

**Soc. Rodolfo J. Fernández Mujica**

**PROPUESTA METODOLÓGICA  
PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL MAPA DE ACTORES DEL NORTE DEL  
SEMIÁRIDO LARENSE**

**Proyecto: “Formulación Del Plan De Desarrollo Rural Con Enfoque Territorial  
(PDRSET), Área De Influencia Norte Del Semiárido Larense” IICA - FUDECO**

**Fase I: Delimitación Y Caracterización Preliminar Del Territorio**

**Barquisimeto-Venezuela, diciembre de 2008**

## ÍNDICE GENERAL

<b>INDICE DE FIGURAS</b>	<b>2</b>
<b>Introducción</b>	<b>3</b>
<b>1. Justificación</b>	<b>4</b>
<b>2. Conceptos básicos del Enfoque Territorial del Desarrollo Rural Sostenible</b>	<b>5</b>
<b>2.1. Enfoque Territorial del Desarrollo Rural Sostenible</b>	<b>5</b>
<b>2.2. Definición de Territorio</b>	<b>7</b>
<b>2.3. Definición de Actor Social</b>	<b>8</b>
<b>2.4. Tipos de Actores Sociales</b>	<b>10</b>
<b>3. Bases metodológicas para el diseño del Mapa de Actores Sociales</b>	<b>11</b>
<b>3.1. Objetivo</b>	<b>11</b>
<b>3.2. Definición y utilidad del mapeo de Actores Sociales</b>	<b>11</b>
<b>3.3. Proceso para la construcción del Mapa de Actores Sociales</b>	<b>11</b>
a. Identificación preliminar de los Actores Sociales	12
b. Clasificación de los Actores Sociales	13
c. Análisis de los Actores Sociales	13
d. Elaboración del mapa de actores sociales	14
<b>4. Resultados de la aplicación de la metodología del mapa de actores sociales</b>	<b>19</b>
<b>Conclusiones y Recomendaciones</b>	<b>25</b>
<b>Bibliografía consultada</b>	<b>26</b>
<b>Anexos</b>	<b>27</b>

## INDICE DE FIGURAS

FIGURA 1 MAPA DE ACTORES SOCIALES INTERÉS EN EL OBJETIVO – NIVELES DE PODER .....	15
FIGURA 2 MATRIZ INFLUENCIA – IMPORTANCIA .....	17
FIGURA 3 MAPA DE ACTORES SOCIALES POSICIÓN - INFLUENCIA.....	18
FIGURA 4. PORCENTAJE DE ACTORES SOCIALES POR MUNICIPIO, 2008.....	21
FIGURA 5. PORCENTAJE DE ACTORES SOCIALES POR DIMENSIONES, 2008 .....	22
FIGURA 6. ACTORES SOCIALES POR TIPO, 2008.....	23
FIGURA 7. PORCENTAJE DE ACTORES POR ÁREA DE ACCIÓN, 2008.....	24

## Introducción

A raíz del convenio de cooperación técnica firmado por la República Bolivariana de Venezuela con la República Popular China en el año 2005, para la reactivación de la producción de sisal en los estados Lara y Falcón, se delega en FUDECO la contraparte técnica nacional para el desarrollo del convenio. En este contexto, la fundación centra su actuación en la promoción del desarrollo agrícola y rural en la zona sisalera del estado Lara, específicamente en las parroquias San Miguel y Siquisique del municipio Urdaneta.

En este contexto, la Fundación para el Desarrollo de la Región Centro Occidental de Venezuela (FUDECO) firma un convenio con el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), para la ejecución del Proyecto “Formulación del Plan de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial (PDRSET), Área de Influencia Norte del Semiárido Larense”; cuya ejecución se halla en la fase delimitación y caracterización preliminar del territorio.

La propuesta metodológica que se presenta en este documento, constituye uno de los soportes técnicos generados por el IICA, en el marco del presente convenio de cooperación técnica con FUDECO. En la misma, se establece la estrategia metodológica para el análisis de los actores sociales que operan en el territorio representado por el norte del semiárido del estado Lara, específicamente, por: la Parroquia Aguedo Felipe Alvarado del municipio Iribarren; las parroquias Altagracia, Camacaro, Chiquinquirá y Reyes Vargas del municipio Torres; y, las parroquias San Miguel, Siquisique y Xaguas del municipio Urdaneta.

Esta propuesta metodológica tiene como marco conceptual el enfoque territorial del desarrollo rural sostenible, promovido en los últimos años por el IICA en la región, como resultado de la sustentación de la experiencia desarrollada en países como Brasil, Costa Rica y Colombia, entre otros países de América latina.

El documento está estructurado de la siguiente manera: la justificación de la propuesta; una parte conceptual, en la que se exponen de manera breve y sencilla los conceptos básicos del enfoque territorial del desarrollo rural sostenible, entre ellos, los relacionados al rol que desempeñan los actores sociales en este enfoque; otra parte, en la que se explican las bases metodológicas para la construcción e interpretación del Mapa de Actores Sociales; una sección, en la que se presentan los resultados de la aplicación de la metodología para la construcción del mapa de los actores sociales del norte del semiárido larense; las conclusiones, recomendaciones y anexos respectivos; y, los anexos.

El alcance de la aplicación de la metodología para la construcción del mapa de los actores sociales del norte del semiárido larense, señalada anteriormente, se refiere a una aproximación preliminar de identificación de actores sociales del territorio en cuestión, la cual tuvo como limitante fundamental la restricción de recursos económicos para cubrir de forma exhaustiva las 08 parroquias que lo conforman.

## **PROPUESTA METODOLÓGICA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL MAPA DE ACTORES DEL NORTE DEL SEMIÁRIDO LARENSE**

### **1. Justificación**

El mapeo de los actores sociales es una representación de la realidad social, la cual ayuda a formarse una idea del contexto o ambiente en que se piensa desarrollar el proyecto territorial, para la identificación de las posibles alianzas o relaciones de conflicto, detección de actores sociales que siendo indiferentes pudieran ser importantes para el proyecto, en síntesis, tener una percepción inicial de la aceptación/rechazo y alianza/conflicto sobre la propuesta de intervención que se desee promover.

En este sentido, la técnica del mapa de actores sociales, que se sustenta en la integración de los actores del territorio con sus recursos, saberes y capacidades, se constituye en una herramienta idónea para el equipo técnico de FUDECO, en función de cumplir con el objetivo trazado desde el año 2006, para el trabajo el sector sisalero, en cual el se propuso trascender de una visión meramente productivista de la problemática confrontada por las familias productoras de sisal de la región hacia una perspectiva del desarrollo rural con énfasis en lo endógeno y el mejoramiento de sus condiciones de vida.

Además del contacto con los productores en las áreas sisaleras del estado, FUDECO promueve la incorporación de las instituciones públicas del sector agrícola y del gobierno municipal al plan de acción en función de lograr las metas propuestas en el convenio, lo cual se compagina con los fines del mapa de actores que es precisamente la construcción de alianzas con los actores públicos y privados que están relacionados, directamente o indirectamente, con la situación problema que se desea tratar.

Para cubrir tales propósitos se presenta la siguiente propuesta metodológica para la construcción de mapas de actores, que sirva de base para la elaboración del mapa de los actores sociales que hacen vida en el territorio del norte del semiárido larense, en el marco de la ejecución del proyecto Plan de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial (PDRSET) en dicha área.

## **2. Conceptos básicos del Enfoque Territorial del Desarrollo Rural Sostenible**

En esta parte del documento, se exponen la definición y elementos básicos del enfoque territorial del desarrollo rural sostenible, que faciliten y le confieran un marco de referencia al proceso de análisis de los actores sociales que hacen vida en el territorio seleccionado, y en específico, a la aplicación de la técnica de mapeo de dichos actores.

### **2.1. Enfoque Territorial del Desarrollo Rural Sostenible**

En las últimas décadas, las concepciones del desarrollo rural han experimentado una serie de cambios orientados a dar respuestas a las exigencias planteadas por la persistencia de los desequilibrios que aquejan al sector rural, entre los que destacan: alta pobreza, inequidad social, creciente deterioro ambiental, pérdida y reducción de recursos para la producción.

En consecuencia, a mediados de los años 90, los enfoques del desarrollo rural incorporan entre sus políticas elementos que reflejan la preocupación ambiental a través de acciones que establecen el uso y a la vez la preservación de los recursos naturales para las presentes y futuras generaciones integrando las dimensiones ambiental, económica y social en una visión sustentable del desarrollo.

Posteriormente, en las propuestas del desarrollo rural se pasa a considerar con más intensidad la necesidad de garantizar la continuidad en el tiempo, no sólo de los recursos naturales sino también de los niveles de producción, los efectos económicos y sociales mediante la generación de capacidades de gestión en los sujetos del desarrollo para que asuman la conducción de los procesos de cambio y progreso en sus localidades. Desde principios de la actual década, el IICA, vienen trabajando sobre un enfoque sostenible del desarrollo rural, entendiendo este, como:

“un proceso de transformación social y de incremento de las opciones y oportunidades a que pueda tener acceso la sociedad de forma tal que a lo largo del tiempo se puedan compatibilizar crecimiento económico, equidad social y preservación ambiental”.  
(IICA, 2002: 16)

La necesidad de responder a la problemática del sector rural, tal como se deduce de lo anteriormente expuesto, fue conduciendo a los gobernantes y agentes del desarrollo rural a asumir propuestas más integrales y multidimensionales; en una tentativa, no sólo de abarcar y tomar en cuenta el conjunto de factores que corresponden a las distintas esferas de la realidad social (económica, ambiental, social, política), sino también de asegurar la apropiación de los medios, tecnologías y estrategias de desarrollo sobre la base de una estructura u organización social determinada, gestionada de manera autónoma por parte de la población:

“Las políticas de desarrollo rural son cada vez más transversales y multisectoriales y comprometen, en forma más amplia, a organizaciones privadas y de la sociedad civil en la formulación y gestión de políticas y estrategias”. (Sepúlveda, 2003: 24)

La participación y organización de los sujetos del desarrollo se constituye, entonces, en una condición sine qua non y factor estratégico de los nuevos enfoques para asegurar la sostenibilidad y éxito de los programas de desarrollo rural.

Ahora bien, ¿en qué consiste entonces el enfoque territorial del desarrollo rural sostenible? Consiste en una estrategia que asume una visión integral del desarrollo mediante la incorporación de la noción de territorio como elemento clave para captar el conjunto de relaciones que se dan entre el ser humano, visto como actor individual o colectivo, y el ambiente, en las relaciones que se dan a lo interno de las actividades productivas agrícolas y no agrícolas, y las relaciones con el entorno.

El desarrollo rural sostenible con enfoque territorial implica un conjunto de principios que responden a las preocupaciones de la planificación microregional, el desarrollo local y la revalorización del sector rural como espacio de nuevas relaciones sociales urbano – rural y de actividades que divergen de la propiamente agrícola; fenómeno que es abordado por el IICA, desde en el año 2000, bajo la categoría de la “nueva ruralidad”. Entre estos principios (Miranda y Matos, 2002: 20), se mencionan los siguientes:

- Diferenciación urbano – rural, en donde se reconoce una creciente influencia de lo urbano a lo rural asignando nuevas funciones al sector rural y establecimiento de nuevas formas de relacionamiento. Lo cual implica la revalorización de los espacios rurales, no sólo para la provisión de materias primas a los centros urbanos y alimentos; sino también para la desconcentración de la población urbana, el turismo, actividades de esparcimiento o la deslocalización de las actividades industriales, entre otras razones.
- Superación de la noción de que lo rural es sinónimo de lo agrícola, ya que se reconocen procesos de diversificación de las actividades que se dan en los espacios rurales diferentes a las típicamente agrícolas, estableciéndose la necesidad de distinguir en los estudios del sector, las actividades agrícolas y las no agrícolas. Hoy día, se habla de una economía rural en contra de la visión tradicional de una economía agrícola.
- Identificación y análisis de los procesos históricos, culturales e institucionales que explican determinadas maneras de apropiación de los recursos naturales, expresiones culturales y paisajes en la conformación de identidades territoriales específicas, lo cual confiere exclusividad, un valor agregado que eleva la competitividad a un conjunto de bienes y servicios, conocido como productos o servicios con denominación de origen.
- Reconocimiento de la heterogeneidad de los territorios y el manejo sostenible del ambiente y los recursos naturales. Lo cual permite comprender y asignar funciones específicas a cada espacio.

## 2.2. Definición de Territorio

La noción de territorio contenida en el enfoque territorial del desarrollo rural sostenible, va más allá de la simple alusión a un espacio físico o geográfico determinado, se refiere a la construcción social específica que resulta de un proceso histórico y social mediado por la forma en que un grupo humano se apropia y establece una estructura o tejido social a partir de los recursos y limitantes que le imponen el medio ambiente, las relaciones de producción e intercambio y la creación una institucionalidad y formas de organización propias, entre otros factores.

Los especialistas del IICA, en el documento *El Enfoque Territorial de Desarrollo Rural*, (Sepúlveda et al 2003:04), plantean que:

“Los territorios rurales se definen como espacios geográficos, cuya cohesión deriva de un tejido social específico, de una base de recursos naturales particular, de unas instituciones y formas de organización propias, y de determinadas formas de producción, intercambio y distribución del ingreso.”

El principio de que los recursos naturales constituyen la base de la economía rural, le da una mayor fortaleza a la noción de territorio como unidad de análisis y de gestión sostenible del desarrollo rural, ya que en la dicotomía rural – urbano, lo rural venía perdiendo peso frente al creciente urbanismo y la desvalorización de la actividad agrícola, la cual ha estado revertiendo en los últimos años debido a la función estratégica que le asignan los gobiernos, relativa la función que cumple en asegurar la soberanía alimentaria, y a nivel regional y mundial, como factor importante en los procesos de conservación de las fuentes de agua y lucha contra la desertificación, entre otras tendencias.

La revalorización del sector rural, de sus actividades agrícolas y no agrícolas y la aplicación de un manejo sostenible le abren oportunidades a la población rural, lo cual se expresa, en la captura de mercados y nichos de mercados, mediante:

“...mecanismos como la denominación de origen, la producción orgánica, los sistemas de producción más limpia, y los sistemas de gestión y de certificación de calidad ambiental, los cuales, además, permitirían aprovechar la mayor conciencia ambiental de los consumidores urbanos nacionales y las mayores exigencias de calidad ambiental en los países desarrollados.” (Ídem: 80)

El reconocimiento de la heterogeneidad de actividades y funciones que se dan en los territorios rurales, el papel de los recursos naturales en la conformación de sus economías, la conformación de una estructura social y una gama de relaciones expresadas en el tejido social respectivo, contenidos en la concepción del territorio como unidad de análisis y de gestión del desarrollo rural sostenible conllevan al reto de definir políticas públicas de diversa índole que superen la visión sectorial agrícola y que aborden la complejidad y multidimensionalidad expresada por este enfoque. Estas implicaciones son expresadas por el IICA, en los siguientes términos:



“Con respecto a las políticas públicas, las repercusiones son al menos tres: a) convertir el territorio en el objeto de las políticas públicas; b) concebir la política de desarrollo rural como un instrumento de articulación de políticas públicas (políticas macroeconómicas; políticas sectoriales y políticas territoriales); y c) aplicar políticas diferenciadas según el contexto.” (Sepúlveda et al, 2003: xxi)

Otro elemento que es importante resaltar de la noción de territorio dentro del enfoque territorial del desarrollo rural sostenible, es la identidad territorial, la cual está relacionada a esas características reconocidas como propias por parte de las personas que pueblan dicho espacio y que se expresa en una forma específica de construcción, estructuración, relacionamiento y manifestación cultural, entre otros aspectos; factores que son objeto de identidad y diferenciación con otros territorios. El territorio como construcción social es definido por Shejtman y Berdegué (2004: 29), como:

“...un conjunto de relaciones sociales que dan origen y a la vez expresan una identidad y un sentido de propósito compartidos por múltiples agentes públicos y privados (aunque dicha construcción implique muchas veces transitar por procesos de conflicto y negociación). Es dicha identidad la que permite dar sentido y contenido a un proyecto de desarrollo de un espacio determinado, a partir de la convergencia de intereses y voluntades.”

Estas fuerzas sociales o agentes que interactúan en un espacio geográfico específico y que dan como resultante una estructura social o tejido social determinado, son definidos como actores sociales por el enfoque territorial del desarrollo rural sostenible, los cuales son objeto de análisis en el próximo punto.

### **2.3. Definición de Actor Social**

Los actores sociales de un territorio rural están representados, bien sea por un individuo o grupos de individuos, instituciones públicas y privadas, gremios, empresas, organizaciones de la comunidad, organizaciones no gubernamentales que prestan servicios a las comunidades, entre otras entidades; que poseen intereses bien definidos, capacidad de actuación y que están en condiciones de emprender planes para el mejoramiento y bienestar del territorio facilitando alianzas y cooperaciones para tal fin.

“Al concebir el territorio rural como un producto histórico, el ETDR reconoce su heterogeneidad, ética, social y cultural. Tal heterogeneidad cobra forma en el concepto de “actores sociales”, i.e. (sic) grupos de población, individuos, organizaciones (formales o informales), entidades institucionales, con intereses, condiciones y características particulares que los identifican y diferencian.” (Sepúlveda et al, 2003: xx)

El potencial de actuación que descansa en la diversidad de actores sociales que hacen vida en un territorio en particular y la posibilidad de orientar esa movilización hacia un

proyecto territorial común, son los elementos clave de la propuesta del desarrollo rural sostenible con enfoque territorial, entendida como la gestión del desarrollo rural con actores sociales, bajo la premisa de que:

“las poblaciones locales pueden convertirse en promotoras de su propio bienestar y en agentes integradores al interior del territorio, mediante procesos participativos que incrementen sus capacidades de gestión y cooperación para el desarrollo, al amparo de entidades públicas y privadas.” (Sepúlveda et al, 2003: 101)

De allí que la política de desarrollo rural sostenible con enfoque territorial debe facilitar la participación, reconociendo la diversidad de actores, sus intereses, actividades y funciones, las dinámicas y relaciones internas y las conexiones con el entorno de dichos territorios rurales. En una nueva manera de relacionamiento entre el Estado y la Sociedad Civil, cuestión que es expresado por el IICA (Sepúlveda et al, 2003: 86), de la siguiente manera:

“La cooperación se fundamenta en el reconocimiento de los actores sociales presentes en un determinado territorio y conduce a la autogestión y a la responsabilidad compartida como expresiones de la voluntad colectiva de establecer reglas de juego, compromisos y formas organizativas propias, y de tener, por esta vía, una posibilidad más cierta de empoderamiento.”

Para poder asumir el enfoque participativo se requiere de una transformación de la institucionalidad pública del desarrollo rural, disminuida y debilitada por las propuestas neoliberales de las últimas dos décadas e impregnada aún de una visión agrarista sobre el sector rural. Al respecto, quienes proponen el enfoque territorial del desarrollo rural sostenible, sugieren que:

“Para abordar el desarrollo rural sostenible en toda su complejidad, se requiere de una nueva institucionalidad -abierto, pluralista y democrática- capaz de expresarse en espacios y territorios de diferentes jerarquías y de atender, correctamente, a la sociedad rural en su conjunto.” (Sepúlveda et al, 2003: 93)

Otra área que se debe abordar para la ejecución de una política de gestión del desarrollo rural con actores sociales, se refiere a las capacidades y poder diferenciado que poseen dichos actores, en función de reducir las asimetrías que existen entre los diversos grupos que conforman un territorio determinado y lograr su inclusión social de manera efectiva en un perspectiva de desarrollo rural sostenible. Algunas iniciativas son enunciadas por Sepúlveda et al (2003: xx), a saber:

“los actores sociales son la expresión palpable de la diversidad social y cultural de un territorio, de ahí la importancia de: a) fortalecer y desarrollar el capital social y las redes de confianza y solidaridad, b) desarrollar el capital humano y el potencial de los actores sociales; c) facilitar la construcción de nuevos contratos sociales y culturales que contribuyan a la cohesión social y territorial, y d) pasar de un enfoque de diferenciación por grupos prioritarios (mujeres rurales, jóvenes rurales, grupos étnicos)

a un enfoque de transversalización de actores sociales (jóvenes agricultores; jóvenes empresarias rurales, mujeres indígenas, etc.).”

#### **2.4. Tipos de Actores Sociales**

La categorización o clasificación de los actores sociales o es un proceso que responde principalmente a los propósitos de quien realiza el análisis. Sin embargo, se pueden identificar algunas clasificaciones básicas que serán de utilidad a la hora de realizar hacer el análisis y construcción del mapa de actores propuestos en este documento, a saber:

- Según el ámbito o jurisdicción que le confiere su misión, los actores sociales se pueden clasificar en: Internacionales, Nacionales, Estadales, Municipales, Parroquiales, Comunitarios, entre otros niveles.
- Según la naturaleza de las funciones que cumplen, una clasificación de actores sociales que se puede utilizar es: Públicos, Privados, Gremiales, Empresas Mercantiles, Organizaciones No Gubernamentales, Organizaciones Comunitarias sin fines de lucro, Cooperativas, Organizaciones de Representación Comunal (Consejos Comunales, Asociaciones de Vecinos, Juntas Pro-mejoras), Religiosas, entre otras.
- Según la dimensión del desarrollo sostenible en la que se ubican sus objetivos y funciones, la cual es una clasificación de interés exclusivo para la propuesta que se hace en este documento, los actores sociales se pueden clasificar en las dimensiones: Social, Económica, Ambiental y Político-Institucional.

La clasificación por dimensión del desarrollo sostenible tiene como objetivo garantizar el equilibrio en la identificación de los problemas y la definición de la visión correspondiente a la formulación concertada de un proyecto común del territorio en cuestión.

Dichas dimensiones, dan cuenta del carácter multidimensional del desarrollo territorial sostenible, las mismas expresan: la económica, representa la inclusión solidaria en procesos de producción eficiente para logro del desarrollo del territorio; la ambiental, se refiere al manejo sostenible de los recursos naturales y del ambiente; la social, relativa a la necesidad de garantizar la inclusión y la equidad social entre los actores sociales; y, la político-institucional, que expresa la gobernabilidad democrática en función de mediar las relaciones de poder y el ejercicio democrático de los derechos de la población del territorio (Sepúlveda et al, 2003: 89).

### **3. Bases metodológicas para el diseño del Mapa de Actores Sociales**

En este punto, se presenta el procedimiento metodológico a seguir para la construcción del mapa de actores sociales relevantes que operan en el territorio situado en norte del semiárido del estado Lara.

#### **3.1. Objetivo**

Construir una matriz de identificación y análisis de los actores sociales del territorio de referencia a partir de la recolección de datos y aplicación de entrevistas que permitan la evaluación de “la valoración de sus intereses, capacidad de influencia y las formas en que los mismos pueden afectar los objetivos y metas del proyecto.” (IICA–MAG–PDR, 2005: 3)

#### **3.2. Definición y utilidad del mapeo de Actores Sociales**

El mapa de actores sociales es una herramienta metodológica utilizada para identificar a las personas, organizaciones privadas o instituciones públicas claves de un sistema (Bucheli B. 2003: 1), mediante el análisis de su misión, intereses, funciones y actividades con la finalidad de determinar su importancia, capacidad de influencia y posición frente a una propuesta de desarrollo determinada.

Tal como lo plantea Pozo (2007), el mapeo de actores sociales del territorio, constituye una primera aproximación con la diversidad de fuerzas sociales que hacen vida en un espacio común, facilitando la elaboración de los perfiles de los actores sociales más dinámicos; además, de que permite obtener una visión del estado en que se encuentra el tejido social y la red institucional pública y privada.

Finalmente, el mapeo de actores sociales del territorio, también es útil a la hora de promover un proceso de inclusión social de actores sociales de bajo poder de influencia o locales, tradicionales o emergentes, mediante el reconocimiento de la labor y funciones que vienen cumpliendo en un espacio geográfico y para una población determinada, incorporándolos junto a los otros actores a una red de fuerzas sociales para la gestión de un proyecto territorial común.

#### **3.3. Proceso para la construcción del Mapa de Actores Sociales**

A continuación se realiza una descripción de los pasos más importantes para la construcción del mapa de actores sociales de un territorio rural determinado.

Teniendo como referencia la identificación y clasificación de los actores sociales del norte del semiárido larense, realizada por el autor; se incorporan una serie de pautas en la exposición del procedimiento a seguir para la elaboración del mapa de actores sociales, en función de enriquecer la metodología propuesta en este documento.

## **a. Identificación preliminar de los Actores Sociales**

Una vez que se ha seleccionado el territorio de base del proyecto de desarrollo rural sostenible con enfoque territorial, se procede a realizar el inventario de actores sociales que serán objeto de análisis mediante el mapa de actores sociales, a fin de determinar aquellos que lideran el territorio, posibles aliados y los conflictos de intereses que pudieran afectar el futuro del proyecto.

El objetivo del inventario es hacer registro exhaustivo de la diversidad de actores sociales del territorio de referencia, obtener información básica que permita su clasificación y la selección de actores sociales relevantes que serán objeto de una entrevista a profundidad.

Entre las actividades básicas a seguir para la identificación preliminar de los Actores Sociales, se mencionan las siguientes:

- Elaboración de un listado preliminar de actores sociales del territorio de referencia. Para la conformación del listado de actores sociales que hacen vida en el territorio de referencia, se tiene: en primer orden, el conocimiento previo que tiene el equipo técnico o instancia promotora del proyecto de desarrollo territorial; en segundo orden, se deben consultar fuentes secundarias, tales como registros, directorios, estudios previos y otros medios; que dan cuenta de la existencia de organizaciones comunitarias, instituciones públicas, instituciones privadas, presentes en el territorio seleccionado; en tercer orden, se debe apelar a la consulta de informantes clave que operan directamente o poseen información calificada de la institucionalidad, organizaciones y personalidades del territorio; y, en última instancia, se tiene la visita a las áreas del territorio para recabar la información de manera directa.
- Elaboración y aplicación de un instrumento para recabar la información básica de cada actor social identificado. La información a recabar es una materia que debe definir el equipo técnico o instancia promotora del proyecto de desarrollo territorial, de acuerdo a los recursos y el tiempo de que disponga, en función de poder realizar la clasificación del actor social, determinar su afinidad con el proyecto, valorar su tamaño e importancia dentro de la zona, entre otros aspectos. Ya que si se cuenta con recursos en abundancia, se puede abordar la mayor cantidad de actores sociales directamente; mas, teniendo en cuenta que se trata de abarcar la mayor cantidad posible de actores sociales, la información es levantada a través de fuentes secundarias, informantes clave y en reuniones o asambleas.

Sobre la base de la experiencia del IICA, en la aplicación de un mapeo de actores sociales en la zona norte de Costa Rica (IICA–MAG–PDR, 2005), y otra, reseñadas en la bibliografía de referencia (Pozo, 2007), se diseñó el instrumento (ver anexo 1) que se aplicó para el levantamiento de la información básica de los actores sociales del norte del semiárido Larense;

referida a: nombre o razón social, ubicación geográfica, naturaleza o tipo, número de empleados o socios, persona de contacto y teléfono, misión, funciones, programas, ámbito o cobertura.

Para esta etapa, es de vital importancia la incorporación de informantes clave, tanto de las distintas dimensiones (ambiental, económica, social y político-institucional) y como de diversa naturaleza (público, privado, comunitario, gremial, religioso, entre otros) para poder abarcar la rica gama de actores sociales, tradicionales y emergentes, que conforman el tejido social de un territorio rural determinado.

#### **b. Clasificación de los Actores Sociales**

Una clasificación de actores sociales del territorio de referencia, puede ser la que se aplicó para el ordenamiento de los actores sociales que hacen vida en el norte del semiárido larense (anexo 5), cuyas categorías se describen en los puntos siguientes.

- En primera instancia, se distribuyen los actores en las dimensiones del desarrollo rural sostenible, de acuerdo a la que corresponda en mayor grado con su misión, funciones y actividades, a saber en: la Económica, la Social, la Ambiental y la Político-institucional.
- En segunda instancia, se ordenan de acuerdo a la categoría específica a la que corresponda el actor, las cuales son: pública, empresarial, comunal y organización no gubernamental, entre otras.
- En tercera instancia, se clasifican de acuerdo al área de acción en que desenvuelven sus funciones y actividades: agricultura, salud, educación, cultura, turismo, religión, cooperativismo, financiamiento, conservación del ambiente.
- En cuarta instancia, se listan de acuerdo al ámbito de actuación: internacional, nacional, municipal y local.

#### **c. Análisis de los Actores Sociales**

Una vez que se ha recolectado y sistematizado la información básica sobre los actores sociales del territorio de referencia y que han sido oportunamente clasificados, se procede a realizar el análisis de los actores sociales. La cual es una actividad de reflexión colectiva, en la que deben integrarse el equipo técnico promotor, informantes claves y representantes institucionales.

El análisis de los actores sociales del territorio de referencia, es primordialmente un análisis cualitativo, que se sustenta en el conocimiento que el grupo tiene de los actores, las percepciones individuales y en la información sistematizada en la

matriz de actores para definir: los actores sociales relevantes para el proyecto, el tipo de relaciones a establecer con cada uno de ellos y a las estrategias para sortear los focos de conflicto.

El mapeo de los actores sociales es una metodología ampliamente difundida, y en la bibliografía de referencia<sup>1</sup>, se manejan infinidad de variables a la hora de realizar la valoración de los actores. Sin embargo, las propuestas metodológicas giran entorno a tres variables fundamentales, a saber:

- La importancia del actor social. La cual se refiere a la prioridad otorgada por los promotores de la intervención, principalmente, sobre la base de la convergencia o afinidad de intereses y funciones.
- La capacidad o poder de influencia del actor social. Referida, por una parte, a la capacidad que tiene el actor social de afectar en forma positiva o negativamente el desarrollo futuro de la propuesta de intervención; y, por la otra parte, a la capacidad de influencia o dominio que tiene el actor social sobre los otros actores.
- La posición del actor social. Se refiere a la posición que asumiría el actor ante la propuesta de intervención, la cual puede ser: de apoyo, de rechazo o de indiferencia.

Otras variables que se deben manejar para el análisis de los actores sociales; la mayoría de ellas, son insumo para terminar de precisar la valoración de las tres variables descritas anteriormente, entre otras variables, se pueden mencionar: la plataforma operativa o capacidad de acción del actor, el nivel organizativo, el status o rol del actor en el territorio, relaciones de poder y el control de recursos estratégicos.

#### **d. Elaboración del mapa de actores sociales**

Realizado el análisis de los actores sociales los resultados se deben presentar, bien sea en una matriz, una figura o un gráfico; que proporcione una visualización de fácil comprensión sobre la distribución de los actores de acuerdo a las variables analizadas.

A continuación se presentan tres ejemplos de mapas o matrices de actores sociales que se pueden asumir para hacer una gráfica de los resultados obtenidos en el análisis de los actores sociales del territorio del norte del semiárido larense.

---

<sup>1</sup> Entre estas, planteadas en IICA–MAG–PDR (2005), por Pozo (2007), Bucheli (2003), Proyecto Ciudadano (s/f)

### Ejemplo 1. Mapa de Actores Sociales: Interés en el Objetivo – Niveles de Poder<sup>2</sup>

Este matriz de actores tiene como intención representar la configuración en el mapa de los actores sociales analizados con relación al interés que muestran frente a la propuesta de intervención, representa el nivel de preferencias de los actores por el proyecto, en función de determinar los actores sociales claves a incorporar en la ejecución del proyecto de acuerdo a su capacidad o poder de influencia en el alcance de los objetivos y metas.

Las variables principales inmersas en el análisis que componen el mapa, se definen como:

- Interés en el Objetivo, se concibe como el grado de afinidad de cada actor social ante el proyecto del contrario; expresado en la posición de cada actor ante la propuesta de intervención, a saber: a favor, indiferente y en contra. Cuyos atributos son reflejados en el eje horizontal.
- Niveles de Poder, capacidad de cada actor social de limitar o facilitar la propuesta de intervención; expresado en los grados de poder: alto, medio y bajo; representados en el eje vertical.

Figura 1 Mapa de Actores Sociales Interés en el Objetivo – Niveles de Poder

Niveles de Poder		Interés en el Objetivo		
	Alto	A favor	Indiferente	En contra
Alto	A			D
Medio				
Bajo		B		C

Como se puede observar, esta matriz no trata de ilustrar un eje cartesiano, sino una figura tipo cuadrícula, pensada para representar también las relaciones entre los actores sociales.

<sup>2</sup> Tomado de Pozo (2007), matriz o mapa de actores sociales basado en la propuesta de Mapas Sociales o Sociograma de Pedro Martín Gutiérrez, profesor de la Universidad Complutense de Madrid



Mediante este mapa se pretende poner en evidencia:

- Que los actores sociales ubicados en la zona A, son los actores más relevantes para la propuesta de intervención por cuanto expresan el interés más afín con el proyecto y además poseen el mayor poder de incidencia en el cumplimiento del mismo.
- Que los actores sociales situados en el área de la B, son también relevantes para el proyecto, ya que a pesar de poseer un bajo poder de influencia se pronuncian a favor del mismo, son actores a los que el proyecto debe ayudar a fortalecerse.
- Que los actores sociales que se ubicaran en la zona C, son actores que muestran un interés negativo ante la propuesta de intervención pero que poseen un bajo poder de influencia; en este caso, su atención puede ser postergada y aplicar esos recursos en otros casos más apremiantes.
- Que los actores sociales que lleguen a situarse en el entorno de la zona D, son los actores que representan el mayor peligro para la propuesta ya que muestran un interés de rechazo al proyecto y poseen un alto poder de incidir negativamente su ejecución.

### **Ejemplo 2. Matriz Influencia - Importancia<sup>3</sup>**

Esta matriz o mapa de actores se propone graficar la distribución de los actores sociales con respecto a la capacidad o poder de influencia sobre el futuro del proyecto, representa la dependencia o autonomía del mismo con respecto a los actores analizados, en función de definir el tipo de relaciones a establecer los distintos de acuerdo al grado de afinidad con la propuesta de intervención.

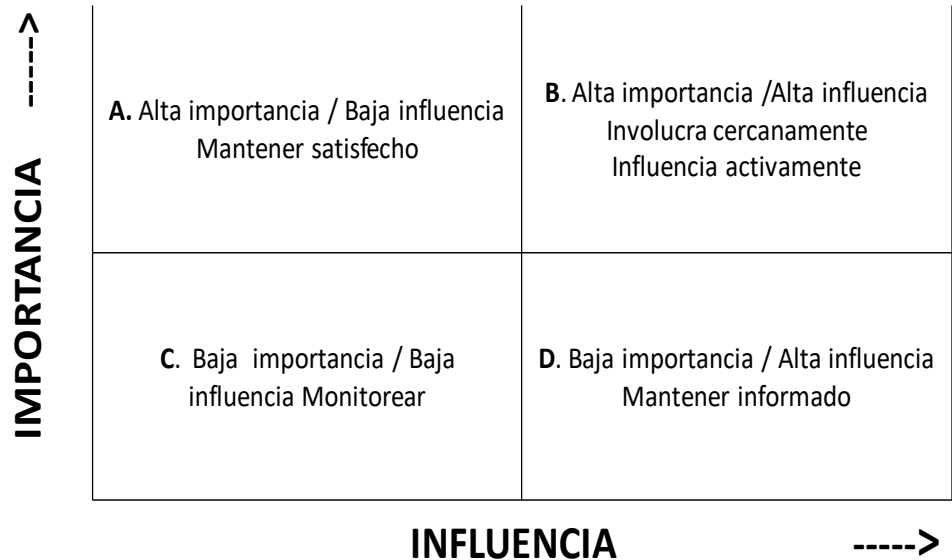
Las variables de análisis en esta propuesta, se pueden definir de la siguiente forma:

- La influencia, entendida como el peso o fuerza del actor en el sistema de actores sociales. El poder se reconoce como un factor que se detenta de forma diferencial entre los actores.
- La importancia de los actores sociales, definida en función del interés común sobre los objetivos del proyecto.

---

<sup>3</sup> Tomado de Bucheli (2003), de acuerdo a la autora constituye una adaptación de la metodología planteada en Gavin T. & Pinder C. Impact Assessment and Stakeholder analysis. Social Development Department - DFID

Figura 2 Matriz Influencia – Importancia



Mediante esta matriz o mapa de actores, se intenta mostrar:

- Que a los actores ubicados el cuadrante de A, son actores relevantes para el proyecto y que se hallan fuera del control del planificador, por lo que la estrategia plantada es mantener satisfechos a estos actores ya que son.
- Que los actores ubicados en el cuadrante B, son los más relevantes para el proyecto, ya que poseen fines y funciones convergentes con la propuesta de intervención equipo promotor, por lo que la estrategia se orienta a mantenerlo como aliado permanentemente.
- Que los actores que llegaran a situarse en el cuadrante C, poseen la más baja trascendencia para el proyecto, pero aún así se plantea el monitoreo de este autor, en función de que la realidad puede cambiar.
- Que los actores ubicados en el cuadrante D, se encuentran en una situación de dependencia con respecto al planificador, el cual le asigna una baja importancia mientras que mantiene una alta influencia sobre el.

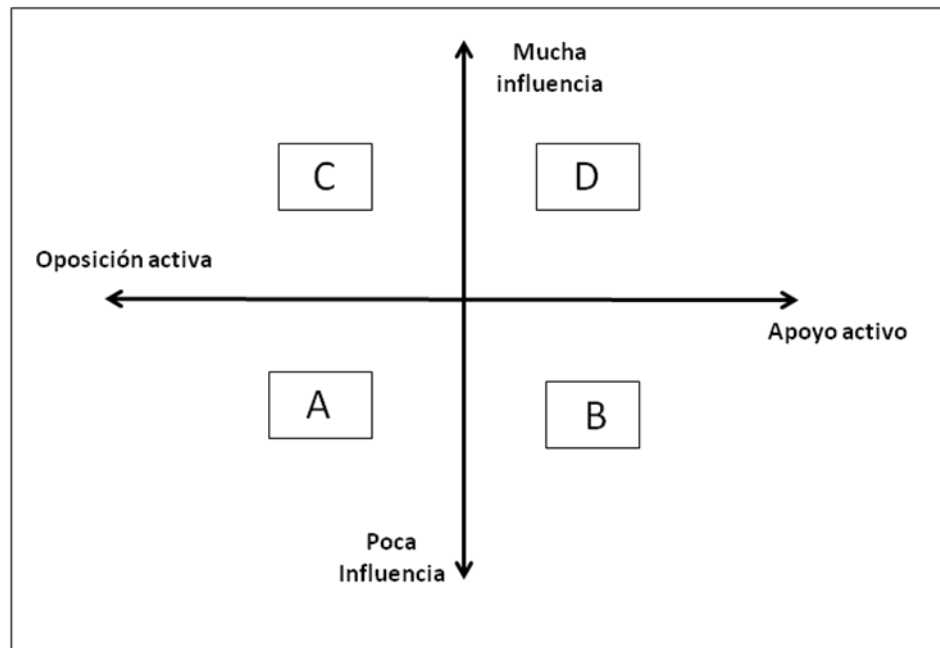
### Ejemplo 3. Mapa de Actores Sociales: Posición - Influencia<sup>4</sup>

Este mapa tiene como objetivo representar a los actores sociales analizados de acuerdo al nivel de apoyo u oposición al proyecto, representa el clima o ambiente (de cooperación/conflicto) en que se promoverán las acciones de desarrollo, a objeto de definir el tratamiento a dar a cada actor o grupo de actores según el nivel de influencia que puedan poseer sobre la propuesta de intervención.

Las variables contenidas en el análisis planteado por este mapa de actores sociales, son definidas de la siguiente manera:

- Posición, se refiere al comportamiento que pueda asumir cada actor social ante el desarrollo de la propuesta de intervención, entendido en términos de oposición o apoyo activo al proyecto.
- Influencia, definida en el marco de esta técnica como la capacidad que posee cada actor social de incidir positiva o negativamente en la propuesta de intervención, en niveles expresados como mucha o poca influencia.

Figura 3 Mapa de Actores Sociales Posición - Influencia



<sup>4</sup> Tomado de La Fundación Presencia de Colombia, documento electrónico sin fecha, ubicado en el sitio <http://www.fundacionpresencia.com.co/media/Mapeo%20de%20actores%20sociales.pdf> correspondiente al Programa “Proyecto Ciudadano”

La representación que se hace en este mapa de actores pretende evidenciar:

- Que los actores sociales situados en el cuadrante A (poca influencia / oposición activa), son actores de baja importancia para el proyecto, ya que a pesar de ser opositores no poseen el poder suficiente para afectar al proyecto, la estrategia sería de monitoreo o seguimiento para asegurarse que no estén cobrando la fuerza suficiente para amenazar al proyecto.
- Que los actores sociales que se ubicaron en el cuadrante B (poca influencia / apoyo activo), son actores importantes para el proyecto, ante los que se tiene una relativa autonomía debido a la poca influencia que tienen sobre éste, la estrategia debe orientarse a facilitar la consolidación de estos actores en la coalición a favor de la propuesta territorial.
- Que los actores sociales ubicados en el cuadrante C (muchísima influencia / oposición activa), son actores con intereses diametralmente opuestos al proyecto, se deben dedicar los mayores esfuerzos posibles para neutralizar la amenaza que representan para el proyecto, lo cual es conocido en la planificación estratégica como negociación conflictiva, además se deben sumar la mayor cantidad de alianzas posibles para incrementar el peso de la coalición alrededor del proyecto.
- Que los actores situados en el cuadrante D (muchísima influencia / apoyo activo), son los actores de mayor relevancia para el proyecto, en este caso, la estrategia primordial es la cooperación y el establecimiento de alianzas para hacer una coalición entorno a la propuesta de intervención.

#### **4. Resultados de la aplicación de la metodología del mapa de actores sociales**

En este punto se exponen los resultados de la aplicación de la metodología de mapeo de actores sociales en el contexto del convenio IICA – FUDECO, para la formulación de un Plan de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial (PDRSET), en la zona norte del semiárido larense.

##### **4.1. Objetivo y alcance**

El objetivo planteado fue la identificación y descripción preliminar de los actores públicos y privados que actúan en el territorio de referencia en áreas vinculadas a lo ambiental, lo económico, lo social y lo político-institucional a fin de construir el mapa de actores sociales que operan en el territorio.

En este sentido, de acuerdo a la metodología propuesta, se llegó hasta la fase de identificación y clasificación de los actores sociales del territorio faltando por realizar

el análisis de los actores de acuerdo a los intereses, de capacidad de influencia y de posición que puedan asumir frente a la propuesta de intervención, la cual deberá realizarse con informantes el equipo técnico promotor, informantes claves y los propios actores sociales.

#### **4.2. Principales acciones**

Para la identificación de los actores sociales se realizaron las siguientes acciones:

- Se diseñó un cuestionario semi-estructurado de la información básica a levantar por cada actor social (ver anexo 1), mediante el cual se levantó información sobre la identificación del actor, persona de contacto y teléfonos, misión, principales funciones y actividades
- Se contactó con informantes claves del territorio (ver anexo 2), tanto para ubicar a los actores a entrevistar como para llenar las ficha en referencia a los actores sociales de cuales poseían información expedita.
- Procesamiento de información secundaria o de registros suministrados por instituciones, actores sociales y por los informantes claves.
- Luego, se realizó el procesamiento de la información colectada, la cual se consolidó en una matriz (ver anexo 3), en la que se registraron todos los datos obtenidos para cada uno de los actores.
- Sobre esta base de datos se realizó la clasificación de los actores (ver anexo 4), de acuerdo a las variables: municipio, dimensión, naturaleza y área de acción; la cual es presentada en el próximo punto.

#### **4.3. Aproximación inicial a los actores sociales de la zona norte del semiárido larense**

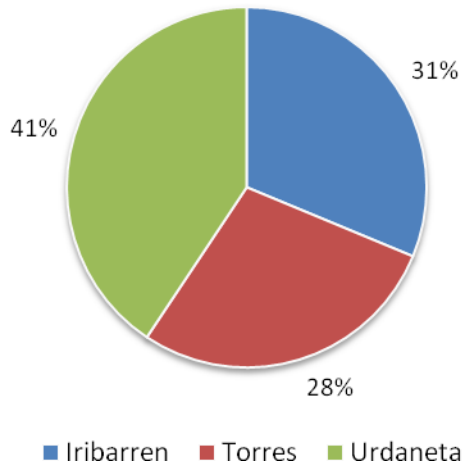
En esta aproximación a la identificación y clasificación de los actores sociales del norte del semiárido larense, se pueden distinguir algunas tendencias o escenarios que es importante describir para tener una idea sobre como es la configuración de los agentes que interactúan en dicha zona, inferir sobre el capital social representado en una serie de organizaciones privadas y nivel de la institucionalidad pública.

##### **Predominancia de Actores Sociales del municipio Urdaneta**

La distribución de actores expresada en la figura 4, muestra que el 41% de los actores sociales corresponde al municipio Urdaneta, mientras que el 31% pertenece a Iribarren y el 28% Torres. Se estima que los factores que están incidiendo en esta distribución se relacionan con el hecho de que en Urdaneta, las poblaciones giran entorno al eje Aguada Grande - Siquisique – Baragua, lo que permite una mayor cobertura para identificar los actores, en tanto la dispersión de la población en la parroquias de Torres,

es mayor; y, con respecto a Iribarren, a pesar de que se abordó una sola parroquia, existe mucha dispersión y baja presencia institucional.

**Figura 4. Porcentaje de Actores Sociales por municipio, 2008**

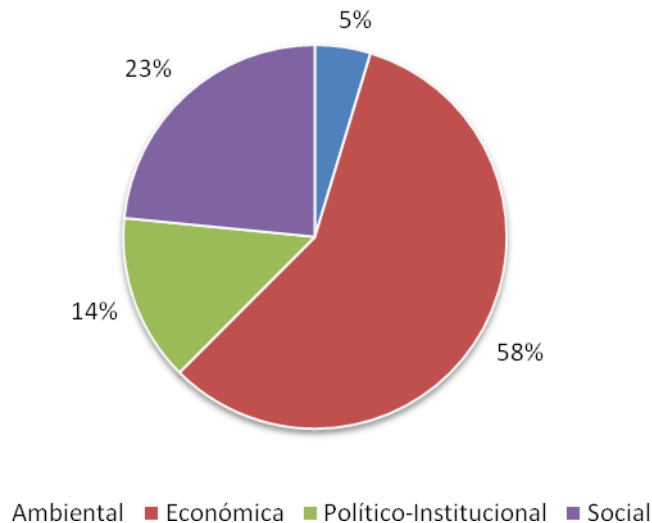


### **Predominancia de la dimensión económica**

La figura 5, revela que en la identificación de actores realizada en la zona norte del semiárido larense, el 58% de los actores se sitúan en la dimensión económica, el 23% en la social y un 14% en la político-institucional. Esta configuración puede ser relacionada: primero que nada con la importancia de la economía en cualquier sociedad; y, segundo, lo que mueve a la población de la zona es la lucha por subsistir. En cuanto a los actores sociales se tienen a un grupo de instituciones que promueven un desarrollo integral, por lo que sus propósitos y actividades, se inscriben más en un desarrollo social que tecnológico o económico; y, asimismo, actores que promueven el rescate o difunden los valores culturales de la zona.

En este caso, llama la atención el bajo porcentaje que presenta la dimensión ambiental (05%), en la que escasamente se identificaron 03 actores sociales, apenas uno de nativo de la zona, ya que los otros dos son adscritos a instituciones públicas del sector. Por lo que se requiere una mayor exhaustividad en la identificación de actores sociales con vinculación a la dimensión ambiental a fin de determinar la real situación.

**Figura 5. Porcentaje de Actores Sociales por dimensiones, 2008**

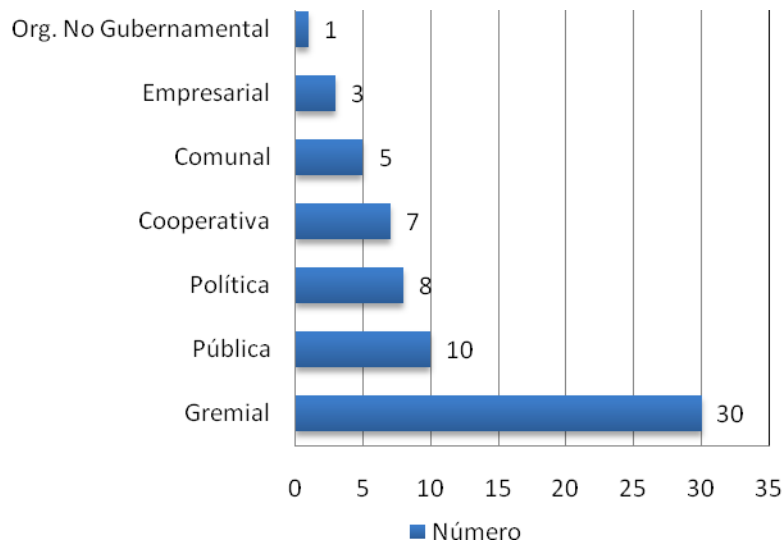


### **Supremacía de Actores Sociales de naturaleza gremial**

En la figura 6, relacionado a la distribución de actores sociales de acuerdo a su naturaleza o tipo, muestra el predominio de los actores que conforman organizaciones de corte gremial o asociaciones para la gestión de insumos, financiamientos y de la comercialización en forma conjunta, ellos se situaron en 30 unidades de los 64 actores identificados, lo que representa el 47% de los actores (ver anexo 4). Le siguen los actores de naturaleza pública con un peso de 16% (10 entidades u órganos adscritos a las alcaldías y a las instituciones nacionales del sector rural, básicamente). Asimismo, se tienen los actores políticos que se ubican en tercer lugar, con un porcentaje de 12,5% (08 entidades), referidas a las Juntas Parroquiales de la zona, cuya función es de representación y gestión de los problemas de las comunidades. En cuarta posición se tienen las cooperativas (07 unidades), las cuales constituyen un actor que viene cobrando fuerza, tanto en número y en calidad, como factor dentro de las organizaciones gremiales de las comunidades.

En este punto vale destacar que los consejos comunales, como instancia de representación comunal, se vienen consolidando como actor social dentro de las comunidades con su veloz constitución (ascienden a 271 en las parroquias del territorio de referencia, ver anexos 6 y 7), con la gestión de proyectos y funciones de articulación, por lo que deberán ser abordados en una identificación de actores sociales más amplia y exhaustiva.

**Figura 6. Actores Sociales por tipo, 2008**

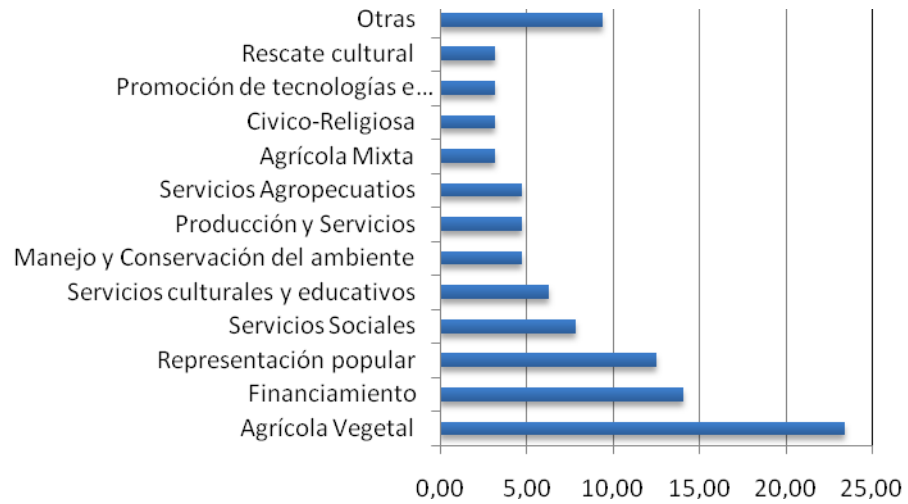


### **Dominio de los Actores Sociales ligados a la actividad Agrícola Vegetal**

La mayor parte de los actores identificados están relacionados con la actividad agrícola vegetal, 23% del total, (figura 7). En segundo lugar, se ubican con los actores sociales dedicados al financiamiento (14%), entre los que se encuentran 08 cajas rurales de ahorro y préstamo, asesoradas por PROSALAFSA, orientadas a los microcréditos socioeconómicos a nivel local. En tercer lugar, se ubican las organizaciones de Representación Popular (13%), conformadas por las Juntas Parroquiales de las 08 parroquias en que está enclavado el territorio de referencia. Luego, continúan una serie de actores con un peso porcentual entre 8% y 5%, cuya área de acción se adscribe a los servicios sociales, servicios culturales y educativos, manejo y conservación ambiental, producción y servicios y servicios agropecuarios, respectivamente. Entre estas últimas actividades, se observa que las actividades relacionadas a la producción agrícola animal se encuentran asociadas a otro tipo de actividades, como agrícola mixta y producción y servicios, ya que se trata de la cría de ganado caprino, la cual se realiza en forma extensiva generando menos rentabilidad que la actividad agrícola vegetal, centrada en el cultivo de hortalizas.



**Figura 7. Porcentaje de Actores por área de acción, 2008**



Esta gama de áreas de acción en la que se desenvuelven el conjunto de actores sociales identificados, revela la existencia de un entramado social diverso y complejo que da cuenta del movimiento y dinamismo que encierra el territorio. Por lo que se hace necesario un mapeo más amplio y extendido, tanto en las áreas de acción como en el territorio.

## Conclusiones y Recomendaciones

- En forma general, se concluye que en el marco de la ejecución de un proyecto de desarrollo rural sostenible con enfoque territorial, el mapeo de actores sociales, es una herramienta metodológica altamente pertinente para la consecución de los fines del proyecto, por cuanto permite captar y representar el conjunto de relaciones sociales, de poder e intereses de los agentes públicos y privados que interactúan en el territorio de referencia; facilita la definición de las estrategias a seguir con respecto a la posición, interés y capacidad de influencia de los actores; crear las alianzas y coaliciones que permitan el fortalecimiento del tejido social, el empoderamiento de los actores locales y la consolidación de la identidad territorial.
- Con el objeto de garantizar la efectividad y utilidad del mapa de actores sociales como herramienta, para la representación de la red de relaciones sociales, de intereses y de poder; y, la definición de las estrategias, sobre los actores dentro de una propuesta de desarrollo rural sostenible con enfoque territorial. Se recomienda:
  - Realizar un levantamiento exhaustivo de posibles actores sociales del territorio de referencia, mediante la incorporación y conjunción de esfuerzos con un amplio espectro de instituciones, personal técnicos e informantes claves que cubran todas las áreas del territorio.
  - Complementar la versión inicial del mapa con otras técnicas de investigación, de verificación o de análisis de consistencia de la información que arroja el mapa mediante la aplicación de instrumentos de levantamiento de información o la incorporación de nuevas variables que amplíen la visión del mapa, por ejemplo, el análisis del estado y funcionamiento de las relaciones y redes sociales.
  - En vista de que la construcción del mapa de actores implica una fase técnica inicial, por lo cual se corre el riesgo de hacer un mapa sólo con el personal técnico y representantes de las instituciones, se aconseja establecer la participación de los actores sociales como una condición sine qua non de su elaboración, a fin de generar un proceso inclusivo, que propicie identidades y sinergias a favor del proyecto para que se puedan realizar las alianzas y coaliciones respectivas.
  - Formar a los equipos técnicos para el dominio de los aspectos teóricos y herramientas metodológicas básicas para abordar los elementos novedosos que conforman las dimensiones del desarrollo territorial y sostenible, en cuanto a factores de identidad territorial, cultural, lo etnográfico, el género, capital social, redes sociales, entre otros temas.

- A fin de someter a prueba la propuesta metodológica se recomienda la constitución del equipo promotor del proyecto, quien debe encargarse de hacer la validación de la información y el análisis de los intereses, poder y posición de los actores para culminar el mapa de los actores sociales del territorio referido al norte del semiárido larense.

### **Bibliografía consultada**

Cordero-Salas P., Chavarría H., Echeverri R., Sepúlveda S. 2003. Territorios Rurales, Competitividad y Desarrollo. Serie Cuadernos Técnicos, N° 23. San José, Costa Rica: IICA.

Echeverri R. (s/f) Identidad y Territorio en Brasil. Mimeo

IICA. 2000. Nueva Ruralidad: El Desarrollo Rural Sostenible en el Marco de una Nueva Lectura de la Ruralidad. IICA. Serie Documentos Conceptuales. Panamá: IICA

IICA-MAG-PDR. 2005. Informe Preliminar sobre el Mapeo de Actores Sociales en la Norte de Costa Rica. Mimeo

Miranda C. y Matos A. 2002. Desarrollo Rural Sostenible. Enfoque Territorial: La Experiencia del IICA en Brasil. Serie Cuaderno Técnico N° 22. Brasilia, Brasil: IICA

Schejtman A., Berdegué J. 2004. Desarrollo Territorial Rural. Debates y Temas Rurales N°1. Santiago, Chile: RIMISP.

Sepúlveda S., Rodríguez A., Echeverri R., Portilla M. 2003. El Enfoque Territorial de Desarrollo Rural. IICA. Dirección de Desarrollo Rural Sostenible. San José, Costa Rica: IICA.

### **Consultas en la WEB**

PREVAL Mapeo de Actores Sociales. <http://www.preval.org/documentos/ma0018.doc>. Pozo A. 2007. Lima, Perú Visita al sitio, 30 de octubre de 2007

Brenda Bucheli. ENLACE N° 3, Mapeo de Actores, los Estudios de Base. Fundamentos de una Gestión por Resultados. <http://www.preval.org/cdroms/estudiosdebase/pdf/enlace%2003.pdf> Visitado el 30-10-08

Fundación Presencia. Elementos para el mapeo de actores sociales y el diseño de estrategias para el desarrollo del plan de acción en Proyecto Ciudadano. <http://www.fundacionpresencia.com.co/media/Mapeo%20de%20actores%20sociales.pdf> Visitado el 30-10-08

## **Anexos**

**Anexo 1. Formato Recolección de Información Básica de Actores Sociales del Norte del Semiárido Larense. Convenio FUDECO – IICA, año 2008**

<b>ACTOR:</b>
<b>UBICACIÓN:</b>
<b>TIPO DE INSTITUCIÓN / ORGANIZACIÓN:</b>
<b>EMPLEADOS / SOCIOS:</b>
<b>CONTACTO - TELÉFONO:</b>
<b>MISIÓN/FUNCIÓN:</b>
<b>PROGRAMAS / ÁMBITO:</b>
<b>COMENTARIOS:</b>

## Anexo 2. Listado de informantes Claves para la identificación de Actores Sociales

<b>Municipio</b>	<b>Institución/Comunidad</b>	<b>Informante</b>
<b>Iribarren</b>	PROSALAFA	Ing. Edgar Loyo
	Potrero de Bucare	Lic. Eris Loyo
	Bobare	María Méndez
<b>Torres</b>	Cronista Chiquinquirá	Williams Villanueva
	Casa de la Cultura Río Tocuyo	Orlando Ballesteros
	Río Tocuyo	Mauro Castillo
<b>Urdaneta</b>	Alcaldía de Urdaneta	Ing. Lenin Camacho
	Baragua	TSU José Gregorio Morales
	Liceo Aguada Grande	Ing. Elvis López
	Cronista de Siquisique	Lic. Héctor Pineda

### Anexo 3. Listado Preliminar de Actores Sociales del Norte del Semiárido Larense. Convenio FUDECO – IICA, año 2008

Actor	Contacto	Teléfono	Municipio	Parroquia	Ubicación	Dimensión	Naturaleza	Área de Acción	Ámbito	Cob/Tam
CENECOAGRO	Merly Guillén	0416-3532201	Iribarren	A.F.Alvarado	Bobare	Ambiental	ONG	Manejo y Conservación del ambiente	Regional	6
INPARQUES			Iribarren	A.F. Alvarado	Padre Diego	Ambiental	Pública	Manejo y Conservación del ambiente	Nacional	
Los Caños	Ismael Mogollón		Iribarren	A.F. Alvarado	Los Caños	Económica	Gremial	Agrícola Vegetal	Parroquial	6
Caja Rural de Matatere	Elita Hernández		Iribarren	A.F. Alvarado	Matatere	Económica	Gremial	Financiamiento	Parroquial	22
Asociación de Piñeros de Páramo Negro	Cirsterio Sánchez		Iribarren	A.F. Alvarado	Páramo Negro	Económica	Gremial	Agrícola Vegetal	Parroquial	12
Coop. Mixta AFADOS	Eris Loyo	0416-7554860	Iribarren	A.F. Alvarado	Potrero de Bucare	Económica	Gremial	Agrícola Mixta	Parroquial	8
Caja Rural Potrero de Bucare	Tulio Freitez		Iribarren	A.F. Alvarado	Potrero de Bucare	Económica	Gremial	Financiamiento	Parroquial	15
APROCA	Linda Rodríguez	0416-5590522	Iribarren	A.F. Alvarado	Potrero de Bucare	Económica	Gremial	Agrícola Vegetal	Parroquial	12
Buena Siembra Larense	Carlos Gutiérrez	0253-5144102	Iribarren	A.F. Alvarado	Rastrojitos	Económica	Gremial	Agrícola Vegetal	Parroquial	26
Caja Rural Nuestra Señora de la Chiquinquirá	Orlando Mendoza	0253-5147774	Iribarren	A.F. Alvarado	Rastrojitos	Económica	Gremial	Financiamiento	Parroquial	
Asociación Civil CHIAR	José G.Hernández		Iribarren	A.F. Alvarado	Rastrojitos	Económica	Gremial	Artesanía	Parroquial	
Coop. Mujeres Solidarias y Soberanas	Gusmary de Rivero	0253-5145498	Iribarren	A.F. Alvarado	Rastrojitos	Económica	Gremial	Producción y Servicios	Parroquial	8
Coop. Prosperidad y Progreso	Zenaida Rodríguez		Iribarren	A.F. Alvarado	Rastrojitos	Económica	Gremial	Producción y Servicios	Parroquial	11
Junta Parroquial de Aguedo F. Alvarado	Eulises Leal		Iribarren	A.F. Alvarado	Bobare	Político-Institucional	Política	Representación	Parroquial	
Radio Comunitaria "La Bobareña FM"	Verónica Rodríguez	0253-6942874	Iribarren	A.F. Alvarado	Bobare	Social	Comunal	Servicios Sociales	Parroquial	
APROCUVE	María Méndez	0416-4588030	Iribarren	A.F. Alvarado	Bobare	Social	Gremial	Servicios Sociales	Parroquial	15
Casa de la Cultura de Bobare	Ana Parra	0416-1216150	Iribarren	A.F. Alvarado	Bobare	Social	Pública	Servicios culturales y	Parroquial	

Actor	Contacto	Teléfono	Municipio	Parroquia	Ubicación	Dimensión	Naturaleza	Área de Acción	Ámbito	Cob/Tam
								educativos		
INIA	Hilda González	0251-2732074	Iribarren	El Cují	El Cují	Social	Pública	Promoción de tecnologías e Innovación	Nacional	
FUNDACITE LARA	Carmen Torrealba	0251-2371494	Iribarren	Unión	Barquisimeto	Social	Pública	Promoción de tecnologías e Innovación	Nacional	
PROSALFA	Rafael Rangel	0251-2371550	Iribarren	Unión	Barquisimeto	Social	Pública	Servicios Extensión Agrícola	Regional	
Viñedos Altagracia		0252-4217654	Torres	Altagracia	Altagracia	Económica	Empresarial	Industrial	Nacional	
ASOCIPROCAPA	Miguel Mendoza		Torres	Altagracia	Altagracia	Económica	Gremial	Agrícola Animal	Parroquial	375
Cooperativa COPAPAS	Joel Crespo	0252-4142216	Torres	Camacaro	Agua Salada	Económica	Gremial	Agrícola Vegetal	Parroquial	7
Caja Rural Los Nuevos Amigos	Gerardo Piña		Torres	Camacaro	El Yabito	Económica	Gremial	Financiamiento	Parroquial	20
Caja Rural Los Buenos Vecinos	Alfredo Rodríguez	0414-5390851	Torres	Camacaro	Majanería	Económica	Gremial	Financiamiento	Parroquial	35
Asociación COPINZA	Wilvan Nieto	0252-4150541	Torres	Camacaro	Maldonado	Económica	Gremial	Agrícola Vegetal	Parroquial	12
Coop. Río Tocuyo	Ernesto Salazar	0252-8088794	Torres	Camacaro	Río Tocuyo	Económica	Gremial	Servicios Sociales	Parroquial	20
U.R. Santiago y Santa Ana	Mauro Morillo	0252-4153030	Torres	Camacaro	Río Tocuyo	Económica	Gremial	Agrícola Vegetal	Parroquial	12
U.R. San Pedro y S. Marcos	Oswaldo Álvarez		Torres	Camacaro	Río Tocuyo	Económica	Gremial	Agrícola Vegetal	Parroquial	10
EPS Pedro Camejo			Torres	Camacaro	Río Tocuyo	Económica	Gremial	Servicios Agropecuarios	Parroquial	
Coop. Faldiguera	Jesús Hernández		Torres	Chiquinquirá	Aregue	Económica	Gremial	Servicios Agropecuarios	Parroquial	6
Junta Parroquial de Altagracia	Alirio Montes de Oca		Torres	Altagracia	Altagracia	Político-Institucional	Política	Representación	Parroquial	5
Junta Parroquial de Río Tocuyo	Rafael Camacaro		Torres	Camacaro	Río Tocuyo	Político-Institucional	Política	Representación	Parroquial	5
Junta Parroquial de Aregue	Oscar Vásquez		Torres	Chiquinquirá	Aregue	Político-Institucional	Política	Representación	Parroquial	



Actor	Contacto	Teléfono	Municipio	Parroquia	Ubicación	Dimensión	Naturaleza	Área de Acción	Ámbito	Cob/Tam
Junta Parroquial de Reyes Vargas	Roger Salazar		Torres	Reyes Vargas	Parapara	Político-Institucional	Política	Representación	Parroquial	5
Casa de la Cultura de Río Tocuyo	Orlando Ballester	0252-4151922	Torres	Camacaro	Río Tocuyo	Social	Cultural	Servicios culturales y educativos	Parroquial	
Asociación Brigada Caprina	Macario Álvarez		Torres	Chiquinquirá	Aregue	Social	Comunal	Seguridad pública	Parroquial	
Radio Comunitaria "Aregue FM"	William Vivllanueva	0416-5533542	Torres	Chiquinquirá	Aregue	Social	Comunal	Servicios Sociales	Parroquial	
Club Ambientalista Bosque Piritál	Elvis López	0253-3434160	Urdaneta	San Miguel	Aguada Grande	Ambiental	Gremial	Manejo y Conservación del ambiente	Parroquial	16
Cooperativa UMICASIL	Héctor Rivero		Urdaneta	San Miguel	Aguada Grande	Económica	Gremial	Agrícola Vegetal	Parroquial	14
ASOSIMUR	Blanca Vargas	0253-5143033	Urdaneta	San Miguel	Dos Caminos	Económica	Gremial	Agrícola Vegetal	Municipal	150
ASOPANO	Miguel Pérez	0416-7402407	Urdaneta	San Miguel	Parupano	Económica	Gremial	Agrícola Vegetal	Parroquial	23
ASOSACAP	Cirilo Castillo	0523-5148820	Urdaneta	Siquisique	Cauderales	Económica	Gremial	Agrícola Mixta	Parroquial	55
ASOPROAGROP	Ángel Gutiérrez	0424-5369799	Urdaneta	Siquisique	Copaya	Económica	Empresarial	Agrícola Mixta	Municipal	5
Caja Rural Mi Futuro	Carmen Roldán		Urdaneta	Siquisique	Copaya	Económica	Gremial	Financiamiento	Parroquial	40
ACIPRACOMUR	Alfonso Salazar	0416-4552666	Urdaneta	Siquisique	Siquisique	Económica	Gremial	Agrícola Vegetal	Municipal	268
Desarrollo agropecuario	Alonso Guaidó	0253-3231334	Urdaneta	Siquisique	Siquisique	Económica	Pública	Promoción del Desarrollo agropecuario	Municipal	
Agrotienda Socialista	Lenny Álvarez	0416-9512804	Urdaneta	Siquisique	Siquisique	Económica	Pública	Servicios Agropecuarios	Nacional	Lara
Banco Agrícola V.	Luis Sánchez	0253-8083754	Urdaneta	Siquisique	Siquisique	Económica	Pública	Financiamiento	Regional	Lara y Falcón
A.C. P. Unidos de Arenales	Elvis Morales		Urdaneta	Xaguas	Arenales	Económica	Gremial	Agrícola Vegetal	Parroquial	12
A.C. Productores de Cocuy El Maguey	Cristóbal Ereú		Urdaneta	Xaguas	Puz	Económica	Gremial	Agrícola Vegetal	Parroquial	11
Caja Rural Fuerza Alianza Cordero	José Ramón Cordero		Urdaneta	Xaguas	Saladillo	Económica	Gremial	Financiamiento	Parroquial	15

Actor	Contacto	Teléfono	Municipio	Parroquia	Ubicación	Dimensión	Naturaleza	Área de Acción	Ámbito	Cob/Tam
Caja Rural Sicuá	Neria de Barráez	0253-5132560	Urdaneta	Xaguas	Sicuá	Económica	Gremial	Financiamiento	Parroquial	30
Productor	Franco de Palo		Urdaneta	Xaguas	Siquisique	Económica	Empresarial	Agrícola Vegetal	Parroquial	25
Junta Parroquial de San Miguel	Santiago Rivero		Urdaneta	San Miguel	Aguada Grande	Político-Institucional	Política	Representación	Parroquial	5
Sala Técnica del Poder Comunal	Cristian Serami	0424-5658466	Urdaneta	Siquisique	Siquisique	Político-Institucional	Pública	Servicios Sociales	Municipal	16
Junta Parroquial de Siquisique	Consuelo Dorante		Urdaneta	Siquisique	Siquisique	Político-Institucional	Política	Representación	Parroquial	5
Junta Parroquial de Xaguas	Rafael Perozo		Urdaneta	Xaguas	Baragua	Político-Institucional	Política	Representación	Parroquial	
Agrupación Cultural PARCAR	William Palmero	0414 - 4387187	Urdaneta	Siquisique	Siquisique	Social	Gremial	Rescate cultural	Municipal	15
Miembros de "ASICROSALVES"	Hildemaro Almao		Urdaneta	Siquisique	Siquisique	Social	Gremial	Rescate cultural	Municipal	68
Casa de la Cultura de Siquisique	Pedro Pire	0414-9535775	Urdaneta	Siquisique	Siquisique	Social	Pública	Servicios culturales y educativos	Parroquial	
Comité de Fiestas Patronales	Deyvis Mujica	0523-5147379	Urdaneta	Xaguas	Baragua	Social	Comunal	Cívico-Religiosa	Parroquial	
FUNDABARAGUA	Samuel Chávez		Urdaneta	Xaguas	Baragua	Social	Comunal	Cívico-Religiosa	Parroquial	13
Casa de la Cultura Baragua	María Perozo	0253-3231562	Urdaneta	Xaguas	Baragua	Social	Cultural	Servicios culturales y educativos	Parroquial	

**Anexo 4. Tabla de Resumen. Actores Sociales del Norte del Semiárido Larense, según dimensión, Naturaleza y Área de Acción. Convenio IICA – FUDECO, año 2008**

	<b>Iribarren</b>	<b>Torres</b>	<b>Urdaneta</b>	<b>Total</b>	<b>Porc.</b>
<b>Total:</b>	<b>20</b>	<b>18</b>	<b>26</b>	<b>64</b>	<b>100,00%</b>
<b>Dimensión</b>					
Económica	11	11	15	37	57,81%
Social	6	3	6	15	23,44%
Político-Institucional	1	4	4	9	14,06%
Ambiental	2		1	3	4,69%
<b>Naturaleza</b>					
Gremial	10	7	13	30	46,88%
Pública	4	1	5	11	15,63%
Política	1	4	2	7	12,50%
Cooperativa	3	3	1	7	10,94%
Comunal	1	2	2	5	7,81%
Empresarial		1	2	3	4,69%
Organización No Gubernamental	1			1	1,56%
<b>Área de Acción</b>					
Agrícola Vegetal	4	4	7	15	23,44%
Financiamiento	3	2	4	9	14,06%
Representación popular	1	4	3	8	12,50%
Servicios Sociales	2	2	1	5	7,81%
Servicios culturales y educativos	1	1	2	4	6,25%
Manejo y Conservación del ambiente	2		1	3	4,69%
Producción y Servicios	3			3	4,69%
Servicios Agropecuarios		2	1	3	4,69%
Agrícola Mixta			2	2	3,13%
Cívico-Religiosa			2	2	3,13%
Promoción de tecnologías e Innovación	2			2	3,13%
Rescate cultural			2	2	3,13%
Otras	2	3	1	6	9,38%

Fuente: Cálculos propios, 2008

**Anexo 5. Listado de Consejos Comunales de la Parroquia Aguedo Felipe Alvarado del municipio Iribarren, registrados en FUNDACOMUN, al año 2007**

	<b>Nombre Del Consejo Comunal</b>	<b>Comunidad</b>	<b>Código Asignado</b>
1	Barrio Ajuro	Barrio Ajuro	La 010801
2	Las Alcantarillas	Las Alcantarillas	La 010802
3	Los Cochinos	Caserío Los Cochinos	La 010803
4	La Chepa	La Chepa	La 010804
5	El Suspiral	El Suspiral	La 010805
6	El Sanchero	El Sanchero	La 010806
7	Durigua	Durigua	La 010807
8	El Toro	Caserío Usera Sector El Toro	La 010808
9	Agua Dulce	Agua Dulce	La 010809
10	El Buchal	El Buchal	La 010810
11	Cañaote Arriba	Cañaote Arriba	La 010812
12	Vega Fresca	Vega Fresca	La 010813
13	Puerta De Bobare	Puerta De Bobare	La 010814
14	Altos De Mucuragua	Altos De Mucuragua	La 010815
15	Mucuragua Santa Rita	Mucuragua Santa Rita	La 010816
16	Cuesta Grande	Cuesta Grande	La 010817
17	La Democracia	La Democracia	La 010818
18	Potrero Arriba	Potrero Arriba	La 010819
19	El Tacal	El Tacal	La 010820
20	Matatere	Matatere	La 010821
21	La Sabana De Matatere	La Sabana De Matatere	La 010822
22	Copeyal	Copeyal	La 010823
23	Tuna De Vaca	Tuna De Vaca	La 010824
24	Requen	Requen	La 010825
25	Tierra Brava	Tierra Brava	La 010826
26	Las Brujitas	Las Brujitas	La 010827
27	Uvedal	Uvedal	La 010828
28	Potrero De Ramírez	Potrero De Ramírez	La 010829
29	El Cartero Las Mulas	El Cartero Las Mulas	La 010830
30	Los Quemados	Los Quemados	La 010831
31	El Caimito	El Caimito	La 010833
32	Bucare Abajo	Bucare Abajo	La 010834
33	Tumbacoa	Tumbacoa	La 010835
34	El Cujisal	El Cujisal	La 010836
35	El Tigre	El Tigre	La 010837
36	Pozo Blanco	Pozo Blanco	La 010838
37	Paramo Negro	Paramo Negro	La 010839
38	Piedra Colorada	Piedra Colorada	La 010840
39	Banco De Baragua	Banco De Baragua	La 010841
40	Charco Largo	Charco Largo	La 010842
41	Las Campanuelas	Las Campanuelas	La 010843
42	La Vainilla	La Vainilla	La 010844
43	Baraguita	Baraguita	La 010845
44	Pozo Nuevo	Pozo Nuevo	La 010846
45	Banco De Baragua 30-30	Banco De Baragua 30-30	La 010847

	<b>Nombre Del Consejo Comunal</b>	<b>Comunidad</b>	<b>Código Asignado</b>
46	Batatal	Batatal	La 010848
47	La Fundación I	Bobare La Fundación	La 010849
48	José Félix Ribas	Caserío Paramo Negro	La 010850
49	Tierra De Loza III Y Cerro Blanco I	Caserío Tierra De Loza	La 010851
50	Las Colinas	Las Colinas	La 010852
51	Caserío Simara	Caserío Simara	La 010853
52	Barrio La Cruz Sector III	Barrio La Cruz Sector III	La 010853
53	El Mana Del Cielo	Las Delicias	La 010854
54	La Manga	La Manga	La 010855
55	Tierra De Loza III	Tierra De Loza III	La 010856
56	Bobare Presente	Guillermo Luna	La 010857
57	Santa Lucia I	Caserío Santa Lucia	La 010858

Fuente: FUNDACOMUN, Coordinación estado Lara, 2007

**Anexo 6. Listados de Consejos Comunales de las Parroquias Altagracia, Chiquinquirá, Reyes Vargas y Camacaro del municipio Torres; y de las Parroquias Siquisique, Xaguas y San Miguel del municipio Urdaneta, registrados en FUNDACOMUN, al Año 2007**

	<b>Parroquia</b>	<b>Nombre Del Consejo Comunal</b>	<b>Comunidad</b>	<b>Código Asignado</b>
<b>MUNICIPIO TORRES</b>				
1	Altagracia	Caserío Las Playitas	Caserío Las Playitas De Altagracia	La0902
2	Altagracia	Caserío Cienega	Caserío Cienega	La 090201
3	Altagracia	Altagracia	Altagracia	La 090202
4	Altagracia	Morrocroy	Morrocroy	La 090204
5	Altagracia	Caserío Las Matas	Las Matas	La 090205
6	Altagracia	Caserío Pozo Verde	Caserío Pozo Verde	La 090206
7	Altagracia	Caserío Pedernal	Caserío Pedernal	La 090207
8	Altagracia	Caserío El Oro Sector Los Pilancones	Caserío El Oro Sector Los Pilancones	La 090208
9	Altagracia	Caserío La Entrada	La Entrada	La 090209
10	Altagracia	Caserío El Oro	Caserío El Oro	La 090210
11	Altagracia	La Majada	La Majada	La 090211
12	Altagracia	Caserío La Ceiba	Caserío La Ceiba	La 090212
13	Altagracia	Caserío La Tierra	Caserío La Tierra	La 090214
14	Chiquinquirá	San Cristóbal	San Cristóbal	La090301
15	Chiquinquirá	Caserío Palo De Olor	Caserío Palo De Olor	La 090302
16	Chiquinquirá	Caserío Aristóteles	Caserío Aristóteles (Zanjón De Aregue)	La090303
17	Chiquinquirá	Caserío Aregue Sector Chiquinquirá	Caserío Chiquinquirá Aregue	La 090304
18	Chiquinquirá	Caserío La Roca De San José	Caserío La Roca De San José	La 090307
19	Chiquinquirá	Caserío La Vega	Caserío La Vega	La 090308
20	Chiquinquirá	Caserío La Mesa	Caserío La Mesa	La 090309
21	Chiquinquirá	Caserío Cruz Verde	Caserío Cruz Verde	La 090310
22	Chiquinquirá	Caserío Las Palomitas	Caserío Las Palomitas	La 090311
23	Chiquinquirá	Caserío Rascuvibal	Caserío Rascuvibal	La 090312
24	Chiquinquirá	Caserío Las Huertas Y Paujicito	Caserío Las Huertas Y Paujicito	La 090313
25	Chiquinquirá	Caserío La Florida, La Chapa, La Sabana	Caserío La Florida, La Chapa, La Sabana	La 090315
26	Chiquinquirá	Caseríos El Mulato, Guayabito Y Brisas Del Morere	Caseríos El Mulato, Guayabito Y Brisas Del Morere	La 090316
27	Chiquinquirá	Caserío El Chavero	Caserío El Chavero	La 090317
28	Reyes Vargas	Maldonado	Maldonado	La 090501
29	Reyes Vargas	La Pimienta	La Pimienta	La 090502
30	Reyes Vargas	Pingüe	Pingüe	La 090503
31	Reyes Vargas	Caserío Paujicito Sector La Capilla	Caserío Paujicito Sector La Capilla	La 090504
32	Reyes Vargas	Caserío La Fundación	Caserío La Fundación	La 090505
33	Reyes Vargas	Caserío El Rodeo	El Rodeo	La 090506
34	Reyes Vargas	Sabana Alta	Sabana Alta	La 090507
35	Reyes Vargas	Caserío La Parapareña	Caserío La Parapareña	La 090508
36	Reyes Vargas	Caserío La Guayana	Caserío La Guayana	La 090509
37	Reyes Vargas	Caserío Agua Viva	Caserío Agua Viva	La 090510
38	Reyes Vargas	Caserío Los Quemados	Caserío Los Quemados	La 090511
39	Reyes Vargas	Caseríos Paraguaito, El Orégano Y Vivey	Caseríos Paraguaito, El Orégano Y Vivey	La 090512

	<b>Parroquia</b>	<b>Nombre Del Consejo Comunal</b>	<b>Comunidad</b>	<b>Código Asignado</b>
40	Reyes Vargas	Caserío Cambural, Sector La Plaza	Caserío Cambural, Sector La Plaza	La 090513
41	Reyes Vargas	Caserío Cambural, Sector El Molino	Caserío Cambural, Sector El Molino	La 090514
42	Reyes Vargas	Caserío Quibaruco Dr. José G. Hernández	Caserío Quibaruco Dr. José G. Hernández	La 090515
43	Camacaro	Guaidi Viejo	Guaidi Viejo	La 091301
44	Camacaro	Rio Tocuyo Sector El Estadiun	Rio Tocuyo Sector El Estadiun	La091302
45	Camacaro	Rio Tocuyo Sector La Lozana	Rio Tocuyo Sector La Lozana	La 091303
46	Camacaro	Sabaneta	Sabaneta	La 091304
47	Camacaro	Agua Salada	Agua Salada	La 091305
48	Camacaro	Los Uvedales	Los Uvedales	La 091306
49	Camacaro	Ollican	Ollican	La 091307
50	Camacaro	Monte Negro	Monte Negro	La 091308
51	Camacaro	Caserío Rio Tocuyo Sector El Cementerio	Caserío Rio Tocuyo Sector El Cementerio	La 091309
52	Camacaro	Vía Parapara	Vía Parapara	La 091310
53	Camacaro	San Antonio	San Antonio	La 091311
54	Camacaro	La Peñita	La Peñita	La 091312
55	Camacaro	Playa De Marín	Playa De Marín	La 091313
56	Camacaro	Santa Inés	Santa Inés	La 091314
57	Camacaro	Caserío San Marco	San Marco	La 091315
58	Camacaro	Caserío Rio Tocuyo Sector Las Flores	Caserío Rio Tocuyo Sector Las Flores	La 091316
59	Camacaro	Caserío José Gregorio Aguiar	Caserío José Gregorio Aguiar	La 091317
60	Camacaro	Caserío El Lagartijal	Caserío El Lagartijal	La 091318
61	Camacaro	Caserío Pozo Salado	Caserío Pozo Salado	La 091319
62	Camacaro	Caserío Quiriquire	Caserío Quiriquire	La 091320
63	Camacaro	Caserío Siminipuche	Siminipuche	La 091321
64	Camacaro	Majaneria	Majaneria	La 091322
65	Camacaro	Casería La Chispa	Casería La Chispa	La 091323
66	Camacaro	Caserío Curarí	Caserío Curarí	La 091324
67	Camacaro	Caserío Guadi Nuevo	Caserío Guadi Nuevo	La 091325
68	Camacaro	Caserío Bucarito	Caserío Bucarito	La 091326
69	Camacaro	Caserío El Yabito	Caserío El Yabito	La 091327
70	Camacaro	Caserío El Portal De Camacaro	Caserío El Portal De Camacaro	La 091328
71	Camacaro	Caserío Moral Y Luces De Montenegro	Caserío Moral Y Luces De Montenegro	La 091329
72	Camacaro	Caserío Morrocoy	Caserío Morrocoy	La 091330
73	Camacaro	Rio Tocuyo	Rio Tocuyo	La 098893
<b>MUNICIPIO URDANETA</b>				
1	Siquisique	Los Tanques	Los Tanques	La 080101
2	Siquisique	Agua Buena	Agua Buena	La 080102
3	Siquisique	Yabalito	Yabalito	La 080103
4	Siquisique	Olivera	Olivera	La 080104
5	Siquisique	El Saladillo	El Saladillo	La 080105
6	Siquisique	Italia Jaria	Italia Jaria	La 080106
7	Siquisique	El Desecho De Uriche	El Desecho De Uriche	La 080107
8	Siquisique	Santa Rosalía	Santa Rosalía	La 080108
9	Siquisique	La Independencia	La Independencia	La 080109
10	Siquisique	El Carrizal	El Carrizal	La 080111

	<b>Parroquia</b>	<b>Nombre Del Consejo Comunal</b>	<b>Comunidad</b>	<b>Código Asignado</b>
11	Siquisique	Uriche	Uriche	La 080113
12	Siquisique	Zicara De Algodones	Zicara De Algodones	La 080114
13	Siquisique	Cauderales	Cauderales	La 080115
14	Siquisique	Unidos Por Nuestro Esfuerzo	Unidos Por Nuestro Esfuerzo	La 080116
15	Siquisique	Rio Abajo	Rio Abajo	La 080117
16	Siquisique	Copaya	Copaya	La 080118
17	Siquisique	Cruz De Mayo	Cruz De Mayo	La 080120
18	Siquisique	5 De Julio	5 De Julio	La 080121
19	Siquisique	Copa De Oro	Copa De Oro	La 080123
20	Siquisique	La Esperanza	La Esperanza	La 080124
21	Siquisique	Agua Viva Guamuy	Agua Viva Guamuy	La 080125
22	Siquisique	La Integración	La Integración	La 080127
23	Siquisique	Virgen De Los Remedios	La Avanzada	La 080129
24	Siquisique	Caserío Unidos	Caserío Unidos	La 080131
25	Siquisique	Las Palmitas	Las Palmitas	La 080132
26	Siquisique	Barrio Nuevo	Barrio Nuevo	La 080133
27	Siquisique	Las Colinas	Las Colinas	La 080134
28	Siquisique	Paso El Mamonal	Paso El Mamonal	La 080135
29	Siquisique	La Sabana De Corobore	La Sabana De Corobore	La 080136
30	Siquisique	Brisas De Oroguelle	Brisas De Oroguelle	La 080137
31	Siquisique	Cabeza De Caballo	Cabeza De Caballo	La 080138
32	Siquisique	Corobore Arriba	Corobore Arriba	La 080139
33	Siquisique	Orocalle	Orocalle	La 080140
34	Siquisique	Cruz Alta	Cruz Alta	La 080141
35	Siquisique	El Jobo	El Jobo	La 080142
36	Siquisique	Gallardo	Gallardo	La 080143
37	Siquisique	Tamuraye La Peña	Tamuraye La Peña	La 080144
38	Siquisique	La Ciénaga	La Ciénaga	La 080145
39	Siquisique	Los Vencedores	Los Vencedores	La 080146
40	Siquisique	Chorreron	Chorreron	La 080147
41	Siquisique	El Juzal	El Juzal	La 080148
42	Siquisique	Cerro Verde	Cerro Verde	La 080149
43	Siquisique	Francisco Javier Querales	Francisco Javier Querales	La 080150
44	Siquisique	Sahoa	Sahoa	La 080151
45	Siquisique	Docorito	Docorito	La 080152
46	Siquisique	Pedro Rojas	Pedro Rojas	La 080153
47	Siquisique	San Antonio En Marcha	San Antonio En Marcha	La 080154
48	Siquisique	Luchando Por El Carmen	José Félix Ribas	La 080155
49	Siquisique	Urucure	Urucure	La 080156
50	Siquisique	Las Mercedes	Las Mercedes	La 080157
51	Siquisique	Aduana Parte Alta	Aduana Parte Alta	La 080158
52	Siquisique	Guaidu	Guaidu	La 080159
53	Siquisique	Miranda	Miranda	La 080160
54	Siquisique	La Encrucijada	La Encrucijada	La 080161
55	Siquisique	San Rafael	San Rafael	La 080162
56	Siquisique	José Gregorio Hernández	José Gregorio Hernández	La 080163
57	Siquisique	La Montañita	La Montañita	La 080164
58	Siquisique	Los Cañitos	Los Cañitos	La 080165
59	Siquisique	Luchando Por Palmiro	Luchando Por Palmiro	La 080166



	<b>Parroquia</b>	<b>Nombre Del Consejo Comunal</b>	<b>Comunidad</b>	<b>Código Asignado</b>
60	Siquisique	Brisas De Copipe	Brisas De Copipe	La 080167
61	Siquisique	El Chupulum	El Chupulum	La 080168
62	Siquisique	Cujicito	Cujicito	La 080169
63	Siquisique	El Silencio	El Silencio	La 080170
64	Siquisique	Arbol De Copey	Arbol De Copey	La 080171
65	Siquisique	Quebrada Abajo	Quebrada Abajo	La 080172
66	Siquisique	La Florencia	La Florencia	La 080173
67	Siquisique	Unión Y Esfuerzo	Unión Y Esfuerzo	La 080174
68	Siquisique	La Catalina	La Catalina	La 080175
69	Siquisique	El Chimpiro	El Chimpiro	La 080176
70	Siquisique	El Esfuerzo De Panamá	El Esfuerzo De Panamá	La 080177
71	Siquisique	Unidos Por La Comunidad De Maturín	Unidos Por La Comunidad De Maturín	La 080178
72	Siquisique	El Caño	El Caño	La 080179
73	Siquisique	Los Cocoreños	Los Cocoreños	La 080180
74	Siquisique	Luchando Por La Revolución Del Zancudo	Luchando Por La Revolución Del Zancudo	La 080181
75	Siquisique	Betania	Betania	La 080182
76	Siquisique	Copipe Sector II Y III	Copipe Sector II Y III	La 080183
77	Siquisique	El Colera	El Colera	La 080184
78	Siquisique	José María Querales	José María Querales	La 080185
79	Siquisique	San Isidro	San Isidro	La 080186
80	Siquisique	24 De Julio	24 De Julio	La 080187
81	Xaguas	Por Una Venezuela Mejor	Por Una Venezuela Mejor	La 080202
82	Xaguas	Palma Real	Palma Real	La 080203
83	Xaguas	Baragua Del Este	Baragua Del Este	La 080204
84	Xaguas	El Paso De Baragua	El Paso De Baragua	La 080205
85	Xaguas	Sicua	Sicua	La 080206
86	Xaguas	El Hato	El Hato	La 080207
87	Xaguas	El Ralo	El Ralo	La 080208
88	Xaguas	El Milagro De Buchalito	El Milagro De Buchalito	La 080209
89	Xaguas	El Potrero	El Potrero	La 080210
90	Xaguas	El Zumbador	El Zumbador	La 080211
91	Xaguas	Arenales De Baragua	Arenales De Baragua	La 080212
92	Xaguas	Juan Santaella	Juan Santaella	La 080213
93	Xaguas	Ojo De Agua	Ojo De Agua	La 080214
94	Xaguas	Solidarios Con Xaguas	Solidarios Con Xaguas	La 080215
95	Xaguas	Las Maporitas	Las Maporitas	La 080216
96	Xaguas	El Verdun	El Verdun	La 080217
97	Xaguas	La Concordia	La Concordia	La 080218
98	Xaguas	Piedra De Cal	Piedra De Cal	La 080222
99	San Miguel	Adela Piña De Cordero	Adela Piña De Cordero	La 080119
100	San Miguel	Nuevo Horizonte	Nuevo Horizonte	La 080303
101	San Miguel	Antonio José De Sucre	Antonio José De Sucre	La 080304
102	San Miguel	Alí Primera	Alí Primera	La 080306
103	San Miguel	Las Camelias	Las Camelias	La 080307
104	San Miguel	La Gran Parada	La Gran Parada	La 080308
105	San Miguel	Las Delicias	Las Delicias	La 080309
106	San Miguel	El Turagual	El Turagual	La 080310

	<b>Parroquia</b>	<b>Nombre Del Consejo Comunal</b>	<b>Comunidad</b>	<b>Código Asignado</b>
107	San Miguel	Santa Rosa Del Guay	Santa Rosa Del Guay	La 080311
108	San Miguel	Divina Pastora	Divina Pastora	La 080312
109	San Miguel	San Pedro De Cuerille	San Pedro De Cuerille	La 080314
110	San Miguel	Nuestra Sra. Del Carmen	Nuestra Sra. Del Carmen	La 080315
111	San Miguel	La Quinta	La Quinta	La 080318
112	San Miguel	Camimuye	Camimuye	La 080319
113	San Miguel	La Unión	La Unión	La 080319
114	San Miguel	Las Delicias Parte Alta	El Hipuye	La 080320
115	San Miguel	Mi Gran Futuro	Mi Gran Futuro	La 080321
116	San Miguel	La Cabaña	La Cabaña	La 080322
117	San Miguel	El Guay	El Guay	La 080323
118	San Miguel	Los Venaditos	Los Venaditos	La 080324
119	San Miguel	El Macho San Antonio	El Macho San Antonio	La 080325
120	San Miguel	Negra Hipolita	Negra Hipolita	La 080326
121	San Miguel	Pastor José Lugo	Pastor José Lugo	La 080327
122	San Miguel	Curairima Abajo	Curairima Abajo	La 080328
123	San Miguel	La Honorable	La Honorable	La 080329
124	San Miguel	Las Tres Cruces	Las Tres Cruces	La 080330
125	San Miguel	El Turagual	El Turagual	La 080331
126	San Miguel	San Miguel	San Miguel	La 080332
127	San Miguel	Unidos Por Los Planes	Unidos Por Los Planes	La 080333
128	San Miguel	El Tamarindo	El Tamarindo	La 080334
129	San Miguel	El Paují	El Paují	La 080335
130	San Miguel	El Nuevo Renacer De Tunere	El Nuevo Renacer De Tunere	La 080336
131	San Miguel	Camataya Parte Baja	Camataya Parte Baja	La 080337
132	San Miguel	El Porvenir II	El Porvenir II	La 080338
133	San Miguel	La Loma De Parupano	La Loma De Parupano	La 080339
134	San Miguel	La Campechana Quebrada Amarilla	La Campechana Quebrada Amarilla	La 080340
135	San Miguel	Feliciana Sánchez	Feliciana Sánchez	La 080341
136	San Miguel	El Esfuerzo Del Porvenir	El Esfuerzo Del Porvenir	La 080342
137	San Miguel	El Porvenir Sector Ambulatorio	El Porvenir Sector Ambulatorio	La 080343
138	San Miguel	La Montañita De San Miguel	La Montañita De San Miguel	La 080344
139	San Miguel	La Unioncita	La Unioncita	La 080345
140	San Miguel	Nuestra Señora De Coromoto	Nuestra Señora De Coromoto	La 080347
141	San Miguel	Santa María	Santa María	La 080348

Fuente: FUNDACOMUN, Coordinación estado Lara, 2007