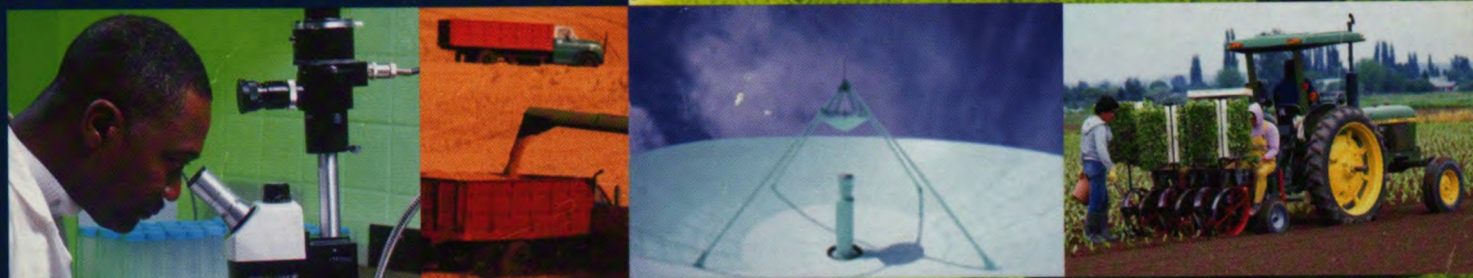


*Informe Anual  
2002*



# La Contribución del IICA a la Agricultura y Desarrollo de las Comunidades Rurales en Perú

CONF.  
IICA  
# 3398  
2001  
MFN 12219

**IICA**





# Presentación

Entre los compromisos asumidos por nuestra institución en el esfuerzo que viene liderando el Dr. Chelston Brathwaite Director General del IICA, para mejorar la eficacia, la transparencia y la responsabilidad de nuestra organización; está la rendición de cuentas. Para ello se ha elaborado la «Agenda Nacional de Cooperación Técnica para el Perú, 2002-2006», con base en una amplia consulta con las autoridades del sector público, el mundo académico y la sociedad civil vinculados al sector agrario del Perú.

La Agenda Nacional constituye un instrumento de acción compatible y articulado con la Agenda Regional Andina y el Plan de Mediano Plazo del IICA, en ejecución para el cuatrienio 2002-2006. Plan que establece los lineamientos que el Instituto pretende seguir de acuerdo a los mandatos de la Tercera Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno presentados en la Declaración y en el Plan de Acción de dicha Cumbre, así como en la Declaración de Bávaro adoptada por los Ministros de Agricultura en su primera reunión Ministerial sobre Agricultura y Vida Rural celebrada en República Dominicana en 2001.

En el Perú nos hemos comprometido a ofrecer la cooperación técnica que el país requiere, de la misma manera a rendir a nuestros socios cuentas de las actividades desarrolladas, en un Informe Anual basado en la Agenda Regional diseñada para tal fin.

En este sentido, constituye una obligación rendir cuentas de la acción de cooperación técnica desarrollada a nivel nacional por este medio, cuyo propósito fundamental es el de demostrar al Gobierno y a las instituciones del sector público y privado, la contribución del IICA al desarrollo sostenible de la agricultura, a la promoción de la seguridad alimentaria, y a la prosperidad de las comunidades rurales en el Perú.

Consideramos necesario profundizar el proceso de diálogo y consulta iniciado con todos y cada uno de nuestros socios y beneficiarios, con la finalidad de seguir fortaleciendo el proceso de concertación y de hacer cada día más eficiente nuestra labor de relacionamiento para seguir avanzando en la dirección correcta en la búsqueda de la pertinencia, tratando de ser cada día más eficientes, y buscando responder al país con acciones de cooperación que sean técnicamente posibles, socialmente realizables y económicamente equitativas.

***Freddy Rojas Pérez***  
***Representante del IICA en el Perú***



# Instalaciones del IICA Perú



Vista del frontis de la Oficina del IICA - PERÚ.



Sala de Reuniones.

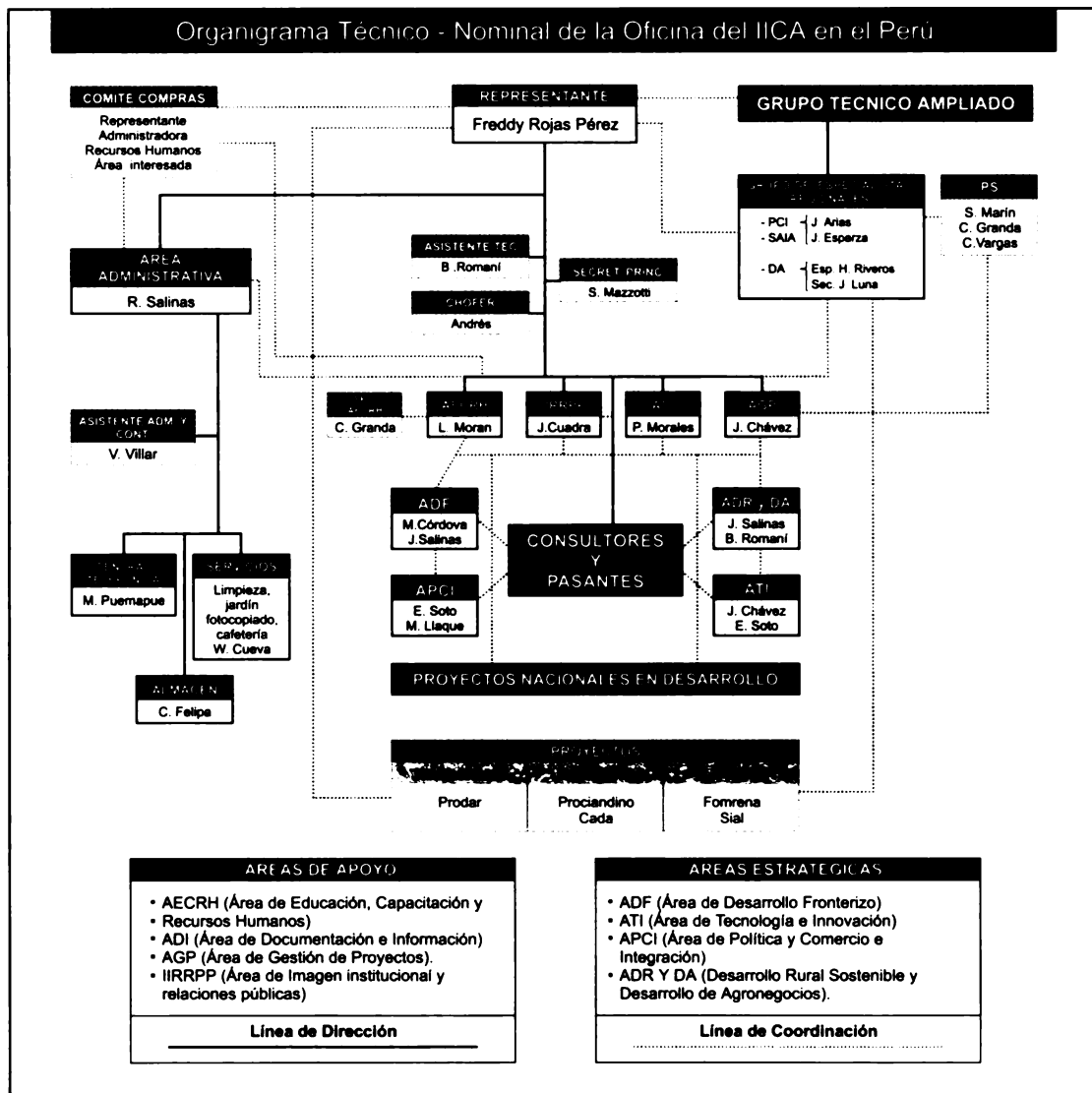


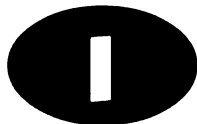
Comedor.

# Organigrama



El Equipo Institucional del IICA- PERU, encabezado por el Representante Dr. Freddy Rojas Pérez.





# Resumen Ejecutivo

El presente informe resume las actividades y los resultados logrados por la Oficina del IICA en el Perú durante el año 2002. Su contenido se deriva de una orientación de política institucional, basada en un ordenamiento temático por Areas Estratégicas y en una concatenación de logros, derivados de las líneas de acción y las prioridades establecidas para el país en la Agenda Nacional, siguiendo las directrices del Plan de Mediano Plazo 2002-2006 de nuestra institución.

La actividad de cooperación de la Oficina se incrementó significativamente en el año 2002, al consolidarse el nuevo gobierno (2001-2006), y al definirse las políticas, estructura, funciones y agenda del sector agricultura. Marco que nos ha permitido iniciar y sostener un acompañamiento, ordenado y progresivo, en acciones que de manera directa o indirecta en el crecimiento del 5 % reflejado en el Valor Bruto de la Producción Agropecuaria (VBPA) del sector en el último año.

Las acciones de la Oficina se han centrado principalmente en cuatro Areas Estratégicas: i) comercio y desarrollo de agronegocios, ii) sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos, iii) desarrollo rural sostenible, y iv) tecnología e innovación. Resaltando, en cada una de ellas, acciones de diversas envergaduras, pero todas ellas de naturaleza complementaria y orientadas a promover la ganancia de competitividad del sector y a impulsar el desarrollo rural territorial.

En Comercio y Desarrollo de Agronegocios la acción, considerada más trascendental, es la centrada en el fortalecimiento de la Cadena Maíz Amarillo Duro-Avicultura en el Valle de Huaura (Departamento de Lima), la cual puede referirse como la primera experiencia piloto concreta a nivel de campo, en el Perú, orientada a consolidar la organización de la producción y a establecer un proceso de generación-transferencia-innovación tecnológica; con base en la validación de un patrón de producción socialmente realizable y el desarrollo de una sólida institucionalidad, con miras a un mejor aprovechamiento territorial, a partir de un rubro de importancia local y nacional.

En Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos, resaltan los impactos y el fortalecimiento del Programa Binacional Chile-Perú/IICA, para la Erradicación de las Moscas de la Fruta; en beneficio de la producción frutícola de ambos países, y la apertura de un nuevo espacio de cooperación con la Organización Panamericana de Salud (OPS), a través de la firma de un convenio marco.

En Desarrollo Rural Sostenible, se ha acompañado estrechamente al Ministerio de Agricultura en el proceso de desarrollo de una Estrategia Nacional de Desarrollo Rural, con la participación de la Mesa de Lucha Contra la Pobreza e impulsado la conformación del Grupo Interagencial Nacional de Lucha contra la Pobreza (GTZ, UE, JICA, BM, BID, y otras entidades de cooperación internacional) que viene promoviendo la Oficina. Iniciativas que facilitarán la generación de políticas de desarrollo rural, adecuadas al actual entorno cambiante, que demanda se compatibilicen las estrategias de desarrollo nacional, con

los niveles regional y local, ámbitos que han cobrado mayor relevancia con el proceso de descentralización (regionalización) recientemente iniciado en el país.

Finalmente, en Tecnología e Innovación se debe mencionar el desarrollo del Plan Estratégico del Instituto Nacional de Investigación Agraria (INIA) y el acompañamiento provisto a dicha institución en la implementación del mismo, iniciando con el fortaleciendo su Dirección General de Planificación.

De manera genérica, podría indicarse que la sumatoria de las acciones realizadas dentro de cada Area Estratégica, respaldadas por la calidad técnica y humana del personal de la Oficina, y orientadas por los lineamientos y normatividad institucional –técnica y administrativa- han permitido que ésta responda de manera eficiente y efectiva a las diversas demandas nacionales, que se traducen en respuestas positivas en el sector y en cada vez mayores requerimientos de apoyo.

El año 2003 se presenta aún más desafiante, dado el pronóstico - ya comprobado- de la presencia del Fenómeno del Niño y el compromiso del Gobierno Central y los 25 gobiernos regionales, de poner en operación el sistema regional y una única estrategia de desarrollo nacional. Realidad que se manifiesta como una oportunidad para el accionar del IICA en el Perú.

# *Estado Actual de la Agricultura y el Medio Rural en el Perú*

---

En los últimos años la situación del sector agropecuario del Perú ha acusado un importante crecimiento en términos productivos; lo que sin embargo, no se ha traducido en un aumento de los ingresos de los agricultores, por la caída de los precios de sus productos. El VBPA creció en 5% entre enero y octubre de 2002, principalmente por el incremento de la producción de papa, caña de azúcar y aves, rubros que representan el 33% de éste. Así mismo, la agroexportación se está incrementando y las proyecciones que se tienen para el próximo año son bastante buenas.

En el momento actual, por efecto del Fenómeno del Niño, es difícil proyectar lo que pueda ocurrir con las siembras en los próximos meses. A pesar que se espera de él un impacto de magnitud moderada, que permitiría aún el incremento de las siembras, en relación a la cobertura lograda el año pasado. En el caso del espárrago, se estima que en el 2003, sea probablemente el primer producto de agroexportación del Perú, por encima del café.

Otro hecho importante de destacar lo constituye el proceso de Descentralización (Regionalización), que se está llevando a cabo en el país; recientemente iniciado con el evento político de elección de Presidentes de Regiones en cada uno de los 24 Departamentos y en la Provincia Constitucional del Callao. Veinticinco Gobiernos Regionales sustituirán a los Consejos Transitorios de Administración Regional (CTAR's) en tales lugares.

En este nuevo contexto, se otorga a las Regiones una gran importancia en la toma de decisiones, se les transfiere competencias específicas y los recursos necesarios para su desarrollo, y se establece un nuevo marco de articulación y relacionamiento con distintas instituciones en los diferentes sectores de la

actividad económica del país, y particularmente con el sector agrario; escenario en el cual el rol de acompañamiento y apoyo de IICA se torna de suma importancia coyuntural.



Muestra de parcelas agrícolas en el Valle Sagrado de los Incas - Cusco.





# La Agenda Nacional de Cooperación

En la AGENDA NACIONAL DE COOPERACION el IICA plantea su disposición para estrechar los esfuerzos con el país en líneas como las que se detallan a continuación.

## 3.1 COMERCIO Y DESARROLLO DE AGRONEGOCIOS

En el Area Estratégica de Comercio y Desarrollo de Agronegocios se apoya la mejora de la capacidad del país para el análisis y diseño de políticas para la agricultura ampliada, a fin de lograr la inserción exitosa de sus productos en los mercados nacionales e internacionales. Identificándose como elementos importantes en este proceso el conocimiento de la realidad nacional y las tendencias de la producción y comercio agropecuario a nivel mundial.

Se busca fortalecer a las principales entidades involucradas en la generación de políticas de comercio agropecuario, integración y negociaciones nacionales e internacionales; considerándose como áreas importantes de acción: i) la promoción del comercio agropecuario intra y extra andino, ii) el aprovechamiento de las ventajas comparativas del Perú y de las tendencias de mercado generadas por tecnologías agropecuarias emergentes, y iii) las oportunidades que ofrece el acuerdo ATPDEA para el comercio de productos estratégicos del país. Empleando como instrumentos fundamentales, el desarrollo de capacidades humanas en el campo de las negociaciones comerciales internacionales y una sólida red informática sobre comercio.

El aporte del componente de los Agronegocios, se orienta a fortalecer la eficiencia de la base productiva del país, acompañando a instituciones públicas y privadas a generar y practicar una cultura de avanzada en los negocios agropecuarios; a través de la percepción y aprovechamiento de la oportunidad que representan las cadenas por producto y las mesas de concertación como generadoras de confianza; tanto para su propia organización como para el ordenamiento, vinculación interinstitucional y la formalización de sus actividades; en un contexto nuevo y descentralizado al que se incorpora un actor de importancia como es el Agrobanco.



Una muestra de las actividades referidas al Desarrollo de Agronegocios: Presentación de Productos Ecológicos en Supermercados de Lima.

## 3.2 SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD DE ALIMENTOS



Programas para el Control y Erradicación de la Mosca de la Fruta en el Perú.

Se apoya a los programas orientados a promover el desarrollo y mantenimiento de las capacidades del Sistema de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos en el Perú, con miras a: i) generar productos que puedan competir exitosamente en los mercados internacionales, ii) orientar en temas de inocuidad agroalimentaria de actualidad relativos a la salud humana, y iii) contribuir, a que en el Perú se apliquen cada vez con mayor propiedad las medidas sanitarias y fitosanitarias. Todo esto en armonía con los requerimientos del comercio internacional en los ámbitos de la OMC, el ALCA y el ATPDEA, con el fin de asegurar la protección sanitaria de la producción agropecuaria, la inocuidad agroalimentaria y la superación de las barreras fitosanitarias y zoonosológicas para la agroexportación.

## 3.3 DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE



Evento sobre la Cadena Productiva de Maíz Amarillo Duro – Avícola en Huaura, en coordinación con diversas entidades públicas y agentes productivos.

Se apoyan los esfuerzos del país en el fortalecimiento de su capacidad institucional para combatir la pobreza rural; mejorando la competitividad de la población rural para diseñar y acelerar su propio proceso de desarrollo, mediante la gestión sostenible de sus recursos naturales. Su concentración, densidad y desarrollo aparece como una progresión funcional hacia sistemas de apropiación vinculados a las condiciones de orden agroecológica y climática existentes en el ámbito territorial.

De manera integral, se busca impulsar nuevos esquemas que optimicen el proceso hacia el desarrollo sostenible, como una expresión de orden político, económico y social; mejorando, en esencia, la forma tradicional como se han visualizado y orientado

las intervenciones, la formulación de las políticas y los sistemas de planeación para el sector rural; decididas, en la mayoría de los casos, en ámbitos institucionales del sector público y sin una adecuada coordinación con las autoridades políticas responsables.

La agenda nacional de cooperación técnica de Perú considera la diversidad y la heterogeneidad de su territorio rural; su población, sus orígenes, cultura y tradiciones, construidas sobre la base de las complejas y muy variadas particularidades de su territorio conformado por ecoregiones de valle, sierra y selva; con sus inmensas potencialidades y severas limitaciones. Habiéndose puesto por ello énfasis en las áreas y contenidos temáticos relacionados con el i) desarrollo rural, con visión territorial, en los ámbitos amazónico y fronterizos, ii) la agroindustria, turismo y servicios conexos, en el ámbito rural, y iii) la sostenibilidad de los recursos naturales.

### 3.4 INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

En Innovación Tecnológica, con base a los procesos de integración económica regional, se apoyará la modernización y reposicionamiento de la agricultura y el medio rural, desde la perspectiva del cambio tecnológico, en concordancia con la realidad nacional. Procurando la mayor viabilidad y competitividad del sector rural y agroindustrial a mediano y largo plazo, en un marco de mayor equidad y manejo sostenible de los recursos naturales.

Con base a la gama de demandas vinculadas al Area de Apoyo de Innovación Tecnológica, que emanan de: i) las políticas del gobierno actual, ii) los recientes ejercicios de análisis de entorno realizados por el IICA-INCAGRO, iii) la propuesta de acciones definidas para cada una de las Areas Estratégicas del IICA en el ámbito del Perú (2002-2006), y iv) las acciones de apoyo que actualmente se vienen prestando tanto a instituciones públicas como privadas. Se han definido las siguientes líneas de acción estratégica, las que se realizarán en estrecha coordinación con los programas cooperativos del IICA en este campo (PROCIANDINO y PROCITROPICOS): i) institucionalidad de la innovación, ii) agricultura orgánica, iii) recursos genéticos, y iv) programas y proyectos.



Acompañamiento del IICA en el proceso de desarrollo del Primer Informe Nacional sobre Recursos Zoogenéticos del Perú.

# Resultados Obtenidos en cada Área Estratégica

## 4.1 COMERCIO Y DESARROLLO DE AGRONEGOCIOS



Asistentes al Taller Internacional «Identificación de las Necesidades de Investigación para el Fortalecimiento de Pequeños y Medianos Empresarios Rurales en Latinoamérica», Organizado por FAO-IICA.



Instalación de la Cadena Productiva Maíz Amarillo Duro Avícola en Huaura. Representantes del MINAG, CSD, INCAGRO, Agrobanco, Productores, IICA-Perú.



Mesa de Concertación Nacional de la Cadena de Maíz Amarillo Duro - Agricultura de Huaura. De izquierda a derecha: Representantes de IICA-PERU, MINAG, Redondos, AGROBANCO, APAVHSIP, CSD, INCAGRO y CORPAGRO.

- Realizado el seminario «Experiencia de Chile en Materia Agropecuaria y Negociaciones Agrícolas», teniendo como expositor el Sr. Carlos Furche, Director de la Oficina de Estudios y Políticas Agrarias (ODEPA-Chile); y como participantes a líderes gremiales, productores privados y congresistas de la Comisión Agraria del Congreso de la República del Perú, abordándose los temas: política agraria de Chile, negociación Chile- Unión Europea, Relación Chile- MERCOSUR, panel OMC sobre franjas de precios, fondos competitivos y relación público-privada.

- Realizado, con ALADI, ESAN y el MINAG, el taller nacional «Aprovechamiento de Preferencias Arancelarias por parte del Perú», con la participación de 200 personas del sector público y privado del país.

- Participación en el Concurso Público de Innovación y Competitividad para el Agro Peruano (INCAGRO) -financiado por el Banco Mundial- con el proyecto: «Promoción de las Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) para su Aplicación a Nivel Nacional»; el cual fue seleccionado y aprobado para su ejecución.

- Realizado, conjuntamente con la FAO, el taller internacional «Identificación de Necesidades de Investigación para el Fortalecimiento de Pequeños y Medianos Empresarios Rurales en Latino América», orientado a fomentar vínculos de agronegocios en mercados dinámicos; que duró una semana, y reunió a 12 empresarios y técnicos de 7 países. Actividad que forma parte de un proceso que dará lugar a una experiencia piloto programada para el 2003.

- Contribuido al fortalecimiento de la Cadena de Maíz Amarillo Duro-Avicultura en el Valle de Huaura, con la participación de la ONG Centro de Servicios para el Desarrollo (CSD), AGROBANCO, MINAG, empresas proveedoras de insumos y servicios (tales como SEMPERU en semillas), la Asociación Provincial de Productores Agrarios Valle Huaura-Sayán-Irrigaciones y Peñico, la Universidad Nacional Agraria La Molina y la empresa Avícola REDONDOS S.A.



- Inicialo contactos para la formación de la Cadena de Mango del Valle de San Lorenzo en Piura, con los productores organizados, el MINAG, la Universidad de Piura y AGROCALISAYA.
- Inicialo contactos para el fortalecimiento del Proyecto Hortofrutícola del Valle Sagrado de los Incas (Urubamba-Cuzco), con la participación del MINAG, INIA, PRONAMACHCS, SENASA, Universidad San Antonio Abad del Cuzco, Gobierno Regional y los productores organizados (comités distritales).



Participantes del Taller Exploratorio para el Fortalecimiento de la Cadena de Mango del Valle San Lorenzo – Piura.

## 4.2 SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD DE ALIMENTOS

- Apoyadas de manera continua las acciones del «Programa Binacional Chile-Perú/IICA para la Erradicación de las Moscas de la Fruta» y la administración de una parte de la contribución financiera del Servicio Agrícola y Ganadero de Chile para su ejecución, lográndose a cada lado de la frontera importantes avances en la reducción de las poblaciones nativas de la plaga y en la mejora de la capacidad de los dos países para hacer uso efectivo de la «Técnica del Insecto Estéril», y la implementación progresiva de un «Sistema de Protección Cuarentenaria de los Departamentos de Tacna y Moquegua».
- Coordinada y acompañada la labor de la Misión de Evaluación de la «Primera Década de Ejecución del Programa Binacional de las Moscas de la Fruta», dirigida por el consultor internacional Dr. Jesús Reyes Flores, contándose con la cooperación de la Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe, y de la Organización Internacional de Energía Atómica (OIEA).
- Firmado un acuerdo con la Organización Panamericana de la Salud (OPS), para la definición y ejecución del Plan de Acción de Cooperación OPS-IICA, en el que se considerarán acciones a realizar entre ambas instituciones en las áreas de salud pública, salud animal, zoonosis e inocuidad de alimentos, para intercambiar información, ideas y experiencias en estos campos de especialización.
- Apoyado el Gobierno Regional del Cuzco en la formulación de un Programa de Protección Fitosanitaria para la Rehabilitación y Fortalecimiento del Desarrollo Hortofrutícola del Valle Sagrado de los Incas y Zonas Aledañas.



Firma del Convenio OPS/IICA –Perú, por la OPS: Dra. Marie Andréé Diouf e Ingº Alberto Sato y por el IICA-Perú: Dr. Freddy Rojas y Dr. Javier Esparza.

### 4.3 DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE

- Cofinanciado y brindado cooperación técnica al proyecto: «Fortalecimiento del Turismo Rural a través del Mejoramiento de la Calidad de la Oferta Culinaria de las Pequeñas Empresas Gastronómicas de la Campiña del Distrito de Santa María, Huacho-Perú», con recursos de los Fondos FIAR y FOODLINKS. Habiéndose esbozado una propuesta de ruta gastronómica, que servirá de sustento a un proceso dinámico que incluye el desarrollo y aprovechamiento de la agroindustria rural – incluidas las artesanías- y del turismo – el paisaje, la cultura y la tradición -.



Proceso de producción de quesos, como parte del Plan de Activación de Queserías en Cajamarca.

- Avanzado en la formulación de un «Plan de Activación de las Queserías de Cajamarca», alrededor de la Asociación de Productores Lácteos – APDL.
- Elaborado, en coordinación con el ITDG-Perú, el proyecto «Asistencia Técnica y Negocios Sostenibles para la Mejora del Ingreso y del Empleo en Cajamarca»; ganador del concurso realizado por FONDOEMPLEO; siendo su objetivo el mejorar los niveles de ingreso y empleo de 339 productores vinculados al sector lácteo en la provincia de Cajamarca.
- Brindado asistencia técnica a la Asociación Binacional de Municipalidades del Sur del Ecuador y el Norte del Perú (ABIM-SENOP), para la formulación de un Programa de Desarrollo Agropecuario Fronterizo.
- Elaborado, discutido y presentado el documento «Propuesta para el Desarrollo de la Fronteras en el Marco del Plan Estratégico de la ABIM-SENOP: Gestión Local Binacional para el Desarrollo Empresarial (GLOBIDEM)». Como resultado de esta actividad, se generaron importantes contactos institucionales, confirmándose el posicionamiento del IICA en el tema y suscribiéndose un convenio con la Comunidad Andina de Naciones (CAN) para realizar acciones sinérgicas.
- Apoyado en la formulación del Plan Binacional Fronterizo (Macro Regional Norte), al equipo técnico de la Cancillería del Perú, negociándose en la actualidad la firma de un convenio y la ejecución de un taller sobre desarrollo fronterizo.



Firma del Convenio IICA/Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI) para apoyar el Desarrollo de la Cuenca Catamayo Chira.

- Avanzado en la discusión de un Convenio de Cooperación Técnica con el «Proyecto de Desarrollo de la Cuenca Catamayo-Chira», ejecutado con recursos de la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI), en el marco del Plan Binacional de Desarrollo de la Región Fronteriza Perú-Ecuador.
- Acompañado al Prompyme en la implementación de un «Programa de Apoyo a los Queseros de Bambamarca (Cajamarca)» - derivado de un trabajo de tesis realizado por una ex-pasante del PRODAR, que ahora lo ejecuta como especialista de dicha institución-; y, acordado financiar y brindar asistencia técnica conjunta para investigar el mercado de quesos artesanales en Lima.

- Diseñado y dictado la primera parte del Curso sobre Formulación de Proyectos en Agroindustria Rural, atendiendo una solicitud de la REDAR-Perú. Este se dictó en Lima y Cajamarca.
- Promovido, organizado y ejecutado una pasantía agroempresarial de representantes de comunidades de la etnia Aguaruna del Departamento de Amazonas, en atención a una demanda del CTAR-Amazonas. Los pasantes fueron jóvenes productores de caña interesados en mejorar su producción y, a partir de ella, elaborar panela (chancaca, dulce de tapa). La pasantía se realizó en cultivos de caña y trapiches de diversas organizaciones de productores.
- Realizado, en el marco del 60 Aniversario del IICA, el evento técnico «Lecciones Aprendidas en Desarrollo Rural», con presentación de las experiencias de Brasil, Colombia y Ecuador; en respuesta a una demanda del Ministerio de Agricultura y la Mesa de Concertación de Lucha Contra la Pobreza, para generar un mecanismo que contribuya a la formulación de políticas en Desarrollo Rural. En este campo, se viene apoyando a la Mesa de Concertación de Lucha Contra la Pobreza, en la revisión de diferentes planes regionales agrarios, como apoyo institucional a este mismo fin.

#### 4.4 TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

- Apoyado el fortalecimiento institucional de INIA con recursos de INCAGRO, a través del desarrollo de su Plan Estratégico y acompañado a éste en la implementación del mismo. En este sentido, se ha venido apoyando a la Dirección de Planificación Agraria del INIA en la elaboración y formulación de talleres en diferentes regiones del país en el marco del fortalecimiento institucional.



Apoyo del IICA al Relanzamiento y Fortalecimiento Institucional del INIA.

- En coordinación con el PROCIANDINO, se ha avanzado en el proceso de desarrollo e integración del INIA como miembro de las Redes de: Innovación Tecnológica, Agroforestería, Fruticultura de Exportación (FRUTHEX), Manejo Sostenible de Agua y Suelos (REDAMACS), Manejo Sostenible de Recursos Fitogenéticos (REDAFIT), y Proyecto del Observatorio Andino de Innovación Tecnológica.
- Apoyado a la Comisión Nacional de Productos Orgánicos (CONAPO), en el desarrollo de la propuesta de Reglamento Nacional sobre los Productos Orgánicos del Perú.
- Capacitado en mejoramiento genético de camélidos y asesorado en el manejo de registros genealógicos al Consejo Nacional de Camélidos Sudamericanos (CONACS).
- Apoyado al Instituto Tecnológico Pesquero del Perú (ITP) en el desarrollo de la primera fase de su Plan Estratégico Institucional.
- Apoyado al Programa de Recursos Genéticos y Biotecnología del INIA; en el desarrollo del Diagnóstico Nacional de los Recursos Zoogenéticos del Perú, en coordinación con la FAO; y

en el desarrollo del Plan Nacional de agrobiodiversidad, en coordinación con el Consejo Nacional del Medio Ambiente (CONAM).

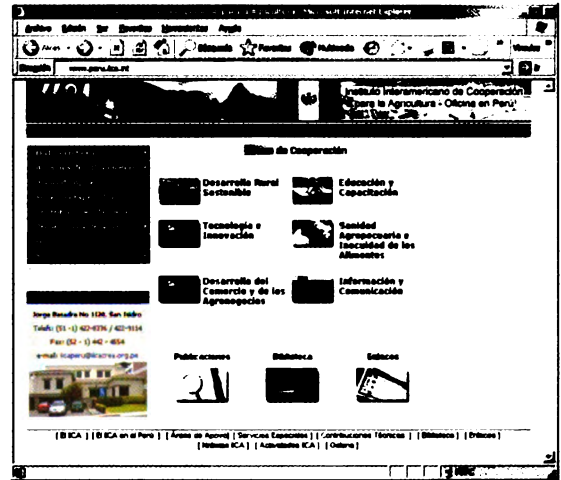
- Concretado, con la Agencia Internacional para el Desarrollo de los Estados Unidos (USAID), la firma de un convenio para el análisis de modelos de intervención para la innovación en la producción de café, que puedan ser utilizados en futuras actividades relacionadas con su cultivo y procesamiento primario en diferentes regiones del país. Estudio que se encuentra en desarrollo.

#### 4.5 INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

- Creado el Centro de Documentación «Jacobo Zender» en la oficina del IICA, con el apoyo de la Biblioteca de la Universidad Nacional Agraria de la Molina que sistematizó y ordenó las diferentes publicaciones, quedando abierto dicho centro de información al público.
- Diseñado e implementada la página WEB de la Oficina.
- Realizado el curso de Difusión de la WEB AGRIS, con la participación de la Red de Bibliotecas de la Región Andina, en el marco del convenio SIDALC, FAO, UNALM e IICA.



Inauguración del Centro de Documentación «Jacobo Zender» del IICA - Perú. La Sra. Gladys Zender, devela la placa en compañía del Rector de la UNALM Ing. Francisco Delgado de la Flor y el Representante del IICA.

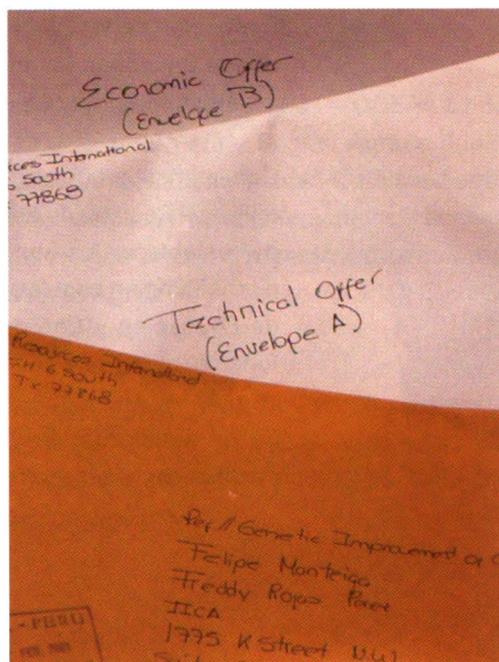


Portada de la página web del IICA - Perú  
[www.peru.iica.int](http://www.peru.iica.int)



## Otras Actividades de Cooperación

- Apoyo al Ministerio de Agricultura, a través de recomendaciones técnicas y servicios administrativos, en la importación de reproductores de razas lecheras de vacunos de los Estados Unidos de Norte América, para el desarrollo de su Plan de Mejoramiento Genético de Ganado Lechero.
- Fortalecido el sector a través de la contratación de consultores especializados, bajo el requerimiento del MINAG y bajo el convenio marco interinstitucional suscrito.



Sobres con ofertas para la importación de los Estados Unidos al Perú de Ganado Vacuno.

## *Otras Actividades Administrativas*

- **Reducción de los gastos de administración:** En conversaciones con el propietario del inmueble, donde funcionan las instalaciones de nuestra oficina, se logró reducir en un 28% el canon de arrendamiento que se cancelaba por este concepto.
- Con la finalidad de alcanzar una mayor Gestión en la Calidad del Recurso Humano se procedió a revisar el Registro de Asignación de Cargos (RAC), de cada uno de los funcionarios, con el propósito de establecer los ajustes y requerimientos en función de las nuevas directrices de la actual administración para la evaluación del desempeño, responsabilizando a un funcionario en la Unidad de Educación y Capacitación y Recursos Humanos y generándose una nueva estructura de funcionamiento de la oficina.
- Se ha dotado de libros y documentos de diversos temas agrarios a más de 40 instituciones académicas y del sector agrario del Perú.

# Relaciones Desarrolladas con Socios Estratégicos

## 7.1 COMERCIO Y DESARROLLO DE AGRONEGOCIOS

Ministerio de Agricultura del Perú (MINAG) y Oficina de Estudios y Políticas Agrarias – ODEPA Chile (políticas agrarias); Comisión Agraria del Congreso de la República del Perú y Región Agraria Junín (competitividad y cadenas), Lambayeque – Perú 2002, organizado por la Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo (USAT) (desafíos de la agricultura); Agrobanco y sus Oficinas Regionales (cadenas y organización de los productores); ALADI (preferencias arancelarias); Proyecto Innovación y Competitividad para el Agro Peruano (INCAGRO) (Buenas Prácticas Agrícolas y Gestión Agraria); Escuela Superior de Administración de Negocios (ESAN-Perú), (negociaciones agrícolas).

Pequeñas empresas gastronómicas de la campiña del distrito de Santa María, Huacho-Perú (Ecoturismo); la Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM) (agroindustria); Asociación de Productores Lácteos de Cajamarca– APDL (queserías); Dirección General de Promoción Agraria DGPA del MINAG; CIRAD y el CIAT (promoción de agroindustrias andinas); ITDG-Perú (agronegocios).

## 7.2 DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE

Asociación Binacional de Municipalidades del Sur del Ecuador y el Norte del Perú (ABIM-SENO) (Desarrollo Fronterizo); CARE-Piura (Desarrollo Fronterizo Perú-Ecuador); Agencia Española de Cooperación Internacional (Desarrollo Fronterizo Perú-Ecuador); Prompyme y queseros de Bambamarca (Cajamarca) (queserías); REDAR Perú y la Universidad de Lambayeque – Perú 2002 UNALM (asesoramiento y desarrollo de proyectos en Agroindustria Rural); REDAR-Perú, en Lima y Cajamarca (capacitación y asesoramiento en el desarrollo de proyectos); Pontificia Universidad Católica del Perú (PUC), Universidad de Versailles y CIRAD (investigación y capacitación); CTAR Amazonas (pasantías en procesos agroindustriales),



Desmoldado de quesos por productores de Bambamarca - Cajamarca.

### 7.3 SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD DE ALIMENTOS



Evento en el Cusco orientado a la formulación del Programa de Protección Fitosanitaria del Proyecto de Desarrollo Hortofrutícola.

Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) de Chile, Servicio Nacional de Sanidad Agraria del Perú (SENASA), Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe, y Organización Internacional de Energía Atómica (OIEA) (erradicación de moscas de la fruta); y Región Agraria del MINAG en Cusco (hortofruticultura).

### 7.4 TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN



Apoyo del IICA-Perú al proceso de desarrollo del Primer Plan Nacional de Agrobiodiversidad.

INIA e INCAGRO (planeamiento estratégico para la innovación tecnológica agraria y agricultura orgánica); ONG «Nueva Era» y CONAPO (agricultura orgánica); PROCIANDINO (Observatorio Andino de Innovación Tecnológica Agraria); USAID (modelos de extensión agraria); CONACS (desarrollo institucional, mejoramiento genético y registros genealógicos); Instituto Tecnológico Pesquero (ITP) (planeamiento estratégico); INIA - FAO (recursos zoogenéticos); INIA -CONAM (agrobiodiversidad).



# Celebración del 60 Aniversario del IICA



Placa de reconocimiento del MINAG al IICA por su 60º Aniversario.



Acto Central de los 60 Años en presencia del Ministro y Vice Ministro del MINAG, Rector de la UNALM, Director de la OPS, Técnicos del IICA e invitados.



Conversatorio con los Ex-funcionarios del IICA, en nuestra sede institucional.



Reconocimiento de las Autoridades Académicas de la UNALM a diversas instituciones, entre ellas el IICA.



Taller de «Desarrollo Rural con Enfoque Territorial» en el MINAG.



Matasello Postal conmemorativo del 60º Aniversario de la Institución.

## *Oportunidades para el Futuro*

Seguir apoyando: i) el proceso de Descentralización Regional, en el tema de Desarrollo Rural, con el Ministerio de Agricultura (Mesa de Concertación de Lucha Contra la Pobreza), y otros organismos de cooperación internacional, ii) a los productores de mango de Piura en la formación de la cadena en este rubro; apoyo al Plan Hortofrutícola del Valle Sagrado de los Incas y al programa de Desarrollo de Camélidos, conjuntamente con las instituciones oficiales, la Presidencia del Consejo Regional del Cusco y los productores organizados, iii) el desarrollo del Proyecto: Fase Preparatoria de un Futuro Programa Interinstitucional de Gestión Social del Agua y el Ambiente en Cuencas, con el financiamiento de la Cooperación Holandesa, de acuerdo al convenio suscrito con esta institución, iv) al Diseño de una Estrategia de Promoción de la Agroindustria Rural en la Sierra del Perú, en coordinación con la Dirección General de Promoción Agraria (DGPA), v) el desarrollo del Proyecto de Buenas Prácticas Agrícolas para Diferentes Valles del Perú, con la participación del MINAG, INCAGRO y productores organizados, y vi) la promoción de la Agricultura Orgánica y el aprovechamiento de los Recursos Genéticos.



## *Conclusiones y Recomendaciones*

---

- Durante el año 2002 se ha apreciado un significativo aumento de la demanda de cooperación, especialmente por el Ministerio de Agricultura (OIA, DGPA y DC) y sus Organismos Públicos Descentralizados (INIA, CONACS y SENASA).
- La mayor parte de las demandas han sido atendidas, aprovechando al máximo las propias capacidades institucionales del IICA y mediante el apalancamiento de recursos de fondos concursables y de la cooperación financiera internacional.
- Existe una correspondencia directa entre las actividades de cooperación atendidas por la Oficina con los temas referidos en la Agenda de Cooperación Nacional para el Perú (2002-2006).
- La Oficina ha iniciado actividades con nuevos socios estratégicos, entre ellos la Cooperación Holandesa, USAID, JICA, Unión Europea, OPS, Banco Mundial y Cancillería Peruana, y abierto un nuevo escenario de diálogo para acciones futuras con la Agregaduría Comercial de la Embajada de Los Estados Unidos de Norte América., y la Agregaduría Agrícola de la Embajada de Francia.
- Para atender de la manera más efectiva y eficiente la creciente magnitud y diversidad de las demandas por cooperación en el país, y en consideración a la nueva orientación institucional hacia una entidad de desarrollo, la Oficina ha iniciado un proceso de reestructuración e incremento de sus unidades, organización y funciones.

## Anexo

Durante el 2002 la Oficina viene ejecutando dos instrumentos de cooperación y negociando cuatro iniciativas en proceso avanzado de negociación. Los dos primeros corresponden a: i) Proyecto Binacional Chile-Perú « Erradicación de las Moscas de la Fruta» y ii) «Evaluación Integral del Modelo de Extensión en Café PRISMA/PRODEL y Propuesta de un Modelo de Intervención más Eficiente».



Suscripción del Convenio Proyecto GSAAC, entre IICA-PERU, la Cooperación Holandesa y el MINAG

Las iniciativas en negociación, corresponden a i) Proyecto de «Buenas Practicas Agrícolas», en asociación con el Ministerio de Agricultura del Perú, a financiar por el Fondo Competitivo de Investigación y Extensión del INCAGRO, ii) Administración de recursos y apoyo técnico puntual relacionado con la importación de Estados Unidos de Norte América, de vientres de ganado de razas lecheras, para el Proyecto de Mejoramiento Genético del Ganado del Ministerio de Agricultura, iii) «Programa Interinstitucional de Gestión Social del Agua y el Ambiente en Cuencas», también en asociación con el Ministerio de Agricultura, en fase de preparación, que tendría luego una ejecución de tres años- con financiamiento de la Cooperación Holandesa, y iv) «Formulación del Plan Operativo, Presupuesto 2003, y Difusión del Proyecto Institucional del Instituto Nacional de Investigación Agraria (INIA) a todas sus Unidades de Gestión», también a ser financiado por INCAGRO.

Con respecto al Proyecto Binacional Chile-Perú « Erradicación de las Moscas de la Fruta», como ya se ha referido; se han logrado importantes avances en la reducción de las poblaciones nativas de la plaga y en la mejora de la capacidad de los dos países para hacer uso efectivo de la «Técnica del Insecto Estéril»; y la implementación progresiva de un «Sistema de Protección Cuarentenaria de los Departamentos de Tacna y Moquegua». Al respecto, se coordinó y acompañó la labor de la Misión de Evaluación de los primeros diez años del Programa Binacional, dirigida por el consultor internacional Sr. Jesús Reyes Flores; con la cooperación de la Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe, y de la OIEA; recomendándose reforzar el programa, para luego pasar una nueva etapa que permita mantener las condiciones logradas, en beneficio de la producción frutícola de ambos países.

En lo relativo a la «Evaluación Integral del Modelo de Extensión en Café PRISMA/PRODEL y Propuesta de un Modelo de Intervención más Eficiente»; se elaboró el correspondiente Plan de Trabajo, tanto para la evaluación de los modelos de extensión empleados por diferentes operadores como para la propuesta de la estrategia futura, y se viene cumpliendo con la Fase I del trabajo de campo, que comprende la recopilación de información primaria y secundaria en la Región Jaén y Moyobamba, donde ha aplicado el Modelo PRISMA/PRODEL. Asimismo, se avanzado en la recolección de información adicional relativa a la propuesta de estrategia. A solicitud del Coordinador Técnico de USAID para el proyecto, se reestructuró el cronograma, priorizando lo ejecutado en la denominada Fase I, para luego continuar con los modelos empleados por los demás operadores y en otras regiones geográficas.



Caro, J. y Ortega, E. 2002. «Amazonía: Corredor Bioeconómico del futuro». San José, C.R.; IICA, 46 p. (Serie de Cuadernos Técnico/IICA; N° 20) ISBN 92-9039-526 5.

Caro, J. y Ortega, E. 2002. «Situación del Mercado de Lácteos de los Países Andinos». Lima-Perú. A3/PE-04-2002. ISSN 05 34-5391.

Caro, J. y Peirano, J. 2002. «Capacitación y Gestión en Cadenas y Acuerdos de Competitividad». 01 Disco Compacto. Lima-Perú. A3/PE-03-2002. ISSN 05-5391.

Caro, J. y Peirano, J. 2002. «Programa de Capacitación y Gestión en Cadenas y Acuerdos de Competitividad Región Agraria Junín-Perú». 01 Disco Compacto. Lima-Perú. A3/PE-01-2002. ISSN-05-5391.

Oyartzus, M. T.; Tartanac, F. y Riveros, H. 2002. «Propuesta de un Sello de Calidad para Promover Productos de la Pequeña Agroindustria Rural en América Latina» - en línea-. FAO, Santiago - Chile.  
Disponible en <http://www.rlc.org/prior/desrural/agroindustria/pdf/selloagr.pdf>.

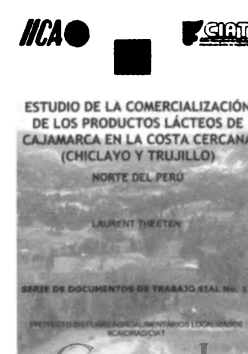
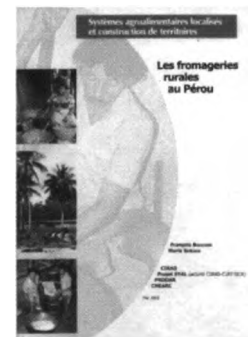
PRODAR. 2002. «Boletín INFORMAIR» Publicación Electrónica Mensual. Enero-diciembre 2002. Disponible en [www.prodar.org](http://www.prodar.org)

IICA, PRODAR, REDAR ARGENTINA, INDES. 2002. «Agroindustrias Rurales Campesinas» Separata de la Revista Super Campo (publicación mensual; tiraje 4000 ejemplares; circulación en Argentina, Chile y Uruguay). Año IX No 98. Buenos Aires - Argentina.

Boucher, F y Guegan, M. 2002. « Les Fromageries Rurales su Pérou» Systèmes Agroalimentaires Localisés et Construcción de Territoires. CIRAD, Proyecto SYAL (CIRAD-CIAT-IICA), PRODAR, CNEARC. Montpellier - Francia.

Boucher, F. y Theeten, L. 2002. «Estudio de la comercialización de los productos lácteos de Cajamarca en la Costa cercana». Zona de Chiclayo y Trujillo, Perú. Versión no editada. Lima - Perú.

Boucher, F. y Guegan, M. 2002. «Diagnóstico agropecuario orientado hacia la valorización de los productos lácteos». Zona de Chanta y Yanacancha, Perú. Versión no editada. Lima - Perú.



**DOSSIER SYAL  
CAS DES FROMAGERIES RURALES  
DE CAJAMARCA  
DANS LE NORD DU PEROU**

**François Boucher  
Mario Guagan**

Lima, mai 2002

**CIRAP  
Projet SYAL (secteur CIRAP-CLAT-ICA)  
PROBAR  
CNEARC**

Cette version n'a pas été édité

**DIAGNÓSTICO AGROPECUARIO  
ORIENTADO HACIA LA  
VALORIZACIÓN DE LOS  
PRODUCTOS LÁCTEOS  
ZONA DE CHAMTA Y YANACARCHA,  
NORTE DEL PERÚ**

SERIE DE DOCUMENTOS DE TRABAJO SYAL No. 8

**Mario Guagan\***

**Director de Investigación  
Proyecto SYAL  
Bosque de Polanco  
Proyecto Guagan**

Mayo 2002

Trabajo de investigación en apoyo a un proyecto del Sistema de Apoyo Técnico

**PLAN DE MEDIANO PLAZO 2002 - 2006**

**REPOSICIONANDO AL IICA  
En el nuevo escenario Internacional**

**San José, Costa Rica  
14 de febrero, 2002**

**INFORME FINAL DE LA  
CONSULTORIA SOBRE INNOVACIÓN EN POSTPRODUCCIÓN EN  
CENTROAMÉRICA**



**CURSUS LTURBA PARA PRODAR-FAO  
Coordinador: Ing. Leonardo F. De León  
Guatemala, C.A.**

Comenzado marzo 2002

Boucher, F. 2002. «Dossier SYAL cas des fromageries rurales de Cajamarca dans le nord du Perou». Lima - Perú.

Benavides, M. y Riveros, H. 2002. «Informe del Taller regional sobre innovación en post-producción en América Latina y el Caribe». Lima - Perú.

Benavides, M. y Riveros, H. 2002. «La Innovación en post-producción agropecuaria en América Latina y el Caribe». Versión de trabajo elaborada en el marco de la Consulta Regional sobre Innovación en Post-producción en América Latina y el Caribe, impulsada por el GFAR y la FAO y realizada en alianza con el IICA-PRODAR. Lima - Perú.

Riveros, H. 2002. «PRODAR: Un instrumento más allá de la Cooperación Técnica». Elementos para considerar la acción del IICA en Agroindustria Rural en el marco del Plan de Mediano Plazo 2000-2006. Documento para discusión. Lima - Perú.



El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) es el organismo especializado del Sistema Interamericano para la agricultura y la promoción del bienestar de la población rural. Fue fundado en 1942 y tiene su Sede Central en San José, Costa Rica, además de oficinas en sus 34 Estados Miembros.

Con base en las lecciones aprendidas y las bases edificadas desde su fundación, el Instituto se dispone a encarar con eficacia, transparencia y responsabilidad los desafíos del siglo XXI, actuando como una agencia que promueve el desarrollo sostenible de la agricultura, la seguridad alimentaria y la prosperidad de las comunidades rurales de las Américas.

El Plan de Mediano Plazo (PMP) 2002 - 2006 del IICA fija el énfasis y las prioridades para las acciones de cooperación técnica del Instituto, las cuales se focalizan en seis áreas estratégicas: Comercio y Desarrollo de los Agronegocios; Desarrollo Rural Sostenible; Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos; Tecnología e Innovación; Información y Comunicación; y Educación y Capacitación.

Los 34 Estados Miembros del IICA son Antigua y Barbuda, Argentina, Bahamas, Barbados, Belice, Bolivia, Brasil, Canadá, Chile, Colombia, Costa Rica, Dominica, Ecuador, El Salvador, Estados Unidos de América, Granada, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, Jamaica, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, San Cristóbal y Nieves, Santa Lucía, San Vicente y las Granadinas, Surinam, Trinidad y Tobago, Uruguay y Venezuela. El Instituto también posee una Oficina Permanente para Europa, localizada en Madrid, España, país que tiene la condición de Asociado.

El Dr. Chelston W.D. Brathwaite, ciudadano de Barbados, está a cargo de la Dirección General para el período 2002 - 2006.

