

**ESTRATEGIA DE ACCION
DEL IICA A NIVEL DE
BOLIVIA PARA EL
PERIODO 1990-1991**

Febrero, 1989

11CA
E14
159e
Colivia.

00003807



ESTRATEGIA DE ACCION DEL IICA A NIVEL DE
BOLIVIA PARA EL PERIODO 1990-1991

INDICE

	Página_Nº
1. RESUMEN EJECUTIVO	1
- Definición de los Proyectos en las Areas de Acción Seleccionadas	2
- Estimación de Resultados de la Acción del IICA en el Período 1990-1991	4
- Recursos Requeridos	5
- Recursos Financieros	6
2. LA AGRICULTURA DEL PAIS	7
a. Síntesis de la Situación Socio-Económica Política:	7
- El Papel del Sector Agropecuario en la Economía de Bolivia.	8
- Importancia que se le Asigna al Sector Agropecuario en cuanto a la Solución de la Problemática Global	8
Gráfico 1 - Impacto de las Políticas Macroeconómicas en el Sector Agropecuario	9
b. Resumen de la Problemática del Sector Agropecuario	12
- Limitaciones Institucionales que Enfrenta el Sector	14
c. Las Perspectivas del Sector y los Proyectos de Inversión:	14
- Identificación de los Objetivos de Desarrollo para el Sector y de las Areas de Acción Prioritaria para la Implementación de la Política Sectorial	14
Gráfico 2 - Diagnóstico Institucional	15
Gráfico 3 - Objetivos Sectoriales	17
- Listado de Proyectos de Inversión	20



INDICE

Página_Nº

	Cuadro 1 - Bolivia: Programa de Inversión Pública en el Sector Agropecuario, Años 1989-91 y Saldos 1992 en Adelante	21
3.	POSIBLES AREAS DE ACCION DEL IICA	29
a.	Revisión de Experiencias Relevantes del IICA en el País	29
b.	Determinación de las Posibles Areas de Acción del IICA 1990-1991	30
c.	Viabilidad que tiene el IICA de Atender las Areas Identificadas	30
	- Areas de Acción Seleccionadas para el Bienio 1990-1991	31
ANEXO 1	- Relación entre las Areas Problema del País, las Areas de Concentración de los Programas y las Estrategias de Acción para la Reactivación Agropecuaria en la Región Andina	33
4.	LA ESTRATEGIA DE ACCION DEL IICA A NIVEL DE BOLIVIA PARA EL PERIODO 1990-1991	37
	- Implementación de la Estrategia	37
a.	Instrumentos de Cooperación Técnica	37
b.	Necesidades de Complementación de Esfuerzos y Recursos entre Proyectos	40
c.	Necesidades de Apoyo de los Programas y de otras Unidades de la Sede Central y de Especialistas con Sede en otros Países	40
d.	Resultados o Beneficios Esperados	41
5.	UTILIZACION DE RECURSOS ASIGNADOS Y EN NEGOCIACION	42
a.	Humanos	43
b.	Financieros	49
c.	Plan para la Obtención de Recursos Externos	69

oQc

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

RESUMEN EJECUTIVO

ESTRATEGIA DE ACCION DEL IICA A NIVEL DE BOLIVIA
PARA EL PERIODO 1990-1991

1. RESUMEN EJECUTIVO

01 Durante 1988, la economía de Bolivia continuo en proceso de paulatina recuperación, registrándose un crecimiento del 2.16% a pesar del aceleramiento del ritmo inflacionario del 20% acaecido entre el 6° y 8° mes del año.

Sin embargo el sector agropecuario se ha visto afectado por un mercado interno restringido para productos agrícolas dados el tamaño de la población y los niveles de ingreso; además, este mercado se ha contraído por la caída de los salarios reales, el aumento del desempleo, la ayuda alimentaria que ha crecido en forma desproporcionada y la apertura de la economía al comercio de importación.

02 Por otro lado existen factores estructurales que demorarán largos periodos para su remoción. Entre ellos destacan los bajos niveles de eficiencia y productividad, el deterioro de los recursos naturales renovables, la pérdida de competitividad relativa debido a sus altos costos de producción, el atraso tecnológico, deficientes sistemas de mercadeo, ausencia o insuficiencia de políticas de promoción e incentivos, la calidad inferior de los productos e irregularidades en las ofertas agravadas por la recurrencia de fenómenos climáticos adversos que durante 1988 han dañado sensiblemente la agricultura y la ganadería oriental (sequía prolongada) y la del sur (granizadas).

03 Además el sector agropecuario se enfrenta a severas limitaciones institucionales. El MACA acusa un marcado deterioro y debilitamiento como líder del sector público agropecuario dando lugar a frecuentes duplicidades en los servicios asistenciales a la agricultura y el desdibujamiento de los mecanismos de coordinación intersectorial a niveles central y departamental.

04 Ante esta perspectiva del sector, el IICA ha concertado enfocar sus instrumentos de apoyo a: 1) contribuir a lograr una mayor participación del sector en la definición de políticas globales y en el ordenamiento de estrategias y prioridades del sector mediante la asistencia técnica en el proceso de implementación de la reestructuración del MACA; 2) contribuir al incremento de la producción y productividad mediante apoyos al modelo de desarrollo agrícola integrado; 3) asesoría en la identificación de sistemas integrados de producción y comercialización y en la identificación y estructuración de proyectos de exportación y 4) cooperación técnica en la formulación de estudios de inversión.

Quedan pues seleccionadas como áreas de acción, aspectos coincidentes con los programas I, III y IV más las acciones de los proyectos multinacionales que abarcan a los programas II y V.

- 05 Debe el IICA continuar cooperando en función de las prioridades que defina el Gobierno de Bolivia en base a las necesidades del País, tal como ha estado actuando hasta el presente.

Su acción fundamental encaminada a través del MACA como ente normativo y cabeza del sector y las Corporaciones Regionales de Desarrollo como entes formuladores y ejecutores de programas y proyectos de desarrollo agrícola.

Definición de los Proyectos en las Areas de Acción Seleccionadas

Los Proyectos son los siguientes:

- 06 Apoyo a la Ejecución del Proyecto de Desarrollo Agrícola Integrado en Bolivia.

Sus objetivos:

- a. Fortalecer la capacidad de las Corporaciones Regionales de Desarrollo y de las instituciones nacionales del sector agropecuario, para brindar apoyo a los productores agropecuarios.
- b. Contribuir a incrementar el impacto de los servicios de apoyo a los productores, para aumentar su producción y productividad.

- 07 Diseño y Operación de Sistemas de Mercadeo Agropecuario.

Sus objetivos:

- a. Apoyar al MACA en el fortalecimiento del sistema de información de mercados, precios y canales de comercialización.
- b. Apoyar los esfuerzos nacionales (MACA, Corporaciones Regionales de Desarrollo, empresarios privados y agricultores) en mejorar los sistemas de comercialización y búsqueda de mercados, tanto interno como externo.

08. Apoyo a la Formulación de Proyectos.

Sus objetivos:

- a. Contribuir con el MACA y las Corporaciones Regionales de Desarrollo a la identificación y formulación de proyectos de desarrollo agropecuario.
- b. Capacitar a personal técnico en la identificación y formulación de proyectos de desarrollo agropecuario.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

09 Programa de Asistencia Técnica y Capacitación para el Proyecto de Desarrollo Agropecuario Cotagaita-San Juan del Oro.

Sus objetivos:

- a. Mejorar la integración de servicios interinstitucionales en la programación y ejecución del Proyecto, mediante los servicios de capacitación y asistencia técnica.
- b. Mejorar la capacidad técnica y administrativa de la Unidad Ejecutora del Proyecto.

10 Programa de Asistencia Técnica y Capacitación para el Proyecto de Desarrollo Agropecuario del Norte de Chuquisaca.

Sus objetivos:

- a. Mejorar la integración de servicios interinstitucionales en la programación y ejecución del Proyecto, mediante los servicios de capacitación y asistencia técnica.
- b. Mejorar la capacidad técnica y administrativa de la Unidad Ejecutora del Proyecto.

11 Programa de Asistencia Técnica y Capacitación para el Proyecto de Desarrollo Agropecuario de Chuquisaca Sur.

Sus objetivos:

- a. Mejorar la integración de servicios interinstitucionales en la programación y ejecución del Proyecto, mediante los servicios de capacitación y asistencia técnica.
- b. Mejorar la capacidad técnica y administrativa de la Unidad Ejecutora del Proyecto.

12 Apoyo a la Ejecución del Proyecto Nacional de Sanidad Vegetal y Desarrollo Nacional Frutícola en los Valles de Tarija y Cochabamba.

Sus objetivos:

- a. Mejorar la capacidad técnica y administrativa de la Unidad Ejecutora del Proyecto mediante servicios de capacitación y asistencia técnica.
- b. Capacitar personal técnico del MACA y las Corporaciones en ejecución y administración de proyectos de Sanidad Vegetal.

13 Apoyo a la Ejecución del Proyecto de Desarrollo de Sistemas de Producción Agrícola para San Ignacio de Moxos.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

Sus objetivos:

- a. Mejorar la capacidad técnica y administrativa de la Unidad Ejecutora del Proyecto mediante servicios de capacitación y asistencia técnica.
- b. Capacitar personal técnico en ejecución y administración de proyectos de desarrollo agropecuario.

Estimación de Resultados de la Acción del IICA en el Período 1990-1991.

Los principales resultados esperados serían:

- a. Institucionalización del modelo PDAI en las Corporaciones de Desarrollo de Potosí, Beni y Pando con ampliación del número de unidades operativas con capacidad propia de ejecución y financiamiento.
- b. Técnicos capacitados para identificar, organizar, ejecutar y administrar proyectos de desarrollo agrícola integrado.
- c. Técnicos capacitados en metodologías de investigación de mercados y mercadeo.
- d. Estudios de mejoramiento de sistemas de comercialización y de mercadeo de rubros identificados como prioritarios o que ofrecen ventajas comparativas para el mercado interno y/o para la exportación.
- e. Proyectos de inversión formulados y financiados con recursos internos y/o externos.
- f. Técnicos capacitados en la administración y ejecución de proyectos de desarrollo agropecuario.
- g. Técnicos capacitados en la ejecución y administración de proyectos de sanidad vegetal.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

Recursos Requeridos

<u>Recursos Humanos</u>	<u>Costo</u>				
	<u>Nº</u>	<u>1990</u>	<u>Nº</u>	<u>1991</u>	<u>Total</u>
Recursos Cuotas:	14	369,093	14	380,133	749,226
1. Personal Profesional Internacional:					
Especialistas IICA	4	283,713	4	291,352	575,065
2. Personal Profesional Local:					
Especialistas IICA	4	43,697	4	45,439	89,136
3. Personal de Servicios Generales:					
Estructura de Dirección	5	35,399	5	36,808	72,207
Instrumentos de Cooperación	1	6,284	1	6,534	12,818
Recursos CATI's:	2	14,053	2	14,612	28,665
5. Personal de Servicios Generales:					
Estructura Complementaria	2	14,053	2	14,612	28,665
TOTAL GENERAL	16	383,146	16	394,745	777,891

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

Recursos Financieros

El resumen de recursos requeridos es el siguiente:

RESUMEN DE RECURSOS REQUERIDOS PARA EL BIENIO
1990-1991 POR LA OFICINA EN BOLIVIA

Fuente de Recursos	Concepto de Gasto								
	1990				1991				TOTAL
	1	2	3-9	Total	1	2	3-9	Total	
Total Cuotas	283,713	85,380	83,678	452,771	292,530	88,782	71,459	452,771	905,542
Total CATI's	-	14,053	21,357	35,410	-	14,612	16,298	30,910	66,320
Total Recursos Externos	-	-	491,789	491,789	-	-	429,300	429,300	921,089
- FIDA	-	-	491,789	491,789	-	-	89,300	89,300	581,089
- BID	-	-	-	-	-	-	340,000	340,000	340,000
TOTAL GENERAL	283,713	99,433	596,824	979,970	292,530	103,394	517,057	912,981	1,892,951

NOTA: El detalle se presenta en los formatos de la propuesta de Programa Presupuesto 1990-1991.



**LA AGRICULTURA
DEL PAIS**

2. LA AGRICULTURA DEL PAIS

a) Síntesis de la Situación Socio-Económico-Política

14 Después de un prolongado periodo de inestabilidad política, producto de sucesivos golpes militares, elecciones frustradas y presidentes interinos seleccionados por el Congreso, el País ingresó a una etapa de estabilización en diversos órdenes, a partir de la asunción al Gobierno del Dr. Víctor Paz Estenssoro, en Agosto 6 de 1985. Por primera vez en la historia de Bolivia, este cambio constituyó el primer relevo de poderes pacífico entre partidos políticos opositores.

15 Los éxitos del programa de estabilización del gobierno de Paz Estenssoro, contribuyeron a resistir la tormenta política desatada por las duras medidas de la nueva política económica, introducida por el Decreto 21060 de Agosto de 1985.

16 La inflación se redujo del 20,000 porciento en 1984, al 60% en 1986, al 10% en 1987 y a un 19% en 1988 (1).

El déficit fiscal fue puesto bajo control, a través de limitar el crecimiento del gasto público e incrementar los ingresos del gobierno por medio de reformas fiscales. El déficit presupuestario del sector público, declinó del 28% del PIB en 1984, al 12.4% en 1985 y a sólo 3.8% en 1986. Los ingresos del sector público se incrementaron en el mismo periodo, del 5% del PIB al 19%. La carga del servicio de la deuda externa se redujo en 1986 en US\$ 400 millones, mediante una reprogramación en términos favorables de la deuda bilateral.

17 El Gobierno de Bolivia negoció también con el Fondo Monetario Internacional la adopción de un Programa de Ajuste Estructural para el periodo 1987-1989, cuyas metas fueron lograr un crecimiento promedio anual de un 3.5%, mantener índices anuales de inflación por abajo del 10% y lograr un equilibrio global en la balanza de pagos, con una disminución del déficit financiado con recursos concesionales.

18 Sin embargo, los resultados en cuanto al crecimiento aún no se alcanzan. El PIB continuó en declinación en 1985, 1986 y 1987 con un modesto crecimiento del 2.6 en 1988 y un ligero aceleramiento del índice inflacionario del 19% en el mismo año.

(1) USAID/Bolivia Mission; Agriculture Sector Assessment for Bolivia. Enero 1988.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

- 19 Los logros del gobierno del Dr. Paz, son especialmente notables cuando son vistos a la luz de la crisis inmediata que ha resuelto. Sin embargo, el futuro de las políticas de reactivación económica puestas en práctica desde Julio de 1987, se ven comprometidas por el próximo proceso electoral.
- 20 Las elecciones presidenciales de Mayo de 1989, colocan las expectativas en la reactivación, más allá de las acciones de la actual administración. Dependerá de la decisión del futuro gobierno, de seguir las políticas económicas y de manejo monetario fiscal y de sus negociaciones de los precios del gas natural, la asistencia externa y la estabilidad política.
- 21 Cabe decir que detrás de los logros de los programas de estabilización, ajuste estructural y reactivación, manifestados en los indicadores globales de la economía, subsisten fenómenos adversos algunos y otros alentadores en los distintos sectores provocados por las medidas de política.
- 22 Para el sector agropecuario, el impacto de las políticas macroeconómicas se ha manifestado de acuerdo a lo mostrado en el Gráfico 1.

El Papel del Sector Agropecuario en la Economía de Bolivia

- 23 La agricultura proporciona empleo a la mitad de la población económicamente activa de Bolivia. La mitad de la población es rural a pesar de la creciente urbanización.

De las necesidades alimenticias del País la mayoría se proveen domésticamente con excepción del trigo y la leche.

La agricultura es la actividad mayoritaria y participa con una quinta parte del PIB. Otra quinta parte puede ser atribuida a la distribución y transformación de productos agropecuarios. En un país que ha dependido desde la época de la Colonia de la exportación de recursos naturales no renovables, el sector agropecuario aún provee más de una sexta parte de las exportaciones.

Importancia que se le asigna al Sector Agropecuario en cuanto a la solución de la problemática global

- 24 El programa de reactivación económica pretende en el corto y mediano plazo tratar de rescatar el terreno perdido en el nivel de actividad económica, mediante la reactivación de los sectores productivos, frenar el deterioro de las condiciones socio-económicas de la población y consolidar la estabilización económica-financiera del País.
- 25 Para aproximarse a los objetivos indicados, se han identificado como medios estratégicos entre otros: 1) la reactivación de



GRAFICO 1

IMPACTO DE LAS POLITICAS MACROECONOMICAS
EN EL SECTOR AGROPECUARIO

<p>1. CAIDA DE LA DEMANDA EFECTIVA</p>	<p>-Reducción de la demanda por contracción de los salarios</p> <p>-Orientación de la demanda hacia productos de menor precio de origen extranjero</p> <p>-Aplicación del IVA impactó en precios y demanda</p>										
<p>2. INCREMENTO DE LOS COSTOS DE PRODUCCION</p>	<p>Política Arancelaria:</p> <p>-La vigencia hasta Julio de 1988 del arancel único del 20% no discriminó las importaciones suntuarias de las estratégicas</p> <p>-El costo de las importaciones se elevó hasta el 35%</p> <p>-El arancel del 10% (Julio 88) si bien mejora la anterior situación, resulta aún factor de presión sobre los costos de producción</p> <p>Política Crediticia:</p> <p>-Los actuales índices de las tasas de interés resultan elevados. Se exige al productor el mantenimiento del valor más tasa Libor + 5%</p> <p>-La eliminación del "warrant" contribuye sensiblemente al incremento del costo del alquiler del dinero</p> <p>-La oferta de crédito continúa siendo insuficiente</p>										
<p>3. POLITICA TRIBUTARIA</p>	<p>-La exención tributaria al pequeño productor tiene efectos políticos-sociales altamente positivos</p> <p>-La aplicación de los mecanismos de tributación para el resto del sector requiere aún de soluciones técnicas adecuadas</p>										
<p>4. TIPO DE CAMBIO</p>	<p>-El mantenimiento del tipo de cambio real incentivó exportaciones no tradicionales, las que muestran la siguiente tendencia:</p> <table border="0" style="width: 100%;"> <tbody> <tr> <td style="width: 50%;">• 1984</td> <td style="width: 50%;">29.6 Millones de US\$</td> </tr> <tr> <td>• 1985</td> <td>34.3 Millones de US\$</td> </tr> <tr> <td>• 1986</td> <td>100.5 Millones de US\$</td> </tr> <tr> <td>• 1987</td> <td>108.3 Millones de US\$</td> </tr> <tr> <td>• 1988 (Primer Semestre)</td> <td>49.1 Millones de US\$</td> </tr> </tbody> </table> <p>-Subvaluación actual puede revertir esta demanda</p> <p>-Tasa de cambio real incrementó costos</p>	• 1984	29.6 Millones de US\$	• 1985	34.3 Millones de US\$	• 1986	100.5 Millones de US\$	• 1987	108.3 Millones de US\$	• 1988 (Primer Semestre)	49.1 Millones de US\$
• 1984	29.6 Millones de US\$										
• 1985	34.3 Millones de US\$										
• 1986	100.5 Millones de US\$										
• 1987	108.3 Millones de US\$										
• 1988 (Primer Semestre)	49.1 Millones de US\$										

GRAFICO 1 (Cont.)

IMPACTO DE LAS POLITICAS MACROECONOMICAS
EN EL SECTOR AGROPECUARIO

5. LIBRE IMPORTACION	-Fuerte penetración de productos agropecuarios y agroindustriales subsidiados en los países de origen -Importación ilegal afecta la producción nacional -Existe financiamiento para importar materia prima
6. LIBERTAD DE PRECIOS	-Los efectos no pueden establecerse por tener relaciones con libre importación, demanda y tipo de cambio. Algunas Alcaldías han seguido regulando precios
7. CERTIFICADOS DE REINTEGRO ARANCELARIO	-La reglamentación no oportuna ha creado incertidumbre en el productor-exportador

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

la agricultura y la industria; 2) la reconversión industrial; 3) la apertura externa; 4) el desarrollo y diversificación de las exportaciones; 5) la atracción de las inversiones extranjeras; 6) la inversión pública en áreas de alta rentabilidad social; 7) la participación activa de los agentes económicos privados en la producción y distribución de bienes y servicios; 8) el imperio de las fuerzas del mercado en la fijación de los precios y 9) la participación del sector público en la prestación de servicios complementarios.

- 26 La implementación de las estrategias apuntadas debe iniciarse en un contexto caracterizado por retrocesos sin precedentes en la actividad económica, medida en términos per cápita, acumulación de insatisfacciones sociales debido al aumento del desempleo, a la caída de los salarios reales, al recorte del gasto público en servicios económicos y sociales y en general a los costos sociales de la estabilización, severas restricciones en recursos económicos internos y externos con la consiguiente estrechez del margen de maniobra para implementar programas puntuales a nivel de sectores, desde el punto de vista de los recursos humanos y financieros que éstos pudieran comprometer.
- 27 Del contexto anterior fluyen compromisos para el sector agropecuario. En relación a los objetivos de crecimiento, distribución de ingresos e inserción económica internacional, la actividad productiva agropecuaria deberá tomar una importancia creciente. La estrategia apunta, entonces a la continua expansión de la producción de alimentos y bienes transables (sustitutos de importaciones y rubros exportables) a fin de contribuir al abastecimiento regular de alimentos y al crecimiento y diversificación de las exportaciones, con un patrón productivo y de comercialización que permita a los productores retener el fruto de su esfuerzo, sin comprometer el potencial de los recursos naturales ni la estabilidad del medio ambiente. De esta manera, la actividad agropecuaria permitirá crear más días de trabajo en el interior del País, lo cual ayudará a regular los flujos migratorios rural-rural y a frenar las corrientes rural-urbanas. Con relación al cultivo de la coca, el sector agropecuario deberá generar respuestas en términos de cultivos alternativos de razonable rentabilidad, debiendo otros sectores concurrir con inversiones y servicios sociales.
- 28 Por lo demás, el desarrollo de las fuerzas productivas dentro del sector agropecuario constituirá una base real para abrir cauces a las transformaciones socioeconómicas del área rural. En este contexto el sector público agropecuario asumirá un liderazgo en relación con el desarrollo rural.

b) Resumen de la Problemática del Sector Agropecuario

Las condiciones actuales del sector están caracterizadas por las siguientes tendencias:

- 29 **Economía Dual.** La coexistencia entre la agricultura tradicional y comercial es una de las características predominantes del sector.

46% de los productores agrícolas poseen menos de dos hectáreas y se encuentran mayormente localizados en el Altiplano y los Valles, en tierras poco aptas para el cultivo.

La contribución de ambos grupos de productores en el valor del producto del sector, se ha venido modificando con el tiempo; mientras en el período de 1972 a 1974 el 78% del valor total de la producción agropecuaria fue aportado por la agricultura tradicional, esta relación se redujo al 70.2% entre 1979 y 1981 y de 1984 a 1986 descendió hasta el 57.9.

- 30 **Estancamiento Generalizado de la Producción Agropecuaria.** Durante 1986 el PIB retrocedió 12 años y 20 años per cápita, la productividad del sector disminuyó entre 1970-1985 en 2.2%, mientras la superficie cultivada creció 0.5%, la tasa de inversión en el sector descendió del 10.3% al 2.2% en el mismo período.

- 31 **Persistencia Dramática de la Pobreza Rural.** De cada 100 habitantes pobres, 67 son rurales. El 80% de la población rural es pobre, de los cuales 48% son indigentes y el 18% están en condiciones de extrema indigencia.

- 32 **Agotamiento de la Expansión en Función del Mercado Interno.** Con una caída del salario real del 16% entre 1970-1985 y un incremento del desempleo del 5 al 20%, con la consecuente disminución de la capacidad adquisitiva, la contracción del mercado interno se ha visto agravada por una orientación de la demanda hacia el consumo de productos importados o de contrabando.

- 33 **Retraso Tecnológico en la Agricultura Campesina y Comercial.** Comparativamente con el promedio sudamericano, los rendimientos promedio por hectárea son inferiores en trigo en un 45%, papa 53%, caña de azúcar 50%, carne 78%.

Otro indicador que es revelador de este retraso lo constituye el uso de fertilizantes el cual es de 2.5 Kg/Ha. contra 25 Kg/Ha. promedio en Sudamérica.

- 34 **Deterioro de los Recursos Naturales Renovables.** Se estima en 60,000 Ha/año la pérdida de bosques en el Oriente del País y en 10,000 Ha/año el deterioro del recurso suelo en el sur del País.

Se acusa asimismo una creciente depredación de los recursos de flora y fauna silvestre.

35 **Presión sobre la Tierra.** Mientras se agudiza la existencia de jóvenes campesinos sin tierra, posterior al proceso activo de la Reforma Agraria, el área occidental del país constituye la principal fuente de población rural excedentaria, mientras que los territorios orientales potencialmente receptores de núcleos campesinos, requieren de grandes inversiones en infraestructura, asistencia técnica, capacitación y créditos.

36 **Pérdida de Competitividad Relativa.** Debido a sus altos costos de producción, al atraso tecnológico, deficientes sistemas de mercadeo, ausencia o insuficiencia de políticas de promoción e incentivos, la calidad inferior de los productos e irregularidades en las ofertas agravadas por la recurrencia de fenómenos climáticos adversos que durante 1988 han dañado sensiblemente la agricultura y ganadería oriental (sequía prolongada) y la del sur (granizadas).

37 **Incremento de las Donaciones Alimentarias.** La incorporación de alimentos al mercado interno, significa disputar al productor nacional un segmento del reducido mercado nacional. Con el tiempo las donaciones se han incrementado de la siguiente manera:

1970	-	5,000 Tn.
1980	-	112,000 Tn.
1986	-	190,000 Tn.
1987	-	234,000 Tn.

Estas 931,000 Tn. representaron un valor de 207 millones de dólares.

En 15 años de recibir donaciones, Bolivia pasó de 0.7 Kg. a 33 Kg. per cápita de alimentos donados, lo cual representa un definitivo efecto depresivo sobre la producción nacional y provoca una distorsión de los hábitos de consumo.

38 **Fenómenos de la Coca.** De 1970 a 1986 se ha dado un notable incremento en la incorporación de superficies al cultivo de la coca. De 4,450 Ha. y una producción de 8,400 Tn. pasó a 22,788 Ha. y 48,500 Tn. en 1980. Para 1984, fueron 56,867 Ha. con una producción de 108,516 Tn. En 1986 ascendió a 70,995 Has. y 132,463 Tn. El valor bruto de la producción en 1986, se estima en 300 millones de dólares obtenidos en 71 mil hectáreas cultivadas, mientras que el resto del sector agropecuario, en una superficie de 1,100,000 hectáreas, generó 900 millones de dólares. Evidentemente que estas cifras, producto del cultivo de la coca, son origen de distorsiones profundas en la economía del país y que repercuten directamente sobre el sector agropecuario.

- 39 Dependencia de la actividad agropecuaria. Una última característica es que se trata de una actividad altamente dependiente de insumos, equipos, herramientas y maquinarias importadas.

Limitaciones Institucionales que Enfrenta el Sector

- 40 Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios (MACA). A través de los años, el MACA se ha convertido en una herramienta política enfocada a la atención de asuntos campesinos. Debido a su orientación, el MACA ha sido el centro de presiones políticas entre los sindicatos campesinos, partidos políticos y gobiernos militares. Los programas agrícolas implementados a través del MACA, se han visto continuamente involucrados en estas presiones, cayendo bajo el control de alguno de esos grupos. Con cada cambio en el balance del poder, han ocurrido cambios en el personal de señalada posición política, conjuntamente con las prioridades.

Esto se ha traducido en una marcada inestabilidad en la conducción del Ministerio evidenciada por el hecho de que en 11 años han existido 17 ministros.

- 41 El Gráfico 2 expresa suscintamente el diagnóstico institucional del MACA.

c) Las Perspectivas del Sector y los Proyectos de Inversión

Identificación de los Objetivos de Desarrollo para el Sector y de las Áreas de Acción Prioritaria para la Implementación de la Política Sectorial

- 42 El Gráfico 3 hace una presentación sucinta de los objetivos y áreas de acción reseñados en el Plan de Desarrollo Agropecuario.

- 43 Dados los antecedentes históricos, el esfuerzo requerido para alcanzar los objetivos propuestos e implementar las líneas de estrategia señaladas, puede resultar inviable en el marco de las restricciones impuestas por la política macroeconómica. Será difícil progresar en la constitución y consolidación de un sistema alimentario confiable, suficiente autónomo y estable, como una condición indispensable para que la agricultura genere contribuciones significativas al bienestar de la sociedad boliviana, si las políticas macroeconómicas no establecen espacios para ello. Será poco viable organizar los frentes internos para incrementar la producción de alimentos si se mantiene la libertad irrestricta para importar alimentos sustitutos, algunos de los cuales gozan de subsidios y otros tratos preferenciales -o gozan de las ventajas de políticas cambiarias divergentes en los países vecinos-. No se trata de que las políticas macroeconómicas se subordinen a los requerimientos del sector agropecuario, sino de generar algunos instrumentos para otorgar un margen indispensable de protección a las actividades agropecuarias.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL

<p>----- 1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL -----</p>	<p>----- -Organización poco funcional a las características y re- querimientos sectoriales -El SPA ha privilegiado los aspectos socio-políticos -Débil articulación institucional sin definir el rol rec- tor del órgano central ----- -Descentralización parcelada, con regímenes jurídicos y grados de autonomía diferentes, determinando duplica- ción y conflicto de funciones -Inestabilidad en la conducción del Ministerio (en 11 años 17 ministros) -----</p>																																				
<p>----- 2. RECURSOS HUMANOS -----</p>	<p>----- -La escala salarial es de las más bajas de la Administra- ción Pública (B\$ 343 - B\$ 65 MACA) -El personal del sector se racionalizó de: <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th></th> <th>1986</th> <th>1987</th> <th>1988</th> <th>%</th> <th>% d.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. MACA Central</td> <td>470</td> <td>338</td> <td>238</td> <td>8.6</td> <td>-49.4%</td> </tr> <tr> <td>2. Desconcentradas</td> <td>398</td> <td>328</td> <td>288</td> <td>9.4</td> <td>-27.7%</td> </tr> <tr> <td>3. Descentralizadas</td> <td>2,731</td> <td>2,637</td> <td>2,380</td> <td>82.0</td> <td>-12.9%</td> </tr> <tr> <td>Totales</td> <td>3,599</td> <td>3,303</td> <td>2,906</td> <td></td> <td>-19.3%</td> </tr> <tr> <td>Diferencia</td> <td></td> <td>-296</td> <td>-397</td> <td>/</td> <td>-693 /</td> </tr> </tbody> </table> ----- -Localización: La Paz = 997 (34.4%); Interior = 1,909% (65.6%) -Relación técnico-administrativo 1:07; 33% funcionarios con formación académica -Personal nuevo (1-5 años) 58%; formación no pasa de se- cundaria en un 87% -----</p>		1986	1987	1988	%	% d.	1. MACA Central	470	338	238	8.6	-49.4%	2. Desconcentradas	398	328	288	9.4	-27.7%	3. Descentralizadas	2,731	2,637	2,380	82.0	-12.9%	Totales	3,599	3,303	2,906		-19.3%	Diferencia		-296	-397	/	-693 /
	1986	1987	1988	%	% d.																																
1. MACA Central	470	338	238	8.6	-49.4%																																
2. Desconcentradas	398	328	288	9.4	-27.7%																																
3. Descentralizadas	2,731	2,637	2,380	82.0	-12.9%																																
Totales	3,599	3,303	2,906		-19.3%																																
Diferencia		-296	-397	/	-693 /																																

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL

		----- -----					
		¶ -Gradual disminución de los presupuestos de inversión: ¶					
		Aprobado		Ejecutado		Financiamiento	
		(* Julio 1988)				Externo	
		MMUS\$	%	MMUS\$	%	MMUS\$	
4. RECURSOS FINANCIEROS		1986	57.3	100	40.0	71.0	33.2 (58%)
		1987	33.1	57	14.6	44.0	21.0 (64%)
		1988	19.1	33	5.7	30.0*	14.9 (78%)
		¶ -Alta dependencia del financiamiento externo (+ 68% p.) ¶					
		¶ -Minima ejecución presupuestaria (+ 50% p.) ¶					
		¶ -Decisiones unilaterales en la asignación (MF) (+ 42% p.) ¶					
		¶ -Trabas en desembolsos, demoras perjudiciales operativas ¶					
		¶ y en contraparte ----- ----- ¶					
		----- -----					
5. RECURSOS FISICOS		¶ -Alto grado de obsolescencia en equipos e infraestructura ¶					
		¶ -Restricciones en adquisición de activos fijos ¶					
		¶ -Cooperación internacional fuente para renovar activos ¶					
		¶ fijos ----- ----- ¶					

OBJETIVOS SECTORIALES

1. AUMENTO DE LA PRODUCCION	-Incremento de la producción de alimentos y materia prima -Desarrollo de sustitutos de importaciones (trigo, leche, grasas) -Aumento de productos exportables
2. AUMENTO DE LA EFICIENCIA	Eficiencia Técnicas: -Incremento de rendimientos -Establecimiento de instancias de control y asistencia técnica para uso racional de los recursos disponibles -Incremento de la superficie bajo riego -Capacitación de los recursos humanos Eficiencia Económicas: -Incremento de cultivos/actividades de alto valor económico (Exportables) -Ampliación de la participación de la agricultura campesina -Desarrollo de opciones tecnológicas para mejorar el ingreso de los productores -Mejora de la infraestructura de comercialización para retener mayor ingreso en el agro -Acceso al crédito y asistencia para las familias campesinas Eficiencia Social: -Redistribución del ingreso por mayor actividad productiva -Generación de empleo por uso intensivo mano de obra en economía campesina -Mejoramiento de la distribución espacial de la población (nuevos asentamientos) -Apoyo a organizaciones agropecuarias en torno a actividades productivas -Elevación del nivel de vida rural por mejoras en la eficiencia técnica y económica

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

44

La reactivación de la agricultura y de la agroindustria y el PROPOSITO NACIONAL DE CONVERTIR A LA AGRICULTURA EN UN PILAR DEL CRECIMIENTO Y DESARROLLO ECONOMICO A LARGO PLAZO, puede tornarse difícil si no se abre espacio al crecimiento de la agricultura, por varias razones:

1) En primer lugar el mercado interno para productos agrícolas es estructuralmente reducido, dados el tamaño de la población y los niveles de ingreso; además, este mercado se ha contraído por la caída de los salarios reales, el aumento del desempleo, la ayuda alimentaria que ha crecido en forma desproporcionada y la apertura de la economía al comercio de importación. Bajo estas condiciones, el crecimiento de la producción agrícola a partir del mercado interno tiene poco asidero.

2) En segundo lugar, un crecimiento sostenido de la producción agrícola sobre el largo plazo, deberá fundamentarse en el mercado externo, aún cuando se establezcan condiciones macroeconómicas óptimas para substituir importaciones y se elimine la competencia de alimentos importados. Pero el desarrollo en gran escala de exportaciones agrícolas y agroindustriales, plantea requisitos importantes cuya administración está fuera del ámbito de la política agropecuaria. En efecto, el desarrollo de las agroexportaciones bolivianas se plantea en los momentos en que el mercado internacional de productos primarios presenta signos desalentadores, no solo porque parece haberse roto el efecto de arrastre entre el crecimiento económico de los países desarrollados y la demanda de dichos productos, sino porque el proteccionismo (que abarata los costos internos y encarecen las importaciones) han permitido el redespigue agrícola de los Estados Unidos y Europa, los cuales compiten en el mercado internacional de productos que Bolivia podría producir, tales como algodón, aceite y otros.

3) Además existen factores estructurales que demorarán largos períodos para su remoción. Entre ellos destacan los bajos niveles de eficiencia y productividad, cuya superación es una condición indispensable para acceder a mercados externos. Existe sin duda una cierta capacidad instalada para exportar, como lo demuestra la existencia de exportaciones de madera, productos pecuarios y soya; empero, la experiencia del País en el acceso a mercados internacionales es relativamente limitada, algunos rubros que figuran en las exportaciones de años recientes, parecen reflejar excedencias coyunturales más que procesos incipientes de nuevas exportaciones a mercados mundiales. Buena parte de esas exportaciones van a países vecinos, de manera que no se trata de comercio expuesto a las exigencias de mercados mundiales, aunque los países vecinos constituyen por supuesto una opción que debe ser aprovechada al máximo.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

4) La infraestructura de transporte además de ser insuficiente no está diseñada para facilitar exportaciones agropecuarias. Los costos de exportación son muy altos y aunque ello no es necesariamente atribuible en forma total a las deficiencias en el transporte, parece ser éste el factor determinante.

Listado de Proyectos de Inversión

Se anexa el listado de proyectos de inversión para el sector agropecuario para los períodos 1989-91 y 1991-98.

El Período 1989-91:

El programa de inversiones para este período tiene como bases los programas básico y complementario de inversiones públicas 1988-90 (con saldos para 1991) preparado por el SISIN (Ministerio de Planeamiento y Coordinación) versión del 14 de Mayo de 1988, con un techo de US\$ 38 millones para 1989 y 1990 según indicaciones de la coordinación del programa "Estrategia Nacional de Desarrollo". Para 1989 el programa se preparó a partir únicamente, del programa básico mencionado, excluyendo los siguientes proyectos por no contar con financiamiento externo y para ajustar el programa al monto límite de US\$ 38 millones, pero se incluye el componente de preinversión:

1.	-Proyecto Maíz	CORDECH	CHU	US\$ 300 miles
2.	-P. Bovino El Salvador	CORDECH	CHU	4,346
3.	-P. Bovino Iboperenda	CORDECH	CHU	400
4.	-P. Fon. Lechero 10 módulos	CORDEPAZ	LPZ	5,136
5.	-Fom. Ganadería Porcina	CORDECRUZ	SCZ	1,600
6.	-Ap. Estudio Me. Genético	CORDECRUZ	SCZ	524
7.	-C. Mej. Ganado Vacuno y Pasturas	CODETAR	TAR	270
8.	-C. Investigación Agrop.	CODETAR	TAR	860
9.	-Cultivo de la Jojoba	CODETAR	TAR	240

Con estos ajustes el programa básico y el monto de las inversiones para 1989 alcanzan a US\$ 38.7 millones, columna correspondiente al Cuadro N° 1 anexo. Si el programa de preinversión del MACA no llegase a ser aprobado, no sería necesario excluir los proyectos indicados antes, aunque los del Bovino El Salvador y Pr. Fomento Lechero 10 módulos, podrían figurar con montos alrededor de US\$ 600 miles cada uno. En este caso, sin embargo, el programa de inversiones para 1991-1998, que constituye el instrumento básico de la estrategia sectorial, quedaría comprometido.

El programa del año 1990 se basa en los programas básico y complementario del SISIN, con los ajustes siguientes:

1) Se suprimieron los proyectos identificados con los números 2 y 3 del detalle anterior.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

Cuadro 1

BOLIVIA: Programa de Inversión Pública en el Sector Agropecuario
Años 1989 - 91 y Saldos 1992 en adelante

(Miles de \$us.)

AREAS DE INVERSION	ENTIDAD	LOCALIZACION	FUENTE		1991				
			FINANCIAMIENTO	1989	1990	SALDO	INVERSION	SALDO 92	
	EJECUTORA		INTERNO						
1 INVERSION PARA EL DESARROLLO PRODUCTIVO									
1.1 Desarrollo y Utilización de la Producción									
1.1.1 Producción									
1.1.1.1 Productos Específicos									
1.1.1.1.1 Producción Guinua	CORDEOR	ORURO	CEE	62	34	69	69		
1.1.1.1.3 Frutícola	CORDECH	CHUQUISACA	MD-EXT-CARE		340	1,000	400	600	
1.1.1.1.5 Cultivo de la Jajoba	CODETAR	TARIJA	MD-EXT		300				
1.1.1.2 Sanadería									
1.1.1.2.2 Fomento Lechero Pequeños Productores (PIL-LPZ)	CORDEPAZ	LA PAZ	OT-EXT	452	452	452	452		
1.1.1.2.3 Mejoramiento y Repoblamiento Camélido	CORDEPO	POTOSI	PMA	278					
1.1.1.2.4 Mejoramiento Cría de Ovinos	CORDEOR	ORURO	CEE	472	472	944	944		
1.1.1.2.4 Sub Proyecto Producción Ovina	CORDEOR	ORURO	CEE	183	183	1,098	366	732 a	
1.1.1.2.4 Mejoramiento Ovíno	MACA	CHUQUISACA	FIDA	200	178				
1.1.1.2.5 Proyecto Fomento Sanadería Porcina	CORDECH	CHUQUISACA	MD-EXT	100	100	2,025	500	1,525 b	
	CORDECruz	SANTA CRUZ	MD-EXT		1,000	1,200	1,200		
1.1.3 Piscicultura y Pesca									
1.1.3 Proyecto Piscícola	CORDEOR	ORURO	CEE	26					
1.1.3.3 Desarrollo Piscícola Altiplano	CDP	LA PAZ	JAP	140	125				
1.1.4 Desarrollo Agropecuario (DAI)									
1.1.4 PA y DA de los Yungas	MACA	LA PAZ	DT-NU	3,000	3,000				
1.1.4 DA Cotagaita San Juan del Oro	CORDEPO	POTOSI	FIDA PMA OPEP	3,391	2,820	6,854	2,820	4,034 c	
1.1.4 Proyectos de Desarrollo Agropecuario Valle Grande	CORDECruz	SANTA CRUZ	PNUD	660	660	660	660		
1.1.4 Proyecto Agropecuario Valle Grande	CORDECruz	SANTA CRUZ	PNUD	983	1,053				
1.1.4 DA Gran Chaco	CODETAR	TARIJA	PMA-PNUD	344	257	1,410	400	1,010 d	
1.1.4 02 Desarrollo Norte Chuquisaca	IBTA	CHUQUISACA	FIDA	20					
1.1.4 Desarrollo Norte Chuquisaca	CORDECH	CHUQUISACA	FIDA-PMA	2,180					
1.1.4 Chuquisaca Sur	CORDECH	CHUQUISACA	FIDA OPEP PMA	1,539	211	5,848	1,600	4,248	
1.1.4 DA Gran Chaco	CODETAR	TARIJA	PNUD			765	300	465 e	
1.1.4 Desarrollo Agropecuario Arce	CODETAR	TARIJA	MD-EXT CARE			937	250	687 f	
1.1.4 Desarrollo Agropecuario O'Connor	CODETAR	TARIJA	MD-EXT CARE			1,345	400	945 g	
1.1.4 DA Valle Central Tarija	CODETAR	TARIJA	MD-EXT PMA						
1.1.4 DA Zona Alta	CODETAR	TARIJA	MD-EXT						
1.1.5 Otros									
1.1.5 Programa Reconversión Agrícola	MACA	NACIONAL		950	950	2,100	2,100		
1.1.5 Fortalecimiento Desarrollo Agropecuario	CORDECruz	SANTA CRUZ	PMA	1,327					
1.1.2 Generación y Transferencia de Tecnología									

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

Cuadro 1 pag. 2

BOLIVIA: Programa de Inversión Pública en el Sector Agropecuario
Años 1989 - 91 y Saldos 1992 en adelante

(Miles de Bs.)

AREAS DE INVERSIÓN	ENTIDAD	MACA	NACIONAL	PL-480	129	FUENTE	1991				
							LOCALIZACIÓN: FINANCIAMIENTO	1989	1990	SALDO	INVERSIÓN
	EJECUTORA					INTERNO					
1 1 2 1 Producción de Semillas	CORDECH	CORDECO	CHUMUISACA	MD-EIT CARE	400		1,560	3,500		3,500	
1 1 2 1 Programa de Semillas y Alilmentos Básicos PROSAB			COCHABAMBA	JICA	4,000						
1 1 2 1 Proyecto Semillas Hortalizas											
1 1 2 2 Investigación y Extensión	CORDECruz	CODETAR	SANTA CRUZ	JICA-SB-PNUD	1,344		1,449	847		847	
1 1 2 2 Centro de Investigación Agropecuaria CIAT			TARIJA	MD-EIT PMA			352				
1 1 2 2 Centro de Investigación Agropecuaria											
1 1 2 3 Investigación	IBTA	IBTA	NACIONAL	CIBA-PL-480-JUMAC	536		1,215	(1,631) h			
1 1 2 3 P01 Investigación Agrícola			COCHABAMBA	USAID	3,500						
1 1 2 3 P04 IBTA - Chapare			NACIONAL		1,500		1,700	(2,000) h			
1 1 2 3 P05 Unidades de Producción											
1 1 2 4 Tecnología Agropecuaria	CODETAR		TARIJA	MD-EIT			297	1,621		300	1,321
1 1 2 4 Centro Mej. Ganado Bovino y Pasturas											
1 1 2 5 Tecnología Forestal	CORDECruz		SANTA CRUZ	GTZ			550	1,100		1,100	
1 1 2 6 Tecnología de Maderas											
1 1 2 6 Iep. Instituto Nat. Investigación Forestal											
1 1 2 7 Tecnología Piscícola	CIP		LA PAZ	MD-EIT			2,430				
1 1 2 7 AT Desarrollo Pesquero Titicaca											
1 1 2 8 Protección del Patrimonio Productivo	MACA		POTOSÍ	JUMAC			662	838			
1 1 2 8 Control Filosantario	CORDECruz		SANTA CRUZ	6-BR			673				
1 1 2 8 . 1 Apoyo Laboratorio Sanidad Animal											
1 1 2 8 . 3 Apoyo Est. Mejoramiento Genético	CORDECruz		SANTA CRUZ	MD-EIT			500	1,002		1,002	
1 1 2 9 Otros											
1 1 2 9 Centro Agropecuario Desarrollo Altiplano	CORDECOR		ORURO				173				
1 1 3 Comercialización											
1 1 3 1 Infraestructura Urbana	MACA		LA PAZ	MD-EIT			640				
1 1 3 1 Mercado Mayorista La Paz	MACA		COCHABAMBA	MD-EIT			360				
1 1 3 1 Mercado Mayorista Cochabamba	MACA		SANTA CRUZ	MD-EIT			540				
1 1 3 1 Mercado Mayorista Santa Cruz	MACA		MDP	MD-EIT			180				
1 1 3 1 Mercado Mayorista MDP											
1 1 3 2 Infraestructura Rural	MACA		LA PAZ	MD-EIT			100				
1 1 3 2 Centro de Acopio Rural La Paz	MACA		COCHABAMBA	MD-EIT			60				
1 1 3 2 Centro de Acopio Rural Cochabamba	MACA		SANTA CRUZ	MD-EIT			60				
1 1 3 2 Centro de Acopio Rural Santa Cruz	MACA		MDP	MD-EIT			200				
1 1 3 2 Centro de Acopio Rural MDP											
1 1 3 3 Otros											

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

Cuadro 1, Pág. 3

EDLIVIA: Programa de Inversión Pública en el Sector Agropecuario
Años 1989 - 91 y Saldos 1992 en adelante

AREAS DE INVERSION	ENTIDAD	FUENTE	LOCALIZACION: FINANCIAMIENTO		SALDO	INVERSION	SALDO 92
			1989	1990			
(Miles de us.)							
1 2 Desarrollo de los Recursos							
1 2 1 Riego							
1 2 1 1 Desarrollo Agropecuario Pequeño Riego	MACA	NDP	150				
1 2 1 1 1 Altiplano Valles Riego	SHDC	BOP	2,772	1,900			
1 2 1 1 1 Riego Culpina	CORDECH	CHIMUISACA	2,200	1,150	880	680	
1 2 1 1 Programa Microriego BDL/86/022	CORDEPU	POTOSI	382	311			
1 2 2 Conservación y Desarrollo RMR							
1 2 2 1 Desarrollo Agroforestal Valle Tarija	PERTT	TARIJA		450	634	634	
1 2 2 1 1 Forestación del altiplano	CORDEOR	ORURO		170	851	851	
1 2 2 1 1 Repoblamiento Forestal	CORDECO	COCHABAMBA		500	500	500	
1 2 2 1 1 Proyecto Agroforestal CDC Misión Británica	CORDECRUZ	SANTA CRUZ		100			
1 2 2 2 Hidricos							
1 2 2 3 Suelos							
1 2 2 3 1 Rehabilitación Tierras Valle Central	CODETAR	TARIJA		336	555	555	
1 2 2 4 Parques Nacionales							
1 2 2 5 Otros							
2 DESARROLLO SOCIAL AGROPECUARIO							
2 1 PRI							
2 1 1 Proyecto Desarrollo Rural	SHDC	NACIONAL		2,000	3,220	2,070	1,150
2 1 1 Microproyectos Rurales PAC	CORDEPU	POTOSI		1,670	3,734	1,670	2,064
2 1 1 Desarrollo Rural Velasco	CORDECRUZ	SANTA CRUZ		445			
2 2 Colonización							
3 OTRAS INVERSIONES							
SUB-TOTALES			35,286	57,560	45,151	26,370	18,781

Cuadro 1, pag. 4

BOLIVIA: Programa de Inversión Pública en el Sector Agropecuario
Años 1989 - 91 y Saldos 1992 en adelante

(Miles de \$us.)

AREAS DE INVERSION	ENTIDAD	FUENTE		LOCALIZACION: FINANCIAMIENTO		SALDO INVERSION	SALDO 92
		1990	1991	1990	1991		
B.- Proyecto Especifico Periodo 91 - 98							
Producción (Cultivo/Actividades Especificas).							
(10 % del Total).	VARIOS	NACIONAL				15,287	
DAI's (5 %)	VARIOS	NACIONAL				3,142	
Generación y Transf. Tecnología (5 %)	VARIOS	NACIONAL				1,445	
Riego (10 %)	VARIOS	NACIONAL				2,020	
Recursos Naturales Renovables (5 %)	VARIOS	NACIONAL				5,974	
DRI (5 %)	VARIOS	NACIONAL				1,151	
Otros (5 %)	VARIOS	NACIONAL				1,148	
						407	
C.- Programas Nacionales Periodo 91 - 98							
Inversión y Transf. Tecnológica							
Investigación y Extensión Agrícola	IBTA CIAT	NACIONAL				16,200	
	MACA CORP	NACIONAL				6,600	
Capacitación Campesina	IBTA CIAT	NACIONAL				4,000	
	MACA CORP	NACIONAL					500
Centro Tecnología Campesina	IBTA CIAT	NACIONAL					500
	MACA CORP	NACIONAL					500
Investigación y A.T. Pecuaria	IBTA CIAT	NACIONAL					1,500
	MACA CORP	NACIONAL					100
Programa Cultivos Nativos	IBTA CIAT	NACIONAL					
	MACA CORP	NACIONAL					3,500
Protección Patrimonio Productivo							

Cuadro 1, Pag. 3

BOLIVIA: Programa de Inversión Pública en el Sector Agropecuario
Años 1989 - 91 y Saldos 1992 en adelante

(Miles de \$us.)

AREAS DE INVERSION	ENTIDAD	FUENTE		LOCALIZACION: FINANCIAMIENTO		SALDO	
		INTERNO	EXTERNO	1990	1991	INVERSION	SALDO 92
Proyecto Sanidad Animal BID	MACA						
	CORDEBEM						2,000
Proyecto Sanidad Vegetal	MACA						
	CODETAR						1,500
Crédito Agrícola							3,000
							1,000
Coercialización							
							2,100
Recursos Naturales Renovables							
SUBTOTALES				35,286	33,560	45,151	57,857
PREINVERSION				3,400	4,400		3,700
				38,686	37,960	45,151	61,557

FUENTE: Ministerio de Planeamiento y Coordinación SISIN:
Programa Básico de Inversión Pública 1988 - 1990, y Programa Complementario de Inversión Pública
1988 - 90 Mayo 14, 1988

- a.- A partir de 1992 es absorbido por el proyecto "Desarrollo Ganadería de Ovinos"
 - b.- A partir de 1992 este proyecto queda incluido en el de Investigación y Extensión a Cultivos, - Ganadería, Forestal.
 - c.- Los desembolsos para este proyecto continuarán en 1991 - 1993, así:
\$us. 2.8, 2.8 y 0.9 Millones, respectivamente
 - d.- A partir de 1992 los Saldos son absorbidos por el proyecto Desarrollo Agrícola Gran Chaco PNUD, que figuran en el Plan 1991-92
 - e.- f.- g.- A partir de 1992 los saldos son absorbidos por proyectos que figuran en el Plan de Inversiones 1991 - 93
 - h.- Estos proyectos son absorbidos de 1991 en adelante por el programa Nacional de Investigación y extensión Agrícola
- Los montos entre paréntesis no suman en el total de este año.

2) Se modificó el monto asignado al proyecto identificado con el número 5, Fomento de la Ganadería Porcina de US\$ 2,200 miles a US\$ 1,000 miles.

3) Los proyectos identificados con los números 6 a 9 se incluyeron con los montos asignados por el SISIN para 1990.

4) Los proyectos números 1 y 4 no tienen montos asignados en 1990.

5) Se modificaron los montos de los siguientes proyectos del programa complementario, a fin de ajustar el monto total al límite indicado de US\$ 38 millones:

-Repoblación Forestal	CORDEPO	PTS	US\$ 500 miles
En vez de			1,100 miles
-Fomento Frutícola	CORDECH	CHU	340 miles
En vez de			1.340 miles
-Mejoramiento Ovino	CGDECH	CHU	100 miles
En vez de			425 miles

Las diferencias se sumaron al saldo para 1991 en adelante.

6) No se tomaron en cuenta del programa complementario, los siguientes proyectos, los cuales no tienen financiamiento externo disponible:

-Proyecto Sachapera-Villamontes-Ibibobo	INC	TAR	US\$ 500
-Proyecto San Julián (Etapa Consolidada)	INC	SCZ	1,966
-Proyecto Desarrollo Alto Beni	INC	LPZ	29,602
-Consolidación Asist. Pequeño Agric.	DCRZ	SCZ	3,579
-Desarrollo Agropecuario Arce	CODETAR	TAR	258
-Desarrollo Agropecuario D'Connor	CODETAR	TAR	160
-Desarrollo Agropecuario Valle Central Tarija	CODETAR	TAR	251
-Desarrollo Agropecuario Zona Alta	CODETAR	TAR	111

Los valores correspondientes aparecen en la columna correspondiente del Cuadro N° 1 anexo.

El programa del año 1991 comprende tres elementos: a) proyectos de saldos para 1991 en adelante según el SISIN (salvo algunos cuyos saldos son bastantes más altos que las asignaciones recientes, se asume que tales saldos serán invertidos en 1991); b) para los proyectos listados en el Cuadro 1 se programaron inversiones similares a las incluidas en el SISIN para 1990, en consecuencia, todos los proyectos indicados en ese anexo tienen saldos para 1992 y aún para 1993; c) la



primera fase de las inversiones programadas para 1991-1998, en el ámbito de los proyectos específicos y al de los programas nacionales. (En este caso se ha elaborado una programación tentativa para los proyectos específicos según la cual se ejecutaría un 5% de las inversiones programadas para todo el período en 1991, con excepción de las inversiones en fomento de la producción a través de cultivos/actividades específicos y riego, en las cuales se ejecutaría en 1991 un 10% de lo programado para todo el período). Los montos de inversión para el año 1991 en programas nacionales son parte de la programación estimada para el período y aparecen en la parte anterior del Cuadro 1 anexo.

El Programa 1991-1998:

Como se indico, el programa de inversiones públicas en el sector agropecuario para el período 1991-1998 se basa en:

1) Los proyectos identificados por las Corporaciones Regionales de Desarrollo y Direcciones Departamentales del MACA y Organismos Descentralizados; 2) los proyectos registrados en el SISIN con saldos pendientes de ejecución después de 1990; y, 3) los programas de alcance nacional preidentificados en consulta con técnicos del IBTA y del MACA. Los montos de inversión para cada proyecto se han agrupado en categorías de inversión congruentes con las categorías de políticas utilizadas en las estrategias. También se presenta una síntesis de programa por grandes áreas (categorías) de inversión y por año para todo el período 1991-1998 e incluye: 1) el programa básico del período; 2) el programa para 1991 contenido en el Cuadro 1; y, c) los saldos de un número limitado de proyectos pendientes a ejecutarse y que, conforme a lo que se propone, se realizarían en 1992 y 1993.

Se presenta también un panorama comprensivo de las inversiones públicas en el sector agropecuario para todo el período 1989-1998, agrupadas por áreas de inversión, los datos para 1991 difieren en su estructura, debido a que se han agrupado todas las inversiones en sus respectivas categorías.

Se ha detallado también la orientación especial del programa de inversiones 1991-1998, conteniendo su estructura por área de inversión/departamento y por departamento/área de inversión, observándose que la estructura por departamento muestra un equilibrio distinto del registrado en 1987 por ejemplo, a nivel de inversiones programadas y es diferente también la estructura por áreas de inversión. En este último particular, las inversiones en generación y transferencia de tecnología, comercialización, crédito y riego, representan en

conjunto el 60% del total, en comparación con el 41% en 1987. Las inversiones en Desarrollo Agrícola Integral (DAI's) constituyen el 4.6% del total frente a un 24% en 1987. En cuanto a la distribución departamental, se introduce un nuevo equilibrio gracias a la presencia de programas de alcance nacional orientados al fortalecimiento de la tecnología, la comercialización, el crédito y las organizaciones de productores. En el siguiente cuadro se aprecian las diferencias en el sentido anotado.

BOLIVIA: DISTRIBUCION PORCENTUAL DE LAS INVERSIONES
PUBLICAS EN EL SECTOR AGROPECUARIO EN 1991-1998
EN COMPARACION CON LAS PROGRAMADAS PARA EL AÑO 1987

(Porcentajes)

Departamentos	1991-1998	1987
La Paz	13.2	23.3
Cochabamba	12.1	26.8
Oruro	7.9	4.8
Potosí	10.3	5.2
Tarija	12.8	13.2
Chuquisaca	8.3	7.7
Santa Cruz	17.6	13.7
Beni	4.4	2.3
Pando	1.8	0.1
Nacional	11.5	2.8
TOTAL	100.0	100.0

En cuanto al monto del programa de inversión 1991-1998, éste variará entre US\$ 61.6 millones (1991) y US\$ 94.6 millones (1995), para un promedio anual equivalente a unos US\$ 80 millones. Este monto es comparable con el programa en 1987 (US\$ 82 millones, sin incluir agroindustrias), y en el período 1981-1984. Por lo demás, se justifica plenamente como condición indispensable para reordenar el proceso de inversiones públicas en el sector en términos congruentes con las estrategias sectoriales.

Finalmente, el programa incluye un componente de preinversión concentrado en el período 1989 a 1991. De acuerdo con el anexo de la estrategia, este programa es clave para sacar adelante el programa de inversiones del período 1991-1998, debido a la ausencia casi absoluta de instrumentos para materializar las estrategias, especialmente programas de alcance nacional, que son los que permiten introducir nuevos equilibrios en la estructura por áreas de inversión y por departamento. El programa de preinversión equivale a solamente el 1.8% del monto total del programa de inversiones 1991-1998.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

**POSIBLES AREAS
DE ACCION
DEL IICA**



3) POSIBLES AREAS DE ACCION DEL IICA

a) Revisión de Experiencias Relevantes del IICA en el País

45 La Oficina del IICA en Bolivia inició sus actividades el 1° de Diciembre de 1969, firmándose el 12 de Febrero de 1970 el Acuerdo Básico entre el Gobierno de Bolivia y el IICA. Durante los primeros años contó con la cooperación directa de los técnicos ubicados en la Oficina Regional de la Zona Andina en Lima, Perú quienes apoyaron las actividades que el Gobierno de Bolivia desarrollaba con la cooperación del Instituto.

A partir de 1972, el IICA forma un equipo profesional ubicado en el País. En 1973, realizó como actividad principal, el Primer Curso de Preparación y Evaluación de Proyectos Agrícolas (PEPA), dictado para funcionarios nacionales pertenecientes a los organismos del sector agropecuario. Dicho curso fue realizado con el patrocinio de los Ministerios de Planeamiento y Coordinación y de Asuntos Campesinos y Agropecuarios, el Instituto Superior de Administración Pública y el financiamiento del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Este curso marcó una etapa para el Instituto ya que formó a más de 40 profesionales bolivianos que posteriormente han ocupado cargos directivos en el nivel central y regional del País. Uno de los resultados del Curso de Proyectos fue el Estudio de Factibilidad del Proyecto de Fomento de la Ganadería Porcina para el Area de Monteagudo, proyecto ejecutado por la Corporación de Desarrollo de Chuquisaca y con financiamiento del BID para su primera y segunda etapa, siendo uno de los proyectos que se ejecutan en el país con buenos resultados.

En 1976 el Gobierno de Bolivia y el IICA firmaron un Convenio para desarrollar el Proyecto de Fomento a la Producción de Leche en el Departamento de Tarija. Dicho proyecto se ejecutó hasta 1979 contando como contraparte a la Corporación Boliviana de Fomento y a la Corporación de Desarrollo Regional de Tarija.

Entre 1977 y 1980, se destacaron por su importancia, las siguientes actividades fundamentales en proyectos de apoyo a entidades nacionales del sector agropecuario en Bolivia que el IICA ha realizado:

- i) Estudio de factibilidad para la implementación del Instituto Boliviano de Tecnología Agropecuaria, financiado por el BID.

- ii) La elaboración del Estudio de Identificación de Proyectos de Riego con desarrollo de doce perfiles de proyectos que cubren gran parte del País, para lo cual se contó con recursos del BID otorgados al Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios y participación técnica de éste.
- iii) Elaboración, con recursos propios, del Programa Global Agrícola y Ganadero para la Reactivación del Sector Agropecuario Nacional. Dicho programa por alrededor de US\$ 32 millones, fue financiado por el BID habiéndose finalizado la ejecución del mismo a cargo del Banco Central de Bolivia.
- iv) Elaboración del Proyecto de Desarrollo Agrícola Integrado de Challapata, Oruro.
- v) Elaboración del Proyecto de Desarrollo Agrícola Integrado para el Área del Chapare (Trópico Húmedo) en actual ejecución con fondos de USAID.

Para coadyuvar con el desarrollo agropecuario y en vista que las instituciones responsables de otorgar servicios al productor actúan separadamente, el IICA propone en 1980 un modelo organizativo que coordine las acciones de las diferentes instituciones en el nivel regional, dando lugar al denominado Proyecto de Desarrollo Agrícola Integrado (PDAI). Para la ejecución de este proyecto el IICA firma convenios con el Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios, Corporación Regional de Desarrollo, Universidad de la Región, Instituto Boliviano de Tecnología Agropecuaria y Banco Agrícola de Bolivia.

A fin de que el modelo pueda ser replicable por los organismos nacionales, se seleccionaron áreas representativas de los tres pisos ecológicos del País: Altiplano en Potosí, Valles en Cochabamba y Trópico en Beni.

- 46 Actualmente el IICA presta asesoramiento técnico directo a los PDAI's de Potosí, Beni y Pando. El PDAI Cochabamba continúa sus acciones bajo la responsabilidad de la Corporación Regional de Desarrollo (CORDECO) bajo el modelo organizativo propuesto por el IICA.
- b) Determinación de las Posibles Áreas de Acción del IICA 1990-1991
- 47 La identificación de las áreas potenciales de cooperación del IICA se señalan en el Anexo 1.
- c) Viabilidad que tiene el IICA de atender las Áreas Identificadas
- 48 Entre las áreas potenciales de acción del IICA, identificadas en el Anexo 1, se han seleccionado las que se presentan a

continuación. Todas ellas están ya en varias etapas de ejecución y por lo consiguiente se les considera viables en razón del interés manifiesto del actual Gobierno de Bolivia.

No se han incluido nuevas áreas de posible actuación del IICA por considerar que los resultados del próximo proceso de elecciones presidenciales (Mayo de 1989) podrían producir variaciones definitivas en el rumbo de las políticas macroeconómicas y sectoriales. Consideramos por tanto, necesario que este documento de Estrategia sea revisado y actualizado a la luz de los acontecimientos políticos que se habrán de suceder desde Mayo de 1989, hasta Agosto en que concluya el proceso con la asunción del nuevo gobierno.

49

Áreas de Acción Seleccionadas para el Bienio 1990-1991:

Programa I: Área 1 - Análisis e intercambio de experiencias en materia de estrategias alternativas de desarrollo agrícola y rural a nivel regional.

La VII Reunión de Ministros de Agricultura de los países miembros del Acuerdo de Cartagena, encargó al IICA y a la JUNAC la preparación de una propuesta de plan piloto, para la reactivación de la agricultura subregional andina. La preparación de este documento constituirá el componente andino del plan estratégico para la reactivación agropecuaria en América Latina y el Caribe.

Área 2 - Fortalecimiento de mecanismos apropiados para la ejecución de planes y políticas.

El IICA ha venido ejecutando con éxito la elaboración de proyectos de inversión con la realización de talleres a nivel de las corporaciones regionales para formar y capacitar personal en la formulación y evaluación de proyectos de desarrollo agropecuario.

Programa II: Área 1 - Desarrollo y/o fortalecimiento de los programas de formación de recursos humanos.

Área 2 - Cooperación recíproca y coordinación internacional de la investigación y la transferencia de tecnología.

A través de PROCINDINO y PROCISUR se está llenando el vacío que acusa el sector público para mejorar su sistema nacional de investigación, contribuyendo a la capacitación de su personal y al mejoramiento de la estructura institucional.

Programa III: Área 1 - Formulación y manejo de programas y proyectos de desarrollo rural.



Area 2 - Fortalecimiento de los sistemas institucionales responsables de acciones en desarrollo rural.

Area 3 - Apoyo técnico y capacitación para la organización y gestión empresarial.

Programa IV: Area 1 - Identificación de problemas y desarrollo de soluciones para la comercialización.

Area 2 - Fomento de la agroexportación no tradicional.

Programa V: Area 1 - Fortalecimiento de las estructuras institucionales para la salud animal y sanidad vegetal.

Area 2 - Asesoramiento a los países para superar las restricciones sanitarias que traban el comercio internacional.

50

Esta selección se ha realizado considerando que se dá, por un lado, el interés manifiesto del Gobierno de Bolivia por contar con la cooperación del IICA en las áreas seleccionadas conjuntamente. El MACA cuenta ahora con un planteamiento de reestructuración y estratégico aprobado por la más alta instancia del país, tendiente a la reactivación del sector agropecuario y por otro lado, la oficina de la Representación del IICA en Bolivia, cuenta con la capacidad técnica en términos de recursos humanos físicos y financieros para atender las áreas de selección.



ANERO 1

RELACION ENTRE LAS AREAS PROBLEMA DEL PAIS, LAS AREAS DE CONCENTRACION DE LOS PROGRAMAS Y LAS ESTRATEGIAS DE ACCION PARA LA REACTIVACION AGROPECUARIA EN LA REGION ANDINA

1) PROGRAMAS/AREAS DE CONCENTRACION	2) AREAS PROBLEMA DEL PAIS Y SU COINCIDENCIA CON LAS AREAS DE CONCENTRACION	3) ESTRATEGIAS DE ACCION REGIONALES Y SU COINCIDENCIA CON 1 Y 2	4) OBJETIVO ESPECIFICO DE DESARROLLO
PROGRAMA I - ANALISIS Y PLANIFICACION DE LA POLITICA AGRARIA:			
a) Analisis e intercambio de experiencia en materia de estrategia, alternativas de desarrollo agrícola y rural a nivel regional.	Comercio intraregional andino registrado de productos agropecuarios es reducido y un creciente deterioro de los recursos naturales, elevación de costos de la producción agropecuaria.	Elaboración del plan de acción conjunta para la reactivación agropecuaria en la región Andina.	Contribuir al incremento de la eficiencia económica del sector.
b) Apoyo a los países en el fortalecimiento de la capacidad de análisis y asesoramiento para la formulación de planes y políticas para el sector agropecuario.			
c) Fortalecimiento de mecanismos apropiados para la ejecución de planes y políticas.	Deficiencias en el proceso de definición de planes, programas y proyectos.	Lograr la ejecución de políticas macroeconómicas y sectoriales que no discriminen contra la agricultura.	Fortalecimiento de las unidades responsables de planificar e implementar las políticas a nivel nacional y regional y coordinar la ejecución de planes, programas y proyectos prioritarios.
PROGRAMA II - GENERACION Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA:			
a) Biseño de la política tecnológica.			
b) Organización y manejo de los sistemas e instituciones nacionales de generación y transferencia de tecnología.			

§	§ 2) AREAS PROBLEMA DEL PAIS Y SU	§	§ 3)	§
§	§ 1) COINCIDENCIA CON LAS AREAS DE	§	§ ESTRATEGIAS DE ACCION REGIONALES	§ 4)
§	§ PROGRAMAS/AREAS DE CONCENTRACION	§	§ Y SU COINCIDENCIA CON 1 Y 2	§ OBJETIVO ESPECIFICO DE DESARROLLO
§	§ c) Desarrollo y/o fortalecimiento de los	§	§ Escasez de recursos humanos capacitados en formulación y administración de proyectos y de programas de producción.	§ Capacitación de personal técnico de las instituciones nacionales del sector.
§	§ d) Cooperación recíproca y coordinación	§	§ Insuficiencia presupuestaria e insuficiente integración entre investigación y transferencia de tecnología.	§ Redistribución de recursos y de capital unida a cambios en la estructura de producción y en la prestación de servicios. Fortalecimiento de los mecanismos regionales de integración.
§	§ e) Formulación e implementación de proyectos de inversión.	§	§ Debilidad institucional y bajo nivel de ejecución en proyectos de desarrollo rural.	§ Aumento de la eficiencia técnica y destino de la inversión en favor de la agricultura campesina por agropecuario.
§	§ PROGRAMA III - ORGANIZACION Y ADMINISTRACION PARA EL DESARROLLO RURAL:	§	§	§
§	§ a) Análisis de la problemática del desarrollo rural.	§	§	§
§	§ b) Fortalecimiento de los sistemas institucionales responsables de acciones de desarrollo rural.	§	§	§
§	§ c) Formulación y manejo de programas y proyectos de desarrollo rural.	§	§	§

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

ANEXO I (Cont.)

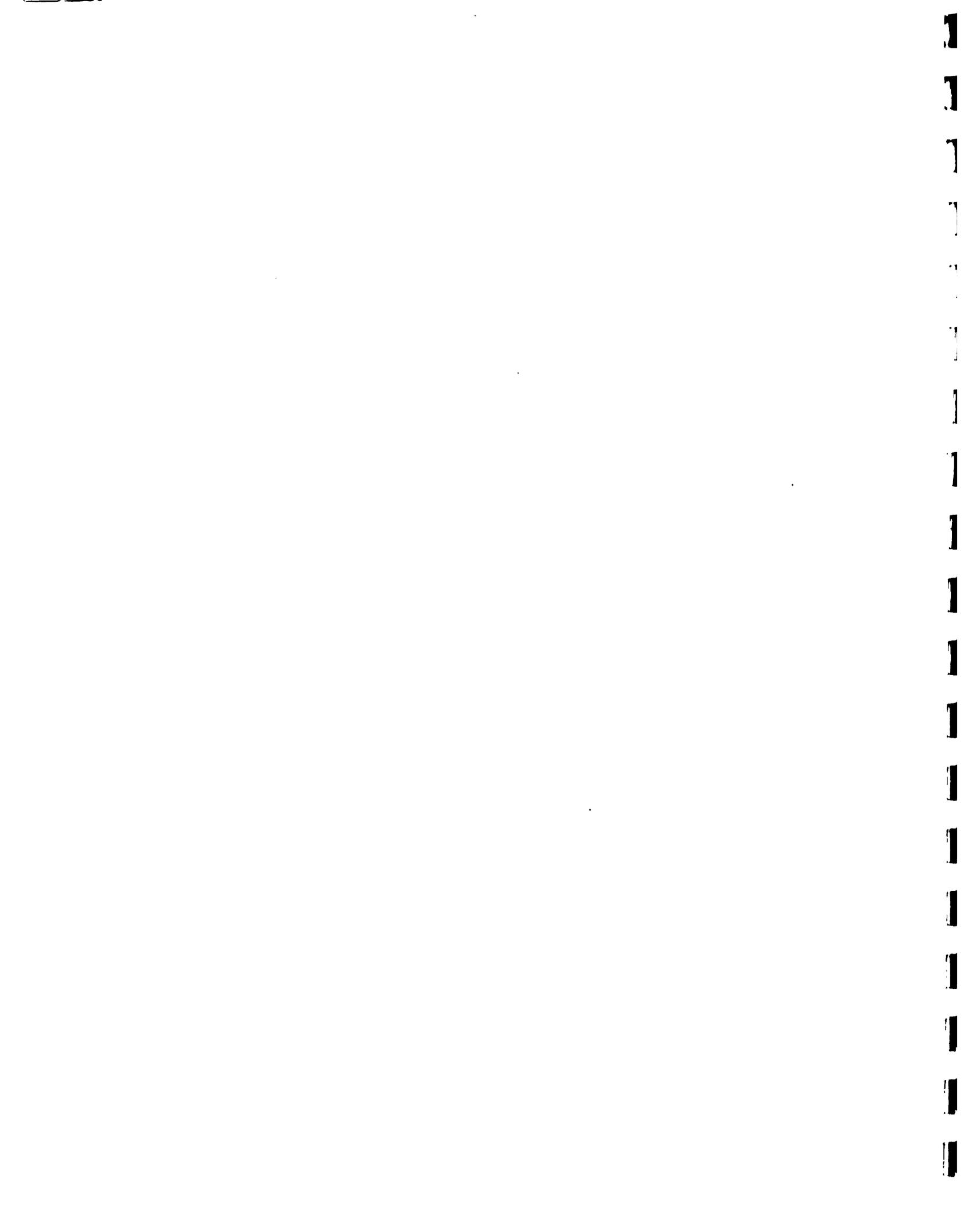
2) AREAS PROBLEMA DEL PAIS Y SU COINCIDENCIA CON LAS AREAS DE CONCENTRACION	3)	4)
1) PROGRAMAS/AREAS DE CONCENTRACION	ESTRATEGIAS DE ACCION REGIONALES Y SU COINCIDENCIA CON 1 Y 2	OBJETIVO ESPECIFICO DE DESARROLLO
d) Apoyo técnico y capacitación para la organización y gestión empresarial.	Contribuir a los cambios institucionales y de modernización del aparato estatal.	Mejorar la capacidad gerencial del personal técnico.
PROGRAMA IV - COMERCIALIZACION Y AGROINDUSTRIA:		
a) Identificación de problemas y desarrollo de soluciones para la comercialización.	Propiciar cambios institucionales y de modernización del aparato estatal.	Fortalecer el sistema de información de precios, mercados y comercialización.
b) Fomento de la agroindustria rural.		
c) Fomento de la cooperación técnica para el comercio intraregional y la seguridad alimentaria.		
d) Fomento de la agroexportación no tradicional.	La reorientación económica y espacial de la agroindustria.	Incrementar la exportación de productos no tradicionales en beneficio de los productores.
PROGRAMA V - SALUD ANIMAL Y SANIDAD VEGETAL:		
a) Fortalecimiento de las estructuras institucionales para la salud animal y sanidad vegetal.	Debilidad en las estructuras institucionales de defensa sanitaria.	Fortalecer los servicios de laboratorio de diagnóstico en Salud Animal y Sanidad Vegetal.
	Incrementar la productividad del cambio tecnológico.	



ANEXO 1 (Cont.)

3)	AREAS PROBLEMA DEL PAIS Y SU COINCIDENCIA CON LAS AREAS DE CONCENTRACION	ESTRATEGIAS DE ACCION REGIONALES Y SU COINCIDENCIA CON 1 Y 2	ORBITIVO ESPECIFICO DE DESARROLLO
1)	PROGRAMAS/AREAS DE CONCENTRACION		
b)	Evaluación de pérdidas económicas resultantes de las principales enfermedades y plagas.		
c)	Asesoramiento a los países para superar las restricciones sanitarias que traen consigo el comercio internacional.	Fortalecimiento de los mecanismos regionales de integración.	Identificar con los países del Pacto Andino acciones efectivas para remover los factores restrictivos al comercio subregional.
d)	Fortalecimiento de los sistemas de defensa sanitaria y de emergencia.		

**LA ESTRATEGIA
DE ACCION DEL
IICA A NIVEL DE
BOLIVIA PARA EL
PERIODO
1990-1991**



4. LA ESTRATEGIA DE ACCION DEL IICA A NIVEL DE BOLIVIA PARA EL PERIODO 1990-1991

51 La acción del IICA continuará orientándose a través del MACA como institución normativa y rectora del sector agropecuario, siendo los principales actores, las Corporaciones Regionales de Desarrollo como entes formuladores y ejecutores de programas y proyectos.

La cooperación, definida en función de las prioridades que identifica el Gobierno de Bolivia, en los documentos aprobados sobre Diagnóstico del Sector, Estrategia Nacional de Desarrollo Agropecuario, Ley de Desarrollo Agraria y Proyecto de Reestructuración del Sector Público Agropecuario, se habrá de concentrar en regiones específicas y determinadas, elegidas por el Gobierno y en las que existan condiciones apropiadas para la labor de cooperación técnica del IICA.

52 Para atender las áreas en las cuales se ha establecido la viabilidad de la participación del IICA, la oficina se encaminará a través de las siguientes líneas estratégicas:

- i) Apoyo al MACA en el proceso de reestructuración, modernización y de gestión intersectorial, liderazgo y coordinación del sector agropecuario y del desarrollo rural.
- ii) Apoyo a Corporaciones Regionales seleccionadas para mejorar su capacidad de identificación, preparación y ejecución de programas y proyectos.
- iii) Apoyo a proyectos específicos de desarrollo agropecuario para mejorar su capacidad de ejecución.

53 **Implementación de la Estrategia**

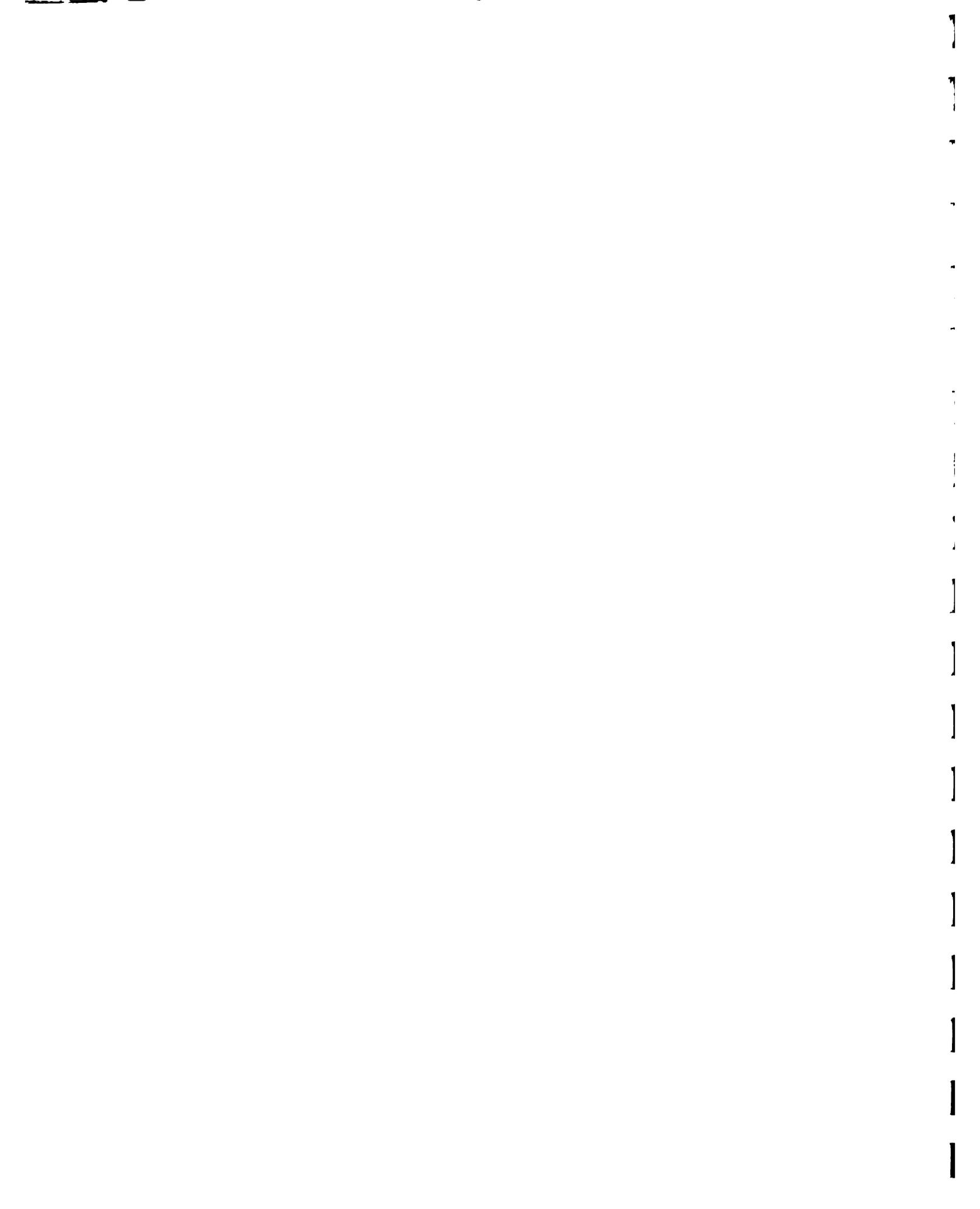
a) Instrumentos de Cooperación Técnica:

Listado de proyectos en las áreas de acción seleccionadas para el bienio 1990-1991:

Fuente Recursos/Nombre Proyecto	Programa IICA	Estado del Proyecto			Areas Problema del Pais que son Atendidas
		Aprobado	Pendiente Aprobar	Nuevo	
Cuotas:					
1. Apoyo a la Ejecución del Proyecto de Desarrollo Agrícola Integrado en Bolivia.	III	1990-1991	-	-	Debilidad institucional y bajo nivel de ejecución en proyectos de desarrollo financiados con recursos nacionales y externos.
Recursos Externos:					
2. Programa de Asistencia Técnica y Capacitación para el Proyecto de Desarrollo Agropecuario Cotaqaita-San Juan del Oro.	III	1990	-	-	Debilidad institucional y bajo nivel de ejecución en proyectos de desarrollo financiados con recursos nacionales y externos.
3. Programa de Asistencia Técnica y Capacitación para el Proyecto de Desarrollo Agropecuario Chuquisaca Norte.	III	1990	-	-	Debilidad institucional y bajo nivel de ejecución en proyectos de desarrollo financiados con recursos nacionales y externos.
Cuotas:					
4. Diseño y Operación de Sistemas de Mercadeo Agropecuario	IV	-	1990-1991	-	-Falta de información adecuada de mercados y deficientes sistemas de comercialización. -Reducida exportación de productos de origen agropecuario.
5. Apoyo a la Formulación de Proyectos.	I	-	1990-1991	-	-Deficiencias en el proceso de definición de planes, programas y proyectos. -Escases de recursos humanos capacitados en formulación y administración de proyectos.



Fuente Recursos/Nombre Proyecto	Programa IICA	Estado del Proyecto			Areas Problema del País que son Atendidas
		Aprobado	Pendiente Aprobar	Nuevo	
Recursos Externos:					
6. Programa de Asistencia Técnica y Capacitación para el Proyecto de Desarrollo Agropecuario Chuquisaca Sur.	III	-	-	1990-1991	Debilidad institucional y bajo nivel de ejecución en proyectos de desarrollo financiados con recursos nacionales y externos.
7. Apoyo a la Ejecución del Proyecto Nacional de Sanidad Vegetal y Desarrollo Regional Frutícola en los Valles de Tarija y Cochabamba.	V	-	-	1990-1991	-Debilidad en las estructuras institucionales de defensa sanitaria. -Dificultades de colocación de productos agropecuarios en el mercado internacional.
8. Apoyo a la Ejecución del Proyecto de Desarrollo de Sistemas de Producción Agrícola para San Ignacio de Moxos.	II	-	-	1991	-Escases de recursos humanos capacitados en proyectos de investigación y transferencia de tecnología. -Insuficiente integración entre investigación y transferencia de tecnología para incrementar la productividad vía el cambio tecnológico.



54 Se destaca tanto en la temática de los instrumentos de cooperación enlistados anteriormente, como en las instituciones de contraparte, el énfasis puesto por la estrategia concertada con las autoridades nacionales, de contribuir a apoyar el proceso de descentralización y a fortalecer las unidades ejecutoras, en este caso las Corporaciones Regionales de Desarrollo.

55 Se incluyen también los Proyectos de Diseño y Operación de Sistemas de Mercadeo Agropecuario y el de Apoyo a la Formulación de Proyectos orientados a respaldar al MACA.

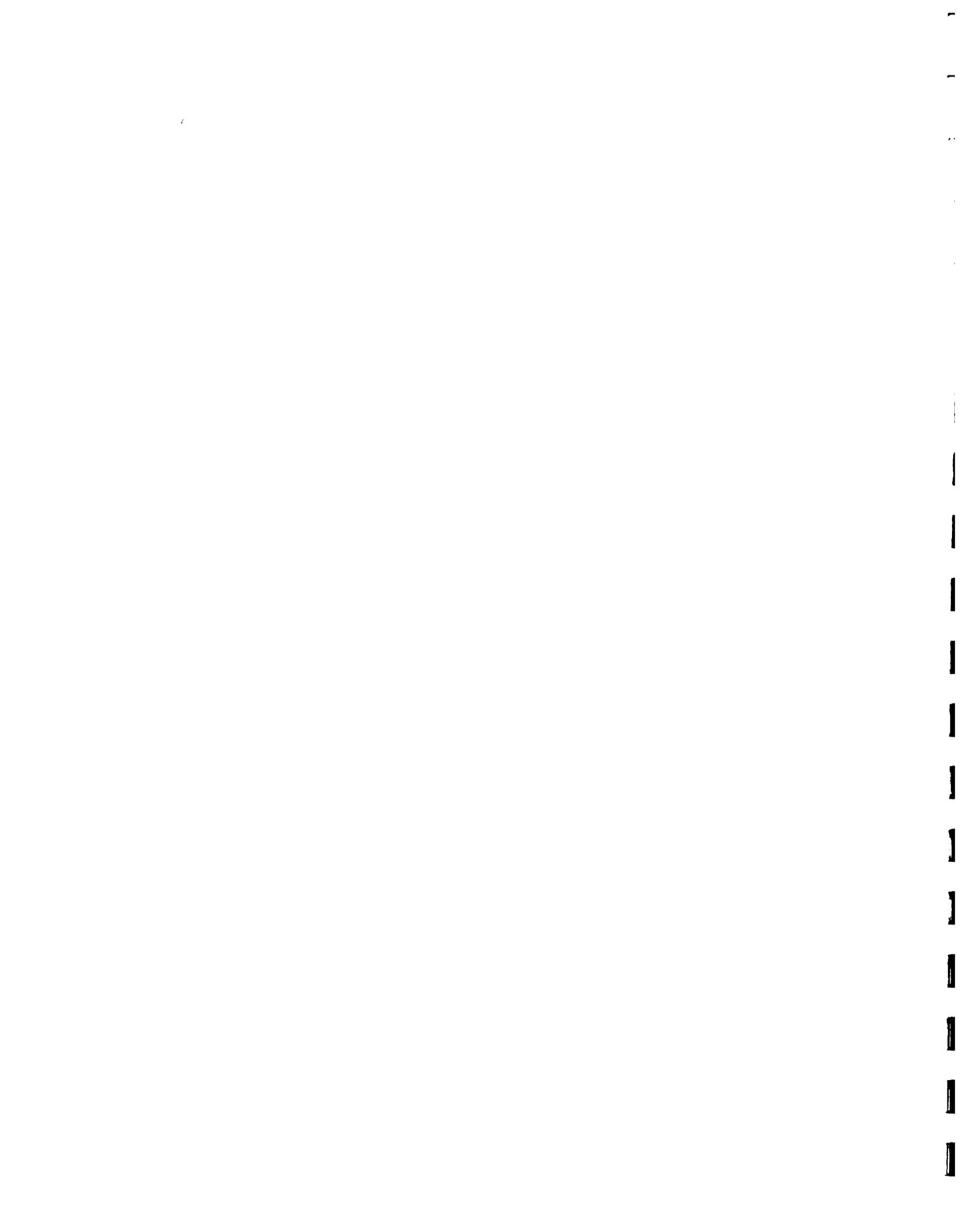
b) Necesidades de Complementación de Esfuerzos y Recursos entre Proyectos

56 En ese sentido deberá darse un mayor enlace entre los Especialistas IICA responsables de los tres proyectos básicos de la Oficina como son el de Apoyo a la Formulación de Proyectos; del Diseño y Operación de Sistemas de Mercadeo Agropecuario y el de Apoyo a la Ejecución de Proyectos de Desarrollo Agrícola Integrado, para propiciar la integración de procesos como el de producción-comercialización y el de planificación-coordinación-administración de planes, programas y proyectos prioritarios.

La experiencia que el IICA ofrece en capacitación y asistencia técnica para la formulación y administración de proyectos, deberá complementar las acciones de los componentes específicos de proyectos de desarrollo en ejecución y bajo la asistencia técnica del IICA, mientras que el apoyo del Proyecto de Mercadeo Agropecuario deberá centrarse en apoyar los rubros productivos prioritarios, objeto de atención de los proyectos de desarrollo.

c) Necesidades de Apoyo de los Programas y de otras Unidades de la Sede Central y de Especialistas con Sede en otros Países

57 Considerando el proceso en el que se encuentra el País por las elecciones presidenciales de Mayo de 1989, las cuales podrían representar cambios de política económica y social que repercutieran en el sector agropecuario, se hace necesario que el IICA este preparado para elaborar las propuestas técnicas para gestionar los niveles adecuados de protección para la agricultura, de tal manera que entre otras cosas, la política arancelaria establezca flexibilizantes para estimular la inversión de insumos y bienes intermedios con gravámenes razonables y tarifas convenientes para la importación de productos agropecuarios en estado natural y elaborado a efectos de proteger la producción del País, sobre bases selectivas.



En ese sentido la acción del Programa I sería definitiva y sería deseable una mayor presencia y apoyo de dicho programa a la Oficina, tal vez para organizar en principio un "Seminario Nacional de Análisis de Políticas de Apoyo a la Reactivación del Sector Agropecuario".

- 58 Por otro lado, el Programa Nacional de Inversiones Públicas para 1989-1992, prevé como acciones prioritarias la constitución de Proyectos Nacionales de Sanidad Vegetal con énfasis hacia la fruticultura y de sanidad animal orientados a la producción de carne para exportación. Ambos proyectos con financiamiento externo y con claras posibilidades para que el IICA asumiera la responsabilidad de la cooperación técnica.

Para ellos se requiere de una mayor presencia y apoyo a la Oficina de Bolivia de los especialistas para el área andina de salud animal y sanidad vegetal, tanto para mostrar las experiencias y ventajas comparativas que el IICA ofrece en ese campo, como para asistir con aportes del Programa V a la formulación de los citados proyectos.

- 59 Debemos sugerir también, por cuanto al Programa II se refiere, la necesidad de redefinir el Proyecto IICA-Trópicos que por segundo año consecutivo se enuncia en el Operativo con asignaciones presupuestales pero sin desarrollar ninguna actividad, al menos por lo que a Bolivia respecta.

- 60 En cuanto a la colaboración del CEPI, esperamos que esta habrá de concretarse en la integración de dos misiones para formular los Proyectos de Sanidad Vegetal y Salud Animal y San Ignacio de Moxos, incluidos éstos dentro del Convenio IICA-BID a solicitud del Gobierno de Bolivia.

d) Resultados o Beneficios Esperados

- Lograr la definición y ejecución de políticas macroeconómicas y sectoriales que no discriminan contra la agricultura.
- Incremento de la productividad de rubros prioritarios vía el cambio tecnológico.
- Fortalecimiento de los mecanismos regionales de integración.
- Favorecer la reorientación y el destino de la inversión en favor de la agricultura campesina.
- Contribuir a los cambios institucionales y de modernización del aparato estatal.
- Fortalecer los servicios de salud animal y sanidad vegetal.

UTILIZACION DE
RECURSOS
ASIGNADOS Y EN
NEGOCIACION

5. UTILIZACION DE RECURSOS ASIGNADOS Y EN NEGOCIACION

Se anexan los formatos de la propuesta de Programa Presupuesto bienal.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

a) Humanos

COSTOS DE PERSONAL INTERNACIONAL

UNIDAD: OFICINA DEL IICA EN BOLIVIA

ANO: 1990

Fuente Financiamiento Centro de Costo	Cargo	Nombre	Clase - Paso		Sueldo Neto (Beneficios) Presupuestado	Ajuste Sede	Movilizacion	Total	% Tiempo
			Actual	Presupuestado					
I. CUOTIAS:									
1. Direccion Unidad	Representante	Benjamin Jara	P-5-9	P-5-10				81,893	100%
2. Proyectos:									
2.1 Apoyo a la Ejecucion del Proyecto de Desarrollo Agricola Integrado en Bolivia	Especialista en Desarrollo Rural	Victor Ojeda	P-3-6	P-3-7				60,338	100%
2.2 Diseno y Operacion de Sistemas de Mercadeo Agropecuario	Especialista en Comercializacion	Gilberto Mendoza	P-4-10	P-4-11				72,247	100%
2.3 Formulación de Proyectos	Especialista en Proyectos	Abraham Febres	P-4-9	P-4-10				69,235	100%
TOTAL								283,713	

FORMATO PP3 COSTOS DE PERSONAL LOCAL

FORMPIS PP3 "A" COSTOS DE PERSONAL PROFESIONAL LOCAL

UNIDAD: OFICINA EN BOLIVIA

ANO: 1990

Fuente Financiamiento Centro de Costo	Cargo	Nombre	Clase	Paso			Total Beneficios Sociales	Total Remuneracion Bruta	% Total
				Actual	Presupuesto	Remuneracion Meta			
I. CUOTAS:									
1.1. Direccion Unidad	Administrador	Eduardo Loza	IPL-2	5	7	8,102	6,005	14,107	100%
2. Proyectos:									
2.1 Apoyo a la Ejecucion del Proyecto de Desarrollo Agricola Integrado en Bolivia	Esp. en Produccion Agricola	David Torrico	IPL-1	6	8	6,659	3,015	9,674	100%
	Esp. en Produccion Agricola	Rodolfo Castro	IPL-2	4	6	7,790	3,521	11,311	100%
	Esp. en Produccion Agricola	Waldo Fasten	IPL-1	3	5	5,920	2,685	8,605	100%
TOTAL						28,471	15,226	43,697	

Escala de Salarios efectiva a partir del 1 de Septiembre de 1988 aprobada con Memorando OC/RH-7778 del 19/X/88.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

FORMATO PPS COSTOS DE PERSONAL LOCAL

FORMATO PPS "B" COSTOS DE PERSONAL DE SERVICIOS GENERALES

UNIDAD: OFICINA EN BOLIVIA AÑO: 1990

Fuente Financiamiento	Cargos	Nombre	Clase	Actual	Paso	Presupuesto	Remuneración Neta	Beneficios Sociales	Total	Remuneración Bruta	Total	% Total
I. CUOTAS:												
1. Direccion Unidad	Asistente Administrativo III	Nancy de Machicado	65	15	17	5,462	4,061	9,523	100%			
	Secretaria Principal	Sylvia Benavides	67	8	10	5,907	3,738	9,645	100%			
	Secretaria	Carmen Vallejo	65	10	12	4,489	2,045	6,534	100%			
	Chofer	Roberto Herrera	64	9	11	3,837	2,071	5,908	100%			
	Aseador	Ernesto Ticona	62	5	7	2,592	1,197	3,789	100%			
2. Proyectos:												
2.1 Apoyo a la Ejecucion del Proyecto de Desarrollo Agrícola Integrado en Bolivia	Secretaria	Zaida de Calderon	65	9	11	4,316	1,968	6,284	100%			
2.2 Diseno y Operacion de Sistemas de Mercadeo Agropecuario	Asistente en Finanzas III	Nancy Aras	65	11	13	4,669	2,125	6,794	100%			
II. CATT'S:	Asistente de Oficina II	Estanislao Laura	64	8	10	3,690	3,569	7,259	100%			
TOTAL						26,603	15,081	41,684				

Escala de Salarios efectiva a partir del 1 de Septiembre de 1988 aprobada con Memorando DC/RH-777B del 19/X/88.

IFORMATO PP2 COSTOS DE PERSONAL INTERNACIONAL

UNIDAD: OFICINA DEL IICA EN BOLIVIA

ANO: 1991

Fuente Financiamiento	Cargo	Nombre	Clase - Paso		Sueldo Neto	Ajuste	Movilizacion	Total	%
Centro de Costo			Actual	Presupuestado	Presupuestado	Sede			Tiempo
11. CUOTAS:									
1. Direccion Unidad	Representante	Benjamin Jara	P-5-10	P-5-11				84,117	100%
12. Proyectos:									
12.1 Apoyo a la Ejecucion del Proyecto de Desarrollo Agricola Integrado en Bolivia	Especialista en Desarrollo Rural	Victor Oueda	P-3-7	P-3-8				63,429	100%
12.2 Diseno y Operacion de Sistemas de Mercadeo Agropecuario	Especialista en Comercializacion	Gilberto Mendoza	P-4-11	P-4-12				74,003	100%
12.3 Formulación de Proyectos	Especialista en Proyectos	Abraham Febres	P-4-10	P-4-11				70,981	100%
TOTAL								292,530	



COSTOS DE PERSONAL LOCAL

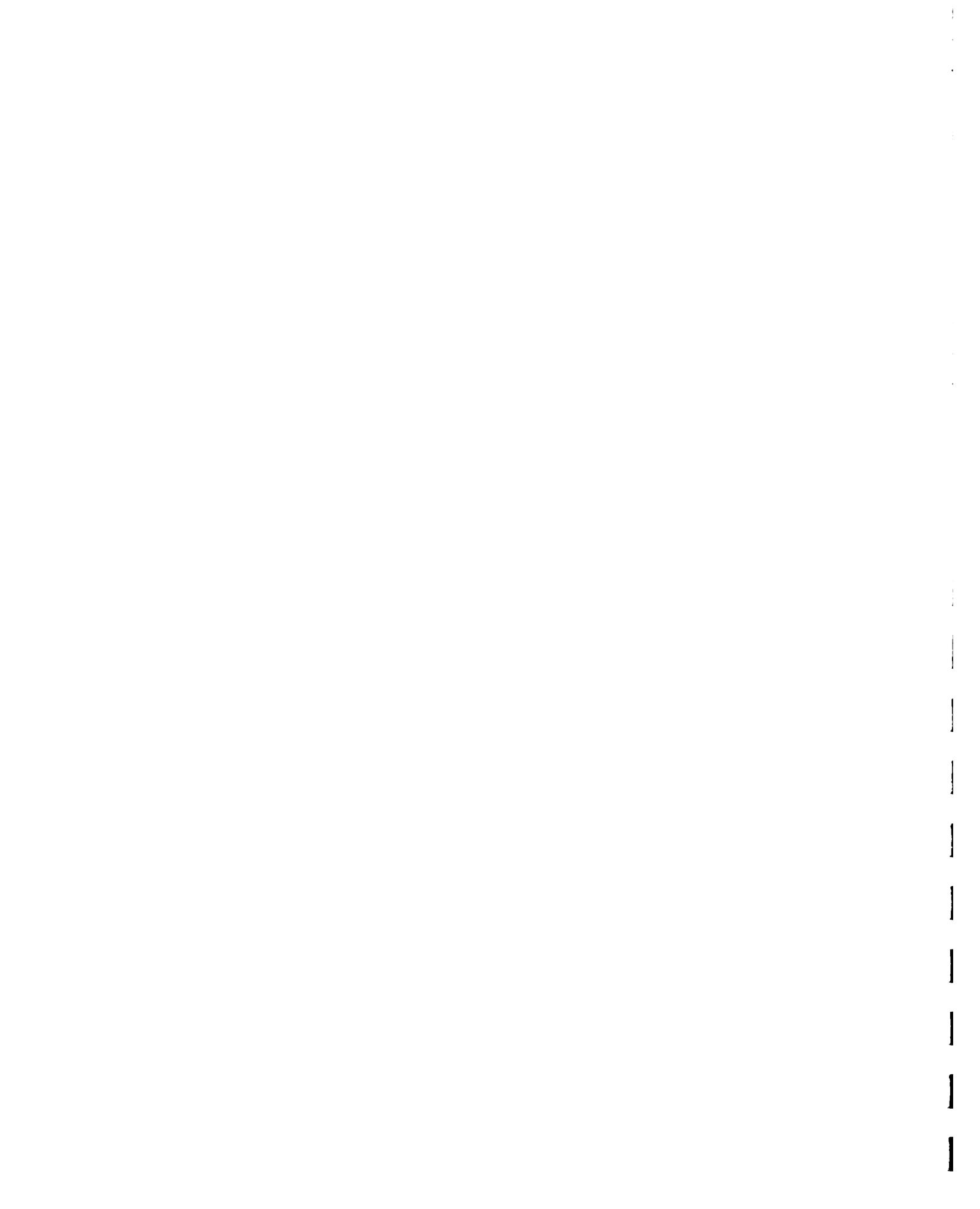
COSTOS DE PERSONAL PROFESIONAL LOCAL

UNIDAD: OFICINA EN BOLIVIA

ANO: 1991

Fuente Financiamiento Centro de Costo	Cargo	Nombre	Clase	Paso		Total Beneficios Sociales	Total Remuneracion Bruta	%
				Actual	Presupuesto			
1. CUOTAS:								
1.1. Direccion Unidad	Administrador	Eduardo Loza	IPL-2	5	8	6,244	14,670	100%
2. Proyectos:								
2.1 Apoyo a la Ejecucion del Proyecto de Desarrollo Agricola Integral en Bolivia	Esp. en Produccion Agricola	David Torrico	IPL-1	6	9	3,134	10,060	100%
	Esp. en Produccion Agricola	Rodolfo Castro	IPL-2	4	7	3,660	11,762	100%
	Esp. en Produccion Agricola	Waldo Pasten	IPL-1	3	6	2,790	8,947	100%
TOTAL						15,828	45,439	

Escala de Salarios efectiva a partir del 1 de Septiembre de 1988 aprobada con Memorando OC/RH-777B del 19/X/88.



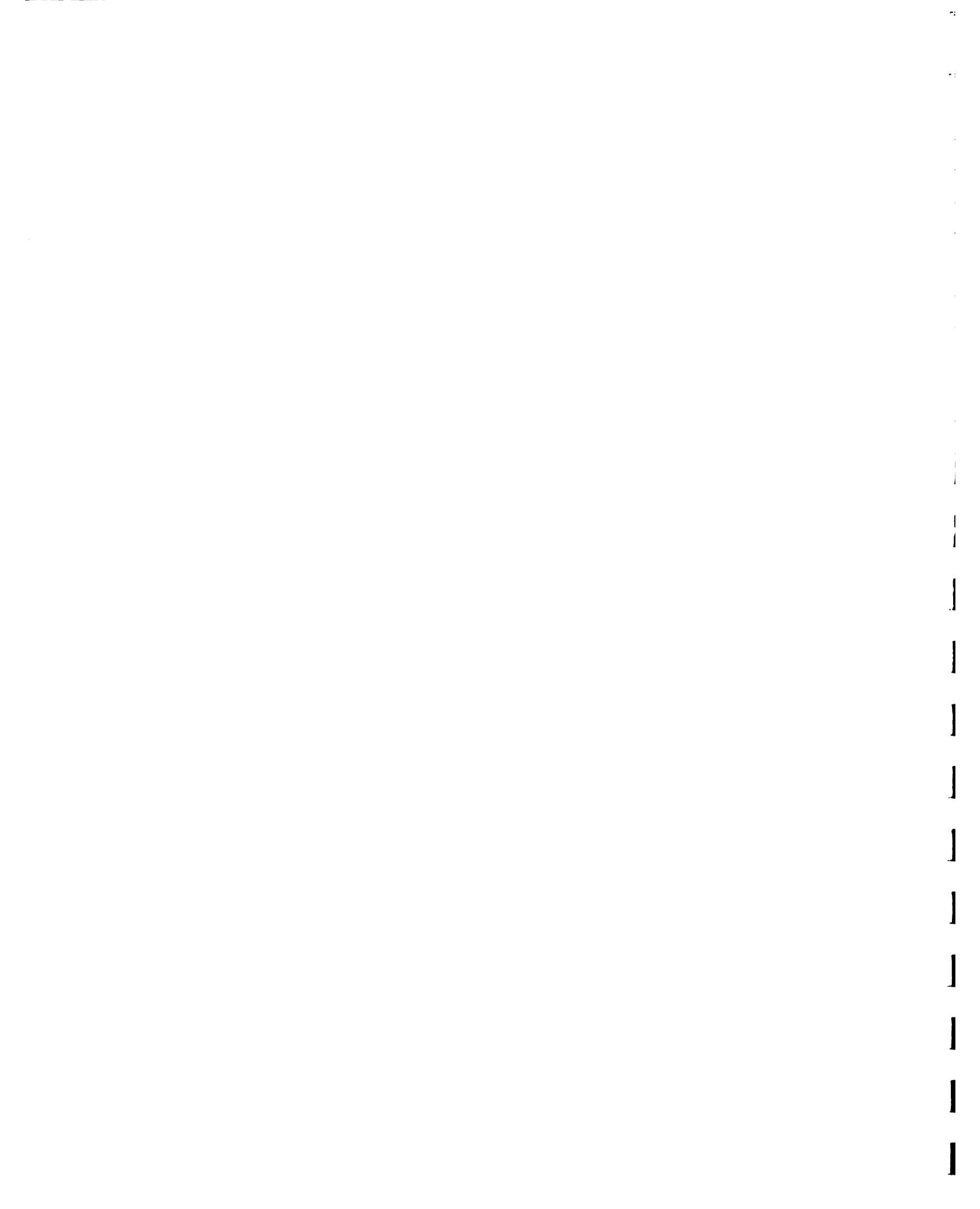
FORMATO PP3 "B" COSTOS DE PERSONAL LOCAL

FORMATO PP3 "B" COSTOS DE PERSONAL DE SERVICIOS GENERALES

UNIDAD: OFICINA EN BOLIVIA AÑO: 1991

Fuente Financiamiento Centro de Costo	Cargo	Nombre	Clase	Paso		Remuneracion Neta	Beneficios Sociales	Total Remuneracion Bruta	% Total
				Actual	Presupuesto				
II. CUOTAS:									
II.1. Direccion Unidad	Asistente Administrativo III	Nancy de Machicado	65	15	18	5,680	4,222	9,902	100%
	Secretaria Principal	Sylvia Benavides	67	8	11	6,144	3,886	10,030	100%
	Secretaria	Carmen Vallejo	65	10	13	4,669	2,125	6,794	100%
	Chofer	Roberto Herrera	64	9	12	3,991	2,152	6,143	100%
	Aseador	Ernesto Ticona	62	5	8	2,696	1,243	3,939	100%
II.2. Proyectos:									
II.2.1 Apoyo a la Ejecucion del Proyecto de Desarrollo Agricola Integrado en Bolivia	Secretaria	Zaida de Calderon	65	9	12	4,489	2,045	6,534	100%
III. CATI'S:									
Asistente en Finanzas III		Nancy Aras	65	11	14	4,855	2,209	7,064	100%
Asistente de Oficina II		Estanislac Laura	64	8	11	3,837	3,711	7,548	100%
TOTAL									
						27,669	15,673	43,342	

Escala de Salarios efectiva a partir del 1 de Septiembre de 1985 aprobada con Memorando OC/RH-7778 del 19/IX/88.



b) Financieros

FORMATO PPI RESUMEN DE COSTOS DE LA UNIDAD

FORMATO PPI "A" RESUMEN DE RECURSOS APROBADOS

UNIDAD: OFICINA DEL IICA EN BOLIVIA AÑO: 1990

CENTRO DE COSTO	OBJETO DE GASTO MAYOR (US\$)										TOTAL
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	3 AL 9	
I. COSTOS DE LA ESTRUCTURA BASICA:	81,893	56,300	1,000	4,654	1,566	16,000	5,009	15,721	1,387	45,337	183,530
I. Dirección y Coordinación:											
-Cuotas	81,893	49,506	1,000	3,654	-	16,000	4,009	15,721	387	40,771	172,170
-CATT's	-	6,794	-	1,000	566	-	-	-	-	1,566	8,360
II. Análisis Permanente, Situación y Perspectivas Sector Agropecuario:											
-Cuotas	-	-	-	-	1,000	-	1,000	-	1,000	3,000	3,000
II. PROYECTOS:	60,338	29,590	49,210	26,300	18,700	5,500	16,339	60,240	5,754	184,043	273,971
I. Financiados totalmente con Recursos Cuotas:											
A. Apoyo a la Ejecución del Proyecto de Desarrollo Agrícola Integrado en Bolivia.	60,338	29,590	-	6,300	4,700	1,500	6,100	6,900	754	26,254	116,182



Continuación Formato PPI "A"

RESUMEN DE COSTOS DE LA UNIDAD

FORMATO PPI

RESUMEN DE RECURSOS APROBADOS

FORMATO PPI "A"

UNIDAD: OFICINA DEL IICA EN BOLIVIA

AÑO: 1990

CENTRO DE COSTO	OBJETO DE GASTO MAYOR (US\$)										TOTAL 3 AL 9	TOTAL	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	9			
2. Financiados totalmente con Recursos Externos	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
A. Programa de Asistencia Técnica y Capacitación para el Proyecto de Desarrollo Agropecuario Cotagaita-San Juan del Oro (CORDEPO-IICA)	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
-Recursos Externos-FIDA	-	-	40,210	20,000	14,000	4,000	5,000	53,340	5,000	5,000	5,000	141,550	141,550
B. Programa de Asistencia Técnica y Capacitación para el Proyecto de Desarrollo Agropecuario del Norte de Chuquisaca (CORDECH-IICA):	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
-Recursos Externos-FIDA	-	-	9,000	-	-	-	7,239	-	-	-	-	16,239	16,239
TOTAL CUOTAS	142,231	79,096	1,000	9,954	5,700	17,500	11,109	22,621	2,141	2,141	2,141	70,025	291,352
TOTAL CATI's	-	6,794	-	1,000	566	-	-	-	-	-	-	1,566	9,360
TOTAL RECURSOS EXTERNOS	-	-	49,210	20,000	14,000	4,000	12,239	53,340	5,000	5,000	5,000	157,789	157,789
TOTAL	142,231	85,890	50,210	30,954	20,266	21,500	23,348	75,961	7,141	229,380	7,141	457,501	457,501

FORMATO PP1 RESUMEN DE COSTOS DE LA UNIDAD

FORMATO PP1 "B" RESUMEN DE RECURSOS EN NEGOCIACION O PENDIENTES DE APROBAR

UNIDAD: OFICINA DEL IICA EN BOLIVIA AÑO: 1990

CENTRO DE COSTO	ORTEJO DE GASTO MAYOR (US\$)											TOTAL		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	9	9	3 AL 9	TOTAL	
I. PROYECTOS:														
1. Financiados totalmente con Recursos Cuotas:														
A. Diseño y Operación de Sistemas de Mercados Agropecuario (a).	72,247	6,284	1,100	5,429	800	600	724	3,000	-			11,653	90,184	
B. Apoyo a la Formulación de Proyectos (b):														
-Cuotas	69,235	-	-	1,000	200	-	500	-	300			2,000	71,235	
-CATI's	-	-	-	1,500	500	-	500	-	500			3,000	3,000	
2. Financiados totalmente con Recursos Externos														
A. Programa de Asistencia Técnica y Capacitación para el Proyecto de Desarrollo Agropecuario Chquisaca Sur (CORDECH-IICA - II) (c):														
-Recursos Externos-FIDA	-	-	26,600	11,450	7,400	2,100	2,400	81,550	2,500			134,000	134,000	
-CATI's	-	7,259	-	2,000	-	-	-	-	391			2,391	9,650	



Continuación Formato PPI "B"

RESUMEN DE COSTOS DE LA UNIDAD

RESUMEN DE RECURSOS EN NEGOCIACION O PENDIENTES DE APROBAR

UNIDAD: OFICINA DEL IICA EN BOLIVIA AÑO: 1990

CENTRO DE COSTO	OBJETO DE GASTO MAYOR (US\$)												TOTAL		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	9	9	9	3 AL 9	9	TOTAL
B. Apoyo a la Ejecución del Proyecto Nacional Seguridad Vegetal y Desarrollo Regional Frutícola en los Valles de Tarija y Cochabamba (d):															
-Recursos Externos-BID	-	-	10,000	5,000	1,000	-	2,000	180,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	200,000
-CATI's	-	-	-	4,000	2,000	-	2,000	5,000	1,400	1,400	1,400	1,400	1,400	1,400	14,400
TOTAL CUOTAS	141,482	6,284	1,100	6,429	1,000	600	1,224	3,000	300	300	300	300	300	300	13,653
TOTAL CATI's	-	7,259	-	7,560	2,500	-	2,500	5,000	2,291	2,291	2,291	2,291	2,291	2,291	27,050
TOTAL RECURSOS EXTERNOS	-	-	36,600	16,450	8,400	2,100	4,400	261,550	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	334,000
TOTAL	141,482	13,543	37,700	30,379	11,900	2,700	8,124	269,550	7,091	7,091	7,091	7,091	7,091	7,091	522,469

(a) Este proyecto deberá continuar de acuerdo a lo planteado en el documento de Estrategia 1990-1991.

(b) Se plantea su programación con la inclusión de CATI's generados en la Unidad por los Proyectos Chuquisaca Norte y Cotagaita-San Juan del Oro.

(c) Convenio en proceso de negociación a nivel de la Oficina en Bolivia.

(d) Proyecto pendiente de ser incluido por el BID para ser formulado con recursos IICA-BID (CEPI).

NOTA: Los objetos de gasto 1 y 2 están aprobados y financiados con recursos cuotas.

FORMATO PP4	RESUMEN DE INGRESOS
-------------	---------------------

UNIDAD: OFICINA DEL IICA EN BOLIVIA	ANO: 1990
-------------------------------------	-----------

1. Ingresos Financieros

Rubro	Monto US\$
1.1 Acuerdos:	527,199.00
a. Convenio de Operacion entre CORDEPO-IICA para la Ejecucion de un Programa de Asistencia Tecnica y Capacitacion para el Proyecto de Desarrollo Agropecuario en Cotagaita-San Juan del Oro (1):	151,740.00
-Costos Directos	141,550.00
-CATI's (60%)	10,190.00
b. Convenio de Operacion entre CORDECH-IICA para la Ejecucion de un Programa de Asistencia Tecnica y Capacitacion para el Proyecto de Desarrollo Agropecuario en Chuquisaca Norte (1):	17,409.00
-Costos Directos	16,239.00
-CATI's (60%)	1,170.00
c. Convenio de Operacion entre CORDECH-IICA para la Ejecucion de un Programa de Asistencia Tecnica y Capacitacion para el Proyecto de Desarrollo Agropecuario en Chuquisaca Sur (2):	143,650.00
-Costos Directos	134,000.00
-CATI's (60%)	9,650.00
d. Convenio de Operacion entre MACA-IICA-BID para la Ejecucion de un Programa de Apoyo al Proyecto Nacional de Sanidad Vegetal y Desarrollo Regional de la Fruticultura en los Valles del Tarija y Cochabamba (3):	214,400.00
-Costos Directos	200,000.00
-CATI's (60%)	14,400.00
Subtotal	527,199.00

(1) Instrumento aprobado.

(2) Instrumento en negociacion.

(3) Proyecto pendiente de ser incluido por el BID para ser formulado con recursos IICA-BID (CEPI).

Continuacion Formato PP4

FORMATO PP4	RESUMEN DE INGRESOS
-------------	---------------------

UNIDAD: OFICINA DEL IICA EN BOLIVIA	ANO: 1990
-------------------------------------	-----------

1.2 Donacion

Rubro	Monto US\$
-------	------------

No Corresponde

1.3 Venta de Servicios

No Corresponde

1.4 Venta de Publicaciones:

11,877.50

Acaralogia 1ra. Edicion

90.00

Acaralogia 2da. Edicion

420.00

Administracion Empresas Asociativas de Produccion

Agropecuaria

90.00

Agroecologia del Tropico Americano

105.00

Aprovechamiento Forestal

120.00

Articulacion Soc. y Cambio Tecnico en el Agro Latinoamericano

40.00

Associative Farm Management

20.00

Arroz en los Tropicos

150.00

Botanica de los Cultivos Tropicales

50.00

Cambio Tecnico en el Agro Latinoamericano

45.00

Centroamerica, La Crisis en Cifras

5.00

Compendio de Agronomia Tropical

240.00

Compendio de Mercadeo de Prod. Agrop. 2da. Edicion

2,100.00

Comunicacion Escrita

150.00

Credito Rural

300.00

Cultivo de Citricos

420.00

Cultivo y Mejoramiento de la Papa

240.00

Desarrollo de la Pequena Finca

80.00

Subtotal

4,665.00





Continuacion Formato PP4

FORMATO PP4	RESUMEN DE INGRESOS
-------------	---------------------

UNIDAD: OFICINA DEL IICA EN BOLIVIA	ANO: 1990
-------------------------------------	-----------

1.4 Venta de Publicaciones

Rubro	Monto US\$
Suelos del Tropico, Caracteristicas y Manejo	225.00
Suelos y Ecosistemas Forestales	140.00
Tomates	120.00
Taxonomia Vegetal	170.00
Tecnologia de la Leche	150.00
Transicion Tecnologia y Diferencia Social	40.00
Tres Formas de Acelerar el Crecimiento Agricola	45.00
Yuca o Mandioca	120.00
1.5 Intereses sobre Depositos de Inversiones	
No Corresponde	
1.6 Otros (Detallese)	
No Corresponde	
Subtotal	1,010.00



Continuacion Formato PP4

FORMATO PP4	RESUMEN DE INGRESOS
-------------	---------------------

UNIDAD: OFICINA DEL IICA EN BOLIVIA	ANO: 1990
-------------------------------------	-----------

2. Otras Contribuciones en Especie

Rubro	Monto US\$
2.1 Personal	
No Corresponde	
2.2 Servicios Generales	
No Corresponde	
2.3 Equipo (Usufructo)	
No Corresponde	
2.4 Otros (Detallese)	
No Corresponde	
Subtotal	



Continuacion Formato PP4

FORMATO PP4	RESUMEN DE INGRESOS
-------------	---------------------

UNIDAD: OFICINA DEL IICA EN BOLIVIA	ANO: 1990
-------------------------------------	-----------

3. Resumen de Ingresos por Fuente Financiera

Fuente Financiera	Monto US\$
3.1 Fuente 1	
Publicaciones	11,877.50
3.2 Fuente 2	
FIDA	312,800.00
3.2 Fuente 3	
BID	214,400.00
Total	539,077.50



RESUMEN DE COSTOS DE LA UNIDAD

RESUMEN DE RECURSOS APROBADOS

AÑO: 1991

UNIDAD: OFICINA DEL IICA EN BOLIVIA

CENTRO DE COSTO	ORDEN DE GASTO MAYOR (US\$)												TOTAL		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
I. COSTOS DE LA ESTRUCTURA BASICA:	84,117	51,478		2,654	1,000	16,000	3,009	16,348	1,191	40,202	175,797				
1. Dirección y Coordinación:															
-Cuotas	84,117	51,478	-	2,654	-	16,000	2,009	16,348	191	37,202	172,797				
2. Análisis Permanente, Situación y Perspectivas Sector Agropecuario:															
-Cuotas	-	-	-	-	1,000	-	1,000	-	1,000	3,000	3,000				
II. PROYECTOS:	63,429	30,770		4,968	3,640	488	4,925	7,000	335	21,356	115,555				
1. Financiados totalmente con Recursos Cuotas:															
A. Apoyo a la Ejecución del Proyecto de Desarrollo Agrícola Integrado en Bolivia.	63,429	30,770	-	4,968	3,640	488	4,925	7,000	335	21,356	115,555				
TOTAL CUOTAS	147,546	82,248	-	7,622	4,640	16,488	7,934	23,348	1,526	61,558	291,352				
TOTAL CATI'S	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
TOTAL RECURSOS EXTERNOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
TOTAL	147,546	82,248	-	7,622	4,640	16,488	7,934	23,348	1,526	61,558	291,352				



FORMATO PPI RESUMEN DE COSTOS DE LA UNIDAD

FORMATO PPI "B" RESUMEN DE RECURSOS EN NEGOCIACION O PENDIENTES DE APROBAR

UNIDAD: OFICINA DEL IICA EN BOLIVIA AÑO: 1991

CENTRO DE COSTO	OBJETO DE GASTO MAYOR (US\$)												TOTAL	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	9	9	9		TOTAL
I. PROYECTOS:														
1. Financiados totalmente con Recursos Cuotas:														
A. Diseño y Operación de Sistemas de Mercado Agropecuario.	74,003	6,534	-	4,523	800	600	724	3,000	-	9,647	90,184			
B. Apoyo a la Formulación de Proyectos:														
-Cuotas	70,981	-	-	-	254	-	-	-	-	254	71,235			
-CATI's (a)	-	-	-	1,500	500	-	500	-	500	3,000	3,000			
2. Financiados totalmente con Recursos Externos														
A. Programa de Asistencia Técnica y Capacitación para el Proyecto de Desarrollo Agropecuario Chuquisaca Sur (CORDECH-IICA - II) (b):														
-Recursos Externos-FIDA	-	-	17,700	7,630	4,920	1,400	1,600	54,350	1,700	89,300	89,300			
-CATI's	-	-	-	1,000	300	-	200	1,500	430	3,430	3,430			





FORMATO PP4

RESUMEN DE INGRESOS

UNIDAD: OFICINA DEL IICA EN BOLIVIA

AÑO: 1991

1. Ingresos Financieros

Rubro	Monto US\$
1.1 Acuerdos:	460,210.00
a. Convenio de Operacion entre CORDECH-IICA para la Ejecucion de un Programa de Asistencia Tecnica y Capacitacion para el Proyecto de Desarrollo Agropecuario en Chuquisaca Sur (1):	95,730.00
-Costos Directos	89,300.00
-CATI's (60%)	6,430.00
b. Convenio de Operacion entre MACA-IICA-BID para la Ejecucion de un Programa de Apoyo al Proyecto Nacional de Sanidad Vegetal y Desarrollo Regional de la Fruticultura en los Valles de Tarija y Cochabamba (2):	214,400.00
-Costos Directos	200,000.00
-CATI's (60%)	14,400.00
c. Convenio de Operacion entre MACA-IICA-BID para la Ejecucion de un Programa de Apoyo al Proyecto de Desarrollo de Sistemas de Produccion Agricola de San Ignacio de Moxos (2):	150,080.00
-Costos Directos	140,000.00
-CATI's (60%)	10,080.00
1.2 Donacion	
No Corresponde.	
1.3 Venta de Servicios	
No Corresponde.	
Subtotal	460,210.00

(1) Instrumento en negociacion.

(2) Proyectos pendientes de ser incluidos por el BID para ser formulados con recursos del Convenio IICA-BID (CEPI).



Continuacion Formato PP4

FORMATO PP4	RESUMEN DE INGRESOS
-------------	---------------------

UNIDAD: OFICINA DEL IICA EN BOLIVIA	ANO: 1991
-------------------------------------	-----------

1.4 Venta de Publicaciones 14,266.25

Rubro	Monto US\$
Acaralugia 1ra. Edicion	120.00
Acaralugia 2da. Edicion	490.00
Administracion Empresas Asociativas de Produccion	
Agropecuaria	105.00
Agroecologia del Tropico Americano	122.50
Aprovechamiento Forestal	150.00
Articulacion Soc. y Cambio Tecnico en el Agro Latinoamericano	60.00
Associative Farm Management	40.00
Arroz en los Tropicos	200.00
Botanica de los Cultivos Tropicales	100.00
Cambio Tecnico en el Agro Latinoamericano	60.00
Centroamerica, La Crisis en Cifras	10.00
Compendio de Agronomia Tropical	280.00
Compendio de Mercadeo de Prod. Agrop. 2da. Edicion	2,625.00
Comunicacion Escrita	90.00
Credito Rural	350.00
Cultivo de Citricos	490.00
Cultivo y Mejoramiento de la Papa	300.00
Desarrollo de la Pequena Finca	100.00
Diagnostico de Fallas en Motores de Combustion Interna	35.00
Ecologia Basada en Zonas de Vida (3ra. Reimp.)	200.00
Elementos del Diseno del Tractor y Herramientas de Labranza	85.00
En Busca de Tecnologia para el Pequeno Agricultor	175.00
Enfoque de Sistemas para el Desarrollo Agricola	325.00
Estrategias de Ensenanza-Aprendizaje	262.50
Farm Management Handbook	0.00
Fisica de Suelos	100.00
Fisiologia Vegetal Experimental	200.00
Guia para la Elaboracion de Proyectos	1,800.00
Introduccion a la Estadistica	450.00
Subtotal	9,325.00



Continuacion Formato PP4

FORMATO PP4	RESUMEN DE INGRESOS
-------------	---------------------

UNIDAD: OFICINA DEL IICA EN BOLIVIA	ANO: 1991
-------------------------------------	-----------

1.4 Venta de Publicaciones

Rubro	Monto US\$
Introduccion a la Evaluacion Economica y Financiera de Inversiones Agropecuarias	200.00
Introduccion a la Fitopatologia	120.00
Introduction to the Diagnosis of Plant Disease	0.00
La Quinua y la Kaniwa, Cultivos Andinos	600.00
Manual de Administracion de Empresas Agropecuarias	350.00
Manual de Ensenanza Practica de Prod. Hortalizas	157.50
Manual Practicas de Fruticultura	100.00
Maquinaria para el Procesamiento de Cosechas	118.75
Metodos de Investigacion Fitopatologica	0.00
Mineralogia de Arcillas de Suelos	400.00
Modelos Operacionales de Reforma Agraria y Desarrollo Rural en America Latina	30.00
Motores de Combustion Interna	30.00
Organizacion de la Investigacion Agropecuaria en America Latina	75.00
Plagas Invertebradas de Cultivos Anuales Alimenticios	225.00
Procesos Sociales e Innovacion de Tecnologia	50.00
Quimica de Suelos (1ra. Edicion)	175.00
Quimica de Suelos (2da. Edicion)	180.00
Reparacion de Motores de Tractores Agricolas	20.00
Sistemas Agroforestales	300.00
Sistemas de Riego	480.00
Suelos del Tropico, Caracteristicas y Manejo	300.00
Suelos y Ecosistemas Forestales	210.00
Tomates	140.00
Taxonomia Vegetal	212.50
Tecnologia de la Leche	175.00
Transicion Tecnologia y Diferencia Social	60.00
Tres Formas de Acelerar el Crecimiento Agricola	52.50
Yuca o Mandioca	180.00
Subtotal	4,941.25



Continuacion Formato PP4

FORMATO PP4	RESUMEN DE INGRESOS
-------------	---------------------

UNIDAD: OFICINA DEL IICA EN BOLIVIA	ANO: 1991
-------------------------------------	-----------

1.5 Intereses sobre Depositos de Inversiones

Rubro	Monto US\$
No Corresponde	
1.6 Otros (Detallese)	
No Corresponde	
Subtotal	0.00



Continuacion Formato PP4

FORMATO PP4	RESUMEN DE INGRESOS
-------------	---------------------

UNIDAD: OFICINA DEL IICA EN BOLIVIA	ANO: 1991
-------------------------------------	-----------

2. Otras Contribuciones en Especie

Rubro	Monto US\$
2.1 Personal	
No Corresponde	
2.2 Servicios Generales	
No Corresponde	
2.3 Equipo (Usufructo)	
No Corresponde	
2.4 Otros (Detallese)	
No Corresponde	
Subtotal	



Continuacion Formato PP4

FORMATO PP4	RESUMEN DE INGRESOS
-------------	---------------------

UNIDAD: OFICINA DEL IICA EN BOLIVIA	ANO: 1991
-------------------------------------	-----------

3. Resumen de Ingresos por Fuente Financiera

Fuente Financiera	Monto US\$
3.1 Fuente 1	
Publicaciones	14,266.25
3.2 Fuente 2	
FIDA	95,730.00
3.2 Fuente 3	
BID	364,480.00
Total	474,476.25

FORMATO PPS PROPUESTA DE INSTRUMENTOS DE COOPERACION TECNICA EN NEGOCIACION CON RECURSOS EXTERNOS

UNIDAD: OFICINA DEL IICA EN BOLIVIA

Identificación del Proyecto o Acción de Apoyo Administrativo	Programa	Monto Total en Negociación	Monto Estimado Bienio		Fuente Financiera	Número de Años de Ejecución	Estado de la Negociación
			Ano 1	Ano 2			
A. Programa de Asistencia Técnica y Capacitación para el Proyecto de Desarrollo Agropecuario de Chuquisaca Sur (CORDECH-IIICA II)	III	250,000	150,000	100,000	FIDA	2	En aprobación inicial.
B. Programa de Apoyo a la Ejecución del Proyecto Nacional de Sanidad Vegetal y Desarrollo Regional de la Fruticultura en los Valles de Tarija y Cochabamba	V	450,000	225,000	225,000	BID	5	Contacto inicial.
C. Programa de Asistencia Técnica para la Ejecución del Proyecto de Desarrollo de Sistemas de Producción Agrícola en San Ignacio de Moxos.	II	300,000	0	150,000	BID	4	Contacto inicial.
TOTAL		1,000,000	375,000	475,000			

U



c) Plan para la Obtención de Recursos Externos

El País cuenta con un listado de proyectos de inversión para el sector agropecuario (Cuadro 1) en diferentes estados de elaboración y ejecución, con expectativas de financiamiento o financiados con recursos externos, los cuales requieren de apoyo para su implementación.

Las entidades ejecutoras de proyectos, en su mayoría, son las Corporaciones Regionales de Desarrollo con autonomía de gestión administrativo-financiera y con capacidad para la obtención de crédito externo.

La Oficina del IICA en Bolivia desde un tiempo atrás, ha mantenido contactos y ha colaborado con las Corporaciones Regionales de Desarrollo en capacitación, formulación y ejecución de proyectos agropecuarios, todo lo cual facilita la participación del IICA en el apoyo a las corporaciones y la consiguiente captación de recursos externos.

A fin de viabilizar la acción del IICA en dicho aspecto, se procederá a:

- Identificación de proyectos, para los cuales el IICA dispone de capacidad instalada y estado de avance en que se encuentran.
- Identificación de la entidad ejecutora del proyecto y fuente de financiamiento esperada o negociada.
- Establecer contacto con la entidad ejecutora del proyecto para determinar los factores claves que dificultan la formulación o ejecución del mismo, según sea el caso.
- Preparación y presentación de propuestas a la entidad ejecutora, para resolver las dificultades que enfrenta y negociación de las mismas.

Del listado de proyectos de inversión anteriormente mencionado, la Oficina del IICA en Bolivia tiene adelantado y en conversaciones la formulación de los siguientes proyectos: Sanidad Vegetal; Salud Animal; Repoblamiento de Camélidos en el Altiplano; Mejoramiento Bovino Lechero en Cochabamba; Fomento Frutícola en el Valle Central de Tarija; Desarrollo Agropecuario de San Ignacio de Moxos, en todos los cuales se planteará la cooperación técnica del IICA en el proceso de ejecución. En la ejecución de proyectos se está en negociación, la cooperación técnica del IICA en el Proyecto de Desarrollo Agropecuario Chuquisaca Sur, además de los proyectos ya convenidos de Chuquisaca Norte y Cotagaita-San Juan del Oro, cuya cooperación técnica tienen vigencia hasta 1990.

10



En el transcurso del año se harán contactos con las Corporaciones Regionales de Desarrollo para negociar proyectos productivos o de infraestructura de comercialización agropecuario, que requieren una apropiada formulación para ser presentados a entidades externas de financiamiento.





