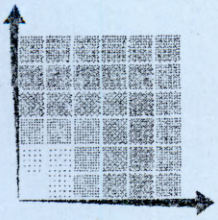
#578



Centro de
Productividad del
Tolima

INFORME DE AVANCE

Contrato No. CN-131/99-MADR-008/2001 entre el IICA y el CPT

Ibagué, mayo de 2001

¡Trabajamos por la competitividad del Tolima!

IICA Consultorias No. 578 2001

#578

Centro de
Productividad del
Tolima

IICA

INFORME DE AVANCE

Contrato No. CN-131/99-MADR-008/2001
entre el IICA y el CPT

Ibagué, mayo de 2001

¡Trabajamos por la competitividad del Tolima!

IICA Consultorias No. 578 2001

IICA
CONSULTORIAS
#578
2007
MFN-9890
C FESPINAL

Centro de
Productividad del Tolima

IICA

INFORME DE AVANCE

Contrato No. CN-131/99-MADR-008/2001
Presentado al Ministerio de Agricultura e IICA

- Objeto del contrato:

Realizar procesos de análisis participativo y concertación entre los distintos representantes de los eslabones de las cadenas los gobiernos locales y el gobierno nacional, lograr la firma y puesta en marcha de los acuerdos regionales de competitividad en las cadenas de cereales - alimentos balanceados - avicultura, lácteos, y llevar a cabo la secretaría de los planes de acción de los acuerdos en las cadenas algodón - textil y arroz.

- Fecha de suscripción: Febrero 28 de 2001

- Monto de la financiación: $ 40.000.000.oo

- Vigencia: 28 de febrero de 2001 al 28 de agosto de 2001.

- Desembolsos: Primer desembolso: 20 marzo de 2001
  Valor $12.000.000.oo

Ibagué, mayo 31 de 2001

PRESENTACIÓN

El presente informe recoge el avance de las actividades desarrollados en el marco del contrato, CN 131/99-MADR-008/2001 suscrito entre el IICA y el Centro Regional de Productividad y Desarrollo Tecnológico del Tolima - CPT - durante el año 2001.

El CPT ha cumplido un importante papel en la región como divulgador y promotor de los temas concernientes a cadenas productivas, productividad y competitividad, y ha realizado una labor de difusión en diferentes espacios tales como prensa, universidades, Comité Departamental de Ciencia y Tecnología, Nodo Agrícola de Pronatta en Tolima, reuniones de productores y centros de investigaciones como Corpoica y el CIAT en Palmira, Red Nacional de Centros de Productividad Regional, entre otros.

Así mismo, se ha destacado por impulsar el trabajo cooperado entre los empresarios, los integrantes de las cadenas productivas, las instituciones de apoyo vinculadas al sistema regional de innovación, y a los procesos de productividad y competitividad en la región y los demás actores involucrados.

Este esfuerzo interinstitucional pretende generar una cultura de la cooperación y construcción de capital social en la región, de tal forma que se traduzca en el incremento de la competitividad y el mejoramiento de loas condiciones socioeconómicas regionales.

CADENA ALGODÓN - TEXTIL - CONFECCIONES

CONTENIDO

PRESENTACIÓN

Este informe consigna los avances alcanzados en la región durante el periodo comprendido entre enero y mayo de 2001, en el marco del Convenio Regional de Competitividad para la cadena algodón-textil-confecciones, suscrito a finales de 1999, y, específicamente, las actividades desarrolladas en el marco del contrato CN-131/99-MADR-008/2001.

Los recursos asignados mediante este contrato al apoyo de esta cadena, fueron complementados con recursos del Centro de Productividad del Tolima -CPT-, y de otras entidades locales, gubernamentales, académicas, gremiales y empresarios, que contribuyen con aportes en dinero y en especie: personal, facilidades logísticas y documentación.

El informe incluye algunos datos referidos a los indicadores de productividad y competitividad seleccionados para realizar el seguimiento a la cadena.

El CPT ha iniciado un proceso de acompañamiento a 20 empresas de la cadena en el montaje de indicadores de productividad, y realizará el monitoreo a los indicadores de competitividad revelada de la cadena regional.

1. ACTIVIDADES REALIZADAS

En el periodo comprendido entre enero y mayo del año 2001, se han desarrollado las siguientes actividades:

1.1. Mesa redonda: "Factores a tener en cuenta para tomar la decisión de sembrar algodón"

Esta actividad se llevó a cabo en diferentes municipios (El Espinal, Armero/Guayabal y Natagaima), con el propósito de lograr una participación representativa en cada una de las zonas.

Fecha de realización: 14, 15 y 21 de febrero de 2001
Lugar: El Espinal, Armero/Guayabal y Natagaima
No. de asistentes: 170 (total en los tres municipios), entre agricultores y asistentes técnicos, representantes de proveedores de semillas, proveedores de maquinaria, agremiaciones algodoneras, y la industria textil.

Contenido del evento:

- Financiación: Banco Agrario
- Sistema de contratación previa a la siembra: Bolsa Nacional Agropecuaria
- Época de siembra, resultados del programa de destrucción de socas del año 2000, control etnológico: Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)

- Metodología para seleccionar sistemas de labranza y sistemas de siembra (ventajas y desventajas). Corpoica

En cada una de los municipios, el evento inició con un análisis de la problemática específica de la zona, y buscó intercambiar experiencias y conocimiento entre agricultores, asistentes técnicos y expertos.

1.2. Coloquio técnico: Nutrición vegetal

Fecha de realización: 15 de marzo de 2001
Lugar: Remolinos S.A.
No. de asistentes: 16 Ingenieros Agrónomos, asistentes técnicos
Contenido del evento:
- Requerimientos nutricionales del algodonero

Conclusiones:

- Es necesario que, antes de instalar el cultivo, se realice un análisis de suelos, con el propósito de realizar una formulación adecuada a los requerimientos del cultivo, y con el desarrollo del cultivo.
- Los asistentes desarrollaron un taller a partir de un análisis de suelos, lo cual permitió realizar una discusión acerca de las prácticas de nutrición vegetal que se realizan en la zona.

1.3. Publicación periódica "Del dicho al hecho"

Se han publicado dos números (enero y mayo de 2001) del folleto denominado *"Del dicho al hecho".* Con esta actividad se busca desarrollar una comunicación entre los actores de la cadena, al presentar información referente a los resultados del Convenio Regional, así como información sobre casos de otras regiones y países que han emprendido acciones exitosas con enfoque de cadena productiva en algodón-textil-confecciones.

1.4. Ejecución del proyecto "Desarrollo de capacidades regionales para la competitividad de la cadena algodón-textil-confecciones"

Actualmente el CPT ejecuta el proyecto "Desarrollo de capacidades regionales para la competitividad de la cadena algodón-textil-confecciones", el cual busca generar una metodología que permita realizar el seguimiento a la productividad y la competitividad de la cadena. Este proyecto es cofinanciado por Colciencias y cuenta con el apoyo de la Fundación Social y el Banco Interamericano de Desarrollo
Este proyecto hace parte del Convenio Regional de Competitividad de la Cadena, y se encuentra incluido en el Convenio de Competitividad Exportadora de la cadena fibras-textil-confecciones de Colombia, suscrito en Cali en febrero de

2000, en el marco del II Encuentro de Productividad y Competitividad convocado por la Presidencia de la República.

Con el propósito de alcanzar un consenso con los integrantes de la cadena, en lo que se refiere a indicadores de productividad y competitividad, se busca desarrollar la siguiente propuesta:

ESLABÓN AGRO

Para realizar un comparativo que permita identificar la situación local del cultivo del algodón, es necesario identificar países que sirvan como referentes con el caso regional. Para el proyecto se han identificado como referentes los principales socios comerciales de fibra, así como los líderes del mercado, así:

Lideres del mercado: Australia, USA
Principales socios comerciales del Tolima en eslabón agro: Estados Unidos, Africa, Bolivia, Camerún, Paraguay, y Grecia.

Los costos de producción entre estos países son muy variables y no se puede definir un país que presente los mismos costos que Colombia, dadas las diferencias en el manejo del cultivo. Sin embargo, para realizar el seguimiento a costos se tendrá en cuenta el costo de producción de fibra de algodón, para calcular la rentabilidad marginal al compararlo con la cotización de la cosecha.

Además, se debe hacer seguimiento al comportamiento de la zona algodonera de la Costa Atlántica.

Por lo anterior, es necesario desarrollar un mecanismo que permita realizar un seguimiento objetivo a los costos de producción de fibra de algodón en la región, para lo cual se propone utilizar una estructura en la cual se puedan comparar los costos entre productores de las diferentes zonas algodoneras. Esta propuesta debe tener en cuenta las diferentes variables que inciden en la producción algodonera.

La estructura de costos propuesta deberá ser avalada por el Grupo Técnico de la Cadena algodón-textil-confecciones, y propuesta al ICA para que las agremiaciones de la región realicen el seguimiento a los costos de producción de sus asociados. Además se realizará la comprobación en lotes demostrativos de agricultores y entidades.

Para la evaluación de la rentabilidad se propone un esquema que permita identificar el costo total de producción de una libra de algodón fibra en la región, a partir de los resultados obtenidos en la estructura de costos, para que este sea comparado con el precio internacional de la fibra.

A continuación se presentan los indicadores seleccionados para el eslabón agro, a partir de los indicadores identificados. Esta selección se realizó teniendo en cuenta

el tiempo de ejecución del proyecto, y las fuentes de información a las cuales tiene acceso el equipo de trabajo.

Indicadores generales

- Participación en el PIB de la región (%)
- Valor agregado (%)
- Empleos directos (No. personas)
- Crecimiento producción sector anual

Indicadores de competitividad

- Toneladas de algodón fibra exportadas: Permite conocer la cantidad de algodón nacional o regional que participa en los mercados externos.
- Participación en el total de exportaciones de la región(%): Corresponde al porcentaje que aporta el eslabón, al total de exportaciones de la región (total exportaciones regionales/exportaciones de fibra de algodón)
- Tasa de apertura exportadora (%): Indica la relación entre la producción total de fibra regional y la cantidad de fibra exportada.
- Principales destinos: Este indicador no cuantificable ilustra los principales destinos de las exportaciones de este eslabón.
- Total de importaciones de fibra($): Permite conocer la cantidad de algodón nacional o regional que es transformado en la región y proviene de otros países.
- Participación en importaciones totales de la región(%): Presenta la relación entre el total de importaciones del país o la región, y las importaciones de fibra de algodón.
- Penetración de importaciones (%): Relaciona el total del algodón transformado en la región, con las importaciones de esta fibra.
- Principales proveedores: Este indicador no cuantitativo presenta los países de origen de la fibra importada.
- Costo de producción libra de algodón-fibra: Permitirá identificar la eficiencia para producir algodón en la región, al compararlo con los países referentes.
- Precio internacional libra de algodón vs costos promedio en la región: Relación entre lo que puede ser el ingreso del agricultor, al tomar el precio internacional como referencia, y el costo de la producción regional.

Indicadores de productividad

- Productividad laboral ($): Presenta la relación entre el valor agregado y el numero de jornales utilizados durante la temporada algodonera.
- (Valor agregado/numero de jornales)

- Participación del trabajo(%): Indica el porcentaje de participación de la remuneración al personal con respecto al total de las ganancias. (Nomina/valor agregado)
- Costos por hectárea/producción algodón fibra ($): Este indicador permite calcular la productividad total de los factores al utilizar el dato de algodón/fibra como el valor que ingresa por concepto de venta de fibra al agricultor.
- Rendimiento de fibra (%): Este indicador permite conocer el porcentaje de fibra alcanzado posterior al proceso de desmote
- Toneladas de algodón-fibra por hectárea (ton): Este indicador permite conocer la producción de fibra alcanzada en el cultivo
- Toneladas de algodón-semilla por hectárea (ton): Presenta la información, acerca de la producción total de la cosecha, incluye semilla , y fibra.

Las principales fuentes de información para realizar el seguimiento de estos indicadores son:

Fuente de información	Descripción
Cotton Outlook	Presenta toda la información referente a los índices A y B de, así como información estadística y análisis del mercado internacional de fibra de algodón
ICAC	Información relacionada con el mercado internacional, investigación y desarrollos, producción abastecimiento de la fibra de algodón
Servicio de mercadeo agrícola (USDA)	Servicio que promueve el ordenamiento y el mercadeo eficiente del algodón desde la preparación, distribución y uso final. Presenta información referente a la clasificación y noticias del mercado internacional de fibra de algodón donde se presentan las expectativas de la industria textil.
BACEX (Ministerio de Comercio Exterior)	Base de datos de comercio exterior que presenta información de importaciones y exportaciones por posición arancelaria y por empresa.
Conalgodón	Realiza un seguimiento nacional por regiones y agremiaciones a: superficie dedicada al cultivo, producción de fibra y de semilla.
Agremiaciones – desmotadoras	Proveen información referente a los agricultores, la cantidad y la ubicación del área inscrita y sembrada, las variedades utilizadas, los asistentes técnicos y los productores
Productores y lotes demostrativos	Información referente al cultivo, el desarrollo de las plantas, comportamiento de plagas y malezas, costos de producción, indicadores de productividad y competitividad

ESLABÓN INDUSTRIAL

Para realizar un seguimiento a la productividad y la competitividad del sector textil y de confecciones de la región, es necesario identificar regiones y países referentes que permitan realizar comparaciones acerca de la productividad y competitividad de estas empresas. Para lo cual se han seleccionado los siguientes países:

Líderes del mercado: Estados Unidos, Canadá, México, China
Principales socios comerciales: Estados Unidos, Venezuela, Ecuador

A continuación se presentan los indicadores seleccionados para el eslabón industrial. Esta selección se realizó teniendo en cuenta el tiempo de ejecución del proyecto, y las fuentes de información a las cuales tiene acceso el equipo de trabajo.

Indicadores generales

- Participación en el PIB de la región (%)
- Valor agregado (Millones de dólares)
- Participación en el valor agregado PIB (%)
- Participación en el valor agregado Industrial(%)
- Empleos Directos (No. personas)

Indicadores de competitividad

- Exportaciones regionales (millones de dólares)
- Participación en el total de exportaciones no tradicionales de la región(%)
- Tasa de apertura exportadora (%)
- Principales destinos
- Importaciones (millones de dólares)
- Participación en importaciones totales de la región(%)
- Penetración de importaciones (%)
- Balanza comercial de la región (millones de dólares)
- Principales proveedores

Indicadores de productividad

Se buscará hacer seguimiento a los indicadores propuestos por el Manual para la medición de la productividad desarrollado en el marco del convenio entre el Centro Nacional Productividad de Colombia y el Centro de Productividad del Japón.

De igual forma se ha celebrado un convenio de cooperación académico-investigativo entre la Escuela Colombiana de Ingeniería, la Corporación Universitaria de Ibagué, Coruniversitaria, y el Centro de Productividad Tolima, el cual busca desarrollar conjuntamente el proyecto de caracterización y evaluación de costos por actividad de la cadena algodón-textil-confecciones en forma concordante con el objetivo general del Convenio Regional para la Competitividad de dicha cadena. Este objetivo se concretará en el desarrollo de una metodología sistematizable para la evaluación de la cadena logística algodón-textil-confecciones, que pueda ser replicada en otras cadenas. Esto permitirá conocer claramente la competitividad de las empresas ubicadas en la región, pues en la medida en que estas sean la mejor alternativa para el eslabón siguiente, la

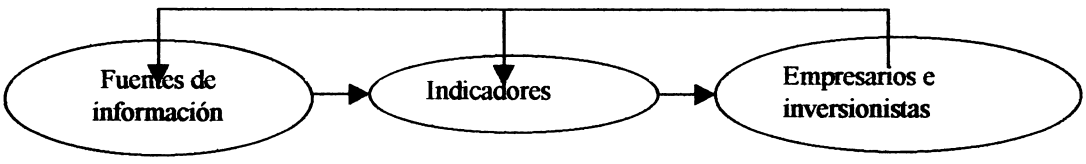
participación en la generación de valor agregado aumentará y de igual manera los ingresos para los trabajadores, lo cual se traducirá en un mejoramiento del nivel de vida de la población.

En esta actividad, el CPT ha recibido apoyo de Carlos Espinal y Diego Roldán.

A continuación se presenta una relación de las fuentes de información disponibles para realizar el seguimiento a los indicadores anteriormente mencionados.

Fuente de información	Descripción
Departamento de Comercio de los Estados Unidos (Oficina de Textiles y confecciones)	Provee información internacional acerca de la producción y el consumo de algodón, hilos, textiles y confecciones
Textiles panamericanos	Revista que cubre las industrias textil y de la confección en América Latina, incluye todos los países de la región, con énfasis en México, Brasil, Argentina, Colombia, Venezuela, Perú y Chile. Presenta información sobre nuevas tecnologías, incluyendo maquinaria, productos y procesos, y métodos de administración de empresas.
BACEX (Ministerio de Comercio Exterior)	Base de datos de comercio exterior que presenta información de importaciones y exportaciones por posición arancelaria y por empresa.
ANDI (Cámara de la Cadena Fibras-Textil-Confección)	Presenta información nacional del sector textil-confecciones referente a la producción bruta industrial, el PIB industrial, activos fijos, personal empleado, exportaciones, importaciones y aprehensiones de contrabando
DANE	Información nacional referente a importaciones, exportaciones y empleo, presentada por sector y Departamento
DIAN	Información nacional referente a importaciones, exportaciones y empleo, presentada por sector y Departamento
Superintendencia de sociedades	Información empresarial referente a estados financieros, acuerdos de reestructuración, concordatos, liquidaciones
Superintendencia de valores	Información empresarial referente a mercado de valores, mercado accionario, titularización
Empresas de la región	Información específica del comportamiento de los indicadores en las empresas de la región

Con el propósito de mantener actualizada la información referente a los indicadores identificados, se espera desarrollar un sistema de información regional que permita que la información recopilada periódicamente en las fuentes sea incorporada a los indicadores, y estos puedan ayudar a los empresarios y a los inversionistas potenciales a tomar decisiones estratégicas para el desarrollo de sus negocios.



Como quiera que las actividades de la cadena se realizan en periodos determinados de tiempo, los indicadores y la correspondiente recolección de información debe guardar concordancia, así:

Eslabón agro:

Los indicadores de este eslabón, debido a la estacionalidad del cultivo, serán recopilados anualmente, entre los meses de febrero y septiembre, que corresponden al periodo comprendido entre la siembra y el proceso de desmote.

Eslabón industrial

La información referente al eslabón industrial puede ser actualizable semestralmente, teniendo en cuenta que las fuentes de información necesarias para el seguimiento a los indicadores lo permiten.

Es necesario evaluar continuamente junto con los empresarios, la pertinencia de la información resultante, ya que existe la posibilidad de generar información adicional a partir de las fuentes identificadas de acuerdo con las necesidades específicas y cambiantes de los empresarios. El sistema debe convertirse en una herramienta que apoye la planeación para el desarrollo empresarial.

2. DATOS SOBRE EL ESTADO ACTUAL DE LA CADENA EN EL TOLIMA

Los siguientes datos dan cuenta del estado de la cadena :

Importaciones:

El total de las importaciones de la cadena durante el año 2000 fue de 2.2 millones de dólares (valor FOB). En los productos importados, se desatacan los tintes, las partes para maquinaria, y la fibra de algodón. Esta cifra representa el 13.45% del total de las importaciones realizadas por el departamento del Tolima.

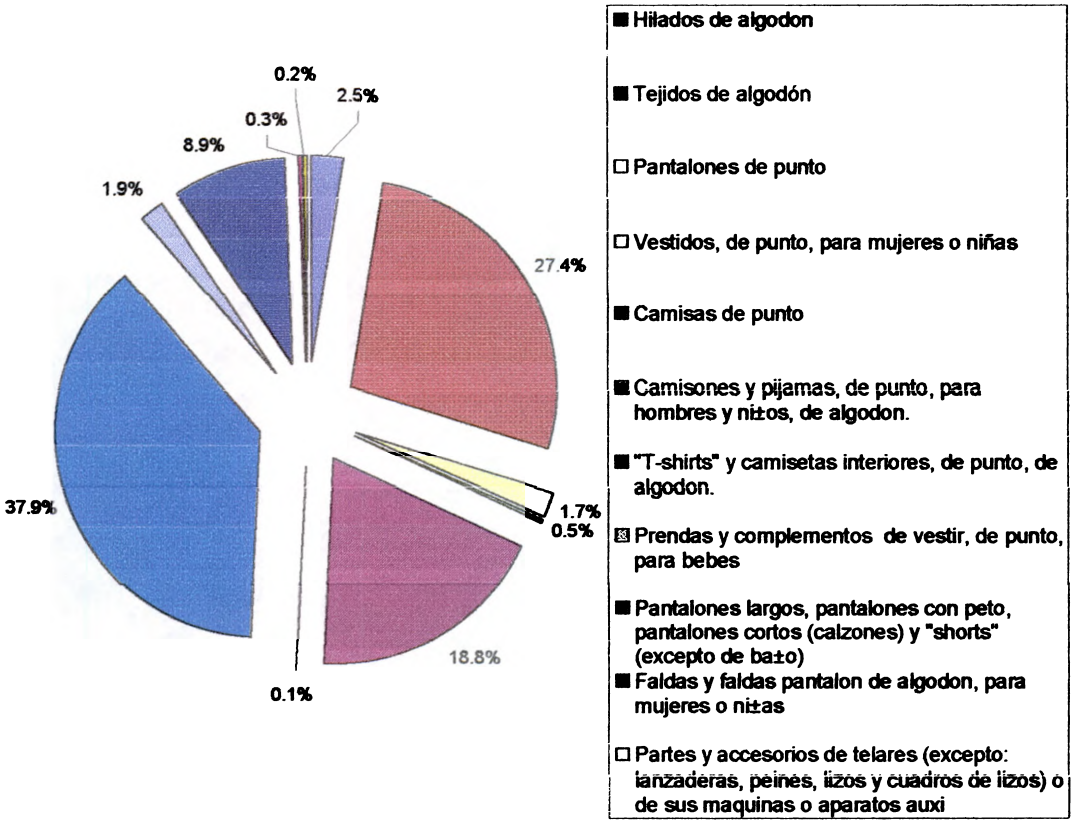
Los principales proveedores de la cadena durante el año 2000 fueron Estados Unidos, Brasil, España, México, Canadá, Venezuela, Suiza y Alemania.

La totalidad de la fibra de algodón que importó el departamento, provino de los Estados Unidos.

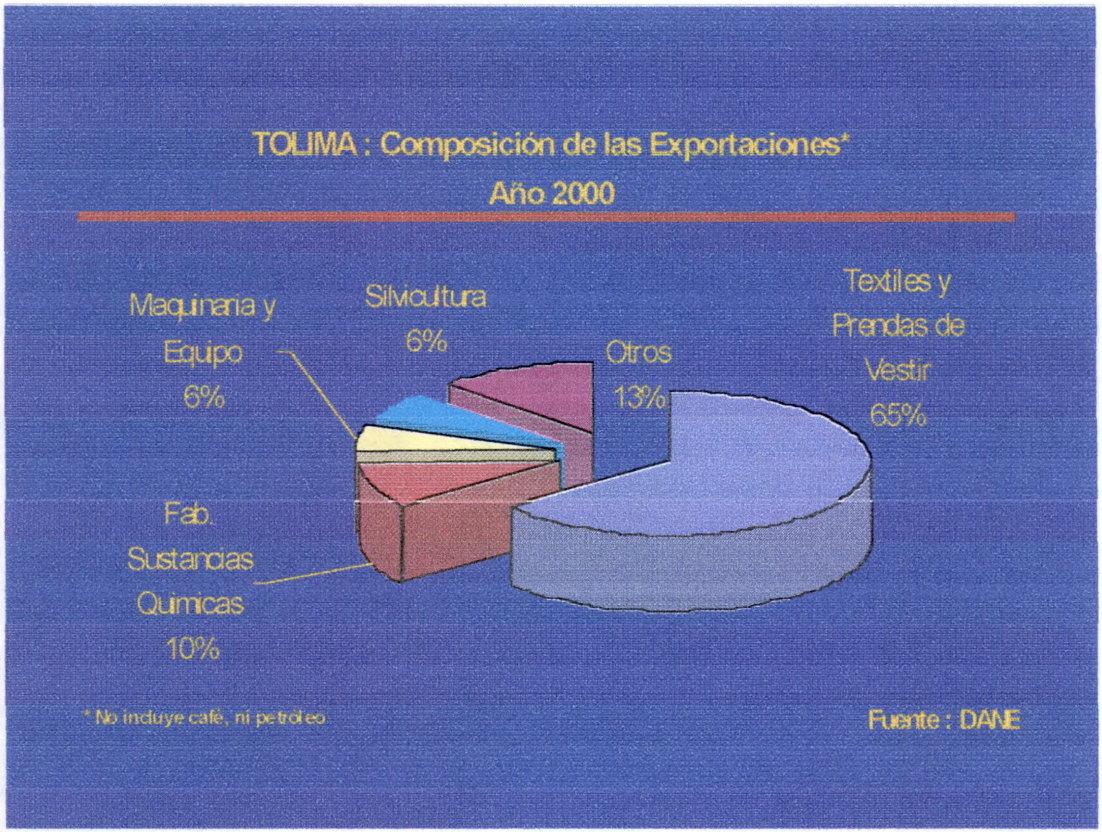
Exportaciones:

El total de exportaciones de la cadena durante el año 2000 fue de US$5,701,696 . La mayor participación correspondió a camisetas T-shirts con un 37.9%, tejidos de algodón con un 27.4%, camisas de punto 18.8% y pantalones de tejido plano con un 8.9%.

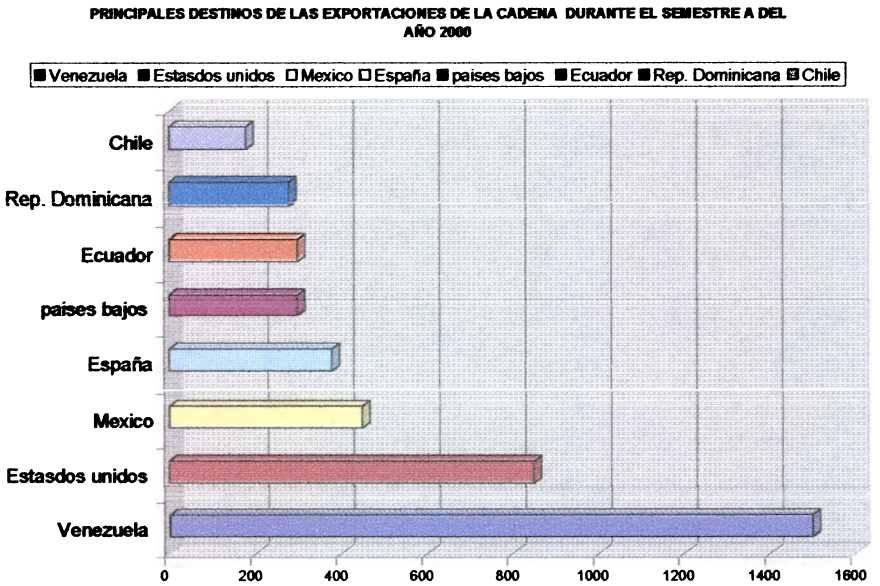
Distribución de las exportaciones por producto año 2000



Durante el año 2000, la participación de las exportaciones de la cadena, con relación a las exportaciones totales del Tolima, fue del 65%, lo que muestra la enorme importancia del sector para la región.



En el siguiente gráfico se observan los principales destinos de la cadena en el año 2000. El principal comprador fue Venezuela.



	Venezuela	Estasdos unidos	Mexico	España	paises bajos	Ecuador	Rep. Dominicana	Chile
Miles de US $ (FOB)	1500	850	450	380	300	300	280	180

Durante la presente temporada algodonera, en la región Tolima - Huila, se realizaron negociaciones de compra a futuros para 12.000 has[1]. Lo cual indica que el área propuesta por el Convenio Regional fue superada. Las variedades más utilizadas, fueron la Deltaopal, DP90, DP5415 y la M-123.

Actualmente, se desarrolla una actividad que busca proponer una metodología transferible a los productores de algodón y a las agremiaciones, que permita innovar en la gestión del cultivo, ya que se ha identificado una deficiente administración que impide la evaluación objetiva de costos de producción, y por lo tanto no permite optimizar el desempeño de la unidad productiva.

Para alcanzar este objetivo se han adelantado las siguientes tareas:

Identificación de indicadores de productividad
Definición de una estructura para el seguimiento de los costos
Selección de lotes representativos en cada una de las zonas algodoneras
Prueba piloto para validar los indicadores identificados, así como la utilización de la estructura de costos propuesta por el proyecto.

La ubicación y el estado de avance alcanzado en cada uno de los lotes se describe en forma resumida a continuación:

[1] Fibratolima, 2001

LOTE CHICORAL 1 (TOLIMA)

LOTE	ANTECEDENTES	FECHA DE SIEMBRA	DESCRIPCIÓN	SITUACIÓN ACTUAL	FECHA APROXIMADA DE COSECHA
Chicoral 1 (I-8)	Sorgo (semilla IC-730), siembra convencional con una producción promedio de 4.0 toneladas. No hubo presencia de plagas y las malezas se controlaron con un litro de Dual al iniciar el cultivo, y 24D al final como herbicida de control total por su acción desecante.	Marzo 20 de 2001	lote de 11ha, en El Espinal, en los predios del C.I Nataima de Corpoica.	Se encuentra libre de malezas y se observaron pequeños focos de comedores de follaje, las plantas tienen una altura aproximada de 60cm con inicio de botones florales.	Agosto 12-Septiembre 1

LOTE CHICORAL 2

LOTE	ANTECEDENTES	FECHA DE SIEMBRA	DESCRIPCIÓN	SITUACIÓN ACTUAL	FECHA APROXIMADA DE COSECHA
Chicoral 2 (II-6)	Sorgo (semilla IC-730), siembra directa 4.3 toneladas. No hubo presencia de plagas y las malezas se controlaron con un litro de Dual al iniciar el cultivo, y 24D al final como herbicida de control total por su acción desecante.	Marzo 13 de 2001	Lote de 4 hectáreas en El Espinal, en los predios del C.I Nataima de Corpoica.	preparación de 2ha bajo sistema convencional (2 pases de arada y uno de rastrillada y otras 2ha con labranza cero. Actualmente el lote convencional se encuentra con botones florales en coloración verde, y las calles se encuentran libres de malezas, el área foliar del cultivo se encuentra afectada en un 80% debido a la aplicación deficiente de Nitromac. El lote de labranza cero se observa focos de incidencia de Gusano rosado ***Pectinophora gossypiella*** , se hallaron algunas socas en pie de sorgo y otras malezas. Los botones florales presentan coloración rojiza.	Agosto 19-Septiembre 8

LOTE ARMERO-GUAYABAL (TOLIMA)

LOTE	ANTECEDENTES	FECHA DE SIEMBRA	DESCRIPCIÓN	SITUACIÓN ACTUAL	FECHA APROXIMADA DE COSECHA
Armero		Marzo 12 de 2001	sub-lote comercial de 2 hectáreas en Armero, en los predios de la Granja Experimental de la Universidad del Tolima.	las plantas se encuentran de porte bajo aunque en desarrollo alcanzan la apertura de flor blanca y botones florales de coloración roja, se encontró ataque de Alabama en el área foliar y algunas pupas de dicha plaga.	Agosto 20-Septiembre 9

A partir de la metodología de seguimiento a costos basada en actividades (ABC), se ha desarrollado la siguiente propuesta para realizar el seguimiento a costos del cultivo de algodón. Esta propuesta, se encuentra actualmente en una etapa de ajuste, ya que como se dijo anteriormente, se esta evaluando su viabilidad, mediante el seguimiento a los lotes descritos.

A continuación se presenta la estructura de costos desarrollada hasta el momento:.

ESTRUCTURA PARA EL SEGUIMIENTO A COSTOS DE PRODUCCIÓN EN EL CULTIVO DE ALGODÓN (PROPUESTA EN ESTUDIO)

Lote: **Responsable:**
Propietario: **Agricultor:**
Extensión:
Ubicación:

FECHA	LABOR	INSUMO			MANO DE OBRA				MECANIZACIÓN		TOTAL/ha	TOTAL
		COSTO UNITARIO	COSTO ha	TOTAL INSUMOS	PERSONAL	#JORNAL REQUERIDO (horas)	JORNALES (horas /ha)	TOTAL MANO DE OBRA	COSTO ha	COSTO TOTAL		
	ADECUACION DEL SUELO											
	A. SISTEMA TRADICIONAL											
	Análisis de suelos físico - químico											
	Guadañada											
	Cincelada											
	Arada Numero de pases:3											
	Rastrillada Numero de pases:3											
	B. SIEMBRA DIRECTA											
	Análisis de suelos fisico- químico											
	Guadañada											
	Riego pre-siembra											
	Adicion de abonos verdes **Nombre:** **Dosis:**											
	SUBTOTAL - ADECUACION											

Nota:

ESTRUCTURA PARA EL SEGUIMIENTO A COSTOS DE PRODUCCIÓN EN EL CULTIVO DE ALGODÓN (PROPUESTA EN ESTUDIO)

Lote: **Responsable:**

Propietario: **Agricultor:**

Extensión:

Ubicación:

FECHA	LABOR	INSUMO			MANO DE OBRA				MECANIZACIÓN		TOTAL/ha	TOTAL
		COSTO UNITARIO	COSTO ha	TOTAL INSUMOS	PERSONAL	#JORNAL REQUERIDO (horas)	JORNALES (horas /ha)	TOTAL MANO DE OBRA	COSTO ha	COSTO TOTAL		
	A.SIEMBRA CONVENCIONAL											
	Semilla Nombre:Delta Opal Dosis:12Kg/ha											
	Siembra y tapada											
	Resiembra Dosis:											
	Raleo											
	B.SIEMBRA DIRECTA											
	Siembra											
	Semilla Nombre: Dosis:											
	Resiembra Dosis:											
	Raleo											
	SUBTOTAL - SIEMBRA											

Nota:

Lote: **Responsable:**

Propietario: **Agricultor:**

Extensión:

FECHA	LABOR	INSUMO					MANO DE OBRA				MECANIZACIÓN		TOTAL /ha	TOTAL
		NOMBRE/ UNIDAD	DOSIS/ ha	COSTO UNITARIO	COSTO/ ha	TOTAL INSUMOS	PERSONAL	#JORNAL REQUERIDO (horas)	JORNALES(horas/ha)	TOTAL MANO DE OBRA	COSTO/ha	COSTO TOTAL		
	CONTROL DE MALEZAS													
	Aplicación de preemergentes													
	Aplicación de post-emergentes													
	Limpieza													
	Aporcada													
	SUBTOTAL CONTROL DE MALEZAS													

Nota:

ESTRUCTURA PARA EL SEGUIMIENTO A COSTOS DE PRODUCCIÓN EN EL CULTIVO DE ALGODÓN (PROPUESTA EN ESTUDIO)

Lote:
Propietario:
Extensión:

Responsable:
Agricultor:

FECHA	LABOR	INSUMO					MANO DE OBRA				MECANIZACIÓN		TOTAL/ha	TOTAL
		NOMBRE/UNIDAD	DOSIS/ha	COSTO UNITARIO	COSTO/ ha	TOTAL INSUMOS	PERSONAL	#JORNAL REQUERIDO(horas)	JORNALES(horas /ha)	TOTAL MANO DE OBRA	COSTO/ ha	COSTO TOTAL		
	FERTILIZACION													
	A.Edafica													
	Otros													
	B. Foliar													
	Otros													
	SUBTOTAL FERTILIZACION													

Nota: _____

ESTRUCTURA DE COSTOS DE PRODUCCIÓN EN EL CULTIVO DE ALGODÓN (PROPUESTA EN ESTUDIO)

Lote: Ambalema
Propietario: Desmotolima S.A.
Extensión: 4ha
Km 96 Salida Ambalema

Responsable: Rúben Ortíz
Agricultor Rúben Ortíz

FECHA	LABOR	INSUMO					MANO DE OBRA				MECANIZACIÓN		TOTAL/ ha	TOTAL
		NOMBRE/ UNIDAD	DOSIS/ ha	COSTO UNITARIO	COSTO/ ha	TOTAL INSUMOS	PERSONAL	# JORNAL REQUERIDO	JORNALES /ha	TOTAL MANO DE OBRA	COSTO/ ha	COSTO TOTAL		
		Casa para avispas												
	Aplicacion insecticida biologico	Thuricide												
	Liberación parasitoide	Trichograma												
		Casa para avispas												
	Aplicacion insecticida biologico	Thuricide												
		Thurilan												
	Otros													
	B. CONTROL QUIMICO													
	C. CONTROL ETOLOGICO													
	Tubo matapicudo													
	Trampa													
	Otros													
	LABOR													
FECHA	REGULADORES DE CRECIMIENTO													
		Agrispon												
		Pix												
	Otros													

NOTA: _____

ESTRUCTURA DE COSTOS PRODUCCIÓN EN EL CULTIVO DE ALGODÓN (PROPUESTA EN ESTUDIO)

Lote:
Propietario:
Extensión:
Ubicación:

Responsable:
Agricultor:

FECHA	LABOR	MANO DE OBRA					MECANIZACION		TOTAL COSTOS /ha	TOTAL COSTOS
		PERSONAL	#JORNAL REQUERIDO	JORNALES /HA	TOTAL MANO DE OBRA	COSTO TOTAL	COSTO/ HA	COSTO TOTAL		
	A.RECOLECCIÓN MECÁNICA									
	Primer pase									
	Segundo pase									
	Manipuleo y trasvaceo									
	Desmote									
	Destruccion de socas									
	B. RECOLECCION MANUAL									
	SUBTOTAL									
	Arrendamiento de tierra									
	Asistencia Técnica									
	Financiación prestamo									
	Cuota parafiscal y programas de control									
	Transporte									
	Desmote									
	Gastos para la comercialización									
	Administracion									
TOTAL COSTOS DE RECOLECCION										

FACTORES A TENER EN CUENTA PARA CALCULAR LA RENTABILIDAD DEL CULTIVO DE ALGODÓN

PERMITEN IDENTIFICAR LA RENTABILIDAD DEL CULTIVO	
Producción total algodón semilla	
Producción algodón semill/ha	
Rendimiento de fibra (%)	
Producción total semilla (ton)	
Producción total semilla/ha (ton)	
Ingresos netos por venta de semilla	
Producción total algodón fibra (ton)	
Producción algodón fibra/ha (ton)	
Total costos de producción/ha ($)	
Costo ton algodón fibra ($)	
Costo de producción libra de fibra ($)	
Precio internacional libra de algodón, Index A ($, tasa representativa)	
Precio de negociación nacional libra, posición Diagonal ($)	
Premios y/o castigos por calidad de fibra, puntos obtenidos ($)	
Ingresos netos por libra de fibra ($)	
Ingresos netos por venta de fibra/ha($)	
Ingresos netos por venta de fibra ($)	
Total Ingresos	
Rentabilidad total del negocio algodonero ($)	

3. ACTIVIDADES POR REALIZAR

3.1. SEMINARIO: "La medición de la productividad como estrategia empresarial para la competitividad"

Este evento se realizará los días 8 y 9 de junio de 2001, en convenio con Coruniversitaria. El objetivo es capacitar 20 empresarios y representantes de entidades vinculadas a la cadena, con el siguiente programa:

Junio 8

HORA	ACTIVIDAD	Instructores
8:00-8:30 a.m.	Introducción	*Victoria Kairuz Márquez*
8:30-10:00 a.m	La importancia de la medición en la empresa mediante el uso de indicadores	*Helga Patricia Bermeo*
10:00-10:30 a.m.	*Café*	
10:30-12:00 m	Metodología para la medición de la productividad física	*Carlos Meisel*
12:00-12:30 p.m.	Experiencias locales de mejoramiento de la productividad	*Teresa Santofimio*
2:00-6:00 p.m.	Metodología para la medición de la productividad con enfoque de valor agregado	*Edgar Muñoz* *Nelson Arango* *Rafael Gómez*

Junio 9

HORA	ACTIVIDAD	
8:00-12:00 m	*Caso practico –taller-* Manual para la medición de la productividad	

La utilización de indicadores de productividad debe permitir evaluar el desempeño de la empresa y desarrollar planes estratégicos para incrementar su competitividad.

El Seminario Taller se apoyará en el Manual para la medición de la productividad propuesto por Japan Productivity Center, a través del Convenio con el Centro Nacional de Productividad y la Red de Centros Regionales de Productividad a la cual pertenece el CPT. De igual manera, se apoyará con profesores de Coruniversitaria y del CPT que asistieron a los seminarios de medición de la productividad dictados por el experto japonés, en el marco del Convenio mencionado.

Finalizado el Seminario-Taller, las empresas inician una etapa de acompañamiento para aplicar los indicadores de productividad, que debe permitir evaluar el desempeño de la empresa y desarrollar planes estratégicos para incrementar su competitividad. En esta etapa, se contará con apoyo del Centro Nacional de Productividad

3.2. ACOMPAÑAMIENTO A 20 EMPRESAS DE LA CADENA EN EL PROCESO DE INNOVACIÓN EN LA GESTIÓN

La tarea de seguimiento a la competitividad y la productividad se ha iniciado con evaluación de los indicadores de competitividad revelada a través de la identificación de la participación y el grado de dependencia de la cadena con el mercado internacional, así como los costos de producción locales y la identificación de referentes que permitan realizar un análisis de la situación de la cadena.

Se espera que a partir de la capacitación, los empresarios emprendan programas para el seguimiento de indicadores de productividad de acuerdo con sus necesidades específicas, así como el desarrollo de la cultura para la toma de decisiones a partir de información objetiva basada en la productividad empresarial, sectorial y regional.

Se han identificado las siguientes empresas para iniciar el montaje de indicadores de productividad:

- Eslabón agro: Desmotolima, Agrinsa, Agrocoop, Coopaltol, Coalgonal, Corponatagaima, Proceal, Coopral, Sopeagro, Semillas Valle, Agrogenética
- Eslabón textil: Texpinal, Fibratolima
- Eslabón confecciones: Praxedis de Artunduaga, Fatextol, Industrias Lord Jhonathan, Grupo Concalidad, Creaciones Billiken, Confecciones Plano y Punto, Serviconfección, Consorcio Industrial de la Confección, Industrias B.O.C., Camisas y Pantalones Jhuvill, Confecciones Ospina Cediel
- Comercializadores: Comercializadora Río Magdalena
- Agencias de modelaje: Collage Models

Se han realizado visitas a estas empresas para presentar los indicadores seleccionados e identificar la metodología para su implementación y el acompañamiento que requieren.

Todos los actores de la cadena tendrán la posibilidad de acceder a información oportuna en lo que se refiere a indicadores de productividad y competitividad, de tal forma que puedan tomar decisiones acertadas. Para cumplir este objetivo se está desarrollando un acceso en la pagina web del Centro de Productividad del Tolima (www.nevado.cui.edu.co/centol) a los indicadores de productividad y competitividad sobre los cuales está trabajando, además de toda la información referente al Convenio para la competitividad de la cadena, y los actores identificados hasta el momento.

3.3. PROPUESTA AL SENA

Como es conocido, el Sena ha creado un Centro para ofrecer servicios tecnológicos para la competitividad de la cadena en el Tolima. El Centro se está construyendo en instalaciones del CAISAT en el Espinal. La Entidad ha contratado un estudio para el plan estratégico de dicho Centro. Si bien la iniciativa de creación de este Centro surgió del acuerdo regional de competitividad, ni el CPT ni el comité de competitividad han tenido participación en su diseño ni en los servicios que prestará.

El CPT ha propuesto al SENA regional Tolima, la suscripción de un convenio o contrato mediante el cual el CPT haría el diseño de un sistema de información que operaría el nuevo del Sena. Mediante este trabajo, se transferiría a dicho ente toda la información, documentación, acuerdos, bases de datos, proyectos, etc., con el propósito de que, a partir del año 2001, ofrezca a la cadena los servicios de apoyo al mejoramiento de la productividad y competitividad. Ésta se considera la forma más apropiada para darle continuidad al trabajo realizado durante tres años por el comité de competitividad y el CPT, pues el Sena tendría los recursos necesarios para llevar a cabo esta labor , y no se justificaría una duplicación de esfuerzos.

El apoyo del Ministerio de Agricultura a esta propuesta sería de la mayor importancia.

Anexo . Actas reuniones del Grupo Técnico

GRUPO TÉCNICO CADENA ALGODÓN-TEXTIL
ACTA REUNIÓN
ENERO 4 DE 2001

El día 4 de enero de 2001, se realizó la reunión del grupo técnico de la cadena algodón-textil-confecciones, en las instalaciones de Fibratolima, Ibagué.

Orden del día:

Gira algodonera
Varios

Desarrollo de la reunión

Gira algodonera

Se realizará una gira algodonera, a los municipios de El Espinal y Ambalema durante la semana del 15 de enero, en donde intervengan:

ENTIDAD	TEMATICA
Conalgodón	Precio
Banco Agrario	Crédito
Proveedores de semilla	Semilla
ICA	Normatividad
Fibratolima	Calidad

Varios

Luis Eduardo Ramos, presenta una cuenta de cobro referente al desfile de modas realizado en El Espinal, el 29 de noviembre de 2000. Este asunto queda pendiente, debido a que no hay Quorum.

Los agricultores se han quejado de no recibir los tubos matapicudo, y las bonificaciones. A este respecto, se propone solicitar al diario El Nuevo Día, la publicación periódica de los precios de algodón, así como información referente a las bonificaciones; con respecto a los tubos matapicudos, es necesario identificar una metodología para la verificación de su instalación.

Se solicita al Sena, información acerca de la programación para el 2001. Romel Sánchez, sugiere comunicarse con Carlos Alonso Gómez, director del CAISAT, o con los directores académicos.

Juan Ignacio Gómez, presenta la publicación del Proyecto "Desarrollo de capacidades regionales para la competitividad de la cadena algodón-textil-confecciones", que busca distribuirse durante la gira algodonera. Los asistentes estuvieron de acuerdo con el contenido presentado.

Asistentes

Eduardo Barragán, Corpoica
Romel Sánchez, Sena-CAISAT
Juan Ignacio Gómez N, Centro de Productividad del Tolima
Luis Eduardo Ramos, Fibratolima
Alfonso Arias, I.A.

GRUPO TÉCNICO CADENA ALGODÓN-TEXTIL
ACTA REUNIÓN
ENERO 9 DE 2001

El día 9 de enero de 2001, se realizó la reunión del grupo técnico de la cadena algodón-textil-confecciones, en las instalaciones de Fibratolima, Ibagué.

Orden del día:

Lectura acta anterior
Recuento de las actividades adelantadas por el Grupo
Plan de trabajo 2001
Varios

Desarrollo de la reunión

Lectura acta anterior
Despues de dar lectura al acta anterior, se presentaron los siguientes comentarios:

Conalgodón ha programado una gira algodonera que busca incentivar el cultivo de algodón en la región, presentando información acerca de precios y normatividad durante las siguientes fechas:
Enero 18, Ambalema
Enero 30, El Espinal
Febrero 1, Neiva

El grupo decide entonces apoyar la iniciativa de Conalgodón, y se propone sugerir mediante comunicación escrita, incluir los temas de crédito y calidad de fibra. De igual manera solicitar una jornada en Natagaima, como centro algodonero del sur del Departamento.

El grupo asumirá el pago pendiente por concepto del desfile realizado el pasado 29 de diciembre en El Espinal. Para evitar confusiones, el grupo deberá aprobar el presupuesto con anterioridad a la realización de cada actividad.

Se debe sugerir a las agremiaciones, que al liquidar cada cosecha algodonera, se discriminen las bonificaciones a los agricultores.

Recuento de las actividades adelantadas por el Grupo
Se realiza la presentación del Grupo al nuevo Secretario de agricultura, así como un breve resumen de las actividades desarrolladas hasta el momento (se entrega copia escrita). Deberá enviarse una copia del Convenio al nuevo Secretario.

Plan de trabajo 2001
El plan de trabajo 2001 del grupo, se concentrará en actividades de actualización y transferencia tecnológica para el mejoramiento de la productividad y la competitividad del cultivo, de acuerdo con el desarrollo del cultivo. Buscando coordinar todas las actividades con el Plan Nacional Algodonero.

Varios
Es necesario estudiar la posibilidad de cofinanciar la Secretaría Técnica de la cadena, con recursos de Conalgodón.
La cosecha algodonera de la costa se calcula en 60.000 toneladas de algodón semilla
Deberá realizarse una nueva presentación del proyecto aprobado por Colciencias al Grupo, para estudiar las posibilidades de participación del grupo y de agricultores
Solicitar el Plan Nacional Algodonero 200, para coordinar las actividades del Grupo
Durante el año 2000, existieron problemas para asegurar la destrucción total de las socas, por lo tanto el Grupo, deberá incluir dentro de su plan de trabajo, una estrategia para lograr la total destrucción de socas en la región.

La reunión se da por terminada a las 6:00 p.m.

Asistentes

Victoria Kairuz, Centro de Productividad del Tolima
Nicolas Lasema, Agricultor
Alfonso Arias, I.A.
Mario Montoya, I.A
Luis Eduardo Villanueva, Agrocoop
Luis Eduardo Ramos, Fibratolima
Nelson Tovar, Secretario de agricultura
Jorge Hernán Prada, ICA
Juan Ignacio Gómez , Centro de Productividad del Tolima

GRUPO TÉCNICO CADENA ALGODÓN-TEXTIL
ACTA REUNIÓN
ENERO 15 DE 2001

El día 15 de enero de 2001, se realizó la reunión del grupo técnico de la cadena algodón-textil-confecciones, en las instalaciones de Fibratolima, Ibagué.

Orden del día:

Lectura acta anterior
Presentación del proyecto "Desarrollo de capacidades regionales para la competitividad de la cadena Algodón-textil-confecciones"
Varios

Desarrollo de la reunión

Lectura acta anterior

Después de dar lectura al acta anterior, se da inicio a la reunión.

Presentación del proyecto "Desarrollo de capacidades regionales para la competitividad de la cadena Algodón-textil-confecciones"

Juan Ignacio Gómez realiza la presentación del proyecto a los asistentes a la reunión, y se aclaran las dudas que se presentaron al respecto.

Anexo: ficha técnica del proyecto

Varios

El próximo jueves se realizará en Ambalema la primer jornada de la gira algodonera ICA-Conalgodón
Existe oferta de semillas suficiente para mas de 20.000 hectáreas

La reunión se da por terminada a las 6:00 p.m.

Asistentes

Jaime Eduardo Bravo, Desmotolima
Jorge Eduardo Bahamon, Semillas
Alfonso Arias, I.A.
Jorge Hernán Prada, ICA
Isabel Cristina Vásquez, Centro de Productividad
Luis Guillermo Guerrero, Centro de Productividad
Juan Ignacio Gómez , Centro de Productividad del Tolima

GRUPO TÉCNICO CADENA ALGODÓN-TEXTIL
ACTA REUNIÓN
ENERO 22 DE 2001

El día 22 de enero de 2001, se realizó la reunión del grupo técnico de la cadena algodón-textil-confecciones, en el Auditorio del ICA, Ibagué.

Orden del día:

Lectura acta anterior
Presentación del Plan Nacional Algodonero 2001
Varios

Desarrollo de la reunión

Lectura acta anterior

El acta es aprobada, y se da inicio a la reunión.

Presentación del Plan Nacional algodonero 2.001 (Corpoica-Conalgodón)

El plan algodonero para el presente año se enfoca hacia el manejo agronómico del cultivo del algodonero en las siguientes áreas temáticas:

Fisiología:
Manejo de malezas
Desarrollo de la planta
Identificación de la época de siembra (para áreas con riego y áreas sin riego)
Densidades de siembra
Determinación de dosis para el control de malezas en siembra directa
Determinación de niveles de malezas en las variedades 123 y 109

MIP:
Determinar los umbrales de rosado colombiano
Campaña de picudo
Análisis de resultados algodón transicional hacia biológico

Mejoramiento genético:
Entrega de la línea 109, que es específica para el Valle Cálido del Alto Magdalena

Suelos y aguas:
Efectos de siembra directa
Manejo de malezas
Abonos (fertilización)

Transferencia de tecnología: la transferencia tecnológica se realizará a través de los CADET, conformados por grupos de agricultores en Natagaima, El Espinal y Villavieja. De igual manera se concertará la participación del Grupo técnico, al articular las diferentes actividades de las entidades que lo conforman.

La intención es lograr una capacitación menos académica, que permita una mayor participación e intercambio técnico. Estas actividades deberán ser programadas tanto para asistentes técnicos como para agricultores, sin embargo no deberán ser simultaneas.

Asistencia técnica integral para el cultivo mediante eventos de capacitación en manejo de plagas, variedades, costos y fertilización
Promoción de la variedad 123

Varios

Teniendo en cuenta el punto anterior, y el objetivo de alcanzar 15.000 ha de algodón durante este semestre en la región, el grupo debe unir esfuerzos para realizar eventos previos a la siembra, que permitan alcanzar esta meta. Para lo cual se propone realizar un primer evento acerca de los factores que influyen en la decisión de siembra de algodón, principalmente referido a suelos y sistemas de labranza, durante los días 7,8 y 9 de febrero de 2.000, en Ambalema, El Espinal y Natagaima respectivamente. Este evento esta dirigido a asistentes técnicos y se espera ciontar con la participación de: Corpoica, Universidad del Tolima, Sena, Sida, Monsanto, Casa Toro, Semillas Valle y Agrogenetica. Es necesaria la

participación de un experto en física de suelos, para lo cual se evaluará la posibilidad de contar con la participación del Dr. Diego Cifuentes de Corpoica. (el Dr. Jaime Llanos se comunicará con el Dr. Cifuentes con este propósito).

En la próxima reunión se realizará una evaluación de la gestión adelantada por el grupo durante el año 2000, así como un balance presupuestal. La reunión se realizara en el auditorio del ICA..

La reunión se da por terminada a las 6:30 p.m.

Asistentes

Jorge Eduardo Bahamon, Agrogenetica
Jaime Llanos, Semillas Valle
Juan Carlos Guzmán, Semillas Valle
Alfonso Arias, I.A.
Jaime Eduardo Bravo, Desmotolima
Eduardo Barragán, Corpoica
Tomas Norato, Corpoica
Hector Hugo Ortega, Universidad del Tolima
Juan Ignacio Gómez , Centro de Productividad del Tolima

GRUPO TÉCNICO CADENA ALGODÓN-TEXTIL
ACTA REUNIÓN
FEBRERO 12 DE 2001

El día 12 de febrero de 2001, se realizó la reunión del grupo técnico de la cadena algodón-textil-confecciones, en el Auditorio del ICA, Ibagué.

Orden del día:

Evento "Factores a tener en cuenta para tomar la decisión de sembrar algodón"
Varios

Desarrollo de la reunión

Evento "Factores a tener en cuenta para tomar la decisión de sembrar algodón"

El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural desea participar en el evento, con el propósito de incentivar la siembra de algodón en la zona, para lo cual solicita un espacio de una hora y treinta minutos, en el evento de El Espinal, donde participaría el Ministerio, Banco Agrario y Finagro.

Teniendo en cuenta esta solicitud, el Grupo acuerda que la agenda para El Espinal es la siguiente:

9:00-10:30 a.m. Ministerio de Agricultura, Banco Agrario y Finagro
10:30-11:00 a.m. Control (resultados del programa de destrucción de socas
11:00-11:15 a.m. Refrigerio
11:15-12:30 a.m. Foro "Sistemas de preparación y siembra" (disponibilidad de maquinaria, semilla, experiencias e inquietudes)
12:30-1:30 p.m. Practica "Preparación y siembra"

Para los eventos de Armero y El Espinal, la agenda no presenta modificaciones, sin embargo es necesario tener en cuenta toda la oferta de maquinaria.

En el tema de crédito, es muy importante que el gobierno sea claro en lo que se refiere al crédito, y la administración de este, instalamentos, etc.

Proceal no ha recibido invitación para el evento.

Varios
Es necesario formalizar la existencia del Grupo Técnico para garantizar su sostenibilidad
Nicolás Laserna solicita un espacio para presentar el informe de tesorería
Cerca de 8000 toneladas de la cosecha costa ya han sido comercializadas
Es necesario evaluar la posibilidad de realizar un evento para incentivar la siembra de algodón en la terraza
El comportamiento de los precios de arroz, y el aumento de área para los distritos de riego afectan la toma de decisión para la siembra de algodón
Algunos agricultores no han adoptado el sistema de los tubos matapicudos, y esto puede afectar el acceso a subsidios o créditos. Debe implementarse una estrategia de capacitación y demostración de las ventajas. El tubo debe ser entregado vía agremiación al agricultor
Es posible que las fechas de siembra en el norte del Tolima deban extenderse por factores climáticos
Existe un déficit mundial de algodón cercano a los dos millones de toneladas en el mundo, en el país este déficit esta cerca de las 70.000 toneladas.
En el pasado evento de Colombiatex, se lanzó el Colombia Cotton.

Asistentes
Jorge Hernán Prada, ICA
Nicolás Laserna
Mario Montoya
Jaime Eduardo Bravo, Desmotolima
Jesús Perdomo, ICA
Luis Eduardo Ramos, Fibratolima
Vicente López, ICA
Jairo Tique, ICA
Isabel Vásquez, Centro de Productividad del Tolima
Alfonso Arias
Tomas Norato, Corpoica
Eduardo Barragán, Corpoica
Romel Sánchez, Sena

GRUPO TÉCNICO CADENA ALGODÓN-TEXTIL
ACTA REUNIÓN
FEBRERO 19 DE 2001

El día 19 de febrero de 2001, se realizó la reunión del grupo técnico de la cadena algodón-textil-confecciones, en el Auditorio del ICA, Ibagué.

Orden del día:

Evaluación eventos "Factores a tener en cuenta para tomar la decisión de sembrar algodón" (Espinal, Armero Natagaima)
Evento Neiva
Varios

Desarrollo de la reunión

Evaluación eventos "Factores a tener en cuenta para tomar la decisión de sembrar algodón" (Espinal, Armero Natagaima)

Espinal
Poca asistencia de I.A. y asistentes técnicos,
Poca vinculación activa de las agremiaciones al evento
Metodología buena

Armero
Buena asistencia de I.A., asistentes técnicos y agricultores
Metodología buena

Natagaima
No hubo evento, debido a problemas en la divulgación del evento, y a la realización de un bloqueo en la via.
Se programo un evento para el próximo miercoles, a las 9:00 a.m. en el Colegio Caldas

Evento Neiva
El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural desea realizar un evento, el próximo viernes en en Neiva, se espera el apoyo del Grupo Técnico para su divulgación.

Varios
El Dr. Arturo Mateus presentó una propuesta para el seguimiento de costos del cultivo, a partir de los conceptos de competitividad, productividad, costos unitarios y tecnología teniendo en cuenta el sistema de producción con sus cultivos de rotación. Se busca realizar un seguimiento a 25 agricultores de acuerdo con su tamaño

pequeños (0-5 ha)
medianos (5-20 ha)
grandes (mas de 20)

Se buscará articular esta propuesta con el Proyecto "Desarrollo de capacidades regionales para la competitividad de la cadena algodón-textil-confecciones".

El Dr. Valentin Lobaton presentó los puntos mas importantes del Plan Nacional para la Erradicación de picudo, así como una aproximación a los avances alcanzados hasta el momento.

Asistentes
Eduardo Barragán, Corpoica
Tomas Norato, Corpoica
Vicente López, ICA
Santiago Galvez, Gobernación del Tolima
Juan Carlos Guzman, Semivalle
Jorge Hernán Prada, ICA
Nicolás Lasema
Mario Montoya
Jairo Tique, ICA
Isabel Vásquez, Centro de Productividad del Tolima
Alfonso Arias
Valentin Lobatón, ICA
Alvaro Cruz, Aventis
Juan Ignacio Gómez N, Centro de Productividad del Tolima

GRUPO TÉCNICO CADENA ALGODÓN-TEXTIL
ACTA REUNIÓN
FEBRERO 26 DE 2001

El día 26 de febrero de 2001, se realizó la reunión del grupo técnico de la cadena algodón-textil-confecciones, en el Auditorio del ICA, Ibagué.

Orden del día:

Lectura acta anterior
Expectativas área inscrita
Próximas actividades
Varios

Desarrollo de la reunión

Lectura del acta anterior

El acta fue aprobada, sin embargo se realiza la observación referente a que el Grupo debe proponer soluciones a partir de la problemática identificada.

A partir de esta observación se considera necesario realizar un análisis de la problemática del grupo, principalmente en cuanto a las relaciones con las agremiaciones algodoneras del Espinal, y la labor que ha realizado el grupo para incentivar la siembra.

Se concluye que es necesario apoyar las iniciativas de las agremiaciones (Ej. Jueves tecnológicos), visitarlas y renovar la invitación para que participen en nuestras reuniones.

La credibilidad esta referida al compromiso.

Expectativas área inscrita

No hay datos oficiales a este respecto

Próximas actividades

El próximo evento se refiere a Malezas y fertilización

Varios

El precio para la cosecha costa se negocio en $3.317.616, y este será el precio base para la negociación del interior.

Asistentes

Alfonso Arias
Luis Eduardo Ramos, Fibratolima
Eduardo Barragán, Corpoica
Tomas Norato, Corpoica
Santiago Galvez, Gobernación del Tolima
Jorge Hernán Prada, ICA
Juan Ignacio Gómez N, Centro de Productividad del Tolima

GRUPO TÉCNICO CADENA ALGODÓN-TEXTIL
ACTA REUNIÓN
MARZO 20 DE 2001

El día 20 de Marzo de 2001, se realizó la reunión del grupo técnico de la cadena algodón-textil-confecciones, en el Laboratorio de Fibratolima, Ibagué.

Orden del día:

Evaluación de las actividades del jueves 15 de Marzo en Espinal(Jueves Tecnológico)
Programación de las actividades del 23 de Marzo de 2001(Viernes Tecnológicos
Varios

Desarrollo de la reunión

Jueves Tecnológicos

Eduardo Barragán presenta los logros de la reunió en el Espinal, iniciando con su intervención con los reportes que hasta el momento se tienen conocimiento sobre áreas sembradas en algodón , y para lo cual se dijo que no se alcanzarían a sobrepasar las expectativas que para el presente año se tendrían en para las áreas, a continuación expuso el impacto de la actividad desarrollada en Espinal cultivadas y solo se alcanzarían unas 11000 Ha cultivadas, repitiéndose de nuevo que el norte fue el salvador de los resultados de la cosecha para el departamento el año pasado.

Viernes tecnológico

En cuanto a las actividades del viernes 23 de Marzo se dijo que los temas que se tratarían serían, el manejo de malezas y la fertilización, lo cual se pondría a consideración de los asistentes para elegir el tema de inicio y la posibilidad de implementar los viernes tecnológicos en Desmotolima , como compromisos para esta actividad solo quedaba pendiente confirmar con Jaime Bravo el envió de las tarjetas de invitación para el evento

Varios

En este espacio se trataron temas como:
Problemas de calidad con la semilla Deltaopal que se sembró para este ciclo, tales como semillas partidas y semillas viejas de los años 98 y 99.

Luis Eduardo Ramos planteo la posibilidad de trabajar los contenidos de elemetos menores (Cu, Fe, Cr) en las fibras utilizadas para el procesamiento industrial esto como resultado de las pruevas realizadas a los algodones procedentes de Africa.

Para realizar este tipo de pruebas se hace necesario contar con equipos e instalaciones necesarias para tal fin, para lo cual se pude pedir información al señor Harol Bautista sobre el proyecto que se palnteo en el Espinal respecto a este tema.

Asistentes

Luis Eduardo Ramos, Fibratolima
Eduardo Barragán, Corpoica
Tomas Norato, Corpoica
Luis Guillermo Guerrero Calderón, Centro de Productividad del Tolima

GRUPO TÉCNICO CADENA ALGODÓN-TEXTIL
ACTA REUNIÓN
MARZO 26 DE 2001

El día 26 de Marzo de 2001, se realizó la reunión del grupo técnico de la cadena algodón-textil-confecciones, en el Laboratorio de hilatura de Fibratolima, Ibagué.

Orden del día:

Siembra 2001
Próximas actividades
Varios

Desarrollo de la reunión

Siembra 2001

Luis Eduardo Ramos de Fibratolima, presentó las intenciones de siembra según Conalgodón a 21 de marzo de 2001, en donde la superficie para el 2001, se estima en 11000 hectáreas con incremento del 7.2% con respecto al año 2000.

La producción de fibra estimada de acuerdo con esta intención de siembra se acercaría a las 8000 toneladas, con una producción promedio de 1.9 toneladas de algodón semilla por hectárea.

Próximas actividades

Las actividades programadas para el norte del Tolima son:

Marzo 6: Requerimientos nutricionales del cultivo de algodón
Marzo 20: Manejo de plagas, Nohora Jiménez, Corpoica

Varios

Teniendo en cuenta el comportamiento de los precios, la rentabilidad del cultivo estará dada por la calidad de la fibra, y el acceso de los productores a las bonificaciones.

Es necesario revisar el estado de las desmotadoras, para que se puedan cumplir las expectativas de calidad.

En la calidad de la fibra influye, la variedad, el manejo agronómico y los factores medioambientales

Corpoica presenta los títulos de los proyectos que conforman la agenda 2001, dentro del Convenio Corpoica-Conalgodon-Fondo de Fomento Algodonero, para la aprobación por parte del Grupo. El Grupo aprueba los títulos que se anexan a la presente acta, adquiriendo el compromiso de presentar el detalle de cada uno de ellos en una próxima reunión.

En la próxima reunión se realizará una presentación del proyecto *Desarrollo de capacidades para la competitividad de la cadena algodón-textil-confecciones*

La reunión se da por terminada a las 6:00 p.m.

Asistentes
Luis Eduardo Ramos, Fibratolima
Eduardo Barragán, Corpoica
Tomas Norato, Corpoica
Hector Hugo Ortega, Universidad del Tolima
Jorge Hernán Prada, ICA
Romel Sánchez, SENA
Juan Ignacio Gómez Navia, Centro de Productividad del Tolima

GRUPO TÉCNICO CADENA ALGODÓN-TEXTIL
ACTA REUNIÓN
ABRIL 23 DE 2001

El día 23 de abril de 2001, se realizó la reunión del grupo técnico de la cadena algodón-textil-confecciones, en el laboratorio de hilatura de Fibratolima, Ibagué.

Orden del día:

Presentación proyecto "Desarrollo de capacidades regionales para la competitividad de la cadena algodón-textil-confecciones

Desarrollo de la reunión

Presentación proyecto "Desarrollo de capacidades regionales para la competitividad de la cadena algodón-textil-confecciones

La Dra. Victoria Kairuz, realizó la presentación de la propuesta aprobada por Colciencias, aclaró las inquietudes. De igual manera realizó la siguiente propuesta:

Realizar un convenio entre el Grupo Técnico y el Centro de Productividad para el apoyo en la ejecución de la actividad 2 del proyecto, y en la identificación de los indicadores del eslabón agro.

Administrar los recursos de la actividad 2 garantizando el logro de los objetivos y los aportes de contrapartida.

Después de presentada la propuesta, el Grupo acuerda estudiarla y dar una respuesta en la próxima reunión.

El Centro de Productividad se compromete a entregar copia completa del proyecto a los integrantes del Grupo Técnico.

La próxima reunión se realizará en Fibratolima

Asistentes

Nicolas Laserna, Agricultor
Jaime Eduardo Bravo, Desmotolima
Luis Eduardo Ramos, Fibratolima
Hector Hugo Ortega, Universidad delTolima
Romel Sanchez, Sena
Jorge Hernán Prada, ICA
Alvaro Bocanumenth, Corpoica
Eduardo Barragán, Corpoica
Santiago Galvez, Gobernación del Tolima
Victoria Kairuz, Centro de Productividad del Tolima
Luis Guillermo Guerrero, Centro de Productividad del Tolima
Juan Ignacio Gómez N, Centro de Productividad del Tolima

GRUPO TÉCNICO CADENA ALGODÓN-TEXTIL
ACTA REUNIÓN
MAYO 7 DE 2001

El día 7 de mayo de 2001, se realizó la reunión del grupo técnico de la cadena algodón-textil-confecciones, en el Laboratorio de hilatura de Fibratolima, Ibagué.

Orden del día:

Lectura del acta anterior
Proyectos presentados al Plan Nacional Algodonero
Propuesta para la capacitación y actualización para asistentes técnicos y agricultores
Varios

Desarrollo de la reunión

Lectura del acta anterior
Se da lectura al acta anterior, y es aprobada

Proyectos presentados al Plan Nacional Algodonero

Eduardo Barragán, en cumplimiento de lo convenido en el acta del 26 de marzo de 2001, presentó en detalle cada uno de los proyectos aprobados para ejecutar durante el año 2001 en el marco del convenio Corpoica-Conalgodón-Fondo de Fomento Algodonero. El grupo comentó sobre los pocos recursos destinados para este tipo de actividades, teniendo en cuenta los aportes parafiscales de los agricultores de la región durante el año 2000. (Anexo resumen proyectos).

Propuesta para la capacitación y actualización para asistentes técnicos y agricultores

Con el propósito de desarrollar una agenda de capacitación y actualización para agricultores y asistentes técnicos, se proponen las siguientes actividades:

EVENTO	NOMBRE	FECHA	LUGAR
Mesa redonda	Propuesta metodologica para la caracterización y evaluación de costos por actividad de la cadena algodón-textil-confecciones	Mayo 14 de 2001	Fibratolima Ibagué
Seminario	Manejo Integrado de Plagas	Mayo 23, 24, 25 de 2001	Ambalema Espinal Neiva
Seminario -Taller	La medición de la productividad como estrategia empresarial para incrementar la competitividad	Junio 8-9 de 2001	Coruniversitaria Ibagué

En la próxima reunión se concertará la agenda completa, y se espera identificar y distribuir las responsabilidades y los recursos para esta actividad.

Varios
El Centro de Productividad invita a los asistentes a los siguientes eventos;
Mayo 9: Día del riego, Usosaldaña, 8:00 a.m.
Mayo 14: El ALCA -Area De Libre Comercio de las Americas- y sus repercusiones en la economía del Tolima,.Club de Ejecutivos, 8:00 a.m.
Mayo 14: propuesta metodológica para la caracterización y el seguimiento a costos basado en las actividades de la cadena algodón'textil'confecciones, Fibratolima. 4:00 p.m.

La próxima reunión iniciara a las 3:00 p.m.

La reunión se da por terminada a las 6:00 p.m.

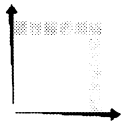
Asistentes
Nicolas Laserna, Agricultor
Ricardo Payan, Agricultor
Luis Eduardo Ramos, Fibratolima
Santiago Galvez, Gobernación del Tolima
Eduardo Barragán, Corpoica
Tomas Norato, Corpoica
Hector Hugo Ortega, Universidad del Tolima
Romel Sánchez, SENA
Luis Guillermo Guerrero, Centro de Productividad del Tolima
Juan Ignacio Gómez Navia, Centro de Productividad del Tolima

Mayo 2001

En este número

Comuníquenos sus inquietudes o comentarios
Centro de Productividad del Tolima
Coruniversitaria, B. Ambalá, Ibagué
centol@nevado.cui.edu.co
Telf: 2753840, Fax: 2750148
Responsable: Juan Ignacio Gómez

Del dicho *al hecho*



Centro de Productividad de Tolima

Con el apoyo de Colciencias

Presentación

Esta publicación se realiza en el marco del Proyecto "Desarrollo de Capacidades Regionales para la Competitividad de la cadena algodón-textil-confecciones", cofinanciado por Colciencias. Buscamos por este medio difundir algunos resultados alcanzados en indicadores de competitividad. Se presentan además datos del caso Turquía, que constituye un ejemplo exitoso de trabajo bajo el enfoque de cadena.

Productividad y Competitividad

- La productividad debe entenderse como la base de la competitividad ya que se define como el valor de la producción por unidad de mano de obra o de capital. La productividad depende, tanto de la calidad y características de los productos, como de la eficiencia con que son producidos.

- El concepto de productividad para las actividades de la cadena está referido a la relación entre la inversión realizada, tanto por toda la cadena, como por cada uno de sus eslabones y empresarios y el valor agregado alcanzado en productos terminados e intermedios. Por lo tanto al incrementar la productividad se generarán mayores oportunidades para la participación en los mercados, que se traducirán en oportunidades de empleo y el mejoramiento del nivel de vida de la población.

- El actual gobierno ha identificado al sector exportador como el motor para el desarrollo y crecimiento económico de nuestro país, por lo cual ha lanzado el plan estratégico exportador nacional.

- La competitividad de la cadena algodón-textil-confecciones de la región, se define entonces como ***su capacidad para producir bienes y servicios que puedan competir adecuadamente en los mercados y, al mismo tiempo, aumentar el ingreso real de sus habitantes, teniendo en cuenta la interdependencia entre los actores.***

Fuentes de información

La información presentada en este documento ha sido consultada en las siguientes fuentes:

- **Cotton Outlook**
- **ICAC**
- **OTEXA**
- **Ministerio de Comercio Exterior**
- **Conalgodón**
- **Convenio Regional para la Competitividad**

Eslabón agro

Relaciones con el entorno

- Las barreras arancelarias para la fibra de algodón en el mundo han disminuido durante los últimos cuarenta años, sin embargo en algunos países este cultivo es subsidiado (China, USA, Turquía, Brasil, México, España, Grecia, Egipto, Pakistán y Colombia). Los subsidios varían entre 2.4 billones de dólares anuales en los Estados Unidos, hasta 1 millón de dólares anuales en Colombia. Dichos países representan el 65% del total de la producción mundial de fibra.

- China, el principal productor de fibra de algodón en el mundo, dedica cerca de 1.5 billones de dólares para realizar subsidios directos al productor, con el propósito autoabastecerse de fibra y así incrementar su competitividad en el sector textil.

- Los productores de Estados Unidos, según el National Cotton Council, esperan sembrar 6.42 millones de hectáreas de algodón esta temporada, con un incremento del 2.3 % con respecto al año 2000.

- En la región, debido al comportamiento de los precios durante el año 2000, la introducción de nuevas variedades, la transferencia tecnológica, y los recientes apoyo brindados por el gobierno al sector algodonero, el área sembrada de algodón se incrementó al pasar de 5.453 has. en 1999, a 7.500 has en el año 2000, y 12.000 has en el 2001, cifra que supera la meta propuesta en el Convenio Regional para la Competitividad.

Indicadores de competitividad

- **Toneladas de algodón fibra exportadas:** En Colombia se registraron exportaciones de fibra de algodón por 97 toneladas durante el año 2000, el destino de estas exportaciones fue Venezuela.

La región Tolima – Huila – C/marca produce fibra de algodón en cantidades que no alcanzan a suplir la demanda local, por lo tanto este eslabón no participa en el mercado externo. La demanda local de fibra de algodón se estima en 21.780 ton/semestre, mientras que la producción regional de fibra en el año 2.000 se acercó a las 8.000 toneladas de algodón fibra.[1] Es importante tener en cuenta que la industria nacional estima la demanda de fibra de algodón para el año 2001, en cerca de 92.000 toneladas.

- **Total de importaciones de fibra($):** El mayor importador de fibra de algodón en el país es Diagonal, quien distribuye la fibra a la industria textil nacional, Diagonal importó cerca de 25,000 toneladas de fibra de algodón en el año 2000..

Las importaciones de fibra de algodón en el Tolima alcanzaron US$296.301 (Vr. FOB), que equivalen a cerca de 420 ton.

Mercado Internacional del algodón

La producción mundial de algodón para esta temporada se estima 18.9 millones de toneladas, 900 menos que el consumo estimado. Se espera que las reservas mundiales pasen de 8.9 millones de toneladas en agosto de 2000 a 7.9 millones de toneladas a julio de 2001.

El comportamiento del mercado sugiere que el índice A alcance un promedio de 59 centavos de dólar por libra en esta temporada; es decir 6 centavos más que la temporada anterior, pero 19% menos que el promedio de las últimas 25 temporadas, incluso por debajo de los costos de producción de la mayoría de los países.

Las investigaciones acerca de la demanda de fibras textiles indican que la caída en el precio del algodón puede incrementar el consumo de fibra esta fibra en un 1%.

A pesar de la baja en los precios, las intenciones de siembra en el hemisferio norte no se han reducido. en esta temporada se estima el área dedicada al cultivo en 31.9 millones de hectáreas. Se espera que el área mundial dedicada al cultivo alcance 34.7 millones de hectáreas para la próxima temporada, que sería el mayor hectareaje desde la temporada 1995/96.

Eslabón industrial

Indicadores de competitividad

- **Exportaciones regionales (millones de dólares):** El total de exportaciones de la cadena regional durante el año 2000 fue de US$5,701,696. La mayor participación correspondió a camisetas T-shirts con un 37.9%, seguida por tejidos de algodón con un 27.4%, camisas de punto 18.8% y pantalones de tejido plano con un 8.9%.

- **Participación en el total de exportaciones no tradicionales de la región(%):** Durante el año 2000, la cadena algodón-textil-confecciones del Tolima representó el 65% del total de las exportaciones no tradicionales del Departamento.

- **Principales destinos:** El principal comprador de la cadena algodón-textil-confecciones de la región durante el año 2000 fue Venezuela.

- **Importaciones (millones de dólares):** El total de las importaciones de la cadena durante el año 2000 fue de 2.2 millones de dólares (valor FOB). En los productos importados, se desatacan los tintes, las partes para maquinaria, y la fibra de algodón. Estas importaciones representan el 13.45% del total de las importaciones realizadas por el departamento del Tolima durante el año 2000.

- **Principales proveedores:** Las importaciones nacionales de fibra de algodón provienen principalmente de Estados Unidos, Costa de Marfil, Togo, Bolivia, Camerún, Paraguay y Grecia. La totalidad de fibra de algodón importada directamente por las textileras del Tolima proviene de los Estados Unidos.

El algodón la fibra de la paz!

Caso exitoso de trabajo con enfoque de cadena

El caso Turquía

El algodón en Turquía se cultiva principalmente en las regiones de: Aegean, Cukurova, el Sur de Anatolia y también se encuentran algunas áreas cultivadas en Antalya.

La región de Aegean, produce cerca de 1.4 millones de pacas anuales. El algodón de Aegean generalmente es considerado el de mejor calidad y el preferido por la industria local debido a la longitud de fibra.

Cukurova está localizado en la Costa Este de Turquía y se caracteriza por sus grandes haciendas y su clima cálido y seco. La irrigación hace posible el cultivo del algodón , pero los problemas ecológicos generados por el excesivo uso de químicos y la competencia con otros cultivos, principalmente maíz, causa una disminución en las áreas dedicadas al cultivo del algodón.

En Anatolia se espera que la producción de algodón se incremente como resultado del proyecto (GAP) un proyecto de desarrollo urbano y rural que busca mejorar los niveles de vida de la población en esta región. El GAP busca generar electricidad e irrigar las tierras planas cerca de a los ríos Tigris y Eufrates , la meta es irrigar 1.7 millones de hectáreas antes del año 2010. Actualmente 50,000 hectáreas son irrigadas como resultado directo del proyecto, el 80% del área cultivada corresponde a algodón.

La agricultura y las industrias textileras son actividades importantes para la economía turca , ya que más del 40% de la población se dedica a estas actividades .

El algodón en Turquía es cultivado entre los meses de marzo y mayo. La cosecha inicia generalmente en agosto y continua hasta noviembre .

La mayoría de las desmotadoras de Turquía (cerca de 500) son de propiedad privada que generalmente negocian el algodón semilla con los productores, jugando un papel muy importante en los diferentes canales de distribución locales .

Cada año el gobierno turco anuncia precios de sustentación para el algodón semilla, mientras que la producción local y la condiciones de la demanda determinan los precios del mercado. El gobierno se enfrenta entonces al dilema de ubicar el precio lo suficientemente alto para incrementar la producción , pero no tan alto que incremente los costos de los insumos para la industria textil, lo cual afectaría su competitividad.

Próximos eventos

A continuación se relacionan los eventos programados en el marco del Convenio Regional para la Competitividad de la cadena algodón-textil-confecciones

EVENTO	NOMBRE	FECHA	LUGAR
Mesa redonda	Propuesta metodologíca para la caracterización y evaluación de costos por actividad de la cadena algodón-textil-confecciones	Mayo 14 de 2001	Fibratolima Ibagué
Seminario	Manejo Integrado de Plagas	Mayo 23, 24, 25 de 2001	Ambalema Espinal Neiva
Seminario -Taller	La medición de la productividad como estrategia empresarial para incrementar la competitividad	Junio 8-9 de 2001	Coruniversitaria Ibagué

- Para mayor información: comunicarse con el Centro de Productividad del Tolima

Mercados potenciales para los productos de la cadena

Con el ánimo de invitar a las empresas de la cadena a incrementar su participación en el mercado exterior, el Ministerio de Comercio Exterior (Intelexport), ha identificado los siguientes mercados potenciales para algunos de los productos de la cadena, teniendo en cuenta el comportamiento de las importaciones por producto (cifras en dólares):

- **T-shirt:**

	Costa Rica	España	Finlandia	Francia	Honduras	Nicaragua
1997	**10.722.384**	**158.955.460**	**51.679.458**	**640.071.558**	**7.792.596**	**680.259**
1998	**12.637.742**	**172.310.880**	**46.655.840**	**751.149.600**	**12.255.642**	**1.139.503**
1999	**11.728.395**	**199.359.315**	**46.031.351**	**712.363.165**	**6.707.077**	**1.397.912**

- **Camisas de punto:**

	España	Finlandia	Francia	Italia	Holanda	Suecia
1997	93.892.140	6.324.156	169.318.674	112.771.764	73.666.908	23.784.347
1998	87.825.920	7.553.280	208.393.200	155.767.200	96.798.240	26.108.320
1999	74.688.803	6.937.401	176.109.476	129.947.979	67.851.679	20.743.926

- **Pantalones largos:**

	El Salvador	Nicaragua
1997	**2.330.097**	**966.892**
1998	**1.665.980**	**2.624.596**
1999	**5.187.455**	**3.856.564**

Esta relación tiene como propósito informar a los empresarios acerca de los mercados en los cuales podrían ingresar o incrementar su participación debido a la demanda identificada y su comportamiento histórico.

Del dicho al hecho

Enero 2001

En este número

Comuníquenos sus inquietudes o comentarios
Centro de Productividad del Tolima
Coruniversitaria, B. Ambalá, Ibagué
centol@nevado.cui.edu.co
Telf: 2753840, Fax: 2750148
Responsable: Juan Ignacio Gómez

Presentación

Esta publicación busca convertirse en un medio de comunicación entre los integrantes de la cadena algodón-textil-confecciones, y las entidades que buscan apoyarla. Presentará información relacionada con la competitividad de la cadena y los avances del proyecto "Desarrollo de capacidades regionales para la competitividad de la cadena algodón-textil- confecciones".

Avances del Convenio Regional para la Competitividad

De acuerdo con los compromisos adquiridos entre los diferentes actores de la cadena, el gobierno, y las entidades relacionadas durante el año 2000 el Convenio Regional para la Competitividad registró avances en cada una de las estrategias así:

Penetración de mercados
- Conformación del "Grupo Textil Ibagué"
- Realización del Estudio de Inteligencia de Mercados (Inglaterra, Alemania, España)

Desarrollo del Talento Humano
- Identificación de la oferta regional de formación y evaluación de contenidos
- Plan de actualización para el personal vinculado a la cadena.
- Seminarios para el manejo del cultivo (pre-siembra - Cosecha)
- Seminario "Sistemas para la clasificación de fibra"
- Encuentro regional algodonero
- Aprobación de Colciencias al proyecto "Desarrollo de Capacidades Regionales para la Competitividad de la Cadena algodón-textil-confecciones"

Desarrollo Tecnológico
- Aprobación del Sena para la Unidad Certificadora
- Utilización de nuevas variedades de algodón, obteniendo alta productividad en campo (Deltaopal)
- Desarrollo de variedades adaptadas a la región (MC123-109.93)

Desarrollo sostenible
- Participación de 5 empresas en Programa Nacional de Aseguramiento de Calidad, Norma ISO 9002 (actualmente se encuentran en la etapa de documentación)
- Participación de 5 empresas en el Programa Nacional de Mejoramiento Continuo

Desarrollo de un entorno competitivo
- Precio mínimo garantizado para la cosecha de algodón 2000
- Sistema de financiación para el eslabón agro.
- Proyectos del Convenio Regional, incluidos en el Convenio de Competitividad Exportadora

Se busca que al final de la presente década, la cadena este más integrada al mercado de bienes y servicios de la industria algodón-textil-confecciones, a través de una agricultura por contrato con la industria textilera; y del suministro de textiles en condiciones competitivas a la industria de confecciones. De igual manera, que se convierta en una cadena exportadora, con alta incidencia en la economía regional, gracias a la innovación, los procesos de investigación y el desarrollo de nuevos productos.

Proyecto: "Desarrollo de capacidades regionales para la competitividad de la cadena algodón-textil-confecciones"

Este proyecto propuesto por Fibratolima, Coruniversitaria, la Universidad del Tolima, y el Centro de Productividad del Tolima, fue aprobado por Colciencias. El proyecto tiene como objetivos:

- *Sensibilizar a todos los integrantes de la cadena algodón-textil-confecciones de la región (agricultores, asistentes técnicos, desmotadores, textileros y confeccionistas), sobre la importancia de trabajar bajo el enfoque de cadena productiva, difundir metodologías y referenciación de casos de otras regiones y clusters.*
- *Realizar un ejercicio de planeación estratégica para los eslabones, que sea aplicable a cada unidad productiva.*
- *Capacitar a los integrantes de la cadena en la construcción y administración de indicadores de gestión, como herramienta gerencial.*
- *Construir indicadores para cada eslabón y acompañar a los empresarios en el proceso de implantación.*
- *Construir y aplicar una metodología de verificación del impacto de la aplicación de los indicadores en la productividad y competitividad en corto, mediano y largo plazo.*
- *Concertar una agenda de innovación tecnológica para la cadena, que apoye el logro de los indicadores en cada eslabón.*

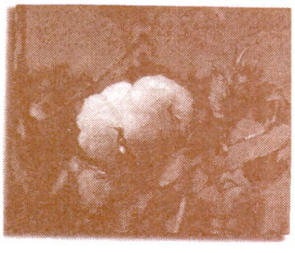
El logro de estos objetivos permitirá iniciar la medición y realizar un monitoreo a factores como: productividad, competitividad y nivel de integración. Esta información busca disminuir el nivel de incertidumbre para la toma de decisiones en las empresas que hacen parte de la cadena.

¡¡A sembrar algodón en el 2001!!

El pasado 4 de diciembre, por iniciativa del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, se realizó una reunión en Ibagué con el propósito de programar la cosecha algodonera 2001. En esta reunión se realizaron compromisos por parte del Banco Agrario, para brindar al productor créditos oportunos y suficientes para la próxima temporada algodonera.

Se espera que el precio de la fibra, continúe incrementándose y se encuentre cerca de 72 centavos de dólar por libra, para la época de cosecha.

Teniendo en cuenta estos factores, así como la oferta de semilla y la actualización del personal vinculado al eslabón agro, ***se espera que en el semestre A-2001, en la región se siembren 18 mil hectáreas.***



¡El algodón la fibra de la paz!

Un caso exitoso: Ceará - Brasil (Pro-algodón)

Ceará es un Estado de Brasil, cuya capital es Fortaleza. Es el segundo productor de moda de Brasil, con cerca de 1.445 empresas de confecciones, las cuales generan aproximadamente 28 mil empleos. Anualmente realiza el Festival de Moda, o el Salón de la Moda Fortaleza.

El algodón se destaca en la historia económica de Ceará, por haber sido tradicionalmente, la principal actividad agrícola del Estado, consolidando a Fortaleza en Centro de recolección y exportación de Fibra.

La importancia del algodón en la economía cearense, y sus efectos en la concentración de actividades industriales y exportadoras continúa en la actualidad.

Sin embargo, durante las décadas de los 70 y 80, el cultivo del algodón perdió competitividad por factores como: atraso tecnológico, desorganización del sector productivo, comportamiento de los precios internacionales, y la plaga de picudo *(Anthonomus Grandis)*. Debido a que la demanda de fibra por parte de la industria textil superaba la producción local, fue necesario adoptar medidas para el restablecimiento del cultivo. Se ofreció un paquete tecnológico para la convivencia con el Picudo y el mejoramiento de las labores para el cultivo desarrollado por el Centro Nacional de Investigación del Algodón.

Estos factores orientaron la creación del Programa de Revitalización del Algodón Cearense (Pro-Algodón), instituido en 1993.

Actualmente el Estado de Ceará produce la fibra de algodón suficiente para abastecer la industria textil local, y participa en el mercado internacional con materias primas, productos intermedios y prendas confeccionadas.

CADENA ARROZ MOLINERÍA

CONTENIDO

PRESENTACIÓN

El 4 de diciembre de 2000 se suscribió el Convenio regional de competitividad para la cadena arroz molinería del Tolima, que recoge los resultados de un proceso de puesta en común de información, diagnóstico, y plan de acción entre productores de arroz y de semillas, gremios de productores e industriales, molineros, distritos de riego, centros de investigación y de productividad, universidades y entidades gubernamentales.

Todos los gremios, entidades y empresarios entregaron la información y siguieron de cerca la labor de la Secretaría Técnica desde donde se realizó un intenso trabajo de documentación.

Con la firma del Convenio, se han desarrollado actividades tendientes a poner en marcha el plan de acción .

Este informe consigna los avances alcanzados en la cadena en el periodo comprendido entre enero y mayo de 2001.

1.ACTIVIDADES REALIZADAS

1.1. Elaboración plan de trabajo de acuerdo con el plan de acción del Convenio.

Fecha de realización: Diciembre 14 de 2000, enero 26 de2001 y abril 23 de 2001
Lugar: Auditorio de Serviarroz
No. de asistentes: 20 personas en promedio por cada reunión.

Esta actividad se ha desarrollado en el auditorio de Serviarroz - Ibagué, con el propósito de lograr la participación de los principales representantes de la cadena arroz - molinería del Tolima en la concertación de actividades del plan de acción del Convenio.

Avance:

- Se elaboró un plan de trabajo preliminar para aspectos que traten los temas de reducción de costos, preparación de tierras, semillas, agroquímicos, recursos humanos, maquinaria, financiación.
- Se concertó los aportes para financiación de la secretaría técnica de la cadena arroz-molinería durante los próximos 8 meses.

1.2. Evento "Día del riego"

- Fecha: Mayo 9 de 2001

- Lugar: Auditorio Usosaldaña y cultivos Saldaña
- Número de participantes: 50 personas entre empresarios del sector, agricultores y representantes de las instituciones de apoyo.

Conclusiones:

- Es pertinente, necesario y oportuno realizar un proyecto regional de adecuación de tierras, que contemple: un paquete tecnológico ajustado a las necesidades de cada distrito y que sensibilice a la población de los distritos sobre la cultura del agua. El proyecto debe convocar las personas competentes en el tema, los productores deben ceder un equipo y preparar parcelas demostrativas en cada una de las regiones y por zona productiva. Así mismo, contar con cooperación para la reforestación de cuencas del Departamento y creación de bancos de maquinaria a través de los distintos usuarios
- Es el momento de trabajar todos unidos en torno a iniciativas regionales de este tipo ya que es una alternativa viable y que asegura sostenibilidad del negocio.
- Existe falta de información por consenso de fuentes reconocidas y avaladas por todos los actores.

1.3. Mesa redonda "ALCA y sus repercusiones en la economía agrícola del Tolima"

Evento realizado con apoyo de Fedearroz

- Fecha: Mayo 14 de 2001
- Lugar: Club de ejecutivos. Ibagué
- Número de participantes: 70 personas
- Conferencista: Alejandro Vélez
- Objetivo: Discutir con los empresarios del gremio arrocero y demás interesados sobre el tema "ALCA y sus repercusiones en la economía del Tolima".

1.4. Mesa redonda "La formación de recursos humanos regionales en arroz"

- Fecha: Mayo 25 de 2001
- Lugar: Auditorio de Serviarroz
- Número de participantes: 40 personas.
- Objetivo: Conocer y discutir la oferta de capacitación de las entidades de la cadena arroz-molinería del Tolima, destacándose la participación del ITFIP. Coreducación, SENA, Universidad del Tolima, CORPOICA, FEDEARROZ, Cámara de Protección de Cultivos de la ANDI e ICA.

Conclusiones

- Se establecieron convenios de capacitación y transferencia de tecnología entre:

Fedearroz – Sena
Convenio Andi – Sena
Convenio Federriego - Sena
Solicitud Induarroz - Sena

- Para formar instructores se deben comprometer otras instituciones (de riego, Universidad del Tolima), facilitando todos los medios, de esta necesidad nace el convenio Federriego – Sena, donde Federriego se ofrece a coordinar la evaluación del oficio del regador punto importante en la discusión de la mesa redonda.
- Es preciso actualizar la información para adelantar cualquier programa de capacitación e involucrar directamente en la formación de profesionales y técnicos a la Universidad del Tolima, Sena, ITFIP, Coreducación

1.5. Acopio información sobre distritos de riego y estado actual de las obras

Durante este periodo se ha realizado la caracterización de los diferentes distritos de riego en el Tolima, así como el estado actual de cada uno de ellos, además se han investigado también los proyectos de ampliación y adecuación de tierras, esta información se encuentra en la base de información del Centro de Productividad del Tolima.

2. ACTIVIDADES POR REALIZAR

Durante el presente año se ha puesto en marcha el plan de acción del Convenio regional de competitividad. Para el efecto se han clasificado las acciones específicas según su naturaleza: de concertación, de gestión ante entidades y por supuesto formulación y desarrollo de proyectos. Para la definición de la naturaleza y priorización de estas actividades, así como el cronograma de trabajo, se planteó el desarrollo de cinco reuniones de la Secretaría Técnica de las cuales se han realizado tres: el 14 de diciembre de 2000, enero 26 de 2001 y abril 23 de 2001. Las memorias correspondientes al año 2001 se anexan a este informe. A partir de estas reuniones se fijó un plan de trabajo que se encuentra en desarrollo y se muestra en el siguiente cuadro:

Matriz de actividades cadena arroz-molinería del Tolima

Evento	Fecha Propuesta	Programa	Coordinar con	Producto
Día del riego	Mayo 9	Instalación, intervención del INAT, presentación de los proyectos individuales por distrito de riego, elaboración de perfil de proyecto regional, almuerzo, visita instalaciones distrito de riego.	Federriego, Usosaldaña, INAT, CPT	Proyecto regional por consenso para adecuación de tierras
Mesa redonda "ALCA y sus repercusiones en la economía del Tolima"	Mayo 14	Conferencia central sobre mercados internacionales y ALCA a cargo del conferencista invitado Alejandro Vélez, experto en mercados internacionales	Fedearroz, CPT	Socialización sobre el tema del ALCA a empresarios arroceros
Taller de elaboración plan de capacitación y transferencia	Mayo 25	Concertación y definición del plan de capacitación y transferencia de tecnología para el Tolima durante el año 2002	Sena, U. T, Federriego, Fedearroz, Secretaría de Agricultura, Corpoica e ICA	Plan de capacitación y transferencia 2002
Mesa redonda: "La formación de recursos humanos regionales en arroz"		Planes de estudio, investigación y extensión a la comunidad presentado por UT, Sena, ITFIP, Coreducación; presentación solicitudes de los actores; conclusiones	Universidad del Tolima, Sena, Fedearroz, CPT	Identificación de necesidades de formación
Mesa redonda sobre manejo ambiental	Junio 22	Instalación, presentación Cortolima lineamientos y requerimientos ambientales para la cadena, mesa redonda elaboración de agenda regional, conclusiones.	Cámara de protección de cultivos ANDI, Usosaldaña, Fedearroz, Cortolima, CPT	Definir agenda concertada para trabajar el tema ambiental en la cadena
Política e Instrumentos financieros	Julio 15; y, Sept 7,	Instalación, presentación invitados especiales: BNA, Banco Agrario, Finagro, Ministerio de Agricultura, sesión de preguntas, conclusiones	BNA, Banco Agrario, Finagro, CPT	Socialización instrumentos financieros
Foro "Investigación en arroz"	Agosto 3	Nuevas variedades, biotecnología, nuevos usos del arroz	Fedearroz, FLAR, Cor poica, ICA, Sena, Corporación Biotec,...	Definición de nuevas tendencias para el Tolima

Además, se plantea la formulación y puesta en marcha de los siguientes proyectos:

a. Proyecto regional por consenso para adecuación de tierras en los distritos de riego, se encuentra en proceso de formulación.
b. Capacitación en manejo de nuevos equipos incluye motivación en distintas zonas del Tolima y un programa de acceso y facilitación de la tecnología.
c. Bancos de maquinaria mediante desarrollo asociativo
d. Proyecto de reforestación de cuencas, por cooperación internacional

Anexo . Actas reuniones de la secretaría técnica

ACUERDO REGIONAL DE COMPETITIVIDAD DE LA CADENA ARROZ-MOLINERÍA DEL TOLIMA

Memoria reunión
Secretaría técnica

- Fecha: enero 26 de 2001
- Hora: 9:00 a.m.- 12:30 p.m.
- Lugar: Auditorio Serviarroz
- Agenda

9:00 a.m – 12:00 m.	1. Finalización elaboración plan de trabajo de acuerdo con el plan de acción del Convenio 2. Secretaría técnica: a. Presupuesto financiación Secretaría técnica b. Perfil y candidatos secretario técnico (propuesto por los miembros de la Secretaría) 3. Programa "Día del riego"

- **Participantes:**

Nombres	Entidad
Alberto Botero	Usosaldaña
Carmenza Luz Ruiz	Serviarroz
Félix Tomás Arango	Serviarroz
Dagoberto Bonilla	Federriego
Alcira Cuellar	Bolsa Nacional Agropecuaria
Jaime Eduardo Bravo	Pajonales S.A
Iván Sombredero	Induarroz
Néstor Gutiérrez	Fedearroz
Eduardo Villota	Acosemillas
Daniel González	Aventis semillas
Roberto Simmonds	Corpoica
César Vicente Botero	El Aceituno
Humberto Pérez	Universidad del Tolima
Jorge Hernán Prada	ICA
Alejandro Mendoza	ICA
Gildardo Rodríguez	ICA
Nelson Tovar	Secretaría de Agricultura
Santiago Gálvez	Secretaría de Agricultura
Carlos Alonso Gómez	Sena-Caisat
Raúl Cely Higuera	ANDI-BAYER S.A
Victoria Kairuz	Centro de Productividad
Jaime Osorio Guzmán	Centro de Productividad

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

Se nombra como moderador al doctor Félix Tomás Arango.

Los participantes proponen modificar el orden del día de la siguiente manera:
1. Lectura de correspondencia Luis Fernando Murgueitio

2. Informe de avance puntos del acuerdo en semillas a cargo de Jorge Hernán Prada del ICA e intervención del doctor Alejandro Mendoza, Director de la División de Semillas (e) del ICA
3. Finalización elaboración plan de trabajo de acuerdo con el plan de acción del Convenio
4. Programa "Día del riego"
5. Secretaría técnica:
   a. Presupuesto financiación Secretaría técnica
   b. Perfil y candidatos secretario técnico (propuesto por los miembros de la Secretaría)

Aprobado el nuevo orden del día se procede a desarrollar sus puntos.

1. **Lectura de correspondencia Luis Fernando Murgueitio.** Se da lectura a la comunicación la cual reposa en los archivos del CPT. Los participantes realizan buenos comentarios a la comunicación y en términos generales consideran que es importante apoyar la iniciativa de abordar los puntos mas fáciles del Convenio para tener prontos resultados que animen al desarrollo de los puntos más complejos.

2. **Informe de avance puntos del acuerdo en semillas a cargo de Jorge Hernán Prada, Coordinador ICA Tolima e intervención del doctor Alejandro Mendoza, Director de la División de Semillas (e) del ICA.**

El ICA Tolima ha empezado a realizar las reuniones con los productores de semilla para atender la problemática del sector en el Tolima y establecer la metodología para trabajar en los costos de producción de semilla.
El ICA no puede normatizar a cero rojo en dos años como se pretende en el Convenio, sin embargo comenta que se puede revisar la norma. Alejandro Mendoza puntualiza que el ICA nunca ha habilitado lotes de semilla no certificada.

3. **Finalización elaboración plan de trabajo de acuerdo con el plan de acción del Convenio.**

- Lo participantes retoman el punto de semillas.

Eduardo Villota comenta que los dos puntos más importantes en la problemática de semillas es atacar el problema de la piratería en semillas y llegar a cero rojo en dos años.
De acuerdo con el comentario anterior se hacen los siguientes planteamientos:

a. Involucrar otras cadenas para rotación de cultivos, Félix Tomás Arango
b. Preparación de semillas fuera del campo y transplante con suelos nivelados con láser y multiplicación de semillas con cero rojo y transplante mecanizado, Alberto Botero.
c. Tener la presunción de que se puede decomisar la semilla en aquellos sitios en que se encuentre e identifique la semilla no certificada, Eduardo Villota. Al respecto, Alejandro Mendoza comenta que en este sentido el ICA no tiene facultades para decomisar semilla y en este sentido la legislación es muy difícil de cumplir.
d. La comercialización de semilla es un aspecto de oferta y demanda... no se mira a quién se le compra la semilla, Iván Sombredero.
e. Parte del problema es el precio de la semilla certificada. Se considera que una manera de abaratar el precios es lograr el incentivo al almacenamiento en semillas, Néstor Gutiérrez. Hay que recordar que es importante tener claro los costos de producción de semilla. Hay que aprovechar el auge de la agricultura por contrato y amarrarlo a la compra de semilla certificada; esta es una buena manera de bloquear a las personas que facilitan la semilla no certificada.

- Agroquímicos. No ha sido fácil la identificación de sustancias para la producción de genéricos. Sin embargo, ya hay algunos liberados como Glifozato. Los costos son muy altos.

Es importante concretar una reunión de agroquímicos. Se encarga el ICA.

ICR y maquinaria. Se propone unir los puntos de maquinaria y financiación. Es importante tener en cuenta la petición del Dr. Luis Fernando Murgueitio y tener una comisión para hablar con FINAGRO y la Dirección Nacional de Crédito e incluir temas como los cambios en la vigencia cuando se otorga ICR. La comisión quedó integrada por Dagoberto Bonilla, Alberto Botero, Luis Fernando

Murgueitio y Néstor Gutiérrez. Se propone que Pajonales redacte un documento en nombre de la cadena para que sea entregado a las entidades pertinente.

- Capacitación/transferencia. Se propone:
  - Realizar una programación anual de oferta de capacitación y transferencia recogido en un solo paquete. Las entidades que quedan a cargo de la realización de la propuesta son: Sena, Fedearroz, Universidad del Tolima, Federriego, Corpoica, ICA, Secretaría de Agricultura. La Andi propone unirse al grupo para aunar esfuerzos en el tema de capacitación.
  - En el tema de parcelas demostrativas de preparación de tierras en fincas de las cuatro zonas agroecológicas, y realizar días de campo las entidades que trabajarán son: Federriego, Fedearroz, Secretaría de Agricultura, Sena.
  - En cuanto al tema de mejorar la formación de profesionales y técnicos del sector mediante el ajuste curricular de acuerdo con las necesidades derivadas del Convenio se propone que la Universidad del Tolima y el Sena presenten sus nuevos programas curriculares (pénsum académicos) a la Secretaría técnica. Victoria Kairuz comenta que adelanta una propuesta para incluir una materia sobre cadenas productivas.
  - La propuesta para desarrollar una estrategia para mejorar la adopción y aplicación del conocimiento de la oferta tecnológica disponible por parte de los actores estaría a cargo del Sena y Fedearroz.

Se propone retomar los temas del plan de acción para la siguiente reunión de la Secretaría técnica. Se anexa a la presente memoria el cuadro resumen del plan de acción.

4. Programa "Día del riego".

El secretario técnico ilustra sobre la importancia de tener un programa único de adecuación de tierras. Presenta una propuesta de la programación del "Día del Riego" que incluye lo siguiente:

1. Instalación	Federriego	10 minutos
2. Presentación Convenio regional de competitividad para la cadena arroz molinería del Tolima	Alberto Botero	30 minutos
3. Presentación proyectos de adecuación de los distritos en forma individual	Distritos de riego	60 minutos
4. Elaboración propuesta de proyecto regional para adecuación de tierras	Participantes	120 minutos
5. Conclusiones jornada mañana		20 minutos
6. Almuerzo	Usosaldaña	60 minutos
7. Visita de campo		180 minutos
8. Cierre		10 minutos

El Gobernador tiene los proyectos de adecuación de tierras. Se solicita al Secretario de Agricultura acopiar y conseguir dicha información. Se propone que Dagoberto Bonilla establezca la fecha y la convocatoria a los distritos de riego de acuerdo con la disponibilidad de el director nacional del INAT.

Se propone que el secretario técnico dirija una carta al CONSUAT para que se continúe con la política de que las comunidades sean las que ejecuten las obras de adecuación de tierras.

5. Secretaría técnica:

   a. Presupuesto financiación Secretaría técnica

   El doctor Félix Tomás Arango presenta un informe sobre su gestión en la consecución de aportes para el funcionamiento de la secretaría técnica: Serviarroz $2 millones, Sucampo $2 millones, El Aceituno $1 millón, Usosaldaña $1 millón, Acosemillas $1 millón, Pajonales $1 millón.

   Los asistentes a la reunión proponen los siguientes aportes para el año 2001:

Entidad	*Aporte*	*Observación*
Fedearroz	$3 millones	Aporte confirmado
Induarroz	$3 millones	Aporte confirmado
Sucampo	$2 millones	Aporte confirmado
Serviarroz	$2 millones	Aporte confirmado
El Aceituno	$1 millón	Aporte confirmado
Usosaldaña	$1 millón	Aporte confirmado
Bolsa Nacional Agropecuaria	$3 millones	Por confirmar
Pajonales	$1 millón	Aporte confirmado
Acosemillas	$1 millón	Aporte confirmado
TOTAL	**$17 millones**	

El Gobierno realiza un aporte de $10 millones.
Se propone hacer una solicitud a la Cámara de la Industria para la Protección de Cultivos - ANDI para que se una con aportes a esta causa regional.
El secretario técnico da lectura a la comunicación del doctor Manuel Guillermo Rico donde muestra su disposición para dialogar acerca de las posibilidades de programar actividades de capacitación sobre uso seguro y eficaz de los productos para la protección de cultivos, como un elemento de apoyo a la competitividad del cultivo.
El ing. Raúl Cely manifiesta la disposición de la Andi para apoyar el proceso de concertación entre todos los actores de la cadena, como quiera que los insumos y agroquímicos son un eslabón muy importante para la competitividad de la cadena.

b. Perfil y candidatos secretario técnico (propuesto por los miembros de la Secretaría)
El secretario técnico da lectura a las actividades y funciones que debe cumplir un secretario técnico.
Se propone que se discuta el perfil del secretario técnico en una reunión donde participen Fedearroz, Serviarroz, Induarroz, Acosemillas e IICA. Dicha reunión será convocada por Iván Sombredero.

Se propone que no se realice reunión en el mes de febrero y la primera quincena de marzo por la realización de distintas asambleas. La próxima reunión será concertada con los actores.

Se da por finalizada la reunión a la 12:10 p.m.

Jaime Osorio Guzmán
Secretario Técnico

ACUERDO REGIONAL DE COMPETITIVIDAD DE LA CADENA ARROZ-MOLINERÍA DEL TOLIMA

Memoria reunión
Secretaría técnica

- Fecha: abril 23 de 2001
- Hora: 9:00 a.m.- 12:00 p.m.
- Lugar: Auditorio Serviarroz
- Agenda

8:30 a.m – 12:00 m.	1. Continuación elaboración plan de trabajo de acuerdo con el plan de acción del Convenio 2. Secretaría técnica: a. Actividades definidas hasta la fecha b. Propuesta convenio interinstitucional

- **Participantes:**

Nombres	Entidad
Alberto Botero	Usosaldaña
Carmenza Luz Ruiz	Serviarroz
Félix Tomás Arango	Serviarroz
Luis Fernando Murgueitio	Pajonales
Néstor Gutiérrez	Fedearroz
Roberto Simmonds	Corpoica
Alvaro Bocanumenth	Corpoica
Jorge Hernán Prada	ICA
Gildardo Rodríguez	ICA
Eliseo Lozano	Usocoello
Santiago Gálvez	Secretaría de Agricultura
Victoria Kairuz	Centro de Productividad
Jaime Osorio Guzmán	Centro de Productividad

Iván Sombredero de Induarroz, se disculpa vía telefónica con los asistentes ya que por problemas mecánicos del avión no puede llegar.

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

Se nombra como moderadora a la doctora Victoria Kairuz.

Los participantes proponen modificar el orden del día dejando un solo punto en la agenda:
1. Secretaría técnica: a. Actividades definidas hasta la fecha y b. Propuesta convenio interinstitucional

Aprobado el nuevo orden del día se procede a desarrollar la agenda.

6. Secretaría técnica.

a. Actividades definidas hasta la fecha.

Se revisaron los avances en las gestiones planteadas de acuerdo con los compromisos adquiridos en las anteriores reuniones de Secretaría técnica.
Luis Fernando Murgueitio, Se ha hecho solicitud al Gobierno y a algunos congresistas de la República para que a través de un proyecto de Ley, se retire la condición de gravable al ICR. Se requiere un proyecto de Ley ya que esto desborda la capacidad del Ejecutivo. Solicita a Néstor Gutiérrez contactar con Dario Acosta (asesor del Senador Luis Humberto Gómez) quien prepara el

documento parlamentario. Así mismo, propone realizar una reunión en Bogotá para estudiar los montos de disponibilidad de ICR. En cuanto al tema de maquinaria repotenciada, el Gobierno está reacio por la mala experiencia de anteriores gobiernos.
Félix Tomás Arango, con base en la experiencia anterior se pueden tomar correctivos.
Luis Fernando Murgueitio, es importante tomar el inventario de maquinaria de algodón... Fenalce tiene la información sobre las necesidades de maquinaria... Todas las necesidades se gestionan en el seno del Comité de maquinaria y crédito de la SAC. Es necesario contar con información como especificaciones, potencia, y otros para actualizar los equipos. Se solicita a Fedearroz trabajar conjuntamente con la SAC en el tema.
Néstor Gutiérrez sostiene que existen buenas perspectivas para adquisición de maquinaria ya que se han mejorado las condiciones del ambiente y el ingreso de los productores arroceros.
Luis Fernando Murgueitio, comenta que como se habló en una reunión anterior, existe una petición formal de Fedemol para que se quite el arancel del trigo. Néstor Gutiérrez e Iván Sombredero deben hablar con el Gobierno sobre el grave futuro de los subproductos de arroz y por el sustituto. Mincomex citó a una reunión para tratar el tema. Así mismo, en Caracas se trató el tema de la importación de maíz americano el cual va ha llegar muy barato... se prevé un deterioro del sorgo y el maíz.
Néstor Gutiérrez comenta que parte del factor que influyó en el consumo del arroz fue la subida de los precios del trigo. Esta información es sustentada por el especialista Alejandro Vélez pagado por la SAC.
Luis Fernando Murgueitio comenta que es necesario subir el nivel de gestión y enmarcarlo en la SAC.
Santiago Gálvez recomienda llevar estos temas a la comisión de asistencia técnica al CONSEA.
El secretario técnico presenta un cuadro con actividades por desarrollar. Se hicieron ajustes a las actividades presentadas: unir los eventos de capacitación en uno solo y priorizar las necesidades de formación. En cuanto al día del riego hay que desarrollarlo independientemente de sí el INAT confirma que viene o no. Es importante recalcar que el Gobierno tiene un compromiso con el tema en la región.

Se recomienda que para la reunión del Día del riego se haga un trabajo previo y elaborar un predocumento conjuntamente con los usuarios y distritos de riego.
Alvaro Bocanumenth comenta que al arroz no le sirve ampliar más área ya que no existen recursos disponibles para ampliación. Es importante optimizar el uso de los distritos y eso es riego predial. Así mismo es necesario plantearse las siguientes preguntas: ¿cómo mejorar la infraestructura del riego departamental y predial? ¿cómo agrupar los pequeños distritos y asociaciones?. Es necesario tener claro la identificación de pequeños distritos, así como la reglamentación del uso del suelo todo ello centrado en la problemática del arroz.
Es necesario censar posibilidades entre todos los actores relacionados teniendo en cuenta necesidades de expansión y mejoramiento en el uso del agua como temas urgentes.
Eliseo Lozano comenta que es interesante un proyecto regional viendo alternativas de su ejecución a nivel de la empresa privada sin que el estado intervenga. En este tipo de contratación se pueden bajar los costos de los proyectos. Se recomienda establecer una metodología como lo hizo Usocoello. El proyecto regional debe proyectar un orden de prioridades en forma precisa.
Victoria Kairuz comenta que es importante preparar un documento ejecutivo que recoja las experiencias de los distritos. Todo esto se puede llevar a cabo siempre y cuando haya voluntad de los actores.
Así mismo se debe manejar una conceptualización del tema y documentación del proceso.
Alberto Botero hace entrega del listado de los distritos de riego públicos y privados del departamento. Para el evento del día del riego es importante invitar a agricultores líderes y los miembros de las juntas administradoras.
En cuanto al tema de semillas, Jorge Hernán Prada comenta que el ICA ha realizado visitas en busca de semilla no certificada y que está siendo vendida. Solicita a los semillistas concretamente a Fedearroz la realización de las demandas correspondientes (existen 5 establecimientos sellados a la fecha) ya que el problema no va a cambiar si legalmente no se ataca el problema de la utilización de semilla no certificada. Invita a un evento de reducción de la piratería en semillas, el tema se refiere a la legislación y comercio de semillas para el diez (10) de mayo.

En el tema ambiental se informa que la cadena de la papa firmó un convenio de producción limpia en el sector productor. Es importante tener este convenio como referencia. Así mismo, es necesario en el evento tratar temas como manejo ambiental por parte de los agricultores, molinos y el manejo de las bolsas en que se empaca arroz y que van dirigidas al consumo. Se recomienda invitar a los municipios arroceros y, Cortolima y Cormagdalena.
Se hizo extensiva la invitación al Congreso sobre fitomejoramiento el 23, 24 y 25 de mayo.
Victoria Kairuz comenta la realización de un evento sobre el ALCA y las implicaciones en el Tolima. Es importante la asistencia de todas las cadena y particularmente de los miembros de la cadena arroz molinería.

b. Propuesta convenio interinstitucional.

Se ratifica al Centro de Productividad como la entidad que manejará la secretaría técnica y se ratifica al ingeniero Jaime Osorio como secretario técnico.
El secretario técnico lee y comenta la propuesta de convenio interinstitucional para el apoyo a la Secretaría técnica de la cadena y la ejecución del Convenio de competitividad.
Luis Fernando Murgueitio compromete un aporte de $1.000.000 por parte de Desmotolima el cual debe reforzar el rubro de viajes y desplazamientos del secretario técnico ya que el monto establecido es muy bajo y asegura que se deben reforzar los viajes a Bogotá para realizar las gestiones.
Se pide recordar a Rafael Hernández realizar las gestiones pendientes para lograr un aporte de la BNA.
Se hicieron algunos ajustes de forma al Convenio y se enviará copia por fax y e-mail para comentarios.

Se propone que la próxima reunión de la Secretaría técnica se realice a mediados de junio debido a la realización de los eventos durante el mes de mayo. La fecha será concertada con los actores.

Se da por finalizada la reunión a las 12:00 m.

Jaime Osorio Guzmán
Secretario Técnico

Convenio regional de competitividad de la cadena arroz-molinería del Tolima

Memoria "Mesa redonda: La formación de recursos humanos regionales en arroz"

Fecha: Mayo 25 de 2001
Hora: 8:00 a.m.- 6:00 p.m.
Lugar: Auditorio Serviarroz
Agenda:

1. Instalación	Victoria Kairuz	10 minutos
2. Mesa Redonda: "La formación de recursos humanos regionales en arroz". Presentación planes de estudio, investigación y extensión a la comunidad.	Fedearroz, Corpoica, Universidad del Tolima, ITFIP, Coreducación, SENA, ANDI.	240 minutos
3. Almuerzo		60 minutos
4. Taller de elaboración Plan de Capacitación y Transferencia: concertación y definición del plan de capacitación, transferencia y tecnología para el Tolima durante el segundo semestre del año 2001 y el año 2002.	SENA, Fedearroz, Universidad del Tolima, Federriego, Corpoica, ANDI.	210 minutos
5. Conclusiones	Victoria Kairuz	15 minutos

Participantes:

Nombre	*Entidad*	*Nombre*	*Entidad*
María Helena Latorre	ANDI	Iván sombredero	INDUARROZ
Abel Sánchez	Asocombeima	Vladimir Forero S.	ITFIP
Carmen Lasema	COPROSEM	Bruno E. Ramírez R.	ITFIP
Oscar A. Díaz P.	Coreducación	Yaneth Cruz Lozano	Molino Los Andes
Alvaro Bocanumenth	Corpoica	Alonso Botero	R.C.N.
Omar Montenegro R.	Corpoica	Miguel Caballero	Salvación Nacional
Pedro Pablo Herrera	Corpoica	Oscar Medina Urbano	SENA
Roberto Simmonds	Corpoica	Wilson Sierra	SENA
William Amézquita	Corpoica	Argenis Ramírez Flórez	SENA - CAISAT
Victoria Kairuz Márquez	CPT	Carlos Alonso Gómez	SENA - CAISAT
Jaime Osorio Guzmán	CPT	Carmenza Luz Ruiz	Serviarroz
Carolina Flórez G.	CPT	Alberto Mejía	Serviarroz
César Vicente Botero	El Aceituno	Enrique Rodríguez	Serviarroz
Miguel Diago	Fedearroz	Magda Torres	Serviarroz
Néstor Gutiérrez	Fedearroz	Fabio Jaramillo	Universidad del Tolima
Dagoberto Bonilla	Federriego	José Fernando Solanilla	Universidad del Tolima
Santiago Gálvez	Gobernación del Tolima	Andrea Carmona	Universidad del Tolima
Jorge Hernán Prada	ICA	Edna Navarro	Universidad del Tolima
Jaime Lugo camero	ICA – Espinal	José Joaquín Cabezas	Ususaldaña
Gerardo A. Castro	Independiente		

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

1. Instalación.

La Dra. Victoria Kairuz abre el evento con breves palabras de agradecimiento a los asistentes y a Serviarroz, en nombre de la Secretaría técnica del Convenio de competitividad.

2. Mesa Redonda: "La formación de recursos humanos regionales en arroz". Presentación planes de estudio, investigación y extensión a la comunidad.

- Taller de elaboración Plan de Capacitación y Transferencia: concertación y definición del plan de capacitación, transferencia y tecnología para el Tolima durante el segundo semestre del año 2001 y el año 2002.

Presentación de Fedearroz:

El Subgerente Técnico de Fedearroz, el Dr. Miguel Diago; presentó la oferta de capacitación que se dirige principalmente en este momento hacia la colectividad de agricultores de las diferentes zonas arroceras del país, esta decisión surgió como alternativa del difícil proceso de coordinar el gremio de Ingenieros Agrónomos. Fedearroz a través de los diferentes cursos de capacitación que ha dictado ha logrado ascender de 500 agricultores capacitados anuales a 17.000 agricultores capacitados, lo cual indica que cada agricultor asistiría en promedio a 3 eventos de capacitación al año. De 518 eventos programados, el 60% ya se han realizado.

Fedearroz tiene una línea de trabajo, que responde por cada zona, palpando qué requiere la población de cada una de ellas en términos de capacitación; programando las actividades, coordinando la presencia de técnicos de otros lugares. En la zona centro, (a la cual corresponde el departamento del Tolima) el tema de mayor interés para sus agricultores es, el Manejo Integrado de Cultivos, se han realizado cursos de capacitación de manejo integrado de cultivos en toda la zona centro los cuales han tenido una asistencia de 1800 personas.

Fedearroz ha implementado nuevas estrategias de transferencia; ha cambiado los eventos de día de campo por reuniones con menos personas y mayor contacto con el agricultor, además iniciará con el tiempo unos cursos integrales de capacitación. Hasta el momento la mayor atención se centra en los parceleros, ya que representan el 60% de los arroceros.
Cada centro está obligado a dictar 1 o 2 cursos de capacitación por semestre con los agricultores de su zona.

Existen expectativas para el área de capacitación en factores como producción, costos, calidad y ampliación de las bases de ejecución. Por ejemplo en el factor costoso se presenta, la necesidad de implementar nuevas técnicas de agua por:
El agotamiento del recurso
Constituye el principal agente de deterioro del suelo
Lo ideal es nivelar el suelo pero resulta muy costoso y muy difícil por suelos tan degradados

En cuanto al tema de transferencia de tecnología se observan los siguientes problemas, con gran necesidad de solución:

Comprensión y uso eficiente de la tecnología
Dificultades para adoptar tecnología
Rotación de la clientela de arrendatarios
Conflictos de intereses con otros generadores de tecnología
Rapidez en la toma de decisiones acordes con el ciclo del cultivo

La principal causa de estos problemas en materia de transferencia, es el bajo nivel técnico de los agricultores, en lo cual se está trabajando.

Finalmente con la oferta de capacitación, Fedearroz presenta un **Enfoque para el futuro:**

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS
Reducir costos	Mejorar resistencia varietal
	Tolerancia a herbicidas
	Manejo integrado del cultivo
	Sostenibilidad de suelos y agua
Producción – Calidad	Biotecnología – Flar
	Estabilidad ante cambios de clima
	Menor yeso y partido
	Agricultura de precisión
Mejores agricultores	Elevar el nivel técnico
	Mejorar capacidad empresarial
	Eficiencia de divulgación
Mejorar diagnóstico	Nuevos métodos de muestreo
	Monitoreo por satélite

Por otra parte Fedearroz ha adelantado programas en sistemas para la administración de fincas por computador; en la zona centro ha tenido gran aceptación el programa de contabilidad y administración para el manejo de fincas para productores, el cual se ha venido desarrollando conjuntamente son el Sena y la difusión masiva se iniciará en 1 o 2 meses.

Fedearroz también facilita la información que demanda el productor para realizar mejor su trabajo; dentro de ésta información se encuentran diferentes proyectos y actividades como:
Precios (productor, industrial, consumidor/semanal)
Costos (seccional, departamental, regional, nacional/semestral)
Área, producción y rendimiento (seccional, departamental, nacional, zona /3 pro semestre)
Balance de existencias (mensual)
Diadnósticos regionales
Estudios específicos y puntuales
Mantenimiento de estadísticas
Información secundaria (información de precios internacionales, importaciones)

CONVENIO FEDEARROZ – SENA

La alianza Fedearroz – sena permite a Fedearroz extender la oferta operativa de su paquete ya estructurado en la formación de instructores, funcionando como multiplicadores de este paquete fuera del Sena, en jornadas de medio día para contar con la disponibilidad de los agricultores; ya que es muy grande la demanda de capacitación (para formar 4000 personas en el Tolima es necesario apoyarse para la formación en cultivo integral) y muy reducidos los medios para transmitirla. Fedearroz propone realizar eventos para regadores y formación de agricultores.

Presentación de Corpoica

Corpoica, Corporación de investigación y transferencia de tecnología agropecuaria, realiza trabajos de investigación con enfoques que cumplan 3 características a la hora de formular soluciones a los problemas, como equidad, competitividad y sostenibilidad.

Corpoica no tiene un programa de investigación en arroz, ya que se especializa en especies que no tienen agremiaciones fuertes y el arroz tiene su propio departamento de investigación.
Intervinieron los doctores Amézquita, Simmonds y Herrera

Presentación del ITFIP

El ITFIP es un instituto de educación superior, de nivel técnico ubicado en el Espinal.
No tienen programados proyectos en el área del arroz – molinería.

En el momento el gobierno ha mostrado interés en la destinación de recursos para brindar mayor apoyo y fuerza a las carreras técnicas y tecnológicas a instituciones que ofrecen este servicio.
El ITFIP, ha seleccionado tres programas para este proyecto:
Técnico profesional en empresas agropecuarias
Sistemas y computación. Informática. Estos programas ya están estructurados. Sin embargo, el ITFIP tiene previsto incluir dos programas más: Producción y comercialización de procesos agroindustriales: a través de este programa que está en proyecto (ya tiene código ICFES), busca "agroindustrializar" las cadenas de arroz y algodón.
Técnico profesional en adecuación de tierras: falta estructurar el contenido curricular. Proceso en el cual recibe sugerencias de todos los actores y eslabones de la cadena.
La oferta de capacitación del ITFIP, queda abierta para todos los interesados y expresa su intención de trabajar mancomunadamente.

Presentación de la Universidad del Tolima

La Universidad del Tolima, en su intervención con el Ing. Fabio Jaramillo, expuso el perfil del ingeniero agrónomo en el proceso productivo, y enfatiza la falta de motivación del estudiante hacia los temas productivos actuales, para mejorar su horizonte profesional en su vida laboral como un gran obstáculo para la formación integral del profesional egresado de la Universidad del Tolima. Esto debe mejorarse empezando por la iniciativa pedagógica del docente, pues los maestros tan sólo tienen una visión parcial, de las situaciones, deben entrar en un proceso de autocrítica y permitir la interacción con otros estamentos, ya que su trabajo es social e interactivo y no pueden realizarlo aislados.

El Ing. Fernando Solanilla, docente del programa de Ingeniería Agroindustrial también presenta el perfil de formación del ingeniero agroindustrial, como una alternativa de progreso en las cadenas productivas y potencializador de coproductos en la industria.
Dos estudiantes de último semestre de ingeniería agroindustrial exponen el trabajo de grado que están adelantando en el tema: Soluciones más viables y alternativas de solución para el sector arrocero con el empleo de cascarilla de arroz en el departamento del Tolima.

Presentación del SENA

La Dra. Argenis Ramírez presentó la oferta de capacitación del Sena, representada en 11 programas de formación a nivel tecnológico y tecnólogo y niveles básicos (operarios).

Para la cadena productiva de arroz se han identificado cuatro áreas temáticas que corresponden a las demandas del proceso productivo:

Tres programas a nivel técnico:
Técnico profesional en producción agrícola
Técnico en operaciones, mantenimiento y administración de maquinaria agrícola
Técnico profesional en adecuación de tierras

Un programa de nivel básico: Reparador de maquinaria agrícola

En cadenas de arroz y algodón la mayor demanda en capacitación está en, manejo de combinadas, manejo de equipo de riego, suelos, reparación de maquinaria agrícola.
El sector más amplio con mayor demanda son los regadores, (agentes claves en la adecuación de tierra) por lo tanto se constituyó un comité técnico experto a nivel nacional donde participó el Dr. Dagoberto Bonilla, con lo que se pretende identificar la visión del regador en este caso.

En este momento se está llevando a cabo una caracterización tecnológica de los molinos en el departamento del Tolima.

INDUARROZ entrega una solicitud concreta al Sena Regional Tolima, para el montaje de un programa de capacitación en molinería para el departamento del Tolima. El Szena estudiará esta solicitud.

Presentación de Coreducación:

Institución tecnológica de educación superior, ubicada en Honda Tolima, suspendió el programa de educación agropecuaria hace tres años. Hace un año iniciaron la incursión en las cadenas productivas con la cadena algodón – textil – confecciones (incluye agricultores motivados para iniciar actividades en el año 2002), como apoyo a la región norte del Tolima; y con la cadena frutícola planean montar una planta productora de papaína con la colaboración del Gobierno y Pyme.

Coreducación no tiene actualmente una oferta de capacitación específica, pero está iniciando su programación de oferta agropecuaria y desea conocer y ajustar los planes a adoptar.

Presentación de la ANDI:

La Dra. María Helena Latorre, pertenece a la dirección ejecutiva de la Cámara para la protección de cultivos, sector organizado dentro de la Andi junto con otras 700 empresas de todos los sectores de la economía, a cada una de ellas se les denomina cámara.

El sector para la protección de cultivos está integrado por industrias de plaguicidas (herbicidas, plaguicidas e insecticidas), y fertilizantes en general. El principal propósito de la Cámara se centra en el uso adecuado de plaguicidas, y está integrada por empresas nacionales y multinacionales que representan y atienden más del 95% del mercado local. Estas empresas aparte de transferir tecnología, en su interior cada compañía ha implementado todos los códigos de responsabilidad integral, que es un programa internacional donde las industrias de todos los sectores económicos y productivos se autorregulan. El programa de uso adecuado de plaguicidas en las empresas, realiza cursos de capacitación para el manejo adecuado de los productos, evitando riesgos al medio ambiente, salud y tomándose competitivo en el uso de la cantidad adecuada.

CONVENIO ANDI – SENA:

La Andi realizó un convenio con el Sena, donde la Cámara ofrece al convenio seminarios sobre el uso seguro y eficaz de plaguicidas. El seminario tiene una duración de dos días. Dirigido a agricultores, fumigadores, almacenistas, técnicos, administradores de fincas. El tema a tratar es la Manejo Integrado de Plagas (control químico, físico, cultural, mecánico, biológico),de esta manera se ofrecen muchas alternativas para el manejo del cultivo.

El paquete de control químico, será el tema principal, donde se tendrán charlas acerca de:
Clases de plaguicidas (origen)
Factores de riesgo de los plaguicidas
Formulaciones
Conceptos básicos de toxicología
Primeros auxilios
Equipo de protección
Interpretación de etiquetas
Aplicación

Los seminarios serán soportados con un material técnico y divulgativo para cada asistente.

Otra oferta de capacitación de la Andi es la formación de docentes por medio de seminarios con una duración de cinco días, dirigidos a un público de un nivel profesional y/o directivo para multiplicar el mensaje de uso seguro y eficaz de plaguicidas, incorporando el "Qué" y el "Cómo" transmitir el mensaje.

El paquete de plaguicidas también está disponible para docentes y estudiantes de último semestre de ingeniería agronómica.

CONCLUSIONES

- Enfoque de las actividades – oferta por parte de Fedearroz
- Alianza Fedearroz – Sena
- Convenio Andi – Sena
- Convenio Federriego - Sena
- Solicitud Induarroz - Sena
- Formar instructores en otras instituciones (de riego, Universidad del Tolima), facilitando todos los medios.
- De esta necesidad nace el **convenio Federriego – Sena,** donde Federriego se ofrece a coordinar la evaluación del oficio del regador punto importante en la discusión de la mesa redonda.
- Motivar a todos los actores de los diferentes eslabones de la cadena de arroz – molinería para aumentar las actividades del sector.
- Es preciso actualizar la información para adelantar cualquier programa de capacitación.
- La formación de profesionales y técnicos compete a la Universidad del Tolima, Sena, ITFIP, Coreducación

Jaime Osorio Guzmán
Secretario técnico

Carolina Flórez Guerrero
Documentadora

CADENA PRODUCTIVA MAIZ AMARILLO, SORGO, YUCA, ALIMENTOS BALANCEADOS, AVICULTURA Y PORCICULTURA DEL TOLIMA

CONTENIDO

PRESENTACIÓN

La cadena productiva maíz amarillo, sorgo, yuca, alimentos balanceados, avicultura y porcicultura del Tolima es una cadena que presenta muchas complejidades. Por ello, su diagnóstico ha tomado un tiempo mayor del previsto. Ha sido finalizado en el mes de abril de 2001.

Durante los 5 primeros meses de 2001, los esfuerzos de la Secretaría Técnica de la Cadena se han focalizado hacia la construcción del diagnóstico de la cadena y a la formulación del proyecto regional de yuca, como eje dinamizador de la cadena y siguiendo las directrices de orden nacional a través del Programa Nacional de Yuca (PNY) que impulsa el Ministerio de Agricultura, y en la región específicamente, la Gobernación del Tolima y el CIAT.

1. ACTIVIDADES REALIZADAS

1.1. Conferencia sobre cadenas productivas y los avances de la cadena maíz amarillo, sorgo, yuca, alimentos balanceados y avicultura.

Fecha: 26 enero de 2001
Lugar: Auditorio Emprenorte, Municipio de Ambalema, Tolima
Número de participantes: 60 productores

Conclusiones:

- Se presentó a los asistentes los diferentes avances del proceso de integración de las cadenas productivas del Tolima y específicamente de la cadena maíz amarillo, sorgo, yuca, alimentos balanceados y avicultura.
- El Alcalde expuso el proyecto para la conformación del Fondo Municipal de Inversión Agropecuaria, modelo que viene impulsando la Secretaría de Agricultura del Departamento y que está tomando mucho auge en la región.
- El evento contó también con la asistencia del Banco Agrario, cuyo representante explicó los mecanismos de acceso a créditos asociativos a través del Fondo Municipal de Inversión Agropecuaria, y la utilización del Fondo Agropecuario de Garantías (FAG).

1.2. Reunión de negocios para maíz amarillo, sorgo y yuca

Fecha: 30 enero de 2001
Lugar: Auditorio Centro empresarial Cámara de Comercio de Ibagué.
Número de participantes: 25

Se efectuó una reunión de negocios de maíz amarillo, sorgo y yuca con la empresa Proceal S.A. de Neiva, con el objetivo de facilitar el proceso de negociación entre los actores de la cadena y conocer el programa de financiación

de cultivos de maíz, sorgo y yuca de la firma Proceal S.A.. Se propició el acercamiento de las principales asociaciones de productores de maíz, sorgo y yuca del Departamento.

Conclusiones:
- Se presentaron los costos de producción para los cultivos de maíz, sorgo y yuca y el paquete de financiación de la firma PROCEAL S.A.
- Se generó acercamiento entre diferentes productores y asociaciones y la empresa PROCEAL S.A. para efectuar negociaciones.

1.3. Evento de capacitación ¨ Pruebas diagnósticas tipo Elisa ¨

Fecha: 16 de febrero de 2001
Lugar: Sala de teleconferencias, Universidad del Tolima
Número de participantes: 200

Con el propósito de ofrecer actualización a los avicultores se llevó a cabo el evento de capacitación titulado "Pruebas Diagnósticas Tipo Elisa", presentado por la empresa AQUALAB LTDA, dirigido básicamente a los avicultores y a la comunidad universitaria.

Conclusiones

- Se conoció la importancia de estas pruebas diagnósticas con aplicación en avicultura,y se difundieron algunos avances de la cadena.
Se presentaron además los avances y resultados de la campaña Newcastle año 2000 y la programación para el 2001, ejecutada mediante convenio entre el FONAV-FENAVI e ICA.

1.4. Elaboración documento: Diagnóstico de la cadena maíz, sorgo, yuca, alimentos balanceados, avicultura y porcicultura del Tolima
En abril se concluyó con el documento de aproximación al diagnóstico de la cadena maíz, sorgo, yuca, alimentos balanceados, avicultura, porcicultura del Departamento del Tolima. Este trabajo emplea la metodología expuesta en la serie Cadenas y Diálogo para la Acción - CADIAC-.

El documento describe los siguientes elementos:
- Mapa de la cadena, con descripción por eslabones productivos
- Servicios financieros para la cadena
- Actores de apoyo de la cadena productiva
- Análisis estratégico de la cadena
- Acuerdo sectorial de competitividad
- Conclusiones
- Recomendaciones

En reunión de la cadena, en la primera semana de junio de 2001, se validará el documento y se formulará la visión y el plan de acción.

1.5. Visita técnica a los bancos de semilla de yuca

Fecha: 26 de abril de 2001
Lugar: Venadillo, Espinal, Flandes y Coello

Esta visita se realizó con el acompañamiento de la Secretaría de Agricultura del Tolima, el CIAT y la Universidad del Tolima, con el fin de conocer bancos de semilla de yuca para la formulación conjunta del proyecto "Fomento y desarrollo agroindustrial del cultivo de yuca en el Departamento del Tolima".

1.6. Identificación y formulación conjunta del proyecto para el fomento y desarrollo agroindustrial del cultivo de yuca en el Departamento del Tolima.

Entre los meses de abril y mayo, el CPT trabajó conjuntamente con la Gobernación del Tolima, Corpoica y la Universidad del Tolima, en la identificación y formulación de un proyecto de cobertura regional para el fomento y el desarrollo agroindustrial de la yuca, con la propuesta para la instalación de cinco plantas de secado natural de yuca en cinco municipios diferentes y el beneficio de otros 11 municipios. Dicho proyecto se encuentra radicado en el banco de proyectos de la Gobernación del Tolima y se entregó al coordinador nacional de la cadena avícola, Dr. Luis Humberto Guzmán.

Con el propósito de apoyar este proceso el Centro de Productividad del Tolima, envió al Secretario técnico al CIAT a capacitarse en el tema de plantas de secado natural y conocer otras opciones de transformación agroindustrial de la yuca . Tuvo la posibilidad de conocer los diferentes proyectos de investigación que maneja el CIAT y CLAYUCA, y estar presente en la firma del acuerdo regional de competitividad de la cadena maíz amarillo, sorgo, soya, yuca, alimentos balanceados, avicultura y porcicultura para los departamentos del Valle del Cauca y Cauca.

2. ESTADO ACTUAL Y ACTIVIDADES POR REALIZAR

El 1 de junio de 2001 se realizará en la ciudad de Neiva, una reunión de la cadena con el propósito de actuar concertadamente en la conformación y fortalecimiento del Consejo Regional de la Cadena Productiva Avícola Huila-Tolima.

El 5 de junio del presente año se realizará la presentación del documento de diagnóstico de la cadena productiva, para que sea discutido por los participantes y será enriquecido con la información y las diferentes observaciones de los actores. A partir del diagnóstico expuesto y enriquecido, se aspira discutir la visión de la cadena, e iniciar el proceso de elaboración participativa del Acuerdo Regional de Competitividad y del Plan de acción, para los cuales el Centro de Productividad, llevará los respectivos documentos borrador.

En esta reunión se presentará también, el proyecto "Fomento y desarrollo agroindustrial del cultivo de yuca en el Departamento del Tolima", elaborado conjuntamente entre la Gobernación del Tolima, Corpoica, Universidad del Tolima y el Centro de Productividad del Tolima. Se aspira contar con la participación del Coordinador del Proagro en el Departamento del Huila, y consolidar el proyecto regional Tolima-Huila.

Para el 22 de junio está programado un evento de capacitación para las asociaciones de productores, sobre acceso a créditos, financiación y asociatividad, con el propósito de mejorar las capacidades de organización y negociación de estos actores y ambientar una segunda rueda de negocios, que pueda estimular la realización de negocios entre los diferentes actores de la cadena productiva.

En este mismo sentido, se está programando para el 29 de junio una segunda rueda de negocios de la cadena productiva maíz, sorgo, yuca, alimentos balanceados, avicultura, porcicultura, para facilitar acercamientos entre los actores de la cadena con el propósito de generar acuerdos de compra anticipada de cosecha y estabilidad en el mercado. Se busca nuevamente reunir a las principales asociaciones de productores de maíz, sorgo y yuca, compradores, entidades financieras, representantes de Bolsa Nacional Agropecuaria, casas distribuidoras de insumos y de maquinaria.

RESUMEN DE ACTIVIDADES PROGRAMADAS - JUNIO 2001

FECHA	EVENTO	OBJETIVO
1 de junio	Reunión del núcleo productivo Huila -Tolima	Conformación y fortalecimiento del Consejo Regional de la Cadena Productiva Avícola Huila-Tolima.
5 de junio	Reunión del Comité de competitividad de la cadena maíz, sorgo, yuca, alimentos balanceados, avicultura y porcicultura	- Presentación del documento de diagnóstico de la cadena productiva, - Definir la visión de la cadena, e iniciar el proceso de elaboración participativa del Acuerdo Regional de Competitividad y del Plan de acción - Presentación del proyecto "Fomento y desarrollo agroindustrial del cultivo de yuca en el Departamento del Tolima"
22 de junio	Evento de capacitación para las asociaciones de productores, sobre acceso a créditos, financiación y asociatividad	Mejorar las capacidades de organización y negociación de estos actores y ambientar una segunda rueda de negocios
29 de junio	Segunda rueda de negocios de la cadena productiva maíz, sorgo, yuca, alimentos balanceados, avicultura, porcicultura	Facilitar acercamientos entre los actores de la cadena con el propósito de generar acuerdos de compra anticipada de cosecha y estabilidad en el mercado.

ANEXOS: Memorias de reuniones

CADENA MAIZ AMARILLO, SORGO, YUCA, ALIMENTOS BALANCEADOS, AVICULTURA, PORCICULTURA DEL TOLIMA
Memoria de Reunión No. 16

FECHA: Martes, 19 de diciembre de 2000
HORA: 2:00 a 5:00 p.m.
SITIO: Centro de Convenciones. Gobernación del Tolima

AGENDA

1. Presentación de avances de la cadena productiva. Semestre B de 2000 y acciones previstas a futuro.
   Nivel nacional. Dirección de cadenas productivas. Ministerio de Agricultura
   Nivel regional. Centro de Productividad del Tolima
2. Programación para la cadena en el nivel regional. Año 2001. Estrategias y tareas.
3. Conformación del subcomité temático de la yuca
   Avances en el proceso de asociación de productores . Ana Zoad Barrero.
   Secretaría de Agricultura
   Ricardo Reinoso. Presidente Asociación de productores de yuca
   "Nueva Esperanza". Municipio de San Luis
4. Proposiciones y varios

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

Presentación de avances de la cadena productiva (siembra, modernización de maquinaria). Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

El Dr. Luis Humberto Guzmán, coordinador nacional de la cadena avícola, presentó en detalle los siguientes puntos: (ver fotocopias acetatos)

OBJETIVOS DEL TRABAJO EN CADENA
- Reducir costos de transacción
- Propiciar alianzas estratégicas
- Crear nueva institucionalidad donde:
  - Sector privado que construya su futuro.
  - Sector público facilite la actividad privada, con equidad y sostenibilidad.

PROCEDIMIENTOS PARA EL DESARROLLO DE UN ACUERDO DE COMPETITIVIDAD

Declaración de voluntades
Diagnóstico de la cadena
Firma del Acuerdo Sectorial de Competitividad
Implementación y Seguimiento del Acuerdo

ESQUEMA OPERATIVO DEL PROAGRO
ACUERDOS REGIONALES POR CADENA
- Comité regional
- Secretaría técnica
- Grupos temáticos
- Reglamentación

AVANCES DEL PROAGRO
CADENA AVÍCOLA (MAÍZ, YUCA Y SOYA)

Para los próximos tres años los objetivos son:
Sembrar 290.000 hectáreas nuevas.
- Producir 1.587.000 toneladas de materias primas (para consumo interno)
- Generar 75.424 nuevos empleos.

Para apoyar la cadena avícola se han definido recursos por un monto de $70.030 millones, los cuales se orientan a :
- ICR para maquinaria
- Modernización de equipos de labranza, siembra y recolección
- Asistencia técnica e investigación

LOGROS DE LA CADENA AVÍCOLA Y PORCICOLA

1.Conformación del comité directivo del acuerdo a nivel nacional.
2.Conformación y consolidación de los acuerdos regionales de:
• Valle y norte del Cauca
• Córdoba y sucre
• Santanderes, sur del César y sur de Bolivar.
• Tolima y Huila

Capacidad de convocatoria permanente
Avances importantes en la discusión los aspectos temáticos regionales de la cadena:
• Costos de producción
• Requerimientos de maquinaria
• Crédito asociativo
• Alianzas estratégicas
• Organización y capacitación

4.Protagonismo del sector privado
5.Credibilidad en el programa
6. Maíz amarillo: convenio con Fenalce para asistencia técnica para 80.000 has, análisis de suelos, semillas y divulgación del programa.
7. Yuca. convenio con el CIAT para el apoyo técnico a 7.000 has. sembradas. semilla para 4000 has nuevas en el 2.001 y planta de beneficio (ingenio yuquero)
8.programa de investigación de soya, convenio con Corpoica.

RECOMENDACIONES PARA MEJORAR LA OPERATIVIDAD DE LA CADENA

- Reducir la incertidumbre sobre la protección al maíz
- Protocolizar los compromisos regionales (firmas y acuerdos)
- Definir reglas de juego (reglamento)
- Dinamizar aspectos de comercialización
- Dinamizar el programa de maquinaria
- Concertar programa regional 2001 (metas por producto)
- Elementos de divulgación y capacitación para pequeños productores.
Mejorar el acceso de crédito.

Al mismo tiempo el Dr. Guzmán sugirió desarrollar al interior de las reuniones de la cadena productiva del Tolima, los siguientes puntos:

- Grupos de trabajo
- Definir productores y agremiaciones

- Gerente de proyectos
- Definir áreas por región, municipio, productores
- monto créditos
- ICR- Requerimientos
- Forward. Garantizar la venta anticipada de cosecha
- Formulación de un proyecto para el área cultivable en yuca industrial
- Compromisos sector privado y público
- Organización y capacitación
- Crédito Asociativo
- Estímulos y acompañamiento.
- Conocer los costos reales de producción
- Proceso de transformación en la zona de producción(tecnología) y valor agregado
- Integrador
- Precio acuerdo nacional
- Semilla: origen, garantizar calidad y cantidad
  Variedades(adaptación)
- Asistencia Técnica
- Apoyos monómeros- fertilizantes (economía a escala)
- Cronograma
- Recursos

2. Conformación del subcomité temático de la yuca

La Ing. Ana Zoad Barrera, funcionaria de la Secretaría de Agricultura del Tolima, presentó los avances en el proceso de asociación de productores .
El señor Ricardo Reinoso. Presidente Asociación de productores de yuca "Nueva Esperanza". Municipio de San Luis, ilustró sobre el desarrollo de la asociación que preside y sus expectativas como productor de yuca.
Entre los asistentes se encuentra representadas las siguientes empresas y entidades, que atendieron la convocatoria y que conformarían el subcomité regional de yuca:

PROCEAL	COOPALTOL
CORPOICA	CIAT
UIT	UMATAS

Secretaría de Desarrollo del Huila
Secretaría de Desarrollo del Tolima
Universidad Surcolombiana- Neiva
Asociación de Productores. de yuca Nueva Esperanza de San Luis
Municipio de Flandes
ASOPROAGRO- Ortega

Se planteó programar la primera reunión del comité de yuca a finales de enero.

ASOPROAGRO- Asociación de. Productores Agropecuarios de Ortega, agrupa 200 pequeños agricultores.

El secretario técnico presentó un resumen de actividades del semestre B de 2000 del Comité de Competitividad de la Cadena Productiva y del Comité de Maquinaria Agrícola.

El señor Miguel Rebolledo de la Secretaría de Agricultura del Huila, informó sobre las actividades que están desarrollando para promover la integración de la cadena en el departamento y el fomento al eslabón agrícola.

El ingeniero Juan Carlos peña, informó sobre las acciones emprendidas por PROCEAL, para el desarrollo del cultivo de la yuca y las alianzas estratégicas que han realizado en este sentido.

Se plantea la necesidad de aplicar rápidamente los instrumentos de crédito formulados por el Proagro, pero aún se presentan dificultades, como la que expresa, el representante legal de ASOPROAGRO: que está tras la Adquisición de dos tractores con aprovechamiento del ICR, para sembradoras y todo el paquete tecnológico.

La firma Agrovalores informa que 5 empresas asociativas de productores se unieron y pudieron negociar en forward 18.000 toneladas

Proposiciones y varios

Se realizó una presentación sobre la hormiga arriera, a cargo de Absalón Sabogal de la firma Dupont.

ALEXANDER MUÑOZ ANGEL
Secretario técnico

CADENA MAIZ AMARILLO, SORGO, YUCA, ALIMENTOS BALANCEADOS, AVICULTURA, PORCICULTURA DEL TOLIMA
REUNION DE NEGOCIOS PARA MAIZ, SORGO Y YUCA
Memoria de Reunión

FECHA: Martes, 30 de enero de 2001
HORA: 9:00 a.m.-12:00 m.
SITIO: Auditorio Centro Empresarial Cámara de Comercio de Ibagué.

AGENDA

1. Presentación de los asistentes
2. Presentación de costos de producción para maíz, sorgo y yuca
3. Plan de financiación de Proceal S.A. para insumos y transporte
3. Ronda de preguntas y de negociación

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

Inicialmente el secretario técnico realizó una introducción con los avances de la cadena productiva a la fecha y sobre los objetivos de la reunión. El objetivo principal de la reunión era el de facilitar el proceso de negociación entre los actores de la cadena y conocer el programa de financiación de cultivos de maíz, sorgo y yuca de la firma Proceal S.A.. Se propició el acercamiento de las principales asociaciones de productores de maíz, sorgo y yuca del Departamento.

El secretario técnico presentó al Ingeniero Juan Carlos Peña, representante vde la firma Proceal S.A. de Neiva, quien expuso los objetivos de la compañía. La empresa arrancó hace un año con producto terminado (alimentos balanceados para animales). Tiene dos sucursales una en Neiva y otra en Garzón.

Considera que se encuentran ubicados bajo una frontera de agricultura comercial, entre los municipios del norte del Departamento del Huila, como Aipe, Baraya y Tello, entre otros; que los limita a abastecerse suficientemente de materia prima únicamente en el Huila. Por esa razón les interesa extender sus actividades comerciales al Departamento del Tolima.

Se presentaron los costos de producción para los cultivos de maíz, sorgo y yuca y el paquete de financiación de la firma PROCEAL S.A. Los costos de insumos por hectárea están calculados en $500.000.

El precio base de compra de maíz para el año 2001, se encuentra en $412.000 puesto en Neiva, aunque la última semana de enero se cotizó en $450.000 pesos/tonelada.

La soya esta a $650.000 tonelada.
El sorgo se compra a $370.200 tonelada con 13% de humedad, con los parámetros que indica la ANDI.

La yuca seca se compra a $330.000 por tonelada, con un rango entre un 12 y 14c % de humedad. La materia seca de la yuca es del 31%.

La ing. Ana zoad barrera de la Secretaría de agricultura señala la necesidad de hacer pruebas regionales con diferentes variedades de yuca. Actualmente hay 34.86 has de variedad CM 6740-7 (la reina) en el Tolima.

La propuesta de Proceal básicamente consiste en financiar a las asociaciones o productores, los insumos necesarios para el cultivo, a través de los molinos arroceros Flor Huila y Roa y ofrecen la comercialización de la materia prima.

Proceal es una empresa con un consumo diario de 35 toneladas, con un consumo total de materias primas de 1.700 a 1.800 toneladas, y con una capacidad instalada para 3.000 toneladas.
La empresa Proceal tiene capitalizada una experiencia con la financiación de insumos y transporte para algodón, en la cual se hace un descuento del 35%, por concepto de agenciamiento.
Como procedimiento para las transacciones efectúan un contrato forward, se establece un mandato y una póliza de seguros por el 25% del valor del forward.
La empresa Proceal ofrece financiación de insumos del 2% sobre factura.
Se generó acercamiento entre diferentes productores y asociaciones y la empresa PROCEAL S.A. para efectuar negociaciones inmediatas y futuras.

ALEXANDER MUÑOZ ANGEL
Secretario técnico

CADENA LÁCTEA DEL TOLIMA

CONTENIDO

PRESENTACIÓN

El Centro de Productividad del Tolima asumió la secretaría técnica de la cadena láctea del Tolima, a partir de junio del año 2000, con el apoyo del Pronatta-Ministerio de Agricultura. Ha contado con el apoyo del Comité de Ganaderos del Tolima, entidad que venía promoviendo la integración de la cadena, y de otras 5 entidades que conforman el Comité Técnico de la Cadena, entre las cuales se encuentran la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural del Tolima, Corpoica, ICA, Universidad del Tolima y el SENA. Desde este Comité se analiza la problemática de la cadena productiva, y las diferentes estrategias que contempla el Acuerdo Nacional Lácteo para hacerle frente a cada variable.

A finales de 2000, se creó el Comité Departamental Lácteo (Decreto 0581 del 27 de diciembre). Así, la secretaría técnica de la cadena, se integró a este Comité, para no duplicar esfuerzos. Los miembros del Comité son el Comité de Ganaderos del Tolima, Asociación de Productores de Leche de Cajamarca y Anaime - Aproleche, Lácteos El Cortijo, Prolact, Asociación de Productores y Distribuidores de Leche Cruda - Asoprodislect, la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural del Tolima, Corpoica, ICA, Universidad del Tolima, el SENA y el CPT.

Este Comité discute actualmente el diagnóstico de la cadena, y los puntos para llegar a un acuerdo regional de competitividad de la cadena.

1. ACTIVIDADES REALIZADAS

1.1. Diagnóstico preliminar de la cadena láctea del Tolima

Elaborado en forma participativa por actores de la cadena. Comprende datos de producción de leche, flujos de la producción, productos lácteos de la región, distribución del consumo en Ibagué y tecnología empleada en la cadena.

1.2. Definición de la agenda de trabajo

Se definió con el acompañamiento y la orientación de ANALAC . Con base en esta agenda, se desarrollaron los siguientes temas:

- Estado actual del transporte de leche en el Departamento del Tolima
- Estado de las vías en el Departamento del Tolima y su incidencia en la competitividad del sector lácteo
- Estado actual de la tecnología de frío empleada en finca, transporte y procesadoras de leche
- Datos estadísticos sobre comercialización de leche cruda
- Genética y especialización de hatos lecheros
- Subproductos lácteos de la región (quesillos, cuajadas, yogures, otros)
- Discusión preliminar sobre el documento de diagnóstico.

1.3. Planeación estratégica de la cadena

Se definió conjuntamente el marco de referencia, la visión y la misión, y los objetivos y las estrategias del Comité. (Ver memoria de reunión del día 28 de marzo de 2001).

1.4. Cartera de proyectos cadena láctea

En marzo del presente año se realizó un ejercicio de priorización de proyectos de la cadena. Esta actividad se llevó a cabo en marzo del presente año. Se priorizaron los siguientes 7 proyectos, los cuales se sustentaron ante el Comité de Competitividad Agroindustrial, del Consejo Seccional de Planificación Agropecuaria – CONSEA:

- Generación de estrategias para el manejo integrado de ectoparásitos en sistemas de producción bovina del departamento del Tolima
- Manejo agronómico, pre y postcosecha para la producción de semillas de especies forrajeras tropicales en el departamento del Tolima
- Diseño de estrategias de control integral de las enfermedades que afectan la reproducción en los sistemas de producción bovina en el departamento del Tolima
- Mejoramiento de la rentabilidad y competitividad de la ganadería bovina en el departamento del Tolima mediante la introducción de elementos de gestión en la finca
- Determinación de los componentes físicos, químicos, microbiológicos, toxicológicos y de antibióticos de la leche en los sistemas de producción bovina como instrumento de desarrollo de la cadena agroalimentaria de lácteos del Tolima.
- Estandarización de subproductos lácteos típicos del Tolima
- Capacitación tecnológica para el mejoramiento higiénico de la leche en cuatro núcleos productivos del norte del Tolima

1.5. Eventos

En febrero de 2001 se realizó un evento de capacitación titulado "Control de antibióticos en leche líquida" con el apoyo de AQUALAB Ltda de Bogotá. El evento se llevó a cabo en la Universidad del Tolima y contó con la asistencia de 200 participantes.

2. ACTIVIDADES POR REALIZAR

Las actividades se enmarcan en el plan de trabajo definido por el Comité Técnico:

a. Portafolio de proyectos y perfiles por eslabón

- Plan de desarrollo lechero (en proceso por el comité técnico de la cadena láctea)
- Capacitación tecnológica capacitación tecnológica para mejoramiento de la calidad higiénica de la leche en 4 núcleos lecheros del norte del Tolima

- Determinación de características fisico-químicas de la leche
- Validación de estrategias de control de ectoparásitos (Corpoica)
- Once(11) perfiles de proyectos

b. Caracterización agroindustrial y de procesos artesanales
Estudio económico de costos e ingresos, rentabilidad del sistema

c. Planes de capacitación a ganaderos, procesadores y técnicos
Se tiene estimado continuar con el proceso de difusión del Acuerdo Nacional Lácteo y extender la capacitación en los temas contemplados en el acuerdo, como estrategia para el mejoramiento de los factores de competitividad de la cadena. se hace necesario el apoyo del SENA, y obtener recursos para la financiación de dichos planes.

d. Campañas de incentivo al consumo: se planea incentivar el consumo de leche a través de medios masivos de difusión
e. Implementación de sistemas de referencia- laboratorio de calidad: Actualmente se trabaja en el tema con la Secretaría de Salud del Tolima, la asociación de productores Aproleche, el SENA, Prolact y la Universidad del Tolima.

e. Integración con otras cadenas y proyección de la cadena (Boletín): el comité técnico ha venido preparando el material informativo generado por la cadena para publicarlo a través de un boletín

Comité Departamental Lácteo

La próxima reunión del Comité Departamental Lácteo se efectuará el 7 de junio de 2001, fecha en la que la secretaría técnica presentará una programación de trabajo para avanzar hacia el Acuerdo Regional de Competitividad.

La propuesta de la Secretaría Técnica es la siguiente:

Fecha	Tema	Lugar
Junio 7	Bases para definir el acuerdo regional lácteo y presentación de una propuesta de trabajo por parte de la secretaría técnica	Centro de Convenciones Alfonso López Pumarejo. Ibagué - Tolima
Junio 28	Presentación del diagnóstico de la cadena láctea	Centro de Convenciones Alfonso López Pumarejo. Ibagué - Tolima
Julio 5	Análisis de la visión de la cadena y de las estrategias	Centro de Convenciones Alfonso López Pumarejo. Ibagué - Tolima
Julio 12	Propuestas y discusión del plan de acción	Centro de Convenciones Alfonso López Pumarejo. Ibagué - Tolima
Julio 26	Presentación del documento preliminar del acuerdo regional lácteo	Centro de Convenciones Alfonso López Pumarejo. Ibagué - Tolima
agosto 2 y agosto 9	Correcciones y discusión del acuerdo	Centro de Convenciones Alfonso López Pumarejo. Ibagué - Tolima
Agosto 23	Firma del acuerdo regional lácteo.	Centro de Convenciones Alfonso López Pumarejo. Ibagué - Tolima

Comité Técnico
Cadena Láctea del Tolima

Memoria de Reunión

- Fecha: Jueves, Febrero 14 de 2001
- Hora: 9:00 a.m.- 12 m.
- Lugar: Sala de reuniones- Comité de Ganaderos del Tolima - Ibagué
- AGENDA

9:00 p.m. – 12:00 m	• Lectura de memoria de reunión febrero 8 de 2001 • Sugerencias y observaciones • Seguimiento de tareas y compromisos • Proposiciones y Varios

- **Participantes:**

Nombre	Entidad	Cargo
Armando Montenegro R.	Secretaría de Agricultura Gobernación del Tolima	Coordinador de planeación agropecuaria
Jaime Henao Ospina	Secretaría de Agricultura	Profesional Universitario
María Helena Colmenares	SENA	Instructora
Jesús Hemberg Duarte Vargas	Universidad del Tolima	Dir. Invest MVZ
Edgar Díaz Rivera	CORPOICA	M.V.Z. investigador
Alexander Muñoz Angel	Centro Productividad del Tolima	Secretario Técnico

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

El Dr. Montenegro informa acerca de una reunión entre el secretario de agricultura, el ministerio de agricultura y el director del Fondo DRI, queda pendiente la información y seguimiento a la tarea. Agrega que el documento escrito del proyecto lechero del Tolima se desconoce. Afirma que es necesario diferenciar claramente a Prolact del Proyecto Lechero del Tolima. Recuerda que una de las propuestas para mejorar las condiciones del proyecto lechero del Tolima es ampliar su base social.

El Dr. Gilberto Téllez del ICA, considera que el proyecto Lechero del Tolima no fue realizado de acuerdo a una necesidad, ni con una base social amplia de productores.

Jesús Hemberg Duarte, considera que el papel de la Gobernación debe ser de tipo económico, no sólo de buenas intenciones.
Gilberto Téllez, hace referencia al proyecto vital, un proyecto de repoblamiento bovino, que es importante considerar en el Proyecto Lechero del Tolima.

El Dr. Edgar Díaz de Corpoica, considera que es necesario formular el proyecto Lechero del Tolima de manera conjunta con este comité técnico y que está en manos de la Gobernación citar a la reunión del Comité. Departamental Lácteo.

El Dr. Fernando Jaramillo, afirma que es necesario analizar bien la formulación del Proyecto a nivel de productos como quesillo y achira, el problema no se limita a la comercialización de leche líquida. Teniendo en cuenta la construcción del túnel de la línea, como mecanismo para la apertura de mercados, como el del valle del Cauca. Añade que es necesario mejorar el diagnóstico que se tiene de la cadena láctea, caracterizando muy bien el eslabón de transformación de la leche y aplicar una matriz DOFA para reforzar este propósito.

El Dr. Oscar Morales recuerda que es necesario vincular a los ganaderos y empresarios. El dr. Jaime proponer que se vincule a las UMATA en el proceso de recopilación de la información y en la validación del diagnóstico.

El Dr. Gilberto Téllez pregunta ¿cuáles son las metas y los objetivos del comité técnico? Ante tal interrogante se considera necesario trazar las directrices que nos van a definir.

Corpoica propone generar un proceso de análisis del proceso que se ha adelantado hasta el momento. Recuerda sobre el plan de trabajo propuesto para la cadena, que consta de ocho puntos generales. (se anexa dicho documento al acta).

Se acordó elaborar de manera conjunta este plan de trabajo y operativizar dicho plan.

Próxima reunión.
Se determinó realizar la próxima reunión del comité técnico el día 21 de febrero de 2001 en el Comité de Ganaderos, a las 9 a.m., para tratar el tema del plan de trabajo del comité técnico.

Se da por finalizada la reunión a las 12:00 del mediodía.

Alexander Muñoz Angel
Secretario Técnico

Memoria de Reunión

Fecha: Jueves, Febrero 21 de 2001
Hora: 9:00 a.m.- 12 m.
Lugar: Sala de reuniones- Comité de Ganaderos del Tolima - Ibagué

AGENDA

9:00 p.m. – 12:00 m	1. Lectura de memoria de reunión febrero 14 de 2001. Observaciones 2. Seguimiento de tareas y compromisos • Informe de reunión entre la secretaría de Agricultura y el Fondo DRI. Caso Prolact • Análisis de información Encuesta Nacional agropecuaria 1999 • Análisis del plan de trabajo del comité técnico • Presentación del estudio de caracterización del sector agroindustrial bovino del Tolima • Proposiciones y Varios

- **Participantes:**

Nombre	Entidad	Cargo
Arnulfo Martínez M.	Secretaría de Agricultura	Profesional universitario
Armando Montenegro R.	Secretaría de Agricultura Gobernación del Tolima	Coordinador de planeación agropecuaria
Jaime Henao Ospina	Secretaría de Agricultura	Profesional U.
María Helena Colmenares	SENA	Instructora
Myriam Posada Prada	SENA	Instructura
Jesús Hemberg Duarte Vargas	Universidad del Tolima	Dir. Invest MVZ
Antonio Leguizamo B.	ICA	Coord. epidemiología
Edgar Díaz Rivera	CORPOICA	M.V.Z. investigador
Yesid Fernando Torres	Corporación Heraion	Jefe división proyectos
Jorge Enrique Palomino A.	Corporación Heraion	Presidente
Alexander Muñoz Angel	Centro Productividad del Tolima	Secretario Técnico

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

- Presentación del estudio de caracterización del sector agroindustrial bovino del Tolima:

Se contó con la participación de 11 asistentes. Se dió inicio con la presentación del estudio titulado "Caracterización del sector agroindustrial pecuario bovino del Tolima con énfasis en aspectos ocupacionales y educativos" realizado por Amparo Morales Restrepo y María Helena Colmenares. La doctora Colmenares efectuó la presentación del estudio, del cual se resaltó que hace parte del análisis de competencias laborales que realiza el SENA con el propósito de generar productos técnico-pedagógicos. Una copia del citado estudio se entregará en diskette a la secretaría técnica del comité. Queda pendiente ver el listado de los productores grandes aportantes al SENA, con el fin de analizar la factibilidad de generar un proyecto para el programa de agrupados del SENA. En este sentido, el secretario técnico expuso las posibilidades de financiación de proyectos a través del SENA en el programa de agrupados y como ello representa una oportunidad para algunas entidades como el SENA y la Universidad del Tolima.

El Dr. Jesús Hemberg Duarte, considera que se deben centrar los recursos en el sector de los pequeños y medianos productores porque son los que más necesitan de la capacitación. A manera de conclusión sobre este tema el grupo plantea la necesidad de generar proyectos en el programa de agrupados que puedan incluir a los pequeños y medianos productores.

- Informe de reunión entre la secretaría de Agricultura y el Fondo DRI. Caso Prolact

El Dr. Montenegro informa acerca de la reunión entre el secretario de agricultura, el Ministerio de Agricultura y el director del Fondo DRI.

- Análisis de información Encuesta Nacional agropecuaria 1999

El Dr. Montenegro pone a disposición la información de la encuesta Nacional agropecuaria y hace algunas observaciones al respecto. El Dr. Henao hizo entrega de 3 hojas resumen sobre la encuesta nacional agropecuaria, las cuales se anexan a la presente memoria. Se analizaron las cifras contenidas en dicho documento y se hicieron algunas observaciones.

El Dr. Edgar Díaz se muestra complacido de corroborar las cifras de vacas en ordeño que coinciden con las que halló Corpoica en 1997. Se explica el descenso en el volumen de leche, por la estacionalidad y por realizarse la encuesta en el mes de diciembre y tomar en cuenta solamente la producción del día anterior a la encuesta.

- Análisis del plan de trabajo del comité técnico

Se dio inicio a este punto a partir de la propuesta formulada en reuniones anteriores por Corpoica. Se analizó la propuesta de trabajo en el respectivo orden de la propuesta escrita. Sobre estos temas se hicieron algunas observaciones generales.
El Dr. Montenegro considera que es necesario proponer un plan departamental de ganadería bovina orientado hacia la producción de leche.
El Dr. Díaz cree conveniente que el Comité Departamental lácteo retome el tema de proyectos de la cadena.
El Dr. Montenegro menciona algunos montos propuestos dentro del presupuesto de la Secretaría de Agricultura, pero que aún no son oficiales. Se tienen presupuestados 1240 millones de pesos para inversión. Para fortalecimiento a programas de fomento agropecuario se estiman aproximadamente 200 millones y para cofinanciación de proyectos de desarrollo agropecuario 230 millones.
El secretario técnico preguntó si existe algún rubro presupuestal para la cadena láctea y la cofinanciación del proyectos de capacitación tecnológica. El Dr. Montenegro contestó que se realiza un presupuesto general para todas las actividades agropecuarias, y que allí se contemplan esas actividades.

En vista del poco tiempo disponible y la amplitud del tema, el Dr. Edgar Díaz propone seguir tratando el tema del plan de trabajo exclusivamente en la próxima reunión, y mirarlo con más detalle.

- Proposiciones y varios

El secretario técnico realizó la presentación de la corporación HERAION, conformada por estudiantes de Ingeniería agroindustrial de la Universidad del Tolima, interesados en articular sus actividades a las cadenas productivas del Departamento, y en particular en trabajar en el desarrollo de los perfiles de los proyectos propuestos dentro del diagnóstico preliminar de la cadena.

El secretario técnico entregó a la Secretaría de agricultura los nombres de las personas que han confirmado su asistencia al comité Departamental lácteo, con el propósito de que la Gobernación los cite a una primera reunión de dicho comité.
El secretario técnico realiza un breve informe sobre el seminario "La calidad sanitaria como factor de competitividad" realizado el 16 de febrero en la Universidad del Tolima", al cual asistieron 200 personas con una amplia mayoría de estudiantes.
El Dr. Edgar Díaz hace algunas observaciones sobre el desarrollo de la secretaría técnica. Considera que debe existir un direccionamiento de las actividades del comité técnico y de la secretaría técnica. Sobre el seminario en mención considera que no se llenaron las expectativas en cuanto al conferencista invitado y a la convocatoria efectuada con los empresarios. Realizó algunas sugerencias metodológicas al respecto y propone revisar detalladamente en este comité técnico lo que se expone a nombre de la cadena.

El secretario técnico realizó las respectivas aclaraciones con respecto a la convocatoria al seminario en mención, y considera que es necesario articular más el trabajo de las instituciones que conforman este comité técnico, para la realización de un próximo evento. Explicó además el funcionamiento de las secretarías técnicas en las cadenas productivas de algodón y arroz.

El Dr. Montenegro sugiere generar una secretaría técnica ampliada para distribuir el trabajo entre todas las instituciones participantes.

Se considera necesario además la vinculación de nuevos actores al trabajo de la cadena como por ejemplo los productores asociados en Serviarroz y convocar al trabajo de la cadena a las diferentes UMATA del Departamento.

Próxima reunión.
Se determinó realizar la próxima reunión del comité técnico el día 28 de febrero de 2001 en el Comité de Ganaderos, a las 9 a.m., para tratar como tema único el plan de trabajo del comité técnico.

Se da por finalizada la reunión a las 12:20 del mediodía.

Alexander Muñoz Angel
Secretario Técnico

Memoria de Reunión

Fecha: Miércoles, 28 de febrero de 2001
Hora: 9:00 a.m.- 12 m.
Lugar: Sala de reuniones- Comité de Ganaderos del Tolima - Ibagué

AGENDA

9:00 p.m. – 12:00 m	• Lectura acta anterior • Formulación del plan de trabajo del comité técnico • Proposiciones y varios

- **Participantes:**
-

Nombre	Entidad	Cargo
Arnulfo Martínez M.	Secretaría de Agricultura	Profesional Universitario
Jesús Hemberg Duarte Vargas	Universidad del Tolima	Dir. Invest MVZ
Edgar Díaz Rivera	CORPOICA	M.V.Z. investigador
Alexander Muñoz Angel	Centro Productividad del Tolima	Secretario Técnico

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

Se dio inicio a la reunión aclarando que el punto principal de esta, es la priorización de actividades del plan de trabajo de la cadena.

Se partió de la necesidad de involucrar diferentes actividades que apunten hacia un proyecto de desarrollo lechero del Tolima, y que debe involucrar los siguientes aspectos:
- Infraestructura: planta, red de frío, transporte
- Agroindustria: empresarial y artesanal
- Producción primaria: salud, forrajes, leche (calidad-caracterización)
- Repoblamiento bovino: Incentivo a la capitalización rural ICR
- Mercadeo y consumo

Se discute sobre la pertinencia de Prolact en el proyecto, ¿cuál sería su papel? ¿cómo se incorpora al proyecto? ¿cuál es el concepto técnico sobre ella, desde este comité?. Sobre este tema el concepto del Dr. Arnulfo es el de reactivar a Prolact ampliando su base social, bajando el costo de asociación y trabajando por núcleos lecheros. Existe consenso en que es necesario ahondar en el conocimiento de la situación de Prolact.

Se concluyó que cuando se haga el proyecto de desarrollo lechero se emitirá el concepto técnico sobre Prolact, por parte de este comité.
El Dr. Díaz propone seguir con la formulación del plan de trabajo.

El secretario técnico propone incluir como elemento de trabajo un ejercicio de planeación estratégica para el Comité Departamental Lácteo.

El ejercicio de formulación del plan de trabajo se basó en una propuesta escrita realizada por Corpoica, que se expuso en el tablero y se fue alimentando con las observaciones y propuestas del comité técnico. El borrador resultante de esta actividad es el siguiente:

1- Planeación estratégica de la cadena: estrategias, misión, visión y objetivos
2- Portafolio de proyectos: proyectos y perfiles por eslabón
- Plan de desarrollo lechero (en proceso por el comité técnico de la cadena láctea)

- Capacitación tecnológica capacitación tecnológica para mejoramiento de la calidad higiénica de la leche en 4 núcleos lecheros del norte del Tolima
- Determinación de características fisico-químicas de la leche
- Validación de estrategias de control de ectoparásitos (Corpoica)
- Once(11) perfiles de proyectos

3- Caracterización agroindustrial y de procesos artesanales

- Estudio económico de costos e ingresos, rentabilidad del sistema

4- Planes de capacitación a ganaderos, procesadores y técnicos
5- Campañas de incentivo al consumo
6- Implementación de sistemas de referencia laboratorio de calidad de la leche
7- Integración con otras cadenas y proyección de la cadena (Boletín)

- Proposiciones y varios

La Secretaría de Agricultura se compromete para la próxima reunión a traer copia en CD de la encuesta nacional agropecuaria, comunicarle a las diferentes UMATAs del Departamento sobre la posibilidad de solicitar cursos de capacitación al SENA,

El Dr. Díaz propone realizar una reunión al mes para tratar un tema específico, con los empresarios, y ampliar la convocatoria a ellos y a los productores.

El secretario técnico dio lectura al oficio de INGECAL ofreciendo capacitación y la del ICA informando sobre la comisión a la OIE de Francia para la certificación contra Aftosa de Colombia.

Próxima reunión.
Se determinó realizar la próxima reunión del comité técnico el día 7 de marzo de 2001 en el Comité de Ganaderos, a las 9 a.m., para tratar como tema único el plan de trabajo del comité técnico.

Se da por finalizada la reunión a las 12:00 del mediodía.

Alexander Muñoz Angel
Secretario Técnico

Memoria de Reunión

Fecha: Miércoles, 7 de marzo de 2001
Hora: 9:00 a.m.- 12 m.
Lugar: Sala de reuniones- Comité de Ganaderos del Tolima - Ibagué

AGENDA

9:00 p.m. – 12:00 m	• Análisis del plan de trabajo del comité técnico • Proposiciones y Varios

- **Participantes:**

Nombre	Entidad	Cargo
Jaime Henao Ospina	**Secretaría de Agricultura**	Profesional Universitario
María Helena Colmenares	SENA	Instructora
Jesús Hemberg Duarte Vargas	Universidad del Tolima	Dir. Invest MVZ
Antonio Leguizamo B.	ICA	Coord. epidemiología
Edgar Díaz Rivera	CORPOICA	M.V.Z. investigador
Alexander Muñoz Angel	Centro Productividad del Tolima	Secretario Técnico
Héctor Vidal Perdomo	Comité de Ganaderos	Representante legal

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

Al iniciar la reunión se habló nuevamente sobre la necesidad de propiciar espacios de participación para los productores y demás participantes de la cadena productiva.

El Dr. Díaz de Corpoica, pregunta: ¿Cuáles son los lineamientos del Consejo Nacional Lácteo y ANALAC para las regiones?. El Dr. Vidal respondió que el CNL ha estado concentrado en sus últimas reuniones en definir los precios para el período 2001-2002 y ANALAC en buscar soluciones a la coyuntura de los precios al productor. Comenta además que la Dra. María Cristina Uribe, considera que los organismos que surjan para operativizar el Acuerdo Nacional Lácteo, debe contar con el aval de ANALAC para su conformación.

El Dr. Vidal informa sobre un proyecto de capacitación para trabajadores rurales del Tolima, por valor de $19.600.000 de pesos, aprobado por la junta directiva del Fondo Nacional del Ganado. En esa mismo sentido plantea que sería conveniente averiguar que posibilidades existen para la financiación de otros proyectos de capacitación a través del Fedegan, para lo cual se propuso presentar un oficio.

El secretario técnico preguntó por el Plan de Desarrollo Agropecuario, que viene formulando la Secretaría de Agricultura del Departamento, con el propósito de conocer los proyectos que quedarán involucrados en dicho plan. El representante de la Gobernación, señor Jaime Henao informa que aún no se ha culminado el proceso de formulación del plan, pero que hará las respectivas averiguaciones sobre los avances del mismo e informará sobre ello a este comité en la próxima reunión.

- Análisis del plan de trabajo del comité técnico

Se dio inicio a este punto a partir de la propuesta formulada en reuniones anteriores por Corpoica. Se analizó la propuesta de trabajo en el respectivo orden de la propuesta escrita. Sobre estos temas se hicieron algunas observaciones generales y se ajustaron las líneas básicas de acción.

- Proposiciones y varios

El Dr. Antonio Leguizamo de Corpoica hizo entrega de 8 videos de capacitación sobre los temas de microusina de leche y vacas lecheras: cría y manejo. El secretario técnico hizo entrega de una copia de cada video (dos videos) a cada uno de los representantes de las instituciones que conforman el grupo técnico de la cadena láctea: Comité de Ganaderos del Tolima, SENA, Corpoica y Universidad del Tolima, con el fin de replicar estos temas en las actividades internas y externas de dichas instituciones.

Próxima reunión.

Se determinó realizar la próxima reunión del comité técnico el día 14 de marzo de 2001 en el Comité de Ganaderos, a las 9 a.m., para tratar como tema único el plan de trabajo del comité técnico.

Se da por finalizada la reunión a las 12:00 del mediodía.

Alexander Muñoz Angel
Secretario Técnico

Memoria de Reunión

Fecha: Miércoles, 14 de marzo de 2001
Hora: 9:00 a.m.- 12 m.
Lugar: Sala de reuniones- Comité de Ganaderos del Tolima - Ibagué
AGENDA

9:00 p.m. – 12:00 m	• Lectura de memorias de reunión 28 de febrero y 7 de marzo de 2001. Observaciones y seguimiento de tareas • Análisis del plan de trabajo del comité técnico. Ejercicio de planeación estratégica. • Proposiciones y Varios

- **Participantes:**

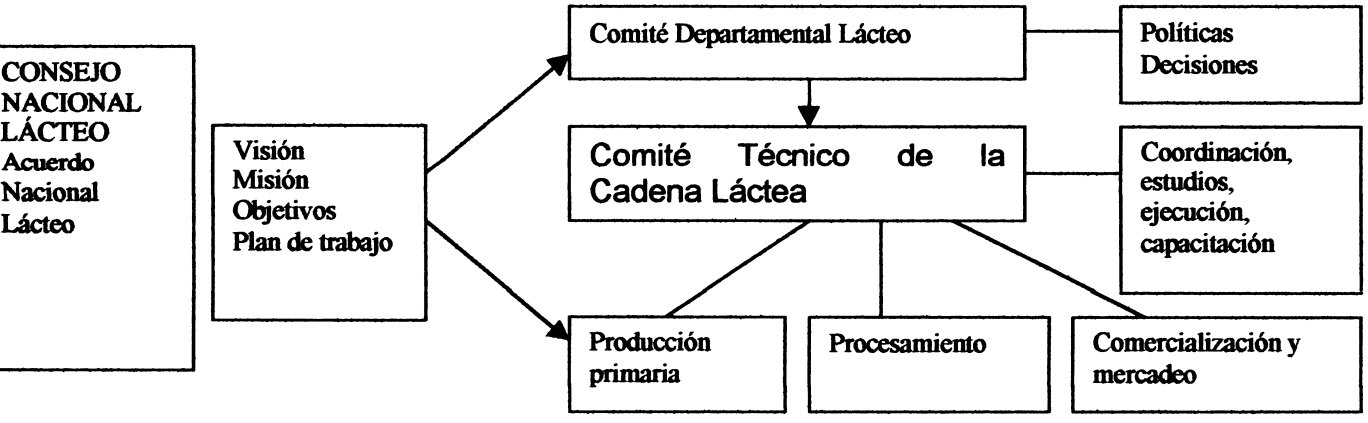
Nombre	Entidad	Cargo
Jaime Henao Ospina	Secretaría de Agricultura	Profesional Universitario
María Helena Colmenares	SENA	Instructora
Jesús Hemberg Duarte Vargas	Universidad del Tolima	Dir. Invest MVZ
Edgar Díaz Rivera	CORPOICA	M.V.Z. investigador
Alexander Muñoz Angel	Centro Productividad del Tolima	Secretario Técnico
Héctor Vidal Perdomo	Comité de Ganaderos	Representante legal

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

El secretario técnico inició la reunión dando lectura, a las memorias de los días 28 de febrero y 7 de marzo de 2001. SE hicieron las respectivas observaciones sobre las memorias y el seguimiento a las tareas establecidas. El representante de la Gobernación, señor Jaime Henao informa con respecto al proceso de formulación del plan de Desarrollo Agropecuario, que éste será analizado en sus diferentes componentes (programas y proyectos) el próximo 28 de marzo en la Gobernación. Informa además, que se ha distribuido el formato sobre necesidades de capacitación de los ganaderos a través de las UMATA, con el propósito de motivar acercamientos de los productores a los programas de capacitación del SENA.

Análisis del plan de trabajo del comité técnico

Como punto de partida se consideró el siguiente gráfico, elaborado por el Dr. Edgar Díaz de Corpoica, y que resume la intencionalidad para el plan de trabajo propuesto:



Desde esta propuesta se busca que el Comité Departamental Lácteo, sea un instrumento que facilite la integración de los diferentes actores de la cadena.

- Ejercicio de planeación estratégica. Se inició este proceso con la discusión sobre la visión de la cadena láctea. El resultado final fue el siguiente:

VISIÓN:

"La cadena productiva de lácteos del Tolima en el mediano plazo aumentará la sostenibilidad y la competitividad de sus eslabones en los mercados regionales, nacionales e internacionales, contribuyendo al desarrollo del sector agropecuario del Departamento".

- Proposiciones y varios

Se discutió nuevamente sobre la necesidad de convocar a la mayor brevedad a la primera reunión del Comité Departamental de la Cadena Láctea. Se fijó como fecha de reunión el próximo 6 de abril de 2001. La agenda de trabajo de dicha reunión sería la siguiente:

1- Presentación Consejo Nacional Lácteo
2- Presentación de resultados del Comité Técnico. Plan de trabajo.
3- Portafolio de proyectos de la cadena
4- Análisis de la situación del Proyecto Lechero del Tolima (caso Prolact)

El Dr. Jaime Henao quedó encargado de canalizar esta propuesta en la Secretaría de Agricultura, dependencia que convocaría a dicha reunión.

El secretario técnico informó sobre una comunicación recibida de parte del consejon Nacional Lácteo, solicitando un reporte de actividades y avances desarrollados por la cadena, como también las actividades proyectadas, con el objetivo de definir el Plan de Acción 2001 del consejo Nacional Lácteo. La respuesta a dicho oficio fue discutida entre los miembros de este comité técnico, y una vez establecidos los puntos principales, fue delegado al secretario técnico la elaboración y el envío del mismo.

Próxima reunión.
Se determinó realizar la próxima reunión del comité técnico el día 21 de marzo de 2001 en el Comité de Ganaderos, a las 9 a.m., para terminar el ejercicio de planeación estratégica propuesto. Corpoica y la Universidad del Tolima, anticipan excusas por no poder asistir a la próxima reunión.

Se propuso además realizar una próxima reunión el día 28 de marzo, en la Gobernación del Tolima, para discutir el perfil del Plan de Desarrollo Lechero y preparar los temas para la reunión del Comité departamental Lácteo.

Se da por finalizada la reunión a las 12:00 del mediodía.

Alexander Muñoz Angel
Secretario Técnico

Memoria de Reunión

Fecha: Miércoles, 28 de marzo de 2001
Hora: 9:00 a.m.- 12 m.
Lugar: Sala de reuniones- Secretaría de Agricultura del Tolima - Ibagué

AGENDA

9:00 p.m. – 12:00 m	• Lectura de memorias de reunión 14 de marzo de 2001. Observaciones y seguimiento de tareas • Preparación reunión Comité Departamental Lácteo. • Proposiciones y Varios

- **Participantes:**

Nombre	Entidad	Cargo
Jaime Henao Ospina	Secretaría de Agricultura	Profesional Universitario
Amulfo Martínez	Secretaría de Agricultura	Profesional Universitario
María Helena Colmenares	SENA	Instructora
Jesús Hemberg Duarte V.	Universidad del Tolima	Dir. Invest MVZ
Edgar Díaz Rivera	CORPOICA	M.V.Z. investigador
Alexander Muñoz Angel	Centro Productividad del Tolima	Secretario Técnico

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

El secretario técnico inició la reunión dando lectura, a la memoria de reunión del 14 de marzo de 2001. Se hicieron las respectivas observaciones sobre las memorias y el seguimiento a las tareas establecidas.

- Preparación reunión Comité Departamental Lácteo. Se considera necesario elaborar un borrador del estatuto operativo que debe guiar el proceso de integración del comité Departamental Lácteo. Dicho documento deberá contener los siguientes elementos:
- Periodicidad de las reuniones
- Aspectos relacionados con el Presidente y la secretaría técnica
- Misión, visión, objetivos
- Organismos de apoyo y organigrama

Sobre el punto de presentación de resultados de avance del comité técnico de la cadena, se determinó conjuntamente, presentar los siguientes puntos:

1- Conformación de la mesa de trabajo
2- Formulación del documento diagnóstico de la cadena
- Caracterización eslabón producción primaria (trópico bajo y trópico de altura)
- Caracterización agroindustrial
- Oferta tecnológica
- Necesidades de tecnología. Perfiles de proyectos (11 en total)
3- Planificación y formulación de proyectos
- Capacitación tecnológica (convocatoria PRONATTA)
- Avances proyectos CORPOICA
4- Proceso de capacitación y transferencia
- Dos seminarios (diciembre y febrero)
- Jornadas de capacitación en 8 municipios
- Plegables – difusión del Acuerdo Nacional Lácteo
5- Promoción para la creación del Consejo Departamental Lácteo

En el punto 4 de la agenda de reunión para el 6 de abril, Portafolio de proyectos, se determinó presentar los 11 perfiles, con su estado de avance; el proyecto de capacitación tecnológica formulado para la convocatoria del PRONATTA, los proyectos CORPOICA, y el Plan de Desarrollo Lechero, proyectado desde la Gobernación del Tolima.

A partir de la visión planteada en la reunión anterior del Comité Técnico, se definió la misión y los objetivos para el trabajo que emprenda la cadena láctea del Tolima:

MARCO DE REFERENCIA: "Desarrollar una agenda de trabajo conjunto entre el sector privado, comunidad académica, Gobierno departamental y nacional, para que por medio de la investigación, el desarrollo y la adaptación de tecnologías de punta, el Departamento pueda avanzar hacia la competitividad"

VISIÓN
"La cadena productiva de lácteos del Tolima en el mediano plazo aumentará la sostenibilidad y la competitividad de sus eslabones en los mercados regionales, nacionales e internacionales, contribuyendo al desarrollo del sector agropecuario del Departamento".

MISIÓN
" Articular esfuerzos interinstitucionales y empresariales con el fin de orientar y promover el desarrollo del sector lácteo del Tolima mediante la integración de los eslabones de producción primaria, agroindustria, comercialización y consumo".

OBJETIVOS

OBJETIVO GENERAL
"Impulsar el desarrollo sostenible y competitivo de la cadena láctea del Tolima mediante la implementación de las políticas y estrategias del Acuerdo Nacional Lácteo y del Plan de Desarrollo del Departamental".

OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Proponer programas o proyectos de investigación y desarrollo, que generen impacto a nivel regional
- Formular planes estratégicos de desarrollo lácteo para el Departamento del Tolima
- Apoyar a los investigadores y a las instituciones en la formulación y gestión de proyectos
- Crear los grupos de apoyo necesarios para la prestación de servicios y la orientación técnica de sus actividades, con miras a cumplir su objetivo
- Propender porque los proyectos obedezcan a programas y directrices dadas por el Consejo Nacional Lácteo y el Comité Departamental Lácteo.
- Proponer mecanismos de transferencia de tecnología a todos los sectores interesados
- Sugerir programas, líneas de investigación o proyectos para presentarlos a los interesados, teniendo en cuenta las prioridades del Departamento.
- Recomendar y gestionar cooperación técnica nacional e internacional, requerida por las empresas regionales, los centros de investigación y las universidades que participen en la ejecución de proyectos.
- Las demás que determine el Consejo Departamental Lácteo

Próxima reunión.
Se determinó realizar la próxima reunión del comité técnico el día 4 de abril a las 8:30 a.m. de 2001 en el Comité de Ganaderos, a las 9 a.m., para definir la presentación y agenda de reunión del Consejo Departamental Lácteo. Se da por finalizada la reunión a las 12:00 del mediodía.

Alexander Muñoz Angel
Secretario Técnico

Memoria de Reunión

Fecha: Miércoles, 18 de abril de 2001
Hora: 9:00 a.m.- 12 m.
Lugar: Sala de reuniones- Secretaría de Agricultura del Tolima - Ibagué

AGENDA

9:00 p.m. – 12:00 m	• Priorización de proyectos a presentar ante el comité de Competitividad agroindustrial del CONSEA

- **Participantes:**

Nombre	Entidad	Cargo
Jaime Henao Ospina	Secretaría de Agricultura	Profesional Universitario
María del Pilar Fernández	Comité de Ganaderos del Tolima	asociada
María Helena Colmenares	SENA	Instructora
Jesús Hemberg Duarte V.	Universidad del Tolima	Dir. Invest MVZ
Edgar Díaz Rivera	CORPOICA	M.V.Z. investigador
Alexander Muñoz Angel	Centro Productividad del Tolima	Secretario Técnico
Héctor Vidal Perdomo	Comité de Ganaderos del Tolima	Director Ejecutivo

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

Se trataron los siguientes temas:

- Recuento del proceso de capacitación. Planes de capacitación. Financiación
- Recuento de resultados a cargo del Dr. Edgar Díaz

Se priorizaron los siguientes proyectos:

- Generación de estrategias para el manejo integrado de ectoparásitos en sistemas de producción bovina del departamento del Tolima
- Manejo agronómico, pre y post-cosecha para la producción de semillas de especies forrajeras tropicales en el departamento del Tolima
- Diseño de estrategias de control integral de las enfermedades que afectan la reproducción en los sistemas de producción bovina en el departamento del Tolima.
- Mejoramiento de la rentabilidad y competitividad de la ganadería bovina en el departamento del Tolima mediante la introducción de elementos de gestión en la finca
- Determinación de los componentes físicos, químicos, microbiológicos, toxicológicos y de antibióticos de la leche en los sistemas de producción bovina como instrumento de desarrollo de la cadena agroalimentaria de lácteos del Tolima.
- Estandarización de subproductos lácteos típicos del Tolima
- Capacitación tecnológica para el mejoramiento higiénico de la leche en cuatro núcleos productivos del norte del Tolima

Los anteriores proyectos serán presentados ante el comité de Competitividad agroindustrial del CONSEA, el próximo martes 24 de abril de 2001, en la secretaría de Agricultura del departamento, para ser priorizados a nivel regional y buscar cofinanciación ante el fondo DRI.

Próxima reunión.
Se determinó realizar la próxima reunión del comité técnico el día 25 de abril a las 9:00 a.m. de 2001 en el Comité de Ganaderos, para definir la presentación y agenda de reunión del Consejo Departamental Lácteo. Se da por finalizada la reunión a las 12:00 del mediodía.

Alexander Muñoz Angel
Secretario Técnico

Memoria de Reunión

Fecha: Miércoles, 16 de mayo de 2001
Hora: 9:00 a.m.- 12 m.
Lugar: Sala de Juntas- Comité de Ganaderos del Tolima - Ibagué

AGENDA

9:00 p.m. – 12:00 m	• Priorización de puntos para la caracterización de productos lácteos del Tolima • Boletín de difusión de la cadena láctea del Tolima

- **Participantes:**

Nombre	Entidad	Cargo
Maria del Pilar Zárate	Universidad del Tolima	Catedrática
María del Pilar Fernández	Comité de Ganaderos del Tolima	asociada
María Helena Colmenares	SENA	Instructora
Carlos Sánchez Jiménez	Universidad del Tolima	Dir. Programa Ing. Agroindustrial
Edgar Díaz Rivera	CORPOICA	M.V.Z. investigador
Alexander Muñoz Angel	Centro Productividad del Tolima	Secretario Técnico

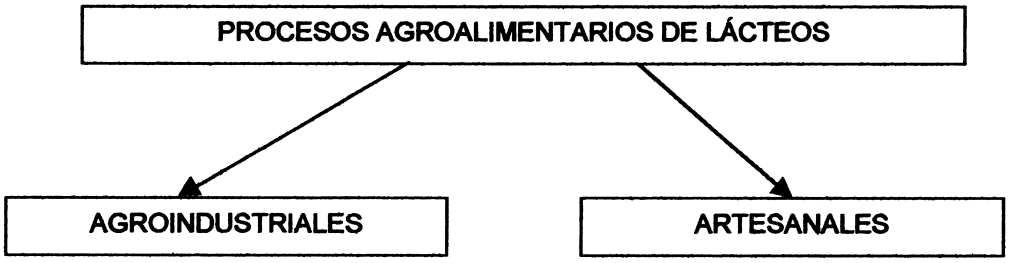
DESARROLLO DE LA REUNIÓN

Se realizó la respectiva revisión de compromisos y tareas pendientes.

El secretario técnico inicio la reunión recordando uno de los propósitos surgidos en la última reunión del Comité Departamental Lácteo, como es la formulación conjunta de un Plan de Desarrollo Lechero que albergue las diferentes propuestas en este sentido y que ya cuenta con el respaldo decidido del Gobierno departamental, en cabeza del señor Gobernador. Manifestó su inquietud sobre la inclusión del tema de inseminación y el de repoblamiento bovino, planteados en dicha reunión por el Dr. Jaramillo. Se ratificó la idea de que el proyecto debe ser integral, incluyente de las diferentes propuestas y que plantea estrategias en cada uno de los eslabones productivos, siendo tener muy en cuenta el mercado y el eslabón industrial. Se consideró además que la Secretaría de Agricultura debe convocar a las diferentes entidades para formulación del proyecto.

- Priorización de puntos para la caracterización de productos lácteos del Tolima

El Dr. Edgar Díaz, representante de Corpoica, presenta el esquema que considera procedente para continuar con el proceso de caracterización de la cadena en el Departamento, y presenta los siguientes elementos:



- Capacidad instalada
- Volúmenes de procesamiento
- Flujo de leche líquida
- Tipo de infraestructura
- Estructura organizacional
- Hábitos de consumo lácteos
- Flujos de distribución
- Tipos de productos
- Costos de producción

¿Cómo hacerlo? A través de: proyectos, tesis y apoyo de las entidades

Es necesario partir de una revisión bibliográfica y tomar información primaria a través de encuestas y sondeo entre la población, como también identificar y caracterizar a los productores.

Uno de los objetivos principales de este estudio, será el de definir con más precisión, las fortalezas y limitantes de competitividad de la cadena en su conjunto (Análisis competitivo de la cadena).

La Dra. Pilar Fernández sugiere hablar con el fondo ganadero, para trabajar conjuntamente en la formulación de este proyecto de investigación.

El Secretario técnico ilustró sobre el proyecto que actualmente ejecuta el Centro de Productividad del Tolima, sobre Desarrollo de Capacidades regionales competitivas de la cadena algodón-textil-confección, como proyecto generado desde las necesidades propias de esa cadena.

Carlos Sánchez, director del programa de Ingeniería agroindustrial de la Universidad del Tolima, manifestó las posibilidades de vinculación a este futuro proyecto, de estudiantes para realizar el año social. Considera que pueden orientarse algunos trabajos de grado hacia este tema de investigación, sobretodo en la zona centro del Tolima, por razones de costos.

El Dr. Edgar expone la zonificación que cree se debe considerar en el marco de esta investigación:

ZONAS DE TRABAJO
- Meseta de Ibagué
- Norte del Tolima
- Centro del Tolima
- Sur del Tolima

Se presentó una inquietud metodológica: se debe realizar el trabajo por zona o por producto?

El Ing. Carlos propone que el proyecto sea interdisciplinario, que involucre a estudiantes de diferentes carreras e incluso de diferentes instituciones, como la Coruniversitaria

El Dr. Edgar, esboza una propuesta metodológica sobre para desarrollar el proyecto en mención:

- Revisión bibliográfica de 10 años atrás, para conocer que hay, que sirve y que falta
- Diseño del estudio: tamaño de la muestra, diseñar encuestas

Es necesario que el proyecto sea atractivo para obtener financiación a través de instancias como por ejemplo el Ministerio de Desarrollo Económico, quien tiene a su cargo el tema de las minicadenas productivas, como quesillo y achira.

La Dra. María del Pilar Fernández, propone que el proyecto puede ser presentado por el Centro de productividad del Tolima, dadas las limitaciones de la Dra. Pilar Zárate, para presentar el proyecto como catedrática de la universidad del Tolima. A lo anterior, el director de programa de ingeniería

agroindustrial, manifestó que puede presentar el proyecto como catedrática de la Universidad y no habría ningún inconveniente.

Se consideró como elemento importante analizar todas las variables en la producción y comercialización de productos lácteos.

- Boletín de difusión de la cadena láctea del Tolima

El secretario técnico presentó al comité un borrador impreso del boletín, donde básicamente aparecen los siguientes temas: marco conceptual de la cadena, visión, misión, objetivo general, objetivos específicos, calendario de eventos y próximas reuniones, portafolio de proyectos y esquema de trabajo de la cadena (organigrama).

Se efectuaron las siguientes sugerencias al respecto:

- Reducir a una hoja (dos páginas) el boletín.
- Marca de agua(fondo)
- Presentación introductoria del boletín que incluya antecedentes, a manera de editorial.
- Mostrar las estrategias del Acuerdo Nacional Lácteo
- Sistema de Precios por calidad de la leche actualizado
- Incluir organigrama de trabajo de la cadena productiva
- Obtener financiación del boletín por parte de las diferentes entidades y empresas que conforman la cadena productiva. Proponerle a Fedegán la publicación del primer número.
- Cotizar la publicación del boletín en 2 y 3 tintas respectivamente

Varios

Se consideró la propuesta de invitar a participar a este comité técnico al Colegio de Médicos Veterinarios Zootecnistas del Tolima, para lo cual se invitará a su representante actual. De igual forma se considera pertinente extender invitación a este comité al Dr. Héctor Eduardo Vargas de Serviarroz.

El secretario puso a consideración del comité técnico, el tema de trabajo de la siguiente reunión, proponiendo que se tratara el de la elaboración de un documento borrador que contenga los puntos en común para la firma del acuerdo regional lácteo. Se consideró pertinente la propuesta, dado que este tema será tratado por el Comité Departamental Lácteo en su próxima reunión el día 7 de junio de 2001.

El Dr. Edgar Díaz, realizó una sugerencia para el CPT, en cuanto al portafolio de proyectos de la cadena se refiere. Considera que debe ampliar sus proyectos para mejorar sus posibilidades de captar recursos. De igual forma considera que sería importante avanzar en la financiación de la secretaría técnica de la cadena, para lo cual es conveniente conversar nuevamente con el Gobernador y presentarle una propuesta concreta para tal fin, por intermedio del presidente del Comité Departamental Lácteo, Dr. Héctor Vidal P.

Próxima reunión.

Se determinó realizar la próxima reunión del Comité Técnico, el día 23 de mayo de 2001 a las 9:00 a.m. en el Comité de Ganaderos, para empezar a construir el borrador de Acuerdo Regional de Competitividad y otros aspectos operativos del Comité Técnico.

Se da por finalizada la reunión a las 12:00 del mediodía.

Alexander Muñoz Angel
Secretario Técnico

Memoria de Reunión

Fecha: Viernes, 6 de abril de 2001
Hora: 9:00 a.m.- 12 m.
Lugar: Salón el Nuevo Día. Centro de Convenciones Alfonso López Pumarejo.
Gobernación del Tolima. Ibagué

AGENDA

9:00 a.m. Instalación
9:00-9:15a.m. Palabras del Dr. José Nelson Tovar Rojas. Representante del Gobernador del Tolima
9:15-9:30 a.m. Palabras de la Dra. María Cristina Uribe. Directora Ejecutiva ANALAC.
9:30-10:00 a.m. presentación de la misión, visión y objetivos. Propuesta de normatividad del Comité. Elección de presidente y Secretaría técnica. Dr. Héctor Vidal Perdomo. Director ejecutivo Comité de Ganaderos del Tolima
10:00-10:30 a.m. Presentación de resultados del Comité Técnico de la cadena productiva láctea del Tolima. Dr. Edgar Díaz Rivera. Corpoica. Ing. Alexander Muñoz Ángel. Centro de Productividad del Tolima.
10.30-10:45 a.m. Refrigerio
10:45-11:00 a.m. Portafolio de proyectos para el fortalecimiento de la cadena láctea del Tolima
11:00-12:00 a.m. Análisis de la situación actual de la cooperativa de productores lecheros Prolact.
- Intervención de Prolact. 20 minutos.
- Propuesta para el redireccionamiento administrativo del sistema de acopio y transformación de leche en el Municipio de Lérida. Dr. José Nelson Tovar Rojas. Secretaría de Agricultura del Tolima. 20 minutos
- Discusión. 20 minutos.

- **Participantes:**

Nombre	Entidad	Cargo
José Nelson Tovar rojas	Gobernación del Tolima	Secretario de Agricultura
Jaime Henao Ortiz	Gobernación del Tolima	Profesional Universitario
Giovanny Ramos	Gobernación del Tolima	Profesional Universitario
Armando Montenegro	Gobernación del Tolima	Profesional Universitario
Héctor Vidal Perdomo	Comité de Ganaderos	Gerente
Álvaro Bocanumenth Puerta	Corpoica	Director regional
Fernando Jaramillo	Corpoica	Coordinador pecuario
Edgar Díaz Rivera	Corpoica	M.V.Z. investigador
Marlyn Romero P.	Universidad del Tolima	Coordinadora Comité Curricular
Maria Helena Colmenares	Sena	Instructora
Dagger Pachón O.	Sena	Coordinador académico
José Leonel Rivera	Prolact	gerente
Martha Lucía Morales	Prolact	Secretaria consejo de administra
Antonio Leguízamo	ICA	Epidemiólogo
Jorge Hernán Prada	ICA	Coordinador Tolima
Carmen Amelia Henao	Secretaría de Salud Deptal.	coord.. Laboratorio de salud
Jorge E. Quintero	Aproleche	Socio fundador
Ligia Sabogal	El Cortijo Ltda..	gerente
Alexander Muñoz Ángel	Centro Productividad del Tolima	Secretario Técnico

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

La reunión fue instalada por el señor Secretario de Agricultura del Departamento, en representación del señor Gobernador. Destacó la importancia de trabajar en este nivel y ofreció su apoyo para la operatividad de este Comité y de generar esfuerzos conjuntos para la cadena láctea del Tolima.

La Dra. Maria Cristina Uribe hizo un recuento de actividades de avance en las estrategias del Acuerdo Nacional Lácteo, e ilustró sobre la situación del sector lácteo colombiano.

El Dr. Héctor Vidal Perdomo, expuso los objetivos de la cadena, a partir de su marco conceptual y la visión que se comparte para la misma. El Dr. Vidal propuso a la Dra. Maria Cristina Uribe, para presidir esta reunión del Comité Departamental Lácteo

El secretario de agricultura ratificó la propuesta que la presidencia la ejerza en esta reunión la Dra. Cristina Uribe y que en lo sucesivo lo haga el Dr. Vidal.

El secretario técnico propició el espacio de discusión de los actores, aportando los documentos necesarios y llevando las memorias de reunión.

La Dra. María Cristina, ilustró sobre la forma como vienen funcionando estos espacios en el ámbito nacional. Recuerda que estos deben ser ante todo, espacios de concertación. Para su coordinación se necesita sobretodo un secretario técnico, que dinamice los procesos relacionados con el mismo. Sobre la periodicidad con que debe reunirse comenta que el Consejo Nacional Lácteo CNL, se reúne cada 8 días en una oficina que pagan entre todos los diferentes actores que conforman el Comité y existe rotación de la Presidencia del Consejo. Se tiene establecido un trabajo por comités temáticos, entre los cuales están el comité de sanidad y el de calidad (bacteriólogos de las plantas).

La Dra. Uribe comenta que es necesario pensar en la financiación de las secretarías técnicas para garantizar como mínimo, que se mantengan en el tiempo.

El Dr. Montenegro considera que es necesario modificar el decreto del comité Departamental Lácteo, en el sentido de ampliar la convocatoria de productores y empresarios.

La Dra. María Cristina comenta que la mesa de concertación preferiblemente, no debe ser tan grande, y que es necesario conformar los comités temáticos que puedan impulsar las diferentes estrategias contenidas en el Acuerdo.

Se aprobó por unanimidad el desempeño de la secretaría técnica de este comité Departamental, por parte del Centro d e Productividad del Tolima y se ratificó la presidencia a cargo del Dr. Vidal, partir de la próxima reunión.

El Dr. Tovar, espera recibir las propuestas para las modificaciones del Decreto, para que sean estudiadas por el señor Gobernador.

El Dr. Bocanumenth considera necesario aprovechar esta reunión, para trabajar en los términos del Decreto que ya existe.

Se efectuó una presentación de resultados del Comité Técnico de la cadena productiva láctea del Tolima, por parte del Dr. Edgar Díaz Rivera de Corpoica, y Alexander Muñoz Ángel del Centro de Productividad del Tolima.

Se expuso además el portafolio de proyectos para el fortalecimiento de la cadena láctea del Tolima, que consta de 12 proyectos de investigación y uno de capacitación tecnológica.

El Dr. Quintero, trasladó a los asistentes la inquietud de ¿a dónde puede acudir el productor para consultar sobre los problemas de calidad de la leche? Considerando que en la región no existe un centro especializado en ese campo ni unos laboratorios de referencia tanto para el productor como el transformador.

La Dra. María Cristina menciona el espíritu del Acuerdo Nacional, en el sentido de generar confianza entre productores y agroindustriales, y explicó la estrategia prevista para establecer laboratorios de referencia regionales.

La Dra. Uribe ofreció su apoyo para buscar recursos para el tema de laboratorios de referencia para el Tolima, para lo cual invitó al Secretaría de Salud, a seguir en contacto.

Se procedió a desarrollar el punto programado para el análisis de la situación actual de la cooperativa de productores lecheros Prolact.

El señor José Leonel Rivera, gerente de Prolact presentó de manera resumida la situación actual de la empresa que tiene a su cargo. Fue insistente en que la situación es crítica y que para su reactivación es necesario el compromiso de las diferentes entidades y personas de la región.

El señor Secretario de Agricultura, Dr. José Nelson Tovar Rojas, expuso la propuesta de reactivación de Prolact, que básicamente plantea la organización de los productores y su apoyo a través de los Fondos de Reactivación Agropecuaria. El título de la Propuesta es "redireccionamiento administrativo del sistema de acopio y transformación de leche en el Municipio de Lérida".

La Dra. María Cristina Uribe dice que considera que es necesario resolver el problema jurídico de la empresa, y menciona las dificultades que han subsistido con el fondo DRI.

Es necesario tener una próxima reunión de este Comité Departamental Lácteo, para citar exclusivamente este tema y analizarlo en detalle. Se consultó sobre la fecha de dicha reunión con los asistentes.

La Dra. María Eugenia Melendro, informa que el próximo lunes 9 de abril se realizará en Bogotá una reunión convocada por el Ministerio de Agricultura con los gremios del Departamento del Tolima. Por esta razón, la próxima reunión estará dada sobre los avances que se establezcan en el nivel central.

Se da por finalizada la reunión a las 1:00 p.m.

Alexander Muñoz Ángel
Secretario Técnico