



2007

I n f o r m e A n u a l

La contribución del IICA
a la agricultura y al desarrollo
de las comunidades rurales en

COSTA RICA



IICA 
Instituto Interamericano de
Cooperación para la Agricultura

65
ANIVERSARIO
1942 - 2007

Contenido

1. Introducción.....	3
2. Resumen ejecutivo.....	4
3. El estado de la agricultura y la vida rural en Costa Rica en el 2007.....	7
3.1 El entorno.....	7
3.2 Desempeño de la economía.....	8
3.3 Desempeño de la agricultura.....	9
3.4 El medio rural.....	13
3.5 Reformas institucionales en la agricultura y el medio rural.....	14
4. Resultados de la implementación de la Agenda Nacional de Cooperación Técnica en Costa Rica durante el 2007.....	15
a. Contribución del IICA al reposicionamiento de la agricultura y la vida rural.....	15
b. Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios.....	21
c. Fortalecimiento de los sistemas de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos.....	23
d. Promoción del manejo sostenible de los recursos naturales y el medioambiente.....	24
e. Fortalecimiento de las comunidades rurales usando enfoque territorial.....	25
f. La introducción de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y la vida rural.....	29
5. Resultados de la cooperación interagencial.....	30
6. Resultados de la cooperación técnica horizontal.....	31
7. Nuevas oportunidades para la cooperación técnica.....	32
8. Eventos y publicaciones.....	34
Anexo 1. Programas y proyectos ejecutados con recursos externos.....	37
Siglas.....	40

1. Introducción

En el Informe Anual 2007, se presenta un balance de la actuación del IICA durante el año recién pasado. Este informe analiza las actividades efectuadas durante el 2007 y sirve de base para la elaboración de los nuevos compromisos para el año 2008.

Este Informe Anual 2007 constituye un componente fundamental del proceso de rendición de cuentas a nuestras principales audiencias, socios y contrapartes, acerca de los principales resultados de la cooperación técnica realizada durante el año. A la vez permite fortalecer el proceso mediante la identificación y análisis de medidas correctivas y nuevas iniciativas de cooperación técnica.

La Agenda Nacional de Cooperación Técnica 2006-2010 y el Plan de Acción 2007 se focaliza y organiza alrededor de tres líneas estratégicas que visualizan el camino por seguir de las principales acciones de cooperación técnica del IICA Costa Rica: política pública y modernización institucional; acceso a mercados para la pequeña y mediana empresa rural; y desarrollo territorial rural en regiones con bajo índice de desarrollo humano. Las líneas estratégicas anotadas seguirán vigentes durante el 2008.

Gracias al esfuerzo del IICA, de nuestros socios, colaboradores y contrapartes, ha sido posible que durante el 2007 se hayan llevado a cabo las diversas actividades y resultados que, de forma resumida, se recogen y muestran en el presente Informe Anual.

El IICA Costa Rica sigue con ilusión y entusiasmo su labor de contribuir al desarrollo nacional promoviendo la prosperidad en las comunidades rurales hasta hacer del mundo rural una realidad más próspera y equitativa.

Dr. Byron Miranda Abaunza
Representante IICA Costa Rica

2. Resumen ejecutivo

El entorno en el que se han desempeñado los agricultores y agroindustriales en Costa Rica durante el 2007 estuvo marcado por eventos que influenciaron sus decisiones en producción, comercialización e inversión.

El país vivió un año de agitación como parte del proceso de preparación del “referendo” para la decisión popular de aprobar o no el Tratado de Libre Comercio con los Estados Unidos DR-CAFTA. Este proceso generó incertidumbre entre inversionistas y exportadores sobre las consecuencias de que el Tratado no fuera aprobado. Además, el Gobierno inició la preparación para las negociaciones de acuerdos comerciales con la Unión Europea (UE) y con China.

Por otro lado, el alza de los precios del petróleo y la disminución en el subsidio al diesel tuvieron una alta influencia en las actividades mecanizadas, en los costos de producción agrícola, de los fertilizantes y del transporte de los productos agropecuarios.

Además, la caída de la paridad del dólar en relación con otras monedas afectó en gran medida el desempeño de la economía, debido a la concentración de las exportaciones del país hacia Estados Unidos, lo cual se agudiza con el hecho de que todas las transacciones comerciales internacionales se realizan en dólares.

Con respecto a los productos básicos, los dramáticos cambios en la oferta y demanda mundial han impactado significativamente los costos de producción de los concentrados, lo que ha afectado especialmente a los sectores avícola y porcícola, y en menor grado al sector bovino.

Durante el año 2007, el país fue severamente sacudido por condiciones climáticas extremas, especialmente en los meses de septiembre y octubre. En algunas zonas del país la precipitación superó en un 30% a 40% las condiciones promedio.

A pesar de todo lo señalado, en el año 2007 la agricultura costarricense continuó su patrón de cambio hacia rubros de exportación y la búsqueda, aunque con logros limitados, de generar más valor agregado a los productos primarios. Dentro de este marco, se destaca el aumento de las áreas sembradas de piña, las cuales se diferencian mediante sellos o marcas. Se estima que al cierre de este año, las exportaciones totales del país superarían en un 18% las del año 2006.

Dentro de este contexto, el IICA Costa Rica realizó diferentes acciones y proyectos de cooperación técnica en apoyo a los objetivos y metas contenidos en el Plan Nacional de Desarrollo, en el marco de la Agenda Nacional de Cooperación Técnica 2006-2010, conjuntamente con autoridades, contrapartes y socios nacionales. A continuación se presenta un resumen de la contribución del IICA Costa Rica durante el 2007.



Visita del Ministro de Agricultura y Ganadería de Costa Rica, Sr. Javier Flores Galarza al IICA, 29 de noviembre del 2007.

a. Contribución del IICA al reposicionamiento de la agricultura y la vida rural

- 33 directivos, técnicos y líderes rurales de entidades públicas y privadas de Centroamérica y México completaron el Curso Internacional “Liderazgo para el desarrollo de la ecoagricultura y la gestión integrada de territorios rurales de Centroamérica”, organizado por el IICA, Berkeley University, Ecoagriculture Partners, la Unión Mundial para la Naturaleza (UICN), la Universidad Nacional (UNA), el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y el Programa de Desarrollo Rural (PDR), y el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE).
Más de 100 personas en representación de entidades públicas y privadas provenientes de 11 países participaron en el Seminario Internacional “Seguros agropecuarios y gestión del riesgo: Tendencias y experiencias internacionales” organizado por el IICA, el Concejo Agropecuario Centroamericano (CAC) y el MAG, con el patrocinio del Instituto Nacional de Seguros (INS), la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), la Unidad Regional de Asistencia Técnica (RUTA) y la Embajada de la República de China (Taiwán).
- Se realizó la “Consulta a líderes de la agricultura y la vida rural en Costa Rica 2007”, cuyo objetivo fue identificar la percepción de líderes y formadores de opinión, tanto en el medio urbano como el rural, acerca del futuro de la agricultura y la vida rural del país.
- Se contribuyó con el análisis de la agricultura y ruralidad nacional mediante la publicación de los documentos: “Situación y perspectivas de la agricultura y la vida rural en Costa Rica 2006” y “Más que alimentos en la mesa: la contribución real de la agricultura a la economía de Costa Rica”.
- Se realizó el concurso “Galardones interamericanos en el sector rural”, con la intención de premiar y divulgar aportes sobresalientes de personas, instituciones o empresas al desarrollo de la agricultura y el mejoramiento de la vida rural del país.
- Se brindó apoyo al CAC en la coordinación y diseño de la Política Agrícola Centroamericana (PACA)

b. Promoción del comercio y competitividad de los agronegocios

- Se apoyó al Programa Integral de Mercadeo Agropecuario en la organización y desarrollo de la Feria Internacional EXPOPIMA 2007 y la realización del Taller Regional “Situación y perspectivas de los mercados mayoristas centroamericanos”.
- Se apoyó a la subasta de tomate con la formulación del Reglamento de Operación y la capacitación de su Junta Directiva sobre aspectos organizacionales y de planificación.

- 150 productores y 20 técnicos del sector público mejoraron sus capacidades por medio de talleres sobre mecanismos de intermediación comercial en cadenas de valor como cebolla, tomate, guayaba china y miel de abeja.
- Se apoyó a la Cámara de Exportadores de Costa Rica (CADEXCO) en la elaboración y difusión del estudio “Acceso de productos costarricenses hacia el Mercado Común Europeo”.
- Se contribuyó al fortalecimiento institucional del MAG en materia de políticas y comercio.

c. Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos

- El Servicio Nacional de Salud Animal (SENASA) cuenta con el borrador de un proyecto de inversión para su fortalecimiento y modernización.
- 170 personas del sector público, académico y privado, de los países de la Región Central, México y República Dominicana participaron en el Seminario “Taller Internacional de Trazabilidad”, en donde se expusieron conceptos y experiencias relacionados con el tema.
- Se apoyó el fortalecimiento del Comité Nacional MSF mediante talleres informativos sobre experiencias internacionales exitosas.
- Funcionarios de la Cámara de Ganaderos recibieron capacitación del Proyecto Ganadero ILRI/CFC en “Manejo e introducción de datos en VAMPP”.

d. Promoción del manejo sostenible de los recursos naturales y el medioambiente

- 30 líderes rurales miembros de grupos locales de desarrollo mejoraron sus capacidades en el curso sobre “Políticas agroambientales” organizado con el apoyo de la Dirección de Desarrollo Rural Sostenible(DDRS) y con el patrocinio del Ministerio de Agricultura de Canadá.

e. Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial

- Se apoyó el Programa de Desarrollo Rural en la ejecución de dos proyectos de desarrollo territorial en zonas prioritarias (Aranjuez-Sardinal, Zona Norte), cuyo énfasis fue la organización de “grupos locales de desarrollo”.
- Se completó, actualizó y ajustó el “Programa de Formación-Acción de Facilitadores del Desarrollo Rural Sostenible” desarrollado por el proyecto IICA-Holanda/Laderas, para ser utilizado en la formación de líderes rurales en Costa Rica y demás países de la Región.
- Seis funcionarios mejoraron sus capacidades mediante su participación en el Curso Internacional de Especialización en Desarrollo Rural, patrocinado y organizado por la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI) y el MAPA de España.
- Se firmó un nuevo acuerdo de cooperación con la UNA, con la intención de consolidar y orientar de forma más adecuada los acercamientos que se han dado en los últimos años.
- En coordinación con la UNA y la FAO, se apoyó el establecimiento de la “Red de estudios y alternativas rurales” con el propósito de lograr el intercambio y la integración de capacidades para el desarrollo rural.
- Se apoyó al Programa Nacional de Juventudes Rurales del MAG en la constitución de la “Red institucional de servicios para la juventud rural”.

3. El estado de la agricultura y la vida rural en Costa Rica en el 2007

3.1 El entorno

El entorno en el que se han desempeñado los agricultores y agroindustriales en Costa Rica durante el 2007 estuvo impregnado por una serie de eventos nacionales e internacionales con marcada influencia en las decisiones y el comportamiento de la producción y la inversión.

En el ámbito internacional, el alza de los precios del petróleo ha sido sin lugar a dudas el factor más influyente en la economía y la agricultura nacional. Su impacto se sintió en las finanzas del Estado y se reflejó en la eliminación del subsidio al diesel, la demanda de divisas, los costos de transporte y de producción y en la disponibilidad de recursos para otros gastos en las familias. En el caso de la agricultura, afectó los costos de producción de las actividades mecanizadas, el costo de los fertilizantes y el de transporte de los productos agrícolas y el ganado.

Asimismo, los dramáticos cambios en la oferta y demanda mundial de productos básicos impactaron también al país. El alza de los precios del maíz, la soya y la leche en polvo se dio hasta lograr niveles sin precedentes. Desde el punto de vista de los costos de producción de los concentrados, el impacto fue muy significativo, especialmente en los sectores avícola y porcícola y, en menor grado, en la lechería.

La caída en la paridad del dólar con respecto a otras monedas fue también un factor externo relevante. La alta concentración de las exportaciones nacionales a Estados Unidos y el hecho de que todas las transacciones comerciales internacionales se realizan en dólares, repercutió en la capacidad real de las exportaciones. La respuesta del Banco Central hacia final del año de bajar el piso de la banda cambiaria y la resultante apreciación del colón constituyó un elemento de impacto para los exportadores e importadores.

En el campo político, por su parte, se vivió un año de agitación en torno al Referendo sobre el Tratado de Libre Comercio con los Estados Unidos (DR-CAFTA). El proceso generó incertidumbre entre inversionistas y exportadores sobre las consecuencias de no aprobar el Tratado y la continuidad de la Iniciativa de la Cuenca del Caribe. Como parte del proceso, se generó un atraso sustantivo en el debate y aprobación de leyes de alta relevancia para el país. El Referendo dio el "Sí" a la firma del Tratado por un estrecho margen. Queda pendiente la aprobación de la agenda complementaria y los proyectos ofrecidos como parte de la agenda de acompañamiento.

En materia comercial y en relación con la política de inserción internacional, el Gobierno inició la preparación para las negociaciones de un acuerdo de asociación con la UE. La participación de las organizaciones del sector privado agropecuario es significativa y se está dando desde una etapa temprana. Las experiencias logradas en la negociación del DR-CAFTA han generado la base para una participación más efectiva del sector privado en las nuevas negociaciones. Como parte de su estrategia internacional, el país inició también las negociaciones para un tratado comercial con China. En medio de esta estrategia, se suspendieron las relaciones diplomáticas con Taiwán.

También se destacan los efectos negativos de las condiciones climáticas, especialmente en los meses de septiembre y octubre. La precipitación superó en un 30% a 40% las condiciones promedio y en algunas

zonas el este exceso fue mucho más significativo. A ello se sumaron eventos localizados en los que la precipitación extrema se presentó en períodos muy reducidos, lo que causó derrumbes e inundaciones.

3.2 Desempeño de la economía

En un contexto de incertidumbre y condiciones adversas en el medio externo, la economía nacional tuvo un desempeño favorable en el 2007, como indican sus principales indicadores.

La producción aumentó a tasas superiores a los promedios de los últimos años, con un crecimiento del producto interno bruto (PIB) superior al 6% por segundo año consecutivo, el cual a su vez fue impulsado por los siguientes elementos:

- El crecimiento en las exportaciones, cuyo valor se incrementó un 14% durante el 2007 (\$8 196 millones a \$9 343 millones).
- El crecimiento sostenido de las divisas generadas por el turismo.
- La inversión extranjera directa que superó el 5%.
- La expansión del consumo interno a raíz de un incremento en la liquidez y reducción en las tasas de interés.

La tasa de interés básica se colocó por debajo del 7%, valores históricamente bajos, lo que estimuló la colocación crediticia, especialmente en la construcción y el comercio. La política de bandas cambiarias logró estabilizar el valor del colón y la economía, mientras que las finanzas públicas tuvieron su mejor año resultado de una fuerte contención del gasto y un incremento en las recaudaciones (28%), que se tradujeron en un superávit fiscal (0.65% del PIB), incremento en las reservas y reducción de la deuda pública como porcentaje del PIB (51%-2006; 45%- 2007).

Los efectos sobre el mercado laboral fueron positivos, ya que se fortalecieron el ingreso y el empleo. El ingreso real per cápita tuvo una mejoría del 14% y el desempleo se redujo de 6% al 4,6%. Se estima también que la pobreza disminuyó del 20,2% a 16,7% de las familias, disminución altamente significativa y favorecida especialmente por el aumento en fuentes de empleo en los sectores de construcción y comercio.

Sin embargo, debido a una conjunción de factores externos e internos, el país tuvo una inflación bastante elevada, que cerró con un acumulado del 10,81%, superior a la meta del 8% que se habían fijado autoridades del Banco Central al inicio del año pasado, con obvias implicaciones negativas para el gasto de las familias más pobres.

Este contexto se aprecia en el Cuadro 1, donde se detalla que la tasa de crecimiento de la agricultura ha sido menor que la de la economía en su conjunto, de modo que la importancia relativa del sector en el PIB nacional disminuye ligeramente. Sin embargo, el impacto más significativo se aprecia en la disminución del sector de la manufactura y el aumento de los sectores de la construcción, servicios financieros y servicios a las empresas. Estos tres sectores pasan de representar el 13,7 del PIB al 15,6 en solo tres años, lo que pone en evidencia una vez más la transformación de la economía nacional.

Cuadro 1. Distribución relativa del PIB por sector en Costa Rica para el período 2004-2007 (%).

Sector	2004	2005	2006 /n1	2007 /n2
PIB a precios de mercado	100	100	100	100
Menos impuestos a los productos y las importaciones (1)	9,5	9,6	10,1	10,4
PIB a precios básicos	90,5	90,4	89,9	89,6
Agricultura, silvicultura y pesca	7,8	7,9	8,1	7,5
Extracción de minas y canteras	0,1	0,2	0,2	0,2
Industria manufacturera	19,7	19,7	19,4	19,1
Construcción	4,3	4,1	4,5	5
Electricidad y agua	2,6	2,5	2,1	2,1
Comercio, restaurantes y hoteles	17,6	17,7	17,8	17,5
Transporte, almacenaje y comunicaciones	8,7	8,9	8,9	8,9
Servicios financieros y seguros	5,3	5,6	5,6	5,8
Actividades inmobiliarias	3,6	3,3	3	2,8
Otros servicios prestados a empresas	4,1	4,2	4,5	4,8
Servicios de administración pública	3,7	3,7	3,6	3,5
Servicios comunales, sociales y personales	17	16,9	16,5	16,4
Menos: Servicios de intermediación financiera medidos indirectamente (SIFMI)	4	4,3	4,3	4,3

(1) Netos de subvenciones
Fuente: Banco Central de Costa Rica (BCCR).

3.3 Desempeño de la agricultura

El comportamiento del sector agrícola ha sido variado en los diferentes tipos de actividades, debido a la forma en la que en cada caso se han percibido los precios en los mercados nacional y externo, así como los precios de los insumos. La renovación tecnológica en unos casos y la ausencia de ella en otros, ha sido también un factor importante en las decisiones de siembra y manejo de cultivos y crianzas.

Los datos incluidos en el Cuadro 2 muestran el crecimiento sostenido de los principales productos agropecuarios. Aun cuando las cifras se presentan en colones corrientes, se evidencia un crecimiento sustancial, como en el caso de la piña y la naranja. También se nota el aumento significativo y la alta proporción del total que representan los *otros cultivos*, lo cual constituye un indicativo de la creciente diversificación de la agricultura.

Cuadro 2. Valor bruto de la producción de las principales actividades agropecuarias (en millones de colones)

Actividades	2003	2004	2005 a/	2006 a/
Agrícolas	643 155	765 268	886 470	1 100 449
Café	69 661	85 580	113 668	109 030
Banano	214 296	230 767	222 005	317 686
Piña	85 824	117 757	162 321	228 025
Caña de azúcar	34 132	39 830	41 995	46 607
Flores y follajes	43 440	51 291	60 011	69 114
Melón	26 785	32 003	36 045	44 487
Naranja	18 779	19 914	25 823	40 090
Arroz	20 414	27 643	28 722	33 936
Otros	129 825	160 482	195 881	211 474

Pecuarios	238 800	272 973	324 665	389 563
Ganado vacuno	46 420	49 654	57 588	72 283
Porcinos	27 023	31 925	37 708	47 587
Pollos	55 908	66 102	84 762	103 145
Leche	91 613	100 340	116 518	140 074
Huevos	17 836	24 951	28 090	26 474
Madera	25 908	26 052	28 661	32 430
Pesca	28 816	31 512	35 978	37 560
Mejoras agrícolas	20 901	24 979	26 912	30 951
Total agropecuario	957 580	1 120 783	1 302 686	1 590 954

a/ Preliminar

Fuente: Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria (SEPSA) con información del BCCR.

A continuación se presenta una referencia sucinta de algunos elementos que caracterizaron el comportamiento de los rubros-cadenas agrícolas más destacados:

Café

Uno de los desafíos más importantes que se confronta en la agricultura nacional es la producción con alto valor agregado. El sector cafetalero ha liderado este proceso a nivel nacional, de tal manera que ha pasado a ser uno de los países que exporta el mayor porcentaje de su producción nacional en la forma de café empacado al vacío, entero y molido, además de licores de café con una gran variedad de marcas. Como parte de estas iniciativas, durante el año que termina se lograron precios extraordinariamente altos por cafés especiales y con certificación orgánica. Esta orientación del sector cafetalero le ha permitido al país posicionarse muy bien en el mercado internacional del café en el que tres empresas transnacionales manejan casi la totalidad del volumen que se mueve en el mercado mundial.

Banano

La producción y exportación de banano sigue siendo una de las actividades más importantes de la agricultura nacional. Los vaivenes en el mercado internacional no han sido razón para el constante esfuerzo del sector y el logro de importantes metas en producción y exportaciones. La producción nacional presenta el primer lugar en productividad a nivel mundial. Durante el 2006 se promediaron 2524 cajas/ha (1724 Colombia; 1400 Ecuador). El valor de las exportaciones se incrementó notablemente, que pasaron de \$473 millones en el 2005 a \$603 en el 2007.

Piña

La producción de piña se ha expandió de forma significativa, especialmente en la zona norte y partes de la zona del Caribe costarricense. Esta gran expansión piñera aumentó el área sembrada desde las 12 500 hectáreas en el 2000 hasta unas 40 000 hectáreas en el 2007. Este producto (fresco, procesado y en jugo concentrado) representa ya el segundo rubro agropecuario de exportación, después del banano. Sin embargo, esta expansión ha generado crecientes denuncias de algunos habitantes de las zonas productoras, especialmente por la contaminación de mantos acuíferos, lavado y contaminación de suelos, ampliación en áreas no aptas para la producción de esta fruta, entre otros.

Lácteos

El mercado internacional de productos lácteos fue uno de los más dinámicos durante el año que termina. La producción nacional se expandió en la medida de lo posible, pues sólo son factibles ligeros aumentos de

productividad y el ordeño de vacas que en otras circunstancias no se ordeñarían. Por otro lado, se dilató el desecho de vacas de edad avanzada, a fin de mantener la capacidad productiva y reproductiva. La industria compitió para captar más productores y los incentivó para incorporar más vacas y alimentarlas mejor. La tarea ha sido difícil, dada el alza en los precios de los concentrados. Actualmente, en Costa Rica se producen dos millones de litros diarios de leche. Un poco más del 50% de ese volumen se lleva a las industrias y el resto se comercializa en los pueblos o se transforma en quesos.

Naranjas y jugo concentrado

El cultivo de naranja y la producción de jugo concentrado para exportación se han convertido en uno de los factores de dinamismo de la zona norte. Entre el 2003 y el 2006, el valor de la producción de naranja se duplicó y el de las exportaciones de jugo fue aún mayor. Durante el 2007, la exportación de jugos y concentrados de frutas, en las que predomina la naranja, se incrementó en un 37%. La actividad es la mayor fuente de empleo en los cantones fronterizos con Nicaragua, específicamente en la zona aledaña al Río San Juan.

Hortalizas

El sector hortícola encabezado por la Corporación Hortícola es uno de los que ha mostrado más dinamismo. Ello no se deduce del área sembrada, sino del volumen y el valor de la producción, dada la intensidad de uso de la tierra. Las alianzas entre los productores con Hortifruti cuentan entre las iniciativas más progresistas. La tendencia generalizada es hacia el uso de tecnologías limpias, producción orgánica y ambientes controlados. Este es un campo en el que se darán cambios importantes en el futuro inmediato. En lo que respecta a producción bajo ambiente controlados, durante el 2007 se destaca el desarrollo de proyectos en Zarcero, Cartago y Guanacaste, impulsados por la apertura del mercado de Estados Unidos para el chile y el tomate, así como la apertura del mercado en países del Caribe.

Biocombustibles

El tema de los biocombustibles se considera como emergente en la agenda productiva nacional, debido especialmente a la dependencia del país de la importación de petróleo. A nivel mundial la demanda por este tipo de carburantes está en aumento, por ejemplo, Estados Unidos anunció su plan de sustituir un 20% de la demanda de gasolina en los próximos diez años, situación que abre un gran mercado potencial en ese país. Estas tendencias han promovido que el MAG y la Liga Agrícola y Agroindustrial de la Caña de Azúcar (LAICA) establezcan contactos para mejorar las capacidades nacionales en la producción de estos combustibles. De este modo, se promovieron convenios de cooperación entre Costa Rica y Colombia, país que aplica la tecnología de la India y que es el segundo productor latinoamericano de biocombustibles después de Brasil.

Exportaciones agrícolas

Se estima también que al cierre de este año, las exportaciones totales del país superarían en un 18% las del año 2006. Las exportaciones agropecuarias y agroalimentarias, por su parte, presentan un incremento con respecto al 2006. Un aspecto por destacar es que el país ha continuado diversificando sus exportaciones en cuanto a productos y mercados de destino. En el Cuadro 3 se detalla la generación de divisas para los principales rubros de exportación agrícola.

En ese marco, durante el 2007 se apreciaron incrementos en las siembras de varios cultivos. Se destaca el aumento en las áreas sembradas de piña, que llegaron a 40 000 hectáreas, casi igual al área de banano. Asimismo se dio una recuperación importante en la producción de palmito que venía decreciendo desde el año 2001. Otro cambio destacable se ha presentado en la producción de caña de azúcar, a raíz de la producción de alcohol carburante que ha estimulado el incremento en las siembras. Por último, aunque no menos importante, continuó la expansión de las siembras de naranja y la producción de jugo concentrado para exportación

Cuadro 3. Principales productos exportados de cobertura agropecuaria en miles de dólares estadounidenses.

Descripción	2003	2004	2005	2006 a/	Variación % 2006/05
Banano	554 043	545 179	481 940	638 580	32,5%
Piña	198 112	256 210	324 144	436 866	34,8%
Café oro	193 603	197 596	232 601	258 715	11,2%
Otras preparaciones alimenticias	133 101	140 570	146 664	158 223	7,9%
Melón	66 545	71 630	73 923	82 534	11,6%
Alcohol etílico	16 424	34 279	37 120	92 608	149,5%
Plantas ornamentales	66 245	71 033	70 495	76 426	8,4%
Follajes, hojas y demás	55 333	61 508	65 919	73 280	11,2%
Salsas y preparaciones	20 162	44 353	50 558	56 249	11,3%
Azúcar	24 784	38 058	29 671	42 562	43,4%
Purés de frutas	42 903	45 080	52 823	43 509	-17,6%
Productos de panadería fina	24 925	26 211	31 525	41 628	32,0%
Jugo de naranja concentrado	33 521	17 630	25 344	32 836	29,6%
Yuca	25 706	34 474	43 093	35 855	-16,8%
Pescado fresco o refrigerado	32 779	28 093	30 228	30 896	2,2%
Carne de bovino	27 660	27 393	32 248	31 170	-3,3%
Los demás fungicidas	18 473	30 252	29 244	24 870	-15,0%
Los demás jugos de piña tropical	5 057	10 687	14 807	22 489	51,9%
Aceite de palma	35 449	60 318	64 623	19 813	-69,3%
Palmito	21 254	20 046	20 223	21 887	8,2%
Filetes y demás carnes de pescado	38 962	35 729	35 033	16 925	-51,7%
Plátanos	7 997	10 677	6 217	13 831	122,5%
Otros	373 635	450 057	488 195	527 629	8,1%
Total	2 016 671	2 257 063	2 386 638	2 779 381	16,5%

a/ cifras preliminares, BCCR.

Fuente: SEPSA, con información del BCCR.

Como parte de la estrategia exportadora, en varios casos ya se cumplen requisitos de trazabilidad, por ejemplo, a cada uno de los bananos costarricenses, durante su travesía hacia Estados Unidos, Europa y otros destinos, les acompaña un “acta de nacimiento” con datos sobre la finca donde se cultivó y desarrolló, el día de su corta, transporte y embarque.

Importaciones agroalimentarias

El país ha continuado en su proceso de apertura a las importaciones y de productos agroalimentarios en particular. También se incluyen los productos agrícolas que son insumos para algunas agroindustrias nacionales. Al respecto, es notable el incremento en el valor de las importaciones de fertilizantes que aumentaron en más de 150%. Otro aspecto por destacar (que es una limitante de la información original) es que el rubro “otros” incluye el 50% del total de los productos importados, donde se observa un ligero aumento (cerca del 55%) en el último año. En este rubro se incluye una alta diversidad de alimentos, bebidas y licores con alto valor agregado.

**Cuadro 4. Principales productos importados de cobertura agropecuaria
(miles de dólares estadounidenses).**

Descripción	2003	2004	2005	2006 a/
Maíz amarillo	62 918	84 612	72 366	74 728
Frijol de soya	55 682	76 698	67 746	63 076
Los demás fungicidas	45 671	48 070	51 869	41 497
Arroz con cáscara	21 859	41 606	38 140	38 326
Los demás trigos	37 594	40 043	39 655	29 920
Cloruro de potasio.	16 091	14 731	23 764	20 165
Los demás herbicidas, inhibidores de germinación	20 349	20 168	23 096	22 138
Otros insecticidas para uso agropecuario	18 036	16 714	17 700	20 297
Urea, incluso en disolución acuosa.	16 224	16 745	29 602	17 119
Los demás jarabes y concentrados	10 534	10 054	14 218	17 468
Atunes	16 765	16 832	20 782	15 706
Frijoles	16 060	19 456	26 445	20 333
Otros artículos de confitería sin cacao	10 295	11 876	12 658	13 288
Los demás abonos nitrógeno y fósforo	5 182	6 467	10 433	12 207
Los demás productos basados en cereales	8 052	9 136	8 628	10 323
Preparaciones para la alimentación infantil	7 848	7 598	8 917	9 151
Trigo duro	4 732	2 221	10 072	12 800
Extracto de malta en preparaciones	7 668	7 288	8 660	8 030
Nitrato de amonio, incluso en disolución acuosa.	6 809	8 259	18 734	18 998
Otros	400 061	457 672	506 060	565 633
Total	788 432	916 244	1 009 545	1 031 204

a/ cifras preliminares, BCCR.

Fuente: SEPSA, con información del BCCR.

El efecto de los precios internacionales de granos ha tenido un serio impacto en el valor total de las importaciones, aunque no se aprecia una disminución sustantiva en su volumen. Más aun, las importaciones totales del país han aumentado en el 2007 en relación al año anterior, aunque se ha logrado una ligera disminución en el déficit de la balanza comercial, debido al crecimiento de las exportaciones. Debe observarse que el país continúa su tendencia de varios años hacia el aumento de las importaciones de productos alimenticios de alto valor.

3.4 El medio rural

Una de las características distintivas del medio rural costarricense es el rápido desarrollo de otras actividades productivas y sociales (además de la agricultura y la agroindustria) en el medio rural, situación que se ha profundizado durante el 2007. Las políticas que se toman en otras instancias gubernamentales, además del MAG, son las fuerzas que crean un entorno favorable para dichas actividades multifuncionales.

Excepto por los cantones del Valle Central, todos los otros son eminentemente rurales. En ellos la agricultura es importante, así como las otras actividades desempeñadas especialmente por microempresas. Entre ellas se destacan las dedicadas al turismo rural comunitario, los servicios a la agricultura y otros sectores y las construcciones rurales, incluso las que realiza el sector de turismo. Muchas de estas actividades compiten por mano de obra y también por capital con los negocios agropecuarios.

El turismo en Costa Rica crece de forma significativa como respuesta a un conjunto de políticas de fomento. En realidad no se contempló durante el 2007 una política definida de aprovechamiento para el incremento turístico articulado con la agricultura y con otros negocios rurales. Los logros alcanzados en este campo se deben más a

iniciativas de organizaciones no gubernamentales (ONG) y empresas privadas que apoyaron Pequeña y mediana empresa rural (PYMER) y empresas de mediana escala en el medio rural. Recientemente el Instituto Costarricense de Turismo (ICT) creó un programa de fomento del turismo rural que trata de apoyar las iniciativas en curso.

Por otro lado, la migración urbano-rural y la inmigración desde otros países (con la excepción de Nicaragua) tienen en el caso particular de Costa Rica, la característica de atraer personas con niveles de ingresos considerables. Su establecimiento en el país está guiado por un estilo de vida que huye a las ciudades; por lo tanto, se establecen en el medio rural, especialmente en zonas de montaña y aldeañas (con vista) al mar. Este proceso migratorio trae consigo dos efectos directos en la agricultura. El primero es la competencia por la mano de obra y el segundo es el alza en el valor de la tierra.

En el tema ambiental, los incentivos de mercado y la reciente incorporación de los pagos por servicios ambientales (PSA) a otras actividades, además del bosque, han creado un creciente interés en los agricultores por ofrecer estos servicios. En varias zonas del país, ya los productores están realizando prácticas agrícolas y pecuarias eco-amigables. Los casos más notorios se dan en el café y la ganadería.

3.5 Reformas institucionales en la agricultura y el medio rural

Se destaca el proceso de creación del Ministerio de la Producción (MIPRO), el cual se inició desde el 2006 con la intención de unir al Ministerio de Agricultura y al Ministerio de Ganadería con el de Economía. Después de un largo proceso de análisis sobre orientaciones y marco legislativo, esta propuesta entró en una larga pausa producto de la ocupación casi total del Gobierno para lograr decisiones de aprobación en el Referendo. Sin embargo, una vez concluido, el proyecto MIPRO dejó de ser una prioridad. Un nuevo Ministro retomó el control del MAG en el mes de noviembre y por el momento no se ha anunciado la continuidad de ese proyecto.

Por otra parte, el Instituto Nacional de Desarrollo Agrario (IDA), luego de una severa intervención por parte de la Contraloría General de la República, inició un proceso de reorganización donde se analizó su posible transformación en el Instituto de Desarrollo Rural (INDER). Para ello, a finales de año, se planteó una propuesta de transformación que reconoce la diversidad de actividades productivas y de servicios en el medio rural, y las dimensiones asociadas a ellas. Propone también la creación del “fondo para el desarrollo territorial rural” y el Observatorio para el Desarrollo Rural. El INDER sería el responsable de “ejecutar la política del Estado en materia de desarrollo territorial rural”, reto mayúsculo si se considera que los ejecutores de esta política son innumerables entidades del Estado y de las entidades locales, incluso las municipalidades.

En el ámbito regional, el MAG tuvo una activa participación en la definición y aprobación de la PACA. Dicho compromiso es un avance notable en una agenda de colaboración regional que propone medidas concretas de política regional. Sin embargo, los avances hacia la Unión Aduanera Centroamericana (UAC) están en proceso, dadas las posiciones nacionales sobre un grupo reducido de partidas, especialmente agropecuarias, en las que aún no se logra una posición unificada sobre el arancel externo común.

4. Resultados de la implementación de la Agenda Nacional de Cooperación Técnica en Costa Rica durante el 2007

Durante el año 2007 la Oficina del IICA Costa Rica, de acuerdo con sus contrapartes nacionales públicas y privadas y con otras organizaciones internacionales, brindó servicios de cooperación técnica y administrativa con base en la Agenda Nacional de Cooperación Técnica 2006-2010. Estas actividades y proyectos contaron con la participación de numerosos socios, quienes fueron importantes para la consecución de los resultados que se presentan a continuación.

a. Contribución del IICA al reposicionamiento de la agricultura y la vida rural

En el 2007 las acciones impulsadas para apoyar el reposicionamiento de la agricultura y la vida rural se centraron en la generación de información y el diálogo sobre aspectos de relevancia, el reconocimiento profesional y la formación de capacidades, donde se destacan las siguientes actividades:

Curso internacional “Liderazgo para el desarrollo de la ecoagricultura: Gestión integrada de territorios rurales de Centroamérica”

Con el propósito de fortalecer las capacidades de líderes rurales centroamericanos para diseñar y conducir iniciativas multisectoriales participativas, que contribuyan con el desarrollo agrícola y la conservación de la biodiversidad de la región, se realizó el curso internacional “Liderazgo para el desarrollo de la ecoagricultura: Gestión integrada de territorios rurales en Centroamérica” (noviembre 8 - 17).

El cartel del curso internacional tiene un fondo verde y amarillo. En la parte superior, el título principal es "CURSO INTERNACIONAL" en un recuadro morado. Debajo, el título del curso es "Liderazgo para el Desarrollo de la Ecoagricultura: Gestión Integrada de Territorios Rurales en Centroamérica" en letras blancas y amarillas. Se indica la fecha "8 al 17 de noviembre 2007, Costa Rica". El objetivo es "Desarrollar capacidades en:" seguido de una lista de cuatro puntos: 1. Liderazgo para la acción colaborativa territorial; 2. Promoción de innovaciones integradas (multi-sectoriales); 3. Identificación y análisis de paisajes y territorios; 4. Estrategias de manejo integrado de ecosistemas, paisajes y territorios. Hay tres imágenes: una de personas trabajando en un campo, una de un paisaje agrícola y una de una mujer sentada en un campo. En la parte inferior, se listan los contactos: rebeca.martinez@iica.int, jose.carlos.arze@iica.int, teléfonos (506) 216-0255 / 216-0222 y el sitio web www.iica.int/costarica/ecoagricultura. Los logos de los socios incluyen IICA Costa Rica, MAG, CATIE, UNICAP, UNA Universidad Nacional, y UICN.

Esta actividad se efectuó en alianza con el “Centro para el Desarrollo Sostenible de los Recursos” (CSRSD) de la Universidad de California en Berkeley, “Socios para la Ecoagricultura” (EP), y la sede mesoamericana de la UICN. Colaboraron también la UNA, el CATIE y PDR del y MAG de Costa Rica.

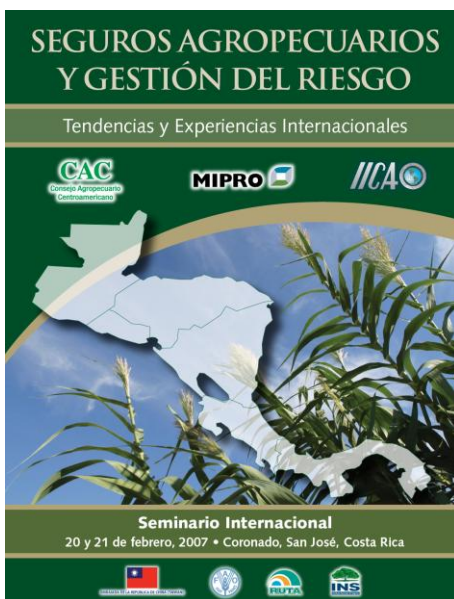
Se contó con la asistencia de 33 participantes de los distintos países de Centroamérica y México, entre ellos líderes de comunidades rurales, miembros de ONG, funcionarios de instituciones públicas y académicas, así como personal de Oficinas IICA de la Región, todos vinculados con la agricultura, la conservación y el desarrollo de los territorios rurales.

Durante diez días, los participantes analizaron y compartieron aspectos conceptuales (liderazgo, ecoagricultura y gestión territorial), iniciativas innovadoras para la gestión ecoagrícola, instrumentos de planeamiento, liderazgo, así como políticas y mercados para la ecoagricultura. El abordaje de estos temas permite mejorar sus capacidades para diseñar y conducir iniciativas multisectoriales participativas que contribuyan con el desarrollo agrícola y la conservación de la biodiversidad en sus territorios.



Sesión inaugural. San Carlos, 8 de noviembre.

Además, con la intención de fomentar procesos colaborativos entre los asistentes, así como difundir las temáticas impartidas, los organizadores del curso, aportaron recursos (\$35 000) para crear un “fondo de iniciativas innovadoras”. Se espera que los participantes organizados en equipos de trabajo planteen propuestas que contribuyan con el desarrollo ecoagrícola de sus territorios.



Seminario Internacional “Seguros agropecuarios y gestión del riesgo: Tendencias y experiencias internacionales”

En atención al mandato de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA) en su resolución N° 411, entre el 20 y 21 de febrero del 2007, se desarrolló el Seminario internacional “Seguros agropecuarios y gestión del riesgo: Tendencias y experiencias internacionales”. A este evento asistieron más de 100 personas, entre funcionarios y directivos de entidades públicas y privadas provenientes de 11 países de Iberoamérica.

Este Seminario Internacional fue organizado por el IICA Costa Rica, el CAC y el MAG. Contó con el patrocinio del INS, la FAO, RUTA y la Embajada de la República de China (Taiwán).

Los temas que se trataron permitieron el intercambio de información y difusión de experiencias exitosas de seguros agropecuarios y afines en los distintos eslabones de las cadenas, lo que permitió identificar opciones de desarrollo de mecanismos innovadores en el manejo de riesgo agropecuario para Centroamérica.

En el seminario internacional participaron funcionarios costarricenses de organizaciones públicas y privadas. Este evento se desarrolló gracias al aprovechamiento de experiencias e información desarrollada por las organizaciones de los Estados Miembros y los entes de apoyo que facilitaron la cooperación horizontal. La memoria del evento se encuentra disponible en dos idiomas (inglés y español) y en formato digital (disponible en disco compacto y en el portal del IICA). Este informe fue presentado por el Director General en la reunión de la JIA en Guatemala en el año 2007.



Seminario Internacional “Seguros Agropecuarios”, 21 de febrero. San José

Consulta a líderes de la agricultura y la vida rural en Costa Rica 2007



Expectativas de los Líderes
Consulta Nacional 2007



Con la intención de alimentar el sistema de información para el foro de Ministros de Agricultura de las Américas elaborado por la Sede Central, se realizó la "Consulta a líderes de la

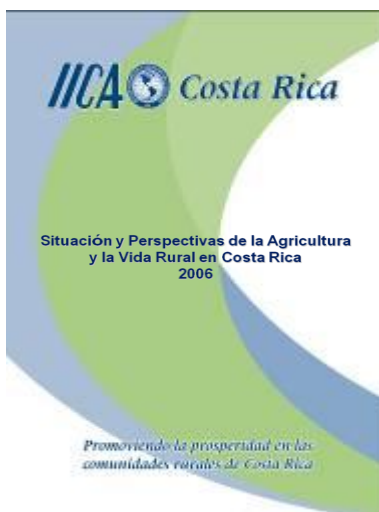
agricultura y la vida rural en Costa Rica 2007". En ella participaron cerca de 50 personas, mayoritariamente habitantes del Valle Central del país y representantes de la academia e instituciones públicas, donde expresaron su parecer en cuanto al futuro de la agricultura y ruralidad del país.

Este esfuerzo se profundizó extendiendo la consulta a zonas rurales, específicamente a la zona norte y partes de la zona sur (Pérez Zeledón - Buenos Aires), donde se contó la participación de otras cincuenta personas, esta vez agricultores, funcionarios de gobiernos locales, miembros de cooperativas, centros de educación, funcionarios públicos entre otros, con la intención de efectuar un análisis comparativo de las percepciones entre habitantes de las zonas urbanas y rurales, los resultados serán difundidos el próximo período.

Taller de expertos para la "Formulación del Eje de Pequeña Agricultura de la Política Agrícola Centroamericana (PACA)"

Se apoyó al Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC) en el diseño y la formulación del "Eje de Pequeña Agricultura de la Política Agrícola Centroamericana", para lo cual se organizó en forma conjunta un taller de expertos en el tema (Managua, Nicaragua. 7-8 de agosto). Como resultados de esta actividad se acordaron los elementos que definen a la "pequeña agricultura empresarial", y además, se identificaron orientaciones y medidas para apoyar a ese segmento desde la PACA.

Publicaciones que apoyan el reposicionamiento de la agricultura y la vida rural



"Situación y perspectivas de la agricultura y la vida rural en Costa Rica 2006". Este documento se elaboró con la intención de contribuir con el monitoreo de la agricultura y ruralidad nacional. Se pretende aportar un insumo que fomente el análisis y la discusión sobre la agricultura y ruralidad nacional, y a su vez, facilite la identificación de rutas de acción e integración de esfuerzos institucionales.

En el informe se registran los hechos de mayor relevancia ocurridos en la agricultura y ruralidad costarricense en el 2006, y de forma general se caracterizan su desempeño y perspectivas. La elaboración del informe se concibe como un proceso que se enriquecerá en el tiempo.



“Más que alimentos en la mesa: la contribución real de la agricultura a la economía de Costa Rica”. Esta publicación presenta un análisis cuantitativo de contribución de la agricultura a la economía nacional en sentido amplio. En ella se realizan mediciones del valor agregado de sus encadenamientos con el resto de la economía.

Se pretende demostrar que el aporte agrícola es mucho mayor al sugerido por los métodos de medición tradicionales, y además que la inversión en este sector tendría un importante efecto multiplicador en la economía. El estudio indica que en el 2002 en Costa Rica la contribución de la agricultura ampliada estuvo entre 15,1% y 17,6% del PIB (según las metodologías aplicadas), cifras muy superiores al 8,5% del PIB que se obtiene según estimaciones tradicionales.

Galardones Interamericanos para el Sector Rural

En apoyo a los procesos de reposicionamiento de la agricultura y con la intención de premiar y divulgar aportes sobresalientes de personas, instituciones o empresas al desarrollo de la agricultura y el mejoramiento de la vida rural de nuestros países, el IICA organiza cada dos años el concurso “Galardones Interamericanos para el Sector Rural”, reconocimiento otorgado durante la Reunión de la JIA.



Entrega de Galardones Nacionales,
5 de mayo, Heredia

La convocatoria para los premios nacionales y la selección de candidatos fue conducida por una comisión integrada por el Ministro de Producción, el Rector de la Universidad Nacional y el Representante del IICA en Costa Rica. La “Medalla Agrícola” fue asignada al Dr. Jorge León, científico costarricense de amplia experiencia docente y en investigación en los trópicos americanos. El galardón a la “Contribución Institucional al Desarrollo Agrícola y Rural” se le adjudicó al Instituto Nacional de Biodiversidad de Costa Rica (INBIO), institución pionera en el campo de la gestión de la biodiversidad y que cuenta con invaluable aportes en la investigación y conservación, bajo un marco de actuación público y privado.

Posteriormente, durante la Reunión de la JIA efectuada en Antigua, Guatemala, el Dr. León fue seleccionado como ganador de la “Medalla Agrícola Interamericana” en reconocimiento a su exitosa carrera profesional dedicada a la agricultura del continente.



El Dr. Jorge León recibe la "Medalla Agrícola Interamericana" de manos del Dr. Brathwaite. Guatemala, JIA 2007.

Dr. Jorge León Arguedas: Científico costarricense de amplia experiencia docente y en investigación en los trópicos americanos. Ex-Director del Herbario Nacional de Costa Rica para el IICA, la FAO, el CATIE. Fungió como consultor de otras instituciones internacionales.

Destacan sus aportes en el campo de los recursos fitogenéticos, entre los cuales organizó el proyecto de recursos fitogenéticos de la FAO en Roma y del CATIE en Turrialba. Autor de diversas publicaciones. Son también notables sus trabajos sobre sistemática vegetal y botánica económica, entre los que se distinguen la revisión de los guabos para Centroamérica y las Antillas, botánica de los cultivos tropicales, y diversos trabajos sobre las plantas alimenticias en la zona andina. Ha recibido numerosos reconocimientos y participado en diversas publicaciones.

El Dr. León ha dedicado su vida a la investigación, la formación de profesionales, y el apoyo a la conservación de recursos fitogenéticos en diversos países del continente. Sus trabajos fueron innovadores y pioneros, y constituyen referentes para la formación de profesionales y la orientación de iniciativas de apoyo. Es invaluable el beneficio para la agricultura del continente, derivado de la creación de los programas de conservación de recursos fitogenéticos que impulsó.

Recuadro Informativo 1

Instituto Nacional de Biodiversidad de Costa Rica (INBio)

Fue creado a finales de los años ochentas con el objetivo de realizar un inventario del patrimonio natural de Costa Rica, promover su conservación e identificar material genético para uso industrial.

Su contribución con el medio rural es notable desde una perspectiva ambiental, pues parte de la premisa de que la mejor manera de conservar la biodiversidad es usándola y convirtiéndola en elemento para el desarrollo humano sostenible.

Desarrolla su labor principalmente en las áreas de inventariado y monitoreo, conservación, comunicación y educación, bioinformática, bioprospección, complementadas recientemente con iniciativas en turismo rural comunitario, biocomercio entre otras. El INBio es institución única en el mundo, pionera en el campo de la gestión de la biodiversidad, de invaluable aportes en la investigación y propuestas para su la conservación bajo un marco de actuación público – privado.



El Dr. Gámez recibe en representación del INBIO el Galardón Nacional "Contribución Institucional al Desarrollo Agrícola y Rural" de parte del Ministro del MAG Marco Vargas y el Rector de la UNA Olman Segura. 5 de mayo, Heredia.

Recuadro Informativo 2

Capacitación en modernización institucional



Taller de inducción PROGIRH- SENARA,
19 de abril, San José

estuvieron basadas en reuniones de planificación y discusión, así como talleres dirigidos a mejorar la comunicación organizacional, la articulación interna y externa, la orientación estratégica y la cultura organizacional.

Como parte de las acciones en modernización institucional y a solicitud del Ex-Ministro, Alfredo Volio, se formuló y se presentó una propuesta para la creación de la Dirección de Asuntos Internacionales dentro del MIPRO. Esta propuesta fue discutida y aprobada por autoridades del MAG y se incorporó en la propuesta de la Ley MIPRO, la cual está sujeta a aprobación por parte de la Asamblea Legislativa.

Gracias a la estrecha relación con el Servicio Nacional de Aguas Subterráneas, Riego y Avenamiento (SENARA), se firmó un Convenio de Cooperación Técnica con esa institución para apoyar su modernización. En este sentido, el IICA ofrecerá asesoría y acompañamiento al SENARA en tres puntos: a) diseño, ejecución y evaluación de políticas para una gestión integrada del recurso hídrico; b) mejoramiento de su desempeño y posicionamiento nacional; y c) ejecución del Programa de Gestión Integrada del Recurso Hídrico (PROGIRH).

Durante el año 2007, el IICA Costa Rica apoyó los procesos de fortalecimiento de capacidades nacionales en la modernización y articulación de instituciones claves del sector público agropecuario: Servicio Nacional de Aguas Subterráneas Riego y Avenamiento (SENARA), Programa Integrado de Mercadeo Agropecuario (PIMA), Servicio Nacional de Salud Animal (SENASA) y el MAG. El objetivo central de este proceso diferenciado para cada institución busca el fortalecimiento y desarrollo de una nueva orientación institucional en función de las fortalezas que tiene cada una de las contrapartes nacionales antes mencionadas. Las acciones específicas que se desarrollaron



Taller de cultura organizacional PIMA-CENADA,
10 de Octubre, San José



Firma del Convenio de Cooperación Técnica
SENARA IICA, 21 de junio, San José

b. Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios

Apoyo a la EXPOPIA 2007 y 2008

Por solicitud del Viceministro de Agricultura, se apoyó al Programa Integral de Mercadeo Agropecuario en la organización y desarrollo de la Feria internacional EXPOPIA 2007. Dentro de esta actividad, se generaron productos en los siguientes aspectos: Apoyo en la coordinación y planeamiento institucional para la ejecución de la Feria, promoción y publicidad del evento con la red de contactos del IICA, apoyo para la elaboración de un estudio de evaluación de la EXPOPIA realizado por el Instituto Tecnológico de Costa Rica (ITCR). El documento citado anteriormente fue el insumo principal para las mejoras en la planificación estratégica del EXPOPIA 2008, actividad que también se desarrolló mediante talleres y reuniones de acompañamiento realizadas durante el segundo semestre del 2007.



Inauguración del EXPOPIA 2007, 11 de mayo, Heredia

Dentro del EXPOPIA 2007, se desarrolló la metodología para las Ruedas de Negocios Nacionales, lo que permitió a los pequeños y medianos productores tener mayores oportunidades comerciales dentro de una expoferia.

En la misma actividad, se apoyó al ciclo de conferencias del EXPOPIA 2007, donde se presentó el documento “Jornadas de reflexión y debate: Políticas agropecuarias, estrategias de desarrollo rural, seguridad alimentaria, pobreza

rural y servicios de extensión agrícola” desarrollado conjuntamente entre la UNA, la UNED, el ITCR, IIS, el MIPRO, el PDR, la Asociación Nacional de Extensionistas Agropecuarios y Forestales (ANEAF) y la FAO.

Modernización de la comercialización agropecuaria

En apoyo al proceso de modernización de la comercialización impulsada por el PIMA-Centro Nacional de Abastecimiento y Distribución de Alimentos (CENADA), se desarrolló una metodología para la aplicación práctica de la norma de calidad del tomate. Esto permitió generar información que posteriormente se utilizó en un letrero luminoso, trípticos, pancartas y un calibrador para comerciantes y productores que negocian en este mercado mayorista.

Además, como parte del mismo proyecto de modernización, se apoyó la planificación y puesta en marcha de estrategias para la conformación de equipos de trabajo en áreas de desarrollo empresarial, modernización de la plataforma de servicios de la institución y desarrollo de infraestructura para la comercialización.

Dentro de la modernización de la comercialización agropecuaria y el desarrollo empresarial, se continuó conjuntamente con el PIMA en el proceso de apoyo a la subasta del tomate. Esta acción se desarrolló mediante reuniones de acompañamiento al fortalecimiento organizativo y empresarial para dicha subasta, donde se presentó el “Reglamento de operación” a la Junta Directiva. Asimismo, se diseñó el disco

compacto de audio “Subastas agropecuarias”, donde en varios programas de radio se da a conocer este modelo de comercialización. Esta actividad fue desarrollada por el programa AGROENLACE del IICA y contó con el apoyo de la Junta Directiva y la Cámara Asesora de la Subasta del Tomate.

Capacitación en comercialización y mercadeo agropecuario



Taller Proyecto de Modernización PIMA, 1° agosto, San José.

En coordinación con los gerentes de programas nacionales y el PIMA, se desarrollaron talleres de capacitación de un día de duración que contaron con la participación de alrededor de 200 productores y 20 técnicos del sector público. Estas actividades de información fueron impartidas sobre “mecanismos de intermediación comercial”.

Las acciones de cooperación técnica antes mencionadas se desarrollaron en el mercado municipal de Ciudad Quesada y en distintos lugares del país enfocados en las cadenas de valor de cebolla, tomate, guayaba china y miel de abeja.

Continuando con la acción iniciada en el 2006, el 10 de mayo del 2007 se apoyó a CADEXCO en el lanzamiento y análisis de los resultados del estudio “*Acceso de productos costarricenses hacia el Mercado Común Europeo*”. Este evento fue presidido por el Ministro del COMEX, Ing. Marco Vinicio Ruiz, el Viceministro del MAG, Carlos Villalobos, así como por representantes de empresas privadas y universidades.

Apoyo a acciones nacionales con proyección regional en mercadeo y comercialización agropecuaria



Presentación del estudio “Acceso de productos costarricenses hacia el Mercado Común Europeo”, 10 de mayo, San José

Durante el 14 de mayo del 2007, se desarrolló el Primer Taller regional “Situación y perspectivas de los mercados mayoristas centroamericanos” en el marco del “*Programa regional para promover la competitividad, integración y desarrollo sostenible del sector agropecuario centroamericano*”, ejecutado por la Secretaría del CAC, con financiamiento de la República de China (Taiwán).

Este evento contó con la participación de nueve representantes de mercados mayoristas centroamericanos. El objetivo general de la iniciativa fue apoyar el proceso

de consolidación, articulación e integración del mercado regional centroamericano mediante el intercambio de experiencias y la promoción de una red de las centrales mayoristas de comercialización para promover el comercio intrarregional. En este evento participaron tres funcionarios del PIMA-CENADA.

En apoyo a la Secretaría Técnica del OIMA, acogida por el Programa interamericano de comercio, agronegocios e inocuidad de los alimentos, se acompañó la elaboración el Proyecto Regional para el Fortalecimiento de los Sistemas de Inteligencia e Información de los Mercados (SIIM). Esta actividad inició en un taller desarrollado en Nicaragua y contó con la participación de los representantes de los Sistemas de Información de Mercados Agrícolas (SIMA) de los países de la Región.

El respaldo para la participación en este evento se desarrolló conjuntamente con la representante del Sistema de Información de Mercados de Costa Rica y la Dirección del Consejo Nacional de Producción (CNP).

Contribución al fortalecimiento institucional del MAG

En el marco de la cooperación que el IICA Costa Rica brindó al MAG durante el año 2007, se colaboró con el fortalecimiento institucional en los ámbitos de comercio y políticas, la capacidad técnica de SEPSA y se apoyó el proceso de integración centroamericana, a través de la participación del ministerio en el Consejo Agropecuario Centroamericano.

c. Fortalecimiento de los sistemas de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos

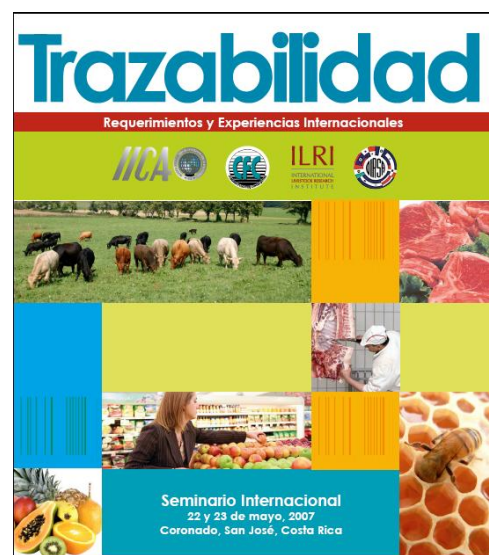
Proyecto de inversión para el fortalecimiento del SENASA

El IICA apoyó a la Dirección de SENASA en la primera etapa del proceso para la elaboración del perfil del “Proyecto de fortalecimiento del SENASA”. La idea de este proyecto responde en primer término a las demandas en la implementación de la nueva Ley de Salud Animal, que entró en vigor en el 2006 y que traspasa al SENASA las funciones que manejaba el Ministerio de Salud en materia de inocuidad de los alimentos de origen animal. En segundo término, responde a la necesidad de mejorar la capacidad del país en materia de aplicación de las medidas sanitarias y fitosanitarias (MSF).

Seminario taller internacional de trazabilidad, requerimientos y experiencias internacionales

Se apoyó la realización del “*Seminario taller internacional de trazabilidad, requerimientos y experiencias internacionales*”. En este seminario informativo participaron alrededor de 170 personas, entre representantes de instituciones públicas (MAG, MS, CNP, PIMA, UNA, UCR) y privadas (Universidad Veritas y gremiales agrícolas y productores), así como otros asistentes de los países de la Región Central, México y República Dominicana. Fueron 120 los costarricenses que participaron.

El evento fue realizado en las instalaciones del IICA en Coronado durante el 22 y 23 de mayo. Expertos



internacionales presentaron conceptos y experiencias relacionados con la implementación de sistemas de trazabilidad en diversas áreas. Como consecuencia del seminario, se programaron dos talleres, uno regional para iniciar la formulación de un proyecto regional en este tema, y uno nacional en apoyo al SENASA.

Comité Nacional de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (MSF)



Reunión de trabajo, Comité MSF, 21 de mayo, San José

Como parte de las acciones de cooperación técnica que brinda la Oficina IICA Costa Rica en la aplicación del acuerdo MSF de la Organización Mundial del Comercio (OMC), se apoyó al Comité Nacional de MSF mediante la participación de un representante en las tres reuniones del Comité MSF de la OMC realizadas en Ginebra, y en la realización de talleres y reuniones de trabajo para mejorar el intercambio de información sobre experiencias exitosas de otros países.

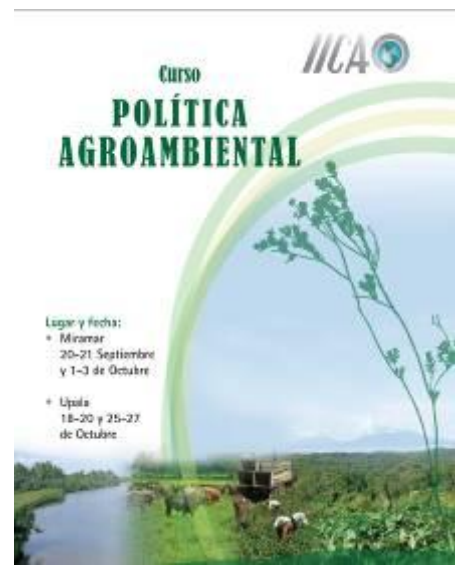
Proyecto “Mejoramiento de la productividad, inocuidad, calidad y comercio de la carne bovina en Centroamérica”

Por otro lado, en el marco del proyecto “*Mejoramiento de la productividad, inocuidad, calidad y comercio de la carne bovina en Centroamérica*” (Proyecto IICA – ILRI/CFC), se fortalecieron capacidades y se promovió el intercambio de información de representantes del sector público, privado y académico, en seminarios nacionales e internacionales en materia de rastreabilidad, Sistema de Análisis de Peligros y Control de Puntos Críticos (HACCP), Buenas Prácticas de Manufactura (BPM), auditorías de sistemas de inocuidad y manejo de paquetes informáticos para el seguimiento de hatos ganaderos. Algunas de estas actividades se realizaron en alianza con el Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (OIRSA) y la Organización Panamericana de la Salud (OPS) / Organización Mundial de la Salud (OMS). En estos eventos de capacitación participaron aproximadamente 25 costarricenses.

d. Promoción del manejo sostenible de los recursos naturales y el medioambiente

Curso de Formación en Políticas Agroambientales

Con la intención de crear instrumentos de formación de políticas que promuevan prácticas agroambientales sostenibles a partir de un mayor protagonismo de los habitantes rurales, en coordinación con la SEPSA y el PDR, con el apoyo del Ministerio de Agricultura de Canadá, se impartió el curso “*Formación de Capacidades en Política Agroambiental*”, bajo la conducción de la Dirección de Desarrollo Rural de la Sede Central del IICA.



Este curso estuvo dirigido a líderes comunales miembros de los grupos locales de desarrollo de las cuencas de los ríos Aranjuez y Sardinal y de la Zona Norte, quienes estuvieran interesados en promover iniciativas agroambientales, con el fin de fortalecer sus capacidades para incidir en la formulación de políticas agroambientales en sus territorios y crear conciencia sobre la necesidad de impulsar este tipo de políticas desde la base local.

El curso se efectuó en ambos territorios y contó con la participación de cerca de 50 comunales, incluidos productores, funcionarios públicos y representantes de gobiernos locales, quienes compartieron aspectos conceptuales y ejercicios didácticos sobre políticas agroambientales e incidencia política. La expectativa es que este instrumento fomente actuaciones colectivas multisectoriales que promuevan políticas locales dirigidas a minimizar problemas agroambientales.

e. Fortalecimiento de las comunidades rurales usando enfoque territorial

Desarrollo territorial en regiones con bajo índice de desarrollo humano



Reunión de trabajo. Grupo de Acción Territorial Zona Norte, 29 de noviembre, Caño Negro-Los Chiles

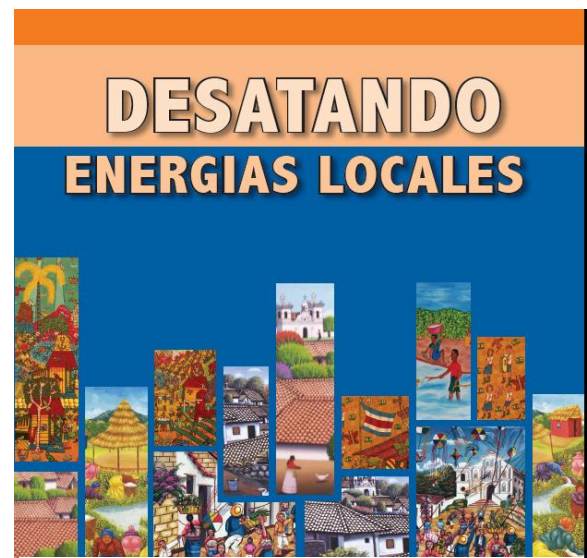
Durante el 2007 se continuó con el apoyo al PDR del MAG en sus proyectos piloto de desarrollo rural territorial. Las acciones de cooperación técnica se centraron en colaborar con esta instancia en la consolidación de los “grupos locales de desarrollo” (zona norte, Aranjuez-Sardinal). Éste fue el tema en el que precisamente se brindó acompañamiento y asesoría durante las diversas actividades.

Se destaca en este período el “Curso de Formación en Políticas Agroambientales” dirigido a habitantes de los grupos locales de la Zona Norte y de las cuencas de los ríos Aranjuez y Sardinal, el apoyo de PRODAR para

promover el turismo rural en la zona norte y la elaboración de una propuesta al proyecto “Fortalecimiento Municipal y Descentralización” (FOMUDE), para implementar en los territorios de actuación del PDR procesos de formación de líderes y profundizar las actividades de planeamiento.

Programa de Formación-Acción de Facilitadores del Desarrollo Rural Sostenible

Con el objetivo de contar con material pedagógico para el desarrollo de capacidades y gestión del talento de los líderes rurales, se actualizó y ajustó el “Programa de Formación-Acción de Facilitadores del Desarrollo Rural Sostenible” desarrollado por el Proyecto IICA-Holanda/Laderas. Éste será utilizado para la formación de líderes rurales en Costa Rica y demás países de la Región.

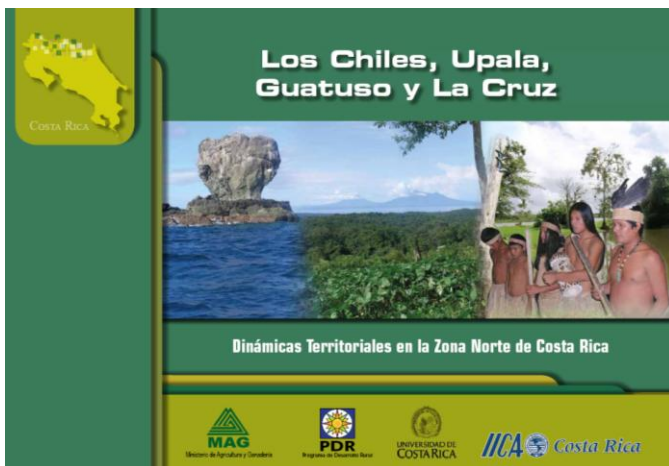


Programa de Formación Acción de Facilitadores del Desarrollo Rural Sostenible “Desatando Energía Locales”

Actualmente se cuenta con la primera versión del programa, la cual será aplicada y sujeta a ajustes durante el 2008.

Este programa pretende apoyar la constitución de una masa crítica de personas motivadas, comprometidas con los objetivos del desarrollo rural sostenible, capaces de impulsar y facilitar procesos de cambio en todas las áreas de su ámbito de acción y, a su vez, multiplicar la cantidad de generadores de cambio en territorios rurales.

Está dirigido a líderes rurales, hombres y mujeres, adultos y jóvenes, representantes de la ciudadanía, como de entidades públicas, privadas, así como de gobiernos locales, comprometidos con el desarrollo rural de sus territorios. La propuesta se fundamenta en ocho años de experiencia del IICA en el Proyecto Laderas (IICA-Holanda), donde se diseñó y aplicó este programa a más de 200 líderes rurales, con el fin de mejorar su capacidad y talento para lograr una gestión más efectiva e integral de las comunidades y territorios rurales.



El documento "Dinámicas territoriales de la zona norte de Costa Rica" fue elaborado en el marco del proyecto "Enfoque territorial de desarrollo rural sostenible en la zona norte de Costa Rica", impulsado por el PDR del MAG con apoyo del IICA. Además, contó con la colaboración de la Unidad de Investigación en Fronteras Centroamericanas de la Universidad de Costa Rica (UCR). El documento presenta los rasgos más relevantes en las dimensiones económica, institucional, ambiental y social de los cuatro cantones comprendidos por el proyecto: Los

Chiles, Upala, Guatuso y La Cruz. Su propósito es ofrecer a los actores locales y nacionales, públicos y privados, una herramienta útil para visualizar las dinámicas presentes en ese territorio y facilitar la toma de decisiones.

Acuerdo General de Cooperación Compañía Nacional de Fuerza y Luz (CNFL) – IICA

En años recientes se ha fortalecido la cooperación con la Compañía Nacional de Fuerza y Luz, alrededor de actividades mutuas en desarrollo rural, relación establecida especialmente con su Dirección Ambiental. Para dar fundamento a futuras actividades de cooperación se firmó un Acuerdo de Cooperación, el mismo recurre a la cooperación técnica y horizontal; la actualización profesional; la gestión de conocimientos; y el fortalecimiento de capacidades para el diseño y ejecución de programas y proyectos, como instrumentos para contribuir con el desarrollo agrícola y rural de Costa Rica, así como a la gestión de recursos naturales, particularmente aquellos vinculados a producción de energía eléctrica.



Sesión del Curso Internacional de Especialización en Desarrollo Rural, Madrid-España

Curso Internacional de Especialización en Desarrollo Rural (MAPA – IICA)

Con la intención de incrementar la cantidad de costarricenses con conocimiento acerca de experiencias internacionales sobre enfoque territorial, se facilitó la participación de seis funcionarios nacionales en el “Curso Internacional de Especialización en Desarrollo Rural”, organizado junto con MAPA y AECI, y realizado en España.

Este curso brinda la oportunidad de conocer las políticas de la UE para promover el desarrollo de sus zonas rurales y presenciar experiencias concretas, específicamente del programa LEADER y PRODER.

Esta es la tercera promoción de estudiantes que participa en esta iniciativa IICA – MAPA. A la fecha han participado cerca de 60 centroamericanos, un tercio de ellos provenientes de Costa Rica, todos vinculados con temas rurales y con el accionar del IICA en el país.

Acuerdo General de Cooperación UNA - IICA

El IICA y la Universidad Nacional han contado con una estrecha relación de colaboración durante muchos años. Diversas actividades se han implementado en el marco de un Acuerdo desde 1997, la mayoría de ellas, aunque valiosas y de interés para las partes, respondían a situaciones puntuales y se efectuaron de forma aislada.



Firma Acuerdo General de Cooperación IICA-UNA, 23 de mayo, Heredia

En los últimos dos años, estas relaciones se han fortalecido aún más y se han incrementado las actividades conjuntas, como en publicaciones, eventos de reflexión, pasantías, giras, entre otras acciones.

A partir del 2007 y con la intención de consolidar y orientar de mejor manera este acercamiento, se firmó un nuevo Acuerdo General de Cooperación Técnica, donde se procuraba acciones más estructuradas y dirigidas. Entre los posibles contenidos de un “plan de acción” formulado a

partir de la firma de este Acuerdo General, se identificaron acciones referidas a proyectos de desarrollo territorial, a la promoción de la reflexión e incidencia sobre la agricultura y ruralidad nacional, y a favorecer la proyección regional y académica de la UNA. Posteriormente se complementó este acercamiento mediante la firma de un acuerdo para apoyar a la UNA y el PDR en las acciones que promueven en la Región Sur.

La Red de Estudios y Alternativas Rurales (REAR)

Durante el 2007, el país contó con rica experiencia y conocimientos sobre temas rurales, tanto en la institucionalidad pública, la academia, las ONG y los cooperantes internacionales. Sin embargo, estos se han caracterizado por implementarse de forma dispersa y aislada.

Los diversos esfuerzos realizados en los últimos años en búsqueda de integrar capacidades y orientarlas hacia objetivos comunes, han enfrentado problemas de continuidad, respaldo institucional, entre otros. De este modo, se pueden demostrar los beneficios de promover un accionar colectivo. Un ejemplo de esto es el fortalecimiento brindado al Grupo de Estudios Rurales, cuyo proceso se inició en el 2005, el cual sentó bases para promover acciones armonizadas entre varios sectores.

Para dar continuidad a ese esfuerzo y con el propósito de unir capacidades e intereses, en coordinación con la UNA y la FAO, se impulsó la conformación de la “Red de Estudios y Alternativas Rurales”, iniciativa que pretende retomar anteriores esfuerzos integradores y conjuntar capacidades nacionales de apoyo al desarrollo rural. La propuesta ha despertado el interés de diversas instancias, a la que se han sumado ONG, instancias de Gobierno y académicas. Aunque todavía está en etapas preliminares, existe la expectativa de que sirva también como medio de enlace con experiencias y personas de otros países de la Región.

Red de servicios institucionales para la juventud rural

Se apoyó la gerencia del Programa Nacional de Juventudes Rurales (PRONAJUR) del MAG en la consolidación de una red institucional de servicios para la juventud rural, en la conformación de la Red Interinstitucional de Juventudes Rurales (RENAJUR) y la elaboración de un plan estratégico, así como en la ejecución del “I Encuentro Nacional de Jóvenes Rurales” y el evento “Trabajando Juntos por las Juventudes Rurales de Costa Rica”, donde se dialogó sobre las necesidades de la juventud rural y las acciones necesarias para favorecer su formación como agroempresarios.



Taller Juventudes Rurales, 21 de Junio, San José

Estas actividades se realizaron conjuntamente con el PRONAJUR del MAG, el Ministerio de Educación (MEP), el Ministerio de Trabajo y Ambiente, el Viceministerio de la Juventud, el Instituto Nacional de Aprendizaje (INA), el Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS) y el Banco Popular. Además, se contó con la colaboración del CECADI y funcionarios del IICA.

f. Introducción de la tecnología e innovación para la modernización de la agricultura y la vida rural



Taller para la formulación de perfiles de proyectos de innovación, 4 de Julio, Upala

Proyectos de innovación tecnológica con enfoque de cadenas en territorios

En el marco del Proyecto de Desarrollo rural y conjuntamente con representantes del Programa de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria de Producción Orgánica (PITTA) de frijol, Visión Mundial y del Proyecto Regional Red SICTA, se desarrollaron tres ideas de proyectos de innovación tecnológica con enfoque de cadenas en los cantones de Upala, Guatuso, Los Chiles y La Cruz.

Este proceso se generó mediante talleres participativos que contaron con la activa colaboración de los grupos de acción local de los territorios. Como resultado de esta iniciativa, se presentaron los perfiles de proyectos de innovación

tecnológica en la agrocadena de frijol al Director Ejecutivo del Proyecto Regional Red SICTA.

Apoyo a la institucionalidad pública

Por otro lado, en junio del 2007 se realizó un encuentro nacional para promover el establecimiento de alianzas entre el Instituto Nacional de Innovación y Transferencia en Tecnología Agropecuaria (INTA) y los sectores productivos para fortalecer la generación de resultados que apoyen las cadenas agroproductivas. En este encuentro la Cooperativa Tierra Blanca de Cartago participó en la demostración de resultados de evaluación de rendimientos de papa en Panamá dentro de la Alianza SICTA INIA Chile.

5. Resultados de la cooperación interagencial

La coordinación interagencial ha sido siempre una tarea difícil, en unas ocasiones porque se buscan acercamientos con agendas previamente establecidas y con limitado tiempo para acciones conjuntas, en otras porque las agencias tienen orientaciones y capacidades particulares que dificultan el acercamiento. A menudo también porque a voluntad política para amalgamar las agencias no ha estado presente.

Desde el año 2006 se constituyó la Comisión Interagencial de Cooperación Internacional (CCI), como mecanismo para armonizar servicios de agencias de cooperación internacional con sede en Costa Rica en torno a lineamientos de trabajo del MAG. Esta comisión está integrada por las representaciones en el país de la FAO, RUTA y el IICA. La CCI representa un espacio para sobreponer anteriores dificultades y facilitar la integración interagencial. Aunque las acciones realizadas en los últimos años revelan aún niveles de integración limitados, se ha avanzado en ese sentido mediante gestiones de relevancia e interés nacional.

En el marco de esa Comisión se implementaron las siguientes acciones:

- Ejecución del Seminario Internacional “Seguros agropecuarios y gestión del riesgo: tendencias y experiencias internacionales”, liderado por el IICA.
- Asesoría y apoyo al proceso de transformación del IDA en un Instituto de Desarrollo Rural, liderado por la FAO.
- Apoyo en la conformación de la Red de Estudios y Alternativas Rurales (REAR), liderado por la UNA.

Complementariamente se estrecharon relaciones de cooperación con la Oficina Regional para Mesoamérica de la UICN, a través de la cual se implementó el curso internacional “Liderazgo para desarrollo de la ecoagricultura: gestión integrada de territorios rurales en Centroamérica”. Paralelamente se puso en marcha un fondo concursable para apoyar iniciativas innovadoras que surgieron de esta experiencia. Este fondo se implementará durante el 2008. La colaboración de UICN ORMA, tanto técnica, financiera, como logística, fue central para la realización del curso, el cual contó con la participación de beneficiarios y socios de proyectos de la UICN de varios países de la Región.

Además, el IICA Costa Rica forma parte del Comité Directivo del Programa “Alianzas”, una de las principales acciones de la UICN en la Región, donde brinda asesoría a este comité. Uno de los objetivos para el próximo año es lograr una mayor integración en las acciones de campo de Alianzas y las acciones PDR-IICA.

6. Resultados de la cooperación técnica horizontal

Análisis de riesgo, trazabilidad y epidemiología, Honduras

Se facilitó la participación de especialistas nacionales del SENASA Costa Rica como expositores en tres eventos organizados por el SENASA – Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG) de Honduras, con el apoyo del IICA Honduras y del Proyecto IICA – ILRI/CFC. Los eventos se dirigieron a fortalecer las capacidades de representantes del sector público, privado y de la academia, en temas relacionados con análisis de riesgo, trazabilidad y epidemiología.

Desafíos y oportunidades de la agricultura familiar: Experiencias de Costa Rica



Taller “Desafíos y oportunidades de la agricultura familiar: experiencias de Costa Rica”,
17 mayo, San José

En la Feria Agroindustrial Expo-PIMA 2007 participaron 15 pequeños empresarios rurales chilenos. Luego de esa actividad, el IICA Costa Rica, por solicitud de la Oficina de PROCHILE y la Embajada de Chile en el país, organizó el taller “Desafíos y oportunidades de la agricultura familiar: experiencias de Costa Rica”, el cual se llevó a cabo en mayo del 2007. En el taller se dieron a conocer experiencias exitosas nacionales para la diversificación de la economía rural, servicios ecosistémicos y economía solidaria. Para ello se contó con la colaboración de funcionarios de la UNA.

7. Nuevas oportunidades para la cooperación técnica

El marco orientador del IICA Costa Rica es la Agenda Nacional de Cooperación Técnica, la cual contempla los lineamientos determinados en el Plan de Mediano Plazo del Instituto - PMP 2006-2010, con base en los mandatos surgidos como resultado del Proceso de Cumbres Presidenciales y que se resume en la Misión encomendada al Instituto: *“proveer cooperación técnica innovadora a los Estados Miembros, promoviendo el desarrollo sostenible de la agricultura, la seguridad alimentaria y la prosperidad rural”*.

Dentro del proceso continuo de consulta para la Agenda Nacional de Cooperación Técnica en Costa Rica se partió de aspectos generales que sirvieron como marco orientador, hacia aspectos específicos que delimitaron la cooperación técnica en función de demandas y capacidades. El proceso de consulta contó con cuatro elementos fundamentales: a) marco orientador internacional, b) Plan de Mediano Plazo del IICA 2006-2010; c) sector público agropecuario representado por el MIPRO (rector del sector agropecuario), el sector privado agropecuario, las cámaras, asociaciones, grupos organizados representantes de la sociedad civil y de la academia; y d) las capacidades institucionales del IICA.

Las oportunidades de cooperación técnica se instrumentarán en función de las demandas nacionales identificadas permanentemente, las cuales se han enmarcado en tres líneas estratégicas de acción según las prioridades definidas por las contrapartes. Estas son:

- **Política pública y modernización institucional:** Que apoyará los procesos de gestión de políticas públicas y modernización institucional vinculadas a la agricultura y a la vida rural. Se promoverá la generación y promoción de acciones, instrumentos, estrategias y políticas dirigidas a la modernización institucional y la creación de capacidades humanas e institucionales en el ámbito de entidades públicas y privadas.
- **Acceso a mercados para la pequeña y mediana empresa rural:** Mejorar el desempeño en el mercado global, fomentando el desarrollo de capacidades, la incorporación de innovaciones tecnológicas, los principios empresariales, el uso de sistemas de información y el desarrollo de los encadenamientos con otros sectores de la economía, como el turismo rural, el medio ambiente, entre otros. En estos aspectos se facilitarán accesos a mercados a las PyMER mediante la creación de capacidades en temas de agronegocios y de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos y mediante el apoyo a la modernización de la comercialización agrícola en mercados nacionales de abastecimiento y distribución.
- **Desarrollo territorial en regiones con bajo índice de desarrollo humano (IDH):** Se brindará apoyo a la formulación de estrategias de desarrollo que se focalicen en los territorios rurales y promuevan las capacidades de los actores de los territorios como gestores de la prosperidad de sus comunidades rurales, mediante el fortalecimiento de la institucionalidad territorial, la articulación de la oferta de cooperación técnica en función de la acción de los grupos de gestión local, el fortalecimiento de capacidades y el uso adecuado de los recursos en una economía comunitaria del territorio. Estos proyectos de cooperación técnica serán los receptores del accionar de todas las áreas temáticas antes mencionadas, fortaleciendo así los territorios señalados con bajo IDH (Zona Norte, Aranjuez y Zona Sur).

Como parte de un proceso continuo que inició en el 2007 y que ha sido contextualizado en los resultados que se presentaron anteriormente, se puede considerar que las orientaciones y oportunidades de cooperación técnica durante el 2008 podrían estar dirigidas hacia el fortalecimiento de las capacidades humanas e institucionales de organizaciones claves del sector agropecuario.

Este fortalecimiento y modernización institucional, para ser efectivos, deberían estar acompañados de un programa de inversiones, como es el caso de los procesos iniciados durante el 2007 con el SENASA y el SENARA. Esto se convierte en una experiencia acumulada durante el período que pudiese ser extrapolada a las otras organizaciones del sector con las que se han venido trabajando las capacidades del talento humano, como el PDR, el PIMA y otras nuevas instituciones como los Servicios Fitosanitarios del Estado (SFE) y el Colegio de Ingenieros Agrónomos.

En cuanto a la sociedad civil, las oportunidades de cooperación técnica se concentran en el acompañamiento y apoyo a las capacidades de organizaciones en dos niveles: el primero hacia las gremiales nacionales y, por otro lado, hacia las organizaciones de desarrollo en los territorios priorizados en el Plan Nacional de Desarrollo.

Por otra parte, se consideran las oportunidades del acercamiento entre los actores públicos y privados en el ámbito regional. En este sentido, el apoyo a la PACA y a la Estrategia Regional Agroambiental (ERA) serán consideradas para fortalecer la vinculación y la participación del país en estas iniciativas.

Para mejorar las iniciativas de cooperación técnica y la búsqueda de nuevas oportunidades, existen programas y proyectos ejecutados con recursos externos, cuyas acciones en el país pueden ser proyectadas como opciones para ayudar a su fortalecimiento (Anexo 1).

Además, la actuación del IICA en los ámbitos nacional, regional y hemisférico permite articular ambos niveles en beneficio del país, y al mismo tiempo compartir la experiencia nacional hacia otros países.

8. Eventos y publicaciones

Principales encuentros apoyados por la Oficina del IICA en Costa Rica en el 2007

Nombre del encuentro	Fecha	Organizador (-es)	Papel del IICA Costa Rica	Participantes
Conferencia: FONTAGRO como catalizador de la investigación agropecuaria	19 febrero	IICA	Apoyo a la organización	15
Seguros agropecuarios y gestión del riesgo: tendencias y experiencias internacionales	20-21 febrero	CAC-MAG-IICA	Apoyo a la organización	120
Curso sobre el uso del portal central de Biosafety Clearing House	5-6 marzo	IICA	Apoyo a la organización	30
Formulación de perfiles del proyecto en frutales, aguacate y en hortalizas, tomate para FONTAGRO	22-23 marzo	IICA	Apoyo a la organización	20
Reunión de los programas nacionales del MAG	17-18 abril	MAG	Charlas técnicas y apoyo logístico	35
Reunión de inducción sobre el PROGIRH – SENARA	20 abril	SENARA-IICA	Co-organizador	15
Oportunidades comerciales con la UE - CADEXCO	10 mayo	CADEXCO-IICA	Co-organizador	51
Feria Internacional Agroindustrial de Costa Rica – EXPO – PIMA 2007	12 - 15 mayo	PIMA	Apoyo a la organización	1500
Charla sobre desafíos y oportunidades de la agricultura familiar: experiencias de Costa Rica – Embajada de Chile	17 mayo	PROCHILE	Charlas técnicas y apoyo logístico	25
Evento de MSF	21 mayo	IICA	Co-organizador	30
Seminario Taller Internacional Sistemas de Trazabilidad, Exigencias y Experiencias Internacionales	22-23 mayo	IICA, Proyecto IICA-CAC/Taiwán, Proyecto IICA – ILRI/CFC, OIRSA	Co-organizador	166
Taller regional de trazabilidad	24 mayo	IICA, Proyecto IICA-CAC/Taiwán, Proyecto IICA – ILRI/CFC, OIRSA	Co-organizador	40
Taller nacional de trazabilidad	25 mayo	IICA - SENASA	Co-organizador	10
Taller de evaluación de la EXPOPIMA: Planeando una estrategia futura	29 mayo	PIMA-IICA	Co-organizador	30
Curso internacional de pagos por servicios ambientales CATIE	30 mayo	CATIE-IICA	Apoyo a la organización	35
Charla sobre denominaciones de origen	06 junio	PRODAR-IICA	Co-organizador	35
Trabajando juntos por las juventudes rurales de Costa Rica - MAG	21 junio	PJR MAG-IICA	Apoyo a la organización	15
Taller del PNUMA – UNA - IICA	09 junio	PNUMA-UNA-IICA	Co-organizador	19
Taller internacional de desarrollo rural en España	25 junio - 13 julio	IICA	Apoyo a la organización	18

Nombre del encuentro	Fecha	Organizador (-es)	Papel del IICA Costa Rica	Participantes
Taller de análisis reflexión, y propuestas para la posición institucional con respecto a la subasta del tomate-CENADA	19 julio	PIMA-IICA	Co-organizador	15
Taller cadena del maíz	06 agosto	SCAC-IICA	Apoyo a la organización	35
Reunión del Programa Nacional de Juventudes Rurales - MAG	21 agosto	PJR MAG-IICA	Apoyo a la organización	35
Taller subregional de análisis de riesgo geográfico de influenza aviar para países de CA	8-10 agosto	IICA PANAFTOSA OPS OMC USDA	Co-organizador	30
Reunión del Programa Nacional de Juventudes Rurales del MAG	25 agosto	PJR MAG-IICA	Apoyo a la organización	35
Reunión Programa Nacional de Juventudes Rurales - MAG	09 setiembre	PJR MAG-IICA	Apoyo a la organización	35
Reunión del Programa Nacional de Juventudes Rurales	23 setiembre	PJR MAG-IICA	Apoyo a la organización	25
Curso Liderazgo para el desarrollo de la ecoagricultura: Gestión integrada de territorios rurales en Centroamericana	8 - 17 noviembre	IICA , UCalif-Berkeley, Ecoagriculture Partners, UICN, UNA, MAG/PDR y CATIE	Co-organizador	35
Reunión de trabajo del grupo de consultores de GOPA	3 - 5 diciembre	GOPA-IICA	Co-organizador	12

Publicaciones

- Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. Agenda Nacional de Cooperación Técnica/IICA. 2007. IICA. San José, Costa Rica. 43p.
- Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. Situación y perspectivas de la agricultura y la vida rural en Costa Rica 2006. 2007. IICA. San José, Costa Rica. 57p.
- Los Chiles, Upala, Guatuso y La Cruz: Mapas para un desarrollo rural sostenible. IICA-PDR. 2007. IICA. San José, Costa Rica. 15p.
- Seguros agropecuarios y gestión del riesgo. Tendencias y experiencias internacionales: memoria. 2007. IICA. San José, Costa Rica. 131p.
- Vélez S. 2007. "Logros y retos de los Agronegocios Apícolas en Costa Rica". Memoria IX Congreso Nacional de Apicultura. Editores Zamora L. Cubero A. Costa Rica. 1-8
- Oficina del IICA En Costa Rica. Boletín informativo "Conozca lo que hacemos". Enero, 2007.
- Oficina del IICA En Costa Rica. Boletín informativo "Conozca lo que hacemos". Julio, 2007.

Anexo 1. Programas y proyectos ejecutados con recursos externos

Programas y proyectos ejecutados por IICA Costa Rica con recursos externos durante el 2007

Nombre	Fuente de Financiamiento	Ámbito	Monto (US\$ miles)	Vigencia
Programa de Desarrollo Rural (PDR) IICA-MAG	GOCR	Nacional	242	Ene 2007 Dic 2009
Proyecto "Desarrollo de una estrategia de manejo de poscosecha de yuca IICA-COSUDE-Red SICTA- UCR – APPTA - HORTIFRUTI	RedSICTA	Nacional	35	Jun 2006 Jun 2008
Proyecto "Inocuidad de alimentos en Centroamérica-componente inocuidad de la lechuga" IICA-FONTAGRO-INTA-CR	FONTAGRO	Nacional	25	Mar 2006 Mar 2008
Proyecto "Elaboración e implementación de la política agropecuaria centroamericana" IICA-SCAC	Gobierno de la República de China (Taiwán) / SCAC	Regional (Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá)	379	Oct 2006 Oct 2009
Programa Fortalecimiento de las capacidades técnicas de las unidades de análisis de políticas de los ministerios de agricultura de Centroamérica" Acuerdo de Cooperación Técnica Regional IICA-BID	BID-IICA	Regional (Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá)	157	Jul 2006 Feb 2008
Programa regional para promover la competitividad, integración y desarrollo sostenible del sector agropecuario centroamericano IICA-SCAC	Gobierno de la República de China (Taiwán) / SCAC	Regional (Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá)	1.302	Nov 2006 Nov 2008
Proyecto Mejoramiento de la productividad, calidad, inocuidad y comercio de la carne vacuna en América Central IICA-ILRI/CFC	CFC	Multinacional (Guatemala, Honduras, Nicaragua y Costa Rica)	740	Jun 2002 Dic 2007
Proyecto Mesoamericano: conservación y uso sostenible de los cultivos nativos y silvestres GEF/BM/CIAT/IICA	GEF/BM	Multinacional (Colombia, Costa Rica, El Salvador, Belice, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua y Panamá)	350	Jun 2006 Dic 2007
Carta de Entendimiento entre el IICA y la UICN para la realización del curso internacional "Liderazgo para el desarrollo de la ecoagricultura: gestión integrada de territorios rurales en Centroamérica"	IUCN	Nacional	12	Nov 2007 Dic 2007
Carta de Entendimiento entre el IICA y Ecoagriculture Partners (EP) para co-organizar el curso internacional "Liderazgo para el desarrollo de la ecoagricultura: Gestión integrada de territorios rurales en Centroamérica"	EP	Nacional	35	Oct 2007 Dic 2008

IICA Costa Rica
Detalle de programas y proyectos ejecutados con recursos externos 2007

I. Programa de Desarrollo Rural (PDR)

La cooperación técnica del IICA Costa Rica, para este proyecto específico, consiste en acompañar y asesorar al MAG, a través de su PDR, en la implementación de proyectos territoriales en tres zonas de intervención priorizadas por el Gobierno de Costa Rica en su Plan Nacional de Desarrollo 2006-2010 (Zona Norte, Cuencas Aranjuez-Sardinal, Sur-Sur). También se incluye la asesoría a la Gerencia del PDR en sus relaciones con otras instancias públicas y de cooperación internacional.

II. Proyecto de mejoramiento de la productividad, calidad, inocuidad y comercio de la carne vacuna en América Central

Las acciones del proyecto se ejecutan en toda la cadena de la producción de la carne vacuna, desde la producción primaria hasta la comercialización final, y en cada eslabón de la cadena se brinda mayor apoyo al sector de más preponderancia, sea privado o público.

La Oficina del IICA en Costa Rica se beneficia de este proyecto por el apoyo técnico recibido y traslapado con otras acciones de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos que se desarrollarán en el período.

III. Proyecto "Desarrollo de una estrategia de manejo de poscosecha de yuca (*Manihot esculenta*) orgánica para la Asociación de Pequeños Productores de Salamanca (APPTA), para su comercialización local a través de HORTIFRUTI S.A.

El IICA-Costa Rica brinda apoyo al Proyecto Red SICTA a través del seguimiento técnico y administrativo del Contrato de Ejecución de Proyectos de Innovación, suscrito con la Fundación de la Universidad de Costa Rica para la Investigación (FUNDEVI-Representante de La Alianza-) para el desarrollo de este proyecto.

Técnicamente, los esfuerzos del proyecto se concentran, en primera instancia, en hallar un tratamiento poscosecha orgánico que cumpla con los requerimientos de calidad de producto, tanto de los productores como del comercializador, y que no afecte negativamente la calidad del producto. Posterior a ello, el Proyecto busca diseñar y construir los equipos necesarios para la implementación exitosa de la tecnología.

Las actividades prioritarias por desarrollar serán definir, en primer lugar, cuáles de los tratamientos poscosecha propuestos efectivamente tienen un efecto positivo sobre la calidad de la yuca orgánica y confirmar los resultados hallados. Una vez definido el tratamiento orgánico poscosecha más adecuado y con base en esto, se procede a diseñar la maquinaria y los equipos necesarios para su aplicación en la planta empacadora. Paralelamente se acondiciona el espacio físico de la planta de APPTA, se construyen las máquinas, se realizan los ajustes *in situ* y, finalmente, se realiza un taller de exposición y transferencia de resultados para todos los interesados.

IV. Inocuidad de alimentos en Centro América-Componente inocuidad de la lechuga

Este proyecto de innovación tecnológica se desarrolla en el marco del Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria (FONTAGRO). Costa Rica, como miembro del Fondo, ejecuta con el apoyo del IICA el Proyecto de Inocuidad de la Lechuga, cuyos objetivos específicos son: a) identificar las prácticas agrícolas empleadas para conocer las fuentes de infección de microorganismos patógenos presentes que afectan la salud humana; b) seleccionar fincas representativas para evaluar el impacto que las actuales prácticas agrícolas tienen en la contaminación de los frutos con microorganismos patógenos a humanos; c) identificar las distintas especies de patógenos; d) evaluar prácticas de manejo para reducir la incidencia; e) validar la eficacia de las mejores prácticas en los campos de los productores y en las diferentes etapas de la agrocadena; f) divulgar entre los participantes de la agrocadena las recomendaciones tecnológicas para el manejo del cultivo y manejo poscosecha que lleven a la producción de hortalizas inocuas.

V. Elaboración e implementación de la política agropecuaria centroamericana

El proceso para la elaboración de la PACA se inició en el último trimestre de 2005, cuando los ministros de agricultura de los siete países centroamericanos (Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá) designaron el grupo de trabajo para la formulación de esta política. Este grupo de trabajo, formado por los directores de política y asesores de los ministerios de agricultura de Centroamérica, cuenta con el apoyo técnico de la Secretaría del Consejo Agropecuario Centroamericano (SCAC) y el IICA, además de RUTA y la Fundación ETEA.

Las seis áreas con que contará la PACA son:

- Comercio intra y extra regional
- Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos
- Tecnología e innovación
- Inversión pública
- Inversión privada, financiamiento rural y gestión de riesgos
- Modernización Institucional

VI. Proyecto Mesoamericano: Conservación y uso sostenible de los cultivos nativos y silvestres (GEF/BM/CIAT/IICA)

Dentro de los principales resultados esperados en la primera fase del proyecto, "Formulación", se encuentra la elaboración de estudios básicos del proyecto y de una estrategia regional en materia de conservación y uso de agrobiodiversidad en Centroamérica.

VII. Programa: Fortalecimiento de las Capacidades Técnicas de las Unidades de Análisis de Políticas de los Ministerios de Agricultura de Centroamérica" Acuerdo de Cooperación Técnica Regional IICA-BID

Las actividades del presente Programa están direccionadas a analizar la situación competitiva de los SAA, con respecto a la competitividad internacional, con consideración de los compromisos multilaterales y bilaterales de comercio que han adquirido y adquirirán los países, además de analizar y monitorear la evolución de la economía nacional y sus implicaciones para el desarrollo competitivo de los SAA y generar propuestas de políticas, inversiones y acciones que faciliten el mejoramiento de la competitividad agroalimentaria.

VIII. Programa Regional para promover la competitividad, integración y desarrollo sostenible del sector agropecuario centroamericano

Este Programa está dirigido a fortalecer las acciones regionales derivadas de la Agenda Regional aprobada por el Consejo de Ministros del CAC, el 18 de octubre del 2001, en Roatán, Honduras, en particular en las áreas relacionadas con promover la competitividad, integración y desarrollo sostenible del sector agropecuario, conforme lo establecen el Protocolo de Guatemala, la Alianza para el Desarrollo Sostenible-ALIDES y los mandatos derivados de diversas cumbres presidenciales. En este sentido, el programa pretende servir de base para la formulación de políticas, programas y acciones regionales, tanto a nivel del CAC, como de foros ministeriales intersectoriales entre éste y el Consejo de Ministros de Integración Económica, el Consejo de Ministros de Ambiente y el Consejo de Ministros de Salud.

Siglas

AEC	Arancel externo común
AECI	Agencia Española de Cooperación Internacional
ANCT	Agenda Nacional de Cooperación Técnica
ANEAF	Asociación Nacional de Extensionistas Agropecuarios y Forestales
APPTA	Asociación de Pequeños Productores de Talamanca
BCCR	Banco Central de Costa Rica
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BM	Banco Mundial
BPM	Buenas prácticas de manufactura
CAC	Concejo Agropecuario Centroamericano
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
CADEXCO	Cámara de Exportadores de Costa Rica
CCI	Comisión Interagencial de Cooperación Internacional
CECADI	Centro de Capacitación a Distancia
CENADA	Centro Nacional de Abastecimiento y Distribución de Alimentos
CFC	Common Fund of Commodities
CGUS	Cámara de Ganaderos Unidos del Sur
CIA	Colegio de Ingenieros Agrónomos
CNFL	Compañía Nacional de Fuerza y Luz
CNP	Consejo Nacional de Producción
COMEX	Ministerio de Comercio Exterior
CORFOGA	Corporación Ganadera
COSUDE	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación
CSRD	Centro para el Desarrollo Sostenible de los Recursos
DDRS	Dirección de Desarrollo Rural Sostenible
DETSAS	Desarrollo Territorial Sostenible Aranjuez-Sardinal
DR-CAFTA	Tratado de Libre Comercio Estados Unidos-Rep. Dominicana-Centroamérica
ERA	Estrategia Regional Agroambiental
EP	Ecoagriculture Partners
ETEA	Fundación para el Desarrollo y la Cooperación
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (Siglas en inglés)
FONTAGRO	Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria
FOMUDE	Proyecto de Fortalecimiento Municipal y Descentralización
FUNDEVI	Fundación de la Universidad de Costa Rica para la Investigación
GEF	Fondo Mundial para el Medio Ambiente
GOCR	Gobierno de Costa Rica
HACCP	Sistema de Análisis de Peligros y Control de Puntos Críticos
ICT	Instituto Costarricense de Turismo
IDA	Instituto de Desarrollo Agrario
IDH	Índice de desarrollo humano
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
IIS	Instituto de Investigaciones Sociales
ILRI	International Livestock Research Institute
IMAS	Instituto Mixto de Ayuda Social
INA	Instituto Nacional de Aprendizaje

INDER	Instituto de Desarrollo Rural
INTA	Instituto Nacional de Innovación y Transferencia en Tecnología Agropecuaria
INBIO	Instituto Nacional de Biodiversidad de Costa Rica
INS	Instituto Nacional de Seguros
ITCR	Instituto Tecnológico de Costa Rica
JIA	Junta Interamericana de Agricultura
LAICA	Liga Agrícola Industrial de la Caña de Azúcar
LEADER	Liaison Entre Actions de Développement de l'Économie Rurale
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería de Costa Rica
MAPA	Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación de España
MEP	Ministerio de Educación Pública
MIPRO	Ministerio de la Producción
MS	Ministerio de Salud
MSF	Medidas Sanitarias y Fitosanitarias
OIE	Organismo Internacional de Sanidad Animal
OIMA	Organización de Información de Mercados de las Américas
OIRSA	Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria
OMC	Organización Mundial del Comercio
OMS	Organización Mundial de la Salud
ONG	Organización no gubernamental
OPS	Organización Panamericana de la Salud
ORMA	Oficina Regional para Mesoamérica de la UICN
PACA	Política agrícola centroamericana
PDR	Programa de Desarrollo Rural
PIMA	Programa Integrado de Mercadeo Agropecuario
PITTA	Programa de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria de Producción Orgánica
PJR	Programa Juventudes Rurales
PNUMA	Programa de la ONU para el Medioambiente
PMP	Plan de Mediano Plazo
PRODAR	Programa de Desarrollo de la Agroindustria Rural
PRODER	Red Española de Desarrollo Rural
PROGIRH	Programa de Gestión Integrada del Recurso Hídrico
PRONAJUR	Programa Nacional de Juventudes Rurales
PSA	Por servicios ambientales
PYMER	Pequeña y mediana empresa rural
REAR	Red de Estudios y Alternativas Rurales
RED-SICTA	Proyecto Red de Innovación Agrícola
RENAJUR	Red Interinstitucional de Juventudes Rurales
RUTA	Unidad Regional de Asistencia Técnica
SAG	Secretaría de Agricultura y Ganadería de Honduras
SCAC	Secretaría del Consejo Agropecuario Centroamericano
SENARA	Servicio Nacional de Aguas Subterráneas Riego y Avenamiento
SENASA	Servicio Nacional de Salud Animal
SEPSA	Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria
SFE	Servicios Fitosanitarios del Estado

SICTA	Sistema de Integración Centroamericano de Tecnología Agrícola
SIIM	Sistemas de inteligencia e información de los mercados
SIMA	Sistemas de información de mercados agrícolas
UAC	Unión Aduanera Centroamericana
UCR	Universidad de Costa Rica
UE	Unión Europea
UICN	Unión Mundial para la Naturaleza
UNA	Universidad Nacional
UNECAP	Unidad de Educación y Capacitación
UNED	Universidad Estatal a Distancia