

**IICA**



**REPUBLICA DE COLOMBIA**

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA**

**AGENCIA DE COOPERACION EN COLOMBIA**

**PROPUESTA DE AGENDA  
DE COOPERACION**

**(2002 - 2006)**

CENTRO DE INFORMACION Y DOCUMENTACION  
Nov. 13/02.  
"RODRIGO PEÑA"

IICA COLOMBIA  
Digitized by Google

CONF.  
IICA  
#3377  
2002  
MFA-70774

**REPUBLICA DE COLOMBIA**  
**INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA "IICA"**  
**AGENCIA DE COOPERACION EN COLOMBIA**

**PROPUESTA DE AGENDA DE COOPERACION**  
**(2002-2006)**

**BOGOTA, MARZO DEL 2002**

This One



KYPK-W9X-0663

**CENTRO DE INFORMACION  
Y DOCUMENTACION  
"RODRIGO PEÑA"  
IICA-COLOMBIA**

Digitized by 



**REPUBLICA DE COLOMBIA**  
**INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA**  
**AGENCIA DE COOPERACIÓN EN COLOMBIA**  
**AGENDA NACIONAL DE COOPERACION**  
**(2002-2006)**

**INDICE:**

RESUMEN .....	2
1. INTRODUCCIÓN.....	2
2. EL PROCESO CONSULTIVO .....	5
2.1. Metodología adoptada.....	5
2.2. Muestreo de organizaciones que participaron en las consultas .....	5
2.3. Temas considerados en la elaboración de una agenda nacional.....	5
2.3.1.Contexto externo de la oficina del IICA.....	5
2.3.2. Contexto Interno de la Oficina del IICA.....	7
2.3.3 Prioridades Definidas por Varios Actores Nacionales .....	8
3. LA AGENDA NACIONAL.....	9
3.1. Metas 2002-2006, prioridades y acciones estratégicas acordadas consecuentes con las.....	9
áreas estratégicas propuestas del IICA.....	9
3.2. Metas 2002-2006,prioridades y acciones estratégicas acordadas consecuentes con las.....	11
áreas de soporte propuestas del IICA.....	11
3.3. Coordinación entre áreas para lograr un enfoque Integral de la Cooperación Técnica.....	14
4. IMPLEMENTACION DE LAS AREAS ESTRATEGICAS A NIVEL NACIONAL.....	14
5. PROYECTOS FINANCIADOS CON RECURSOS EXTERNOS QUE PUEDAN APOYAR.....	14
LA IMPLEMENTACION DE LA AGENDA.....	14
6. AJUSTES REQUERIDOS EN LA OFICINA NACIONAL PARA .....	15
IMPLEMENTAR LA AGENDA NACIONAL.....	15
7. POSIBLES AREAS DE COOPERACIÓN TÉCNICA QUE SE PUEDAN COMPARTIR.....	15
CON OTROS PAISES.....	15
8. RECURSOS HUMANOS DISPONIBLES EN LA OFICINA PARA IMPLEMENTAR LA .....	16
AGENDA NACIONAL.....	16
9. ROLES POTENCIALES DE LAS AGENCIAS INTERNACIONALES EN LA .....	16
IMPLEMENTACION DE LA AGENDA NACIONAL .....	16
10. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	16
ANEXOS .....	18
ANEXO 1: ASUNTOS CRITICOS .....	18
ANEXO 2: CONVENIOS MATRIZ PARA LA IMLEMANTACION DE LAS AREAS.....	19
ESTRATEGICAS A NIVEL NACIONAL AC COLOMBIA .....	19
ANEXO 3. PROYECTOS FINANCIADOS CON RECURSOS EXTERNOS QUE.....	20
PUEDAN APOYAR LA IMPLEMENTACION DE LA AGENDA .....	20
ANEXO 4. PERSONAL DE LA AGENCIA EN EL AÑO 2002.....	21
ANEXO 5. MAPA DE LOCALIZACION DE AACIONES EN EJECUCION AÑO 2002.....	22
ANEXO 5. CONVENCIONES MAPA DE LOCALIZACION DE ACCIONES EN .....	23
EJECUCIÓN AÑO 2002.....	23



## RESUMEN

El desarrollo del Sector Agropecuario, Forestal y Pesquero y la vida del campo colombiano continua siendo factor estratégico en el desarrollo económico y social del país. Sin embargo el Sector se enfrenta a grandes dificultades que como el de la violencia esta limitando la inversión la generación de ingresos y el empleo.

El potencial de uso inmediato del sector es grande si se dan las condiciones favorables de la paz para que este pueda contribuir con mayor agresividad al desarrollo general del país. La sociedad colombiana esta haciendo grandes esfuerzos para crear esas condiciones favorables y aumentar la capacidad competitiva para aprovechar las ventajas de la globalización de la economía y enfrentar las adversidades que dicha apertura esta ocasionado también al desarrollo del nacional. La lucha contra la pobreza es una prioridad reconocida por todos las corrientes políticas con matices diferentes ,así como en la prioridad que debe dársele al desarrollo del Sector dada su potencialidad e importancia para la vida nacional. En este documento se presentan los asuntos críticos que los informantes calificados del sector consideran prioritarios a ser superados y a los cuales esta Agenda de Cooperación busca contribuir a su superación.

El IICA, a través del PMP 2002-2006, busca orientar el trabajo del IICA en los países miembros procurando ser mas efectivos frente a la nueva realidad que presentan los países y la región en general. La Agencia de Cooperación en Colombia viene vinculada a los temas sustantivos y espera fortalecer mediante esta Agenda Nacional de Cooperación sus acciones , a través de los 41 convenios que viene desarrollando vinculados a proyectos específicos y que cuentan con un financiamiento de mas de 20 millones de dólares; estos recursos son derivados de las alianzas con organizaciones nacionales e internacionales y con recursos propios del Instituto en beneficio del país. El documento contempla una visión del contexto externo e interno del IICA en el país y una propuesta de prioridades de acciones de cooperación a ser fortalecidas en el periodo 2002 2006 con el apoyo de las organizaciones oficiales y privadas vinculadas al desarrollo del sector y de la vida del campo.

### 1. INTRODUCCIÓN

Colombia vive una de las mas graves situaciones de tipo social y político que se conozca en su historia republicana , se enfrenta a condiciones de violencia engendrada en lo mas profundo de su sociedad situación que se revierte en consecuencias funestas para la vida de su población. El país aun dentro de este medio tan difícil mantiene una economía en crecimiento, aun cuando a una tasa reducida. Durante los últimos años continua creciendo aspecto que demuestra la voluntad del pueblo de seguir aportando al desarrollo aun en condiciones adversas. La apertura económica, si bien ha creado nuevas posibilidades de mercados a los productos y servicios colombianos , se ha visto afectada la economía por la gran competencia. Esta situación limita el desarrollo de algunos de sus rubros tradicionales con consecuencias difíciles para mantener el nivel de ingresos y de empleo en especial en algunas de las zonas agropecuarias.

El PIB en el año 2000 creció en el orden del 2.8%, para el año 2001 se estima que el PIB Nacional creció en el 1.57% sin embargo el sector creció al 5.22% en el 2000 y para el año 2001 descendió al 1.5 % ,sin embargo se mantiene en crecimiento el PIB agropecuario a una tasa reducida, lo cual es una amenaza para los inversores en el campo. Sin embargo el sector aun en circunstancias difíciles como las actuales posee ese dinamismo sostenido que se potenciaría mucho mas en condiciones favorables para la inversión y el trabajo en el campo.

La inflación si bien sigue siendo menor a los dos dígitos (para el año 2001 fue de 7.65%) y se estima que para el 2002 esta sea de 6% , es desde luego una estimación incierta por el cúmulo de factores que interactúan como es el caso del déficit fiscal que para el año 2001 fue del - 3.3 % . El nivel de ahorro en el país es tan solo del 12.5% del PIB lo cual no permite visualizar un crecimiento sostenible en el mediano plazo, si se une a esta cifra la relacionada con la deuda interna y externa superior a l 20% del PIB ,esta realidad crea incerteza en la economía del país en el mediano plazo. La población de Colombia con 43 millones de habitantes, se ve afectada en sus ingresos estimándose un decrecimiento del ingreso per. cápita para el año 2001 en el orden del 0.24%; se estima que para el año 2002 éste podría ser de 1862 dólares y solo para el 2003 se estimaría un incremento en el mismo. Así mismo el desempleo ha llegado a cifras del 17.9% lo cual representa unos 3.5 millones de personas sin ocupación.



Existen factores externos que están afectando a la economía colombiana dentro de los cuales se destacan:

- El menor crecimiento de la economía mundial, en especial de los Estados Unidos, lo cual puede reprimir los precios de los productos de exportación.
- Las crisis de los países en especial de la Argentina, Las dificultades de los países vecinos como Venezuela y Ecuador .
- La imagen de país en conflicto armado ,crea reducida atracción a los capitales externos.
- 

A nivel interno son factores que limitan el desarrollo del sector en especial:

- La crisis derivada de la ruptura del proceso de paz.
- La lucha política por el poder
- La situación derivada del balance fiscal
- Los proceso de integración dentro d este contexto
- El futuro de las reformas estructurales e institucionales es incierto.

Para el sector el manejo de las variables y políticas macroeconómicas cada día depende mas de las decisiones que en ese ámbito se sucedan ,encontrándose los inversionistas en el campo expectantes a raíz del cambio político que se avecina.

El país como miembro activo del IICA viene recibiendo cooperación del Instituto en temas sustantivos del desarrollo agrícola y la vida rural, sin embargo estas condiciones que presenta el país hace necesario fortalecer esta cooperación y es por ello que en este documento se presenta una propuesta de Agenda Nacional de Cooperación Técnica enmarcada dentro del Mandato de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA) definida en noviembre del 2001 adoptando la "Declaración de Bavaro para el Mejoramiento de la Agricultura y la Vida Rural en las Américas" en la cual se definen tema estratégicos como :

- a) Institucionalidad renovada para la agricultura y la vida rural.
- b) El desarrollo rural.
- c) Los agro negocios y las empresas rurales.
- d) Los servicios de apoyo a la producción y al comercio agrícola
- e) La prevención de desastres y situaciones de riesgo para la agricultura y la vida rural y
- f) La cooperación e integración hemisférica.

#### Nuevos Mandatos y el papel del IICA:

La AC busca dinamizar su accionar para contribuir a realizar las dos tareas básicas que se le asigna al Instituto estas son: proveer servicios de cooperación técnica y promover y facilitar el dialogo, el consenso y el compromiso entre los actores del agro, para colaborar con los Estados Miembros en su búsqueda de progreso justicia social y desarrollo del potencial humano en el Hemisferio.

Se apoyará la modernización del sector, la promoción de la seguridad alimentaría ,el alivio de la pobreza y el desarrollo sostenible de una agricultura de tal manera que sea competitiva, tecnológicamente preparada y ambientalmente amigable.

Dentro de este marco el IICA posee una Misión que se centra en : "proveer servicios de cooperación técnica y promover y facilitar el dialogo .el consenso y el compromiso entre los actores del agro. Para colaborar con los Estados Miembros en su búsqueda de progreso, de justicia social y desarrollo dl potencial humano en el hemisferio".

" Apoyando la modernización del sector rural, la promoción de la seguridad alimentaria El alivio de la pobreza rural y el desarrollo sostenible de una agricultura que sea competitiva tecnológicamente preparada y ambientalmente amigable".

La Visión del IICA orientara su trabajo a : "impulsar el mejoramiento de la agricultura y contribuir a la seguridad alimentaría y al alivio de la pobreza rural en el marco de la integración hemisférica".



**El Objetivo Estratégico a seguir es:** convertirse en una Institución de Excelencia que apoya a sus Estados Miembros en sus esfuerzos por liberar la energía y la creatividad de los miembros de la Comunidad de la Agricultura y al Vida Rural en el contexto de sociedades del conocimiento.

**Áreas Estratégicas para Focalizar los servicios de cooperación técnica:**

Se localizará el esfuerzo en las áreas que se enuncian a seguir:

1. Políticas, Comercio e Integración
2. Desarrollo de los Agro -negocios
3. Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos
4. Desarrollo Rural Sostenible

Se contribuirá con cuatro servicios :

1. Capacitación y Apoyo a la Educación.
2. Gestión de la Información y Comunicación.
3. Innovación Tecnológica
4. Cooperación Horizontal

El IICA, a través de su Agencia de Cooperación en Colombia, dentro de este marco se propone, en asociación con los organismos oficiales y privados ,contribuir a :

1. Promover y ejecutar programas y proyectos de cooperación en desarrollo rural y competitividad, conforme a los siguientes ámbitos estratégicos:
  - a) Agricultura .
  - b) forestal,
  - c) Sanidad e inocuidad de alimentos.
  - d) Acuerdos y estudios de competitividad y cadenas productiva,
  - e) Agroindustria Rural y MER y g) la Nueva Institucionalidad
2. Impulsar iniciativas e interacciones estratégicas y acciones de cooperación en beneficio de las áreas deprimidas.
3. Desarrollar el capital humano para el desarrollo rural y la competitividad a través de procesos innovadores de aprendizaje mediante alianzas.
4. Promover la sinergia de los actores claves de los sectores publico y privado para el desarrollo sostenible de la agricultura y el medio rural.
5. Conformar y fortalecer la red nacional e interamericana de centros de información, información y documentación para el desarrollo rural y la competitividad.
6. Construir una imagen e identidad institucional para el posicionamiento de la AC en apoyo al país.

En este documento se hace un análisis de estos aspectos y como es percibida por los personeros del sector publico, organizaciones de productores y agroindustriales ,así como por otras organizaciones vinculadas a la agricultura y la vida en el campo.

En este documento se indican las acciones de cooperación técnica que el Instituto deduce del análisis de los intereses de los actores del sector, del mandato del IICA recibido de los países miembros a través de la JIA.

Se presenta la Propuesta de Agenda de Cooperación del IICA en Colombia, derivada del proceso de consulta y análisis con los personeros del sector agropecuario y del medio rural, así como de las experiencias obtenidas en el país en los últimos años y a la discusión interna sobre los asuntos críticos hacia los cuales el IICA y el país están interesados en procurar contribuciones vía la cooperación técnica.



Como en el país habrá un cambio de gobierno dentro de pocos meses se espera discutir este documento con las distintas instancias consultadas y se buscara igualmente revisarlo y ajustarlo según las demandas surgidas de la discusión con las nuevas autoridades nacionales electas y posesionadas después del mes de agosto de este año.

## 2. EL PROCESO CONSULTIVO

### 2.1. Metodología adoptada

El documento se ha generado a partir de una revisión de la documentación oficial del Gobierno y de organismos privados sobre el desarrollo del sector y el área rural; así mismo se revisaron los documentos oficiales del IICA sobre el papel que ha jugado en la cooperación técnica en el país.

Se procedió a utilizar la información derivada del Sistema sobre la Consulta a los países por parte del IICA. Caso Colombia.

Además se revisaron los documentos sobre los planes y convenios que se realizan por parte del IICA en Colombia.

La información internas de la AC en relación con los recursos humanos, financieros y técnicos con que cuenta la Agencia en el país.

Con esta información se generó el documento para ser presentado a los coordinadores del IICA en la AC y realizar los ajustes del caso y proceder a elaborar una versión como Propuesta del Plan de Acción de la AC en Colombia la cual se discutirá con líderes e informantes calificados.

En base a las recomendaciones derivadas de estas reuniones se procederá al ajuste de la Propuesta del Documento.

### 2.2. Muestreo de organizaciones que participaron en las consultas

Las organizaciones consultadas fueron 23 de las cuales 11 son Organizaciones vinculadas al sector público, 7 Organizaciones de Productores y Agroindustriales, 4 otras organizaciones vinculadas al sector y/o la vida rural del país y a las actividades que desarrolla el IICA en cooperación con el país. Igualmente a través de dos talleres realizados fueron consultados los especialistas y consultores vinculados estrechamente con las actividades que desarrolla el IICA en el país.

### 2.3. Temas considerados en la elaboración de una agenda nacional

#### 2.3.1. Contexto externo de la oficina del IICA

Las orientaciones de políticas nacionales: han sido revisadas las políticas que el Gobierno Nacional posee en el país:

“Cambio para construir la paz”: se espera lograr el objetivo de: los problema de Colombia en materia económica, social y política hacen necesario el diseño de una acción inmediata y ambiciosa que ubique de nuevo al país sobre una senda de crecimiento sostenible con cohesión social. Este es de hecho el principal objetivo del cambio para construir la paz.

Con este objetivo se busca: promover la producción de riqueza y la reducción significativa de las tasas de desempleo, especialmente dentro de los grupos mas afectados. Como las mujeres y los jóvenes. Para asegurar su distribución equitativa. La eliminación de la pobreza y la protección y el adecuado aprovechamiento del medio ambiente.

Dentro de este marco el Gobierno Nacional ha planteado una política consistente en elevar el nivel de bienestar de la población; y esta empeñado en desarrollar y consolidar instrumentos de política para reactivar el campo; por ende la producción agropecuaria, mediante la ejecución de una política



orientada a recuperar la rentabilidad para el productor como el mejor estímulo para aumentar la inversión rural. Así mismo está desarrollando una política de apoyo a la población de menores recursos en el campo a través de proyectos específicos de desarrollo rural, contribuyendo con ello a reducir la pobreza y mejorar el nivel de la vida de la población rural.

El Gobierno Nacional ha procurado definir y llevar adelante políticas en la búsqueda de reactivar el campo buscando que sea más rentable y se estimule la inversión, así por ejemplo el Programa de Oferta Agropecuaria dentro del enfoque de cadenas agro productivas y agroindustriales está permitiendo superar dificultades del mercado, el acceso a nuevas tecnologías; los acuerdos de competitividad son un mecanismo que está dando frutos en este sentido de buscar mejorar las situaciones de los productores y empresarios en toda la cadena productiva.

El Fondo Agropecuario de Garantías y los Contratos de Venta a Futuro, los Incentivos a la Capitalización Rural son mecanismos que contribuyen a mejorar el acceso al crédito y a reducir el riesgo en la generación de sus ingresos. Otras políticas como la Agenda de Investigación y Transferencia de Tecnología, la Titulación de Activos y la Agricultura por Contrato son instrumentos para fortalecer este proceso de reactivación de la agricultura.

El actual Gobierno está interesado y en estimular iniciativas para promover el desarrollo de la agricultura sostenible a través de: Planes para la Agricultura Sostenible, Promoción de las exportaciones, desarrollo de Información comercial, Gestión Integrada de Plagas, Apoyo Técnico a través de Tecnologías Innovativas, Programas de Investigación, Gestión de Recursos Suelo, Fortalecimiento de la Capacidad Local y Recursos Genéticos para el desarrollo.

Actualmente el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural manifestó a través de sus planteamientos para la Declaración Ministerial y el Plan de Acción para el Desarrollo para el Mejoramiento de la Agricultura y la Vida Rural de las Américas, que los países deben continuar en los esfuerzos en materia de integración y comprometiéndose en una agenda común Inter. agencias e Inter. gubernamental para que se establezcan las condiciones institucionales que permitan asegurar la estabilidad económica, promover la eficiencia en el uso de los recursos de la economía y la mayor equidad social.

Los esfuerzos por reconstruir la paz han venido ocurriendo dentro de sobresaltos y grandes dificultades; sin embargo es una verdad que el país requiere de un acuerdo nacional para crear las condiciones que permita recobrar la capacidad de desarrollo y crecimiento con sus beneficios derivados para todos los colombianos.

#### **Consulta a líderes nacionales de la comunidad de la agricultura y la vida rural:**

Los temas tratados en esta consulta con el fin de identificar los asuntos críticos percibidos por ellos son:

1. Cadenas Agroalimentarias
2. Espacios Rurales
3. Marco Institucional en relación con la Políticas y el papel de los Ministerios de Agricultura
4. Espacios de diálogo y concertación
5. Políticas y competencias.

En relación con la cooperación internacional y entre países se manifestó que es necesario fortalecer el trabajo cooperado, promover el diálogo hemisférico, la cooperación horizontal y la acción Inter agencias.



## **El Proceso electoral y el nuevo Gobierno:**

El país esta abocado a un proceso electoral para constituir un nuevo Gobierno que se posesionara en el mes de agosto de este año. Actualmente se desarrolla esta campaña política y existen varias opciones las cuales presentan propuestas a los electores. Han sido consultados los documentos disponibles en este sentido con el fin de visualizar las posibles alternativas de políticas que serán definidas y aplicadas según quien sea el vencedor en estas contiendas políticas.

Los partidos y los movimientos políticos presentan alternativas a los electores de diversa índole pero en especial de diversa intensidad en los temas y prioridades; el tema de la paz es el centro de la discusión y se matiza con planteamientos de lograr un mayor empleo, reducir la pobreza y combatir la corrupción; así mismo el tema económico es un telón de fondo sobre el cual en gran medida esta ligada a la posibilidad de mejorar la seguridad ciudadana que incentive a la inversión. En general todos los candidatos presentan que es fundamental el apoyo a la agricultura y la vida del campo.

Respecto al sector agropecuario y el desarrollo de la vida en el campo se presentan planteamientos dentro de los cuales se destacan:

La modernización de la propiedad agraria y la reforma agraria, aplicar mecanismos de asistencia técnica, financiera y de comercio, la protección arancelaria, los créditos blandos y los subsidios, apertura a nuevos mercados para productos desarrollados en proyectos de desarrollo alternativo, el impacto y evaluación de las aplicaciones de fumigaciones aéreas y alternativas distintas a la fumigación, la reforma fiscal que incentive el agro, las extensiones tributarias para algunos casos como los alimentos, la reactivación el empleo, la dinamización de las cadenas productivas, incentivar el campo a través de facilitar la importación de maquinaria y capital, investigación en biotecnología, manejo ecológico, formación de capital humano para el campo.

Construir alianzas con universidades y organismos de investigación y desarrollo, promoción de nuevas alternativas de generar ingresos como el agroturismo, lucha contra la corrupción, la modernización institucional del sector, el marco institucional para la concertación, apoyo a las empresas rurales empresariales en el campo fortalecidas con tecnología, financiamiento y comercialización, la Titularización de activos agropecuarios, forestal y de acuicultura Adecuación de tierras, la sustitución de importaciones que garanticen competitividad incentivos de capitalización rural Desarrollo tecnológico y biotecnología aplicada a la agricultura y la agroindustria .

La modernización de la producción a través de riego, control de plagas y enfermedades, la capacitación y la asistencia técnica, la agricultura orgánica, las formas solidarias de producción, la defensa de los recursos naturales, el desarrollo del mercado interno, el mejoramiento de la infraestructura y conectividad.

El IICA, en asociación con organismos nacionales e internacionales, ha venido acompañando al país en especial en los temas vinculados con la lucha contra la pobreza, el desarrollo del medio rural y el fortalecimiento institucional, el comercio y los agro negocios a través de proyectos específicos:

### **2.3.2. Contexto Interno de la Oficina del IICA**

Los temas considerados en la elaboración de esta propuesta de Plan de Acción de la Cooperación Técnica de la AC se derivan de los mandatos que la JIA le define al Instituto las cuales están involucradas a través de las orientaciones del PMP 2002-2006.

#### **Los programas y proyectos de cooperación**

La AC ha venido en un proceso de mejoramiento institucional en relación con los aspectos Administrativos y Técnicos y en la búsqueda de crear un ambiente mas favorable para enfrentar los retos que el país le demanda; ha desarrollado y continua realizando una serie de trabajos relacionados con:



- a) La revisión y ajuste de convenios y adecuación de los aspectos financieros y contables para lograr que la AC pueda controlar y manejar con mayor efectividad y calidad los recursos asignados.
- b) El desarrollo de los aspectos de la organización del trabajo y de las relaciones entre los componentes de la misma.
- c) La identificación ,elaboración y ejecución de nuevos Acciones de Cooperación Técnica llegando a contar con 41 Convenios cuyos operativos ascienden a la suma de US \$20.3 millones para el presente año.
- d) La definición de las tareas sustantivas que hace con que el personal cuente con reglas claras y definición de sus responsabilidades y derechos ;
- e) La definición con mayor precisión de los planes de trabajo de cada unidad y de los contratos de trabajo del personal,
- f) Así mismo se ha venido desarrollando un proceso de participación del personal para lograr que la AC se desarrolle hacia una organización de aprendizaje.

Dentro de las concepciones definidas en forma participativa están los siguientes ideas que buscan guiar el trabajo de la AC dentro del marco de las Orientaciones Estratégicas del IICA:  
 Contar con valores de: lealtad, respeto y valoración de los compañeros, igualdad, compañerismo y sinceridad y critica constructivas.

Trabajar en grupo de aprendizaje continuo , procurando estímulos en el trabajo, sentido de pertenencia, cambio de actitud, positivismo, eficiencia, conocimiento cabal del Instituto, proyectar al IICA en el mediano y largo plazo, fortalecer el compromiso con el IICA, trabajar en armonía, mayor integración y eliminación en el abuso del poder.

Percibir y asumir la Identidad e imagen Institucional, ratificando la cooperación a nivel institucional, conocer y dar a conocer ampliamente las acciones en que el IICA actúa , al igual que el impacto generado. Tener una mayor comprensión del papel del IICA en las acciones rurales, presencia en las zonas de conflicto, establecimiento de mecanismos para la equidad, identidad institucional, trabajar en el mejoramiento institucional.

Desarrollar un proceso de planeamiento estratégico que permita contar con plan de desarrollo organizacional de la AC basado en el trabajo participativo.

Reunificar y fortalecer el accionar del IICA en el país basado en las orientaciones estratégicas del PMP del Instituto y la concertación con los personeros de las organizaciones publicas y privadas vinculadas al Instituto.

Contribuir en el mantenimiento de la sostenibilidad financiera y la generación de nuevos convenios de cooperación técnica.

En discusión y análisis con el personal de la AC se definió que la AC busque posesionarse como : un socio en el desarrollo sostenible del sector y del medio rural.

### 2.3.3 Prioridades Definidas por Varios Actores Nacionales

Consultados los informantes calificados de la organizaciones Publicas, Organizaciones de Productores y de otras Organizaciones vinculadas al desarrollo del Sector se encontraron grandes coincidencias sobre los factores críticos que limitan la capacidad del sector para superar sus problemas relacionados con:

- la competitividad para la exportación, la competitividad a nivel local,
- lograr un nivel de desarrollo tecnológico con alta capacidad ,
- el manejo y gestión racional de los recursos naturales y del medio ambiente,
- las limitaciones que crea las bajas condiciones de la población rural en general,



- la disponibilidad de servicios e infraestructura que estimule y facilite la producción y la comercialización de sus productos,
- las limitaciones que poseen los propios agricultores y los agroindustriales para administrar y gerenciar sus empresas,
- el contar con organizaciones que les permita a los agricultores y agroindustriales ser más competitivos,
- y los factores que dificultan el cumplimiento y ejecución de políticas públicas en función del sector y de su población rural.

Se sintetizan los factores con mayor frecuencia deducido de la muestra de 23 entrevistados sobre los temas de: competitividad para la exportación, competitividad local, investigación y desarrollo tecnológico, gestión de recursos naturales, condiciones de la población rural, infraestructura y servicios, el agricultor y el agroindustrial, las organizaciones agrícolas y agroindustriales, y el cumplimiento y ejecución de políticas. Se destacan como asuntos críticos más relevantes los siguientes:

- Las dificultades en el cumplimiento de las normas para la exportación reducen la capacidad de competitividad.
- La competencia desleal reduce la capacidad de competencia en el mercado local.
- La gestión adecuada de los recursos naturales se ve limitada por las dificultades relacionadas con la capacidad institucional.
- La población rural vive en condiciones inadecuadas debido a la reducida seguridad en el campo.
- Las necesidades de obras de riego y drenaje se constituye en un limitante en muchas áreas geográficas del país.
- Los agricultores y agroindustriales ven limitada su capacidad competitiva por la reducida información y conocimientos de los mercados.
- Las organizaciones agrícolas y agroindustriales presentan limitaciones para la prestación de servicios.
- El cumplimiento de en la ejecución de las políticas se ven afectadas por las reducida disponibilidad de recursos financieros.

En el anexo #1 se pueden observar las particularidades de los grupos de organizaciones consultadas, en esta Agenda Nacional de Cooperación se busca atender las necesidades en materia de cooperación de acuerdo con la capacidad institucional e intereses del nivel político y de las fuentes financieras para implementar proyectos específicos.

### 3. LA AGENDA NACIONAL

#### 3.1. Metas 2002-2006, prioridades y acciones estratégicas acordadas consecuentes con las áreas estratégicas propuestas del IICA

- **Política, Comercio e Integración**

Antecedentes de la Cooperación por parte del IICA: apoyo metodológico y capacitación en relación con la preparación del Proyecto de Ley Marco para la Agricultura y el Desarrollo de la Institucionalidad en cadenas productivas colaboro en la preparación y puesta en marcha del observatorio de Competitividad.

De igual forma se ha apoyado en el avance del Proyecto sobre Globalización y Escenarios Tecnológicos en el Cual participan cinco países. El apoyo con capacitación en especial en lo relacionado de personal en relación con el tema de la Ronda de negociaciones de la OMC. Se apoyo además la conformación del capítulo de Colombia en la Red Agroempresarial Andina.

Durante el periodo 2002- 2006 se espera cooperar en:

Meta: Fortalecimiento de las capacidades institucionales en negociaciones comerciales Internacionales.  
 Prioridad: continuar y dinamizar la aplicación instrumentos de Negociaciones comerciales. Realizar acciones estratégicas sobre:

1. Asesoría en la elaboración de la Ley de Agricultura.



2. Asesoría en el Diseño y operación del esquema institucional "Agro Visión Colombia 2025".
3. Elaboración de propuestas de política sobre negociaciones comerciales
4. Capacitación a negociadores comerciales.
5. Observatorio de competitividad

- **Desarrollo de Agro Negocios**

Antecedentes de la Cooperación por parte del IICA: apoyo metodológico y capacitación en relación con implementar una estrategia para incentivar la competitividad de las cadenas agro productivas; conformándose acuerdos nacionales y regionales en la actualidad 32 acuerdos de competitividad. Así mismo ha ejercido la secretaria técnica del Comité de Competitividad de la Cadena de Oleaginosas grasas y aceites.

Meta: Políticas, programas y proyectos que contribuyan a lograr el reposicionamiento de la agricultura y elevar los niveles de competitividad con equidad.

Prioridad: Fortalecimiento competitivo de las cadenas agropecuarias y agroindustriales con potencial exportador.

Realizar Acciones estratégicas sobre:

1. Constitución y funcionamiento de nuevas cadenas competitivas,
2. Constitución de núcleos agro empresariales y red Agroempresarial,
3. Propuestas de políticas y estrategias sobre negociación en cadenas.,
4. Acuerdos Nacionales y Regionales,
5. Fondo de Comercialización de productos agropecuarias .

- **Desarrollo Rural Sostenible**

Antecedentes de la cooperación del IICA :la cooperación del IICA ha estado centrada en contribuir con el nuevo enfoque para el Programa de Microempresas Rural en especial en los proyectos: Proyecto Piloto de Zonas de Reserva Campesina .la definición de estrategias de desarrollo y financiamiento de microempresas rurales a través del Programa de Apoyo a la Microempresa Rural (PADEMER).Apoyo técnico y administrativo a los Proyectos del Fondo DRI relacionados con el Plan Colombia apoyo a la constitución del sistema de seguimiento y registro de titulación y adquisición de tierras en el marco del INCORA .

Apoyo técnico en proyectos en zonas de interés prioritario y en zonas de conflicto y de cultivos ilícitos. así mismo se ha trabajado en proyectos vinculados con la generación de empleo rural-urbano como es el caso de un proyecto con la Gobernación de Cundinamarca.

El Programa de Nacional de Desarrollo Alternativo ha avanzado en la ejecución de proyectos productivos. La protección de reservas de bosques tropicales húmedo y territorios de indígenas. Se ha cooperado con la formulación y gestión para la aprobación del Proyecto de Ley sobre Mujer Rural y en materia sobre desarrollo humano y genero. Además de generar y apoyar en la ejecución de proyectos productivos con mujeres campesinas. Son significantes los esfuerzos efectuados en relación con el mejoramiento de las organizaciones campesinas y comunitarias y la promoción de la autogestión en los proyectos.

Realizar acciones estratégicas sobre:

Meta: Políticas, programas y proyectos orientadas a la lucha contra la pobreza y el mejoramiento de las condiciones de vida de sus actores claves en áreas específicas.

Prioridad: Formulación y operación de proyectos específicos :

1. Asesoría en el diseño de propuestas de políticas y programas.
2. Gestión y operación de proyectos específicos de tipo:
  - a) Proyectos EMPRENDER, PLANTE, PADEMER, INCORA, MAG y otros.
  - b) Integrales en zonas prioritarias del país.



- c) Desarrollo microempresarial rural con gestión en proyectos productivo, agroindustriales y de comercialización..
  - d) En zonas de reserva campesina,
  - e) Empresas comercializadoras tipo EMPRENDER.
  - f) De incorporación de tecnologías organizas y manejo de los recursos naturales.
3. Manejo Integrado de recursos a través de proyectos específicos: Agroforestales, áreas frágiles. De incorporación de tecnologías y manejo de los recursos naturales.
  4. Elaboración de propuestas de estrategias para el desarrollo Agroempresarial, agroindustria y la comercialización.
  5. Apoyo técnico administrativo y gerencial de programas y servicios en apoyo a reducir la pobreza y mejorar la vida en el campo.

- **Inocuidad de Alimentos y Sanidad Agropecuaria**

Antecedentes de la cooperación del IICA: se apoyo al ICA en la puesta en marcha de la Unidad de Estudios de Equivalencia y Análisis de Riesgos, se coopero en la creación de la Red de Especialistas en Sanidad e Inocuidad de Alimentos ,se creo el equipo interinstitucional para realizar los estudios sobre riesgo (AR) ,se colaboro en la identificación de bases de datos nacionales sobre plagas y enfermedades; así mismo se ha colaborado mediante la capacitación en sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos, sistemas geográficos de información y se trabajo en la conformación del centro de excelencia APHIS fitosanitaria en AR. Se esta apoyando en los temas de prevención y vigilancia epidemiológica y en el fortalecimiento del sector académico.

Meta :Constituida y fortalecida la red nacional fito zoosanitaria y de inocuidad de alimentos.

Prioridad: Desarrollo institucional SAIA

Realizar acciones estratégicas sobre:

1. Red Nacional de SAIA ampliada y fortalecida.
2. Análisis de riesgos en la manipulación de alimentos y practicas agropecuarias.
3. Asesoría en impulsar la nueva ley fitozoosanitaria.
4. Capacitación de funcionarios del ICA.
5. Elaboración y ejecución de proyectos.

**3.2. Metas 2002-2006,prioridades y acciones estratégicas acordadas consecuentes con las áreas de soporte propuestas del IICA.**

- **Tecnología e Innovación**

Antecedentes en relación con la cooperación: en el marco del Sistema Nacional de Transferencia de Etnología Agropecuaria (SINTAP) y el Programa Nacional de Transferencia de Tecnología Agropecuaria (PRONATTA) se ha contribuido en la formulación y evaluación de proyectos así como en el seguimiento de dichos proyectos y en la capacitación de técnicos dentro de la concepción de las cadenas productivas. Se ha avanzado en la implementación del Sistema de Información de Tecnología (SITA) y se continua en el apoyo a la operación y manejo de las unidades coordinadoras del PRONATTA. En agricultura orgánica se continua en el proceso de difusión y capacitación lográndose un liderazgo en le tema ;así mismo apoyando los aspectos relacionados con la información y su sistematización sobre agricultura orgánica y desarrollo agroambiental. Se continua trabajando en el proceso de articulación de actores en los temas de tecnológicos vinculados con las cadenas productivas. De otra parte se mantiene un apoyo a la formulación de proyectos como los relacionados con el Manejo Integrado de Cuencas. A través del PROCIANDINO se ha venido colaborando en el mejoramiento de la articulación de acciones en áreas estratégicas de ecosistemas frágiles, manejo de recursos naturales así como en la búsqueda de alianzas con organizaciones vinculadas con la ciencia y la tecnología en el país a través de consorcios de innovación.

Meta: Establecida la cultura del desarrollo tecnológico dentro del marco del desarrollo sostenible



**Prioridad: Desarrollo Institucional del Sistema**

**Realizar Acciones estratégicas sobre:**

1. Ejecución de Proyectos tipo PLANTE
2. Consorcios d innovación tecnológica.
3. Propuesta de política y estrategia sobre PRONATA..
4. Investigación en extensión .
5. Propuesta de un Programa de Agricultura biodinámica

- **Cooperación Técnica Horizontal**

Antecedentes relacionados con la cooperación: en especial a través de proyectos como el PROCIANDINO, PRODAR, FONTAGRO, PROCITROPICOS, FASA, Red Agroempresarial Andina y otros esfuerzos cooperativos se ha venido participando en la búsqueda de una mayor vinculación del país en los temas del: comercio exterior, los agro negocios, la innovación tecnología, la sanidad agropecuaria y la inocuidad de alimentos, el desarrollo rural sostenible la educación rural la agroindustria rural con los demás países miembros del IICA en especial en los que conforman la Región Andina de Naciones.

**Meta: Compartir conocimientos apoyo técnico, tecnologías y proyectos con otros países en especial los de la región Andina.**

**Prioridad: Desarrollar un programa de intercambio de información ,de técnicos y de experiencias.**

**Realizar acciones estratégicas sobre:**

1. Contribuir a la integración regional a través de: la Red Agroempresarial Interamericana y proyectos relacionados con cadenas y agro negocios..
2. Intercambio con países de la región de tecnologías agropecuarias , sanidad agropecuaria e inocuidad alimentos, agroindustriales a través de PROCIANDINO, FASA, PRODAR.
3. Operación de proyectos tipo FONTAGRO para el desarrollo de innovación tecnológica en el área Andina..
4. Recuperar y sistematizar y difundir experiencias exitosas tales como: cadenas productivas, proyectos en desarrollo rural,
5. Fomento e intercambio de conocimientos sobre desarrollo ecológico y agricultura orgánica.

- **Educación y Capacitación**

Antecedentes relacionados con la cooperación: este es un aspecto básico que la AC ha desarrollado en todas la actividades que se llevan a cabo en el país a través de los diferentes convenios y proyectos vinculados con el sector y el desarrollo rural. Se han utilizado diversos mecanismos como es el caso del CECADI mediante el cual se han efectuado alianzas con instituciones vinculadas al sector en diversos temas (servicios de video, tele conferencias) con amplio potencial en educación y capacitación; así mismo con el apoyo de los proyectos cooperativos que maneja el IICA. La AC ha constituido con el Gobierno Nacional esfuerzos apoyando al Ministerio de Educación para la implementación del Proyecto de Educación Rural. Igualmente el apoyo a la FEDERACIÓN DE CAFETEROS es un trabajo que se viene desarrollando por varios años. Así mismo a nivel interno se han hecho esfuerzos para contar con un mejor equipo convergente a las políticas institucionales en beneficio del país.

**Meta: Fortalecer las instituciones de capacitación y educación a través de un programa nacional de capacitación y educación agrícola y rural vinculando a las instituciones en los temas sustantivos del país**

**Prioridad : Desarrollar alianzas entre instituciones vinculadas al sector agropecuario y al desarrollo rural,**

**Realizar acciones estratégicas sobre:**



1. Foros y reuniones de pensamiento y acción estratégico sobre el sector agropecuario y el medio rural.)mecanismos tipo GRAES)
2. Alianzas e intercambio técnico científico entre Universidades en temas prioritarios del sector agropecuario y rural.
3. Difusión a través del CECADI.
4. Capacitación en temas prioritarios del interés nacional tales como: gerencia del desarrollo agropecuario y negociaciones comerciales, agroindustria Rural, desarrollo Rural sostenible ,desarrollo tecnológico, agricultura ecológica.
5. La AC cuenta con un programa de capacitación para el personal.

- **Información y Comunicación**

Antecedentes de la cooperación: la AC cuenta con el Centro de Información y Documentación vinculado a a redes nacionales y regionales de información documental y de gestión de bibliotecas y participa en foros virtuales organizados por la Red de Información y documentación agropecuaria (RIDAC) con lo cual se colabora en la vinculación de los especialistas del sector y que son usuarios de este servicio. El Centro mantiene un gran colección de publicaciones relacionadas con el sector agropecuario y el desarrollo rural. Con la instalación y puesta en marcha del CECADI la AC dispone de la infraestructura para desarrollar una estrategia de información y documentación vía capacitación a distancia.

Así mismo el IICA a través de los convenios mantiene el fortalecimiento a sistemas de información y estadísticas del sector, además se colabora con los sistemas de información geográfico. Igualmente el IICA apoya la formación del Observatorio de Competitividad el cual esta en funcionamiento. Igualmente la AC apoya a través de generación de material didáctico y de referencia en los diversos temas que se trabajan a través de los convenios.

Meta: Contribuir al desarrollo de sistemas de información que contribuyen a crear mayor capacidad de competitividad y a reducir la pobreza en el país.

Prioridad :Ejecución de proyectos de gestión de la información a nivel del país y de la AC.

Realizar acciones estratégicas sobre:

1. Proceso de recuperación, sistematización y difusión de experiencias exitosas.
2. Análisis del entorno agropecuario y rural,
3. Apoyo técnico a los sistemas nacionales de información y su vinculación con los sistemas internacionales tales como FAO.
4. Fortalecer el observatorio de competitividad y su ampliación a los usuarios
5. Consolidar el Centro de Información y Documentación de la AC y fortalecer su capacidad tecnológica de servicio y de gestión de la información, y de la comunicación.

- **Modernización Institucional y Planificación.**

Antecedentes de la cooperación: en los diversos proyectos que el IICA desarrolla se cuenta con un componente de desarrollo institucional con lo cual se esta apoyando para que el sector cuente con mayor capacidad institucional en beneficio de formular e implementar y ejecutar políticas, programas y proyectos. Se destacan los aspectos relacionados con: la Ley de General de Agricultura, la Ley sobre la Mujer Rural, fortalecimiento de las cadenas productivas, las redes de especialistas en sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos, apoyo a los Sistema de Información Tecnológica y al PRONATTA. Igualmente ha desarrollado un programa de mejoramiento institucional de la AC para ponerla mas a tono con la gran demanda de cooperación que la AC desarrolla.

Meta: Contribuir con el desarrollo Institucional del sector y del medio rural y fortalecer la capacidad de la AC.

Prioridad: Asesorar y capacitación para el desarrollo institucional.

Realizar acciones estratégicas sobre:



1. Contribuir en el desarrollo institucional de mecanismos de integración.
2. Apoyo técnico para desarrollar los mecanismos institucionales que apoyan los agro negocios.
3. Fortalecimiento de las instituciones y mecanismos vinculadas con el desarrollo rural.
4. Desarrollo de las redes y mecanismos de sanidad e inocuidad de alimentos.
5. Programa de desarrollo institucional de la AC.

### 3.3. Coordinación entre áreas para lograr un enfoque Integral de la Cooperación Técnica.

La AC cuenta con mecanismos de coordinación que buscan lograr mayor convergencia a las acciones que se desarrollan procurando una complementación entre áreas y servicios que presta el Instituto en el país a través de convenios y proyectos específicos.

Los mecanismos utilizados y que serán remozados a la luz de esta Agenda y el nuevo Plan de Mediano Plazo del Instituto 2002 2006 están: la Dirección de la Agencia a través del Representante y su equipo colaborador en especial las áreas de Administración, la Unidad Técnica de Convenios. Así mismo cuenta con los Coordinadores de Convenios y el personal técnico y administrativo asignado a los diferentes convenios.

LA AC cuenta con las Unidades de Documentación y Biblioteca. El CECADI como centro de capacitación a distancia es una infraestructura que podrá ser mayormente aprovechada tanto a nivel nacional como internacional.

Los especialistas y consultores se reúnen periódicamente para dar seguimiento intercambiar experiencias e ideas sobre la marcha de los convenios el Representante dirige estas reuniones en las cuales se busca además contribuir con novedades técnica, política y administrativas del trabajo de la AC.

Se dispone de una asamblea de todo el personal la cual se reúne con periodicidad y según las necesidades para coordinar la acción de todo el personal e informar sobre la marcha de la acción del Instituto en el país.

Se dispone de una unidad de Programación que vela por los aspectos de análisis de nuevas propuestas y ajustes a los convenios y proyectos existentes.

Con los líderes del país y en especial del sector agropecuario se cuenta con el mecanismo de consulta a través de reuniones y mecanismos escritos para conocer el interés de los mismo y lograr alianzas y acciones conjuntas.

## 4. IMPLEMENTACION DE LAS AREAS ESTRATEGICAS A NIVEL NACIONAL

Las Áreas Estratégicas de Cooperación potencian su accionar entre si y cuentan con el aporte de las Áreas de Soporte ,contribuyendo así a mejorar la convergencia de la cooperación en apoyo de los beneficiarios de los diferentes proyectos. La Agencia de Cooperación potencia su trabajo con la operación de los convenios y el apoyo de las organizaciones oficiales y privadas así como con los organismos internacionales aliados en este gran esfuerzo de apoyo al desarrollo del sector y de la vida rural. Todas las Áreas Estratégicas cuentan con la sinergia de las demás áreas estratégicas y de las áreas de soporte como se observa con mas detalle en el anexo #2.

## 5. PROYECTOS FINANCIADOS CON RECURSOS EXTERNOS QUE PUEDAN APOYAR LA IMPLEMENTACION DE LA AGENDA

La Agenda de Cooperación Nacional propuesta se sustenta en 41 convenios que se operacionalizan a través de proyectos específicos y se desarrollan en toda la geografía nacional. El monto de dichos convenios asciende la suma de 39 millones de dólares de los cuales para el año 2002 se cuenta con un Programa Operativo de 20 millones de dólares. La Agencia de Cooperación mantiene un permanente énfasis en la búsqueda y ampliación de convenios contando así con una cartera de iniciativas en la búsqueda de recursos que amplíen la capacidad de operación del IICA en el país. En el anexo #3 se visualizan los convenios vigentes a la fecha.



## 6. AJUSTES REQUERIDOS EN LA OFICINA NACIONAL PARA IMPLEMENTAR LA AGENDA NACIONAL

La AC ha venido realizando ajustes a su organización para hacerla mas efectiva a la luz del crecimiento que ha tenido en especial en los últimos dos años; sin embargo es necesario profundizarlos y mejorarlos dentro de los cuales se requiere:

A nivel externo: fortalecer las redes de cooperación con otras ACS y con otras organizaciones vinculadas al sector. Mejorar las alianzas existentes con organismos de cooperación y financiamiento, fortalecer las relaciones con las organizaciones privadas y organizaciones campesinas.

A nivel Interno: potenciar las capacidades institucionales para :apoyar el dialogo y la construcción de consenso con los lideres nacionales, visualizar las perspectivas de la agricultura a la luz den entrono nacional e internacional.

Fortalecer la participación abierta del personal de la AC, estimular la convergencia entre el personal y los proyectos, dinamizar la capacitación interna, aprovechar mejor la infraestructura institucional disponible en especial el CECADI vincular los nuevos temas indicados en el PMP 2002 2006 y de interés nacional a la Agenda de la AC, tales como:

- La Coordinación de Áreas Temáticas por parte de funcionarios Personal Profesionales Locales (PPL), la contratación del personal de consultaría por producto.
- Continuar las gestiones para modernizar la AC en especial en aspectos de información e informática y comunicaciones. Continuar la profesionalización de la Administración de la AC.

## 7. POSIBLES AREAS DE COOPERACIÓN TÉCNICA QUE SE PUEDAN COMPARTIR CON OTROS PAISES.

La Agencia dispone en especial de experiencia en temas tales como:

- El proceso de la Identificación, Elaboración y Ejecución de Proyectos de desarrollo rural sostenible con comunidades pobres y en zonas de alto riesgo .

-Se dispones de experiencia en los procesos de Gestión Financiera de Proyectos y en el desarrollo de mecanismos novedosos de :financiamiento con comunidades ,gestión de microempresas, trabajo con el componente de genero en especial con mujeres pobres,

-Se ha avanzado en el desarrollo de proyectos de Desarrollo Fronterizo tales como: a) Guajira-Zulia,

b) Orinoquia Colombo-Venezuela,

c) Táchira San Cristóbal,

d) Putumayo Nariño-Sucumbios Esmeralda.

- En los temas de Competitividad se han efectuado avances en especial en el manejo de Cadenas Productivas ,Políticas e Información.
- La promoción y capacitación sobre Agricultura Orgánica es una ventaja comparativa que puede ser potenciada.
- Los aspectos institucionales relacionados con el proceso de innovación tecnológica.
- La disponibilidad de infraestructura sobre capacitación a distancia a través del Centro CECADI.
- El Centro de Información y Documentación en especial; con información sobre desarrollo rural.

Se espera dinamizar el apoyo a la AC y de esta con otras ACS a través en especial de los proyectos multinacionales como PROCIANDINO, PROCITROPICOS, REDAR y otros proyectos vinculados a los temas prioritarios.



## **8. RECURSOS HUMANOS DISPONIBLES EN LA OFICINA PARA IMPLEMENTAR LA AGENDA NACIONAL**

El Anexo 4 contiene el personal de Planta de la Agencia. En el mismo puede verse que se dispone de un equipo básico de personal: Un (1) Personal Profesional Internacional (PPI), cinco (5) Personal Profesional Local y veintidos (22) Personal Servicios Generales, con este equipo se dirige y administra el Plan de Acción de Cooperación Técnica. Así mismo la Agencia ha creado en el transcurso de varios años un "roster" de consultores de alto nivel y de reconocida de su lealtad institucional y profesionalismo quienes son contratados por producto y realizan trabajos específicos técnicos y de gestión de proyectos específicos. En los actuales momentos se dispone de un equipo constituido por 9 Coordinadores Técnicos de Convenios y Proyectos de Cooperación Técnico y 52 Consultores Especialistas Nacionales en diversos temas en función de los Convenios y Proyectos que se desarrolla en el país..

## **9. ROLES POTENCIALES DE LAS AGENCIAS INTERNACIONALES EN LA IMPLEMENTACION DE LA AGENDA NACIONAL**

En el año 2002 la AC Colombia de los cuarenta y un (41) Convenios vigentes que estan operando, ocho (8) de ellos tienen financiamiento externo:

- 9.1 Programa Nacional de Transferencia de Tecnología Agropecuaria "PRONATTA, cofinanciado por el Banco Mundial.
- 9.2 Proyecto de Zonas de Reserva Campesina "PPZRC", cofinanciado por el Banco Mundial
- 9.3 Proyecto de Educación Rural "PER", cofinanciado por el Banco Mundial
- 9.4 Programa de Apoyo a la Microempresa Rural "PADEMER", cofinanciado por el FIDA y Administrado por la CAF.
- 9.5 PLANTE (Comercialización) cofinanciado por el BID
- 9.6 PLANTE (Desarrollo Alternativo), cofinanciado por el BID
- 9.7 PLANTE (Desarrollo Ganadero y Agrícola) cofinanciado por el BID
- 9.8 PLANTE (Microempresas Rurales) cofinanciado por el BID

En la ejecución de estos proyectos se ha visto la necesidad de la Convergencia de las Agencias Internacionales de Crédito en lo territorial, en lo metodológico, en las estrategias y en los sistemas de aprobación de proyectos productivos.

Asimismo es destacable la polarización de su accionar en el país y la dispersión de sus actividades. La AC trata por todos los medios de hacer converger los diversos programas y proyectos en los cuales tiene incidencia con el fin de conseguirle economías al país, lograr mayores impactos en poco tiempo y acortar los tiempos de ejecución de los proyectos.

En el caso de la FAO se han tenido algunas actividades conjuntas pero no las suficientes para decir que hay una relación formal. Debe continuarse con la estrategia de acercamientos y búsqueda de acciones complementarias.

## **10. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.**

10.1 El País se enfrenta a una de las crisis política y sociales mas difíciles de la republica requiriéndose de una apoyo prioritario y en especial en lo relacionado con la necesidad de generar empleo y contribuir a reducir la pobreza. La necesidad de reactivar la agricultura constituye estrategia básica para potenciar las soluciones económicas del país y la búsqueda de generación de ingresos y empleo en el campo.

10.2 La situación del país es una oportunidad para el IICA de poder contribuir a solucionar los problemas de índole estructural que enfrenta la agricultura y la vida del campo. La cooperación técnica debe cumplir ese papel estratégico de mecanismo de convergencia institucional hacia soluciones de Estado para el beneficio de Colombia. Sobresalen como demandas prioritarias los señalados por los informantes calificados :la información, la organización de instituciones publicas y privadas, la gestión de recursos financieros, los recursos naturales y el medio ambiente, el riego y el drenaje, la reconversión productiva, el mercado y la prestación de servicios para el campo.



- 10.3 Si bien la AC ha estado y esta vinculado a los temas sustantivos que requiere el país ; se necesita una mayor profundización y complementación con otros temas que han surgido en el PMP 2002-2006 como nuevas alternativas como son el caso del agroturismo y la pesca.
- 10.4 Los procesos de integración del país a los demás países en especial los de la Comunidad Andina de Naciones y el ALCA requieren ser apoyados conjuntamente con otros países de la región y con el apoyo de la Sede.
- 10.5 El fortalecimiento de la competitividad del sector y de la agricultura campesina es un factor fundamental para asegurar que la apertura económica sea beneficiosa para el país. Es necesario velar para que en dichos esfuerzos la equidad y el manejo adecuado de los recursos naturales y el medio ambiente sean cuidadosos.
- 10.6 La lucha contra la pobreza ha sido una prioridad del Instituto en Colombia ,sin embargo es ahora un momento clave para profundizar su actuación con carácter innovador y con alta calidad técnica en la formulación y ejecución de soluciones en beneficio de contribuir a una vida mejor en el campo y así contribuir a recuperar la paz tan anhelada en el país.



## ANEXOS

## - ANEXO 1: ASUNTOS CRITICOS

ASUNTOS CRITICOS	ORGANIZACIONES PUBLICAS	ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES	OTRAS ORGANIZACIONES	TOTAL
1.Competitividad exportación	Cumplimiento de Normas (81.9%)	Acceso a la Tecnología(75.0%)	Acceso a Servicios(100%)	Cumplimiento de Normas (75.7%)
2.Competitividad mercado local	Infraestructura Facilidades (72.7%)	Competencia Desleal( 82.5%)	Acceso a Servicios( 100%)	Competencia Desleal (76.5%)
3.Investigación y Desarrollo Tecnológico	Legislación Tecnológica (82.8%)	Capacidad de Investigación (87.5%)	Política de Investigación y Desarrollo (100%)	Financiación Tecnológica 81.7%)
4.Gestión Recursos Naturales	Cumplimiento Normativa Ambiental(90.0%)	Capacidad Institucional (75.0%)	Capacidad Institucional(75.0%)	Capacidad Institucional (78.3%)
5.Condiciones de Población rural	Seguridad Ciudadana (90.0%)	Seguridad Ciudadana(87.5%)	Seguridad ciudadana(100.0%)	Seguridad ciudadana(89.6%)
6.Infraestructura y servicios	Obras de riego y drenaje (81.8%)	Infraestructura educativa y de salud(75.0%)	Agua potable y Aguas Hervidas(100.0%)	Obras de Riego y Drenaje(78.3%)
7.El agricultor y el Agroindustrial	Conocimiento sobre Tecnologías(82.7%)	Capacidad de Gestión Empresarial(75.0%)	Capacidad de Adaptación a Cambios (100.0%)	Conocimiento de los Mercados(76.5%)
8.Organizaciones Agrícolas y Agroindustriales	Gestión de Recursos Financieros (100.0%)	Capacidad de Prestar Servicios (100.0%)	Capacidad de Prestar servicios(100.0%)	Capacidad de Prestar Servicios(87.0%)
9.Cumplimiento y Ejecución de Políticas	Recursos Financieros Disponibles (100.0%)	Organización de Productores (87.5%)	Recursos Financieros Disponibles (100.0%)	Recursos Financieros Disponibles (89.3%)



**ANEXO 2: CONVENIOS MATRIZ PARA LA IMPLEMENTACION DE LAS AREAS  
ESTRATEGICAS A NIVEL NACIONAL AC COLOMBIA**

<b>Instrumentos de Implementación</b>	<b>Política, Comercio e Integración</b>	<b>Desarrollo de Agro negocios</b>	<b>Desarrollo Rural Sostenible</b>	<b>Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos</b>
<b>Capacitación y Educación mediante</b>	Competitividad 131 JM Mejoramiento Competitividad Política 067 TP	EMPRENDER Código 43QR Desarrollo Rural 3052FO Fomento AgroP. 191 JL Federación Cafeteros 123JZ	EMPRENDER Código 43QR Capacitación Fomento AgroP. 191 JL Federación Cafeteros 123JZ DAMA 008 EL Desarrollo Alternativo A233FE Desarrollo Alternativo B72 JN Desarrollo Rural 3052FO Zonas Reserva 100WI ANUC AMMUCIC 60001JP Desarrollo alternativo C049 TN Educación Rural 29JU Capacitación Campesina 145ED Sensibilización Social 117FV Capacitación Sostenibilidad 008EL	Fomento AgroP. 191 JL Inocuidad alimentos CEITY
<b>Información y Comunicación</b>	Competitividad 131 JM Evaluación Agropecuaria 037 FZ Sistemas de Información 87 JW Mejoramiento Competitividad Política 067 TP Información SIG 102TU	Censo Agrope 001 EL Competitividad 131 JM Evaluación Agropecuaria 037 FZ Sistemas de Información 87 JW Información SIG 102TU Censo Agropecuario 001EL	Censo Agrope 001 EL Evaluación Agropecuaria 037 FZ Sistemas de Información 87 JW Seguimiento P Desarrollo Alternativo PLANTE 234TS Información SIG 102TU Censo Agropecuario 001EL	Censo Agrope 001 EL Competitividad 131 JM Evaluación Agropecuaria 037 FZ Sistemas de Información 87JW Información SIG 102TU
<b>Tecnología e Innovación</b>	PRONATTA 75 QZ	PRONATTA 75 QZ Desarrollo Alternativo B 72 JN Ciencia y Tecnología 84JY CENICAÑA 006TQ PYMES 144EE	PRONATTA 075 QZ Desarrollo Alternativo A233FE Desarrollo Alternativo B72JN Desarrollo Rural 3052FO Zonas Reserva100 WI Ciencia y Tecnología 84JY PYMES 144EE PADEMER B Microempresa Rural 024EK	PRONATTA 75 QZ Fomento AgroP. 191 JL CENICAÑA 006TQ Inocuidad alimentos CEITY
<b>Modernización Institucional y Planificación</b>	Censo Agropecuario 001 EL Evaluación Agropecuaria 037 FZ Apoyos PRONATTA 63JV Mejoramiento Competitividad 95TM Evaluación Agropecuaria y estadísticas 85TR AGROVISION2025 107TT	Evaluación Agropecuaria 037 FZ Apoyos PRONATTA 63JV Mejoramiento Competitividad 95TM Evaluación Agropecuaria y estadísticas 85TR AGROVISION2025 107TT	Desarrollo Alternativo 233FE Apoyos PRONATTA 63JV Desarrollo Rural 3052FO Mejoramiento Competitividad 95TM Zonas Reserva Codigo100 WI PADEMER 103 FY Desarrollo Rural Integra 3809 JO Evaluación Exante DAPR-FIP 508EC Desarrollo Local 01TZ Programa Educación RU 29 JN Liquidación proy. PLANTE DRI 04TO AGROVISION2025 107TT Ley Mujer Rural 146EJ Empleo Rural 032EA Clarificación Baldíos 017TW Resguardos Indígenas 016TX PLANTE Cultivos Agroforestales 322EF	Evaluación Agropecuaria 037 FZ Apoyos PRONATTA 63 JV AGROVISION2025 107TT



REPUBLICA DE COLOMBIA  
 INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA  
 AGENCIA DE COOPERACION EN COLOMBIA

RELACION DE CONVENIOS QUE ESTAN OPERANDO EN EL 2002

No.	CONVENIOS				INSTITUCION	MONTOS EN DOLARES		MESES											
	No.	COD.	AÑO	NOMBRE		TOTAL	POA 2002	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
1	43	QR	1998	EMPRENDER	MA y DR	1,702,128	191,598												
2	75	QZ	1998	PRONATTA	MA y DR	5,863,151	1,829,787												
3	233	FE	1998	DESARR. ALTERNA.	PLANTE	840,953	151,118												
4	3052	FO	1998	DESARROLLO RURAL	DRI	4,019,149	29,956												
5	100	WI	1998	ZONAS DE RESERVA	MA y DR	4,255,319	2,468,085												
6	103	FY	1999	PADEMERA A	MA y DR	1,160,213	519,512												
7	191	JL	1999	FOMENTO AGROPEC.	MA y DR	2,034,016	350,103												
8	131	JM	1999	COMPETITIVIDAD	MA y DR	638,298	59,883												
9	72	JN	1999	DESARR. ALTERNA.	PLANTE	717,475	110,035												
10	3809	JO	1999	DESARROLLO RURAL	DRI	158,147	48,623												
11	60001	JP	1999	ANUC y AMMUCIC	INCORA	123,404	5,212												
12	29	JU	2000	PROG. EDUC. RURAL	MEN	5,365,130	4,595,745												
13	049	TN	2000	DESARR. ALTERNA.	PLANTE	1,223,660	281,039												
14	37	FZ	2000	EVALUACION AGROP.	MA y DR	170,213	217												
15	63	JV	2000	APOYOS PRONATTA	MA y DR	98,631	4,255												
16	84	JY	2000	SNCTA	MA y DR	495,319	487,781												
17	123	JZ	2000	FEDERACION CAFET.	FEDEREC.	28,323	28,323												
18	95	TM	2000	MEJORAMEN. COMP.	MA y DR	851,064	569,162												
19	04	TO	2000	LIQUIDACIONES	DRI-PLAN.	81,702	8,381												
20	06	TQ	2001	CENICAÑA	CENICAÑA	72,287	3,651												
21	234	TS	2001	DESARR. ALTERNA.	PLANTE	2,150,349	2,150,349												
22	67	TP	2001	MEJORAMEN. COMP.	MA y DR	425,532	383,565												
23	85	TR	2001	EVALUACION. AGROP.	MA y DR	106,383	53,377												
24	107	TT	2001	AGROVISION 2025	MA y DR	106,383	96,845												
25	102	TU	2001	INFO FONDO FOMEN.	MA y DR	21,277	21,277												
26	144	EE	2001	PYMES	MA y DR	212,766	212,766												
27	145	ED	2001	ECONOMIA CAMPESIN	MA y DR	255,319	255,319												
28	146	EJ	2001	LEY MUJER RURAL	MA y DR	127,660	127,660												
29	C.E.-1	TY	2001	INOCUIDAD ALIMENT.	ICA	188,085	188,085												
30	032	EA	2001	EMPLEO RURAL	CUNDIN.	85,106	85,106												
31	A-508	EG	2001	EVALUA EX-ANTE	FIP	43,149	43,149												
32	001	TZ	2001	DESARRO. LOCAL	CUNDIN.	42,553	42,553												
33	017	TW	2001	CLARIFICACION BALD.	INCORA	72,340	72,340												
34	016	TX	2001	RESGUARDOS INDIG.	INCORA	100,851	100,851												
35	322	EF	2001	CULTIVOS AGROFOR.	PLANTE	201,566	201,566												
36	117	FV	2001	SENSIBILIZACION	MA y DR	21,277	21,277												
37	008	EI	2001	CAPACITACION	DAMA	4,681	4,681												
38	024	EK	2002	PADEMERA B	MA y DR	4,255,319	4,255,319												
39	001	EL	2002	CENSO AGROPECUA.	FONDANE	268,085	268,085												
40	003		2002	CENSO BOYACA	FONDANE	224,855	224,855												
41						-	-												
42						-	-												
43						-	-												
44						-	-												
TOTALES						38,812,118	20,551,493												

GRAFICA CONVENIOS 2002 C

CONVENCIONES:

PLAZO INICIAL



Precio medio proyectado del dólar=\$2,350

PRIMERA PRORROGA



SEGUNDA PRORROGA



TERCERA PRORROGA



**ANEXO 4. PERSONAL DE LA AGENCIA EN EL AÑO 2002**  
**REPUBLICA DE COLOMBIA**  
**INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA "IICA"**  
**AGENCIA DE COOPERACION EN COLOMBIA "AC-COLOMBIA"**  
**PERSONAL DE LA AGENCIA EN EL AÑO 2002**  
**(US\$)**

No.	PERSONAL	FUNCIONES
A	PERSONAL PROFESIONAL INTERNACIONAL	
1	FABIO BERMUDEZ GOMEZ	REPRESENTANTE (E)
B	PERSONAL PROFESIONAL LOCAL	
2	ANIBAL ALVAREZ	CAPACITACION
3	BLANCA ARANGUREN	DIFUSION
4	PILAR FERREIRA	ADMINISTRADORA
5	ROBERTO FORERO	COORDINADOR CONVENIOS
6	MAIRE GONZALEZ	CONTADORA
C	PERSONAL DE SERVICIOS GENERALES	
7	NN POR DESIGNAR	SECRETARIA PRINCIPAL
8	MERCEDES DE MURIEL	SECRETARIA ADMINISTRACION
9	OLGA LUCIA AMADO	TRAMITE CORRESPONDENCIA
10	JOSE VICENTE SUAREZ	CENTRO FOTOCOPIADO
11	MERY RINCON	SECRETARIA UNIDAD TECNICA
12	SAUL RODRIGUEZ	TESORERO
13	MARTHA NIETO	SECRETARIA UNIDAD TECNICA
14	CARMEN JULIA RIVEROS	SECRETARIA SECCION PERSONAL
15	YOLANDA CALDERON	AUXILIAR CONTABLE
16	NELSON POVEDA	AUXILIAR CONTABLE
17	NN POR DESIGNAR	JEFE SERVICIOS GENERALES
18	LUZ YANIBE GONZALEZ	AUXILIAR CONTABLE
19	MARTHA CANO	BIBLIOTECARIA
20	GLADYS SOCHE	AUXILIAR BIBLIOTECA
21	NN POR DESIGNAR	ARCHIVO CONTABLE
22	FENIX POLO	ARCHIVO CORESPONDENCIA
23	RODALBA PERAZA	ARCHIVO CORRESPONDENCIA
24	NOHORA MARINA HERNANDEZ	SECRETARIA CONSULTORES
25	LUIS GAITAN	AUXILIAR DE SERVICIOS GENERALES
26	MARTIN CAMARGO	ALMACENISTA
27	CARMEN SANTOS	CAFETERIA Y LIMPIEZA
28	ORLANDO POVEDA	CHOFER REPRESENTACION

PERSONAL AGENCIA 2002

Marzo 31/02



**REPUBLICA DE COLOMBIA**  
**MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL**  
**INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA "IICA"**  
**AGENCIA DE COOPERACION EN COLOMBIA**  
**LOCALIZACION DE ACCIONES EN EJECUCION AÑO 2002**





MADR para el mejoramiento de la competitividad y apoyo a la política de modernización agropecuaria forestal, pesquera y acuícola.	13
.....	
MADR-BANCO MUNDIAL para el proyecto piloto de zonas de reserva campesina Cundinamarca, Caqueta y Guaviare.....	14
.....	
FONADE-MINAMBIENTE para el ordenamiento ambiental territorial y restauración ecológica del Macizo Colombiano. Cauca, Huila y Tolima	15
.....	
MADR para la preparación y ejecución de planes, programas y proyectos de desarrollo rural con enfoques de género y mujer rural.	16
.....	
FONDO DRI para la preparación de proyectos productivos integrales. Dieciocho departamentos de la costa Caribe, Macizo Colombiano y Llanos Orientales.....	17
.....	
MADR-FIDA para el apoyo al desarrollo de la microempresa rural PADEMÉR. Antioquia, Bolívar, Cauca, Huila, Meta, Nariño y Sucre.....	18
.....	
Plan Nacional de desarrollo Alternativo sobre proyectos productivos. Bolívar, Cauca, Huila, Nariño, Guaviare, Caqueta y Putumayo.....	19
.....	
MADR para implantación del fondo de financiamiento de preinversión y aporte a empresas comercializadoras. César, Caquetá, Huila, Valle del Cauca y Córdoba.....	20
.....	
Plan Nacional de Desarrollo Alternativo para la implantación y operación del fondo de comercialización de productos agropecuarios en zonas del Plan Nacional.. Guaviare, Huila, Bolívar.....	21
.....	
MADR para la ejecución del programa Nacional de transferencia de tecnología agropecuaria PRONATTA.	22
.....	
MADR para el desarrollo de actividades que contribuyan al fomento del sector agropecuario y pesquero.	23
.....	
Programa de Desarrollo de la Agroindustria Rural en America Latina y el Caribe PRODAR. Cobertura Nacional y 15 países de América Latina y el Caribe.....	24
.....	
Organizaciones de Investigación Agropecuaria, ONGs, Universidades, Ministerios, Comunidad Andina de Naciones, programa Cooperativo de Innovación Tecnológica para la Región Andina PROCIANDINO. Cobertura Nacional y los cuatro países restantes de la región Andina Venezuela, Ecuador, Bolivia y Perú.....	25
.....	
Universidades y ONGs-IICA para educación y capacitación en Agricultura orgánica, principios de ganadería tropical y desarrollo rural.	26
.....	
Ministerio de Educación Nacional-IICA para el proyecto de educación para el sector rural PER. Diez departamentos del país, la primera fase se iniciará con cinco de ellos Guaviare, Cauca, Boyacá, Bolívar y Norte de Santander.....	27

**CENTRO DE INFORMACION  
Y DOCUMENTACION  
"RODRIGO PEÑA"  
IICA-COLOMBIA**



