UNIVERSITY LIBRARY

RECEIVED
UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY
540 EAST 57TH STREET
CHICAGO, ILL. 60637
TEL. 773-936-3700
FAX 773-936-3701

UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY
540 EAST 57TH STREET
CHICAGO, ILL. 60637
TEL. 773-936-3700
FAX 773-936-3701

UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY
540 EAST 57TH STREET
CHICAGO, ILL. 60637
TEL. 773-936-3700
FAX 773-936-3701

UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY
540 EAST 57TH STREET
CHICAGO, ILL. 60637
TEL. 773-936-3700
FAX 773-936-3701

UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY
540 EAST 57TH STREET
CHICAGO, ILL. 60637
TEL. 773-936-3700
FAX 773-936-3701

UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY
540 EAST 57TH STREET
CHICAGO, ILL. 60637
TEL. 773-936-3700
FAX 773-936-3701

UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY
540 EAST 57TH STREET
CHICAGO, ILL. 60637
TEL. 773-936-3700
FAX 773-936-3701

UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY
540 EAST 57TH STREET
CHICAGO, ILL. 60637
TEL. 773-936-3700
FAX 773-936-3701

UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY
540 EAST 57TH STREET
CHICAGO, ILL. 60637
TEL. 773-936-3700
FAX 773-936-3701

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Tiempo</u>
Anibal Alvarez	Sicopedagogo	Colombiano	Parcial
Eduardo Ramos	Comunicador	Colombiano	Parcial

b) De otras instituciones

Yolanda Sanguinetti	Asistente Social PNUD	Chilena	Completo
---------------------	--------------------------	---------	----------

Técnicos de cada entidad colaboradora.

8. Síntesis de la labor a realizar:

a) Objetivos

- Analizar crítica y articulativamente los principales planteamientos teóricos que pretenden forjar una nueva pedagogía para la construcción de una nueva sociedad latinoamericana.
- Experimentar bajo observación sistemática y comparativa los nuevos métodos pedagógicos que parecen deseables.
- Medir científicamente los efectos de esos nuevos métodos en la conducta de sus usuarios.
- Analizar el actual encaje institucional de la educación en comparación con la nueva orientación de la pedagogía.
- Capacitar para este tipo de investigación a los técnicos.

Esta actividad está en función del objetivo (c) del proyecto correspondiente, y contribuirá también al logro de los objetivos (a) y (d) del mismo. La orientación con que se trabajará constituirá nexo entre esta actividad y el objetivo específico número tres del programa correspondiente.

b) Metas

- Elaborar un marco teórico para investigaciones y experimentaciones sobre nuevos métodos de capacitación de personal para programas de desarrollo. Este marco será elaborado en base a una revisión de las teorías más importantes que pretenden reorientar la educación en función de los cambios estructurales.
- Constituir un equipo pluridisciplinario y plurinstitucional compuesto por personal del IICA-CIRA y de entidades colombianas, que se haga cargo de la investigación.

- Realizar experimentos consistentes en introducir modificaciones en la preparación, la ejecución y la evaluación de tres actividades de capacitación de personal profesional de los organismos colombianos que colaboran en esta actividad y tres del IICA-CIRA, midiendo los resultados de cada experimento.
- Elaborar un informe en el cual se interpreten los resultados de los experimentos y la relación de ellos con las características organizacionales y administrativas de las entidades en que fueron realizados.

c) Etapas

En conjunto, la actividad completa comprenderá las siguientes etapas:

Primera Etapa Previa. El IICA-CIRA elaborará una base para el marco teórico y una propuesta de plan de trabajo (julio 10. a setiembre 14 de 1972). Durante esta etapa deberá constituirse el equipo interinstitucional de técnicos.

Segunda Etapa. Preparación de la Investigación: Constituido el equipo responsable, elaborará la versión final del marco teórico, el diseño y los instrumentos. 15 de setiembre a 15 de octubre.

Tercera Etapa. Ejecución de los Experimentos y las Mediciones Correspondientes: 16 de octubre de 1972 al 28 de febrero de 1973.

Cuarta Etapa. Procesamiento de Datos e Interpretaciones Parciales: 10. de diciembre de 1972 al 28 de febrero de 1973.

Quinta Etapa. Interpretación General y Elaboración de Informes: 10. al 15 de marzo de 1973.

d) Métodos

Primera Etapa. En equipo Luis Flores y Joao Bosco Pinto elaborarán las bases de marco teórico y la propuesta de plan de trabajo. Simultáneamente Luis Ramiro Beltrán y Yolanda Sanguinetti organizarán y oficializarán el equipo plurinstitucional de técnicos.

Segunda Etapa. Trabajo en forma de seminario, a tiempo completo, con base en los documentos elaborados en la primera etapa. Simultáneamente se oficializarán los acuerdos con los organismos en que se hará la experimentación.

Tercera Etapa. Se utilizará la metodología que haya decidido el equipo.

Cuarta Etapa. El procesamiento se hará con la metodología que haya decidido el equipo (probablemente utilizando computadores). Las

interpretaciones se harán en seminarios sucesivos teniendo como ponentes a los responsables de cada aspecto.

Quinta Etapa. En seminario teniendo como ponentes a los responsables de la dirección de la investigación.

9. Observaciones adicionales:

Conviene destacar el rol en que se autoubica el IICA-CIRA como gestor y orientador de la investigación, reconociendo como responsables de ella a los propios técnicos nacionales. Esto constituye a la vez, por la metodología prevista, una forma de entrenamiento en servicio para ellos.

Luis Flores Quirós
Sociopedagogo
Responsable de la actividad

Fecha: Julio 4 de 1972

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.212
2. Fechas de realización : VII-72 a VI-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : INVESTIGACION-EXPERIMENTACION SOBRE METODOS DE CAPACITACION DE PROFESIONALES PARA EL DE SARROLLO.
5. Beneficiarios : -
6. Entidades colaboradoras: -
7. Personal que colaboró :

Yolanda Sanguinetti V., consultora (ad-honorem), chilena; tiempo completo.

Luis Flores, sociólogo, peruano; parcial

Joao Bosco Pinto, sociólogo, brasilero; parcial

Anibal Alvarez, sicopedagogo, colombiano; parcial

Luis Ramiro Beltrán, comunicador, boliviano; parcial

Ignacio Ansorena, extensionista, uruguayo; parcial

Gerardo Naranjo, especialista en educación, ecuatoriano; parcial

8. Síntesis de la labor realizada:

Se cumplió, hasta el momento, solamente la primera de las metas previstas, pues se elaboró un primer borrador de cuadro teórico, que luego fue desarrollado y revisado dando origen a nuevas versiones; luego tuvo que ser totalmente reformulado, al haber sido elaboradas las hipótesis y los indicadores, para conferir operacionalidad a su presentación.

Simultáneamente se realizaron algunas reuniones con técnicos de la Dirección de Planeación del Ministerio de Educación, del INCORA, del ICA, del Departamento Nacional de Planeación y de la Universidad Pedagógica de Colombia, sin llegar a concretarse la formación de un equipo nacional responsable de la investigación.

En cuanto a los métodos, en la primera etapa prevista, Pinto y Flores elaboraron la base para el cuadro teórico y para el plan de trabajo. En

AT THE COURT OF THE
MAYOR AND COMMONS OF THE
CITY OF LONDON

IN THE
MAYOR'S COURT

BEFORE THE MAYOR AND
COUNCIL OF THE CITY OF LONDON

Articles of Agreement

1891.

1891.

1891.

OF THE

1891.

1891.

1891.

1891.

BY AND BETWEEN THE MAYOR AND COMMONS OF THE CITY OF LONDON
AND THE MAYOR AND COMMONS OF THE CITY OF LONDON

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

1891.

la segunda etapa, se inició el trabajo en forma de Seminario para precisar los conceptos y formular un cuadro teórico operacionalizable; pero en esta etapa falló el factor principal: el trabajo a tiempo completo. La frecuencia de viajes y la recargada cantidad de compromisos de cada técnico que debería participar en esta etapa ocasionó una serie de postergaciones del trabajo a lo largo de todo el año previsto para la ejecución, hasta hacer comprobar que en lo que quedaba del año fiscal sería imposible realizar experimentaciones. Particularmente la imposibilidad por parte del responsable de la actividad de incorporarse al equipo, ni siquiera a tiempo parcial, en largos periodos del año, sumado a otros compromisos que cada técnico tenía hizo que se reajustara varias veces los planes de trabajo, postergando cada vez más cada etapa prevista.

Lo más que se podría esperar es que al término del presente año fiscal, se cuente con un conjunto de hipótesis coherente y completo sobre el tema, un juego de indicadores para ellas, un cuadro teórico que fundamente ambos y un conjunto de normas básicas para la obtención y procesamiento de datos.

9. Observaciones adicionales:

Para la elaboración de la documentación de esta investigación, se han utilizado los materiales y los criterios obtenidos por el IICA-CIRA en sus actividades anteriores sobre el tema de Educación Campesina Extraescolar. Esto constituye un encadenamiento conveniente de las actividades del CIRA. Es lamentable que no se haya contado con la disponibilidad requerida del personal (por sobrecargo de actividades) ya que esta actividad podría haber constituido un notable avance en el pensamiento de la Educación en América Latina. En todo caso, las hipótesis ya formuladas constituyen un aporte en este sentido, pero carecen de validez científica por no haber sido confrontadas con la realidad mediante investigación y experimentación.

Las circunstancias mencionadas impidieron la constitución de un equipo de técnicos del país que asumiera la responsabilidad de la investigación, lo cual, a la vez que cambió la intención básica de lo programado, recargó aun más la tarea de los técnicos del CIRA, hasta hacerla prácticamente imposible.

Si bien la investigación queda trunca al término del presente año fiscal, por no haber superado la etapa de formulación de documentos previos, convendría incluir en la programación del año siguiente una nueva actividad que lleve a la redacción de esta documentación de manera que permita su publicación y estimule la realización de investigaciones en ese sentido en otras ocasiones.

Luis Flores Quiroz
Sociólogo Rural
Responsable de la actividad

Fecha: 22 de mayo de 1973

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.213
2. Fecha de realización : 1-II-73 a 30-VI-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : PREPARACION Y PUBLICACION DE UNA MEMORIA SOBRE ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN EDUCACION CAMPESINA EXTRAESCOLAR.
5. Beneficiarios: : Organismos de Educación de Adultos, Desarrollo Rural y de Reforma Agraria.
6. Entidades colaboradoras : No habrá.
7. Personal que colaborará:
Luis Flores, Sociólogo/pedagogo - Responsable de la actividad
Jaime Cusicanqui, Comunicador - Responsable de la edición y distribución
8. Síntesis de la labor a realizar:

Objetivos : Posibilitar la difusión de los aportes más importantes de diferentes técnicos en Educación Campesina Extraescolar, que fueron presentados en actividades promovidas por el IICA-CIRA.

Metas : -Seleccionar el material original que merezca ser difundido por el CIRA.
-Producir un volumen en que se ordenen orgánicamente estos materiales.
-Editar y distribuir el volumen.

Etapas : 1 - Seleccionar el material (febrero y marzo)
2 - Organizar y depurar la presentación del material (abril y mayo)
3 - Editarlo (junio 1973)
9. Observaciones adicionales:
Los documentos originales utilizados en el Seminario Regional Andino sobre Educación Campesina Extraescolar (Bogotá, octubre 1971) constituyen de por sí un conjunto coherente de documentos. Ellos sirvieron de base para las actividades siguientes sobre el mismo tema y por lo tanto merecen constituir el cuerpo de nuestra primera publicación al respecto.

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs and is mostly illegible due to low contrast and blurring.

De ser posible debería incluirse en la programación de los años posteriores, otras actividades destinadas a difundir lo que se avanzó sobre el tema en las actividades siguientes sobre Educación Campesina Extraescolar.

La realización de esta actividad está prevista en un período largo porque el responsable de ella deberá realizarla en los intervalos que las demás actividades a su cargo le permitan.

Luis Flores Quiroz
Sociólogo Rural
Responsable de la actividad

Fecha: 18 de Febrero 1973

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Final de Actividad

1. **Código de la actividad:** VI.C.213
2. **Fechas de realización :** 1-II-73 a 30-VI-73
3. **Lugar :** Bogotá, Colombia
4. **Título :** PREPARACION Y PUBLICACION DE UNA MEMORIA SOBRE ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN EDUCACION CAMPESINA EXTRAESCOLAR.
5. **Beneficiarios :** Organismos de Educación de Adultos, Desarrollo Rural y de Reforma Agraria.

6. **Entidades colaboradoras:** -

7. **Personal que colaboró:**

Luis Flores, sociólogo-pedagogo, responsable de la actividad
Jaime Cusicanqui, comunicador, responsable de la edición y distribución

8. **Síntesis de la labor realizada:**

Objetivos : Posibilitar la difusión de los aportes más importantes de diferentes técnicos en Educación Campesina Extraescolar, que fueron presentados en actividades promovidas por el IICA-CIRA.

**Metas lo
gradas :**

- Seleccionar el material original que merezca ser difundido por el CIRA.
- Producir un volumen en que se ordenen orgánicamente estos materiales.
- La edición a imprenta está en proceso.

Informe Final de Actividad

1.	Código de la actividad:	VI-11-813
2.	Fecha de realización:	1-11-73 a 30-11-73
3.	Lugar:	Bogotá, Colombia
4.	Título:	PRIMER CONGRESO DE INVESTIGACIONES Y ESTUDIOS RURALES Y AGROPECUARIOS SOBRE ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS RURALES EN COLOMBIA
5.	Beneficiarios:	Investigadores de educación superior y de sistemas agrícolas
6.	Objetivos de la actividad:	<p>1. Realizar un estudio de las actividades de investigación y estudios rurales y agropecuarios en Colombia.</p> <p>2. Establecer los niveles de realización de las actividades de investigación y estudios rurales y agropecuarios en Colombia.</p> <p>3. Posibilitar la difusión de los aportes más importantes de la investigación y estudios rurales y agropecuarios en Colombia.</p> <p>4. Promover las actividades de investigación y estudios rurales y agropecuarios en Colombia.</p>
7.	Métodos:	<p>- Se utilizó el método de la encuesta para la recolección de datos.</p> <p>- Se utilizó el método de la entrevista para la recolección de datos.</p> <p>- Se utilizó el método de la observación para la recolección de datos.</p> <p>- Se utilizó el método de la discusión de grupo para la recolección de datos.</p>
8.	Resultados:	<p>- Se recolectó información sobre las actividades de investigación y estudios rurales y agropecuarios en Colombia.</p> <p>- Se establecieron los niveles de realización de las actividades de investigación y estudios rurales y agropecuarios en Colombia.</p> <p>- Se difundieron los aportes más importantes de la investigación y estudios rurales y agropecuarios en Colombia.</p> <p>- Se promovieron las actividades de investigación y estudios rurales y agropecuarios en Colombia.</p>
9.	Conclusiones:	<p>- La investigación y los estudios rurales y agropecuarios en Colombia son actividades importantes que contribuyen al desarrollo del sector rural y agropecuario.</p> <p>- Es necesario promover y apoyar estas actividades para mejorar la productividad y el bienestar de la población rural.</p>

Etapas cum-
plidas :

- Seleccionar el material (febrero y marzo)
- Organizar y depurar la presentación del material (abril y mayo)
- Editarlo (en proceso).

9. Observaciones adicionales:

Actualmente todo el material se encuentra en imprenta y se está depurando el plan de distribución.

La distribución se efectuará en julio de 1973.

Luis Flores Quiroz
Sociólogo Rural IICA-CIRA
Responsable de la actividad

Fecha: Junio 20 de 1973

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad

1. Código de la actividad ; VI. C.221
2. Fechas de realización : 19-VII-72 al 8-IX-72
3. Lugar : Colombia
4. Título : DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL DE LA ORGANIZACION CAMPESINA EN COLOMBIA.
5. Beneficiarios : Las organizaciones campesinas colombianas y los organismos estatales encargados de apoyarlas.
6. Entidades colaboradoras: Ministerio de Agricultura - Dirección de Organización Campesina.
Asociación Nacional de Usuarios Campesinos de Colombia
Federación Agraria Nacional
Ministerio de Gobierno - Dirección de Integración y Desarrollo de la Comunidad
Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)
Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA)
Instituto de Recursos Naturales Renovables (INDERENA)
Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero
Instituto de Mercadeo Agropecuario (IDEMA)
Central de Cooperativas de Reforma Agraria (CECORA)
Instituto Colombiano de Desarrollo Social (ICODES)
Universidad de Los Andes
Universidad Nacional de Colombia
Universidad de Antioquia
7. Personal que colaborará:

a) Del IICA

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Tiempo</u>
Luis Flores	Sociólogo	Peruano	Parcial
Joao Bosco Pinto	Sociólogo	Brasileño	Parcial

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Tiempo</u>
Norma Villarreal	Socióloga	Colombiana	Parcial
Jaime Cusicanqui	Comunicador	Boliviano	Parcial
Anibal Noguera	Comunicador	Colombiano	Parcial

b) De otras instituciones

A determinar

8. Síntesis de la labor a realizar:

a) Objetivos

- Estudiar las características principales de las diferentes organizaciones campesinas, en base a su desarrollo histórico y de las entidades estatales de apoyo a las organizaciones campesinas.
- En base a este estudio, producir documentación sobre el tema, que pueda ser aprovechada por los organismos estudiados, para fortalecer su organización, así como por las diferentes Unidades del IICA para elaborar estrategias de fortalecimiento institucional de tales organismos.
- Contribuir para la elaboración y perfeccionamiento de una metodología de análisis institucional y adelantar hipótesis que permitan posteriormente completar diagnósticos más profundos que contribuyan al fortalecimiento de las organizaciones campesinas.

b) Metas

- Realizar un diagnóstico institucional de las organizaciones campesinas de Colombia en base a un modelo teórico-normativo.
- Proporcionar a la Representación del IICA en Colombia las bases empíricas para elaborar una estrategia adecuada de fortalecimiento institucional de estas organizaciones.
- Elaborar y probar una metodología de análisis institucional, que permita identificar las trabas institucionales que impiden el fortalecimiento de las organizaciones campesinas de Colombia.

c) Etapas

Primera. Elaboración de Marco Conceptual: Elaborar conjuntamente con el equipo del IICA-CIRA, un marco conceptual para el diagnóstico institucional de la organización campesina. Fechas: Del 18 al 19 de julio.

Segunda. Diseño de Investigación: A partir del marco conceptual elaborar un diseño de investigación que permita, mediante instrumentos adecuados, recoger la información necesaria para el diagnóstico. Fechas: 24 al 28 de julio.

1941

Internal Security - Communist Party, Inc. - (C) 1941

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

Tercera. Toma de Datos: Obtener información documental y realizar las entrevistas necesarias, según el diseño. Fechas: Julio 31 a agosto 4.

Cuarta. Análisis: Procesar e interpretar los datos obtenidos y en base a ellos producir el diagnóstico. Fechas: 7 al 11 de agosto.

Quinta. Informe: Preparar la publicación del informe correspondiente al diagnóstico. Fechas: 21 al 26 de agosto.

Sexta. Revisión final e impresión del informe: 4 al 8 de setiembre.

d) Métodos

- Se hará una investigación documental sobre el material existente en relación con las organizaciones y movimientos campesinos en Colombia, con el fin de extraer los aspectos que conciernen al diagnóstico.
- Efectuar una serie de entrevistas estructuradas con (a) directivos de las diferentes organizaciones campesinas; (b) funcionarios de los organismos estatales de apoyo a las organizaciones campesinas; (c) directivos de entidades privadas que llevan a cabo programas en relación con la organización campesina; (d) personas o instituciones que han realizado o están realizando estudios en relación con las organizaciones campesinas.

9. Observaciones adicionales:

La División de Organización Campesina del Ministerio de Agricultura ha sido sometida a un proceso de reorganización desde hace dos meses; gran parte de su personal ha sido cambiado y es posible que a corto plazo se modifique sus reglamentos, organización y formas de operación. Todo ésto restará validez a los documentos existentes sobre ella y, consecuentemente, a las conclusiones que se pueda obtener de su análisis prospectivo.

Simultáneamente, la directiva de la Asociación Nacional de Usuarios ha sido parcialmente renovada por renuncia de sus dirigentes y actualmente se está preparando dos congresos de campesinos, cada uno de los cuales pretende elegir una nueva directiva para la ANUC. En esta situación de división interna, el Estado ha intervenido en apoyo del grupo que no es reconocido por la directiva vigente. Realizar en estas condiciones el diagnóstico podría ocasionar dificultades al IICA-CIRA en sus relaciones tanto con la ANUC como con el Estado.

La participación de campesinos y funcionarios estatales en la investigación, tal como fue prevista al decidir elaborar este diagnóstico, sería difícil de lograr y reflejaría demasiado las actuales divisiones disminuyendo así las posibilidades de hacer interpretaciones prospectivas correctas y recomendaciones.

1944

...

...

...

MEMORANDUM (b)

...

...

...

...

...

...

...

...

En conclusión, sería recomendable no continuar el trabajo de esta actividad por el momento, hasta que se haya normalizado el funcionamiento de los organismos principales a estudiar.

Luis Flores Quirós
Sociopedagogo
Responsable de la actividad

Fecha: Julio 24 de 1972

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.221
2. Fechas de realización : 19-VII-72 a 12-IX-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL DE LA ORGANIZACION CAMPESINA EN COLOMBIA
5. Beneficiarios : -
6. Entidades colaboradoras:

Ministerio de Agricultura: Dirección de Organización Campesina (dió información).

Asociación Nacional de Usuarios Campesinos (dió información)

Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (dió información y prestó un técnico para adiestramiento en servicio).

7. Personal que colaboró:

a) Del IICA

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Tiempo</u>
Luis Flores Q.	Sociólogo FAO/CIRA	Peruano	Parcial
Joao Bosco Pinto	Sociólogo Rural	Brasileño	Parcial
Norma Villarreal	Socióloga	Colombiana	Parcial
Juan S. Betancur	Consultor externo	Colombiano	Parcial

b) De otros organismos:

<u>Nombre</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Organismo</u>	<u>Condición</u>
Lucero Zamudio	Colombiana	Propuesta por INCORA	Beca adiestramien to en servicio
Marcelino Torres	Colombiano	INCORA	Asignado en Adies tramiento en Serv.
Mafalda de Flores	Peruana	Un. Javeriana	Ad-honorem

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF CHEMISTRY

RESEARCH REPORT

1950

10

BY J. H. GOLDSTEIN AND R. F. SCHWENKER

DEPARTMENT OF CHEMISTRY, UNIVERSITY OF CHICAGO

RESEARCH REPORT NO. 10
DEPARTMENT OF CHEMISTRY, UNIVERSITY OF CHICAGO

1950

RESEARCH REPORT NO. 10
DEPARTMENT OF CHEMISTRY, UNIVERSITY OF CHICAGO

RESEARCH REPORT NO. 10

RESEARCH REPORT NO. 10

RESEARCH REPORT NO. 10

RESEARCH REPORT NO. 10

8. Síntesis de la labor realizada:

Se cumplió solamente el primer objetivo: Estudiar las características de las principales organizaciones campesinas del País. Se recopiló y organizó en fichas la información bibliográfica y verbal necesaria; se redactaron borradores parciales, pero no se llegó a integrarlos en un texto completo ni a revisarlos. La actividad fue cancelada mediante memorando CIRA-3513 de 12 de setiembre de 1972. Las tres primeras etapas se cumplieron en la forma prevista aunque con un retraso en fechas de terminación de la tercera. La cuarta etapa, por causa de la prolongación no prevista de una misión fuera de Colombia del responsable de la actividad, se prolongó hasta los primeros días de setiembre. Al decidirse la cancelación de esta actividad, la cuarta etapa estaba a la mitad ya que los datos habían sido procesados e interpretados pero no se había llegado a redactar el diagnóstico. Las etapas 5a. y 6a. ni fueron iniciadas.

Los métodos empleados fueron los previstos.

9. Observaciones adicionales:

Tal como se preveía en el informe inicial, las circunstancias por las que estaban atravesando tanto la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos como la Dirección de Organización Campesina del Ministerio de Agricultura hicieron muy difícil la recolección de datos y restaron validez a algunos documentos existentes. De no hacerse una depuración cuidadosa de fuentes y datos, las conclusiones y recomendaciones podrían resultar no científicamente válidas ni utilizables como guía para las relaciones del IICA con los organismos del país. Para evitar estos riesgos se requería dedicar suficiente tiempo a la redacción del informe, lo cual resultó imposible dentro de la programación de este año.

En caso de variar la situación de las entidades colombianas mencionadas, convendría recolectar nuevos datos y redactar un informe utilizando también los anteriores que aparezcan todavía válidos. Para ello, en su oportunidad se requeriría programar una nueva actividad.

Luis Flores Quiroz
Sociólogo Rural
Responsable de la actividad

Fecha: Mayo 18 de 1973

The following is a list of the names of the persons who have been
 appointed to the various positions in the office of the
 Secretary of the Board of Education for the year 1912.
 The names are listed in alphabetical order of the surnames.
 The names of the persons who have been appointed to the
 positions of Secretary and Treasurer are listed in the
 order in which they were appointed.

SECRETARIES

The following is a list of the names of the persons who have been
 appointed to the various positions in the office of the
 Secretary of the Board of Education for the year 1912.
 The names are listed in alphabetical order of the surnames.
 The names of the persons who have been appointed to the
 positions of Secretary and Treasurer are listed in the
 order in which they were appointed.

The following is a list of the names of the persons who have been
 appointed to the various positions in the office of the
 Secretary of the Board of Education for the year 1912.
 The names are listed in alphabetical order of the surnames.
 The names of the persons who have been appointed to the
 positions of Secretary and Treasurer are listed in the
 order in which they were appointed.

The following is a list of the names of the persons who have been
 appointed to the various positions in the office of the
 Secretary of the Board of Education for the year 1912.
 The names are listed in alphabetical order of the surnames.
 The names of the persons who have been appointed to the
 positions of Secretary and Treasurer are listed in the
 order in which they were appointed.

The following is a list of the names of the persons who have been
 appointed to the various positions in the office of the
 Secretary of the Board of Education for the year 1912.
 The names are listed in alphabetical order of the surnames.
 The names of the persons who have been appointed to the
 positions of Secretary and Treasurer are listed in the
 order in which they were appointed.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.222
2. Fechas de realización : 24-VII-72 a 15-IX-72
3. Lugar : Chile y Colombia
4. Título : DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL DE LA ORGANIZACION CAMPESINA EN CHILE.
5. Beneficiarios : Representación del IICA en Chile
Organizaciones Campesinas
Organismos Estatales de Apoyo a la Organización Campesina.
6. Entidades colaboradoras: Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP), Chile
Instituto de Capacitación e Investigación de la Reforma Agraria (ICIRA), Chile
Federaciones Campesinas de Chile
Confederación Nacional de Asentamientos, Chile
Universidad de Wisconsin -LTC-, Chile
7. Personal que colaborará:

a) Del IICA

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Tiempo</u>
Joao Bosco Pinto	Sociólogo Rural	Brasileño	Parcial
Luis Flores Quirós	Sociopedagogo	Peruano	Parcial
Eduardo Ramos	Sociólogo	Colombiano	Parcial
Anibal Noguera	Comunicador	Colombiano	Parcial
Norma Villarreal	Socióloga	Colombiana	Parcial
Jorge Marques Vaz	Economista Agrícola	Brasileño	Parcial

b) De otras instituciones

Dirigentes campesinos, técnicos de las entidades colaboradoras y técnicos nacionales de la Representación del IICA en Chile.

INDEX

1. ... of ...

2. ... of ...

3. ... of ...

4. ... of ...

5. ... of ...

6. ... of ...

7. ... of ...

8. ... of ...

9. ... of ...

10. ... of ...

...
...
...
...
...
...
...
...
...

...

8. Síntesis de la labor a realizar:

a) Objetivos

- Estudiar las características principales de las diferentes organizaciones campesinas de Chile, en base a su desarrollo histórico y de las entidades estatales de apoyo a las organizaciones.
- En base a este estudio, producir documentación sobre el tema, que pueda ser aprovechada por los organismos estudiados para fortalecer su organización, así como por las varias unidades del IICA para elaborar estrategias de fortalecimiento institucional de tales organismos.
- Contribuir para la elaboración y perfeccionamiento de una metodología de análisis institucional y adelantar hipótesis que permitan posteriormente completar diagnósticos más profundos que contribuyan al fortalecimiento de las organizaciones campesinas.

b) Metas

- Realizar un diagnóstico institucional de las organizaciones campesinas en Chile en base a un modelo teórico-normativo.
- Proporcionar a la Representación del IICA en Chile las bases empíricas para elaborar una estrategia adecuada de fortalecimiento institucional de estas organizaciones.
- Elaborar y probar una metodología de análisis institucional que permita identificar las trabas institucionales que impiden el fortalecimiento de las organizaciones campesinas en Chile.

c) Etapas

Primera. Elaboración de Marco Conceptual: Elaborar conjuntamente con el equipo del IICA-CIRA un marco conceptual para el diagnóstico institucional de la organización campesina. Fechas: Del 18 al 19 de julio, 1972.

Segunda. Diseño de Investigación: A partir del marco conceptual, elaborar un diseño de investigación que permita, mediante instrumentos adecuados, recoger la información necesaria para el diagnóstico. Fechas: 24 al 28 de julio.

Tercera. Toma de Datos: Obtener información documental y realizar las entrevistas necesarias, según el diseño. Fechas: Del 14 al 18 de agosto.

1944

The first part of the report deals with the general situation of the country and the position of the various groups of the population.

The second part of the report deals with the economic situation of the country and the position of the various groups of the population.

The third part of the report deals with the social situation of the country and the position of the various groups of the population.

1944

The first part of the report deals with the general situation of the country and the position of the various groups of the population.

The second part of the report deals with the economic situation of the country and the position of the various groups of the population.

The third part of the report deals with the social situation of the country and the position of the various groups of the population.

The fourth part of the report deals with the cultural situation of the country and the position of the various groups of the population.

The fifth part of the report deals with the political situation of the country and the position of the various groups of the population.

The sixth part of the report deals with the international situation of the country and the position of the various groups of the population.

The seventh part of the report deals with the future of the country and the position of the various groups of the population.

Cuarta. Análisis: Procesar e interpretar los datos obtenidos y en base a ellos producir el diagnóstico. Fechas: 21 al 25 de agosto.

Quinta. Informe: Preparar la publicación del informe correspondiente al diagnóstico. Fechas: 4 al 8 de setiembre.

Sexta. Revisión e Impresión del Informe: Fechas: 11 al 15 de setiembre.

d) **Métodos**

- Se realizará una investigación documental sobre el material existente en relación con las organizaciones y movimientos campesinos en Chile, con el fin de extraer los aspectos que conciernen al diseño del diagnóstico.
- Efectuar una serie de entrevistas estructuradas con (a) directivos de las diferentes organizaciones campesinas; (b) funcionarios de los organismos estatales de apoyo a las organizaciones campesinas; (c) directivos de entidades privadas que llevan a cabo programas en relación con la organización campesina; y (d) personas o instituciones que han realizado o estén realizando estudios en relación con las organizaciones campesinas.

9. **Observaciones adicionales:**

Se ha convenido la participación de dirigentes campesinos del país en la investigación, lo que debería permitir una visión más vivencial sobre la organización campesina, al tiempo que les pudiera servir como una ocasión de entrenamiento en servicio. Se buscará, en la medida de lo posible, utilizar este método. Sin embargo, dadas las limitaciones de tiempo y de recursos para lograr esa importante participación, no se podrá utilizar a fondo tal método.

Este obstáculo circunstancial deberá ser superado cuando las Representaciones del IICA en los países asuman directamente la responsabilidad de tales diagnósticos y, con tiempo adecuado, logren la participación real de los dirigentes campesinos y de miembros de la organización en estos diagnósticos.

Joao Bosco Pinto
Sociólogo Rural
Responsable de la actividad

Fecha: Julio 19 de 1972

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.222
2. Fechas de realización : 24-VII-72 a 20-X-72
3. Lugar : Chile y Colombia
4. Título : DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL DE LA ORGANIZACION CAMPESINA EN CHILE
5. Beneficiarios : -
6. Entidades colaboradoras: -
7. Personal que colaboró :

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Tiempo</u>
Joao Bosco Pinto	Sociólogo (Resp)	Brasileño	Parcial
Luis Flores Quirós	Sociólogo Rural	Peruano	Parcial
Eduardo Ramos	Sociólogo PNCA	Colombiano	Parcial
Lucero Zamudio	Socióloga	Colombiana	Completo
Norma Villarreal	Socióloga	Colombiana	Parcial
Jorge Orchard	Abogado	Chileno	Parcial
Ignacio Ansorena	Extensionista	Uruguayo	Parcial
Jorge Marques Vaz	Economista	Brasileño	Parcial

8. Síntesis de la labor realizada:

Siguiendo los métodos previstos, se realizaron las cuatro primeras etapas programadas, con lo cual se alcanzaron solamente la primera de las metas y el primero de los objetivos señalados en el informe inicial, es decir, se elaboraron el marco conceptual y el diseño, se recopilaron los datos y se hicieron algunas entrevistas, se organizaron los datos, se los procesó e interpretó, y se elaboró un borrador de diagnóstico.

9. Observaciones adicionales:

La estrechez del tiempo previsto para la recolección de datos y para la realización de entrevistas, sumada al hecho de que el responsable de la actividad debió en esas mismas fechas realizar tareas similares para otra investigación en Chile (Diagnóstico Institucional de la Reforma

CENTRO TECNOLÓGICO DE INVESTIGACIONES Y DESARROLLO TECNOLÓGICO

MEMORANDO

FECHA: _____

ASUNTO: _____

PARA: _____

DE: _____

OBJETIVO: _____

DESCRIPCIÓN: _____

CONCLUSIÓN: _____

RECOMENDACIONES: _____

FIRMAS: _____

FECHA: _____

Agraria) ocasionaron que, al revisar los datos obtenidos, se comprobara vacíos importantes en la información disponible para la elaboración del diagnóstico. Ello restó seguridad a las conclusiones y recomendaciones propuestas en el primer borrador. La propia situación del agro chileno, en proceso acelerado de cambio, hubiera exigido mayor tiempo en la toma de datos a fin de que el responsable pudiera hacer una depuración de documentos y fuentes en el terreno. Resultó sumamente difícil para el investigador entrevistarse con funcionarios claves del sector agrícola ya que su visita coincidió, desafortunadamente, con varios cambios de personas en los altos cargos de dicho sector.

La limitación de la documentación así obtenida se reflejó en el informe, lo cual, al ser comprobado por el equipo encargado de revisar los borradores antes de su reproducción, motivó que se solicitara al responsable de la actividad que viera la posibilidad de complementar la información disponible para validar suficientemente las interpretaciones hechas. Habiendo sido trasladado dicho funcionario en setiembre de Bogotá a Lima, esta complementación no ha sido posible.

En su estado actual, no sería conveniente utilizar el documento elaborado en borrador. Comprobada la imposibilidad de complementar la información y rehacer el diagnóstico, se consideró conveniente cancelar la actividad, dejando abierta la posibilidad de incluir en otro año fiscal una nueva actividad que permita utilizar, complementándolos, los datos obtenidos en la presente.

Luis Flores Quiróz
Sociólogo Rural
Responsable del Proyecto y
Encargado de la actividad

Fecha: Mayo 18 de 1973

The first part of the document discusses the general principles of the law of contract. It states that a contract is a legally binding agreement between two or more parties. The document then outlines the elements of a contract, which are offer, acceptance, and consideration. It also discusses the defenses to a contract, such as duress, fraud, and mistake.

The second part of the document discusses the law of tort. It defines a tort as a wrongful act that causes harm to another person. The document then discusses the elements of a tort, which are duty, breach, and causation. It also discusses the defenses to a tort, such as self-defense and necessity.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA
PROGRAMA NACIONAL DE CAPACITACION AGROPECUARIA

Informe Inicial de Actividad

1. NUMERO : VI.C.223
2. FECHA DE REALIZACION : 24 de Julio a 22 de Sptbre./72
3. LUGAR : Venezuela y Colombia
4. TITULO : DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL DE LA ORGANIZACION CAMPESINA EN VENEZUELA
5. BENEFICIARIOS :

Organizaciones Campesinas y Organismos Estatales que tienen que ver con la organización campesina.

6. ENTIDADES COLABORADORAS :

En Venezuela :

Instituto Agrario Nacional
Federación Campesina
Universidad Central de Venezuela
Ministerio de Agricultura y Cría
Centro de Investigación Aplicada a la Reforma Agraria
Consejo de Bienestar Rural
Oficina de Coordinación y Planificación
Instituto Venezolano de Acción Comunitaria

7. PERSONAL QUE COLABORARA :

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Tiempo</u>
Eduardo Ramos	Sociólogo	Colombiano	Parcial
Jaime Cusicanqui	Comunicador	Boliviano	Parcial
Joao Bosco Pinto	Sociólogo	Brasileño	Parcial
Luis Flores	Sociólogo Pedagogo	Peruano	Parcial

GOVERNMENT OF THE DISTRICT OF COLUMBIA
DEPARTMENT OF THE DISTRICT OF COLUMBIA
OFFICE OF THE ATTORNEY GENERAL

Information on the

1. NUMBER OF THE DISTRICT OF COLUMBIA
2. NAME OF THE DISTRICT OF COLUMBIA
3. ADDRESS OF THE DISTRICT OF COLUMBIA
4. TYPE OF THE DISTRICT OF COLUMBIA

Information on the District of Columbia is available from the following sources:

GENERAL INFORMATION

For more information:

Additional information on the District of Columbia is available from the following sources:

- The District of Columbia Department of the District of Columbia
- The District of Columbia Department of the District of Columbia
- The District of Columbia Department of the District of Columbia
- The District of Columbia Department of the District of Columbia

PERSONNEL INFORMATION

Position	Name	Address	Phone
Attorney General	John E. Roberts	1000
Assistant Attorney General
...
...

Anibal Noguera	Comunicador	Colombiano	Parcial
Norma Villarreal	Socióloga	Colombiana	Parcial
Jorge Ramsay	Extensionista	Chileno	Parcial
Sergio González	Ing. Agrónomo	Chileno	Parcial

8. SINTESIS DE LA LABOR A REALIZAR :

a) Objetivos :

1. Estudiar las características principales de las diferentes organizaciones campesinas, en base a su desarrollo histórico y de las entidades estatales de apoyo a las organizaciones campesinas.
2. En base a este estudio, producir documentación sobre el tema, que puede ser aprovechado por los organismos estudiados, para fortalecer su organización, así como por las diferentes unidades del IICA, para elaborar estrategias de fortalecimiento institucional de tales organismos.
3. Contribuir para la elaboración y perfeccionamiento de una metodología de análisis institucional y adelantar hipótesis que permitan posteriormente completar diagnósticos más profundos que contribuyan al fortalecimiento de las organizaciones campesinas.

b) Metas :

1. Realizar un diagnóstico Institucional de las organizaciones campesinas de Venezuela en base a un modelo teórico-normativo.
2. Proporcionar a la Representación del IICA en Venezuela las bases empíricas para elaborar una estrategia adecuada de fortalecimiento institucional de estas organizaciones.
3. Elaborar y probar una metodología de análisis institucional, que permita identificar las trabas institucionales que impiden el fortalecimiento de las organizaciones campesinas de Venezuela.

c) Etapas:

1. **Elaboración de Marco Conceptual:** Elaborar conjuntamente con el equipo del IICA-CIRA, un marco conceptual para el diagnóstico institucional de la organización campesina. Fechas : del 18 al 19 de julio de 1972.
2. **Diseño de Investigación:** A partir del marco conceptual elaborar un diseño de investigación que permita, mediante instrumentos adecuados, recoger la información necesaria para el diagnóstico. Fechas: 24 al 28 de julio.

1. ...	2. ...	3. ...	4. ...
5. ...	6. ...	7. ...	8. ...
9. ...	10. ...	11. ...	12. ...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

3. **Toma de datos :** Obtener información documental y realizar las entrevistas necesarias, según el diseño. Fechas : 7 al 11 de Agosto de 1972.
4. **Análisis :** Procesar e interpretar los datos obtenidos y en base a ellos producir el diagnóstico : Fechas 14 al 18 de Agosto.
5. **Informe:** Preparar la publicación del informe correspondiente al diagnóstico : Fecha: Agosto 26 a Septiembre 1°.
6. **Revisión final e impresión del informe :** Fechas : 18 al 22 de Septiembre

d) **Métodos**

1. **Se** hará una investigación documental sobre el material existente en relación con las Organizaciones y Movimientos Campesinos en Venezuela, con el fin de extraer los aspectos que conciernen al diagnóstico.
2. **Efectuar una serie de entrevistas estructuradas con a) directivos de las diferentes organizaciones campesinas; b) funcionarios de los organismos estatales de apoyo a las organizaciones campesinas; c) directivos de entidades privadas que llevan a cabo programas en relación con la organización campesina, y d) personas o instituciones que han realizado o están realizando estudios en relación con las organizaciones campesinas.**

9. **OBSERVACIONES**

Se ha convenido la participación de dirigentes campesinos y funcionarios de las organizaciones campesinas del país en la investigación, lo que debería permitir una visión más vivencial sobre la organización campesina, al tiempo que les pudiera servir como una ocasión de entrenamiento en servicio sobre los problemas de su organización. Se buscará, en lo posible, utilizar este método. Sin embargo, dadas las limitaciones de tiempo y de recursos para lograr esa importante participación, no se podrá utilizar cabalmente este método, que requiere mucho más tiempo y recursos de los disponibles.

Este obstáculo circunstancial deberá ser superado cuando las Representaciones del IICA en los países asuman directamente la responsabilidad de tales diagnósticos y, con tiempo adecuado, logren la participación real de los dirigentes campesinos y de miembros de la organización en estos diagnósticos.

Fecha del Informe : Julio 25, 1972

Eduardo Ramos López
Sociólogo -
Responsable de la Actividad

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA
PROGRAMA NACIONAL DE CAPACITACION AGROPECUARIA**

Informe Final de Actividad

1. **Número** : VI.C.224
2. **Fecha de Realización** : 24 de Julio a 30 de Sptbre./72
3. **Lugar** : Venezuela y Colombia
4. **Título** : DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL DE LA ORGANIZACION CAMPESINA EN VENEZUELA
5. **Beneficiarios** : Organizaciones Campesinas y Organismos Estatales que tienen que ver con la organización campesina.
6. **Entidades colaboradoras**

En Venezuela :

Instituto Agrario Nacional (IAN)
Federación Campesina de Ven.(FCV)
Ministerio de Agricultura y Cría (MAC)
Centro de Investigación Aplicada a la Reforma Agraria (CIARA)
Oficina de Coordinación y Planificación (CORDIPLAN)

7. **Personal que colaboró**

<u>Nombre</u>	<u>Entidad</u>	<u>Cargo</u>	<u>Nacionalidad</u>
Eduardo Ramos	PNCA	Co-Director	Colombiano
Jaima Cusicanqui	IICA-CIRA	Comunicador	Boliviano
Luis Flores	IICA-CIRA	Sociólogo-Pedagogo	Peruano
Jorge Ramsay	IICA	Extensionista	Chileno
Sergio González	IICA	Ing.Agrónomo	Chileno
Jaima Niño	Univ. Nacional	Sociólogo	Colombiano
Lucía de Niño	Univ. Nacional	Socióloga	Colombiana
Norma Villarreal	PNCA	Socióloga	Colombiana
Marcos Brito	CIARA	Sociólogo	Venezolano
Ciria Díaz	MAC	Jefe Sec. Ec. Dom.	"
Gustavo Escobar	IAN	Jefe Depto. Prom.	"

1870
1871
1872

1873
1874
1875

1876

1877

1878

1879

1880

1881

1882

1883

1884

1885

1886

1887

1888

1889

1890

1891

1892

1893

1894

1895

1896

1897

1898

1899

1900

1901

1902

1903

1904

1905

1906

1907

1908

1909

1910

1911

1912

1913

1914

1915

1916

1917

1918

1919

1920

1921

1922

1923

1924

1925

1926

1927

1928

1929

César Fuentes	MAC	Asesor	Venezolano
Armando González	FCV	Presidente	"
Juan Guevara	CIARA	Director	"
Maritza Izaguirre	CORDIPLAN	Directora Planif. Social y Cult.	"
Mercedes Pulido de Briceño	CORDIPLAN	Of. Central de Coord. y Planif.	"
Simón Ramos Farías	MAC	Director Oficina Ministerial	"
Rolando Villanueva	MAC	Jefe Sec. Juventud Rural	"

8. Síntesis de la labor realizada

Objetivos

1. Estudiar las características principales de las diferentes organizaciones campesinas, en base a su desarrollo histórico y de las entidades estatales de apoyo a las organizaciones campesinas.
2. En base a este estudio, producir documentos sobre el tema, que puede ser aprovechado por los organismos estudiados, para fortalecer su organización, así como por las diferentes unidades del IICA, para elaborar estrategias de fortalecimiento institucional de tales organismos.
3. Contribuir para la elaboración y perfeccionamiento de una metodología de análisis institucional y adelantar hipótesis que permitan posteriormente completar diagnósticos más profundos que contribuyan al fortalecimiento de las organizaciones campesinas.

9. Observaciones

10. Responsable de la Actividad

Eduardo Ramos López

Eduardo Ramos López
Co-Director PNCA

Mayo 25, 1973

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.224
2. Fechas de realización : 24-VII-72 a 15-IX-72
3. Lugar : Bolivia y Colombia
4. Título : DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL DE LA ORGANIZACION CAMPESINA EN BOLIVIA.
5. Beneficiarios : Representación del IICA en Bolivia
Organizaciones Campesinas
Organismos Estatales de Apoyo a la Organización Campesina.
6. Entidades colaboradoras: Confederación Nacional de Trabajadores Campesinos.
Programa Nacional de Desarrollo de Comunidades.
Dirección General de Extensión Agrícola.
Ministerio de Planificación.
Centro de Estudios de Reforma Agraria Integral (CERAI).
Centro para el Desarrollo Social y Económico (DESEC).
7. Personal que colaborará:

a) Del IICA

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Tiempo</u>
Joao Bosco Pinto	Sociólogo Rural	Brasileño	Parcial
Eduardo Ramos	Sociólogo	Colombiano	Parcial
Luis Flores Quirós	Sociopedagogo	Peruano	Parcial
Jaime Cusicanqui	Comunicador	Boliviano	Parcial
Luis Ramiro Beltrán	Comunicador	Boliviano	Parcial

b) De otras instituciones

Juan Sebastián Betancourt	Consultor Externo.	Colombiano	Completo
---------------------------	--------------------	------------	----------

Dirigentes campesinos, técnicos de las entidades colaboradoras y técnicos nacionales de la Representación del IICA en Bolivia.

AND ALL THE OTHERS WHOSE NAMES ARE MENTIONED IN THE
FIRST COLUMN OF THE TABLE ARE THE MEMBERS OF THE

MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS

Mr. J. H.
Mr. W. B.
Mr. C. D.
Mr. E. F.
Mr. G. H.
Mr. I. J.
Mr. K. L.
Mr. M. N.
Mr. O. P.
Mr. Q. R.
Mr. S. T.
Mr. U. V.
Mr. W. X.
Mr. Y. Z.

MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS

Mr. A. B.
Mr. C. D.
Mr. E. F.
Mr. G. H.
Mr. I. J.
Mr. K. L.
Mr. M. N.
Mr. O. P.
Mr. Q. R.
Mr. S. T.
Mr. U. V.
Mr. W. X.
Mr. Y. Z.

THESE MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS WERE ELECTED AT THE ANNUAL MEETING OF THE BOARD HELD AT THE ...

8. Síntesis de la labor a realizar:

a) Objetivos

- Estudiar las características principales de las diferentes organizaciones campesinas, en base a su desarrollo histórico y de las entidades estatales de apoyo a las organizaciones campesinas.
- En base a este estudio, producir documentación sobre el tema, que pueda ser aprovechada por los organismos estudiados, para fortalecer su organización, así como por las diferentes unidades del IICA, para elaborar estrategias de fortalecimiento institucional de tales organismos.
- Contribuir para la elaboración y perfeccionamiento de una metodología de análisis institucional y adelantar hipótesis que permitan posteriormente completar diagnósticos más profundos que contribuyan al fortalecimiento de las organizaciones campesinas.

b) Metas

- Realizar un diagnóstico institucional de las organizaciones campesinas de Bolivia en base a un modelo teórico-normativo.
- Proporcionar a la Representación del IICA en Bolivia las bases empíricas para elaborar una estrategia adecuada de fortalecimiento institucional de estas organizaciones.
- Elaborar y probar una metodología de análisis institucional, que permita identificar las trabas institucionales que impiden el fortalecimiento de las organizaciones campesinas de Bolivia.

c) Etapas

Primera. Elaboración de Marco Conceptual: Elaborar conjuntamente con el equipo del IICA-CIRA, un marco conceptual para el diagnóstico institucional de la organización campesina. Fechas: Del 18 al 19 de julio de 1972.

Segunda. Diseño de Investigación: A partir del marco conceptual elaborar un diseño de investigación que permita, mediante instrumentos adecuados, recoger la información necesaria para el diagnóstico. Fechas: 24 al 28 de julio.

Tercera. Literatura e Instrumentos: Revisión de la literatura existente y afinamiento de los instrumentos de investigación.

Cuarta. Toma de Datos: Obtener información documental y realizar las entrevistas necesarias, según el diseño. Fechas: Del 7 al 20 de agosto de 1972.

1942

1942

1942

1942

1942

1942

1942

1942

1942

1942

1942

1942

Quinta. Análisis: Procesar e interpretar los datos obtenidos y en base a ellos producir el diagnóstico. Fechas: Del 21 al 27 de agosto.

Sexta. Informe: Preparar la publicación del informe correspondiente al diagnóstico. Fechas: Del 4 al 8 de setiembre.

Sétima. Revisión final e impresión del informe: 11 al 15 de setiembre.

d) Métodos

- Se hará una investigación documental sobre el material existente en relación con las organizaciones y movimientos campesinos en Bolivia, con el fin de extraer los aspectos que conciernen al diagnóstico.
- Efectuar una serie de entrevistas estructuradas con (a) directivos de las diferentes organizaciones campesinas; (b) funcionarios de los organismos estatales de apoyo a las organizaciones campesinas; (c) directivos de entidades privadas que llevan a cabo programas en relación con la organización campesina; (d) personas o instituciones que han realizado o están realizando estudios en relación con las organizaciones campesinas.

9. Observaciones adicionales:

Se ha convenido la participación de dirigentes campesinos y funcionarios de las organizaciones campesinas del país en la investigación, lo que debería permitir una visión más vivencial sobre la organización campesina, al tiempo que les pudiera servir como una ocasión de entrenamiento en servicio sobre los problemas de su organización. Se buscará en lo posible utilizar este método. Sin embargo, dadas las limitaciones de tiempo y de recursos para lograr esa importante participación, no se podrá utilizar cabalmente este método.

Este obstáculo circunstancial deberá ser superado cuando las Representaciones del IICA en los países asuman directamente la responsabilidad de tales diagnósticos y, con tiempo adecuado, logren la participación real de los dirigentes campesinos y de miembros de la organización en estos diagnósticos.

Juan Sebastián Betancourt
Consultor Externo responsable de la actividad.

Fecha: Julio 19 de 1972

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad

1. Código de la actividad : VI.C.224
2. Fechas de realización : 24-VII-72 a 14-XII-72
3. Lugar : Bolivia y Colombia
4. Título : DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL DE LA ORGANIZACION CAMPESINA EN BOLIVIA
5. Beneficiarios : --
6. Entidades colaboradoras:

Confederación Nacional de Trabajadores Campesinos de Bolivia
Servicio Nacional de Reforma Agraria de Bolivia
Ministerio de Agricultura y Asuntos Campesinos de Bolivia
Centro de Coordinación y Promoción Campesina (MINKHA)

7. Personal que colaboró:

a) Del IICA:

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Tiempo</u>
Juán S. Betancur	Consultor Externo	Colombiano	Completo
Joao Bosco Pinto	Sociólogo Rural	Brasileño	Parcial
Luis Flores	Sociólogo FAO/CIRA	Peruano	Parcial
Jaime Cusicanqui	Comunicador	Boliviano	Parcial
Luis R. Beltrán	Comunicador	Boliviano	Parcial
Norma Villarreal	Sociólogo PNCA	Colombiana	Parcial
Eduardo Ramos	Sociólogo PNCA	Colombiano	Parcial
Ignacio Ansorena	Extensionista	Uruguayo	Parcial
José Luis Roca	Consultor Externo	Boliviano	Parcial
Guillermo Barrios	Consultor Externo	Boliviano	Parcial
Hugo Osio	Consultor Externo	Boliviano	Parcial

b) De Otras Instituciones:

Roberto Jordán P.	FAO	Boliviano	Dió información
Aníbal Aguilar	OIT	Boliviano	Dió información

8. Síntesis de la labor realizada:

Los objetivos solamente han sido alcanzados en forma parcial ya que se han estudiado las principales características de las organizaciones campesinas y se ha producido un borrador inicial, pero éste no ha sido aún puesto a disposición de los organismos que deberían ser beneficiarios de la actividad. Tampoco se ha alcanzado a perfeccionar una metodología de estudio

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

difundible. En términos de las metas, sin embargo, se logró efectuar un diagnóstico preliminar y prever bases para la formulación de una estrategia; algún avance se hizo, además, hacia el logro de la metodología apetecida.

Las etapas se cumplieron de la siguiente manera: las tres primeras tal como había sido previsto; la cuarta (recolección de datos) tomó dos días más de los previstos, la quinta y la sexta etapas abarcaron del 22 de agosto al 27 de setiembre (veinte días más de los previstos) y la última etapa (revisión final e impresión a mimeógrafo del informe) se prolongó hasta el 14 de diciembre de 1972, cuando lo previsto fue que la actividad terminara el 15 de setiembre.

Los métodos de trabajo empleados fueron exactamente los previstos.

9. Observaciones adicionales:

Las limitaciones de tiempo para la operación, tal como se previó al planificar la actividad, ocasionaron la total imposibilidad de hacer participar a las propias organizaciones campesinas en la investigación.

Cuando el responsable de la actividad llegó a Bolivia para recolectar datos, las personas contratadas para colaborar con él no estuvieron oportunamente disponibles, lo cual retrasó la obtención de datos. Antes de su salida de Bolivia, estas personas se comprometieron a enviar por correo algunos datos importantes, pero lo hicieron también con retraso lo cual obligó a prolongar más aún la etapa de elaboración del informe. A esto hay que agregar que algunos datos oficiales del país no resultaron confiables.

El excesivo recargo de tareas que ocupaba en esa ocasión al personal de mecanografía del CIRA (varios informes de investigaciones debían ser copiados en esas fechas) dificultó la reproducción de borradores para discusión en grupo multidisciplinario y obligó a postergar las revisiones respectivas. A ello se sumó el hecho de que cada uno de los técnicos que debería conformar el equipo de revisión de los informes tenía otras tareas que realizar simultáneamente (e incluso otros diagnósticos sobre Organización Campesina y sobre Reforma Agraria), algunas de ellas fuera de Bogotá, lo cual hacía difícil su reunión.

Sumando todas las circunstancias contrarias, se explica que los trabajos hayan sido elaborados en forma más bien apresurada y que los vacíos de información no hayan podido ser llenados, todo lo cual resta seguridad a las conclusiones y recomendaciones.

Sin embargo, existiendo un informe escrito de la investigación, se considera terminada la actividad. Esto no quiere decir que el informe pueda ser difundido tal como está ya que lo recomendable sería iniciar una nueva

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and the need for a clear system of accounting. It emphasizes the role of the accountant in providing reliable information to management and the public.

The second part of the document deals with the various methods used to allocate costs to different departments or products. It explains the difference between direct and indirect costs and how they are allocated based on various bases such as machine hours or labor hours.

The third part of the document focuses on the preparation of financial statements, including the income statement, balance sheet, and cash flow statement. It provides a detailed explanation of how these statements are derived from the accounting records and how they are used to assess the financial health of the organization.

The fourth part of the document discusses the importance of internal control systems in preventing errors and fraud. It outlines the key components of an internal control system, including segregation of duties, authorization, and independent verification.

The fifth part of the document addresses the ethical responsibilities of accountants. It discusses the importance of integrity, objectivity, and confidentiality in the accounting profession and provides guidance on how to handle ethical dilemmas.

Finally, the document concludes by highlighting the ongoing nature of accounting as a profession and the need for continuous learning and professional development.

actividad el año próximo consistente en revisar las informaciones obtenidas en esta investigación y en las otras afines realizadas en otros países a fin de perfeccionar su presentación, coordinar su publicación y extraer las anotaciones sobre metodología a que dieran lugar.

Los retrasos en las fechas de las etapas previstas hicieron necesario continuar contando durante más tiempo con la colaboración del experto que había sido contratado en calidad de consultor externo para que se haga responsable de la actividad. Gentilmente, él continuó trabajando sin remuneración adicional.

Conviene recalcar que si bien las fechas previstas para la realización de esta actividad hubieran permitido realizarla ajustadamente, la circunstancia de que se programaron varias otras actividades simultáneas, todas con fechas ajustadas, ocasionó que ninguna de ellas pudiera ser realizada en las condiciones más deseables. En el caso particular del diagnóstico sobre Organización Campesina en Bolivia, la toma de datos tuvo que hacerse simultáneamente con la toma de datos para el diagnóstico sobre Reforma Agraria. Lo mismo sucedió al momento de interpretar bibliografía y datos y redactar los informes. Si bien se trataba de trabajos relacionados entre sí, el tiempo dedicado a cada uno, restaba al otro, falseando lo programado. La situación se complicó por el hecho de que cada técnico, al mismo tiempo en que tenía bajo su responsabilidad actividades con plazos urgentes, tenía también que participar en la revisión de las investigaciones hechas por los otros técnicos, para lo cual el tiempo ya no alcanzaba. En otras palabras, el tiempo previsto para cada actividad no estuvo mal calculado, pero sí fue contraproducente el que cada responsable de actividad colaborara en actividades de otros técnicos.

Luis Flores Quiroz
Sociólogo Rural
Responsable de la actividad

fecha: Mayo 17 de 1973

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA
Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria

Informe Inicial de Actividad

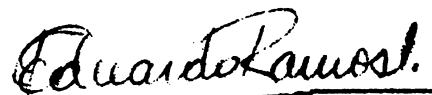
1. Número : VI.C.225
2. Fecha de realización : Septiembre 10 al 30, 1972
3. Lugar : Bogotá
4. Título : ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO EN EL ESTUDIO DE CASO DE LA ORGANIZACION CAMPESINA EN VENEZUELA
5. Beneficiarios : Jaime Niño, Sociólogo
6. Entidades Colaboradoras : Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria (PNCA)
7. Personal que colaborará : El adiestramiento en servicio estará a cargo de Eduardo Ramos López, Co-Director del Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria.
8. Síntesis de la labor a realizar :

Bajo la dirección del responsable de la actividad, el sociólogo Jaime Niño estudiará el material bibliográfico disponible sobre el tema. En base a esta investigación documental, el Dr. Niño colaborará en la estructuración del Diagnóstico de la Organización Campesina en Venezuela en los aspectos siguientes:

- a. Marco Histórico Socio-Económico de Venezuela
- b. La Reforma Agraria Venezolana
- c. La Federación Campesina Venezolana (FCV)
- d. Institucionalización del Movimiento Campesino
- e. Situación Actual de la Organización Campesina
- f. Relaciones de la Organización Campesina

9. Observaciones :

El adiestramiento en servicio al sociólogo Jaime Niño, se efectuará en base a una solicitud presentada por la Facultad de Agronomía de la Universidad Nacional de Colombia



Eduardo Ramos López
Co-Director PNCA

Septiembre 10, 1972.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA
Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria

Informe Final de Actividad

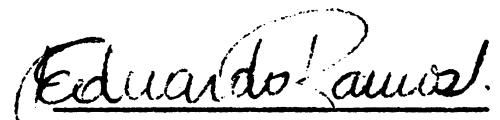
1. Número : VI.C.225
2. Fecha de realización : Septiembre 1° al 30, 1972
3. Lugar : Bogotá
4. Título : ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO EN EL ESTUDIO DE CASO DE LA ORGANIZACION CAMPESINA EN VENEZUELA
5. Beneficiarios : Jaime Niño, Sociólogo
6. Entidades Colaboradoras : Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria(PNCA)
7. Personal que colaboró : El adiestramiento en servicio estuvo a cargo de Eduardo Ramos López, Co-Director del Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria
8. Síntesis de la labor realizada :

Bajo la dirección del responsable de la actividad, el sociólogo Jaime Niño estuvo manejando el material bibliográfico disponible sobre el tema. En base a esta investigación documental, el Dr. Niño colaboró en la estructuración del Diagnóstico de la Organización Campesina en Venezuela en los aspectos siguientes

- a. Marco Histórico Socio-Económico de Venezuela
- b. La Reforma Agraria Venezolana
- c. La Federación Campesina Venezolana (FCV)
- d. Institucionalización del Movimiento Campesino
- e. Situación Actual de la Organización Campesina
- f. Relaciones de la Organización Campesina

9. Observaciones :

El adiestramiento en servicio dado al sociólogo Jaime Niño, se hizo en base a una solicitud presentada por la Facultad de Agronomía de la Universidad Nacional de Colombia.



Eduardo Ramos López
Co-Director PNCA

Enero 9, 1973

Assignment 1: The State

- 1. What is the state? (10%)
- 2. How is the state defined? (10%)
- 3. What are the characteristics of the state? (10%)
- 4. How is the state formed? (10%)
- 5. What are the functions of the state? (10%)
- 6. How is the state legitimized? (10%)
- 7. What are the different types of states? (10%)
- 8. How is the state changing? (10%)
- 9. What are the challenges to the state? (10%)
- 10. How is the state responding to these challenges? (10%)

Date: _____

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : VI.C.226
2. Fecha de realización : 15-VIII al 15-IX-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO DEL DR.
MARCULINO TORRES
5. Beneficiarios : Sociólogo Marcelino Torres, funcionario
del Instituto Colombiano de Reforma
Agraria.
6. Entidades colaboradoras : Ninguna
7. Personal que colaborará : Luis Flores - Sociólogo FAO/CIRA - peruano -
tiempo parcial.

8. Síntesis de la labor a realizar:

El Dr. Torres tomará a su cargo la investigación bibliográfica sobre el desarrollo histórico de la Organización Campesina en Colombia y participará en los otros aspectos de la investigación.

Objetivo:

Ofrecer al Dr. Torres la ocasión de participar en el montaje y realización de una investigación sobre este tema como preparación para las tareas similares que le sean encargadas en el INCORA.

9. Observaciones adicionales:

El Sr. Gerente General de INCORA había solicitado se dé ocasión a sus técnicos de participar en actividades de investigación del CIRA, comprometiéndose a cubrir los gastos que ello ocasionare, hasta donde fuera posible. Las necesidades de personal para la realización de esta investigación, motivaron al CIRA a efectivizar esta posibilidad, la que se regularizó por una carta No. 19952 de Agosto 23 de 1972 firmada por el Dr. Jorge Lozano, Gerente General del INCORA.

Luis Flores Quiroz
Sociólogo FAO/CIRA
Responsable de la actividad

Fecha: Agosto 30 de 1972

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad: VI.C.226
2. Fecha de realización : 15-VIII al 15-IX-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO DOCTOR MARCELINO TORRES.
5. Beneficiarios : Sociólogo Marcelino Torres, colombiano, funcionario del Instituto Colombiano de la Reforma Agraria.
6. Entidades colaboradoras: Ninguna
7. Personal que colaboró : Luis Flores Quirós, sociólogo, tiempo parcial.
8. Síntesis de la labor realizada:

Se consideró como contenido del adiestramiento en servicio del señor Torres a su participación en el equipo de colaboradores que tuvieron a su cargo diferentes tareas en la investigación sobre Organización Campesina en Colombia (VI.C.221). Las tareas en que participó fueron:

- Investigación bibliográfica sobre el desarrollo histórico de la Organización Campesina en Colombia.
- Análisis bibliográfico de las formas de organización campesina vigentes.
- Análisis del papel de la División de Organización Campesina del Ministerio de Agricultura.
- Preparación de un borrador de informe de la investigación.

9. Observaciones adicionales:

Las actividades a cargo del señor Torres fueron cumplidas con eficiencia y con sujeción a lo previsto al iniciar el adiestramiento.

Luis Flores Quirós
Sociólogo, responsable de la actividad

Bogotá, 19-II-73

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad No programada

1. Código de la actividad : VI.C.227
2. Fecha de realización : 3-VIII a 3-IX-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO DE LA DRA.
LUCERO ZAMUDIO
5. Beneficiarios : Socióloga Lucero Zamudio, colombiana, propuesta por el Instituto Colombiano de Reforma Agraria.
6. Entidades colaboradoras : Ninguna
7. Personal que colaborará : Luis Flores - peruano - Sociólogo FAO/
CIRA - tiempo parcial.
8. Síntesis de la labor a realizar:

La Dra. Zamudio tomará a su cargo el análisis de la bibliografía sobre las formas de Organización Campesina actualmente vigentes en Colombia y participará en los demás aspectos de la investigación.

Objetivo:

Ofrecer a la Dra. Zamudio la ocasión de participar en el montaje y la realización de una investigación sobre este tema, como preparación para las tareas similares que le sean encargadas por el INCORA.

9. Observaciones adicionales:

El Sr. Gerente General de Incora solicitó este adiestramiento en servicio por carta No. 19952 de 23 de agosto de 1972. Se decidió conceder beca de adiestramiento en servicio a la Dra. Zamudio teniendo en consideración sus rendimientos en anteriores actividades realizadas en el CIRA.

Luis Flores Quiroz
Sociólogo FAO/CIRA
Responsable de la actividad

Fecha: Agosto 30 de 1972

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad no Programada

1. Código de la actividad: VI.C.227
2. Fecha de realización : 3-VIII a 4-X-72
3. Lugar : IICA-CIRA, Bogotá
4. Título : ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO DOCTORA LUCERO ZAMUDIO.
5. Beneficiarios : Socióloga Lucero Zamudio, colombiana, propuesta por el Instituto Colombiano de la Reforma Agraria.
6. Entidades colaboradoras: Ninguna
7. Personal que colaboró :

Luis Flores Quirós, sociólogo, FAO/IICA, tiempo parcial
Joao Bosco Pinto, sociólogo, IICA-CIRA, tiempo parcial

8. Síntesis de la labor realizada:

Se consideró como contenido del adiestramiento en servicio de la señorita Zamudio a su participación en el equipo de colaboradores que tuvieron a su cargo diferentes tareas en la investigación sobre Organización Campesina en Colombia (VI.C.221). Las tareas en que participó fueron:

- Investigación bibliográfica sobre el desarrollo histórico de la Organización Campesina en Colombia.
- Análisis bibliográfico de las formas de Organización Campesina vigentes.
- Análisis del papel de la División de Organización Campesina del Ministerio de Agricultura.
- Preparación de un borrador de informe de la investigación.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
1215 EAST 57TH STREET, CHICAGO, ILL. 60637

Chicago, Illinois, U.S.A.

Chicago, Illinois, U.S.A.

Chicago, Illinois, U.S.A.

Chicago, Illinois, U.S.A.

Chicago, Illinois, U.S.A.

Chicago, Illinois, U.S.A.

Chicago, Illinois, U.S.A.

Chicago, Illinois, U.S.A.

Chicago, Illinois, U.S.A.

Chicago, Illinois, U.S.A.

Chicago, Illinois, U.S.A.

Chicago, Illinois, U.S.A.

Chicago, Illinois, U.S.A.

Chicago, Illinois, U.S.A.

Chicago, Illinois, U.S.A.

Al terminar las tareas de la investigación sobre Organización Campesina en Colombia, se consideró pertinente prolongar el adiestramiento en servicio de la señorita Zamudio (originalmente previsto por un mes) durante un mes más. En este segundo período participó en tareas iguales pero correspondientes a la investigación sobre Organización Campesina en Chile (VI.C.222).

9. Observaciones adicionales:

Las actividades a cargo de la señorita Zamudio fueron cumplidas con eficiencia y con sujeción a lo previsto al iniciar su adiestramiento, salvo la prolongación por un mes más que obedeció a la necesidad de contar con su colaboración para las tareas correspondientes a la investigación sobre Organización Campesina en Chile.

Luis Flores Quirós
Sociólogo
Responsable de la actividad

Fecha: 19 de febrero de 1973

... a la ...
... a la ...
... a la ...

... a la ...
... a la ...
... a la ...

... a la ...
... a la ...
... a la ...

Fecha: 17 de Febrero de 19...

L I N E A VII

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad

1. Código de la actividad: VII.C.111
2. Fecha de realización: 25-IX-72 a 31-XII-72
3. Lugar: Bogotá, Colombia
4. Título: METODOLOGIA PARA LA APLICACION DE LA PLANIFICACION FISICA EN LOS PLANES REGIONALES.
5. Beneficiarios: El Instituto Colombiano Agropecuario, ICA
6. Entidades colaboradoras: FAO, a través del especialista encargado de la investigación.
7. Personal que colaborará:

Un arquitecto planificador que recogerá la información de terreno necesaria y elaborará un informe sobre conclusiones a que llegue. Su trabajo se estima en un mes de jornada continua y deberá pertenecer a algún organismo relacionado con planificación. La nacionalidad puede ser de cualquier país latinoamericano.

8. Síntesis de la labor a realizar: Contendrá:

a. Objetivos

El objetivo principal consiste en la investigación que confirme, modifique o rechace la metodología propuesta para la delimitación de un área rural planificable. La relación con el proyecto VII.C.1 está implícita en el título de la actividad.

b. Metas

La identificación del espacio planificable se medirá en razón de su amplitud y la existencia de un centro principal y de servicios en el área.

c. Etapas

Se contempla una etapa de diseño, otra de recolección de datos y una final de análisis y conclusiones.

d. Métodos

Para la recolección de datos se elaborará un calendario de visitas a los lugares donde se debe conseguir la investigación.

9. Observaciones adicionales:

Como labor preparatoria está la investigación ya realizada en el año 1971-1972 y un diseño para esta etapa.

Santiago Varas E.
Planificador Físico, FAO
Encargado de la Actividad

Fecha: 26 de julio de 1972

10

1

1

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad

1. Código de la actividad : VII.C.III
2. Fechas de realización : 25-IX-72 al 30-VI-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : METODOLOGIA PARA LA APLICACION DE LA PLANIFICACION FISICA EN LOS PLANES REGIONALES.
5. Beneficiario : Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)
6. Entidades colaboradoras : FAO por medio del encargado de la investigación; ICA asignando personal.
7. Personal que colaboró :

En una primera etapa de recolección de datos y determinación de la homogeneidad del espacio planificable colaboraron con el encargado de la investigación Elsa Bahamón, Arquitecta del ICA y Harold Uribe, Arquitecto ayudante de Planeación Distrital. También participó como Dibujante, Leonor Ramirez del ICA.

En la segunda etapa (determinación de la amplitud conveniente del espacio planificable y determinación del centro operacional), trabajó solamente el encargado de la investigación.

8. Síntesis de la labor realizada :
 - a. Objetivo. El objetivo principal consistió en la investigación necesaria para confirmar, modificar o rechazar, como así mismo, instrumentar la metodología propuesta para la delimitación física de un área rural planificable.
 - b. Metas. Se logró establecer que un área planificable tiene la dimensión necesaria en razón de su homogeneidad, amplitud y existencia de un centro operacional para ella.

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

- c. Etapas. Se contempló una etapa de diseño, otra de recolección de datos y eva
tuación de los mismos para llegar a conclusiones.
- d. Métodos. Para la recolección de datos y elaboración de los mismos se programó un calendario de visitas a diferentes organismos y terreno, como también períodos para la graficación de datos y antecedentes. Finalmente las conclusiones también se obtuvieron dentro de un plazo determinado de antemano.

9. Observaciones adicionales :

El trabajo se limitó a un solo aspecto de la Metodología propuesta; esto es "determi nación del espacio planificable". Es evidente que aunque de suyo es importante este aspecto podría haberse avanzado sobre otros pasos de no mediar el traslado de sede del encargado de la investigación. El trabajo finalmente fue revisado por los expertos Augusto Donoso, Ignacio Ansorena, Jaime Ortiz y Ricargo Hepp quienes con sus observaciones contribuyeron a la versión final del informe.

Santiago Varas
Planificador Físico
Responsable de la actividad

Fecha: junio 27 de 1973

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad

1. Código de la actividad : VII.C.112
2. Fechas de realización : Preparación: 10-VII-72 en adelante
Realización: 3-XII-72 al 9-XII-72
3. Lugar : Panamá
4. Título : SEMINARIO SOBRE PLANIFICACION FISICA RURAL
5. Beneficiarios : Institutos de Reforma Agraria de los países que integran la Zona Norte y Andina del IICA.
6. Entidades colaboradoras: FAO
Comisión de Reforma Agraria (CRA), Panamá

7. Personal que colaborará:

a) Del IICA

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Tiempo</u>
Jaime Cusicanqui	Comunicador	Boliviano	Parcial
Santiago Varas	Planificador Fisico FAO/IICA	Chileno	Parcial
Luis Flores	Sociopedagogo IICA/ FAO	Peruano	Parcial

b) De otras instituciones

Técnicos de las entidades colaboradoras.

8. Síntesis de la labor a realizar:

a) Objetivos

-Definición y campo de acción de la planificación física rural.

-Esclarecimiento de la importancia de ésta en los procesos de cambio estructural.

INDEX OF SUBJECTS

1	CONFIDENTIAL	1
2	CONFIDENTIAL	2
3	CONFIDENTIAL	3
4	CONFIDENTIAL	4
5	CONFIDENTIAL	5
6	CONFIDENTIAL	6
7	CONFIDENTIAL	7
8	CONFIDENTIAL	8
9	CONFIDENTIAL	9
10	CONFIDENTIAL	10
11	CONFIDENTIAL	11
12	CONFIDENTIAL	12
13	CONFIDENTIAL	13
14	CONFIDENTIAL	14
15	CONFIDENTIAL	15
16	CONFIDENTIAL	16
17	CONFIDENTIAL	17
18	CONFIDENTIAL	18
19	CONFIDENTIAL	19
20	CONFIDENTIAL	20
21	CONFIDENTIAL	21
22	CONFIDENTIAL	22
23	CONFIDENTIAL	23
24	CONFIDENTIAL	24
25	CONFIDENTIAL	25
26	CONFIDENTIAL	26
27	CONFIDENTIAL	27
28	CONFIDENTIAL	28
29	CONFIDENTIAL	29
30	CONFIDENTIAL	30
31	CONFIDENTIAL	31
32	CONFIDENTIAL	32
33	CONFIDENTIAL	33
34	CONFIDENTIAL	34
35	CONFIDENTIAL	35
36	CONFIDENTIAL	36
37	CONFIDENTIAL	37
38	CONFIDENTIAL	38
39	CONFIDENTIAL	39
40	CONFIDENTIAL	40
41	CONFIDENTIAL	41
42	CONFIDENTIAL	42
43	CONFIDENTIAL	43
44	CONFIDENTIAL	44
45	CONFIDENTIAL	45
46	CONFIDENTIAL	46
47	CONFIDENTIAL	47
48	CONFIDENTIAL	48
49	CONFIDENTIAL	49
50	CONFIDENTIAL	50
51	CONFIDENTIAL	51
52	CONFIDENTIAL	52
53	CONFIDENTIAL	53
54	CONFIDENTIAL	54
55	CONFIDENTIAL	55
56	CONFIDENTIAL	56
57	CONFIDENTIAL	57
58	CONFIDENTIAL	58
59	CONFIDENTIAL	59
60	CONFIDENTIAL	60
61	CONFIDENTIAL	61
62	CONFIDENTIAL	62
63	CONFIDENTIAL	63
64	CONFIDENTIAL	64
65	CONFIDENTIAL	65
66	CONFIDENTIAL	66
67	CONFIDENTIAL	67
68	CONFIDENTIAL	68
69	CONFIDENTIAL	69
70	CONFIDENTIAL	70
71	CONFIDENTIAL	71
72	CONFIDENTIAL	72
73	CONFIDENTIAL	73
74	CONFIDENTIAL	74
75	CONFIDENTIAL	75
76	CONFIDENTIAL	76
77	CONFIDENTIAL	77
78	CONFIDENTIAL	78
79	CONFIDENTIAL	79
80	CONFIDENTIAL	80
81	CONFIDENTIAL	81
82	CONFIDENTIAL	82
83	CONFIDENTIAL	83
84	CONFIDENTIAL	84
85	CONFIDENTIAL	85
86	CONFIDENTIAL	86
87	CONFIDENTIAL	87
88	CONFIDENTIAL	88
89	CONFIDENTIAL	89
90	CONFIDENTIAL	90
91	CONFIDENTIAL	91
92	CONFIDENTIAL	92
93	CONFIDENTIAL	93
94	CONFIDENTIAL	94
95	CONFIDENTIAL	95
96	CONFIDENTIAL	96
97	CONFIDENTIAL	97
98	CONFIDENTIAL	98
99	CONFIDENTIAL	99
100	CONFIDENTIAL	100

-Elaboración de lineamientos generales para orientar técnicos en la materia y contribución a la definición de lineamientos a nivel de unidad de producción, área y región.

b) Metas

Realizar una reunión de especialistas de los Institutos de Reforma Agraria representados y elaborar un documento aprobado por los participantes en que se definan los objetivos enumerados en el literal anterior.

c) Etapas

La etapa de preparación se extiende hasta la iniciación del seminario y en este tiempo se espera dar forma a invitaciones, selección de participantes y arreglos para la iniciación del seminario. La segunda etapa es la realización del seminario y la tercera será la elaboración y publicación del material producido.

d) Métodos

Los métodos para la realización del seminario incluyen conferencias, exposiciones de los participantes, debates, trabajo de comisiones y aprobación de mociones, producto del trabajo de comisiones.

9. Observaciones adicionales:

La fecha de realización del seminario está sujeta a confirmación por el Gobierno de Panamá.

Se ha asignado una partida de US\$ 9.800.00 para esta actividad, proveniente del Proyecto 206 de la Secretaría de la OEA.

Santiago Varas Edwards
Planificador Físico
Responsable de la Actividad

Fecha: Julio 21 de 1972

no control ...
in a ...
...

... (1)

...
...
...

... (2)

-1 ...
-2 ...
...

... (3)

...
...
...

... (4)

...
...

...
...

...
...
...

... (5)

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad

1. Código de la actividad : VII.C.112
2. Fecha de realización : 3-9-XII-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : SEMINARIO DE PLANIFICACION FISICA RURAL
5. Beneficiarios :

<u>Nombre</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Institución</u>
Willy Aliaga Galindo	Boliviana	Servicio Nacional de Desarrollo de la Comunidad.
José H. Vilar Tufino	Boliviana	Consejo Nacional de Reforma Agraria.
José A. Arce Delgado	Colombiana	Departamento Nacional de Planeación.
Alfonso Bejarano Acosta	Colombiana	Instituto Colombiano Agropecuario.
Fabio Cardozo Martínez	Colombiana	Instituto Colombiano de la Reforma Agraria.
Américo Castillo Bedoya	Colombiana	Instituto Colombiano de la Reforma Agraria.
Otto Contreras Mendoza	Colombiana	Instituto Colombiano Agropecuario.
Gustavo Forero Rubio	Colombiana	Instituto Colombiano Agropecuario.
Iván Gutiérrez Restrepo	Colombiana	Federación Nacional de Cafeteros de Colombia.
Gabriel Hernández Ossma	Colombiana	Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero.
Pedro Nel Jaramillo	Colombiana	Federación Nacional de Cafeteros de Colombia.
Marina Montejo Nossa	Colombiana	Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero.
Luis Plata Forero	Colombiana	Instituto Colombiano Agropecuario.
Jorge Rincón Mantilla	Colombiana	Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero.
José V. Rincón González	Colombiana	Instituto Colombiano de la Reforma Agraria.

<u>Nombre</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Institución</u>
Lázaro Pardo Silva	Colombiana	Federación Nacional de Cafeteros.
Manuel Ríos Betancourt	Colombiana	Instituto Colombiano Agropecuario.
Edgard Rodríguez R.	Colombiana	Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero.
Carlos Quintana Rufiz	Costarricense	Instituto de Tierras y Colonización.
Galo Calderón Coronel	Ecuatoriana	Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización.
Baudilio Flores Ramírez	Guatemalteca	Instituto Nacional de Transformación Agraria.
Leopoldo Díaz Reyes	Hondureña	Instituto Nacional Agrario.
Sergio Barbosa Barbosa	Mexicana	Secretaría de Agricultura y Ganadería.
Elpidio Tijerino Molina	Nicaraguense	Instituto Agrario de Nicaragua.
Viedma Melo de Wynter	Panameña	Comisión de Reforma Agraria
Jacinto Montenegro Vega	Panameña	Dirección General de Comunidades.
Oscar Tam Pow Sang	Peruana	Dirección General de Reforma Agraria y Asentamiento Rural del Ministerio de Agricultura.
César Flores Mufiz	Peruana	Centro Nacional de Capacitación e Investigación en Reforma Agraria.
Germán Romero González	Venezolana	Instituto Agrario Nacional
Alfredo Sutil	Venezolana	Fundación para la Capacitación e Investigación Aplicada a la Reforma Agraria.
Oscar Ortega Traconis	Venezolana	Instituto Agrario Nacional
<u>Invitados Especiales</u>		
Mario Villarroel O.	Boliviana	Consejo Nacional de Reforma Agraria.
Lipa Kan	Israelí	Organización Mundial de la Salud.
Juan J. Tauber		FAO

6. Entidades colaboradoras:

FAO de Naciones Unidas por intermedio de Santiago Varas, director y coordinador del Seminario.

También puede considerarse que el CIARA de Venezuela colaboró a través del adiestramiento en servicio de Milagros Acosta de Lázaro.

7. Personal que colaboró:

Santiago Varas, Director y Coordinador, FAO.

Aníbal Álvarez, Asesor Pedagógico, IICA-CIRA

Jaime Ortiz, Microeconomista, IICA-CIRA

Milagros Acosta de Lázaro, Adiestrada en Servicio, CIARA

Jaime Cusicanqui, Administración y Publicaciones del Seminario

8. Síntesis de la labor realizada:

La preparación del seminario se inició el 15 de julio. El seminario se llevó a cabo entre el 3 y el 9 de diciembre de 1972.

Objetivos

- a. Buscar una mejor definición y campo de acción de la planificación física del espacio rural.
- b. Esclarecer la importancia de la planificación física rural como complemento indispensable de los procesos de reforma agraria.
- c. Elaborar lineamientos orientadores para técnicos que tendrán a su cargo la planificación física rural en los institutos de reforma agraria y colonización.
- d. Contribuir a la definición de los lineamientos generales de la planificación física rural a los niveles de unidad de producción, área y región.

Metas

Se reunió a 34 participantes en el seminario, técnicos y ejecutivos de reforma agraria y con poder de decisión en planificación física.

Etapas

La preparación del seminario se llevó a cabo entre el 15 de julio y el 3 de diciembre. Del 3 al 9 de diciembre se realizó el seminario.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

9. Observaciones:

La selección de los candidatos por los representantes del IICA en los países debió ser más cuidadosa. Las fallas que pudo tener el seminario se debieron a la falta de conocimientos y motivación de algunos participantes que fueron propuestos, sin dar posibilidad de alternativa para el Comité de Selección.

La mezcla de ejecutivos con técnicos fue muy provechosa para ambos grupos. Sin embargo, en opinión de los participantes, no lo consideraron así. Será necesario en el futuro considerar esta experiencia.

Santiago Varas E.
Experto en Planificación
Física FAO/IICA.
Responsable de la actividad

Fecha : Diciembre 15 de 1972

and no other person shall be allowed to...
and no other person shall be allowed to...
and no other person shall be allowed to...

and no other person shall be allowed to...
and no other person shall be allowed to...
and no other person shall be allowed to...

and no other person shall be allowed to...
and no other person shall be allowed to...
and no other person shall be allowed to...

and no other person shall be allowed to...

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Inicial de Actividad

1. Código de la actividad : VII.C.121
2. Fechas de realización : 7,8,9,10-VII-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : REUNION DE EXPERTOS SOBRE EVALUACION DE PROYECTOS SOCIALES.
5. Beneficiarios : Fundación Interamericana, Washington
6. Entidades colaboradoras: 20 expertos pertenecientes a distintos organismos públicos y privados, de diferentes países americanos, que trabajan en la evaluación de carácter de proyectos de desarrollo social.
7. Personal que colaborará:

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Nacionalidad</u>	<u>Tiempo</u>
José Emilio Araújo	Director General IICA	Brasileño	Parcial
Luis Ramiro Beltrán	Director IICA-CIRA	Boliviano	Parcial
Jorge Orchard Pinto	Esp. en Der. Agrario	Chileno	Parcial
Hernán Carrera	Planificador Regional	Ecuatoriano	Parcial
Joao Bosco Pinto	Sociólogo Rural	Brasileño	Parcial
Jaime Cusicanqui	Comunicador	Boliviano	Parcial
Luis Flores Quirós	Sociopedagogo	Peruano	Parcial

8. Síntesis de la labor a realizar:

a) Objetivos

Se trata de una reunión de expertos de alto nivel de diferentes países americanos, representantes de la Fundación Interamericana (Estados Unidos) y del IICA. En la reunión se tratarán los siguientes objetivos:

- Orientar a la Fundación sobre la mejor forma de utilizar sus recursos en favor del desarrollo social apoyando las iniciativas surgidas en los respectivos países.

- Precisar criterios para evaluar proyectos para el desarrollo social tanto para seleccionarlos como para medir los resultados logrados en términos del impacto social.
- Recomendar criterios básicos para la selección de evaluadores de los proyectos de desarrollo auspiciados por la Fundación.
- Recomendar formas que aseguren el máximo aprovechamiento de la información acumulada por las evaluaciones.

b) Metas

Realizar una reunión de expertos para cumplir los objetivos anteriores.

c) Etapas

La etapa preparatoria comenzará en el mes de junio. Se espera obtener un documento después de la realización de la reunión.

9. Observaciones

La actividad es producto de las conversaciones que ha sostenido el Director General del IICA, doctor José Emilio Araújo, algunos técnicos del IICA-CIRA y del Subdirector General adjunto en Washington con la Fundación Interamericana. Dicha Fundación fue establecida por el Congreso de los Estados Unidos a fines de 1969, con el propósito de apoyar el desarrollo de actividades destinadas a brindar a todos los habitantes la oportunidad de desarrollar su potencial, de buscar por medio del trabajo digno y productivo, la realización de sus aspiraciones a una vida mejor para vivir en paz y justicia.

La Fundación Interamericana financiará totalmente la realización de esta reunión.

Jorge Orchard Pinto
Especialista en Derecho Agrario
Responsable de la actividad

Fecha: Julio 3 de 1972

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
 Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria
Informe Final de Actividades

1. Código de la actividad : M.I.C. 101
2. Fecha de realización : 7, 8, 9 y 10 de julio de 1972.
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : REUNION DE EXPERTOS SOBRE EVALUACION DE PROYECTOS SOCIALES.
5. Beneficiarios : Fundación Interamericana.
6. Entidades colaboradoras :

<u>Nombre</u>	<u>Institución a la que pertenece</u>	<u>Nacionalidad</u>
Risck Hannifin	Directora de Servicio de Consulta y Coordinadora Fundación Interamericana.	Estadounidense
Julia Alán	Desco. Lima, Perú	Peruana
Miguel Burgos	Universidad de Illinois, Illinois, USA.	Canadiense
Antonio Giles	CEA. Lima, Perú	Peruano
Alberto Harth Danko	Gerente General, Fundación Salvadoreña Fray Juan de Sahún.	Salvadoreño
Carlos Mallmann	Fundación Berlebach Buenos Aires, Argentina	Argentino
John Mathiasen	UNESCO/ICC New York, USA.	Estadounidense
Alberto Mendoza	Especialista en Educación Superior. Bogotá, Colombia.	Colombiano
Francisco Ortega	Banco de la República Bogotá, Colombia	Colombiano

Lawrence Salmon	Director de Vivienda y Desarrollo Urbano. Rio de Janeiro, Brasil.	Estadounidense
Munberto Serna	Director Escuela de Graduados Universidad Pedagógica. Bogotá, Colombia	Colombiano
Gleucia Gilón Soares	Universidad de Brasilia. Brasilia, Brasil	Brasilero
Luis Rebinoff	Banco Interamericano de Desarrollo. Washington, USA.	Chileno
Fernando Velasco	CESA. Quito, Ecuador	Ecuatoriano

7. Personal que colaboró:

a. De la Fundación Interamericana

Paul Gull	Vicepresidente Operaciones	Estadounidense
Alberto Ibarquén	Oficina de Programas	Estadounidense
David Lazar	Asesor Jurídico	Estadounidense
George Lodge	Vicepresidente Junta Directiva y Profesor Universidad Harvard.	Estadounidense
Robert Mashak	Coordinador Interino de Evaluación.	Estadounidense
Irving Trogen	Vice-Presidente de Planeamiento y Coordinación.	Estadounidense

b. Del IICA

José E. Arcújo	Director General del IICA	Brasilero
Luis Ramiro Beltrán	Director IICA-CIRA	Boliviano
Jorge Orchard Pinto	Especialista en Derecho Agrario	Chileno
Hernán Carrera	Planificador Agrícola, IICA	Ecuatoriano

João Bosco Pinto	Sociólogo Rural, IICA-CIRA	Brasilero
Jaime Ortiz	Microeconomista, IICA-CIRA	Ecuatoriano
Thomas Mackington	Economista Sectorial, IICA-CIRA	Chileno
Jaime Cusicanqui	Comunicador IICA-CIRIA	Boliviano
Luis Flores Quirós	Especialista Organización Campesina FAO/IICA-CIRA	Peruano

8. Síntesis de la labor realizada:

La actividad consistió en la reunión de 13 expertos de alto nivel de diferentes países americanos, siete representantes de la Fundación Interamericana de los Estados Unidos y ocho Funcionarios del IICA, para precisar criterios de selección de proyectos de desarrollo social, para evaluarlos, seleccionar evaluadores y aprovechar la información acumulada por los evaluadores. Además participaron dos funcionarios del IICA-CIRA en calidad de observadores.

En la reunión se discutieron los siguientes temas:

- a. "Las interrogantes que se plantean la Fundación para propiciar proyectos de Desarrollo Social".
- b. "Criterios para la Selección de Proyectos de Desarrollo Social".
- c. "Principios, métodos e instrumentos para evaluar proyectos de desarrollo social".
- d. "Criterios para la selección de evaluadores de proyectos de desarrollo social".
- e. "Aprovechamiento de la información acumulada por las evaluaciones".

De todo lo tratado en la reunión, la Fundación Interamericana publicará una Memoria Definitiva. De todas maneras el IICA-CIRA hizo una recopilación de todos los artículos de la reunión y ha hecho una publicación de carácter provisional y restringida que se denomina: "Reunión sobre Evaluación de Proyectos Sociales".

9. Observaciones adicionales:

Esta actividad es producto de las conversaciones que sostuvo el Director General del IICA, doctor José Emilio Araujo, algunos técnicos del IICA-CIRA y de la Sub-Dirección General a cargo de contactos externos en Washington, con la Fundación Interamericana. Esta Fundación fue establecida por el Congreso de los Estados Unidos fines de 1969, con el propósito de apoyar el desarrollo de actividades destinadas a brindar a todos los habitantes la oportunidad de desarrollar su potencial, de buscar

4

per intermedio del trabajo digno y productivo, la realización de sus aspiraciones - una vida mejor para vivir en paz y en justicia. Dicha Fundación es una institución especial del Gobierno de los Estados Unidos, creada para apoyar instituciones nacionales, privadas y semi-autónomas de América Latina y del Caribe que se dedican al logro de objetivos sociales para beneficio de sus pueblos, enfocando al hombre como sujeto central, actor y beneficiario del desarrollo.

Estimamos que los objetivos de la reunión se cumplieron largamente y que se ha efectuado un valioso aporte para que la Fundación Interamericana pueda encaminar su acción futura.

Así mismo, para el IICA-CIRA ha sido una valiosa experiencia que le permitirá más adelante continuar con trabajos que permitan crear algunos indicadores para evaluar el impacto social de determinados proyectos.

Fecha: Julio 13, 1972

Jorge Orchard Pinto
Especialista en Derecho Agrario

JOP/ejr

APOYOS IICA ZONA ANDINA

A P O Y O S

ZONA ANDINA

- No. 1 Colaboración de Ignacio Anserena como Asesor al Seminario Nacional de Nutrición, suscipido y organizado por la Dirección de Extensión del Ministerio de Agricultura y Cría de Venezuela, con el asesoramiento del Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas de la OEA, a través de la Representación del IICA en Venezuela.
- No. 2 Asesoría en Comunicaciones Agrícolas - Venezuela
- No. 3 Adiestramiento en Servicio para Programación de Cursos y Seminarios - Bogotá.
- No. 4 Colaboración a la Zona Andina en el Curso "Dirección y Manejo de Bodegas y Plantas de Silos para Almacenamiento de Granos". Bogotá.
- No. 5 Apoyo a la Representación del IICA en Bolivia en el Proyecto de Extensión Agrícola y de Desarrollo Rural en el Departamento de Oruro.
- No. 6 Apoyo a la actividad "Creación de un Instituto Interamericano de Catastro en Colombia". - (Representación en Venezuela).

ZONA SUR

- No. 1 Adiestramiento en Servicio en Actualización Bibliográfica

OFICINA REGIONAL DE LAS ANTILLAS

- No. 1 Colaboración a la Oficina Coordinadora de Leyes Agrarias de la Secretaría de la Presidencia de la República y el Instituto Agrario Dominicano.
- No. 2 Atención a funcionarios dominicanos y haitianos en estudio de programas cafeteros.
- No. 3 Apoyo a la actividad Asesoramiento a la Organización para el Desarrollo de la Llanura de Guadalupe (ODPG), Proyecto Piloto.

IICA-TROPICOS

- No. 1 Seminario de Colonización en la Amazonia.

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..

DIRECCION GENERAL

- No. 1 Participación en el Seminario Interno sobre la Reforma Agraria y los Modelos Operacionales de Desarrollo Rural en América Latina.

IICA-CEDIA

- No. 1 Compilación del "Catálogo de Publicaciones Periódicas de la Biblioteca del IICA-CEDIA".
- No. 2 Compilación de una "Bibliografía Selectiva sobre Comercialización Agrícola".
- No. 3 Participación en la Cuarta Mesa Redonda del Programa Interamericano de Desarrollo de Bibliotecas Agrícolas.

1944-1945
The following information was obtained from the records of the
Department of the Interior, Bureau of Land Management, at
Washington, D. C.

100-1000

The following information was obtained from the records of the
Department of the Interior, Bureau of Land Management, at
Washington, D. C.

The following information was obtained from the records of the
Department of the Interior, Bureau of Land Management, at
Washington, D. C.

The following information was obtained from the records of the
Department of the Interior, Bureau of Land Management, at
Washington, D. C.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria

Informe Final de Actividad no Programada

1. **Código de la Actividad** : Apoyo Zona Andina No. 1
2. **Fecha de Realización** : Julio 3 al 7, 1972
3. **Lugar** : Caracas, Venezuela
4. **Título** : Colaboración como Asesor al Seminario Nacional de Extensión, auspiciado y organizado por la Dirección de Extensión del MAC (Ministerio de Agricultura y Cría) con el Asesoramiento del Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas de la OEA, a través de la Representación del IICA en Venezuela.
5. **Beneficiarios** : Técnicos del MAC, del Instituto Agrario Nacional, del CIARA, INCE (Instituto Nacional de Cooperación Educativa), Banco de Desarrollo Agropecuario, Facultad de Agronomía (UCV), Fundación Shell, Comisión del Plan Nacional de Aprovechamiento de los Recursos Hidráulicos (COPLANARH)
6. **Entidades Colaboradoras** : La misma organizadora
7. **Personal que Colaboró** : Ignacio Ansorena, Extensionista
8. **Síntesis de la labor realizada:**
 - a. **Tipo de actividad** : Asesoramiento a un Seminario Nacional
 - b. **Carácter de la actividad:** Nacional
 - c. **Patrocinada por** : Dirección de Extensión del MAC (Ministerio de Agricultura y Cría)

B. ALTELE CILIE DE LA GENERALE (1927-1928) (C. 1927-1928)
 (C. 1927-1928) (C. 1927-1928)

ALTELE CILIE DE LA GENERALE

<p>1. <u>ALTELE CILIE DE LA GENERALE</u> (C. 1927-1928)</p>	<p>2. <u>ALTELE CILIE DE LA GENERALE</u> (C. 1927-1928)</p>
<p>3. <u>ALTELE CILIE DE LA GENERALE</u> (C. 1927-1928)</p>	<p>4. <u>ALTELE CILIE DE LA GENERALE</u> (C. 1927-1928)</p>
<p>5. <u>ALTELE CILIE DE LA GENERALE</u> (C. 1927-1928)</p>	<p>6. <u>ALTELE CILIE DE LA GENERALE</u> (C. 1927-1928)</p>
<p>7. <u>ALTELE CILIE DE LA GENERALE</u> (C. 1927-1928)</p>	<p>8. <u>ALTELE CILIE DE LA GENERALE</u> (C. 1927-1928)</p>
<p>9. <u>ALTELE CILIE DE LA GENERALE</u> (C. 1927-1928)</p>	<p>10. <u>ALTELE CILIE DE LA GENERALE</u> (C. 1927-1928)</p>
<p>11. <u>ALTELE CILIE DE LA GENERALE</u> (C. 1927-1928)</p>	<p>12. <u>ALTELE CILIE DE LA GENERALE</u> (C. 1927-1928)</p>
<p>13. <u>ALTELE CILIE DE LA GENERALE</u> (C. 1927-1928)</p>	<p>14. <u>ALTELE CILIE DE LA GENERALE</u> (C. 1927-1928)</p>
<p>15. <u>ALTELE CILIE DE LA GENERALE</u> (C. 1927-1928)</p>	<p>16. <u>ALTELE CILIE DE LA GENERALE</u> (C. 1927-1928)</p>
<p>17. <u>ALTELE CILIE DE LA GENERALE</u> (C. 1927-1928)</p>	<p>18. <u>ALTELE CILIE DE LA GENERALE</u> (C. 1927-1928)</p>

d. Se trata de una colaboración a la Oficina del IICA en Venezuela

e) Se trata de una simple participación del IICA.

9. Observaciones:

El propósito del Seminario fue concretar ideas, principios y estrategias que puedan fortalecer la base de una política operativa tendiente a vitalizar la función de Extensión como factor de desarrollo. El Seminario se desarrolló de la siguiente manera: 1) Sesión Inaugural; 2) Trabajos de Comisión; 3) Sesión Plenaria y 4) Acto de Clausura.

El Extensionista del IICA-CIRA tuvo oportunidad de re-encontrarse con sus respectivos colegas del IICA, ingenieros Jorge Ramsay y Hernán Frías, actuando como asesor y participante en los grupos de trabajo. Fue importante para el Extensionista del IICA-CIRA tomar contacto con varios colegas venezolanos y conocer algo del servicio de Extensión de dicho país. El ingeniero Ramsay está trabajando activamente ante la labor del Servicio de Extensión de ese país. Estimo que el Seminario produjo un documento de valor que podrá concretarse en la política del Servicio. El Extensionista encontró que el Servicio de Extensión de Venezuela presenta problemas similares al de otros países pero especialmente la falta de una coordinación más estrecha con otros programas del sector agropecuario son los aspectos más apremiantes. En este sentido creo que las Resoluciones del Seminario son conducentes para orientar a una coordinación más estrecha.


Ignacio Ansorena
Extensionista, IICA-CIRA

Fecha: Octubre de 1972.

chiamato in un'aula di studio.

†

Non è più necessario che...

CONCLUSIONI

La legge di cui si parla in questo articolo...
è stata approvata dal Parlamento...
e ha il compito di...

Il Parlamento ha approvato...
la legge di cui si parla...
e ha il compito di...

La legge di cui si parla in questo articolo...
è stata approvata dal Parlamento...
e ha il compito di...
La legge di cui si parla in questo articolo...
è stata approvata dal Parlamento...
e ha il compito di...
La legge di cui si parla in questo articolo...
è stata approvata dal Parlamento...
e ha il compito di...
La legge di cui si parla in questo articolo...
è stata approvata dal Parlamento...
e ha il compito di...

La legge di cui si parla in questo articolo...
è stata approvata dal Parlamento...

La legge di cui si parla in questo articolo...

Informe Final de Actividad

1. Número: Apoyo IICA Zona Andina No. 2
2. Fecha de realización: 31-VII al 5-VIII-72
3. Lugar: Caracas, Venezuela
4. Título: ASESORIA EN COMUNICACIONES AGRICOLAS
5. Beneficiarios:
 - Dirección del Ministerio de Agricultura y Cría
 - Elbano Martín S., Director de Extensión
 - Adolfo Alayón, Ingeniero Agrónomo de Extensión
 - Miguel Chacín, Jefe del Centro Nacional de Capacitación
 - J. J. González, Jefe de la Oficina de Comunicaciones de la Dirección de Investigaciones.
6. Entidades colaboradoras: Ninguna
7. Personal que colaboró:

Ingeniero Jorge Ramsay, Representante del IICA en Venezuela
8. Síntesis de la labor realizada:

Dentro del Proyecto de Fortalecimiento institucional de la sección de Extensión, que apoya la representación del IICA en Venezuela, se cumplió es ta actividad en la que se destacan los siguientes puntos:

 - a. Se realizaron entrevistas con técnicos de la Dirección de Extensión, de la Oficina de Divulgación Agrícola, del Centro Nacional de Capacitación y de la Oficina de Comunicaciones de la Dirección de Investigaciones. El propósito de estas entrevistas fue el de aunar criterios para la organización, operación y coordinación de la División de Divulgación de Extensión. Se comprometió este apoyo y encontró amplia cooperación entre todos los técnicos consultados.
 - b. Se prepararon algunas sugerencias sobre la estructura de la División de Divulgación que se adjuntan al presente informe.
 - 1) Tipo de actividad: Asesoría
 - 2) Carácter de la actividad: Nacional
 - 3) Actividad patrocinada por el IICA

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
1215 EAST 57TH STREET, CHICAGO, ILL. 60637

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
1215 EAST 57TH STREET, CHICAGO, ILL. 60637

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
1215 EAST 57TH STREET, CHICAGO, ILL. 60637

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
1215 EAST 57TH STREET, CHICAGO, ILL. 60637

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
1215 EAST 57TH STREET, CHICAGO, ILL. 60637

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
1215 EAST 57TH STREET, CHICAGO, ILL. 60637

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
1215 EAST 57TH STREET, CHICAGO, ILL. 60637

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
1215 EAST 57TH STREET, CHICAGO, ILL. 60637

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
1215 EAST 57TH STREET, CHICAGO, ILL. 60637

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
1215 EAST 57TH STREET, CHICAGO, ILL. 60637

9. Observaciones:

Hay necesidad de continuar prestando asesoramiento a través de la Representación del IICA en Venezuela, especialmente en las acciones inmediatas para la organización de la División de Divulgación y cooperar en el adiestramiento en servicio del Jefe de esta División que puede ser en algunos organismos técnicos de Colombia.

Jaime Cusicanqui Velasco
Encargado de la Actividad

Fecha: 29 de setiembre de 1972

Faint, illegible text at the top of the page, possibly a header or title.

Second block of faint, illegible text in the upper middle section.

Third block of faint, illegible text in the middle section.

Fourth block of faint, illegible text in the lower middle section.

Fifth block of faint, illegible text in the lower section.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : Apoyo Zona Andina No. 3
2. Fecha de realización : 26-XI-72 al 15-XII-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia - IICA-CIRA
4. Título de la actividad : ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO PARA PROGRAMACION DE CURSOS Y SEMINARIOS.
5. Beneficiarios : Milagros Acosta de Lazzaro, abogado Jefe de Servicios Técnicos del CIARA-Venezuela

El financiamiento de pasajes y viáticos estuvo a cargo del CIARA. Se anexan los informes de actividades que presentó la doctora Acosta de Lazzaro. Corresponde destacar que la doctora Acosta de Lazzaro cumplió a cabalidad su programa con especial sentido de responsabilidad y dedicación.

6. Personal que colaboró:

Luis Ramiro Beltrán, Director IICA-CIRA
Luis Flores Quirós, Sociólogo y Pedagogo FAO/IICA-CIRA
Jaime Cusicanqui, Comunicador IICA-CIDIA
Eduardo Ramos, Codirector PNCA/IICA-CIRA
Anibal Alvarez, Psicopedagogo PNCA/IICA-CIRA
Maruja Uribe, Documentalista IICA-CIRA
Edith Torres, Supervisora Secretariado Conjunto IICA-CIRA
Myriam Rodríguez, Supervisora del Archivo Central IICA-CIRA

7. Síntesis de la labor realizada:

El adiestramiento en servicio de la doctora Milagros Acosta de Lazzaro, Jefe de Servicios Técnicos del CIARA-Venezuela, comprendió el siguiente programa de trabajo:

- Programación y organización de cursos y seminarios.
- Unidad de Apoyo Didáctico: Comité de selección de participantes; selección de ponentes; informes iniciales y finales de actividades, organización, registro, documentación, recepción y evaluación.

- Colaboración y apoyo en la realización del Seminario Interamericano de Planificación Física.

Otras actividades:

- Organización y funcionamiento del Pool de Secretarías.
- Organización y funcionamiento de la Biblioteca.
- Organización y funcionamiento del Archivo y la Correspondencia.
- Información detallada sobre los cursos y seminarios del Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria.
- Información sobre la edición de la Revista "Desarrollo Rural en las Américas".
- Información y documentación de los cursos del Instituto Colombiano Agropecuario, ICA, Tibaitatá.

8. Observaciones adicionales:

Mediante memorando ZA/V-853, del Representante del IICA en Venezuela, se hizo la solicitud del entrenamiento en servicio de la doctora Milagros Acosta de Lazzaro, Jefe de Servicios Técnicos del CIARA-Venezuela. El doctor Víctor Giménez Landínez hizo la solicitud al IICA en Venezuela.

Mediante memorando CIRA-3640, se comunicó al Representante del IICA en Venezuela nuestra aceptación para este entrenamiento.

Jaime Cusicanqui Velasco
Comunicador IICA-CIDIA
Responsable de la actividad

Fecha: 27 de diciembre de 1972

Enthauptung... (faint text)

... (faint text)

... (faint text)

... (faint text)

... (faint text)

... (faint text)

... (faint text)

... (faint text)

... (faint text)

... (faint text)

... (faint text)

... (faint text)

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA
Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria**

Informe Final de Actividad

1. **Número** : Apoyo Zona Andina No. 4
2. **Fecha de realización** : Noviembre 6, 1972 a Diciembre 15, 1972
3. **Lugar** : Bogotá, Colombia
4. **Título** : COLABORACION A LA ZONA ANDINA EN EL CURSO "DIRECCION Y MANEJO DE BODEGAS Y PLANTAS DE SILOS PARA ALMACENAMIENTO DE GRANOS".
5. **Beneficiarios** : 10 Funcionarios ecuatorianos enviados por el Ministerio de la Producción de ese país.

Gustavo Moya	Egr. Agronomía
Raúl Gutiérrez	Agrónomo
Alfonso Serrano	Egr. Agronomía
César Cáceres	Egr. Agronomía
Teodoro Aguirre	Agrónomo
Bolívar Bravo	Agrónomo
Manolo Tinoco	Agrónomo
Darío Sotomayor	Egr. Agronomía
Angel González	Agrónomo
Hugo Jara	Ing. Comercial

6. **Entidades Colaboradoras** : Instituto de Mercadeo Agropecuario (IDEMA)
Almacenes Generales de Depósito
de Idema y Caja Agraria (INAGRARIO)

7. **Personal que colaboró** :
- | | | |
|-----------------|---|-----------|
| José Rodríguez | - ICA | 10 horas |
| Ernesto Guhl | - Corporación Financiera del Transporte | 20 horas |
| Alvaro Castillo | - EMC | 20 horas |
| Carlos Gómez | - IDEMA | 10 horas |
| Aníbal Álvarez | - PNCA | 20 horas |
| César Rodríguez | - PNCA | 120 horas |

Además se contó con la participación -como instructores auxiliares- en campo Pedro Nel Uruetta (80 horas) y Santiago Gallo (16 horas) del IDEMA.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

1950

1951

1952

1953

1954

1955

1956

1957

1958

1959

1960

1961

1962

1963

1964

1965

1966

1967

1968

1969

1970

1971

1972

1973

1974

1975

1976

1977

1978

1979

1980

1981

1982

1983

1984

1985

1986

1987

1988

1989

1990

1991

1992

1993

1994

1995

1996

1997

1998

1999

2000

2001

2002

2003

2004

2005

2006

2007

2008

2009

2010

2011

2012

2013

2014

2015

2016

2017

2018

2019

2020

2021

2022

2023

2024

2025

8. Síntesis de la labor realizada:

La capacitación comprendió materias teóricas, teórico-prácticas y prácticas.

La parte teórica y teórico-práctica se concentró en las tres semanas iniciales; la parte práctica se efectuó mediante visitas a las plantas de silos y bodegas del IDEMA en Espinal, Santa Marta, Fundación y Barranquilla, y de INAGRARIO en Repelón.

En total se dictaron las siguientes asignaturas:

- Dibujo Técnico
- Teoría de Equipos
- Operaciones en Plantas
- Comercialización agrícola
- Fitopatología
- Tratamiento y Conservación
- Clasificación
- Trasportes y Tráfico
- Prácticas en Campo

9. Observaciones

: -Las memorias correspondientes a este curso se hallan en elaboración.

-Las recomendaciones y observaciones finales de esta actividad fueron formuladas al doctor Hugo Torres, director del curso, en memorando que se anexa.

CÉSAR O. RODRÍGUEZ O.

César Rodríguez

Responsable de la Actividad

Mercadólogo PNCA

ct/.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..



IICA

IICA-CIRA

CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
RURAL Y REFORMA AGRARIA

2

NACIONAL: 7100
APARTADOS: AEREO: 14592
CABLES: IICACIRA BOGOTA
TELEX: 044406 BOGOTA
BOGOTA, COLOMBIA

5. En general los participantes hallaron la instrucción demasiado intensiva y hubieran deseado disponer de un mayor tiempo para dedicarlo a otro tipo de actividad diferente a la académica. Yo considero que la duración del curso fue adecuada, pero que no existió un criterio unificado dentro de los participantes respecto al objeto de su viaje.

6. Para próximos cursos sería deseable crear en los posibles participantes la conciencia respecto a que van a capacitarse en manejo de granos y que para el efecto se les instruirá acerca de las técnicas utilizadas para el tratamiento y la conservación de todos los granos. Resulta inconveniente para el desarrollo del curso la creencia de que existen diferencias fundamentales para manipular uno u otro grano: claro que existen variaciones pero el principio es siempre el mismo.

7. Nosotros creemos que la mejor forma de obviar lo anotado en el numeral (6) y otras dificultades, es seleccionando al personal. Es siempre deseable para este tipo de curso intensivo contar con participantes que hayan trabajado granos y, por sobre todo, cuyo nivel académico constituya una garantía. Al respecto, de acuerdo a lo observado en esta primera experiencia y confrontando con lo que Lizarazo tuvo oportunidad de comentarme a raíz de su curso en Ecuador, creo que sería conveniente buscar otro tipo de profesional diferente al agrónomo, que se halle más enterado de los aspectos matemáticos básicos y cuya capacidad de análisis, por la misma disciplina en que se desempeñe, sea más amplia.

En Colombia tenemos buenos resultados utilizando economistas, administradores y otro tipo de ingeniero diferente al agrónomo.

8. Si el personal que participa en un curso de esta naturaleza no ha trabajado anteriormente en clasificación, tratamiento y conservación de granos, resulta muy peligroso permitirle hacer sugerencias respecto al programa y su utilidad, pues ello da lugar a unir y venir de opiniones encontradas. Además estoy seguro que quien debe saber a ciencia cierta los temas básicos a tratar y la forma de hacerlo, es el personal que si ha trabajado en ese campo y que sabe de antemano para que sirve algo. Esto, en referencia con la coordinación, pues yo creo que en un futuro debemos utilizar solamente un coordinador administrativo y no permitirle tocar aspectos académicos.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : Apoyo Zona Andina No. 5
2. Fechas de realización : 25 al 27 de abril de 1973
3. Lugar : Oruro, Bolivia
4. Título : APOYO A LA REPRESENTACION DEL IICA EN BOLIVIA EN EL PROYECTO DE EXTENSION AGRICOLA Y DE DESARROLLO RURAL EN EL DEPARTAMENTO DE URURO.

5. Unidad del IICA responsable de la actividad:

Representación del IICA en Bolivia

6. Personal del IICA-CIRA que colaboró:

Ignacio Ansorena, Extensionista

7. Síntesis de la labor realizada:

Conjuntamente con Joao Bosco Pinto, Boris Yopo y Emilio Rojas, se elaboraron los siguientes documentos:

- Esquema preliminar del diagnóstico para la planificación regional del desarrollo rural del Departamento de Oruro, Bolivia.
- Esquema preliminar del Programa de Extensión Agrícola Rural para el Desarrollo Rural del Departamento de Oruro.
- Plan de trabajo del diagnóstico para la planificación.
- Se elaboraron las bases para un convenio del IICA y el Ministerio de Agricultura del Gobierno de Bolivia.

Se celebraron reuniones con directivos de la Corporación de Desarrollo de Oruro (CDOR) y técnicos del Departamento de Desarrollo de Comunidades, Universidad Boliviana Técnica de Oruro (UBTO), Banco Agrícola de Bolivia (BAB), Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y Consejo Nacional de Economía y Planificación (CONEPLAN). En dichas reuniones se discutieron y se aprobaron los planes presentados para el Proyecto de Extensión Agrícola y Desarrollo Rural para Oruro.

Page	Title
1	Introduction
2	Chapter I: The History of the University
3	Chapter II: The University's Role in Society
4	Chapter III: The University's Academic Standards
5	Chapter IV: The University's Financial Situation
6	Chapter V: The University's Future Prospects
7	Chapter VI: The University's Impact on the World
8	Chapter VII: The University's Contribution to Knowledge
9	Chapter VIII: The University's Role in the Community
10	Chapter IX: The University's Relationship with the Government
11	Chapter X: The University's Role in the Global Economy
12	Chapter XI: The University's Role in the Digital Age
13	Chapter XII: The University's Role in the 21st Century
14	Chapter XIII: The University's Role in the Future
15	Chapter XIV: The University's Role in the World
16	Chapter XV: The University's Role in the Universe
17	Chapter XVI: The University's Role in the Cosmos
18	Chapter XVII: The University's Role in the Galaxy
19	Chapter XVIII: The University's Role in the Universe
20	Chapter XIX: The University's Role in the Cosmos
21	Chapter XX: The University's Role in the Galaxy
22	Chapter XXI: The University's Role in the Universe
23	Chapter XXII: The University's Role in the Cosmos
24	Chapter XXIII: The University's Role in the Galaxy
25	Chapter XXIV: The University's Role in the Universe
26	Chapter XXV: The University's Role in the Cosmos
27	Chapter XXVI: The University's Role in the Galaxy
28	Chapter XXVII: The University's Role in the Universe
29	Chapter XXVIII: The University's Role in the Cosmos
30	Chapter XXIX: The University's Role in the Galaxy
31	Chapter XXX: The University's Role in the Universe
32	Chapter XXXI: The University's Role in the Cosmos
33	Chapter XXXII: The University's Role in the Galaxy
34	Chapter XXXIII: The University's Role in the Universe
35	Chapter XXXIV: The University's Role in the Cosmos
36	Chapter XXXV: The University's Role in the Galaxy
37	Chapter XXXVI: The University's Role in the Universe
38	Chapter XXXVII: The University's Role in the Cosmos
39	Chapter XXXVIII: The University's Role in the Galaxy
40	Chapter XXXIX: The University's Role in the Universe
41	Chapter XL: The University's Role in the Cosmos
42	Chapter XLI: The University's Role in the Galaxy
43	Chapter XLII: The University's Role in the Universe
44	Chapter XLIII: The University's Role in the Cosmos
45	Chapter XLIV: The University's Role in the Galaxy
46	Chapter XLV: The University's Role in the Universe
47	Chapter XLVI: The University's Role in the Cosmos
48	Chapter XLVII: The University's Role in the Galaxy
49	Chapter XLVIII: The University's Role in the Universe
50	Chapter XLIX: The University's Role in the Cosmos
51	Chapter L: The University's Role in the Galaxy
52	Chapter LI: The University's Role in the Universe
53	Chapter LII: The University's Role in the Cosmos
54	Chapter LIII: The University's Role in the Galaxy
55	Chapter LIV: The University's Role in the Universe
56	Chapter LV: The University's Role in the Cosmos
57	Chapter LVI: The University's Role in the Galaxy
58	Chapter LVII: The University's Role in the Universe
59	Chapter LVIII: The University's Role in the Cosmos
60	Chapter LIX: The University's Role in the Galaxy
61	Chapter LX: The University's Role in the Universe
62	Chapter LXI: The University's Role in the Cosmos
63	Chapter LXII: The University's Role in the Galaxy
64	Chapter LXIII: The University's Role in the Universe
65	Chapter LXIV: The University's Role in the Cosmos
66	Chapter LXV: The University's Role in the Galaxy
67	Chapter LXVI: The University's Role in the Universe
68	Chapter LXVII: The University's Role in the Cosmos
69	Chapter LXVIII: The University's Role in the Galaxy
70	Chapter LXIX: The University's Role in the Universe
71	Chapter LXX: The University's Role in the Cosmos
72	Chapter LXXI: The University's Role in the Galaxy
73	Chapter LXXII: The University's Role in the Universe
74	Chapter LXXIII: The University's Role in the Cosmos
75	Chapter LXXIV: The University's Role in the Galaxy
76	Chapter LXXV: The University's Role in the Universe
77	Chapter LXXVI: The University's Role in the Cosmos
78	Chapter LXXVII: The University's Role in the Galaxy
79	Chapter LXXVIII: The University's Role in the Universe
80	Chapter LXXIX: The University's Role in the Cosmos
81	Chapter LXXX: The University's Role in the Galaxy
82	Chapter LXXXI: The University's Role in the Universe
83	Chapter LXXXII: The University's Role in the Cosmos
84	Chapter LXXXIII: The University's Role in the Galaxy
85	Chapter LXXXIV: The University's Role in the Universe
86	Chapter LXXXV: The University's Role in the Cosmos
87	Chapter LXXXVI: The University's Role in the Galaxy
88	Chapter LXXXVII: The University's Role in the Universe
89	Chapter LXXXVIII: The University's Role in the Cosmos
90	Chapter LXXXIX: The University's Role in the Galaxy
91	Chapter LXXXX: The University's Role in the Universe
92	Chapter LXXXXI: The University's Role in the Cosmos
93	Chapter LXXXXII: The University's Role in the Galaxy
94	Chapter LXXXXIII: The University's Role in the Universe
95	Chapter LXXXXIV: The University's Role in the Cosmos
96	Chapter LXXXXV: The University's Role in the Galaxy
97	Chapter LXXXXVI: The University's Role in the Universe
98	Chapter LXXXXVII: The University's Role in the Cosmos
99	Chapter LXXXXVIII: The University's Role in the Galaxy
100	Chapter LXXXXIX: The University's Role in the Universe

8. Observaciones adicionales:

a. Como documento de solicitud de apoyo está el memorando ZA/D-375 del 10. de marzo de 1973, del Director Regional de la Zona Andina a Luis Ramiro Beltrán, Director del IICA-CIRA. Como documento de autorización está el memorando CIRA-1062 del 22 de marzo de 1973, de Ignacio Ansorena, Director Encargado del IICA-CIRA a Francisco Morillo, Director Regional Zona Andina.

b. El proyecto que se piensa iniciar aparece como interesante ya que implica la elaboración de un Plan de Extensión con una concepción más integrada al análisis de una realidad específica y donde se ensayará la elaboración de programas de extensión con amplia participación del campesino. De esta forma se puede establecer un modelo piloto de importancia demostrativa, como también un lugar para adiestramiento de personal técnico de otros organismos de Bolivia pertinentes.

c. El Director Regional para la Zona Andina, doctor Francisco Morillo y el Representante en Bolivia, ingeniero Nelson Vallejo, conjuntamente con directivos de la CDOR y el Ministerio de Ganadería y Agricultura, completaron un proyecto de convenio a ser estudiado por las partes.



Ignacio Ansorena
Extensionista

Fecha: Mayo 9 de 1973

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : Apoyo Zona Andina No. 6
2. Fechas de realización : 25-30-VI-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : APOYO A LA ACTIVIDAD "CREACION DE UN INSTITUTO INTERAMERICANO DE CATASTRO EN COLOMBIA"
5. Unidad del IICA responsable:
Zona Andina (Representación en Venezuela)
6. Personal que colaboró:
Sergio González, Especialista en Catastro, Zona Andina IICA
Augusto Donoso, Especialista en Planesmiento Regional, IICA-CIRA
7. Síntesis de la labor realizada:

-Se establecieron contactos con el Instituto Geográfico Agustín Codazzi para el estudio del Proyecto.

-En reuniones con funcionarios de la Dirección de Catastro se diseñó un programa tentativo para el desarrollo de las actividades y cursos a nivel nacional e internacional.

-Se estableció un presupuesto tentativo del curso, que se presentó al Director General, en borrador, para su posterior presentación a la Junta en junio próximo.
8. Observaciones adicionales:

Esta actividad se desarrolló a petición de la Dirección General y como fruto de solicitudes de algunos países latinoamericanos.

La acción del IICA en esta actividad será de coordinación y apoyo al Instituto Geográfico Agustín Codazzi y al Centro Interamericano de Fotointerpretación, Colombia.

1. The first part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

2. The second part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

3. The third part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

4. The fourth part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

5. The fifth part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

6. The sixth part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

7. The seventh part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

8. The eighth part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

9. The ninth part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

10. The tenth part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

11. The eleventh part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

12. The twelfth part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

13. The thirteenth part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

14. The fourteenth part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

15. The fifteenth part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

16. The sixteenth part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

17. The seventeenth part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

18. The eighteenth part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

Si se aprueba el Proyecto, se llevará adelante como actividad a partir del 1o. de julio de 1974 y por un período de tres a cinco años en que se calcula que el Instituto Interamericano de Catastro tendrá vida propia.

La capacidad del Proyecto se ha calculado para dar entrenamiento en Catastro a 72 profesionales latinoamericanos al año, más el personal nacional.

Augusto Donoso
Especialista en Planeamiento Regional

Fecha: Junio 30 de 1973

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

APOYOS IICA ZONA SUR

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe de Actividades

1. Código de la actividad : Apoyo IICA Zona Sur No. 1
2. Fecha de realización : 21-I-73 a 27-I-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO EN AUTOMATIZACION BIBLIOGRAFICA
5. Beneficiarios : Nazira Leite Nassar, Bibliotecóloga del Instituto de Pesquisas y Experimentación Agropecuaria del Norte de Brasil (IPEAN), Belén, Pará, Brasil.
6. Personal que colaboró : Maruja Uribe, Documentalista, IICA-CIRA (Colombia)
Guillermo Isaza, Asistente en Documentación, IICA-CIRA (Colombia).

7. Síntesis de la labor realizada:

Objetivos : Ofrecer adiestramiento en Automatización Bibliográfica mediante el uso de computadores, a solicitud de instituciones agropecuarias latinoamericanas.

Desarrollo : Se ofreció una semana de adiestramiento teórico-práctico a la bibliotecóloga del IPEAN de Brasil, sobre: Sistemas de clasificación de la Biblioteca Dewey y Automatizado. Metodología; Procesamiento automático de datos bibliográficos; Producción de catálogos por computador; Vocabularios especializados para recuperación selectiva de información; Automatización bibliográfica especializada.

8. Observaciones adicionales:

Este adiestramiento se ofreció para atender solicitud del Director del Instituto de Investigación y Experimentación Agropecuaria del Norte de Brasil, formulada a través de la Dirección General del IICA.

Maruja Uribe
Documentalista IICA-CIRA
Responsable de la actividad

Fecha: Abril de 1973

1980-1981

1980-1981
1980-1981
1980-1981
1980-1981
1980-1981

1980-1981
1980-1981
1980-1981
1980-1981

1980-1981
1980-1981
1980-1981
1980-1981

1980-1981
1980-1981
1980-1981
1980-1981

1980-1981
1980-1981
1980-1981
1980-1981

1980-1981
1980-1981
1980-1981
1980-1981

1980-1981
1980-1981
1980-1981
1980-1981

1980-1981
1980-1981
1980-1981
1980-1981

1980-1981
1980-1981
1980-1981
1980-1981

APOYOS OFICINA REGIONAL DE LAS ANTILLAS

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : Apoyo Oficina Regional de las Antillas No. 1
2. Fecha de realización : 3-21-XII-72
3. Lugar : Santo Domingo, Rep. Dominicana
4. Título : COLABORACION A LA OFICINA COORDINADORA DE LEYES AGRARIAS DE LA SECRETARIA DE LA PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA Y AL INSTITUTO AGRARIO DOMINICANO.

5. Unidad del IICA responsable de la actividad:

Oficina Nacional en República Dominicana

6. Personal del IICA-CIRA que colaboró:

Jorge Orchard Pinto, especialista en Derecho Agrario

7. Síntesis de la labor realizada:

a. Se redactó un documento que contiene un análisis de la situación jurídica del IAD para continuar adelante su labor de reforma agraria. Este análisis se centró, por una parte, en la situación de la estructura administrativa del IAD, pero se dió especial énfasis al análisis de las siguientes leyes dictadas por el Gobierno Dominicano:

- Ley No. 290 de 29 de marzo de 1972 sobre adquisición de tierras arroceras.
- Ley No. 391 de 22 de setiembre de 1972 sobre cultivo colectivo de las tierras arroceras.
- Ley No. 289 de 29 de marzo de 1972 sobre contratos de arrendamiento y aparcería.
- Ley No. 292 de 21 de marzo de 1972 que concede tres meses para la restitución de las tierras del Estado.

- Ley No. 314 de 19 de abril de 1972 que define el latifundio en República Dominicana.

- b. Se redactó un nuevo documento que contiene una proposición concreta de legislación al Gobierno Dominicano referente a los sistemas de asignación de tierras.

8. Observaciones adicionales:

Esta actividad se desarrolló conjuntamente con el abogado doctor Francisco Oliart y fue solicitada por el Gobierno Dominicano a nuestra representación en ese país y posteriormente ratificada por la Dirección General.

En el desarrollo de la actividad participaron los siguientes técnicos de República Dominicana:

Ing. Civil Frank Rodriguez, de la Oficina de Planeamiento del IAD.
Dra. Nereyda de Ramirez, Jefe del Departamento Jurídico del IAD.
Abogado Rafael Acevedo.

Para el desarrollo de esta actividad se trabajó en estrecha coordinación con el doctor Eudoro Sánchez y Sánchez, Secretario de Estado, Coordinador de las Comisiones que aplican las leyes agrarias a República Dominicana, y el General Rafael Valdéz Hilario, Director del IAD y Secretario de Estado. Con estos personeros se practicaron varias reuniones en las cuales se determinó el alcance de los trabajos y además, posteriormente se les explicó sus resultados en forma lo más detallada posible.

Esta actividad, a nuestro juicio, no ha terminado y es posible que el Gobierno Dominicano requiera una nueva asesoría en los meses próximos para redactar en definitiva los proyectos de ley que será necesario dictar para establecer un nuevo sistema de adjudicación de tierras para el Instituto Agrario Dominicano.

9. Beneficiarios:

Además de los técnicos antes nombrados que participaron en distintas formas en este trabajo, a quienes se les dió prácticamente una capacitación en leyes agrarias, podríamos decir que beneficiarios directos de este trabajo fueron el Instituto Agrario Dominicano y la Oficina Coordinadora de Leyes Agrarias.

Jorge Orchard Pinto
Especialista en Derecho Agrario
Responsable de la actividad

Fecha: 9 de enero de 1973

... ..
... ..
... ..

... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : Apoyo Oficina Regional de las Antillas No. 2
2. Fecha de realización : 18-29-XI-72
3. Lugar : Bogotá y Pereira, Colombia
4. Título : ATENCION A FUNCIONARIOS DOMINICANOS Y HAITIA
NOS EN ESTUDIO DE PROGRAMAS CAFETEROS.
5. Unidad del IICA respon
sable de la actividad : Representación en República Dominicana.
6. Personal del IICA-CIRA
que colaboró:

Augusto Donoso, Especialista en Planeamiento Regional
Jorge Orchard, Especialista en Derecho Agrario

7. Síntesis de la labor realizada:

Visita a la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia con el fin de conocer la organización de la Federación a nivel nacional y regio
nal.

8. Observaciones adicionales:

Nuestro papel se limitó a coordinar la actividad y a los aspectos ad
ministrativos de la misma.

9. Beneficiarios:

Ingeniero Agrónomo A. González, Director del Programa de Café de la
Secretaría de Agricultura de República Dominicana.

Augusto Donoso
Especialista en Planeamiento Regional
Responsable de la actividad

Fecha: Diciembre, 1972

Administrative Information

1. Administrative Information : This section contains information regarding the program and its administration.

2. Administrative Information : This section contains information regarding the program and its administration.

3. Administrative Information : This section contains information regarding the program and its administration.

4. Administrative Information : This section contains information regarding the program and its administration.

5. Administrative Information : This section contains information regarding the program and its administration.

6. Administrative Information : This section contains information regarding the program and its administration.

7. Administrative Information : This section contains information regarding the program and its administration.

8. Administrative Information : This section contains information regarding the program and its administration.

9. Administrative Information : This section contains information regarding the program and its administration.

10. Administrative Information : This section contains information regarding the program and its administration.

11. Administrative Information : This section contains information regarding the program and its administration.

12. Administrative Information : This section contains information regarding the program and its administration.

13. Administrative Information : This section contains information regarding the program and its administration.

14. Administrative Information : This section contains information regarding the program and its administration.

15. Administrative Information : This section contains information regarding the program and its administration.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : Apoyo Oficina Regional de las Antillas No. 3
2. Fechas de realización : 10-II-73 al 30-V-73
3. Lugar : Gonaives y Puerto Príncipe, Haití
Bogotá, Colombia
4. Título : APOYO A LA ACTIVIDAD ASESORAMIENTO A LA
ORGANIZACION PARA EL DESARROLLO DE LA
LLANURA DE GONAIVES (ODPG), PROYECTO PI-
LOTO.

5. Entidad responsable de la actividad:

Gobierno de Haití
Representación del IICA en Haití

6. Personal del IICA-CIRA que colaboró:

Augusto Donoso, Planificador Agroeconómico
Luis Flores Quirós, Sociólogo Rural

7. Síntesis de la labor realizada:

Se visitó la República de Haití del 10 de febrero al 3 de marzo, periodo en que se recopiló antecedentes sobre la zona en que se encuentra el Plan Piloto, área que se recorrió detenidamente. Se realizaron entrevistas con los campesinos, técnicos y autoridades de la región y en Puerto Príncipe con el Ministro de Agricultura y Obras Públicas y los directivos de la Organización para el Desarrollo de la Llanura de Gonaives, ODPG. Además, se presentó un borrador del Proyecto.

En Bogotá se desarrolló el plan para el Proyecto Piloto y se redactó el trabajo.

8. Observaciones adicionales:

Esta actividad fue solicitada por memorando 141 de la Representación del IICA en Haití y por memorando DG/D-1687 de la Dirección General.

Además del Plan para el Proyecto Piloto, se realizaron para el área de Gonaives los siguientes documentos:

- Un informe sobre organización campesina, del doctor Luis Flores
- Un Plan para desarrollo del catastro, del ingeniero Sergio González, de la Representación del IICA en Venezuela.

Augusto Donoso
Planificador Agroeconómico

Fecha: Abril 5 de 1973

the law which governs the conduct of the business of the
company. The law which governs the conduct of the
business of the company is the law which governs the
conduct of the business of the company. The law which
governs the conduct of the business of the company
is the law which governs the conduct of the business
of the company.

The law which governs the conduct of the business of the company is the law which governs the conduct of the business of the company.

APOYO A PROGRAMA DE LOS TROPICOS

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : Apoyo a Programa de los Trópicos No. 1
2. Fecha de realización : 5-11-XI-72
3. Lugar : Belem de Pará, Brasil
4. Título : SEMINARIO DE COLONIZACION EN LA AMAZONIA
5. Unidad del IICA responsable de la actividad: : IICA-TROPICOS
6. Personal del IICA-CIRA que colaboró : Augusto Donoso, Especialista en Planeamiento Regional.

7. Síntesis de la labor realizada:

Participación en los trabajos de comisión y plenario.

8. Observaciones adicionales:

A solicitud del Gerente del Instituto Colombiano de la Reforma Agraria, se me asignó a la representación de Colombia que presidió el doctor Jaime Román.

La actividad fue solicitada por la Dirección General por télex 3705.

9. Beneficiarios:

Directivos de Colonización de Bolivia, Brasil, Colombia, Perú y Venezuela.

Augusto Donoso
Especialista en Planeamiento Regional
Responsable de la actividad

Fecha: Diciembre, 1972

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY
540 EAST 57TH STREET, CHICAGO, ILL. 60637

Administrative Services Department

1. Name of the person or organization to whom the report is made:

AT-12-11

2. Date of the report: 10/1/77

3. Name of the person or organization making the report: UNIVERSITY OF CHICAGO

4. Title of the report: REPORT ON THE PROGRESS OF THE WORK OF THE COMMITTEE ON THE UNIVERSITY OF CHICAGO

5. Name of the person or organization to whom the report is made: UNIVERSITY OF CHICAGO
6. Name of the person or organization making the report: UNIVERSITY OF CHICAGO

7. Name of the person or organization to whom the report is made: UNIVERSITY OF CHICAGO

8. Name of the person or organization making the report: UNIVERSITY OF CHICAGO

9. Name of the person or organization to whom the report is made: UNIVERSITY OF CHICAGO

10. Name of the person or organization making the report: UNIVERSITY OF CHICAGO
11. Name of the person or organization to whom the report is made: UNIVERSITY OF CHICAGO

12. Name of the person or organization making the report: UNIVERSITY OF CHICAGO

13. Name of the person or organization to whom the report is made: UNIVERSITY OF CHICAGO

14. Name of the person or organization making the report: UNIVERSITY OF CHICAGO
15. Name of the person or organization to whom the report is made: UNIVERSITY OF CHICAGO

16. Name of the person or organization making the report: UNIVERSITY OF CHICAGO
17. Name of the person or organization to whom the report is made: UNIVERSITY OF CHICAGO

18. Name of the person or organization to whom the report is made: UNIVERSITY OF CHICAGO

APOYOS DIRECCION GENERAL

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : Apoyo Dirección General No. 1
2. Fechas de realización : 13 al 16 de marzo de 1973
3. Lugar : San José, Costa Rica
4. Título : PARTICIPACION EN EL SEMINARIO INTERNO SOBRE LA REFORMA AGRARIA Y LOS MODELOS OPERACIONALES DE DESARROLLO RURAL EN AMERICA LATINA.
5. Unidad del IICA responsable de la actividad : Dirección General del IICA
6. Personal del IICA que colaboró : Luis Flores, sociólogo rural, IICA-CIRA
Ignacio Ansorena, extensionista, IICA-CIRA
7. Síntesis de la labor realizada:

El seminario se desarrolló en base a disertaciones del doctor Antonio García y a secciones de trabajo de grupo que trabajaron sobre pautas de temas sugeridas por el conferenciante.

Los grupos de trabajo discutían el planteamiento del doctor García y presentaban sus respectivos informes. En dichos informes se presentaban conclusiones del trabajo de grupos, preguntas, aclaraciones y sugerencias de nuevos enfoques destinadas a su presentación y discusión en el grupo.

El temario del seminario abarcó los siguientes grandes temas:

- I. El marco conceptual sobre desarrollo.
- II. El marco estructural específico en relación con la reforma agraria y con el desarrollo rural.
- III. Los modelos políticos de reforma agraria en América Latina y su formulación operacional.

La Dirección General del IICA tiene pensado editar una publicación con el material expuesto de Antonio García.

Introduction	1
1. General Principles	1
2. Methods of Investigation	2
3. Results of Investigation	3
4. Conclusions	4
5. Summary	5
6. References	6
7. Appendix	7
8. Index	8
9. Glossary	9
10. Bibliography	10
11. Plates	11
12. Figures	12
13. Tables	13
14. Diagrams	14
15. Photographs	15
16. Micrographs	16
17. X-rays	17
18. Spectra	18
19. Chemical Analysis	19
20. Physical Analysis	20
21. Biological Analysis	21
22. Historical	22
23. Economic	23
24. Social	24
25. Political	25
26. Legal	26
27. Educational	27
28. Religious	28
29. Artistic	29
30. Scientific	30
31. Literary	31
32. Historical	32
33. Economic	33
34. Social	34
35. Political	35
36. Legal	36
37. Educational	37
38. Religious	38
39. Artistic	39
40. Scientific	40
41. Literary	41
42. Historical	42
43. Economic	43
44. Social	44
45. Political	45
46. Legal	46
47. Educational	47
48. Religious	48
49. Artistic	49
50. Scientific	50
51. Literary	51
52. Historical	52
53. Economic	53
54. Social	54
55. Political	55
56. Legal	56
57. Educational	57
58. Religious	58
59. Artistic	59
60. Scientific	60
61. Literary	61
62. Historical	62
63. Economic	63
64. Social	64
65. Political	65
66. Legal	66
67. Educational	67
68. Religious	68
69. Artistic	69
70. Scientific	70
71. Literary	71
72. Historical	72
73. Economic	73
74. Social	74
75. Political	75
76. Legal	76
77. Educational	77
78. Religious	78
79. Artistic	79
80. Scientific	80
81. Literary	81
82. Historical	82
83. Economic	83
84. Social	84
85. Political	85
86. Legal	86
87. Educational	87
88. Religious	88
89. Artistic	89
90. Scientific	90
91. Literary	91
92. Historical	92
93. Economic	93
94. Social	94
95. Political	95
96. Legal	96
97. Educational	97
98. Religious	98
99. Artistic	99
100. Scientific	100
101. Literary	101
102. Historical	102
103. Economic	103
104. Social	104
105. Political	105
106. Legal	106
107. Educational	107
108. Religious	108
109. Artistic	109
110. Scientific	110
111. Literary	111
112. Historical	112
113. Economic	113
114. Social	114
115. Political	115
116. Legal	116
117. Educational	117
118. Religious	118
119. Artistic	119
120. Scientific	120
121. Literary	121
122. Historical	122
123. Economic	123
124. Social	124
125. Political	125
126. Legal	126
127. Educational	127
128. Religious	128
129. Artistic	129
130. Scientific	130
131. Literary	131
132. Historical	132
133. Economic	133
134. Social	134
135. Political	135
136. Legal	136
137. Educational	137
138. Religious	138
139. Artistic	139
140. Scientific	140
141. Literary	141
142. Historical	142
143. Economic	143
144. Social	144
145. Political	145
146. Legal	146
147. Educational	147
148. Religious	148
149. Artistic	149
150. Scientific	150
151. Literary	151
152. Historical	152
153. Economic	153
154. Social	154
155. Political	155
156. Legal	156
157. Educational	157
158. Religious	158
159. Artistic	159
160. Scientific	160
161. Literary	161
162. Historical	162
163. Economic	163
164. Social	164
165. Political	165
166. Legal	166
167. Educational	167
168. Religious	168
169. Artistic	169
170. Scientific	170
171. Literary	171
172. Historical	172
173. Economic	173
174. Social	174
175. Political	175
176. Legal	176
177. Educational	177
178. Religious	178
179. Artistic	179
180. Scientific	180
181. Literary	181
182. Historical	182
183. Economic	183
184. Social	184
185. Political	185
186. Legal	186
187. Educational	187
188. Religious	188
189. Artistic	189
190. Scientific	190
191. Literary	191
192. Historical	192
193. Economic	193
194. Social	194
195. Political	195
196. Legal	196
197. Educational	197
198. Religious	198
199. Artistic	199
200. Scientific	200

8. Observaciones adicionales:

Los documentos sobre el evento son:

Memorando del doctor Enrique Blair DG/R-36 de 1973, anunciando y solicitando colaboración.

Memorando de Luis Ramiro Beltrán CIRA-800 de 6 de marzo de 1973, autorizando la asistencia de Luis Flores e Ignacio Ansorena.

9. Beneficiarios:

Asistieron directivos y técnicos de las representaciones del IICA, de la Dirección Regional de la Zona Norte, de la Dirección General, del CTEI y del IICA-CIRA.

Ignacio Ansorena
Extensionista

Fecha: Mayo 21 de 1973

1911

1911

→ 1911	→ 1911	→ 1911
→ 1911	→ 1911	→ 1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

APOYOS IICA-CIDIA

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe de Actividad no Programada

1. Código de la actividad : Apoyo IICA-CIDIA No.1
2. Fecha de realización : I-VII-72 a 30 XII-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : Compilación del "CATALOGO DE PUBLICACIONES PERIODICAS DE LA BIBLIOTECA DEL IICA-CIRA."
5. Beneficiarios : Bibliotecas e instituciones agrícolas
6. Personal que colaboró

Maruja Uribe
Zilia Rojas

Documentalista IICA-CIRA
Auxiliar en Biblioteca IICA-CIRA

7. Síntesis de la labor realizada

Objetivos

Colaborar al IICA-CIDIA con la información correspondiente a la Biblioteca del IICA-CIRA, para la producción de un CATALOGO COLECTIVO DE PUBLICACIONES PERIODICAS AGRICOLAS, que constituirá uno de los servicios básicos que proveerá al Sistema Interamericano de Información para las Ciencias Agrícolas (AGRINTER).

Desarrollo

Se adelantó la compilación del Catálogo de Publicaciones Periódicas de la Biblioteca del IICA-CIRA 1972, con un total de 561 referencias.

8. Observaciones adicionales

Este Catálogo ha sido producido para atender la solicitud del IICA-CIDIA, quien tendrá a su cargo la producción del Catálogo Colectivo de Publicaciones Periódicas Agrícolas, para difusión a escala mundial,

Maruja Uribe
Documentalista IICA-CIRA

Fecha: Enero 10, 1973

4. 10. 1941

10. 10. 1941

10. 10. 1941

10. 10. 1941

10. 10. 1941

10. 10. 1941

10. 10. 1941

10. 10. 1941

10

10-10-41

10. 10. 1941

10. 10. 1941

10. 10. 1941

10. 10. 1941

10. 10. 1941

10. 10. 1941

10. 10. 1941

10. 10. 1941

10. 10. 1941

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : Apoyo IICA-CIDIA No. 2
2. Fecha de realización : 1-VII-72 al 30-XII-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : COMPILACION DE UNA "BIBLIOGRAFIA SELECTIVA SOBRE COMERCIALIZACION AGRICOLA"
5. Beneficiarios : Instituciones y funcionarios del sector agropecuario especializados en Mercadeo Agrícola.

6. Personal que colaboró :

Maruja Uribe, Documentalista IICA-CIRA
Guillermo Isaza, Asistente en Biblioteca IICA-CIRA

7. Síntesis de la labor realizada:

Objetivos : Cooperar al IICA-CIDIA en la compilación de una Bibliografía Selectiva sobre Comercialización Agrícola, para su publicación en el Boletín para Bibliotecas Agrícolas del IICA-CIDIA.

Desarrollo : Se adelantó la compilación selectiva de 550 referencias bibliográficas sobre Comercialización Agrícola.

Para la estructuración de la bibliografía se siguió el esquema desarrollado por la FAO en su bibliografía mundial sobre mercadeo agrícola, agrupando las referencias bibliográficas en orden alfabético de autores dentro de cada tema, numeradas consecutivamente. Se elaboró, además, un índice alfabético de Autores.

8. Observaciones adicionales:

Esta bibliografía ha sido producida para atender una solicitud del IICA-CIDIA, que tendrá a su cargo la publicación y difusión de la misma.

Maruja Uribe, Documentalista IICA-CIRA
Responsable de la actividad

Fecha: Enero 10, 1973

AMERICAN ...

AMERICAN ...

AMERICAN ...

AMERICAN ...

AMERICAN ...

AMERICAN ...

AMERICAN ...

AMERICAN ...

AMERICAN ...

AMERICAN ...

AMERICAN ...

AMERICAN ...

AMERICAN ...

AMERICAN ...

AMERICAN ...

AMERICAN ...

AMERICAN ...

AMERICAN ...

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : Apoyo IICA-CIDIA No. 3
2. Fecha de realización : 18-VIII-72
3. Lugar : Turrialba, Costa Rica
4. Título : PARTICIPACION EN LA CUARTA MESA REDONDA DEL PROGRAMA INTERAMERICANO DE DESARROLLO DE BIBLIOTECAS AGRICOLAS.
5. Unidad del IICA responsable de la actividad : IICA-CIDIA
6. Personal del IICA-CIRA que colaboró : Maruja Uribe, Documentalista
7. Síntesis de la labor realizada:

Se participó en representación de la Biblioteca del IICA-CIRA y como representante nacional de la Asociación Interamericana de Bibliotecarios y Documentalistas Agrícolas, en la Cuarta Mesa Redonda del Programa Interamericano de Desarrollo de Bibliotecas Agrícolas.

Esta Mesa Redonda tuvo por objeto facilitar la coordinación en el establecimiento de un Sistema Interamericano de Información para las Ciencias Agrícolas (AGRINTER) que permita integrar una estructura de servicios de información y documentación agrícola a nivel interamericano a través de un núcleo coordinador (IICA-CIDIA-AIBDA) y de núcleos básicos en los países (Bibliotecas agrícolas nacionales; centros de documentación agrícola; centros y sistemas nacionales de información científica y técnica).

8. Observaciones adicionales:

El Sistema AGRINTER creado en esta Reunión tiene como objetivo principal proveer acceso a la documentación agrícola mundial existente en los núcleos componentes del sistema, mediante servicios bibliográficos producidos por modernas técnicas de documentación.

Statement of the Secretary of the Interior

1. The Department of the Interior is pleased to announce that the National Park Service has received a grant from the National Endowment for the Humanities to support a project of research and publication on the history of the National Park Service. The project is directed by the Secretary of the Interior, and will be carried out by the National Park Service, in cooperation with the National Endowment for the Humanities.

2. The project is entitled "The National Park Service: A History of the Department of the Interior." It is a project of research and publication on the history of the National Park Service, and will be carried out by the National Park Service, in cooperation with the National Endowment for the Humanities.

3. The project is directed by the Secretary of the Interior, and will be carried out by the National Park Service, in cooperation with the National Endowment for the Humanities.

4. The project is a project of research and publication on the history of the National Park Service, and will be carried out by the National Park Service, in cooperation with the National Endowment for the Humanities.

5. The project is directed by the Secretary of the Interior, and will be carried out by the National Park Service, in cooperation with the National Endowment for the Humanities.

6. The project is a project of research and publication on the history of the National Park Service, and will be carried out by the National Park Service, in cooperation with the National Endowment for the Humanities.

7. The project is directed by the Secretary of the Interior, and will be carried out by the National Park Service, in cooperation with the National Endowment for the Humanities.

8. The project is a project of research and publication on the history of the National Park Service, and will be carried out by the National Park Service, in cooperation with the National Endowment for the Humanities.

9. The project is directed by the Secretary of the Interior, and will be carried out by the National Park Service, in cooperation with the National Endowment for the Humanities.

10. The project is a project of research and publication on the history of the National Park Service, and will be carried out by the National Park Service, in cooperation with the National Endowment for the Humanities.

Se compilará en la etapa inicial el Catálogo Colectivo de Publicaciones Periódicas de los núcleos básicos y del núcleo coordinador del AGRINTER.

La Biblioteca del IICA-CIRA forma parte del Sistema AGRINTER.

Maruja Uribe
Documentalista IICA-CIRA

Fecha: Enero 10 de 1973

alcoholism is a disease which is not
inherently fatal but which can be cured

by the application of the principles of

the treatment of alcoholism

of the

APORTES A OTRAS INSTITUCIONES

APORTES

1. Conferencia sobre el tema "El acuerdo de Integración Subregional Andino y la participación del Sector Agropecuario".
2. Colaboración y Asistencia al Congreso Interamericano de Planificación.
3. Conferencias de Planificación Regional en el Seminario para Asesores Económicos Regionales de la Caja de Crédito Agrario.
4. Consulta de Expertos sobre la Enseñanza e Investigación en Sociología Rural para América Latina.
5. Colaboración en el Seminario sobre Educación Agrícola.
6. Enseñanza Básica en Bibliografía y Documentación a Nivel Nacional.
7. Ofrecimiento de una conferencia en la Mesa Redonda sobre Comunicación dentro de las deliberaciones de la XIII Conferencia Mundial de la Sociedad Internacional para el Desarrollo.
8. Participación en la Primera Reunión del Grupo de Trabajo sobre Proyectos de Automatización en Bibliotecas Colombianas.
9. Participación en la Primera Reunión del Consejo Consultivo de Subsistemas Nacional de Información en Ciencias Agropecuarias.
10. Colaboración al Curso del CEPAL en Colombia.
11. Consulta de Expertos PAO/DANINA sobre Capacitación en materias de Extensión Rural para El Caribe y América Latina.
12. Participación en la Reunión Internacional sobre la Producción y Mercadeo de Harinas Compuestas para Países y Productos de Pasta.
13. Conferencia "Características del Líder".
14. Apoyo al Seminario Latinoamericano de Ministros de Agricultura.
15. Visita de Ejecutivos de Organismos de Reforma Agraria.
16. Reunión con el Director y Personal del SENCIRA, Perú, para coordinar la colaboración solicitada al IICA-CIRA.
17. Conferencia sobre el tema "La Reforma Agraria en América Latina".
18. Participación en el Curso de Preparación Profesional para Bibliotecarios de Universidades Latinoamericanas.
19. Conferencias en Ginebra sobre Investigación en Medios de Comunicación Social.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

20. Colaboración en la Programación del Seminario sobre Técnicas de Difusión para el Control y Prevención de la Fiebre Aftosa.
21. Participación en la Reunión de Expertos sobre Políticas y Planeamiento de la Comunicación.
22. Asistencia a la Reunión Interamericana de Expertos en Estrategias para el Desarrollo Rural.
23. Participación en Reunión Internacional sobre Investigación en Comunicación para Planificación Familiar.

0. Laborer in the field of research and development
of the Ministry of Science and Technology

1. Researcher in the field of research and development
of the Ministry of Science and Technology

2. Researcher in the field of research and development
of the Ministry of Science and Technology

3. Researcher in the field of research and development
of the Ministry of Science and Technology

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad
No Programada

1. Código de la actividad : Aportes Otras Instituciones No. 1
2. Fecha de realización : 11-VII-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : CONFERENCIA SOBRE EL TEMA "EL ACUERDO DE INTEGRACION SUBREGIONAL ANDINO Y LA PARTICIPACION DEL SECTOR AGROPECUARIO".
5. Beneficiarios : 50 profesionales, economistas, ingenieros agrónomos y dos abogados.
6. Entidades colaboradoras: No hubo.
7. Personal del IICA-CIRA que colaboró : Thomas Lackington, Economista Sectorial
8. Síntesis de la labor realizada : Preparación y dictado de una conferencia sobre el tema "El acuerdo de integración subregional andino y la participación del sector agropecuario".
9. Observaciones adicionales : El doctor Antonio Barberena, Director del Curso de Posgrado en Política Agrícola de la Universidad Externado de Colombia envió una solicitud directa al Director del IICA-CIRA.

Thomas Lackington
Economista Sectorial
Responsable de la actividad

Fecha: Julio 31 de 1972

[Faint, illegible text covering the majority of the page, likely bleed-through from the reverse side.]

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Número : Aporte Otras Instituciones No. 2
2. Fecha de realización : 18 al 22-IX-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título de la actividad : COLABORACION Y ASISTENCIA AL CONGRESO INTERAMERICANO DE PLANIFICACION.
5. Entidad responsable de la actividad:
La Sociedad Interamericana de Planificación (SIAP)
6. Personal del IICA-CIRA que colaboró:
Thomas Lackington, Macroeconomista
Jaime Ortíz, Microeconomista
Santiago Varas, Planificador Físico FAO/IICA
7. Síntesis de la labor realizada
 - a. Se asistió a diversos simposios que tenían especial interés para el IICA. En forma predominante, se asistió al simposio "Reforma Urbana y Reforma Agraria".
 - b. El doctor Jaime Ortíz realizó la relatoría del simposio número 2: "Reforma Urbana y Reforma Agraria".
 - c. Se colaboró en diversos aspectos de orden técnico como por ejemplo en la selección de las ponencias libres.
 - d. Se explicó a diversos participantes del Congreso la labor del IICA y del IICA-CIRA.
8. Observaciones adicionales:
La asistencia y colaboración se decidió ante diversas invitaciones recibidas de parte de los doctores Luis Camacho, Secretario Ejecutivo de la SIAP; Alberto Mendoza, Coordinador del Congreso; Pedro Pablo Morcillo, Presidente de la Sociedad Colombiana de Planificación.

9. **Beneficiarios:**

En las labores realizadas se beneficiaron todos los participantes al Congreso que alcanzaron un número de 400 planificadores de distintas disciplinas.

Thomas Lackington
Macroeconomista

Fecha: Octubre 4 de 1972

1901

... is associated with the ...
... of the ...

...
...

...

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Número : Aporte Otras Instituciones No. 3
2. Fecha de realización : 26-27-IX-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título de la actividad : CONFERENCIAS DE PLANIFICACION REGIONAL EN EL SEMINARIO PARA ASESORES ECONOMICOS REGIONALES DE LA CAJA DE CREDITO AGRARIO.
5. Entidad responsable de la actividad:
Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero.
6. Personal del IICA-CIRA que colaboró:
Thomas Lackington, Macroeconomista
7. Síntesis de la labor realizada:
Se dictaron dos conferencias (cuatro horas en total) sobre Planificación Regional. La primera sobre Criterios de Regionalización y Asignación Regional de las Inversiones. La segunda, sobre Modelos de Desarrollo Regional.
8. Observaciones adicionales:
La colaboración se decidió ante una solicitud formal en primer término del doctor Francisco Giraldo Pineda, Director del Departamento de Relaciones Humanas de la Caja Agraria y en segundo término del doctor Arturo Calvo Acevedo, Director de Investigaciones Económicas de la misma entidad. Se estrecharon notoriamente las relaciones con el Departamento de Investigaciones Económicas y con el Departamento de Planificación Regional de la Caja Agraria.
9. Beneficiarios: 28 Asesores Económicos Regionales de la Caja Agraria. Todos economistas.

Thomas Lackington
Macroeconomista

Fecha: Octubre 4 de 1972

STATE OF MISSISSIPPI

1. Name of the decedent: JAMES EARL RAY
2. Date of death: JANUARY 17, 1968
3. Name of the executor: JAMES EARL RAY
4. Name of the beneficiary: MISSISSIPPI NATIONAL BANK AND TRUST COMPANY
5. Name of the trustee: JAMES EARL RAY
6. Name of the administrator: JAMES EARL RAY
7. Name of the guardian: JAMES EARL RAY
8. Name of the conservator: JAMES EARL RAY
9. Name of the guardian of the property: JAMES EARL RAY

Witness my hand and seal this 17th day of January, 1968.

Notary Public for the State of Mississippi

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria

Informe Final de Actividades

1. Código de la actividad : Aporte a Otras Instituciones No. 4
: Actividad no programada
2. Fecha de realización : Del 26 de noviembre al 2 de diciembre, 1972
3. Lugar : Universidad del Estado de San Pablo. San Pablo, Brasil.
4. Título : CONSULTA DE EXPERTOS SOBRE LA ENSEÑANZA E INVESTIGACION EN SOCIOLOGIA RURAL PARA AMERICA LATINA.
5. Beneficiarios : La reunión tuvo un carácter de consulta sobre la materia. La participación de los expertos invitados por las entidades patrocinadoras fue la de formular recomendaciones específicas a los tres organismos internacionales (FAO, OEA e IICA), sobre la manera de mejorar la enseñanza y la investigación de sociología rural en América Latina. Los participantes a la reunión fueron de tres categorías: (1) consultores, especialistas expresamente invitados por los patrocinadores de la reunión; (2) observadores, fueron todos los socios de la Asociación Latinoamericana de Sociología Rural y (3) Funcionarios internacionales fueron los representantes expresamente indicados por los organismos internacionales (FAO, OEA, IICA) para participar en la reunión.

Se incluye en esta parte los técnicos invitados por los organismos patrocinadores.

En calidad de observadores asistieron 35 profesionales brasileños y tres venezolanos y un experto de la Oficina Regional de FAO para América Latina.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF CHEMISTRY

RESEARCH REPORT
NO. 1000
BY
J. H. GOLDSTEIN AND
R. L. SEXTON

RESEARCH REPORT
NO. 1000
BY
J. H. GOLDSTEIN AND
R. L. SEXTON

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF CHEMISTRY
RESEARCH REPORT
NO. 1000
BY
J. H. GOLDSTEIN AND
R. L. SEXTON

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF CHEMISTRY
RESEARCH REPORT
NO. 1000
BY
J. H. GOLDSTEIN AND
R. L. SEXTON

Nombre	Profesión	Cargo que ocupa	Institución a la cual sirve	País	Invitado por
Alfredo Méndez	Nutricionista	Coordinador de la Facultad de Ciencias Sociales.	Universidad del Valle de Guatemala.	Guatemala	IICA
Archie C. Haller	Sociólogo	Profesor en el Departamento de Sociología Rural.	Universidad de Wisconsin	USA	ALASRU
Benno Gallart	Sociólogo	Profesor Departamento de Sociología Rural.	Agricultural University Wageningen	Holanda	ALASRU
Edilberto Niño	Sociólogo	Profesor Colegio de Posgraduados.	Escuela Nacional de Agricultura Chapingo	México	FAO
Fernando Rocha	Sociólogo	Consejero de la Secretaría de Agricultura del Estado de San Pablo.	Ministerio de Agricultura de San Pablo.	Brasil	FAO
Frank Byrnes	Sociólogo	Sociólogo CIAT	CIAT	USA	ALASRU
Horacio Martorelli	Sociólogo	Sociólogo de la Oficina de Acción Comunitaria y Regional.	Ministerio de Ganadería y Agricultura del Uruguay	Uruguay	OEA

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page.

Nombre	Profesión	Cargo que ocupa	Institución a la cual sirve	País	Invitado por
Hugo Zemelman Merino	Sociólogo	Profesor Departamento de Sociología.	Universidad de Chile.	Chile	IICA
Jaime Gutiérrez Sánchez	Comunicador.	Profesor Departamento de C. Sociales.	Universidad de Puerto Rico.	Colombia	IICA
John Saunders	Sociólogo	Department of Sociology	University of Florida	USA	ALASRU
José Arthur Ríos	Sociólogo	Departamento de Ciencias Sociales	Universidad de San Pablo.	Brasil	FAO
José Molina Filho	Extensionista.	Departamento de Ciencias Sociales Aplicadas.	Escola Superior de Agricultura "Luis de Queirós" Piracicaba	Brasil	FAO
Jorge Martínez Ríos	Sociólogo	Instituto de Investigaciones Sociales.	Universidad Nacional Autónoma de México	México	ALASRU
Jorge Ochoa Eguileor	Sociólogo	Jefe Departamento de Sociología.	Ministerio de Agricultura y Ganadería de la Nación.	Argentina	FAO
José V. Freitas Marcondes.	Sociólogo	Escola de Sociología e Política	Universidad de San Pablo.	Brasil	FAO

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

Nombre	Profesión	Cargo que ocupa	Institución a la cual sirve	País	Invitado por
Luis Llambi	Sociólogo	Sociólogo	CIARAVEN	Venezuela	FAO
Oriovaldo Gueda	Sociólogo	Departamento de Ciencias Sociales	Universidad de San Pablo.	Brasil	FAO
Oscar Domínguez Correa	Sociólogo	Sociólogo	ICIRA	Chile	OEA
Raúl Urzúa	Sociólogo	Instituto de Sociología	Universidad Católica de Chile	Chile	FAO
Salvador Romero	Sociólogo	Profesor de Sociología	Universidad Católica Boliviana	Bolivia	OEA

1. The first part of the document is a list of names and addresses.

2. The second part of the document is a list of names and addresses.

3. The third part of the document is a list of names and addresses.

4. The fourth part of the document is a list of names and addresses.

5. The fifth part of the document is a list of names and addresses.

6. The sixth part of the document is a list of names and addresses.

7. The seventh part of the document is a list of names and addresses.

8. The eighth part of the document is a list of names and addresses.

9. The ninth part of the document is a list of names and addresses.

10. The tenth part of the document is a list of names and addresses.

6. Entidades colaboradoras:

La reunión fue patrocinada conjuntamente por la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), la Organización de los Estados Americanos (OEA), el Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas de la OEA (IICA) y la Asociación Latinoamericana de Sociología Rural (ALASRU).

El gobierno del Brasil ofreció generosamente la sede para la consulta y la Universidad de San Pablo contribuyó tanto con su estímulo intelectual como con sus locales y servicios.

7. Personal que colaboró:

Del IICA-CIRA:NombreTipo de colaboración

Luis Ramiro Beltrán

Relator del Area V del Programa. Incluía cuatro trabajos.

Ignacio Ansorena

Conferencia dentro del tema 12. Decados de Extensión Rural en América Latina. Adopción, Adaptación y reflexión.

Relator del Area IV, Promoción Humana del Programa. Incluía 4 trabajos.

Del IICA:

Roy Clifford

Conferencia dentro del Area IV. Enseñanza. Tema 9. Indicadores de Desarrollo: Nivel de Vida y Aspiraciones.

Levy Cruz

Conferencia, dentro del Area IV. Enseñanza.

Tema 15. Sociología Rural para Sociólogo: Pre-Grado.

Jaun Díaz Bordenave

Conferencia dentro del Area IV. Enseñanza. Tema 13. Aspectos Pedagógicos e Integración de la Enseñanza.

Relator del Area I Papel y Relaciones de la Sociología Rural. Incluía tres temas.

...
 ...
 ...
 ...
 ...

...
 ...
 ...
 ...

...
 ...
 ...
 ...

...
 ...
 ...
 ...

...
 ...
 ...
 ...

De FAO:

Alvaro Chaparro

Conferencia dentro del Area IV. Enseñanza.
 Tema 16. Sociología Rural para Sociólogos:
 Post Grado.
 Coordinador del Area I. Papel y Relaciones
 de la Sociología Rural.

De la OEA:

Oscar Arze Quintanilla

Conferencia dentro del Area IV. Promoción
 humana.
 Tema 10. Desarrollo de Comunidad Rural.
 Evolución del Concepto y su Aplicabilidad
 en América Latina.

De ALASRU:

Jose Pastore

Coordinador local de la Reunión.

8. Síntesis de la labor realizada:

- a. Reunión Consulta de Expertos.
- b. Hemisférica.
- c. No fue patrocinada totalmente por el IICA.
- d. En cooperación con FAO, OEA y ALASRU.
- e. El IICA colaboró en la elaboración del programa y contribuyó con los gastos correspondientes a dos técnicos de la Zona Sur, dos del IICA-CIRA y uno de la Zona Norte; y para tres expertos invitados, uno de Guatemala, otro de Chile y otro de Puerto Rico.
- f. Los objetivos específicos de la consulta fueron:
 - Analizar las contribuciones de la sociología al estudio de la problemática rural.
 - Identificar los aspectos sociológicos de algunas áreas importantes de acción para el desarrollo rural y relacionarlos con los cursos de sociología.
 - Formular recomendaciones específicas sobre programas de estudio en sociología rural, incluyendo contenido, metodología y materiales de enseñanza y profesorado necesario.

... ..
... ..
... ..

... ..

... ..
... ..
... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..
... ..
... ..

... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

-Examinar las necesidades de investigación como base necesaria para la enseñanza de sociología rural en América Latina.

Los 16 temas establecidos de la consulta, que se dividían en cinco áreas fueron el material sobre los que pretendió presentar la base de discusión y elaboración de conclusiones finales.

- g. Organización. La directiva de la consulta estuvo constituida por un representante de cada uno de los organismos cooperadores; la FAO, la OEA, el IICA y la ALASRU. Cada organismo invitó varios especialistas en la materia, cada uno de los cuales preparó una ponencia sobre un punto del temario.

Además de los especialistas invitados, participaron en calidad de observadores representantes de varias organizaciones gubernamentales, privadas y miembros de la ALASRU.

9. Observaciones:

- a. No fue necesario introducir ningún cambio en la programación inicial.
- b. Será importante proceder a la publicación del informe final de esta consulta de Expertos. En ella se incluirían algunos trabajos previamente seleccionados y las conclusiones a que se arribó. Constituirá un documento de consulta para todos los profesores de Sociología Rural y asignaturas afines a nivel hemisférico.

Como no se previó en la programación la publicación de un documento final, el grupo propuso alternativas sobre las que se harían las respectivas consultas. Ellas fueron:

-Publicación por el Departamento de Ciencias Sociales de la Universidad de San Pablo.

-Publicación por el Departamento de Ciencias Sociales de la Universidad de México.

-Publicación compartida por FAO, IICA y OEA.

-Publicación en la Revista "Desarrollo Rural en las Américas" del CIDIA.

Un comité integrado por representantes de las organizaciones patrocinadoras hará las consultas respectivas y se tomará la decisión más conveniente.

Si el IICA-CIRA-CIDIA estudia la posibilidad de esa publicación y la considera útil, podría incluirla en el programa del año fiscal 1973-1974.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

c. Aspectos mejorables de la Reunión Consulta. La reunión consulta pudo haber sido más aprovechada si hubiera considerado los siguientes aspectos.

-Proponer un esquema indicativo para la preparación de los trabajos solicitados. Estos no tuvieron similar estructuración, lo que dificultó su estudio.

-El número excesivo de trabajos presentados no permitió un mejor análisis de los mismos.

-Las discusiones plenarias no resultaron mejores ya que se desviaban del propósito general del seminario que era el de recomendar para el mejoramiento de los currículi y forma de enseñanza de los diferentes temas en cursos de Sociología Rural.

-Las conclusiones a que se arribó fueron extraídas por los relatores de las distintas ponencias y de la discusión de las reuniones plenarias. No hubo el tiempo suficiente para discutir las conclusiones y éstas muchas veces no obedecían a directivas para cumplir los objetivos de la reunión. Tampoco las conclusiones representaron el ~~concluso~~^{puo} general del grupo. Si ellas hubieran provenido del trabajo de grupos; se asume que hubieran sido más específicos y focalizados al cumplimiento de los objetivos de la reunión.

-Por todos los aspectos señalados anteriormente se concluye que la reunión si bien resultó de interés para los participantes, el producto final de la misma, va a adolecer de deficiencias al no haberse conducido más específicamente hacia recomendaciones tendientes al mejoramiento de la investigación y enseñanza de la Sociología Rural en las escuelas y colegios de América Latina.

IA/cjr XII, 19, 1972

1875

...

...

...

...

...

...

...

...

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA
PROGRAMA NACIONAL DE CAPACITACION AGROPECUARIA

Informe Final de Actividad

1. NUMERO: Aporte a Otras Instituciones No. 5
2. FECHA DE REALIZACION: Diciembre 1, 1972
3. LUGAR: CHAPARRAL (Tolima), COLOMBIA.
4. TITULO: COLABORACION EN EL SEMINARIO SOBRE EDUCACION AGRICOLA.
5. BENEFICIARIOS:

Participaron 50 funcionarios directivos de Concentraciones Rurales de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia (FEDERACAFE).

6. ENTIDADES COLABORADORAS:

El Seminario estuvo dirigido y auspiciado por Federacafé.


7. PERSONAL QUE COLABORO:

Eduardo Ramos López. - 5 horas Co-Director PNCA "Comunicación Social".

8. SINTESIS DE LA LABOR REALIZADA:

La Conferencia sobre "Comunicación Social" fue enfocada al análisis y comprensión del papel de la comunicación en el desarrollo, el estudio del proceso de la comunicación, los factores relacionados con la efectividad de la comunicación, aspectos generales sobre los procesos de difusión y adopción y ejercicios prácticos.

Diciembre 26, 1972


Eduardo Ramos López
Co-Director PNCA

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : Aporte a Otras Instituciones No. 6
2. Fecha de realización : 28-VII-72 al 15-XII-72
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : ENSEÑANZA BASICA EN BIBLIOGRAFIA Y DOCUMENTACION A NIVEL NACIONAL.
5. Beneficiarios : 25 participantes del Curso para Laboratoristas y Jefes de Planta del IDEMA, dictados por el PNCA/IICA-CIRA.

6. Personal que colaboró :

Maruja Uribe, Documentalista IICA-CIRA
Guillermo Isaza, Asistente en Biblioteca IICA-CIRA

7. Síntesis de labor realizada:

Objetivos : Ofrecer adiestramiento básico sobre uso de biblioteca y normalización bibliográfica a los participantes en los cursos nacionales del IICA-CIRA/PNCA.

Desarrollo : Se ofrecieron ocho horas de clase teórico-prácticas a 25 participantes del Curso para Laboratoristas y Jefes de Planta del IDEMA, sobre Uso de la Biblioteca y Normalización Bibliográfica.

8. Observaciones adicionales:

La enseñanza básica en bibliografía y documentación para los participantes en todos los cursos del IICA-CIRA, constituye una de las actividades permanentes de la Biblioteca.

Maruja Uribe
Documentalista IICA-CIRA
Responsable de la actividad

Fecha: Enero 10 de 1973

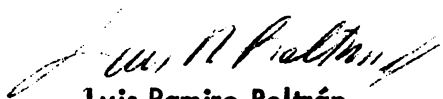
RECORDS OF THE BOARD OF TRUSTEES

1. ...
2. ...
3. ...
4. ...
5. ...
6. ...
7. ...
8. ...
9. ...
10. ...
11. ...
12. ...
13. ...
14. ...
15. ...
16. ...
17. ...
18. ...
19. ...
20. ...
21. ...
22. ...
23. ...
24. ...
25. ...
26. ...
27. ...
28. ...
29. ...
30. ...
31. ...
32. ...
33. ...
34. ...
35. ...
36. ...
37. ...
38. ...
39. ...
40. ...
41. ...
42. ...
43. ...
44. ...
45. ...
46. ...
47. ...
48. ...
49. ...
50. ...
51. ...
52. ...
53. ...
54. ...
55. ...
56. ...
57. ...
58. ...
59. ...
60. ...
61. ...
62. ...
63. ...
64. ...
65. ...
66. ...
67. ...
68. ...
69. ...
70. ...
71. ...
72. ...
73. ...
74. ...
75. ...
76. ...
77. ...
78. ...
79. ...
80. ...
81. ...
82. ...
83. ...
84. ...
85. ...
86. ...
87. ...
88. ...
89. ...
90. ...
91. ...
92. ...
93. ...
94. ...
95. ...
96. ...
97. ...
98. ...
99. ...
100. ...

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Final de Actividad No Programada

1. **Código de la actividad** : Aporte a otras Instituciones No. 7
2. **Fecha de realización** : 24-11-73
3. **Lugar** : San José, Costa Rica
4. **Título** : OFRECIMIENTO DE UNA CONFERENCIA EN LA MESA REDONDA SOBRE COMUNICACION DENTRO DE LAS DELIBERACIONES DE LA XIII CONFERENCIA MUNDIAL DE LA SOCIEDAD INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO.
5. **Entidad responsable de la actividad:**
SOCIEDAD INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO (SID)
6. **Personal del CIRA que colaboró:**
Luis Ramiro Beltrán, Especialista en Comunicación, Director del IICA-CIRA
7. **Síntesis de la labor realizada:**
La conferencia dictada tuvo dos partes: una, descripción de la problemática de la incomunicación social que prevalece en América Latina y, otra, un planteamiento sobre qué debería hacer el Estado para aliviar y corregir esa situación.
8. **Observaciones adicionales:**
Esta participación fue ofrecida a la SID por invitación del miembro de la misma y Subdirector General de la FAO para América Latina, doctor Armando Samper, quien presidió la Mesa Redonda antes indicada.
9. **Beneficiarios:**



Luis Ramiro Beltrán
Especialista en Comunicación
Director del IICA-CIRA

Fecha: Junio 28 de 1973

Formulario de Actividad de

1. Nombre del participante: _____
2. Fecha de nacimiento: _____
3. Lugar de nacimiento: _____
4. Tipo de actividad: _____

5. Descripción de la actividad: _____
6. Personal del CIP: _____

7. Lugar de realización: _____
8. Fecha de realización: _____
9. Descripción de los resultados: _____

10. Observaciones: _____

Fecha de entrega: _____
Firma del participante: _____
Firma del responsable: _____

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : Aporte a Otras Instituciones No. 8
2. Fecha de realización : 1-5-VIII-72
3. Lugar : Bucaramanga, Colombia
4. Título : PARTICIPACION EN LA PRIMERA REUNION DEL GRUPO DE TRABAJO SOBRE PROYECTOS DE AUTOMATIZACION EN BIBLIOTECAS COLOMBIANAS.
5. Personal del IICA-CIRA que colaboró : Maruja Uribe, Documentalista
6. Síntesis de la labor realizada:

Se participó como ponente principal con el documento "El sistema de documentación automatizada del IICA-CIRA" en la Primera Reunión del Grupo de Trabajo sobre Proyectos de Automatización en Bibliotecas Colombianas, para atender la invitación de los patrocinadores de la Reunión.

La reunión fue patrocinada por la Universidad Industrial de Santander, el Fonso Colombiano de Investigaciones Científicas Francisco José de Caldas "COLCIENCIAS", y el Sistema Nacional de Información de Colombia.

La reunión tuvo como objetivos principales: (1) Compartir información sobre proyectos de automatización; (2) acordar bases para la normalización de procedimientos que faciliten el intercambio de información con el Sistema Nacional de Información de Colombia; y (3) establecer criterios mínimos para la iniciación de programas de automatización en bibliotecas y centros de documentación en Colombia.

Como resultado de la reunión se desarrollará un prototipo base para un sistema de documentación automatizada para el Sistema Nacional de Información de Colombia, para lo cual se formó un Comité de Trabajo del cual forma parte la Biblioteca del IICA-CIRA.

Maruja Uribe
Documentalista IICA-CIRA
Responsable de la actividad

Fecha: Enero 10, 1973

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY
540 EAST 57TH STREET CHICAGO, ILL. 60637

INFORMATIONAL STATEMENT

1. The following information is being provided to you for your information.

2. This information is being provided to you for your information.

3. The information is being provided to you for your information.

4. The information is being provided to you for your information.

5. The information is being provided to you for your information.

6. The information is being provided to you for your information.

7. The information is being provided to you for your information.

8. The information is being provided to you for your information.

9. The information is being provided to you for your information.

10. The information is being provided to you for your information.

11. The information is being provided to you for your information.

12. The information is being provided to you for your information.

13. The information is being provided to you for your information.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : Aporte Otras Instituciones No. 9
2. Fecha de realización : 20-I-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : PARTICIPACION EN LA PRIMERA REUNION DEL CONSEJO CONSULTIVO DE SUBSISTEMA NACIONAL DE INFORMACION EN CIENCIAS AGROPECUARIAS
5. Personal que colaboró : Maruja Uribe, Documentalista IICA-CIRA Colombia

6. Síntesis de la labor realizada:

Participación en el Consejo Consultivo del Subsistema Nacional de Información en Ciencias Agropecuarias constituido en la Reunión Nacional de Bibliotecas y Servicios de Documentación Agropecuaria, Bogotá, Julio 21-22, 1972.

Las funciones de los miembros del Consejo son: (1) Actuar como grupo consultivo encargado de asesorar al Sub-sistema Nacional de Información en Ciencias Agropecuarias en todo lo relacionado a su propio desarrollo y planeamiento dentro del marco del Sistema Nacional de Información de Colombia; (2) Estudiar y recomendar las políticas relacionadas con los servicios que deberá aportar al Sistema Nacional de Información y los que debe ofrecer a los componentes del Sub-sistema; (3) Buscar y proponer formas de financiamiento para los programas del Sub-sistema.

Durante la reunión se definió el plan de trabajo para el año 1973, su financiamiento y se concretaron actividades a desarrollar en la etapa inicial en lo referente a: (1) Código de préstamo interbibliotecario; (2) Intercambio de bibliografías especializadas; (3) Catálogo colectivo de libros y monografías agrícolas; (4) Normalización de actividades documentarias; y (5) Control de publicaciones editadas por el sector agropecuario.

7. Observaciones:

La Biblioteca del IICA-CIRA continúa formando parte del Consejo Consultivo del Subsistema Nacional de Información en Ciencias Agropecuarias.

Maruja Uribe, Documentalista IICA-CIRA
Responsable de la actividad

Fecha: Mayo de 1973

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : Aporte a Otras Instituciones No. 10
2. Fechas de realización : 3 de mayo de 1973
3. Lugar : Popayán, Colombia
4. Título : COLABORACION AL CURSO DEL CREFAL EN COLOMBIA
5. Entidades responsables de la actividad : CREFAL (UNESCO)
División de Educación de Adultos, Ministerio de Educación de Colombia
6. Personal del IICA-CIRA que colaboró : Luis Flores, sociólogo Rural
7. Síntesis de la labor realizada:
 - Conferencia (2 horas y media) sobre el tema: "Análisis del Desarrollo en América Latina".
 - Asesoramiento a grupos de discusión sobre el mismo tema.
 - Asesoramiento al plenario de discusión sobre el mismo tema.
8. Observaciones adicionales:

Esta colaboración fue solicitada por la co-Directora del curso, doctora Cecilia Obregón de Arenas, Directora de Educación de Adultos de Colombia, por carta 0355 de 5 de enero de 1973 y aceptada por carta 629 de 27 de febrero de 1973 firmada por el doctor Jorge Orchard como Director Encargado del IICA-CIRA.

A solicitud de la dirección del curso, la colaboración del IICA-CIRA comprendió cubrir todos los gastos (pasajes y viáticos) del responsable de la actividad.

9. Beneficiarios:

Fueron beneficiarios de esta actividad 120 especialistas en Educación de Adultos procedentes de diferentes países de América Latina, que participaban en calidad de alumnos del curso.

Luis Flores Quirós, Sociólogo Rural
Responsable de la actividad

Fecha: Mayo 18 de 1973

Abstracts of the Proceedings of the Annual Meeting of the International Association of Agricultural Economists

1. Agricultural Development in Latin America	2. Agricultural Development in Asia	3. Agricultural Development in Africa	4. Agricultural Development in the Middle East
5. Agricultural Development in Europe	6. Agricultural Development in the Americas	7. Agricultural Development in the Pacific	8. Agricultural Development in the Caribbean
9. Agricultural Development in the Balkans	10. Agricultural Development in the Mediterranean	11. Agricultural Development in the Caucasus	12. Agricultural Development in the Central Asia
13. Agricultural Development in the Caucasus	14. Agricultural Development in the Central Asia	15. Agricultural Development in the Caucasus	16. Agricultural Development in the Central Asia
17. Agricultural Development in the Caucasus	18. Agricultural Development in the Central Asia	19. Agricultural Development in the Caucasus	20. Agricultural Development in the Central Asia
21. Agricultural Development in the Caucasus	22. Agricultural Development in the Central Asia	23. Agricultural Development in the Caucasus	24. Agricultural Development in the Central Asia
25. Agricultural Development in the Caucasus	26. Agricultural Development in the Central Asia	27. Agricultural Development in the Caucasus	28. Agricultural Development in the Central Asia
29. Agricultural Development in the Caucasus	30. Agricultural Development in the Central Asia	31. Agricultural Development in the Caucasus	32. Agricultural Development in the Central Asia
33. Agricultural Development in the Caucasus	34. Agricultural Development in the Central Asia	35. Agricultural Development in the Caucasus	36. Agricultural Development in the Central Asia
37. Agricultural Development in the Caucasus	38. Agricultural Development in the Central Asia	39. Agricultural Development in the Caucasus	40. Agricultural Development in the Central Asia
41. Agricultural Development in the Caucasus	42. Agricultural Development in the Central Asia	43. Agricultural Development in the Caucasus	44. Agricultural Development in the Central Asia
45. Agricultural Development in the Caucasus	46. Agricultural Development in the Central Asia	47. Agricultural Development in the Caucasus	48. Agricultural Development in the Central Asia
49. Agricultural Development in the Caucasus	50. Agricultural Development in the Central Asia	51. Agricultural Development in the Caucasus	52. Agricultural Development in the Central Asia
53. Agricultural Development in the Caucasus	54. Agricultural Development in the Central Asia	55. Agricultural Development in the Caucasus	56. Agricultural Development in the Central Asia
57. Agricultural Development in the Caucasus	58. Agricultural Development in the Central Asia	59. Agricultural Development in the Caucasus	60. Agricultural Development in the Central Asia
61. Agricultural Development in the Caucasus	62. Agricultural Development in the Central Asia	63. Agricultural Development in the Caucasus	64. Agricultural Development in the Central Asia
65. Agricultural Development in the Caucasus	66. Agricultural Development in the Central Asia	67. Agricultural Development in the Caucasus	68. Agricultural Development in the Central Asia
69. Agricultural Development in the Caucasus	70. Agricultural Development in the Central Asia	71. Agricultural Development in the Caucasus	72. Agricultural Development in the Central Asia
73. Agricultural Development in the Caucasus	74. Agricultural Development in the Central Asia	75. Agricultural Development in the Caucasus	76. Agricultural Development in the Central Asia
77. Agricultural Development in the Caucasus	78. Agricultural Development in the Central Asia	79. Agricultural Development in the Caucasus	80. Agricultural Development in the Central Asia
81. Agricultural Development in the Caucasus	82. Agricultural Development in the Central Asia	83. Agricultural Development in the Caucasus	84. Agricultural Development in the Central Asia
85. Agricultural Development in the Caucasus	86. Agricultural Development in the Central Asia	87. Agricultural Development in the Caucasus	88. Agricultural Development in the Central Asia
89. Agricultural Development in the Caucasus	90. Agricultural Development in the Central Asia	91. Agricultural Development in the Caucasus	92. Agricultural Development in the Central Asia
93. Agricultural Development in the Caucasus	94. Agricultural Development in the Central Asia	95. Agricultural Development in the Caucasus	96. Agricultural Development in the Central Asia
97. Agricultural Development in the Caucasus	98. Agricultural Development in the Central Asia	99. Agricultural Development in the Caucasus	100. Agricultural Development in the Central Asia

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : Aporte a Otras Instituciones No. 11
2. Fechas de realización : 14 al 24 de abril de 1973
3. Lugar : Santiago, Chile
4. Título : CONSULTA DE EXPERTOS FAO/DANINA SOBRE CAPACITACION EN MATERIAS DE EXTENSION RURAL PARA EL CARIBE Y AMERICA LATINA.
5. Entidad responsable de la actividad:

Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), por intermedio de su Servicio de Educación y Capacitación Agrícolas que organizó tres reuniones subregionales de expertos en Extensión Agrícola en México (19 al 28 de marzo), en Jamaica (2 al 10 de abril) y en Santiago de Chile (14 al 24 de abril). Estas reuniones de consulta contaron con el patrocinio del Gobierno de Dinamarca y la tercera reunión con el auspicio del Gobierno de Chile. Colaboraron en la reunión de Chile las organizaciones internacionales OIT, UNESCO, UNICEF y el IICA de la OEA.

6. Personal del IICA-CIRA que colaboró:

Ignacio Ansorena, Extensionista. Fue designado como representante del IICA ante dicho evento.

7. Síntesis de la labor realizada:

El extensionista del IICA-CIRA participó en las deliberaciones plenarios de la reunión y en el trabajo de comisiones que se asignaron, colaborando en las discusiones y contribuyendo en parte de la redacción de las conclusiones a las que se llegó. La reunión-consulta se orientó según una agenda que fue común para las tres reuniones subregionales. Ella incluyó los siguientes temas:

- a. Impedimentos del trabajo de Extensión en América Latina.
- b. Obstáculos a las motivaciones de la población rural.
- c. Objetivos de Extensión

Informe N.º de la División de Estudios

1. El presente informe tiene como objeto el estudio de los aspectos...

2. El estudio se realizó en el período comprendido entre los días...

3. Los datos obtenidos durante el desarrollo de la investigación...

4. Los resultados obtenidos en el presente estudio demuestran que...

5. En consecuencia, se recomienda...

6. El presente estudio tiene gran importancia por los resultados obtenidos...

7. Se recomienda...

8. En consecuencia...

9. El presente estudio...

10. Los resultados obtenidos...

11. En consecuencia...

12. Se recomienda...

13. El presente estudio...

d. Selección y adiestramiento de los extensionistas

e. Estrategia para la capacitación en materia de extensión

8. Observaciones adicionales:

Pareció importante la colaboración del IICA en el evento, ya que además de colaborar con FAO, significó cerciorarse sobre el proceso que se desarrolla sobre el enfoque de extensión agrícola en diferentes países de América Latina. Ello constituye un antecedente de importancia para que el IICA pueda contribuir con sus ideas generales aunque, lamentablemente, aun no tiene claramente aprobada una política vigente al respecto.

La intervención del extensionista fue de carácter personal, ya que la naturaleza de la reunión era de consulta a expertos. Sin embargo, en aquellas intervenciones en que se cuenta con claras políticas y argumentaciones, especialmente de las emanadas del Plan General del IICA, se expresaban específicamente. Cabe mencionar que el enfoque sobre Extensión Rural sigue preocupando vivamente a los directivos de FAO, constituyendo estas reuniones una expresión de esas preocupaciones.

El temario de la reunión consistió en revisar el estado actual de la Extensión en los países asistentes, pero más centralizado sobre los resultados de aplicación de las recomendaciones de la "Conferencia sobre Extensión Rural de América Latina y el Caribe" celebrada en Chiclayo, Perú (noviembre 29-diciembre 12). Los lineamientos de esta reunión fueron los aspectos medulares de la reunión.

En tal sentido se pudo apreciar que en la subregión hay dos enfoques a los que Extensión debe someterse, según se haya o no producido cambios estructurales. En tal sentido, los representantes de países como Cuba, Perú y Chile fueron los contribuyentes principales para ofrecer una proyección más amplia del papel de la Extensión. Los representantes de otros países como Paraguay, Colombia, Argentina y Uruguay se vieron limitados en sus enfoques ya que las condiciones imperantes en esos países todavía no se presentan propicias para un enfoque en línea con las recomendaciones de Chiclayo, principalmente en lo relacionado con la necesidad de la reforma agraria y hacia una educación del campesino tendiente a una participación comprometida con los cambios estructurales y a su propia organización con ese fin.

En base a estos planteamientos, los acuerdos y recomendaciones, por lo tanto, tuvieron en algunos acápites que distinguir los procedimientos según se refirieran a países con y sin cambios estructurales especialmente en los que atañe a la reforma agraria y tenencia de la tierra.

Una resolución que merece un aparte especial se relaciona con el Centro de Capacitación para Extensionistas de América Latina que se proyecta crear con sede en España, organizado por el gobierno de dicho país y con

1. Descripción y características de los organismos.

2. Características de los organismos en el medio ambiente.

3. Observaciones de los organismos.

Paralelamente a la descripción de los organismos, se debe hacer un análisis de su fisiología, comportamiento y ciclo de vida. En este sentido, se debe tener en cuenta que los organismos que viven en el medio ambiente presentan adaptaciones que les permiten sobrevivir en ese medio. Estas adaptaciones pueden ser morfológicas, fisiológicas o conductuales.

La fisiología de los organismos es el estudio de sus funciones vitales. Esto incluye el estudio de su nutrición, respiración, excreción, reproducción y otros procesos. El comportamiento de los organismos es el estudio de sus acciones y reacciones ante diferentes estímulos. Esto incluye el estudio de su alimentación, movimiento, interacción con otros organismos y con el medio ambiente.

El ciclo de vida de los organismos es el estudio de su desarrollo y reproducción. Esto incluye el estudio de su crecimiento, maduración, reproducción y muerte. El ciclo de vida de los organismos puede ser muy complejo y variado, dependiendo del organismo y del medio ambiente en el que vive.

En el estudio de los organismos, se debe tener en cuenta que los organismos no solo interactúan entre sí, sino también con el medio ambiente. Esto significa que los organismos pueden modificar su medio ambiente y ser modificados por él. Por lo tanto, el estudio de los organismos debe ser un estudio integral que considere tanto al organismo como a su medio ambiente.

El estudio de los organismos es una disciplina que ha experimentado un gran desarrollo en los últimos años. Esto se debe a los avances en técnicas de observación y análisis, lo que ha permitido a los científicos comprender mejor a los organismos y su papel en el medio ambiente.

El estudio de los organismos es una disciplina que ha experimentado un gran desarrollo en los últimos años. Esto se debe a los avances en técnicas de observación y análisis, lo que ha permitido a los científicos comprender mejor a los organismos y su papel en el medio ambiente.

la colaboración de FAO y la OEA. La reunión de expertos se pronunció manifestando que ello puede resultar peligroso y contraproducente para acelerar el proceso de cambios en el sector agrario de nuestros países. Dicha resolución se fundamentó en el hecho de que se trataría de formar extensionistas:

- a. Dentro de una realidad socioeconómica y política muy ajena a la de los países de América Latina.
- b. Con una orientación de la extensión agrícola que ya ha sido cuestionada en diferentes eventos a partir de la conferencia de Chiclayo de 1970.

Lo planteado impediría cumplir con el requisito de poder investigar tanto la realidad socioeconómica de nuestros países, como la posibilidad de crear y verificar en el campo nuevos métodos de capacitación adaptables a nuestra realidad latinoamericana.

Por ello se propuso que FAO entre en consulta con aquellos países latinoamericanos que ofrezcan las condiciones estructurales adecuadas para analizar la realidad latinoamericana con el objeto de que se designe a uno de estos países como sede.

Frente a este hecho parece oportuno recomendar que el IICA pueda participar en las negociaciones que suponga la instalación de dicho centro, a los fines de informarse cabalmente sobre su naturaleza y analizar sus posibilidades y establecer la forma de vinculación. Si se trata del mismo asunto en el que el doctor José Marull había extendido una consulta sobre la posible participación del IICA, es lamentable que el IICA no haya tenido la oportunidad de asistir a la reunión donde se discutió el mismo.

Fue de conocimiento que simultáneamente a la reunión de expertos, se realizaba en España una reunión a la que asistían todos los directores de extensión de los países de la región para definir y concretar la instalación de dicho centro.

Para el IICA será importante conocer el proceso que haya tenido dicha idea y que analice hasta donde puede ir su ingerencia al respecto como también analizar la forma de colaboración si es que se le solicita, considerando la opinión de los países de la zona, especialmente la resolución de advertencia que han formulado los expertos de extensión en esta reunión de Chile.

Otro aspecto que merece un aparte especial es el que se refiere a los puntos 4 y 5 del programa anotado. Por sugerencia del extensionista y por información suministrada sobre lo acordado en el Seminario Regional Andino sobre Educación Campesina Extraescolar realizado en Bogotá en octubre de 1971, se acordó que la reunión de expertos hiciera suyas dichas

... ..
... ..
... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

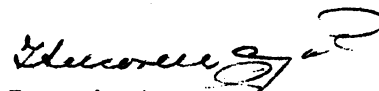
conclusiones en la parte de objetivos, contenidos de la educación extraescolar para campesinos. De esta forma se aclaró con mayor especificidad los lineamientos que deben orientar la acción educativa de extensión rural.

FAO hará una publicación en la que incluirá todos los acuerdos y recomendaciones aprobados en las tres reuniones subregionales de Expertos de Extensión, sobre las que el IICA deberá elevar una solicitud de varias copias para sus bibliotecas y representaciones en los países.

A dicha reunión asistieron expertos invitados personalmente de los siguientes países: Argentina, Bolivia, Cuba, Chile, Ecuador, Paraguay, Uruguay y Venezuela.

Además, fueron invitados un dirigente campesino de la Asociación Nacional de Usuarios de Colombia y otros campesino chileno de la Federación Provincial de Cooperativas Campesinas de Talca.

Se anexa, con fines de archivo, una copia de los Acuerdos y Recomendaciones logrados.


Ignacio Ansorena
Extensionista

Fecha: Mayo 7 de 1973

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

, Informe Final de Actividad no Programada

1. Código de la Actividad : Aporte a Otras Instituciones No. 12
2. Fechas de realización : 23 al 27 de Octubre, 1972
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título de la actividad : Participación en la Reunión Internacional sobre la Producción y Mercadeo de Harinas Compuestas para Panadería y Productos de Pasta.
5. Entidad responsable de la actividad: FAO
6. Personal del IICA-CIRA que colaboró: Jaime Ortiz Egas, Microeconomista
7. Síntesis de la labor realizada

El microeconomista del IICA-CIRA participó en la Reunión Internacional sobre la Producción y Mercadeo de Harinas Compuestas para Panadería y Productos de Pastas, organizada por la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), en calidad de Observador, y por disposición de la Dirección General del IICA.

La Reunión tuvo por objeto conocer los estudios que se estaban realizando en algunos países en la búsqueda de sustitutos parciales y/o totales del trigo en la industria de la panificación y pastelería, así como de los logros tecnológicos en la producción, manejo y conservación de los productos finales obtenidos, así como del comportamiento de los consumidores.

8. Observaciones adicionales

Si bien los resultados tecnológicos de las investigaciones realizadas son prometedoras, como lo demostraban las pruebas organolépticas, son pocos los casos en los cuales hay éxito completo. Sin embargo, se espera que en un futuro próximo, los países lleguen a concluir sus investigaciones y comprueben la viabilidad económica del empleo de sustitutos en la industria de la panificación.

Jaime Ortiz Egas
Microeconomista IICA-CIRA

Fecha: Noviembre 2 de 1972

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36

37

38

39

40

41

42

43

44

45

46

47

48

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : Aporte a Otras Instituciones No. 13

2. Fecha de realización : 22-XI-72

3. Lugar : Bogotá, Colombia

4. Título : CONFERENCIA "CARACTERISTICAS DEL LIDER"

5. Entidad responsable de la actividad:

La Comisión Interamericana de Mujeres "CIM" organizó el seminario y solicitó la cooperación del IICA-CIRA.

6. Personal del IICA-CIRA que colaboró:

Jaime Cusicanqui, comunicador, IICA-CIDIA

7. Síntesis de la labor realizada:

Se dictó una conferencia sobre "Características del Líder" y se colaboró en las reuniones preliminares de organización del seminario.

8. Observaciones adicionales: -

9. Beneficiarios:

Participantes del Primer Seminario Nacional de Adiestramiento para mujeres Dirigentes.

Jaime Cusicanqui
Comunicador IICA-CIDIA

Fecha: 25 de noviembre de 1972

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

1950

CHICAGO, ILL.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

CHICAGO, ILL.

CHICAGO, ILL.

CHICAGO, ILL.

CHICAGO, ILL.

CHICAGO, ILL.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : Aportes otras instituciones No. 14
2. Fecha de realización : 8-12-IV-73
3. Lugar : Medellín, Colombia
4. Título : APOYO AL SEMINARIO LATINOAMERICANO DE MINISTROS DE AGRICULTURA
5. Beneficiarios :
6. Entidad responsable de la actividad:
Dirección General
7. Personal de IICA que colaboró:
Augusto Donoso, Planificador Agroeconómico, Chile
8. Síntesis de la labor realizada:
Participar en las reuniones del Seminario con carácter de observador.
9. Observaciones adicionales:
Colaboración solicitada por el Director General en carta Número 5290 de abril 2 de 1973.

El doctor Fernando Suárez de Castro de la Dirección General actuó como titular de la representación del IICA.

Augusto Donoso
Planificador Agroeconómico
Responsable de la Actividad

Fecha: abril 15 de 1973

AD:mdeb VI-15-73

100-100-100

100-100-100

100-100-100

100-100-100

100-100-100

100-100-100

100-100-100

100-100-100

100-100-100

100-100-100

100-100-100

100-100-100

100-100-100

100-100-100

100-100-100

100-100-100

100-100-100

100-100-100

100-100-100

100-100-100

100-100-100

100-100-100

100-100-100

100-100-100

100-100-100

100-100-100

100-100-100

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : Aportes otras instituciones No. 15
2. Fecha de realización : VI-4-9-73
3. Lugar : Bogotá, Ibagué, Cali, Colombia
4. Título : VISITA DE EJECUTIVOS DE ORGANISMOS DE REFORMA AGRARIA.
5. Beneficiarios :
 - Mayor Veterinario José Llerena Málaga, Perú
 - Doctor Bento de Souza Porto, Brasil
 - Doctor José Peducassé, Bolivia
6. Entidad colaboradora:

Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA)
7. Personal que colaboró:
 - a. Del INCORA:

Rafael Sánchez, Jefe de División de Asentamientos
José del Campo, Director Regional Tolima 1-2-4
Américo Castillo, Jefe de la Oficina de Planeación
Carlos Galán, funcionario de Asentamientos Campesinos
 - b. Del IICA
Jaime Cusicanqui, Director Encargado
Augusto Donoso, Planificador Regional
8. Síntesis de la labor realizada:
 - a. Conocimiento del organismo central de la Reforma Agraria Colombiana con énfasis en los mecanismos de control.
 - b. Visita a dos asentamientos campesinos, representativos de los problemas actuales de la entidad; Baurá, Tolima y La Berta, Valle

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
530 N. Dearborn Street, Chicago, IL 60610
Tel: (773) 847-7243 Fax: (773) 847-8008
www.press.uchicago.edu

CHICAGO, ILL. 60607

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS

530 N. Dearborn Street, Chicago, IL 60610

Tel: (773) 847-7243 Fax: (773) 847-8008

www.press.uchicago.edu

CHICAGO, ILL. 60607

CHICAGO, ILL. 60607

CHICAGO, ILL. 60607

CHICAGO, ILL. 60607

CHICAGO, ILL. 60607

CHICAGO, ILL. 60607

CHICAGO, ILL. 60607

CHICAGO, ILL. 60607

CHICAGO, ILL. 60607

CHICAGO, ILL. 60607

CHICAGO, ILL. 60607

CHICAGO, ILL. 60607

CHICAGO, ILL. 60607

CHICAGO, ILL. 60607

CHICAGO, ILL. 60607

CHICAGO, ILL. 60607

CHICAGO, ILL. 60607

CHICAGO, ILL. 60607

CHICAGO, ILL. 60607

CHICAGO, ILL. 60607

CHICAGO, ILL. 60607

9. Observaciones adicionales:

Estimo que los objetivos de los participantes se cumplieron ampliamente, ya que los sistemas de su interés se siguieron desde la Gerencia General hasta las Directivas de las Empresas Comunitarias.

La programación de las visitas futuras debe centrarse en uno o dos puntos de interés de los visitantes.

Augusto Donoso E.
Planificador Agroeconómico
Responsable de la Actividad

Fecha: Junio 14 de 1973

AD:mdeb VI-15-73

1. The first part of the document is a list of names and titles, including the names of the authors and the titles of their works.

2. The second part of the document is a list of names and titles, including the names of the authors and the titles of their works.

3. The third part of the document is a list of names and titles, including the names of the authors and the titles of their works.

4. The fourth part of the document is a list of names and titles, including the names of the authors and the titles of their works.

5. The fifth part of the document is a list of names and titles, including the names of the authors and the titles of their works.

6. The sixth part of the document is a list of names and titles, including the names of the authors and the titles of their works.

7. The seventh part of the document is a list of names and titles, including the names of the authors and the titles of their works.

8. The eighth part of the document is a list of names and titles, including the names of the authors and the titles of their works.

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : Aporte a Otras Instituciones No. 16
2. Fecha de realización : 11-VI-73
3. Lugar : Lima, Perú
4. Título : REUNION CON EL DIRECTOR Y PERSONAL DEL CENCIRA, PERU, PARA COORDINAR LA COLABORACION SOLICITADA AL IICA-CIRA.

5. Personal del IICA que colaboró:

Luis Flores Quiroz, sociólogo rural, IICA-CIRA

6. Síntesis de la labor realizada:

Entrevistas con el Director General, el Director de Investigación y uno de los asesores del CENCIRA y con el Jefe de la Misión FAO/PNUD de apoyo a CENCIRA, con el fin de precisar en qué deberá consistir el apoyo solicitado por ellos al IICA-CIRA y las fechas más convenientes para ofrecerlo.

Como resultado de las entrevistas se precisó que el CENCIRA solicita que el sociólogo rural del IICA-CIRA realice una primera visita al Perú para asesorar a la Dirección de Investigaciones en la precisión de planes de investigaciones para cinco investigaciones prioritarias del Centro, de preferencia en julio o agosto 1973; una segunda visita para apoyar al personal de campo en la realización de las investigaciones, mediante recomendaciones técnicas ad-hoc y asesoramiento directo tipo entrenamiento en servicio; y una tercera etapa consistente en apoyar al equipo de investigación del CENCIRA en la elaboración de informes, conclusiones y recomendaciones producto de las investigaciones.

La responsabilidad de las investigaciones indudablemente queda a cargo de los funcionarios del CENCIRA y el sociólogo del IICA-CIRA funcionaría

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS

1. [Illegible text]
2. [Illegible text]
3. [Illegible text]
4. [Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

como asesor, cuya misión no será la de opinar sobre la calidad de los trabajos ni elaborar informe al respecto sino la de entrenar sobre el terreno al personal ejecutor que lo requiera y asesorarlo para la realización correcta de sus tareas.

7. Observaciones adicionales:

En la programación del próximo año operativo deberá incluirse la actividad que deriva del presente informe y que fue solicitada formalmente por el CENCIRA en tanto que organismo de Reforma Agraria.

Las fechas de las actividades de apoyo aquí previstas deberán ser precisadas al momento de elaborar la programación del CIRA, considerando que la Dirección del CENCIRA ha manifestado su preferencia de fecha para la primera visita y ofrece una cierta flexibilidad para acordar las fechas del resto de operaciones a fin de permitir al CIRA que proponga fechas para la segunda visita, que debería durar unas cuatro a seis semanas, dejando para decisión posterior las fechas y duración del asesoramiento para la elaboración de informes y recomendaciones. En todo caso, el límite máximo para terminar esta operación debería ser anterior al término de 1973.

Luis Flores Quiroz
Sociólogo Rural IICA-CIRA
Responsable de la actividad

Fecha: Junio 20 de 1973

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : Aportes Otras Instituciones N° 17
2. Fechas de realización : 23-11-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : CONFERENCIA SOBRE EL TEMA LA REFORMA AGRARIA EN AMERICA LATINA
5. Beneficiarios : 70 alumnos del cuarto semestre de la Facultad de Economía de la Universidad de Santo Tomás, Bogotá, Colombia.
6. Entidades colaboradoras : -
7. Personal que colaboró : Jorge Orchard Pinto, Especialista en Derecho Agrario, chileno, IICA-CIRA.
8. Síntesis de la labor realizada :

Preparación y dictado de una conferencia de dos horas de duración sobre el tema señalado.
9. Observaciones adicionales : -

Jorge Orchard Pinto
Especialista en Derecho Agrario
Responsable de la actividad

Fecha: marzo 15 de 1973.

1942
1943
1944

1945
1946
1947

1948
1949

1950
1951
1952

1953
1954

1955
1956
1957

1958
1959

1960
1961
1962

1963
1964

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : Aporte otras Instituciones No. 18
2. Fecha de realización : 22-VI-73
3. Lugar : Medellín, Colombia
4. Título : PARTICIPACION EN EL CURSO DE PREPARACION PROFESIONAL PARA BIBLIOTECARIOS DE UNIVERSIDADES LATINOAMERICANAS.
5. Personal del IICA que colaboró : Maruja Uribe, Documentalista, Colombia.
6. Síntesis de la labor realizada :

Participación como conferencista del tema "Catálogos Colectivos Automatizados" en base a la experiencia del IICA-CIRA, en el curso de preparación profesional para once bibliotecarios de universidades latinoamericanas, patrocinado por el OEA, en la sede de la Escuela Interamericana de Bibliotecología, Universidad de Antioquia, Medellín, para atender invitación de la Dirección de dicha Institución.

Maruja Uribe
Documentalista
Responsable de la actividad.

Fecha: junio 28 de 1973

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad: Aporte a otras Instituciones No. 19
2. Fecha de realización : 5-III-73 y 7-III-73
3. Lugar : Bogotá, Colombia
4. Título : CONFERENCIAS EN CICLO SOBRE INVESTIGACION EN MEDIOS DE COMUNICACION SOCIAL

5. Entidad responsable de la actividad:

INSTITUTO COLOMBIANO DE DESARROLLO SOCIAL (ICODES)

6. Personal del CIRA que colaboró:

Luis Ramiró Beltrán, Especialista en Comunicación, Director del IICA-CIRA

7. Síntesis de la labor realizada:

Ofrecimiento de dos conferencias: una sobre "El problema de la incomunicación en relación con el subdesarrollo en América Latina", la otra sobre "Aspectos Básicos sobre cómo debería ser la comunicación para el desarrollo de la región".

8. Observaciones adicionales:

Se distribuyó entre los participantes del ciclo un documento preparado para una reunión por el Director del CIRA: "Apuntes para un diagnóstico de la incomunicación social en América Latina: La persuasión en favor del status quo".

9. Beneficiarios:

Un grupo de estudiantes de la Universidad Jorge Tadeo Lozano (Facultad de Comunicación) y varios asistentes particulares (especialistas en distintos ramos de comunicación).


Luis Ramiró Beltrán
Director del IICA-CIRA
Especialista en Comunicación

Fecha: Junio 28 de 1973

Programa de actividades

- 1. Ceremonia de inauguración en el Teatro de la Ciudad.
- 2. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 3. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 4. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 5. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 6. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 7. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 8. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 9. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 10. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 11. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 12. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 13. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 14. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 15. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 16. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 17. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 18. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 19. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 20. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 21. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 22. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 23. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 24. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 25. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 26. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 27. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 28. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 29. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 30. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 31. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 32. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 33. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 34. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 35. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 36. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 37. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 38. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 39. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 40. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 41. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 42. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 43. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 44. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 45. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 46. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 47. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 48. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 49. Recorrido por el centro de la ciudad.
- 50. Recorrido por el centro de la ciudad.

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Final de Actividad No Programada

1. **Código de la actividad :** Aportes a otras Instituciones No. 20
2. **Fecha de realización :** 2-19-VII-73
Fecha de preparación: 1-VII-72 a 30-VI-73
3. **Lugar :** Bogotá, Colombia
4. **Título :** COLABORACION EN LA PROGRAMACION DEL SEMINARIO SOBRE TECNICAS DE DIFUSION PARA EL CONTROL Y PREVENCION DE LA FIEBRE AFTOSA.

5. **Entidades responsables de la actividad:**

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID), ORGANIZACION PANAMERICANA DE LA SALUD (OPS), INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA (IICA), E INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO (ICA).

6. **Personal del IICA-CIRA que colaboró:**

Luis Ramiro Beltrán, Especialista en Comunicación, Director del IICA-CIRA

7. **Síntesis de la labor realizada:**

A lo largo de todo el año fiscal, el Director del CIRA tomó parte en la preparación de esta actividad de patrocinio interinstitucional. Fue miembro del Comité ~~Coordinador~~ del Seminario, integrado por delegados del IICA, del BID, de la Organización Panamericana de la Salud y del Instituto Colombiano Agropecuario. Este comité tuvo que ver con la formulación de los objetivos y de la agenda del seminario así como con la selección de consultores y otros profesores y el régimen de desembolso de las contribuciones interinstitucionales. Habiéndose acordado que el Director del seminario se situara en el IICA-CIRA por lo menos un mes y medio antes de que comenzara aquel, en mayo y junio el Director del IICA-CIRA dedicó considerable tiempo a proporcionar asesoramiento constante al Coordinador del seminario, Orlando Lugo, en la fase final de la preparación de la actividad.

Informe de actividades de la Comisión de

Asesoría y Asesoramiento a la Comisión de Asesoría y Asesoramiento

del Consejo de Asesoría y Asesoramiento
del Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas

del 15 de mayo de 1964

El presente informe tiene por objeto informar a la Comisión de Asesoría y Asesoramiento del Consejo de Asesoría y Asesoramiento del Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas sobre las actividades realizadas durante el período comprendido entre el 15 de mayo de 1964 y el 15 de junio de 1964.

El informe se divide en tres partes:

1. Actividades de la Comisión de Asesoría y Asesoramiento del Consejo de Asesoría y Asesoramiento del Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas.
2. Actividades de la Comisión de Asesoría y Asesoramiento del Consejo de Asesoría y Asesoramiento del Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas.
3. Actividades de la Comisión de Asesoría y Asesoramiento del Consejo de Asesoría y Asesoramiento del Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas.

El informe se divide en tres partes:

1. Actividades de la Comisión de Asesoría y Asesoramiento del Consejo de Asesoría y Asesoramiento del Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas.
2. Actividades de la Comisión de Asesoría y Asesoramiento del Consejo de Asesoría y Asesoramiento del Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas.
3. Actividades de la Comisión de Asesoría y Asesoramiento del Consejo de Asesoría y Asesoramiento del Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas.

El presente informe tiene por objeto informar a la Comisión de Asesoría y Asesoramiento del Consejo de Asesoría y Asesoramiento del Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas sobre las actividades realizadas durante el período comprendido entre el 15 de mayo de 1964 y el 15 de junio de 1964. El informe se divide en tres partes: 1. Actividades de la Comisión de Asesoría y Asesoramiento del Consejo de Asesoría y Asesoramiento del Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas. 2. Actividades de la Comisión de Asesoría y Asesoramiento del Consejo de Asesoría y Asesoramiento del Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas. 3. Actividades de la Comisión de Asesoría y Asesoramiento del Consejo de Asesoría y Asesoramiento del Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas.

El CIRA actuó en servicio de esta operación siguiendo instrucciones de la Dirección General, la que estimó que era conveniente para el IICA copatrocinar una sesión de capacitación destinada a mejorar la habilidad en bien de la comunicación para persuadir a los productores ganaderos sobre la necesidad de que apliquen la vacuna contra la aftosa. El organismo financiador básicamente fue el BID, si bien las otras entidades contribuyeron también con fondos y con personal. El organismo técnico en aftosa fue la OPS y el organismo técnico en comunicación fue el IICA a través del CIRA. Este centro obtuvo la colaboración del especialista en comunicación Juan Díaz Bordenave, de la Representación del IICA en Brasil y aportó también tiempo del Co-Director del Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria, Eduardo Ramos, del Sicopedagogo, Aníbal Alvarez y del Comunicador, Jaime Cusicanqui. Además, financió el viaje y permanencia de Juan Díaz, proporcionó apoyo logístico mediante sus servicios de administración, documentación y publicaciones y financió algunos de los gastos de materiales y secretariado.

8. Observaciones Adicionales:

9. Beneficiarios:

Los siguientes países estuvieron presentes en el seminario: Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador, Nicaragua, Paraguay, Perú, Trinidad Tobago, Uruguay y Venezuela.

Luis Ramiro Beltrán
Director del IICA-CIRA
Especialista en Comunicación

Fecha: Junio 28 de 1973

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : Aporte a otras Instituciones No. 21
2. Fecha de realización : 17-28-VII-72
3. Lugar : París, Francia
4. Título : PARTICIPACION EN LA REUNION DE EXPERTOS
SOBRE POLITICAS Y PLANEAMIENTO DE LA CO-
MUNICACION
5. Entidad responsable de la actividad:

UNESCO
6. Personal del CIRA que colaboró:

Luis Ramiro Beltrán, Especialista en Comunicación, Director del IICA-CIRA
7. Síntesis de la labor realizada:

Participación en las deliberaciones dirigidas a formar bases para que los gobier-
nos puedan mejorar la formulación de sus políticas nacionales y de sus planes
globales en materia de comunicación social para el desarrollo. Se trabajó en
asambleas y en comités especializados, produciendo un informe preliminar.
8. Observaciones adicionales:

Sería muy deseable que el IICA pudiera colaborar a los Ministerios de Agricul-
tura de América Latina en contribuir, en lo pertinente a su sector, a la formula-
ción de aquellas políticas y al mejoramiento del sistema de planificación de la
comunicación para el desarrollo rural.
9. Beneficiarios



Luis Ramiro Beltrán
Especialista en Comunicación
Director del IICA-CIRA

Fecha: Junio 28 de 1973

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA**

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : Aporte a otras Instituciones No. 22
2. Fecha de realización : 21-28-IX-72
3. Lugar : Washington, Estados Unidos
4. Título : ASISTENCIA A LA REUNION INTERAMERICANA DE EXPERTOS EN ESTRATEGIAS PARA EL DESARROLLO RURAL

5. Entidad responsable de la actividad:

OEA/IICA

6. Personal del CIRA que colaboró:

Luis Ramiro Beltrán, Director del IICA-CIRA

7. Síntesis de la labor realizada:

Participación, en compañía del Director General, del Director del Proyecto 206 y del Subdirector General de Planeamiento, en las deliberaciones del grupo de trabajo (consultores temporales y funcionarios regulares) que discutió bases para proponer al CIES de la OEA lineamientos de una política multinacional latinoamericana que inspiren las estrategias de desarrollo rural de los países de los estados miembros.

8. Observaciones adicionales:

El Director del IICA-CIRA colaboró al Coordinador de la reunión -Otto Shultz, de la OEA- tanto en la selección de consultores temporales como en el análisis del documento básico preparado para la reunión por un grupo del Centro de Tenencia de la Tierra de la Universidad de Wisconsin.

9. Beneficiarios:


Luis Ramiro Beltrán
Director del IICA-CIRA

Fecha: Junio 28, 1973

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe Final de Actividad No Programada

1. Código de la actividad : Aporte a otras Instituciones No. 23
2. Fecha de realización : 23-27-X-72
3. Lugar : Davao, Filipinas
4. Título : PARTICIPACION EN REUNION INTERNACIONAL
SOBRE INVESTIGACION EN COMUNICACION
PARA PLANIFICACION FAMILIAR
5. Entidad responsable de la actividad:

UNESCO
6. Personal del IICA-CIRA que colaboró:

Luis Ramiro Beltrán, Comunicador, Director del IICA-CIRA
7. Síntesis de la labor realizada:

Participación en debates sobre la orientación y la metodología que deberían seguir los países poco desarrollados para mejorar su aptitud de investigar en problemas de comunicación para la planificación familiar. Además, presidencia de las deliberaciones por elección.
8. Observaciones adicionales
9. Beneficiarios


Luis Ramiro Beltrán
Especialista en Comunicación
Director del IICA-CIRA

Junio 28 de 1973

... ..
... ..
... ..

... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..

PROTECCION
CIRA
72-73

INFORMES A NIVEL PROYECTO

1972-1973

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria

Informe de Proyecto

1. **Número del proyecto** : I.C. 11
2. **Título del proyecto** : **Divulgación sobre Desarrollo Rural y Reforma Agraria**
3. **País de realización** : **Colombia**
4. **Objetivos del proyecto** :
 - **Proporcionar a los funcionarios directivos de los organismos nacionales de Reforma Agraria y a otros profesionales vinculados a este proceso, información periódica sobre las principales actividades que se realizan en este campo en América Latina.**
 - **Mantener informados a los funcionarios nacionales que toman decisiones en materia de política agraria, sobre el proceso, logros y experiencias de la reforma agraria en los países latinoamericanos.**
5. **Metas del proyecto** :
 - **Editar cuatro números trimestrales del boletín "Noticias sobre Reforma Agraria".**
 - **Editar un folleto que describa la estructura y funciones del IICA-CIRA.**
6. **Actividades programadas y realizadas** :

Actividad : I.C. 111

Título : **Edición del Boletín "Noticias sobre Reforma Agraria"**

7. Actividades realizadas y no programadas:

Actividad : I.C.113

Título : Edición de la Memoria de la "IV Reunión Interamericana de Ejecutivos de Reforma Agraria".

Actividad : I.C.114

Título : Edición de la Memoria de la "III Reunión Interamericana de Ejecutivos de Reforma Agraria"

Actividad : I.C.115

Título : Edición del resumen de la "IV Reunión Interamericana de Ejecutivos de Reforma Agraria"

Actividad : I.C.116

Título : Edición del plegable "Marco conceptual de la reforma agraria de los países de América Latina".

8. Actividades programadas y no realizadas:

Actividad : I.C.112

Título : Edición de un folleto descriptivo del IICA-CIRA

9. Síntesis estadística:

a. Lista de instituciones:

Colaboradoras:

No hubo

Beneficiarias:

(Ver anexo No. 1)

i - Participantes según países y actividades

Actividades	Bolivia	Colombia	Total por actividad
I.C. 111	2	1	3
I.C. 113	2	1	3
I.C. 114	2	1	3
I.C. 115	2	1	3
I.C. 116	2	1	3
Totales por países	10	5	15

ii - Participantes según carácter de la participación y países

Carácter de la participación	Bolivia	Colombia	Totales por carácter de la participación
Asesor editorial	5		5
Editores	5	5	10
Total por países	10	5	15

b. **Resumen numérico de participantes:**

(Ver cuadros i - ii)

10. Estado actual del proyecto:

a. **Síntesis de los progresos alcanzados:**

Se ha cumplido con la meta de editar cuatro números del Boletín "Noticias sobre Reforma Agraria", con un tiraje de 1.500 ejemplares por número. Su distribución a nivel hemisférico alcanzó un total de 1.200 ejemplares por edición. Se estandarizó su formato conforme a las instrucciones que ordena la política de publicaciones del IICA.

Con el propósito de proporcionar a los directivos y funcionarios de reforma agraria y desarrollo rural información periódica sobre las principales actividades que se realizan en este campo en América Latina se mejoró sustancialmente el contenido y la presentación de este medio informativo.

De acuerdo con los objetivos del proyecto, y a solicitud de la Dirección del Proyecto 206 se editaron las memorias de la III y IV Reuniones de Ejecutivos de Reforma Agraria, realizadas en Venezuela y Panamá, respectivamente con un tiraje de 500 ejemplares de cada una. También se editó un resumen de la IV Reunión de Ejecutivos de Reforma Agraria de Panamá, que alcanzó el tiraje de 1.000 ejemplares.

Tanto las dos memorias como el resumen mencionado, se distribuyeron entre los principales organismos de reforma agraria y desarrollo rural de Latinoamérica.

Por recomendación de la Dirección General se preparó la edición de un plegable en los cuatro idiomas de la institución, del Marco Conceptual de la Reforma Agraria en América Latina, del cual se espera aprobación por parte de la FAO para su impresión y distribución, que se realizará a nivel hemisférico.

En conclusión, las actividades ejecutadas por el proyecto permitió cumplir con una de las metas programadas y exceder estas al ejecutarse cuatro actividades no programadas.

En su conjunto las actividades ejecutadas permitieron cumplir los objetivos del proyecto tanto al proporcionar información periódica a los organismos de reforma agraria, como a editar material relacionado con diversas experiencias sobre la materia.

No se cumplió la meta relativa a editar un folleto descriptivo de la estructura y funciones del IICA-CIRA; por las razones que se dan más adelante, pero en todo caso, este hecho no altera el cumplimiento de los objetivos del programa.

b. Explicación de las modificaciones y razones de cancelación de actividades:

La actividad I.C. 112 (edición del Folleto Descriptivo del IICA-CIRA), se canceló debido a que están pendientes las decisiones de la Dirección

General sobre la acción y proyección de este Centro, y por lo tanto, no se estimó conveniente hacer este esfuerzo que sería de limitada vigencia.

c. Acciones de complementación o continuación previstas para períodos futuros:

Siendo el objetivo fundamental de este proyecto proporcionar información a los funcionarios de organismos de reforma agraria y siendo cada día más intensa la demanda de este servicio, se ve la necesidad de continuarlo y mejorarlo constantemente.

La edición del boletín "Noticias sobre Reforma Agraria" que se distribuye a nivel hemisférico, ha tropezado con el deficiente e irregular suministro de información por parte de las representaciones nacionales, lo que perjudica la oportuna circulación de este medio informativo. Por esta razón se ha recomendado la suspensión de esta publicación.

Debido fundamentalmente al traslado del responsable del proyecto a Costa Rica donde continuará cooperando más directamente con el IICA-CIDIA, se ha recomendado la cancelación de este proyecto, para que sea esta nueva unidad, en cumplimiento de las funciones que le son propias, quien realice esta labor de divulgación.

Jaime Cusicanqui
Comunicador
Encargado del Proyecto

Fecha: Julio 11 de 1973

ANEXO No. 1

Beneficiarios:

Argentina

Instituto de Colonización y Régimen de la Tierra

Bolivia

Consejo Nacional de Reforma Agraria

Confederación Nacional de Trabajadores Campesinos

Ministerio de Agricultura

Ministerio de Asuntos Campesinos

Brasil

Asociación Brasileña de Reforma Agraria

Confederación Nacional de Trabajadores de Agricultura

Instituto Nacional de Colonización y Reforma Agraria

Ministerio de Agricultura

Colombia

Instituto Colombiano de la Reforma Agraria

Acción Cultural Popular, ACPO

Federación Nacional Agraria, FANAL

Ministerio de Agricultura

Universidad Nacional de Colombia

Costa Rica

Instituto de Tierras y Colonización

Chile

Corporación de Reforma Agraria

Instituto de Capacitación e Investigación de Reforma Agraria

Guatemala

Instituto Nacional de Reforma Agraria

Haití

Ministerio de Agricultura

Organización de Desarrollo Económico y Social

Honduras

Instituto Nacional Agrario

El Salvador

Instituto de Colonización Rural

México

Departamento de Asuntos Agrarios y Colonización

Panamá

Comisión de Reforma Agraria

Confederación y Asentamientos Campesinos

Paraguay

Instituto de Bienestar Rural

Perú

Centro Nacional de Capacitación e Investigación para la Reforma
Agraria (CENCIRA)

Dirección General de Reforma Agraria

Ministerio de Agricultura

Oficina Sectorial de Planificación Agrícola (OSPA)

Sistema Nacional de Apoyo a la Movilización Social (SINAMOS)

República Dominicana

Dirección de Extensión Agrícola

11.

12.

13.

14.

15.

16.

17.

18.

19.

20.

21.

22.

23.

24.

25.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria

Informe de Proyecto

1. **Número del proyecto : I.C. 12**
2. **Título del proyecto : Apoyo a actividades de otros órganos del IICA**
3. **País de realización : Colombia fue la sede de todas estas actividades. (Sin embargo, ellas beneficiaron en distintos grados a todos los países americanos; esto principalmente en cuanto a las actividades de apoyo al IICA-CIDIA, tanto en documentación como en intercambio).**
4. **Objetivos del proyecto :**
 - Continuar la acumulación sistemática y analítica de información científica sobre desarrollo rural y reforma agraria y divulgar la misma en la medida que lo permitan los recursos humanos y financieros del centro.
 - Continuar e incrementar la tarea de promoción del diálogo profesional interamericano sobre los aspectos sociales, económicos y políticos del desarrollo rural y la reforma agraria.
 - Apoyar a la Zona Andina (Representación en Colombia) en la obtención de información sectorial e institucional del desarrollo agrícola en este país.

5. Metas del proyecto :

- Colaborar al IICA-CIDIA en la preparación de una bibliografía selectiva y actualizada sobre reforma agraria y desarrollo rural.
- Colaborar al IICA-CIDIA en la edición de tres números de la revista "Desarrollo Rural en las Américas".
- Colaborar a la Zona Andina (Representación del IICA en Colombia) en la obtención de información sobre la evolución de la agricultura y de las instituciones agrícolas colombianas.
- Prestar apoyo bibliográfico y documental a los funcionarios del CIRA, de la Zona Andina en Colombia y de las instituciones agrícolas y universitarias de este país en materia de reforma agraria y desarrollo rural.

6. Actividades programadas y realizadas :

Actividad : I.C. 121

Título : Colaboración al IICA-CIDIA en Servicio Internacional de Documentación Bibliográfica Especializada.

Actividad : I.C. 122

Título : Colaboración al IICA-CIDIA en la Edición de la Revista "Desarrollo Rural en las Américas".

Actividad : I.A. 1.2.1

Título : Colaboración a la Dirección Regional para la Zona Andina en la Recopilación de la Información sobre Evolución de la Agricultura y de las Instituciones Agrícolas en Colombia.

7. Actividades realizadas y no programadas :

Actividad : I.C. 123

Título : Preparación y Revisión de Bibliografías para el IICA-CIRA

Actividad : I.C. 124

Título : Adiestramiento en Servicio del doctor Mario Infante

Actividad : I.C. 125

**Título : Adiestramiento en Servicio de la señorita María Esther
Ballerstaedt**

8. Actividades programadas y no realizadas :

No hubo

9. Síntesis estadística :

a. Lista de instituciones

Colaboradoras :

Almacenes Generales de Depósito de CREDITARIO e IDEMA (INAGRARIO)

Banco Cafetero

Banco Ganadero

Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero

Corporación de Desarrollo del Valle del Cauca

Corporación Financiera de Fomento Agropecuario y Exportaciones

Departamento Administrativo de Planeación Nacional

Departamento Administrativo Nacional de Estadística

Empresa Colombiana de Productos Veterinarios (VECOL)

Facultades de Agronomía

Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)

Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA)

Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables (INDERENA)

Instituto de Mercadeo Agropecuario (IDEMA)

Ministerio de Agricultura

Servicio Colombiano de Meteorología e Hidrología

Beneficiarias :

(Ver Anexo No. 1)

Nota : La Actividad I.C. 122 opera con una lista de distribución de la revista que incluye la totalidad de los países americanos y que contiene las siguientes categorías: (a) cortesía, (b) canje, (c) entidades depositarias, (d) suscripción. Como la revista es enviada principalmente sobre bases individuales y no institucionales, se considera innecesario incluir aquí dicha lista de distribución que, completa, consigna actualmente 585 destinatarios. Además, se venden adicionalmente ejemplares en lote en Colombia y fuera de este país y se hacen entregas de cortesía para fines de promoción en cursos, seminarios, etc.

b. Resumen numérico de participantes :

(Ver cuadros i - ii)

i - Participantes según países y actividades

Actividades	Argentina	Bolivia	Brasil	Colombia	Chile	Estados Unidos	Uruguay	Totales por actividad
I.C. 121		1		2				3
I.C. 122	1	3	7	5	1	3	1	21
I.C. 123				2				2
I.C. 124				1	1			2
I.C. 125		1			1			2
I.A. 121		1	1	1	2		1	6
Totales por países	1	6	8	11	5	3	2	36

ii- Participantes según carácter de la participación y países

Carácter de la participación	Argentina	Bolivia	Brasil	Colombia	Chile	Estados Unidos	Uruguay	Totales por carácter de la participación
Editores		2		2		1		5
Autores	1	1	7	3	1	2	1	16
Documentalistas		1		4				5
Investigadores		1	1	1	2		1	6
Alumnos		1		1				2
Profesores					2			2
Total por países	1	6	8	11	5	3	2	36

10. Estado actual del proyecto

a. Síntesis de los progresos alcanzados :

Todas las actividades cumplidas en el año dentro de este Proyecto (programadas y no programadas) se encuadraron claramente en los tres objetivos señalados para el mismo. Cada una de las cuatro metas fue alcanzada a satisfacción y, más aun, en los casos de dos de ellas la acción superó las provisiones. En efecto, la Actividad I.C. 121, de colaboración al IICA-CIDIA, tuvo como producto la publicación preliminar de una Bibliografía Selectiva sobre Reforma Agraria en América Latina basada en la revisión de 39 bibliografías del ramo, de material propio del Centro y de numerosos catálogos especializados y revistas de compendios; este trabajo de 2.000 referencias incluyó libros, folletos, artículos y otros tipos de documentos, habiéndose organizado en doce grandes áreas de temas. Igualmente, la actividad de colaboración a la Representación del IICA en Colombia (Zona Andina) culminó con la preparación del "diagnóstico" sobre la evolución de la agricultura y de las instituciones agrícolas de este país; se encuestaron 20 de un total de 30 organismos posibles, llenando casi en un noventa por ciento los datos requeridos por los cuadros elaborados en la Dirección General y agregando, por vía de numerosos anexos, información complementaria útil que no había sido demandada pero que estaba disponible y era pertinente; al mismo tiempo, se preparó

una bibliografía de obras de referencia para hacer estos "diagnósticos" y, se dió adiestramiento en técnicas de diagnóstico a dos funcionarios locales; y, por otra parte, tras minucioso análisis de toda la literatura pertinente, se acumularon observaciones para mejorar, en lo conceptual y en lo metodológico, el régimen de investigación para el análisis de la evolución del sistema institucional agrícola de Colombia, esperándose que este esfuerzo de refinamiento pueda tener también utilidad para otras unidades operativas del IICA. Las demás actividades cumplieron bien las metas que las originaron, habiéndose notado algún mejoramiento en el número de suscripciones a la Revista Desarrolla Rural en las Américas.

b. Explicación de las modificaciones y razones de cancelación de actividades :

No hubo en este Proyecto ninguna modificación en el año ni fue necesario cancelar ninguna actividad; al contrario, se agregaron algunas -no programadas- como sustento o complemento a las programadas y sin desviarse de los objetivos y metas (I.C. 123, I.C. 124 y I.C. 125).

c. Acciones de complemento a continuación previstas para períodos futuros :

La previsión principal es la de continuar brindando apoyo a la Representación del IICA en Colombia para proseguir y perfeccionar el diagnóstico institucional; se prevé completar la toma de datos y realizar el análisis de los mismos con miras a llegar, en el próximo año fiscal, a identificar

las instituciones más importantes y los organismos claves a los que preferencialmente deberá atender la Representación mencionada dentro de la estrategia central de fortalecimiento; adicionalmente, se aspira a continuar el proceso de refinamiento de la metodología de investigación empleada, especialmente en cuanto a objetivos, definición de conceptos y régimen de análisis e interpretación. En cuanto a las demás áreas de operación, hay más bien una previsión de discontinuación de la actividad de apoyo a la edición de la Revista Desarrollo Rural en las Américas, ya que, a partir de setiembre, ésta pasará a ser responsabilidad directa del CIDIA, en Turrialba, con el traslado del editor Jaime Cusicanqui de Colombia a Costa Rica.

Luis Ramiro Beltrán
Director IICA-CIRA
Encargado del Proyecto

Fecha : Julio 11 de 1973

ANEXO No. 1

Beneficiarios:

Argentina

Biblioteca del Centro de Investigaciones en Ciencias Agronómicas - INTA

Biblioteca de la Estación Experimental Regional Agropecuaria Balcarce - INTA

Biblioteca de la Estación Experimental Regional Agropecuaria Pergamino - INTA

Biblioteca Facultad de Agronomía de la Universidad Nacional de La Plata

Biblioteca de la Facultad de Agronomía y Veterinaria de la Universidad de Buenos Aires

Biblioteca de la Facultad de Agronomía y Zootecnia de la Universidad Nacional de Tucumán

Biblioteca de la Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional de Cuyo

Instituto Nacional de Colonización y Régimen de la Tierra

Bolivia

Biblioteca de la Facultad de Ciencias Agronómicas de la Universidad Mayor de San Simón

Biblioteca del Ministerio de Asuntos Campesinos y Agricultura

Dirección General de Agricultura

Centro Técnico de Promoción Campesina MINKHA

Consejo Nacional de Reforma Agraria

Confederación de Campesinos

Brasil

Biblioteca del Centro de Pesquisas do Cacau

Biblioteca Escola Superior de Agricultura "Luis de Queirós"

Biblioteca Instituto Agronómico de Campinas

Biblioteca Instituto de Pesquisas e Experimentação Agropecuarias do Leste - IPEAL

Biblioteca Instituto de Pesquisas e Experimentação Agropecuarias do Norte - IPEAN

Biblioteca Instituto de Pesquisas e Experimentação Agropecuarias do Sul - IPEAS

Biblioteca Facultad de Agronomía, Universidade Federal do Rio Grande do Sul

Biblioteca Ministério da Agricultura SBS

Biblioteca Universidade de Brasilia

Biblioteca Universidade Federal de Viçosa

Biblioteca Universidade Federal Rural de Pernambuco

Biblioteca Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro

Confederación Nacional de Trabajadores en Agricultura (CONTAG)

Instituto Nacional de Colonización y Reforma Agraria (INCRA)

Canadá

Main Library, Department of Agriculture

Colombia

Biblioteca del Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT)
 Biblioteca de la Facultad de Agronomía de la Universidad Nacional de Colombia
 Biblioteca de la Facultad de Ciencias Agrícolas de la Universidad de Colombia
 en Medellín
 Biblioteca de la Facultad de Ciencias Agrícolas de la Universidad de Nariño
 Biblioteca Agrícola Nacional del Instituto Colombiano Agropecuario - ICA
 Almacenes Generales de Depósito de CRÉDITARIO e IDEMA (INAGRARIO)
 Banco Ganadero
 Banco Cafetero
 Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero
 Corporación de Desarrollo del Valle del Cauca
 Corporación Financiera de Fomento Agropecuario y Exportaciones
 Departamento Administrativo de Planeación Nacional
 Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)
 Empresa Colombiana de Productos Veterinarios (VECOL)
 Facultades de Agronomía
 Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)
 Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA)
 Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables (INDERENA)
 Instituto de Mercadeo Agropecuario (IDEMA)
 Ministerio de Agricultura
 Servicio Colombiano de Meteorología e Hidrología

Costa Rica

Biblioteca de la Universidad de Costa Rica

Instituto de Tierras y Colonización (ITCO)

Chile

Biblioteca de la Escuela de Agronomía de la Universidad de Concepción

Biblioteca de la Facultad de Agronomía de la Universidad de Chile

Biblioteca del Ministerio de Agricultura

Biblioteca de la Universidad Austral de Chile

Biblioteca de la Universidad Católica de Valparaíso

Corporación de Reforma Agraria (CORA)

Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP)

Ecuador

Biblioteca de la Facultad de Agronomía y Veterinaria de la Universidad Central

Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización

El Salvador

Biblioteca de la Facultad de Ciencias Agronómicas de la Universidad de El Salvador

Instituto de Colonización Rural

Estados Unidos

Columbus Memorial Library, Organization of American States

USDA , National Agricultural Library

Centro de Tenencia de la Tierra de la Universidad de Wisconsin

Guatemala

Biblioteca de la Facultad de Agronomía de la Universidad de San Carlos de Guatemala

Instituto Nacional de Transformación Agraria

Haití

Bibliothèque, Département de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural

Organización de Desarrollo Económico y Social (ODUA)

Honduras

Biblioteca de la Escuela Agrícola Panamericana

Instituto Nacional Agrario (INA)

México

Biblioteca de la Escuela de Agricultura y Ganadería del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey

Biblioteca Agrícola Nacional

Departamento de Asuntos Agrarios y Colonización

Nicaragua

Biblioteca de la Escuela Nacional de Agricultura y Ganadería

Instituto Agrario Nacional (IAN)

Panamá

Biblioteca de la Facultad de Agronomía y Veterinaria de la Universidad de Panamá

Comisión de Reforma Agraria

Paraguay

Biblioteca de la Facultad de Agronomía y Veterinaria de la Universidad Nacional de Asunción

Instituto de Bienestar Rural

Perú

Biblioteca de la Universidad Nacional Agraria de La Selva

Dirección General de Reforma Agraria

Centro Nacional de Capacitación e Investigación para la Reforma Agraria

Biblioteca de la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo

Biblioteca Agrícola Nacional

Puerto Rico

Biblioteca Colegio de Ciencias Agrícolas, Universidad de Puerto Rico

República Dominicana

Biblioteca de la Facultad de Agronomía y Veterinaria de la Universidad Nacional "Pedro Henríquez Ureña"

Instituto Agrario Dominicano

Trinidad

Library, Faculty of Agriculture, University of the West Indies

Uruguay

Biblioteca del Centro de Investigaciones Agrícolas "Alberto Boerger"

Biblioteca de la Facultad de Agronomía de la Universidad de La República

Instituto Nacional de Colonización

Venezuela

Biblioteca de la Facultad de Agronomía de la Universidad Central de Venezuela

Biblioteca de la Facultad de Agronomía de la Universidad del Zulia

Instituto Agrario Nacional (IAN)

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria

Informe de Proyecto

1. **Número del proyecto** : II.C.11
2. **Título del proyecto** : **Curso de Posgrado en Planificación Agrícola**
3. **Países de realización** : **Colombia, Bolivia, Brasil, Costa Rica, Ecuador, Honduras, Perú.**
4. **Objetivos del proyecto** :
 - **Proveer asistencia metodológica a estudiantes posgraduados en la elaboración de proyectos de investigación y en el trabajo de análisis y presentación de las tesis.**
5. **Metas del proyecto** :
 - **Supervisión del trabajo investigativo y de la elaboración del informe respectivo (tesis) de quince estudiantes del curso de posgrado y la evaluación de esas tesis para el otorgamiento del grado de Magister Scientiae.**
6. **Actividades programadas y realizadas** :

Actividad : II.C.111

Título : **Dirección y Evaluación de Tesis**
7. **Actividades realizadas y no programadas** :

No hubo

8. **Actividades programadas y no realizadas :**

No hubo

9. **Síntesis estadística :**a. **Lista de instituciones****Colaboradoras :**

Banco Anglo-Costarricense, Costa Rica

Banco Ganadero, Colombia

Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero, Colombia

Centro de Cálculo Electrónico, Universidad Nacional, Colombia

**Comissao Executiva do Plano de Recuperaçao Económico Rural de Lavoura
Cacaueira (CEPLAC), Brasil**

Corporación Nacional de Abastos, S. A., Colombia

Departamento Nacional de Estadística (DANE), Colombia

Federación Nacional de Cafeteros, Colombia

Instituto Brasileiro del Café, Brasil

Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), Colombia

Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA), Colombia

Oficina del Café, Costa Rica

Oficina de Planeamiento del Ministerios de Asuntos Campesinos y Agricultura de Bolivia.

Oficina Sectorial de Planificación Agrícola (OSPA), Perú

Universidad de Wisconsin (Land Tenure Center), Oficina en Colombia

Universidad del Estado de Michigan (Departamento de Mercadeo Agrícola), AID.

Universidad Técnica de Manabí, Ecuador

Beneficiarios:

Associação de Crédito e Assistência Rural (ACAR), Amazonas, Brasil

Banco Anglo-Costarricense, Costa Rica

Banco de la República, Colombia

Banco Ganadero, Colombia

Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero, Colombia

Centro de Rehabilitación de Manabí, Proyecto de Poza Honda, Ecuador

**Comissão Executiva do Plano de Recuperação Econômico Rural de Lavoura
Cacaueira (CEPLAC), Brasil**

Consejo Superior de Planificación Económica, Honduras

Facultad de Ciencias Agrícolas de San Simón, Bolivia

Instituto Brasileiro del Café, Brasil

Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), Colombia

Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA), Colombia

Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas (IICA), Zona Sur

Oficina de Cooperativas, Colombia

**Oficina de Planeamiento Sectorial y Procesos del Ministerio de Asuntos
Campesinos y Agricultura, Bolivia**

Oficina Sectorial de Planeamiento Agrícola (OSPA), Perú

Secretaría de Agricultura del Cauca, Colombia

Universidad Técnica de Manabí, Ecuador

b. Resumen numérico de participantes

(Ver cuadros i - ii)

i - Participantes según países y actividades

Actividades	Bolivia	Brasil	Chile	Colombia	Costa Rica	Ecuador	Honduras	Paraguay	Perú	Uruguay	Estados Unidos	Totales por actividad
II.C.111	4	8	3	8	1	3	1	1	2	1	2	34
Totales por países	4	8	3	8	1	3	1	1	2	1	2	34

ii - Participantes según carácter de la participación y países

Carácter de la participación	Bolivia	Brasil	Chile	Colombia	Costa Rica	Ecuador	Honduras	Paraguay	Perú	Uruguay	Estados Unidos	Totales por carácter de la participación
Alumnos	2	5		4	1	1	1		1			15
Profesores	2	3	3	3	2			1	1	1	2	18
Consultores				1								1
Total por países	4	8	3	8	1	3	1	1	2	1	2	34

10. Estado actual del proyecto

a. Síntesis de los progresos alcanzados :

En el período fiscal 1972-1973 se graduaron cinco estudiantes. Aun quedan diez estudiantes que no han completado todos los requisitos para su graduación. Su situación es la siguiente:

- 1) Dos estudiantes completarán sus requisitos en términos muy perentorios.
- 2) Dos estudiantes ya entregaron sus respectivas copias primarias de sus tesis, a consideración de sus comités consejeros. Se estima que serán los estudiantes que seguirán en la graduación a principios del próximo año fiscal.
- 3) Un estudiante está autorizado a terminar su tesis en Lima, estimándose que logrará el grado a principios o mediados del próximo año fiscal, en la primera oportunidad que tenga de reunir su comité, lo que supone la presencia en el examen de un asesor del CIRA.
- 4) Cuatro estudiantes están escribiendo sus informes de tesis finales en sus respectivos países.
- 5) Un estudiante está todavía preparando su ante-proyecto de tesis para someterlo a su comité consejero. Una vez que este estudiante apruebe su ante-proyecto, las etapas que le siguen las puede cumplir más rápidamente ya que cuenta con algunos trabajos adelantados.

b. Explicación de las modificaciones y razones de cancelación de actividades :

Este proyecto finalizó en el presente año fiscal al desaparecer el programa que lo albergaba. En el memorando CIRA-2924 del 26 de julio de 1972 el encargado del Programa II.C.1 "Cooperativo de Enseñanza para Graduados en Desarrollo Rural" explica las razones para la cancelación de dicho programa.

No obstante, los estudiantes que aun no se han graduado, continuarán siendo atendidos en el CIRA durante el año 73-74 con cargo a Otras Actividades y Servicios.

c. Acciones de complemento o continuación previstas para períodos futuros :

Como es obvio, no se prevé ninguna acción de complemento o continuación.

Ignacio Ansorena
Extensionista
Encargado del Proyecto

Fecha : Julio 11 de 1973

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria

Informe de Proyecto

1. **Número del proyecto** : **VI.C.11**
2. **Título del proyecto** : **Estudio y Promoción de Empresas Comunitarias Campesinas**
3. **Países de realización** : **Colombia, Panamá, Brasil, Bolivia, Ecuador, Costa Rica, Guatemala, México, Salvador, Perú, República Dominicana, Venezuela, Chile.**
4. **Objetivos del proyecto:**
 - **Desarrollar estudios básicos para ayudar a la clarificación de conceptos y analizar aspectos específicos relacionados con la promoción y puesta en marcha de empresas comunitarias en programas de reforma agraria.**
 - **Estimular y contribuir a la formación de equipos técnicos nacionales que se necesitan para atender un campo prioritario de la reforma agraria, que es la empresa comunitaria.**
 - **Ayudar al mejoramiento de aspectos de planificación, organización y funcionamiento de los organismos involucrados en el proceso de reforma agraria en relación con la empresa comunitaria.**

5. Metas del proyecto:

- Perfeccionar una metodología de estudio de las empresas comunitarias. De esta manera se espera que los estudios básicos que se realicen en el futuro, tanto por el IICA como por los organismos nacionales e internacionales, se hagan en la mejor forma posible para clarificar el concepto de empresas comunitarias y profundizar el análisis de distintos aspectos jurídicos, agroeconómicos y socio-culturales.
- Colaborar con organismos nacionales —en coordinación con la FAO— en la ejecución de otros estudios de casos en Colombia y otros cinco países.
- Elaborar, en colaboración con organismos nacionales, documentos orientados a solucionar problemas básicos ya detectados, relacionados fundamentalmente con los aspectos de planificación de la producción, organización y funcionamiento de la empresa comunitaria.
- Realizar un curso internacional sobre empresas comunitarias campesinas para técnicos de organismos nacionales de reforma agraria.

6. Actividades programadas y realizadas:

Actividad : VI.C.112

Título : Asesoramiento al INCORA para una Investigación sobre Empresas Comunitarias en Cooperación con la FAO.

Actividad : VI.C.113

Título : Curso Interamericano sobre Empresas Comunitarias Campesinas

7. Actividades realizadas y no programadas:

Actividad : VI.C.114

Título : Elaboración de Documento sobre Empresas Comunitarias Campesinas de Reforma Agraria

Actividad : VI.C.115

Título : Asesoría a la Reunión Interamericana de Expertos sobre Empresas Comunitarias Campesinas

Actividad : VI.C.116

Título : Estudio de Costos de Implantación de Empresas Comunitarias

Actividad : VI.C.117

Título : Asesoría al INCORA en la Elaboración de un Manual de Contabilidad para Empresas Comunitarias

Actividad : VI.C.118

Título : Apoyo a la Realización de las Investigaciones en Honduras, Costa Rica y Panamá sobre Formas Asociativas de Producción (en cooperación con la FAO)

8. Actividades programadas y no realizadas:

Actividad : VI.C.111

Título : Formulación Esquema Organización y Administración para Empresas Comunitarias en Colombia

9. Síntesis estadística:

a. Lista de instituciones

Colaboradoras:**Dirección Nacional de Reforma Agraria, Panamá****Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA), Colombia****Ministerio de Desarrollo Agropecuario de Panamá****Oficina de FAO en Costa Rica y Panamá****Proyecto de Reforma Agraria de los Países Centroamericanos****Proyecto FAO/PNUD sobre Reforma Agraria****Proyecto 206 de la Secretaría General de la OEA****Beneficiarias:****Acción Comunal Ministerio de Gobierno, Colombia****Asociación Brasileira de Crédito Rural (ABCAR)****Banco Agropecuario del Noroeste, S.A., México****Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas (CESA), Ecuador****Centro Nacional de Productividad, México****Centro para el Desarrollo Social y Económico (DESEC), Bolivia****Colonización del Estado de Mato Grosso (CODEMAT), Brasil****Dirección General del IICA, Costa Rica****Dirección Nacional de Reforma Agraria, Panamá****Fundación para la Capacitación e Investigación Aplicada a la Reforma Agraria****(CIARA), Venezuela****FAO****Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA), Colombia**

Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización (IERAC), Ecuador

Instituto Agrario Dominicano, República Dominicana

Instituto Nacional de Transformación Agraria, Guatemala

**Instituto Nacional de Colonización de Reforma Agraria (INCRA) Ministerio
de Agricultura, Brasil**

Instituto de Colonización Rural, El Salvador

Instituto de Tierras y Colonización, Costa Rica

Ministerio de Agricultura, Perú

Ministerio de Agricultura y Cría, Venezuela

Ministerio de Desarrollo Agropecuario, Panamá

**Secretaría de Planejamento e Coordenação (División de Recursos Naturales),
Brasil**

Servicio Nacional de Desarrollo de la Comunidad, Bolivia

b. Resumen numérico de participantes

(Ver cuadros i - ii)

10. Estado actual del proyecto:

a. Síntesis de los progresos alcanzados:

Por medio del asesoramiento y colaboración brindada al Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA) para la investigación sobre Empresas Comunitarias Campesinas, que se realiza en Cooperación con la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), se está logrando especializar, de entre su personal técnico, a un equipo en este tipo

i - Participantes según países y actividades

Actividades	Bolivia	Brasil	Colom- bia	Costa Rica	Chile	Ecu- dor	El Sal- vador	Guate- mala	Méxi- co	Nica- ragua	Pana- má	Perú	Rep. Do- minicana	Uru- guay	Vene- zuela	Totales por ac- tividad
VI.C. 112	1	1	7			1						1				11
VI.C. 113	3	4	5	3	4	4	1	1	3	1	5	6	2	1	2	45
VI.C. 114					1	1										2
VI.C. 115	1				1	1										3
VI.C. 116					1	1										2
VI.C. 117			1			1										2
VI.C. 118	1			1				1	1	1		3				8
Total por países	6	5	13	4	7	9	1	2	4	2	5	10	2	1	2	73

ii - Participantes según carácter de la participación y países

Carácter de la participación	Bolivia	Brasil	Colombia	Costa Rica	Chile	Ecuador	El Salvador	Guatemala	México	Nicaragua	Panamá	Paraguay	Rep. Dominicana	Uruguay	Venezuela	Total por carácter de part.
Alumnos	2	3	4	2		3	1	1	2		5		2		2	29
Profesores	1	1		1	3	1			1	1				1		12
Conferenciantes			1		2	1							2			6
Consultores			1													1
Investigadores			7	1	2	2		1	1	1					2	17
Asesores	3	1				2									2	8
Total por países	6	5	13	4	7	9	1	2	4	2	5	10	2	1	12	73

de tareas. Al mismo tiempo, se está perfeccionando una metodología para el estudio de las empresas comunitarias en América Latina. Hasta el momento se ha producido un marco conceptual, operacionalizado la hipótesis, confeccionado instrumentos y asesorado en los procesos de recolección de datos y de tabulación.

La metodología elaborada para Colombia ha servido de base para las recomendaciones metodológicas del CIRA a las Oficinas Nacionales del IICA en Panamá, Honduras y Costa Rica en apoyo a la realización de las investigaciones que en estos países se conducen sobre formas asociativas de producción (también en cooperación con FAO). En cumplimiento de esta labor se han sugerido estrategias, métodos y técnicas aplicables a la realidad de América Central. Con el patrocinio del Proyecto 206 de la OEA y del Gobierno de Chile, la Dirección General del IICA realizó en Santiago de Chile una Reunión Interamericana sobre Empresas Comunitarias. El CIRA elaboró dos documentos con el objeto de que los participantes a la reunión pudieran profundizar en el análisis de las diversas experiencias que en materia de Empresas Comunitarias se ha venido desarrollando en América Latina. El primero de estos documentos se titula "Formas de Adjudicación en las Reformas Agrarias de Colombia, Chile, Panamá, Perú y Venezuela"; el segundo documento se denomina "Presión Campesina, Reforma Agraria y Empresas Comunitarias en América Latina". Los dos documentos fueron fruto de una intensa revisión bibliográfica para llegar en el primero de ellos a presentar una descripción sistemática de las formas de adju-

dicación. El segundo documento es un ensayo de tipo intelectual basado en que las Empresas Comunitarias se derivan de los tipos de reforma agraria que se aplica en cada país y de la respuesta que el Estado dá a la presión nacional sobre la estructura agraria y a la presión campesina.

El CIRA prestó asesoría a la Reunión Interamericana sobre Empresas Comunitarias tanto en el desarrollo de la misma como en la exposición de los documentos básicos antes mencionados.

En la población Capira de la República de Panamá, se realizó el Primer Curso Interamericano de Empresas Comunitarias con la participación de 29 profesionales de doce países de América Latina. El curso proporcionó a los participantes conocimientos operativos básicos en relación con la formación, organización y funcionamiento de las empresas comunitarias campesinas. Promovió el análisis crítico de la problemática de este tipo de empresa y la oportunidad de realizar comparaciones tanto en lo conceptual como en lo operativo de las diversas formas asociativas de producción, como instrumentos básicos en la organización de una nueva estructura productiva.

El curso cumplió todos sus objetivos y en cuanto a la metodología se ofrecieron clases dadas por especialistas del CIRA, conferencias dictadas por especialistas de diferentes países; exposiciones realizadas por los participantes sobre sus experiencias en reforma agraria y lo que entendían por empresas comunitarias y, por último, mesas redondas donde se discutía con profundidad problemas operativos concretos relacionados con dichas empresas.

Otro campo de acción ha sido la cooperación brindada al INCORA en la revi-

sión y adecuación de un manual contable simple preparado por un consultor, con el objeto de unificar y sistematizar la contabilidad de las empresas comunitarias campesinas, de manera que se oriente la gestión financiera de las mismas y se haga evidente la participación y autogestión campesinas.

b. Explicación de las modificaciones y razones de cancelación de actividades:

De las tres actividades programadas para el ejercicio que corresponde a este informe, no se cumplió la primera de ellas: "Formulación de un Esquema de Organización y Administración para Empresas Comunitarias en Colombia". Esto debido a que, por una parte, se realizaron cinco nuevas actividades no programadas dentro de este proyecto y, por otra, hechos internos del INCORA aconsejaron su cancelación.

El hecho de haber realizado cinco nuevas actividades adicionales a las tres programadas ponen de relieve el énfasis que el CIRA ha puesto en el proyecto y el reconocimiento de que lo realizado constituye sólo un conjunto de los primeros pasos en un largo camino por recorrer.

c. Acciones de complementación o continuación previstas para períodos futuros:

Para el próximo ejercicio se prevé la continuación de las actividades de apoyo a las investigaciones que se realizan en Colombia, Honduras, Panamá y Costa Rica que deben llegar a su fin a principios del nuevo año fiscal, concretadas en un informe de carácter regional que será preparado por un equipo conjunto IICA-FAO. Este, a su vez, hará parte de otro documento de ámbito mundial.

Se ha previsto también la preparación de material de enseñanza relacionado con aspectos de planificación de la producción, organización y funcionamiento, control y evaluación de empresas comunitarias. Este material servirá de elemento de consulta para los participantes de un posible Segundo Curso Interamericano sobre Empresas Comunitarias que será ofrecido en Bogotá y también podrá ser utilizado por dichos participantes en cursos nacionales en los cuales actuarán como instructores, dando a la actividad efectos multiplicadores.

Jaime Ortiz Egas
Microeconomista
Encargado del Proyecto

Fecha: Julio 11 de 1973

The first part of the paper discusses the
 various methods used in the study. The
 second part describes the results of the
 study. The third part discusses the
 implications of the study. The fourth
 part concludes the paper.

The author would like to thank
 the following people for their
 assistance in the study.

The author would like to thank
 the following people for their
 assistance in the study.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria

Informe de Proyecto

1. **Número del proyecto :** VI.C.12
2. **Título del proyecto :** **Estudio del Estado de la Reforma Agraria en América Latina.**
3. **Países de realización :** **Bolivia, Chile, Colombia, Guatemala, Nicaragua y República Dominicana.**
4. **Objetivos del proyecto :**
 - Realizar, en base a modelos normativos, distintos diagnósticos de las instituciones de reforma agraria, que permitan apoyar los esfuerzos nacionales tendientes a consolidar y acelerar los procesos de reforma, dentro de la política de cada gobierno y de acuerdo con la situación económica, social e institucional de cada país.
 - A partir de los diagnósticos de países en diferentes etapas de desarrollo, estudiar estrategias que permitan concretar acciones del IICA adecuadas al fortalecimiento institucional con la flexibilidad necesaria para adaptarse a las variaciones antes citadas.
 - Ayudar al mejoramiento de los aspectos de planificación, organización y funcionamiento de los organismos involucrados en el proceso de reforma agraria, de manera que se facilite en ellos el tránsito institucional entre lo actual y lo ideal.

5. Metas del proyecto :

- Elaborar el diagnóstico de las instituciones de reforma agraria por lo menos en tres países representativos de los que se encuentran en diferentes etapas de desarrollo del proceso de reforma agraria.
- Dar una base conceptual y metodológica para la futura realización de diagnósticos similares en otros países por las Representaciones del IICA en ellos.
- Realizar dos cursos para Administradores de Asentamientos en República Dominicana y un Seminario para Personal Directivo del Instituto Agrario Dominicano.
- Completar el estudio iniciado este año sobre legislación de reforma agraria del Perú.

6. Actividades programadas y realizadas :

Actividad : VI.C.123

Título : Diagnóstico Institucional de la Reforma Agraria en Chile

Actividad : VI.C.124

Título : Diagnóstico Institucional de la Reforma Agraria en Nicaragua

Actividad : VI.C.125

Título : Capacitación Básica en Reforma Agraria para República Dominicana

7. Actividades realizadas y no programadas :

Actividad : VI.C.126

Título : Diagnóstico Institucional de la Reforma Agraria en Bolivia

- Actividad** : VI.C.127
- Título** : **Adiestramiento en Servicio doctora Gladys Rolón de Casalins**
- Actividad** : VI.C.128
- Título** : **Adiestramiento en Servicio doctor José Manuel Iván Finot**
- Actividad** : VI.C.129
- Título** : **Adiestramiento en Servicio doctor José Manuel Iván Finot**
- Actividad** : VI.C.130
- Título** : **Adiestramiento en Servicio doctor José Manuel Iván Finot**
- Actividad** : VI.C.131
- Título** : **Adiestramiento en Servicio doctora Lucía Tarazona de Niño**
- Actividad** : VI.C.132
- Título** : **Asesoría al Consejo Nacional de Reforma Agraria de Bolivia**
- Actividad** : VI.C.133
- Título** : **Asesoramiento a los Ministerios de Planificación y Asuntos Cam
pesinos de Bolivia en Diseño de un Proyecto para establecer
un "Centro Regional de Investigación para la Reforma Agraria".**

8. Actividades programadas y no realizadas :

- Actividad** : VI.C.121
- Título** : **Recopilación, Información y Análisis de la Legislación Agraria,
particularmente de la Reforma Agraria en Perú.**
- Actividad** : VI.C.122
- Título** : **Diagnóstico Institucional de la Reforma Agraria en Colombia**

9. Síntesis estadística

a. Lista de instituciones

Colaboradoras :

Banco Agrícola de Bolivia

Banco Agrícola de República Dominicana

Banco Central de Nicaragua

Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Banco Nacional de Nicaragua

Consejo Nacional de Reforma Agraria de Bolivia

Corporación de Reforma Agraria de Chile

Escuela de Adiestramiento Agropecuario de República Dominicana

FAO

Instituto Agrario Dominicano

Instituto Agrario de Nicaragua

Instituto de Capacitación e Investigación en Reforma Agraria de Chile

Instituto de Fomento Nacional de Nicaragua

Instituto Nacional de Comercio Interior y Exterior de Nicaragua

Ministerio de Agricultura y Asuntos Campesinos de Bolivia

Ministerio de Agricultura y Ganadería de Nicaragua

Ministerio de Planificación de Bolivia

Oficina Nacional de Planificación de Nicaragua

Secretaría de Agricultura de República Dominicana

Secretaría del Consejo Nacional de Economía y Planificación de Bolivia

Servicio Nacional de Reforma Agraria de Bolivia

Beneficiarias :

Banco Agrícola de República Dominicana

Banco Central de República Dominicana

Centro Interamericano de Promoción de Exportaciones

Consejo Nacional de Reforma Agraria de Bolivia

Dirección General del IICA

Instituto Agrario Dominicano

Instituto Colombiano de la Reforma Agraria

Instituto Nacional de Colonización de Bolivia

Ministerio de Asuntos Campesinos de Bolivia

Proyecto Abapo-Izozog de Bolivia

Secretaría de Estado de Agricultura de República Dominicana

Universidad Nacional de Colombia

b. Resumen numérica de participantes :

(Ver cuadros i - ii)

10. Estado actual del proyecto

a. Síntesis de los progresos alcanzados :

En relación a los objetivos de este proyecto se puede señalar lo siguiente:

se cumplieron en el año actividades albergadas por el objetivo primero del

II - Participantes según países y actividades

Actividad	Bolivia	Brasil	Chile	Colombia	Ecuador	Guatemala	Nicaragua	Perú	Rep. Dominicana	Uruguay	Totales por actividad
VI.C. 123	1	2	1	3							7
VI.C. 124	2		2	1	1	1	10	1		1	19
VI.C. 125	1		3	1	1			5	86		97
VI.C. 126	4	1	1	1	2			1		1	11
VI.C. 127		1	1	1							3
VI.C. 128	1		1	1							3
VI.C. 129	2		1								3
VI.C. 130	1		1								2
VI.C. 131	1		1	1							3
VI.C. 132			1		1			1			3
VI.C. 133	5										5
Totales por países	18	4	13	9	5	1	10	8	86	2	156

ii - Participantes según carácter de la participación y países

Carácter de la participación	Bolivia	Brasil	Chile	Colombia	Ecuador	Guatemala	Nicaragua	Perú	Rep. Dominicana	Uruguay	Totales por carácter de la participación
Alumnos									43		43
Profesores	3	1	7	2	1			3	14		21
Participantes en Seminarios									27		27
Consultores	5		1		1		9	1			17
Investigadores	7	3	4	5	3	1	1	2		2	28
Conferenciantes			1					2	2		5
Adiestrados en Servicio	3			2							5
Total por países	18	4	13	9	5	1	10	8	86	2	156

proyecto en el sentido de realizar, en base a modelos normativos, distintos diagnósticos de las instituciones de reforma agraria, para apoyar los esfuerzos nacionales tendientes a consolidar y acelerar los procesos de reforma.

También se realizaron actividades amparadas por el tercer objetivo del proyecto, cual es ayudar a los organismos involucrados en los procesos de reforma agraria al mejoramiento de aspectos de planificación, organización y funcionamiento. Este objetivo se cumplió tanto a través de los propios diagnósticos referidos, como en los cursos, seminarios, asesorías y adiestramiento en servicio que realizó el proyecto.

El segundo objetivo, que pretendía que a partir de los diagnósticos se pudieran estudiar estrategias que permitan concretar acciones del IICA adecuadas al fortalecimiento institucional no puede estimarse cumplido durante el año en informe. Cuando se elaboró este proyecto y debido tal vez a la falta de experiencia en este tipo de estudios, se incluyó este segundo objetivo pero la verdad es que excedió las posibilidades de acción durante el año. No obstante, en cada estudio se dan algunos lineamientos generales al respecto. Sin embargo, al reanalizar este proyecto para los efectos de redactar el informe y por la experiencia adquirida durante el año, se puede señalar que tal vez, dicho objetivo no debiera haber sido incluido, ya que la elaboración de estrategias no puede estimarse de la competencia del CIRA, sino de la Dirección General en estrecha colaboración con el representante nacional.

En relación con las metas podemos señalar lo siguiente: ellas contemplaban elaborar diagnósticos de instituciones de reforma agraria en tres países, dar una base conceptual y metodológica para la realización futura de estudios similares en otros países y realizar dos cursos y un seminario en República Dominicana.

En relación con los diagnósticos, efectivamente se elaboraron en Nicaragua, Bolivia y Chile, pero la profundidad alcanzada por el estudio es diferente.

A nuestro juicio, el más completo de todos es Nicaragua seguido por Bolivia, pero el primero excedió en cierta manera los marcos prefijados, no así el segundo que se atuvo estrictamente a ellos. Sin embargo, el primero cumple mejor con la segunda meta cual es dar una base conceptual y metodológica para la realización futura de estudios similares en otros países.

El caso de Chile es un poco diferente ya que si bien el informe se realizó, sufrió de serias deficiencias desde el punto de vista bibliográfico, tal vez debido al escaso tiempo que tuvo el técnico para la toma de datos, por lo que se recomendó completar ciertos puntos de manera que pudiera ser un instrumento más útil para el IICA. Ello se realizó en forma muy completa pero sólo desde el punto de vista económico, pero no fue posible completar otros aspectos importantes por carecer en Bogotá de bibliografía adecuada. La tercera meta se cumplió en muy buenas condiciones y los dos cursos y el seminario sobre capacitación básica en reforma agraria que se dieron en República Dominicana constituyeron un efectivo impacto a nivel país y contribuyeron en forma eficaz a fortalecer la acción del IICA en esa nación.

Cabe agregar que el proyecto realizó varias actividades no programadas, entre las cuales cabe destacar por su importancia dos asesorías prestadas a Bolivia, donde trabajando conjuntamente con personal nacional se obtuvieron algunas recomendaciones valiosas para mejorar aspectos de planificación, organización y funcionamiento de los organismos involucrados en el proceso de reforma agraria. Además, el proyecto prestó cinco adiestramientos en servicio que tampoco estaban programados.

Debido fundamentalmente a que fue necesario realizar bastantes actividades no programadas, tanto en este como en otros proyectos, no fue posible cumplir la última meta señalada para el proyecto, cual era completar un estudio sobre legislación de reforma agraria del Perú.

b. Explicación de las modificaciones y razones de cancelación de actividades :

En relación con las actividades programadas de este proyecto se puede señalar que por razones de política institucional se determinó no concluir el Diagnóstico Institucional de la Reforma Agraria en Colombia, realizándose, en cambio, un estudio similar en Bolivia que no estaba programado. Por las razones dadas en la letra anterior, no se realizó la actividad denominada "Recopilación, Información y Análisis de la Legislación Agraria, particularmente de la reforma agraria en Perú".

c. Acciones de complemento o continuación previstas para períodos futuros :

En relación con el futuro de este proyecto, es necesario señalar que durante el año en informe se ha aprendido que la realización de los diagnósticos

es compleja y se ve seriamente afectada por la realidad política que vive ca da país. Lo anterior exige tener mucho cuidado en su realización para evitar introducirse en materias que en vez de robustecer la acción del IICA en el país, puedan resentirla.

Por otra parte, la imposibilidad de tener situado personal por mucho tiempo en el país materia del estudio atenta en contra de la fidelidad y amplitud necesaria en la recolección de datos.

Estos dos elementos permiten señalar la conveniencia de que en el futuro estos diagnósticos sean elaborados por los técnicos asignados en cada país, con la colaboración de técnicos nacionales, para que puedan analizarse in terdisciplinariamente las distintas facetas que presentan este tipo de estudios y puedan comprender en mejor forma la realidad del país.

Para el año 73-74, tanto por la reducción de personal como por la decisión de la Dirección General de que el CIRA modifique su línea de acción pasando a dar mayor prioridad a los países de la Zona Andina, fundamentalmente en función de apoyo, se estima que no será posible continuar en el campo de la investigación, por lo que tal vez sea necesario modificar el título y ob jetivos del proyecto, destinándolo a cumplir otros objetivos del programa, principalmente aquellos referentes a ayudar a mejorar los aspectos de plani ficación, organización y funcionamiento de los organismos involucrados en el proceso de reforma agraria y a contribuir a la formación de equipos técnicos

Proyectos nacionales para distintos campos prioritarios relacionados con los procesos de reforma agraria.

Jorge Orchard Pinto
Especialista en Derecho Agrario
Encargado del Proyecto

Fecha : Julio 11 de 1973

[Faint, mostly illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the page]

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria

Informe de Proyecto

- 1. Número del proyecto : VI.C.21**
- 2. Título del proyecto : Capacitación en Educación Campesina**
- 3. País de realización : Colombia**
- 4. Objetivos del proyecto:**

General:

- **Contribuir al fortalecimiento de los organismos nacionales que tienen a su cargo la elaboración y aplicación de programas de educación campesina, especialmente ofreciéndoles criterios y orientaciones metodológicas para que su acción innovadora favorezca la organización y la participación campesina en los programas de desarrollo y contribuyendo a la especialización y perfeccionamiento profesional de su personal en este sentido.**

Específicos:

- **Estudiar y analizar las diferentes concepciones existentes sobre Educación a fin de esclarecer cómo ésta puede apoyar la organización y participación campesina en los procesos de desarrollo:**
- **Estimular y facilitar el intercambio de información en este campo entre los diferentes países de América Latina y con los organismos internacionales especializados correspondientes.**

- Participar en la creación, desarrollo y aplicación de nuevos métodos educativos que permitan efectivizar las nuevas concepciones de la educación en función de la participación campesina en el desarrollo.
- Propiciar y apoyar la formación de equipos técnicos especializados en este campo mediante seminarios, cursos, investigaciones y experimentación, con participación de expertos nacionales e internacionales.

5. Metas del proyecto:

- Avanzar la reflexión sobre educación campesina extraescolar, aplicando los lineamientos generales a la reorientación de la extensión rural.
- Iniciar un proceso de investigación y experimentación científicas sobre nuevos métodos de capacitación para el desarrollo; como etapa inicial se hará en este año una investigación de tipo experimental sobre métodos de capacitación de técnicos para programas de desarrollo de comunidades rurales.

6. Actividades programadas y realizadas:

Actividad : VI.C.212

Título : Investigación-experimentación sobre métodos de capacitación de profesionales para el desarrollo.

7. Actividades realizadas y no programadas:

Actividad : VI.C.213

Título : Preparación y publicación de una memoria sobre actividades desarrolladas en educación campesina extraescolar.

8. **Actividades programadas y no realizadas:**

Actividad : VI.C.211

Título : Reunión de Expertos sobre Reorientación de la Extensión Rural

9. **Síntesis estadística:**a. **Lista de instituciones:**

Colaboradoras:

No hubo

Beneficiarias:

No hubo

b. **Resumen numérico de participantes:**

(Ver cuadros i - ii)

10. **Estado actual del proyecto :**a. **Síntesis de los progresos alcanzados :**

Este proyecto fue concebido como una continuación de las acciones realizadas el año anterior en el campo de la educación campesina extraescolar.

Al terminar el año operativo 71-72 se comprobó la necesidad de producir orientaciones para lo operacional basándose en las orientaciones generales sobre política educativa logradas en las actividades de ese año. Para ello se mantuvo el proyecto con el mismo nombre y se programó una reunión de expertos sobre una de las modalidades de educación campesina, la Extensión Rural, y una investigación sobre uno de los aspectos más importantes de la

ii - Participantes según carácter de la participación y países

Carácter de la participación	Bolivia	Brasil	Colombia	Chile	Ecuador	Perú	Uruguay	Totales por carácter de la participación
Colaboradores	1					1	1	3
Investigadores	1	1	1	1	1	1	1	7
Editores	1					1		2
Totales por países	3	1	1	1	1	3	2	12

i - Participantes según países y actividades

Actividades	Bolivia	Brasil	Colombia	Chile	Ecuador	Perú	Uruguay	Totales por actividades
VI.C.211	1					1	1	3
VI.C.212	1	1	1	1	1	1	1	7
VI.C.213	1					1		2
Totales por países	3	1	1	1	1	3	2	12

operación educativa: los métodos de capacitación de personal, contando con que al reducir la amplitud del tema (de la Educación en general, a determinados aspectos específicos), el nivel de concreción podría ser mayor y las conclusiones y recomendaciones podrían resultar más cercanas al nivel operacional.

Con los mismos criterios, se pensó apoyar aquellas actividades que sobre este rubro realizaran los propios países o las representaciones del IICA, pues la delimitación geográfica de estas actividades (al nivel nacional) constituirían otra importante reducción de la amplitud del tema y aportarían también más directamente en lo operacional. Para ello, se contaba con solicitudes informales presentadas por algunos países a través de las representaciones del IICA.

Teniendo en mente estas consideraciones, se establecieron los objetivos que aparecen al comienzo de este informe, pensando que las dos actividades previstas contribuirían a su logro y que el proyecto debería mantenerse en otros períodos operativos de modo que, año a año, las actividades se fueran complementando para el logro completo de los objetivos.

La investigación sobre métodos de capacitación de técnicos para programas de desarrollo fue así definida como una primera investigación sobre método, que debería ser complementada con posteriores investigaciones sobre métodos de

capacitación de campesinos, métodos de orientación de la opinión pública sobre los cambios estructurales en el agro, métodos de educación formal para los cambios estructurales, etc. A su vez, la reunión sobre Extensión fue también definida como una primera reunión de una serie en que se tratará por separado la Tele-Educación, la Educación Permanente, la Auto-Investigación, el uso de los Medios de Comunicación Masiva, etc., todos ellos en relación con los cambios estructurales. De este modo se configuraba un proyecto de larga duración cuyos objetivos deberían ser satisfechos sólo parcialmente cada año.

En el año materia de este informe, tal como fue previsto, la investigación sobre métodos de capacitación de personal contribuyó al logro del primer objetivo porque al elaborar el cuadro teórico para la investigación se revisaron las diferentes concepciones sobre Educación y se detectaron las implicaciones que cada una de ellas tiene sobre las características de los métodos empleados en la Educación y sus repercusiones en cuanto a la organización y participación campesina.

Contribuyó también al logro del tercer objetivo específico del proyecto porque las hipótesis que fueron elaboradas están orientadas a precisar aquellas características de los diferentes métodos que constituyen aporte o freno a la participación campesina en el desarrollo, con miras a que, una vez hechas las verificaciones empíricas, se puedan confeccionar métodos favorables a la participación.

La inclusión de una actividad no programada, consistente en la edición de la Memoria del Seminario sobre Educación Campesina Extraescolar (que se había

realizado en Bogotá en octubre de 1971), constituyó un aporte al logro del objetivo específico b) del proyecto, ya que su contenido es básicamente un conjunto de análisis y recomendaciones elaboradas por técnicos de diferentes países de América Latina, cuya difusión constituye en sí una forma de intercambio entre los países.

En cuanto a las metas del proyecto, una de ellas fue lograda parcialmente pues se inició el proceso de investigación sobre métodos de capacitación de técnicos para programas de desarrollo, pero esta actividad no se completó por razones que se exponen más adelante. La otra meta fue suprimida cuando la reunión de Expertos sobre Reorientación de la Extensión Rural fue suspendida, a medio año, por una decisión tomada en Panamá durante la reunión de directores del IICA, a propuesta del Director del CIRA, en base a una serie de razones que aparecen claramente anotadas en el informe final de la actividad VI.C.221.

b. Explicación de las modificaciones y razones de cancelación de actividades:

Al suprimirse la actividad VI.C.221, por las razones señaladas, se redujo una de las metas del proyecto. La inclusión de la actividad VI.C.223, si bien constituye un aporte al logro de los objetivos, salió un poco de la idea concretizadora que se tenía para este año. Esta actividad debió haber sido realizada el año anterior (cuando se ponía el acento en el tratamiento de la Educación Campesina a nivel de generalidades y de grandes líneas de orientación para políticas educativas), pero no pudo ser incluida por falta de financiamiento. Por esta misma razón no

fue incluida tampoco en la programación del año materia de este informe: por ello, al ser suprimida otra actividad, parte de los fondos originalmente previstos para ella fueron destinados a hacer posible ésta que ya contaba con retraso.

En cuanto a la investigación sobre métodos, su realización se vió afectada por un factor contrario que conviene señalar: la imposibilidad de contar con una disponibilidad real del personal que debió colaborar con ella. Esta actividad había sido concebida como una ocasión para que los técnicos del CIRA revisaran sus propias experiencias y actitudes como capacitadores de personal; con este criterio, la importancia de la actividad para el CIRA era mayor que el simple cumplimiento de una tarea programada pues constituía prácticamente un entrenamiento en servicio. Ello exigía que el equipo CIRA participara entero en la elaboración del cuadro teórico, convirtiendo esta tarea en seminario interno de revisión de la acción del CIRA como organismo capacitador. De ello se esperaba que dejara, además del cuadro teórico para la investigación, un conjunto de recomendaciones operacionales sobre método de capacitación de técnicos, que sirviera también a los otros organismos del IICA como guía para sus acciones en capacitación. Esto fue logrado en gran parte, a pesar de que los constantes viajes de los técnicos, el recargo de tareas por la reducción del personal técnico y la excesiva cantidad de actividades programadas para el año, etc., atentaron contra ello. Las reflexiones realizadas en común sobre método, además del contenido del cuadro teórico, han originado nuevas perspectivas de nuestros propios técnicos en la concepción y ejecución de sus tareas como capacitadores.

Por otra parte, el nivel al que fueron tratados los problemas de concepción y operación de los métodos educativos, sus relaciones con las diferentes corrientes pedagógicas, psicológicas, filosóficas y sociológicas, su relación con una concepción humanista del cambio estructural, el desarrollo rural y la participación campesina y las aplicaciones que de ello se ha hecho a la formulación de hipótesis verificables sobre métodos educativos, constituyen en sí mismos un notable avance en la reflexión pedagógica en América Latina. Lamentablemente, por falta de tiempo para dedicarlo a esta tarea, todas estas reflexiones se encuentran anotadas en borradores no compaginados ni revisados, lo cual impide su difusión por el momento.

Cuando ya se tenía una guía para realizar los primeros experimentos sobre métodos, se decidió experimentar en algunos cursos propios del CIRA. Para ello se escogió un curso del PNCA que debería hacerse tres veces en el mismo año, lo cual permitía experimentar tres tipos de metodología diferentes y hacer las mediciones y comparaciones que la investigación requería. Lamentablemente, estos cursos fueron suspendidos por razones internas de operación del PNCA y la experimentación no pudo realizarse, en un momento en el que ya resultaba imposible (por las otras ocupaciones de los investigadores) comenzar a preparar nuevamente la experimentación en otros cursos, y no había ningún otro curso que se repitiera en ese año operativo.

En síntesis, se puede apreciar que el desarrollo del proyecto ha permitido la producción de un conjunto de reflexiones de alto nivel sobre métodos de capa-

citación de personal para el cambio estructural; que el personal técnico del CIRA ha enriquecido su formación en tanto que actúan como capacitadores y que, se ha editado un conjunto de documentos, producidos por técnicos de diferentes países, de gran valor para la orientación de políticas educacionales en América Latina. Lamentablemente, nada de esto ha llegado todavía a ser difundido por limitaciones prácticas, razón por la cual en este proyecto no se puede señalar beneficiarios. Lo deseable sería que, en actividades futuras que continúen las de este año, se formulara en documentos para difusión, todo el material generado este año. En el caso de la memoria del Seminario, sólo falta distribuirla pero, como eso no se ha hecho todavía, no se ha considerado todavía beneficiarios a quienes la recibirán.

El apoyo previsto a las actividades de nivel nacional que solicitaran los países por intermedio de las Representaciones en los países, no se llegó a concretar porque ninguna representación formalizó ningún pedido al respecto y, además, porque en las condiciones de exceso de actividades en que trabajaron los técnicos del CIRA, hubiera sido imposible atender esas solicitudes.

c. **Acciones de complementación o continuación previstas para períodos futuros:**

El proyecto deberá ser mantenido tanto en sus objetivos (que no han perdido validez) como en la orientación de mayor concretización operacional. Para el período siguiente se ha considerado conveniente la continuación de los tra

bajos iniciados en la investigación sobre métodos, pero reduciendo las aspiraciones: no se tratará de efectuar las experimentaciones (para no caer nuevamente en el error de programar demasiadas actividades para el personal del CIRA), sino sólo de plasmar los resultados de las tareas previas de la investigación en documentos difundibles, que puedan ser utilizados por otros equipos de investigadores en actividades de nivel de un país.

Por otra parte, tanto las investigaciones sobre Organización Campesina y Empresas Comunitarias, como el diálogo con funcionarios nacionales mantenido en los cursos que ha realizado el CIRA el año pasado, han hecho detectar con precisión la necesidad de estudiar específicamente el problema de la Educación de campesinos beneficiarios de las reformas agrarias en función de su participación en las decisiones a todo nivel. Para ello, se programa una actividad exploratoria de este tema, consistente en una reunión de expertos sobre la Educación Campesina en el sector reformado, particularmente en las empresas comunitarias.

Luis Flores Quiroz
Sociólogo Rural
Responsable del Proyecto

Fecha: Julio 11 de 1973

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria

Informe de Proyecto

1. **Número del proyecto** : VI.C.22
2. **Título del proyecto** : **Estudio de la Organización y Participación Campesina**
3. **Países de realización** : **Bolivia, Colombia, Chile y Venezuela**

4. **Objetivos del proyecto :**

- **Estudiar la institución "organización campesina", analizando los métodos que se vienen utilizando en los distintos países, a fin de poder seleccionar los organismos nacionales que deban merecer acción fortalecedora prioritaria de apoyo por parte del IICA.**

5. **Metas del proyecto :**

- **Realizar en tres países latinoamericanos un estudio de tipo monográfico tendiente a lograr información para elaborar el diagnóstico institucional de la organización campesina en cada uno de ellos.**

6. **Actividades programadas y realizadas :**

Actividad : VI.C.221

Título : **Diagnóstico Institucional de la Organización Campesina en Colombia.**

Actividad : VI.C.222
Título : Diagnóstico Institucional de la Organización Campesina en Chile

Actividad : VI.C.223
Título : Diagnóstico Institucional de la Organización Campesina en Venezuela.

7. Actividades realizadas y no programadas :

Actividad : VI.C.224
Título : Diagnóstico Institucional de la Organización Campesina en Bolivia

Actividad : VI.C.225
Título : Adiestramiento en Servicio en el Estudio de la Organización Campesina en Venezuela. Sociólogo Jaime Niño.

Actividad : VI.C.226
Título : Adiestramiento en Servicio en el Estudio de la Organización Campesina en Colombia. Sociólogo Marcelino Torres.

Actividad : VI.C.227
Título : Adiestramiento en Servicio en el Estudio de la Organización Campesina en Colombia. Socióloga Lucero Zamudio.

8. Actividades programadas y no realizadas :

No hubo

9. Síntesis estadística

a. **Lista de instituciones**

Colaboradoras :

Asociación Nacional de Usuarios Campesinos (ANUC), Colombia

Centro de Coordinación y Promoción Campesina (MINKHA), Bolivia

Centro de Investigación Aplicada a la Reforma Agraria (CIARA), Venezuela

Confederación Nacional de Trabajadores Campesinos de Bolivia

Federación Campesina de Venezuela

Instituto Agrario Nacional (IAN), Venezuela

Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA), Colombia

Instituto de Capacitación e Investigación de la Reforma Agraria (ICIRA),
Chile

Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP), Chile

Ministerio de Agricultura -División de Organización Campesina-, Colombia

Ministerio de Agricultura y Cría (MAC), Venezuela

Ministerio de Agricultura y Asuntos Campesinos, Bolivia

Oficina de Coordinación y Planificación (CORDIPLAN), Venezuela

Servicio Nacional de Reforma Agraria, Bolivia

Beneficiarias :

No hubo

b. **Resumen numérico de participantes:**

(Ver cuadros i - ii)

i - Participantes según países y actividades

Actividades	Bolivia	Brasil	Colombia	Chile	Perú	Uruguay	Venezuela	Totales por actividad
VI. C. 221		1	4		2			7
VI. C. 222		2	3	1	1	1		8
VI. C. 223	1		4	2	1		10	18
VI. C. 224	7	1	3		1	1		13
VI. C. 225			2					2
VI. C. 226			1		1			2
VI. C. 227		1	1		1			3
Totales por países	8	5	18	3	7	2	10	53

ii - Participantes según carácter de la participación y países

Carácter de la participación	Bolivia	Brasil	Colombia	Chile	Perú	Uruguay	Venezuela	Total por carácter de la participación
Investigadores	7	4	13	3	5	2		34
Informadores	2						10	12
Adiestrados en servicio			3					3
Adiestradores		1	1		2			4
Totales por países	9	5	17	3	7	2	10	53

10. Estado actual del proyecto

a. Síntesis de los progresos alcanzados :

Los objetivos de este proyecto fueron definidos después de comprobar que en el año anterior no había sido posible realizar investigaciones (proyecto de Elaboración de Metodologías de Organización Campesina, que no se llegó a realizar) y que al realizarse el Curso Regional de Organización de la Participación Campesina se había recopilado en él una información básica sobre las organizaciones campesinas en siete países de América y se había elaborado, también en el curso, algunas técnicas aplicables al estudio de las organizaciones campesinas. Con estos antecedentes se decidió para el período 1972-73 "estudiar y analizar los métodos que se vienen utilizando en los países de América Latina, con miras a detectar experiencias cuyo conocimiento favorezca esfuerzos similares en otros países".

Para el logro de este objetivo, el proyecto fue concebido como un conjunto de investigaciones a realizar en tres países: Colombia, Chile y Venezuela (a los cuales se agregó posteriormente Bolivia). El trabajo fue organizado de la siguiente manera: (a) se constituyó un equipo de técnicos del CIRA (incluyendo un consultor contratado ad-hoc), el cual, bajo la coordinación de Joao Bosco Pinto (originalmente responsable del Proyecto) elaboró un plan de investigación, un marco teórico, un diseño y un juego de variables a verificar; (b) se distribuyeron las tareas quedando cada técnico encargado de obtener la información de un país; (c) después de la

recolección de datos, cada técnico elaboró un informe sobre el país que le correspondió; (d) el equipo de técnicos debería reunirse para revisar los borradores elaborados por cada uno; (e) cada técnico debería hacer las correcciones que el equipo recomendará; (f) por último, el equipo debería volver a reunirse para elaborar apreciaciones de nivel multinacional sobre los métodos de organización campesina estudiados en estos países y para elaborar un conjunto de recomendaciones metodológicas en base a la experiencia adquirida en estas investigaciones. Con esta manera de operar, cada una de las actividades fue concebida como una parte coherente dentro de un proyecto.

La meta propuesta en el programa operativo quedó así superada al realizarse el estudio no en tres países sino en cuatro.

b. Explicación de las modificaciones y razones de cancelación de actividades :

En la operación, el proyecto no sufrió modificaciones en cuanto a lo programado; sin embargo, se tropezó con algunas importantes dificultades que conviene anotar claramente con el fin de evitar sus efectos negativos en las operaciones de los años posteriores.

La primera y más grave dificultad consistió en una circunstancial carencia de personal para la operación completa. Para ello contribuyeron varios factores: (1) el cambio de sede de Jacobo Bosco Pinta, quien se vió

recargado de tareas relacionadas con su traslado y, por último, ante el re-
traso que apareció en las operaciones tuvo que salir de Bogotá antes de
que se terminaran las investigaciones (incluso la del País que quedó a su
carga) lo cual obligó a transferir la responsabilidad del proyecto a Flores,
(2) el recargo de tareas que recayó sobre Flores cuando Pinto no fue oportu-
namente reemplazado, a lo cual se sumó un nuevo recargo de tareas so-
licitadas por la FAO (organismo al cual pertenecía en ese momento), to-
do lo cual prácticamente lo limitó en la posibilidad de asumir la jefatura
del proyecto; (3) las dificultades de conseguir personal colaborador en ca-
da país estudiado (lo cual era indispensable porque se había programado so-
lamente una semana para que cada técnico obtuviera los datos de cada país)
que originó retrasos en las fechas de viaje previstas y disminuyó el tiempo
real para obtención de la información; (4) los retrasos señalados más los
otros viajes que debieron realizar los diferentes técnicos (especialmente
Flores, por disposición de FAO) más el hecho de haber concluido el perío-
do de contrato del consultor ad-hoc, hicieron más difícil la realización de
reuniones para revisar los borradores elaborados por cada técnico. A pe-
sar de ello se alcanzó a revisar los borradores de Venezuela, Chile y
Bolivia (y antes de que se alcanzara a revisar el de Colombia, esta activi-
dad fue detenida, en acuerdo con la Dirección General, por razones que
se expondrán más adelante; (5) cuando se trató de corregir los borradores,
los técnicos ya estaban en fechas de realizar otras actividades y Pinto

ya estaba en Lima. Por esta misma razón, las reuniones para hacer apreciaciones generales sobre organización campesina y sobre métodos de investigación no llegaron a realizarse.

Una segunda dificultad importante fue originada por la estrechez de los plazos para la realización de estas actividades: al hacer la programación, para no imposibilitar el cumplimiento de las otras actividades del CIRA se fijaron plazos muy cortos para cada etapa de la investigación. En esta circunstancia, el diseño de la investigación no fue detallado y se detuvo en la selección de una serie de variables, todas ellas importantes, sin llegar a formular por escrito el cuadro teórico, sin enunciar hipótesis guía para la obtención de datos y para la interpretación, sin producir instrumentos para la recolección de datos y, consecuentemente, sin haber alcanzado una completa unidad de criterios entre los responsables de cada país. Posteriormente, la estrechez del plazo para recolectar datos impidió a los responsables hacer una depuración in-situ de las fuentes bibliográficas obtenidas, lo cual fue comprobado recién al elaborar los informes, es decir, cuando ya no había remedio, pues los técnicos estaban de regreso en Bogotá. Por último, cuando se trató de realizar las reuniones finales para corregir borradores y elaborar conclusiones generales, cada técnico ya debía estar trabajando en otras actividades pues el plazo para ésta ya estaba terminado.

A lo señalado es necesario agregar que los mismos técnicos responsables de los estudios sobre organizaciones campesinas, en las mismas fechas

previstas para ello, estaban también realizando los estudios sobre Reforma Agraria, lo cual, en la práctica, reducía más aun el tiempo real deducible a cada una.

Una tercera dificultad fue originada por la estrechez de los presupuestos, que repercutió sobre la disponibilidad de personal y sobre los plazos, de la siguiente manera: para ahorrar gastos de viaje, se programó que en un solo viaje cada técnico obtuviera las informaciones sobre Reforma Agraria y sobre Organización Campesina (en los casos de Chile y Bolivia). A la vez, por no poder gastar suficientemente en personal colaborador, se tuvo que recurrir a contratar a tiempo parcial a personal en un país, a contratar adiestrados en servicio (para dos países) a contar con un colaborador ad-honorem (en un país) a no tener ningún colaborador contratado (en un país) y, por último, a tener que solicitar al consultor contratado que continúe el trabajo después de terminado su contrato. Por otra parte, al haber hecho simultáneas las investigaciones sobre Reforma Agraria con las de Organización Campesina, el volumen de documentación producida cuando los técnicos retornaron a Bogotá después de la obtención de los datos, produjo un sobrecargo de trabajo de secretariado que sobrepasó las posibilidades de atención por parte del personal de secretaría del CIRA y que no pudo ser solucionado por las limitaciones presupuestales para contratar personal complementario de mecanografía.

Para la investigación en Colombia, el problema de estrechez de plazos pudo no haber sido el factor limitante más serio; sin embargo, el recargo de tareas que correspondía realizar al responsable de esta actividad más el hecho de que precisamente tuvo que salir de Colombia en las fechas previstas para esta investigación confluieron para que la actividad se realizara con tantos retrasos como las de los otros países. Sin embargo, la valiosa colaboración del personal de adiestrados en servicio más la contribución de una investigadora ad-honorem permitieron obtener toda la información fundamental y producir el primer borrador de informe. Lamentablemente, tal como se previó desde el momento en que se elaboró el informe inicial de esta actividad, las fechas previstas para la realización de este estudio coincidieron con una etapa de aguda crisis institucional de la Organización Campesina en el País ya que, en medio de situaciones conflictivas fueron cambiados los dirigentes y las normas de operación; simultáneamente, en el organismo principal de apoyo estatal a las organizaciones campesinas se produjo también una renovación general de personal y de reglamentos, lo cual hizo más difícil la recolección de los datos y, especialmente, restó validez a cualquier interpretación que se hiciera teniendo en cuenta las características del personal en cuanto a niveles de capacitación, actitudes, vinculaciones, etc., así como a cualquier interpretación a partir de los reglamentos puesto que se sabía que perderían vigencia pero no se contaba aún con nuevos. Por todas estas razones, se solicitó autorización de la Dirección General para interrumpir esta actividad con la

esperanza de completarla en mejor oportunidad, en otro año operativo.

Las investigaciones sobre Chile y Bolivia fueron detenidas también cuando ya se contaba con un primer borrador de informe. La razón para ello fue que se comprobó que la no depuración de fuentes in-situ había llevado a que los documentos con que se contaba para fundamentar las conclusiones eran parciales (incompletos) e incluso, en algunos casos, contenían informaciones mutuamente contradictorias o discordantes. Después de revisar los borradores, el equipo acordó que no deberían ser difundidos mientras no se completara las fuentes y se corrigiera los borradores: por lo tanto, no llegaron a ser reproducidos ni enviados a quienes hubieran debido ser sus destinatarios y beneficiarios.

La investigación sobre Venezuela fue terminada, gracias a la decidida colaboración de organismos del país y de la representación del IICA, lo cual evitó retrasos en las primeras etapas y permitió que el primer borrador fuera revisado oportunamente por el equipo y, después de los reajustes, fuera reproducido y enviado a la Dirección General. Por estar terminado completamente, este es el único de los estudios que ha permitido comprobar la validez del plan de investigación puesto que comprende un conjunto completo y ordenado de información, una interpretación orgánica de los datos, y un conjunto de recomendaciones que sí podrían ser consideradas como guía para las acciones del IICA en el apoyo institucional en este

campo en Venezuela. Otro factor favorable en este estudio lo constituyó el amplio conocimiento anterior del problema con que contaban tanto el responsable de la actividad como los técnicos que en calidad de adiestrados en servicio colaboraron con él.

Las tres actividades denominadas adiestramiento en servicio en las investigaciones sobre Organización Campesina, a pesar de las dificultades señaladas en cuanto a las mismas investigaciones, se desarrollaron en forma altamente positiva, ya que los tres técnicos colombianos adquirieron una experiencia en el manejo de técnicas de investigación y un conocimiento de los problemas de Organización Campesina en América Latina que les será valioso en su acción profesional futura.

No se puede desconocer tampoco el valor real de la información obtenida mediante los estudios materia de este informe. Si bien los informes no han llegado a ser plasmados en textos difundibles, la participación en estos estudios ha constituido para los técnicos del CIRA una valiosa experiencia de trabajo en investigación, a la vez que un medio de obtener información sobre cuatro experiencias distintas de Organización Campesina, cuya influencia favorable ya se ha podido apreciar en la realización de las actividades siguientes del año y en la programación de las del año próximo.

c. Acciones de complementación o continuación previstas para periodos futuros:

Las investigaciones de este año permitieron descubrir que los beneficiarios de las reformas agrarias varían sus modalidades e intensidades de aporte a la acción de las organizaciones campesinas, lo cual es interpretado en muchos casos como una desolidarización con el resto del campesinado. Esto ha motivado en el CIRA el interés por estudiar este fenómeno ya que la participación de los adjudicatarios y afines parece darse a través de canales diferentes a las organizaciones campesinas tradicionales. Con esta intención, se ha programado una actividad exploratoria sobre este tema, consistente en una reunión de expertos en que se analice la participación campesina en el sector reformado.

No se prevé ninguna actividad de continuación de estudios a nivel país sobre las organizaciones campesinas porque ha quedado claramente comprobado que deben ser organismos con sede en el país quienes realicen las investigaciones para evitar los problemas del tipo de los que se presentaron en los estudios hechos. En caso de que las representaciones del IICA en algunos países incluyeran en su programación estudios de este tipo, el CIRA podría colaborar en forma de apoyo metodológico o técnico pero sin asumir la responsabilidad operativa total. Para estos estudios se podría utilizar como base los resultados de las investigaciones que el CIRA hizo aún si los informes no están en estado de ser difundidos.

Luis Flores Quiroz
Sociólogo Rural
Encargado del Proyecto

Fecha: Julio 11 de 1973

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria

Informe de Proyecto

1. **Número del proyecto** : **VII.C.11**
2. **Título del proyecto** : **Elaboración de Metodologías de Planificación**
3. **Países de realización** : **Bolivia, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Perú, Venezuela.**
4. **Objetivos del proyecto:**
 - **Ayudar al desarrollo de métodos y técnicas de planificación del desarrollo rural a nivel regional, adaptadas al medio rural latinoamericano.**
 - **Contribuir a la capacitación de técnicos en la especialidad de planificación agrícola regional.**
5. **Metas del proyecto:**
 - **Proseguir y perfeccionar una metodología de planificación física regional y desarrollar algunos métodos y técnicas en este campo.**
 - **Realizar un seminario de funcionarios de países latinoamericanos responsables de la planificación física regional para contribuir a mejorar su formación y aprovechar la revisión crítica de sus experiencias a fin de encauzar mejor las actividades de fortalecimiento institucional del IICA en esta área.**

6. Actividades programadas y realizadas:

Actividad : VII.C.111

Título : Metodología para la Aplicación de la Planificación Física en los Planes Regionales

Actividad : VII.C.112

Título : Seminario Regional de Planificación Física Rural

7. Actividades realizadas y no programadas:

No hubo

8. Actividades programadas y no realizadas:

No hubo

9. Síntesis estadística:

a. Lista de instituciones

Colaboradoras:

Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO)

Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)

Beneficiarias:

Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero, Colombia

Comisión de Reforma Agraria, Panamá

Consejo Nacional de Reforma Agraria, Bolivia

Departamento Nacional de Planeación, Colombia

Dirección General de Comunidades, Panamá

Federación Nacional de Cafeteros, Colombia

Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), Colombia

Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA)

Instituto de Tierras y Colonización (ITCO), Costa Rica

Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización (IERAC)

Instituto Nacional de Transformación Agraria (INTA), Guatemala

Instituto Nacional Agrario (INA), Honduras

Instituto Agrario de Nicaragua, Nicaragua

Secretaría de Agricultura y Ganadería, México

Servicio Nacional de Desarrollo de la Comunidad, Bolivia

b. Resumen numérico de participantes:

(Ver cuadros i - ii)

10. Estado actual del proyecto:

a. Síntesis de los progresos alcanzados:

En cuanto a sus objetivos se puede señalar que el proyecto sólo ha cumplido una parte de sus objetivos. Durante el año se realizaron dos actividades, la primera se planteó como una elaboración de una metodología para la aplicación de la planificación física en los planes regionales, que comprendía su instrumentalización. En relación con esta actividad que tendía al cumpli-

i - Participantes según países y actividades

Actividades	México	Guatemala	Honduras	Nicaragua	Costa Rica	Panamá	Venezuela	Colombia	Ecuador	Perú	Bolivia	Chile	Israel	Totales por actividad
VII-C-111								2				1	1	3
VII-C-112	1	1	1	1		2	4	16	2	2	2	2	1	36
Total por países	1	1	1	1	1	2	4	18	2	2	2	3	1	39

ii - Participantes según carácter de la participación y países

Carácter de la participación	México	Guatemala	Honduras	Nicaragua	Costa Rica	Panamá	Venezuela	Colombia	Ecuador	Perú	Polivia	Chilistad	Totales por carácter de la participación
Profesores (Conferenciantes)							1		1			2	5
Participación en Seminarios	1	1	1	1	1	2	3	16	1	2	2		31
Investigadores								2				1	3
Total por países	1	1	1	1	1	2	4	18	2	2	2	3	39

miento del primer objetivo del proyecto, puede estimarse que durante el año ha habido un avance relativo, ya que si bien no se ha logrado en forma completa la elaboración de dicha metodología, se lograron algunos avances tendientes a crear un método de delimitación física del área planificable. La segunda actividad consistió en la realización de un Seminario de Planificación Física Rural, que constituyó un avance positivo en la materia, ya que es una de las primeras reuniones técnicas que se realizan en este campo, con lo cual se contribuyó al cumplimiento del segundo objetivo del proyecto. En relación a metas, podemos señalar en mérito de lo explicado, que la primera puede estimarse cumplida en forma relativa y la segunda satisfactoriamente.

b. Explicación de las modificaciones y razones de cancelación de actividades:

El proyecto en sí mismo no sufrió modificaciones ni se realizaron actividades no programadas.

c. Acciones de complementación o continuación previstas para períodos futuros:

Para el futuro no se prevé la continuación de este proyecto, debido fundamentalmente al traslado de su encargado, que es funcionario de FAO y por no existir otros técnicos de su especialidad que pudieran hacerse cargo de su continuación.

En todo caso y pese a la no continuación del proyecto, en este momento se están revisando los resultados de la investigación referida y ella será publicada durante el próximo año fiscal.

Santiago Varas E.
Funcionario FAO/PNUD
Encargado del Proyecto

Fecha: Julio 11 de 1973

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Informe de Proyecto

1. Número del Proyecto : VII.C.12
2. Título del Proyecto : ANALISIS DE FACTORES SOCIALES EN LA PLANIFICACION DEL DESARROLLO RURAL.
3. Países de realización : Colombia
4. Objetivos del Proyecto: Ayudar al desarrollo de métodos y técnicas de planificación que integren los aspectos económicos, sociales y políticos involucrados en el desarrollo rural, haciendo hincapié en la incidencia de los factores sociales en la planificación. Sentar bases para ulteriores investigaciones sobre modelos de desarrollo rural humanista, ajustados a la realidad social latinoamericana.
5. Metas del Proyecto:
 - a. Realizar una reunión de expertos que permita precisar criterios para evaluar proyectos de desarrollo social, seleccionarlos y medir los resultados logrados en términos de impacto social.
 - b. Determinar ciertos criterios básicos para la selección de evaluadores de proyectos, determinar formas que aseguren un máximo aprovechamiento de la información acumulada por las observaciones.
6. Actividades programadas y realizadas : VII.C.121 Reunión de Expertos sobre Proyectos de Desarrollo Social.
7. Actividades realizadas y no programadas: : Ninguna
8. Actividades programadas y no realizadas : Ninguna
9. Síntesis estadística :
 - a. Lista de instituciones colaboradoras y beneficiarias
 - 1) Colaboradoras: Ninguna (Se deja constancia que no hubo entidades colaboradoras por cuanto la invitación se hizo a título personal).

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the effective management of any organization and for ensuring compliance with applicable laws and regulations.

2. The second part of the document provides a detailed overview of the various types of records that should be maintained, including financial records, personnel records, and operational records. It also discusses the methods and procedures for collecting, organizing, and storing these records in a secure and accessible manner.

3. The third part of the document focuses on the importance of regular audits and reviews of the records. It explains how audits can help identify any discrepancies or errors in the records and ensure that the information is accurate and up-to-date.

4. The fourth part of the document discusses the role of technology in record-keeping. It highlights the benefits of using digital systems for storing and managing records, such as improved security, ease of access, and the ability to quickly search and retrieve information.

5. The fifth part of the document provides a summary of the key points discussed and offers some final thoughts on the importance of record-keeping for the success of any organization.

2) Beneficiarias: Fundación Interamericana del Gobierno de Estados Unidos.

b. Resumen numérico de participantes

i. Según países y actividades:

Activi- dad.	USA	Perú	Ecuador	El Sal vador.	Argen tina.	Colom bia.	Brasil	Boli via.	Chile	Total
VI.C.121	7	3	4	1	1	3	4	2	3	28

ii. Según carácter de la participación y países:

Carácter de la partici- pación.	USA	Perú	Ecuador	El Sal vador.	Argen tina.	Colom bia.	Brasil	Boli via.	Chile	Total
Colabora doras.	7	3	4	1	1	3	4	2	3	28
Totales	7	3	4	1	1	3	4	2	3	28

10. Estado actual del Proyecto:

- a. Este proyecto ha sido un primer paso para poder avanzar en el sentido de promover y apoyar el establecimiento de sistemas y planificación agrícola que integran los aspectos económicos, sociales y políticos que plantea del desarrollo rural.
- b. Durante el desarrollo de la única actividad de este proyecto se recogió un interesante material que será necesario analizar en mayor profundidad y que según las disponibilidades de recursos, tanto humanos como financieros puede significar la continuación de este proyecto para el año siguiente.

Fecha: Julio 18 de 1972

PROGRAMAS
CIRA
72-73

INFORMES A NIVEL PROGRAMA

1972-1973



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria

Informe de Programa

1. Número del Programa

I.C.I

2. Título del Programa

BIBLIOTECA, DOCUMENTACION E INFORMACION AGRICOLAS

3. Proyectos Desarrollados dentro del Programa

I.C.11: Divulgación sobre Desarrollo Rural y Reforma Agraria

I.C.12: Apoyo a Actividades de otros Organos del IICA

4. Análisis de la Marcha del Programa

a. Breve síntesis de los progresos alcanzados en función de los objetivos del Programa

Los avances más significativos del año en relación con los objetivos del Programa: la realización del "diagnóstico" del sistema institucional agrícola de Colombia y la publicación de una bibliografía selectiva sobre reforma agraria en América Latina. La primera de dichas tareas -efectuado como apoyo a la Representación del IICA en Colombia- permitió recolectar datos básicos sobre 20 organismos del sector y acumular experiencia para refinar -en diseño, conceptualización, instrumentos para la toma de datos y régimen de análisis de ellos- el procedimiento de investigación. La segunda de esas tareas -ejecutada como apoyo al IICA-CIDIA- constituyó una valiosa conjunción de referencias bibliográficas sobre reforma agraria dispersas en bibliografías parciales previas, la que pone en manos de los interesados una obra de consulta al día de alta utilidad. De otra parte, se hizo un esfuerzo especial por dar forma de publicación acabada a algunas memorias e informes de seminarios anteriores que, en su forma provisional, habían tenido escasa circulación. También debe anotarse que se alcanzó a alistar una edición en cuatro idiomas del Marco Teórico IICA-FAO sobre Reforma Agraria y que se mejoró, en formato y en contenido, el Boletín de Noticias de Reforma Agraria, sin contar con la sostenida -y normalizada- publicación de las ediciones de la Revista Desarrollo Rural en las Américas.

b. Apreciación resumida de las ventajas y/o desventajas de la estrategia seguida y comparación de ella con la prevista en el Programa-Presupuesto, particularmente en cuanto a la metodología del Programa

La estrategia prevista por el Programa para las operaciones de biblioteca, documentación y publicaciones mostró también este año ofrecer ventajas apreciables y no requirió, por tanto, de ninguna modificación sustancial. Al mismo tiempo, las limitaciones ya señaladas el año anterior continuaron ejerciendo influencia negativa sobre el impacto del programa; los fondos para adquisición de libros fueron modestos, las unidades operativas del IICA no contribuyeron a acopiar documentos para la Biblioteca "Rodrigo Peña" y la capacidad de difusión fuera de Colombia -por fotocopia, micropelícula y publicaciones bibliográficas- se mantuvo restringida en relación con la amplitud del acervo bibliográfico ya disponible. En cambio, en cuanto a la estrategia de investigación para el análisis de la evolución del sistema institucional agrícola de Colombia, se halló que el Programa no contenía previsiones expresas. Se siguió el procedimiento prescrito por la Subdirección General de Planeamiento, mediante el envío de un conjunto de cuadros de datos básicos que no provenían de un diseño expreso. Se tropezó así con ambigüedad de objetivos, con insuficiente definición de conceptos y con ausencia de una guía para análisis e interpretación de datos; ello condujo a hacer trabajo correctivo en esta área de necesidad -para su proposición a San José- sin perjuicio de cumplir con el encargo de llenar los cuadros con los datos requeridos. Quedó claro, sin embargo, tanto que la técnica de diagnóstico debe ser perfeccionada para que tenga rigor científico como que la obtención de datos se choca con deficiencias de información propias de los organismos nacionales y cae a veces en ciertos riesgos ante ellos.

c. Recomendaciones sobre ajuste del Programa para el futuro en cuanto a sus objetivos y su estrategia, indicando la justificación y las previsiones que ya se hayan tomado al respecto

El tercer objetivo del Programa deberá quedar sin efecto al inicio del próximo año fiscal cuando la Revista Desarrollo Rural en las Américas -vehículo propiciador de diálogo profesional- sea transferida -junto con su editor- al CIDIA en Costa Rica. (Por la misma razón, además de la insuperable falta de abastecimiento de noticias por parte de las Representaciones Nacionales, el Boletín de Noticias de Reforma Agraria dejará de publicarse). No parecen deseables otros cambios ni adición alguna en cuanto a los demás objetivos con la posible excepción de una que albergue más precisamente las actividades de diagnóstico del sistema institucional agrícola; sin embargo, esto pudiera no ser indispensable dado que dicha investigación corresponde en realidad a la Representación del IICA en Colombia y el CIRA actúa en función de apoyo a la indagación. De todas maneras, en el aspecto metodológico de la estrategia correspondiente a este esfuerzo, será muy deseable que el IICA introduzca variaciones para formular un verdadero diseño, para establecer un régimen uniforme de análisis e interpretación de

Recomendaciones sobre el futuro del programa para el futuro en cuanto a sus obje-
tivos y su estrategia, indicando la justificación y las previsiones que se ha-
yan tomado al respecto

El tercer objetivo del programa deberá quedar sin efecto al inicio del próximo año fiscal cuando el Estado de Colombia se encuentre en condiciones de ser miembro de diálogo profesional - sea transferida - junto con su activo - al CIDA en Costa Rica. (Por la misma razón además de la insuperable falta de objetividad en las noticias por parte de las Representaciones Nacionales, el Boletín de Noticias de Reforma y el Boletín de Noticias de Reforma). No parecen deseables otros cambios ni adición alguna en cuanto a los demás objetivos con lo posible excepción de una que al menos más precisamente las actividades de diagnóstico del sistema institucional agrícola sin embargo, esto pudiera no ser indispensable de que dicha investigación correspondiera en realidad a la representación del IICA en Colombia y el IICA actúa en función de apoyo a la indagación. De todas maneras, en el aspecto metodológico de la estrategia correspondiente a este estudio, será muy deseable que el IICA introduzca variaciones para formular un verdadero diseño, como establecer un régimen uniforme de análisis e interpretación de

Recomendaciones sobre el futuro del programa para el futuro en cuanto a sus obje-
tivos y su estrategia, indicando la justificación y las previsiones que se ha-
yan tomado al respecto

El tercer objetivo del programa deberá quedar sin efecto al inicio del próximo año fiscal cuando el Estado de Colombia se encuentre en condiciones de ser miembro de diálogo profesional - sea transferida - junto con su activo - al CIDA en Costa Rica. (Por la misma razón además de la insuperable falta de objetividad en las noticias por parte de las Representaciones Nacionales, el Boletín de Noticias de Reforma y el Boletín de Noticias de Reforma). No parecen deseables otros cambios ni adición alguna en cuanto a los demás objetivos con lo posible excepción de una que al menos más precisamente las actividades de diagnóstico del sistema institucional agrícola sin embargo, esto pudiera no ser indispensable de que dicha investigación correspondiera en realidad a la representación del IICA en Colombia y el IICA actúa en función de apoyo a la indagación. De todas maneras, en el aspecto metodológico de la estrategia correspondiente a este estudio, será muy deseable que el IICA introduzca variaciones para formular un verdadero diseño, como establecer un régimen uniforme de análisis e interpretación de

los datos, para mejorar los cuadros y, sobre todo, para acabar con la ambigüedad de conceptos centrales como "institución", "organismo" y "sistema Institucional". No se anticipan ajustes en cuanto a la estrategia correspondiente a tareas de documentación y publicación a menos que ello llegara a resultar necesario debido a la reducción que se está efectuando, acatando disposiciones de la Dirección General, en el personal específicamente encargado de esas labores.

- 1000 lbs. of ...
 - 1000 lbs. of ...
 - 1000 lbs. of ...
 - 1000 lbs. of ...
 - 1000 lbs. of ...

a profit of ...
 ...
 ...

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria

Informe de Programa

1. Número del Programa

II.C.1

2. Título del Programa

COOPERATIVO DE ENSEÑANZA PARA GRADUADOS EN DESARROLLO RURAL

3. Proyectos Desarrollados dentro del Programa

II.C.11: Curso de Posgrado en Planificación Agrícola

4. Análisis de la Marcha del Programa

a. Breve síntesis de los progresos alcanzados en función de los objetivos del Programa

Cinco de los quince estudiantes del Curso Posgraduado en Planificación Agrícola se graduaron en el curso del año fiscal de que se informa aquí. Esto requirió un alto grado de atención a cada uno de ellos por parte de dos de los técnicos del Centro y colaboraciones adicionales de parte de otros técnicos. Su tarea consistió en orientar los respectivos trabajos de tesis -en contenido, método y formato- desde bosquejos elementales hasta versiones finales y completas. Que dan por graduarse diez estudiantes, la mayoría de los cuales está en sus países de origen en distintos estados de avance de su tesis.

b. Apreciación resumida de las ventajas y/o desventajas de la estrategia seguida y comparación de ella con la prevista en el Programa-Presupuesto, particularmente en cuanto a la metodología del Programa

No fue necesario introducir en este año cambio alguno en la estrategia señalada para el Programa en cuanto éste subsistió -ya modificado en el año anterior- únicamente para dar margen a que los estudiantes que habían terminado el primer y único curso de posgrado en planificación ofrecido en el CIRA efectuaran sus trabajos de tesis para graduarse. Las desventajas ya anotadas en el informe de la gestión anterior mantuvieron su vigencia aunque tal vez en grado algo

RELATIVITY

1. Introduction	1
2. The Special Theory of Relativity	2
3. The General Theory of Relativity	3
4. The Equivalence Principle	4
5. The Curvature of Space-Time	5
6. The Gravitational Field	6
7. The Einstein Field Equations	7
8. The Schwarzschild Solution	8
9. The Perihelion Shift of Mercury	9
10. The Deflection of Light	10
11. The Gravitational Redshift	11
12. The Cosmological Constant	12
13. The Friedmann-Robertson-Walker Metric	13
14. The Big Bang and the Expansion of the Universe	14
15. Black Holes	15
16. Gravitational Waves	16
17. The Unruh Effect	17
18. The Information Paradox	18
19. The Holographic Principle	19
20. The AdS/CFT Correspondence	20
21. The Search for Quantum Gravity	21
22. String Theory	22
23. Loop Quantum Gravity	23
24. The Future of Relativity	24

The Special Theory of Relativity is a theory of physics that describes the relationship between space and time. It is based on two postulates: the principle of relativity and the constancy of the speed of light. The theory predicts that the laws of physics are the same for all observers in uniform motion relative to each other, and that the speed of light is constant in all inertial frames of reference. This leads to the famous equation $E=mc^2$, which shows that energy and mass are equivalent.

The General Theory of Relativity is a theory of physics that describes the relationship between space, time, and gravity. It is based on the equivalence principle, which states that the effects of gravity are indistinguishable from the effects of acceleration. The theory predicts that gravity is caused by the curvature of space-time, and that objects move along geodesics in this curved space-time. The theory has been tested extensively and has been found to be in excellent agreement with experimental observations.

menor; es decir, la atención que demandan estudiantes en plan de tesis no se compagina con las otras obligaciones de personal ni con los continuos viajes de éste, tal como el CIRA lo había hecho notar aún antes de que naciera este Programa. En este año, el microeconomista del CIRA fue el técnico que más exagerado recargo de labores tuvo debido a la lentitud con que los numerosos estudiantes graduados a su cargo fueron desarrollando sus tesis y a la imposibilidad de atender a cada uno de ellos adecuadamente en virtud de las razones ya anotadas

c. Recomendaciones sobre ajuste del Programa para el futuro en cuanto a sus objetivos y su estrategia, indicando la justificación y las previsiones que ya se hayan tomado al respecto

No sólo que no se anticipa reajuste alguno si no que se prevé la cancelación del Programa que contiene el Proyecto que alberga el Curso de Planificación Agrícola. Habiéndose aceptado ya hace mucho por la Dirección General la propuesta del CIRA en tal sentido, se mantuvo el Programa en 1972-73 sólo para cobijar los trabajos de tesis. Aunque en 1973-74 habrá que continuar atendiendo en el CIRA a algunos de esos estudiantes, no se encuentra ya justificación para mantener el Programa en este Centro. En efecto, lo que se propone ahora es que la Dirección General autorice a que los estudiantes no colombianos acaben sus trabajos de tesis y presenten sus exámenes de grado en sus respectivos países ante comités reorganizados con técnicos de las respectivas unidades operativas del IICA. Hay ya un caso semejante en Perú y todo ello permitirá al CIRA cerrar definitivamente estas labores en el primer semestre de 1973-74 (con cargo a "Otras Actividades y Servicios"), dando atención exclusivamente a los colombianos y a un brasileño. Se ha hecho la consulta respectiva al Decano Schlottfeldt.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria

Informe de Programa

1. Número del Programa

VI.C.1

2. Título del Programa

REFORMA AGRARIA

3. Proyectos Desarrollados dentro del Programa

VI.C.11: Estudio y Promoción de las Empresas Comunitarias Campesinas (Multinacional).

VI.C.12: Estudio del Estado de la Reforma Agraria en América Latina (Multinacional).

4. Análisis de la Marcha del Programa

a. Breve síntesis de los progresos alcanzados en función de los objetivos del programa

Este Programa es una continuación del que existía bajo el mismo nombre durante el año 1971-72. En 1973-74 se realizó en los dos proyectos una labor fundamentalmente investigativa. En un proyecto ella dió énfasis al estudio de las nuevas formas asociativas de producción generadas por los procesos de reforma agraria, de varios países, pero dando énfasis a aspectos más específicos. En el otro proyecto se realizaron estudios de Diagnóstico Institucional de las Reformas Agrarias de Bolivia, Chile y Nicaragua, destinados a facilitar la acción del IICA en dichos países. En base a los estudios realizados, tanto en el año anterior como en el año ⁷²⁻⁷³ ~~de que aquí se informa~~, se inició la fase de capacitación ^{de la estrategia}. Se dieron: un Curso Interamericano de Empresas Comunitarias Campesinas y dos cursos y un seminario de Capacitación Básica en Reforma Agraria para República Dominicana. Además, se asesoró activamente la Reunión Interamericana de Expertos en Empresas Comunitarias Campesinas, realizada en Chile por la Dirección General, y se prestaron varios adiestramientos en servicio en investigación sobre reforma agraria.

2

CONFORME
A LA RESOLUCIÓN
INICIALMENTE
(LA LEYENDA)

INSTITUTO VENEZOLANO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS

INSTITUTO VENEZOLANO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS

INSTITUTO VENEZOLANO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS

INSTITUTO VENEZOLANO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS

INSTITUTO VENEZOLANO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS

INSTITUTO VENEZOLANO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS

INSTITUTO VENEZOLANO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS

INSTITUTO VENEZOLANO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS

INSTITUTO VENEZOLANO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS

INSTITUTO VENEZOLANO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS

Asimismo, durante el año 1972-73, se trabajó en el campo de la asesoría a los organismos de Reforma Agraria. En cuanto a asesoría para la investigación, se trabajó en Colombia, Panamá, Costa Rica y Honduras, con el objeto de preparar equipos nacionales capacitados para investigar. En asesoría para la planificación, organización y funcionamiento de dichos organismos, se atendió al Servicio de Reforma Agraria de Bolivia, a los Ministerios de Planificación y Asuntos Campesinos del mismo país y al Instituto Colombiano de la Reforma Agraria. Al primero, analizando en cooperación con técnicos nacionales, distintos problemas relacionados con la marcha del Servicio. A los segundos, en la formación de un centro andino de capacitación e investigación en reforma agraria. Y al último en la elaboración de un Manual de Contabilidad para Empresas Comunitarias.

De la descripción anterior se puede deducir que durante el año ⁷²⁻⁷³ en informe no sólo se realizaron numerosas e importantes actividades dentro de los dos proyectos que tiene el Programa, sino que éstos -tomados como conjuntos- han contribuido eficazmente al cumplimiento de los objetivos de aquel y han representado un importante avance con respecto al año anterior.

Si nos atenemos a los objetivos del Programa, se puede decir que los proyectos realizados han constituido una contribución importante y que han permitido clarificar conceptos y analizar aspectos específicos relacionados con la promoción y puesta en marcha de programas de reforma agraria. Al mismo tiempo, muchas actividades de las que conformaron los proyectos -especialmente las investigaciones- pueden fructificar plenamente en los próximos años en varios organismos nacionales de reforma agraria, haciendo que estos puedan tener mayor claridad en la determinación de sus políticas y en la aplicación de avances metodológicos que permitan dar mayor rapidez y masividad al proceso. La realización de dichos estudios también ha permitido que las asesorías prestadas por el CIRA sean más eficaces al tener un mejor conocimiento de los problemas. Ello hace posible detectar con mayor facilidad los problemas de fondo de los organismos asesorados, así como dar nuevos elementos para los análisis consecuentes.

También ha contribuido al logro de los objetivos del Programa el hecho de que las investigaciones y asesorías efectuadas se hayan trabajado en estrecha colaboración con personal nacional. Esto ha permitido capacitar dicho personal nacional para que continúe ejecutando por sí solo las diversas tareas analizadas, cobrando así un claro impacto fortaleciente.

...

...

...

...

En suma, mediante las investigaciones, asesorías y cursos y seminarios dictados durante el año, se ha contribuido al cumplimiento de los otros objetivos del Programa al colaborar en forma directa en el mejoramiento de aspectos de planificación, organización y funcionamiento de organismos de reforma agraria y al contribuir en la formación de equipos técnicos nacionales necesarios para atender campos prioritarios de la reforma agraria.

- b. Apreciación resumida de las ventajas y/o desventajas de la estrategia seguida y comparación de ella con la prevista en el Programa-Presupuesto, particularmente en cuanto a la metodología del Programa.

La estrategia básica de este programa parte del entendido de que los países muchas veces carecen de los técnicos adecuados para cubrir los campos prioritarios de la reforma agraria y que, por lo tanto, el IICA debe contribuir a la formación de dichos equipos nacionales. Para que dicha capacitación pueda prestarse en forma adecuada, se necesita previamente efectuar investigaciones o análisis sobre áreas prioritarias del proceso de reforma agraria. De esta manera, al conocer sistemáticamente los problemas, las acciones de capacitación y asesoría estarán más adecuadas a la propia realidad de los países y se prestará el apoyo en las mejores condiciones posibles.

Sin duda que la estrategia planteada parece la más adecuada. Sin embargo, los diversos estudios hechos nos demuestran que al IICA le queda un largo camino por recorrer para comprender, por un lado, la naturaleza e importancia de la investigación en ciencias sociales y, por el otro, para refinar su modo de investigar en esta área. La estrategia investigativa dentro del CIRA ha ido cambiando como fruto de la experiencia. En un comienzo, los propios equipos técnicos del CIRA eran los que investigaban, sin participación o con una participación mínima de personal nacional. Esto trae consigo varios problemas, como consecuencia de que el técnico reside en un país diferente a aquél donde se investiga, lo cual ocasiona dificultades en los costos y en la calidad de la investigación. Esto último se debe a lo difícil que resulta para cualquier investigador ejecutar la fase de toma de datos en un tiempo que muchas veces es demasiado corto para que ella sea completa, profunda y rigurosamente documentada. Al mismo tiempo, presenta el inconveniente de que el investigador debe realizar la base interpretativa en su país sede y, por lo tanto, imposibilitado de efectuar un adecuado intercambio de ideas con personas que conozcan en forma más profunda la realidad del país, lo cual puede llevar a interpretar erróneamente ciertos datos.

Las investigaciones realizadas nos han enseñado a apreciar en mejor forma el valor, la complejidad, los riesgos y el costo de la investigación social

at the same time, the fact that the
 world is not a simple machine, but
 a complex system of interacting
 parts, each with its own life and
 purpose, is a fact that cannot be
 denied.

Year	Population	Area	Production
1900	1,600,000,000	10,000,000 sq. miles	100,000,000 tons
1950	2,500,000,000	10,000,000 sq. miles	1,000,000,000 tons
2000	6,000,000,000	10,000,000 sq. miles	10,000,000,000 tons

The growth of the world population
 has been rapid and continuous, and
 the demand for food and other
 necessities has increased
 correspondingly. The fact that
 the world is not a simple machine,
 but a complex system of
 interacting parts, each with
 its own life and purpose, is a
 fact that cannot be denied.

The growth of the world population
 has been rapid and continuous, and
 the demand for food and other
 necessities has increased
 correspondingly. The fact that
 the world is not a simple machine,
 but a complex system of
 interacting parts, each with
 its own life and purpose, is a
 fact that cannot be denied.

The growth of the world population
 has been rapid and continuous, and
 the demand for food and other
 necessities has increased
 correspondingly.

como condición indispensable para la capacitación y asesoría. Al mismo tiempo, hemos aprendido que, para que ella tenga realmente pleno valor y óptima utilidad, requiere tener cierta profundidad y ello exige, como condición indispensable, gran dedicación de tiempo de equipos interdisciplinarios para analizar las distintas facetas de un mismo problema. Dada la escasez de recursos humanos y financieros y la multiplicidad de otros compromisos de trabajo, resulta muy difícil para el CIRA realizar -por cuenta propia y desde su sede- investigación social de cierta profundidad, que sirva realmente para los fines del Instituto.

Las razones anteriores nos han llevado al convencimiento de que más bien el CIRA debiera promover y apoyar las investigaciones nacionales, pero no hacer investigación por sí mismo, salvo en casos de excepción. Esto, junto con bajar el costo para el Instituto, tiene la gran ventaja de que concuerda con la estrategia de fortalecimiento institucional al ir capacitando técnicos del país que, más adelante, podrán efectuar investigación por sí mismos. Además, garantiza que la interpretación de los datos se haga por técnicos nacionales que tienen mayor experiencia en los problemas del país. Al mismo tiempo, se fortalece al país y se evita el riesgo de que se puedan deteriorar las relaciones del IICA en un país como resultado de la investigación.

Al analizar la estrategia prevista en el Programa también se puede señalar que, dentro de las áreas prioritarias, el CIRA ha centrado su acción en Empresas Comunitarias. Al parecer, ésta ha sido una buena decisión, ya que éste es uno de los campos de mayor y más claro interés de varios países y, al mismo tiempo, guarda estrecha y estratégica relación con los otros Programas que desarrolla el CIRA dentro de la misma Línea VI y en la Línea VII. La acción se va así especializando e integrando al nivel global de operaciones y en la proyección del quinquenio amparado por el Plan General.

- c. Recomendaciones sobre ajustes del Programa para el futuro en cuanto a sus objetivos y su estrategia, indicando la justificación y las previsiones que ya se hayan tomado al respecto.

El Programa no requiere ajustes mayores ni en su objetivo general ni en sus objetivos específicos. Tal vez sería conveniente revisar la estrategia planteada en el sentido de precisar y confirmar cuáles son las áreas prioritarias que estamos trabajando y suprimir de ella la mención a proyectos y al archivo actualizado de los progresos de la reforma agraria en varios países.

Para el año 1973-74 se prevé que continuarán funcionando en el CIRA los dos proyectos que constituyen este Programa. En el Proyecto sobre Empresas Comunitarias se continuará con las asesorías que se están prestando en varios países como parte de la investigación IICA-FAO, se participará en la redacción del informe regional para América Latina de dicha investigación y, posiblemente, se participará en la reunión de expertos que FAO ha organizado al respecto. También se dictará un nuevo Curso Interamericano sobre Empresas Comunitarias Campesinas. En el Proyecto sobre el estado de la Reforma Agraria en América Latina posiblemente sea necesario reformular sus objetivos y metas teniendo presente que el CIRA no podrá continuar con la ejecución de los Diagnósticos Institucionales y que comenzará a centrar su acción en capacitación y asesoría para los países de la Zona Andina.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria

Informe de Programa

1. Número del Programa

VI.C.2

2. Título del Programa

ORGANIZACION CAMPESINA

3. Proyectos Desarrollados dentro del Programa

VI.C.21: Capacitación en Educación Campesina (Multinacional)

VI.C.22: Estudio de la Organización y Participación Campesina (Multinacional)

4. Análisis de la Marcha del Programa

a. Breve síntesis de los progresos alcanzados en función de los objetivos del Programa

La mayor parte del esfuerzo de este año en el Programa se centró en el primer objetivo específico del Programa ("Estudiar y analizar los métodos de organización campesina que se vienen utilizando en distintos países, con miras a descubrir experiencias cuyo conocimiento favorezca esfuerzos similares en otros estados miembros"). Para ello, uno de los proyectos, el VI.C.22, configuró su objetivo específico como directo y estrecho derivado de aquel propio del Programa, mientras que el otro proyecto, el VI.C.21, por su propia naturaleza, concentró su atención en el estudio de uno de los factores condicionantes principales de la metodología de apoyo a la organización y la participación campesina: los métodos educativos que se empleen para ello.

El proyecto VI.C.22 permitió producir un conjunto de informaciones sistemáticas sobre las organizaciones campesinas en cuatro países de América Latina, cuyo conocimiento puede favorecer los esfuerzos de apoyo a las organizaciones campesinas tanto en los países estudiados como en los demás. Por limitaciones de personal, tiempo y recursos financieros, sólo una parte de esta información está lista para ser difundida. La restante, pese a que aún no

1877

1877

1877

1877

1877

1877

1877

1877

1877

1877

1877

1877

1877

1877

está suficientemente elaborada para su difusión, constituye un instrumento de trabajo para cualquier organismo interesado en apoyar la organización campesina en América Latina.

El proyecto Vi C.21, Capacitación en Educación Campesina, ha permitido la elaboración de un conjunto de ideas sobre hacia dónde deben orientarse las acciones educativas si se las quiere emplear en apoyo de la organización y la participación campesina y sobre cómo deben realizarse las operaciones con este fin. En cuanto a orientación de la Educación, se ha editado un volumen que contiene los aportes más importantes producidos en América Latina en los últimos años en este sentido, junto con las opiniones emitidas al respecto por funcionarios nacionales de alto nivel jerárquico en el sector Educación y en el sector agrario. En cuanto a cómo debe implementarse esta reorientación, este proyecto ha iniciado una investigación sobre métodos educativos, cuya primera etapa consistió en la elaboración de un cuadro teórico de guía general para investigaciones de este tipo, el cual está siendo aplicado al estudio de metodologías de capacitación de capacitación de personal para programas de desarrollo, aunque se prevé su utilización en otros trabajos de este mismo tipo.

Todas estas tareas han producido material para intercambio de información entre los países de la región (objetivo específico No. 2) y constituyen a la vez una efectiva participación del IICA en el desarrollo de políticas y técnicas para acelerar los esfuerzos de organización campesina (objetivo específico No. 3).

Los objetivos de este programa fueron concebidos para operaciones consecutivas durante varios años. Por ello, este año se ha tendido a satisfacer únicamente los objetivos mencionados. Sólo cuando se haya logrado avanzar en ellos, se podrá asumir con una base sólida actividades orientadas hacia la formación de equipos técnicos nacionales especializados en este campo (objetivo específico No. 4). Igualmente, en cuanto al objetivo específico No. 5 ("contribuir al fortalecimiento de las oficinas y organismos nacionales que tienen a su cargo el diseño y la ejecución de actividades de enseñanza e investigación sobre Educación para el Desarrollo del campesinado") se puede considerar que las actividades realizadas este año en este Programa constituyen trabajos previos para que, en períodos siguientes, se haga posible actuar directamente hacia el logro de este objetivo

b Apreciación resumida de las ventajas y/o desventajas de la estrategia seguida y comparación de ella con la prevista en el Programa-Presupuesto, particularmente en cuanto a la metodología del Programa

La característica central de la estrategia para este año fue prevista como una concentración del CIRA en actividades más bien preparatorias de organización

...
...
...
...
...

...
...
...
...
...

...
...
...
...
...

...
...
...
...
...

...
...
...
...
...

...
...
...
...
...

...
...
...
...
...

...
...
...
...
...

...
...
...
...
...

...
...
...
...
...

de los conocimientos existentes sobre Organización Campesina y Educación para la Participación Campesina y de complementación de estos conocimientos mediante investigaciones. Esta estrategia ha sido ejecutada tal como fue prevista, pues prácticamente los dos proyectos se orientaron en este sentido, si bien el grado en que fue posible aplicarla fue menor que el apetecido.

Cuatro actividades no programadas que fueron realizadas este año quedaron un poco menos netamente engarzadas en la estrategia: adiestramiento en servicio para investigación sobre Organización Campesina de tres sociólogos y edición de la Memoria del Seminario sobre Educación Campesina Extraescolar. Sin embargo, su inclusión en los Proyectos constituyó una forma de aprovechar situaciones favorables ya que contribuyeron al cumplimiento complementariamente de sus objetivos.

En la implementación de la estrategia se utilizó un mecanismo que ha demostrado no ser el más conveniente: el CIRA tuvo que asumir la responsabilidad de ejecutar por su cuenta investigaciones en países diferentes de su sede. Tal como se explica en los informes a nivel de proyectos, esta manera de operar ha generado dificultades difícilmente superables. Por ejemplo: (a) que los técnicos responsables de la recolección de información no pueden permanecer suficiente tiempo en el país estudiando y, por lo tanto, no pueden hacer una depuración oportuna de la información obtenida in-situ; (b) que la ausencia de los técnicos del CIRA genera dificultades de coordinación para las otras tareas que el equipo debe realizar en la sede; (c) que las representaciones en los países no siempre ofrecen la colaboración en la forma más conveniente a las tareas que debe desarrollar el técnico del CIRA; (d) que al redactar las conclusiones aparecen diferencias de criterios y de centros de interés entre el CIRA y las representaciones del IICA en los países estudiados, e incluso (e) que, por desconocimiento de algunos detalles de las circunstancias políticas de cada país y de las características de las relaciones entre las representaciones del IICA y los gobiernos nacionales, en los informes pueden aparecer asuntos tratados de manera diferente a la que hubieran considerado deseable los técnicos del IICA que residen en el país estudiado. Todo ello atenta directamente contra el eficaz aprovechamiento de los resultados de las investigaciones que el CIRA realice.

Simultáneamente, en actividades realizadas en otros programas, se ha empleado en investigaciones una modalidad diferente que consiste en que los técnicos del CIRA capaciten y apoyen a técnicos nacionales, junto con técnicos residentes del IICA, para que sean ellos -los nacionales- quienes realicen las investigaciones. Los resultados de esta forma de apoyo han sido notablemente favorables y satisfactorios tanto para el CIRA como para los beneficiarios del apoyo. Esta modalidad tiene además una ventaja importante que con

siste en que al término de la investigación, el país queda dotado de un equipo propio de investigadores, lo cual constituye una de las más eficaces maneras de lograr el fortalecimiento institucional.

Juntando ambas experiencias como elementos de juicio, se configura la necesidad de decidir una reorientación de la acción del CIRA en cuanto al apoyo que ofrezca en investigación a los países: El CIRA no debería asumir la responsabilidad de hacer investigaciones de nivel nacional sino más bien apoyar equipos nacionales de investigadores. De ejecutarse así este tipo de estrategias, aparecerá una ventaja adicional: que los técnicos del CIRA, al participar así en investigaciones nacionales válidas, adquirirán un conocimiento actualizado de los problemas en cada país en que dieran su apoyo y quedarán así capacitados para hacer interpretaciones de nivel multinacional e inferencias de muy alto nivel sobre Organización Campesina y sobre métodos de investigación en este campo.

c. Recomendaciones sobre ajuste del Programa para el futuro en cuanto a sus objetivos y su estrategia, indicando la justificación y las previsiones que ya se hayan tomado al respecto

Habiéndose realizado en este año un conjunto sistemático de actividades a las que se puede considerar como iniciales o preparatorias para otras de mayor importancia directa para los países y para la acción del IICA, lo recomendable es que los objetivos del Programa permanezcan tal como están fijados hasta el momento.

La estrategia deberá cambiar por tres razones fundamentales.

Primera, que ha quedado demostrado que el CIRA en vez de continuar realizando investigaciones propias debería apoyar investigaciones de los países, y que, aún dentro de las limitaciones de operación en el año materia de este informe, ya se logró una información básica sobre las organizaciones campesinas en países que se encuentran en las diferentes etapas de Reforma Agraria (que se consideraba necesario estudiar) y que ya se cuenta con algunas pautas metodológicas cuya búsqueda fue lo que justificó el que el CIRA realizara las primeras investigaciones en este campo bajo su responsabilidad.

Segunda, que, contando con todo lo avanzado, ya no se debe postergar el inicio de un apoyo directo a la formación de equipos nacionales de especialistas en organización campesina y en educación para la participación campesina. Este apoyo puede ser iniciado mediante la formación de equipos de investigadores en los países, reconociendo que, al asumir la dirección de investigaciones en este campo, los técnicos nacionales se encuentran en la obligación de organizar lúcidamente todos sus conocimientos sobre organización campesina, para lo cual, el apoyo de los especialistas del CIRA se convierte en una forma muy eficaz de adiestramiento en servicio.

Tercera, que a lo largo de las investigaciones realizadas, se ha comprobado la existencia de un fenómeno nuevo en América Latina cuyo estudio urge: los beneficiarios de las reformas agrarias cuentan con canales nuevos de participación, independientes de las organizaciones campesinas existentes. Esto los está llevando a disminuir su apoyo a las organizaciones a las que antes pertenecieron, incluso a aquellas que los llevaron a la posesión de la tierra. Ello es visto, en muchos casos, por los analistas y por los propios campesinos, como una ruptura de la solidaridad entre campesinos y como freno del proceso de cambios estructurales en todo el agro. Teniendo en cuenta que existen en los diferentes países equipos de investigadores estudiando las organizaciones campesinas existentes, pero que todavía no existen investigaciones sistemáticas sobre el problema de la participación de los beneficiarios de las reformas agrarias, aparece la necesidad de que el CIRA asuma la responsabilidad de incentivador para el estudio de este problema.

La estrategia tendría entonces que redefinirse de la siguiente manera: Que el CIRA inicie acciones exploratorias sobre este problema nuevo; que -en coordinación con las Representaciones Nacionales- estimule a los países para que investiguen sistemáticamente al respecto; que apoye las investigaciones sobre este tema y sobre los demás aspectos de la Organización y la Participación Campesina que decidan atender los países, canalizando sus solicitudes de apoyo por conducto de las Representaciones del IICA en cada país y que, reconozca a estas tareas de apoyo el valor de entrenamiento en servicio para los equipos nacionales, dentro de la idea de fortalecimiento institucional, orientadas hacia el objetivo No. 4 (no atendido directamente este año).

A la vez, para afianzar más el logro del objetivo específico No. 5, se prevé separar por este año operativo las actividades referentes a Educación de Campesinos y constituir con él un Programa aparte, cuyo contenido está expuesto en el Programa-Presupuesto del año 1973-74.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria

Informe de Programa

1. Número del Programa

VII.C.1

2. Título del Programa

ORGANISMOS DE LA PLANIFICACION AGRICOLA

3. Proyectos Desarrollados dentro del Programa

VII.C.11: Elaboración de Metodologías de Planificación (Proyecto de carácter multinacional)

VII.C.12: Análisis de Factores Sociales en la Planificación del Desarrollo Rural (Proyecto de carácter multinacional)

4. Análisis de la Marcha del Programa

a. Breve síntesis de los progresos alcanzados en función de los objetivos del programa

Los objetivos específicos del programa relacionados con el desarrollo de métodos y técnicas de planificación, promoción y apoyo de sistemas de planificación integral del desarrollo rural y la capacitación de técnicos, se cumplieron este año en grado apreciable con la realización de tres importantes eventos albergados en dos proyectos. De estos últimos, el pertinente a planificación física consumió mucha más energía y dedicación que el segundo, pertinente a planificación social.

El primero de ellos, fue una investigación efectuada en el Oriente del Departamento de Cundinamarca (Colombia). Si bien en el transcurso del año no fue posible completar allá una metodología de planificación física rural, se desarrolló un importante avance al forjar un método de delimitación física del área planificable. Este estudio permitió incursionar en uno de los aspectos poco conocidos de la planificación rural y muy decisivo. Este esfuerzo tuvo la virtud de ser establecido y aplicado simultáneamente en un espacio difícil, no tanto por la complejidad de sus

1870-1871

1870-1871

1870-1871

1871

1871-1872

1872-1873

1873-1874

1874-1875

1875-1876

1876-1877

1877-1878

1878-1879

1879-1880

características como por la completa falta de homogeneidad en la mayoría de las variables físicas, económicas y sociales analizadas. De suyo, esto que exigió buscar otros criterios que, apartándose de los clásicos, permitieran una razonable delimitación de un área planificable.

Otra operación significativa y concomitante fue el Seminario Regional de Planificación Física Rural realizado en Bogotá, una de las primeras reuniones especializadas sobre esta importante materia. Por tanto, el seminario tendió a establecer un marco conceptual sobre la planificación física y su relación con todas aquellas disciplinas que conducen al mejor aprovechamiento y conservación del espacio rural. Al mismo tiempo que constituyó un foro para intercambio de experiencias e información de los progresos alcanzados en algunos países, permitió a los participantes reconocer que la planificación física debe constituir uno de los principales instrumentos de racionalización de los sistemas productores y por tanto de corrección de injustos sistemas de apropiación, uso y control de los recursos.

El tercer evento constituyó la Reunión de Expertos sobre Proyectos de Desarrollo Social, realizada en Bogotá, a solicitud de la Fundación Interamericana del gobierno de los Estados Unidos. Esta reunión permitió precisar criterios para evaluar proyectos de desarrollo social seleccionados para ser financiados y medir los resultados logrados en términos de impacto social. Además se determinaron ciertos criterios básicos para la selección de evaluadores de proyectos.

Los expertos participantes (especialistas independientes) fueron invitados a título personal y su contribución fue muy valiosa puesto que, a nivel interamericano, era la primera ocasión en que se trató de manera integrada los aspectos económicos, sociales y políticos que deben considerarse en la financiación de proyectos de carácter social.

b. Apreciación resumida de las ventajas y/o desventajas de la estrategia seguida y comparación de ella con la prevista en el Programa-Presupuesto, particularmente en cuanto a la metodología del programa

Los proyectos realizados en el año constituyeron avances importantes hacia el logro de los objetivos del programa pero fueron modestos frente al creciente campo de acción de la planificación; más aún si se toma en consideración que existen sustanciales diferencias entre países en cuanto al uso y aplicación de la planificación como instrumento de gobierno. Mientras en unos países se están perfeccionando métodos y sistemas de planificación agrícola sectorial, regional y local, en otros su empleo está aún sin ocurrir.

...the ... of ... and ...

...the ... of ... and ...

...the ... of ... and ...

...the ... of ... and ...

...the ... of ... and ...

...the ... of ... and ...

...the ... of ... and ...

Durante el ejercicio se prestó atención a la planificación física tanto por la vía de la capacitación como de la investigación y también a la evaluación de proyectos de impacto social. La ejecución de esas operaciones permitió que se asigne la debida importancia al ordenamiento del espacio territorial en favor de un racional empleo de los recursos físicos y del desarrollo de las actividades en las cuales la comunidad involucrada debe desenvolverse.

Sin embargo, otros campos de la planificación agrícola como son la elaboración y ejecución de proyectos y el enfoque regional del desarrollo permanecieron relegados. Estos dos niveles de planificación, el local y el regional, son precisamente aquellos en que la experiencia de los países latinoamericanos es disímil. Algunos países a la luz de políticas claras y definidas y con el auxilio de nuevos métodos y técnicas van utilizando y perfeccionando su sistema de planificación. En cambio en otros, las experiencias han sido poco satisfactorias; en este último caso los fracasos se han originado bien sea en la aplicación de modelos foráneos que al ser trasplantados al medio latinoamericano resultaron infructuosas o porque los modelos utilizados fueron diseñados sin la intención de producir cambios o en ausencia de coyunturas que pudieran ejercer presión en su implementación. Los obstáculos mayores han sido la falta de personal adiestrado y de métodos y técnicas compatibles con la realidad latinoamericana.

Las limitaciones de personal experimentadas por el CIRA hicieron imposible avanzar en este año en el programa con proyectos que atendieran las necesidades de los países en cuanto al mejoramiento de sus sistemas de planificación regional y de proyectos y así alcanzaran los demás objetivos del programa.

c. Recomendaciones sobre ajustes del Programa para el futuro en cuanto a sus objetivos y su estrategia, indicando la justificación y las previsiones que ya se hayan tomado al respecto

El CIRA deberá dar mayor énfasis a la planificación agrícola regional puesto que en la mayoría de países se han realizado o están realizando estudios de zonificación agrícola sobre la base de diagnósticos aceptables. Por tanto, para estos países la etapa de transición en que se encuentran resulta ser crítica para la planificación regional. Son pocos los países que están carentes aún de estudios elementales que faciliten una zonificación adecuada y por tanto, la utilización de la planificación regional ya no puede considerarse prematura en ellos. En el otro extremo en cambio, hay países que han logrado implementar planes articulados a todo nivel (nacional, regional y local) y cuyo dinamismo se basa en el sector primario, orientando las acciones de los demás sectores a servirle de apoyo y asignándole mayor

grado de eficiencia en el uso de los recursos humanos y naturales y una mayor racionalidad en la ocupación de los territorios nacionales.

Las experiencias de los países más avanzados en estos niveles de planificación pueden utilizarse en el perfeccionamiento de métodos y técnicas y se puede promover el empleo de ellas en aquellos que están dando sus primeros pasos.

También hay experiencia acumulada en estudios, seminarios, cursos y asesorías en el propio CIRA y en otras unidades operativas del IICA pero ella ha tenido limitada difusión; además, por haber sido originada en distintas circunstancias, no tiene un aceptable grado de uniformidad en cuanto a principios y perspectivas. Si se aprovechara este acervo de conocimientos y experiencias se podría poner al servicio de los países y aún del propio IICA un conjunto de documentos diseñados a manera de un manual de planificación agrícola regional, elaborado con el concurso de especialistas del IICA en los distintos campos que tengan que ver con el desarrollo rural.

En este nuevo enfoque del programa, sin alterar sus actuales objetivos específicos, correspondería al CIRA una labor de armonización, integración, compatibilización de modelos, así como su publicación y difusión. Es decir que su estrategia variaría, pero exigiría como condición básica: el apoyo de buena parte de los demás especialistas del IICA. Como quiera que, debido a la reorientación del CIRA, no es posible, pensar en aumentar personal para confrontar semejantes tareas, se prevé solamente -para 1973-74- un esfuerzo de bosquejar en detalle en el CIRA el contenido de aquel posible manual. Ello supone, sin duda; una sustantiva variación en la estrategia del programa.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

INFORME DE DIRECCION

1972-1973

Bogotá, Colombia

Agosto 3 de 1973

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

CONTENIDO

	<u>Página</u>
1. <u>Unidad y período básicos IICA-CIRA año 1971-1972</u>	1
2. <u>Proyectos que incluye</u>	1
3. <u>Síntesis estadística de los proyectos</u>	1
a. Lista de instituciones colaboradoras y beneficiarias	1
b. Resumen numérico de participantes	
Cuadro No. 1	8
Cuadro No. 2	9
4. <u>Apreciación crítica de la labor realizada en función de los objetivos y metas según surge de los informes de proyectos</u>	10
a. Labor propia en el campo de educación, investigación, estudios, etc.	10
<u>Programa I.C.1</u> : Biblioteca, Documentación e Información Agrícolas	10
<u>Programa II.C.1</u> : Cooperativo de Enseñanza para Graduados en Desarrollo Rural	12
<u>Programa VI.C.1</u> : Reforma Agraria	13
<u>Programa VI.C.2</u> : Organización Campesina	16
Programa VII.C.1: Organismos de la Planificación Física	18
b. Labor de apoyo y enlace con las Direcciones Regionales y Representaciones en los países.	19
c. Avance logrado y proyecciones hechas en cuanto al cumplimiento de las nuevas responsabilidades específicas asignadas a la Unidad.	22
5. <u>Apreciación general de la marcha de los programas y proyectos.</u>	22
a. Programas y proyectos que deberían ser identificados, suprimidos, creados o modificados, y los fundamentos para ello.	22

11

1. The first part of the document is a list of names and addresses.

2. The second part is a list of names and addresses.

3. The third part is a list of names and addresses.

4. The fourth part is a list of names and addresses.

5. The fifth part is a list of names and addresses.

6. The sixth part is a list of names and addresses.

7. The seventh part is a list of names and addresses.

8. The eighth part is a list of names and addresses.

9. The ninth part is a list of names and addresses.

10. The tenth part is a list of names and addresses.

11. The eleventh part is a list of names and addresses.

12. The twelfth part is a list of names and addresses.

13. The thirteenth part is a list of names and addresses.

14. The fourteenth part is a list of names and addresses.

15. The fifteenth part is a list of names and addresses.

16. The sixteenth part is a list of names and addresses.

17. The seventeenth part is a list of names and addresses.

18. The eighteenth part is a list of names and addresses.

19. The nineteenth part is a list of names and addresses.

20. The twentieth part is a list of names and addresses.

21. The twenty-first part is a list of names and addresses.

	<u>Página</u>
b. Recomendaciones para mejorar la organización y el funcionamiento del IICA-CIRA	25
6. <u>Publicaciones</u>	26
a. Publicaciones periódicas	26
b. Informes de Reuniones, Seminarios y Cursos	26
c. Bibliografías	27
ANEXO (Resumen de servicios de Apoyo dados por el CIRA en 1972-73)	

* * *

1911

26

1911

1911

1911

1911

27

1911

28

1911

1911

29

1911

1911

30

1911

1911

1911

1911

1911

1911

INFORME DE DIRECCION IICA-CIRA

1. Unidad y período básicos IICA-CIRA año 1971-1972

2. Proyectos que incluye

- | | |
|-----------|--|
| I.C. 11 | Divulgación sobre Desarrollo Rural y Reforma Agraria |
| I.C. 12 | Apoyo a Actividades de otros Organos del IICA |
| II.C. 11 | Curso de Posgrado en Planificación Agrícola |
| VI.C. 11 | Estudio y Promoción de Empresas Comunitarias Campesinas |
| VI.C. 12 | Estudio del Estado de la Reforma Agraria en América Latina |
| VI.C. 21 | Capacitación en Educación Campesina |
| VI.C. 22 | Estudio de la Organización y Participación Campesina |
| VII.C. 11 | Elaboración de Metodologías de Planificación |
| VII.C. 12 | Análisis de Factores Sociales en la Planificación del Desarrollo Rural |

3. Síntesis estadística de los proyectos

a. Lista de instituciones colaboradoras y beneficiarias

1) Entidades colaboradoras

- Almacenes Generales de Depósito de CREDITARIO e IDEMA (INAGRARIO), Colombia
- Asociación Nacional de Usuarios Campesinos (ANUC), Colombia
- Banco Agrícola de Bolivia
- Banco Anglo-Costarricense, Costa Rica
- Banco Agrícola de República Dominicana
- Banco Cafetero, Colombia
- Banco Central de Nicaragua
- Banco Ganadero, Colombia
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Banco Nacional de Nicaragua
- Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero, Colombia
- Centro de Cálculo Electrónico, Universidad Nacional, Colombia
- Centro de Coordinación y Promoción Campesina (MINKHA), Bolivia
- Centro de Investigación Aplicada a la Reforma Agraria (CIARA), Venezuela

- Comissão Executiva do Plano de Recuperação Econômico Rural de Lavoura Cacaueira (CEPLAC), Brasil
- Confederación Nacional de Trabajadores Campesinos de Bolivia
- Consejo Nacional de Reforma Agraria de Bolivia
- Corporación de Desarrollo del Valle del Cauca, Colombia
- Corporación Financiera de Fomento Agropecuario y Exportaciones, Colombia
- Corporación Nacional de Abastos, S. A., Colombia
- Corporación de Reforma Agraria de Chile
- Departamento Administrativo de Planeación Nacional, Colombia
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística, Colombia
- Departamento Nacional de Estadística (DANE), Colombia
- Dirección Nacional de Reforma Agraria, Panamá
- Escuela de Adiestramiento Agropecuario de República Dominicana
- Empresa Colombiana de Productos Veterinarios (VECOL), Colombia
- Facultades de Agronomía, Colombia
- Federación Campesina de Venezuela
- Federación Nacional de Cafeteros, Colombia
- Instituto Agrario Dominicano
- Instituto Agrario de Nicaragua
- Instituto Agrario Nacional (IAN), Venezuela
- Instituto Brasileiro del Café
- Instituto de Capacitación e Investigación de la Reforma Agraria (ICIRA), Chile
- Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), Colombia
- Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA), Colombia
- Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP), Chile
- Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables (INDERENA), Colombia
- Instituto de Fomento Nacional de Nicaragua
- Instituto de Mercadeo Agropecuario (IDEMA), Colombia
- Instituto Nacional de Comercio Interior y Exterior de Nicaragua
- Ministerio de Agricultura, Colombia
- Ministerio de Agricultura, División de Organización Campesina, Colombia
- Ministerio de Agricultura y Asuntos Campesinos de Bolivia
- Ministerio de Agricultura y Ganadería de Nicaragua
- Ministerio de Agricultura y Cría (MAC), Venezuela
- Ministerio de Desarrollo Agropecuario de Panamá
- Ministerio de Planificación de Bolivia
- Oficina Nacional de Planificación de Nicaragua
- Oficina de Coordinación y Planificación (CORDIPLAN), Venezuela
- Oficina del Café, Costa Rica
- Oficina de FAO en Costa Rica y Panamá
- Oficina de Planeamiento del Ministerio de Asuntos Campesinos y Agricultura de Bolivia

- Oficina Sectorial de Planificación Agrícola (OSPA), Perú
- Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO)
- Proyecto FAO/PNUD sobre Reforma Agraria
- Proyecto de Reforma Agraria de los Países Centroamericanos
- Proyecto 206 de la Secretaría General de la OEA
- Secretaría de Agricultura de República Dominicana
- Secretaría del Consejo Nacional de Economía y Planificación de Bolivia
- Servicio Colombiano de Meteorología e Hidrología, Colombia
- Servicio Nacional de Reforma Agraria de Bolivia
- Universidad del Estado de Michigan (Departamento de Mercadeo Agrícola), (AID)
- Universidad Técnica de Manabí, Ecuador
- Universidad de Wisconsin (Land Tenure Center), Oficina en Colombia

2) Entidades beneficiarias

- Acción Comunal, Ministerio de Gobierno, Colombia
- Acción Cultural Popular (ACPO), Colombia
- Almacenes Generales de Depósito de CREDITARIO a IDEMA (INAGRARIO)
- Associação de Crédito e Assistência Rural (ACAR), Brasil
- Associação Brasileira de Crédito Rural (ABCAR)
- Associação Brasileira de Reforma Agraria
- Banco Agrícola de República Dominicana
- Banco Agropecuario del Noroeste, S.A., México
- Banco Anglo-Costarricense, Costa Rica
- Banco Cafetero, Colombia
- Banco Central de República Dominicana
- Banco de la República, Colombia
- Banco Ganadero, Colombia
- Biblioteca del Centro de Investigaciones en Ciencias Agronómicas (INTA), Argentina
- Biblioteca de la Estación Experimental Regional Agropecuaria Balcarce (INTA), Argentina
- Biblioteca de la Estación Experimental Regional Agropecuaria Pergamino (INTA), Argentina
- Biblioteca Facultad de Agronomía de la Universidad Nacional de La Plata, Argentina
- Biblioteca de la Facultad de Agronomía y Veterinaria de la Universidad de Buenos Aires, Argentina
- Biblioteca de la Facultad de Agronomía y Zootecnia de la Universidad Nacional de Tucumán, Argentina
- Biblioteca de la Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional de Cuyo, Argentina

- Biblioteca de la Facultad de Ciencias Agronómicas de la Universidad Mayor de San Simón, Bolivia
- Biblioteca del Ministerio de Asuntos Campesinos y Agricultura, Bolivia
- Biblioteca del Centro de Pesquisas do Cacau, Brasil
- Biblioteca Escola Superior de Agricultura "Luis de Queirós", Brasil
- Biblioteca Instituto Agronómica de Campinas, Brasil
- Biblioteca Instituto de Pesquisas e Experimentação Agropecuarias do Leste (IPEAL), Brasil
- Biblioteca Instituto de Pesquisas e Experimentação Agropecuarias do Norte (IPEAN), Brasil
- Biblioteca Instituto de Pesquisas e Experimentação Agropecuarias do Sul (IPEAS), Brasil
- Biblioteca Facultad de Agronomía, Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Brasil
- Biblioteca Ministério da Agricultura SBS
- Biblioteca Universidade de Brasília
- Biblioteca Universidade Federal de Viçosa, Brasil
- Biblioteca Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro, Brasil
- Biblioteca del Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT), Colombia
- Biblioteca de la Facultad de Agronomía de la Universidad Nacional de Colombia
- Biblioteca de la Facultad de Ciencias Agrícolas de la Universidad de Colombia en Medellín
- Biblioteca de la Facultad de Ciencias Agrícolas de la Universidad de Nariño, Colombia
- Biblioteca Agrícola Nacional del Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), Colombia
- Biblioteca de la Universidad de Costa Rica
- Biblioteca de la Escuela de Agronomía de la Universidad de Concepción, Chile
- Biblioteca del Ministerio de Agricultura, Chile
- Biblioteca de la Universidad Austral de Chile
- Biblioteca de la Universidad Católica de Valparaíso, Chile
- Biblioteca de la Facultad de Agronomía y Veterinaria de la Universidad Central, Ecuador
- Biblioteca de la Facultad de Ciencias Agronómicas de la Universidad de El Salvador
- Biblioteca de la Facultad de Agronomía de la Universidad de San Carlos de Guatemala
- Bibliotheque, Département de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural, Haïti
- Biblioteca de la Escuela Agrícola Panamericana, Honduras
- Biblioteca de la Escuela de Agricultura y Ganadería del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, México

- Biblioteca Agrícola Nacional, México
- Biblioteca de la Escuela Nacional de Agricultura y Ganadería, Nicaragua
- Biblioteca de la Facultad de Agronomía y Veterinaria de la Universidad de Panamá
- Biblioteca de la Facultad de Agronomía y Veterinaria de la Universidad Nacional de Asunción, Paraguay
- Biblioteca de la Universidad Nacional Agraria de La Selva, Perú
- Biblioteca de la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo, Perú
- Biblioteca Agrícola Nacional, Perú
- Biblioteca Colegio de Ciencias Agrícolas, Universidad de Puerto Rico
- Biblioteca de la Facultad de Agronomía y Veterinaria de la Universidad Nacional "Pedro Henríquez Ureña", República Dominicana
- Biblioteca del Centro de Investigaciones Agrícolas "Alberto Boerger", Uruguay
- Biblioteca de la Facultad de Agronomía de la Universidad de La República, Uruguay
- Biblioteca de la Facultad de Agronomía de la Universidad Central de Venezuela
- Biblioteca de la Facultad de Agronomía de la Universidad del Zulia, Venezuela
- Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero, Colombia
- Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas (CESA), Ecuador
- Centro de Rehabilitación de Manabí, Proyecto de Poza Honda, Ecuador
- Centro Interamericano de Promoción de Exportaciones
- Centro Nacional de Capacitación e Investigación para la Reforma Agraria (CENCIRA), Perú
- Centro Nacional de Productividad, México
- Centro para el Desarrollo Social y Económico (DESEC), Bolivia
- Centro de Tenencia de la Tierra, Universidad de Wisconsin
- Centro Técnico de Promoción Campesina (MINKHA), Bolivia
- Colonización del Estado de Mato Grosso (CODEMAT), Brasil
- Comisión de Reforma Agraria, Panamá
- Comissão Executiva do Plano de Recuperação Econômica Rural de Lavoura Cacauera (CEPLAC), Brasil
- Confederación y Asentamientos Campesinos, Panamá
- Confederación Nacional de Trabajadores Campesinos, Bolivia
- Confederación Nacional de Trabajadores de Agricultura, Brasil
- Columbus Memorial Library, Organization of American States, Estados Unidos
- Consejo Nacional de Reforma Agraria, Bolivia
- Consejo Superior de Planificación Económica, Honduras
- Corporación de Desarrollo del Valle del Cauca, Colombia
- Corporación de Reforma Agraria, Chile
- Corporación Financiera de Fomento Agropecuario y Exportaciones, Colombia

100 -
100 -

100 -

100 -

100 -

100 -

100 -
100 -
100 -
100 -

100 -
100 -

100 -
100 -
100 -
100 -

100 -
100 -
100 -

100 -
100 -
100 -
100 -

- Departamento Administrativo de Planeación Nacional
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), Colombia
- Departamento de Asuntos Agrarios y Colonización, México
- Departamento Nacional de Planeación, Colombia
- Dirección General de Agricultura, Bolivia
- Dirección General de Comunidades, Panamá
- Dirección General del IICA, Costa Rica
- Dirección General de Reforma Agraria, Perú
- Dirección de Extensión Agrícola, República Dominicana
- Dirección Nacional de Reforma Agraria, Panamá
- Empresa Colombiana de Productos Veterinarios (VECOL), Colombia
- Facultad de Ciencias Agrícolas de San Simón, Bolivia
- Facultades de Agronomía, Colombia
- FAO
- Federación Nacional Agraria (FANAL), Colombia
- Federación Nacional de Cafeteros, Colombia
- Fundación Interamericana del Gobierno de Estados Unidos
- Fundación para la Capacitación e Investigación Aplicada a la Reforma Agraria (CIARA), Venezuela
- Instituto Agrario Nacional (IAN), Venezuela
- Instituto Agrario de Nicaragua (IAN)
- Instituto Agrario Dominicano, República Dominicana
- Instituto Brasileiro del Café
- Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), Colombia
- Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA), Colombia
- Instituto de Bienestar Rural, Paraguay
- Instituto de Capacitación e Investigación de Reforma Agraria (ICIRA), Chile
- Instituto de Colonización y Régimen de la Tierra, Argentina
- Instituto de Colonización Rural, El Salvador
- Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP), Chile
- Instituto de Mercadeo Agropecuario (IDEMA), Colombia
- Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables (INDERENA), Colombia
- Instituto de Tierras y Colonización (ITCO), Costa Rica
- Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización (IERAC), Ecuador
- Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas (Zona Sur)
- Instituto Nacional Agrario, Honduras
- Instituto Nacional de Colonización, Bolivia
- Instituto Nacional de Colonización, Uruguay
- Instituto Nacional de Colonización y Reforma Agraria, Brasil
- Instituto Nacional de Transformación Agraria, Guatemala
- Library, Faculty of Agriculture, University of the West Indies, Trinidad
- Main Library, Department of Agriculture, Canadá

- Ministerio de Agricultura, Brasil
- Ministerio de Agricultura, Colombia
- Ministerio de Agricultura, Haití
- Ministerio de Agricultura, Perú
- Ministerio de Agricultura y Cría, Venezuela
- Ministerio de Agricultura y Ganadería, Bolivia
- Ministerio de Asuntos Campesinos, Bolivia
- Ministerio de Desarrollo Agropecuario, Panamá
- Oficina de Cooperativas, Colombia
- Oficina de Planeamiento Sectorial y Procesos del Ministerio de Asuntos Campesinos, Bolivia
- Oficina Sectorial de Planificación Agrícola (OSPA), Perú
- Organización de Desarrollo Económico y Social (ODUA), Haití
- Proyecto Abapo-Izozog, Bolivia
- Secretaría de Agricultura del Cauca, Colombia
- Secretaría de Agricultura y Ganadería, México
- Secretaría de Estado de Agricultura, República Dominicana
- Secretaría de Planejamento e Coordenação (División de Recursos Naturales), Brasil
- Servicio Nacional de Desarrollo de la Comunidad, Bolivia
- Servicio Colombiano de Meteorología e Hidrología, Colombia
- Sistema Nacional de Apoyo a la Movilización Social (SINAMOS), Perú
- Universidad Nacional de Colombia
- Universidad Técnica de Manabí, Ecuador
- USDA, National Agricultural Library

b. Resumen numérico de participantes

(Ver anexos cuadros números 1 y 2)

Cuadro No. 2 Consolidado de participantes según país y carácter de la participación	Argentina	Bolivia	Brasil	Colombia	Costa Rica	Chile	Ecuador	El Salvador	Estados Unidos	Guatemala	Honduras	México	Nicaragua	Panamá	Paraguay	Perú	Rep. Dominicana	Uruguay	Venezuela	Israel	TOTAL
Adiestrados en servicio		3		5						1											8
Alumnos		5	8	9	3		4	1		1	1	2		5		3	45		2		89
Asesores		10	1				2									2		10			25
Autores	1	1	7	3		1			2						1						16
Conferenciantes				1		5	2									4	2		1	1	16
Colaboradores	1	3	4	3		3	4	1	7						1	4					31
Consultores		5		2		1	1						9			1					19
Documentalistas		1		4																	5
Investigadores		16	9	29	1	13	6			2		1	2			10		6			95
Participantes en Seminarios		2		16	1		1			1	1	1	1	2		2	27		3		58
Profesores		6	6	6	1	15	4		2			1			1	8	14		2		67
Editores		8		7					1							1					17
TOTAL	2	60	35	85	6	38	24	2	12	4	2	5	13	7	1	35	88	8	18	1	446

4. Apreciación crítica de la labor realizada en función de los objetivos y metas según surge de los informes de proyectos, analizando:

- a) Labor propia, en el campo de educación, investigación, estudios, etc.
- b) Labor de apoyo y enlace con las Direcciones Regionales y Representaciones en los países.
- c) Avance logrado y proyecciones hechas en cuanto al cumplimiento de las nuevas responsabilidades específicas asignadas a la Unidad.

a. Labor propia en el campo de educación, investigación, estudios, etc.

Entendiendo que este rubro incluye las Actividades Programadas y las No Programadas y que, en el presente nivel de informe lo que se pide tiene orden evaluativo más que descriptivo, se harán seguidamente las anotaciones apreciativas que se estiman pertinentes, cubriendo los cinco Programas que operaron en el año en el CIRA: uno en la Línea I, otro en la Línea II, dos en la Línea VI, y uno en la Línea VII. (Los de la Línea VI tuvieron, como es lógico en el caso del CIRA, la más alta prioridad; los de las Líneas I y II, segunda, y el de la Línea VII, tercera. A su vez, en general y en todos los Programas y Proyectos, las Actividades Programadas tuvieron prelación sobre las No Programadas, si bien el personal no escatimó esfuerzo para cumplir a cabalidad con ambas).

Programa I.C.1: Biblioteca, Documentación e Información Agrícolas

- 1) Juzgar el grado en que las operaciones incursas en este Programa contribuyeron al logro de los objetivos del mismo es algo que varía en función de criterios que actúan como pre-requisito. Si uno de ellos es la cantidad y la calidad de actividades desarrolladas, entonces el Programa hizo muy significativos avances hacia sus objetivos en este año ya que los Proyectos en él contenidos no sólo cumplieron las metas previstas sino que conquistaron otras que no lo estaban. Si otro de aquellos criterios es, en cambio, una relación de proporción entre lo realizado y lo realizable, entonces puede decirse que lo realizado -en ciertos Proyectos del Programa- no fue tal vez suficiente. Ello debido, principalmente, a una disparidad entre la disponibilidad de distintos tipos de recursos.
- 2) La valoración positiva se basa en lo siguiente: (a) En el Proyecto I.C.11 - Divulgación sobre Desarrollo Rural y Reforma Agraria, no

Aplicación práctica de la metodología de la investigación en el campo de la educación

a) Elaboración de un proyecto de investigación

b) Aplicación de la metodología de la investigación en el campo de la educación

c) Aplicación de la metodología de la investigación en el campo de la educación

d) Aplicación de la metodología de la investigación en el campo de la educación

El presente trabajo tiene como objetivo principal, analizar y describir el proceso de la investigación científica en el campo de la educación, desde su concepción hasta su aplicación práctica. Para ello, se abordarán los aspectos metodológicos, éticos y de diseño de la investigación, así como los diferentes tipos de métodos y técnicas utilizadas en este campo. Se pretende que el lector pueda comprender el valor de la investigación científica para la generación de conocimientos que permitan mejorar la práctica educativa y contribuir al desarrollo de la sociedad.

Programa de la asignatura: Metodología de la Investigación Científica

El programa de la asignatura se divide en tres bloques de contenido. El primer bloque trata sobre los fundamentos de la investigación científica, incluyendo la definición de investigación, los tipos de investigación y los principios éticos que rigen esta actividad. El segundo bloque se centra en la metodología de la investigación, abordando el diseño de la investigación, la selección de métodos y técnicas, y la recolección de datos. El tercer bloque trata sobre el análisis y la interpretación de los resultados de la investigación, así como la redacción de un informe de investigación.

El programa de la asignatura se divide en tres bloques de contenido. El primer bloque trata sobre los fundamentos de la investigación científica, incluyendo la definición de investigación, los tipos de investigación y los principios éticos que rigen esta actividad. El segundo bloque se centra en la metodología de la investigación, abordando el diseño de la investigación, la selección de métodos y técnicas, y la recolección de datos. El tercer bloque trata sobre el análisis y la interpretación de los resultados de la investigación, así como la redacción de un informe de investigación.

sólo se mantuvo y mejoró el Boletín de Noticias de Reforma Agraria sino que se logró, además, publicar memorias pendientes de dos Reuniones Interamericanas de Ejecutivos de Reforma Agraria realizadas por la Dirección General, se editó un folleto especial sobre una de ellas y se alistó una edición cuatrilingüe del Marco Teórico IICA-FAO de la Reforma Agraria Latinoamericana; y (b) En el Proyecto I.C. 12 - Apoyo a Actividades de otros Organos del IICA, se alcanzó un doble impacto de alta importancia: realizar, como apoyo a la Representación del IICA en Colombia, la recolección de la mayoría de los datos para el "diagnóstico" del sistema institucional agrícola de este país y publicar, como apoyo al IICA-CIDIA, una bibliografía selectiva, pero muy completa y bien organizada, de referencias al día sobre reforma agraria, a más de haber consolidado y mejorado la Revista Desarrollo Rural en las Américas. Ambas acciones principales pueden considerarse como claras conquistas del Programa en el año de que aquí se informa.

- 3) La valoración negativa proviene de una disparidad que se percibió entre los recursos humanos, documentales y financieros, especialmente en cuanto al Proyecto I.C. 12 por el cual se dió apoyo a otras unidades operativas de la institución. Por una parte, la Biblioteca "Rodrigo Peña" cuenta con un acervo creciente y cada vez más valioso de literatura sobre reforma agraria y desarrollo rural (en su aspecto no físico-biológico). Pero, por otra, tanto en presupuesto como en personal, ese servicio tiene antiguas y serias limitaciones. Ellas se agravaron en este año al reducirse las posibilidades financieras del CIRA y al preverse la reducción de personal en dicha Biblioteca, cosa que comenzó a ocurrir a fin de año a la par que, paradójicamente, el CIDIA adscribió a dicha Biblioteca nuevas responsabilidades de obtención de materiales para el sistema "Agrinter". Algo semejante puede decirse respecto del próximo traslado a Costa Rica del Comunicador, cargo internacional que no será reemplazado en el CIRA. Hay, pues, una crónica y creciente falta de congruencia entre tipos de recursos, en general, y, en particular, entre la capacidad de acumulación de libros y documentos y la capacidad de difusión internacional de la información técnica contenida en ellos. Esta situación afectó a buena parte del Programa, impidiendo una optimización de los esfuerzos del CIRA por conquistar un mayor y más acelerado grado de cumplimiento de los objetivos.
- 4) En resumen se puede decir, sin embargo, que cuando se toma en conjunto el Programa y se lo analiza, la crítica final del mismo arroja un balance favorable. Dentro de ello debe anotarse también la valiosa experiencia forjada en este año por el CIRA en el

intento de ejecutar la fase inicial del "diagnóstico" de Colombia, intento sobre el que -a nivel de informes de Proyecto y de Actividad- se han hecho ya, en detalle, apreciaciones críticas de importancia, que no ca-
be repetir aquí. (Además, véase el Informe de la Representación en Colombia).

Programa II.C.1: Cooperativo de Enseñanza para Graduados en Desarrollo Rural

- 1) El hecho sustantivo dentro de las acciones desarrolladas para continuar este Programa fue la graduación de cinco de los quince estudiantes que habían aprobado estudios en el año anterior dentro de la única actividad (Dirección y Evaluación de Tesis) contenida en el único Proyecto (II.C.11 - Curso de Posgrado en Planificación Agrícola) que conformó dicho Programa.
- 2) Ese hecho constituyó, sin duda, un positivo avance hacia el logro de los objetivos del Proyecto y, por tanto, del Programa ya que significó el cumplimiento en un tercio de la previsión para el caso.
- 3) El precio pagado por ello no fue tan alto como el del año anterior pero todavía incidió negativamente sobre el resto de las responsabilidades operativas del CIRA. Ocupó, en grado agobiantemente excesivo, a un técnico, inmovilizándolo casi del todo en Bogotá. Y tomó considerable dedicación de otro de ellos, causando continuos reajustes en los calendarios trimestrales de compromisos de ambos y provocando conflictos entre las demandas de los estudiantes en plan de tesis y las exigencias de actividades propias y de apoyos requeridos por otras unidades del IICA.
- 4) Es por consideraciones como esas que se tuvo que prever la cancelación del Programa para 1973-74. Sin embargo, quedan diez estudiantes en proceso de tesis. Ante ello, se ha previsto seguir atendiendo en Bogotá a los de Colombia pero pedir a la Dirección General que disponga la recepción de los exámenes de grados (incluyendo la asesoría final a los respectivos trabajos de tesis) en los países de origen de los demás becarios.
- 5) En suma, tal como de principio lo había señalado el CIRA, la operación del Programa en el año proporcionó evidencia adicional de que no es en modo alguno aconsejable asignar a un centro como este -lleno de otras tareas propias y de pedidos de apoyo, todos los cuales requieren frecuentes y prolongadas ausencias de su personal de la sede- la compleja, delicada y demandante misión de conducir un programa de enseñanza al nivel de posgrado.

Programa VI.C.1: Reforma Agraria

- 1) Este fue, sin duda, el Programa fundamental del CIRA en el año fiscal de que se informa. Comprendió dos Proyectos: VI.C.11 - Estudio y Promoción de las Empresas Comunitarias Campesinas y VI.C.12: Estudio del Estado de la Reforma Agraria en América Latina.
- 2) En investigación, se hicieron dos estudios sobre empresas comunitarias, uno de ellos bastante más específico que los del año anterior; con distintos grados de amplitud y profundidad, se realizaron tres diagnósticos sobre reforma agraria en igual número de países, habiéndose encontrado en ello serias limitaciones de enfoque, método, tiempo, personal y documentación confiable y suficiente. En enseñanza, lo principal fue el primer curso interamericano sobre empresas comunitarias campesinas; complementariamente, se participó activamente en un seminario que sobre el mismo tema organizó la Dirección General. Como apoyo, el CIRA dedicó considerable energía directiva y técnica a dos cursos y un seminario que condujo en República Dominicana. El asesoramiento y el adiestramiento en servicio estuvieron fuertemente vinculados tanto a las investigaciones sobre empresas comunitarias hechas por organismos nacionales como a los "diagnósticos" de reforma encomendados al Centro. Además, se dió una asistencia muy directa a organismos sectoriales y de reforma de Bolivia tanto para la reorganización del Servicio Nacional de Reforma Agraria como para proyectar la creación de un programa subregional (andino) de enseñanza y capacitación en reforma agraria.
- 3) El primer Proyecto cumplió muy satisfactoriamente con sus objetivos y sobrepasó las previsiones originales en cuanto al cumplimiento de sus metas. El segundo Proyecto cumplió relativamente su primer objetivo y adecuadamente el tercero, pero no alcanzó a atender el segundo; realizó parcialmente sus metas primera y segunda y completamente la tercera pero no así la cuarta y última. (Ver detalle explicativo en Informes de Proyectos).
- 4) El Programa mostró, en su conjunto, un alto grado de concentración en una función -la investigación- y en un aspecto central de la reforma agraria: la reestructuración de la sociedad rural mediante las empresas comunitarias campesinas de autogestión.
- 5) En efecto, si la prioridad puede medirse en términos del número de técnicos dedicados a una tarea dada y del grado que alcanza tal dedicación, no cabe duda que la investigación -a pesar de su dispersión a lo largo del año- tuvo primera prioridad. La enseñanza tuvo

Programa de Estudios

El presente programa de estudios tiene como finalidad proporcionar a los estudiantes una base sólida de conocimientos y habilidades que les permitan desenvolverse en el campo de la Ingeniería Civil.

El programa de estudios se divide en tres etapas: la primera etapa comprende los cursos de ingreso y fundamentos; la segunda etapa comprende los cursos de especialización en el área de Ingeniería Civil; y la tercera etapa comprende los cursos de optativa y tesis de grado.

El programa de estudios está diseñado para ser completado en un periodo de cuatro años académicos. El estudiante deberá cursar un total de 144 créditos académicos para optar por el título de Ingeniero Civil. El programa de estudios está sujeto a modificaciones sin previo aviso.

- (3) El programa de estudios está diseñado para ser completado en un periodo de cuatro años académicos. El estudiante deberá cursar un total de 144 créditos académicos para optar por el título de Ingeniero Civil. El programa de estudios está sujeto a modificaciones sin previo aviso.

Este programa de estudios es el resultado de un proceso de consulta y participación de los estudiantes, docentes y autoridades de la institución.

Se otorga el presente programa de estudios a los estudiantes que cumplen con los requisitos establecidos en el Reglamento de Estudios de la institución.

la segunda prioridad. Y el asesoramiento, la tercera. Esto fue así para ambos Proyectos con pequeñas variaciones entre ellos.

- 6) La táctica de concentrar la acción pro-reforma del CIRA sobre las empresas comunitarias campesinas de autogestión -iniciada ya en el anterior año fiscal- ha probado una vez más ser acertada. Tanto en investigación, como en cursos, seminarios y asesorías, hay una evidente y creciente receptividad de parte de varios países, incluyendo el que es sede del CIRA.
- 7) La conjunción de esa preferencia con la expresada en el paralelo Programa de Organización Campesina (incluyendo Educación Campesina Extraescolar) constituye un triple enfoque altamente integrado hacia la misma dirección: el cambio estructural propiciado por la Línea Sexta, pero entendido ya no sólo como auspicio a la redistribución de la tierra, sino como reorganización del régimen de tenencia y uso una vez distribuida aquella. Es claro que los países que han avanzado francamente en la primera etapa del esfuerzo necesitan bastante apoyo técnico externo en la segunda fase, la etapa pragmática de cómo reorganizar las relaciones sociales, económicas y políticas, para que la conquista territorial alcance sentido en términos de producción y de participación campesinas y contribuya al desarrollo rural efectivamente.
- 8) El esfuerzo de investigación por cuenta propia ("diagnósticos") dejó algunas enseñanzas útiles pese a no haber podido cuajar a plenitud, incluyendo la experimentación metodológica. La principal, sin embargo, fue el percatarse de que tal tipo de investigación no debe ser encomendada a un centro como el CIRA; tal vez por ser aplicada al campo social (y, por tanto, político), ella no debe ser intentada por el IICA sino mediante una estrecha conjunción con organismos nacionales que quieran hacer investigación pero que quizás no sepan bien cómo. Un centro como el CTEI puede perfectamente dedicarse no sólo a investigación sino también a la concomitante tarea de dar enseñanza de posgrado. Lo puede porque no tiene sino mínimas obligaciones como centro de apoyo y porque así su personal permanece en la sede virtualmente todo el tiempo en continua acción interdisciplinaria, que es indispensable a la investigación. También porque investiga sobre elementos no humanos y, por tanto, altamente controlables, manipulables, concretos y exentos de riesgo de ofensa a la sensibilidad política de entidades nacionales. Y además porque cuenta con una "masa crítica" de personal y de recursos fijos en un punto, con vasta literatura de referencia fácilmente accesible en las ciencias ya bien establecidas y dispone de años de

... ..

... ..

... ..

... ..

plazo para producir resultados sin que se le pueda imponer apremio. Ninguno de esos factores —consagrados ya hace mucho tiempo en favor de la investigación físico-biológica de la agricultura— están presentes en servicio de la investigación socioeconómica de la vida de los seres rurales. Consecuentemente, a menos que el CIRA se convirtiera exclusivamente en un centro de investigación socioeconómica rural en un solo país, no es posible que —con su estructura, orientación, personal y presupuesto actuales— haga varias y complejas investigaciones sobre distintas y abstractas instituciones sociales, en diversos países y dentro de un solo año, mientras va cumpliendo una multiplicidad de otras actividades de un país a otro. Lo que sí puede hacer es que su pequeño equipo multidisciplinario ayude a las Representaciones Nacionales para que éstas estimulen y apoyen a instituciones nacionales que deseen ejecutar investigaciones socioeconómicas como las que, sin duda, son necesarias. Y esta ayuda es viable fundamentalmente en cuanto a los procedimientos de investigación (conceptualización, diseño, hipótesis, operacionalización, análisis y conclusiones). No así, salvo excepciones, en cuanto a la orientación y contenido de las indagaciones.

- 9) Los servicios de asesoramiento a investigaciones nacionales sobre empresas comunitarias demostraron ser una estrategia más productiva que la de las investigaciones de diagnóstico de la reforma agraria que se intentó ejecutar por cuenta propia. Los primeros tienen un claro o inmediato impacto de fortalecimiento institucional y carecen de casi todas las limitaciones y riesgos que afectan a las segundas.
- 10) Hubo, de todas maneras, un apreciable grado de integración entre funciones. Por ejemplo, los asesoramientos brindados a Colombia, Costa Rica, Honduras y Panamá fueron para que técnicos de esos países pudieran realizar investigaciones sobre el estado de la tenencia con énfasis en las empresas comunitarias campesinas. A su vez, las investigaciones sirvieron como instrumentos de adiestramiento en servicio y, en algunos casos, proporcionaron materiales valiosos para cursos. Por inversa, algunos asesoramientos en organización, planificación y funcionamiento de organismos de reforma agraria resultaron más viables gracias a lo avanzado previamente en las investigaciones de "diagnóstico" de la reforma y sirvieron, a la vez, para actualizar o profundizar en parte a las mismas.
- 11) Se mantuvo vigente este año la desafortunada competencia que por el tiempo de los técnicos vienen ejerciendo la presión de las obligaciones propias previstas y la exigencia de servicios de apoyo, en su

mayoría imprevistos y en algunos casos demasiado prolongados. Entre otras cosas, este conflicto determinó la cancelación de algunas actividades propias en ambos Proyectos, causó tensión y desaliento en el personal, y restó calidad a varios esfuerzos.

- 12) El análisis sumatorio del Programa en el año es favorable. Los Proyectos -pese a los problemas anotados- tuvieron considerable coherencia interna y entre sí. Y muchas de las actividades que ellos con tuvieron lograron un neto impacto de servicio útil a casi todos los países americanos, avanzando apreciablemente hacia la conquista de los grandes objetivos programáticos en la medida en que lo permitieron los recursos y las situaciones a que se ha pasado aquí revista.

Programa VI.C.4: Organización Campesina

- 1) Este Programa incluyó dos Proyectos: VI.C.21 - Capacitación en Educación Campesina y VI.C.22 - Estudio de la Organización y Participación Campesina. Ambos tuvieron que dar también prioridad a la función de investigación, con las consecuencias ya anotadas en otros casos.
- 2) En el primer Proyecto se previeron originalmente dos Actividades: una reunión de expertos sobre reorientación de la extensión rural y una investigación experimental sobre métodos de capacitación de profesionales para el desarrollo; adicionalmente, se incluyó la publicación de la memoria de un seminario sobre educación campesina ex traescolar realizado en el año anterior. En el segundo Proyecto se previeron tres investigaciones de diagnóstico institucional de la orga nización campesina en igual número de países; más tarde se agregaron otra investigación semejante en un cuarto país y el adiestramiento en servicio de tres sociólogos en técnicas de investigación sobre orga nización campesina.
- 3) Tal como en el caso del otro Programa de la Línea VI, las operaciones previstas para éste fueron delineadas como acciones de continuidad con lo realizado en el año fiscal precedente. La diferencia central estaba en que, si en aquel año se comenzó al nivel general y má cronacional de la formulación de políticas, en el año de que ahora se informa se aspiraba a realizar actividades, en ambos Proyectos, menos amplias pero más profundas. Es decir se quería pasar a lo específico y local, con alto énfasis -en orientación y en procedimiento- en lo que fuere pragmático y operacional. Esto sabiendo que se trataba ape nas de un primer paso ya que las áreas específicas de la educación cam pesina extraescolar son numerosas y los métodos posibles y deseables son diversos.

Entre las actividades y servicios que se ofrecen en esta oficina, se encuentran las siguientes:

- (1) El análisis de los datos estadísticos que se recogen en el curso de las actividades y servicios que se ofrecen en esta oficina.
- (2) El estudio de los problemas que se plantean en el curso de las actividades y servicios que se ofrecen en esta oficina.
- (3) El estudio de los recursos que se necesitan para el desarrollo de las actividades y servicios que se ofrecen en esta oficina.

Programa VI.C.1: Oficina

Este programa tiene como objetivo principal el estudio de los problemas que se plantean en el curso de las actividades y servicios que se ofrecen en esta oficina. El programa se divide en tres partes: (1) el estudio de los recursos que se necesitan para el desarrollo de las actividades y servicios que se ofrecen en esta oficina; (2) el estudio de los problemas que se plantean en el curso de las actividades y servicios que se ofrecen en esta oficina; (3) el estudio de los datos estadísticos que se recogen en el curso de las actividades y servicios que se ofrecen en esta oficina.

El programa tiene como objetivo principal el estudio de los problemas que se plantean en el curso de las actividades y servicios que se ofrecen en esta oficina. El programa se divide en tres partes: (1) el estudio de los recursos que se necesitan para el desarrollo de las actividades y servicios que se ofrecen en esta oficina; (2) el estudio de los problemas que se plantean en el curso de las actividades y servicios que se ofrecen en esta oficina; (3) el estudio de los datos estadísticos que se recogen en el curso de las actividades y servicios que se ofrecen en esta oficina.

(8) El programa tiene como objetivo principal el estudio de los problemas que se plantean en el curso de las actividades y servicios que se ofrecen en esta oficina. El programa se divide en tres partes: (1) el estudio de los recursos que se necesitan para el desarrollo de las actividades y servicios que se ofrecen en esta oficina; (2) el estudio de los problemas que se plantean en el curso de las actividades y servicios que se ofrecen en esta oficina; (3) el estudio de los datos estadísticos que se recogen en el curso de las actividades y servicios que se ofrecen en esta oficina.

- 4) Lamentablemente, no resultó posible avanzar en grado realmente satisfactorio hacia el cumplimiento de los objetivos de ninguno de los dos Proyectos. En el primero de ellos, una de las actividades programadas tuvo que ser cancelada cuando ya había consumido considerable tiempo de preparación y diseño (la reunión de expertos en extensión) y la otra (la investigación experimental sobre métodos de capacitación) progresó en dirección correcta y alcanzó a producir una valiosa base conceptual y metodológica para futuras investigaciones pero lo hizo en modesta proporción respecto de la expectativa inicial. Por tanto, una meta no fue alcanzada pese al esfuerzo realizado en buena parte del año en pos de ella y la otra sólo se alcanzó parcialmente. En el segundo Proyecto, se cumplió la meta en tres de los cuatro diagnósticos propuestos, cancelándose el cuarto. Sin embargo, el grado en que dicha meta fue alcanzada varió desde el estudio de Venezuela, que se realizó en su integridad y en el plazo previsto, hasta el estudio de Chile que se demoró y sólo alcanzó a reunir información modesta y de baja confiabilidad, pasando por el de Bolivia que resultó situado en una posición intermedia respecto de los otros. En conjunto, por tanto, al haberse logrado sólo discretos avances en cuanto a las metas de los Proyectos, los objetivos del Programa no resultaron adecuadamente servidos en el año.
- 5) Prácticamente los mismos factores más otros que afectaron al Programa de Reforma Agraria afectaron al de Organización Campesina sólo que, en una medida tan decisiva que -a diferencia de aquél- éste no tuvo oportunidad de salir adelante como conjunto en el grado y manera en que sí lo hizo el otro. Esos factores fueron, en esencia, los siguientes: (a) estrechez de plazo; (b) falta de personal; (c) insuficiencias presupuestales; (d) imposibilidad material de análisis de los borradores por el equipo multidisciplinario; (e) traslado a medio año del Encargado del Proyecto; (f) falta de documentación confiable en las instituciones nacionales; (g) imposibilidad material de complementar, corregir y verificar los datos levantados en las cortas estadas en los países; y (h) la problemática situación institucional en dos de los países estudiados.
- 6) Pese a que, en general, el saldo a fin de año no es, pues, lo que se apetecía, se debe señalar que los esfuerzos realizados en el Programa produjeron algunas cosas útiles. Primera, la experiencia de investigación y el aprendizaje de lo que se puede y no se puede hacer en tal campo desde un centro como el CIRA. Segunda, la acumulación de algunos conocimientos preliminares pero valiosos que conforman una base para buscar ocasiones de retomar la senda en busca de las

(4)

El programa de actividades de la Comisión de la Verdad y la Reconciliación (CVR) se debe definir en un primer momento, en el primer año de su funcionamiento, en un documento que será aprobado por el Consejo de la CVR y el Poder Judicial. Este documento debe contener los objetivos del programa y los criterios de selección de las actividades programadas.

El programa de actividades de la CVR debe ser flexible y adaptable a las necesidades de la sociedad venezolana y a las condiciones de la investigación y la recolección de información. El programa debe ser flexible y adaptable a las necesidades de la sociedad venezolana y a las condiciones de la investigación y la recolección de información.

El programa de actividades de la CVR debe ser flexible y adaptable a las necesidades de la sociedad venezolana y a las condiciones de la investigación y la recolección de información.

El programa de actividades de la CVR debe ser flexible y adaptable a las necesidades de la sociedad venezolana y a las condiciones de la investigación y la recolección de información.

(5)

El programa de actividades de la CVR debe ser flexible y adaptable a las necesidades de la sociedad venezolana y a las condiciones de la investigación y la recolección de información.

El programa de actividades de la CVR debe ser flexible y adaptable a las necesidades de la sociedad venezolana y a las condiciones de la investigación y la recolección de información.

El programa de actividades de la CVR debe ser flexible y adaptable a las necesidades de la sociedad venezolana y a las condiciones de la investigación y la recolección de información.

El programa de actividades de la CVR debe ser flexible y adaptable a las necesidades de la sociedad venezolana y a las condiciones de la investigación y la recolección de información.

(6)

El programa de actividades de la CVR debe ser flexible y adaptable a las necesidades de la sociedad venezolana y a las condiciones de la investigación y la recolección de información.

El programa de actividades de la CVR debe ser flexible y adaptable a las necesidades de la sociedad venezolana y a las condiciones de la investigación y la recolección de información.

El programa de actividades de la CVR debe ser flexible y adaptable a las necesidades de la sociedad venezolana y a las condiciones de la investigación y la recolección de información.

El programa de actividades de la CVR debe ser flexible y adaptable a las necesidades de la sociedad venezolana y a las condiciones de la investigación y la recolección de información.

objetivos y metas, con los ajustes del caso. Tercera, la capacitación en servicio de algunos técnicos nacionales. Cuarta, la difusión -mediante la edición de la memoria de un seminario anterior- de un conjunto útil de experiencias y proposiciones sobre educación campesina extraescolar. Y quinta, alguna oportunidad de reflexión avanzada sobre la problemática de la organización campesina, oportunidad que benefició al personal del Centro.

Programa VII.C.1: Organismos de la Planificación Agrícola

- 1) Este fue, probablemente, el Programa de más baja prioridad en el CIRA en el año materia de este informe; ello debido a que la dotación de personal del Centro no es adecuada para operaciones en Línea VII. Contuvo dos Proyectos: VII.C.11 - Elaboración de Metodologías de Planificación y VII.C.12 - Análisis de Factores Sociales en la Planificación del Desarrollo Rural. Ambos estuvieron superados fundamentalmente al concurso de personal ajeno al Centro.
- 2) El primer Proyecto constó de dos actividades: una investigación delineada para definir una metodología para la aplicación de la planificación física en los planes regionales y un seminario regional de planificación física rural. El segundo proyecto albergó una sola actividad: una reunión de expertos sobre proyectos de desarrollo social. La prioridad de los proyectos fue comparable.
- 3) El proyecto sobre planificación física alcanzó sólo parcialmente sus objetivos. Ello debido, principalmente, a que la investigación prevista vio fuertemente reducidas sus finalidades en parte porque estas eran probablemente muy ambiciosas y en parte porque el técnico de FAO -asignado al CIRA- a cargo de ella fue trasladado a Santiago de Chile, a más de haber estado fuera del Centro a menudo en tareas instruídas por su empleador. El seminario regional sobre la materia tuvo importancia por ser el primero de su género en la región, porque facilitó el diálogo profesional para definir y orientar la disciplina y porque generó algunos primeros materiales interesantes. La memoria de dicho seminario entró en circulación a fin de año en tanto que la investigación no ha producido aun un informe final apto para circulación general. Se alcanzaron ambas metas de este Proyecto pero, lamentablemente, no en el grado ni con la calidad que eran apetecibles.
- 4) El Proyecto sobre análisis de factores sociales en la planificación del desarrollo rural tuvo éxito si bien -en un sentido estricto no constituyó un proyecto propiamente dicho. Esto por estar constituido por una sola actividad eventual, por no tener continuidad directa con acciones

de las actividades y metas, con los recursos del caso. Tener en cuenta la experiencia de los participantes en el servicio de atención al cliente. Contar con el apoyo de un comité de expertos en el área de atención al cliente para la elaboración de un plan de actividades y metas. El plan de actividades debe ser elaborado por el personal de atención al cliente. Y para la ejecución de las actividades se debe contar con el apoyo de los recursos humanos y materiales. El plan de actividades debe ser elaborado por el personal de atención al cliente.

Programa VII.C.1: Operaciones de la institución agrícola

- 1) Este es un proyecto de inversión que se realiza en forma de un programa de actividades y metas, con los recursos del caso. Tener en cuenta la experiencia de los participantes en el servicio de atención al cliente. Contar con el apoyo de un comité de expertos en el área de atención al cliente para la elaboración de un plan de actividades y metas. El plan de actividades debe ser elaborado por el personal de atención al cliente. Y para la ejecución de las actividades se debe contar con el apoyo de los recursos humanos y materiales. El plan de actividades debe ser elaborado por el personal de atención al cliente.
- 2) El proyecto consiste en la inversión de recursos humanos y materiales para la ejecución de un programa de actividades y metas. El plan de actividades debe ser elaborado por el personal de atención al cliente. Y para la ejecución de las actividades se debe contar con el apoyo de los recursos humanos y materiales. El plan de actividades debe ser elaborado por el personal de atención al cliente.
- 3) El proyecto sobre el sistema de atención al cliente se realiza en forma de un programa de actividades y metas, con los recursos del caso. Tener en cuenta la experiencia de los participantes en el servicio de atención al cliente. Contar con el apoyo de un comité de expertos en el área de atención al cliente para la elaboración de un plan de actividades y metas. El plan de actividades debe ser elaborado por el personal de atención al cliente. Y para la ejecución de las actividades se debe contar con el apoyo de los recursos humanos y materiales. El plan de actividades debe ser elaborado por el personal de atención al cliente.
- 4) El proyecto de inversión de recursos humanos y materiales para la ejecución de un programa de actividades y metas. El plan de actividades debe ser elaborado por el personal de atención al cliente. Y para la ejecución de las actividades se debe contar con el apoyo de los recursos humanos y materiales. El plan de actividades debe ser elaborado por el personal de atención al cliente.

de años anteriores y por no conducir a nuevas operaciones semejantes en el futuro previsible. En realidad, se albergó en un Proyecto una acción cooperativa especial en la que el IICA se comprometió, a invitación expresa de la Fundación Interamericana, una entidad del gobierno de los Estados Unidos de América. La reunión fue un coloquio libre y multidisciplinario de expertos independientes seleccionados principalmente por el CIRA e invitados y financiados por la Fundación. De los dos objetivos del Proyecto, se cumplió el primero. En cambio, se alcanzaron las dos metas si bien los logros fueron más claros e inmediatos en cuanto a la primera de ellas. La Fundación editó la memoria respectiva. La reunión fue una experiencia muy valiosa para el personal del IICA y una excelente oportunidad para estrechar relaciones con una entidad que alienta preocupaciones muy coincidentes con las de la filosofía del IICA en materia de desarrollo humanista.

b. Labor de apoyo y enlace con las Direcciones Regionales y Representaciones en los países

Los servicios de apoyo que el CIRA brinda a otras unidades operativas del IICA caen en dos de las clasificaciones previstas por el régimen general de programación de la institución y en una tercera no prevista por el mismo. La primera es la categoría de Actividades Programadas en la que se albergan servicios para los cuales el CIRA recibe requerimientos de dichas unidades a tiempo para ser considerados en la Reunión Anual de Programación que se celebra en junio y que encajan en los Proyectos y Programas propios del Centro. La segunda categoría es la de Actividades No Programadas que acoge aquellos requerimientos hechos con posterioridad a la aprobación del Programa Operativo pero que, igualmente, caben bien en los Programas y Proyectos propios del CIRA. Y la tercera categoría, que podría denominarse "Actividades Ocasionales", recoge aquellas actividades de apoyo que ni fueron previsibles al preparar el Programa Operativo ni calzan adecuadamente dentro de las operaciones propias del Centro. (Por no existir oficialmente esta categoría aun, los informes sobre ellas fueron rotulados también "Actividades no Programadas").

El total de servicios de apoyo prestados en el año* alcanzó a 32 -más del triple del año fiscal anterior- y, por categorías, se descompuso así:

- Apoyos como Actividades Programadas.....	4
- Apoyos como Actividades No Programadas	8
- Apoyos como "Actividades Ocasionales"	20

Sumando los apoyos dados en todas las categorías y clasificándolos según las unidades operativas que los recibieron se obtiene -de mayor a menor- la siguiente distribución:

- Zona Andina	9
- Dirección General	7
- Oficina Regional de las Antillas	5
- IICA-CIDIA	4
- Zona Norte	3
- Zona Sur	2
- Programa de los Trópicos	2

* Se enumeran en anexo los 32 apoyos ofrecidos.

El presente informe tiene el propósito de dar a conocer a la comunidad educativa de la institución educativa, los resultados de la evaluación de los aprendizajes de los estudiantes de la asignatura de Lengua Castellana y Literatura, en el primer bimestre del presente año lectivo.

- 1. del nivel de logros de los estudiantes.
- 2. de los aprendizajes de los estudiantes.
- 3. de los aprendizajes de los estudiantes.

Este informe y sus anexos, se entregan a la comunidad educativa de la institución educativa, para que conozca los resultados de la evaluación de los aprendizajes de los estudiantes de la asignatura de Lengua Castellana y Literatura, en el primer bimestre del presente año lectivo.

- 4. de los aprendizajes de los estudiantes.
- 5. de los aprendizajes de los estudiantes.
- 6. de los aprendizajes de los estudiantes.
- 7. de los aprendizajes de los estudiantes.
- 8. de los aprendizajes de los estudiantes.
- 9. de los aprendizajes de los estudiantes.

El presente informe se entregará a la comunidad educativa de la institución educativa, para que conozca los resultados de la evaluación de los aprendizajes de los estudiantes de la asignatura de Lengua Castellana y Literatura, en el primer bimestre del presente año lectivo.

El número de apoyos dados a cada unidad operativa es un indicador de prioridad o porcentaje de servicios. Pero no siempre es por sí solo un indicador adecuado. Por ejemplo, puede ocurrir que una unidad que demandó sólo dos servicios ocupe más técnicos del CIRA y por más tiempo que otra unidad que hubiera recibido cinco servicios. En este año, en algunos casos, hubo bastante coincidencia entre el número de actividades requeridas y el grado de esfuerzo involucrado en ellas; en efecto, en ambos sentidos, los recipiendarios principales de los servicios de apoyo del CIRA fueron la Zona Andina, la Dirección General y el CIDIA. (En particular, la Zona Andina -principalmente por la energía envuelta en el apoyo al diagnóstico de Colombia y por cuatro servicios a Venezuela- fue la que, en todo sentido, solicitó y recibió la mayor colaboración del CIRA, comprometiendo desde uno hasta cinco técnicos por actividad). En cambio, aquella coincidencia no se dio en las otras unidades operativas como la Representación en República Dominicana; ella tuvo igual número de servicios que el IICA-CIDIA pero demandó una muy elevada proporción de apoyo de varios técnicos de este centro. Sólo el Programa de los Trópicos y la Zona Sur (Representación en Brasil) pidieron pocos servicios que demandaron poca dedicación de pocos técnicos.

La investigación y la capacitación fueron las funciones en que se inscribieron la mayoría de los apoyos proporcionados, teniendo la primera de ellas cierta prelación sobre la otra. La segunda prioridad de apoyos fue a labores de documentación e información y la última al asesoramiento.

El esfuerzo fundamental de apoyo se destinó a la siguiente: (a) colaborar a la Representación en Colombia en la realización del diagnóstico institucional de este país; (b) colaborar a la Representación en República Dominicana en el planeamiento y en la ejecución de dos cursos y un seminario sobre reforma agraria; (c) colaborar a la Dirección General en la preparación de documentos en el planeamiento y ejecución de un seminario sobre empresas comunitarias campesinas y en una reunión interna sobre estrategias de desarrollo rural; (d) colaborar a la Representación en Haití en la formulación de un estudio y plan especial para el desarrollo rural en la llanura de Gonaives; y (e) colaborar al CIDIA en numerosos servicios que antes se prestaban como actividades propias del CIRA.

Puede afirmarse que, en su gran mayoría, estas actividades de apoyo fueron justificadas ya que se realizaron tanto dentro de las prescripciones operativas del IICA en general como dentro de las áreas centrales de competencia del CIRA en particular. Sin embargo, ellas ocurrieron en número excesivo, comprometiendo mucho personal por demasiado tiempo

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes the need for transparency and accountability in financial reporting. The text also mentions the role of various stakeholders, including management, auditors, and regulatory bodies, in ensuring the integrity of the financial statements. Furthermore, it highlights the significance of internal controls and risk management in preventing fraud and errors. The document concludes by stating that a robust system of financial reporting is essential for the long-term success and sustainability of any organization.

The second part of the document provides a detailed overview of the accounting cycle, which is a systematic process used to record and summarize the financial transactions of an organization. It consists of eight distinct steps, starting from identifying the accounting entity and ending with the preparation of financial statements. The text explains how each step contributes to the overall accuracy and reliability of the financial data. Additionally, it discusses the importance of adhering to established accounting standards and principles to ensure consistency and comparability of financial information across different entities and periods.

Every business organization must maintain accurate financial records to ensure the reliability of its financial statements. This involves a systematic approach to recording, summarizing, and reporting financial transactions. The accounting cycle provides a structured framework for this process, ensuring that all transactions are properly recorded and analyzed. By following these steps, organizations can effectively manage their financial resources and provide stakeholders with clear and accurate information about their financial performance.

en relación con las obligaciones regulares propias del Programa Operativo del centro. Además, en varios casos, ellas fueron requeridas del mismo con margen de anticipación insuficiente. Todo ello causó, como en años anteriores pero en grado mayor, apreciables problemas de coordinación y calendario, incidiendo peligrosamente sobre la calidad de las tareas propias y ajenas.

c. Avance logrado y proyecciones hechas en cuanto al cumplimiento de las nuevas responsabilidades específicas asignadas a la Unidad

No hubo en el año de que se informa nuevas responsabilidades asignadas a esta unidad. Sus operaciones continuaron, como en los dos años anteriores, centradas -como ya se ha anotado- en el triple y simultáneo encuadre de empresas comunitarias-educación campesina extraescolar-orga nización para la participación campesina. La excepción se dió en los diagnósticos institucionales de reforma agraria y organización campesina sobre los que, en páginas anteriores, se ha presentado ya un análisis crítico detenido. No caben proyecciones en este ramo puesto que, por las razones señaladas en aquel análisis, no se programarán labores semejantes para el año fiscal 1973-74.

5. Apreciación general de la marcha de los programas y proyectos

- a) Programas y Proyectos que deberían ser identificados, suprimidos, creados o modificados, y los fundamentos para ello.
 - b) Recomendaciones para mejorar la organización y el funcionamiento del IICA-CIRA.
- a. Programas y proyectos que deberían ser identificados, suprimidos, creados o modificados, y los fundamentos para ello.
- 1) En el próximo año fiscal el CIRA mantendrá el número de Programas actualmente a su cargo: cinco. Pero, dentro de ese número, desaparecerá el Programa de la Línea II y se creará un tercer Programa en la Línea VI. El Programa de la Línea VII experimentará modificaciones sustantivas en sus Proyectos.
 - 2) El Programa que deberá desaparecer es el II.C.1: Cooperativo de Enseñanza para Graduados en Desarrollo Rural. Su extinción se justifica por la ya antigua decisión de no continuar en Bogotá el Curso de Posgrado en Planificación Agrícola. El Programa subsistió en el año fiscal que termina solamente para cubrir obligaciones de atención de tesis de los estudiantes de la primera y única promoción

evitarlo. En consecuencia, el presente informe tiene como finalidad proporcionar información sobre el estado de los recursos humanos y financieros de la institución, así como sobre el cumplimiento de los objetivos establecidos en el plan estratégico. Este informe es de carácter informativo y no constituye una garantía de exactitud o de veracidad. La información contenida en el presente informe es de dominio público y puede ser utilizada por cualquier persona para fines que no sean los previstos en el presente informe.

1. OBJETIVO DEL INFORME

El presente informe tiene como objetivo principal proporcionar información sobre el estado de los recursos humanos y financieros de la institución, así como sobre el cumplimiento de los objetivos establecidos en el plan estratégico. Este informe es de carácter informativo y no constituye una garantía de exactitud o de veracidad. La información contenida en el presente informe es de dominio público y puede ser utilizada por cualquier persona para fines que no sean los previstos en el presente informe.

2. ANTECEDENTES

El presente informe se elabora en cumplimiento de lo establecido en el artículo 15 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LOAIP), que establece que toda persona tiene derecho a acceder a la información pública que se encuentre en poder de los organismos del Estado.

El presente informe se elabora en cumplimiento de lo establecido en el artículo 15 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LOAIP), que establece que toda persona tiene derecho a acceder a la información pública que se encuentre en poder de los organismos del Estado.

El presente informe se elabora en cumplimiento de lo establecido en el artículo 15 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LOAIP), que establece que toda persona tiene derecho a acceder a la información pública que se encuentre en poder de los organismos del Estado.

El presente informe se elabora en cumplimiento de lo establecido en el artículo 15 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LOAIP), que establece que toda persona tiene derecho a acceder a la información pública que se encuentre en poder de los organismos del Estado.

que arrancó en 1971-72. Aunque en el próximo año fiscal personal del CIRA estará todavía comprometido en servir a los estudiantes colombianos que no hayan concluido sus tesis, ello no es razón suficiente para mantener el Programa; la actividad de dirección de tesis de grado será computada simplemente dentro de "Otras Actividades y Servicios".

- 3) El Programa que se establecerá será el VI.C.3: Educación Campesina en el Sector Reformado. Ello se justifica por la necesidad de dar atención específica no ya sólo a la educación campesina extra escolar en general sino a la parte de aquella que se da en particular en el sector de la sociedad y la economía rurales sujeto al proceso de reforma agraria. Esta necesidad surge de la convicción, crecientemente confirmada, de que ni la promoción de las empresas comunitarias como eje del cambio estructural que propone la reforma agraria ni la concomitante organización para la participación campesina son plenamente viables a menos que se cambien radicalmente las arcaicas bases de la educación en el campo. En años anteriores, el CIRA se ocupó de esta tercera dimensión táctica sólo al nivel macronacional de formulación de políticas y sin concentrarse en la educación dentro del sector reformado; por ello fue suficiente entonces con que albergara las actividades pertinentes dentro de su Programa de Organización Campesina. Ahora, al bajar al nivel de la educación en el sector reformado, es necesario un tratamiento aparte. Esto es lo que hace deseable la creación de este tercer Programa de la Línea VI.
- 4) El Programa que tendrá que ser sustancialmente modificado es el VII.C.1: Planificación Agrícola Regional. La modificación esencial será la de no albergar actividades en planificación física. La modificación complementaria será la de reducir las aspiraciones iniciales de hacer intenso trabajo en planificación regional en general y mantenerlas a un nivel modesto, por lo menos en 1973-74. La primera de dichas modificaciones obedece, en esencia, al hecho de que el CIRA ya no cuenta con los servicios del Planificador Físico que la FAO le asignara y que, ulteriormente, resolviera recogerlo a Santiago de Chile. La segunda modificación se explica por la fuerte reducción del personal internacional propio de este Centro, la que incluye la desaparición de la plaza de planificador económico (macro o regional) sin la cual no es posible operar adecuadamente en este Programa. Pese a estas modificaciones, el rumbo central del Programa no será alterado ya que sólo uno de sus objetivos (el referente a manejo espacial o planificación física) quedará sin ser atendido.

5) Al nivel de Proyectos, las previsiones de variación que merecen anotarse son las siguientes:

- El Proyecto de Apoyo a Actividades de Otros Organos del IICA que, en 1972-73, llevó el código I.C.12 continuará en el próximo año, pasando a denominarse I.C.11. Esto se debe a que será el único Proyecto de esta línea ya que el Proyecto de Divulgación sobre Desarrollo Rural y Reforma Agraria, que en el año pasado fue el primero de los dos Proyectos dentro de tal Línea, desaparecerá en el próximo año fiscal. Esta cancelación se debe a que la Revista Desarrollo Rural en las Américas pasará a editarse totalmente por el CIDIÁ (salvo el primer número del año) en Costa Rica y a que el Boletín de Noticias de Reforma Agraria dejará de publicarse por imposibilidad de superar la falta de abastecimiento de noticias de los países. El Proyecto de apoyo incluirá a partir de este año actividades de obtención de documentación técnica sobre aspectos agropecuarios del desarrollo rural en Colombia.
- El Proyecto II.C.11: Curso de Posgrado en Planificación Agrícola quedará cancelado automáticamente al extinguirse el Programa que lo alberga.
- El Proyecto Estudio del Estado de la Reforma Agraria en América Latina desaparecerá al haberse resuelto que el CIRA no continúe haciéndose cargo de investigaciones, como los diagnósticos intentados en este año, sobre reforma agraria y organización campesina, por las razones detalladamente expuestas en los Informes de Programa y de Proyecto. Su código VI.C.12 pasará a ser ocupado por el nuevo Proyecto Apoyo a los Organismos de Reforma Agraria en América Latina cuya instalación se justifica como sustituto del Proyecto sobre Estudio del Estado de la Reforma Agraria en función de ayudar a los países a hacer investigaciones en vez de hacerlas por cuenta propia.
- El Proyecto sobre Capacitación en Educación Campesina, que llevaba el código VI.C.21, quedará cancelado al pasar actividades como las que albergaba a constituir parte del nuevo Programa de la Línea: el VI.C.3: Educación Campesina en el Sector Reformado. El código de aquel proyecto pasará al nuevo Proyecto VI.C.21: Estudio y Promoción de la Organización para la Participación Campesina. Este proyecto nacerá como sustituto del que, con el código VI.C.22, se llamaba Estudio de la Organización y Participación Campesina, el que se cancelará porque fue creado sólo para albergar los diagnósticos que, como ya se ha dicho, no se considera conveniente continuar por cuenta del CIRA.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

- Se establecerá el Proyecto VI.C.31: Educación Campesina en el Sector Reformado para albergar, dentro del nuevo Programa VI.C.3, operaciones que antes habían estado incursas en el Programa de Organización Campesina; esto por las razones señaladas ya.
 - El Proyecto sobre Elaboración de Metodologías de Planificación, que llevaba el código VI.C.11, quedará cancelado por razones antes anotadas y dicho código será usado para albergar el nuevo Proyecto Literatura Básica de Referencia sobre Planificación Agrícola. Este proyecto se establece para amparar las pocas y modestas actividades que, con sus limitados recursos actuales, puede el CIRA ejecutar en el próximo año dentro de la Línea VII.
 - El Proyecto VI.C.12: Análisis de Factores Sociales en la Planificación del Desarrollo Rural será cancelado no sólo porque nació exclusivamente para cobijar un seminario que el IICA hizo con la Fundación Interamericana sino porque el CIRA carece de recursos humanos y materiales para continuar operándolo.
- b. Recomendaciones para mejorar la organización y el funcionamiento del IICA-CIRA
- 1) Tener sólo un mínimo de actividades propias.
 - 2) Restringir los servicios de apoyo exclusivamente a los países de la Zona Andina (principalmente Colombia), salvo muy contadas excepciones de otras unidades que, como Haití y República Dominicana, requieren asistencia que nadie más puede brindar.
 - 3) No encomendarle tareas de investigación por cuenta propia sino de asesoría a técnicos de Representaciones Nacionales, en metodología de investigación, y eventualmente de adiestramiento en servicio en lo mismo a técnicos de las entidades nacionales que deseen hacer investigaciones socioeconómicas.
 - 4) No comprometerlo en arreglos cooperativos con otros organismos internacionales en cuanto dichos arreglos demanden excesiva dedicación de varios técnicos. Desestimar toda propuesta de entendimiento que suponga para el IICA un rol secundario.
 - 5) Reponer la plaza de Planificador Económico (macro o regional) tan pronto como sea posible.

...
...
...
...

...
...
...
...
...
...
...
...
...
...

...
...
...
...
...
...
...
...
...
...

...
...
...
...
...
...
...
...
...
...

...
...
...
...
...
...
...
...
...
...

...
...
...
...
...
...
...
...
...
...

...
...
...
...
...
...
...
...
...
...

...
...
...
...
...
...
...
...
...
...

- 6) Disponer que, en 1973-74, los estudiantes graduados no colombianos reciban guía para sus tesis y tomen sus exámenes finales en sus países de origen o residencia.
- 7) Normalizar del todo y de una vez el envío cumplido de los estados presupuestales mensuales para evitar incertidumbres en las operaciones.
- 8) Prever la absorción de los costos del personal de la Biblioteca por el IICA-CIDIA.

6. Publicaciones

a) Publicaciones Periódicas

DESARROLLO RURAL EN LAS AMERICAS (Colombia) v. 1- ;
1969- ; Cuatrimestral. Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria, Bogotá.

4(2,3) 1972
5(1,) 1973

NOTICIAS SOBRE REFORMA AGRARIA (Colombia) v. 1- ;
1963- ; Trimestral. Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria, Bogotá.

8(3,4) 1972
9(1,) 1973

b) Informes de Reuniones, Seminarios y Cursos

*REUNION INTERAMERICANA DE EJECUTIVOS DE REFORMA AGRARIA, 3a., CARACAS, VENEZUELA, 8-13 DICIEMBRE DE 1969. Memoria. IICA. Serie Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 4. 1973. 164 p.

*REUNION INTERAMERICANA DE EJECUTIVOS DE REFORMA AGRARIA, 4a., PANAMA, MAYO 14-20 DE 1972. Informe. IICA. Serie de Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 3. 1972. 216 p.

* Edición tipográfica revisada de la versión mimeografiada.

... ..

... ..

... ..

Public ...

8

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

9

... ..

... ..

... ..

REUNION INTERAMERICANA DE EJECUTIVOS DE REFORMA AGRARIA, 4a., PANAMA, MAYO 14-20 DE 1972. Resumen. Bogotá, Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas, 1972. 25 p.

SEMINARIO INTERAMERICANO DE PLANIFICACION FISICA RURAL, BOGOTA, COLOMBIA, DICIEMBRE 3-9 DE 1972. Memoria. Bogotá, IICA-CIRA, 1972. 122 p.

*SEMINARIO REGIONAL DE CATASTRO RURAL, BOGOTA, COLOMBIA, AGOSTO 28-SEPTIEMBRE 1, 1972. Memoria. Bogotá, IICA-Zona Andina, 1972. p. irr.

SEMINARIO SOBRE EDUCACION CAMPESINA EXTRAESCOLAR, BOGOTA, OCTUBRE 24-30 DE 1971. Memoria. Bogotá, IICA-CIRA, 1973

c) Bibliografías

**URIBE CONTRERAS, M. e ISAZA VELEZ, G. Bibliografía selectiva sobre reforma agraria en América Latina. IICA-CIRA. Boletín Bibliográfico no. 5. Edición Especial. 1972. 381 p.

* Corresponde a la Representación del IICA en Venezuela, y fue impresa por el IICA-CIRA por encargo de dicha oficina.

** Dato de serie correspondiente al registro interno del IICA-CIRA anterior a la puesta en vigencia de "Política y reglamento sobre publicaciones, documentos, textos y materiales de enseñanza" del IICA.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES
DEPARTMENT OF CHEMISTRY
5708 S. UNIVERSITY AVENUE
CHICAGO, ILLINOIS 60637

RECEIVED
OCTOBER 24-30 DEPT. OF CHEMISTRY
UNIVERSITY OF CHICAGO

RECEIVED
OCTOBER 24-30 DEPT. OF CHEMISTRY
UNIVERSITY OF CHICAGO

RECEIVED
OCTOBER 24-30 DEPT. OF CHEMISTRY
UNIVERSITY OF CHICAGO

RECEIVED

RECEIVED
OCTOBER 24-30 DEPT. OF CHEMISTRY
UNIVERSITY OF CHICAGO

RECEIVED
OCTOBER 24-30 DEPT. OF CHEMISTRY
UNIVERSITY OF CHICAGO

ANEXO

Resumen de Servicios de Apoyo dados por el CIRA en 1972-73

ZONA ANDINA

Servicio

Tipo de actividad de apoyo

- Colaboración a la Representación en Colombia en la recopilación de la información sobre evolución de la agricultura y de las instituciones agrícolas en este país.

Programada

Fechas: 4 de diciembre, 1972 a 28 de Junio, 1973

Lugar : Bogotá, Colombia

Responsables: Augusto Donoso y consultores y auxiliares temporales.

- Colaboración a la Representación en Colombia con la participación de un técnico en la Primera Reunión del Grupo de Trabajo sobre Proyectos de Automatización en Bibliotecas Colombianas, patrocinada por la Universidad Industrial de Santander, CCLCIENCIAS y el Sistema Nacional de Información de Colombia.

Ocasional

Fechas: 1 al 5 de agosto, 1972

Lugar : Bucaramanga, Colombia

Responsable: Maruja Uribe

- Colaboración a la Representación en Colombia con la participación de un técnico en la Primera Reunión del Consejo Consultivo de Subsistema Nacional de Información en Ciencias Agropecuarias.

Ocasional

Fechas: 20 de enero, 1973

Lugar : Bogotá, Colombia

Responsable: Maruja Uribe

Informe de la Comision de la Caja de Pensiones

1914

Informe

Comision de la Caja de Pensiones

Los señores miembros de la Comision de la Caja de Pensiones, en virtud de lo dispuesto en el articulo 1.º de la Ley de 1.º de Mayo de 1908, han tenido el honor de reunirse en sesion ordinaria el dia 1.º de Julio de 1914, para dar cuenta de su actividad durante el ejercicio de 1914.

Colaboracion de la Comision de la Caja de Pensiones en el estudio de la Ley de 1.º de Mayo de 1908.

El primer punto de la orden del dia es el informe de la Comision de la Caja de Pensiones, en virtud de lo dispuesto en el articulo 1.º de la Ley de 1.º de Mayo de 1908, para dar cuenta de su actividad durante el ejercicio de 1914.

Comision de la Caja de Pensiones

El primer punto de la orden del dia es el informe de la Comision de la Caja de Pensiones, en virtud de lo dispuesto en el articulo 1.º de la Ley de 1.º de Mayo de 1908, para dar cuenta de su actividad durante el ejercicio de 1914.

El primer punto de la orden del dia es el informe de la Comision de la Caja de Pensiones, en virtud de lo dispuesto en el articulo 1.º de la Ley de 1.º de Mayo de 1908, para dar cuenta de su actividad durante el ejercicio de 1914.

Comision de la Caja de Pensiones

El primer punto de la orden del dia es el informe de la Comision de la Caja de Pensiones, en virtud de lo dispuesto en el articulo 1.º de la Ley de 1.º de Mayo de 1908, para dar cuenta de su actividad durante el ejercicio de 1914.

El primer punto de la orden del dia es el informe de la Comision de la Caja de Pensiones, en virtud de lo dispuesto en el articulo 1.º de la Ley de 1.º de Mayo de 1908, para dar cuenta de su actividad durante el ejercicio de 1914.

Servicio**Tipo de actividad
de apoyo**

- Colaboración a la Representación en Colombia en Seminario para Asesores Económicos Regionales de la Caja de Crédito Agrario.

Ocasional

Fechas: 26 y 27 de setiembre, 1972

Lugar : Bogotá, Colombia

Responsable: Thomas Lackington

- Colaboración a la Representación en Bolivia en asesoría para establecer un Proyecto de Extensión Agrícola y de Desarrollo Rural en el Departamento de Oruro.

Ocasional

Fechas: 25 al 27 de abril, 1973

Lugar : Oruro, Bolivia

Responsable: Ignacio Ansorena

- Colaboración a la Representación en Venezuela en Seminario Nacional de Extensión, auspiciado y organizado por la Dirección de Extensión del Ministerio de Agricultura y Cría de Venezuela, con el asesoramiento del IICA a través de su Representación en Venezuela.

Ocasional

Fechas: 3 al 7 de julio, 1972

Lugar : Caracas, Venezuela

Responsable: Ignacio Ansorena

- Colaboración a la Representación en Venezuela en asesoramiento en comunicaciones agrícolas a la División de Divulgación de Extensión del Ministerio de Agricultura y Cría.

Ocasional

Fechas: 31 de julio a 5 de agosto, 1972

Lugar : Caracas, Venezuela

Responsable: Jaime Cusicanqui

1877

1877

1877

1877

1877

1877

1877

1877

1877

1877

1877

1877

1877

1877

ServicioTipo de actividad de apoyo

- Colaboración a la Representación en Venezuela en adiestramiento en servicio para programación de cursos y seminarios (señora Milagros Acosta) abogado Jefe de Servicios Técnicos de la Fundación para la Capacitación e Investigación Aplicada a la Reforma Agraria (CIARA).

Ocasional

Fechas: 26 de noviembre a 15 de diciembre, 1972

Lugar : Bogotá, Colombia

Responsables: Jaime Cusicanqui, Aníbal Alvarez,
Eduardo Ramos, Maruja Uribe,
Luis Flores

- Colaboración a la Representación en Venezuela en la formulación de un anteproyecto para la creación de un Instituto Interamericano de Catastro en Colombia.

Ocasional

Fechas: 25 al 30 de junio, 1973

Lugar : Bogotá, Colombia

Responsable: Augusto Donoso

DIRECCION GENERAL

- Edición, por encargo de la Dirección General, de la Memoria de la IV Reunión de Ejecutivos de Reforma Agraria.

No Programada

Fechas: 21 de agosto, 1972 a 1o. de junio, 1973

Lugar : Bogotá, Colombia

Responsables: Jaime Cusicanqui, Salómón Camargo,
Luis Ramiro Beltrán

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

Servicio	Tipo de actividad de apoyo
<p>- Edición, por encargo de la Dirección General, del Resumen de la IV Reunión Interamericana de Ejecutivos de Reforma Agraria.</p> <p>Fechas: 11 de setiembre a 15 de octubre, 1972 Lugar : Bogotá, Colombia Responsables: Jaime Cusicanqui, Luis Ramiro Beltrán, Eduardo Barcha</p>	No Programada
<p>- Edición, por encargo de la Dirección General, de la Memoria de la III Reunión Interamericana de Ejecutivos de Reforma Agraria.</p> <p>Fechas: 15 de setiembre, 1972 a 21 de junio, 1973 Lugar : Bogotá, Colombia Responsables: Jaime Cusicanqui, Luis Ramiro Beltrán, Salomón Camargo</p>	No Programada
<p>- Elaboración, por encargo de la Dirección General (Proyecto 206), de documentos sobre empresas comunitarias campesinas de reforma agraria para reunión sobre la materia en Chile.</p> <p>Fechas: 5 de marzo a 25 de abril, 1973 Lugar : Bogotá, Colombia Responsables: Jorge Orchard y Jaime Ortíz</p>	No Programada
<p>- Asesoramiento a la Dirección General (Proyecto 206) en el planeamiento, documentación y ejecución de la Reunión Interamericana de Expertos sobre Empresas Comunitarias Campesinas, realizada en Santiago, Chile.</p> <p>Fechas: 30 de abril a 5 de mayo, 1973 Lugar : Bogotá, Colombia, y Santiago, Chile Responsables: Luis Ramiro Beltrán, Jorge Orchard, Jaime Ortíz</p>	No Programada

1911

1912

1913

1914

1915

1916

1917

1918

1919

1920

1921

1922

Servicio**Tipo de actividad
de apoyo**

- Participación, por encargo de la Dirección General, de dos técnicos en el Seminario Interno sobre la Reforma Agraria y los Modelos Operacionales de Desarrollo Rural en América Latina.

Ocasional

Fechas: 13 al 16 de marzo, 1973

Lugar : San José, Costa Rica

Responsables: Luis Flores e Ignacio Ansorena

- Participación, por instrucción de la Dirección General, en la Reunión Interamericana de Expertos en Estrategias para el Desarrollo Rural, organizada por la CEA y el IICA.

Ocasional

Fechas: 21 al 28 de setiembre, 1972

Lugar: Washington, Estados Unidos de América

Responsable: Luis Ramiro Beltrán

IICA-CIDIA

- Colaboración al IICA-CIDIA en Servicio Internacional de Documentación Bibliográfica Especializada.

Programada

Fechas: 1.º de julio, 1972 a 30 de junio, 1973

Lugar : Bogotá, Colombia

Responsables: Maruja Uribe y Guillermo Isaza

- Colaboración al IICA-CIDIA en la edición de la Revista Desarrollo Rural en las Américas.

Programada

Fechas: 1.º de julio, 1972 a 30 de junio, 1973

Lugar : Bogotá, Colombia

Responsables: Jaime Cusicanqui y Luis Ramiro Beltrán
Salomón Camargo

1911-12

1911-12

1911-12

1911-12

1911-12

1911-12

1911-12

1911-12

1911-12

1911-12

1911-12

1911-12

1911-12

1911-12

1911-12

Servicio**Tipo de actividad
de apoyo**

- Colaboración al IICA-CIDIA en la compilación de una **Bibliografía Selectiva sobre Comercialización Agrícola**.

Ocasional

Fechas: 1o. de julio a 30 de diciembre, 1972
Lugar : Bogotá, Colombia
Responsables: Maruja Uribe y Guillermo Isaza

- Colaboración al IICA-CIDIA con participación en la **Cuarta Mesa Redonda del Programa Interamericano de Desarrollo de Bibliotecas Agrícolas**.

Ocasional

Fechas: 18 de agosto de 1972
Lugar : Turrialba, Costa Rica
Responsable: Maruja Uribe

OFICINA REGIONAL DE LAS ANTILLAS

- Colaboración a la Representación en Haití en servicio de asesoría a la Organización para el Desarrollo de la Llanura de Gonaïves (ODPG).

Ocasional

Fechas: 10 de febrero a 30 de mayo, 1972
Lugar : Gonaïves y Puerto Príncipe, Haití, y Bogotá, Colombia
Responsables : Augusto Donoso y Luis Flores

- Colaboración a la Representación en República Dominicana en **Capacitación Básica en Reforma Agraria:** dos cursos y un seminario.

Programada

Fechas: 17 de julio a 9 de setiembre, 1972
Lugar : Santo Domingo y San Cristóbal, República Dominicana
Responsables: Augusto Donoso, Jaime Ortíz, Luis Flores, Jaime Cusicanqui

1947

1947

1947

1947

1947

1947

1947

1947

1947

1947

1947

1947

1947

1947

1947

1947

1947

ServicioTipo de actividad de apoyo

- Colaboración a la Representación en República Dominicana en servicio de asesoría a la Oficina Coordinadora de Leyes Agrarias de la Secretaría de la Presidencia de la República y al Instituto Agrario Dominicano.

Ocasional

Fechas: 3 al 21 de diciembre, 1972

Lugar : Santo Domingo, República Dominicana

Responsable: Jorge Orchard

- Colaboración a la Representación en República Dominicana en la coordinación de la visita a Colombia del Director del Programa del Café de la Secretaría de Agricultura de ese país.

Ocasional

Fechas: 18 al 29 de noviembre, 1972

Lugar : Bogotá, Colombia

Responsables: Augusto Donoso, Jorge Orchard,
Eduardo Ramos

- Colaboración a la Representación en República Dominicana en el planeamiento y ejecución de dos cursos (y en la dirección de uno de ellos) sobre Metodología de Extensión del Proyecto de Capacitación del Subprograma Integrado de Desarrollo Agropecuario (PIDAGRO).

Ocasional

Fechas: 11 de enero al 22 de febrero, 1973

Lugar : San Cristóbal, República Dominicana

Responsables: Ignacio Ansorena, Jaime Ortiz,
Jaime Cusicanqui

History of the

University of

Michigan

Volume 2

... the ... of ...
... the ... of ...
... the ... of ...
... the ... of ...

... the ... of ...
... the ... of ...

... the ... of ...
... the ... of ...

History of the

... the ... of ...
... the ... of ...
... the ... of ...
... the ... of ...

... the ... of ...
... the ... of ...

... the ... of ...
... the ... of ...
... the ... of ...
... the ... of ...

... the ... of ...
... the ... of ...

History of the

... the ... of ...
... the ... of ...
... the ... of ...
... the ... of ...
... the ... of ...
... the ... of ...

... the ... of ...
... the ... of ...
... the ... of ...
... the ... of ...

ZONA NORTE *ServicioTipo de actividad de apoyo

- Colaboración a la Representación en Costa Rica en asesoramiento para investigación sobre Formas Asociativas de Producción (en cooperación con FAO).

No programada

Fechas: Marzo a junio, 1973

Lugar : San José, Costa Rica

Responsable: Luis Flores

- Colaboración a la Representación en Honduras en asesoramiento para investigación sobre Formas Asociativas de Producción (en cooperación con FAO).

No Programada

Fechas: Marzo a junio, 1973

Lugar : Tegucigalpa, Honduras

Responsable: Luis Flores

- Colaboración a la Representación en Panamá en asesoramiento para investigación sobre Formas Asociativas de Producción (en cooperación con FAO).

No Programada

Fechas: Marzo a Mayo, 1973

Lugar : Panamá, República de Panamá

Responsable: Luis Flores

IICA-TROPICOS

- Participación en Seminario de Colonización en la Amazonia.

Ocasional

Fechas: 5 al 11 de noviembre, 1972

Lugar : Belem de Pará, Brasil

Responsable: Augusto Donnoso

* Estos tres apoyos, que se consignan aquí por separado, fueron albergados dentro de una sola actividad no programada: VI.C.118.

1905

1905

1905

1905

1905

1905

1905

1905

1905

1905

1905

1905

1905

1905

Servicio**Tipo de actividad
de apoyo**

- Participación en la I Reunión Técnica de Programación sobre Desarrollo Forestal del Trópico Húmedo Americano.

Ocasional

Fechas: 19 al 24 de febrero, 1973

Lugar : Medellín, Colombia

Responsables: Jaime Cusicanqui

ZONA SUR

- Adiestramiento en Servicio en Automatización Bibliográfica a la señorita Nazira Leite Nassar, bibliotecaria del Instituto de Pesquisas y Experimentación Agropecuaria del Norte del Brasil.

Ocasional

Fechas: 21 al 27 de enero, 1973

Lugar : Bogotá, Colombia

Responsables: Maruja Uribe y Guillermo Isaza

- Coordinación de actividades locales, del doctor Geraldo da Cunha Camargo, arquitecto especialista en planificación del Instituto Nacional de Colonización y Reforma Agraria (INCRA), Brasil, durante su visita a Colombia, por invitación especial de la Dirección General.

Ocasional

Fechas: 15 al 17 de mayo, 1973

Lugar : Bogotá, Colombia

Responsables: Ignacio Ansorena, Eduardo Ramos

1840

1840

1840

1840

1840

1840

1840

1840

1840

1840

1840

1840

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA
Representación en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de Código : Otras actividades
2. Título : OTRAS ACTIVIDADES DE APOYO PREVISTAS
POR EL IICA-CIRA
3. País de realización: Colombia
4. Objetivos:
Apoyar compromisos oficiales varios
5. Metas:
 - a. Continuar atención de tesis pendientes de ex-estudiantes de postgrado del IICA-CIRA.
 - b. Colaborar en una actividad programada por BID y otra por OEA.
6. Actividades programadas y realizadas:
 - 1) Atención de estudiantes de postgrado (Dirección de Tesis).
 - 2) Apoyo al Seminario sobre Comunicación en la Campaña Anti-aftosa (BID).
 - 3) Participación en la Reunión de Especialistas de Campo de la División de Desarrollo Rural del Departamento de Desarrollo Social e Institucional de la OEA.
7. Actividades realizadas y no programadas:
Ninguna.
8. Actividades programadas y no realizadas:
Ninguna

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

9. Síntesis estadística:

a. Lista de las Instituciones colaboradoras y beneficiarias.

- Banco Interamericano de Desarrollo.
- Oficina Sanitaria Panamericana.
- Instituto Colombiano Agropecuario (ICA).
- Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA).
- Banco Ganadero de Colombia.
- Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (CIID).
- División de Desarrollo Rural de la OEA.

b. Resumen numérico de participantes:

Según país y actividades

Activi- dades	P a í s											IICA	Otros	Total
	Bo- li- via	Bra- zil	Co- lom- bia	Chi- le	Ecua- dor	Ni- ca- ra- qua	Pa- na- má	Pa- ra- guay	Uru- guay	Ve- ne- zue- la	Cos- ta Rica			
1		1	6								1	8	1	17
2	2	2	9	3	2	1	2	2	1	2		5	1	32
3												1		1
Total	2	3	15	3	2	1	2	2	1	2	1	14	2	50

Según carácter de la participación y países

Carácter de la partici- pación	P a í s											IICA	Otros	Total
	Bo- li- via	Bra- zil	Co- lom- bia	Chi- le	Ecua- dor	Ni- ca- ra- qua	Pa- na- má	Pa- ra- guay	Uru- guay	Ve- ne- zue- la	Cos- ta Rica			
Asistente	2	3	8	2	2	1	2	2	1	2	1	1		27
Colabora- dores			2									8	1	11
Conferen- ciante			5	1								5	1	12
Total	2	3	15	3	2	1	2	2	1	2	1	14	2	50

THE HISTORY OF THE

... ..

... ..

THE HISTORY OF THE

... ..

THE HISTORY OF THE

... ..

... ..

10. Estado actual del Proyecto:

- a. Breve síntesis de los progresos alcanzados en función de los objetivos y metas del proyecto.

Se alcanzaron el objetivo y las metas consideradas. Se graduaron 4 exalumnos de Magister Scientiae en Desarrollo Rural, se asesoró la actividad del BID y se asistió a la Reunión de la OEA.

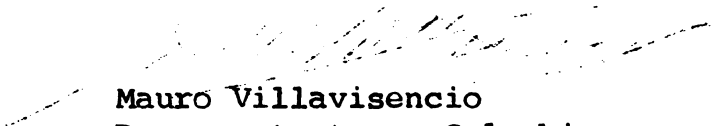
- b. Explicación de las modificaciones que fue necesario introducirle, si las hubo, y de las razones que motivaron posibles cancelaciones de actividades.

En la actividad tres asistió a la Reunión de la OEA el doctor Jaime Cusicanqui, dado que en la fecha en que se realizó la actividad se estaba efectuando la entrega de la Oficina en Colombia al nuevo Representante.

- c. Acciones de complementación a continuación previstas para periodos futuros.

En lo referente a los ex-estudiantes de posgrado del IICA-CIRA, el CATIE ha asumido la responsabilidad de atender los posibles trámites de graduación de los 4 exalumnos que no se han graduado hasta la fecha, hasta diciembre de 1975 en que vence dicha opción.

11. Responsable del Proyecto:



Mauro Villavisencio
Representante en Colombia

The first part of the document discusses the general principles of the law of contract, which are based on the idea of voluntary exchange between parties. It is essential that the parties have the legal capacity to enter into a contract, and that their consent is freely given without any duress or undue influence.

In order for a contract to be enforceable, it must be supported by consideration. This means that each party must provide something of value to the other in exchange for the promise. The consideration must be legal and must be the result of a bargained-for exchange.

The document also addresses the issue of breach of contract. A breach occurs when one party fails to perform its obligations under the contract. The non-breaching party is entitled to remedies, such as damages or specific performance, to compensate for the loss.

Finally, the document discusses the concept of privity of contract, which refers to the requirement that only the parties to the contract can enforce its terms. This principle has been modified in many jurisdictions to allow third parties to enforce contracts in certain circumstances.