

PROGRAMA DE ADIESTRAMIENTO Y ESTUDIOS SOBRE
REFORMA AGRARIA Y DESARROLLO RURAL DEL
ISTMO CENTROAMERICANO Y REPUBLICA DOMINICANA

JICA
E.O.
ESA
1981

- PRACA -



Informe de Actividades 1981

CA
D
6
81

IICA



INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA
COSTA RICA, 1981



HCA-CID/A

6 MAY 1982

00003332

CONTENIDO

	Página
I. INTRODUCCION	1
II. EL PROGRAMA Y SUS OBJETIVOS.....	2
III. ACTIVIDADES REGIONALES	4
A. CAPACITACION RECIPROCA	5
1. Capacitación Recíproca de campesinos	
2. Observación de la organización y funcionamiento de las Empresas Asociativas del Perú, Panamá y Costa Rica	
3. Asistencia al Taller internacional sobre estrategia de implementación de la autogestión en América Latina y el Caribe. Perú	
4. Viaje de observación y estudio a Colombia	
5. Viaje de observación y estudio a Panamá, Costa Rica y Honduras	
6. Estudio de las Empresas Asociativas de Honduras, Nicaragua y Panamá	
7. Viaje de observación a España	
B. REUNIONES INTERNACIONALES	12
1. XIV Reunión de Ejecutivos de Reforma Agraria	
2. XV Reunión de Ejecutivos de Reforma Agraria	
3. Simposium sobre el Laboratorio Experimental	
4. Seminario Nacional Las empresas asociativas, empleo-ingreso-autogestión	
5. Encuentro Continental sobre Reforma Agraria y movimientos campesinos	
C. PUBLICACIONES.....	27
1. Publicación y distribución	
2. Distribución	
D. APOYO TECNICO METODOLOGICO.....	30
E. DIRECCION Y ADMINISTRACION DEL PRACA.....	32
IV. ACTIVIDADES NACIONALES	33
A. LABORATORIOS EXPERIMENTALES Y TALLERES DE GESTION EMPRESARIAL.....	35
B. CURSOS, SEMINARIOS Y TALLERES TECNICOS Y CAMPESINOS	39
C. REUNIONES DE CAMPESINOS	44
D. SEMINARIOS Y CONGRESOS	48
E. ASESORIA Y SERVICIOS A LOS ORGANISMOS NACIONALES	51



I INTRODUCCION

De acuerdo a lo estipulado en el Convenio de Operaciones del Programa de Adiestramiento y Estudios sobre Reforma Agraria y Desarrollo Rural del Istmo Centroamericano y República Dominicana-PRACA, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura-IICA, en su calidad de Dirección Ejecutiva del Programa, cumple con informar a la Junta Directiva sobre las actividades realizadas durante el periodo diciembre 1980-diciembre 1981.

El informe abarca trece meses de actividades ya que en la XIV Reunión de Ejecutivos de Reforma Agraria del Istmo Centroamericano y República Dominicana, Reunión Ordinaria de la Junta Directiva del PRACA, realizada en diciembre de 1980 en Tegucigalpa, Honduras, se presentó el informe correspondiente a las actividades realizadas de diciembre de 1979 a noviembre de 1980.

Cabe resaltar que durante el periodo que comprende el presente informe fue aprobado y firmado por los Organismos de Reforma Agraria y Colonización miembros del PRACA un nuevo Convenio de Operaciones para el periodo 1982-1986.

Para la Dirección Ejecutiva es muy satisfactorio informar que se realizaron todas las actividades regionales previstas y aquéllas de carácter nacional previstas o que fueron solicitadas oportunamente por los Organismos Nacionales. La Dirección Ejecutiva del Programa somete el presente informe a la consideración de los señores miembros de la Junta Directiva esperando que merezca su aprobación y que seguirán ratificando al Programa la confianza y el apoyo que desde su inicio le han brindado.

II

EL PROGRAMA Y SUS OBJETIVOS

El Programa de Adiestramiento y Estudios sobre Reforma Agraria y Desarrollo Rural del Istmo Centroamericano y República Dominicana, es un Programa cooperativo del que forman parte los Organismos de Reforma Agraria y Colonización de Centroamérica, Panamá y República Dominicana.

Dar Adiestramiento a distintos niveles, al personal actual y futuro de los Organismos Nacionales y otras entidades colaboradoras, en el planeamiento, la administración, la ejecución y la evaluación de sus actividades.

- Capacitación Recíproca de técnicos y funcionarios.
- Reuniones de Ejecutivos de Reforma Agraria.
- Cursos, seminarios, simposios y talleres técnicos.
- Capacitación en servicio.

Cooperar con los Organismos Nacionales en la organización y adiestramiento de campesinos beneficiarios actuales y potenciales de los Programas de Reforma Agraria.

- Capacitación Recíproca de Campesinos.
- Laboratorios Experimentales.
- Talleres de Gestión Empresarial.
- Cursos y Talleres.
- Reuniones locales, regionales y nacionales.

Realizar en cooperación con los Organismos Nacionales y a solicitud de los mismos en forma individual o colectiva, estudios a nivel nacional y regional para la preparación y evaluación de Proyectos de Reforma Agraria y Desarrollo Rural.

- Estudios.
- Investigaciones.
- Elaboración de proyectos.

Promover acciones de divulgación en cuanto al significado de la Reforma Agraria, por todos los medios posibles, de manera que los funcionarios nacionales y los sectores que lógicamente deben estar más interesados en su realización, se compenetren de la necesidad de llevarla a cabo.

- Seminarios para diferentes públicos.
- Ciclos de conferencias.
- Elaboración y distribución de publicaciones.
- Mesas redondas.

Servir de medio de coordinación y programación para canalizar la asistencia técnica y financiera que prestan en la actualidad o prestaren en el futuro dentro del PRACA, los diferentes organismos y agencias internacionales que acepten formar parte del Programa como organismos asesores o financiadores; o que colaboren en otra forma con el mismo.

- Elaboración de proyectos.
- Ejecución de proyectos.
- Establecimiento de convenios y acuerdos.

III

ACTIVIDADES REGIONALES





CAPACITACION RECIPROCA

1. Capacitación Recíproca de Campesinos.

El Programa Promoción, organizó y financió la Capacitación Recíproca de 11 dirigentes campesinos de los asentamientos colectivos de República Dominicana, con el objeto de que observaran y conocieran el funcionamiento de los asentamientos campesinos panameños y la Confederación Nacional de Asentamientos Campesinos-CONAC.



Dirigentes campesinos dominicanos visitando los proyectos hortícolas de los asentamientos colectivos de Panamá.

También se realizaron 9 intercambios nacionales, entre empresas campesinas del mismo país, en Panamá y República Dominicana con una participación de 198 campesinos y 25 técnicos.



Dirigentes campesinos dominicanos recorren los Proyectos de los Asentamientos Colectivos de Panamá.



Dirigentes campesinos dominicanos y dirigentes de la Confederación Nacional de Asentamientos Campesinos de Panamá, después de una reunión de trabajo.



Mediante la Capacitación Recíproca, los campesinos de las distintas organizaciones del Istmo Centroamericano y República Dominicana, tienen la oportunidad de intercambiar experiencias para mejorar la organización y el funcionamiento de sus empresas.



2. Capacitación Recíproca de Técnicos y Funcionarios de los Organismos Nacionales.

- 2.1. A solicitud del Instituto Agrario Dominicano y como parte de la actividad de capacitación de funcionarios y técnicos nacionales, el Programa organizó y patrocinó un viaje de observación y estudio de las Formas Asociativas de Producción de Perú, Panamá y Costa Rica de los funcionarios del IAD, Leonardo Pérez, Manuel Octavio Castro y Rafael Pichardo, y de los dirigentes campesinos Benito de la Cruz y Anfbal Jiménez. Este viaje se realizó del 20 de marzo al 4 de abril.
- 2.2. Se organizó y se financió parcialmente la participación del Lic. Rafael Rojas, Director Ejecutivo del Instituto de Fomento Cooperativo de Costa Rica, en el Taller Internacional sobre Estrategia de Implementación y Desarrollo de la Autogestión en América Latina y el Caribe, celebrado en Lima, Perú del 16 al 20 de marzo. Después de finalizado el Taller el Lic. Rojas, visitó varias organizaciones campesinas del Perú, así como, instituciones públicas y privadas que apoyan a dichas organizaciones.
- 2.3. El Programa organizó y financió una visita a Colombia de los Ingenieros Marco A. Roldán y Víctor Manuel Morales; Gerente y Jefe de la Unidad de Captación de Recursos de la Federación Nacional de Cooperativas Agropecuarias y Servicios Múltiples de Costa Rica; FEDEAGRO. Los objetivos de la visita fueron los siguientes:
- a. Presentar a los Directores del Proyecto PMUR/SENA/HOLANDA, el Proyecto de Fondo Cooperativo Agrario y la metodología a utilizar en la ejecución del Proyecto.
 - b. Conocer la experiencia del Proyecto PMUR/SENA/HOLANDA en cuanto al Fondo de Apoyo.
 - c. Conocer en la práctica el manejo y operación del Fondo de Apoyo.
- 2.4 En coordinación con la Oficina Nacional del IICA en República Dominicana se organizó y financió un viaje de observación y estudio en Panamá, Costa Rica y Honduras al señor Andy Abreu, ganador del Primer Premio

del Concurso “Estrategia y mecanismos para concretar la participación del agricultor en las políticas nacionales de desarrollo”. El viaje del señor Abreu se realizó en el primer trimestre del año.

- 2.5 Con el objeto de apoyar el Proyecto de Investigación Colectivo “Estudio de las empresas comunitarias campesinas. Problemas jurídicos”, que realiza un grupo de estudiantes de la Facultad de Derecho de la Universidad de Costa Rica, se organizó y apoyó durante el mes de junio, el trabajo de campo en Panamá, Nicaragua y Honduras de los estudiantes: Agustín Alvarez, Rosalío Ortega, Miguel Hernández, Gerardo Mainieri y Carmen Blanco.
- 2.6. Por invitación del Instituto de Reforma y Desarrollo Agrario de España-IRYDA, el PRACA organizó y financió parcialmente un viaje de la Junta Directiva para observar los Programas de Ordenamiento y Concentración Parcelaria que ejecuta el IRYDA. Esta actividad se realizó del 11 al 17 de octubre de acuerdo al programa siguiente:
- a. Visita a cooperativas y poblados de la zona de Alberche y Peraleda.
 - b. Visita a las cooperativas de la zona de Vegas Altas.
 - c. Reunión con el Presidente del IRYDA.
 - d. Explicación de la ordenación rural y visita a la comarca del Pirón.
 - f. Reunión final con funcionarios y técnicos del IRYDA.

Participaron los señores: Ramón Escobar, del INTA de Guatemala; Gonzalo Martínez Menéndez, del ISTA de El Salvador; Roberto Canales y José Orlando Moreno, del INA de Honduras; José Fogarty, de la Dirección Nacional de Desarrollo Social del MIDA de Panamá; Franklin Inoa y Sergio Uribe, del IAD de República Dominicana.



Miembros de la Junta Directiva del PRACA, visitando una explotación ganadera cooperativa, en Carbonero El Mayor.



Miembros de la Junta Directiva del PRACA, reciben información sobre las instalaciones de riego por aspersión en Peraleda de la Mata.



Miembros de la Junta Directiva del PRACA recibiendo explicaciones sobre las realizaciones del IRYDA en la zona del Alberche.



B

REUNIONES INTERNACIONALES

1. XIV Reunión de Ejecutivos de Reforma Agraria del Istmo Centroamericano y República Dominicana.

Del 8 al 12 de diciembre de 1980 se realizó, con el apoyo del Instituto Nacional Agrario de Honduras en la ciudad de Tegucigalpa, la XIV Reunión de Ejecutivos de Reforma Agraria del Istmo Centroamericano y República Dominicana y Reunión Ordinaria de la Junta Directiva de El PRACA.

Durante la reunión se conoció el informe de actividades de El PRACA de diciembre de 1979 en noviembre de 1980, se discutió el Programa-Presupuesto para 1981 y se firmó un nuevo Convenio de Operaciones de enero 1982 a diciembre de 1986.



XIV Reunión de Ejecutivos de Reforma Agraria del Istmo Centroamericano y República Dominicana. Vista de la mesa directa de la reunión; de izquierda a derecha, Ingeniero Luis Felipe Escobar, Vicepresidente; Ingeniero Sergio Mollinedo, Secretario; Profesor Jorge Alberto Gutiérrez, Presidente y Licenciado Santiago Cajar, Vicepresidente.

Lista de participantes

No.	Miembros titulares	Organismo	País
1.	Ing. Luis Felipe Escobar	INTA	Guatemala
2.	Ing. Edgardo Zúniga R.	INA	Honduras
3.	Sr. José Antonio Díaz	MIDINRA	Nicaragua
4.	Lic. Luis Fernando Jiménez	ITCO	Costa Rica
5.	Lic. Santiago Cajar	DNRA-MIDA	Panamá
6.	Agron. Eligio Jaquez	IAD	Rep. Dominicana

Delegados

7.	Juan Manuel Vega	INTA	Guatemala
8.	Jorge Alberto Gutiérrez	INA	Honduras
9.	Ismalia Acosta	INA	Honduras
10.	Jorge Flores	INA	Honduras
11.	Efraín Díaz Galeas	FECORAH	Honduras
12.	Armando Fuentes	FECORAH	Honduras
13.	Ramiro Díaz M.	ANACH	Honduras
14.	Francisco Gómez	ANACH	Honduras
15.	Benjamín Castro	ALCONH	Honduras
16.	Anita Estrada	ALCONH	Honduras
17.	Ventura Sánchez	FRENACAIN	Honduras
18.	Denis Medina	PROCAMPO	Nicaragua
19.	Carlos A. Leal	FEDEAGRO	Costa Rica
20.	Ernesto Rodríguez	DNDS-MIDA	Panamá
21.	Carlos A. Salcedo	MIDA	Panamá
22.	Matilde Pinzón	CONAC	Panamá
23.	Florencio R. Soto	CONAC	Panamá
24.	Isaías Pérez	DNRA-MIDA	Panamá
25.	Leonardo Pérez Cruz	IAD	Rep. Dominicana
26.	Gregorio R. Soto	IAD	Rep. Dominicana
27.	Daniel de Jesús	Asentamiento Campesino	Rep. Dominicana

Observadores

28.	Carlos Pappa	SIECA	Guatemala
29.	Luis Alberto Fuentes	BCIE	Honduras
30.	Néstor Fuentes	BCIE	Honduras
31.	Práxedes Martínez	BCH	Honduras
32.	Chris E. van Don	FAO	Honduras
33.	Leonardo van Beek	GOBHOL	Holanda
34.	Rogelio González Sosa	BID	Honduras
35.	Roberto Ruiz Pineda	CONSUPLANE	Honduras

Asesores y Conferenciantes

36.	Enrique Blair	IICA	Costa Rica
37.	José Alberto Torres	IICA	Costa Rica
38.	Ernesto Liboreiro	IICA	Costa Rica
39.	Luis Flores	IICA	Costa Rica
40.	Leopoldo Sandoval	IICA	Costa Rica
41.	Sergio Mollinedo	IICA/PRACA	Costa Rica



XIV Reunión de Ejecutivos de Reforma Agraria del Istmo Centroamericano y República Dominicana. Vista general de los participantes en el acto de inauguración.



XIV Reunión de Ejecutivos de Reforma Agraria del Istmo Centroamericano y República Dominicana. Delegados de las organizaciones campesinas de Honduras.



XV Reunión de Ejecutivos de Reforma Agraria del Istmo Centroamericano y República Dominicana. Delegaciones de Nicaragua y Panamá.

Conferencias

“La agroindustria y las formas asociativas de producción en los procesos de reforma agraria”.

Dr. Enrique Blair.

“Metodología para la promoción y desarrollo de las formas asociativas de producción”.

Dr. Luis Flores

Ing. Sergio Mollinedo.

“Desarrollo del proceso de reforma agraria en Honduras antecedentes, problemas y logros”.

Ing. Edgardo Zúniga R.



XIV Reunión de Ejecutivos de Reforma Agraria del Istmo Centroamericano y República Dominicana. Delegados de República Dominicana y Costa Rica.



XIV Reunión de Ejecutivos de Reforma Agraria del Istmo Centroamericano y República Dominicana. Visita a las organizaciones campesinas del Proyecto de Desarrollo Rural Concentrado de Jamastran.

2. XV Reunión de Ejecutivos de Reforma Agraria del Istmo Centroamericano y República Dominicana.

Con el apoyo del Instituto Agrario Dominicano se realizó en la ciudad de Santo Domingo, la XV Reunión de Ejecutivos de Reforma Agraria del Istmo Centroamericano y República Dominicana y Reunión Ordinaria de la Junta Directiva de El PRACA.

El día 5 se conoció el avance del Informe de Actividades de El PRACA correspondiente al periodo diciembre 1980-septiembre 1981, se discutió y aprobó el Programa-Presupuesto para 1982 y del 6 al 9, los miembros de la Junta Directiva participaron en la VIII Reunión Interamericana de Ejecutivos de Reforma Agraria.



XV Reunión de Ejecutivos de Reforma Agraria del Istmo Centroamericano y República Dominicana. Vista de la Mesa Directiva de la Reunión, de izquierda a derecha el Ing. Luis Felipe Escobar, Vicepresidente, Agron. Eligio Jaquez, Presidente, señor Fernando Jiménez M., Vicepresidente, e Ing. Sergio Mollinedo, Secretario.

Lista de participantes

No.	Miembros titulares	Organismo	País
1.	Ing. Luis Felipe Escobar	INTA	Guatemala
2.	Ing. Gonzalo Martínez M.	ISTA	El Salvador
3.	Lic. Carlos A. Urrutia	INA	Honduras
4.	Lic. José Iván Gutiérrez	MIDINRA-PROCAMPO	Nicaragua
5.	Lic. Fernando Jiménez M.	ITCO	Costa Rica
6.	Sr. Rufino Barrios	MIDA-DNRA	Panamá
7.	Agron. Eligio Jaquez	IAD	Rep. Dominicana
Delegados			
8.	Ramón Escobar	INTA	Guatemala
9.	Humberto Culota	INA	Honduras
10.	Wilfredo Cerna	INA	Honduras
11.	Mario Herrera B.	ITCO	Costa Rica
12.	Guillermo Arguedas R.	ITCO	Costa Rica
13.	José Fogarty	MIDA-DNDS	Panamá
14.	Leonardo Pérez	IAD	Rep. Dominicana
15.	Rafael Pichardo	IAD	Rep. Dominicana
16.	Wilfredo Machuca	IAD	Rep. Dominicana
17.	Radhames Soto	IAD	Rep. Dominicana
Asesores			
18.	Rodolfo Martínez	IICA	Costa Rica
19.	Ernesto Liboreiro	IICA	Costa Rica
20.	Leopoldo Sandoval	IICA	Costa Rica
21.	Sergio Mollinedo	IICA-PRACA	Costa Rica



XV Reunión de Ejecutivos de Reforma Agraria del Istmo Centroamericano y República Dominicana. Vista de las Delegaciones participantes en la reunión.



XV Reunión de Ejecutivos de Reforma Agraria del Istmo Centroamericano y República Dominicana. Los miembros de la Mesa Directiva, presidiendo la reunión de trabajo de la Junta Directiva del PRACA.

Los temas tratados en la VIII Reunión Interamericana de Ejecutivos de Reforma Agraria, fueron los siguientes:

Tema General: Modelos Operacionales de Reforma Agraria y Desarrollo Rural en América Latina.

Subtema I: Planificación del Desarrollo Agrario por Areas.

1. Criterios de definición y selección de las áreas.
 2. Antecedentes económicos, sociales y políticos.
 - 2.1. Tenencia de la tierra, producción, infraestructura física, etc.
 - 2.2. Niveles de vida, organizaciones sociales, servicios sociales, infraestructura social, etc.
 - 2.3. Organización y participación campesina. Relaciones de poder en el campo, conflictos, etc.
 3. Elementos de la planificación.
 - 3.1. Infraestructura física, económica y social.
 - 3.2. Investigación agrícola, económica y social.
 - 3.3. Producción y productividad.
 - 3.4. Organización y capacitación campesina.
 - 3.5. Industrialización y comercialización agrícolas.
 - 3.6. Servicios agrícolas: crédito y asistencia técnica.
 - 3.7. Servicios sociales: salud, educación, recreación.
 4. Criterios de afectación y adquisición de tierras en el área.
 5. Criterios de planificación física, económica y social.
 6. Criterios de inversión en los proyectos de desarrollo por áreas.
 7. Criterios de asentamiento o reubicación de la población.
 8. Criterios de selección de beneficiarios.
 9. Criterios sobre módulos de adjudicación de tierras.
 10. Criterios para la incorporación al proceso productivo del área de la población rural no beneficiaria de tierras.
 11. Criterios acerca de las formas de participación de los beneficiarios en la operación de los modelos.
-

Subtema II. La Agricultura Asociativa en el Desarrollo Agrario por Area.

1. Formas de organización social de la producción.
2. Integración horizontal y vertical de las organizaciones productivas, a nivel de áreas.
3. Agroindustria y comercialización.
4. Sistema de apoyo, a nivel de área para los servicios técnicos y sociales,
5. Organización, capacitación y participación campesina:
 - a) A nivel de unidades productivas de base.
 - b) A nivel de áreas.
6. Relación entre los planes de producción, a nivel de empresas asociativas con los planes de producción a nivel de áreas.
7. Forma en que se administra la empresa asociativa: a) mediante administradores (o gerentes) nombrados por el organismo de Reforma Agraria; b) mediante contratación del gerente, por parte de los miembros de la empresa; c) por parte de los mismos campesinos con capacitación y asesoramiento de funcionarios del organismo de Reforma Agraria.
8. Tipos de agricultura y sistemas de producción.
9. Acumulación social de capital. Importancia y mecanismos.
10. Formas y mecanismos de compensación económica y social a nivel del área. En las inversiones, en el empleo y en el ingreso.

Subtema III. Mecanismos Institucionales y Operacionales en la Planificación y Ejecución del Desarrollo Agrario por Areas.

1. Quién formula los planes y proyectos.
 - 1.1. Organismos de planificación nacional.
 - 1.2. Organismos sectoriales en sus respectivos campos.
 - 1.3. Organismos regionales.
 - 1.4. Organismos locales.
 - 1.5. Diferentes organismos en sus respectivas instancias.
 - 1.6. En su caso quién coordina la formulación de los planes y proyectos.
-

2. **Quién ejecuta los planes y proyectos.**

2.1. **Liderazgo y jerarquía institucional.**

2.2. **Formas de coordinación institucional.**

3. **Participación campesina en la formulación, ejecución y evaluación de los planes y proyectos. Formas y niveles de participación.**

3. **Simposium sobre el Laboratorio Experimental.**

Del 9 al 13 de noviembre, se celebró en la Sede Central del IICA un Simposium sobre el Laboratorio Experimental. En dicho evento se recogió la reflexión teórica y práctica desarrollada durante este último periodo por los laboratoristas de mayor experiencia. La dinámica del Simposium, facilitó y estimuló el análisis teórico metodológico del método que se ha venido aplicando cada vez con más frecuencia e intensidad en los Procesos de Reforma Agraria, Colonización y Organización Campesina del Istmo Centroamericano y República Dominicana. Aunque el mayor número de experiencias han tenido lugar en los procesos agrarios del área, su aplicación adquiere cada vez mayores dimensiones y está generando el interés de organizaciones campesinas e instituciones agrarias de Venezuela, Colombia, Perú y Brasil.



Simposium sobre el Laboratorio Experimental. Vista de un grupo de participantes durante una reunión de trabajo.

Ponencias

En el Simposium se presentaron para su análisis y discusión las ponencias siguientes:

“Formación profesional en laboratorio hacia un nuevo modelo”.

“La psicología científica como línea de investigación para la comprensión de los fenómenos al interior del laboratorio experimental de organización campesina”.

“El laboratorio experimental y la capacitación para la liberación”.

“Laboratorios experimentales en terreno”.

“Formas de organización productiva y capacitación campesina”.

“Relato de un laboratorio no terminado”.

“Empresa “Promotores rurales, A.C.”.

“La dinámica social de los laboratorios experimentales. Estudio de cinco casos”.

“Capacitación campesina en el proceso de desarrollo rural”.

“Apuntes de teoría de la organización”.

Temas

Los temas tratados durante el Simposium fueron los siguientes:

- El laboratorio y su contexto socio-económico.
- La explicación científica de la transformación de la estructura ideológica.
- El estudio de la dinámica social del laboratorio.
- La transformación de las categorías teóricas.

Participaron 17 Especialistas de: El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica, Venezuela, República Dominicana y Haití.

4. Seminario nacional Las empresas asociativas, empleo - ingreso - autogestión.

Por invitación del Servicio Nacional de Aprendizaje-SENA y el Proyecto PMUR-Empresas Asociativas (Cooperación Técnica-SENA-Holanda), el coordinador del PRACA participó en el Seminario Nacional "Las empresas Asociativas, empleo-ingreso-autogestión", realizado en Bogotá, Colombia del 22 al 25 de junio de 1981. En dicho Seminario se presentaron los "Lineamientos Metodológicos para la Promoción y Organización de Empresas Asociativas Campesinas de Producción Agropecuaria".

5. Encuentro Continental sobre Reforma Agraria y Movimientos Campesinos.

El Dr. Noel García, Especialista del PRACA en Nicaragua participó en el Encuentro Continental sobre Reforma Agraria y Movimientos Campesinos, celebrado en Managua, Nicaragua del 30 de noviembre al 6 de diciembre de 1981. Dicho encuentro fue organizado por la Asociación de Trabajadores del Campo, ATC, la Unión Nacional de Agricultores y Ganaderos, UNAG y el Centro de Investigaciones y Estudios de la Reforma Agraria, CIERA.

C

PUBLICACIONES

En esta actividad se dio especial énfasis a la producción, publicación y distribución de literatura y material didáctico en apoyo a las actividades de capacitación de funcionarios, técnicos y campesinos, así como, a la publicación de memorias de actividades y otros documentos oficiales del PRACA.



1. Publicación y distribución.

Lineamientos Metodológicos para la Promoción y Desarrollo de Empresas Asociativas Campesinas de Producción Agropecuaria.

Convenio de Operaciones del PRACA para el período 1982-1986.

12 ponencias sobre el Laboratorio Experimental.

Memoria de la XIV Reunión de Ejecutivos de Reforma Agraria del Istmo Centroamericano y República Dominicana, Tegucigalpa, 1980.

Memorias de Laboratorios Experimentales y talleres de Gestión Empresarial. Países del Istmo Centroamericano y República Dominicana.

Problemas técnicos y administrativos del Sistema Torrens en la República Dominicana. 2 Tomos.

Niveles de Conocimiento sobre la Forma de Organización del Trabajo, Propuesta por los Beneficiarios de la Zona Arrocera Colectiva de Rincón, la Vega. República Dominicana.

Memorias de Cursos y Talleres para técnicos de los Organismos Nacionales. Istmo Centroamericano y República Dominicana.

Memorias de Seminarios y Congresos Nacionales. Istmo Centroamericano y República Dominicana.

Informes Finales del Proyecto GOBHOL-IICA/PRACA por País. Istmo Centroamericano y República Dominicana.

Diagnóstico de las Empresas Campesinas del Sector Reformado de Honduras.

Diagnóstico del Proyecto de "El Bajo Aguan" y Propuesta Organizativa para la Empresa Agroindustrial. Honduras.

Prediagnóstico de las Cooperativas de la Federación de Cooperativas de las Verapaces, Guatemala.

2. Distribución.

GIMENEZ LANDINEZ, Víctor.

Reforma Agraria y Desarrollo Rural Integrado. 1979.

Contribución del derecho agrario venezolano al derecho agrario como ciencia. 1980.

MURCIA, Héctor.

Administración de empresas asociativas de producción agropecuaria. 1978.

Fascículos de la Administración de nuestra empresa agropecuaria. 1980.

FAO--IICA

Marco conceptual de la Reforma Agraria.

D

APOYO TECNICO METODOLOGICO

Se finalizó la elaboración de los Lineamientos Metodológicos para la Promoción y Desarrollo de Empresas Asociativas Campesinas de Producción Agropecuaria. Para el efecto se realizó un trabajo de análisis, integración y sistematización de las acciones del programa, desarrolladas mediante el Proyecto GOBHOL-IICA/PRACA en los países del Istmo Centroamericano y la República Dominicana.

Los lineamientos metodológicos que se han elaborado para orientar el proceso de organización y desarrollo de las Empresas Asociativas Campesinas de Producción Agropecuaria, están dirigidos hacia dos grandes ejes de globalidad vinculados entre sí, a través de relaciones sistémicas.

El primero de estos ejes indentifica sus límites con los del ámbito institucional. En consecuencia los lineamientos plantean orientaciones que aseguran una inserción crítica en la problemática social-económica y política, para investigar en función de la mejor estructuración y conducción del Proceso de Organización y Desarrollo de las Empresas Asociativas Campesinas de Producción Agropecuaria.

De esta conjunción de lineamientos y experiencias surgirá un sub-conjunto de lineamientos que contribuyen a estructurar y dinamizar el sistema institucional, a este nivel de perspectiva, en apoyo al proceso de organización y desarrollo de las empresas. Esto conlleva una serie de pasos tales como formación, capacitación e institucionalización de Equipos Técnicos Nacionales; desarrollo de un sistema de planeamiento institucional adecuado a las necesidades de las empresas; desarrollo de un sistema de planeamiento sectorial sobre la base de la experiencia institucional y la participación de campesinos y técnicos en la elaboración conjunta de planes y proyectos de desarrollo que generen condiciones para una adecuación de los servicios institucionales, en cuanto a calidad, cantidad y oportunidad. Esta adecuación se inicia en uno de los componentes del sistema institucional, entendiéndolo éste, como el conformado por los subsistemas del sector público y el sector privado en su expresión organizada, para expandirse paulatinamente a otros y al total de los componentes institucionales pertinentes.

El segundo eje de globalidad establece una relación de identidad con los límites del ámbito que se concreta en los procesos de promoción y organización de Empresas Asociativas Campesinas de Producción Agropecuaria, por un lado y de desarrollo y fortalecimiento de las mismas, por otro.

El primero de estos procesos se da a partir de la existencia de grupos campesinos que han superado la etapa de la lucha por la tierra y que han iniciado su participación directa en actividades de Reforma Agraria, Colonización, Integración Parcelaria, Desarrollo Rural, etc. Pero que sus formas de organización, no constituyen Empresas Asociativas Campesinas de Producción Agropecuaria. Por lo tanto, la orientación de las acciones tiende hacia su promoción y organización.

El proceso de desarrollo y fortalecimiento parte de la existencia de Empresas Asociativas Campesinas de Producción Agropecuaria de base, integradas o no a organizaciones de grado superior. En este caso se plantea que las acciones conduzcan al fortalecimiento de las empre-

sas existentes sean éstas de base o de grados superiores. En tal caso de que no existan empresas de grados superiores, el fortalecimiento de las de base, también implica la promoción y organización de éstas.

En síntesis, se puede decir que los lineamientos metodológicos, en lo general, orientan la participación consciente del campesino organizado, hacia un rol protagónico en el proceso de desarrollo rural, en lo específico, el fortalecimiento institucional y la organización, desarrollo y fortalecimiento de Empresas Asociativas Campesinas de Producción Agropecuaria.

Los lineamientos metodológicos que se presentan para orientar el proceso de participación consciente del campesino organizado, se han discernido de manera objetiva a través del análisis, evaluación y articulación de las experiencias derivadas de la aplicación de los criterios metodológicos orientadores del Proyecto GOBHOL-IICA/PRACA, en Guatemala, Honduras, Costa Rica, Panamá y República Dominicana. Las experiencias provenientes de otros Proyectos del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura-IICA-integraron una valiosa fuente adicional de información objetiva.



DIRECCION Y ADMINISTRACION DEL PRACA

La coordinación del Programa en colaboración con los Especialistas del Proyecto GOBHOL-IICA/PRACA y los Directores Nacionales del IICA y bajo la dirección de la Entidad Cooperadora que actúa en calidad de Dirección Ejecutiva del PRACA, realizó los arreglos técnicos y administrativos para la ejecución de las actividades a que se refiere el presente informe; para apoyar las actividades del PRACA durante el periodo 1982-1986, se prepararon y se están negociando los proyectos siguientes:

PROYECTOS

PROYECTO	PRESENTADO A:	MONTO US\$	
Fortalecimiento de la Capacidad Gerencial de Empresas Asociativas de Producción Agropecuaria 3 años	CEE Ministerio de Relaciones Exteriores de Francia	IICA	597.096
		Francia	713.900
		CEE	1.544.675
		TOTAL	2.855.671
Programa de Cooperación al Desarrollo de Formas Asociativas de Producción en los Procesos de Desarrollo Rural 5 años	CIDA Canadá	IICA-PRACA	644.000
		CIDA	5.751.300
		TOTAL	6.395.300
Programa de Cooperación para el Desarrollo Empresarial de las Organizaciones Campesinas del Sector Reformado del Istmo Centroamericano y República Dominicana 3 años	ROCAP	IICA-PRACA	520.800
		ROCAP	2.078.220
		TOTAL	2.599.020
Programa para el Fortalecimiento de las Unidades de Promoción, Organización y Capacitación para técnicos y campesinos de los Organismos de Reforma Agraria y Colonización del Istmo Centroamericano y República Dominicana 3 años	Instituto de Cooperación Iberoamericana ICI España	276 meses experto 300 becas para técnicos	
		2.767.080	
Proyecto para la Generación de Empleo de Personas Impedidas en Areas Rurales 5 años		2.767.080	

IV

ACTIVIDADES NACIONALES



Las actividades nacionales se realizaron en cada país de acuerdo a las programaciones específicas establecidas entre el Organismo Nacional, la Oficina del IICA y la Coordinación del PRACA. En todo momento las prioridades establecidas por los organismos nacionales constituyeron la base fundamental de las acciones. En estas actividades se contó con Especialistas de la Entidad Cooperadora (IICA), con 7 Especialistas y 2 Expertos asociados contratados con los fondos de la contribución del Gobierno de Holanda. Dentro de los rubros "Asistencia a la Promoción y Desarrollo de las Formas Asociativas de Producción", "Formación y Complementación de Cuadros Técnicos de Apoyo a las Formas Asociativas de Producción" y "Asesoría y Estudios", se realizaron las actividades siguientes:

- A. Laboratorios Experimentales y Talleres de Gestión Empresarial
- B. Cursos, Seminarios y Talleres para Técnicos y Campesinos
- C. Reuniones de Campesinos
- D. Seminarios y Congresos Nacionales de Alto Nivel
- E. Asesoría y servicios a los Organismos Nacionales.

Como se indicó anteriormente, todas las actividades nacionales fueron concretadas oportunamente con los organismos nacionales y se realizaron de acuerdo con las políticas de cada organismo. Las actividades estuvieron coordinadas con los Planes Nacionales de acción que el IICA, en su calidad de Entidad Cooperadora y Dirección Ejecutiva del PRACA, realiza en cada país.

En concordancia con lo expresado en el párrafo anterior, se realizaron contactos y acciones concretas para apoyar proyectos en marcha, aunque éstos fueron financiados con fondos de otros programas; tal es el caso del Fondo Simón Bolívar y de la Secretaría Interamericana de Juventud Rural.



LABORATORIOS EXPERIMENTALES Y TALLERES DE GESTION EMPRESARIAL

Durante el periodo que abarca el presente Informe, se realizaron los siguientes Laboratorios Experimentales y Talleres de Gestión Empresarial:

País	Número de eventos	Participantes		
		Campeños	Técnicos	Total
Guatemala	6	699	12	711
Honduras	13	317	7	324
Panamá	4	158	31	189
TOTALES	23	1174	50	1224



Laboratorio Experimental. Miembros de una de las comisiones de la Empresa en una reunión de trabajo.

Los Laboratorios Experimentales y los Talleres de Gestión Empresarial han tenido los objetivos específicos siguientes:

- a. Desarrollar la conciencia organizativa de los participantes.
- b. Promover el establecimiento de estructuras organizativas acordes con la experiencia de los campesinos que integran o integrarán las empresas.
- c. Crear en los técnicos habilidades organizativas.
- d. Capacitar a los campesinos en cada uno de los planos en que se desenvuelve la Empresa Agrícola.

Estos objetivos guardan relación directa con la finalidad por la cual se determinó realizar un laboratorio en un lugar o empresa previamente establecido.

Ello implicó haber ponderado con antelación el conjunto de variables que inciden, determinan o configuran una situación, fenómeno o contexto claramente definido, en el cual se actuaría, ya sea consolidándolo o bien modificándolo.

En forma sumaria, con la ejecución de los Laboratorios Experimentales se ha colaborado en:

- Demostrar a los organismos responsables de ejecutar acciones de Reforma Agraria, Colonización y Organización Campesina, las bondades del método.
- Acompañar los procesos de adjudicación de tierras con Formas Asociativas de Producción, tendientes a promover un mayor grado de organización de los campesinos beneficiarios.
- Contribuir al fortalecimiento de las empresas campesinas que acusan diverso grado de desorganización.
- Estimular a grupos de campesinos que muestran una cierta preocupación al trabajo en común, para consolidar dicha propensión facultando o posibilitando el paso de incipientes niveles organizativos, a niveles o grados de mayor significado.
- Contribuir a formar personal nacional para que éste pueda estar en condiciones de dirigir laboratorios y generar así un efecto multiplicador del método.

De acuerdo con lo observado es importante indicar que cada laboratorio ha tenido sus propias características y su propio desarrollo, condicionado por la composición social de los participantes y las condiciones del lugar donde se realiza, por esta razón la teoría no se ha

entregado, siguiendo un orden preestablecido, sino que de acuerdo a los problemas que el grupo ha ido enfrentando. Se ha mantenido una observación permanente del desarrollo de los laboratorios tendiente a garantizar que la teoría de respuesta a la experiencia práctica que los participantes están viviendo, de esta manera se ha logrado que sea percibida con mayor claridad y puesta en práctica; estableciéndose así la relación: práctica-teoría-práctica, que ha permitido un mejor desarrollo de la conciencia organizativa.

Además de haber desarrollado en los participantes (campesinos y técnicos) la conciencia organizativa, ha surgido como un aspecto sumamente importante el lograr que los técnicos, no solamente conozcan la metodología, sino que también busquen superar los métodos de extensión que tradicionalmente utilizan, despertando el interés por desarrollar proyectos de capacitación que permitan la participación consciente y organizada de los campesinos, que, abre a su vez la perspectiva de la organización como elemento central unificador de las labores técnicas de capacitación, promoción y asistencia técnica, que se impulsen en los Programas de Desarrollo Rural en que laboran estos técnicos.



Laboratorio Experimental. El Director del Laboratorio y los miembros de la estructura primaria analizan la marcha de la empresa.



Laboratorio Experimental. Participantes construyendo un local para recibir las charlas sobre Teoría de la Organización.



Laboratorio Experimental. Grupo de participantes realizando actividades agrícolas durante el Laboratorio.

B

CURSOS, SEMINARIOS Y TALLERES PARA TECNICOS Y CAMPESINOS

Los cursos, seminarios y talleres, se han orientado a la formación y perfeccionamiento de los técnicos de los Organismos Nacionales que actúan en los Procesos de Promoción y Desarrollo de Organizaciones Campesinas y de los campesinos involucrados en dichos procesos. El énfasis de la capacitación se ha puesto en aquellas disciplinas, técnicas y destrezas que mediante la investigación se detectaron como prioritarias tanto a nivel de los Organismos Nacionales, en lo relativo a los recursos humanos que laboran en ellos, cuanto en el personal directivo y de administración de las propias organizaciones campesinas de carácter económico (empresas) y de carácter gremial (federaciones, ligas, empresas de área, confederaciones, etc.).



Dentro de esta actividad, se realizaron las acciones siguientes:

1. Guatemala.
 - 1.1. Curso teórico-práctico para monitores de Capacitación y Organización Campesina del Programa de Desarrollo Integral de Fincas, PRODIF, y Curso Motivacional para la Organización Campesina en la Cooperativa el Cacahuito. Participantes: 140 campesinos y 4 técnicos.
 - 1.2. Curso básico sobre Administración de Empresas Agropecuarias para técnicos del Programa de Desarrollo Integral de Fincas, PRODIF, y miembros de las Juntas Directivas de las Empresas Campesinas. Participantes: 48 campesinos y 10 técnicos.
 - 1.3. Curso sobre Administración de Empresas Agropecuarias para las 23 cooperativas que conforman la Federación de Cooperativas de las Verapaces, FEDECOVERA. Participantes: 39 campesinos.
 - 1.4. Curso para promotores del PRODIF y campesinos, para la aplicación de la metodología. Para el cálculo de requerimientos financieros de las Empresas. Participantes: 12 técnicos.
 - 1.5. Seminario de Capacitación para Organización de la Comunidad Agraria. Participantes: 22 técnicos.



Cursos, seminarios y talleres. Campesinos y técnicos participando en una conferencia.

2. Honduras.

- 2.1. 3 cursos para Capacitación de encuestadores y supervisores, para la Investigación de las Empresas Asociativas del Sector Reformado de Honduras. Participantes: 153 campesinos y 157 técnicos.**
- 2.2 Seminario-taller para estudiar las Alternativas de Desarrollo de la Cooperativa Regional de Choluteca. Participantes: 40 campesinos.**
- 2.3. Seminario-taller para Cooperativas Regionales de la Asociación Nacional de Campesinos de Honduras, ANACH. Participantes: 45 campesinos.**



Cursos, seminarios y talleres. Grupos de trabajo discutiendo para formular sus conclusiones.

3. Costa Rica .

- 3.1 5 Cursos de Administración de Empresas Agropecuarias, para las cooperativas: Espavelar, Río Cañas, Belén, Bernabela, Juan Santa María, Llanos del Cortés, Matambú y Curubandé. Participantes: 75 campesinos.**
- 3.2 Curso para los Cuadros Dirigentes de la Unión Regional de Cooperativas de Guanacaste, URCOOPAG. Participantes: 35 campesinos.**
- 3.3. Curso sobre Administración de Empresas Cooperativas con el Instituto Nacional de Fomento Cooperativo. Participantes: 25 técnicos.**

3.4. Curso de Capacitación en Administración Cooperativa, para las cooperativas de URCOOPAG. Participantes: 10 campesinos.



Cursos, seminarios y talleres. Vista de participantes en un curso para complementación de técnicos.

4. Panamá.

- 4.1. Curso de Capacitación en Organización. Empresa Campesina Las Mañanitas, Chepo. Participantes: 19 campesinos y 1 técnico.**
- 4.2. Curso de Capacitación en Organización. Empresa Revolución Campesina, Chepo. Participantes: 17 campesinos y 1 técnico.**
- 4.3. Curso Técnico-productivo. Empresa Revolución Campesina, Chepo. Participantes: 17 campesinos y 1 técnico.**
- 4.4. 3 cursos de Administración Rural, para técnicos de la Dirección Nacional de Desarrollo Social, con la colaboración del MIPPE y el BID. Participantes: 75 técnicos.**

-
- 4.5. 8 cursos de Administración Rural y Técnicas de Producción. Región 6 del MIDA. Participantes: 159 campesinos.



Cursos, seminarios y talleres. Participantes de un curso-taller, realizando prácticas de campo.

5. República Dominicana.

- 5.1 Curso sobre Administración Rural para Administradores de los Asentamientos del Instituto Agrario Dominicano. Participantes: 130 administradores.
- 5.2. Curso sobre Metodología Didáctica para el personal del Centro de Capacitación de la Reforma Agraria y los técnicos de la División de Desarrollo Social. Participantes: 16 técnicos.
- 5.3. Curso de Elaboración de Planes de Producción con las Empresas Campesinas de Reforma Agraria, La Altigracia de las Guaranas, La Esperanza de Limón del Yuna y CECARA en Pimentel. Participantes: 6 campesinos y 4 técnicos.

C

REUNIONES DE CAMPESINOS

Las reuniones de campesinos realizadas, han tenido como objetivos:

- Que los participantes intercambien experiencias en cuanto al proceso de Reforma Agraria, el funcionamiento de sus organizaciones, la participación de las organizaciones campesinas y de las Instituciones involucradas en el proceso de Reforma Agraria.
- Estrechar las relaciones entre las organizaciones campesinas a nivel local, regional y nacional, tendiente a lograr la identificación de los grupos campesinos entre sí, para hacer efectiva la integración de los mismos.
- Determinar la problemática de la capacitación campesina dentro de la Reforma Agraria y establecer las alternativas de solución.



Con las reuniones de campesinos se ha contribuido a:

- **Mejorar la situación social de las Empresas Campesinas mediante una participación activa de sus miembros.**
- **Elevar el nivel de conocimiento de los beneficiarios de la Reforma Agraria mediante acciones prácticas que les permitan interrelacionarse con otros grupos, zonas o sectores; las actividades que realizan y la forma como las desarrollan.**
- **Combatir la concepción de asalariado-patrón y cambiarla por la de propietario-trabajador de su Empresa.**
- **Dinamizar la estructura y órganos de gestión correspondientes para hacer efectiva la acción conjunta entre el sector institucional y los campesinos a diferentes niveles.**
- **Fomentar una actitud crítica en los campesinos, respecto a los problemas organizativos, productivos y administrativos que enfrentan en sus respectivas empresas.**
- **Promover y estimular la búsqueda de un sistema de auto-capacitación derivado de la práctica campesina.**



Reuniones de campesinos. Acto de inauguración de una Asamblea Anual de representantes de cooperativas.

Esta actividad se ha desarrollado en Honduras, Costa Rica, Panamá y República Dominicana, como se observa a continuación:

1. Costa Rica.
 - 1.1. Reunión de Delegados de las 34 Cooperativas afiliadas a FEDEAGRO, Tres Ríos, Cartago. Participantes: 37 campesinos y 5 técnicos.
 - 1.2. Segunda Asamblea Regional de Delegados de la Unión Regional de Cooperativas de Producción Agropecuaria de Guanacaste. Participantes: 35 campesinos y 5 técnicos.
 - 1.3. Tercera Asamblea Regional de Delegados de URCOOPAG Participantes: 35 campesinos.
 - 1.4. Reuniones (jornadas) de Planeamiento de URCOOPAG. Participantes: 35 campesinos.
2. Honduras.
 - 2.1. 6 Reuniones Regionales en San Bernardo para la preparación de nuevos proyectos productivos. Participantes: 120 campesinos y 6 técnicos.
 - 2.2. 4 reuniones regionales de campesinos en Nacaome y Monjaraz para la preparación de nuevos proyectos productivos. Participantes: 80 campesinos y 6 técnicos.
 - 2.3. Reunión Nacional de dirigentes de la Asociación Nacional de Campesinos de Honduras, ANACH. Participantes: 55 campesinos.
 - 2.4. Reunión Nacional de Promotores de la Asociación Nacional de Campesinos de Honduras, ANACH. Participantes: 50 campesinos.
 - 2.5. Reunión Nacional de Dirigentes Regionales de la Federación de Cooperativas de la Reforma Agraria de Honduras, FECORAH. Participantes: 50 campesinos.
3. Panamá.
 - 3.1. 8 Reuniones Provinciales de Campesinos en: Azuero, Chiriquí, Colón, Veraguas, Panamá, Bocas del Toro, Coclé y Divisa. Participantes: 319 campesinos.
 - 3.2. Reunión Nacional de la Confederación Nacional de Asentamientos Campesinos, CONAC. Participantes: 46 campesinos.



Reuniones de campesinos. Vista General de participantes en una Reunión de Campesinos.

4. República Dominicana.
- 4.1. Encuentro Campesino Autogestionario, Centro de Capacitación de la Reforma Agraria. Participantes: 47 campesinos.
 - 4.2. Encuentro del Comité Campesino de Apoyo a la Autogestión, San Francisco de Macoris. Participantes: 14 campesinos.
 - 4.3. Primera Reunión del Comité de Apoyo a la Autogestión, Centro de Capacitación de Reforma Agraria. Participantes: 12 campesinos.
 - 4.4. Segunda Reunión Nacional de Apoyo a la Autogestión, Centro de Capacitación de la Reforma Agraria. Participantes: 25 campesinos.

D SEMINARIOS Y CONGRESOS NACIONALES DE ALTO NIVEL

1. Congreso Nacional sobre 20 años de Legislación y Política Agraria en Costa Rica (Perspectivas).

Este evento se llevó a cabo del 10 al 14 de agosto de 1981, con ocasión de celebrarse el centenario del Colegio de Abogados de Costa Rica y los veinte años de la promulgación de la Ley de Tierras y Colonización No. 2825 del 14 de octubre de 1961 en virtud de la cual se inició en Costa Rica un proceso legislativo y político importante en el campo del Derecho Agrario.

El Congreso en el cual participaron aproximadamente 300 personas fue organizado por el Colegio de Abogados, el Instituto de Tierras y Colonización, la Facultad de Derecho de la Universidad de Costa Rica, la Asociación de Derecho Agrario Costarricense, la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación, la Organización Internacional del Trabajo y el Programa de Adiestramiento y Estudios sobre Reforma Agraria y Desarrollo Rural del Istmo Centroamericano y República Dominicana.

Los temas generales tratados durante el Congreso fueron los siguientes:

- "Política Agraria de los últimos 20 años en Costa Rica" Mesa Redonda del Presidente y los ex-Presidentes Ejecutivos del Instituto de Tierras y Colonización.
- "Problemática de la propiedad agraria en Costa Rica".
- "Las experiencias de reforma agraria en América Latina: aportes más significativos".
- "Necesidad de una profunda reforma agraria en Costa Rica: Límites de la ley de tierras y colonización".
- "Regimen jurídico del trabajador agrícola".
- "Los contratos agrarios".
- "Trayectoria de la empresa agraria en Costa Rica".
- "La institucionalización de la empresa agraria en Costa Rica".
- "La jurisdicción agraria en América Latina y Costa Rica".

Conclusiones y recomendaciones.

2. Seminario sobre Reforma Agraria para ejecutivos del sector público agropecuario de El Salvador.

El Seminario que se realizó en la ciudad de San Salvador del 31 de agosto al 4 de setiembre fue organizado por el Ministerio de Agricultura y Ganadería, a través del Centro Nacional de Capacitación Agropecuaria, CENCAP; el Proyecto de Capacitación de Productores y Trabajadores Agropecuarios de la FAO y el Programa de Adiestramiento y Estudios sobre Reforma Agraria y Desarrollo Rural del Istmo Centroamericano y República Dominicana, PRACA. Participantes: 32 delegados y 12 observadores, todos ejecutivos de las instituciones siguientes:

Presidencia de la República, Ministerio de Planificación y Coordinación del Desarrollo Económico y Social, Banco de Fomento Agropecuario, Centro Nacional de Capacitación Agropecuaria, Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria, Departamento de Asociaciones Agropecuarias, Dirección General de Ganadería, Dirección General de Recursos Naturales Renovables, Dirección General de Recursos Pesqueros, Dirección General de Riego y Drenaje, Escuela Nacional de Agricultura, Financiera Nacional de Tierras Agrícolas, Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria, Instituto Salvadoreño de Investigaciones del Café, Instituto Regulador de Alimentos, Oficina Sectorial de Planificación Agropecuaria, Proyecto de Desarrollo Integral de las Empresas Campesinas de la Reforma Agraria, Proyecto de Planificación y Evaluación de la Reforma Agraria, Departamento de Defensa Agropecuaria, Dirección General de Economía Agropecuaria y Dirección Administrativa del MAG.

Objetivos del Seminario:

- Estudiar y discutir los conceptos de desarrollo y reforma agraria y sus relaciones con el desarrollo nacional.
- Conocer y analizar las políticas de reforma agraria y los efectos de éstas en la dinámica del desarrollo del país.
- Familiarizar a los participantes con los diferentes enfoques y aspectos técnicos, jurídicos, administrativos e institucionales que implica la ejecución de un proceso de reforma agraria, aprovechando la experiencia internacional en dicho campo.
- Plantear y discutir las estrategias de acción y coordinación institucional de apoyo al proceso de reforma agraria.

ria en El Salvador.

- Elaborar lineamientos generales, que como producto del Seminario, permitan reorientar aquellos aspectos que así lo requieran.

Temas:

- “Desarrollo y reforma agraria”.
- “Problemática agraria de El Salvador y política de reforma agraria del Gobierno”.
- “Aspectos económicos, sociales y políticos de la reforma agraria”.
- “Marco teórico general de las empresas asociativas campesinas”.
- “Metodología para la promoción y desarrollo de empresas asociativas campesinas”.
- “Aspectos jurídicos de la reforma agraria”.
- “Comunicaciones y reforma agraria”.
- “Reforma agraria y estrategias para el desarrollo rural”.
- “Organización institucional para la prestación de servicios”.

I ASESORIA Y SERVICIOS A LOS ORGANISMOS NACIONALES

A continuación se presentan las principales áreas en las que los especialistas y consultores del Programa han prestado su asesoría y colaboración a los Organismos de Reforma Agraria y Organizaciones Campesinas.

1. Instituto Nacional de Transformación Agraria de Guatemala.
 - 1.1. Asesoría al Programa de Desarrollo Integral de Fincas, en el Programa de Adjudicación de Fincas Nacionales.
 - 1.2. Perfil de Proyecto para el fortalecimiento de la Capacidad Empresarial y contribución al mejoramiento socio-productivo de la Federación de Cooperativas de los Verapaces.
 - 1.3. Preparación y ejecución de la Encuesta socio-económica para las Empresas Campesinas de Patrimonio Agrario Colectivo.
 - 1.4. Prediagnóstico de la Federación de Cooperativas de las Verapaces.



2. Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria.

- 2.1. Propuesta de proyecto de Organización, Desarrollo y Consolidación de Empresas Asociativas Campesinas.
- 2.2. Programa de Análisis de componentes con la contraparte nacional: OSPA, CENCAP e ISTA.
- 2.3. Programa de Análisis de componentes con la contraparte nacional ISTA.
- 2.4. Formulación del marco conceptual y metodológico para el análisis institucional del ISTA.
- 2.5. Síntesis de la situación actual organizacional del ISTA.
- 2.6. Propuesta de modelos operativos para la organización del ISTA.
- 2.7. Asesoría al equipo técnico del ISTA encargado de los laboratorios experimentales.

3. Instituto Nacional Agrario de Honduras.

- 3.1. Elaboración de los planes de explotación de las empresas campesinas de los proyectos: San Bernardo, Ola Monjaraz, y Nacaome.
 - 3.2. Preparación del perfil de proyecto para el desarrollo de las cooperativas regionales de Copán, Olancho y Comayagua.
 - 3.3. Preparación del perfil de Proyecto de Consolidación Económica de las Empresas Campesinas.
 - 3.4. Diagnóstico del Proyecto de Desarrollo Rural Concentrado Bajo Aguán.
 - 3.5. Propuesta organizativa para la Empresa Agroindustrial del Bajo Aguán.
 - 3.6. Asesorías en Organización Regional de prestación de servicios a empresas a la Jefatura del Proyecto San Bernardo, Dirección Regional de Choluteca y Dirección Regional de San Pedro Sula.
 - 3.7. Asesoría para el fortalecimiento organizativo de los centros regionales de la Federación de Cooperativas de la
-

Reforma Agraria de Honduras y de la Asociación Nacional de Campesinos de Honduras.

- 3.8. Asesoría a la sección de Promoción del Proyecto Guaymas para la capacitación participativa a nivel de base.**
- 4. Ministerio de Desarrollo Agropecuario y Reforma Agraria de Nicaragua.**
- 4.1. Colaboración en la elaboración de los objetivos, metas y estrategias del Departamento de Recursos Humanos.**
- 4.2. Colaboración en la elaboración de la metodología y boleta para obtener información sobre necesidades de capacitación a nivel de técnicos superiores y medios, en las empresas campesinas del área de propiedad del pueblo.**
- 4.3. Colaboración en la elaboración de la metodología y boleta para recolectar información sobre necesidades de capacitación de los trabajadores agrícolas permanentes de las empresas campesinas del área de propiedad del pueblo.**
- 4.4. Colaboración en la elaboración de la metodología y boleta para detectar las necesidades de personal superior y medio en las empresas campesinas y en las Direcciones del MIDINRA, para el quinquenio 1981-1985.**
- 4.5. Asesoría en la prueba de la boleta para detectar necesidades de capacitación a nivel de técnicos superiores y medios en 24 empresas campesinas de las 6 sedes regionales del Pacífico.**
- 4.6. Asesoría en el Análisis e interpretación de los datos de las necesidades de personal de 60 empresas campesinas y 6 Direcciones del MIDINRA.**
- 5. Instituto de Tierras y Colonización de Costa Rica.**
- 5.1. Asesoría permanente a la Unión Regional de Cooperativas de Producción Agropecuaria de Guanacaste.**
- 5.2. Apoyo a FEDEAGRO en la elaboración del Proyecto para el Fondo Rotativo Agrario.**
- 5.3. Apoyo a la sistematización de la experiencia metodológica utilizada en el proceso de formación de la Unión Regional de Cooperativas de Producción Agropecuaria de Guanacaste.**
- 5.4. Asesoría a los campesinos delegados de la URCOOPAG**
-

para la evaluación de su funcionamiento.

- 5.5. Asesoría a los dirigentes de las cooperativas Belén, Río Cañas, Espavelar y Bernabela, para la elaboración e implementación de un proyecto de riego.
 - 5.6. Apoyo a la Secretaría Interamericana de Juventudes Rurales en el desarrollo del Programa de la Empresa Juvenil de Filadelfia, Guanacaste.
6. Ministerio de Desarrollo Agropecuario de Panamá, Dirección Nacional de Desarrollo Social.
- 6.1. Elaboración de un proyecto sobre Planificación Participativa desde la base.
 - 6.2. Propuesta para la operacionalización del Proyecto Planificación y ejecución participativa desde la base.
 - 6.3. Colaboración en la reorganización y capacitación del capítulo de la Confederación Nacional de Asentamientos Campesinos correspondiente a Chepo.
 - 6.4. Asesoría en la Planificación, montaje y ejecución de los laboratorios experimentales.
 - 6.5. Apoyo en la elaboración del procedimiento para preparar el plan de trabajo anual de la Dirección Nacional de Desarrollo Social.
 - 6.6. Elaboración de la propuesta de reestructuración organizativa y operacional de la Dirección Nacional de Desarrollo Social.
 - 6.7. Colaboración permanente a la Dirección Nacional de Desarrollo Social en su reestructuración organizativa y operacional.
 - 6.8. Colaboración permanente con la Junta Consultiva de la Dirección Nacional de Desarrollo Social.
 - 6.9. Apoyo a la Dirección Nacional de Desarrollo Social, en la preparación del plan anual de trabajo 1981-1982.
 - 6.10. Apoyo a la Confederación Nacional de Asentamientos Campesinos, para la realización de reuniones de Asambleas Provinciales y Nacional, destinadas a operacionalizar los acuerdos del V Congreso.

7. Instituto Agrario Dominicano.

6.11. Colaboración con la Confederación Nacional de Asentamientos Campesinos, en la edición y distribución de la Memoria de su V Congreso Anual.

6.12. Colaboración a la Dirección Nacional de Desarrollo Social para la elaboración de su programa-presupuesto 1982-1983.

7.1. Asesoría al IAD para organizar un programa de Capacitación para la Empresa Campesina "La Esperanza" de Limón del Yuna.

7.2. Elaboración de tres esquemas para desarrollar un proyecto de Capacitación para el Proyecto de la Tienda de Insumos de la Empresa Campesina "Altagracia" de las Guaranas.

7.3. Análisis sobre el Proceso de Organización de las Empresas Campesinas en los Asentamientos de Limón del Yuna y Banegas.

7.4. Estudio de niveles de conocimiento sobre la forma de organización del trabajo, propuesta por los beneficiarios de la zona arrocera colectiva de Rincón la Vega.

7.5. Estudio sobre el problema de la salida de beneficiarios del asentamiento "La Duquesa".

7.6. Apoyo a la División de Desarrollo Social en la elaboración de su programa de trabajo para 1982.

7.7. Apoyo en la elaboración de un proyecto de Capacitación en el Departamento de Organización Rural de la Secretaría de Agricultura.

**DOCUMENTO
MICROFILMADO
19 ENE 1986**

Fecha:

EDITORIAL IICA

IICA

