

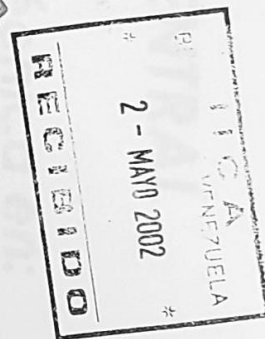


Centro Regional Central



Informe Anual de Resultados 2001

Rodolfo Quirós



CENTRO REGIONAL CENTRAL

Agencias de Cooperación Técnica en:

BELICE

GUATEMALA

EL SALVADOR

HONDURAS

NICARAGUA

COSTA RICA

PANAMA

PROYECTOS REGIONALES

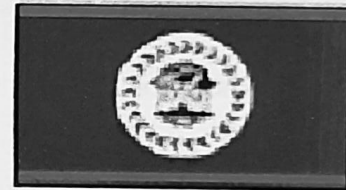
BELIZE

I. RESULTS

Annual Priority # 1. Regional Project Initiative

EXPECTED RESULTS

- Training on market research materials and methods
- Final report on the training program
- A Project document on Organic Agriculture has been produced and the legal status of the project has been defined
- A project document on Organic Agriculture has been produced



An Organic Agriculture project proposal was received and processed by the Ministry of Agriculture.

A paper was produced titled "Organic Agriculture and Potential". This paper will be part of the regional effort developed by the AC Costa Rica.

Technical assistance has been provided to the Belize Organic Production Association (BOPA) for obtaining its legal status and strengthening its structure.

Cooperation is being provided to the Ministry of Agriculture, the Belize Marketing Board and BOPA in support of a project aimed at providing technical assistance to small Mayan farmers for the production and marketing of organic rice.



**INTERAMERICAN INSTITUTE FOR COOPERATION ON AGRICULTURE
CENTRAL REGIONAL CENTER
ANNUAL REPORT**

COOPERATION AGENCY: BELIZE

YEAR 2001

1. RESULTS

Annual Priority # 1. Regional Project Initiative

EXPECTED RESULTS	PROGRESS LEVEL
<ul style="list-style-type: none"> • Training on market research materials and methods -Final report on the training programs • A Project document on Organic Agriculture has been produced and the legal framework revised -A project document has been produced 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ In the planning stage due to recent incorporation of the proposed executioners ✓ An Organic Agriculture project proposal was revised and presented to the Ministry of Agriculture. ✓ On the same topic, a paper was produced titled "Organic Agriculture in Belize-Status and Potential". This paper will be part of the proceedings from the regional effort developed by the AC Costa Rica on the subject. ✓ Support has been provided to the Belize Organic Production Association (BOPA) for obtaining its legal status and strengthening its membership ✓ Technical Cooperation is being provided to the Ministry of Agriculture, the Belize Marketing Board and BOPA in support of a comprehensive effort to small Mayan farmers for the production and marketing of organic rice
<p><i>Annual Priority # 2. Dairy Sector Development</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Project Document Prepared -A published copy of the project paper available 	<p><i>Technical cooperation was provided for the design and production of the project document to the man in charge of livestock in the Ministry of Agriculture.</i></p>

EXPECTED RESULTS	PROGRESS LEVEL
<ul style="list-style-type: none"> • Field work and data collected to produce project document on sustainable development <ul style="list-style-type: none"> -A project document has been produced 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Field work and data collection in progress ✓ This work is being carried out under the organic rice production and marketing initiative stated above with small Mayan farmers in the Toledo District ✓ Two publications on experiences on sustainable agriculture in neighboring Peten, Guatemala a) <i>Manual de Comunidades de Peten y b) Como Vivir Mejor de Nuestras Parcelas: Permacultura Petenera</i> were distributed to interested parties in the Ministry of Agriculture ✓ One set of training manuals on sustainable agriculture, extension methodologies, youth and women training on microenterprise development, the "Farmer to Farmer" extension program and the integral farm was produced or compiled as an aid to extension workers in the southern part of the country. ✓ Two manuals on sustainable agriculture written on Queqchi language were brought from Guatemala and distributed to extension workers on charge of providing technical services to Mayan farmers in the southern area of the country ✓ A new initiative to look into the potential of production and market of tropical plants native or introduced into the Belizean forests has been planned to be executed in 2002
Annual Priority # 2. Dairy Sector Development	
<ul style="list-style-type: none"> • Project Document Prepared <ul style="list-style-type: none"> -A published copy of the project paper available 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Due to recent reorganization within the Ministry of Agriculture, a new coordination effort is underway for the project document production ✓ Technical Cooperation was provided for the design and production of the project document to the man in charge of livestock in the Ministry of Agriculture.

EXPECTED RESULTS	PROGRESS LEVEL
<ul style="list-style-type: none"> • Modern herd and pasture management practices in operation <ul style="list-style-type: none"> -Practices being carried out in at least 10 farms • Training program developed and executed for farmers and technicians <ul style="list-style-type: none"> -Final Report and evaluation on training program 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Data collection to characterize and evaluate each practice has begun in five farms. ✓ A new survey on farms is being carried out since September in charge of one technician from the Ministry of Agriculture. ✓ Logistical assistance is being provided for the buying and transportation procedures for importing dairy bulls from Honduras into Belize. ✓ A proposed training program from the Ministry of Agriculture is under revision, some training is already underway. ✓ Three training workshops were developed by technicians from the Ministry of Agriculture.

Annual Priority # 3. Support to Agricultural Diversification in Belize

<ul style="list-style-type: none"> • Expansion in non-traditional exports of fruits and root crops <ul style="list-style-type: none"> -Increase in export-earnings from non-traditional crops • Appropriate technological packages developed for processing selected fruits and root crops • Funds for processing facilities identified 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ A cashew orchard management, processing and marketing field trip to El Salvador was planned and executed by the AC in cooperation with the Ministry of Agriculture and the Audubon Society. Thirteen producers and professionals from the Ministry of Agriculture attended the field trip and were convinced in using that processing facility as a model for Belize. ✓ The ROC Mission to Belize and the Belize Marketing Board have collaborated with MAFC and IICA in providing assistance to farmers with respect to dehydrating selected fruits and root crops, especially geared to rural women. ✓ The Belize Cashew Producers Cooperative was formed in cooperation with the Ministry of Agriculture and the Belize Audubon Society. The Belize Government has provided the land and finance to construct a processing plant (130 thousand US dollars) and 350 thousand US dollars as loans for crop expansion. IICA (in collaboration with other agencies) will be the lead agency in providing technical assistance to the Belize Cashew Producers Cooperative.
--	--

EXPECTED RESULTS	PROGRESS LEVEL
<ul style="list-style-type: none"> • Improved nursery management practices adopted by farmers • Clean and healthy plants available for distribution 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ The 5-acre plot of land has been secured and plans are underway to clear one acre of land for building and to build a quarter of a mile access road on early 2002 ✓ Field Days were conducted to reinforce the need for improved nursery and orchard management practices in fruits and root crops. Plant propagation and intensive orchard management practices were the highlights. ✓ Tissue culture coco yam (<i>Xanthosoma sagittifolium</i>) plants were imported from CATIE, and multiplied to provide clean seed material to farmers. ✓ Coco yam plants are in the field propagation stage, the last stage before distribution to farmers takes place

Annual Priority # 4. Support to the Belize Agriculture Health Authority (BAHA)

<ul style="list-style-type: none"> • Technical and Financial proposal documents prepared for animal and plant health services • Updated laboratory manuals for animal and plant health services <ul style="list-style-type: none"> -Training on modern diagnostic techniques and on lab services management -Published revised version of the lab manuals -Final report on training program • Personnel trained on Hazard Analysis on Critical Control Points <ul style="list-style-type: none"> -Final Report on the training program • Support for Organic Agriculture <ul style="list-style-type: none"> -Support for regional activities on organic Agriculture 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Proposal documents prepared and presented on time. IICA was not selected as the executioner agency for this program, although official information was not provided from the Belize Agricultural Health Services (BAHA). ✓ Not carried out since BAHA chose other execution agency for its technical cooperation program. ✓ Not carried out since BAHA chose other execution agency for its technical cooperation program. ✓ Personnel trained on Food Safety, (HACCP) analysis and on Codex Alimentarius in Canada. ✓ Two professionals attended the Regional Workshop on Organic Agriculture. Costa Rica. April, 2001
---	---

EXPECTED RESULTS	PROGRESS LEVEL
<ul style="list-style-type: none"> • Support for Sustainable Development <ul style="list-style-type: none"> -Support for participation on regional initiatives on sustainable development • Support for Education and Extension • Support for Education and Extension Activities • Follow up on preparation for answering to bidding process on Technical Cooperation for Agricultural Health Services <ul style="list-style-type: none"> -Budget proposal presented to answer to invitation to bid • Training on Food Safety and Codex Alimentarius <ul style="list-style-type: none"> -Final report on training activity • Technical Cooperation to the Belize Sugar Board <ul style="list-style-type: none"> -Final Report on Sugar Industry Consultancy • Participation in the support committee of the Citrus Research and Education Institute <ul style="list-style-type: none"> -Minutes from support committee meetings 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ One professional participated in International Symposium on sustainable Development. Costa Rica, April, 2001 ✓ A cashew Field Trip to El Salvador was organized and three participants were sponsored by the AC. The Audubon Society sponsored 13 additional participants. April, 2001 ✓ Two professional participated on the development of a regional proposal for Extension Training. Costa Rica, March, 2001 ✓ One professional participated on the Second Central American Workshop on Agriculture and Rural Education. El Salvador-May-01 ✓ A budget proposal was prepared at the announcement of terms of reference. March, 2001 ✓ An adjusted budget proposal was prepared at the receipt of terms of reference publications, June 2001 ✓ Two professionals from the Belize Agricultural Health Authority participated in Codex workshop and Food Safety Seminar. Canada, May, 2001 ✓ An International Consultant participated, as required by the Ministry of Agriculture, for the production of a proposal for the creation of the Sugar Industry Research and Development Institute. June, 2001 ✓ One professional from the AC participates as member of the aforementioned committee. The committee convenes on a monthly basis.

EXPECTED RESULTS	PROGRESS LEVEL
<ul style="list-style-type: none"> • Administrative support to the XXI Meeting of the Ministers of CORECA and CAC -All administrative and logistical support tasks required of the AC were successfully executed • Extraordinary Meeting of the Central American Agricultural Council. • Agricultural Entrepreneurs • Regional Technical Commission for debating CORECA's future • Meeting of SICA's the Council of Directors • Rehabilitation for Agriculture, Fisheries and Cooperatives, RE: Hurricane IRIS • Rehabilitation Emergency Fund for Plant and Animal Health structures damaged by the Hurricane Iris • Technical Assistance to the Ministry of Agriculture for Women entrepreneurial organization workshop • Workshop for the Central American Agricultural Education Association Council 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Personnel from the AC were fully supported of all administrative and logistical activities. June 2001. ✓ The Vice-Minister of Agriculture attended. El Salvador, August 9-11, 2001 ✓ Two participants attended, one from the Belize Trade and Investment Development Service and a businesswoman engaged in processing and selling in the country and abroad hot pepper sauces. Nicaragua, August 30-31, 2001 ✓ One participant from the Agricultural Economics Department in the Ministry of Agriculture. El Salvador. September 16-21, 2001 ✓ One participant from the Central Farm Research Station. Costa Rica, November 13-16, 2001 ✓ Technical and Financial Assistance to the Rehabilitation fund. December, 2001 ✓ Provision of funds for replacing damaged Quarantine Station on the Placencia Peninsula. December, 2001. US\$ 21 thousands. ✓ Technical and Financial assistance for the construction of the Esperanza Women's Group Business Site. December, 2001. ✓ One participant from the College of Agriculture, University of Belize, December 5-8, 2001

The Agency in Belize continued its work towards the preparation of a Technical Cooperation proposal for strengthening the services of the Belize Agricultural Health Authority (BAHA). Terms of Reference were finalized late in June and work began on the production of the proposal.

The Minister of Agriculture asked the CA participation as national coordinator for the organic agriculture initiative. Through these efforts, a "Belize Organic Agriculture Association" has been organized and support is still going on to get them fully legal, recognized and to have the legal framework for organic agriculture in place by the end of this year.

2. **BUDGET EXECUTION SUMMARY TO NOVEMBER 30, 2001, IN 000 US\$**

FUENTE	OGM 1-2			OGM 3 al 9			TOTAL		
	Asignado	Ejecutado	%	Asignado	Ejecutado	%	Asignado	Ejecutado	%
TOTAL Recursos Propios	154.02	137.29	89%	115.32	79.62	69%	264.00	215.30	82%
Cuotas	150.18	133.69	89%	108.18	77.91	72%	258.36	211.60	82%
Catis/Tin	3.84	3.60	94%	5.34	1.61	30%	3.84	3.60	94%
Misceláneos	0	0	0%	1.80	0.10	6%	1.80	0.10	6%
TOTAL Recursos Externos	0	0	0%	5.34	1.61	30%	5.34	1.61	30%
TOTAL	154.02	137.29	89%	120.66	81.23	67%	269.34	216.91	81%

3. **EVALUATION OF PROGRESS**

The Cooperation Agency since about three years ago had assigned a substantial amount of its operational budget for financing the execution of two projects: one, a Dairy Development in Belize and the other, a Fruit and Root Crops Project. This financial support continues this year due to the proposed duration of the projects in spite of disadvantages and limitations on both projects as will be explained later under the next section.

The Agency in Belize continued its work towards the preparation of a Technical Cooperation proposal for strengthening the services of the Belize Agricultural Health Authority (BAHA). Terms of Reference were received late in June and work began for the production of the proposal.

The Minister of Agriculture asked the CA participation as national coordinator for the organic agriculture initiative. Through these efforts, a "Belize Organic Agriculture Association" has been organized and support is still going on to get them fully legally recognized and to have the legal framework for organic agriculture in place by the end of this year.



4. CHANGES AFFECTING IICA'S ACTIVITIES

Priorities within the Ministry of Agriculture, during the first months of the year, have been around the recovery efforts in the rural areas affected by Hurricane Keith. In essence, the most productive areas in the central and northern parts of the country were hardest hit: export crops like sugarcane, papayas, citrus and habanero peppers experienced heavy losses. External funding was directed towards recovery efforts and fewer resources will be available for development, this of course, diminishes the potential opportunities to access to external funding for project execution by the CA. This was corroborated as the CA contacted all potential donor agencies operating in the country and all were mainly interested in funding recovery and emergency situations.

During the later part of the semester, the Vice Minister for Agriculture resigned and there has been a major restructuring of the ministry's personnel. This change affects all activities within the Ministry of Agriculture and the international associated agencies as well.

5. PROBLEMS, LIMITATIONS AND NEW OPPORTUNITIES

The CA has a very limited operational budget and this limitation is aggravated by the fact that a substantial amount of it is tied up for financing field activities for two projects: one on Dairy development and the other on Fruit and Root Crops.

The Dairy Development Project started in 1998 and was originally funded by IICA, Caribbean Research Associates (CARESDA) and the Ministry of Agriculture. External funding from CARESDA was ended in 2000 and the only source for operation rested on IICA for 2001. Project activities had to be carried on since the ministry was in the process of investing a large amount of money for the importation of dairy heifers into the country.

The Fruit and Root Crops project includes as part of IICA funding, one local professional and operation resources. The Ministry of Agriculture provides a small amount for operation depending on availability of resources. Most of the funding responsibility rests on IICA.

As can be imagined, funds allocated to the projects stated above take a substantial amount from the operational budget limiting our response capability for other activities. At the same time these funds do not provide enough resources to plan and execute activities that will eventually make a very positive impact in these sub-sectors in Belizean agriculture.



**INTERAMERICAN INSTITUTE FOR COOPERATION ON AGRICULTURE
CENTRAL REGIONAL CENTER
ANNUAL REPORT**

COOPERATION AGENCY: BELIZE

YEAR 2001

1. RESULTS

Annual Priority # 1. Regional Project Initiative

EXPECTED RESULTS	PROGRESS LEVEL
<ul style="list-style-type: none"> • Training on market research materials and methods -Final report on the training programs • A Project document on Organic Agriculture has been produced and the legal framework revised -A project document has been produced 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ In the planning stage due to recent incorporation of the proposed executioners ✓ An Organic Agriculture project proposal was revised and presented to the Ministry of Agriculture. ✓ On the same topic, a paper was produced titled "Organic Agriculture in Belize-Status and Potential". This paper will be part of the proceedings from the regional effort developed by the AC Costa Rica on the subject. ✓ Support has been provided to the Belize Organic Production Association (BOPA) for obtaining its legal status and strengthening its membership ✓ Technical Cooperation is being provided to the Ministry of Agriculture, the Belize Marketing Board and BOPA in support of a comprehensive effort to small Mayan farmers for the production and marketing of organic rice

EXPECTED RESULTS	PROGRESS LEVEL
<ul style="list-style-type: none"> • Field work and data collected to produce project document on sustainable development <ul style="list-style-type: none"> -A project document has been produced 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Field work and data collection in progress ✓ This work is being carried out under the organic rice production and marketing initiative stated above with small Mayan farmers in the Toledo District ✓ Two publications on experiences on sustainable agriculture in neighboring Peten, Guatemala a) <i>Manual de Comunidades de Peten</i> y b) <i>Como Vivir Mejor de Nuestras Parcelas: Permacultura Petenera</i> were distributed to interested parties in the Ministry of Agriculture ✓ One set of training manuals on sustainable agriculture, extension methodologies, youth and women training on microenterprise development, the "Farmer to Farmer" extension program and the integral farm was produced or compiled as an aid to extension workers in the southern part of the country. ✓ Two manuals on sustainable agriculture written on Queqchi language were brought from Guatemala and distributed to extension workers on charge of providing technical services to Mayan farmers in the southern area of the country ✓ A new initiative to look into the potential of production and market of tropical plants native or introduced into the Belizean forests has been planned to be executed in 2002
<p>Annual Priority # 2. Dairy Sector Development</p> <ul style="list-style-type: none"> • Project Document Prepared <ul style="list-style-type: none"> -A published copy of the project paper available 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Due to recent reorganization within the Ministry of Agriculture, a new coordination effort is underway for the project document production ✓ Technical Cooperation was provided for the design and production of the project document to the man in charge of livestock in the Ministry of Agriculture.

EXPECTED RESULTS	PROGRESS LEVEL
<ul style="list-style-type: none"> • Modern herd and pasture management practices in operation <ul style="list-style-type: none"> -Practices being carried out in at least 10 farms • Training program developed and executed for farmers and technicians <ul style="list-style-type: none"> -Final Report and evaluation on training program 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Data collection to characterize and evaluate each practice has begun in five farms. ✓ A new survey on farms is being carried out since September in charge of one technician from the Ministry of Agriculture. ✓ Logistical assistance is being provided for the buying and transportation procedures for importing dairy bulls from Honduras into Belize. ✓ A proposed training program from the Ministry of Agriculture is under revision, some training is already underway. ✓ Three training workshops were developed by technicians from the Ministry of Agriculture.

Annual Priority # 3. Support to Agricultural Diversification in Belize

<ul style="list-style-type: none"> • Expansion in non-traditional exports of fruits and root crops <ul style="list-style-type: none"> -Increase in export-earnings from non-traditional crops • Appropriate technological packages developed for processing selected fruits and root crops • Funds for processing facilities identified 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ A cashew orchard management, processing and marketing field trip to El Salvador was planned and executed by the AC in cooperation with the Ministry of Agriculture and the Audubon Society. Thirteen producers and professionals from the Ministry of Agriculture attended the field trip and were convinced in using that processing facility as a model for Belize. ✓ The ROC Mission to Belize and the Belize Marketing Board have collaborated with MAFC and IICA in providing assistance to farmers with respect to dehydrating selected fruits and root crops, especially geared to rural women. ✓ The Belize Cashew Producers Cooperative was formed in cooperation with the Ministry of Agriculture and the Belize Audubon Society. The Belize Government has provided the land and finance to construct a processing plant (130 thousand US dollars) and 350 thousand US dollars as loans for crop expansion. IICA (in collaboration with other agencies) will be the lead agency in providing technical assistance to the Belize Cashew Producers Cooperative.
--	--

EXPECTED RESULTS	PROGRESS LEVEL
<ul style="list-style-type: none"> • Improved nursery management practices adopted by farmers • Clean and healthy plants available for distribution 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ The 5-acre plot of land has been secured and plans are underway to clear one acre of land for building and to build a quarter of a mile access road on early 2002 ✓ Field Days were conducted to reinforce the need for improved nursery and orchard management practices in fruits and root crops. Plant propagation and intensive orchard management practices were the highlights. ✓ Tissue culture coco yam (<u>Xanthosoma sagitifolium</u>) plants were imported from CATIE, and multiplied to provide clean seed material to farmers. ✓ Coco yam plants are in the field propagation stage, the last stage before distribution to farmers takes place

Annual Priority # 4. Support to the Belize Agriculture Health Authority (BAHA)

<ul style="list-style-type: none"> • Technical and Financial proposal documents prepared for animal and plant health services • Updated laboratory manuals for animal and plant health services <ul style="list-style-type: none"> -Training on modern diagnostic techniques and on lab services management -Published revised version of the lab manuals -Final report on training program • Personnel trained on Hazard Analysis on Critical Control Points <ul style="list-style-type: none"> -Final Report on the training program • Support for Organic Agriculture <ul style="list-style-type: none"> -Support for regional activities on organic Agriculture 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Proposal documents prepared and presented on time. IICA was not selected as the executioner agency for this program, although official information was not provided from the Belize Agricultural Health Services (BAHA). ✓ Not carried out since BAHA chose other execution agency for its technical cooperation program. ✓ Not carried out since BAHA chose other execution agency for its technical cooperation program. ✓ Personnel trained on Food Safety, (HACCP) analysis and on Codex Alimentarius in Canada. ✓ Two professionals attended the Regional Workshop on Organic Agriculture. Costa Rica. April, 2001
---	---

EXPECTED RESULTS	PROGRESS LEVEL
<ul style="list-style-type: none"> • Support for Sustainable Development <ul style="list-style-type: none"> -Support for participation on regional initiatives on sustainable development • Support for Education and Extension • Support for Education and Extension Activities • Follow up on preparation for answering to bidding process on Technical Cooperation for Agricultural Health Services <ul style="list-style-type: none"> -Budget proposal presented to answer to invitation to bid • Training on Food Safety and Codex Alimentarius <ul style="list-style-type: none"> -Final report on training activity • Technical Cooperation to the Belize Sugar Board <ul style="list-style-type: none"> -Final Report on Sugar Industry Consultancy • Participation in the support committee of the Citrus Research and Education Institute <ul style="list-style-type: none"> -Minutes from support committee meetings 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ One professional participated in International Symposium on sustainable Development. Costa Rica, April, 2001 ✓ A cashew Field Trip to El Salvador was organized and three participants were sponsored by the AC. The Audubon Society sponsored 13 additional participants. April, 2001 ✓ Two professional participated on the development of a regional proposal for Extension Training. Costa Rica, March, 2001 ✓ One professional participated on the Second Central American Workshop on Agriculture and Rural Education. El Salvador-May-01 20-31, 2001 ✓ A budget proposal was prepared at the announcement of terms of reference. March, 2001 ✓ An adjusted budget proposal was prepared at the receipt of terms of reference publications, June 2001 ✓ Technical and Financial Assistance to the Rehabilitation fund December, 2001 ✓ Provision of funds for replacing damaged Operating Station on 04 ✓ Two professionals from the Belize Agricultural Health Authority participated in Codex workshop and Food Safety Seminar. Canada, May, 2001 ✓ One participant from the College of Agriculture, University of Belize, December 2-8, 2001 ✓ An International Consultant participated, as required by the Ministry of Agriculture, for the production of a proposal for the creation of the Sugar Industry Research and Development Institute. June, 2001 ✓ One professional from the AC participates as member of the aforementioned committee. The committee convenes on a monthly basis.

EXPECTED RESULTS	PROGRESS LEVEL
<ul style="list-style-type: none"> • Administrative support to the XXI Meeting of the Ministers of CORECA and CAC -All administrative and logistical support tasks required of the AC were successfully executed 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Personnel from the AC were fully supported of all administrative and logistical activities. June 2001.
<ul style="list-style-type: none"> • Extraordinary Meeting of the Central American Agricultural Council. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ The Vice-Minister of Agriculture attended. El Salvador, August 9-11, 2001
<ul style="list-style-type: none"> • Agricultural Entrepreneurs 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Two participants attended, one from the Belize Trade and Investment Development Service and a businesswoman engaged in processing and selling in the country and abroad hot pepper sauces. Nicaragua, August 30-31, 2001
<ul style="list-style-type: none"> • Regional Technical Comission for debating CORECA's future 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ One participant from the Agricultural Economics Department in the Ministry of Agriculture. El Salvador. September 16-21, 2001
<ul style="list-style-type: none"> • Meeting of SICA's the Council of Directors 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ One participant from the Central Farm Research Station. Costa Rica, November 13-16, 2001
<ul style="list-style-type: none"> • Rehabilitation for Agriculture, Fisheries and Cooperatives, RE: Hurricane IRIS 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Technical and Financial Assistance to the Rehabilitation fund. December, 2001
<ul style="list-style-type: none"> • Rehabilitation Emergency Fund for Plant and Animal Health structures damaged by the Hurricane Iris 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Provision of funds for replacing damaged Quarantine Station on the Placencia Peninsula. December, 2001. USS 21 thousands.
<ul style="list-style-type: none"> • Technical Assistance to the Ministry of Agriculture for Women entrepreneurial organization workshop 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Technical and Financial assistance for the construction of the Esperanza Women's Group Bussiness Site. December, 2001.
<ul style="list-style-type: none"> • Workshop for the Central American Agricultural Education Association Council 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ One participant from the College of Agriculture, University of Belize, December 5-8, 2001

The Agency in Belize continued its work towards the preparation of a Technical Cooperation proposal for strengthening the services of the Belize Agricultural Health Authority (BAHA). Terms of Reference were received late in June and work began for the production of the proposal.

The Minister of Agriculture asked the CA participation as national coordinator for the organic agriculture initiative. Through these efforts, a "Belize Organic Agriculture Association" has been organized and support is still going on to get them fully legally recognized and to have the legal framework for organic agriculture in place by the end of this year.

2. **BUDGET EXECUTION SUMMARY TO NOVEMBER 30, 2001, IN 000 US\$**

FUENTE	OGM 1-2			OGM 3 al 9			TOTAL		
	Asignado	Ejecutado	%	Asignado	Ejecutado	%	Asignado	Ejecutado	%
TOTAL Recursos Propios	154.02	137.29	89%	115.32	79.62	69%	264.00	215.30	82%
Cuotas	150.18	133.69	89%	108.18	77.91	72%	258.36	211.60	82%
Catis/Tin	3.84	3.60	94%	5.34	1.61	30%	3.84	3.60	94%
Misceláneos	0	0	0%	1.80	0.10	6%	1.80	0.10	6%
TOTAL Recursos Externos	0	0	0%	5.34	1.61	30%	5.34	1.61	30%
TOTAL	154.02	137.29	89%	120.66	81.23	67%	269.34	216.91	81%

3. **EVALUATION OF PROGRESS**

The Cooperation Agency since about three years ago had assigned a substantial amount of its operational budget for financing the execution of two projects: one, a Dairy Development in Belize and the other, a Fruit and Root Crops Project. This financial support continues this year due to the proposed duration of the projects in spite of disadvantages and limitations on both projects as will be explained later under the next section.

The Agency in Belize continued its work towards the preparation of a Technical Cooperation proposal for strengthening the services of the Belize Agricultural Health Authority (BAHA). Terms of Reference were received late in June and work began for the production of the proposal.

The Minister of Agriculture asked the CA participation as national coordinator for the organic agriculture initiative. Through these efforts, a "Belize Organic Agriculture Association" has been organized and support is still going on to get them fully legally recognized and to have the legal framework for organic agriculture in place by the end of this year.

4. CHANGES AFFECTING IICA'S ACTIVITIES

Priorities within the Ministry of Agriculture, during the first months of the year, have been around the recovery efforts in the rural areas affected by Hurricane Keith. In essence, the most productive areas in the central and northern parts of the country were hardest hit: export crops like sugarcane, papayas, citrus and habanero peppers experienced heavy losses. External funding was directed towards recovery efforts and fewer resources will be available for development, this of course, diminishes the potential opportunities to access to external funding for project execution by the CA. This was corroborated as the CA contacted all potential donor agencies operating in the country and all were mainly interested in funding recovery and emergency situations.

During the later part of the semester, the Vice Minister for Agriculture resigned and there has been a major restructuring of the ministry's personnel. This change affects all activities within the Ministry of Agriculture and the international associated agencies as well.

5. PROBLEMS, LIMITATIONS AND NEW OPPORTUNITIES

The CA has a very limited operational budget and this limitation is aggravated by the fact that a substantial amount of it is tied up for financing field activities for two projects: one on Dairy development and the other on Fruit and Root Crops.

The Dairy Development Project started in 1998 and was originally funded by IICA, Caribbean Research Associates (CARESDA) and the Ministry of Agriculture. External funding from CARESDA was ended in 2000 and the only source for operation rested on IICA for 2001. Project activities had to be carried on since the ministry was in the process of investing a large amount of money for the importation of dairy heifers into the country.

The Fruit and Root Crops project includes as part of IICA funding, one local professional and operation resources. The Ministry of Agriculture provides a small amount for operation depending on availability of resources. Most of the funding responsibility rests on IICA.

As can be imagined, funds allocated to the projects stated above take a substantial amount from the operational budget limiting our response capability for other activities. At the same time these funds do not provide enough resources to plan and execute activities that will eventually make a very positive impact in these sub-sectors in Belizean agriculture.

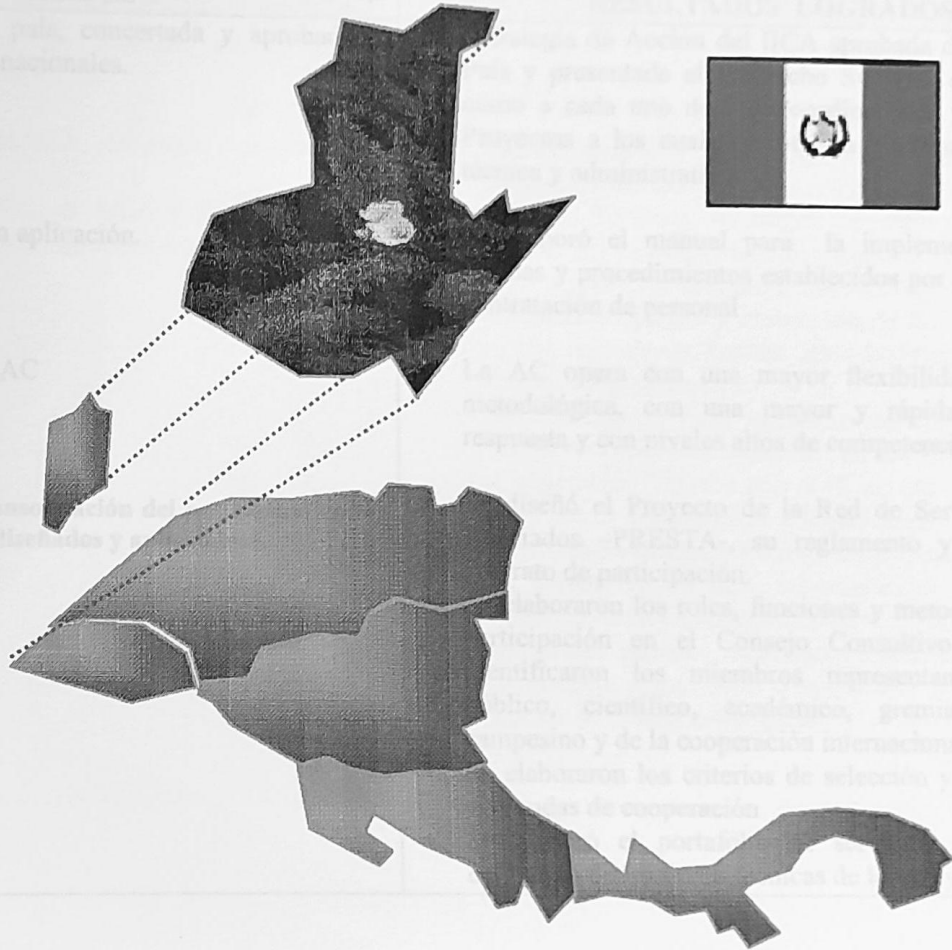
GUATEMALA

Año: 2001

AGENCIA DE COOPERACION
RESULTADOS
Prioridad Anual

RESULTADOS ESPERABLES

- Estrategia de Acción del IICA en el país, concertada y aprobada por el Consejo de Administración de la AC y con las Instituciones nacionales.
- Reingeniería de los procesos de la AC en aplicación.
- Sistemas de Calidad en aplicación en la AC
- Instrumentos de la estrategia para la toma de decisiones del Consejo de Administración del IICA en Guatemala, están diseñados y en uso.



... el manual para la implementación de los procedimientos establecidos por el IICA, para la contratación de personal...

La AC opera con una mayor flexibilidad orgánica y metodológica, con una mayor y rápida capacidad de respuesta y con niveles altos de competencia.

... el Proyecto de la Red de Servicios Técnicos (PRESTA), su reglamento y el modelo de participación...

... colaboraron los roles, funciones y metodologías para la participación en el Consejo Consultivo Externo; y se clasificaron los miembros representantes del sector público, científico, académico, gremial, empresarial, campesino y de la cooperación internacional.

... elaboraron los criterios de selección y priorización de proyectos de cooperación...

... se diseñó el...



INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA
CENTRO REGIONAL CENTRAL
INFORME ANUAL DE RESULTADOS

AGENCIA DE COOPERACIÓN EN GUATEMALA

AÑO: 2001

1. RESULTADOS

Prioridad Anual # 1: Consolidación del posicionamiento y liderazgo del IICA en Guatemala

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<ul style="list-style-type: none">• Estrategia de Acción del IICA en el país, concertada y aprobada al interior de la AC y con las Instituciones nacionales.• Reingeniería de los procesos de la AC en aplicación.• Sistemas de Calidad en aplicación en la AC• Instrumentos de la estrategia para la consolidación del posicionamiento y liderazgo del IICA en Guatemala, están diseñados y aplicándose.	<ul style="list-style-type: none">✓ Estrategia de Acción del IICA aprobada dentro del GAP-País y presentada al Despacho Superior del MAGA; así como a cada uno de los Coordinadores y Directores de Proyectos a los cuales la oficina les brinda cooperación técnica y administrativa.✓ Se elaboró el manual para la implementación de las normas y procedimientos establecidos por el IICA, para la contratación de personal✓ La AC opera con una mayor flexibilidad orgánica y metodológica, con una mayor y rápida capacidad de respuesta y con niveles altos de competencia.✓ Se diseñó el Proyecto de la Red de Servicios Técnicos Asociados -PRESTA-, su reglamento y el modelo de contrato de participación.✓ Se elaboraron los roles, funciones y metodologías para la participación en el Consejo Consultivo Externo y se identificaron los miembros representantes del sector público, científico, académico, gremial, empresarial, campesino y de la cooperación internacional.✓ Se elaboraron los criterios de selección y priorización de demandas de cooperación✓ Se elaboró el portafolio de servicios y se diseño el contenido de las fichas técnicas de los proyectos.

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<ul style="list-style-type: none"> • Diseñado e implementado un mecanismo de análisis prospectivo de la agricultura y su entorno (observatorio) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se realizó el análisis de la Política Agropecuaria en el marco de los Acuerdos de Paz y se documentó mediante la Agenda de Trabajo 2002-2004 MAGA-IICA

Prioridad Anual # 2: Políticas y acciones de fortalecimiento institucional

<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecida la capacidad institucional del MAGA, en el diseño, formulación y evaluación de políticas sectoriales. <ul style="list-style-type: none"> - Plan de fortalecimiento de la UPIE/MAGA, elaborado y en ejecución - Con la cooperación técnica del IICA, el MAGA ha elaborado, la estrategia para implementar la Política Agropecuaria y de Desarrollo Rural. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se elaboraron y fueron aprobados por el Despacho Superior del MAGA los siguientes documentos de Política Sectorial: (i) Matriz de Política de Desarrollo Rural; (ii) Orientaciones Estratégicas para implementar la Política Agropecuaria 2000-2004, (iii) Política de equidad de género y promoción de las mujeres rurales, y (iv) Agenda de Trabajo 2000-2004 en el marco de la Política Agropecuaria. ✓ Se elaboró y logró consenso con el Ministerio de Economía sobre el contenido de un Acuerdo Marco de Cooperación Técnica con el IICA, para implementar el Sistema de Información y Notificación del Acuerdo de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (AMSF). ✓ A través del MAGA se constituyó un Comité de Análisis de la Ganadería de Carne, con la participación del sector privado, habiéndose elaborado un plan para el fortalecimiento de la organización de la cadena y los cursos de acción estratégica.
---	--

Prioridad Anual #3: Acompañamiento a las iniciativas de desarrollo sectorial con cooperación técnica del IICA

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<p>La AC brinda cooperación técnica en Proyectos que involucran: i) la competitividad de la agricultura en un marco de equidad y sustentabilidad y ii) el mejoramiento de las condiciones de vida y desarrollo sostenible en espacios o territorios rurales:</p> <p>Se mantienen en ejecución los siguientes instrumentos de cooperación:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo Rural Sostenible en Zonas de Fragilidad Ecológica en la Región del Trifinio -PRODERT-, Área de Guatemala. <ul style="list-style-type: none"> - Desarrollado el capital social en el área del PRODERT, a través de la transferencia gradual de las operaciones del proyecto a las organizaciones de base y la implementación de un mecanismo de control, seguimiento y evaluación. • Plan de Acción para la Modernización y Fomento de la Agricultura Bajo Riego -PLAMAR- <ul style="list-style-type: none"> - Ejecución Presupuestaria de US\$880,000.00 para el 2001 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Con la asesoría y el acompañamiento técnico del IICA, la Unidad Ejecutora del PRODERT mejoró sus procesos de planificación, ejecución y control de sus actividades programadas para el año 2001, alcanzando una ejecución del 85%. ✓ Se fortaleció la capacidad institucional de la Unidad Ejecutora en materia de negociación de los recursos financieros, logrando un incremento del 36% en relación a lo asignado para el año 2002. ✓ Se implementó un sistema de seguimiento y evaluación, el cual esta operando en la Unidad Ejecutora y en las Asociaciones constituidas por el PRODERT. ✓ La Unidad Ejecutora incrementó su capacidad de ejecución de los recursos financieros asignados, ejecutando el 82% de los recursos provenientes del préstamo BCIE y el 87% de los recursos de contrapartida de Gobierno. ✓ Entrega oportuna de los estados financieros mensuales a la Coordinación Nacional de Proyecto y al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación. ✓ Se ejecutaron US\$ 787,973.72 equivalentes al 90% de los recursos destinados a la implementación de sistemas de riego para el año 2001. ✓ Entrega oportuna de los informes financieros mensuales al coordinador del Programa

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<ul style="list-style-type: none"> - La Unidad Ejecutora ha incrementado su capacidad de ejecución de los recursos asignados por las fuentes financieras - Asesoría y Administración de Recursos Humanos • Programa Suministro de Fertilizante para el Pequeño Productor Agrícola PROGRAMA DE FERTILIZANTES 2001- <ul style="list-style-type: none"> - Comercialización de 105,200 TM de fertilizantes para el pequeño productor agrícola. - Seguridad y transparencia en el manejo de los fondos producto de la venta del fertilizante. - El Programa se desempeña exitosamente y se constituye en la base de un Programa de Apoyo al Pequeño Productor Agrícola. • Programa de Agricultura Orgánica y Mercados del Agricultor y Programa de Fertilizantes 2001 –PAOMA- <ul style="list-style-type: none"> - Administración y ejecución de los recursos para el Programa de Apoyo al Incremento de la Producción de Granos Básicos, a través de las Unidades Operativas de los Programas de Agricultura Orgánica y Mercados del Agricultor. - Control y administración de Recursos para el Programa de Fertilizantes 2001 por un monto de US\$1.282,051.00 - Apoyo en la adquisición de vehículos, equipo de cómputo, equipos de oficina, suministros y seguros para el Programa Fertilizantes 2001. - Asesoría y administración de Recursos Humanos 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se faccionaron 51 contratos por servicios de consultoría, técnicos y de apoyo administrativo, de acuerdo a las normas y procedimientos establecidos por el IICA para el efecto. ✓ Plan de Acción elaborado y en proceso de validación. ✓ Se llevó a cabo la compra, distribución y venta de 105,200 TM de fertilizantes, 100% de lo programado ✓ Se ejecutaron US\$ 18,495,926.21 equivalente al 99% de lo programado para el año 2001. ✓ Se captaron US\$ 10.0 millones por la venta de fertilizantes. ✓ Se contrataron 15 personas entre técnicos y apoyo administrativo de acuerdo a las normas y procedimientos del IICA. ✓ Entrega oportuna de los estados financieros mensuales al Coordinador del Programa. ✓ Se ejecutaron US\$ 852,450.71 equivalente al 47% de los recursos asignados originalmente. ✓ Entrega oportuna mensual de los estados financieros al Gerente del Programa. ✓ Se adquirieron 4 vehículos; 22 computadoras; 22 UPS; 22 impresoras para el equipamiento de las 22 coordinadoras departamentales ✓ Se contrataron 200 personas entre supervisores, digitalizadores y bodegueros bajo las normas y procedimientos establecidos por el IICA.

RESULTADOS ESPERADOS

- Fortalecimiento Institucional de la Unidad de Genero, Mujer y Juventud Rural del MAGA **-GENERO-**
 - Elaboración de una Política de Equidad de Genero del MAGA
 - Preparación del Plan de Acción del 2002

- Proyecto para la Protección de los Bosques de El Petén – **PROBOPETEN-**
 - Ejecución Presupuestaria de US\$ 229,500.00 para el 2001.
 - La Unidad Ejecutora ha incrementado su capacidad de ejecución de los recursos asignados por las fuentes financieras.
 - Asesoría y administración de Recursos Humanos

- Apoyo a la Comisión Ejecutiva del Subsector Lechero **-CEL-**
 - Marcos conceptuales y definiciones de políticas.

 - Apoyo en la ejecución de sus recursos financieros.

RESULTADOS LOGRADOS

- ✓ Elaborada la Política de Equidad de Género y Promoción de las mujeres rurales, la cual se encuentra en proceso de validación a lo interno del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación.
- ✓ Plan de Acción elaborado y en proceso de validación, para su implementación en el año 2002.

- ✓ Se ejecutaron US\$ 186,222.76 equivalente al 81% de los recursos destinados a la protección de bosques en el sur del Departamento de Petén.
- ✓ Entrega oportuna mensual de los estados financieros al Coordinador del Proyecto
- ✓ Se contrataron 17 personas entre técnicos, operativos de campo y personal de apoyo de acuerdo a las normas y procedimientos establecidos por el IICA.
- ✓ Se consolidó la organización de la Cámara de Productores de Leche.

- ✓ Se ejecutaron US\$ 115,753.20 equivalentes al 59% de los recursos programados.
- ✓ Se avanzó en el estudio de competitividad de la cadena láctea en Guatemala, habiéndose concluido la fase de investigación de campo de todos los eslabones de la cadena.
- ✓ Se contrataron 7 personas bajo las normas y procedimientos establecidos por el IICA.

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo Administrativo a la Unidad Técnica de Seguimiento y Evaluación UTSE/FONAGRO-MAGA <ul style="list-style-type: none"> - Controlar y administrar los recursos de la Unidad Técnica del FONAGRO - Asesoría y administración del Recurso Humano • Programa para la Atención de la Calamidad Pública <ul style="list-style-type: none"> - Administración y ejecución de los recursos del MAGA para atender el estado de emergencia decretado por el Gobierno de Guatemala, por un monto de US\$ 1.125,001.00 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Ejecutados US\$ 324,670.00 equivalentes al 92% de los recursos programados para el año 2001. ✓ Se contrataron 23 personas entre coordinadores, técnicos y personal de apoyo bajo las normas y procedimientos establecidos por IICA. ✓ Se rindieron informes mensuales de los estados financieros al gerente de la UTSE. ✓ Se ejecutaron US\$166,823.92 equivalentes al 15% del monto asignado para atender la emergencia nacional. Este convenio se suscribió en septiembre del año 2001. ✓ Se contrato al coordinador del programa bajo las normas y procedimientos establecidos por IICA

2. EVENTOS ORGANIZADOS

NOMBRE DEL EVENTO	AREA TEMÁTICA	#Participantes		Duración (Días)
		IICA	OTROS	
Preparación de la Agenda de Trabajo MAGA-IICA	Focalización Temática	4	25	12
Consulta Nacional 2001 a Líderes de la Comunidad de la Agricultura y Vidal Rural	IICA que se adelanta al futuro	4	38	5
Reuniones de coordinación semanales con el Responsable del PRODERT y con su equipo técnico y administrativo.	Desarrollo Rural	1	5	24
Reuniones mensuales del Comité de Coordinación del PRODERT (Vicepresidencia de la República, MAGA, Unidad Ejecutora e IICA)	Desarrollo Rural	1	3	6
Reuniones de Comité de Crédito del Fideicomiso constituido por el PRODERT (BANRURAL, IICA Unidad Ejecutora)	Desarrollo Rural	1	4	8
Reuniones con los Directores y Coordinadores de Proyectos a los cuales IICA brinda cooperación técnica y administrativa para darles a conocer las normas y procedimientos establecidos por IICA para la adquisición de bienes y servicios y para la contratación de personal	Eficiencia de la Operaciones	5	18	3

3. RESUMEN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2001 EN MILES DE US\$

FUENTE	OGM 1-2			OGM 3-9			TOTAL		
	PROGRAMADO US\$	EJECUTADO US\$	%	PROGRAMADO US\$	EJECUTADO US\$	%	PROGRAMADO US\$	EJECUTADO US\$	%
Total									
Recursos Propios	359.26	190.98	53%	232.57	169.29	73%	613.33	354.01	58%
Cuotas	332.96	169.66	51%	47.57	49.05	103%	380.52	218.71	57%
Catis	26.3	21.32	81%	134.54	103.24	77%	182.35	118.30	65%
Miscéneos	0	0	0%	20.00	17.00	85%	20.00	17.00	85%
Autofinanciamiento	0	0	0%	30.46	0.00	0%	30.46	0.00	0%
Total									
Recursos Externos	0	0	0%	26,095.93	21,851.87	84%	26,095.95	21,851.87	84%
TOTAL	359.26	190.98	53%	26,328.50	22,021.16	84%	26,709.28	22,205.88	89%

4. VALORACIÓN DEL PROGRESO ALCANZADO

4.1 En la Cooperación Técnica Operativa:

La crisis económica y política del país continúa, se agudiza más en los últimos meses del año, cuando el Gobierno ya no cuenta con suficiente disponibilidad de fondos para cumplir con los compromisos adquiridos; esto ocasionó que algunas acciones de los Proyectos se paralizaran y atrasen los pagos de salarios y proveedores.

4.2 En las Relaciones Interinstitucionales

En el marco del Convenio General de Cooperación Técnica firmado el pasado 11 de enero del 2001 entre el MAGA y el IICA, se ha logrado la firma de nuevos convenios de cooperación: El Programa de Atención de la Calamidad Pública, y el Convenio de Fertilizantes provenientes de la Donación del Gobierno de Japón. Se encuentran en gestión otras iniciativas de convenios de cooperación entre el IICA y el Ministerio de Economía, Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales y con el sector privado, con lo cual evidencia el posicionamiento del IICA en Guatemala.

4.3 En la Administración de la AC

Se continuó con la implementación de sistemas de calidad, alcanzando una mayor y rápida capacidad de respuesta en los procesos de cooperación técnica y administrativa.

5. CAMBIOS EN EL ENTORNO QUE AFECTAN LA ACCIÓN DEL IICA

5.1 Principales Acontecimientos Ocurridos

- Recesión económica del principal socio comercial de Guatemala;
- La caída del precio del principal producto de exportación de Guatemala (café);
- Déficit fiscal;
- Altos índices de inflación;
- Incumplimiento de los desembolsos programados para la ejecución de proyectos.

5.2 Implicaciones para el IICA

Para el IICA esta situación implicó asesorar y acompañar a los responsables de proyectos a los cuales se les brinda cooperación técnica y administrativa; para la búsqueda de ampliaciones presupuestarias que les permitiera captar recursos financieros para asumir los compromisos contraídos en el Plan Operativo 2001.

6. PRINCIPALES PROBLEMAS Y LIMITACIONES ENFRENTADAS

6.1 Al interior de la Unidad

La AC-Guatemala no ha tenido problemas y limitaciones muy graves en el periodo, con excepción de los problemas de limitaciones presupuestarias de los Proyectos, ya mencionadas, mismas que repercutieron en la cooperación administrativa y financiera.

6.2 De Naturaleza Externa

El desconocimiento de las normas y procedimientos establecidos por el IICA en los nuevos convenios, por parte de los responsables de las Unidad Ejecutoras designadas para cada convenio.

7. MEDIDAS CORRECTIVAS Y ASUNTOS PENDIENTES DE RESOLUCIÓN

DESCRIPCIÓN DE MEDIDAS	UNIDAD RESPONSABLE	FECHA DESEABLE	RECURSOS COMPLEMENTARIOS
Inducción a los responsables de las Unidades Ejecutoras de las normas y procedimientos establecidos por el IICA para la adquisición de bienes y servicios y para la contratación de personal	Coordinación de la Cooperación Externa del IICA	Enero del 2002	

EL SALVADOR

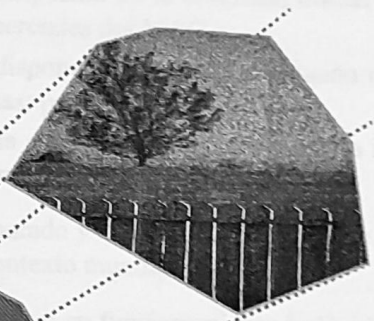
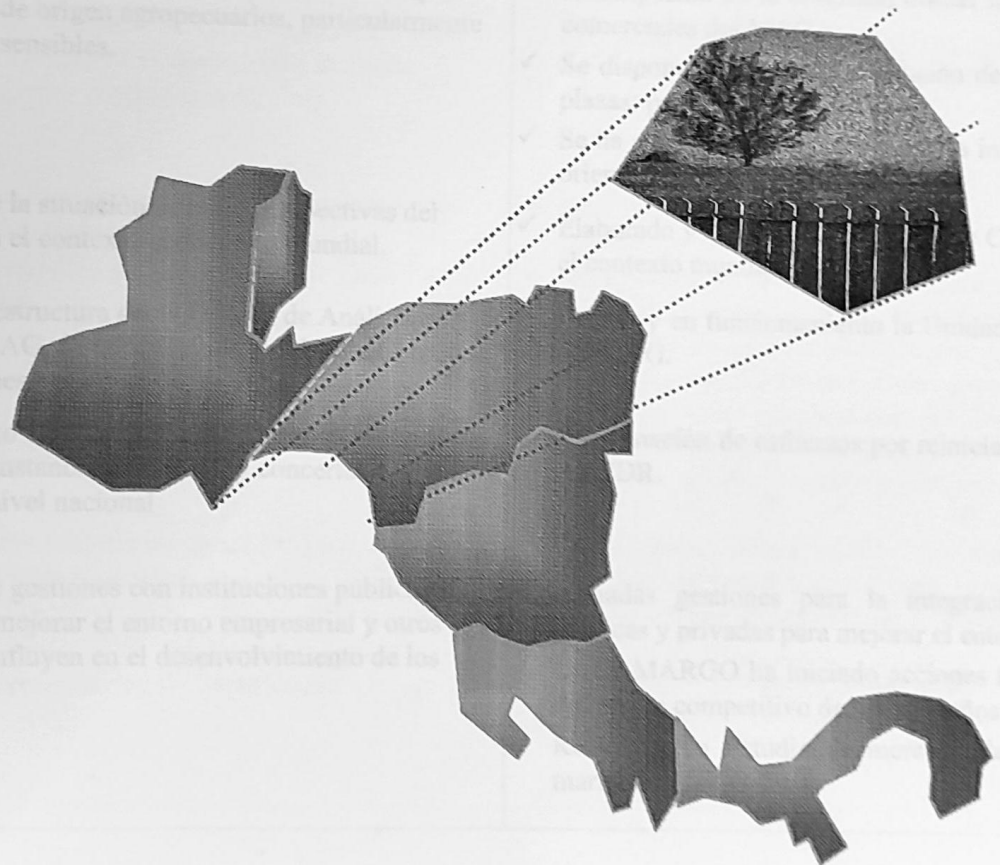
AGENCIA DE COOPERACIÓN

1. RESULTADOS

Prioridad Anual I: Agricultura

RESULTADOS OPERATIVOS

- Revisión y seguimiento de la política arancelaria para los productos de origen agropecuario, particularmente los productos sensibles.
- Análisis sobre la situación competitiva del sector rural en el contexto mundial.
- Apoyo a la reconstrucción de la Política del MA y Negociaciones.
- Fortalecimiento del Comité de Políticas Agrícolas (CPA) como instancia de coordinación y articulación a nivel nacional.
- Realización de gestiones con instituciones públicas y privadas para mejorar el entorno empresarial y otros aspectos que influyen en el desenvolvimiento de las agroempresas.



INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA CENTRO REGIONAL CENTRAL INFORME ANUAL DE RESULTADOS

AGENCIA DE COOPERACIÓN DE EL SALVADOR

AÑO: 2001

1. RESULTADOS

Prioridad Anual I: Apoyo a la revalorización y reposicionamiento del Sector Agropecuario

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<ul style="list-style-type: none"> • Revisión y seguimiento de la política arancelaria para los productos de origen agropecuarios, particularmente los productos sensibles. • Análisis sobre la situación actual y perspectivas del sector rural en el contexto económico mundial. • Apoyo a la reestructura de la Oficina de Análisis de Política del MAG, fortaleciendo la Unidad de Comercio y Negociaciones. • Fortalecimiento del Comité para el Desarrollo Rural (CDR) como instancia de diálogo y concertación reconocida a nivel nacional • Realización de gestiones con instituciones públicas y privadas para mejorar el entorno empresarial y otros aspectos que influyen en el desenvolvimiento de los agronegocios. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Participación en la comisión oficial facilitadora para la atención de asuntos comerciales del MAG. ✓ Se dispone de sistema de difusión de información de productos, precios y plazas; para productos agrícolas. ✓ Se ha ampliado la recolección de la información de mercado a las plazas de oriente y occidente del país. ✓ Elaborado y difundido el Informe de Coyuntura sobre la política agrícola en el contexto mundial. ✓ Creada y en funcionamiento la Unidad de Política Comercial Agropecuaria del MAG. ✓ Coordinación de esfuerzos por reiniciar las labores formales y permanentes del CDR. ✓ Iniciadas gestiones para la integración de esfuerzos con instituciones públicas y privadas para mejorar el entorno de los agronegocios. ✓ La CAMARGO ha iniciado acciones tendientes a liderar esfuerzos para el desarrollo competitivo de los pequeños productores organizados. ✓ Realizado un Estudio de mercado de frutas: Mercado de coco, limón, marañón.

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<p>Desarrollar cursos técnicos para fortalecer la capacidad de ejecución del proyecto.</p>	<p>✓ Para facilitar el acceso al crédito y gestión técnica del Programa de FrutalES, se han realizado reuniones con bancos del sistema financiero, para 68 planes de inversión, elaborados. También se ha adquirido material vegetativo de Guatemala y semillas de Costa Rica, Brasil y Estados Unidos..</p>

Prioridad Anual II Formación de Capital Humano en el sector agropecuario

<ul style="list-style-type: none"> • Institucionalizar el desarrollo de un Diplomado sobre agro negocios, dirigido a la clientela del Proyecto CRECER (pequeños productores rurales). <p>PROCHALATE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento metodológico de las organizaciones Coejecutoras del Proyecto • Seguimiento periódico de las acciones de Capacitación a los Productores. <p>Consolidación de organizaciones comunales</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promoción de las actividades que el Proyecto realiza a nivel departamental y nacional • Apoyo a la Sistematización de Experiencias 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Organizado, coordinado y realizado dos eventos formales de capacitación ✓ Plan de Capacitación para Técnicos y Productores para consolidar los procesos productivos desarrollados. ✓ Desarrollada la capacitación a técnicos de las unidades Coejecutoras, en temas de interés para el desempeño de acciones focalizadas y para desarrollar planes de capacitación de productores. ✓ Realizado un monitoreo sistemático y periódico a las capacitaciones brindadas a los productores por las siete unidades coejecutoras del Proyecto, habiéndose elaborado informes mensuales, sobre los efectos de los planes de capacitación a productores. ✓ Participación del Proyecto en cuatro ferias y/o exposiciones, en coordinación con el Ministerio de Agricultura y Ganadería, dando a conocer los avances del Proyecto en su atención a los productores. ✓ Apoyo a la organización y coordinación del Taller de Sistematización de las Acciones del Proyecto, conjuntamente con FIDAMERICA.
---	---

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<p>PAES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar cursos técnicos para fortalecer la capacidad de ejecución del proyecto. • Consolidación de organizaciones comunales • Potenciar la participación de hombres y mujeres en todas las actividades del proyecto 	<p>Realizados seis curso sobre;</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Conservación de suelos y Agroforestería ✓ Agronegocios ✓ Pesticidas orgánicos ✓ Manejo de incentivos ✓ Administración de incentivos ✓ Manejo de paquetes computacionales. ✓ Habiéndose capacitado 25 técnicos en seis cursos. ✓ 84 eventos entre talleres, cursos cortos, demostraciones de métodos y resultados, sobre incentivos y fondos rotarios. Participaron 150 personas entre extensionistas comunitarios y agricultores líderes.. ✓ Se realizaron 172 eventos entre giras, visitas de intercambio, demostraciones y talleres, sobre temas de organización, desarrollo de proyectos, conservación de suelos, agroforestería y campañas ambientales, con la participación de 2,192 beneficiarios. ✓ Se redefinió la estrategia de los agricultores demostradores habiéndose llegado a trabajar con 6,935 fincas manejadas por agricultores de los cuales el 20% son mujeres. ✓ El sistema de extensión comunitaria se ha establecido en 16 municipios, 74 cantones y 135 comunidades. ✓ Se han consolidado 40 organizaciones, elaborado 25 planes de desarrollo estratégico para 5 años, y se ejecutaron 29 planes. ✓ Se han formado tres asociaciones de productores: APAGUA, ASPAGUAZAPA y Asociación de Monte San Juan y una a nivel municipal Asociación regional de productores de papaya (ASPAPAYA) ✓ Del total de familias con planes de finca (3,686) el 20% están representados por mujeres. ✓ En los puestos de la dirección de las ADESCOS, el 27% esta representado por mujeres y cada Comité de Apoyo por lo menos una mujer lo integra. ✓ Se capacitó en “género” a 33 comunidades, quedando sensibilizados 1,028 personas.

Prioridad Anual III Apoyo al mejoramiento de los medios y calidad de vida de los productores y la familia rural, con un enfoque de desarrollo sostenible y manejo integrado de recursos naturales.

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<p>PAES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de acciones para la Conservación de suelos, agroforestería y Organización <p>FRUTAL-ES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inteligencia de mercado: <ul style="list-style-type: none"> - Elaboración de directorios comerciales, estudios de mercadeo y asesorías en negociaciones comerciales y asesorías en poscosecha. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se prepararon 3,686 nuevos planes de finca. ✓ Se construyeron: <ul style="list-style-type: none"> • 40 km de acequias. • 19 km de barreras muertas • 18,909 terrazas ✓ Se sembraron: <ul style="list-style-type: none"> • 9.05 km de barreras sembradas • 21.61 km de barreras de piña sembradas • 14 ha de hortalizas establecidas • 18.3 km de cercas vivas ✓ Tres publicaciones sobre la metodología de promoción, organización y extensión ✓ En el monitoreo a 400 agricultores que trabajan en obras de conservación de suelos y agroforestería y se realizaron: <ul style="list-style-type: none"> -2 visitas de revisión y consolidación de necesidades de incentivos -15 visitas de supervisión de obra física -21 visitas a 75 agricultores para darle seguimiento al material vegetativo implementado en planes de finca -10 visitas de seguimiento a comisiones de incentivos comunales -16 visitas de seguimiento del sistema de registro de incentivos ✓ Elaborado un Directorio de Contactos Comerciales ✓ Preparada información de mercado del marañón, coco y limón. ✓ Un sistema de información de mercados operando. ✓ Se brindó asesoría en: procesamiento de marañón y marañón pasa. ✓ Análisis financiero de industrias de procesamiento de coco, marañón y limón elaborado. ✓ Evaluada la capacidad instalada de 6 industrias de marañón, coco y limón. ✓ Iniciada relación de cooperación con el PROESA Oficina de promoción de inversiones)

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<ul style="list-style-type: none"> • Tecnología para la diversificación: <ul style="list-style-type: none"> - Zonificación de áreas potenciales - Identificación de productos - Formulación de planes de inversión - Apoyo en la formulación de proyectos • Promoción de la producción ordenada de materiales vegetativos de calidad y con normas fitosanitarias. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se realizaron: <ul style="list-style-type: none"> - 10 Talleres sobre divulgación del programa, con la participación de múltiples sectores en diferentes puntos geográficos. - Talleres de fortalecimiento de gremios Asistencia Técnica a productores, para viveristas y un comité productores de Aguacate. - Capacitación en tecnología y manejo de cultivos, en melocotón, aguacate, limón zapote, anonas, viveros, plagas y riego. - Giras de campo a México, sobre limón a Guatemala sobre Aguacate Mango y Melocotón. ✓ Identificadas las fuentes de germoplasma de: <ul style="list-style-type: none"> - Marañón en Embrapa, Brasil - Coco en Costa Rica - Limón Pérsico en Guatemala

Prioridad Anual IV: Servicios de Gestión Empresarial SEGEM

<ul style="list-style-type: none"> • Incrementar la capacidad de prestación servicios de CAMAGRO en los temas de gestión empresarial en mercadeo y asistencia técnica para pequeños productores. • Desarrollo de un sistema de información, análisis y difusión funcionando 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Realizadas gestiones ante la Bolsa de Productos Agropecuarios de El Salvador (BOLPROES), para apoyar a los productores afiliados a APAGUA. ✓ Realizados siete vínculos de negocios, lo que concluyó con la compra de granos básicos, repollo y naranjas. ✓ Funcionando un sistema de recopilación de precios y monitoreo semanal del mercado mayorista de frutas, hortalizas y granos básicos. ✓ 250 productores han recibido, de manera sistemática, información de precios de productos e insumos. ✓ Se provee información de precios de granos básicos con periodicidad semanal a la Alcaldía de San José Guayabal. ✓ 7 boletines semanales elaborados y difundidos. ✓ Elaborado y difundido 5 boletines mensuales.
---	--

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<ul style="list-style-type: none"> • Organizaciones con mayor capacidad empresarial 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 3 organizaciones de primer nivel han desarrollado un enfoque empresarial. ✓ 30 miembros de los cuerpos directivos reciben asistencia técnica en gestión empresarial. ✓ 65 miembros de los Comités de Producción y Comercialización de APAGUA han recibido capacitación sobre gestión empresarial asociativa. ✓ 25 técnicos de PAES han sido capacitados en agronegocios.

2. EVENTOS ORGANIZADOS

Nombre del evento	Área Temática	# participantes		Duración (días)
		IICA	Otros	
Entorno y Desarrollo de los Agro negocios (CFAE / PAES / SEGEM)	Comercio e Inversiones	2	55	1
Política comercial y negociaciones agrícolas internacionales (AC El Salvador)	Comercio y negociaciones	8	23	5
Metodología para incorporar el Enfoque de Género (PROCHALATE)	Desarrollo Rural	4	21	2
Metodología para incorporar el Enfoque de Género (PROCHALATE)	Desarrollo Rural	5	24	2
Género y Legislación (PROCHALATE)	Tecnología	5	23	2
Diplomado en Computación (PROCHALATE)	Tecnología	2	10	60
Curso corto/conservación de Suelos y Agroforestería (PAES)	Mercadeo, gestión y negociación	21		1
Agronegocios (PAES)	Comercio e Inversiones	25		2
Pesticidas orgánicos (PAES)	Recursos Naturales	25		1
Manejo de Incentivos (PAES)	Administración	25		1
Manejo de fondos rotatorios (PAES)	Administración	25		1
14 Talleres manejo de registros y seguimiento a incentivos	Administración		668	1
6 Talleres sobre gestión, negociación, organización, gestión mercadeo	Comercio e Inversiones		153	1
8 Talleres sobre fortalecimiento comunal Organización y manejo de fondos rotatorios	Administración		180	1

Nombre del evento	Área Temática	# participantes		Duración (días)
		IICA	Otros	
3 Cursos sobre uso y aplicación de incentivos	Administración		150	1
3 Talleres sobre la correcta utilización de los incentivos	Administración		150	1
21 Cursos cortos/ administración de incentivos			805	1
8 Demostraciones de métodos sobre Conservación Suelos y Agroforestería	Recursos Naturales		128	0.13
8 Demostraciones de métodos sobre Producción de frutales y hortalizas	Tecnología		50	0.13
1 Talleres de capacitación para el cambio	Desarrollo Rural		150	1
Taller planificación productores de limón pérsico (FRUTAL-ES)	Planificación	1	20	1
Taller productores de marañón (FRUTAL-ES)	Tecnología	2	27	1
Taller productores de marañón (FRUTAL-ES)	Tecnología	2	19	1
Taller sobre cultivo de coco	Tecnología	4	23	1
Gira de campo de coco enano verde (FRUTAL-ES)	Tecnología	3	75	1
Taller sobre limón pérsico. (FRUTAL-ES)	Tecnología	5	64	1
Taller sobre viveros de frutales. (FRUTAL-ES)	Tecnología	5	105	1
Taller promoción entidades bancarias. (FRUTAL-ES)	Tecnología	4	15	1
Taller sobre cultivo de marañón. (FRUTAL-ES)	Tecnología	2	20	1

El Proyecto PROCHALATE, se viene ejecutando de acuerdo a lo programado, a pesar de los efectos de las tormentas que han limitado el cumplimiento de las metas del componente de capacitación.

En el Programa de Servicios de Gestión Empresarial en Mercados y Tecnología (SEGEM) se destaca la estrategia de trabajo implementada, que involucra a: i) los pequeños productores; ii) los gobiernos locales y sus organismos que sirven a la base productiva y de comercialización; y, iii) la coordinación y establecimiento de alianzas interinstitucionales con ONGs y Proyectos de Desarrollo.

El Programa Nacional de Frutas de El Salvador (FRUTAL-ES) contó con el decidido apoyo del sector gubernamental, lo que motivó ampliar metas como incremento del área cultivada de 1,500 a 9,500 hectáreas con un mínimo de 4,000 hectáreas, incorporación de incentivos para la venta de material vegetativo; facilitación del acceso al crédito y gestión financiera, como consecuencia se reforzó el programa de inversiones de FRUTAL-ES.

3. RESUMEN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 30 DE NOVIEMBRE EN MILES US\$ DOLARES

FUENTE	OGM 1-2			OGM 3 al 9			TOTAL		
	Asignado	Ejecutado	%	Asignado	Ejecutado	%	Asignado	Ejecutado	%
TOTAL Recursos Propios	313.51	237.74	75.83%	89.33	61.72	69%	402.84	229.00	57%
Cuotas	266.03	205.20	77%	30.97	12.14	39%	297.00	146.88	49%
Catis/Tin	32.30	32.54	101%	1.12	0	0%	33.42	32.54	97%
Misceláneos	0	0	0%	29.77	36.65	123%	29.77	36.65	123%
Autofinanciamiento	15.18	0	0%	27.47	12.93	47%	42.65	12.93	30%
TOTAL Recursos Externos	571.72	170.00	30%	3,849.02	1,909.14	50%	4,420.14	2,078.07	47%
TOTAL	885.23	407.74	46.06%	3,938.35	1970.86	50%	4,822.98	2307.07	48%

4. VALORACIÓN DEL PROGRESO ALCANZADO

No obstante los acontecimientos de varios terremotos ocurridos en el país a principios de este año, las actividades se han desarrollado en el tiempo previsto y el progreso relativo a sido bastante satisfactorio; habiendo tenido que atender inclusive, algunas actividades no previstas derivadas de los acontecimientos ocurridos.

La ejecución de las actividades programadas por el Programa Ambiental de El Salvador, PAES -Subcomponente de Conservación de Suelos y Agroforestería para el presente semestre, se inició con un considerable atraso y se espera mejorar en el segundo semestre. En cambio Proyecto PROCHALATE, se viene ejecutando de acuerdo a lo programado, a pesar de los efectos de los terremotos que han limitado el cumplimiento de las metas del componente de capacitación.

En el Programa de Servicios de Gestión Empresarial en Mercadeo y Tecnología (SEGEM) se destaca la estrategia de trabajo implementada, que involucra a: i) los pequeños productores; ii) los gobiernos locales y sus estructuras que acogen a la base productiva y de comercialización; y, iii) la coordinación y establecimiento de alianzas interinstitucionales con ONGs y Proyectos de Desarrollo.

El Programa Nacional de Frutas de El Salvador (FRUTAL-ES) contó con el decidido apoyo del sector gubernamental, lo que motivó ampliar metas como incremento del área cultivada de 1,500 a 9,500 manzanas con un mínimo de 4,000 nuevas; incorporación de incentivos para la venta de material vegetativo; facilitación del acceso al crédito y gestión financiera, como consecuencia se reforzó el programa de inversiones de FRUTAL-ES.

5. CAMBIOS EN EL ENTORNO QUE AFECTAN LA ACCION DEL IICA EN EL SALVADOR

5.1 PRINCIPALES ACONTECIMIENTOS OCURRIDOS

En el primer mes del 2001, El Salvador tuvo que afrontar el primero de lo que sería una serie de movimientos telúricos que provocaron enormes y cuantiosos daños, particularmente por la pérdida de muchas vidas, así como también, por la destrucción de gran parte de la infraestructura del país; tanto económica como social. Los terremotos fueron de tal magnitud que han sido considerados como los más fuertes en los últimos 100 años y sus efectos se dejaron sentir a lo largo y ancho del territorio nacional.

Como resultado de ello, datos oficiales estimaron el daño económico de las pérdidas en un monto aproximado de US \$1.7 millones. Otras fuentes han estimado que 175 mil nuevos salvadoreños traspasaron la línea de pobreza extrema; es decir, parte de aquella población cuyos ingresos no alcanzan a cubrir el costo de una canasta básica, mientras que, 60 mil más, alcanzaron la línea de pobreza. Por su parte, la ya amplia brecha de déficit habitacional que existía en el país antes de los terremotos se agravó aún más.

De un día para otro, la agenda nacional del Gobierno de El Salvador se vio truncada y debió ser revisada y ajustada de manera inmediata; orientada principalmente a atender las necesidades sociales (educación y salud), la creación inmediata de empleos productivos; sin descuidar por supuesto, la rehabilitación oportuna de toda la infraestructura de carreteras. Ahora, las prioridades han sido redefinidas y el principal desafío de la actual gestión es llevar al país a las condiciones económicas y sociales que prevalecían antes de ocurrida la tragedia. Por la magnitud de los daños, esa es con mucho, una meta difícil de alcanzar.

En el caso del Programa Ambiental de El Salvador PAES, el Ministerio de Agricultura y Ganadería tomó la determinación de reducir el presupuesto general del PAES en \$1,700,000, lo cual dejaba al Consorcio con fondos suficientes para trabajar solamente durante el primer semestre. El MAG se comprometió a conseguir un fondo de refuerzo para compensar la suma recortada, pero hasta la fecha no se ha tenido comunicación oficial, tampoco se ha notificado oficialmente la eventual cancelación de las actividades del proyecto.

El Proyecto de Fomento a la Fruticultura FRUTAL-ES, inició operaciones en el mes de noviembre del 2000, prontamente se despertó el interés en autoridades rectoras del Ministerio de Economía y Ministerio de Agricultura y Ganadería, que lo consideraron una buena alternativa para promover la diversificación en la agricultura. Sin embargo, las modificaciones al proyecto requirieron un cambio en el contrato IICA AGRISAL- FANTEL, lo cual dio como resultado el retiro de AGRISAL, en la ejecución quedando el IICA como único responsable. Las modificaciones al Contrato han sido lentas en la parte legal, lo cual demoró la suscripción de dicha modificación que se dio el 16 de mayo de 2001.

5.2 IMPLICACIONES PARA EL IICA- EL SALVADOR

Lo anterior implica para el IICA-El Salvador al menos dos cosas: (1) revisar los objetivos y metas de la actual cartera de proyectos que esta gerenciado, para eventualmente poder modificarlos y / o reprogramarlos, con el propósito de ser consecuentes con los objetivos del programa nacional de reconstrucción y 2) focalizar las acciones a realizar; es decir, creemos que es un año atípico que nos obliga más que nunca a poder concentrar los esfuerzos técnicos y de cooperación, en la consecución de pocos resultados estratégicos pero de indiscutible incidencia favorable para el país.

En acuerdo a las consideraciones anteriores, en el caso de PAES, si el MAG no sitúe los fondos de refuerzo oportunamente para asegurar los honorarios del Consorcio, habrán mayores atrasos en las entregas de fondos pendientes y de no realizar negociaciones oportunas, habrá que cerrar las actividades del Proyecto.

EL Proyecto FRUTAL-ES, por el atraso en las modificaciones al contrato, se ha visto afectado directamente en la disponibilidad financiera, para el cumplimiento de metas previstas en el primer año, principalmente, en el establecimiento de viveros. Por otro lado, la ampliación del Proyecto le da la oportunidad al IICA El Salvador, para lograr un impacto positivo en la contribución al desarrollo de la agricultura del país.

En cambio el Proyecto PROCHALATE, ha sufrido una reducción sustancial del personal que trabaja en el área de Capacitación y Comunicación del Centro de Capacitación Siete Sauces, que es coadministrado por el IICA y el CENTA. Se podría decir que se prevé cooperación técnica del IICA hasta el mes de junio, y se estima que el resto del año se desarrollaran eventos y actividades de cierre del Proyecto.

6. Planificación de gastos	Representación/ Administración	Abril		Se realiza con frecuencia mensual
7. Diseño e implementación de un sistema de incentivos y correctivos para el personal	Administración	Mayo	Julio	Se encuentra en la fase de diseño.
8. Formulación y puesta en marcha de planes de capacitación acordes a sus cargos y funciones	Administración	Marzo	Agosto	La formulación e implementación está dándose de manera simultánea, ya que se está realizando por cargo.
9. Creación del Centro de Formación Agroempresarial	Coordinadora del Centro	Enero	Diciembre	Centro de Formación Agroempresarial e iniciado funciones

6. MEDIDAS CORRECTIVAS Y ASUNTOS PENDIENTES DE RESOLUCION

Medidas adoptadas para mejorar el desempeño institucional	RESPONSABLE	Fecha de Inicio	Fecha Término	SITUACION
1. Revisión e Implementación de procesos administrativos	Administración	Septiembre	Diciembre	Puesta en marcha de nuevos procesos administrativos que están siendo constantemente verificados por el área de administración
2. Revisión y actualización de descripciones de cargo y funciones	Administración	Agosto	Diciembre	Se realizó una distribución de funciones, acorde a las necesidades de la ACs.
3. Implementación de un nuevo mecanismo para que la comunicación interna sea más efectiva	Representación/ Administración	Julio	Diciembre	Se ha implementado un sistema de correo electrónico interno.
4. Reuniones con el personal del área de administración	Administración	Marzo	Diciembre	Se realiza con frecuencia semanal
5. Seguimiento periódico de la ejecución presupuestaria	Administración	Enero	Diciembre	Se realiza con frecuencia mensual
6. Planificación de gastos	Representación/ Administración	Abril		Se realiza con frecuencia mensual
7. Diseño e Implementación de un sistema de incentivos y correctivos para el personal	Administración	Mayo	Julio	Se encuentra en la fase de diseño.
8. Formulación y puesta en marcha de planes de capacitación acordes a sus cargos y funciones	Administración	Marzo	Agosto	La formulación e implementación esta dándose de manera simultánea, ya que se esta realizando por cargo.
9. Creación del Centro de Formación Agroempresarial	Coordinadora del Centro	Enero	Diciembre	Centro de Formación Agroempresarial a iniciado funciones

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA
CENTRO REGIONAL CENTRAL
INFORME ANUAL DE RESULTADOS**

AGENCIA DE COOPERACIÓN DE EL SALVADOR

AÑO: 2001

1. RESULTADOS

Prioridad Anual I: Apoyo a la revalorización y reposicionamiento del Sector Agropecuario

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<ul style="list-style-type: none"> • Revisión y seguimiento de la política arancelaria para los productos de origen agropecuarios, particularmente los productos sensibles. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Participación en la comisión oficial facilitadora para la atención de asuntos comerciales del MAG. ✓ Se dispone de sistema de difusión de información de productos, precios y plazas; para productos agrícolas. ✓ Se ha ampliado la recolección de la información de mercado a las plazas de oriente y occidente del país.
<ul style="list-style-type: none"> • Análisis sobre la situación actual y perspectivas del sector rural en el contexto económico mundial. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Elaborado y difundido el Informe de Coyuntura sobre la política agrícola en el contexto mundial.
<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo a la reestructura de la Oficina de Análisis de Política del MAG, fortaleciendo la Unidad de Comercio y Negociaciones. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Creada y en funcionamiento la Unidad de Política Comercial Agropecuaria del MAG.
<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento del Comité para el Desarrollo Rural (CDR) como instancia de diálogo y concertación reconocida a nivel nacional 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Coordinación de esfuerzos por reiniciar las labores formales y permanentes del CDR.
<ul style="list-style-type: none"> • Realización de gestiones con instituciones públicas y privadas para mejorar el entorno empresarial y otros aspectos que influyen en el desenvolvimiento de los agronegocios. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Iniciadas gestiones para la integración de esfuerzos con instituciones públicas y privadas para mejorar el entorno de los agronegocios. ✓ La CAMARGO ha iniciado acciones tendientes a liderar esfuerzos para el desarrollo competitivo de los pequeños productores organizados. ✓ Realizado un Estudio de mercado de frutas: Mercado de coco, limón, marañon.

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Para facilitar el acceso al crédito y gestión técnica del Programa de Frutales, se han realizado reuniones con bancos del sistema financiero, para 68 planes de inversión, elaborados. También se ha adquirido material vegetativo de Guatemala y semillas de Costa Rica, Brasil y Estados Unidos..

Prioridad Anual II Formación de Capital Humano en el sector agropecuario

<ul style="list-style-type: none"> • Institucionalizar el desarrollo de un Diplomado sobre agro negocios, dirigido a la clientela del Proyecto CRECER (pequeños productores rurales). <p>PROCHALATE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento metodológico de las organizaciones Coejecutoras del Proyecto • Seguimiento periódico de las acciones de Capacitación a los Productores. <p><i>Consolidación de organizaciones comunales</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Promoción de las actividades que el Proyecto realiza a nivel departamental y nacional • Apoyo a la Sistematización de Experiencias 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Organizado, coordinado y realizado dos eventos formales de capacitación <p><i>Plan de Capacitación de 217 actividades</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Plan de Capacitación para Técnicos y Productores para consolidar los procesos productivos desarrollados. ✓ Desarrollada la capacitación a técnicos de las unidades Coejecutoras, en temas de interés para el desempeño de acciones focalizadas y para desarrollar planes de capacitación de productores. ✓ Realizado un monitoreo sistemático y periódico a las capacitaciones brindadas a los productores por las siete unidades coejecutoras del Proyecto, habiéndose elaborado informes mensuales, sobre los efectos de los planes de capacitación a productores. ✓ Participación del Proyecto en cuatro ferias y/o exposiciones, en coordinación con el Ministerio de Agricultura y Ganadería, dando a conocer los avances del Proyecto en su atención a los productores. ✓ Apoyo a la organización y coordinación del Taller de Sistematización de las Acciones del Proyecto, conjuntamente con FIDAMERICA. <p><i>Se realizó en enero a 13 comunidades, quedando establecidos 1,029 personas.</i></p>
--	--

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<p>PAES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar cursos técnicos para fortalecer la capacidad de ejecución del proyecto. • Consolidación de organizaciones comunales • Potenciar la participación de hombres y mujeres en todas las actividades del proyecto 	<p>Realizados seis curso sobre;</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Conservación de suelos y Agroforestería ✓ Agronegocios ✓ Pesticidas orgánicos ✓ Manejo de incentivos ✓ Administración de incentivos ✓ Manejo de paquetes computacionales. ✓ Habiéndose capacitado 25 técnicos en seis cursos. ✓ 84 eventos entre talleres, cursos cortos, demostraciones de métodos y resultados, sobre incentivos y fondos rotarios. Participaron 150 personas entre extensionistas comunitarios y agricultores líderes.. ✓ Se realizaron 172 eventos entre giras, visitas de intercambio, demostraciones y talleres, sobre temas de organización, desarrollo de proyectos, conservación de suelos, agroforestería y campañas ambientales, con la participación de 2,192 beneficiarios. ✓ Se redefinió la estrategia de los agricultores demostradores habiéndose llegado a trabajar con 6,935 fincas manejadas por agricultores de los cuales el 20% son mujeres. ✓ El sistema de extensión comunitaria se ha establecido en 16 municipios, 74 cantones y 135 comunidades. ✓ Se han consolidado 40 organizaciones, elaborado 25 planes de desarrollo estratégico para 5 años, y se ejecutaron 29 planes. ✓ Se han formado tres asociaciones de productores: APAGUA, ASPAGUAZAPA y Asociación de Monte San Juan y una a nivel municipal Asociación regional de productores de papaya (ASPAPAYA) ✓ Del total de familias con planes de finca (3,686) el 20% están representados por mujeres. ✓ En los puestos de la dirección de las ADESCOS, el 27% esta representado por mujeres y cada Comité de Apoyo por lo menos una mujer lo integra. ✓ Se capacitó en “género” a 33 comunidades, quedando sensibilizados 1,028 personas.

Prioridad Anual III Apoyo al mejoramiento de los medios y calidad de vida de los productores y la familia rural, con un enfoque de desarrollo sostenible y manejo integrado de recursos naturales.

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<p>PAES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de acciones para la Conservación de suelos, agroforestería y Organización <p>FRUTAL-ES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inteligencia de mercado: <ul style="list-style-type: none"> - Elaboración de directorios comerciales, estudios de mercadeo y asesorías en negociaciones comerciales y asesorías en poscosecha. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se prepararon 3,686 nuevos planes de finca. ✓ Se construyeron: <ul style="list-style-type: none"> • 40 km de acequias. • 19 km de barreras muertas • 18,909 terrazas ✓ Se sembraron: <ul style="list-style-type: none"> • 9.05 km de barreras sembradas • 21.61 km de barreras de piña sembradas • 14 ha de hortalizas establecidas • 18.3 km de cercas vivas ✓ Tres publicaciones sobre la metodología de promoción, organización y extensión ✓ En el monitoreo a 400 agricultores que trabajan en obras de conservación de suelos y agroforestería y se realizaron: <ul style="list-style-type: none"> -2 visitas de revisión y consolidación de necesidades de incentivos -15 visitas de supervisión de obra física -21 visitas a 75 agricultores para darle seguimiento al material vegetativo implementado en planes de finca -10 visitas de seguimiento a comisiones de incentivos comunales -16 visitas de seguimiento del sistema de registro de incentivos ✓ Elaborado un Directorio de Contactos Comerciales ✓ Preparada información de mercado del marañón, coco y limón. ✓ Un sistema de información de mercados operando. ✓ Se brindó asesoría en: procesamiento de marañón y marañón pasa. ✓ Análisis financiero de industrias de procesamiento de coco, marañón y limón elaborado. ✓ Evaluada la capacidad instalada de 6 industrias de marañón, coco y limón. ✓ Iniciada relación de cooperación con el PROESA Oficina de promoción de inversiones)

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<ul style="list-style-type: none"> • Tecnología para la diversificación: <ul style="list-style-type: none"> - Zonificación de áreas potenciales - Identificación de productos - Formulación de planes de inversión - Apoyo en la formulación de proyectos • Promoción de la producción ordenada de materiales vegetativos de calidad y con normas fitosanitarias. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se realizaron: <ul style="list-style-type: none"> - 10 Talleres sobre divulgación del programa, con la participación de múltiples sectores en diferentes puntos geográficos. - Talleres de fortalecimiento de gremios Asistencia Técnica a productores, para viveristas y un comité productores de Aguacate. - Capacitación en tecnología y manejo de cultivos, en melocotón, aguacate, limón zapote, anonas, viveros, plagas y riego. - Giras de campo a México, sobre limón a Guatemala sobre Aguacate Mango y Melocotón. ✓ Identificadas las fuentes de germoplasma de; <ul style="list-style-type: none"> - Marañón en Embrapa, Brasil - Coco en Costa Rica - Limón Pérsico en Guatemala

Prioridad Anual IV: Servicios de Gestión Empresarial SEGEM

<ul style="list-style-type: none"> • Incrementar la capacidad de prestación servicios de CAMAGRO en los temas de gestión empresarial en mercadeo y asistencia técnica para pequeños productores. • Desarrollo de un sistema de información, análisis y difusión funcionando 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Realizadas gestiones ante la Bolsa de Productos Agropecuarios de El Salvador (BOLPROES), para apoyar a los productores afiliados a APAGUA. ✓ Realizados siete vínculos de negocios, lo que concluyó con la compra de granos básicos, repollo y naranjas. ✓ Funcionando un sistema de recopilación de precios y monitoreo semanal del mercado mayorista de frutas, hortalizas y granos básicos. ✓ 250 productores han recibido, de manera sistemática, información de precios de productos e insumos. ✓ Se provee información de precios de granos básicos con periodicidad semanal a la Alcaldía de San José Guayabal. ✓ 7 boletines semanales elaborados y difundidos. ✓ Elaborado y difundido 5 boletines mensuales.
---	--

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<ul style="list-style-type: none"> • Organizaciones con mayor capacidad empresarial 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 3 organizaciones de primer nivel han desarrollado un enfoque empresarial. ✓ 30 miembros de los cuerpos directivos reciben asistencia técnica en gestión empresarial. ✓ 65 miembros de los Comités de Producción y Comercialización de APAGUA han recibido capacitación sobre gestión empresarial asociativa. ✓ 25 técnicos de PAES han sido capacitados en agronegocios.

2. EVENTOS ORGANIZADOS

Nombre del evento	Área Temática	# participantes		Duración (días)
		IICA	Otros	
Entorno y Desarrollo de los Agro negocios (CFAE / PAES / SEGEM)	Comercio e Inversiones	2	55	1
Política comercial y negociaciones agrícolas internacionales (AC El Salvador)	Comercio y negociaciones	8	23	5
Metodología para incorporar el Enfoque de Género (PROCHALATE)	Desarrollo Rural	4	21	2
Metodología para incorporar el Enfoque de Género (PROCHALATE)	Desarrollo Rural	5	24	2
Género y Legislación (PROCHALATE)	Tecnología	4	23	2
Diplomado en Computación (PROCHALATE)	Tecnología	2	10	60
Curso corto/conservación de Suelos y Agroforestería (PAES)	Mercadeo, gestión y negociación	21		1
Agronegocios (PAES)	Comercio e Inversiones	25		2
Pesticidas orgánicos (PAES)	Recursos Naturales	25		1
Manejo de Incentivos (PAES)	Administración	25		1
Manejo de fondos rotatorios (PAES)	Administración	25		1
14 Talleres manejo de registros y seguimiento a incentivos	Administración		668	1
6 Talleres sobre gestión, negociación, organización, gestión mercadeo	Comercio e Inversiones		153	1
8 Talleres sobre fortalecimiento comunal Organización y manejo de fondos rotatorios	Administración		180	1

Nombre del evento	Área Temática	# participantes		Duración (días)
		IICA	Otros	
3 Cursos sobre uso y aplicación de incentivos	Administración			
3 Talleres sobre la correcta utilización de los incentivos	Administración		150	1
21 Cursos cortos/ administración de incentivos			150	1
8 Demostraciones de métodos sobre Conservación Suelos y Agroforestería	Recursos Naturales		805	1
8 Demostraciones de métodos sobre Producción de frutales y hortalizas	Tecnología		128	0.13
1 Talleres de capacitación para el cambio	Tecnología		50	0.13
Taller planificación productores de limón pérsico (FRUTAL-ES)	Desarrollo Rural Planificación		150	1
Taller productores de marañón (FRUTAL-ES)	Planificación	1	20	1
Taller productores de marañón (FRUTAL-ES)	Tecnología	2	27	1
Taller sobre cultivo de coco	Tecnología	2	19	1
Gira de campo de coco enano verde (FRUTAL-ES)	Tecnología	4	23	1
Taller sobre limón pérsico. (FRUTAL-ES)	Tecnología	3	75	1
Taller sobre viveros de frutales. (FRUTAL-ES)	Tecnología	5	64	1
Taller promoción entidades bancarias. (FRUTAL-ES)	Tecnología	5	105	1
Taller sobre cultivo de marañón. (FRUTAL-ES)	Tecnología	4	15	1
	Tecnología	2	20	1

La ejecución de las actividades programadas por el Programa Ambiental de El Salvador, PAES, Subcomponente de Conservación de Suelos y Agroforestería para el presente semestre, se inició con un considerable atraso y se espera mejorar en el segundo semestre. El cambio Proyecto PROCHALATE, se viene ejecutando de acuerdo a lo programado, a pesar de los efectos de las temporadas que han limitado el cumplimiento de las metas del componente de capacitación.

En el Programa de Servicios de Gestión Empresarial en Mercadeo y Tecnología (SBOEM) se destaca la estrategia de trabajo implementada, que involucra a: i) los pequeños productores; ii) los gobiernos locales y sus estructuras que apoyan a la base productiva y de comercialización; y, iii) la coordinación y establecimiento de alianzas interinstitucionales con ONGs y Proyectos de Desarrollo.

El Programa Nacional de Frutas de El Salvador (FRUTAL-ES) contó con el decidido apoyo del sector gubernamental, lo que motivó ampliar metas como incremento del área cultivada de 1,500 a 9,500 manzanas con un mínimo de 4,000 hectáreas; incorporación de incentivos para la venta de material vegetativo; facilitación del acceso al crédito y gestión financiera, como consecuencia se reforzó el programa de inversiones de FRUTAL-ES.

3. RESUMEN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 30 DE NOVIEMBRE EN MILES US\$ DOLARES

FUENTE	OGM 1-2			OGM 3 al 9			TOTAL		
	Asignado	Ejecutado	%	Asignado	Ejecutado	%	Asignado	Ejecutado	%
TOTAL Recursos Propios	313.51	237.74	75.83%	89.33	61.72	69%	402.84	229.00	57%
Cuotas	266.03	205.20	77%	30.97	12.14	39%	297.00	146.88	49%
Catis/Tin	32.30	32.54	101%	1.12	0	0%	33.42	32.54	97%
Misceláneos	0	0	0%	29.77	36.65	123%	29.77	36.65	123%
Autofinanciamiento	15.18	0	0%	27.47	12.93	47%	42.65	12.93	30%
TOTAL Recursos Externos	571.72	170.00	30%	3,849.02	1,909.14	50%	4,420.14	2,078.07	47%
TOTAL	885.23	407.74	46.06%	3,938.35	1970.86	50%	4,822.98	2307.07	48%

4. VALORACIÓN DEL PROGRESO ALCANZADO

No obstante los acontecimientos de varios terremotos ocurridos en el país a principios de este año, las actividades se han desarrollado en el tiempo previsto y el progreso relativo a sido bastante satisfactorio; habiendo tenido que atender inclusive, algunas actividades no previstas derivadas de los acontecimientos ocurridos.

La ejecución de las actividades programadas por el Programa Ambiental de El Salvador, PAES -Subcomponente de Conservación de Suelos y Agroforestería para el presente semestre, se inició con un considerable atraso y se espera mejorar en el segundo semestre. En cambio Proyecto PROCHALATE, se viene ejecutando de acuerdo a lo programado, a pesar de los efectos de los terremotos que han limitado el cumplimiento de las metas del componente de capacitación.

En el Programa de Servicios de Gestión Empresarial en Mercadeo y Tecnología (SEGEM) se destaca la estrategia de trabajo implementada, que involucra a: i) los pequeños productores; ii) los gobiernos locales y sus estructuras que acogen a la base productiva y de comercialización; y, iii) la coordinación y establecimiento de alianzas interinstitucionales con ONGs y Proyectos de Desarrollo.

El Programa Nacional de Frutas de El Salvador (FRUTAL-ES) contó con el decidido apoyo del sector gubernamental, lo que motivó ampliar metas como incremento del área cultivada de 1,500 a 9,500 manzanas con un mínimo de 4,000 nuevas; incorporación de incentivos para la venta de material vegetativo; facilitación del acceso al crédito y gestión financiera, como consecuencia se reforzó el programa de inversiones de FRUTAL-ES.

5. CAMBIOS EN EL ENTORNO QUE AFECTAN LA ACCION DEL IICA EN EL SALVADOR

5.1 PRINCIPALES ACONTECIMIENTOS OCURRIDOS

En el primer mes del 2001, El Salvador tuvo que afrontar el primero de lo que sería una serie de movimientos telúricos que provocaron enormes y cuantiosos daños, particularmente por la pérdida de muchas vidas, así como también, por la destrucción de gran parte de la infraestructura del país; tanto económica como social. Los terremotos fueron de tal magnitud que han sido considerados como los más fuertes en los últimos 100 años y sus efectos se dejaron sentir a lo largo y ancho del territorio nacional.

Como resultado de ello, datos oficiales estimaron el daño económico de las pérdidas en un monto aproximado de US \$1.7 millones. Otras fuentes han estimado que 175 mil nuevos salvadoreños traspasaron la línea de pobreza extrema; es decir, parte de aquella población cuyos ingresos no alcanzan a cubrir el costo de una canasta básica, mientras que, 60 mil más, alcanzaron la línea de pobreza. Por su parte, la ya amplia brecha de déficit habitacional que existía en el país antes de los terremotos se agravó aún más.

De un día para otro, la agenda nacional del Gobierno de El Salvador se vio truncada y debió ser revisada y ajustada de manera inmediata; orientada principalmente a atender las necesidades sociales (educación y salud), la creación inmediata de empleos productivos; sin descuidar por supuesto, la rehabilitación oportuna de toda la infraestructura de carreteras. Ahora, las prioridades han sido redefinidas y el principal desafío de la actual gestión es llevar al país a las condiciones económicas y sociales que prevalecían antes de ocurrida la tragedia. Por la magnitud de los daños, esa es con mucho, una meta difícil de alcanzar.

En el caso del Programa Ambiental de El Salvador PAES, el Ministerio de Agricultura y Ganadería tomó la determinación de reducir el presupuesto general del PAES en \$1,700,000, lo cual dejaba al Consorcio con fondos suficientes para trabajar solamente durante el primer semestre. El MAG se comprometió a conseguir un fondo de refuerzo para compensar la suma recortada, pero hasta la fecha no se ha tenido comunicación oficial, tampoco se ha notificado oficialmente la eventual cancelación de las actividades del proyecto.

El Proyecto de Fomento a la Fruticultura FRUTAL-ES, inició operaciones en el mes de noviembre del 2000, prontamente se despertó el interés en autoridades rectoras del Ministerio de Economía y Ministerio de Agricultura y Ganadería, que lo consideraron una buena alternativa para promover la diversificación en la agricultura. Sin embargo, las modificaciones al proyecto requirieron un cambio en el contrato IICA AGRISAL- FANTEL, lo cual dio como resultado el retiro de AGRISAL, en la ejecución quedando el IICA como único responsable. Las modificaciones al Contrato han sido lentas en la parte legal, lo cual demoró la suscripción de dicha modificación que se dio el 16 de mayo de 2001.

5.2 IMPLICACIONES PARA EL IICA- EL SALVADOR

Lo anterior implica para el IICA-El Salvador al menos dos cosas: (1) revisar los objetivos y metas de la actual cartera de proyectos que esta gerenciado, para eventualmente poder modificarlos y / o reprogramarlos, con el propósito de ser consecuentes con los objetivos del programa nacional de reconstrucción y 2) focalizar las acciones a realizar; es decir, creemos que es un año atípico que nos obliga más que nunca a poder concentrar los esfuerzos técnicos y de cooperación, en la consecución de pocos resultados estratégicos pero de indiscutible incidencia favorable para el país.

En acuerdo a las consideraciones anteriores, en el caso de PAES, si el MAG no sitúe los fondos de refuerzo oportunamente para asegurar los honorarios del Consorcio, habrán mayores atrasos en las entregas de fondos pendientes y de no realizar negociaciones oportunas, habrá que cerrar las actividades del Proyecto.

EL Proyecto FRUTAL-ES, por el atraso en las modificaciones al contrato, se ha visto afectado directamente en la disponibilidad financiera, para el cumplimiento de metas previstas en el primer año, principalmente, en el establecimiento de viveros. Por otro lado, la ampliación del Proyecto le da la oportunidad al IICA El Salvador, para lograr un impacto positivo en la contribución al desarrollo de la agricultura del país.

En cambio el Proyecto PROCHALATE, ha sufrido una reducción sustancial del personal que trabaja en el área de Capacitación y Comunicación del Centro de Capacitación Siete Sauces, que es coadministrado por el IICA y el CENTA. Se podría decir que se prevé cooperación técnica del IICA hasta el mes de junio, y se estima que el resto del año se desarrollaran eventos y actividades de cierre del Proyecto.

6. Planificación de gastos	Representación/ Administración	Abril		Se realiza con frecuencia mensual
7. Diseño e implementación de un sistema de incentivos y correctivos para el personal	Administración	Mayo	Julio	Se encuentra en la fase de diseño.
8. Formulación y puesta en marcha de planes de capacitación acordes a sus cargos y funciones	Administración	Marzo	Agosto	La formulación e implementación está diseñada de manera simultánea, ya que se está realizando por cargo.
9. Creación del Centro de Formación Agroempresarial	Coordinadora del Centro	Enero	Diciembre	Centro de Formación Agroempresarial e iniciado funciones.

6. MEDIDAS CORRECTIVAS Y ASUNTOS PENDIENTES DE RESOLUCION

Medidas adoptadas para mejorar el desempeño institucional	RESPONSABLE	Fecha de Inicio	Fecha Término	SITUACION
1. Revisión e Implementación de procesos administrativos	Administración	Septiembre	Diciembre	Puesta en marcha de nuevos procesos administrativos que están siendo constantemente verificados por el área de administración
2. Revisión y actualización de descripciones de cargo y funciones	Administración	Agosto	Diciembre	Se realizó una distribución de funciones, acorde a las necesidades de la ACs.
3. Implementación de un nuevo mecanismo para que la comunicación interna sea más efectiva	Representación/ Administración	Julio	Diciembre	Se ha implementado un sistema de correo electrónico interno.
4. Reuniones con el personal del área de administración	Administración	Marzo	Diciembre	Se realiza con frecuencia semanal
5. Seguimiento periódico de la ejecución presupuestaria	Administración	Enero	Diciembre	Se realiza con frecuencia mensual
6. Planificación de gastos	Representación/ Administración	Abril		Se realiza con frecuencia mensual
7. Diseño e Implementación de un sistema de incentivos y correctivos para el personal	Administración	Mayo	Julio	Se encuentra en la fase de diseño.
8. Formulación y puesta en marcha de planes de capacitación acordes a sus cargos y funciones	Administración	Marzo	Agosto	La formulación e implementación esta dándose de manera simultánea, ya que se esta realizando por cargo.
9. Creación del Centro de Formación Agroempresarial	Coordinadora del Centro	Enero	Diciembre	Centro de Formación Agroempresarial a iniciado funciones



INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA

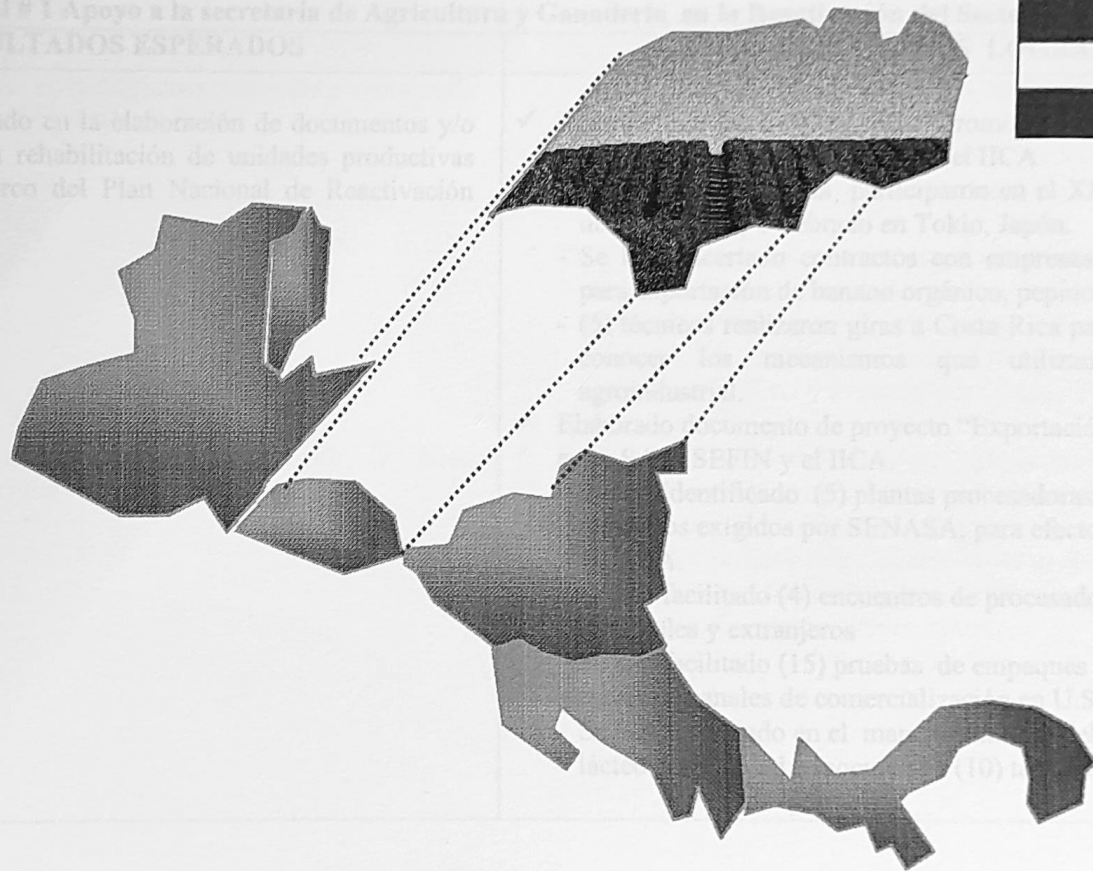
HONDURAS

I. RESULTADOS

Prioridad Anual # 1 Apoyo a la secretaría de Agricultura y Ganadería en la Elaboración del Plan Nacional de Reactivación Agrícola

RESULTADOS ESPERADOS

- Se ha colaborado en la elaboración de documentos y/o proyectos para rehabilitación de unidades productivas dentro del marco del Plan Nacional de Reactivación Agrícola.





RESULTADOS ESPERADOS

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA
CENTRO REGIONAL CENTRAL
IFNORME ANUAL DE RESULTADOS

AGENCIA DE COOPERACIÓN EN HONDURAS

AÑO 2001

1. RESULTADOS

Prioridad Anual # 1 Apoyo a la secretaría de Agricultura y Ganadería en la Reactivación del Sector Agropecuario

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<ul style="list-style-type: none"> • Se ha colaborado en la elaboración de documentos y/o proyectos para rehabilitación de unidades productivas dentro del marco del Plan Nacional de Reactivación Agrícola. • Se ha colaborado con el diseño de la nueva institucionalidad del sector agropecuario 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Elaborado documento proyecto “Promoción de Negocios Agrícolas y Convenio entre la SAG, SEFIN y el IICA. <ul style="list-style-type: none"> - (4) Agroempresarios participaron en el XI Congreso Internacional de Espárragos, Celebrado en Tokio, Japón. - Se ha concertado contratos con empresas de U.S.A. y Alemania para exportación de banano orgánico, pepinos, limones y naranjas. - (5) técnicos realizaron giras a Costa Rica para visitar instituciones y conocer los mecanismos que utilizan para su desarrollo agroindustrial. ✓ Elaborado documento de proyecto “Exportación de Lácteos” y convenio entre SAG, SEFIN y el IICA. <ul style="list-style-type: none"> - Se han identificado (5) plantas procesadoras que cumplen con los requisitos exigidos por SENASA, para efectos de inspección por FDA y USDA. - Se han facilitado (4) encuentros de procesadores y empresarios nacionales y extranjeros - Se han facilitado (15) pruebas de empaques de quesos y quesillos a través de canales de comercialización en U.S.A. - Se han capacitado en el manejo sanitario del proceso de producción de lácteo con calidad e inocuidad a (10) técnicos y (15) productores.

RESULTADOS ESPERADOS

- Se ha colaborado en la implementación del programa de Reactivación de la Economía Rural

- Se ha colaborado con el diseño de la nueva institucionalidad del sector agropecuario

RESULTADOS LOGRADOS

- ✓ Elaborado documento proyecto “Cadenas Agroalimentarias” y convenio entre la SAG, SEFIN y el IICA.
 - Se han capacitado (15) técnicos en la metodología del CADIAC para realizar las cadenas de café, maíz y lácteos.
 - Se han realizado (6) talleres de validación de información de las cadenas de café, maíz y lácteos con productores, agroprocesadores, agroexportadores y comercializadores
 - Preparadas las versiones preliminares de documentos de Cadena de café, maíz y lácteos
- ✓ Preparados componentes de sanidad agropecuaria, políticas agrícolas y fortalecimiento de PRONADERS.
 - Conjuntamente con SENASA, UPEG y PRONADERS se dio apoyo técnico para la elaboración de los tres (3) componentes del programa.
- ✓ Elaborado el convenio marco entre la SAG, SEFIN y el IICA para la implementación del programa.
 - Realizada (5) reuniones de trabajo con la SAG, UPEG, DINADERS y FONADERS para analizar el convenio y ajustarlo. Se espera la decisión de la SAG y Finanzas para firmar el convenio con el IICA.
- ✓ Preparado documento “Estrategia Agroalimentaria 2015 y Medio Rural”.
 - Se elaboro la Estrategia de una manera participativa y concertada entre el sector público y privado agrícola.
 - El IICA contribuyó con el diseño de la metodología y en la elaboración de documento a través de participación en reuniones de trabajo y mediante cooperación técnica directa

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Participación en (3) reuniones de trabajo del grupo consultivo de seguimiento de donantes y cooperantes de los acuerdos de Estocolmo (mesa subsector Agroforestal y pesca). <ul style="list-style-type: none"> - Se analizó la matriz del Plan Estratégico para el desarrollo del Subsector Agroforestal y pesca y se consideró como insumo importante para la Estrategia Agroalimentaria de Honduras. ✓ Elaborado el plan de Emergencia Estratégico para la atención de la Sequía en Honduras. <ul style="list-style-type: none"> - El Plan se ha puesto en marcha con donaciones de países y cooperantes y con fondos locales reprogramados.

Prioridad Anual #II: Apoyo al Programa Nacional de Desarrollo Rural Sostenible y el Sistema Nacional de Investigación y Transferencia de Tecnología.

<ul style="list-style-type: none"> • Se ha apoyado la Institucionalización del PRONADERS 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Realizadas (3) reuniones de trabajo del Comité Asesor del PRONADERS <ul style="list-style-type: none"> - El IICA es miembro del Comité. Se aprobaron alrededor de 10 contratos con empresas consultoras para trabajar en las demandas y gestión local en el área de influencia del PRONADERS. ✓ Realizadas (3) reuniones con donantes y cooperantes para poner en marcha el nuevo enfoque de desarrollo rural. <ul style="list-style-type: none"> - Las reuniones han sido útiles para explicar a los donantes y cooperantes que toda la cooperación técnica debe ser enmarcada dentro del nuevo modelo de Desarrollo Rural. ✓ Realizadas (3) reuniones con Directores de proyectos de Desarrollo Rural financiados con fondos FIDA ✓ Los proyectos FIDA todavía están en el proceso de articulación con el nuevo enfoque de Desarrollo Rural del PRONADERS.
---	---

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<ul style="list-style-type: none"> • Se ha colaborado con el Sistema Nacional de Investigación y Transferencia de Tecnología (SNITTA) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Capacitado (1) técnico de PRONADERS en “Sistema de Información Geográfica” en Texas A&M University. <ul style="list-style-type: none"> - El SIG es una herramienta muy importante e útil para el trabajo de “manejo de cuencas” que coordina PRONADERS con otras instituciones del sector público y privado. ✓ Se preparó metodología para la evaluación del primer año de puesta en marcha del PRONADERS. <ul style="list-style-type: none"> - El IICA contribuyó con insumos para el diseño de la metodología conceptual, metodológico y organizativo para avanzar el proceso de ✓ Se participó en (2) reuniones del Comité de Dirección del Proyecto de Desarrollo Sostenible en zonas de Fragilidad Ecológica en la región del TRIFINIO-PRODERT. <ul style="list-style-type: none"> - Se revisó el avance de las actividades del proyecto, que ha sido de un 80%, debido a retrasos en la contratación de consultores. ✓ Preparado informe de la misión técnica del IICA al Trifinio-PRODERT, sobre el seguimiento de las actividades. <ul style="list-style-type: none"> - La misión se concentró en analizar las posibilidades de que el TRIFINIO-PRODERT trabaje articulado con otros proyectos de Desarrollo Rural que ejecutan actividades en el Departamento de “Ocatepeque” de manera de evitar duplicidades y tener un uso de los recursos mas eficientemente. El plan de trabajo contempla los siguientes programas: (a) Capacitación para la producción agropecuaria, (b) Infraestructura; (c) Apoyo al fortalecimiento de las capacidades locales y la integración, (d) sistematización de avances y experiencias. ✓ Participación en el Consejo Consultivo del Proyecto Políticas Agrícolas y Agrarias IFPRI-PRONADERS. <ul style="list-style-type: none"> - Se identificó las instituciones que van a realizar las demandas locales y los mecanismos de coordinación con otros proyectos de desarrollo rural, dentro el marco del PRONADERS.

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Realizadas (2) reuniones para la conformación de la base de datos de los proyectos financiados por FIDA <ul style="list-style-type: none"> - Se ha conformado base de datos, como herramienta fundamental para programación y seguimiento de los proyectos de Desarrollo Rural Sostenible. ✓ Conformado equipo técnico del IICA para visita y asesoría directa al TRIFINIO. <ul style="list-style-type: none"> - Elaborado documento de misión con recomendaciones de contenido conceptual, metodológico y organizativo para avanzar el proceso de desarrollo e integración del TRIFINIO. ✓ Apoyada la ejecución y evaluación externa del Proyecto IICA/Holanda/Laderas. <ul style="list-style-type: none"> - Avance en la formación de 60 facilitadores de Desarrollo Local y contribuido para la elaboración del documento de evaluación externa del proyecto. ✓ Se ha participado en (3) reuniones para revisión de la política de Desarrollo Rural Sostenible y para revisar el sistema de seguimiento y evaluación del PRONADERS. <ul style="list-style-type: none"> - Avances en el proceso de implementación de la nueva institucionalidad y en el ajuste y definición del sistema de seguimiento y evaluación. ✓ Se ha participado en (3) reuniones del PROMURH para avanzar en la implementación de la política de género impulsada por la Primera Dama de la Nación. <ul style="list-style-type: none"> - Se están logrando avances en la estrategia de implementación de la política de género para el sector rural. ✓ Apoyado técnicamente el proyecto de “Captura Tecnológica” <ul style="list-style-type: none"> - (16) técnicos y productores realizaron gira de observación para conocer opciones de Diversificación agrícola y metodología de transferencia de tecnología en Costa Rica. - (15) técnicos y productores se capacitaron en técnica de “Inducción de Floración en Cítricos y Mango”.

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<p> <i>Previdencia Anual # 3: Apoyo a la Reestructuración del Sector Agrario</i> <i>Se ha aprobado la reorganización del Sistema Nacional de</i> </p> <ul style="list-style-type: none"> • Se ha suministrado apoyo técnico para la ejecución de la segunda fase de programa de PROREMI. 	<ul style="list-style-type: none"> - (2) técnicos realizaron gira a Costa Rica para preparar propuesta de proyecto sobre el “aprovechamiento de la producción de piña en el proceso de cosecha e industrialización. - Realizada misión técnica a Honduras por (6) expertos Españoles para fortalecimiento en el área de desarrollo “Acuícola”. - (10) técnicos y productores capacitados en normatización orgánica, comercio y comercialización, calidad, inocuidad, exigencias fitosanitarias y sistema de información. <ul style="list-style-type: none"> ✓ Realizado por el IICA la evaluación de impacto “del PROREMI”. Documento elaborado y distribuido. - Tanto la SAG como organismo ejecutor y el USDA como ente financiero expresaron su satisfacción con los resultados arrojados por la evaluación. El 84% de los beneficiados expresaron que estaban igual o mejor que antes del Huracán Mitch y el 95% se mostraba altamente satisfecho por la excelencia de la asistencia técnica del programa. <ul style="list-style-type: none"> ✓ Se contrataron (8) técnicos para realizar la evaluación del PROREMI. Esta contratación permitió que la evaluación se realizará con un equipo técnico completamente independiente a los técnicos responsables de implementar PROREMI. <ul style="list-style-type: none"> ✓ Capacitados (10) técnicos de PROREMI sobre la metodología de evaluación. Se realizaron (5) reuniones técnicas para explicar la metodología de evaluación a nivel regional. <ul style="list-style-type: none"> ✓ Realizados (5) giras de seguimiento por el IICA a nivel regional y (2) reuniones a nivel central. - Estas giras o misiones y las reuniones técnicas se realizaron conjuntamente con el Director de PROREMI y equipo técnico. Se fortaleció el avance y logro de metas y objetivos del PROREMI.

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se han coordinado reuniones de la Red de Información Agrícola Nacional de Honduras. - Se han fortalecido (11) Centros de Información Agrícola de Honduras y capacitado (25) técnicos de la información. Se ha mejorado sustancialmente los servicios de información.

Prioridad Anual # 3: Apoyo a la Reestructuración del Sistema Nacional de Sanidad Agropecuaria

<ul style="list-style-type: none"> • Se ha apoyado la reorganización del Sistema Nacional de Sanidad Agropecuaria 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Elaborado documento de reorganización dentro del marco del Programa de Reactivación de la Economía Rural, fondos BID. - Las autoridades nacionales consideraron mas eficiente tener un solo documento de reorganización, basado en las propuestas SAG, OIRSA y el IICA. ✓ Elaborado documento sobre “Amarillamiento Letal del Cocotero” y convenio marco entre SENASA/SAG, CARITAS y el IICA. - Las actividades se han ejecutado de acuerdo a la programación; sin embargo el avance ha sido de un 50% debido a retrasos en disponibilidades de los recursos externos de USDA. ✓ (5) técnicos participaron en el seminario / taller regional sobre “Sistema de Control y Calidad e Inocuidad de Vegetales”. - Esta capacitación es importante para elevar la capacidad de institucionalidad del país para cumplir con los acuerdos de la OMC y la aplicación de medidas sanitarias y fitosanitarias.
--	---

3. RESUMEN DE LA EJECUCION PRESUPUESTARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2001 EN MILES DE US\$

FUENTE	OGM 1-2			OGM 3 al 9			TOTAL		
	Asignado	Ejecutado	%	Asignado	Ejecutado	%	Asignado	Ejecutado	%
TOTAL	287.25	220.19	77%	268.17	171.24	64%	559.45	444.33	79%
Recursos Propios									
Cuotas	266.03	203.73	77%	13.75	10.94	80%	279.81	251.53	90%
Cafis/Tin	21.22	16.46	78%	189.75	125.12	66%	214.97	157.62	73%
Miscelaneos	0	0	0%	44.17	27.18	62%	44.17	27.18	62%
Auto financiamiento	0	0	0%	20.50	8.00	39%	20.50	8.00	39%
TOTAL	0	0	0%	4,207.55	2,577.22	61%	4,207.55	2,577.22	61%
Recursos Externos									
TOTAL	287.25	220.19	77%	4,475.72	2,748.46	61%	4,767.00	3,021.55	63%

4. VALORIZACIÓN PROGRESO ALCANZADO

El IICA –Honduras tuvo la responsabilidad de realizar la “*Evaluación de Impactos*” del Programa de Rehabilitación de Unidades de Producción afectadas por el Huracán Mitch (PROREMI), el cual es ejecutado por la Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG), con la cooperación técnica y administrativa del IICA y financiado por el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA). La evaluación arrojó que un 78% de los beneficiarios del *programa estaban mejor o igual que antes del Huracán Mitch; un 95% de los beneficiarios manifestaron que estaban “Altamente Satisfechos”* con PROREMI debido a su excelente asistencia técnica y una tasa de interés baja y un Incentivo de Capitalización que les permitió incorporarse nuevamente al proceso productivo del Sector Agropecuario. Tanto la SAG como el USDA expresaron su satisfacción por los resultados aportados por la evaluación y por excelente trabajo realizado por el IICA/Honduras.

Se ha logrado el área de “Política y Comercio” fortalecer las capacidades técnicas de la Unidad de Planificación y Evaluación de Gestión (UPEG) de la SAG, a través de la realización de tres (3) estudios de análisis de Cadenas Agroalimentarias (Café, Lácteos y Maíz), así como una capacitación para implementar la metodología de CADIAC diseñada por el IICA. Este fortalecimiento abarca también al sector privado (productores procesadores, comercializadores y exportadores); también técnicos del Consejo Nacional del Café y el Instituto Hondureño del Café (IHCAFE).

En el área de Desarrollo Rural la oficina logró ir consolidando a través de la cooperación técnica directa todo el proceso para poner en marcha todos los instrumentos considerados en la ley que creó el Programa Nacional de Desarrollo Rural Sostenible (PRONADERS) como el nuevo enfoque para el Desarrollo Rural en Honduras. El PRONADERS es uno de los mecanismos que las autoridades nacionales han diseñado para la implementación de la "Estrategia de Reducción de la Pobreza", que es un problema mayoritariamente rural, debido a que un 60% de la población Hondureña vive en el campo y medio rural. Uno de los esfuerzos que IICA ha estado apoyando es la "Articulación del PRONADERS" con otros programas y/o proyectos de Desarrollo Rural que ejecutan otros organismos donantes y cooperantes en Honduras, muchos de los cuales ya estaban en la etapa de ejecución cuando se creó el PRONADERS. También el IICA es parte del Consejo Asesor del PRONADERS, cuyo rol principal es darle seguimiento a toda la programación y ejecución de las actividades del PRONADERS.

En el área de ciencia, tecnología y recursos naturales, la oficina ha apoyado al Sistema Nacional de Investigación y Transferencia de Tecnología (SNITTA), como mecanismo para implementar el Plan Nacional de Investigación en parte financiado a través del Programa de Modernización de los Servicios de Tecnología Agropecuaria (PROMOSTA) con fondos del BID; también se ha venido, participando e impulsando el desarrollo de la agricultura orgánica a través del Comité Nacional y capacitación de técnicos y productores.

5. La Oficina ha apoyado a la SAG y el sector privado de Honduras en la "Promoción de Negocios Agrícolas" a través de la cooperación técnica recíproca y giras internacionales de expertos locales y productores, lo que ha permitido que el país haya concretizado contratos para exportar banano orgánico, espárragos, limones, naranjas y pepinos a Estados Unidos y otros países.

La oficina ha logrado un fuerte posicionamiento tanto el sector público como en el privado por su permanente participación en el análisis e implementación de políticas, estrategias y proyectos; así como debido a los foros que organizó en el país para darle seguimiento a los mandatos de la III Cumbre de Presidentes y Jefes de Estado sobre el mejoramiento de la Agricultura y Medio Rural. Estos foros permitieron discutir no solamente los insumos de la Consulta Nacional para los Líderes de la Comunidad de la Agricultura y medio rural, sino también elaborar la propuesta de la Declaración Ministerial y el Plan de Acción para Honduras; insumo importante para la preparación del documento final que aprobaron los Ministros de Agricultura y Líderes de la comunidad para la agricultura y medio rural, durante la Undécima Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA) en Punta Cana, República Dominicana el pasado noviembre del 2001.

Es importante destacar la participación del IICA –Honduras a través de cooperación técnica directa en la elaboración de la “Estrategia Agroalimentaria 2015”, lo cual ha permitido no solamente un fortalecimiento al sector público, sino también una integración con el sector agrícola privado a través del consejo Agroempresarial Hondureño (COAGROH), razón por la cual el ministro de Agricultura y Ganadería la presentó en el Congreso Nacional como un documento país.

En el área de sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos la oficina ha logrado apoyar al Sistema Nacional de Protección Vegetal (SENASA) en la implementación del programa para el Control del Amarillamiento Letal del Cocotero, a través de cooperación técnica directa, capacitación y divulgación de información. Este programa es financiado por USDA.

La oficina ha venido liderando la reactivación de la Red Nacional de Información Agrícola, con lo cual se ha logrado un mejoramiento de los recursos humanos, la tecnología y los servicios al usuario.

Para ejecutar todas las actividades programadas la oficina ha realizado una buena articulación con el Centro Regional Central y otras unidades de la Sede Central como las áreas temáticas de Concentración, lo que ha permitido convertirse en una institución referente a la cual se le tiene gran confianza por la calidad técnica de las ejecutorias y la transparencia en el manejo de los recursos financieros encomendados, de una manera mucho más eficiente y eficaz en Honduras.

5. CAMBIOS EN EL ENTORNO QUE AFECTAN LA ACCION DEL IICA

5.1 Principales acontecimientos ocurridos

El 25 de noviembre del 2001 se celebraron en Honduras las elecciones Presidenciales, siendo electo el Lic. Ricardo Ernesto Maduro, Candidato por el Partido Nacional (PN). El Presidente electo ha prometido poner en marcha un plan para sus primeros 100 días de gobierno, el cual daría confianza al sector agropecuario afectado en lo interno por una alta crisis de financiamiento agrícola, agudizado por los bajos precios internacionales de los principales rubros de exportaciones tradicionales: café y banano, así como el congelamiento de las exportaciones de productos no-tradicionales debido a los acontecimientos ocurridos el 11 de septiembre del 2001 en los Estados Unidos. Este escenario se agrava por la tremenda sequía que afectó el territorio Hondureño, dejando 700,000 campesinos y productores sin sus cosechas de granos básicos y otros rubros de producción; ya que la sequía destruyó alrededor de 300,000 hectáreas bajo cultivo; así como también las inundaciones causadas por el Huracán Michelle en la costa Atlántica del país, dejando daños no solamente a las áreas bajo cultivos, sino a toda la infraestructura de producción.

Sin lugar a dudas el nuevo Presidente y su equipo tendrá que continuar con la implementación de la “Estrategia de Reducción de la Pobreza” (ERP), ya que es el resultado de un amplio dialogo entre los sectores mas representativos de la nacionalidad, con suficiente respaldo financiero internacional en condiciones favorables y la cual esta destinada a mejorar la calidad de vida de las grandes mayorías de Hondureños. Esta estrategia fue aprobada por el Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco Mundial (BM).

5.2 Implicaciones para el IICA

El IICA ha coordinado con el líder del equipo agrícola del nuevo presidente la elaboración de un “Plan de Acción” para el Sector Agropecuario, como parte integral del Plan de Gobierno para los primeros 100 días de gobierno. Una de las prioridades de este Plan debe ser la rehabilitación de las Unidades de Producción de la Costa Atlántica afectada por el Huracán Michelle, tomando como base la experiencia de la SAG y del IICA durante la implementación del PROREMI; como también la participación del programa nacional de Desarrollo Rural Sostenible (PRONADERS) como un mecanismo apropiado para el combate de la pobreza en la zona rural de Honduras.

Es importante señalar que nuestra oficina del IICA-Honduras va a necesitar el apoyo técnico del Centro Regional Central, así como de las áreas temáticas de concentración para poder dar respuesta en términos de cooperación técnica directa, para colaborar con las nuevas autoridades del gobierno en la elaboración del “Plan de Acción” para los primeros 100 días de gobierno. Para lograr este propósito la oficina preparará una “acción de coyuntura” al iniciarse el 1ero. De febrero del 2002 con una duración de cuatro (4) meses.

Para la elaboración de este “Plan de Acción” para los primeros 100 días de gobierno el IICA podría utilizar como un insumo importante el documento de la “Estrategia Agroalimentaria 2015”, ya que fue concertada entre el Sector Público y Privado Agrícola, incluyendo el coordinador del equipo agrícola del nuevo presidente. Esta estrategia se elaboró con la asistencia técnica directa por parte del IICA.

6. Principales problemas y limitaciones enfrentadas y nuevas oportunidades

El IICA-Honduras tiene una gran oportunidad para darle seguimiento a la Declaración Ministerial y el Plan de Acción para el mejoramiento de la Agricultura y Medio Rural, aprobado por los ministros de Agricultura durante la celebración de XI Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA) realizado en Punta Cana, República Dominicana el pasado noviembre 2001, debido a que el coordinador del equipo agrícola del presidente electo participó en varios foros organizados por el IICA en el país donde se analizaron los resultados de la consulta nacional para los Líderes de la Comunidad de la Agricultura y Medio Rural, la Declaración Ministerial y el Plan de Acción (propuesta Honduras), también participó en la XI Reunión Ordinaria de la JIA, como miembro de la Directiva del Consejo Agroempresarial Hondureño (COAGROH). Este escenario permitirá que el IICA pueda concretizar nuevos proyectos de cooperación-técnica con las nuevas autoridades del Sector Agrícola Público y el Sector Privado Agrícola.

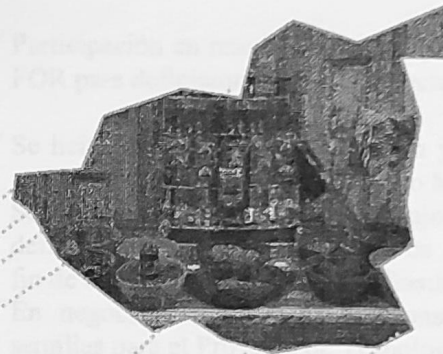
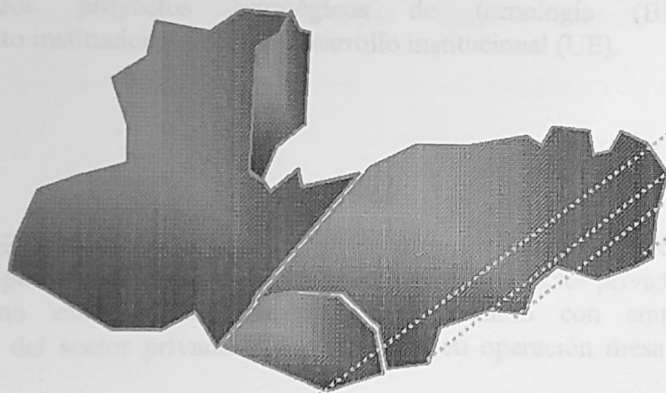
Existe la posibilidad de que el IICA-Honduras firme un convenio de cooperación técnica y administración de fondos con la Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG) y la Secretaría de Finanzas (SEFIN), para ejecutar el Programa de Reactivación de la Economía Rural, con fondos BID, lo relacionado con los componentes: políticas agrícolas, sanidad agropecuaria y fortalecimiento del PRONADERS. El monto correspondiente a este convenio sería de US\$. 6,8 millones, de un total de US\$. 30.0 millones; ya que el resto es para infraestructura rural.

IICA-Honduras ha alcanzado un importante posicionamiento en el país, tanto por su reconocida capacidad técnica, como por la eficiencia demostrada en la administración de recursos externos. Esta será la clave de presentación de la oficina a las nuevas autoridades del gobierno que están realizando la transición para armar las estrategias del sector

7. Medidas correctivas y asuntos pendientes

Descripción de la Medida	Unidad Responsable	Fecha	Recursos Complementarios
Acción Coyuntura: Apoyo al Plan de Emergencia para la puesta en marcha del Programa Nacional de Desarrollo Rural (PRONADERS)	CONPLAC	Diciembre 15, 2001	US\$. 10,000.00

NICARAGUA





INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA
CENTRO REGIONAL CENTRAL
INFORME ANUAL DE RESULTADOS

AGENCIA DE COOPERACIÓN EN NICARAGUA

AÑO: 2001

1. RESULTADOS

Apoyo al desarrollo de la competitividad con equidad y sustentabilidad.

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<ul style="list-style-type: none">• Se ha reestructurado el MAG-FOR y fortalecido su capacidad de análisis y formulación de políticas.-Elaborado e implementado Plan de Acción 2001 y generados lineamiento de política sectorial.-Implementados proyectos estratégicos de tecnología (BM), fortalecimiento institucional (BID) y desarrollo institucional (UE).• El MAG-FOR incrementa su capacidad de rectoría dentro del Sector Público Agropecuario (SPA) y coordina el diálogo con el sector privado.-Definida una estrategia de desarrollo agropecuario con amplia participación del sector privado y establecida y en operación mesa de concertación.	<ul style="list-style-type: none">✓ Participación en reuniones de trabajo del equipo del MAG-FOR para definición de políticas sectorial 2001.✓ Se licitó componente de educación y se incorpora al IICA en Misión de supervisión del Banco Mundial.✓ Se desarrolló para el BM un trabajo de encuestas a fin de definir las prioridades en la región centro/norte del país a fin de canalizar recursos de esta fuente financiera.✓ En negociación desarrollo de consultoría en el área de semillas para el Proyecto de Tecnología Agrícola.✓ Organizados los 5 grupos de trabajo en temas de: (i) tenencia de tierra, comercio y mercadeo agrícola, (ii) financiamiento, desarrollo, transferencia de tecnología, (iii) política forestal.✓ Se han realizado 7 giras al exterior para conocer las reformas de políticas en el sector agropecuario y sus resultados.✓ Ampliado el período de ejecución del Convenio de Cooperación con AID, logrando adicionar recursos aproximados a los US\$ 850.000.

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<ul style="list-style-type: none"> • El IICA recupera su credibilidad ante el MAG-FOR. <ul style="list-style-type: none"> -Armado convenio de cooperación técnica para el fortalecimiento institucional del MAG-FOR. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Discutido y analizado con funcionarios del MAG-FOR las prioridades de cooperación y desarrollo de proyectos. ✓ Se participa en el diseño del programa nacional de Reconversión Competitiva de la ganadería de leche y carne.

Prioridad Anual #2: Apoyo al mejoramiento de las condiciones de vida en el medio rural.

<ul style="list-style-type: none"> • Se ha incrementado la capacidad de planeamiento estratégico del Instituto de Desarrollo Rural y Ministerio del Ambiente y Recursos Naturales. <ul style="list-style-type: none"> - Concluida exitosamente la capacitación de 20 altos funcionarios del Instituto de Desarrollo Rural y el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales en planeamiento estratégico y desarrollo rural. • Se ha reforzado el diálogo y la coordinación entre el MAG-FOR/ Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales e Instituto de Desarrollo Rural. <ul style="list-style-type: none"> - Establecida y funcionando la mesa de coordinación técnica intergubernamental. • Ejecución de los proyectos de Jinotega. <ul style="list-style-type: none"> - Implementados y concluidos los proyectos Jigüina 2000 y Esperanza Verde 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Postergado para el año 2,002 ✓ Desarrollado un curso de capacitación y actualización del Sistema de Información Agropecuaria (SIA). ✓ Consolidada la RED Nacional de información mediante cursos de capacitación y talleres de trabajo. ✓ Se organiza la mesa de concertación con la conformación de comisiones internas del MAG-FOR ✓ Queda a la espera de que las nuevas autoridades den continuidad a los objetivos definidos. ✓ Editadas las guías metodológicas en 8 ejes temáticos y 22 unidades pedagógicas del proyecto Esperanza Verde. ✓ Equipados los planteles escolares con herramientas, aboneras orgánicas y mil plantas de viveros para uso múltiple ✓ Concluida la fase de reforestación de 171 manzanas cuadradas agro forestales, 144 manzanas cuadradas de pasto que significa 72 mil plantas en el sistema energético del proyecto Jigüina 2000. ✓ En vista del éxito se ha considerado que para el siguiente año ejecutar proyectos de mayor envergadura con el POSAF.
---	--

Prioridad Anual #3: Fortalecimiento de los ejes estratégicos de articulación (Pensamiento Estratégico, Educación y Capacitación e Información) de la cooperación técnica en Nicaragua.

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<ul style="list-style-type: none"> • Se ha adoptado dentro de las instituciones del Sector Público Agrícola, los ejercicios de Análisis y Reflexión tendientes a fortalecer la capacidad de pensamiento estratégico. <ul style="list-style-type: none"> -Desarrollar cinco eventos de pensamiento estratégico para las instituciones del sector público. • Se ha fortalecido la Red de Centros de Información y Documentación Agropecuaria en Nicaragua (RENIDA). <ul style="list-style-type: none"> -Impulsar la realización de tres cursos de capacitación. -Fortalecer con la capacidad instalada de la plataforma tecnológica de la RED e impulsar su articulación con SIDALC/IICA. -Establecido el Centro de Documentación de la AC • Se ha fortalecido la capacidad de centros de educación y universidades agrarias de Nicaragua. ✓ Crear el foro nacional de centros de educación media y superior de Nicaragua. ✓ Brindar cooperación a dos universidades, en su proceso de transformación institucional. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Realizados 5 talleres de pensamiento estratégico con las comisiones de carne y leche ✓ Desarrollado un curso de capacitación y adaptación del Sistema de Información Agropecuaria (SIA). ✓ Consolidada la RED Nacional de Información mediante cursos de capacitación y talleres de trabajo. ✓ Se está organizando el Centro de Documentación de AC con información clasificada, espacio y equipo físico adecuado. ✓ Consolidada la participación de la UNA como líder del proceso de constitución del Foro. ✓ Desarrollados talleres de trabajo con funcionarios de la Universidad Católica del Trópico Seco, de Estelí y de la Escuela Internacional de Agricultura de Rivas, enfocadas hacia la transformación y consolidación de éstos como centros superiores de educación agrícola.

2. EVENTOS ORGANIZADOS POR LA AC/NICARAGUA DURANTE I SEMESTRE 2001

Nombre Evento	Area temática	Días	IICA	Otros
Plenaria Sector Privado	Políticas y Comercio	1	13	63
Experiencias en el Manejo Forestal - Chile.	Políticas y Comercio	8	2	10
Conferencia BID – Guatemala	Políticas y Comercio	3	1	2
Alternativas problemas Café - El Salvador	Políticas y Comercio	3	1	3
Aprendiendo de las experiencias de Brasil – Brasil	Políticas y Comercio	10	3	11
Plenaria Sector Privado Agroempresario	Políticas y Comercio	2	13	45
Organización de Conglomerados	Políticas y Comercio	5	1	81
Seminario Lechero	Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de alimentos	1	6	161
Manejo de Ganado lechero	Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de alimentos	6	3	186
Comercialización Internacional – Estados Unidos	Políticas y Comercio	9	3	15
Reformas de Garantías reales – El Salvador	Políticas y Comercio	2	1	2
Gestión Política y forestal – Costa Rica	Políticas y Comercio	4	1	12
Plantación marañón – Brasil	Políticas y Comercio	10	-	5
Aceptación SIA	Información y Comunicación	1	3	25
Evento Foda Carne	Políticas y Comercio	1	3	30
Evento Foda Leche	Políticas y Comercio	1	2	30
Evento Queso Carne y Leche	Políticas y Comercio	1	3	30

3. RESUMEN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE NOVIEMBRE DEL 2001 EN US\$

FUENTE	OGM 1-2			OGM 3 al 9			TOTAL		
	Asignado	Ejecutado	%	Asignado	Ejecutado	%	Asignado	Ejecutado	%
TOTAL Recursos Propios	258.45	232.79	90%	233.89	214.96	92%	492.30	447.75	91%
Cuotas	249.51	224.60	90%	67.19	65.78	98%	316.70	290.38	92%
Café/Tin	8.94	8.19	92%	111.70	110.51	99%	120.60	118.7	98%
Misceláneos	0	0	0%	30.00	21.13	71%	30.00	21.13	71%
Autofinanciamiento	0	0	0%	25.00	17.54	70%	25.00	17.54	70%
TOTAL Recursos Externos	0	0	0%	1,387.89	1,028.92	74%	1,387.89	1,028.92	74%
TOTAL	258.45	232.79	90%	1,621.78	1,243.88	77%	1,880.19	1,476.67	79%

4. VALORACIÓN DEL PROGRESO ALCANZADO

4.1 Progreso de la ejecución

El porcentaje global de logro en los indicadores y metas propuestas alcanza un 69%. En lo que respecta a la ejecución financiera alcanza un 69%, esto se justifica por la ejecución de Recursos Externos, especialmente los fondos de AID, pues se ha negociado una ampliación de recursos a fin de cubrir las necesidades financieras de las actividades que son prioritarias para el logro de las metas del grupo de productores beneficiarios del mismo.

En un plano general se ha ido asumiendo mayor liderazgo ante organizaciones públicas y privadas. Podemos asegurar que una de nuestras metas, la de posicionar al Instituto como líder en la cooperación agrícola, se ha logrado a un nivel aceptable, hoy el IICA es reconocido como un Organismo de cooperación agrícola.

4.2 Utilidad de los resultados logrados

En el Sector Privado: En vista de la cultura política de los nicaragüenses, puede decirse que se tiene un avance significativo propiciando la participación de productores de distintas tendencias políticas en una meta común, la formulación y definición de políticas agrícolas ajustadas a la realidad nicaragüense. Estos han demostrado que pueden organizarse aún en las circunstancias electoral que vive el país.

En el Sector Público: el MAG-FOR aplica conocimientos recibidos mediante las reuniones de trabajo y talleres de capacitación, por otra parte, los proyectos enfocados al medio rural, tanto en educación como en la conservación del medio ambiente, han tenido un efecto positivo en los habitantes de la cuenca del río Jigüina. La cooperación del IICA también logró la transformación institucional de las escuelas agrícolas de Estelí y Rivas, y el funcionamiento de la Red Nacional y centros de información en las distintas regiones del país, siendo los actores claves (maestros, estudiantes y padres de familia)

5. CAMBIOS EN EL ENTORNO QUE AFECTAN LA ACCIÓN DEL IICA

Uno de los factores que ha afectado para concretar algunas acciones previstas como parte de nuestro plan, es la indecisión de algunos sectores del Ministerio para definir la puesta es marcha de las conclusiones recomendaciones para la ejecución de proyectos financiados por el BM y el BID.

6. PRINCIPALES PROBLEMAS Y LIMITACIONES ENFRENTADAS Y NUEVAS OPORTUNIDADES

Puede considerare como limitación o problema, el cambio en el Instituto Nacional Tecnológico (INATEC), en la metodología de selección para le ejecución de proyectos. Aunque el IICA fue clasificado de primero en cuanto a oferta técnica, la oferta económica resultó ser el factor clave de selección. Esto ha limitó al Instituto en sus actividades de capacitación, así como en la formación del Foro nacional de Educación Media y Superior.

7. MEDIDAS CORRECTIVAS Y ASUNTOS PENDIENTE DE RESOLUCIÓN

Consideramos que el desarrollo de las actividades de acuerdo a lo previsto, lleva un buen rumbo y nos permitirá ver los resultados concretos al finalizar el período. En lo relativo a la capacitación, se requiere tomar acciones que desemboquen en desarrollar una mayor oferta a menor costo, para esto es fundamental el apoyo mediante recursos adicionales, en esa dirección se construyo un Centro de Capacitación en nuestras instalaciones.

COSTA RICA





INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA
CENTRO REGIONAL CENTRAL

INFORME ANUAL DE RESULTADOS

AGENCIA DE COOPERACIÓN DE COSTA RICA

AÑO: 2001

1. RESULTADOS

Prioridad Anual # 1 Cooperación para el incremento de la competitividad de los negocios agropecuarios y agroindustriales de Costa Rica

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
POLÍTICAS Y COMERCIO	
<p>Apoyo al CNP en sus programas de mercadeo y agroindustria</p>	<p>Diseñadas bases para una estrategia de comercialización local, a partir del concepto de "Comercializadoras regionales".</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Elaborado documento final y presentado ante Junta Directiva del Consejo Nacional de Producción. ✓ Seguimiento y atención al proceso de establecimiento de comercializadoras regionales en el país. <p>Elaborados términos de referencia para implementar un plan nacional de desarrollo agroindustrial y de mercadeo.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Se ha elaborado los términos de referencia del plan y han sido sometidos a consideración de la Junta Directiva del CNP.
<p>Desarrollo de una plataforma de exportación a Canadá.</p>	<p>Concluida capacitación de la segunda promoción del proyecto: "Creando Exportadores a Canadá".</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Se concluyó el proceso de capacitación de 12 empresas agroalimentarias costarricenses para ingresar al mercado canadiense específicamente en el mercado de Quebec. ✓ Se entregaron los 12 informes de validación de productos costarricenses elaborados por Labreque Marketing Consulting. ✓ Se apoyó la participación de 12 empresas costarricenses del Sector Alimentario en la Feria Grocery Showcase Quebec

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<p>Fomento de la producción orgánica en Centroamérica y desarrollo de sus mercados.</p>	<p>En gestión recursos para el proyecto "Fomento de la Producción Orgánica en Centroamérica y Desarrollo de sus Mercados" y en ejecución actividades complementarias.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ En gestión recursos ante instituciones y países cooperantes: <ul style="list-style-type: none"> • La propuesta presentada a la consideración de GTZ/BMZ está siendo considerada por estas instituciones. • Presentada propuesta al CRCE para ser sometida a consideración del BCIE. La propuesta está siendo considerada por los Representantes de la Región y el CRCE. ✓ Con recursos propios, aporte de agencias socias y de los países incluidos, se ha iniciado la implementación de algunas actividades: <ul style="list-style-type: none"> • En Costa Rica se continúa trabajando en una propuesta de reglamentación para la producción animal orgánica. • Se concluyeron 7 estudios nacionales sobre la producción y el comercio de productos orgánicos en la región, actualmente en proceso de edición, se espera su publicación para el próximo periodo. • Se elaboró la memoria del Seminario – Taller: "El Comercio de Productos Orgánicos Centroamericanos: Lineamientos para la Construcción de una Estrategia Regional y el Desarrollo de los Mercados Locales". • Se elaboró una edición especial de la revista COMUNIICA dedicada a la producción orgánica. • Se elaboró un documento base para la construcción de una estrategia regional para el fomento de la comercialización de productos orgánicos. • Se formularon proyectos para implementar sistemas de Información en Agricultura Orgánica en Honduras y Costa Rica.

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<p>Apoyo al Movimiento Nacional Orgánico en la definición de una estrategia de mediano y largo plazo para el desarrollo de la agricultura orgánica nacional.</p>	<p>Propiciar un acercamiento del movimiento orgánico con los principales candidatos a la Presidencia de la República.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Aprovechando la coyuntura electoral, se decidió sustituir el III Encuentro de Producción Orgánica por un taller con cada uno de los principales candidatos presidenciales. A la fecha se han realizado talleres con dos de los tres candidatos, se espera realizar el último a inicios del año entrante. Estas actividades han servido para familiarizar a los candidatos presidenciales con las iniciativas que lleva a cabo el Movimiento. ✓ Se apoyó al Movimiento Orgánico en la elaboración del documento: “Una Propuesta para Dialogar sobre la Producción Orgánica en Costa Rica”, el cual sintetiza las propuestas del movimiento para los candidatos. <p>Gestionar recursos para el proyecto “Estrategia nacional para la producción orgánica”</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Se cuenta con un proyecto para la elaboración de la estrategia nacional de mediano y largo plazo. ✓ El proyecto sería financiado por PNUD y la Fundación CRUSA, el PNUD ha dado su aprobación, se está a la espera de respuesta por parte de la Fundación CRUSA.
<p>Apoyo al Movimiento Orgánico en la elaboración de una estrategia de comercialización de corto plazo.</p>	<p>Ejecutado proyecto para elaborar una estrategia para la comercialización de productos orgánicos en el país.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Finalizado proyecto: “Diseño de una estrategia concertada para desarrollar el mercado costarricense de productos orgánicos e impulsar el comercio de estos productos”, con el que se logró como resultados principales un movimiento orgánico más integrado y con mejor conocimiento de los problemas en la comercialización de sus productos y con una guía para abordarlos, la cual se plasma en el documento: “Líneas de Acción para el Desarrollo de la Comercialización de Productos Orgánicos de Costa Rica”, que recoge y prioriza las acciones principales que se deben tomar para favorecer la comercialización de estos productos en el país.

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
Otras actividades	<ul style="list-style-type: none"> ✓ En proceso estudio sobre El proceso de comercialización agrícola en Costa Rica: factores que inciden sobre la transparencia del mercado y el ingreso de los pequeños y medianos productores agropecuarios. ✓ Atención a una misión de técnicos israelitas que apoya al CNP en el diseño de un programa de capacitación en agronegocios.
INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	
<p>Fortalecimiento del Sistema de Información Agropecuario Costarricense (INFOAGRO).</p>	<p>Consolidar el sistema bajo la administración del CNP.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Se diseñó una estrategia para la identificación de necesidades de información de actividades prioritarias a nivel nacional y talleres con organizaciones de productores para conocer sus demandas de información. ✓ Se diseñaron materiales para promocionar INFOAGRO en las regiones. ✓ Se diseñó un plan de trabajo con el CNP, con el fin de actualizar el Sistema de Información Geográfica (SIG). ✓ Se capacitó a las Unidades Regionales de Información en el levantamiento de un nuevo Sistema de Información Geográfico (SIG). <p>Ampliar la cobertura del sistema mediante la incorporación de los colegios técnicos rurales como puntos terminales de la red.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Como parte del apoyo de la AC al proyecto para el “Fortalecimiento del Desarrollo Rural mediante la incorporación de INFOAGRO en la Educación Técnica Profesional”: <ul style="list-style-type: none"> • Se elaboraron demos de INFOAGRO, los cuales fueron entregados a cada uno de los colegios participantes. • Se apoyó al colegio de Paquera a resolver sus limitaciones para operar INFOAGRO en sus instalaciones.
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ El proyecto “Formación de tomadores de decisión en el medio rural mediante el uso de tecnologías de información en colegios técnicos, vocacionales y Centros de Investigación Agropecuaria”, fue presentado al CRCe para su posterior remisión al BITE. Actualmente el proyecto está siendo considerado por los Representantes Regionales y el CRCe.

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<p>Apoyo al sector privado agropecuario en el desarrollo de herramientas y sistemas de información y comunicación.</p>	<p>Fortalecer los sistemas de información agropecuarios de Costa Rica mediante la incorporación de las iniciativas privadas en la generación, administración y difusión de información agropecuaria.</p>
<p>Apoyo a la Red Nacional de Información Agropecuaria (REDNIA).</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Finalizado el sistema de información para la ganadería bovina, para la Corporación de Fomento Ganadero (CORFOGA). ✓ Se instaló en el Consejo Nacional de Producción y la CORFOGA. ✓ Se rediseñó el sitio Web de la Cámara Costarricense de la Industria Alimentaria (CACIA).
<p>Otras actividades</p>	<p>Reactivar la Red Nacional de Información Agropecuaria (REDNIA).</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Se apoyó en la organización y ejecución del VII Foro de la Asamblea de REDNIA. ✓ Se diseñó e instaló el sitio web de REDNIA. ✓ Se crearon tres comisiones de trabajo en: <ul style="list-style-type: none"> • Acceso a información por parte del productor. • Sostenibilidad de la red. • Servicios interbibliotecarios.
<p>Otras actividades</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ El proyecto “Desarrollo de la capacidad empresarial y de la competitividad del Sector Agropecuario mediante el uso de la Tecnología de Información y comunicación”, fue presentado al proyecto Iniciativa Costarricense para la Competitividad Internacional (ICCI-2), sin embargo esto se hizo en momentos en que ICCI-2 no contaba con recursos suficientes para financiarla. ✓ El proyecto “Formación de tomadores de decisión en el medio rural mediante el uso de tecnologías de información en colegios técnicos, vocacionales y Centros de Investigación Agropecuaria”, fue presentado al CRCE para su posterior remisión al BCIE. Actualmente el proyecto está siendo considerado por los Representantes Regionales y el CRCE.

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD DE LOS ALIMENTOS	
<p>Apoyo en el combate de la broca del cafeto.</p> <p>Fortalecimiento de la institucionalidad de apoyo a la calidad e inocuidad de los alimentos.</p>	<p>Colaborar con el Ministerio de Agricultura en las tareas de combate contra la broca del cafeto.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Acción de coyuntura concluida. Esta sirvió para que técnicos del SPA se capacitaran en técnicas de combate a la broca, se implementará una campaña radial y escrita sobre el combate a esta plaga y se dotara a las instancias correspondientes con materiales para el combate en plantaciones y el equipamiento de un SIG para monitorear la plaga. <p>Legalizar la creación de la Comisión Interinstitucional para la Inocuidad de los Alimentos (CIIA).</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Se firmó el Decreto Ejecutivo que legaliza la CIIA.
CIENCIA, TECNOLOGÍA Y RECURSOS NATURALES	
<p>Otras actividades</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Apoyo al Area II de la Sede Central en la conceptualización del Sistema de Información Científica y Tecnológica del Sector Agropecuario en las Américas (INFOTEC). ✓ Concluida memoria del taller sobre “Organismos Modificados Genéticamente” y entregada a la SEPSA para su distribución. ✓ Se apoya en las acciones del proyecto FONTAGRO “Investigación sobre Extensión en ALC” ✓ Junto con instancias de la Sede Central, se apoya al MAG en la modernización de la institucionalidad pública para la tecnología agropecuaria
DESARROLLO RURAL	
<p>Visibilización de los grupos de mujeres productivas en Costa Rica.</p>	<p>Apoyar las iniciativas del INAMU para el desarrollo de la mujer rural.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Se publicó el Estudio de caso: 400 grupos de mujeres generadoras de ingresos de Costa Rica. ✓ Se elaboró un sistema de Información geográfico sobre la mujer rural (SIG-Mujeres Generadoras de Ingresos).

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<p>Otras actividades</p> <p>Apoyo a la cooperación técnica.</p>	<p>✓ Junto con la UTN/RUTA se apoyó a tesarios de la UNA en la formulación de un proyecto de desarrollo para las comunidades indígenas de la región de Quitirrisí. La UTN/Ruta, se encargará de la búsqueda de financiamiento de esta propuesta.</p>
CAPACITACIÓN Y EDUCACIÓN	
<p>Fortalecer los sistemas de educación rurales en Centroamérica incorporando colegios técnicos rurales a sistemas de información existentes en cada país.</p>	<p>Proyecto formulado y en gestión su financiamiento.</p> <p>✓ El proyecto: “Formación de tomadores de decisión en el medio rural mediante el uso de tecnologías de información en colegios técnicos, vocacionales y Centros de Investigación Agropecuaria”, fue presentado al CRCe para su posterior remisión al BCIE. Actualmente el proyecto esta siendo considerado por los Representantes Regionales y el CRCe.</p>
<p>Otras actividades</p>	<p>✓ Se gestionó e impartió un curso de capacitación en aspectos técnicos de la producción orgánica a funcionarios del SPA</p> <p>✓ Con apoyo de personal de la Sede Central se brindó cooperación técnica para la preparación de un plan de desarrollo integral de la comunidad San José de Upala (zona norte), con participación de vecinos de la comunidad y la Oficina de Visión Mundial en Upala, organizaciones del sector público en la región. Esta iniciativa presenta posibilidades de extenderse a otras poblaciones en la frontera Costa Rica – Nicaragua.</p> <p>✓ Con apoyo de personal de la Sede Central se efectuó un taller de “fortalecimiento para el cambio organizacional”, para la Unidad de Juventudes Rurales del PDR.</p>

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<p>Apoyo a la cooperación técnica.</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Incrementar la captación de fondos frescos a través de la administración de recursos destinados al sector agropecuario nacional. ✓ Continúa administración de recursos PDR (US\$525 mil/año). ✓ Continúa administración recursos de SEPSA (US\$ 12 mil anuales). ✓ Continúa administración de los recursos del Proyecto Centro de Servicios de Interpretación de Etiquetados para el Aglomerado Alimentario” (18 meses US\$172,000). ✓ Continúa ejecución del Convenio IICA/CAC, para administración de los recursos del Proyecto Reducción de la vulnerabilidad del sector agropecuario ante alteraciones climáticas. (3 años, US\$ 825,000) ✓ Continúa administración de los recursos del Contrato IICA/CIMMYT en Proyecto Zonas Competitivas de Producción de Maíz en América Central. (Costa Rica, Nicaragua y Panamá) ✓ Continúa gestión convenio para la administración de recursos de la Dirección de Salud Animal del MAG (US\$400 mil anuales durante cuatro años). La Contraloría General de la República, instancia encargada de la aprobación final, no se ha manifestado aún.

Alianzas Estratégicas entre Agencias de Cooperación del IICA

- Se atendió y organizó una agenda para dos funcionarios del Instituto Agrario Dominicano (IAD). El propósito de esta visita fue informarse sobre los avances en la producción y manejo postcosecha de la yuca en el país. (5-8 marzo, 2001)
- Se atendió y organizó una agenda para una funcionaria de la Universidad Tecnológica de Panamá, esta institución desarrollaba un estudio sobre “producción, industrialización y comercialización del cerdo en Panamá”. La visita a Costa Rica tenía como objetivo obtener información sobre la porcicultura nacional. (2-6 de abril, 2001)
- Se organizó una agenda para dos funcionarios del Departamento de Defensa e Inspección Vegetal (DDIV), del Ministerio de Agricultura y Abastecimiento de Brasil. El propósito de esta misión era visitar plantaciones de banano en las que se estuviera aplicando tecnologías para el combate de la "Sigatoka Negra". (4-5 mayo, 2001)
- Se organizó una agenda para dos funcionarios de la Unidad de Proyectos de la Environmental Foundation of Jamaica. El objetivo de la visita fue conocer experiencias en manejo de cuencas en Costa Rica (28 mayo-1° junio, 2001)

- Se atendió y organizó una agenda para una misión procedente de la Dirección Nacional de Recursos Naturales del Ecuador (DINAREN). El objetivo de la misión fue conocer sobre la aplicación y desarrollo de sistemas de información geográfica en Costa Rica. (18-22 junio, 2001)
- Se organizó una agenda para una misión del Jardín Agrícola Tropical de la Universidad Autónoma de Chapingo, México. El objetivo de esta fue conocer sobre producción de plantas ornamentales tropicales en Costa Rica. (28-29 junio, 2001)
- Se atendió y organizó una agenda para funcionarios del Proyecto "Inversión Agrícola" de la Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG) de Honduras. El objetivo de esta visita fue conocer la experiencia costarricense en el fomento de la producción y exportación de productos no tradicionales. (19-23 agosto, 2001)
- Se atendió y organizó una agenda para 15 productores agrícolas hondureños del proyecto "Inversión Agrícola" de la Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG) de ese país. El objetivo de esta visita fue conocer experiencias sobre transferencia y adopción tecnológica en raíces, tubérculos, chayote, flores y follajes. (02-08 septiembre, 2001)
- Se atendió y organizó una agenda a Costa Rica para un grupo de funcionarios del INCAPER de Brasil interesados en conocer sobre sistemas de producción de café en el país. (30 septiembre al 4 de octubre, 2001)
- Se asistió a la V reunión del Consejo de Representantes del CRCe "Encuentro Agroempresarial. Fomentando la Organización y la Agroexportación en Centroamérica". Nicaragua, 25 de agosto, 2001
- Se asistió al taller "Planificación de Acciones en la Agricultura Orgánica y Regenerativa en Guatemala". Guatemala, 18 de septiembre, 2001
- Se asistió en calidad de panelista a la conferencia: "Apoyo a la Diversificación de Exportaciones en el Caribe". Trinidad y Tobago, 7 de octubre, 2001
- Misión a Belice, a solicitud del CRCe, para colaborar con la AC/Belice en la identificación de proyectos de producción orgánica en zona sur de ese país. Belice, 6 de noviembre, 2001
- Participación en la Reunión Anual de Cooperantes de la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD). Honduras, 22 de noviembre, 2001
- Se atendió la invitación del CIDAIE para realizar y coordinar el módulo 4 del Programa Plataformas de Exportación que se realiza en El Salvador por parte de la Agencia respectiva.
- Se atendió a una Misión Hondureña de Instituciones encargadas de la información agropecuaria, con el propósito de mostrar las diversas iniciativas que el país por medio del IICA ha desarrollado en el tema de tecnología de información y comunicación.

2. EVENTOS ORGANIZADOS

Nombre del evento	#participantes		Duración (días)
	IICA	Otros	
Asamblea General de Producción Orgánica: "Presentación Primer Informe de Consultoría Estrategia Nacional para la Producción Orgánica". 12 de marzo.	1	24	1
Presentación Informe sobre el Proyecto de Cooperación Canadiense. 13 de marzo.	1	24	1
Taller de Validación del Estudio Regional de Comercio de Productor Orgánicos. 5 de abril.	1	14	1
Seminario-Taller: "El Comercio de los Productos Orgánicos Centroamericanos: Lineamientos para la construcción de una estrategia regional y el desarrollo de los mercados locales". 24-27 de abril.	12	330	4
Taller con Organizaciones de Base Comercializadoras Regionales (Consejo Nacional de Producción), 3 mayo	2	100	1
Charlas sobre la Declaración de Roma sobre la Seguridad Alimentaria. (Instituto de Desarrollo Agrario), Sala Cono Sur (Auditorio 1), 19 de junio.	0	40	1
Taller Oficina Agrocomercial de Miami (Consejo Nacional de Producción), 21 de junio.	1	100	1
Sesión de trabajo de comercializadoras regionales (Consejo Nacional de Producción). 28 de junio.	1	40	1
Cuatro Módulos de Capacitación del Programa Creando Exportadores a Canadá 2001, realizados en el Centro Nacional de Alta Tecnología (CENAT), San José. 17 de abril, 8 de mayo, 29 de mayo y 19 de junio.	2*	14*	1
Apoyo al Instituto de Desarrollo Agrario (IDA) en las charlas sobre la Declaración de Roma sobre la Seguridad Alimentaria. 19 de junio, 2001		40	1
Apoyo al CNP en el taller "Oficina Agrocomercial de Miami". 21 de junio, 2001		100	1
Sesión de trabajo para la conceptualización de comercializadoras regionales. 28 de junio, 2001		40	1
Módulos de Capacitación (cuatro) del Programa Creando Exportadores a Canadá 2001		25	1
Taller de Planificación: "Diseño de una Estrategia para Fomentar el Comercio de Productos Orgánicos en Costa Rica". 7 y 8 de agosto, 2001		70	2
Apoyo a la SEPSA en el foro: "Consulta Nacional 2001 a Líderes de la Comunidad de la Agricultura y Vida Rural de las Américas". 21 de agosto, 2001		30	1
Presentación de la consultoría: "Estrategias para Fomentar el Comercio de Productos Orgánicos en Costa Rica". 24 de setiembre, 200		60	1
Taller nacional de divulgación del proyecto: "Diseño de una Estrategia Concertada para Desarrollar el Mercado Costarricense de Productos Orgánicos". 1° de noviembre, 2001		60	1
Presentación del Documento 400 Grupos de Mujeres Generadoras de Ingreso (INAMU). 6 de diciembre, 2001		50	1

3. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE NOVIEMBRE DEL 2001 EN MILES DE US\$

FUENTE	OGM 1-2			OGM 3 al 9			TOTAL		
	Asignado	Ejecutado	%	Asignado	Ejecutado	%	Asignado	Ejecutado	%
TOTAL	188.64	171.43	91%	204.48	170.89	84%	394.12	342.32	87%
Recursos Propios									
Cuotas	178.06	161.23	91%	126.74	120.33	95%	305.80	281.56	92%
Cats/Tin	10.58	10.20	96%	24.74	16.02	65%	35.32	26.22	74%
Misceláneos	0	0		40.00	26.36	66%	40.00	26.36	66%
Autofinanciamiento	0	0		13.00	8.18	63%	13.00	8.18	63%
TOTAL	20.00	15.36	77%	797.00	481.68	60%	817.00	497.04	61%
Recursos Externos									
TOTAL	208.64	186.79	90%	1,001.48	652.57	65%	1,211.12	839.36	69%

4. VALORACIÓN DEL PROGRESO ALCANZADO

Durante este período se continuó la gestión de recursos externos a través de los distintos proyectos que fueran elaborados tanto en períodos anteriores como en el actual. Muchos de estos continúan siendo considerados por los organismos financiadores y otros han sido rechazados. Aunque, se dedican importantes esfuerzos a la captación de recursos externos, y se han logrado concretizar algunos de bajos montos, los avances en términos generales no han sido satisfactorios, principalmente por las dificultades para captar este tipo de recursos en Costa Rica, además, las propuestas se han centrado en temas relativamente recientes para la cooperación internacional y en los que la AC tiene "expertise" (sistemas de información y producción orgánica), lo que dificulta aún más la captación de recursos.

En cuanto a las áreas eje de la unidad, en el tema de producción orgánica, la actividad más importante del año fue el seminario - taller efectuado en el período anterior, este semestre se destinó a la estructuración y edición de los productos de este taller. Mientras que en el tema de sistemas de información se continuo el apoyo a INFOAGRO en materia de difusión, capacitación, identificación de necesidades de información e involucramiento de nuevas instancias.

Complementando estas áreas, durante este período se sentaron las bases para agregar a la agenda de esta unidad otra área medular, la comercialización y agroindustria, esto se logró a través de un estrecho relacionamiento con autoridades y la elaboración de propuestas en estos campos. Se ha cifrado altas expectativas en estas propuestas, sin embargo, de cara a un cambio de Gobierno en los próximos meses, su implementación requerirá primeramente de la coordinación y aceptación de estas propuestas por las futuras autoridades del sector.

5. CAMBIOS EN EL ENTORNO QUE AFECTAN LA ACCION DEL IICA

Principales acontecimientos ocurridos e implicaciones para el IICA:

El cambio de Ministro de Agricultura en agosto fue el hecho más destacado en el ambiente externo de esta oficina. Esto implicó la búsqueda de espacios para la coordinación con el nuevo jerarca, a la fecha se ha logrado un relacionamiento bastante sólido con el Sr. Ministro, quien se ha mostrado complacencia con la agenda de apoyo del IICA y solicitado apoyo adicional en algunos puntos específicos.

6. PRINCIPALES PROBLEMAS Y LIMITACIONES ENFRENTADAS

6.1 Al interior de la Unidad:

La escasez de recursos continúa siendo la limitante principal para la operación de esta Agencia.

6.2 De naturaleza externa:

A pesar de los esfuerzos por captar recursos externos, este tema presenta en el país opciones limitadas, dado que las agencias de cooperación internacional priorizan su apoyo hacia otros países del área, a lo cual se suma el endurecimiento de las políticas nacionales en materia de endeudamiento externo, y nuevas orientaciones en la Contraloría General de la República en cuanto a la concesión de la administración de recursos públicos.

PANAMA

AGENCIA DE COOPERACIÓN EN PANAMA

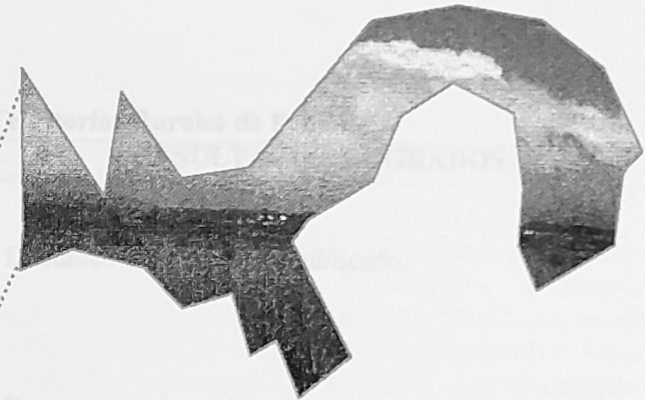
AÑO: 2001

1. RESULTADOS

Prioridad A... la Agenda Nacional para el desarrollo de los...

RESULTADOS ESPERADOS

- Plan Operativo del MIDA para la ejecución de la Agenda elaborado, difundido y en proceso de ejecución.
- El Ministerio de Desarrollo Agropecuario y Rural ha iniciado el proceso de transformación y reestructuración...
- 50 personas profesionales de alto nivel incorporados a las instituciones de ejecución.
- Sistema de Cooperación de la institucionalidad pública y privada para la ejecución de la Agenda consolidado.
- Plan Operativo del MIDA para la ejecución de la Agenda elaborado, difundido y en proceso de ejecución.
- AC Panamá acompañando y liderando la ejecución del Plan Operativo
- 50 instituciones han incorporado en su Plan Operativo acciones de acompañamiento para ejecución de la Agenda.



- ✓ Documento Marco para la ejecución de la Agenda elaborado y en ejecución.
- ✓ Plan Operativo del MIDA para la ejecución de la Agenda elaborado, difundido y en proceso de ejecución.
- ✓ Constituido el equipo técnico y de apoyo logístico para la ejecución de la Agenda por el Ministerio del MIDA.
- ✓ Profesionales de alto nivel incorporados a las instituciones del sector seleccionadas para continuar estudios de Maestrías y Doctorados.
- ✓ Conformado equipo técnico y apoyo logístico.
- ✓ Implementado.
- ✓ En proceso.



**INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA
CENTRO REGIONAL CENTRAL
INFORME ANUAL DE RESULTADOS**

AGENCIA DE COOPERACIÓN EN PANAMA

AÑO: 2001

1. RESULTADOS

Prioridad Anual # 1: Apoyo a la Agenda Nacional para el Desarrollo de los Territorios Rurales de Panamá

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<ul style="list-style-type: none"> • Agenda Nacional para el desarrollo de los territorios rurales de Panamá elaborada y en operación con el apoyo de la AC. <ul style="list-style-type: none"> -Documentos Marco de Orientaciones Estratégicas para el Desarrollo Agropecuario y los Territorios Rurales de Panamá elaborado. -Documento Marco impreso, difundido y en proceso gradual de ejecución. -Plan Operativo de acompañamiento y seguimiento del Marco de Orientaciones Estratégicas para la AC elaborado y en proceso de ejecución. -El Ministerio de Desarrollo Agropecuario – MIDA- ha iniciado proceso de transformación y reestructuración interna. -50 personas profesionales de alto nivel en proceso de desarrollo de sus capacidades. • Sistema de Cooperación de la institucionalidad pública y privada para la ejecución de la Agenda consolidado. <ul style="list-style-type: none"> -Plan Operativo del MIDA para la ejecución de la Agenda elaborado, difundido y en proceso de ejecución. -AC Panamá acompañando y liderando la ejecución del Plan Operativo -50 instituciones han incorporado en su Plan Operativo acciones de acompañamiento para ejecución de la Agenda. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Documento elaborado y publicado. ✓ Documento Marco impreso, difundido y en ejecución. ✓ Plan Operativo elaborado y en proceso de ejecución. ✓ Constituido Equipo Nacional designado por el Ministro del MIDA para la ejecución del Plan ✓ Profesionales del MIDA y otras instituciones del sector seleccionadas para continuar estudios de Maestrías y Doctorados. ✓ Conformado equipo técnico y apoyo logístico ✓ Implementado ✓ En proceso

Prioridad Anual # 2: Fortalecimiento de los Procesos Gerenciales y Financieros de la AC en Panamá

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<ul style="list-style-type: none"> • Finiquitado sistema administrativo de la AC <ul style="list-style-type: none"> -Instructivos y manuales de procedimientos elaborados y difundidos entre todo el personal. • Consolidado y operando los sistemas de administración y gestión financiera de la AC. <ul style="list-style-type: none"> -Cada uno de los siguientes proyectos de financiamiento externo cuenta con: (i) instrumentos operativos (POA) con formato común (ii) Plan operativo Anual, incorporados al Sistema Gerencial de la AC y (iii) Unidad de gestión de servicios instalada y en operación. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Programa de Modernización de los Servicios Agropecuarios (PROMOSA) ▪ Proyecto de Pobreza Rural y Recursos Naturales – Componente A de Desarrollo Rural Sostenible bajo tutela del MIDA. ▪ Proyecto de Pobreza Rural y Recursos Naturales – Componente B de Biodiversidad bajo tutela del ANAM ▪ Proyecto de Corredor Biológico Mesoamericano del Atlántico Panameño. ▪ Programa Nacional de Administración de Tierras (PRONAT) ▪ Programa de Desarrollo Rural Sostenible en Panamá, Coclé y Colón (Triple C) • Indicaciones de auditorías de IICA, BID, BM y Contraloría General de la República de Panamá cumplidas e incorporadas en el Sistema Gerencial • Cumplido el proceso de ordenamiento y finiquito de los compromisos pendientes en el ámbito financiero, administrativo, reglamentario y gerencial que demanda el manejo de proyectos de administración de recursos externos. <ul style="list-style-type: none"> -Requisitos de convenios ordenados, documentados y sistematizados. -Evaluación y monitoreo permanente de los proyectos -Incorporados los ajustes y observaciones surgidas en el proceso. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordenados y actualizados. Elaborados, difundidos y en aplicación nuevos instrumentos y manuales acordes con la realidad administrativa y operativa de la AC. ✓ El sistema de procesamiento administrativo y financiero se encuentra operando en un 90%. Se han elaborado los instructivos y manuales de procedimientos del sistema y probados en el entrenamiento inicial. ✓ El sistema de procesamiento administrativo y financiero se ha formulado y desarrollado exitosamente comprendiendo los seis proyectos con fuentes de recursos externos, la AC y el CIDER, con el reconocimiento del CRA, a contrapartes nacionales e internacionales relacionados. ✓ Se implementaron las siguientes medidas correctivas: <ul style="list-style-type: none"> • Organizada la información y archivada por proyecto • Ajustes de presupuestos anuales para adaptarlos al nuevo sistema contable (concertado con los nuevos proyectos)

RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<p>-4 informes trimestrales de cumplimiento elaborados y difundidos</p> <p>-4 reuniones de evaluación y retroalimentación ejecutadas con las Unidades Técnicas Administrativas (UTAs)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Reuniones mensuales con los responsables de los diferentes proyectos para facilitar el proceso de coordinación y ejecución de los mismos. • Asignado un responsable por proyecto para facilitar la coordinación en las operaciones requeridas • Informes mensuales, trimestrales y semestrales para cada uno de los proyectos, para mantener informados a los coordinadores de los mismos y facilitar el proceso de adaptación a los nuevos procedimientos. • Establecidos horarios acordados con los proyectos para recepción de solicitudes de pago.

Prioridad Anual # 3: Fortalecimiento de los Programas y proyectos del MIDA y ANAM en Panamá

<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo a la Agenda Nacional para el desarrollo de los territorios rurales de Panamá. <ul style="list-style-type: none"> -Documento Marco de Orientaciones Estratégicas para el Desarrollo Agropecuario y el Mundo Rural de Panamá. -Desarrollo de capacidades del sector público y privado. -Desarrollo de acciones de asesoría y acompañamiento para la ejecución de la estrategia nacional. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Preparado documento marco del Plan Panamá Rural revisado, elaborado en su versión final, publicado, presentado a la Presidenta de la República de Panamá por el Director General del Instituto y el Ministro de Desarrollo Agropecuario. Se encuentra aprobado por el Consejo de Gabinete como Política Nacional para ser ejecutada por el MIDA, con el apoyo del IICA. ✓ Se ha iniciado el proceso de aplicación del Plan Panamá Rural, con el liderazgo del MIDA y apoyo del IICA y elaborado planeamiento de actividades iniciales a diciembre del 2001. ✓ Constituido equipo nacional designado por el Ministro del MIDA para la ejecución del Plan bajo la responsabilidad de un técnico designado por el mismo Ministro.
--	--

RESULTADOS ESPERADOS

RESULTADOS LOGRADOS

	Presupuesto	Ejecución	%	
TOTAL	196.61	150.09	76%	315.2
Recursos Propios				
Cartas	168.30	143.31	85%	125.4
Capital	7.81	6.73	87%	365.0
Misceláneos	10.00	0	0%	37.8
TOTAL	186.11	150.04	80%	11,364.0
Recursos Externos				
TOTAL	10.50	0	0%	11,789.3

VALORACIÓN DEL PROGRESO ALCANZADO

La consecución de la ejecución del Plan Panamá Rural por parte de las agencias de desarrollo agropecuario, ha permitido ir consolidando el apoyo técnico y financiero.

Los buenos resultados alcanzados durante el año que permitieron un ordenamiento de los Operativos Anuales y las actividades relacionadas con el Plan Panamá Rural, porque se ha mejorado la capacidad de ejecución de cada uno de los proyectos.

Es importante, también señalar, que siendo este un proceso en el que se ha alineado al mismo, ha permitido que las acciones de apoyo técnico y financiero haya alcanzado un alto grado de eficiencia, que beneficia a los usuarios.

Se ha logrado la firma de una Carta de Entendimiento entre el MIDA y el IICA para el Plan Panamá Rural en el próximo año 2012, recursos que estarán siendo administrados.

Los consultores contratados para la elaboración del diseño de los instrumentos de gestión, con la presentación de los mismos al Ministro del MIDA y a los funcionarios

- ✓ Suscrita y en ejecución el Convenio de Cooperación Técnica y Administración Financiera del Fondo Especial del Fortalecimiento Institucional para la Competitividad y Equidad en el Desarrollo Rural y Agropecuario del Plan Panamá Rural.
- ✓ En funcionamiento la coordinación técnica del Plan Panamá Rural, instalada en las oficinas de la AC del IICA en Clayton, sobre la base de un grupo de técnicos nacionales y el acompañamiento de los consultores que corresponda. Iniciados los primeros desembolsos del Fondo Especial a través del IICA, viabilizando la operatividad del Plan Panamá Rural.
- ✓ El Ministro del MIDA ha asumido directamente la responsabilidad de aplicación del Plan sobre la base del planeamiento correspondiente y un eficiente equipo responsable de la coordinación técnica del mismo.
- ✓ El Ministro del MIDA inició la entrega de los primeros cuarenta vehículos de 150 que serán adquiridos para dotar a las agencias locales y direcciones regionales del MIDA de los recursos básicos para cumplir con las exigencias y metas del Plan Panamá Rural.
- ✓ En esta forma se está integrando por parte del Despacho del MIDA a las diez direcciones regionales y ochenta y cuatro agencias de extensión a este proceso y la totalidad de las instituciones y unidades que forman parte del sector público agropecuario de Panamá, lo que representa adicionalmente 25 unidades y/o instituciones del sector público agropecuario. Adicionalmente se han establecido vínculos y formas de participación en las diferentes partes iniciales del Plan con otras veinticinco instituciones privadas, gubernamentales e internacionales.

2. RESUMEN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001 EN US\$ MILES DE DOLARES

FUENTE	OGM 1-2			OGM 3 al 9			TOTAL		
	Asignado	Ejecutado	%	Asignado	Ejecutado	%	Asignado	Ejecutado	%
TOTAL Recursos Propios	186.61	150.08	80%	525.28	499.59	95%	711.89	677.66	95%
Cuotas	168.80	143.31	85%	125.41	124.42	99%	294.21	267.73	91%
Cafis/Tin	7.81	6.77	87%	366.00	367.23	100%	373.81	374.00	100%
Misceláneos	10.00	0	0%	33.87	7.94	23%	43.87	35.93	82%
TOTAL Recursos Externos	10.00	0	0%	33,264.06	19,710.13	59%	33,274.06	19,710.53	59%
TOTAL	196.61	150.08	3%	33,789.34	20,209.72	80%	33,985.95	20,388.19	81%

3. VALORACIÓN DEL PROGRESO ALCANZADO

La consecución de la ejecución del Plan Panamá Rural por parte de las autoridades del MIDA, con conducción y liderazgo del propio Ministro de Desarrollo Agropecuario, ha permitido ir consolidando el apoyo técnico que provee la AC a dicho Plan.

Los buenos resultados alcanzados durante el año que permitieron un ordenamiento de cada uno de los proyectos en base a sus Programas Operativos Anuales y las actividades relacionadas con el Plan Panamá Rural, han sido de beneficio para las instituciones beneficiarias porque se ha mejorado la capacidad de ejecución de cada uno de los proyectos con recursos externos.

Es importante, también señalar, que siendo este un proceso en el que se desenvuelve el Plan Panamá Rural y los proyectos están alineándose al mismo, ha permitido que las acciones de apoyo técnico de la AC se vayan consolidando y el apoyo y manejo administrativo y financiero haya alcanzado un alto grado de eficiencia, que beneficia a los usuarios y beneficiarios del proceso.

Se ha logrado la firma de una Carta de Entendimiento entre el MIDA y el IICA con el propósito de dar continuidad al apoyo técnico al Plan Panamá Rural en el próximo año 2002, recursos que estarán siendo administrados directamente por el IICA.

Los consultores contratados para la elaboración del diseño de los instrumentos de los fondos COMPITA y FONADERS concluyeron su labor con la presentación de los mismos al Ministro del MIDA y a los funcionarios y técnicos de dicho Ministerio.

Durante el segundo Semestre del año y con el propósito de dotar a las agencias locales y direcciones regionales de los recursos básicos para cumplir con las exigencias del Plan Panamá Rural, el Ministro del MIDA ha entregado 35 vehículos más de los 150 comprometidos, haciendo un total de 75 los entregados en lo que va del año.

Se estableció la unidad de apoyo técnico y financiero al Plan Panamá Rural con la incorporación de un profesional internacional de la AC. Es importante señalar que algunas organizaciones e instituciones nacionales han estado buscando relacionarse con la AC en base a los logros alcanzados en la administración y seguimiento de los proyectos con recursos externos, por la total confiabilidad en el manejo de los proyectos actuales.

4. CAMBIOS EN EL ENTORNO QUE AFECTAN LA ACCIÓN DEL IICA

4.1 Principales acontecimientos ocurridos: los principales cambios se refieren al mayor posicionamiento del sector público agropecuario y el liderazgo del MIDA en el desarrollo de la política gubernamental nacional. En efecto, al aprobar el Gobierno, el Plan Panamá Rural elaborado en cooperación con el IICA, el Ministro de Desarrollo Agropecuario de Panamá, cuenta con un Plan Agenda y Orientaciones Estratégicas que viabilizan el cumplimiento de las políticas tendientes a combatir la pobreza, generar crecimiento de la economía, mejorar niveles de desarrollo humano.

4.2 Implicaciones para el IICA. En este contexto, el IICA ha ganado notables espacios de credibilidad técnica, profesional, administrativa y de eficiencia en el manejo de programas y proyectos. Actualmente el IICA es sin duda el organismo internacional líder en la cooperación para la agricultura y el desarrollo rural, en una visión y valorización de la ruralidad en su conjunto. De esta forma para el IICA surgen mayores oportunidades para programas de cooperación en el ámbito nacional y de los organismos internacionales involucrados en el país

5. PRINCIPALES PROBLEMAS Y LIMITACIONES ENFRENTADAS Y NUEVAS OPORTUNIDADES

El principal problema que enfrenta la AC-Panamá es la deuda de arrastre del año 1999 y principios del 2000, que aparece en los informes financieros de la Sede Central "como una deuda del año 2000" y que se debe encontrar una solución ya que la AC NO dispone de recursos adicionales para solucionar este problema.

Vale la pena aclarar que por esfuerzos extraordinarios con el Gobierno de Panamá y el BID se logró obtener un reconocimiento por costos incrementales en el 2000 de \$150.000 que ha permitido cubrir una importante parte de esa deuda.

Se deriva de las propias instancias que ha creado el Instituto y que se vienen manejando como feudos, sin importarles la imagen institucional y mucho menos cualquier tipo de coordinación. Nos referimos al caso del PROMER, RUTA, CATIE, que en vez de apoyar la acción de la Representación en el país han creado serios problemas que han dificultado el posicionamiento de la Representación en Panamá frente a las principales autoridades, ya que se han manejado a la voluntad de sus propios coordinadores, ignorando el esfuerzo que dicha Representación viene haciendo en todos los niveles.

Otro acontecimiento que se podría mencionar es el referido a la acción de los propios proyectos que se ejecutan con recursos externos, donde el Instituto solamente ha venido actuando en la administración financiera. El hecho de que los proyectos preparan sus propios POAs sin la participación del ente administrador, en este caso el Instituto, conduce a que muchas veces se tengan que reacondicionar los gastos que ellos efectúan sin siquiera saber si éstos permiten alcanzar los verdaderos objetivos que tienen planteados los proyectos.

En el caso de los proyectos con recursos externos, el Instituto ha venido realizando una serie de acciones administrativas adicionales que no están contempladas en los propios acuerdos y convenios, dando origen a un mayor volumen de trabajo y personal administrativo que no es cubierto por el monto de CATIs generados. Esta situación se ha desarrollado desde la firma de los Convenios y se ha convertido en una práctica cotidiana. Práctica que está en proceso de rectificación para mejorar aún más la eficiencia hasta hoy lograda.

También es importante recalcar que la AC no recibió ningún presupuesto adicional en el año 2000 ni en el 2001 para atender problemas financieros que ha encontrado tanto en lo referente a la deuda con el IICA como al pago de las deudas en el país, que ascendían a un monto de \$175.000 y que fueron cubiertos por la AC en la gestión 2000, más un apoyo financiero del presupuesto del CIDER.

Existen excelentes nuevas oportunidades para el Instituto a partir del momento que ponga al día (fin de año) su sistema de administración de recursos. Se han hecho esfuerzos muy importantes para lograr una base de datos económico-financiera actualizada y así comenzar el año 2002 con nuevas reglas de juego que le permitan a la Oficina estar al día y poder atender nueva clientela que se ha venido acercando al Instituto para recibir dicho servicio, el cual repercutirá en recursos adicionales.

La Representación también ha conseguido que el Gobierno de la República de Panamá reconozca y cancele las cuotas adeudadas al Instituto, así como también cumplir con el pago de los fondos que otorga anualmente a la AC.

CENTRO REGIONAL CENTRAL

PROYECTOS REGIONALES

A. Políticas y comercio: Prog. Fortalec. de las Capacidades para la Gestión de
Políticas de Comercio para la Agricultura

B. CIENCIA, TECNOLOGIA Y RECURSOS NATURALES:

PROMECAFE

B. CIENCIA, TECNOLOGIA Y RECURSOS NATURALES:

REMERFI

C. SANIDAD AGROPECUARIA: Modernización de los Servicios Prioritarios
de Sanidad Agropecuaria en la Región Central

D. DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE:

LADERAS

E. CAPACITACIÓN Y EDUCACIÓN: Modernización e Integración de la
Educación Agrícola Centroamericana

F. ACCIONES INTERINSTITUCIONALES:

CORECA/CAC

F. ACCIONES INTERINSTITUCIONALES:

RUTA

CENTRO REGIONAL CENTRAL

A. ÁREA ESTRATÉGICA:
POLÍTICAS Y COMERCIO

1. PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LAS
CAPACIDADES NACIONALES Y REGIONALES PARA LA
GESTIÓN DE POLÍTICAS DE COMERCIO PARA LA
AGRICULTURA

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA
CENTRO REGIONAL CENTRAL
INFORME ANUAL DE RESULTADOS**

PROYECTOS REGIONALES: NEGOCIACIONES COMERCIALES

AÑO: 2001

IDENTIFICACION	RESULTADOS LOGRADOS
<p>Programa de fortalecimiento de las capacidades nacionales y regionales para la gestión de políticas de Comercio para la agricultura.</p> <p>El Proyecto fue concebido para complementar el fortalecimiento de la capacidad institucional nacional y regional establecida bajo la etapa anterior; para apoyar a los países en la preparación de las negociaciones en curso; para establecer una política comercial apropiada y; para consolidar la autosuficiencia técnica de las Unidades de Política Comercial en los Ministerios de Agricultura y Ganadería de la región centroamericana.</p>	<p>SEMINARIOS, TALLERES Y CURSOS NACIONALES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Seminario: Análisis de la Agenda en el Comercio Internacional Costa Rica, 11-12 Mar.1999, 60 participantes. <ul style="list-style-type: none"> ✓ Las autoridades sectoriales y la UPC del Ministerio de Agricultura y Ganadería de Costa Rica, dirigieron el seminario a fortalecer la gestión de las instituciones del Sector Público Agropecuario en el área de comercio internacional. El Ministro convocó a todos los jefes del sector agropecuario para analizar y compartir la visión institucional en este tema. • Seminario: Prospects for Agri-Business in Belize in an environment of globalization, Belize, 15-16 Abr. 1999, 60 participantes <ul style="list-style-type: none"> ✓ El Ministerio de Agricultura, Pesca y Cooperativas de Belice orientó el seminario, al sector empresarial agropecuario. Por esta razón, los expositores seleccionados prepararon sus presentaciones y materiales en torno al objetivo de brindar una visión renovada de los agronegocios, en un mundo globalizado y en un mercado abierto. Se analizaron los determinantes de la competitividad, las condiciones necesarias que debían alcanzar el producto y la firma para poder exportar, así como la revisión y discusión de casos y experiencias (banano, frutas procesadas y flores). • Seminario: Compromisos, Desafíos y Oportunidades del Sector Agropecuario en el Comercio Internacional Santiago de Veraguas, Panamá 17-18May.1999 70 participantes. Ciudad de Panamá 20 y 21 de mayo 1999, 47 participantes. <ul style="list-style-type: none"> ✓ En Panamá se realizaron dos seminarios simultáneos, con el interés de ampliar la cobertura hacia el interior del país. Se revisaron los escenarios internacionales en el comercio, la agenda del comercio exterior en Panamá y, se invitó a negociadores agrícolas de Guatemala y Colombia a compartir la perspectiva de los países centroamericanos y del Grupo CAIRNS, respectivamente. Se analizaron además, los desafíos y las oportunidades de la empresa agropecuaria y dentro de este contexto, la situación del mercado mundial de arroz y productos lácteos y los retos de la industria panameña en estos dos sectores Seminario.

IDENTIFICACION	RESULTADOS LOGRADOS
<p data-bbox="115 145 328 182">OBJETIVOS</p> <p data-bbox="115 225 734 495">i. Fortalecer la capacidad institucional de los Ministerios de Agricultura y Ganadería de América Central en las negociaciones comerciales multilaterales y bilaterales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="772 182 1738 247">• I y II Taller: La Carne Bovina en Panamá: Hacia el Diseño de una estrategia, Panamá 17 Feb. 2000, 39 participantes y 25 Abr. 2000, 64 participantes <ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="801 247 1738 553">✓ Se apoyó la organización del primer taller con conferencias de especialistas nacionales e internacionales y con la conducción conjunta de trabajos de grupo que ayudarían a identificar elementos para el diseño de la estrategia nacional, mediante una visión de conjunto: <i>producción/industria/comercio</i>. Agudizada la situación con importaciones de carne de los países de la región centroamericana, se organizó el segundo taller. En ambos talleres participaron representantes del sector gubernamental, la Banca Nacional, la Comisión de la Libre Competencia y Asuntos del Consumidor, representantes de la Asamblea Legislativa y todas las organizaciones privadas vinculadas directamente a la ganadería y la producción de carne bovina en Panamá. Como resultado de estos dos talleres, se instaló la <i>Comisión Nacional de Carne Bovina</i> y el MIDA inició dos proyectos de apoyo a la modernización ganadera. <li data-bbox="772 575 1738 640">• Seminario: Negociaciones Comerciales, Competitividad y Mercados Internacionales: Retos para la Agricultura Guatemalteca. Guatemala 21-23 Set.1999 75 participantes <ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="801 640 1738 786">✓ El seminario que se realizó en Guatemala, en coordinación con la UPC, permitió compartir con los participantes los principales logros de una década y de un gobierno saliente en relación con la política comercial agropecuaria, pero también introdujo a la discusión, los retos del sector agroalimentario guatemalteco. <li data-bbox="801 786 1738 1215">✓ Esta actividad se organizó en tres módulos: En el primer módulo se abordó, como tema central, las negociaciones en ciernes en la OMC, la agenda regional para el comercio agropecuario y otros temas como comercio, ambiente y los resultados de la revisión del Acuerdo sobre la Aplicación de las Medidas Sanitarias y Fitosanitarias en la OMC. Se realizó además, una Mesa Redonda sobre Políticas Agrícolas, el marco regulatorio multilateral, la experiencia mexicana y el diseño de una nueva política agrícola para Guatemala. En el segundo módulo se analizaron los factores de la competitividad y reconversión de la empresa agropecuaria, analizando casos de experiencias exitosas, así como los resultados de la reconversión institucional y empresarial en Panamá. En el tercer módulo se analizaron los sectores del arroz, los lácteos y el azúcar, tratando de identificar elementos para una estrategia de negociación por producto. Se contó con la participación como expositores de negociadores y especialistas agrícolas gubernamentales de Chile, México y Panamá.

IDENTIFICACION	RESULTADOS LOGRADOS
<p>ii. Fortalecer las Unidades de Política Comercial de los MAG's.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Seminario: Escenarios del Comercio Internacional Agropecuario para el 2000, Nicaragua, 3 – 4 Feb. 2000, 71 participantes <ul style="list-style-type: none"> ✓ En el caso de Nicaragua, las autoridades sectoriales dieron prioridad a una agenda que permitiera fortalecer el diálogo entre las instituciones y los agentes económicos vinculados con la agricultura y el comercio internacional. De esta forma, y con la participación de gremios, sector académico y medios de comunicación, se analizó el marco de referencia del comercio exterior; los escenarios multilaterales, hemisféricos y bilaterales de las negociaciones comerciales, analizando las experiencias de Nicaragua y México; la definición de políticas agrícolas dentro del marco regulatorio del comercio internacional, en donde se compartió la experiencia mexicana y canadiense. Se hizo una revisión de los mercados internacionales de granos básicos, azúcar, café, carnes y productos lácteos. En esta ocasión se contó con la colaboración de expertos del Instituto Centroamericano de Administración de Empresas-INCAE, el IICA, la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Desarrollo Rural-SAGAR, de México, el Centre for Trade Policy and Law, de la Universidad de Carleton, Canadá, así como de PROMECAFE Y GEPLACEA. • Curso El uso de los recursos de INTERNET en la inteligencia de Mercados Agropecuarios, El Salvador, 15-19May. 2000, 24 participantes; Costa Rica, 18-21 Set.2000, 15 participantes; Nicaragua, 6-9 Feb. 2001, 20 participantes. <ul style="list-style-type: none"> ✓ La inteligencia de mercados es un tema estratégico para el sector agroalimentario de la región, por tanto se gestaron cursos con el objetivo de fortalecer en los participantes, la capacidad de utilización de la red para hacer inteligencia de mercados agroalimentarios. ✓ Se incorporó dentro de la temática la experiencia de organizaciones internacionales y nacionales que trabajan en inteligencia de mercados; se desarrollaron destrezas en el uso de recursos de INTERNET con alto potencial para la inteligencia de mercados (bases de datos, transferencia de archivos, metabuscadores, construcción de tablas dinámicas, correo electrónico, etc.) y se mejoró el conocimiento acerca de los sitios que ofrecen información relevante en la inteligencia de mercados agropecuarios, incluyendo los especializados por producto, por países, por organismos y por temas especiales. ✓ Se prepararon materiales novedosos y adaptados a las necesidades y a los productos de interés de los países de la región en que se impartieron <p><i>Seminarios y talleres regionales</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Seminario/Taller Negociaciones Multilaterales Agrícolas en el marco de la Organización Mundial de Comercio Secretaría de la Comunidad Andina de Naciones/IICA/CRA, Perú 7 Sep.1998. 67 participantes. • Seminario Negociaciones Comerciales Internacionales SAGAR/IICA México, México, 21-22 Set. 1998 , 40 participantes

IDENTIFICACION	RESULTADOS LOGRADOS
<p>iii. Apoyar la toma de decisiones de América Central en los MAG's a través de estudios para: i) evaluar los impactos de la política comercial en productos sensitivos y recomendar reformas correctivas en línea con las políticas macroeconómicas; ii) aprovechar las iniciativas actuales para la producción y exportación de conformidad con la normativa internacional.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Seminario La Inocuidad de Alimentos en el Comercio Agropecuario Internacional SAGAR/IICA, México 29-30 Set.1998, 350 participantes • Seminario América Latina y el Caribe frente a la profundización del proceso de las Reformas Agrícolas Multilaterales FAO/IICA/Banco Mundial, Chile 23-24 Nov. 1998, 84 participantes • Seminario Negociaciones Comerciales para el Sector Agropecuario Dominicano: Estrategias, Experiencias y Seguimiento ONAPLAN/USAID/IICA, República Dominicana, 1-2 Dic. 1998, 60 participantes • Conferencia I Conferencia Regional de la Federación Centroamericana y del Caribe del Sector Lácteo FECCALAC/CNPL, Costa Rica 2-3 Dic. 1998, 120 participantes. • Taller para capacitadores en políticas y negociaciones comerciales para la agricultura OMC/IICA, Suiza 18-22 En. 1999, 16 participantes • II Taller de Sanidad Agropecuaria Construyendo el Futuro IICA, Costa Rica, 3-5 Feb. 1999, 21 participantes • Seminario Regional Medidas Sanitarias y Fitosanitarias, IICA/OMC, Costa Rica 24 y 25 Feb. 1999, 49 participantes • Curso Subregional Los acuerdos de la Ronda Uruguay y las futuras negociaciones agrícolas. FAO/IICA/BM/CORECA, Honduras 7-11 Junio/99, 54 participantes • Taller Preparación de los países del Istmo Centroamericano para las negociaciones agrícolas en la OMC IICA-CORECA-LATN/FLACSO-IICE/UCR, Costa Rica 21-22, Oct-/99, 26 participantes • Reuniones IV Reunión de Especialistas en Comercio del IICA y VI Reunión del Grupo Informal de Negociadores Agrícolas de las Américas-GINA, Estados Unidos 8-9 Feb.2000, 41 participantes • Taller Regional Fortalecimiento del Sistema de Información de Precios del CORECA, Guatemala 25-26, Ene/01, 18 participantes • Taller Regional El Sector Agroalimentario: Integración Regional y Vinculaciones Internacionales para su desarrollo UNCTAD/IICA/CORECA, Costa Rica, 14-16, Mar.2001, 32 participantes. <ul style="list-style-type: none"> ✓ Como se observa, durante los años 1998 y 1999 los eventos estaban dirigidos a analizar el trabajo que se desarrolló en el marco del Proceso de Análisis e Intercambio de Información del Comité de Agricultura en la OMC- Se facilitaron los encuentros de los especialistas de gobierno para discutir las preocupaciones y perspectivas de los países de la región en las negociaciones agrícolas multilaterales. En el área sanitaria y fitosanitaria se logró coordinar esfuerzos entre organizaciones en temas como; la inocuidad de los alimentos, el reconocimiento de zonas libres de plagas y enfermedades, los cambios institucionales en las dependencias sanitarias públicas.

IDENTIFICACION	RESULTADOS LOGRADOS
<p>Duración: Julio, 1998 / Abril 2001</p> <p>Financiamiento: IDF 27-182 Banco Mundial</p> <p>Responsable: Tania López (Coordinadora)</p> <p>Sede: Costa Rica/CORECA</p>	<p>✓ Cabe resaltar que en este proceso, se participó en diversos eventos extrarregionales que permitieron compartir experiencias con otros países como los de la Región Andina, República Dominicana y México.</p> <p>Publicaciones: Notas técnicas/documentos de trabajo</p> <ul style="list-style-type: none"> • Subsidios y Derechos Compensatorios: Análisis de los Subsidios a la Agricultura en algunos países, Agosto 1998. • Centroamericana ¿cómo avanzar en el proceso de reforma agrícola? Perspectivas y preocupaciones de la Región Centroamericana. Septiembre 1998. • El contexto histórico de la reforma del comercio agropecuario en el sistema multilateral de comercio, Mayo 1999. • Comportamiento arancelario para los granos básicos 1995-1999, Agosto 1999. • Preparativos para la III Conferencia Ministerial del la OMC-1999, Dic. 1999. • Informe sobre la Primera Reunión Extraordinaria del Comité de Agricultura de la Organización Mundial del Comercio 23-24 Marzo, 2000 • Informe sobre la Segunda Reunión Extraordinaria del Comité de Agricultura de la Organización Mundial del Comercio 29-30 Junio, 2000 • Próxima Ronda de Negociaciones Agrícolas en la OMC: Temas relevantes para los países centroamericanos. Agosto 1999, Documentos de Trabajo <p>Estudios:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La Mesa Agrícola en el proceso de negociaciones del Áreas de Libre Comercio de las Américas, 1998. • Mercado Común Centroamericano: Problemas en el Comercio Intrarregional ocasionados por la falta de armonización arancelaria: El caso de los granos básicos Nov. 1999 • Avance en las negociaciones agrícolas del Area de Libre Comercio de las Américas-ALCA, Set. 2000 • Tratado de Libre Comercio entre los países del Triángulo Norte y México: Documento Explicativo de las Disciplinas Comerciales del TLC vinculadas al Sector Agropecuario, Oct. 2000 • Tratado de Libre Comercio entre los países del Triángulo Norte y México desde la perspectiva del Sector Agropecuario Salvadoreño, Set. 2000 <p>✓ Dos procesos ocuparon gran parte de la atención de los países de la región durante la vigencia del Proyecto: i) la preparación y seguimiento a las negociaciones agrícolas multilaterales en la OMC y; ii) las negociaciones agrícolas dentro del proceso de construcción del ALCA.</p> <p>✓ Se atendieron aspectos coyunturales, propios de la administración del comercio dentro del Mercado Común Centroamericano, en relación con las crecientes excepciones del Arancel Centroamericano de Importación. El circuito <i>granos básicos-pecuarios</i>, fue de especial atención por los Ministros del Consejo Agropecuario Centroamericano, pues algunos</p>

IDENTIFICACION**RESULTADOS LOGRADOS**

sectores y países de la región argumentaron una creciente pérdida de competitividad de la industria nacional, por la aplicación diferenciada de aranceles. El estudio realizado midió la magnitud del comercio afectado, analizó el conjunto de instrumentos comerciales dentro del marco regional de la integración y realizó los cálculos para formular finalmente, una serie de conclusiones y recomendaciones.

- ✓ La firma del Tratado de Libre Comercio entre los países del Triángulo Norte (Guatemala, El Salvador y Honduras) y México, después de un dilatado proceso de negociaciones, constituyó un importante hecho para los países firmantes. Al respecto, el Ministerio de Agricultura y Ganadería de El Salvador solicitó apoyo para analizar:
 - (i) Las disciplinas comerciales vinculadas al comercio agropecuario dentro del TLC
 - (ii) los alcances y posibles impactos del TLC en el agro salvadoreño, para lo cual se revisaron las cifras y el comportamiento del comercio agropecuario salvadoreño en relación con sus principales socios comerciales;
 - (iii) las experiencias recientes de los TLC firmados entre México y Costa Rica y entre México y Nicaragua; la Inversión Extranjera Directa en la región y las oportunidades de México y El Salvador en sus sectores agroalimentarios y;
 - (iv) los aspectos institucionales en relación con la implementación y administración del TLC para el sector agropecuario salvadoreño. Los resultados de este estudio fueron muy bien acogidos por el Despacho Ministerial, así como por parte de los equipos técnicos nacionales.
- Producción y Comercialización de Productos Transgénicos: Consideraciones para los países del CORECA. Marzo 1999.
 - ✓ Analizó la situación de la producción mundial de cultivos transgénicos; identifica y caracteriza los principales productores y comercializadores de este tipo de productos; aborda la situación de los países del CORECA y pone en perspectiva las ventajas, oportunidades y riesgos de los productos transgénicos. Fue un tema discutido en la Reunión Ordinaria del Consejo de Ministros del CORECA, realizado en marzo, 2000.
 - ✓ Producción y comercio internacional de productos cárnicos: consideraciones para los países del CORECA, Febrero 2000
 - ✓ Analiza el comportamiento de la producción, los precios y el comercio de estos productos durante la década del noventa y las perspectivas hasta el 2009. Para ello, se describe la situación en 19 países que comprenden los principales países productores; importadores y exportadores a nivel mundial, así como la situación de este sector en los países del CORECA.
 - ✓ Canadá: Un socio comercial para Centroamérica Lecciones, Desafíos y Oportunidades para el sector agroalimentario regional, Marzo.2000.
 - ✓ Hace referencia al acercamiento comercial de los países centroamericanos con Canadá, que han iniciado negociaciones para la firma de un Tratado de Libre Comercio. Canadá es el segundo país más grande del mundo y una de las economías del G7 que, en contraposición a su tamaño, tiene una población muy similar a Centroamérica.

IDENTIFICACION

RESULTADOS LOGRADOS

- ✓ Comprende una revisión del sector agroalimentario canadiense, la política agrícola y la política comercial agropecuaria y hace un análisis de los flujos de comercio agroalimentario, forestal y pesquero entre Canadá y Centroamérica y de las oportunidades comerciales que podrían surgir a partir de la entrada en vigor de un acuerdo comercial
- La Adhesión de China y Vietnam a la OMC: Posibles implicaciones para el sector agropecuario de los países del CORECA, Abr.2000
 - ✓ La inclusión de estos países a la OMC tendrá implicaciones de gran magnitud en el comercio mundial. Por tal razón, el estudio comprende un examen de la economía china y vietnamita, que analiza las relaciones comerciales con terceros y el posicionamiento en el comercio mundial de productos agrícolas, la política agrícola y los principales instrumentos de apoyo a la producción agropecuaria, y el papel que han desempeñado las empresas comerciales del estado, tan debatidas en las negociaciones agrícolas internacionales.
 - ✓ Se respondió a la solicitud hecha por la Unidad de Política Comercial del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación-MAGA de Guatemala capacitando en servicio a dos funcionarios en la elaboración de estudios de mercados internacionales de productos agroalimentarios, en la Secretaría de CORECA-CAC. Habiéndose desarrollado un programa de trabajo que incluyó aspectos relativos a la planificación y organización de un estudio de mercado Internacional; conceptos y variables a considerar para el análisis de la información; identificación de fuentes y recuperación de la información, utilizando INTERNET y bases de datos; visitas a dependencias y organismos especializados en la investigación de mercados en Costa Rica y; prácticas que permitieran la aplicación de conocimientos.
 - ✓ También se realizó una pasantía regional en México, donde participaron dos personas por país. Esta pasantía se tituló "*Captura de Instrumentos y Metodologías para la Modernización de la Gestión Agropecuaria*", y tuvo lugar del 13 al 17 de noviembre del 2000 en la Ciudad de México. Habiéndose organizado diferentes módulos de trabajo. El primer módulo analizó los cambios estructurales de la Política Agropecuaria en México, los esquemas de financiamiento para el sector agropecuario, que administra el organismo denominado Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura-FIRA. El segundo permitió conocer la Política de Comercio Exterior para el sector agropecuario; los tratados de libre comercio con Centroamérica, los esquemas de financiamiento para el sector agroexportador a través de los programas sectoriales del BANCOMEXT. El terreno abarcó lo referente al diseño y gestión de la política de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agropecuaria en México y el papel del Estado y de otras organizaciones. Y el cuarto módulo permitió conocer el enfoque del Desarrollo Rural en México y la experiencia en el desarrollo rural de microempresas.

IDENTIFICACION	RESULTADOS LOGRADOS
	<p>Equipo para las Unidades de Política Comercial</p> <ul style="list-style-type: none"> • El Proyecto dotó de equipo a Nicaragua (computadora e impresora); Costa Rica (computadora); Honduras (computadora) y Belice (computadora). Con las más altas especificaciones técnicas del mercado en ese momento. • También se adquirió equipo para el Proyecto, específicamente aquél que facilitó las actividades de capacitación, que incluye una computadora portátil, un proyector multimedia portátil y una unidad de ZIP que, al término del Proyecto, pasaron a formar parte de los activos de la Secretaría del CORECA-CAC • En forma adicional al suministro de equipo, se trató de que los responsables de las UPC's, pudieran desarrollar destrezas en el manejo del <i>software</i> y la información, objetivos que se alcanzaron a través de otras actividades que se desarrollaron en el marco del Proyecto.

2. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2001 EN MILES DE US\$

Fuente de Financiamiento	OGM 1-2			OGM 3-9			TOTAL		
	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%
Externos B. Mundial				54,23	49.53	91.33%	54.23	49.53	91.33%
Total:				54.23	49.53	91.33%	54.23	49.53	91.33%

3. VALORACION

DESEMPEÑO	LIMITACIONES	RECOMENDACIONES
<p>✓ <i>Cambios en la visión de la integración regional:</i> Los acontecimientos de los últimos años, revelan un cambio en la dinámica de la integración económica y comercial de Centroamérica, orientada en la práctica, hacia un proceso de regionalismo abierto. En el ámbito comercial, los países se integraron en procesos de negociación conjunta dando prioridad a la apertura de nuevos mercados, a través de la negociación de tratados de libre comercio con terceros países.</p>	<p>✗ <i>La presencia de fuertes eventos climáticos en Centroamérica,</i> afectó las prioridades institucionales y nacionales, y desvió la atención –con justificada razón– hacia la emergencia y la reconstrucción posterior a estos eventos. Esta situación, particularmente vivida por algunos países de la región centroamericana, limitaron algunas iniciativas nacionales vinculadas al Proyecto.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se requiere un esfuerzo aún mayor, para lograr una efectiva coordinación entre las diferentes instituciones gubernamentales con competencia en el tema comercial, así como con el sector privado, que permita adoptar decisiones coherentes, oportunas y con respaldo técnico, en beneficio del sector agropecuario nacional y regional.

DESEMPEÑO	LIMITACIONES	RECOMENDACIONES
<p>También, aunque en forma individual, o en asociaciones <i>ad-hoc</i>, han venido participando en procesos multilaterales dentro del marco de la OMC y el ALCA. Estos cambios en la agenda regional, facilitaron la ejecución del Proyecto al estar éste orientado a proporcionar cooperación técnica a los países precisamente en éstos temas.</p> <p>✓ En los países donde se fortalecieron las Unidades de Política Comercial dentro de los Ministerios de Agricultura, se hizo un mejor aprovechamiento de los recursos del Proyecto, se atendieron solicitudes concretas de cooperación y se observó una mejor coordinación interinstitucional de la política comercial agropecuaria, que tiene competencia compartida con otras dependencias gubernamentales. En algunos casos, a pesar de no haberse consolidado una UPC, las Unidades Técnicas Nacionales-UTN/RUTA, ubicadas en los Ministerios de Agricultura, pudieron desempeñar este papel y hacer un mejor aprovechamiento del Proyecto.</p> <p>✓ Las reuniones técnicas, así como los procesos de capacitación, negociación y administración de compromisos derivados de acuerdos comerciales, han conformado canales formales e informales de coordinación entre las UPC's, creando enlaces y redés de trabajo en beneficio de los países y la región. Lo anterior es el resultado del proceso de apertura de las economías regionales y del avance en las telecomunicaciones y sistemas de información. En este marco, el proyecto contribuyó a formar mejores profesionales en el manejo de instrumentos comerciales, promovieron el intercambio de experiencias, así como la actualización de conocimientos y a la creación de estas redes y enlaces de trabajo.</p>	<p>✗ El <i>ciclo político</i> de las instituciones del sector agropecuario de la región han frenado la consolidación e institucionalización de algunas de las Unidades de Política Comercial, consideradas como el objetivo central dentro de las iniciativas de fortalecimiento institucional del Proyecto.</p> <p>✗ Cambios de personal capacitado y especializado en política comercial, procesos de reestructuración interna, cambio de prioridades institucionales, son algunos aspectos que han limitado el fortalecimiento institucional de los Ministerios de Agricultura para atender en forma oportuna la agenda comercial.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Las negociaciones agrícolas en que están involucrados los países de la región se debaten en varios escenarios: OMC, ALCA y tratados de libre comercio con países de las Américas. Más que nunca, se deben fortalecer los niveles de coordinación con el sector oficial de comercio exterior, así como con las organizaciones y gremios privados, el sector académico y otros actores de la sociedad civil. • Los Ministerios de Agricultura de la región deberían continuar dando prioridad a los temas de la agenda del comercio exterior para el sector agropecuario y esta prioridad debe ser consecuente con la asignación de recursos (humanos y presupuestarios) destinados a esta área de trabajo. • Se debería hacer esfuerzos para dar una mayor difusión a la información, documentos y publicaciones, tanto los elaborados en el marco del Proyecto, como aquellos otros que contribuyan a crear una visión crítica del tema comercial y apoye la toma de decisiones. • El CORECA-CAC, debería gestionar ante organismos internacionales y países cooperantes el apoyo que permita continuar respaldando al sector agropecuario de la región en las negociaciones comerciales, el seguimiento de los mercados internacionales, la promoción de los agronegocios y la formulación de una política agrícola y comercial que responda al nuevo contexto internacional.

DESEMPEÑO	LIMITACIONES	RECOMENDACIONES
<ul style="list-style-type: none">✓ La vinculación de trabajo con organismos internacionales y regionales, principalmente en iniciativas de carácter regional, coadyuvó a alcanzar los objetivos propuestos dentro del Proyecto y a compartir una agenda internacional y regional en materia de cooperación y asistencia técnica, maximizando beneficios y compartiendo costos.✓ El tema comercial siempre ha estado presente en la agenda regional del CAC. El proyecto, permitió no solo cubrir las demandas, sino jugar un papel “proactivo”, incluyendo temas comerciales de actualidad en los foros ministeriales, llevando a cabo capacitación nacional y regional y, teniendo la oportunidad de realizar estudios e investigaciones en el ámbito comercial.✓ Contribuyo a crear mejores interlocutores en el proceso de negociaciones comerciales, así como a mejorar la articulación de la política agrícola con la política de comercio exterior en cada uno de los países de la región		

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA
CENTRO REGIONAL CENTRAL
INFORME ANUAL DE RESULTADOS**

PROYECTOS REGIONALES: PROMECAFE

AÑO: 2001

IDENTIFICACIÓN	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<p>Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la caficultura en México y Jamaica PROMECAFE.</p> <p>Objetivo:</p> <p>-Promover a través de la cooperación recíproca horizontal, la investigación y transferencia tecnológica, el desarrollo de la caficultura en forma integral e impulsar la modernización de la misma, con el propósito de elevar la eficacia y eficiencia de la producción y la comercialización a nivel nacional e internacional del grano en los países miembros, la sostenibilidad de la producción y la protección del medio ambiente.</p> <p>-Contribuir a la consolidación de este mecanismo de cooperación recíproca entre los países, para el fortalecimiento de la capacidad tecnológica y favorecer el desarrollo de la caficultura regional, a través del mantenimiento de una instancia regional que posibilite decidir,</p>	<p>A. Protección sanitaria de la Caficultura:</p> <p>⇨ Integración y validación de componentes de: Agentes de control biológico (parasitoide, hongos), manejo del cultivo y trampeo, en el combate de la broca (<i>Hypothenemus hampei</i>) F. PROCAFE-El Salvador CIRAD/PROMECAFE</p> <p>⇨ Reproducción en laboratorio y pruebas de campo del parasitoide <i>phymasticus Coffeae</i>, F. PROCAFE, El Salvador</p> <p>⇨ Seminario regional de especialistas en manejo integrado de plagas de café, con énfasis en broca. El Salvador, CIRAD/PROMECAFE, MIP-CATIE/NORAD</p> <p>⇨ Reunión Técnica sobre marchitez lenta del cafeto. Revisión de estado actual de la epifita y su control en Centroamérica. Honduras: PROMECAFE, MIP-CATIE/NORAD</p>	<p>✓ Componente de trampeo logrado con desarrollo y registro comercial de trampa BROCAP® por F.PROCAFE y CIRAD.</p> <p>✓ Principió la validación de trampeo en Honduras, Guatemala y Jamaica.</p> <p>✓ Establecimiento y reproducción del parasitoide en proceso. Efectuadas pruebas de campo o post cosecha (sobrevivencia de liberaciones en 2000). Liberaciones experimentadas del 2001.</p> <p>✓ Se canceló el taller. En sustitución de ello se patrocinó la participación de un técnico por país de PROMECAFE en el taller Latinoamericano de Broca (julio y en la reunión mundial del proyecto MIB (octubre) ambos en Costa Rica.</p> <p>✓ Se efectuó una consulta previa sobre incidencias y grado de daño por marchitez lenta. Solo hubo respuesta de El Salvador (PROCAFE) y Costa Rica (ICAFE). Se decidió cancelar la reunión, lo que fue informado al Consejo Directivo.</p>

IDENTIFICACIÓN	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<p>dirigir y ejecutar acciones orientadas al aprovechamiento de los recursos científicos y tecnológicos, internos y externos.</p> <p>-Facilitar a las partes la búsqueda activa y la obtención de recursos de diversa índole y promover una eficiente canalización y utilización de los mismos, en la preparación y ejecución de proyectos y actividades conjuntas en beneficio de la caficultura regional.</p> <p>Duración: 01/01/00 al 31/12/00</p> <p>Financiamiento: Cuotas/Rec. Externos</p> <p>Responsable: Guillermo Canet, Secretario Ejecutivo</p> <p>Sede: Guatemala</p>	<p>↪ Acciones para atender contingencias por amenazas sanitarias a la caficultura regional, incluido estudio sobre "crespera" (virus) del cafeto en Costa Rica.</p> <p>B. Mejoramiento Genético</p> <p>Creación Varietal</p> <p>↪ Terminación de evaluación de híbridos F1 de cruces silvestres por variedad o Catimores. Evaluación de plantas provenientes de embriogénesis somática CIRAD/ PROMECAFE, ICAFE, CATIE. Terminación de ensayos de embriogénesis somática CIRAD/ PROMECAFE, CATIE.</p> <p>↪ Ensayos regionales de híbridos F1 Promisorios</p> <p>Biotecnología</p> <p>↪ Transferencia de la metodología de embriogénesis somática a países de PROMECAFE</p> <p>↪ Proyecto de Manejo y variabilidad de los recursos genéticos. Determinación genética de la resistencia a Nematodos (INCO), PROMECAFE, CIRAD, ICAFE, ANACAFE, IRD (ex Orstom), MAE-Francia, Univ. De Trieste, CATIE</p>	<p>✓ Se activó cooperación técnica horizontal para apoyar a Costa Rica en programa de control de broca (ICAFE) con participación del proyecto MI Broca FCPB/OIC. Se reunió información sobre "Crespera" del cafeto en Costa Rica; Brasil.</p> <p>✓ Se coordinó con el ICAFE el Encuentro Latinoamericano de Broca.</p> <p>✓ Se cooperó con parte de una beca de capacitación del fitopatólogo del ICAFE para que estuviera 1 mes en el EMBRAPA, de Brasil, estudiando sobre Crespera.</p> <p>✓ Evaluación de híbridos F₁ en progreso en CATIE y CICAPE, en Costa Rica, Honduras y El Salvador. En Guatemala están en fase de vivero.</p> <p>✓ Se continuará la producción de vitroplantas, por embriogenesis somática en CATIE y en ANACAFE – GUATEMALA.</p> <p>✓ Se inició la instalación de ensayos regionales en Costa Rica, Honduras, El Salvador y Guatemala. ICAFE realiza ensayo semicomercial de híbridos élite F₁ en Costa Rica, con 100 mil vitroplantas.</p>

IDENTIFICACIÓN	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Continuación de producción de semilla de la variedad Nemaya. ❖ Caracterización de nematodos parasíticas del café, en Centroamérica. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se llevó a cabo la reunión anual de líderes del proyecto de mejoramiento genético en Guatemala (octubre), para planeamiento en la continuación con el apoyo financiero de FONTAGRO. ✓ Continúan actividades de investigación de la resistencia genética a Nematodos, en la finalización del proyecto INCO. ✓ Continúan lotes de producción semilla de la variedad Nemaya en Costa Rica (ICAFE), Guatemala (ANACAFE) y El Salvador del (PROCAFE). Se inicio el registro legal de esta variedad lograda por el proyecto
	<p>C. Sistemas de producción, agroforestería con café</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Capacitación en sistemas de producción, mercadeo y certificación de caficultura orgánica. Talleres nacionales en Honduras y Guatemala, PROMECAFE. ❖ Sistemas agroforestales en caficultura: cursos nacionales "Manejo del Componente arbóreo en cafetales" en Honduras AF-CATIE, PROMECAFE ❖ Ensayo y capacitación sobre MIP y manejo de recursos en sistemas agroforestales con café de la región del Trifinio. MIP-CATIE-NORAD, PRODERT. Participando ANACAFE-Guatemala, PROCAFE-El Salvador e IHCAFE-Honduras 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se traslada a Programa Operativo 2002. ✓ La actividad se trasladó al Programa 2002. Se comenzó una redefinición con CATIE de actividades conjuntas en manejo de componente arbóreo, producción de cafés finos y conservación de biodiversidad. Nuevo proyecto en gestión. ✓ Iniciado el proyecto en El Trifinio con participación de ANACAFE y PROCAFE.. Se suscribió el convenio correspondiente con autoridad de El Trifinio y CATIE ; y se llevaron a cabo dos talleres de capacitación a capacitadores del proyecto en Esquipulas, 25 técnicos en cada uno.

IDENTIFICACIÓN	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
	<ul style="list-style-type: none"> ⇨ Acciones coyunturales de apoyo a países de PROMECAFE, en relación a sistemas de producción de café ⇨ Establecimiento y consolidación de la Red de Catadores de Centroamérica, México y Perú. ⇨ Actividades no programadas <p>D. Beneficiado, Comercialización del Café</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇨ Estudio regional de consulta sobre inocuidad y contaminantes del café de exportación. ⇨ Estudio general de situación actual del beneficiado y secado de café en Honduras, Nicaragua y R. Dominicana. Consultoría PROMECAFE ⇨ II curso regional sobre calidades de café catación y propuesta de red informativa y estándares sobre tipología del café de la región. PROMECAFE. Guatemala. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se llevó a cabo un taller demostrativo sobre fertilización diluida, en F. PROCAFE – El Salvador (agosto). Participaron un técnico de cada país de PROMECAFE. ✓ Se llevó a cabo el I Taller de consulta sobre contaminantes, con participación de un técnico de cada país de PROMECAFE, en San Pedro Sula, Honduras. ✓ Esta acción ha sido sustituida por la participación de PROMECAFE como agencia ejecutora del proyecto de rehabilitación de plantas beneficiadoras de café en Honduras y Nicaragua, a iniciarse en 2002 con financiamiento del Fondo Común de los Productos Básicos y supervisión de OIC. ✓ Se realizó el seminario sobre catación de cafés finos, San Pedro Sula, con 37 catadores participantes y cooperación de un catador oficial de ANACAFE y PROCAFE.

IDENTIFICACIÓN	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
	<p>E. Difusión Tecnología, Proyectos</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Difusión de resultados de PROMECAFE en el Boletín, memorias de eventos técnicos, informes y carta informativa. PROMECAFE ❖ Preparación de primera versión de proyectos nuevos de PROMECAFE, para negociación con cooperantes externos. Informes internos (IICA) PROMECAFE. ❖ Rehabilitación de la base RECAFE y continuación del servicio de información bibliográfica a nivel regional-Biblioteca Conmemorativa Orton-CATIE/IICA PROMECAFE ❖ Apoyo técnico a la Secretaria Ejecutiva en el seguimiento y evaluación de los proyectos, y en eventos de capacitación. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se impulsó la constitución de la Red de Catadores de PROMECAFE. Se establecieron requisitos de ingreso y se llevaron a cabo dos eventos de capacitación y las pruebas de admisión (en El Salvador y Honduras) 25 catadores de El Salvador y 31 catadores de Honduras se incorporaron a la Red. ✓ Edición y Publicación del Boletín de PROMECAFE No. 89 y 90 Y 91-92 durante el año. ✓ Preparación de proyecto sobre Sistema Regional de Información Cafetalera, a cargo de un consultor. ✓ Se preparo perfil de proyecto sobre "Diversificación de actividades productivas en fincas cafeteras de Honduras", para IICA-Honduras y USAID. ✓ Proyecto REDCAFE cancelado por falta de recursos financieros. Acuerdo del Consejo Directivo. ✓ Apoyo realizado; preparación de documento sobre Estrategias y Medidas Tecnológicas ante la actual crisis de café.

IDENTIFICACIÓN	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
	<p>F. Dirección Ejecutiva, Planeamiento, Coordinación y Relaciones Externas</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇨ Dirección ejecutiva del programa, relacionamiento y negociación externa. Estudio, coordinación y orientación tecnológica y funcional de PROMECAFE. Secretaria Ejecutiva ⇨ Reuniones del Consejo Directivo y de Comité Técnico Regional. Planeación estratégica del programa, preparación final de proyectos., informes y presupuesto operativos. Seguimiento a la administración financiera del programa PROMECAFE. ⇨ Actividades coyunturales, de asistencia técnica o consideraciones especiales, en atención a solicitudes puntuales de los países miembros PROMECAFE. ⇨ Coordinación regional de la Acción de PROMECAFE. Visitas a unidades ejecutoras en los países miembros, reuniones de seguimiento y evaluación. Reuniones con funcionarios de los organismos cooperantes al programa. ⇨ Gestión para puesta en marcha de nuevo proyecto de mejoramiento del café con apoyo de FONTAGRO y CIRAD 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Dirección superior del programa en ejecución. Cumplimiento de mandatos del Consejo Directivo y del Programa Operativo. ✓ Efectuada la reunión ordinaria del Consejo Directivo en Kingston, Jamaica. Presentado y aprobados por el Consejo Directivo; El informe de actividades del año 2000, de auditoria externa de PROMECAFE, de cumplimiento de acuerdos y el Programa Operativo 2001. ✓ Se llevó a cabo la reunión del Comité Técnico, en Honduras (agosto) para revisión general del programa. ✓ Elaboración y distribución a las instituciones socias del documento del proyecto "Censo Cafetalero y Sistemas de Información" para Centroamérica, Dominicana y Jamaica. Se está a la espera de las recomendaciones de los mismos. ✓ Se ha dado seguimiento personal a las unidades ejecutoras. Se mantiene el relacionamiento con organismos cooperantes: CIRAD, IRD, CATIE, IICA, ECOSUR, USAID, Union Europea, OIC y Fondo Común de los Productos Básicos y así también con organismos cafeteros de Colombia, México y Perú.

IDENTIFICACIÓN	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
	<p>G. Proyecto de Manejo Integrado de Broca PROMECAFE-OIC/FCPB</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇨ Actividad en ECOSUR-México evaluación en 16 parcelas MIB en el SOCONUSCO-Chiapas. Discusión de resultados con productores. Propuesta de componentes Tecnológicos MIB, con utilización de controladores biológicos. ⇨ Actividad en ANACAFE-Guatemala Evaluación y conclusión de ensayos MIB con 27 productores y una empresa comunitaria campesina. Control Biológico y control Manual de Broca. ⇨ Actividad en IHCAFE-Honduras Conclusión de evaluación de parcelas MIB 84) y discusión con productores de la estrategia MIB. ⇨ Actividad en CIB y CARDI-Jamaica Análisis de resultados de liberaciones experimentales de parasitoides de la broca. Continuación de cría de los mismos. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se ha mantenido comunicación con FONTAGRO, el proyecto de PROMECAFE esta aprobado, se espera la asignación de recursos para el año 2002. ✓ Se realizó en tiempo la evaluación de parcelas. El proyecto en su fase técnica concluyó en septiembre/2001. ✓ Análisis de resultados finales, se han preparado informes para los países participantes, los donantes y el Consejo Directivo de PROMECAFE, por la Coordinación Regional del Proyecto a cargo de ANACAFE. ✓ Conclusión de evaluación y análisis, fueron presentados los informes del proyecto en Honduras, Guatemala y México. ✓ Se realizó la introducción del parasitoide <i>Phymasticus Coffea</i> a Jamaica, capacitación de operadores de laboratorio realizada (CIB y CARDI). ✓ Se efectuaron ensayos de campo con parasitoides, de sobrevivencia y parasitismo en broca.

2. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2001 EN MILES DE US\$

Fuente de Financiamiento	CGM 1-2			OGM 3-9			TOTAL		
	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%
Cuotas IICA	85.75	76.06	89%	0	0	0	85.75	76.06	89%
FCPB/unión Europea	0.00	0.00	0	191.80	12.68	7%	191.80	102.68	54%
ORSTOM	0.00	0.00	0	22.30	0	0%	22.30	0.00	0%
Cuotas Extra. Países	0.00	0.00	0	42.40	36.06	85%	42.40	36.06	85%
Cuotas Países	8.42	3.33	40%	196.10	84.03	43%	204.52	112.07	55%
Total:	94.17	79.39	84%	452.6	132.77	29%	546.77	326.87	60%

3. VALORIZACIÓN

DESEMPEÑO	LIMITANTES	RECOMENDACIONES
<ul style="list-style-type: none"> ✓ En protección sanitaria –Se ha iniciado la validación de trampeo de la broca en Centroamérica y El Caribe. En Mejoramiento Genético se hicieron los ensayos regionales establecidos en Costa Rica (15000 plantas). Con relación a los sistemas de Producción Agroforestales, se firmó convenio y se iniciaron actividades en El Trifinio ✓ El proyecto de Mejoramiento Genético logró la producción de suficiente material para pruebas a nivel de campo de 19 híbridos mejorados de café arábigo. Se cuenta con suficiente semilla para producción de plantas portainjerto resistentes a nematodos (variedad Nemaya) en Guatemala, El Salvador y Costa Rica. ✓ También se impulso la Red de catadores de PROMECAFE, y se realizó la capacitación y prueba de ingreso de catadores en el Salvador y Honduras. Se prepararon lineamientos técnicos para afrontar a la actual crisis cafetalera. ✓ Se concluyeron gestiones para un nuevo proyecto sobre beneficiado de Café en Honduras y Nicaragua con apoyo financiero del fondo Común de los Productos Básicos y supervisión de OIC. 	<ul style="list-style-type: none"> × Excepto Costa Rica, los países tienen dificultades operativas y financieras para los ensayos regionales. Un experto de CIRAD (Biotecnología) terminó su misión en PROMECAFE, pero se incorporó otro (Fitopatología), durante el año. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Impulsar el inicio del proyecto ya aprobado, de FONTAGRO. ✓ Solicitar la continuidad de la cooperación francesa. ✓ Lograr pago de cuotas atrasadas a PROMECAFE y búsqueda de recursos externos.

CENTRO REGIONAL CENTRAL

**B. ÁREA ESTRATÉGICA:
CIENCIA, TECNOLOGÍA Y RECURSOS NATURALES**

3. REMERFI

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA
CENTRO REGIONAL CENTRAL
INFORME ANUAL DE RESULTADOS**

PROYECTOS REGIONALES : REMERFI

AÑO: 2001

IDENTIFICACION	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<p>Red Mesoamericana de Recursos Fitogenéticos (REMERFI)</p> <p>Los países miembros de la Red han mejorado la conservación y utilización de los Recursos Fitogenéticos y los realizan cotidianamente a nivel nacional y de Mesoamérica, buscando la conservación y utilización sostenible de la diversidad genética vegetal nativa</p> <p>Duración: hasta 3/2002</p> <p>Financiamiento: GTZ/ Alemania</p> <p>Responsable: Priscila Henriquez (Coordinadora Regional)</p> <p>Sede: El Salvador</p>	<p>A. Estrategia Regional de Recursos Fitogenéticos</p> <p>⇨ Diseño del proyecto "Conservación y uso sostenible de los recursos fitogenéticos nativos de la región centroamericana".</p> <p>⇨ Producción y difusión de metodologías para la valoración económica de los recursos fitogenéticos en Mesoamérica.</p> <p>⇨ Producción y difusión de metodologías para realizar estudios ecogeográficos, etnobotánicos y con enfoque de género en especies tropicales nativas de Mesoamérica de importancia para los mercados nacionales y regionales</p>	<p>✓ Perfil del proyecto "conservación y uso sostenible de los recursos fitogenéticos nativos de la región centroamericana" formulado en forma consensuada entre los miembros de REMERFI y recibió el aval de los representantes de los Ministerios de Medio Ambiente de los países de la región y de la Secretaría General de SIECA.</p> <p>✓ En proceso de impresión el documento "Valoración económica de los recursos fitogenéticos en Mesoamérica".</p> <p>✓ Publicado y distribuido el documento "Estudios de la Agrobiodiversidad en mesoamérica. Aspectos metodológicas" producido con aportes de especialistas mesoamericanos de la Red.</p> <p>✓ En imprenta el libro "Glosario de Términos Útiles para el Manejo de Recursos Fitogenéticos" elaborado por la Coordinación regional con aportes de expertos regionales.</p>

IDENTIFICACION	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS									
<p>2. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA</p> <table border="1"> <tr> <td>Presupuesto</td> <td>Programado</td> <td>Ejecutado</td> </tr> <tr> <td>Rec. Externos GTZ</td> <td>81,24</td> <td>34,44</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td>81,24</td> <td>34,44</td> </tr> </table> <p>3. VALORIZACION</p> <p>DESEMPEÑO</p> <p>La redefinición de las actividades REMERFI, como resultado de autoevaluación y la aprobación de extensión del proyecto hasta marzo 2001 por parte de GTZ (extensión en gestión en la que se intensificó la gestión de búsqueda de financiamiento a proyectos para la respuesta a la principal preocupación REMERFI de lograr su sostenibilidad.</p>	Presupuesto	Programado	Ejecutado	Rec. Externos GTZ	81,24	34,44	Total	81,24	34,44	<p>⇨ Información generada sobre la distribución caracterización morfológica insitú, estudio etnobotánico y de comercialización de especies frutales tropicales, caso anonáceas</p> <p>B. Fortalecimiento de la Red</p> <p>⇨ Documentación de los procesos de aprendizaje y autoevaluación de la región de las Comisiones Nacionales y la REMERFI</p> <p>⇨ Reconocimiento a la gestión y organización nacional en recursos fitogenéticos.</p> <p>⇨ Optimizado el intercambio de conocimientos y germoplasmo entre actores de recursos fitogenéticos</p>	<p>✓ Actividades realizadas en Guatemala, El Salvador, Nicaragua y Costa Rica en: Diagnóstico, colecta, caracterización, estudios etnobotánicos.</p> <p>✓ Elaborado el Informe Técnico del Proyecto Regional: "Diversidad conservación y uso sostenible de especies priorizadas de anonas en Mesoamérica"</p> <p>✓ Informe sobre estado de las Comisiones Nacionales y sus procesos de aprendizaje y planeación estratégica y operativa incluido en el "Informe de Labores de la Coordinación Regional de REMERFI" distribuido y socializado durante la IV Reunión del Comité Directivo de la Red (4/7/01).</p> <p>✓ Informe de la Misión de Monitoreo y Seguimiento a REMERFI accesible en página Web de la Red (www.iica.org.gt/remerfi)</p> <p>✓ Gestión en proceso por los puntos focales de REMERFI con apoyo de IICA en cada país</p> <p>✓ Foro electrónico recibe contribuciones de redes regionales de recursos fitogenéticos, se difunden eventos regionales y base de datos disponible en internet (www.iica.org.gt/remerfi)</p>
Presupuesto	Programado	Ejecutado									
Rec. Externos GTZ	81,24	34,44									
Total	81,24	34,44									

IDENTIFICACION	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
	<p>C. Gestión para Recursos de Cooperación Regional e Internacional</p> <p>⇨ Fuentes de financiamiento a proyectos regionales identificadas y base de datos actualizadas.</p> <p>⇨ Gestión de proyectos colaborativos con otras redes de recursos fitogenéticos.</p>	<p>✓ En proceso la actualización</p> <p>✓ Miembros de REMERFI priorizan los proyectos a ser gestionados para la cooperación internacional.</p>

2. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2001 EN MILES US\$

Fuente	OGM1-2			OGM3-9			TOTAL		
	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%
Rec. Externos GTZ				81.24	34.44	42%	81.24	34.44	42%
Total				81.24	34.44	42%	81.24	34.44	42%

3. VALORIZACION

DESEMPEÑO	LIMITACIONES	RECOMENDACIONES
<p>✓ La redefinición de las actividades de REMERFI, como resultado de la autoevaluación y la aprobación de la extensión del proyecto hasta marzo 2002 por parte de GTZ (extensión en gestión en IICA) ha intensificado la gestión de búsqueda de financiamiento a proyectos para la Red en respuesta a la principal preocupación de REMERFI de lograr su sostenibilidad.</p>	<p>✗ La Red Mesoamericana de Recursos Fitogenéticos- REMERFI está enfrentando el reto de lograr la sostenibilidad después de que llegue a término el proyecto IICA-GTZ/REMERFI</p> <p>✗ A la fecha, ninguno de los países ha aportado financieramente a la Red, a pesar de que cada país miembro hace una considerable inversión en especie.</p>	<p>• La recomendación emanada de las misiones de evaluación han indicado que el IICA deberá apoyar a REMERFI para su posicionamiento regional y así lograr aportes financieros para la sostenibilidad de las acciones.</p>

DESEMPEÑO	LIMITACIONES	RECOMENDACIONES
<p>✓ REMERFI ha comenzado gestiones ante la European Comisión of Plant Genetic Resources -ECP/GR, para lograr proyectos colaborativos en dos temas: Documentación y conservación en finca (on farm conservation), los cuales fueron priorizados por REMERFI desde sus inicios y la ECP/GT tiene experiencia con otras redes de recursos fitogenéticos, especialmente en África.</p> <p>✓ Con apoyo de IPGRI y en coordinación con PROCITROPICOS (Red TROPIGEN) se capacitó a un técnico de REMERFI en el tema de valoración económica de los recursos fitogenéticos, y además se gestiona que CATIE e IPGRI comprometan recursos para diseñar metodologías que coadyuven a la valoración de especies nativas (sapotáceas y anonáceas) que pueda reforzar la formulación del Proyecto <i>"Use and Conservation of genetic resources of tropical fruit trees in Mesoamerica"</i>, el cual será presentado ante varios donantes, incluyendo AID, UE, BID.</p>	<p>✗ El Salvador como sede de la Unidad de Coordinación aporta cerca de US\$35,000 al año contribuyendo con el salario de una secretaria y un administrador, además de un vehículo todo terreno.</p>	

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA
CENTRO REGIONAL CENTRAL
INFORME ANUAL DE RESULTADOS

PROYECTOS REGIONALES: SANIDAD AGROPECUARIA

AÑO: 2001

CENTRO REGIONAL CENTRAL

C. ÁREA ESTRATÉGICA:
SANIDAD AGROPECUARIA

**4. MODERNIZACION DE LOS SERVICIOS
PRIORITARIOS DE SANIDAD GROPECUARIO
EN LA REGION CENTRAL**

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA
CENTRO REGIONAL CENTRAL
INFORME ANUAL DE RESULTADOS**

PROYECTOS REGIONALES: SANIDAD AGROPECUARIA

AÑO: 2001

IDENTIFICACION	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<p>Modernización de los Servicios Prioritarios de Sanidad Agropecuaria en la Región Central</p> <p>Objetivo: Apoyar acciones para Modernizar los Servicios de Sanidad Agropecuaria de los países de Centro América, y apoyar el cumplimiento los compromisos contraídos por los países de la región, como miembro de la Organización Mundial de Comercio</p> <p>Duración: 01/01/99 a 31/12/2001</p> <p>Financiamiento: Cuotas/</p> <p>Responsable: Ed Ayers</p> <p>Sede: El Salvador</p>	<p>A. Modernización de Sistemas nacionales de Sanidad Agropecuaria</p> <p>⇒ En colaboración con IAEA apoyar la modernización de servicios a través del desarrollo de estrategias para el establecimiento de “Zonas libres de Peste” en los países de Centroamérica</p> <p>⇒ Participación en análisis costo / beneficio para la erradicación y control de la mosca del mediterráneo en Centroamérica.</p> <p>B. Aplicación práctica y armonización de las medidas fitosanitarias y de sanidad en el comercio internacional.</p> <p>⇒ Asesorar a los Ministerios en temas técnicos acerca del movimiento de productos agropecuarios en el comercio internacional (zonas libres, opciones de Tratamiento, entre otros)</p>	<p>✓ La cooperación del IICA incluyó participación en la elaboración del documento final del plan de zona libres con el apoyo de los directores de sanidad vegetal.</p> <p>✓ El documento final estaba publicado en diciembre 2001.</p> <p>✓ Con el apoyo de los fondos “Huracán Mitch”, se coordinó la visita de varios especialistas en “amarillamiento letal del cocotero” y en talleres técnicos en Guatemala, Honduras, Nicaragua y El Salvador.</p> <p>✓ Se estableció un “Comité Técnico” para evaluar y asesorar al OIRSA, Nicaragua y Honduras sobre zonas libres de Mosamed.</p>

IDENTIFICACION	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
	<p>⇩ Asesorar y apoyar temas técnicos relacionados a cuarentena, control y erradicación de plagas y enfermedades que afectan al comercio internacional</p> <p>C. Alerta y acciones sobre asuntos emergentes y emergencias</p> <p>⇨ Identificar, analizar y responder a asuntos de emergencia.</p> <p>⇨ Proporcionar conocimiento y guía técnica en asuntos de emergencia y emergentes.</p> <p>⇨ Generar información relacionada con plagas y enfermedades exóticas emergentes en la región.</p> <p>⇨ Concluir un programa "para revitalizar el cultivo de palmera de coco en Honduras, Nicaragua, Guatemala y El Salvador .</p>	<p>✓ Se facilitó varias visitas de especialistas para evaluación y talleres en mosca de la fruta y plagas del coco. Participaron en entrenamiento de 25 inspectores de cuarentena, sobre el tema de comercio internacional.</p> <p>✓ Con fondos del Huracane Mitch se capacitaron 55 técnicos del sector publico y privado de Guatemala, Honduras, El Salvador y Nicaragua en los síntomas de plagas del cocotero con expertos de México y Zamarano.</p> <p>✓ En apoyo a Belice después del huracán Iris se proporcionó apoyo técnico (US\$21,000) del fondo de emergencia para reacatar los daños a la estación cuarentenaria y el sistema de trampeo.</p> <p>✓ Se publicó un manual de cultivo de coco que incluya información sobre plagas del coco</p> <p>✓ Se establecieron cinco viveros de cocos híbridos y resistente en Nicaragua y Honduras.</p> <p>✓ 55 técnicos de El Salvador, Nicaragua, Honduras y Guatemala en La Ceiba, Honduras, San Salvador, El Salvador, Managua, Nicaragua en octubre y noviembre, se capacitaron en cultivo del coco y sus plagas.</p>

IDENTIFICACION	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
	<p>D. Fortalecer el enfoque interamericano y regional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos</p> <p>⇒ En conjunto con USDA e IAEA establecer la Coordinación Regional para la modernización y transferencia de tecnología de servicios de salud vegetal, con base al programa "Moscamed".</p>	<ul style="list-style-type: none"> • En colaboración con USDA se estableció un equipo técnico para evaluación de programas de zonas libre en Honduras y Nicaragua.

2. RESUMEN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2001 EN MILES DE US\$

Fuente de Financiamiento	OGM 1-2			OGM 3-9			TOTAL		
	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%
Cuotas	88.70	89.26	101%	15.00	7.14	48%	103.70	96.40	93%
Rec.Externos	0			270.00	112.92	42%	270.00	112.92	42%
Total	88.70	89.26	101%	285.00	120.06	42%	373.70	209.32	56%

3. VALORIZACIÓN

DESEMPEÑO	LIMITACIONES	RECOMENDACIONES
<ul style="list-style-type: none"> • La posibilidad de colaboración con USDA y AIEA en el tema de "Modernización de Servicios de Sanidad Agropecuaria" es altamente positiva. • Se colaboró con funcionarios de USDA-FAS para el uso de los recursos Mitch destinados en Honduras, Nicaragua, El Salvador y Guatemala. Habiéndose preparado y aprobado dos proyectos, uno sobre plagas de coco por un valor total de \$200,000 y otra sobre Moscamed por un valor de \$70,000 para ser ejecutados en cuatro países de la Región Central en el año 2001 	<ul style="list-style-type: none"> • Existen limitaciones presupuestarias en cuotas IICA, que reducen el accionar en la región. • Los fondos del Mitch han sido limitados para el año 2001 	<ul style="list-style-type: none"> • Gestionar el apoyo del plan de colaboración con AIEA y USDA en la Modernización y Transferencia de Tecnología.. • Gestar otros fondos en alianzas estratégicas para continuar los proyectos del Mitch.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA
CENTRO REGIONAL CENTRAL
INFORME ANUAL DE RESULTADOS

PROYECTOS REGIONALES: LADERAS

AÑO: 2007

IDENTIFICACION	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<p>Desarrollo Institucional para la Producción Agrícola Sostenible en las Laderas Centromericanas (HICAP/OLANDA/LADERAS C.A.)</p>	<p>CENTRO REGIONAL CENTRAL</p> <p>D. ÁREA ESTRATÉGICA: DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE</p> <p>5. LADERAS</p> <p>A. Plataformas institucional y humana</p> <ul style="list-style-type: none"> Taller IX: Pensamiento y Acción Estratégica (29 de septiembre al 1 de octubre 07) PROLANTO Taller de aprendizaje acelerado Taller VII: Pensamiento y Acción Estratégica (29 de septiembre al 1 de octubre 07) Asesoría a ADIZAL (Asociación de Desarrollo Integral de la Zona Alta de Chalatenango), en la preparación del Plan de Desarrollo Integral Asesoría y acompañamiento en la ejecución del Plan de Desarrollo Integral de la Zona Alta de Chalatenango 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Dominio de métodos y técnicas que facilitan el desarrollo, utilización y evaluación de ideas creativas e innovadoras a nivel personal y de equipo. ✓ Los Facilitadores aplican estrategias que favorecen el aprendizaje. Utilizan herramientas de presentación efectivas. Mejoramiento de habilidades de expresión oral y corporal. ✓ Los Facilitadores desarrollan habilidades de liderazgo y manejo de comités, y fomentan creación de cultura de pensamiento, acción y aprendizaje estratégico. ✓ Plan de Desarrollo Integral para el periodo 2001-2008, elaborado y ejecutándose.
<p>Objetivo: Ayudar a desarrollar políticas, marcos institucionales de trabajo, mecanismos organizacionales y capacitación del recurso humano, para promover un uso sostenible de la tierra en las Laderas Centromericanas, con la finalidad de contribuir a mejorar la seguridad del medio de vida de los agricultores asegurando la sostenibilidad del recurso natural base, a la vez que se satisfacen las necesidades de los usuarios de agua.</p>		
<p>Financiación: Embajada Real de los Países Bajos (Holanda)</p>		
<p>Responsable: Byron Miranda</p>		
<p>País: El Salvador</p>		

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA
CENTRO REGIONAL CENTRAL
INFORME ANUAL DE RESULTADOS

PROYECTOS REGIONALES: LADERAS

AÑO: 2001

IDENTIFICACION	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<p>Desarrollo Institucional para la Producción Agrícola Sostenible en las Laderas Centroamericanas (IICA/HOLANDA/LADERAS C.A.)</p> <p>Objetivos: Ayudar a desarrollar políticas, marcos institucionales de trabajo, mecanismos organizacionales y capacitación del recurso humano, para promover un uso sostenible de la tierra en las laderas centroamericanas, con la finalidad de contribuir a mejorar la seguridad del medio de vida de los agricultores asegurando la sostenibilidad del recurso natural base, a la vez que se satisfacen las necesidades de los usuarios de agua.</p> <p>Duración: 01/07/98 a 30/06/2002</p> <p>Financiamiento: Embajada Real de los Países Bajos (Holanda)</p> <p>Responsable: Byron Miranda</p> <p>Sede: El Salvador</p>	<p>A. Plataforma institucional y humana facilitando innovaciones que promueven el desarrollo sostenible</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇨ Taller IX: Pensamiento y Acción Estratégica y Planificación por Escenarios ⇨ Comités de Desarrollo Sostenible de El Salvador (8 al 12 de octubre/01) y Honduras (15 al 19 de octubre/01) ⇨ PROLANCHO (Honduras) <ul style="list-style-type: none"> - Taller VI: Técnicas que facilitan el aprendizaje acelerado - Taller VII: Pensamiento y Acción Estratégica (29 de septiembre al 1 de octubre/01) ⇨ Asesoría a ADIZAL (Asociación de Desarrollo Integral de la Zona Alta de Chalatenango), en la preparación del Plan de Desarrollo Integral ⇨ Asesoría y acompañamiento en la ejecución del Plan de Desarrollo Integral de la Zona Alta de Chalatenango 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Dominio de métodos y técnicas que facilitan el desarrollo, utilización y evaluación de ideas creativas e innovadoras a nivel personal y de equipo. ✓ L@s Facilitador@s aplican elementos que favorecen el aprendizaje. Utilizan herramientas de presentación efectivas. Mejoramiento de habilidades de expresión oral y corporal. ✓ L@s Facilitador@s desarrollaron habilidades para visualizar el futuro y manejo de escenarios, y facilitar creación de cultura de pensamiento, acción y aprendizaje estratégico. ✓ Plan de Desarrollo Integral para el período 2001-2006, elaborado y ejecutándose.

IDENTIFICACION	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
	<p>⇨ Apoyo al proceso de consolidación de CONASEL y plena integración al PRONADERS.</p> <p>⇨ Apoyo técnico y metodológico a la Oficina Nacional de Desarrollo Sostenible Fronterizo de Honduras y a la Comisión TRINACIONAL del Plan TRIFINIO</p> <p>⇨ Intercambio: funcionarios de Oficina del IICA de Bolivia visitan El Salvador para conocer enfoque y metodología del Proyecto Laderas</p> <p>⇨ Apoyo técnico y metodológico a PROLANCHO/UE</p>	<p>✓ Realización del VI Foro de Agricultura Sostenible en Laderas, Honduras del 25 al 27 de julio/2001.</p> <p>✓ En alianza colaborativa con la CONASEL se desarrolló el Foro con el tema central "Acceso de Productores de Ladera a Mercados Alternativos". Un total de 150 personas entre productores locales, técnicos y representantes de organismos públicos, privados y de cooperación internacional, intercambiaron experiencias sobre la lucha para abrirse espacio en el mercado nacional e internacional.</p> <p>✓ La oficina del IICA en Bolivia interesada en incorporar y aplicar enfoque y metodología del Proyecto Laderas en sus instrumentos de cooperación técnica. Dos especialistas del IICA Bolivia visitaron zonas de intervención del Proyecto y dialogaron con equipo local y nacional.</p> <p>✓ Los equipos de conducción de las asociaciones de servicios comunitarios en 5 municipios del proyecto PROLANCHO, participarán en talleres de formación-acción de facilitadores, que contribuyen a incrementar su capacidad institucional y de facilitación de procesos de desarrollo sostenible de sus comunidades.</p>

IDENTIFICACION	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
	<ul style="list-style-type: none"> ⇨ Completar y finalizar convenio IICA-PROLANCHO ⇨ Apoyo técnico y metodológico a la Oficina Nacional de Desarrollo Sostenible Fronterizo de Honduras y a la Comisión TRINACIONAL del Plan TRIFINIO ⇨ Seguimiento a proyectos que replican enfoque y metodología del proyecto LADERAS: "Pobreza y Conservación de Recursos Naturales" en Panamá y FUNDESYRAM (ELS), PAES/ELS/BID; Fundación Rockefeller, México; FIDER, Nicaragua; Proyecto FAT/FIDA Nicaragua; Plan Trifinio EIS, Hond, Guatemala. <p>B.Plataformas de innovación para aumentar la productividad y conservar los recursos naturales.</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇨ Reforzamiento de capacidad organizativa y funcional de los Comités de Desarrollo Sostenible de El Salvador y Honduras. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Reportes técnicos y financieros completados y recibidos a satisfacción por PROLANCHO ✓ Misión Técnica de apoyo al Proyecto Trifinio y Comisión Trinacional (25-28 septiembre 2001). ✓ El equipo técnico y directivo y líderes de las asociaciones campesinas promovidas por el PRODERT participaron en eventos del programa de formación-acción de facilitadores e intercambios de experiencias. ✓ Enfoque y metodología del proyecto laderas se incorpora a proyectos ejecutados en el marco del Plan Trifinio. ✓ Proyectos de Cooperación Internacional y Fundaciones Nacionales e Internacionales ponen en práctica experiencia del proyecto LADERAS ✓ Experimentación campesina y procesos innovadores funcionando en lugares estratégicos en cada uno de los municipios de los diferentes Comités ✓ Promover esquema organizativo y funcional de los Comités Locales de Desarrollo Sostenible de El Salvador y Honduras.

IDENTIFICACION	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
	<ul style="list-style-type: none"> ⇨ Enfoque del apoyo: personería jurídica, consolidación de los fondos. Apoyo decreciente en otros temas. ⇨ Reforzar Comisiones de Comités Locales de Desarrollo Sostenible con énfasis en procesos participativos ⇨ Consolidación del Fondo de Pequeños Proyectos Económicos y Ambientales, con base en recomendaciones de Misión de Revisión Técnica ⇨ Consolidación del movimiento de innovadores de los Comités de Desarrollo Sostenible de El Salvador y Honduras. ⇨ Comisiones municipales y locales de innovadores constituidas con plan de acción definidos y mecanismos de cooperación horizontal funcionando. ⇨ Apoyo e impulso al movimiento de Innovadores y la aplicación de métodos y herramientas participativas 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Comisiones de los Comités plenamente integradas y proyectadas en la gestión de recursos naturales a través de un Plan anual operativo en cada uno de los municipios. ✓ Los Comités de Desarrollo Sostenible disponen de un patrimonio propio generado por el fondo de pequeños proyectos económicos y ambientales manejado en forma participativa y transparente y sostenible desde el punto de vista financiero e institucional. Proceso progresivo de crecimiento del fondo. ✓ Movimiento de innovadores funcionando en el ámbito municipal y local, generan y difunden tecnología apropiada a las condiciones de sus respectivos territorios. ✓ Experimentación campesina y procesos innovadores funcionando en lugares estratégicos en cada uno de los municipios de los diferentes Comités ✓ Difusión, conocimiento y aplicación de métodos participativos en cada uno de los Comités Locales de El Salvador y Honduras a través de las Comisiones de Innovadores

IDENTIFICACION	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
	<p>ii Impulso a estrategia de cobertura vegetal en el ámbito local y nacional</p> <p>Nueva plataforma metodológica evaluada en condiciones concretas y disponible para promover el desarrollo sostenible en Laderas.</p> <p>⇨ Campañas, ferias, Días de Campo que promueven el aprovechamiento racional de recursos.</p> <p>⇨ Apoyo a Foros Nacionales y Regionales sobre valoración de servicios ambientales.</p> <p>⇨ Apoyo al Comité Coordinación del Programa de Agricultura Sostenible en Laderas (PASOLAC-COSUDE)</p> <p>⇨ Difusión del Video en formato VHS y CD, Las Laderas de América Central: Una región de oportunidades y desafíos.</p> <p>Participación en Consejo Consultivo del Proyecto "Políticas Agrícolas y Agrarias" (HON), Secretaría de Agricultura, IFPRI, PRONADERS, WAU</p> <p>ii Principales productos documentados y sistematizados por el proyecto (libros, CD, otros)</p>	<p>✓ Apoyo técnico a Entidades que trabajan en el tema.</p> <p>✓ Comités Locales, apoyados, participando a nivel local y nacional, en campañas, ferias y días de campo, promoviendo la valoración de servicios ambientales.</p> <p>✓ Participar en equipo de coordinación del Programa PASOLAC, apoyo a iniciativas de valoración de servicios ambientales.</p> <p>✓ Autoridades locales y nacionales, organismos de cooperación técnica y especialistas en el tema y personas e instituciones interesadas en el tema acceden a información relevante. 100 copias del Video de 6 minutos y 100 copias del video de 16 minutos disponible. Video en formato digital disponible en Web Site IICA (www.iica.ac.cr)</p> <p>✓ Principales publicaciones del proyecto Laderas disponibles en librerías, centros de documentación, bibliotecas y Web Site del IICA.</p>

IDENTIFICACION	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
	<p>⇨ Edición de libros en Disco Compacto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Negociación y Colaboración para mejorar el desempeño institucional • InterCAMBIOS campesinos... Más allá de las fronteras.... Seamos futuristas. • 80 Herramientas para el Desarrollo participativo • Sistemas institucionales abiertos para el desarrollo sostenible. <p>⇨ Publicar y divulgar Estudio Comparativo Consenso sobre Pobreza, financiado por el convenio BID-CIDER, que documentan los casos de tres proyectos en la región: Pobreza y Recursos Naturales BM/Panamá; PROTIERRA BM/Nic, y; IICA-Holanda/LADERAS.</p> <p>⇨ Misión de revisión técnica</p> <p>⇨ Participación en Consejo Consultivo del Proyecto "Políticas Agrícolas y Agrarias" (HON). Secretaria de Agricultura, IFPRI, PRONADERS, WAU</p> <p>⇨ Participar en Foros Nacionales y Regionales para promover productos del proyecto laderas (Video, Libros, Métodos)</p>	<p>✓ Discos Compactos editados y distribuidos de los libros más exitosos del proyecto LADERA</p> <p>✓ Edición, publicación y difusión de los resultados del estudio Comparativo Consenso sobre Pobreza, BID/CIDER.</p> <p>✓ Edición del estudio Métodos Innovadores de Combate a la Pobreza; el caso del Proyecto IICA-Holanda/LADERAS, BID-ANEDS, CIDER</p> <p>✓ Plan Operativo 2001-2002 revisado y ajustado para aumentar el impacto de la acción del Proyecto.</p> <p>✓ Debriefing con autoridades del IICA y representantes de la Embajada de Holanda.</p> <p>✓ Experiencias del Proyecto contribuyen a fortalecer las políticas nacionales que afectan la agricultura de laderas.</p> <p>✓ Promoción de productos del proyecto LADERAS</p>

IDENTIFICACION	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
	⇩ Diseminación de información entre audiencia clave.	⇨ Publicaciones y otros materiales distribuidos a Entidades clave de la región Centroamericana.

2. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE 2001 EN MILES DE US\$

Fuente de Financiamiento	OGM 1-2			OGM 3-9			TOTAL		
	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%
Países Bajos	191.16	149.47	78%	253.90	170.19	62%	445.06	319.66	72%
Total:	191.16	149.47	78%	253.90	170.19	62%	445.06	319.66	72%

3. VALORACIÓN DEL DESEMPEÑO DEL PROYECTO

DESEMPEÑO	LIMITACIONES	RECOMENDACIONES
<p>✓ Uno De los resultados más importantes alcanzado es la constitución y el fortalecimiento de instituciones de base comunitaria y el establecimiento de fuertes vínculos institucionales, para lo cual las instituciones nacionales también han sido potenciadas y fortalecidas.</p> <p>✓ Se ha logrado un reconocimiento por parte de las organizaciones líderes de la agricultura por el apoyo técnico en los principales espacios de diálogo y concertación sobre agricultura y desarrollo rural en el ámbito regional, nacional y local.</p>	<p>✗ Se carece de un mecanismo institucional efectivo para lograr una mayor incidencia de los resultados y productos del proyecto en el ámbito de las políticas públicas. Esta situación limita las posibilidades de lograr una acción articulada y de mayor impacto en el ámbito nacional y regional.</p>	<p>• El Plan Operativo 2001-2002 debe contener acciones focalizadas y orientadas a aumentar la incidencia del proyecto en el ámbito nacional y particularmente de las políticas públicas. Una de las acciones clave es la alianza con organizaciones públicas y privadas para la difusión de las experiencias exitosas del proyecto. Con ello se logrará una mayor legitimidad y reconocimiento de la labor del proyecto.</p>

DESEMPEÑO	LIMITACIONES	RECOMENDACIONES
<p>Entre otras se destacan el Foro Iberoamericano de Ministros de Agricultura, la comisión Nacional de Agricultura Sostenible en Laderas CONSEL, los Comité Locales de Desarrollo Sostenible, los Ministerios de Agricultura de Honduras y El Salvador.</p> <p>✓ En el ámbito local, se fomentó en cuatro municipios de Honduras y El Salvador la aplicación de tecnologías que mejoran la productividad y conservan los recursos naturales para el uso sostenible de las laderas y se ha contribuido al fortalecimiento de las organizaciones locales, lo cual se ha traducido en la creación, desarrollo y funcionamiento de organizaciones de base que favorecen el establecimiento de procesos participativos y gestionan sus propia acciones de desarrollo en forma articulada y participativa, así como en la formación de redes locales de productores agropecuarios y redes de fincas mediante las cuales se validan y difunden tecnologías que aumenta la productividad, conservando los recursos naturales.</p> <p>✓ Se cuenta con un sistema adecuado de sistematización y difusión de experiencias de esta forma se publicaron dos nuevos libros y CDs, "Técnicas que facilitan el trabajo en equipo" y "Relaciones de Género con Equidad"- De otra parte, la Secretaría de Agricultura de México realizó una segunda reimpresión en México de 2500 ejemplares del libro "80 herramientas para el desarrollo participativo". La Fundación Rockefeller adquirió 40 copias de cuatro de los principales títulos producidos pro el Proyecto y se está negociando una reimpresión con recursos de ellos.</p>	<p>✗ Se requiere aprovechar más intensamente las instancias de decisión en las que participa el IICA para aumentar la capacidad de influencia con el propósito de lograr una mayor efecto multiplicador</p> <p>✗ Es necesario aprovechar el amplio reconocimiento que hay a la labor del proyecto, a su capacidad de convocatoria, al conocimiento que tiene del entorno, al alineamiento de la acción del proyecto dentro de las prioridades nacionales para la agricultura, y al excelente relacionamiento con esas organizaciones.</p>	<p>• El IICA debe establecer una estrategia agresiva para captar recursos externos que contribuyan a lograr el efecto multiplicador de las experiencias exitosas desarrolladas por el proyecto. En la actualidad se dispone de evidencias sobre notables logros alcanzados por el Proyecto en el ensayo y repetición (multiplicación) de enfoques institucionales innovadores y en la capacidad para generar innovaciones repetibles.</p>

DESEMPEÑO	LIMITACIONES	RECOMENDACIONES
<ul style="list-style-type: none">✓ El volumen de operaciones y recursos operados por el Proyecto fueron incrementados gracias a los convenios de cooperación suscritos con el proyecto PROLANCHO en Honduras y la organización IICO de Holanda en El Salvador, manteniendo un adecuado cumplimiento a los compromisos contractuales establecidos en los convenios correspondientes.✓ La formación de alianzas o consorcios con otros organismos nacionales o internacionales ha facilitado el efecto multiplicador del proyecto y su capacidad de incidencia nacional.		

CENTRO REGIONAL CENTRAL

E. ÁREA ESTRATÉGICA:
EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN

6. EDUCACIÓN AGRÍCOLA
CENTROAMERICANA

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA
CENTRO REGIONAL CENTRAL
INFORME ANUAL DE RESULTADOS**

PROYECTOS REGIONALES: EDUCACIÓN AGRÍCOLA

AÑO: 2001

IDENTIFICACION	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<p>Modernización e Integración de la Educación Agrícola Centroamericana</p> <p>Duración: 1 / 7 / 1999 a 11 / 12 / 2002</p> <p>Financiamiento: Cuotas / CATis</p> <p>Responsable: Freddy Revilla</p> <p>Sede: Guatemala</p>	<p>A. Consolidación de los Foros Nacionales de Educación para la Agricultura</p> <p>⇒ Instalado y en funcionamiento los Foros Nacionales de Nicaragua y Costa Rica completando a los demás países de la región Central</p> <p>B. Fortalecimiento de la Conferencia Centroamericana de la Educación Agrícola.</p> <p>⇒ Segunda Conferencia Centroamericana de la Educación para la Agricultura.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se ha establecido el Foro Nacional de Educación Agrícola en Nicaragua, con participación de las Instituciones Educativas que tienen enseñanza agrícola y del sector productivo. • Realizada en El Salvador la II Conferencia Centroamericana con participación de los Decanos de las Facultades de Agricultura Directores de Escuelas de Agricultura y Centros de Capacitación; siendo el tema central la Acreditación y Evaluación Académica. • Se ha conformado la Asociación Centroamericana de Educación Agrícola Superior ACEAS. Habiéndose desarrollado las siguientes actividades. <ul style="list-style-type: none"> - Se realizó la Asamblea General el 6 y 7 de diciembre, quedando establecida legalmente ACEAS.

1 IDENTIFICACION	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<p>Programa Ejecutado</p> <p>18.74 16.21</p> <p>24.30 16.41</p> <p>18.41 16.23</p> <p>Incluye SRIIDA</p> <p>VALORACION DEL DESEMPEÑO DEL PROYECTO</p> <p>DESEMPEÑO DEL PROYECTO</p> <p>Con la cooperación de DECAP, se ha desarrollado acciones para la transformación educativa en Centros de Enseñanza de Nicaragua, Guatemala y Honduras</p> <p>Se ha fortalecido el Foro Nacional de la Educación para la Agricultura en Guatemala</p> <p>Se ha conformado la Asociación Centroamericana de Educación Agrícola Superior ACEAS</p>	<p>C. Apoyo a las acciones nacionales</p> <p>⇒ En ejecución el Proyecto piloto de fortalecimiento de la educación básica rural en Nicaragua.</p> <p>D. Diseño y ejecución de un programa regional de educación rural.</p> <p>⇒ Preparado y consensuado un Programa Centroamericano de Educación Rural</p> <p>E. Modernización y Transformación de la oferta Educativa en Centros de Educación Superior y Medio Agropecuaria de Centroamérica: Fortalecimiento Organizacional para el cambio, planificación estratégica de educación superior, Planificación y Desarrollo de Habilidades Pedagógico Docente.</p> <p>⇒ Al menos un Centro de Educación Media y un Centro de Educación Superior en Centroamérica con su Oferta Educativa Transformada.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Se aprobó y está en vigencia los Estatutos de ACEAS. - Se realizan negociaciones con el BID para ejecutar un proyecto regional para la Acreditación y Evaluación de la Calidad de la Educación Agrícola Superior; preparada por el IICA y CSUCA • Postergado por falta de recursos financieros • Postergado por falta de recursos financieros • Se viene ejecutando un Programa de Transformación Educativa de la Facultad de Agronomía de la Universidad de San Carlos de Guatemala

2. RESUMEN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE NOVIEMBRE DEL 2001 EN MILES DE US\$

Fuente Financiamiento	OGM 1-2			OGM 3-9			TOTAL		
	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%
Cuotas ¹	18.74	16.23	87%	24.29	16.41	68%	43.03	32.64	76%
Total	18.74	16.23	87%	24.29	16.41	68%	43.03	32.64	76%

1. Incluye SIHDEA

3. VALORACIÓN DEL DESEMPEÑO DEL PROYECTO

DESEMPEÑO DEL PROYECTO	LIMITACIONES	RECOMENDACIONES
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Con la cooperación de DECAP, se ha desarrollado acciones para la transformación educativa en Centros de Enseñanza de Nicaragua, Guatemala y Honduras ✓ Se ha fortalecido el Foro Nacional de la Educación para la Agricultura en Guatemala ✓ Se ha conformado la Asociación Centroamericana de Educación Agrícola Superior ACEAS 	<ul style="list-style-type: none"> ✗ Limitados, recursos financieros no permiten ejecutar acciones a nivel de la educación media y rural 	<ul style="list-style-type: none"> • Coordinar las acciones de cooperación con DECAP • Continuar apoyando ACEAS, por el interés regional manifestado y las posibilidades ciertas de contar con un Proyecto financiado.



INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA
CENTRO REGIONAL CENTRAL
INFORME ANUAL DE RESULTADOS

PROYECTOS REGIONALES: CORECA/CAC

AÑO 2001

<p>Apoyo técnico para el mejoramiento de la efectividad del proceso decisorio del Consejo Regional de Cooperación Agrícola de Centroamérica, México, Panamá, República Dominicana (CORECA) y del Consejo Agropecuario Centroamericano CAC.</p> <p>Duración: 07/12/1996 a 31/12/2002</p> <p>Financiado por: Cuotas/Rec. Externos</p> <p>Responsable: Roger Guillén, Secretario de Coordinación</p> <p>Sede: Costa Rica</p>	<p>A. Fortalecimiento Institucional del</p> <h2 style="text-align: center;">CENTRO REGIONAL CENTRAL</h2> <h3 style="text-align: center;">F. ACCIONES INTERINSTITUCIONALES</h3> <p style="text-align: center;">Consejo de Ministros del CORECA y el Director General del IICA</p> <h2 style="text-align: center;">7. CORECA/ CAC</h2> <p>→ Dos reuniones ordinarias del Consejo de Ministros del CORECA organizadas y realizadas en Belice y República Dominicana, respectivamente.</p>	<p>noviembre, 2001, en el marco de la Reunión Ordinaria de la Comisión Adhucada al II Adhucado al Acuerdo para el funcionamiento y fortalecimiento del CORECA, que extiende la vigencia del mismo, hasta el 16 de diciembre, 2002.</p> <ul style="list-style-type: none"> → XXI Reunión Ordinaria del Consejo de Ministros del CORECA, realizada en Belice el 7 de junio, 2001. → La XXII Reunión Ordinaria se programó para realizarse en el marco de la Undécima Reunión Ordinaria de la IIA, que se realizó en República Dominicana, sin embargo la misma no se realizó.
	<p>B. Apoyo al funcionamiento del Consejo Agropecuario Centroamericano.</p> <ul style="list-style-type: none"> → Agenda Regional del CAC aprobada y en ejecución. 	<p>Agenda de la IIA.</p> <ul style="list-style-type: none"> → La propuesta de Agenda Regional y Estrategia Operativa del CAC fue revisada en dos reuniones técnicas regionales realizadas en Costa Rica, el 6 de abril, 2001 y en El Salvador de 17 al 19 de septiembre.



INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA
CENTRO REGIONAL CENTRAL
INFORME ANUAL DE RESULTADOS

PROYECTOS REGIONALES: CORECA / CAC

AÑO 2001

IDENTIFICACION	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<p>Apoyo técnico para el mejoramiento de la efectividad del proceso decisorio del Consejo Regional de Cooperación Agrícola de Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana (CORECA) y del Consejo Agropecuario Centroamericano CAC.</p> <p>Duración: 17/12/1996 a 31/12/2002</p> <p>Financiamiento: Cuotas/Rec. Externos</p> <p>Responsable: Róger Guillén, Secretario de Coordinación</p> <p>Sede: Costa Rica</p>	<p>A. Fortalecimiento Institucional del CORECA y de su Secretaría.</p> <ul style="list-style-type: none">⇒ Addendum para extender el funcionamiento del CORECA, elaborado, presentado y aprobado por el Consejo de Ministros del CORECA y el Director General del IICA⇒ Dos reuniones ordinarias del Consejo de Ministros del CORECA organizadas y realizadas en Belice y República Dominicana, respectivamente. <p>B. Apoyo al funcionamiento del Consejo Agropecuario Centroamericano.</p> <ul style="list-style-type: none">⇒ Agenda Regional del CAC aprobada y en ejecución.	<ul style="list-style-type: none">⇒ El 28 de noviembre, 2001, en el marco de la Undécima Reunión Ordinaria de la JIA se firmó el II Addendum al Acuerdo para el funcionamiento y fortalecimiento del CORECA, que extiende la vigencia del mismo, hasta el 16 de diciembre, 2002.⇒ XXI Reunión Ordinaria del Consejo de Ministros del CORECA, realizada en Belice el 7 de junio, 2001.⇒ La XXII Reunión Ordinaria se programó para realizarse en el marco de la Undécima Reunión Ordinaria de la JIA, que se realizó en República Dominicana, sin embargo la misma no se pudo realizar debido a la intensa Agenda de la JIA.⇒ La propuesta de Agenda Regional y Estrategia Operativa del CAC fue revisada en dos reuniones técnicas regionales realizadas en Costa Rica, el 6 de abril, 2001 y en El Salvador de 17 al 19 de septiembre.

IDENTIFICACION	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
	<p>⇨ Dos Reuniones del Consejo de Ministros del CAC, organizadas y realizadas.</p> <p>⇨ Reglamento del CAC revisado, actualizado y aprobado por el Consejo de Ministros.</p> <p>C. Proceso de toma de decisiones del Consejo de Ministros apoyado y fortalecido.</p> <p>⇨ Informes, estudios, documentos e investigaciones requeridos por el Consejo de Ministros, elaborados y presentados a conformidad del mismo.</p>	<p>⇨ La Agenda Regional del CAC fue aprobada durante la reunión de los Consejos de Ministros CORECA-CAC realizada en Roatán Honduras el 18 de octubre, 2001.</p> <p>⇨ Durante el 2001 el Consejo de Ministros del CAC se reunió en tres ocasiones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reunión Ordinaria del Consejo de Ministros del CAC, Belice, el 8 de junio, 2001. • Reunión Extraordinaria del Consejo de Ministros del CAC, El Salvador, 10 de agosto, 2001. • Reunión Extraordinaria del Consejo de Ministros del CAC y del CORECA, Roatán, Honduras, 18 de octubre, 2001. <p>⇨ Pendiente.</p> <p>⇨ 12 informes o estudios presentados o enviados a los Miembros Consejo de Ministros en el segundo semestre del 2001.</p>

IDENTIFICACION	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
	<p>D. Coordinación y seguimiento de la acciones de los organismos cooperantes.</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇨ Seguimiento de los proyectos del sector agropecuario que serán presentados en la Reunión del Grupo Consultivo Madrid 2001 <p>⇨ Coordinación interinstitucional del proyecto "Coordinación y realización de censos agropecuarios en el Istmo Centroamericano".</p> <p>⇨ Proyecto "Reducción de la vulnerabilidad del sector agropecuario ante alteraciones climáticas", ejecutado en un 40%.</p> <p>E. Sistemas de información agropecuarios</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇨ 23 boletines quincenales del Sistema de Información de Precios de productos e Insumos Agropecuarios en los países del CORECA elaborados y difundidos. 	<ul style="list-style-type: none"> ⇨ Tres proyectos del sector agropecuario presentados en la Reunión del Grupo Consultivo Madrid 2001: <ul style="list-style-type: none"> • Coordinación y realización de Censos Agropecuarios en el Istmo Centroamericano • Gestión y desarrollo de tecnología agropecuaria para mitigar los efectos de la variabilidad y de los cambios climáticos • Fomento de la producción orgánica en Centroamérica (Proyecto elaborado por la AC del IICA en Costa Rica) ⇨ FAO informó que las gestiones de apoyo a la elaboración de este proyecto fueron archivadas, debido a que no se contaba con certeza con una fuente de cooperación financiera para la ejecución de los Censos. ⇨ Proyecto "Reducción de la vulnerabilidad del sector agropecuario ante alteraciones climáticas" en ejecución. ⇨ Se amplió el número de variables del Sistema de Información de Precios y se llevó a cabo un proceso de ajuste del nuevo Sistema. La distribución de los boletines quincenales se reinició en junio, 2001 y se publica en la página Web de la Secretaría del CORECA desde la primera quincena de octubre.

IDENTIFICACION	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
	<p>⇒ Anuario Estadístico sobre la Agricultura en Centroamérica, elaborado y publicado.</p> <p>⇒ Atendidas las solicitudes de información de los Ministerios de Agricultura de los Países miembros, del Sector Privado Regional y de los organismos e instituciones regionales e internacionales.</p> <p>F. Difusión de las actividades del CORECA</p> <p>⇒ Informes de las reuniones Ordinarias y Extraordinarias del Consejo de Ministros del CAC y del CORECA elaborados y distribuidos.</p> <p>⇒ Página WEB del CORECA en operación y actualizada periódicamente.</p>	<p>⇒ Por acuerdo de los participantes en el Taller Regional del Sistema de información del CORECA realizado en Guatemala, se incluyeron sitios referenciales en la página web del CORECA-CAC, para obtener la información que supuestamente tendría el anuario.</p> <p>⇒ Durante el segundo semestre del 2001 se atendieron aproximadamente 150 solicitudes de información.</p> <p>⇒ Se elaboraron y difundieron informes para todas las reuniones técnicas y ministeriales organizadas por la Secretaría. Asimismo, estos informes de las reuniones de los Consejo de Ministros del CORECA y del CAC, se encuentran disponibles en la página Web de la Secretaría del CORECA.</p> <p>⇒ Página Web de CORECA puesta a disposición de los usuarios a partir del 21 de noviembre, 2001.</p>

2. RESUMEN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 30 DE NOVIEMBRE EN MILES DE US\$

Fuente	OGM 1-2			OGM 3-9			TOTAL		
	Programado US\$	Ejecutado US\$	%	Programado US\$	Ejecutado US\$	%	Programado US\$	Ejecutado US\$	%
Cuotas	126.00	118.22	93,7%	10.40	0.15	1%	136.40	118.22	86%
Externos (Aporte países)	66.00	58.02	87,9%	64.00	40.22	62%	130.00	98.24	75%
Total:	192.00	176.24	91.7%	74.40	40.36	54%	266.40	216.46	81%

3. VALORACIÓN DEL DESEMPEÑO DEL PROYECTO

Progreso de la ejecución

El porcentaje global de logro de resultados durante el segundo semestre del 2001, se estima en un 93%, quedando pendiente de lo programado para este período únicamente la actualización del Reglamento General del CAC.

En cuanto a la ejecución presupuestaria al 30 de noviembre, 2001 se observa que el nivel ejecutado total se encuentra en el margen de lo aprobado en el Programa Operativo 2001, tanto en lo que se refiere a recursos cuotas como a los recursos externos aportados por los países. Sin embargo, fue necesario realizar ajustes en el segundo semestre del año para evitar un déficit en el manejo de recursos cuotas, ya que el monto aprobado no cubría los gastos asociados al pago de los funcionarios tradicionalmente cubiertos con estos recursos. Por lo anterior, se procedió a trasladar el pago del Lic. Manuel Jiménez al proyecto "Reducción de la vulnerabilidad del sector agropecuario ante alteraciones climáticas", financiado por la República de China.

En relación con el manejo de Recursos Externos, en el 2001 se tuvo un nivel bastante satisfactorio de ingresos provenientes de los aportes de los países miembros (US\$210 mil) superiores al monto presupuestado (US\$130 mil). Además, el nivel de ejecución de los recursos externos estuvo por debajo del nivel presupuestado, lo que dará como resultado una sólida reserva operativa para iniciar el 2002.

Utilidad de los resultados logrados

El segundo semestre del 2001, ha sido determinante en las decisiones atinentes al futuro del CORECA y del CAC, para lo cual el Consejo de Ministros designó una Comisión Técnica Regional coordinada por el representante de la Secretaría de Agricultura y Ganadería de Honduras. Las recomendaciones de la Comisión aprobadas durante la reunión conjunta de los Consejos de Ministros de ambos foros configuraron una nueva estrategia regional para el sector agropecuario y determinaron con visión de mediano plazo las áreas de trabajo de la Agenda Regional del CAC en Centroamérica.

Otro logro significativo fue el apoyo del BCIE para los países de la región miembros de ese organismo, afectados severamente por la sequía a mediados del 2001.

Por otra parte, cabe destacar también el lanzamiento de la página Web del CORECA-CAC, la cual tiene como objetivo propiciar en forma dinámica una mayor difusión del acontecer del sector agropecuario de Centroamérica, México, República Dominicana y su entorno. En este sentido, la página provee información sobre: ¿Qué es el CORECA?, ¿Qué es el CAC?; informes y estudios de interés regional; sistemas de información de precios y mercados agropecuarios al nivel nacional, regional e internacional, estadísticas regionales; acuerdos e informes de las reuniones ministeriales y técnicas del CORECA y del CAC; una sección dedicada al tema de Clima y Desastres y un compendio de las noticias sobre el sector agropecuario publicadas en los principales diarios de los países del CORECA. Adicionalmente a estas secciones, cuenta con enlaces a las páginas oficiales en Internet de los Ministerios y Secretarías de Agricultura miembros del CORECA y del CAC, así como a otros sitios considerados de interés para el sector agropecuario regional

A partir de la aprobación de la Agenda Regional del CAC en octubre, 2001, la Secretaría se ha dado a la tarea de identificar proyectos regionales que puedan apoyar la ejecución de la misma. Dentro de estos proyectos se deben mencionar el “Programa Centroamericano de Reconversión Agroproductiva”, que será elaborado en forma conjunta por el BCIE, la Secretaría CORECA-CAC y los Ministerios de Agricultura y Ganadería; y los proyectos “Fortalecimiento de la capacidad para exportar de las empresas del sector agroalimentario de América Central” e “Iniciativa Centroamericana para el Desarrollo Sostenible” en coordinación con el CIDAIE-IICA, entre otros.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA
CENTRO REGIONAL CENTRAL
INFORME ANUAL DE RESULTADOS

PROYECTOS REGIONALES: RUTA

AÑO: 2001

IDENTIFICACIÓN	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS OBTENIDOS
<p>Apoyo a la Asistencia Técnica para el Desarrollo Agropecuario en América Central (RUTA)</p> <p>2505/1997 a 72000</p> <p>Cuotas</p> <p>Nelson Espinoza</p> <p>Costa Rica</p>	<p>A. Costa Rica: Apoyo al MAG y al FEVA en la preparación del programa de inversión de para financiamiento</p> <p>B. Honduras: apoyo a SEN y preparación del Proyecto Cuotas para las Areas Rurales (GOB, Banco Mundial)</p> <p>Documentos de Proyecto Elaborado</p> <p>C. El Salvador: Apoyo al MAG/CENTA en la preparación del Programa de Inversión Rural (Gov. De El Salvador/Banco Mundial/FIDA)</p> <p>Documento de Programa elaborado</p>	<p>Elaboración del Programa de Inversión para el desarrollo de los Sectores Productivos de la Región Humid Atlántica, entre otros proyectos para el desarrollo rural, pesca, turismo, recursos naturales y servicios ambientales.</p> <p>Inversión total: US\$ 9.4 millones.</p> <p>✓ No se participó en esta actividad ya que el Banco Mundial decidió hacer una propuesta "puente" en espera de llegada de próximo Gobierno.</p> <p>✓ Programa en proceso de preparación</p> <p>El programa está compuesto de dos proyectos, incorporando acciones pos terremotos. Uno cofinanciado por el FIDA que está en negociación (US\$ 20 millones); y otro cofinanciado por el Banco Mundial (US\$ 20 millones) que está en preparación (el Project Concept Document, PCD, se aprobó a fines de noviembre y se estima que el Project Appraisal Document (PAD) se apruebe en marzo del 2002).</p>

CENTRO REGIONAL CENTRAL
F. ACCIONES INTERINSTITUCIONALES

8. RUTA

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA
CENTRO REGIONAL CENTRAL
INFORME ANUAL DE RESULTADOS

PROYECTOS REGIONALES: RUTA

AÑO: 2001

I IDENTIFICACION	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
<p>Apoyo a la Asistencia Técnica para el Desarrollo Agropecuario en América Central (RUTA).</p> <p>Duración: 25/09/1997 a 7/2000</p> <p>Financiamiento: Cuotas</p> <p>Responsable: Nelson Espinoza</p> <p>Sede: Costa Rica</p>	<p>A. Costa Rica: Apoyo al MAG y JAPDEVA en la preparación del programa de inversión de desarrollo integral de la Vertiente Atlántica.</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Proyectos específicos elaborados y presentados para financiamiento <p>B. Honduras: apoyo a SRN en la preparación del Proyecto Cuencas y Reconstrucción de Ares Rurales (GOB. Honduras/Banco Mundial)</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Documento de Proyecto Elaborado <p>C. El Salvador: Apoyo al MAG/CENTA en la preparación del Programa de Inversión Rural (Gov. De El Salvador/Banco Mundial/FIDA)</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Documento de Programa elaborado 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se preparó el "Programa de Inversión para el Desarrollo de los Sectores Productivos de la Región Huetar Atlántica" conteniendo propuestas de proyectos para sectores: agropecuario, forestal, pesca, turismo, recursos naturales y servicios ambientales. Inversión total: US\$ 9.4 millones. ✓ No se participó en esta actividad ya que el Banco Mundial decidió hacer una pequeña propuesta "puente" en espera de llegada de próximo Gobierno. ✓ Programa en proceso de preparación. ✓ Este Programa finalmente ha quedado compuesto de dos proyectos, incorporando acciones pos terremotos. Uno cofinanciado por el FIDA que esta en negociación (US\$ 20 millones); y otro cofinanciado por el Banco Mundial (US\$ 20 millones) que esta en preparación (el Project Concept Document, PCD, se aprueba a fines de noviembre y se estima que el Project Appraisal Document (PAD) se apruebe en marzo del 2002).

1 IDENTIFICACION	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
	<p>D. El Salvador: Apoyo al Banco Multisectorial de Inversiones (BMI) en la preparación del Proyecto de Ecosistemas de Marañón Orgánico para presentarlo a fondos de donación del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM o GEF). Este Proyecto complementa el Programa Nacional de Desarrollo Integral del Cultivo de Marañón.</p>	<p>✓ Propuesta de proyecto que se presentó para el dictamen del Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales (MARN). Las observaciones se incorporaran en trabajo conjunto con equipo técnico nombrado por la Ministra del MARN. Posteriormente se someterá al GEF u otras fuentes de donación.</p>
	<p>⇨ Documento de proyecto Elaborado</p> <p>E. Regional: Apoyo a REMERFI en la preparación de Proyecto de Conservación de Recursos Fitogenéticos (participan IICA, CCAD, CATIE, IPGRI, Coordinadora del Campo). El proyecto se presentará al Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM para obtener recursos de donación de US\$ 150 mil para formular un proyecto de US\$ 3 a 5 millones.</p> <p>⇨ Recursos de preinversión obtenidos y proyecto de inversión formulado</p> <p>NUEVA ACTIVIDAD</p> <p>F. Regional: Apoyo a la ACT/Costa Rica para formular el Proyecto de Fortalecimiento de la Institucionalidad para la Agricultura Orgánica. Se presentará a consideración del Fondo de Desarrollo Institucional (IDF) del Banco Mundial para obtener recursos de donación para la ejecución.</p> <p>⇨ Documento de proyecto aprobado y recursos para ejecución obtenidos.</p>	<p>✓ La propuesta se preparó de consenso con todos los representantes de las entidades participantes. Se esta a la espera del dictamen de los puntos focales del GEF de los países de Centroamérica y del Coordinador del Corredor Biológico Mesoamericano (CBM). Una vez realizada esta tarea se presenta al dictamen final del Director Regional de Medio Ambiente (Secretario Ejecutivo del CCAD) para después enviarla al GEF por la "ventana" Banco Mundial para obtener los recursos de donación.</p> <p>✓ Se realizó reunión interorganizacional y se elaboró el documento y se sometió al dictamen.</p> <p>✓ Se presentó la propuesta al IDF del Banco Mundial pero no se aprobaron los recursos.</p>

1 IDENTIFICACION	RESULTADOS ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS
	<p>G. Tres video cursos de RUTA en CECADI del IICA (género, pueblos indígenas y servicios ambientales) ↳ Video cursos impartidos</p> <p>H. Elaboración y publicación de documento de trabajo: “La cuantificación y valoración de los servicios ambientales para el desarrollo sostenible en el medio rural” ↳ Documento terminado y distribuido</p> <p>I. Elaboración y publicación de documento de trabajo: “Lecciones aprendidas de los fondos competitivos para la agricultura” ↳ Documento terminado y distribuido</p> <p>NUEVA ACTIVIDAD</p> <p>J. Panamá: Apoyo al MIDA en el proceso de preparación del Plan Panamá Rural (PPR), específicamente en la reorientación de los recursos de los proyectos en ejecución en apoyo a la implementación del PPR. ↳ Recursos reorientados</p>	<p>✓ Se realizó una videoconferencia sobre servicios ambientales y aspectos tarifarios del agua con las autoridades, asesores, técnicos y dependencias del Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales de República Dominicana.</p> <p>✓ Elaborado un primer borrador. La edición y publicación se realizará durante el primer trimestre del 2002.</p> <p>✓ Elaborado un borrador final. La edición se esta realizando y la publicación se realizará en febrero del 2002.</p> <p>✓ Se realizó reunión interagencial y están terminados y consensuados los términos de referencia y los recursos para contratar la consultoría correspondiente.</p>

2. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001 EN US\$

Fuente de Financiamiento	OGM 1-2			OGM 3-9			TOTAL		
	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%
Cuotas	93.69	84.68	90%				93.69	84.68	90%
Total	93.69	84.68	90%				93.69	84.68	90%

3. VALORIZACION

DESEMPEÑO	LIMITACIONES	RECOMENDACIONES
<ul style="list-style-type: none"> ✓ El desempeño ha sido bueno se puede comprobar en los resultados obtenidos; hay que tener presente que no siempre se obtienen los recursos a los cuales se hacen propuestas (IDF/BM); y los procesos para obtener recursos de donación del GEF demoran bastante; es parte de nuestro trabajo. ✓ Se ha logrado apoyar varias acciones de cooperación que tiene el Proyecto RUTA, en beneficio de las Agencias de Cooperación del CRC, a pesar de no contar con operativo del IICA. ✓ Se han realizado 15 misiones fuera de la sede. Los recursos de las misiones realizadas se obtienen de diferentes fuentes del Proyecto RUTA. 	<ul style="list-style-type: none"> ✗ El IICA no ha ratificado el Proyecto RUTA del que es parte, conjuntamente, con organismos internacionales, por convenios anteriores. Esta situación ha limitado la cooperación en mayor escala. 	<ul style="list-style-type: none"> • Ratificar el Proyecto RUTA para la etapa Junio 2000 2004

DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	VALOR
<p>El presente es un documento de carácter informativo que se emite en virtud de lo establecido en el artículo 10 de la Ley de Organización y Funcionamiento de la Administración General del Estado, en relación con el procedimiento de selección de personal que se está realizando en el ámbito de la Administración General del Estado.</p>	<p>Se trata de un documento de carácter informativo que se emite en virtud de lo establecido en el artículo 10 de la Ley de Organización y Funcionamiento de la Administración General del Estado, en relación con el procedimiento de selección de personal que se está realizando en el ámbito de la Administración General del Estado.</p>	<p>El presente es un documento de carácter informativo que se emite en virtud de lo establecido en el artículo 10 de la Ley de Organización y Funcionamiento de la Administración General del Estado, en relación con el procedimiento de selección de personal que se está realizando en el ámbito de la Administración General del Estado.</p>

ANEXO I

CANTIDAD	VALOR	DESCRIPCIÓN	TOTAL
100	100	DESCRIPCIÓN	100
100	100	DESCRIPCIÓN	100