

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA



ESTRATEGIA DE COOPERACIÓN TÉCNICA DEL IICA-CHILE 2011-2014



*POR UNA AGRICULTURA COMPETITIVA
Y SUSTENTABLE PARA LAS AMÉRICAS*

PRESENTACIÓN

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), en su compromiso por una agricultura competitiva y sustentable para las Américas, ha desarrollado un proceso de programación para aplicar de forma eficiente sus recursos y capacidades y de esta forma lograr que las acciones de cooperación técnica desarrolladas en Chile signifiquen un importante impacto en el sector silvoagropecuario chileno.

Para alcanzar este objetivo se realizó un proceso de consulta con las autoridades del sector, que tuvo como fin conocer las demandas por cooperación técnica que existen en el país. Aquellas demandas consideradas atendibles por IICA fueron presentadas al Ministro de Agricultura, quien sancionó y priorizó el trabajo que debe realizar el Instituto. Las demandas de cooperación técnica sancionadas fueron incluidas en proyectos de cooperación técnica que buscan responder de manera adecuada a la realidad del país.

La Estrategia de Cooperación Técnica del IICA en Chile, presentada en este documento, constituye la base de Rendición de cuentas del IICA ante las autoridades y se estructura en 3 capítulos. En el Capítulo I, Marco de Referencia, se presenta un análisis de los retos y potencialidades de la agricultura en el país y las políticas y objetivos que las autoridades nacionales han establecido. En el Capítulo II, Proyectos de Cooperación Técnica, se presenta la cartera de proyectos que la Oficina ejecutará en el país en el período 2010 – 2014. En el Capítulo III, Seguimiento y Evaluación, se detallan los mecanismos que se aplicarán para supervisar el cumplimiento de objetivos de los proyectos y, en general, de la acción del IICA en el país.

I. MARCO ESTRATÉGICO DEL SECTOR AGROPECUARIO

El gobierno que ha asumido la administración de Chile en marzo de 2010, ha definido líneas estratégicas para su gestión. En el caso de la agricultura, la orientación estratégica es la de asegurar una fuerte y creciente corriente exportadora de productos agropecuarios, mejorar las condiciones de rentabilidad y competitividad y eliminar la pobreza rural extrema.

El Presidente de la República en su **Mensaje ante el Congreso Pleno**¹, pronunciado en mayo de 2010, anunció una política de Estado a favor del sector agropecuario, materializada en un plan de trabajo basado en seis lineamientos estratégicos: (i) Competitividad; (ii) Investigación e innovación; (iii) Sustentabilidad; (iv) Transparencia y acceso a mercados; (v) Modernización institucional y; (vi) Compromiso interministerial con el mundo rural.

Para estos ejes se prevén diferentes medidas que abarcan: (i) Riego; (ii) Financiamiento; (iii) Capacitación; (iv) Creación de más y mejores trabajos; (v) Uso sustentable de recursos naturales; (vi) Sistemas variados de información; (vii) Protección del patrimonio sanitario y fitosanitario; (viii) Mercados; (ix) Modernización de la ley del Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP); (x) Fin a la indigencia rural y; (xi) Mejoras a la infraestructura y conectividad rural.

La intervención del sector público en ese marco ha sido definida en el documento **Plan para levantar la Agricultura**², elaborado por la Oficina de Estudios y Políticas Agrarias (ODEPA), en mayo de 2010. En él se propone 25 compromisos de gobierno, resumidos en las siguientes acciones:

- i. Enfrentar oportuna y decididamente la competencia desleal externa.
- ii. Asegurar una sana competencia interna.
- iii. Perfeccionar la aplicación de los tratados de libre comercio.
- iv. Promover un tipo de cambio estable y competitivo.
- v. Facilitar el acceso al financiamiento a la agricultura familiar campesina y a las Pymes y otorgar soluciones a su alto endeudamiento.
- vi. Crear más y mejores empleos para el campo.
- vii. Establecer un Estatuto del Trabajador Agrícola.
- viii. Aumentar la productividad, innovación y capacitación de los trabajadores agrícolas.
- ix. Derrotar la extrema pobreza rural.
 - x. Implementar una política de reencuentro y reconocimiento de nuestros pueblos originarios.
- xi. Garantizar el pleno respeto al Estado de Derecho.

¹ <http://www.gobiernodechile.cl/media/2010/05/Mensaje-presidencial-21-de-mayo.pdf>.

² <http://www.odepa.gob.cl/odepaweb/publicaciones/doc/2333.pdf>.

- xii. Combatir la delincuencia en el campo, recuperando para este sector la tranquilidad y la paz perdidas.
- xiii. Disminuir la deserción escolar y establecer un plan de mejoramiento de la calidad de la educación rural.
- xiv. Mejorar la calidad de la salud rural.
- xv. Facilitar el acceso a los subsidios habitacionales del mundo rural.
- xvi. Desarrollar un plan especial de infraestructura rural, especialmente en materia de caminos, puentes, escuelas, consultorios, electrificación y comunicaciones.
- xvii. Fortalecer las políticas de fomento y seguridad de riego y de fertilización y recuperación de suelos degradados.
- xviii. Promover las alianzas público-privadas.
- xix. Modernizar y despolitizar el Ministerio y los servicios públicos del mundo agrícola.
- xx. Poner al INDAP al servicio de los campesinos y pequeños agricultores;
- xxi. Fortalecer el Servicio Agrícola y Ganadero (SAG).
- xxii. Aumentar los recursos destinados a la investigación agropecuaria.
- xxiii. Modernizar el Servicio Nacional de Aduanas.
- xxiv. Potenciar las exportaciones del sector silvoagropecuario.
- xxv. Transformar la Corporación Nacional Forestal (CONAF) en un servicio público.

Por otra parte, a raíz del terremoto ocurrido en Chile en febrero de 2010, el Gobierno a dispuesto que el Ministerio de Agricultura (MINAGRI) focalice su acción de corto plazo en tres grandes líneas de acción: i) Restaurar con prontitud los daños de distintas obras de riego; ii) Revisar los daños en viviendas rurales y; iii) Infraestructura productiva de mayor envergadura como packings, molinos, plantas de acopio, bodegas y puertos.

Además, tal como se señala en la **Cuenta Pública del MINAGRI**³, de enero de 2011, el Ministerio ha puesto énfasis corregir las distorsiones del mercado y combatir la competencia desleal. Para ello se ha propuesto la creación de una fiscalía especializada para el ámbito agrícola, como parte de la Fiscalía Nacional Económica, y aprobar el proyecto de ley que perfecciona la ley de salvaguardas.

Finalmente es posible señalar que se ha continuado con la política de Estado Chile **Potencia Alimentaria**⁴, poniendo acento en el posicionamiento global del país focalizado en su industria alimentaria y silvícola, basando su estrategia en el desarrollo agroexportador, el crecimiento hacia los mercados externos, privilegiando la competitividad y la innovación. El mandato convoca a cumplir con los más altos estándares internacionales de tipo fito y zoonosanitarios, a conservar y proteger los ecosistemas y el medio ambiente en general y generar condiciones legales y administrativas para un desarrollo productivo sustentable.

³ http://www.minagri.gob.cl/cuenta_publica/2010/discurso_ministro_cuenta_publica_2010.pdf.

⁴ <http://www.chilepotenciaalimentaria.cl/content/view/1128042/Ministro-Galilea-entrega-nuevos-lineamientos-del-Consejo-Chile-Potencia-Alimentaria.html#content-top>.

II. ACCIONES DE COOPERACIÓN TÉCNICA DEL IICA EN CHILE

a) Objetivo general de las acciones de cooperación técnica

Las acciones de Cooperación Técnica de la Oficina del IICA en Chile tienen como propósito: contribuir al desarrollo competitivo y sustentable del sector agrícola, mediante la provisión de servicios de calidad para la mejora de la productividad y competitividad del sector; el potenciamiento de la contribución de la agricultura al desarrollo y el bienestar rural; la mejora en la capacidad de la agricultura para la mitigación y adaptación al cambio climático y mejor utilización de los recursos naturales; y la mejora de la contribución de la agricultura a la seguridad alimentaria.

Tras un relevamiento de las oportunidades de cooperación técnica que existen en el país, se ha realizado un ejercicio de priorización de oportunidades que han sido presentadas a las autoridades del Ministerio de Agricultura.

b) Objetivo específicos de las acciones de cooperación técnica

- Innovar en todos los aspectos y niveles del sector agropecuario nacional.
- Apoyar al país en el campo de la sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos; especialmente en el desarrollo de instrumentos de políticas y regulaciones; modernización de los servicios nacionales; adopción de normativas internacionales; implementación de mecanismos hemisféricos y regionales de cooperación e información en el tema y establecimiento de mecanismos de colaboración público-privada. para la cooperación con agencias internacionales.
- Apoyar al país en el desarrollo de políticas, marcos institucionales y capacidades para crear ambientes propicios para los negocios agrícolas; respaldar el fomento y desarrollo de mercados locales transparentes y eficientes; apoyar el desarrollo de mecanismos e instrumentos para la reducción de los riesgos agropecuarios; contribuir al fomento de la actividad comercial internacional y a la utilización de sus beneficios. Y a apoyar a los productores en la mejora de sus capacidades, a los de pequeña escala en su vinculación con los mercados.
- Contribuir al desarrollo de instrumentos que midan la contribución de la agricultura a los territorios rurales; apoyar el establecimiento de relaciones de carácter intersectorial; apoyar al gobierno en la ejecución de proyectos en los territorios rurales e incentivar la utilización en la agricultura, de buenas prácticas de responsabilidad social y comercio justo entre otras.
- Apoyar al país en el desarrollo de políticas, estrategias e institucionalidad dirigidas a aumentar los aportes de la agricultura a la seguridad alimentaria del país; contribuir con el desarrollo de políticas, estrategias y capacidades que mejoren la producción, la productividad; los procesos de agregación de valor y el acceso de los productores a los mercados.

- Contribuir con las instituciones públicas en el desarrollo de políticas públicas, elaboración e implementación de estrategias sectoriales, aplicación de instrumentos de política y provisión de información oportuna que contribuya a reducir los niveles de incertidumbre relacionados con el cambio climático.

c) Resumen de las acciones de Cooperación Técnica

Los proyectos de cooperación técnica de la Oficina de IICA Chile se han organizado en tres líneas de acción estratégicas:

- **Apoyo a los actores de la agricultura con información estratégica para la toma de decisiones:**
Se promueve la generación de capacidades y/o información sobre la situación, perspectivas y temas críticos de la agricultura y el desarrollo rural, mediante la transferencia de información a los diferentes actores de la agricultura.
- **Promoción de la innovación y la competitividad:**
Se promueven iniciativas para analizar la transparencia y eficiencia de los mercados agropecuarios y la implementación de acciones conducentes a incorporar y extender la innovación en la agricultura, con el fin de mejorar la productividad, la competitividad y el desarrollo del comercio, y, de esa manera, apoyar la seguridad alimentaria y el desarrollo de Chile.
- **Fortalecimiento de la cooperación técnica horizontal y de las relaciones interagenciales:**
Se impulsan acciones para aprovechar las particularidades que diferencian a Chile en el contexto latinoamericano. En primer lugar, al posicionarse el país como “Potencia Alimentaria y Forestal”, lo hace sobre una serie de logros institucionales del agro de larga data, por lo que se poseen en la actualidad una amplia gama de experiencias exitosas que pueden ser extrapoladas a otros países de la región, pudiendo profesionales chilenos apoyar procesos, programas y proyectos institucionales basados en lo que ha sido la experiencia chilena. Al mismo tiempo, se reconoce la importancia de aprender de las experiencias exitosas de otros países en materias de interés para el país.

En segundo lugar, Chile es sede de importantes organismos internacionales, entre otros, FAO, CEPAL y UNESCO, por lo que el mantener relaciones colaborativas con ellos es una necesidad imperiosa para continuar, desde las especificidades de cada institución, colaborando al desarrollo del país.

La oficina del IICA en Chile ha considerado importante el trabajo en estas líneas, pues ellas se enmarcan dentro de lo planteado por el Presidente de la República en su Mensaje ante el Congreso Pleno, al estar consideradas dentro de los lineamientos estratégicos “Compromiso interministerial con el mundo rural” y “Competitividad”, conjuntamente con hacerse cargo de una serie de acciones del Plan para evantar la agricultura.

PROYECTOS CON RECURSOS REGULARES DEL IICA

1) APOYO A LOS ACTORES DE LA AGRICULTURA CON INFORMACIÓN ESTRATÉGICA PARA LA TOMA DE DECISIONES

Proyecto de Cooperación Técnica 1. Fortalecimiento de capacidades y difusión de información relativa a la biotecnología.

Resumen

La utilización de biotecnología moderna y, en particular, el uso de cultivos genéticamente modificados (GM), se ha convertido en un tema de discusión en Chile. La rápida adopción a nivel mundial de esta tecnología, ha llevado a alcanzar una superficie mundial sembrada con cultivos GM de 148 millones de hectáreas, en 29 países, el año 2010.

Por otra parte, las negociaciones internacionales relacionadas con el movimiento transfronterizo de organismos vivos modificados repercuten en la agricultura y comercio de los países. En particular, las negociaciones del Protocolo de Cartagena sobre la Seguridad de la Biotecnología (PCB), mantienen puntos pendientes que es necesario definir y cuyos alcances es preciso conocer.

En Chile, la normativa actual permite la multiplicación de semillas GM para exportación, sin autorizar la comercialización en el mercado interno. Esta situación, sin embargo, se espera que varíe, pues el Gobierno ha modificado su política, con el objetivo de posibilitar su producción y comercialización en el país. Con esta finalidad se ha presentado una iniciativa legal al Congreso Nacional en esta línea, por lo que se espera que se incremente el debate respecto al tema. Además, la condición de firmante del PCB, compromete la presencia de Chile en este foro internacional.

El IICA proveerá información técnica para apoyar el fortalecimiento de las capacidades de los diferentes actores de la agricultura enfrentados al desafío de definir el rol que puedan cumplir los cultivos GM en el desarrollo de la agricultura de Chile y los alcances de las negociaciones internacionales en la materia.

Objetivo general

- Fortalecer las capacidades de los diferentes actores vinculados a la agricultura para tratar temas vinculados a la agrobiotecnología y, en particular, de los cultivos GM.

Objetivos específicos

- Transmitir nociones básicas y avances de la biotecnología.
- Fortalecer la formación de opiniones y decisiones informadas.
- Articular el trabajo de periodistas/comunicadores con el gobierno, parlamento y organismos internacionales.

Resultados esperados

- Mejoradas las capacidades humanas para la gestión de información/comunicación sobre la biotecnología.

Proyecto de Cooperación Técnica 2. Fortalecimiento de capacidades en sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos.

Resumen

Los países consideran cada vez más que la sanidad animal y vegetal es un factor clave determinante de la viabilidad de producir con los costos y los niveles de calidad requeridos. Sin embargo, el tema se ha vuelto muy complejo, dadas las diversas formas en que afecta a la agricultura y a sus implicaciones relativas a los métodos de control y sus impactos ambientales. Por otro lado, la inocuidad de los alimentos se ha convertido en una exigencia para acceder a los mercados, debido a lo cual se imponen procesos, como la trazabilidad, para identificar y establecer mecanismos de control de calidad desde la producción primaria hasta el consumidor.

En este contexto, la oficina de IICA Chile continuará apoyando en el campo de la sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos, particularmente en el fortalecimiento de capacidades en materias como Evaluación de Riesgos y en la difusión de las normativas internacionales.

Objetivo general

- Contribuir al fortalecimiento de capacidades en materias como Evaluación de Riesgos y en la difusión de las normativas internacionales.

Objetivos específicos

- Apoyar a los países miembros en el desarrollo de capacidades técnicas y de liderazgo en inocuidad de los alimentos
- Promover la creación de capacidades orientadas a la implementación efectiva del Acuerdo MSF de la OMC y la participación activa de los países miembros en foros internacionales de medidas sanitarias y fitosanitarias y su aprovechamiento.

Resultados esperados

- Los países miembros participan activa y efectivamente en los foros internacionales de
- Se ha dado cooperación a los países miembros en la creación de capacidad técnico-científica y de liderazgo en inocuidad de los alimentos.
- Personal técnico oficial, productores y procesadores de alimentos y otros productos agropecuarios capacitados en la aplicación de técnicas modernas en sanidad animal y vegetal e inocuidad de los alimentos.

2) PROMOCIÓN DE LA INNOVACIÓN Y LA COMPETITIVIDAD

Proyecto de Cooperación Técnica 3. Monitoreo de aranceles y subsidios en rubros estratégicos.

Resumen

La importación de productos pertenecientes a rubros estratégicos para Chile, como por ejemplo el de los cereales, desde países vecinos que en oportunidades alcanzan precios menores a los de consumo en el mercado interno, es una amenaza constante que resta competitividad a los productores agrícolas del país.

IICA apoyará al Ministerio de Agricultura poniendo a su disposición metodologías, instrumentos y herramientas para el procesamiento y análisis de información de política comercial, como subsidios y aranceles de productos importados; capacitando además a personal técnico para su uso y aprovechamiento con el objetivo de contribuir en la gestión de la información para la toma de decisiones.

Objetivo general

- Facilitar herramientas y desarrollar capacidades para que personal técnico del MINAGRI elabore estudios y análisis sobre el impacto de los subsidios y aranceles impuestos por países vecinos a productos de rubros estratégicos para Chile

Objetivos específicos

- Apoyar el desarrollo y poner a disposición del Ministerio de Agricultura, metodologías e instrumentos para el análisis de variables de interés como subsidios y aranceles de productos importados.
- Implementar mecanismos tecnológicos para la gestión de información para la toma de decisiones.
- Fortalecer la transparencia del mercado agropecuario, acercando información de interés sistematizada y analizada al gobierno.

Resultados esperados

- La Oficina de Estudios y Políticas Agrarias cuenta con herramientas metodológicas para la realización de estudios, análisis y valoración de impacto de medidas de política comercial, especialmente aranceles y subsidios de productos de países vecinos.

Proyecto de Cooperación Técnica 4. Fortalecimiento de la transferencia tecnológica

Resumen

La transferencia tecnológica es un desafío para incrementar la productividad del sector silvoagropecuario. En Chile, los grupos de transferencia tecnológica (GTT) cumplen un rol importante en el acceso a nuevas tecnologías y conocimientos por parte de agricultores.

El GTT, es una organización privada sin fines de lucro, que tiene por objetivo mejorar la rentabilidad de sus miembros, a través del trabajo asociativo de sus grupos, los que se reúnen sistemáticamente a compartir sus experiencias tecnológicas y empresariales. Creados en 1990 con el objetivo de incorporar mayores conocimientos a los agricultores y a la vez lograr una real vinculación entre ellos y las fuentes generadoras de tecnologías, en un principio estuvieron vinculados al INIA, institución que tuvo hasta el año 1990 la tarea de formar grupos, teniendo como centro de gestión las distintas Estaciones Experimentales a lo largo de País. En 1990 los Grupos GTT dejaron de funcionar al alero de INIA y en el mismo año firmaron un convenio con la Sociedad Nacional de Agricultura (SNA), quién en 1996, a través de un nuevo convenio, traspasó a la Corporación de Desarrollo Social del Sector Rural (CODESSER) el compromiso de apoyo institucional a los GTT. En la actualidad, CODESSER, apoya a estas organizaciones a través de la Coordinación Nacional, Coordinaciones regionales donde se requieran y el apoyo logístico y profesional de la Oficina Central, las Escuelas, y las Oficinas de Fomento y Transferencia Tecnológica de Codesser.

Considerando que la transferencia tecnológica es fundamental para la productividad de la agricultura y el rol que tienen los GTTs en esta materia, IICA apoyará el trabajo de esta organización a través de capacitaciones a sus miembros y mediante cooperación técnica directa a las estructuras que dan soporte técnico a los mismos.

Objetivo general

- Impulsar el desarrollo de los GTTs y de las organizaciones que los apoyan técnicamente, como parte del sistema nacional agropecuario de innovación, promoviendo una mejor gestión institucional y técnica e impulsando capacitaciones pertinentes.

Objetivos específicos

- Desarrollar capacitaciones a miembros de los GTTs en temas de interés.
- Fortalecer la transferencia tecnológica a través del análisis de las herramientas utilizadas por las instituciones que dan soporte técnico a los GTTs, e impulsando mejoras en la gestión de las mismas.

Resultados esperados

- Capacitados participantes de los GTTs en temas de competencia de IICA.
- Fortalecidas las instituciones que dan soporte técnico a los GTTs, mediante mejoras en la gestión de sus instrumentos de transferencia tecnológica.
- Se cuenta con guía para mejorar la gestión y el impacto de la transferencia tecnológica y la extensión a los GTTs.

Proyecto de Cooperación Técnica 5. Estrategias de extensión para la adaptación al cambio climático en territorios seleccionados del cono sur (Argentina, Chile y Uruguay).

Resumen

Las implicancias del cambio climático en la agricultura, sugieren la necesidad de que los países generen herramientas para “bajar a tierra” la extensa información respecto a las medidas que pueden ser adoptadas para favorecer la adaptación al mismo.

En los nuevos escenarios que se prevén por efectos de cambio climático, es posible identificar los sectores más vulnerables; sin embargo, se ha avanzado poco en precisar con más detalle los efectos, tanto positivos como negativos, del cambio climático a nivel de sistemas productivos y territorios.

En este contexto, el IICA procurará sistematizar y “aterrizar” la información sobre cambio climático disponible e identificar su efecto en los sistemas productivos más vulnerables. En el mismo plano, con los resultados de este análisis, el proyecto realizará aportes a las estrategias de los sistemas nacionales de extensión, contribuyendo a la definición de las líneas programáticas y contenidos específicos sobre cambio climático para adaptación de los sistemas productivos.

Objetivo general

- Elaborar estrategias y contenidos para los programas de extensión que apoyen la sustentabilidad de los sistemas de la región y su adaptación en un escenario de alta variabilidad de precipitaciones y temperatura producto del cambio climático en la región.

Objetivos específicos

- Mejorar el conocimiento: sistematización y análisis de la información relevante.
- Contribuir a la transmisión del conocimiento: Estrategias y herramientas para la extensión.

Resultados esperados

- Los servicios de extensión y las organizaciones de productores cuentan con una recopilación sistematizada y “aterrizada” de la información existente a nivel regional, sobre escenarios e impactos del cambio climático en áreas de interés.
- Los beneficiarios cuentan con información sobre los principales efectos (positivos o negativos) del cambio climático, esperables en los sistemas productivos en esas regiones.
- Se han identificado las principales vulnerabilidades y las medidas generales de adaptación para estos colectivos y sus sistemas de producción, tomando en cuenta los factores socio-económicos que contribuyen a acentuar esas vulnerabilidades.

- Se han revisado las medidas generales de adaptación para su ajuste a las especificidades de cada área de concentración y sistema productivo, identificando las tecnologías más adecuadas para cada caso.
- Se cuenta con información-conocimiento requerido para dar contenido programático a los sistemas de extensión de cada país para atender las necesidades de los territorios y grupos sociales participantes.
- Los sistemas nacionales de extensión y las organizaciones de productores mejoran sus capacidades para participar más activamente en la adaptación a los escenarios más probables del cambio climático en los territorios seleccionados.

3) FORTALECIMIENTO DE LA COOPERACIÓN TÉCNICA HORIZONTAL Y DE LAS RELACIONES INTERAGENCIALES

Proyecto de Cooperación Técnica 6. Apoyo a la modernización de la estructura institucional

Resumen

Los desafíos que enfrenta la agricultura en el siglo XXI requieren que las instituciones vinculadas al sector emprendan constantemente procesos de modernización institucional.

Estos procesos pueden verse fortalecidos si se conoce la experiencia de modernización institucional de otros países, en temas determinados, y se identifican las fortalezas y debilidades que se han enfrentado en cada proceso.

En Chile, el INIA ha considerado pertinente estudiar la organización de otras instituciones de investigación (Argentina, Brasil y Uruguay), principalmente en lo referente a la estructura para la comercialización de sus servicios y a la gestión de sus recursos humanos.

En este contexto, IICA apoyará a INIA en el desarrollo de una arquitectura institucional sistémica, moderna y articulada, a través de la cooperación horizontal.

Objetivo general

- Conocer la organización institucional de entidades agropecuarias de América, con el propósito de transferir el conocimiento de las mejores prácticas y su aplicación a INIA.

Objetivos específicos

- Disponer de información sobre la estructura organizacional y categorización de investigadores, en distintos países de la Región, para apoyar el proceso de modernización institucional de INIA.

Resultados esperados

- El INIA cuenta con información y análisis de información actualizada y sistematizada de interés para su reestructuración institucional.

Proyecto de Cooperación Técnica 7. Coordinación interagencial

Resumen

Los desafíos que enfrenta la agricultura requieren la acción coordinada de los diferentes actores en la materia.

En Chile tienen sede diversas agencias u organismos internacionales vinculados al desarrollo de la agricultura y sus territorios, como es el caso de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y el IICA.

Si bien el trabajo que realizan estos organismos se articula con las necesidades del país, no existen instancias formales de coordinación y cooperación, generándose duplicidad de funciones y un desaprovechamiento de las capacidades técnicas y de la información generada conjuntamente por estos organismos.

El IICA promoverá la realización de reuniones periódicas entre estos organismos, con el fin de lograr una mayor coordinación y cooperación entre las instituciones internacionales que trabajan en el ámbito de la agricultura y el desarrollo rural en Chile.

Objetivo general

- Lograr una mayor coordinación y cooperación entre los organismos internacionales y las instituciones que trabajan en el ámbito de la agricultura y el desarrollo rural en Chile.

Objetivos específicos

- Conocer el trabajo de organismos internacionales vinculados al sector agrícola en Chile.
- Difundir información de estudios realizados por IICA, en conjunto con otros organismos internacionales.
- Promover y buscar formas de acercamiento y colaboración de IICA con los organismos internacionales que tienen sede en Chile.
- Identificar ideas de proyectos y desarrollo de iniciativas conjuntas.

Resultados esperados

- Coordinación de la cooperación técnica de organismos internacionales en Chile.
- Realización de actividades conjuntas.

PROYECTOS PARA PROMOVER ANTE FUENTES EXTERNAS

Programa de Cooperación Técnica 8. Intercambio de Experiencias en el Desarrollo Agroexportador de las Pymex Agropecuarias de México y Chile.

Resumen

Actualmente existe una baja participación de las PyMEX agropecuarias en el intercambio comercial entre México y Chile. Además aún no se ha desarrollado una estrategia asociativa y/o creación de redes empresariales a nivel de las PyMEX con el objeto de aprovechar la complementariedad económica que se da entre ambos países por encontrarse en hemisferios diferentes, como tampoco se aprovecha una estrategia asociativa para acceder a mercados de terceros países.

Dado este diagnóstico, el proyecto buscar promover el intercambio de experiencias de la PyMEX agropecuarias de Chile y México en el desarrollo de sus capacidades exportadoras a objeto de identificar estrategias que permitan mejorar su participación en el intercambio comercial e iniciar un camino que permita establecer estrategias asociativas.

El desarrollo de estrategias asociativas y/o construcción de redes empresariales, con el propósito de potenciar a las PyMEX en el proceso exportador o en la internacionalización, ha pasado a ocupar un lugar de creciente importancia en la agenda del comercio exterior y conquista de mercados externos.

Las ventajas de asociarse para exportar permite, crear volúmenes de oferta exportable, mayor posibilidad de ingreso a nuevos mercados y consolidación de los existentes, diversificación de demanda, menores costos de producción, efecto remolque sobre el conjunto, beneficios derivados de la difusión de la información, nuevos conocimientos, imagen.

De manera más específica el proyecto revisara a partir de la experiencia alcanzadas por las PyMEX agropecuarias, las políticas públicas de fomento de apoyo a las exportaciones, las oportunidades que ofrece el trabajar una estrategia asociativa entre las PyMEX de ambos países y la importancia de establecer alianzas para acceder a terceros mercados.

Objetivo general

- Apoyar al Ministerio de Agricultura de Chile en la promoción del intercambio de experiencias entre las PyMEX agropecuarias de Chile y México.

Objetivos específicos

- Revisar las políticas de fomento a las exportaciones.
- Revisar la oportunidad de establecer una estrategia asociativa y/o creación de redes empresariales entre las empresas de ambos países
- Determinar la factibilidad de dinamizar el comercio entre Chile y México.
- Generar alianzas para acceder a terceros mercados.

Resultados esperados

- Identificación de las potencialidades y ventajas de establecer estrategias asociativas entre las PyMEX agropecuarias con el fin de incrementar el intercambio comercial entre Chile y México.
- Evaluación de la conveniencia de establecer alianzas entre las PyMEX agropecuarias de Chile y México para acceder a mercados en terceros países.
- Creación de una instancia de intercambio de experiencias y asistencia técnica entre PYMEX agropecuarias de Chile y México.
- Identificación y análisis de políticas orientadas al fomento de las exportaciones desde las perspectivas de las PyMEX agropecuarias de Chile y México.
- Análisis de las políticas públicas orientadas al fomento de las exportaciones de las PyMEX agropecuarias desde las perspectivas del sector público de Chile y México.
- Recomendaciones para el desarrollo de políticas públicas de fomento a las exportaciones para el segmento de las PyMEX agropecuarias de Chile y México.

III. RENDICIÓN DE CUENTAS Y EVALUACIÓN DE RESULTADOS

La instrumentación de la presente Estrategia de Cooperación Técnica del IICA está sujeta a un proceso continuo de monitoreo, seguimiento y evaluación, con el propósito de garantizar que los recursos técnicos y presupuestales disponibles se asignen de manera estratégica en la ejecución de los proyectos y las actividades de cooperación técnica aprobados y validados por las autoridades superiores del Ministerio de Agricultura.

De esta manera el IICA, a través del monitoreo sobre la marcha de los proyectos, el seguimiento de la ejecución durante el período de vida del proyecto y la evaluación de los resultados esperados, contribuirá a rendir información que permita a su vez retroalimentar a nivel externo a las principales contrapartes nacionales.

Para ello, se establece el ***Sistema Integrado de Monitoreo y Evaluación de la Cooperación Técnica (SIME)*** que permite, de manera escalonada, medir el cumplimiento de las acciones de cooperación técnica, contribuir al logro de los objetivos institucionales y reportar a los órganos de gobierno del Instituto.

A nivel interno, el proceso de seguimiento, monitoreo y evaluación será realizado por las Oficinas en coordinación con la Dirección de Gestión e Integración Regional (DGIR) y la Secretaría de Planeación y Evaluación (SEPE). Los aspectos analizados en cada proceso se centrarán en lo siguiente:

- a) **Monitoreo:** Brindará elementos o signos relevantes durante la ejecución de los proyectos y actividades de cooperación técnica. Son captados mensualmente por la DGIR y la SEPE.
 - b) **Seguimiento:** Se centrará en el análisis del avance de las actividades programadas para el período de ejecución del proyecto, mediante: 1) reportes continuos a partir del inicio de cada una de las actividades de los proyectos; 2) reporte trimestral del avance en la ejecución física y financiera de las actividades; 3) reportes continuos de la conclusión de las actividades realizadas y 4) el cuarto reporte trimestral se realizará en el mes de diciembre de cada año al cierre del Plan de Acción Anual y será la base para el informe anual, el cual será presentado en el evento de rendición de cuentas. Las Oficinas seguirán este procedimiento para alimentar el Sistema de Monitoreo y Evaluación con base en la matriz que se adjunta.
- Evaluación de Resultados:** Se realizará al cierre del ciclo del proyecto con base en los resultados esperados de los proyectos y brindarán elementos para evaluar la orientación de mediano plazo de la Estrategia de Cooperación Técnica.

Una de las principales metas constituye la generación de insumos útiles para la reorientación de recursos y acciones y así, garantizar un mayor impacto de la cooperación técnica que se proporciona a los países.

ANEXOS
ANEXO 1. CARTERA DE PROYECTOS

Proyectos con recursos IICA

**1) APOYO A LOS ACTORES DE LA AGRICULTURA CON INFORMACIÓN
ESTRATÉGICA PARA LA TOMA DE DECISIONES**

1. Nombre del programa o proyecto	Fortalecimiento de capacidades y difusión de información relativa a la biotecnología
2. Programa/ Línea de Acción predominante del PMP 2010-2014	<ul style="list-style-type: none"> • Innovación para la Productividad y la Competitividad/ Agrobiotecnología y bioseguridad
3. Ámbito: País (indicar si es de cobertura nacional, región, provincia, departamento u otras categorías)	Nacional
4. El problema	<p>La utilización de biotecnología moderna y, en particular, el uso de cultivos GM, se ha convertido en un tema de discusión. La rápida adopción a nivel mundial de esta tecnología, ha llevado a alcanzar una superficie mundial sembrada con cultivos GM de 148 millones de hectáreas, en 29 países, el año 2010.</p> <p>Por otra parte, las negociaciones internacionales relacionadas con el movimiento transfronterizo de organismos vivos modificados repercuten en la agricultura y comercio de los países. En particular, las negociaciones del PCB, mantienen puntos pendientes que es necesario definir y cuyos alcances es preciso conocer.</p> <p>En Chile, la normativa actual permite la multiplicación de semillas GM para exportación, sin autorizar la comercialización en el mercado interno. Esta situación, sin embargo, se espera que varíe, pues el Gobierno ha modificado su política, con el objetivo de posibilitar su producción y comercialización en el país. Con esta finalidad se ha presentado una iniciativa legal al Congreso Nacional en esta línea, por lo que se espera que se incremente el debate respecto al tema. Además, la condición de firmante del PCB, compromete la presencia de Chile en este foro internacional.</p> <p>El rol que puedan cumplir los cultivos GM en el desarrollo de la agricultura de Chile y los alcances de las negociaciones internacionales, demanda información técnica objetiva que permita generar un mayor conocimiento sobre el tema. El fortalecimiento de las capacidades de los diferentes actores de la agricultura permitirá fortalecer el debate respecto a esta tecnología y adoptar las normativas que mejor respondan a las necesidades del país.</p>
5. Objetivo general	Fortalecer las capacidades de los diferentes actores

	vinculados a la agricultura para tratar temas vinculados a la agrobiotecnología y, en particular, de los cultivos GM.			
6. Objetivos específicos	<ul style="list-style-type: none"> • Transmitir nociones básicas y avances de la biotecnología. • Fortalecer la formación de opiniones y decisiones informadas. • Articular el trabajo de periodistas/comunicadores con el gobierno, parlamento y organismos internacionales. 			
7. Beneficiarios	<ul style="list-style-type: none"> • Funcionarios Ministerio de Agricultura y otros ministerios. • Productores agropecuarios. • Comunicadores y periodistas. • Encargados de difusión y comunicación de centros de investigación, laboratorios, instituciones de innovación agropecuaria. 			
8. Duración	4 años			
9. Descripción de actividades, productos, resultados e indicadores de logro	ACTIVIDAD	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGRO
	Taller de fortalecimiento de capacidades en comunicadores	1. Taller de trabajo. 2. Material informativo sobre biotecnología y transgénicos.	Mejoradas las capacidades humanas (periodistas y comunicadores), para la gestión de información/comunicación sobre la biotecnología. Fortalecida la articulación entre periodistas, comunicadores, gobierno, parlamento y organismos internacionales.	IDL 1: Formación de 30 comunicadores anuales.
	Participación en actividades de capacitación	3. Charlas técnicas sobre biotecnología y transgénicos. 4. Material informativo sobre biotecnología y	Mejoradas las capacidades para la gestión de información/comunicación sobre la biotecnología.	IDL 1: Participación en al menos 8 seminarios, presentando información sobre biotecnología y transgénico

		transgénicos.		s. IDL 2: Preparación de al menos 1 documento técnico anual.		
	Talleres de fortalecimiento de capacidades en actores vinculados a la agricultura	5. Talleres de trabajo.	Mejoradas las capacidades para la gestión de información/comunicación sobre la biotecnología.	IDL 1: Organización de al menos dos talleres de trabajo con actores vinculados a la agricultura. IDL 2: Preparación de al menos 1 documento técnico anual.		
	Difusión de información del Estado de las negociaciones del Protocolo de Cartagena sobre Seguridad de la Biotecnología (PCB).	6. Materiales informativos	Mejoradas las capacidades de los negociadores del PCB.	IDL 1: Elaboración y difusión de al menos un documento técnico al año. IDL 2: Participación de Chile en actividades de capacitación sobre el PCB.		
10. Presupuesto del proyecto		2011				
	OGM INSTRUMENTOS/ACCIONES	1	2: PPL Técnicos	3,4,8	Otros OGM Administrativos	TOTAL OGMs 3-9
	Análisis prospectivos, estudios y análisis de la situación y	1.540	3.120	500	1.000	1.500

evaluaciones de impacto					
Capacitación en los temas de competencia del IICA	7.700	2.080	1.000	1.000	2.000
Instrumentos de gestión del conocimiento	770	1.040	500	500	1.000
Intermediación técnica y movilización de la cooperación	1.540	780	2.000	500	2.500
Servicios técnicos especializados	770	780	4.000	500	4.500
Cooperación técnica directa	7.700	3.380	500	1.000	1.500
Total	20.020	11.180	8.500	4.500	13.000

Aportante	2011	2012	2013	2014	TOTAL
TOTAL OFICINA (6-B1)	44.200	44.200	44.200	44.200	176.800
TOTAL TÉCNICO HORAS (6-B2)	690	690	690	690	2.760
ESPECIALISTAS INTERNACIONALES (6-B3 2)					
TOTAL TÉCNICO HORAS	50	50	50	50	200
TOTAL APORTES (\$)	44.200	44.200	44.200	44.200	176.800
TOTAL TÉCNICO HORAS	740	740	740	740	2.960

COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA

1. PERSONAL

1.1. Personal de la Oficina (es el aporte sustantivo al proyecto)

Nombre	Cargo	% de Tiempo
Alejandra Sarquis	Representante	16%

	Andrea García	Especialista en Biotecnología	26%
	1.2. Personal de los Programas de Concentración Técnica y de Coordinación Transversal, CAESPA y otras unidades (es el aporte complementario al proyecto)		
	Nombre	Cargo	% de Tiempo
	Ramón Lastra	Coordinador Biotecnología y Bioseguridad	2.7%
	APORTES DE PROGRAMAS O PROYECTOS PARA COSTOS DE OPERACIÓN		
	Aportante: Programa de Biotecnología		5.000
	GRAN TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN		5.000

Proyecto de Cooperación Técnica 2. Fortalecimiento de capacidades en sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos.

1. Nombre del programa o proyecto	Fortalecimiento de capacidades en sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos.
2. Programa/ Línea de Acción predominante del PMP 2010-2014	<ul style="list-style-type: none"> • Sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos/Inocuidad de los alimentos
3. Ámbito: País (indicar si es de cobertura nacional, región, provincia, departament o u otras categorías)	Nacional
4. El problema	Los países consideran cada vez más que la sanidad animal y vegetal es un factor clave determinante de la viabilidad de producir con los costos y los niveles de calidad requeridos. Sin embargo, el tema se ha vuelto muy complejo, dadas las diversas formas en que afecta a la agricultura y a sus implicaciones relativas a los métodos de control y sus impactos ambientales. Por otro lado, la inocuidad de los alimentos se ha convertido en una exigencia para acceder a los mercados, debido a lo cual se imponen procesos, como la trazabilidad, para identificar y establecer mecanismos de control de calidad desde la producción primaria hasta el consumidor.

5. Objetivo general	<ul style="list-style-type: none"> Contribuir al fortalecimiento de capacidades en materias como Evaluación de Riesgos y en la difusión de las normativas internacionales. 															
6. Objetivos específicos	<ul style="list-style-type: none"> Apoyar a los países miembros en el desarrollo de capacidades técnicas y de liderazgo en inocuidad de los alimentos Promover la creación de capacidades orientadas a la implementación efectiva del Acuerdo MSF de la OMC y la participación activa de los países miembros en foros internacionales de medidas sanitarias y fitosanitarias y su aprovechamiento. 															
7. Beneficiarios	SAG/Agencia Chilena de Inocuidad de Alimentos (ACHIPIA)															
8. Duración	4 años															
9. Descripción de actividades, productos, resultados e indicadores de logro	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="467 636 695 737">ACTIVIDAD</th> <th data-bbox="699 636 938 737">PRODUCTOS</th> <th data-bbox="943 636 1198 737">RESULTADOS ESPERADOS</th> <th data-bbox="1203 636 1393 737">INDICADORES DE LOGRO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="467 743 695 1644">Talleres de capacitación y difusión de información sobre foros internacionales de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos.</td> <td data-bbox="699 743 938 1644"> 1. Charlas técnicas sobre el tema. 2. Material informativo. </td> <td data-bbox="943 743 1198 1644">Chile cuenta con información actualizada sobre el estado de negociación en los foros internacionales de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos y, por tanto, se mejoran las capacidades.</td> <td data-bbox="1203 743 1393 1644"> IDL 1. Delegados mejoran su desempeño y capacidad de negociación en los foros internacionales. IDL 2. Personal del sector público ha sido capacitado en los temas del Acuerdo MSF de la OMC y las normas internacionales en materia sanitaria y fitosanitaria. </td> </tr> <tr> <td data-bbox="467 1650 695 1877">Cursos de capacitación y difusión de información sobre la aplicación de técnicas</td> <td data-bbox="699 1650 938 1877"> 1. Cursos sobre el tema. 2. Material informativo. </td> <td data-bbox="943 1650 1198 1877">Personal técnico oficial ha sido capacitado en la aplicación de técnicas modernas en sanidad animal y</td> <td data-bbox="1203 1650 1393 1877">IDL 1. Capacitación en inspección de alimentos con base en</td> </tr> </tbody> </table>				ACTIVIDAD	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGRO	Talleres de capacitación y difusión de información sobre foros internacionales de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos.	1. Charlas técnicas sobre el tema. 2. Material informativo.	Chile cuenta con información actualizada sobre el estado de negociación en los foros internacionales de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos y, por tanto, se mejoran las capacidades.	IDL 1. Delegados mejoran su desempeño y capacidad de negociación en los foros internacionales. IDL 2. Personal del sector público ha sido capacitado en los temas del Acuerdo MSF de la OMC y las normas internacionales en materia sanitaria y fitosanitaria.	Cursos de capacitación y difusión de información sobre la aplicación de técnicas	1. Cursos sobre el tema. 2. Material informativo.	Personal técnico oficial ha sido capacitado en la aplicación de técnicas modernas en sanidad animal y	IDL 1. Capacitación en inspección de alimentos con base en
ACTIVIDAD	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGRO													
Talleres de capacitación y difusión de información sobre foros internacionales de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos.	1. Charlas técnicas sobre el tema. 2. Material informativo.	Chile cuenta con información actualizada sobre el estado de negociación en los foros internacionales de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos y, por tanto, se mejoran las capacidades.	IDL 1. Delegados mejoran su desempeño y capacidad de negociación en los foros internacionales. IDL 2. Personal del sector público ha sido capacitado en los temas del Acuerdo MSF de la OMC y las normas internacionales en materia sanitaria y fitosanitaria.													
Cursos de capacitación y difusión de información sobre la aplicación de técnicas	1. Cursos sobre el tema. 2. Material informativo.	Personal técnico oficial ha sido capacitado en la aplicación de técnicas modernas en sanidad animal y	IDL 1. Capacitación en inspección de alimentos con base en													

	modernas en sanidad animal y vegetal e inocuidad de los alimentos.		vegetal e inocuidad de los alimentos.	riesgos promovida y realizada.		
10.Presupuesto del proyecto	(Montos en US\$)					
		2011				
	OGM INSTRUMENTOS/ACCIONES	1	2: PPL Técnicos	3,4,8	Otros OGM Administrativos	TOTAL OGMs 3-9
	Análisis prospectivos, estudios y análisis de la situación y evaluaciones de impacto	0	3.140	200	500	700
	Capacitación en los temas de competencia del IICA	0	2.780	500	3.000	3.500
	Nuevos marcos conceptuales, metodologías, modelos e instrumentos	0	1.390	0	0	0
	Instrumentos de gestión del conocimiento	0	2.150	200	0	200
	Intermediación técnica y movilización de la cooperación	0	2.940	500	500	1.000
	Tecnologías de la información y la comunicación	0	1.150	0	500	500
	Servicios técnicos especializados	0	2.150	1.778	500	2.278
	Cooperación técnica directa	0	4.060	300	0	300
	Desarrollo y administración de proyectos	0	3.040	300	0	300
	Total	0	23.780	3.778	5.000	8.778

Aportante	2011	2012	2013	2014	TOTAL
1- TOTAL OFICINA (6-B1)	32.558	32.558	32.558	32.558	130.232
TOTAL HORAS TÉCNICO (6-B2)	1.035	1.035	1.035	1.035	4.140
2- ESPECIALISTAS INTERNACIONALES (6-B3 2)	100	100	100	100	400
TOTAL HORAS TÉCNICO					
TOTAL APORTES (\$)					
TOTAL HORAS TÉCNICO	32.558	32.558	32.558	32.558	130.232

COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA

1. PERSONAL

1.1. Personal de la Oficina (es el aporte sustantivo al proyecto)

Nombre	Cargo	% de Tiempo
Alejandra Sarquis	Representante	5.1%
Andrea García	Especialista en Biotecnología	7%
Angélica Baruel	Especialista en Agronegocios	17.9%
Pablo Viguera	Especialista en Desarrollo Rural Sostenible	26%

1.2. Personal de los Programas de Concentración Técnica y de Coordinación Transversal, CAESPA y otras unidades (es el aporte complementario al proyecto)

Nombre	Cargo	% de Tiempo
Lourdes Fonalleras	Especialista en Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos	8%

2) PROMOCIÓN DE LA INNOVACIÓN Y LA COMPETITIVIDAD

Proyecto de Cooperación Técnica 3. Desarrollo de capacidades para el monitoreo de aranceles y subsidios en productos de rubros estratégicos.

Nombre del programa o proyecto	Desarrollo de capacidades para el monitoreo de aranceles y subsidios en productos de rubros estratégicos.			
Línea o Programa de Acción predominante del PMP 2010-2014	<ul style="list-style-type: none"> • Centro de Análisis Estratégico, (CAESPA)/ Prospección y análisis estratégicos para la agricultura/ Normativa comercial internacional y sus implicaciones para la agricultura. 			
Ámbito: País (indicar si es de cobertura nacional, región, provincia, departamento u otras categorías)	Nacional			
El problema	<p>Los precios locales de los alimentos se ven influenciados por los precios internacionales y costos de internación específicos para cada producto. En casos puntuales, los precios de internación pueden alcanzar cifras menores que el costo de producción en algunos productos estratégicos para el país, como el caso de los cereales.</p> <p>Debido a esto el Ministerio de Agricultura ha planteado la necesidad de contar con un mecanismo de monitoreo que permita obtener información actualizada respecto de aranceles y subsidios y su variación en países vecinos desde donde Chile importa especialmente granos.</p>			
Objetivo general	<ul style="list-style-type: none"> • Facilitar herramientas y desarrollar capacidades para que personal técnico del MINAGRI elabore estudios y análisis sobre el impacto de los subsidios y aranceles impuestos por países vecinos a productos de rubros estratégicos para Chile 			
Objetivos específicos	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyar el desarrollo y poner a disposición del Ministerio de Agricultura, metodologías e instrumentos para el análisis estratégico de variables de política comercial como subsidios y aranceles de productos importados. • Implementar mecanismos tecnológicos para la gestión de información para la toma de decisiones. • Fortalecer la transparencia del mercado agropecuario. 			
Beneficiarios	Oficina de Políticas Agrarias del Ministerio de Agricultura			
Duración	3 años			
Descripción de actividades, productos, resultados e indicadores de logro	ACTIVIDAD	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADO	INDICADORES DE LOGRO

			S	
	Taller de capacitación "Herramientas para el análisis del impacto económico de medidas de política comercial. El caso de aranceles y subsidios".	Capacitados 10 Profesionales del MINAGRI y otras instituciones en la aplicación de herramientas metodológicas para el análisis y medición de impacto de medidas de política comercial	El Ministerio de Agricultura, a través de su Oficina de Estudios y Políticas Agrarias cuenta con las herramientas metodológicas para la realización de estudios, análisis y valoración de impacto de medidas de política comercial como subsidios y aranceles.	IDL 1: Desarrollados módulos de capacitación 4 y 5 del Curso Básico: Herramientas para el Análisis de Impacto Económico de Política Sectorial Agrícola – Énfasis en Política comercial, con participación de técnicos de la Oficina de Estudios y Políticas Agrarias del MINAGRI.

1. Presupuesto del proyecto	2011					
	OGM INSTRUMENTOS/ACCIONES	1	2: PPL Técnicos	3,4,8	Otros OGM Administrativos	TOTAL OGMs 3-9
	Análisis prospectivos, estudios y análisis de la situación y evaluaciones de impacto	770	1.440	300	0	300
	Instrumentos de gestión del conocimiento	770	1.920	200	500	700
	Intermediación técnica y movilización de la cooperación	770	1.440	10.400	500	10.900
	Cooperación técnica directa	4620	2.880	500	2.250	2.750
	Capacitación en los temas de competencia del IICA	770	0	200	500	700
	Tecnologías de la información y la	770		1.500	2.000	3.500

comunicación					
Total	8.470	7.680	13.100	5.750	18.850

Aportante	2011	2012	2013	2014	TOTAL
TOTAL OFICINA (6-B1)	35.000	0	35.000	0	70.000
TOTAL HORAS TÉCNICO (6-B2)	400	0	400	0	800
ESPECIALISTAS INTERNACIONALES (6-B3 2)					
TOTAL HORAS TÉCNICO	60	0	60	0	120
TOTAL APORTES (\$)	35.000	0	35.000	0	70.000
TOTAL HORAS TÉCNICO	460	0	460	0	920

COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA		
1. PERSONAL		
1.1. Personal de la Oficina (es el aporte sustantivo al proyecto)		
Nombre	Cargo	% de Tiempo
Alejandra Sarquis	Representante	6%
Angelica Baruel	Especialista en Agronegocios	17%
1.2. Personal de los Programas de Concentración Técnica y de Coordinación Transversal, CAESPA y otras unidades (es el aporte complementario al proyecto)		
Nombre	Cargo	% de Tiempo
Joaquín Arias	Especialista en políticas y análisis sectorial	A determinar

Proyecto de Cooperación Técnica 4. Fortalecimiento de la transferencia tecnológica

1. Nombre del programa o proyecto	Fortalecimiento de la transferencia tecnológica
2. Programa/ Línea de	• Innovación para la Productividad y la

Acción predominante del PMP 2010-2014	<p>Competitividad/ Sistemas nacionales de innovación</p> <ul style="list-style-type: none"> • Agronegocios y Comercialización/ Prospección y gestión de innovación para los Agronegocios.
3. Ámbito: País (indicar si es de cobertura nacional, región, provincia, departamento u otras categorías)	Nacional
4. El problema	<p>La transferencia tecnológica es un desafío para incrementar la productividad del sector silvoagropecuario. En Chile, los grupos de transferencia tecnológica (GTT) cumplen un rol importante en el acceso a nuevas tecnologías y conocimientos por parte de agricultores.</p> <p>El GTT, es una organización privada sin fines de lucro, que tiene por objetivo mejorar la rentabilidad de sus miembros, a través del trabajo asociativo de sus grupos, los que se reúnen sistemáticamente a compartir sus experiencias tecnológicas y empresariales. Creados en 1990 con el objetivo de incorporar mayores conocimientos a los agricultores y a la vez lograr una real vinculación entre ellos y las fuentes generadoras de tecnologías, en un principio estuvieron vinculados al INIA, institución que tuvo hasta el año 1990 la tarea de formar grupos, teniendo como centro de gestión las distintas Estaciones Experimentales a lo largo de País. En 1990 los Grupos GTT dejaron de funcionar al alero de INIA y en el mismo año firmaron un convenio con la Sociedad Nacional de Agricultura (SNA), quién en 1996, a través de un nuevo convenio, traspasó a la Corporación de Desarrollo Social del Sector Rural (CODESSER) el compromiso de apoyo institucional a los GTT. En la actualidad, CODESSER, apoya a estas organizaciones a través de la Coordinación Nacional, Coordinaciones regionales donde se requieran y el apoyo logístico y profesional de la Oficina Central, las Escuelas, y las Oficinas de Fomento y Transferencia Tecnológica de CODESSER.</p> <p>Considerando que la transferencia tecnológica es fundamental para la productividad de la agricultura, es importante que las herramientas que se utilicen sean acordes a los requerimientos y que las capacidades de los miembros de los GTTs se actualicen periódicamente.</p>
5. Objetivo general	<ul style="list-style-type: none"> • Impulsar el desarrollo de los GTTs y de las organizaciones que los apoyan técnicamente, como parte del sistema nacional agropecuario de innovación, promoviendo una mejor gestión institucional y técnica e impulsando capacitaciones pertinentes.
6. Objetivos específicos	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar capacitaciones a miembros de los GTTs

	<p>en temas de interés.</p> <ul style="list-style-type: none"> Fortalecer la transferencia tecnológica a través del análisis de las herramientas utilizadas por las instituciones que dan soporte técnico a los GTTs, e impulsando mejoras en la gestión de las mismas. 												
7. Beneficiarios	Agricultores asociados a GTTs y organizaciones que dan soporte técnico a estas organizaciones.												
8. Duración	4 años												
9. Descripción de actividades, productos, resultados e indicadores de logro	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ACTIVIDAD</th> <th>PRODUCTOS</th> <th>RESULTADOS ESPERADOS</th> <th>INDICADORES DE LOGRO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Análisis de la estructura actual y gestión de los GTTs</td> <td>Documento sobre estructura actual y gestión de los GTTs y análisis crítico.</td> <td>Fortalecidas las instituciones que dan soporte técnico a los GTTs, mediante mejoras en la gestión de sus instrumentos de transferencia tecnológica. Se cuenta con guía para mejorar la gestión y el impacto de la transferencia tecnológica y la extensión a los GTTs.</td> <td>ID. Documento realizado.</td> </tr> <tr> <td>Participación en Seminarios, talleres.</td> <td>Charlas en Seminarios, talleres.</td> <td>Capacitados participantes y equipos técnicos asesores de los GTTs en temas de competencia de IICA.</td> <td>ID. Realización de al menos una actividad de apoyo anual.</td> </tr> </tbody> </table>	ACTIVIDAD	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGRO	Análisis de la estructura actual y gestión de los GTTs	Documento sobre estructura actual y gestión de los GTTs y análisis crítico.	Fortalecidas las instituciones que dan soporte técnico a los GTTs, mediante mejoras en la gestión de sus instrumentos de transferencia tecnológica. Se cuenta con guía para mejorar la gestión y el impacto de la transferencia tecnológica y la extensión a los GTTs.	ID. Documento realizado.	Participación en Seminarios, talleres.	Charlas en Seminarios, talleres.	Capacitados participantes y equipos técnicos asesores de los GTTs en temas de competencia de IICA.	ID. Realización de al menos una actividad de apoyo anual.
ACTIVIDAD	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGRO										
Análisis de la estructura actual y gestión de los GTTs	Documento sobre estructura actual y gestión de los GTTs y análisis crítico.	Fortalecidas las instituciones que dan soporte técnico a los GTTs, mediante mejoras en la gestión de sus instrumentos de transferencia tecnológica. Se cuenta con guía para mejorar la gestión y el impacto de la transferencia tecnológica y la extensión a los GTTs.	ID. Documento realizado.										
Participación en Seminarios, talleres.	Charlas en Seminarios, talleres.	Capacitados participantes y equipos técnicos asesores de los GTTs en temas de competencia de IICA.	ID. Realización de al menos una actividad de apoyo anual.										
10. Presupuesto del	<p align="center">(Montos en US\$)</p> <table border="1"> <tr> <td align="center">2011</td> </tr> </table>	2011											
2011													

proyecto	OGM INSTRUMENTOS/ACCIONES	1	2: PPL Técnicos	3,4,8	Otros OGM Administrativos	OGM s 3-9
	Capacitación en los temas de competencia del IICA	1.540	3.240	1.500	500	2.000
	Nuevos marcos conceptuales, metodologías, modelos e instrumentos	770	890	0	0	0
	Instrumentos de gestión del conocimiento	385	890	0	0	0
	Tecnologías de la información y la comunicación	154	750	2.000	2.000	4.000
	Intermediación técnica y movilización de la cooperación	0	890	3.000	2.000	5.000
	Cooperación técnica directa	1.540	1.740	0	500	500
	Total	4.389	8.400	6.500	5.000	11.500

Aportante	2011	2012	2013	2014	TOTAL
3- TOTAL OFICINA (6-B1)	17.667	0	0	0	17.667
TOTAL HORAS TÉCNICO (6-B2)	390	0	0	0	390
4- ESPECIALISTAS INTERNACIONALES (6-B3 2)	50	0	0	0	50
TOTAL HORAS TÉCNICO					
TOTAL APORTES (\$)	17.667	0	0	0	17.667
TOTAL HORAS TÉCNICO	440	0	0	0	440

COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA		
1. PERSONAL		
1.1. Personal de la Oficina (es el aporte sustantivo al proyecto)		
Nombre	Cargo	% de Tiempo
Alejandra Sarquis	Representante	3%

	Andrea García	Especialista en Biotecnología	5.6%
	Angélica Baruel	Especialista en Agronegocios	7%
	Pablo Viguera	Especialista en Desarrollo Rural Sostenible	5.4%
	1.2. Personal de los Programas de Concentración Técnica y de Coordinación Transversal, CAESPA y otras unidades (es el aporte complementario al proyecto)		
	Nombre	Cargo	% de Tiempo
	Emilio Ruz	Especialista en Tecnología e Innovación	2.7%

Proyecto de Cooperación Técnica 5. Estrategias de extensión para la adaptación al cambio climático en territorios seleccionados del cono sur (Argentina, Chile y Uruguay).

1. Nombre del programa o proyecto	Estrategias de extensión para la adaptación al cambio climático en territorios seleccionados del cono sur (Argentina, Chile y Uruguay).
2. Programa/ Línea de Acción predominante del PMP 2010-2014	<ul style="list-style-type: none"> Agricultura, manejo de recursos naturales y cambio climático/Adaptación de la agricultura al cambio climático.
3. Ámbito: País (indicar si es de cobertura nacional, región, provincia, departamento u otras categorías)	Regional
4. El problema	<p>La implicancias del cambio climático en la agricultura, sugieren la necesidad de que los países generen herramientas para “bajar a tierra” la extensa información respecto a las medidas que pueden ser adoptadas para favorecer la adaptación al mismo.</p> <p>En los nuevos escenarios que se prevén por efectos de cambio climático, es posible identificar los sectores más vulnerables; sin embargo, se ha avanzado poco en precisar con más detalle los efectos, tanto positivos como negativos, del cambio climático a nivel de sistemas productivos y territorios.</p>
5. Objetivo general	<ul style="list-style-type: none"> Elaborar estrategias y contenidos para los programas de extensión que apoyen la sustentabilidad de los sistemas de la

	región y su adaptación en un escenario de alta variabilidad de precipitaciones y temperatura producto del cambio climático en la región.			
6. Objetivos específicos	<ul style="list-style-type: none"> • Mejorar el conocimiento: sistematización y análisis de la información relevante. • Contribuir a la transmisión del conocimiento: Estrategias y herramientas para la extensión. 			
7. Beneficiarios	Sectores vinculados al agro en Argentina, Chile y Uruguay			
8. Duración	2 años			
9. Descripción de actividades, productos, resultados e indicadores de logro	ACTIVIDAD	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGRO
	Recopilar, sistematizar y analizar la información disponible sobre escenarios de cambio climático, particularmente sobre cambios esperados en temperatura y precipitaciones. Preparar documento.	Informes técnicos y mapas con información y análisis sobre escenarios más probables e impactos esperados del cambio climático en los territorios incluidos en el proyecto.	Los servicios de extensión y las organizaciones de productores cuentan con una recopilación sistematizada y "aterrizada" de la información existente a nivel regional, sobre escenarios e impactos del cambio climático en áreas de interés.	IDL 1. Informes técnicos y mapas de los territorios escogidos.
	Recopilar, sistematizar y analizar información sobre los principales efectos del cambio climático sobre los sistemas productivos más afectados. Preparar documento.	Informes técnicos sobre los principales efectos del cambio climático sobre los sistemas productivos que se verán más afectados preparados.	Los beneficiarios cuentan con información sobre los principales efectos (positivos o negativos) del cambio climático, esperables en los sistemas productivos en esas regiones.	IDL 1. Al menos un informe técnico por país.
	Identificar los escenarios más probables y las	Informes técnicos sobre las principales vulnerabilidades identificadas	Se han identificado las principales vulnerabilidades y las medidas	IDL 1. Identificación de al menos un escenario por país.

	principales vulnerabilidades frente al cambio climático y proponer las medidas generales de adaptación correspondientes. Validar resultados del componente 1. Preparar documento.	y las medidas generales de adaptación propuestas.	generales de adaptación para estos colectivos y sus sistemas de producción, tomando en cuenta los factores socio-económicos que contribuyen a acentuar esas vulnerabilidades.	
	Ajustar las medidas generales de adaptación a las especificidades de cada área de concentración, identificando las tecnologías adecuadas a las necesidades en los territorios bajo estudio. Validar los resultados y preparar documentos nacionales.	Informes técnicos por país, identificando las medidas específicas de adaptación recomendadas y las tecnologías adecuadas para su implementación. Realizados 3 eventos nacionales y uno regional de validación y difusión.	Se han revisado las medidas generales de adaptación para su ajuste a las especificidades de cada área de concentración y sistema productivo, identificando las tecnologías más adecuadas para cada caso.	IDL 1. Identificadas al menos dos medidas generales de adaptación por territorio.
	Organizar y desarrollar tres eventos nacionales y uno regional de validación y difusión de resultados. Formular tres propuestas para el	Propuestas para el diseño de estrategias, herramientas y materiales de extensión formuladas.	Se cuenta con información-conocimiento requerido para dar contenido programático a los sistemas de extensión de cada país para atender las necesidades de	IDL 1. Realizado al menos un evento nacional. IDL 2. Formulada una propuesta para el diseño de estrategias, herramientas y

	diseño de estrategias, herramientas y materiales. Validar y preparar documentos nacionales. Presentar las propuestas a las autoridades nacionales.		los territorios y grupos sociales participantes.	materiales.
	Preparar documentos finales del proyecto. Preparar publicaciones y otros materiales de difusión. Realizar eventos de difusión de los resultados. Realizar eventos de capacitación para extensionistas y productores familiares.	Publicaciones y eventos de difusión y capacitación.	Los sistemas nacionales de extensión y las organizaciones de productores mejoran sus capacidades para participar más activamente en la adaptación a los escenarios más probables del cambio climático en los territorios seleccionados.	IDL 1. Preparación de un documento como material de difusión. IDL 2. Realizado al menos un evento de capacitación.

10. Presupuesto del proyecto	(Montos en US\$)					
	OGM INSTRUMENTOS/ACCIONES	2011				
		1	2: PPL Técnicos	3,4, 8	Otros OGM Administrativos	TOTAL OGMs 3-9
Análisis prospectivos, estudios y análisis de la situación y evaluaciones de impacto	770	1.560	500	500	1.500	
Capacitación en los temas de competencia del IICA	1.540	2.600	400	1.000	1.400	
Nuevos marcos	0	2.600	300	0	300	

conceptuales, metodologías, modelos e instrumentos					
Instrumentos de gestión del conocimiento	770	2.080	0	500	500
Intermediación técnica y movilización de la cooperación	1.540	1.300	500	2.500	3.000
Tecnologías de la información y la comunicación	0	1.820	400	500	900
Cooperación técnica directa	2.310	1.300	1.778	750	2.528
Desarrollo y administración de proyectos	385	2.860	500	3.000	3.500
Total	7.315	16.120	4.378	8.750	13.128

Aportante	2011	2012	2013	2014	TOTAL
5- TOTAL OFICINA (6-B1)	13.128	13.128			26.256
TOTAL HORAS TÉCNICO (6-B2)	700	700			1.400
6- TOTAL (\$) CONV. VIGENTES OTROS ORG. DE COOP. Y FINANC.					
7- ESPECIALISTAS INTERNACIONALES (6-B3 2) TOTAL HORAS TÉCNICO	200	200			400
TOTAL APORTES (\$)	13.128	13.128			26.256
TOTAL HORAS TÉCNICO	850	850			1.700

COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA

1. PERSONAL

1.1. Personal de la Oficina (es el aporte sustantivo al proyecto)

Nombre	Cargo	% de Tiempo
Alejandra Sarquis		5%

	Pablo Viguera	Especialista en Desarrollo Rural Sostenible	38%
1.2. Personal de los Programas de Concentración Técnica y de Coordinación Transversal, CAESPA y otras unidades (es el aporte complementario al proyecto)			
	Nombre	Cargo	% de Tiempo
	Emilio Ruz	Especialista en Tecnología e Innovación	10.8%

3) FORTALECIMIENTO DE LA COOPERACIÓN TÉCNICA HORIZONTAL Y DE LAS RELACIONES INTERAGENCIALES

Proyecto de Cooperación Técnica 6. Apoyo a la modernización de la estructura institucional

1. Nombre del programa o proyecto	Apoyo a la modernización de la estructura institucional de INIA
2. Programa/ Línea de Acción predominante del PMP 2010-2014	<ul style="list-style-type: none"> Innovación para la Productividad y la Competitividad/ Sistemas nacionales de innovación
3. Ámbito: País (indicar si es de cobertura nacional, región, provincia, departamento u otras categorías)	Nacional
4. El problema	<p>Los desafíos que enfrenta la agricultura en el siglo XXI requieren que las instituciones vinculadas al sector emprendan constantemente procesos de modernización institucional. Estos procesos pueden verse fortalecidos si se conoce la experiencia de modernización institucional de otros países, en temas determinados, y se identifican las fortalezas y debilidades que se han enfrentado en cada proceso.</p> <p>En Chile, el INIA ha considerado pertinente estudiar la organización de otras instituciones de investigación (Argentina, Brasil y Uruguay), principalmente en lo referente a la estructura para la comercialización de sus servicios y a la gestión de sus recursos humanos.</p> <p>La inexistencia de información sistematizada y que responda a los requerimientos, ha limitado el aprendizaje que es posible obtener desde organizaciones con misiones y desafíos similares y es por tanto, una tarea pendiente.</p>
5. Objetivo general	Apoyar la modernización institucional de INIA, a través de la cooperación horizontal.
6. Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> Estudiar la organización de instituciones de

específicos	<p>investigación (Argentina, Brasil y Uruguay), principalmente en lo referente a la estructura para la comercialización de sus servicios y a la gestión de sus recursos humanos.</p> <ul style="list-style-type: none"> Transferir las experiencias de estos organismos de investigación a INIA. 					
7. Beneficiarios	INIA					
8. Duración	1 año					
9. Descripción de actividades, productos, resultados e indicadores de logro	ACTIVIDAD	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGRO		
	Análisis comparado de estructura y caracterización de investigadores y extensionistas y Socialización de resultados de la investigación.	Estudio sobre estructura institucional y categorización de investigadores y extensionistas de institutos de investigación de la Región Sur. Charla de presentación de Estudio	Información analizada es de interés para reestructuración de INIA Chile. Información presentada es de interés para INIA.	IDL 1: Estudio elaborado y aprobado por INIA. IDL 2: Informe presentado a autoridades de INIA.		
	Análisis comparado de la estructura organizacional de empresas públicas vinculadas a organismos de investigación de la Región Sur y otros.	Estudio sobre la estructura organizacional de empresas públicas vinculadas a organismos de investigación de la Región Sur y otros	Información analizada es de interés para reestructuración de INIA Chile. Información presentada es de interés para INIA.	IDL 1: Estudio elaborado y aprobado por INIA. IDL 2: Informe presentado a autoridades de INIA.		
10. Presupuesto del proyecto	(Montos en US\$)					
		2011				
	OGM INSTRUMENTOS/ACCIONES	1	2: PPL Técnicos	3,4,8	Otros OGM Administrativos	TOTAL OGMs 3-9

Análisis prospectivos, estudios y análisis de la situación y evaluaciones de impacto	770	3.276	400	2.000	2.400
Instrumentos de gestión del conocimiento	0	910	2.000	500	2.500
Intermediación técnica y movilización de la cooperación	770	2.080	600	500	1.100
Cooperación técnica directa	1.540	3.640	3.000	2.000	5.000
Desarrollo y de administración de proyectos	385	1.560	600	3.000	3.600
Total	3.465	11.466	6.600	8.000	14.600

(Montos en US\$)

Aportante	2011	2012	2013	2014	TOTAL
TOTAL OFICINA (6-B1)	29.531	0	0	0	29.531
TOTAL HORAS TÉCNICO (6-B2)	486	0	0	0	486
TOTAL TINS REMANENTES (6-B3 1)	495	0	0	0	495
TOTAL (\$) CONV. NEGOCIADOS CON DEPENDENCIAS GUBERNAMENTALES DE ESTADOS MIEMBROS OFERENTES DE COOP. TEC.	4.950	0	0	0	4.950
ESPECIALISTAS INTERNACIONALES (6-B3 2)	150	0	0	0	150
TOTAL HORAS TÉCNICO					
TOTAL APORTES	34.48	0	0	0	34.481

	(\$)	1				
TOTAL TÉCNICO	HORAS	636	0	0	0	636
COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA						
1. PERSONAL						
1.1. Personal de la Oficina (es el aporte sustantivo al proyecto)						
	Nombre	Cargo			% de Tiempo	
	Alejandra Sarquis	Representante			2%	
	Andrea García	Especialista en Biotecnología			14.1%	
	Pablo Viguera	Especialista en Desarrollo Rural Sostenible			11.2%	
1.2. Personal de los Programas de Concentración Técnica y de Coordinación Transversal, CAESPA y otras unidades (es el aporte complementario al proyecto)						
	Nombre	Cargo			% de Tiempo	
	Emilio Ruz	Especialista en Innovación y Tecnología			8.1%	

Proyecto de Cooperación Técnica 7. Coordinación interagencial

1. Nombre del programa o proyecto	Coordinación Interagencial
2. Programa/ Línea de Acción predominante del PMP 2010-2014	Agricultura y seguridad alimentaria/ Innovación institucional para un nuevo paradigma del cambio tecnológico para la producción y diversificación de alimentos
3. Ámbito: País (indicar si es de cobertura nacional, región, provincia, departamento u otras categorías)	Nacional
4. El problema	Los desafíos que enfrenta la agricultura requieren la acción coordinada de los diferentes actores en la materia. En Chile tienen sede diversas agencias u organismos internacionales vinculados al desarrollo de la agricultura y sus territorios, como es el caso de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y el IICA. Si bien el trabajo que realizan estos organismos se articula con las necesidades del país, no existen instancias formales de coordinación y cooperación, generándose duplicidad de funciones y un desaprovechamiento de las capacidades

	técnicas y de la información generada conjuntamente por estos organismos.								
5. Objetivo general	Lograr una mayor coordinación y cooperación entre los organismos internacionales y las instituciones que trabajan en el ámbito de la agricultura y el desarrollo rural.								
6. Objetivos específicos	<ul style="list-style-type: none"> • Conocer el trabajo de organismos internacionales vinculados al sector agrícola en Chile. • Difundir información de estudios realizados por IICA, en conjunto con otros organismos internacionales. • Promover y buscar formas de acercamiento y colaboración de IICA con los organismos internacionales que tienen sede en Chile. • Identificar ideas de proyectos conjuntos. 								
7. Beneficiarios	Instituciones vinculadas al área silvoagropecuaria y organismos internacionales								
8. Duración	4 años								
9. Descripción de actividades, productos, resultados e indicadores de logro	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ACTIVIDAD</th> <th>PRODUCTOS</th> <th>RESULTADOS ESPERADOS</th> <th>INDICADORES DE LOGRO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Reuniones técnicas periódicas</td> <td>Grupo de coordinación interagencial</td> <td>Coordinación y cooperación entre organismos internacionales.</td> <td>ID. Puesto en operación un Grupo de coordinación y cooperación entre organismos internacionales que tienen acciones en Chile. ID. Los organismos involucrados conocen el trabajo de las otras agencias en temas vinculados a la agricultura y el desarrollo del sector rural. ID. Identificación de al menos un proyecto a realizar conjuntamente</td> </tr> </tbody> </table>	ACTIVIDAD	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGRO	Reuniones técnicas periódicas	Grupo de coordinación interagencial	Coordinación y cooperación entre organismos internacionales.	ID. Puesto en operación un Grupo de coordinación y cooperación entre organismos internacionales que tienen acciones en Chile. ID. Los organismos involucrados conocen el trabajo de las otras agencias en temas vinculados a la agricultura y el desarrollo del sector rural. ID. Identificación de al menos un proyecto a realizar conjuntamente
ACTIVIDAD	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGRO						
Reuniones técnicas periódicas	Grupo de coordinación interagencial	Coordinación y cooperación entre organismos internacionales.	ID. Puesto en operación un Grupo de coordinación y cooperación entre organismos internacionales que tienen acciones en Chile. ID. Los organismos involucrados conocen el trabajo de las otras agencias en temas vinculados a la agricultura y el desarrollo del sector rural. ID. Identificación de al menos un proyecto a realizar conjuntamente						

				e.		
	Organización de Seminarios, talleres.	Seminarios, talleres.	Realización de actividades conjuntas.	ID. Realización de al menos una actividad conjunta anual sobre temas vinculados al desarrollo del sector agropecuario.		
10. Presupuesto del proyecto	(Montos en US\$)					
		2011				
	OGM INSTRUMENTOS/ACCIONES	1	2: PPL Técnicos	3,4, 8	Otros OGM Administrativos	TOTAL OGMs 3-9
	Análisis prospectivos, estudios y análisis de la situación y evaluaciones de impacto	770	1.610	0	1.000	1.000
	Capacitación en los temas de competencia del IICA	770	2.000	200	2.000	2.200
	Nuevos marcos conceptuales, metodologías, modelos e instrumentos	770	1.150	0	0	0
	Instrumentos de gestión del conocimiento	770	1.010	1.778	1.000	2.778
	Intermediación técnica y movilización de la cooperación	1.540	1.740	0	2.000	2.000
	Servicios técnicos especializados	770	1.740	100	1.000	1.100
	Cooperación técnica directa	1.540	2.260	100	4.000	4.100
	Desarrollo y de administración de proyectos	385	1.740	0	0	0
Total	7.315	13.250	2.178	7.015	9.193	

Aportante	2011	2012	2013	2014	TOTAL
8- TOTAL OFICINA (6-B1)	29.758	29.758	29.758	29.758	119.032
TOTAL HORAS TÉCNICO (6-B2)	625	625	625	625	2.500
9- ESPECIALISTAS INTERNACIONALES (6-B3 2)	50	50	50	50	200
TOTAL HORAS TÉCNICO					
TOTAL APORTES (\$)	29.758	29.758	29.758	29.758	119.032
TOTAL HORAS TÉCNICO	675	675	675	675	2.700

COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA		
1. PERSONAL		
1.1. Personal de la Oficina (es el aporte sustantivo al proyecto)		
Nombre	Cargo	% de Tiempo
Alejandra Sarquis	Representante	5.16%
Andrea García	Especialista en Biotecnología	5.16%
Angélica Baruel	Especialista en Agronegocios	14.4%
Pablo Viguera	Especialista en Desarrollo Rural Sostenible	9.2%
1.2. Personal de los Programas de Concentración Técnica y de Coordinación Transversal, CAESPA y otras unidades (es el aporte complementario al proyecto)		
Nombre	Cargo	% de Tiempo
Rafael Trejos		2.7%

- *Proyectos para promover ante fuentes externas*

Proyecto de Cooperación Técnica 8. Intercambio de Experiencias en el Desarrollo Agroexportador de las Pymex Agropecuarias de México y Chile.

Nombre del programa o proyecto	Intercambio de Experiencias en el Desarrollo Agroexportador de las Pymex Agropecuarias de México y Chile.
Línea o Programa de	Programa: Agronegocios y Comercialización.

Acción predominante del PMP 2010-2014	Línea de Acción: Vinculación de productores a los mercados, incluidos los productores de pequeña escala.
Ámbito: País (indicar si es de cobertura nacional, región, provincia, departamento u otras categorías)	Hemisférico
El problema	<p>Existe una muy baja participación de las PyMEX agropecuarias en los intercambios comerciales entre Chile y México y casi nula participación conjunta para acceder a terceros mercados.</p> <p>Las cifras indican que los montos de exportaciones e importaciones son relativamente bajos en comparación con el comercio internacional total de ambos países, considerando su cercanía y afinidad comercial, y existen oportunidades inexploradas para productos con potencialidad de exportación.</p> <p>El Proyecto busca generar un intercambio de experiencias entre las PyMEX de Chile y México en cuanto al desarrollo de capacidades exportadoras y a eventuales estrategias asociativas y/o construcción de redes empresariales, con el objetivo de crear condiciones que apoyen y faciliten la participación en comercio internacional de las PyMEX de ambos países, y que permitan el aprovechamiento del gran espacio de crecimiento que se tiene para incrementar los intercambios comerciales y la complementariedad de ambas economías por estar ubicadas en hemisferios distintos.</p>
Objetivo general	Apoyar al Ministerio de Agricultura de Chile en la promoción del intercambio de experiencias entre las PyMEX agropecuarias de Chile y México, a objeto de revisar las políticas de fomento a las exportaciones, la oportunidad de establecer una estrategia asociativa y/o creación de redes empresariales entre las empresas de ambos países y la factibilidad de dinamizar el comercio entre ambos países y generar alianzas para acceder a terceros mercados.
Objetivos específicos	<p>Colaborar en la generación de una agenda común consensuada entre las PyMEX agropecuarias de Chile y México orientada a mejorar su participación en el intercambio comercial entre ambos países y que promueva el establecimiento de alianzas para acceder a mercados de terceros países.</p> <p>Apoyar en la identificación de orientaciones estratégicas que aporten al diseño y/o rediseño de nuevas políticas públicas de fomento a las exportaciones adecuadas al segmento de las PyMEX agrícolas.</p>
Beneficiarios	Integrantes de organizaciones económicas rurales y empresas organizadas de los sectores agrícola, pecuario, pesquero, acuícola, agroindustrial y rural en su conjunto; y, actores de las

	instituciones públicas participantes en el proyecto.			
Duración	1 año			
Descripción de actividades, productos, resultados e indicadores de logro	ACTIVIDAD	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGRO
	Identificación de las potencialidades y ventajas de establecer estrategias asociativas entre las PyMEX agropecuarias con el fin de incrementar el intercambio comercial entre Chile y México.	Taller en México con PyMEX agrícolas mexicanas seleccionadas. Taller en Chile con PyMEX agrícolas chilenas seleccionadas. Videoconferencia entre las PyMEX de Chile y México para discutir las conclusiones de los talleres.	Identificadas potencialidades y ventajas para el establecimiento de estrategias asociativas y alianzas entre Pymex agropecuarias de Chile y México.	IDL 1: Porcentaje de PyMEX interesadas en desarrollar estrategias asociativas.
	Evaluación de la conveniencia de establecer alianzas entre las PyMEX agrícolas de Chile y México para acceder a mercados en terceros países.	Misión de PyMEX mexicanas y funcionarios del Gobierno de México a Chile. Taller de evaluación del establecimiento de alianzas a realizarse en Chile.	Identificadas fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas en el establecimiento de alianzas entre PyMEX agrícolas de Chile y México para acceder a mercados en terceros países.	IDL 1: Porcentaje de PyMEX interesadas en avanzar en alianzas estratégicas para acceder a terceros mercados.

	<p>Creación de una instancia de intercambio de experiencias y asistencia técnica entre PyMEX agrícolas de Chile y México.</p>	<p>Página Web Foro técnico entre las PyMEX a través de la página Web</p>	<p>Creada plataforma web para el intercambio de experiencias.</p>	<p>IDL 1: Página Web funcionando . IDL: Realizado al menos 1 Foro Técnico a través de la página web.</p>
	<p>Identificación y análisis de políticas orientadas al fomento de las exportaciones desde las perspectivas de las PyMEX agrícolas de Chile y México.</p>	<p>Seminario Internacional (tipo Simposium) en México.</p>	<p>Identificadas y analizadas políticas para el fomento de las exportaciones agrícolas de Chile y México, por parte de las Pymex.</p>	<p>IDL 1: Porcentaje de aprobación por parte de las PyMEX de las políticas públicas de apoyo al fomento exportador.</p>

	<p>Análisis de las políticas orientadas al fomento de las exportaciones de las PyMEX agrícolas desde las perspectivas del sector público de Chile y México.</p>	<p>Seminario Internacional (tipo Simposium) en México.</p>	<p>Actores del sector público de Chile y México han evaluado políticas para el fomento de las exportaciones agrícolas de Chile y México.</p>	<p>IDL 1: Porcentaje de acuerdo entre los actores del sector público de incorporar nuevas políticas públicas.</p>		
	<p>Formulación de recomendaciones para el desarrollo de políticas públicas de fomento a las exportaciones para el segmento de las PyMEX agrícolas de Chile y México.</p>	<p>Documento recopilatorio de la información generada en los talleres realizados, conclusiones y recomendaciones para entregarlos a las PyMEX agrícolas y los Gobiernos respectivos.</p> <p>Memoria del proyecto.</p>	<p>Pymex chilenas y mexicanas, así como los respectivos gobiernos, conocen la información, recomendaciones y conclusiones del proyecto.</p>	<p>IDL 1: Número de nuevas políticas públicas de fomento a las exportaciones identificadas para el segmento de las PyMEX.</p>		
11. Presupuesto del proyecto	2011					
	OGM INSTRUMENTOS/ACCIONES	1	2: PPL Técnicos	3,4, 8	Otros OGM Administrativos	TOTAL
	Análisis prospectivos, estudios y análisis de la situación y evaluaciones de	0	960	0	100	100

impacto					
Capacitación en los temas de competencia del IICA	0	960	100	100	200
Instrumentos de gestión del conocimiento	0	960	100	0	100
Intermediación técnica y movilización de la cooperación	0	1.440	0	0	0
Servicios técnicos especializados	0	1.200	1.778	300	2.178
Cooperación técnica directa	0	1.728	0	4.500	4.500
Desarrollo y de administración de proyectos	0	960	200	0	200
Total	0	8.208	2.178	5.000	7.178

Aportante	2011	2012	2013	2014	TOTAL
10-TOTAL OFICINA (6-B1)	15.386	15.386	0	0	30.772
TOTAL HORAS TÉCNICO (6-B2)	342	342	0	0	684
11-ESPECIALISTAS INTERNACIONALES (6-B3 2)					
TOTAL HORAS TÉCNICO	20	0	0	0	0
TOTAL APORTES (\$)	15.386	15.386	0	0	30.772
TOTAL HORAS TÉCNICO	362	342	0	0	724

COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA

1. PERSONAL

1.1. Personal de la Oficina (es el aporte sustantivo al proyecto)

Nombre	Cargo	% de Tiempo
Angelica Baruel	Especialista en Agronegocios	18,5%

1.2. Personal de los Programas de Concentración Técnica y de Coordinación Transversal, CAESPA y otras unidades (es el aporte complementario al proyecto)		
Nombre	Cargo	% de Tiempo
Miguel García	Gerente Red Temática de Agronegocios y Comercio	1%