

# **Resumen del componente cacao para el Informe anual del IICA. 2011.**

**Consultor:**

**Christian Martínez Ruiz  
(IICA Nicaragua. 2011)**

## **Antecedentes y Justificación.**

El presente informe refleja las principales actividades realizadas durante el periodo comprendido de 01 de enero al 30 de noviembre del 2010, en el marco de contribuir a fortalecer los procesos institucionales del IICA, reflejar las principales organizaciones que apoya: COMPOR, COMPROMUB, COOPMULMAR, COOPAPROMUDEF y Sano y Salvo, logrando resultados que impacten en su desarrollo productivo y organizacional de las pymes.

El IICA como un organismo regional comprometido con el sector agropecuario del país facilitó y acompañó un proceso de capacitación y fortalecimiento institucional en cinco organizaciones cacaoteras en los municipios de El Rama, Muelle de los bueyes y Nueva Guinea en la RAAS, denominado: hacia la certificación orgánica sistemas internos de control con fondos de APEN/ AL INVEST –IV. Los principales resultados fueron: capacitación de 221 personas, elaboración de 1- Manual de Producción orgánica. 1- Formulario e Instrumento para los sistemas internos de control SIC. 1- Manual Modelo de un Informe de Inspección Interna. 1 Libro de Registros de Actividades de Campo. Montaje de cinco sistemas contables, consolidación de los sistemas internos de control SIC. La participación de 30 productores en un intercambio de experiencia a cooperativa la campesina martiguas Matagalpa.

### **Principales actividades para el desarrollo de la agenda del IICA:**

formulación de perfiles de proyectos y propuesta económica: a) *“Proyecto Sistema de Calidad y Buenas Prácticas Agrícolas, el cual será financiado por APEN Asociación de productores y Exportadores de Nicaragua”*. b) Propuesta de proyecto consorcio de organizaciones (asociatividad) también ejecutado con APENN. Con la implementación de este proyecto se beneficiarán directamente 550 pequeños productores de cinco cooperativas cacaoteras de la RAAS, ubicado en los Municipios de Muelle de los bueyes y El Rama, este proyecto está aprobado. c) Proyecto Fomento del desarrollo sostenible con equidad de género en el municipio de San Juan de Nicaragua en alianza con y gestión de fondo por ACRA.

Con el objetivo de promover la formación de líderes y facilitadores se desarrolló un curso Internacional de Formación de Facilitadores en Escuelas de campo (ECAs) capacitando a 36 personas de las cuales 25 fueron profesionales de CA, Sur América y República Dominicana, Suiza y productores líderes de Nicaragua.

Bajo la nueva administración coordinada por el Dr. Marte representante del IICA Nicaragua se inició una nueva agenda para la implementación de acciones: una presentación al Ministro y Vice Ministros del MAG-FOR, de actividades desarrolladas por IICA en cacao orgánico en la RAAS.

*Con el centro de Importaciones y Exportaciones de Nicaragua CEI se trabajo la formulación de propuesta de proyecto: Fomentar el Desarrollo Incluyente en las Cadenas Agroexportadoras, Para Incrementar la Oferta Exportable de Miel, Cacao, Raíces, Tubérculos, Productos étnicos y Agroturismo, que permita su inserción en los mercados internacionales. Este proyecto dispone de una Matriz de marco lógico completo para cada rubro. Con este proyecto se esperan beneficiar a 700 productores de cinco cooperativas cacaoteras de la RAAS*

Formulación de 2 perfiles de proyecto para someterlos a gestión de financiamiento ante USAID: a) Articulación en la Cadena de Cacao en el Atlántico Sur de Nicaragua RAAS proyecto de 3 años y con un monto de U\$ 1.5 Millones. b) Rehabilitación de 1,300 mz de Cacao en Comunidades Indígenas de Waspan Río coco en la RAAN, proyecto de 3 años y con un monto de U\$ 1.7 Millones.

**El Problema y su Contexto en PYMES Rurales en (SIC):** las organizaciones cacaoteras de la RAAS enfrentas una serie de problemáticas y las más frecuentes que se pueden mencionar esta carencia de una visión estratégica y capacidad para planear a largo plazo, falta de información acerca del entorno y el mercado, problemas en cuanto a innovación tecnológica (por carencias de recursos o bien por no contar con el espíritu innovador necesario), falta de políticas de capacitación (se considera un gasto y no una inversión, al no visualizar ventajas en corto plazo), Si a estas características intrínsecas se suman los bajos nivel productivo, dispersión de los productores, altos volúmenes de rechazo por no cumplir con los parámetros de calida para la exportación, problemas de plagas y enfermedades y una limitada presencia de instituciones que apoyen e incentiven este proceso en la región.

Para fortalecer los SIC, se apoyo con la formulación de los siguientes documentos y se describe un resumen del contenido de cada uno: Manual para la planificación anual de la producción. Este define los plazos para las diferentes labores culturales a realizarse en las parcelas de cada productor. Con la ayuda de este formulario se puede elaborar un solo plan de producción para todas las parcelas

Formulario e Instrumento para los sistemas internos de control SIC. Este formulario formaliza el compromiso del productor de cumplir con las normas de producción orgánica. El Formulario permite evaluar todo tipo de actividades por parte del Inspector mediante una visita rápida y el control de un aspecto específico.

Manual Modelo de un Informe de Inspección Interna. Este documento permite poder evaluar en una visita los aspectos técnicos más importantes de la producción de cacao orgánico. El formulario tiene espacio para evaluar aspectos no considerados en la tabla o para poder anotar hallazgos imprevistos e inmediatamente, tomar decisiones o hacer recomendaciones.

Libro de Registros de Actividades de Campo. Según las normas de agricultura ecológica se debe llevar un registro de insumos utilizados y un registro contable

de la finca. Es un documento imprescindible tanto para la organización como para la certificadora externa. Un productor se puede incluir en la lista solamente si tiene un contrato de producción orgánica firmado.

**Capacitando a promotores de 5 cooperativas cacaoteras en la RAAS..**



### **El Problema y su Contexto de las Escuelas de campo ECAS.**

Las personas que se dedican a esta actividad en su mayoría son pequeños y medianos productores con bajo nivel de escolaridad que poseen de forma individual áreas de siembra entre 0.5-2 mz con un patrón de asentamiento altamente disperso, se estima una producción nacional de 1,800 y una media de 4qq/ mz. Este aspecto ocasiona una baja densidad institucional principalmente de proveedores de servicios técnicos lo cual limita el acceso del productor a nuevas tecnologías y servicios de asistencia técnica.

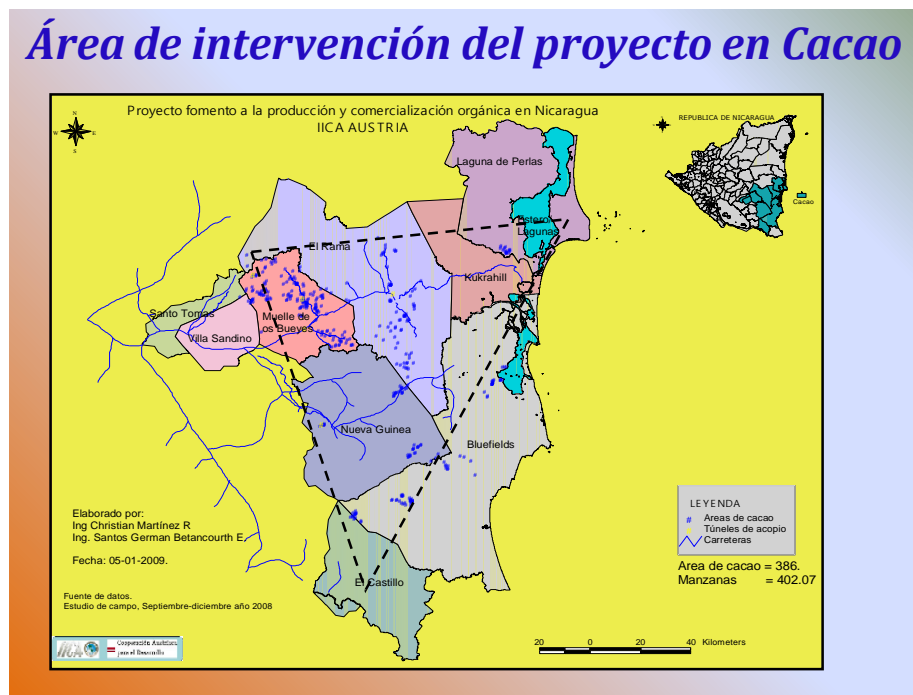
### **Acción y su Contexto sobre el Curso Internacional de Formación de Formadores en Escuelas de Campo ECAS.**

Con el objetivo de contribuir al incremento de los rendimientos y los ingresos de los productores de cacao de Nicaragua, mediante el desarrollo tecnológico, el manejo y dominio de métodos y herramientas para la organización, planificación e implementación y evaluación de escuelas de campo.

El curso se llevará a cabo en Nueva Guinea región autónoma del atlántico sur de Nicaragua RAAS, con una participación de 36 personas entre técnicos y productores de 8 países de Centroamérica, Sur América y República Dominicana y suiza. El curso comprendía 40 horas durante 5 días calendario en el período comprendido del 26 al 30 de julio del 2010. El curso tubo incidencia a nivel internacional con la capacitación efectiva de formación de facilitadores en ECAS. Los participantes contarán con un manual sobre la introducción a la metodología de Escuelas de Campos para agricultores, copias de las presentaciones y el material didáctico correspondiente.

## **El Territorio o Zona de Intervención.**

El proyecto su intervención es en los Municipio de El Rama, Nueva Guinea y Muelle de los bueyes Región Autónoma del Atlántico Sur de Nicaragua RAAS, las principal características de esta zona es trópico húmedo, temperatura media es de 26°C y una pluviosidad de 2500 a 3500 mm por año, alta disección de los productores, bajo nivel cultural y con vías de comunicación terrestres muy limitadas camino veraneros y trochas.



## **Actividades que se Realizaron en SIC y ECAS.**

Taller teórico con las que se logró que los participantes pudieran comprender la importancia que tienen los sistemas internos de control para una organización, los principios sobre los cuales se sustenta la responsabilidad de llevar registros de producción y registros de actividades, los beneficios de tener un sistema interno de control funcionando y cumpliendo con los requisitos que demanda las normas de producción orgánica para la toma de decisiones y práctico.

Taller práctico se trabajo con los inspectores internos y directivos de las PYMES y se procedió al manejo y llenado de instrumentos: Manual de producción orgánica, Libro de registro de actividades, Manual de inspección interna, Formulario de sistema de control interno SIC. Visitas de seguimiento, visitas de intercambio de experiencia entre productores cacaoteros.

Intercambio de experiencias y participación en feria nacional EXPOAPEN 2010.

Participación en el tercer foro nacional de cacao en Managua agosto del 2010.

**Resumen de los eventos SIC.**

Nombre de la Organización	Nombre de la Actividad	Numero de eventos	Municipio	Numero de Participantes
COMPROMUB, COMPOR, COOPAPROMUDEF, COOPMULMAR, SANO Y SALVO	Taller sobre Montaje de sistemas contable	5	El Rama, Muelle de los bueyes, Nueva Guinea	13
COMPROMUB, COMPOR, COOPAPROMUDEF, COOPMULMAR, SANO Y SALVO	Taller Teórico para fortalecer los SIC	5	El Rama, Muelle de los bueyes, Nueva Guinea	64
COMPROMUB, COMPOR, COOPAPROMUDEF, COOPMULMAR, SANO Y SALVO	Taller Practico para fortalecer los SIC	5	El Rama, Muelle de los bueyes, Nueva Guinea	102
COMPROMUB, COMPOR, COOPAPROMUDEF, COOPMULMAR SANO Y SALVO	Visita técnicas de Seguimiento en SIC	5	El Rama, Muelle de los bueyes, Nueva Guinea	12
COMPROMUB, COMPOR, COOPAPROMUDEF, COOPMULMAR, SANO Y SALVO	Intercambio de Experiencia para conocer manejo de SIC	1	Matiguas Matagalpa	30
COOPMULMAR, COMPOR, COMPROMUB. UNAG, PADESAF, URACAN, IPADE, MESA NACIONAL DE CACAO, TECNOSET, COSUDE, ICCO, Organizaciones Internacionales: Ministerio de Agricultura Republica Dominicana, IICA El Salvador, Costa Rica, Guatemala, Zuiza. Colombia, Perú	Curso Internacional de Formación de formadores en escuela de campo <b>ECAS</b> cacao	1	Organizaciones Nacionales 12 Organizaciones Internacionales: 7	36
COMPROMUB, COOPMULMAR	Feria ( 3 días) EXPOAPEN	1	Muelle de los bueyes	3
COMPROMUB, COOPMULMAR	3° foro nacional de cacao	1	Muelle de los	3

			bueyes	
TOTAL		22		263

Profesionales de 6 países bajo un mismo modelo de aprendizaje recolectan insecto en una finca de nueva guinea ECAs en cacao.



**Que Organizaciones Participan en el curso Internacional de ECAS.**

Organizaciones Nacionales: COOPMULMAR, COMPOR, COMPROMUB, UNAG, PADESAF, URACAN, IPADE, MESA NACIONAL DE CACAO, TECNOSERT, COSUDE, ICCO, Países que participaron: Republica Dominicana, El Salvador, Costa Rica, Guatemala, Zuzia, Perú, Colombia.

**Foto de un taller sobre sistemas interno de control SIC.**



## Presentación de Proyectos que Ejecuta el IICA al Ministro del MAGFOR:

