



**INSTITUTO INTERAMERICANO DE
COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA
OFICINA EN ECUADOR**



**INFORME ANUAL
2002**

Ecuador, Enero 2003

TABLA DE CONTENIDO

	Página
Presentación	
1. Resumen Ejecutivo	1
2. Estado Actual de la Agricultura y el Medio Rural en el País	4
3. La Agenda Nacional de Cooperación	8
3.1. Áreas Estratégicas	8
3.2. Áreas de Apoyo	9
4. Resultados obtenidos por Área Estratégica	
4.1. Comercio y Desarrollo de Agronegocios	10
a. Promoción de posiciones competitivas y mejoramiento de la capacidad de análisis de la competitividad por cadena agroindustrial	10
b. Desarrollo de estrategias de fortalecimiento de agroempresas rurales	11
4.2. Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos	12
a. Modernización del marco legal de la oficina nacional de servicio sanitario	12
b. Implementación del Programa de Inspección Fitosanitaria del Banano y Musáceas de Exportación. SANIBANANO	12
c. Implementación de campaña de fiebre aftosa en Frontera	13
d. Desarrollo del servicio de información sanitaria SANINET	13
4.3. Desarrollo Rural Sostenible	13
a. Apoyo a proyectos de microcrédito. Fideicomiso FONLOCAL	14
b. Promoción de consorcios de comercialización	14
c. Valoración de la cultura indígena. Proyecto Saraguro-Yacuambi	15
d. Formación de capacidad local sobre ordenamiento Territorial	16

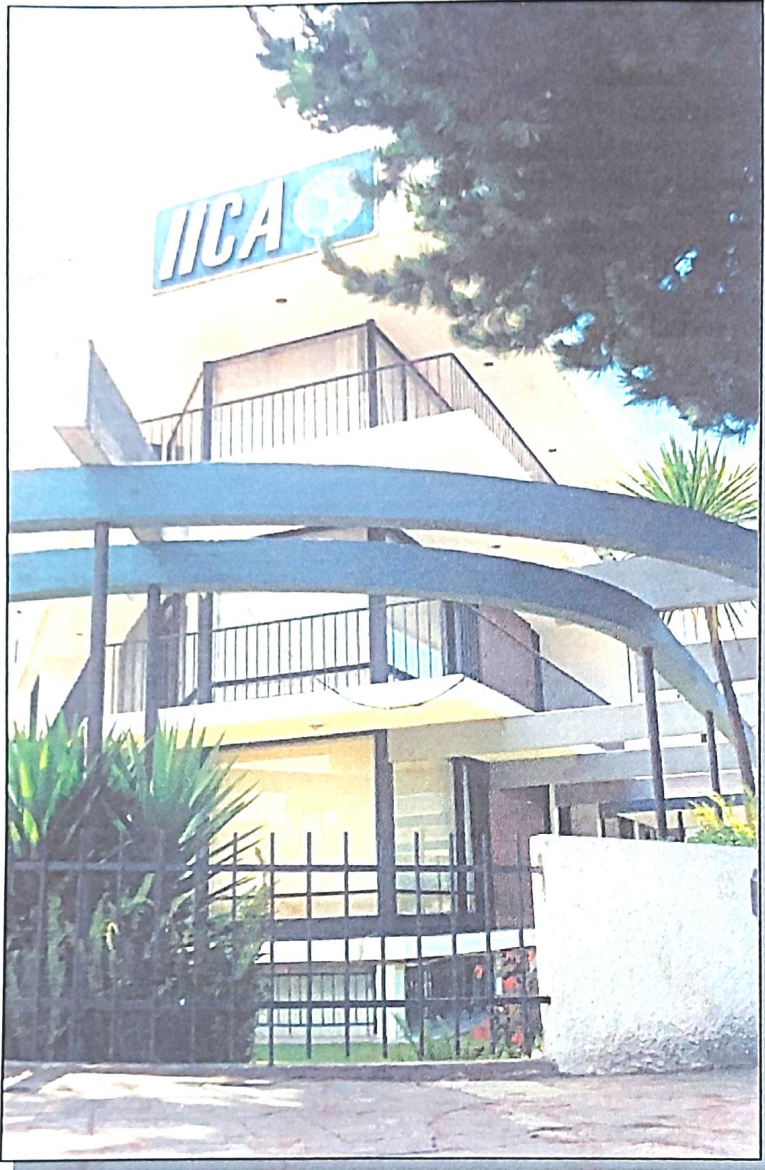
TABLA DE CONTENIDO

4.4.	Tecnología e Innovación	16
a.	Integración del sistema nacional de innovación	16
b.	Desarrollo del fondo sobre manejo de tecnologías para aprovechamiento de recursos naturales	17
c.	Diálogo universidades – sector privado para la promoción de innovaciones tecnológicas agropecuarias y agroindustriales, DINNOTAG	18
4.5.	Información y Comunicación	18
a.	Servicios de información para formar capacidades Estratégicas	18
b.	Desarrollo de sistemas de información rural	19
4.6.	Educación y Capacitación	19
a.	Conocimientos para promover el cambio de enfoque del sector agropecuario	19
b.	Formación profesional en inocuidad de alimentos HACCP	20
5.	Resultados Complementarios de la Cooperación Técnica	21
a.	Apoyo a la Formación Profesional en Agricultura Sostenible	21
b.	Difusión de Información Estadística de Cadenas y Censo Agropecuario	21
c.	Fortalecimiento Gremial mediante el Desarrollo de Servicios a Socios	21
d.	Promoción de la Mujer Rural. PADEMUR	22
e.	Fortalecimiento de la Cooperación interagencial	22
i)	Promoción de la Ley de Seguridad Alimentaria. FAO	22
ii)	Aprobación de la Ley del Sistema Nacional de Salud. OPS	23
6.	Relaciones Desarrolladas con Socios Estratégicos	23
7.	Oportunidades para el Futuro	25

ANEXOS

- I. Informe de Resultados por Instrumento de Cooperación Técnica
- II. Publicaciones

OFICINA DEL IICA EN ECUADOR



Av. Mariana de Jesús 147 y La Pradera
Quito-Ecuador
Teléfono: 2223-216/2563-073
Fax: 2563-172
Email: ecuador@iica.org.ec

PERSONAL IICA - ECUADOR



De izquierda a derecha

(Sentadas) Kathrin Cerny, Nancy Medina, Consuelo Pantoja, Jennie Montenegro, Janneth Cortez, Susana Montenegro, Patricia Llumiguano

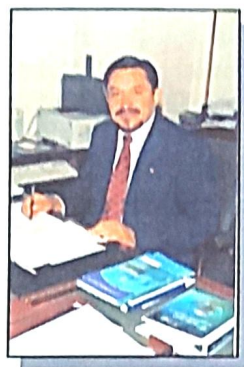
(Parados – Fila 1) Alejandro Calle, Klinger Lituma, Roberto González, Susana de Zumárraga, Margarita Baquero, Olga Mecías, Irene Pesantez, Rosa Jordán, Silvana Vallejo, María Fernanda Muriel, Marcelo Vivas.

(Parados – Fila 2) Jorge Alarcón, Rubén Salas, Paúl Benavides, Pablo Urea, Francisco Enciso, Michael Bedoya, Elizabeth Macanchi.

PRESENTACION

El año 2002 permitió consolidar una serie de iniciativas, en las que se incorporaron nuevos temas de cooperación técnica, con instituciones nacionales, sectores sociales, universidades, entidades del Gobierno y empresas agroexportadoras.

En este año se promovió en forma importante la participación de diferentes actores en la formulación de la Agenda Nacional de Cooperación Técnica 2002-2006. Las demandas identificadas permitieron a la Oficina establecer prioridades dentro de las diferentes áreas estratégicas y de apoyo definidas por la nueva administración del Instituto.



Dr. Francisco Enciso Durán
Representante
IICA - Ecuador

El diálogo sobre la demanda de cooperación técnica se realizó con la participación de representantes del sector privado, organizaciones de productores, universidades y escuelas politécnicas, ONG's y representantes del Gobierno. Los encuentros en Quito y Guayaquil permitieron consolidar propuestas a nivel nacional, que comparadas con la oferta técnica del IICA generaron un ordenamiento estratégico para los próximos años.

Por otra parte, el desarrollo de alianzas estratégicas con agencias de cooperación, como COSUDE y GTZ, constituyeron un elemento importante en el fortalecimiento de la acción del Instituto en el país. De igual manera los proyectos regionales y hemisféricos del IICA colaboraron en la promoción del cambio de visión de las Instituciones Nacionales, para enfrentar la apertura de mercados internacionales, mediante el reposicionamiento del sector agropecuario.

En este año el país entrará en una nueva etapa con la toma de posesión del Gobierno electo, para el período 2003-2007, lo que estimamos abre un espacio de oportunidades de cooperación técnica. La Oficina está en capacidad de colaborar en forma directa, como resultado de su experiencia y el entusiasmo del personal administrativo y profesional, así como de los consultores. Ellos constituyen un equipo preparado para promover el cambio hacia el futuro.

Ecuador, enero del 2003

1. RESUMEN EJECUTIVO

Los resultados logrados en el presente año se consideran positivos, esto como producto del mejoramiento en el relacionamiento institucional de la Oficina. Las acciones de cooperación técnica se ejecutaron de acuerdo a lo programado y observando los compromisos contractuales establecidos.

La Oficina había iniciado el año con una situación crítica, en cuanto a presupuesto, debido a que los convenios más importantes se habían terminado en el año 2001. Sin embargo, se reactivó una serie de negociaciones en diferentes temas como: competitividad, biodiversidad y biocomercio, desarrollo de complejos agroindustriales y ordenamiento territorial, entre otros. Esto generó resultados favorables gracias a la firma de convenios y acuerdos, con recursos iniciales reducidos, pero que permitieron acceder a nuevas fuentes de financiamiento y socios institucionales.

Se presentaron algunos elementos externos como: la realización de las elecciones presidenciales, durante el segundo semestre y la preparación de informes para la toma de posesión del nuevo Gobierno. Esto generó que se acelerara la ejecución de los convenios vigentes y se definieran algunas acciones de continuación para el próximo año.

Como elemento interno del Instituto se presentó un reajuste del personal internacional que laboraba en el país, como resultado de la estrategia del IICA, de fortalecer la acción regional. El especialista en Sanidad Agropecuaria fue trasladado a Argentina y el Especialista en Desarrollo Rural, fue comisionado como Especialista Regional para la Zona Andina. Esto hizo que se incorporaran consultores nacionales para colaborar en estas Áreas de Cooperación.

Por otra parte, el Ecuador logró una situación de estabilidad como resultado del incremento de las inversiones principalmente, en petróleo, el desarrollo de las exportaciones no tradicionales de productos de origen agropecuario y la disminución de la inflación. La dolarización se ha ido consolidando como resultado de la tranquilidad que ha generado en los círculos empresariales. Sin embargo, se observan problemas derivados del ajuste de los precios a los consumidores los cuales se han incrementado en forma exagerada.

La contribución de la agricultura a la economía nacional se estima en un promedio del 17% en los últimos años. Como un sistema ampliado agroalimentario, esto es incluyendo la agroindustria, transporte y comercio, se considera que alcanzaría cerca del 30%. Los productos más importantes son el banano, café, cacao, camarón, flores y palma africana. La balanza comercial agropecuaria se ha mantenido positiva

como producto de la estabilidad del mercado de banano. Sin embargo, a nivel nacional el saldo de la balanza es negativa.

Las acciones de cooperación técnica se ampliaron en cuanto a número y temática como resultado de la negociación de nuevas iniciativas, con instituciones, organismos y gremios, en las que se logró formular y firmar convenios; pero con recursos financieros limitados. Se continuaron ejecutando los convenios con el Ministerio de Agricultura y Ganadería, con recursos remanentes del Programa Sectorial Agropecuario. Con el Ministerio de Bienestar Social se concluyó el Proyecto Saraguro – Yacuambi, financiado por FIDA y se fortaleció el Fideicomiso del Fondo de Desarrollo Local - FONLOCAL.

Los convenios con Agencias de Cooperación se ejecutaron de acuerdo con lo programado, por lo que se espera una ampliación de los mismos. Con la GTZ se promogó el Fondo Regional de Tecnologías Apropriadas en Manejo Sostenible de Recursos Naturales – FOMRENA, con proyectos en Colombia. El Sistema de Información Rural – ECUARURAL, con donación de la GTZ, ha generado nuevos espacios de cooperación técnica, a través del INTERNET. Con la COSUDE se ha fortalecido el Consorcio IICA/MCCH para integrar consorcios de comercialización en quesos, hortalizas y legumbres.

Con PRODAR se promovieron nuevos proyectos y se fortaleció a la REDAR –E, como enlace con el sector agroindustrial. APHIS continua apoyando la Campaña Nacional de Fiebre Aftosa, con recursos colocados en la Oficina, para acciones en frontera norte con Colombia y sur con el Perú. Se contribuyó en la ejecución de los proyectos financiados por FONTAGRO, en coordinación con el PROCINDINO. Con PROCITROPICOS se logró mantener una relación positiva con sus nuevos socios como ECORAE, par promover el enfoque de agronegocios por producto como café y cacao, en la Región Amazónica.

En el área de sanidad agropecuaria se consolidó el Programa de Inspección Fitosanitaria del Banano y Musáceas de Exportación del Ecuador – SANIBANANO. Se logró captar y administrar los valores pagados por los propios exportadores, quienes son los beneficiarios directos del servicio. Se estableció un esquema diferenciado y preferencial hacia el Cono Sur, con el objeto de reducir los rechazos en destino. Se Implementó el Sistema de información SII/CABA (Sistema de Información de Inspecciones sobre la Calidad del Banano), para sistematizar la información sobre la prestación del servicio, ubicación de los productores y zonas con mayores problemas fitosanitarios, así como agilizar la entrega de los pre-certificados de inspección fitosanitaria.

En forma complementaria el IICA colaboró en varias acciones orientadas a la formación de profesionales en agricultura sostenible, a través de asistencia a universidades, como la Maestría de Agricultura Tropical Sostenible, de la Universidad Guayaquil y en la difusión de información estadísticas de cadenas y censo agropecuario, mediante el acompañamiento del proceso de diálogo entre los actores de las cadenas productivas y consejos consultivos. Se apoyó el Fortalecimiento Gremial a través de un Convenio firmado con la Cámara de Agricultura de la I Zona, por medio del cual se logre la promoción de la competitividad del sector agropecuario y el impulso de actividades destinadas a fortalecer las políticas y estrategias sectoriales.

La Oficina del IICA y el Consejo Nacional de Mujeres del Ecuador – CONAMU, firmaron un convenio para el Diseño del Programa de Apoyo a las Mujeres Rurales del Ecuador, denominado PADEMUR, con recursos de cooperación técnica no reembolsables del BID. El IICA apoyará en la constitución y funcionamiento de la Unidad de Gestión del PADEMUR en Ecuador, así como en la realización de los estudios básicos del Programa.

Se reactivó la ejecución de actividades conjuntas con agencias de cooperación. Con la FAO se promovió la Ley de Seguridad Alimentaria y Nutrición. Con la OPS se ha participado en la negociación y aprobación de la Ley de Salud, en la que se implementa el Sistema Nacional de Salud, con un enfoque descentralizado.

El Ecuador enfrenta el próximo año el cambio de autoridades, como resultado de la toma de posesión de un nuevo gobierno. Las orientaciones presentadas hasta la fecha visualizan una priorización del sector social, por lo que la Oficina en Ecuador dirigirá su accionar a una política de cambio estructural, relacionada con la promoción de modelos que incluyan a todos los sectores, pero con énfasis en lo social. Se menciona el desarrollo de técnicas enfocadas hacia una mayor productividad, el mejoramiento del conocimiento y aplicación de buenas prácticas para el manejo sostenible de los recursos, la incorporación en mayor medida del capital financiero para apoyar iniciativas del negocio agropecuario y lograr construir la competitividad del sector agropecuario, mediante la promoción de iniciativas que promuevan el cambio de un modelo excluyente hacia otro incluyente.



2. ESTADO ACTUAL DE LA AGRICULTURA Y EL MEDIO RURAL EN EL PAÍS

El Ecuador cuenta con una situación estratégica al localizarse en la costa pacífica de América del Sur, como puerta hacia el Oriente, y en el centro de la Región Andina. Limita al Norte con Colombia, al sur y este con Perú y al oeste con el Océano Pacífico. Su superficie total es de 256,4 miles de km. cuadrados, divididos políticamente en 22 provincias, 215 cantones y 1155 parroquias urbanas y rurales.¹ Cuenta con tres regiones geográficas claramente diferenciadas, que son: Costa, Sierra y Amazonía. La provincia de Galápagos, denominada Región Insular se encuentra a mil kilómetros de la costa. El país es uno de los 12 de mayor megadiversidad del mundo, por su alta biodiversidad por metro cuadrado.

Sin embargo, el Ecuador ha sido calificado en los últimos lugares del mundo, en cuanto a indicadores claves de desarrollo. Dentro de estos podemos mencionar la calificación por competitividad estimada por el World Economic Forum que lo ubica en el lugar 73 de 80 países.² Otra de las calificaciones se refieren al Índice de Desarrollo Humano estimado por el PNUD que ubica al Ecuador en el lugar 93 de 138.³ Esta situación es objeto de atención por parte del Gobierno, mediante la revisión y actualización de leyes y disposiciones reglamentarias para mejorar los subíndices relacionados.

En los últimos años el país se ha desarrollado dentro de un entorno cambiante, que ha generado un nuevo perfil macroeconómico, sectorial y local. Dentro de los factores que podemos mencionar, están los siguientes: la crisis financiera, que afectó el funcionamiento de varios sectores, entre ellos al sector agroproductivo y el de la exportación; la adopción del esquema monetario, del sucre al dólar, que evidenció la verdadera eficiencia de los sectores económicos; el efecto de la disminución de precios internacionales de los principales productos tradicionales de exportación como el café, que disminuyó el valor total de las exportaciones; el aumento del precio de barril que incrementó los ingresos de divisas; y la ampliación y construcción del Oleoducto de Crudos Pesados, OCP, que permitió un incremento de las inversiones.

El efecto de estos factores se reflejó en el ajuste de precios en insumos, jornales y combustibles (costos directos) principalmente como parte del proceso de la dolarización, que en el corto plazo volvió menos competitivo a los productos agropecuarios de exportación, dando como resultado el incremento del costo de producción. De igual forma,

¹ Oficina de Planificación de la Presidencia de la República. ODEPLAN. FAO. Perfil Nutricional del Ecuador. Lineamientos de Política sobre Seguridad Alimentaria y Nutricional. Octubre, 2001.

² World Economic Forum. Global Competitiveness Report 2002. Noviembre, 2002.

³ ONU. Informe sobre Desarrollo Humano 2002. Julio, 2002.

constituyen elementos que definieron el desempeño de la economía nacional en su conjunto y en particular el agropecuario.

El Ecuador es un país eminentemente agrícola y su importancia radica, tanto en su contribución a la economía nacional, como, en la dinámica social que la economía campesina aporta a la producción nacional. El sector agropecuario constituye un pilar de la economía por su contribución al PIB total, su importancia en la generación de divisas, los encadenamientos productivos hacia atrás y hacia adelante, que tiene con otros sectores de la economía, así como su importancia en cuanto a la generación de empleo.

Así, la contribución a la economía nacional, en términos reales, de la agricultura ecuatoriana a nivel primario se ha mantenido casi sin variación durante los últimos años en el 17%. Esto hace que se convierta en el sector más importante de la economía ecuatoriana, por encima del sector de petróleo y minas, sector manufacturero y comercio y hoteles. Si consideramos a la agricultura como un sistema agroalimentario, esto es, incluyendo a la agroindustria, transporte, comercio esta contribución es aún más significativa, aproximadamente alcanzaría cerca del 30%⁴.

Dentro de la estructura del PIB agropecuario se identifica que los rubros que mayor contribuyen son los denominadas como otras producciones agrícolas y producción animal, le sigue la producción de productos tradicionales de exportación como son banano, café y cacao. En general, esta estructura se ha mantenido sin mayores variaciones durante el período analizado. Las exportaciones agropecuarias contribuyen con 2 dólares de cada 5 que genera el país.

Dentro de la estructura de las exportaciones agropecuarias, el banano ha significado una fuente importante de recursos, esto de manera sostenida, como producto del aumento de sus ventas. Este hecho hace que el Ecuador siga ocupando el primer sitio como exportador a nivel mundial. Los productos que le siguen en importancia son el café, cacao y camarón, y con una tendencia creciente, las flores naturales.

Por otra parte, se ha logrado un crecimiento de las exportaciones no tradicionales, originadas en el sector agropecuario como mango, piña, jugos de frutas y las hortalizas como el brócoli. Así mismo, la canasta de nuevas exportaciones agrícolas incluye un variado número de productos: flores, madera, fibra de abacá, tagua, tabaco, y también productos como: el cardamomo, panela, pepino, quinua y aguacate. Esto obedece a un resultado visible del ajuste y apertura económica que aumentó la diversificación de las exportaciones en general y de las agropecuarias en particular.

⁴ Silvana Vallejo, "Impacto de las Políticas Macroeconómicas y Sectoriales en la Agricultura Ecuatoriana, 1992-1995, y Alternativas para el año 2000", MAG-PRSA, Mayo 1996.

En el proceso de integración de mercados así como en el nuevo esquema de dolarización de la economía nacional, el aumento de costos internos ya no se lo puede trasladar al producto final, lo que vuelve menos competitivo a los productos agropecuarios en el exterior. Ahora la inversión se focaliza hacia el mejoramiento de la calidad, la diversificación y la productividad.

Según los resultados del VI Censo de Población y Vivienda⁵, Ecuador tiene 12.156.608 habitantes de los cuales el 61% es urbana y el 39% es rural. Este porcentaje significa un cambio estructural en la composición de la población, ya que existe una tendencia de desplazamiento de la población de zonas rurales hacia zonas urbanas, de manera sostenida durante los últimos 10 años.

La estructura de generación de empleos se sigue manteniendo en los cultivos de exportación tradicionales como mayores generadores de empleos. Sin embargo, en estas zonas, el aumento del empleo, particularmente de las mujeres ha aumentado, esto en razón de que la migración y los salarios en actividades no agrícolas en las zonas urbanas y rurales han crecido. Según los datos publicados en el último Censo Nacional Agropecuario⁶, el origen principal de los ingresos de los pequeños productores (de menos de 1 ha a 2 ha), se ha diversificado, ya que de la actividad agropecuaria se obtiene aproximadamente el 50% del total.

La superficie total del Ecuador durante los últimos cinco años ha sufrido varios cambios. Según información del INEC, en 1998, el 31% de la superficie total del Ecuador estaba ocupada por algún uso agropecuario, mientras que para el año 2002 esta cifra se incrementa al 48%, esto significó que el sector agropecuario aumentó su superficie de 8 millones de hectáreas a 12,3 millones de hectáreas.

Este incremento de la superficie de los cultivos tanto, transitorios como permanentes, indica que en cinco años estos pasaron a ocupar un 37% de área; es decir de 1,8 millones de hectáreas dedicados a cultivos en 1998, pasan a ocupar 2.6 millones de hectáreas en el 2002. Los cultivos transitorios, especialmente, cereales, grano, han pasado a ocupar la superficie de pastos por lo que la frontera agrícola sigue perdiendo espacio.

Se debe mencionar que existe una situación de pobreza que se ha visto afectada por la precariedad del ingreso, la limitación de acceso a la propiedad y la reducción del empleo. La brecha entre grupos sociales se

⁵ Instituto Ecuatoriano de Estadística y Censos. INEC. VI Censo de Población y Vivienda. Noviembre, 2002.

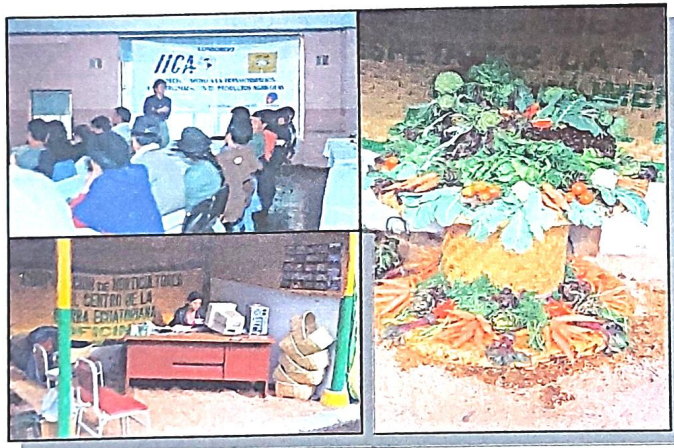
⁶ Instituto Ecuatoriano de Estadística y Censos. INEC; MAG; SICA: III Censo Nacional Agropecuario. Resultados Nacionales. Volumen I. 2002

ha agrandado en los últimos años. Esta se manifiesta en bajas condiciones de vida, incremento de la inequidad social y deterioro de los recursos naturales- biodiversidad. La debilidad de los gobiernos locales se señala también como producto de la ausencia de espacios de participación en la toma de decisiones de los actores sociales y de las instituciones locales.⁷

Según datos de la Encuesta de Condiciones de Vida del SECAP⁸ sobre el sector rural, es importante mencionar algunas tendencias que lo definen: i) la brecha de pobreza es más grande en el medio rural que el medio urbano, ii) esta brecha esta ligada por la desigualdad en la distribución de la tierra, iii) el empleo no agrícola es una alternativa importante para el sector, y iv) la heterogeneidad regional requiere de explicaciones y de soluciones diferentes según sea el caso.

En este marco, se ha propuesto que, para configurar el desarrollo social y humano del Ecuador es necesario destacar que históricamente es uno de los países con mayores niveles de desigualdad social en América Latina y a su vez esta situación se concentra con mayor agudeza en el sector rural.⁹

En el año 2003 se inicia un nuevo Gobierno por un período de cuatro años, el cual ha planteado nuevas orientaciones sobre el desarrollo con un enfoque social. Los grupos indígenas y marginados esperan que el cambio sea favorable como producto de la generación de oportunidades de acceso a recursos que mejoren sus ingresos. Esto deberá realizarse mediante un proceso permanente de diálogo y concertación entre todos los sectores económicos del país para promover la competitividad con equidad y sostenibilidad social.



⁷ Pobreza e inequidad en Ecuador. Jordán, F. y Uria, P. 2001

⁸ Encuesta de Condiciones de Vida, 2002

⁹ Pobreza, Empleo y Equidad en el Ecuador. Perspectivas para el Desarrollo Humano Sostenible. PNUD. Larrea, C. y Sánchez, J. 2002

3. LA AGENDA NACIONAL DE COOPERACIÓN

La Agenda Nacional de Cooperación Técnica 2002 – 2006 se formuló como resultado de un proceso participativo con representantes del sector privado, de las universidades, de las ONG, de los grupos sociales y del gobierno. Este se orientó por un enfoque estratégico definido por la promoción de la sostenibilidad de la cooperación técnica, mediante la concertación de las prioridades nacionales. El concepto de sostenibilidad se refiere a la satisfacción de la demanda del país, en forma sostenida a través de una oferta del Instituto en un enfoque corporativo.

Como elemento referencial del Diálogo se consideró los Mandatos Hemisféricos del Instituto, que fueron subdivididos en Áreas Estratégicas y Temas Prioritarios. Estos se cruzaron con las propuestas de las Instituciones Nacionales para identificar los temas principales de atención. Finalmente, se estableció un esquema de valoración por Área Estratégica para seleccionar los temas a considerar en la Agenda Nacional.

En el proceso interactivo con la Sede Central se incorporaron algunos temas importantes que se ajustaban a las demandas nacionales. Esto redefinió los temas inicialmente seleccionados ampliando su número por Área Estratégica. Estos ajustes se presentaron en la propuesta de Plan de Acción Anual para el año 2003. Como parte del PAA es importante mencionar la concertación realizada con los especialistas regionales, lo cual permitió fortalecer las acciones de la Oficina en el país.

3.1. Áreas Estratégicas

Las prioridades para la Agenda Nacional se orientaron por el mejoramiento de la competitividad del sector, la promoción de la sostenibilidad de los recursos y el logro de la equidad. El objetivo es alcanzar un mejoramiento de los indicadores macroeconómicos y empresariales atendidos en forma sistemática, y agregada, es decir promoviendo las relaciones entre ellos, mas que su desempeño individual.

En el Area de Políticas y Agronegocios se priorizaron como temas los siguientes: Apoyo a negociaciones comerciales e integración; Desarrollo de mercados internos y bolsas de productos agropecuarios; Modernización institucional para la competitividad y promoción de mecanismos de acceso a mercados (plataformas de exportación). En el área de Tecnología e Innovación las prioridades son: Diseño y promoción de políticas de tecnología en innovación. En Desarrollo Rural Sostenible se acordó trabajar en lo siguiente: Estrategias y políticas para el desarrollo rural sostenible y modernización institucional. Estas incluyen el apoyo a la descentralización y gestión local de competencias

y del mercado de servicios para la producción y comercio. La meta se refiere a lograr el mejoramiento de la economía local con participación de gobiernos locales.

En el Area de Inocuidad de Alimentos y Sanidad Agropecuaria las prioridades se refieren a la modernización de los sistemas de sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos, mediante la promoción de sistemas privados de servicio de sanidad agropecuaria, como el SANIBANANO. La meta es promover el reconocimiento de equivalencia de los servicios oficiales en los mercados internacionales.

3.2. Áreas de Apoyo

Para identificar los temas de las Áreas de Apoyo se consideró que estas son ejes transversales de relacionamiento con las áreas estratégicas. En otras palabras, se estimó que los temas de apoyo deberían formar parte de éstas áreas. Los temas priorizados para el Area de Información y comunicación son: La normalización y coordinación de infraestructura de sistemas de información. Para el Area de Educación y Capacitación, se definió como tema el desarrollo de un programa de capacitación en temas estratégicos para el sector agropecuario.



4. RESULTADOS OBTENIDOS POR ÁREA ESTRATÉGICA

4.1. Comercio y Desarrollo de Agronegocios

La cooperación técnica en esta área se orientó hacia el apoyo de la promoción de capacidades para construir competitividad por producto. Se participó en diferentes iniciativas con el Ministerio de Agricultura y Ganadería, con gremios de exportadores e instituciones de enseñanza superior. El contenido de las actividades fue la metodología de cadenas y diálogo para la acción - CADIAC, generada por el Instituto. Esta metodología ha sido adaptada por la Oficina, con elementos de planeamiento y negociaciones estratégicas.

- a. Promoción de Posiciones Competitivas y Mejoramiento de la Capacidad de Análisis de la Competitividad por Cadena Agroindustrial.

Se mejoró el funcionamiento de los Consejos Consultivos integrados por el MAG, a través de la formulación de propuestas, sobre su funcionamiento. Así mismo, se participó en diferentes eventos de capacitación de siete cadenas agroindustriales. Dentro de estas se logró integrar un mecanismo de coordinación entre actores de la cadena papa, denominado REDCAPAPA y se formuló el plan estratégico de la cadena café. Esto permitió generar propuestas de política y estrategias para los diferentes factores que afectan al sector agropecuario. Esto se consolidó mediante la constitución de la Asamblea del Sector agropecuario formado por los representantes de los consejos agropecuarios y de los gremios de productores.

Se difundió la metodología del Instituto, en materia de análisis de competitividad por cadena, mediante tres talleres de capacitación a funcionarios del sector público, privado y de universidades. Se generaron documentos sobre análisis de circuitos de las cadenas denominados perfiles de competitividad por producto, para ser presentadas a los consejos consultivos, como forma de apoyar sus decisiones sobre el mejoramiento de los índices de competitividad de su negocio. Se realizó la difusión del contenido del enfoque del Instituto en materia de cadenas, a nivel de comunidades locales como medio para inducir su articulación a mercados regionales y de exportación.



PLAN ESTRATÉGICO
DE LA CADENA CAFÉ



b. Desarrollo de estrategias de fortalecimiento de agroempresas rurales.



Se promovió un proceso de promoción y fortalecimiento de la agroindustria, con mayor énfasis en la agroindustria rural y pequeñas empresas locales.

Se colaboró con diferentes instituciones de enseñanza superior relacionadas con la formación de profesionales en áreas agroindustriales y de agronegocios, a nivel de licenciatura y de maestrías. Como medio para fortalecer esta estrategia se formalizaron los convenios con la Universidad Internacional del Ecuador y con la Red de Agroindustria en Ecuador, REDAR-E, como parte de la acción del PRODAR en el país.

Las áreas de apoyo están dirigidas a la formulación, gestión, ejecución y evaluación de proyectos agroindustriales; promoción de la investigación agroindustrial; asistencia técnica y transferencia de tecnología; capacitación técnica; formación en gestión empresarial y apoyo a la comercialización de bienes y servicios agroindustriales.

Como resultado se formó capital humano en las áreas de formulación de proyectos, elaboración de panela granulada y producción de embutidos cárnicos a través de la realización de eventos de capacitación en las Provincias de Cotopaxi, Pichincha, Pastaza, Tungurahua y Manabí; se avanzó en un 80% el estudio de caso sobre "Sistemas Agroalimentarios localizados en la Parroquia de Salinas de Bolívar - Ecuador" con financiamiento del PRODAR y la guía técnica del CIRAD y del CIAT.

Se concluyeron los estudios de caso "Las Agroempresas Procesadoras de Yuca de los Cantones Chone y Portoviejo de la Provincia de Manabí" y "Las Queserías de Salinas" que fueron financiados con recursos de CEGA/FAO y que hicieron parte de una serie de estudios desarrollados en otros países de América Latina sobre las relaciones de agronegocios en pequeñas empresas. Se concluyó el proyecto "Capacitación Integrada con Parcelas de Tuna" por medio del cual se formaron 120 productores en el tema de manejo técnico de tuna y cochinilla y se sembraron 5 hectáreas de dicho cultivo cuyo fin es servir de semillero para la siembra de nuevas parcelas

Se colaboró con procesos de comercialización de dos empresas rurales a través del apoyo en la participación de la feria EXPOMUNDO RURAL realizada en Chile del 24 de noviembre al 1ro de diciembre del 2002.

4.2. Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos

Los resultados en esta área se orientaron a mejorar la capacidad del servicio nacional de sanidad agropecuaria, mediante la prestación de servicios privados, dentro de un nuevo marco legal y estructural. Como parte de la cooperación técnica se contó con la participación del especialista regional a través de un relacionamiento con diferentes instituciones y gremios agropecuarios.

a. Modernización del Marco Legal de la Oficina Nacional de Servicio Sanitario

Se logró definir un nuevo marco legal del Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuaria, como producto de la formulación y aprobación del Decreto Ejecutivo de nueva estructura y personería jurídica emitido por el Presidente de la República, y propuesto por un grupo de trabajo formado por representantes del sector privado, gremios de productores, universidades, del Gobierno y del IICA. La Oficina coordinó los trabajos del grupo intersectorial para la preparación de la Ley de Sanidad Agropecuaria. Se participó en la preparación del planeamiento estratégico de la nueva Institución y en el diseño de normas y procedimientos de programas de vigilancia y cuarentena.

b. Implementación del Programa de Inspección Fitosanitaria del Banano y Musáceas de Exportación. SANIBANANO

Como una iniciativa innovadora mediante el convenio firmado entre MAG/SESA/IICA se implementó el Programa de Inspección Fitosanitaria del Banano y Musáceas de Exportación del Ecuador - SANIBANANO.



El objetivo es promover la calidad fitosanitaria del banano para los mercados internacionales, mediante la participación de profesionales especializados en inspección de plagas y enfermedades. Se desarrollaron actividades de capacitación en los puertos de Guayaquil y puerto Bolívar, para 81 profesionales y personal administrativo. Se inspeccionó la totalidad de las cajas exportadas, mediante un sistema de muestreo.

Se logró captar y administrar los valores pagados por los propios exportadores, quienes son los beneficiarios directos del servicio, mediante la aplicación de una tarifa por cada lote de cajas a exportar. Se realizaron rechazos como producto de la aplicación de la norma ecuatoriana. Se estableció un esquema diferenciado y preferencial hacia el Cono Sur, con el objeto de reducir los rechazos a ese destino. Se implementó el sistema de información *SIICABA* (Sistema de Información de Inspecciones sobre la Calidad del Banano), que permite sistematizar la documentación sobre la ubicación de los productores y zonas con mayores problemas fitosanitarios, así como agilizar la entrega de pre-certificados de inspección fitosanitaria.

c. Implementación de la Campaña de Fiebre Aftosa en Frontera

Como parte de la acción de la Comisión Nacional de Fiebre Aftosa se desarrollaron campañas locales, en la frontera norte, con Colombia, y Sur, con Perú, con recursos de APHIS, en apoyo a los comités locales de control de fiebre aftosa. Se capacitó a los técnicos y productores en el manejo de riesgos en programas de emergencias sanitarias. Se fortaleció el trabajo de control de ganado mediante la participación de la policía ambiental.

d. Desarrollo del Servicio de Información Sanitaria – SANINET



Dentro de las actividades del especialista regional en sanidad agropecuaria se desarrolló el Sistema de Información en Sanidad Agropecuaria con la participación de las oficinas nacionales de sanidad en la Región Andina.

Con información de revistas especializadas, de notas de prensa y estudios se generaron boletines semanales sobre temas relacionados con la situación de la sanidad agropecuaria.

En la Oficina se estableció la unidad de procesamiento de información y administración del sistema. Como apoyo a los profesionales nacionales se colocaron documentos técnicos de acceso libre.

4.3. Desarrollo Rural Sostenible

La asistencia técnica se orientó a generar y apoyar propuestas sobre esquemas de mejoramiento de capacidades locales, en materia de manejo de microcrédito, ordenamiento territorial, comercialización, mujer rural y cultura indígena. A mediados del año el especialista nacional fue designado como regional, y la representación asumió la responsabilidad de continuar con los trabajos en proceso, mediante un consultor

nacional. En este periodo se ha iniciado el análisis del sector rural con una nueva visión, considerando el eje de la equidad como parte de desarrollo.

a. Apoyo a Proyectos de Microcrédito. Fideicomiso "FONLOCAL"

Como resultado de la constitución del Fideicomiso FONLOCAL, integrado con la asesoría y participación del Instituto, como Fondo de Crédito para el Sector Rural, se consolidó como un modelo de crédito dirigido hacia pequeños y medianos productores con iniciativas productivas del sector rural. Se logró incrementar el patrimonio en un 67%, esto como resultado de una recuperación del 98% del crédito lo que ha permitido una mayor capitalización del Fondo.

Se definió un programa de fortalecimiento para las operadoras locales, como cooperativas de ahorro y crédito y organizaciones no gubernamentales especializadas en crédito. El proceso de fortalecimiento inicia con una fase de auditorías de enfoque cualitativo y cuantitativo con el fin de identificar los principales cuellos de botella que las operadoras mantienen como limitantes a la capacidad crediticia local. La cobertura del crédito continuó creciendo sostenidamente, en el año 2002 se trabajó con 108 operadoras lo cual significó un incremento del 35% con respecto al año anterior.

b. Promoción de Consorcios de Comercialización

Se promovieron consorcios locales de hortalizas, quesos y leguminosas para ser manejados bajo un enfoque de gestión empresarial, dentro del marco de economía solidaria, con la participación y el apoyo de grupos de gestión locales que han ido conformándose con la visión de impulsar empresas de servicios, así como la necesidad de ir desarrollando capacidades locales de negociación y acceso a mercados.

La organización para la comercialización funciona de mejor forma dado que se han logrado algunos contactos de compradores potenciales, con quienes se ha negociado y en algunos casos se ha firmado contratos que consolidan un mercado más estable y seguro para los pequeños productores.

Se han incrementado las ventas de brócoli en un 87.5%, como resultado de negociación directa a través del contrato con IQF. Las ventas a través de las Tiendas Queseras de Bolívar aumentaron en un 42% en promedio, debido a que se está planificando la producción y comercialización, lo que ha mejorado el cumplimiento de entregas a las tiendas. Se comercializan los quesos del Consorcio de Queseros de Guamote a través de las Tiendas del MCCH en Guayaquil, siendo la primera vez que no utilizan al intermediario para hacer llegar sus productos al consumidor final.

Se han impulsado servicios locales como el manejo por consorcio en leguminosas (selección y mejor presentación del producto, implica agregar valor al producto); la capacitación en el tema de quesos, en particular aspectos como calidad y producción; la producción de semillas para leguminosas, a fin de que los productores dispongan de una semilla de buena calidad; la asistencia técnica con grupos de jóvenes de las comunidades que han sido capacitados para este propósito, obteniéndose un servicio de productor a productor y los resultados serán los mejores; entre los principales servicios.

c. Valoración de la Cultura Indígena. Proyecto Saraguro-Yacuambi



Durante el período de ejecución de este proyecto, el IICA centró su aporte en la construcción de una nueva visión de los sistemas productivos practicados por las Comunidades Saraguro y Shuar, pero sin destruir su tradicional vocación de mantener la seguridad alimentaria familiar y comunal.

Se introdujo una visión de mercado de tal forma que se pudieran generar excedentes que generen ingresos a las familias, mas allá de los simples alimentos para su subsistencia. Durante el presente año el Proyecto Saraguro Yacuambi se centró en el proceso de finalización y evaluación con el FIDA.

Los resultados del proyecto fueron: aporte en la instrumentalización y metodologías para la evaluación participativa en las 2 zonas del Proyecto: Saraguro-Yacuambi y Nangaritza. Consolidación y sostenibilidad de los servicios de apoyo a la producción, al interior de las 6 organizaciones de segundo grado coejecutoras del Proyecto: FIIS, CORPUKIS, YAKUTA, ACOKSCY, Comité de Desarrollo de San Vicente de Gisaseo y Comuna Guambusary y apoyo a la institucionalización del Fondo Comunitario como una alternativa de Crédito, lo que ha dado lugar a la formación de Cajas de Crédito Rural lideradas por las propias organizaciones.



Se colaboró con el Consejo Consultivo del Proyecto en la definición de políticas y estrategias de sostenibilidad de las acciones del mismo. Los resultados se concretarán en el próximo año con la estructuración de la Corporación del Pueblo Saraguro. Lo anterior, ha sido motivo para que el FIDA, en la etapa de evaluación, recomiende una segunda Fase del Proyecto y mientras dure su formulación, se de continuidad con varias actividades consideradas como estratégicas, particularmente con la transformación de la agricultura bajo riego, los servicios de apoyo a la producción y desarrollo cultural.

Como apoyo específico se culminó con la licitación internacional y adquisición del equipo caminero, actividad que le fuera encargada a finales del año pasado. Simultáneamente con esta actividad el IICA dio asesoría al Proyecto, para los procedimientos de transferencia de esta maquinaria a los Gobiernos Seccionales, mediante compromisos de trabajo y mantenimiento, que serán aplicados a los programas de construcción y rehabilitación de caminos intercomunitarios e intercantonales.

d. **Formación de Capacidad Local sobre Ordenamiento Territorial**

Dentro de los temas nuevos se generó un proceso de capacitación de funcionarios y técnicos a nivel de provincias para generar la demanda de planes de ordenamiento territorial. Este se realizó en coordinación con el CIAT, el Ministerio de Agricultura y Ganadería, a través de la Dirección de Recursos Naturales, la Corporación de Consejos Provinciales y el IICA. Las provincias en las que se realizó este proceso fueron: Carchi, Tungurahua, Los Ríos y Azuay. Como resultado existe la solicitud de iniciar el estudio sobre ordenamiento en los próximos meses.

4.4. Tecnología e Innovación

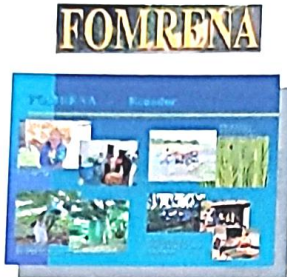
Los resultados se orientaron a promover la innovación como factor de competitividad. Se formuló una propuesta de incorporación del enfoque de cadenas a la investigación agropecuaria, con el objetivo de promover el desarrollo de investigaciones en procesos agroindustriales. Para lograr la participación de diferentes actores en estas iniciativas se difundió el esquema de consorcios de innovación, como parte del Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria.

a. **Integración del Sistema Nacional de Innovación**

Se promovió e integró el Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria como producto de la acción del proyecto GTZ INIAP. Como parte del mismo se desarrolló una página electrónica como medio de comunicación entre las diferentes instituciones participantes. Para fortalecer su papel como promotor de la innovación se formuló una

propuesta de formación de una fundación de apoyo a la innovación agropecuaria. Como parte del mismo se ha considerado el trabajo de los PROCI's principalmente con relación al observatorio de innovación que se estableció en el INIAP.

- b. Desarrollo del Fondo sobre Manejo de Tecnologías para Aprovechamiento de Recursos Naturales.



Como resultado del Convenio de Cooperación Técnica entre el IICA y la GTZ, para apoyar la implementación del Fondo Regional de Tecnologías Apropriadas en Manejo Sostenible de Recursos Naturales - FOMRENA", se promovió la identificación de proyectos productivos piloto.

Esto para brindar apoyo técnico y financiero a aquellas iniciativas innovadoras de desarrollo tecnológico, económico y social, que nacen de grupos de productores locales asociados y organizaciones no gubernamentales orientados al aprovechamiento económico de la biodiversidad. Se han apoyado 16 proyectos en Bolivia, 14 en Ecuador, cinco en Perú y uno en Colombia.

Las Organizaciones de pequeños productores rurales han fortalecido y mejorado su competitividad a raíz de la adopción de tecnologías apropiadas innovadoras de producción, transformación y comercialización, permitiéndoles el acceso y posicionamiento en mercados locales y en algunos casos en mercados internacionales.

Los instrumentos de gestión del Fondo han sido sistematizados y recopilados en un medio magnético "Manual de Procedimientos del FOMRENA" que ha permitido que sus usuarios tengan acceso a estas herramientas. Así también ha servido como modelo para la implementación de nuevos fondos competitivos brindados por otras instituciones.

Las instituciones de contraparte del FOMRENA han recibido instructivos para el seguimiento y gestión administrativo-financiera de proyectos, los cuales han servido como herramientas de gestión de los fondos rotatorios de autosostenibilidad al interior de cada proyecto.

Buscando la réplica de resultados de los proyectos, FOMRENA ha producido tres productos de información (PDI) que recopilan las tecnologías de: "Producción del manejo integrado del cultivo de arroz"; "Producción de quinua orgánica"; y, "Producción, secado y ahumado de Pacú y Surubí".

c. **Diálogo por la Promoción de Innovaciones Tecnológicas Agropecuarias y Agroindustriales, DINNOTAG**

En alianza con la Corporación Andina de Fomento, CAF, se impulsa el proyecto DINNOTAG, "Diálogo por la Promoción de Innovaciones Tecnológicas Agropecuarias y Agroindustriales". El objetivo general es establecer un diálogo permanente entre las universidades ecuatorianas que tienen carreras académicas relacionadas con la agricultura y el desarrollo tecnológico y el sector agroempresarial.

Se ha iniciado la primera fase, mediante la identificación de las ofertas de servicios de que las universidades pueden brindar al sector agroempresarial. En la segunda fase, se identificaran las demandas de servicios tecnológicos y organizacionales del sector agroempresarial. Finalmente, en la tercera fase, se establecerá una mesa de negociación con la cual se integrará el directorio de iniciativas de innovación de servicios entre universidades y sector agroempresarial.

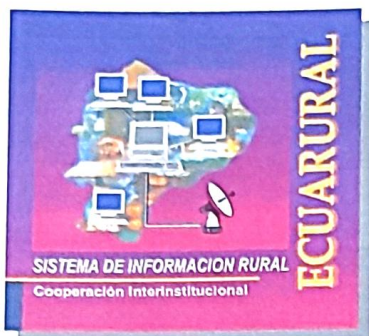
Se espera que de ese diálogo se concreten iniciativas, alianzas, o acuerdos para que la universidad preste servicios que crucen la demanda del empresariado y apoyen la competitividad del sector agropecuario. Se realizó el primer "Taller de Sensibilización para la Detección de Ofertas" con la participación de 16 facultades del Litoral. Como parte del taller los participantes elaboraron las ofertas que integrarán los catálogos, resultados concretos que busca el proyecto. Además se cuenta con una base de datos completa de infraestructura de servicios que tienen las facultades mencionadas para entregar al Sector Privado.

4.5. Información y Comunicación

a. **Servicios de Información para Formar Capacidades Estratégicas**

Como parte de la estrategia de reposicionamiento del Instituto se integró y se puso en funcionamiento el Centro de Información y Comunicación denominado MEDITECA. Este centro agrupa a diferentes servicios de información a través del uso de medios como estrategia de modernizar los espacios de consulta. Cuenta con cinco servicios: VIDEO AGRO, CD AGRO, NET AGRO, DOC AGRO y PUBLI AGRO. El objetivo es promover el uso de información y comunicación para la toma de decisiones sobre posiciones estratégicas. Se ha tenido un avance en la consulta de información sobre la red de bibliotecas del Instituto y sobre documentos nacionales.

b. Desarrollo de Sistemas de Información Rural



Se desarrolló la base de datos y la biblioteca rural del sistema de información rural, ECUARURAL. El objetivo es democratizar la información para lograr el mejoramiento en la toma de decisiones del pequeño agroempresario organizado, sea productor, industrial o comerciante y orientar el uso de la información para lograr racionalizar las decisiones en alternativas de inversión. Se diseñaron campos de información para sistematizar la documentación de los socios del sistema.

Se instaló la Unidad Nacional, en la Oficina del IICA en Ecuador, misma que además de apoyo del Instituto cuenta con recursos de donación de la GTZ y colaboración técnica del DED. Se ha continuado la labor de recolección y disponibilidad en la red de información de las fuentes tradicionalmente aportantes y se ha articulado con nuevas fuentes de información. Se ha mantenido los contactos con las universidades regionales de Manabí, Loja, Imbabura, Chimborazo y Bolívar, además de involucrar a una Universidad de la Amazonía (Escuela Superior Politécnica Ecológica de la Amazonía).

Se ha promovido la integración de los Centros Regionales de Información, CREI, para incrementar la cobertura de la información con la participación de las universidades. Estos realizarían la capacitación a los Centros Locales de Información y Comunicación, en el uso de la información. Se han identificados inicialmente 700 Centros Locales de Información y Comunicación como organizaciones de productores, municipalidades, gremios y otros organismos de apoyo al pequeño y mediano agroempresario. Ellos brindan el servicio de información y son el enlace que retroalimentación a la oferta de información.

4.6. Educación y Capacitación

a. Conocimientos para el Cambio de Enfoque del Sector Agropecuario

Como medio para difundir los conceptos del Instituto en el sector universitario se firmó un convenio con la Facultad de Economía de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador sede Quito. Para su ejecución se integró un grupo de análisis y reflexión sobre el enfoque sistémico de la agricultura. Con este apoyo se concretó y publicaron siete estudios de competitividad de los principales productos

agropecuarios del Ecuador: Carne, Leche y sus derivados, Brócoli, Tomate de árbol, Tomate riñón y Papa. Los estudios tomaron como guía la metodología de análisis de competitividad por cadenas agroindustriales CADIAC.

Adicionalmente, se realizaron varios seminarios y talleres de capacitación sobre el enfoque de cadenas agroindustriales, para funcionarios públicos, empleados y gerentes del sector privado y profesores de diferentes instituciones de enseñanza superior. Se promovió la integración del grupo de análisis y reflexión sobre el enfoque sistémico de la agricultura y por, área estratégica.

b. Formación Profesional en Inocuidad de Alimentos

Este resultado forma parte de la estrategia de actualización profesional en temas estratégicos para el sector agropecuario. Se logró convocar a 12 organizaciones públicas y privadas para capacitar a 23 profesionales en el esquema HACCP. Esta capacitación se realizó en coordinación con el CECADI y la Universidad Técnica Particular de Loja. El evento se desarrolló solo en la ciudad de Quito, a fin de evaluar la respuesta de las empresas y obtener elementos para programar eventos futuros con una cobertura mayor.



5. RESULTADOS COMPLEMENTARIOS DE COOPERACIÓN

a. Apoyo a la Formación Profesional en Agricultura Sostenible

Se consolidó alianza con la Universidad de Guayaquil, mediante convenio para impulsar la cooperación técnica para el desarrollo sostenible del sector agropecuario, con la instrumentación de programas específicos que fortalezcan las acciones de ambas instituciones y su efecto en la sociedad. La Oficina de Ecuador apoya técnicamente en la Maestría de Agricultura Tropical Sostenible, a través de información técnica, cursos y conferencias, en la parte académica y en servicios mediante el enlace a los sistemas de información del Instituto.

b. Difusión de Información Estadística de Cadenas y Censo Agropecuario

Se fortaleció la difusión de información estadística con el Sistema de Información y Censo Agropecuario-SICA en temas relacionados con la modernización del sector agropecuario para fortalecer y perfeccionar la toma de decisiones en políticas sectoriales, así como en el análisis que sustenten decisiones de inversión y gestión privada de los actores de las cadenas agroalimentarias.

El apoyo del Instituto se ha orientado a acompañar el proceso de diálogo entre los actores de las cadenas productivas y Consejos Consultivos para fortalecer los mecanismos de concertación estratégica en la búsqueda de la competitividad, así como el apoyo en la difusión de la información a partir de los sistemas de información y del Tercer Censo Agropecuario, como base para el análisis de la dinámica del sector agropecuario.

c. Fortalecimiento Gremial y Desarrollo de Servicios a Socios

Se renovó la alianza con la Cámara de Agricultura de la I Zona para fortalecer la cooperación técnica, entre ambas organizaciones, en aspectos relacionados con la promoción de la competitividad del sector agropecuario e impulsar actividades destinadas a difundir las políticas y estrategias sectoriales públicas, así como en el análisis que sustenten decisiones de inversión y gestión privada de los actores de las cadenas agroalimentarias.

El apoyo del IICA se ha orientado a la formulación de políticas y estrategias sectoriales agropecuarias y de desarrollo rural, que contribuyan a fortalecer los procesos de producción y comercialización, dentro de un marco de competitividad, equidad y sostenibilidad.

d. Promoción de la mujer rural PADEMUR"

Se amplió el trabajo con mujeres rurales como resultado de la participación en el Diseño de un Programa de Apoyo a las Mujeres Rurales del Ecuador, denominado PADEMUR.



El IICA y el Consejo Nacional de Mujeres firmaron un Convenio de Cooperación Técnica en junio del 2002, con la finalidad de constituir y poner en funcionamiento la Unidad de Gestión del PADEMUR ECUADOR y realizar los Estudios Básicos del Programa.

Mediante un equipo de trabajo se integró una propuesta de ejecución de los estudios, cuya finalidad es conocer la situación actual de la oferta y la demanda de los servicios de asistencia técnica y gestión empresarial de actividades productivas rurales, conocimiento y ejercicio de derechos y autonomía y financiamiento para las actividades productivas realizadas por las mujeres rurales organizadas. En principio se harán estudios en 10 Provincias de las tres regiones naturales del Ecuador.

Se cuenta con información sistematizada de 76 organizaciones productivas de mujeres rurales, 30 instituciones de asistencia técnica local y 25 instituciones financieras locales, que dan cuenta de los problemas para armonizar la demanda de las mujeres rurales en su calidad de productoras. Como resultado se diseñarán alternativas de acercamiento entre la oferta y demanda que sean la base de un proyecto que permita gestionar fondos y apoyos no financieros para atender a 7.000 mujeres rurales y mejorar sus condiciones de vida y posición de género, entre el 2003 y el 2006.

e. Fortalecimiento de la Cooperación Inter - Agencial

i) Promoción de la Ley de Seguridad Alimentaria con FAO.



Como resultado de la formación del Instituto Ecuatoriano de la Cooperación Internacional del Ministerio de Relaciones Exteriores, se promovió la integración de Mesas Temáticas de Cooperación. Dentro de éstas se conformó la de Seguridad Alimentaria bajo la Coordinación de la FAO.

El IICA participa como miembro formal. El tema central de trabajo ha sido la formulación, integración y negociación de la Ley de Seguridad Alimentaria y Nutrición. A la fecha la Ley esta en el Congreso y ha recibido la primera lectura para su aprobación.

ii) Aprobación de la Ley del Sistema Nacional de Salud - OPS



La acción de la Oficina de la OPS ha estado centrada en el Sector Salud, el cual enfrenta diferentes problemas de organización, coordinación y económicos para su funcionamiento.

Como resultado se convocó a representantes de los gremios involucrados para analizar una propuesta de Constitución de un Sistema Nacional de Salud, como forma de enfrentar la problemática general en el país. A finales del año el Congreso aprobó la ley en los términos acordados. La Oficina acompañó el proceso mediante el señalamiento de una atención coordinada para el sector rural.

6. RELACIONES DESARROLLADAS CON SOCIOS ESTRATÉGICOS

Como estrategia de posicionamiento se estableció un esquema de formalización y fortalecimiento de relaciones con socios nacionales, mediante la definición de una oferta de cooperación técnica. Para esto se revisaron los acuerdos y convenios firmados con las diferentes instituciones y organizaciones con el objetivo de actualizar los compromisos de las partes y establecer una presencia del instituto a nivel regional. En el Cuadro No.1 se presentan las principales instituciones con las que se tienen instrumentos de cooperación técnica y los temas en los cuales se esta actuando.

**Cuadro No.1
SOCIOS ESTRATEGICOS**

INSTITUCIÓN	TEMA
Organizaciones Nacionales	
Corporación Andina de Fomento-CAF	Proyecto de diálogo universidades – sector privado
Consejo Nacional de Mujeres-CONAMU	Proyecto PADEMUR
Asociación Nacional de Cafetaleros- ANECAFE	Plan estratégico de la cadena café
Asociación de Exportadores de Banano del Ecuador-AEBE	Programa de inspección fitosanitaria de banano. SANIBANANO

INSTITUCIÓN	TEMA
Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuario	Modernización institucional
Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias-INIAP	Sistema nacional de innovación de tecnologías
Ilustre Municipio de Quito	Estudios de mercados al Distrito Metropolitano de Quito
Fundación Maquita Cusunchic	Consorcio de comercialización
Federación de Exportadores- FEDEXPORT	Agenda de competitividad de la cadena porcinos
Corporación de Promoción de Exportaciones e Importaciones -CORPEI	Convenio sobre manejo de biodiversidad y biocomercio
Universidad Técnica Particular de Loja Universidad Técnica de Portoviejo Escuela Superior Politécnica de Chimborazo Universidad Técnica de Manabí Universidad Técnica de Bolívar Escuela Superior Politécnica Ecológica Amazónica	Sistema de Información Rural ECUARURAL
ABIM-SENOP (Acción de Coyuntura Municipios Ecuador-Perú)	Proyecto Gestión Local Binacional para el Desarrollo Empresarial
Corporación Financiera Nacional CFN	Fondo de Desarrollo Local
Organizaciones Internacionales	
FAO	Ley de seguridad alimentaria y nutrición
FIDA	Desarrollo Agroempresarial en las Zonas de Saraguro Yacuambi
Intercooperación	Estrategias de servicios locales
OPS	Ley del sistema nacional de salud

7. OPORTUNIDADES PARA EL FUTURO

El Ecuador enfrenta el próximo año el cambio de autoridades como resultado de la toma de posesión de un nuevo gobierno. Las propuestas presentadas hasta la fecha por el nuevo gobierno se visualiza un cambio de enfoque, el cual prioriza al sector social. Esto le da al Instituto un espacio para proponer su experiencia sobre esquemas que consideren como elemento principal el diálogo y concertación de actores por cadena agroalimentaria.

Las oportunidades para el sector agropecuario en los próximos años, se orientan por una política de cambio estructural, relacionadas con:

- Promover modelos que incluyan a todos los sectores relacionados con los negocios por producto, mediante un enfoque de cadenas agroalimentarias, para resolver el problema de equidad en el desarrollo, a nivel de cada uno de los sectores económicos del Ecuador y en particular del sector agropecuario.
- Desarrollar técnicas enfocadas hacia una mayor productividad, a la diferenciación del producto y la promoción de la calidad en productos y servicios que ofrece el Ecuador, tanto a nivel nacional como internacional. El incremento de la productividad debe estar ligada a un comercio seguro, con estrategias de diferenciación, para aprovechar mercados potenciales o nichos, para lograr mejores precios en el ámbito internacional, incorporando las variables ambientales.
- Mejorar el conocimiento y aplicación de buenas prácticas para el manejo sostenible de los recursos, producción e inocuidad de alimentos. Es necesario actualizar la legislación relacionada con la calidad e inocuidad de alimentos para promover que los productos sean exportados con estándares y exigencias internacionales.
- Incorporar en mayor medida el capital financiero para apoyar iniciativas del negocio agropecuario. En este campo se debe impulsar el fortalecimiento de esquemas de financiamiento rural mediante microcréditos para la promoción de actividades locales.
- Lograr construir la competitividad del sector agropecuario mediante la promoción de iniciativas que promuevan el cambio de un modelo excluyente hacia otro incluyente, y de uno que centraliza el conocimiento a otro que desarrolla capacidad local.

ANEXOS

Anexo 1

OBJETIVOS

- a. Evaluar el nivel de cumplimiento de los compromisos asumidos en el Plan Estratégico de Trabajo 2001-2002 y el Plan Operativo de Trabajo 2002, en relación con estos instrumentos de gestión.
- b. Implementar el plan de trabajo 2002, de manera sistemática y eficazmente.
- c. Contar con el apoyo técnico de los expertos hospedados de la FAO, en el desarrollo del plan de la producción animal con el sistema de información geográfica referenciada (GIS).
- d. Presentar informes técnicos de avance de las actividades y proyectos.
- e. Definir acciones concretas para el seguimiento de la gestión de vigilancia.

RESULTADOS LOGRADOS

Se implementó un plan de vigilancia con la policía nacional de modo de controlar y vigilar la movilización de ganado.

INFORME DE RESULTADOS POR INSTRUMENTO DE COOPERACIÓN AÑO 2002

1. IDENTIFICACIÓN

DATOS DEL INSTRUMENTO	
1. Unidad:	IICA/Ecuador
2. Tipo de Instrumento:	<input type="checkbox"/> Proyecto <input type="checkbox"/> Acción de Coyuntura <input type="checkbox"/> IAPA <input checked="" type="checkbox"/> Acción de Apoyo a la Cooperación Técnica
3. Nombre del Instrumento de Cooperación:	Apoyo a la Modernización de la Vigilancia Zoonosanitaria en la Frontera Ecuador-Colombia y control de movilización
4. Vigencia:	Fecha inicio: 10-07-2000 Fecha finalización: en ejecución
5. Responsable:	Dr. Michael Bedoya S.

2. OBJETIVOS

- a. Establecer una unidad de emergencia de alto nivel en el Cantón de San Gabriel, Provincia de Carchi (siguiendo la metodología de vigilancia nacional descrita en el Plan Hemisférico de Panaftosa/PAHO para la Erradicación de FMD y similar a estas establecidas en Colombia)
- b. Implementar un puesto de control de movilización de animales en el lugar denominado Mascarillas, un lugar estratégico donde el control puede ser efectivamente establecido.
- c. Comenzar con el largo proceso de mapeo de los predios de producción (de las especies hospedaderas de la fiebre aftosa) y sus Inter.-relaciones epidemiológicas del potencial de la producción animal en el Provincia del Carchi con un sistema geográfico referenciado (GPS).
- d. Presentar informes técnicos de avance de las actividades realizadas
- e. Definir acciones concretas para el seguimiento de nuevas acciones de control y vigilancia

3. RESULTADOS LOGRADOS

Se implementó puntos de vigilancia con la policía nacional de medio ambiente para el control y vigilancia de movilización de ganado.

**INFORME DE RESULTADOS POR
 INSTRUMENTO DE COOPERACIÓN
 AÑO 2002**

1. IDENTIFICACIÓN

DATOS DEL INSTRUMENTO	
1. Unidad:	IICA/Ecuador
2. Tipo de Instrumento:	<input type="checkbox"/> Proyecto <input type="checkbox"/> Acción de Coyuntura <input type="checkbox"/> IAPA <input checked="" type="checkbox"/> Acción de Apoyo a la Cooperación <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Técnica
3. Nombre del Instrumento de Cooperación:	SANIBANANO (Programa de inspección fitosanitaria del banano y musáceas de exportación del Ecuador)
4. Vigencia:	Fecha inicio: Julio/2001 Fecha finalización: Julio/2003
5. Responsable:	Dr. Francisco Enciso

2. OBJETIVOS

Promover y mejorar la calidad fitosanitaria de la fruta (banano, plátano, orito, dominico, morado y otros) para los mercados internacionales, mediante la prestación de servicios de inspección fitosanitaria profesional en los puertos, con técnicos especializados.

3. RESULTADOS LOGRADOS

El Programa SANIBANANO ha demostrado solidez y transparencia asegurando de esta manera la calidad fitosanitaria del banano, lo que se confirma con la aceptación dada por los exportadores a los técnicos de programa, las facilidades prestadas para el ingreso del servicio profesional de inspección fitosanitaria a los puertos privados existentes en el país como son Banana puerto y FERTISA.

Se ha obtenido resultados positivos demostrándose en la reducción significativa en los niveles de plagas y enfermedades que ocasionaban un alto porcentaje de rechazo en los puertos de embarque y de destino. Mediante la cobertura que presta el Programa SANIBANANO se ha llegado a inspeccionar el 99% de las exportaciones dirigidas al Cono Sur reduciendo los problemas de calidad comercial que presentaban los embarques dirigidos a estos destinos..

La implementación de Servicio profesional de inspección fitosanitaria ha permitido la apertura de cien plazas de trabajo para profesionales agrónomos acreditados en inspección de plagas y enfermedades.

En los centro de servicios de Guayaquil y Machala se ha creado un sistema de información con tecnología Web, el cual permite sistematizar la información resultado del proceso de inspección agilizando la entrega del pre - certificado de inspección fitosanitaria y sirviendo como un medio de consulta para los beneficiarios del programa.

**INFORME DE RESULTADOS POR
INSTRUMENTO DE COOPERACIÓN
AÑO 2002**

1. IDENTIFICACIÓN

DATOS DEL INSTRUMENTO	
1. Unidad:	IICA/Ecuador
2. Tipo de Instrumento:	<input type="checkbox"/> Proyecto <input type="checkbox"/> Acción de Coyuntura <input type="checkbox"/> IAPA <input checked="" type="checkbox"/> Acción de Apoyo a la Cooperación Técnica
3. Nombre del Instrumento de Cooperación:	Convenio MAG/IICA. Readecuación del Sistema Eléctrico y Red de Cómputo del edificio del Ministerio de Agricultura y Ganadería
4. Vigencia:	Fecha inicio: Octubre/2001 Fecha finalización: Marzo/2003
5. Responsable:	Dr. Francisco Enciso

2. OBJETIVOS

2.1. Objetivo General

Asegurar el funcionamiento de los equipos adquiridos dentro del Programa Sectorial Agropecuario, mediante la readecuación del sistema eléctrico y la red de cómputo del edificio del Ministerio de Agricultura y Ganadería, que incluye suministros, materiales e instalación y la fiscalización de los trabajos respectivos.

2.2. Objetivos Específicos

- Realizar el proceso precontractual y fiscalización para la readecuación del sistema eléctrico y la red de cómputo de los sistemas en el Ministerio de Agricultura y Ganadería.
- Contar con una red adecuada a las necesidades del Ministerio de Agricultura y Ganadería que permita prolongar la vida útil de los equipos de cómputo adquiridos con recursos del Programa Sectorial Agropecuario

3. RESULTADOS LOGRADOS

- Los equipos adquiridos en el marco del Programa Sectorial Agropecuario, cuentan con una plataforma eléctrica y red de cómputo que garantiza el eficiente y oportuno funcionamiento de los equipos del Ministerio de Agricultura y Ganadería.

**INFORME DE RESULTADOS POR
INSTRUMENTO DE COOPERACIÓN
AÑO 2002**

1. IDENTIFICACIÓN

DATOS DEL INSTRUMENTO	
1. Unidad:	IICA/Ecuador
2. Tipo de Instrumento:	<input type="checkbox"/> Proyecto <input type="checkbox"/> Acción de Coyuntura <input type="checkbox"/> IAPA <input checked="" type="checkbox"/> Acción de Apoyo a la Cooperación <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> Técnica
3. Nombre del Instrumento de Cooperación:	Convenio MAG/IICA. Sostenibilidad de los equipos y sistemas informáticos implantados en el PSA
4. Vigencia:	Fecha inicio: Nov/2000 Fecha finalización: Nov/2003
5. Responsable:	Dr. Francisco Enciso

2. OBJETIVOS
2.1. Objetivo General

Apoyar la operación de los equipos informáticos adquiridos por el Programa Sectorial Agropecuario, PSA, mediante la provisión de suministros y materiales y el mantenimiento de los equipos adquiridos con recursos del Programa, para garantizar la eficiencia en la operación de los sistemas informáticos del Ministerio de Agricultura y Ganadería

2.2. Objetivos Específicos

- Dar sostenibilidad a los sistemas informáticos implantados en el Ministerio de Agricultura y Ganadería, por el Programa Sectorial Agropecuario (PSA)
- Garantizar el buen uso de los recursos asignados para este efecto, mediante un mecanismo operativo confiable y oportuno en la provisión de mantenimiento preventivo y correctivo y la provisión oportuna de suministros y materiales a los sistemas informáticos antes mencionados.
- Contribuir al desarrollo del sector agropecuario, mediante la provisión de información oportuna y el funcionamiento eficiente de dichos sistemas informáticos.
- Prolongar la vida útil de los equipos el mayor tiempo posible

3. RESULTADOS LOGRADOS

Operatividad de los sistemas informáticos implantados por el Programa Sectorial Agropecuario, mediante la provisión oportuna de suministros y materiales y contratos de mantenimiento de equipos a nivel nacional.

**INFORME DE RESULTADOS POR
INSTRUMENTO DE COOPERACIÓN
AÑO 2002**

1. IDENTIFICACIÓN

DATOS DEL INSTRUMENTO	
1. Unidad:	IICA/Ecuador
2. Tipo de Instrumento:	<input type="checkbox"/> Proyecto <input type="checkbox"/> Acción de Coyuntura <input type="checkbox"/> IAPA <input checked="" type="checkbox"/> Acción de Apoyo a la Cooperación <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Técnica
3. Nombre del Instrumento de Cooperación:	Convenio entre el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA AC Ecuador) y la Corporación Red de Agroindustria Rural del Ecuador CORPOREDAR-E, para el Fortalecimiento Institucional de CORPOREDAR-E
4. Vigencia:	Fecha inicio: 21/01/02 Fecha finalización: 21/01/03
5. Responsable:	Dr. Hernán Torres Egas

2. OBJETIVOS

Apoyar el fortalecimiento institucional de CORPOREDAR-E para que logre su autogestión y sostenibilidad, acogiendo su sede en las instalaciones del IICA Ecuador.

3. RESULTADOS LOGRADOS

- a) Se formó capital humano, con apoyo del IICA, en las áreas de formulación de proyectos, elaboración de panela granulada y producción de embutidos cármicos a través de la impartición de cursos de capacitación en las provincias de Cotopaxí, Pichincha, Pastaza, Tungurahua y Manabí.
- b) Se avanzó en un 80% el estudio de caso sobre "Sistemas Agroalimentarios Localizados en la Parroquia de Salinas de Bolívar, Ecuador" con financiamiento del PRODAR y la guía técnica de Francois Boucher del CIRAD y Mark Lundy del CIAT.
- c) Se concluyeron los estudios de caso "Las Agroempresas Procesadoras de Yuca de los Cantones Chone y Portoviejo de la Provincia de Manabí" y "Las Queserías de Salinas" que fueron financiados con recursos de CEGA/FAO y que hicieron parte de una serie de estudios desarrollados en otros países América Latina sobre las relaciones de agronegocios en pequeñas empresas.

- d) Se colaboró con procesos de comercialización de dos empresas rurales a través del apoyo en participación en la feria EXPOMUNDO RURAL realizada en Chile del 24 de noviembre al 1ro de diciembre del 2002.
- e) Se informó a grupos de empresarios e instituciones que trabajan en el área de agroindustria rural acerca de los últimos avances, investigaciones, talleres y eventos sobre el tema a través de la edición mensual de un boletín informativo cuya circulación se realiza por medio del correo electrónico.
- f) Este año se concluyó el proyecto "Capacitación Integrada con Parcelas de Tuna" por medio del cual se formó más de 120 beneficiarios en el tema de manejo técnico de tuna y cochinilla y se sembró 5 hectáreas de dicho cultivo cuyo fin es servir de semillero para la siembra de nuevas parcelas. El proyecto tuvo un costo total de USD 14 000.00 y fue cofinanciado con recursos FIDA del Proyectos de Desarrollo Saraguro Yacuambi

**INFORME DE RESULTADOS POR
INSTRUMENTO DE COOPERACIÓN
AÑO 2002**

1. IDENTIFICACIÓN

DATOS DEL INSTRUMENTO	
1. Unidad:	IICA/Ecuador
2. Tipo de Instrumento:	<input checked="" type="checkbox"/> Proyecto <input type="checkbox"/> Acción de Coyuntura <input type="checkbox"/> IAPA <input type="checkbox"/> Acción de Apoyo a la Cooperación <input type="checkbox"/> Técnica
3. Nombre del Instrumento de Cooperación:	Fondo de Desarrollo Local FONLOCAL
4. Vigencia:	Fecha inicio: Dic/1999 Fecha finalización: Indeterminado
5. Responsable:	Dr. Francisco Enciso

2. OBJETIVOS

- Fomentar el desarrollo de PYMEAGROS, empresas locales de servicios y programas de desarrollo rural mediante un esquema de financiamiento.

3. RESULTADOS LOGRADOS

- a) Se incremento el patrimonio ha sido de 67%, esto como resultado de un 100% en las recuperaciones del crédito lo que ha permitido una mayor capitalización del Fondo;
- b) Se cuenta con un programa de fortalecimiento para las operadoras (cooperativas de ahorro y crédito y organizaciones no gubernamentales especializadas en crédito), el proceso de fortalecimiento inicia con un fase de auditorías de enfoque cualitativo y cuantitativo con el fin de identificar los principales cuellos de botella que las operadoras mantienen como limitantes a la capacidad crediticia local;
- c) La cobertura del crédito continuó creciendo sostenidamente, en el año 2002 se trabajó con 108 operadoras lo cual significó un incremento del 35% con respecto al año anterior; y
- d) Se inicia con una fase de lograr recursos y constituyentes adherentes para incrementar el fondo

**INFORME DE RESULTADOS POR
 INSTRUMENTO DE COOPERACIÓN
 AÑO 2002**

1. IDENTIFICACIÓN

DATOS DEL INSTRUMENTO	
1. Unidad:	IICA/Ecuador
2. Tipo de Instrumento:	<input type="checkbox"/> Proyecto IAPA <input type="checkbox"/> Acción de Coyuntura <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Acción de Apoyo a la Cooperación Técnica
3. Nombre del Instrumento de Cooperación:	Convenio de Apoyo a la Unidad de Gestión para el Programa de apoyo a las Mujeres Rurales del Ecuador-PADEMUR.
4. Vigencia:	Fecha inicio: Junio/2002 Fecha finalización: Junio/2003
5. Responsable:	Ec. Silvana Vallejo / Lic. Rosa Jordan

2. OBJETIVOS

Constituir y poner en funcionamiento la Unidad de Gestión del PADEMUR ECUADOR para realizar los Estudios básicos y el proyecto de preinversión del PADEMUR.

3. RESULTADOS LOGRADOS

Se cuenta con información sistematizada de 76 organizaciones productivas de mujeres rurales, 30 instituciones de asistencia técnica local y 25 instituciones financieras locales de 10 provincias del Ecuador, que dan cuenta de los problemas para armonizar la demanda de las mujeres rurales en su calidad de productoras en los temas de derechos humanos y autonomía, asistencia técnica y empresarial y crédito para sus actividades productivas y la oferta existente de servicios institucionales en estos temas a nivel local, para diseñar alternativas de acercamiento entre la oferta y demanda y conseguir fondos para un proyecto que atienda a 7.000 mujeres rurales entre el 2003 y el 2006

Consejos

Los proyectos de cooperación técnica...

Los instrumentos de cooperación técnica...

La distribución de información...

**INFORME DE RESULTADOS POR
INSTRUMENTO DE COOPERACIÓN
AÑO 2002**

2. IDENTIFICACIÓN

DATOS DEL INSTRUMENTO	
1. Unidad:	IICA/Ecuador
2. Tipo de Instrumento:	<input checked="" type="checkbox"/> Proyecto <input type="checkbox"/> Acción de Coyuntura <input type="checkbox"/> IAPA <input type="checkbox"/> Acción de Apoyo a la Cooperación <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> Técnica
3. Nombre del Instrumento de Cooperación:	Convenio GTZ/IICA. Fondo Regional de Tecnologías Apropriadas en Manejo Sostenible de Recursos Naturales "FOMRENA"
4. Vigencia:	Fecha inicio: Nov/1999 Fecha finalización: Julio/2003
5. Responsable:	Dr. Franciso Enciso / Klaus Homberger

2. OBJETIVOS

Facilitar apoyo financiero a organizaciones económicas de productores y microempresas rurales de los países andinos para fomentar iniciativas innovadoras de desarrollo tecnológico, económico y social.

3. RESULTADOS LOGRADOS

- Organizaciones locales han desarrollado, validado y adoptado tecnologías apropiadas innovadoras

Veinte y cuatro (24) proyectos en ejecución, de los 38 aprobados por el Comité Consultivo Regional (CCR) has adoptado tecnologías apropiadas innovadoras.

- Los procesos y estructuras de gestión del FOMRENA han sido establecidos y operan efectivamente.

Los instrumentos de información referente a los criterios de fomento, lineamientos de financiamiento y requerimientos formales de las propuestas sometidas al Fondo, son manejados con facilidad por ONG's y Organizaciones Económicas de Base, reflejados en la presentación de propuestas al Fondo.

La distribución de información del Fondo a nivel regional se lo ha realizado por intermedio del correo electrónico y la hoja WEB del FOMRENA, así como también en diferentes eventos se han entregado alrededor de unos 2.000 trípticos

- Implementación del sistema de evaluación y aprobación de propuestas para financiamiento del Fondo

Los Coordinadores Técnicos Nacionales del FOMRENA de Ecuador, Perú y Bolivia se encuentran en plenas funciones

Se posee un banco de expertos que de acuerdo a los temas de los perfiles presentados son convocados para conformar los Comités Consultivos Nacionales y Regionales del Fondo para la preselección y aprobación de las propuestas.

Se ha elaborado e implementado a nivel regional el Manual de Operación del FOMRENA.

El banco de datos para control administrativo-financiero y seguimiento de las propuestas aprobadas se encuentran permanentemente actualizadas.

En el período se han receptado y analizado alrededor de unas 150 propuestas de financiamiento (Ecuador 70; Bolivia 45 y Perú 35); los CCN han preseleccionado 36 propuestas y el CCR ha aprobado 12.

- Se han fortalecido las capacidades de las organizaciones locales para la gestión de los proyectos piloto aprobados.

Se ha diseñado y transferido a las ONG's de contraparte los instrumentos guías y matrices para seguimiento técnico y control financiero de las actividades programadas.

Se ha diseñado, transferido e implementado los modelos de Convenio de Crédito (ONG-Usuarios) y Reglamento para el Manejo de Fondos Rotatorios.

En diseño y por entrar en implementación un modelo de capacitación en el tema de "Gestión Empresarial"

- Los resultados (Productos de Información "PDI") y las experiencias de los proyectos han sido evaluados, sistematizados, documentados y difundidos

Se ha producido tres (3) Manuales Técnicos sobre: 1) Manejo Integrado del Cultivo de Arroz; 2) Manual para la producción de quinua de calidad (Incluye aspectos sobre la producción orgánica de quinua) y 3) Producción, secado y ahumado de Pacú y Surubí.

- Se ha fortalecido el relacionamiento interinstitucional con otros organismos, con la finalidad de apalancar recursos y esfuerzos para la implementación de proyectos en forma conjunta. Hasta la fecha se han legalizado cuatro (4) Convenios de Cooperación Interinstitucional:

PNUD/IICA-FOMRENA
PNUD/IICA-FOMRENA
BOLINBEST/IICA/FOMRENA
CORPEI/IICA/GTZ

PNUD-Perú (PPD/FMAM/PER 98 G52)
PNUD-Bolivia
Bolivia
Ecuador

PROYECTOS FINALIZADOS ESTE AÑO

1. Cód.	
2. Nombre:	
3. Nombre del beneficiario/ institución:	
4. Área:	
5. Financiación:	
6. Responsable:	
7. Fecha del informe:	

2. RESULTADOS LOGRADOS

Cooperación Técnica

- Proceso de Desarrollo regional intensificado a través de las organizaciones indígenas, campesinas y gobiernos locales.
- Establecimiento y operación de servicios técnicos de apoyo a favor de 4 organizaciones indígenas de segunda generación campesinas.
- Integración de estrategias para la seguridad alimentaria y productiva con visión empresarial y mercado.

FORMATO IS.5

INFORME FINAL DE INSTRUMENTO DE COOPERACIÓN

1. IDENTIFICACIÓN

DATOS DEL INSTRUMENTO	
1. Unidad:	IICA/Ecuador
2. Tipo de Instrumento:	<input checked="" type="checkbox"/> Proyecto <input type="checkbox"/> Acción de Coyuntura <input type="checkbox"/> IAPA <input type="checkbox"/> Acción de Apoyo a la Cooperación <input type="checkbox"/> Técnica
3. Nombre del Instrumento de Cooperación:	Convenio de Apoyo Técnico y Administrativo entre el Ministerio de Bienestar Social (MBS) y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA). Proyecto de Desarrollo Rural Saraguro – Yacuambi
4. Código:	
5. Vigencia:	Fecha inicio: Diciembre 1994 Fecha finalización: Junio 2002
6. Nombre de los Instrumentos Legales:	Convenios de Cooperación Técnica y Apoyo Administrativo
7. Ámbito:	<input type="checkbox"/> Hemisférico <input type="checkbox"/> Multinacional <input checked="" type="checkbox"/> País
8. Financiamiento:	<input type="checkbox"/> Recursos IICA <input checked="" type="checkbox"/> Recursos Externos
9. Responsable:	Ing. Roberto Gonzalez / Dr. Francisco Enciso
10. Fecha del Informe:	Diciembre 2002

2. RESULTADOS LOGRADOS

Cooperación Técnica

- Proceso de Desarrollo regional instaurado con involucramiento concertado entre organizaciones indígenas, campesinas y gobiernos locales y sociedad civil
- Establecidos y operando los servicios técnicos de apoyo a la producción, bajo el liderazgo de 4 organizaciones indígenas de segundo grado y 2 organizaciones campesinas.
- Integración de estrategias para la seguridad alimentaria y la diversificación productiva con visión empresarial y mercado.

- Establecido un sistema de micro-finanzas rurales anexo a las organizaciones indígenas y campesinas.
- Establecido y mejorados los servicios sociales de educación y salud en áreas de frontera rezagadas al desarrollo.
- Integración física de pueblos y comunidades campesinas e indígenas, mediante la construcción y mejoramiento de caminos vecinales; y operación de un servicios de transporte fluvial y radiocomunicación.
- Infraestructura de riego comunitaria construida, mejorada y administrada por Juntas de Usuarios.

3. PUBLICACIONES REALIZADAS

- CD sobre "Evaluación del Proyecto" (FIDA-CAF-IICA). Saraguro, 2002
- Informes Semestrales de Progreso
- Trípticos de Recomendaciones Tecnológicas Agrícolas y Pecuarias
- Tríptico sobre "Las Condiciones de Crédito Aplicadas al Fondo Comunitario"
- Folletos de Difusión sobre "Estrategias y Metodologías para la Fase de Reformulación"
- Sistematización de Experiencias y Estudios de Caso (Modelo de Gestión, participación de la Mujer, Microempresas, Titulación de Tierras)

4. INSTITUCIONES PARTICIPANTES

El Proyecto lo ejecutó el Ministerio de Bienestar Social (MBS), a través de la Subsecretaría de Desarrollo Rural y bajo la responsabilidad de la Unidad Coordinadora del Proyecto son sede en Saraguro.

Para la implementación del Proyecto se contó con la participación de 6 organizaciones indígenas y campesinas FIIS, CORPUKIS, YAKUTA, ACOKSCY, Comité de Desarrollo de San Vicente de Gisaseo y Comuna Guambusary.

Adicionalmente se integraron gobiernos seccionales y provinciales: Municipios de Saraguro, Nangaritza, Yacuambi; Consejos Provinciales de Loja y Zamora Chinchipe.

ONGs: FEPP, Programa PODOCARPUS, KAW SAY, KULLKY YAKU, REDAR-E, PANEL, ACORDES.

5. MOBILIARIO Y EQUIPO ADQUIRIDO

- Equipos informáticos
- Muebles de Oficina
- Equipo Caminero
- Vehículos

6. EJECUCIÓN FINANCIERA (miles de US\$)

Anexo 1

7. VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS LOGRADOS

- Reconocimiento por parte del FIDA a la Cooperación Técnica para las consecución de los objetivos y logros alcanzados por el proyecto, especialmente en la Fase de Reformulación.



INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA

ANEXO 1

CONVENIO MBS-IICA-FIDA
PROYECTO SARAGURO YACUAMBI
RESUMEN FINANCIERO DE RECURSOS DEL CONVENIO
DE DICIEMBRE/94 AL 30 DE JUNIO/02

(En dólares)

CONCEPTO	GASTOS	PAGADO MBS		ANTICIPOS		SALDO CAJA	
		TOTAL	FIDA	CONTRAPARTE	TOTAL		FIDA
CONVENIO PRINCIPAL (7-dic/94 al 31-dic/95)	294.854,36	155.745,14 139.109,22	294.854,36	0,00	232.000,00 -139.109,22	232.000,00 -139.109,22	92.890,78
ADDENDUM N° 1 (1 ene al 31-dic/96)	246.197,11	202.299,14 42.480,78	244.779,92	0,00	143.590,00 -42.480,78	143.590,00 -42.480,78	99.692,03
ADDENDUM N° 2 (1 ene al 31-dic/97)	700.221,87	457.846,79 113.799,53	428.221,01 113.799,53	29.625,78	113.799,53 -113.799,53	57.500,00 -57.500,00	-128.575,55
ADDENDUM N° 3 (1 ene al 31-dic/98)	1.016.429,17	927.599,39 376.103,00	808.615,48 376.103,00	118.985,91	182.103,00 -376.103,00	182.103,00 -376.103,00	93.273,22
ADDENDUM N° 4 (1 ene al 30-jun/99)	362.417,52	219.272,93	219.272,93	0,00			-143.144,59
CONVENIO DE PAGO IICA/MBS (1-Jul al 31-dic-1999)	107.639,56	150.042,00	150.042,00				42.402,44
CONVENIO MTAS/IICA/FIDA (1-ene al 30-mar-2000)	119.295,78	130.000,00	130.000,00				10.704,22
CONVENIO MTAS/IICA/FIDA -ADD 1 (1-abr al 30-jun-2000)	131.808,19	68.642,00	68.642,00				-63.166,19
ADDENDUM N° 5 (1 Jul/00 al 31-dic/01)	864.665,43	841.353,12	841.353,12				-23.312,31
ADDENDUM N° 6 (Equipo Caminero) (9 may/01 al 31-jun/02)	861.811,50	837.900,00	837.900,00				-23.911,50
ADDENDUM N° 7 (Gastos a mayo/02) (1 ene al 30-jun/02)	124.229,64	169.861,69	169.861,69				45.632,05
TOTALES	4.829.670,13	4.832.054,73	4.683.445,04	148.609,69	0,00	0,00	2.484,60

8. LECCIONES DE LA EXPERIENCIA Y OPORTUNIDADES

- Modelo de gestión de proyecto descentralizado y con enfoque a la facilitación de procesos de participación y desarrollo autogestionario.
- Desarrollo microempresarial al interior de la Comunidades indígenas y Campesinas.
- Descentralización de la cooperación mediante el establecimiento de la Unidad Técnica a nivel de la Sede del Proyecto.
- Recomendación del FIDA para consolidar los procesos generados por el Proyecto mediante la formulación y ejecución de una segunda etapa.

Anexo 2

- Convenio IICA/MBS. Proyecto de Mejoramiento de la Gestión del Comercio Exterior de la Ciudad de Quito. Quito – Ecuador (1998)
- Convenio IICA/MBS. Proyecto de Mejoramiento de la Gestión del Comercio Exterior de la Ciudad de Quito. Quito – Ecuador (1998)
- Convenio IICA/MBS. Proyecto de Mejoramiento de la Gestión del Comercio Exterior de la Ciudad de Quito. Quito – Ecuador (1998)

2. Manuales Electrónicos

- Convenio IICA/MBS. Proyecto de Mejoramiento de la Gestión del Comercio Exterior de la Ciudad de Quito. Quito – Ecuador (1998)
- FOMRENA. 2002. Manual Técnico de Comercio Exterior. Quito – Ecuador (1998)

PUBLICACIONES

La preparación de materiales bibliográficos de la Oficina apoyaron la implementación de acciones de los proyectos y en algunos casos informes finales. Estos se formularon en diferentes medios, escritos y electrónicos, que permitieron su difusión entre profesionales y funcionarios públicos.

1. Materiales Escritos

- IICA-Ecuador. Enero 2002. Plan Estratégico del Sector Cafetalero del Ecuador. Por el Mejoramiento de la Competitividad, Sostenibilidad y Equidad del Café 2001 –2010. Manta - Ecuador..
- Convenio IICA/PUCE. Lascano Castro V., 2002. Análisis de Competitividad de la Cadena Agroalimentaria del Tomate de Árbol en Ecuador. Período 1990-1999. Tesis de Grado. Quito-Ecuador.
- Convenio IICA/PUCE. Oleas López M., 2002. Análisis de Competitividad de la Cadena Agroalimentaria del Brócoli: Brócoli Fresco / Brócoli Congelado. Tesis de Grado. Quito-Ecuador.
- Convenio IICA/PUCE. Arboleda Milanesi, K., 2002. Análisis de Competitividad de la Cadena Agroalimentaria de la Papa. Tesis de Grado. Quito-Ecuador.
- Convenio IICA/PUCE. Escudero, A., 2002. Análisis de Competitividad de la Cadena Agroalimentaria del Tomate Riñón. Tesis de Grado. Quito-Ecuador.
- Convenio IICA/PUCE. Borja, P., 2002. Análisis de Competitividad de la Cadena Agroalimentaria del Píe de Cría / Ganadero en Píe /Camal / Mercado / Carne en Bruto. Tesis de Grado. Quito – Ecuador.
- Convenio IICA/PUCE., Nieto. A., 2002. Análisis de Competitividad de la Cadena Agroalimentaria de la Leche y sus Derivados en el Ecuador. Quito – Ecuador.
- Consorcio IICA/MCCH. Mayo 2002. Sistematización de Estudios de Mercado. Quesos. Quito-Ecuador. 29p.
- Consorcio IICA/MCCH. Mayo 2002. Sistematización de Estudios de Mercado Hortalizas. Quito-Ecuador. 28 p.

2. Materiales Electrónicos

- Convenio IICA/MBS. Proyecto Saraguro. 2002 sobre "Evaluación del Proyecto" (FIDA-CAF-IICA). Saraguro – Ecuador. (Disco Compacto).
- FOMRENA. 2002. Manual Técnico sobre Manejo Integrado del Cultivo de Arroz. Quito – Ecuador (Disco Compacto).

- FOMRENA. 2002. Manual para la Producción de Quinoa de Calidad (Incluye aspectos sobre la producción orgánica de quinoa). Quito – Ecuador (Disco Compacto).
- FOMRENA. 2002. Manual Técnico sobre Producción, secado y ahumado de Pacú y Surubi. Quito – Ecuador (Disco Compacto).
- FOMRENA. 2002. Manual de Procedimientos para Operación del Fondo. Quito – Ecuador (Disco Compacto).

