



INFORME ANUAL 2014

Agricultura,
oportunidad de
desarrollo en
las Américas

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura



Informe anual 2014 del IICA

Agricultura, oportunidad de desarrollo en las Américas

Marzo, 2015

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), 2015.



Informe anual 2014 del [IICA](#) se encuentra bajo una licencia [Creative Commons Atribución-Compartir Igual 3.0 IGO](#).

Disponible en formato PDF en www.iica.int.

ISBN 978-92-9248-557-3

El Instituto promueve el uso justo de este documento. Se solicita que sea citado apropiadamente cuando corresponda.

Índice

Mensaje del Director General	v
Resumen ejecutivo	vii
Acerca del IICA	1
Principales resultados en 2014	2
<i>Gestión de cadenas agrícolas y fortalecimiento de capacidades agroempresariales</i>	3
<i>Promoción de la innovación para la agricultura y del uso eficiente del recurso hídrico</i>	5
<i>Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos</i>	10
<i>Adaptación de la agricultura al cambio climático</i>	13
<i>Inclusión social de los territorios</i>	15
<i>Promoción de la agricultura familiar</i>	18
<i>Fortalecimiento institucional de la agricultura y sus territorios</i>	20
<i>Participación efectiva en foros internacionales</i>	22
<i>Una agricultura basada en conocimientos</i>	24
Gobernanza y reuniones oficiales	26
Principales resultados de la gestión corporativa del IICA	28
<i>Gestión programática, presupuestal y de control</i>	28
<i>Gestión financiera</i>	29
<i>Gestión del talento humano</i>	30
<i>Gestión de servicios administrativos</i>	32
<i>Evaluación y monitoreo de la cooperación técnica</i>	32
Anexos	34
<i>Anexo 1: Lista de proyectos del Fondo Concursable del IICA para la Cooperación Técnica (FonCT) ejecutados en 2014</i>	34
<i>Anexo 2: Perfiles y proyectos de cooperación preparados por el IICA en 2014</i>	36
<i>Anexo 3: Productos de conocimiento del IICA</i>	37
<i>Anexo 4: Cantidad de becarios que cursan estudios de maestría y doctorado en universidades mexicanas en el marco del programa de 100 becas CONACYT-IICA</i>	38
Siglas	39

Mensaje del Director General

Hoy más que nunca, la agricultura se encuentra inmersa en un mundo de enormes oportunidades. Esa es la lectura que el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura hace del entorno internacional y de los desafíos que el continente americano debe enfrentar en el mediano plazo, para sacar provecho de sus capacidades actuales y potenciales de alimentar exitosamente a más de 9000 millones de personas en el 2050.

La seguridad alimentaria constituye un tema central en la agenda de los gobiernos. Por tanto, el sector privado y los organismos internacionales se unen a ellos para atenderla de forma más efectiva mediante un esfuerzo integral, constante y articulado que permita aumentar la competitividad y la productividad de la agricultura.

Si bien la gran interrogante actual gira en torno a las capacidades de la región para que su agricultura, de por sí heterogénea y en constante evolución, sea más productiva, competitiva y sustentable para garantizar la seguridad alimentaria, hay otros fenómenos en el ámbito internacional que no pueden pasar inadvertidos y que requieren nuestra mayor atención. Destaco específicamente los siguientes:

- **La adaptación de la agricultura al cambio climático.** La producción de alimentos se ve cada vez más afectada por las condiciones extremas del clima y otros fenómenos de la naturaleza, que van desde la escasez de recursos como el suelo y el agua hasta la incidencia de plagas y enfermedades cada vez más virulentas en los cultivos.
- **La migración del campo a la ciudad y el envejecimiento de nuestros agricultores y técnicos.** Miles de jóvenes huyen del campo, pues no encuentran las fuerzas para sostener sus satisfactores en la agricultura o en los territorios rurales, ya de por sí muchas veces estereotipados negativamente por los medios masivos o sociales. Sin una generación de recambio, nos enfrentamos sin alternativa al envejecimiento de nuestros agricultores y técnicos, lo que lleva a la pérdida de importantes oportunidades y capacidades de innovación.
- **La exclusión social.** Esta se expresa en altos niveles de pobreza y guarda una profunda relación con la condición de género de su población, con la ruralidad en la que habitan y con la agricultura que desarrollan. En esta última quedan cifradas sus pocas oportunidades de crecimiento socioeconómico y acceso a alimentos, de allí que la agricultura familiar constituya una apuesta importante como factor estratégico de desarrollo.
- **Los niveles de inversión en la innovación.** Si bien los precios altos de los alimentos son un atractivo para los inversionistas, hay que acelerar el paso para recuperar años de poca inversión en la agricultura de la región y asegurar que las futuras inversiones se realicen en un marco amplio de desarrollo económico para

los productores y demás actores que dependen de ese sector. La inversión limitada es una barrera que retrasa las oportunidades de investigación, innovación, formación del capital humano y uso adecuado de los recursos naturales, entre otros factores necesarios para un desarrollo pleno.

Hemos concluido cuatro años de administración con buenos resultados y, pese al reconocimiento de nuestros mandantes, no estamos conformes. Como lo hemos indicado, la agricultura está en constante transformación, por lo que el IICA, como un organismo del Sistema Interamericano inmerso en los procesos productivos de la región, debe anticiparse a esa transformación y estar a la vanguardia como una institución internacional moderna, pertinente y a la altura de su mandato.

Pese a que el 2014 fue un año en transición por finalizar la ejecución de un plan de mediano plazo e iniciar la de otro, el IICA no solo logró continuar con sus estrategias de cooperación técnica, sino que también generó una dinámica interna y un mayor diálogo con sus socios para iniciar lo que hemos denominado la evolución del modelo de cooperación técnica. En los próximos cuatro años procuramos perfeccionar nuestras formas de trabajo y capacidades en conjunto con los Estados Miembros, así como ser mucho más efectivos en el desarrollo de nuestros instrumentos de cooperación, focalizados en la entrega de soluciones que evidencien resultados concretos hacia el logro de las once contribuciones planteadas en el Plan de Mediano Plazo (PMP) 2014-2018.

Nuestra meta es entregar a nuestros países miembros en 2018 una organización reconocida por su capacidad técnica de excelencia en agricultura y desarrollo rural, en especial que aproveche de la mejor manera las oportunidades que brinda el logro de un sector con más inclusión social, una agricultura familiar fortalecida, agrocadenas dinámicas en los mercados, una mejor sanidad agropecuaria y una amplia capacidad de la agricultura de todo el hemisferio para adaptarse a fenómenos externos.

Este informe muestra los primeros avances en esa dirección. Con la debida cautela para ajustar procesos de gestión corporativa sin ocasionar demoras en la provisión de cooperación técnica a los países, el Instituto ha logrado cerrar el año 2014 con una plataforma de cooperación reformulada para atender los proyectos del nuevo PMP y con excelentes resultados en materia de desarrollo empresarial, promoción de la innovación, fortalecimiento de la institucionalidad pública (principalmente de los servicios fito- y zoonosanitarios), conocimiento de lo rural y participación en foros globales.

Muchas gracias por la confianza depositada en su Instituto. Juntos continuaremos forjando un mejor futuro para nuestro campo.

Víctor M. Villalobos
Director General

Resumen ejecutivo

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) cumple con su misión de estimular, promover y apoyar, mediante la provisión de cooperación técnica internacional de excelencia, los esfuerzos de sus Estados Miembros para lograr el desarrollo agrícola y el bienestar rural.

En 2014, los 34 Estados Miembros del IICA aprobaron un nuevo modelo de cooperación técnica adecuado a la nueva realidad del sector agrícola del hemisferio. El modelo procura aumentar el impacto de la cooperación, mediante la focalización, la articulación de esfuerzos, la obtención de resultados y la rendición de cuentas en torno a las contribuciones que el Instituto realiza en materia de formulación de políticas, sanidad agropecuaria, fortalecimiento de capacidades agroempresariales, gestión social y desarrollo de innovaciones, en especial de aquellas que propicien la adaptación al cambio climático, el logro de la seguridad alimentaria y el incremento productivo y competitivo inclusivo.

Bajo ese nuevo marco de trabajo, los principales resultados logrados mediante 472 proyectos o acciones institucionales fueron los siguientes:

- *Más de 1000 actores públicos y privados de 23 países fortalecieron sus capacidades para la gestión de cadenas agroalimentarias, el desarrollo empresarial, la agregación de valor, la gestión asociativa y la comercialización mediante metodologías, instrumentos y programas puestos en marcha por el Instituto.*
- *Miles de productores se beneficiaron de innovaciones tecnológicas y conocimientos relacionados con la producción de energías renovables, derivados del bosque, azúcar, maíz, frijol, yuca, aguacate, papa y tomate en el marco de proyectos financiados con recursos de la Unión Europea (UE), Suiza, Finlandia y Estados Unidos. Por otro lado, la cooperación técnica del IICA permitió avanzar en innovaciones de quinua, arroz, cacao, camote, aceite de piñón, cultivos en invernadero, ganadería, bioinsumos y biogás, entre otros.*
- *El Instituto impulsó el fortalecimiento de los servicios de sanidad agropecuaria de sus países miembros, brindó información oportuna de las nuevas leyes de los Estados Unidos y Canadá sobre inocuidad de los alimentos, apoyó la participación activa de 22 Estados Miembros en reuniones internacionales del Codex y sobre fitosanidad y creó la escuela virtual de inspectores fitosanitarios. Asimismo, en la frontera República Dominicana-Haití se reforzaron los puestos cuarentenarios; se cooperó en la atención de plagas invasoras que pueden afectar cultivos en Canadá, Estados Unidos, México, Guatemala, Surinam, Brasil, Guyana y Paraguay, y se colaboró con Ecuador para mantener su estado de “país libre con vacunación” con respecto a la fiebre aftosa.*
- *Se mejoraron las capacidades en desarrollo rural con enfoque territorial de más de 500 miembros de entidades públicas y privadas a través de foros, cursos, metodologías e instrumentos; se promovió el debate y el logro de acuerdos sobre la*

agricultura familiar y su interacción con los territorios rurales y se colaboró en la implementación de programas de desarrollo en al menos 18 territorios.

- *Durante la Vigésima Conferencia de las Partes (COP20) de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), celebrada en Lima, Perú, se realizó un diálogo interministerial que les permitió a siete países coincidir en la necesidad de una mayor colaboración y el desarrollo de una agenda común entre los sectores de la agricultura y el ambiente para enfrentar el cambio climático. Con socios como el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA), la Agencia Alemana de Cooperación Internacional (GIZ) y el Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria (FONTAGRO), copatrocinado con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), se incrementaron los conocimientos y las capacidades de funcionarios públicos y privados sobre agricultura sustentable y cambio climático.*
- *Siete países caribeños cuentan con planes para el manejo de desastres ambientales, así como seguros agrícolas. Adicionalmente, se brindó atención a la emergencia provocada por un sistema de baja presión en diciembre de 2013 en San Vicente y las Granadinas, Dominica y Santa Lucía.*
- *El Instituto promovió el diseño y el uso de modelos de gestión social participativa y de agricultura familiar que permiten movilizar recursos de donantes, gobiernos e instancias locales hacia un desarrollo rural territorial más acorde a los planes nacionales. La elaboración conceptual y la puesta en práctica demostraron la viabilidad de estos modelos de cooperación en México, Brasil, Centroamérica, Antigua y Barbuda, Argentina, Santa Lucía, Trinidad y Tobago, Bahamas, Barbados y Guyana.*
- *En el marco del programa del IICA con el Concejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) de México, se gestionaron y aprobaron 108 becas para jóvenes profesionales en agricultura provenientes de diversos países del hemisferio. Adicionalmente, en conjunto con el gobierno mexicano se estableció el programa de fortalecimiento de las capacidades en agricultura para 15 países del Caribe, mediante el cual se capacitaron 295 técnicos.*

Mucho de estos resultados se lograron mediante el trabajo con organismos internacionales como la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), el Banco Mundial, el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), el BID, la Organización Mundial del Comercio (OMC), el Centro para la Investigación Forestal Internacional (CIFOR) y ONU Mujeres, entre otros. El apoyo de la UE, Finlandia, España, Australia, Suiza, Canadá, Taiwán, Estados Unidos, México y Brasil, tanto en asistencia financiera como técnica, fue clave para cumplir con éxito parte de nuestros planes 2014.

El Comité Ejecutivo del IICA celebró su Trigésima Cuarta Reunión Ordinaria, en la que se aprobaron el programa presupuesto de 2015 y el Plan de Mediano Plazo 2014-2018. Se logró también un acuerdo para que, en las próximas reuniones de ese Comité y de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), los países miembros traten el tema del fortalecimiento financiero del Instituto.

Acerca del IICA

Hace más de 70 años, hombres visionarios identificaron la necesidad de contar con un organismo especializado en agricultura para el continente americano con un propósito que se mantiene incólume: promover el desarrollo agrícola y el bienestar rural de los pueblos americanos.

Las Américas tienen el potencial de alimentar al mundo.

Bajo esa afirmación, el IICA, en apoyo a sus 34 Estados Miembros, ha sido capaz de identificar los retos y las oportunidades de la agricultura y promover una acción internacional articulada, interdisciplinaria e intertemática que potencie la diversidad del desarrollo agropecuario y rural hemisférico.

Nuestra misión es:

“estimular, promover y apoyar los esfuerzos de los Estados Miembros para lograr su desarrollo agrícola y el bienestar rural por medio de la cooperación técnica internacional de excelencia”

Nuestra máxima es:

“una agricultura interamericana competitiva, incluyente y sustentable que alimente el hemisferio y el mundo, y que a la vez genere oportunidades para disminuir el hambre y la pobreza en los productores y los habitantes de los territorios rurales”

El IICA trabaja de manera cercana y permanente con los sectores público y privado de las Américas, con los que ha complementado su vasta experiencia en desarrollo agroempresarial, promoción de la innovación para la agricultura, fortalecimiento de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos, gestión social de los territorios y uso adecuado de los recursos naturales.

Bajo el liderazgo de su Director General, Víctor Villalobos, el Instituto brinda su cooperación técnica mediante una amplia red de profesionales destacados a lo largo y ancho del hemisferio en alguna de sus 34 representaciones en los países, quienes han asumido el compromiso de entregar resultados concretos y de evolucionar en su modelo de cooperación técnica orientado a alcanzar las transformaciones positivas que los Estados Miembros desean lograr en los sectores agrícola y rural. Adicionalmente a dichas representaciones, el IICA cuenta con la Oficina Permanente en Europa, que opera desde España como punto de enlace con los cooperantes de ese continente.

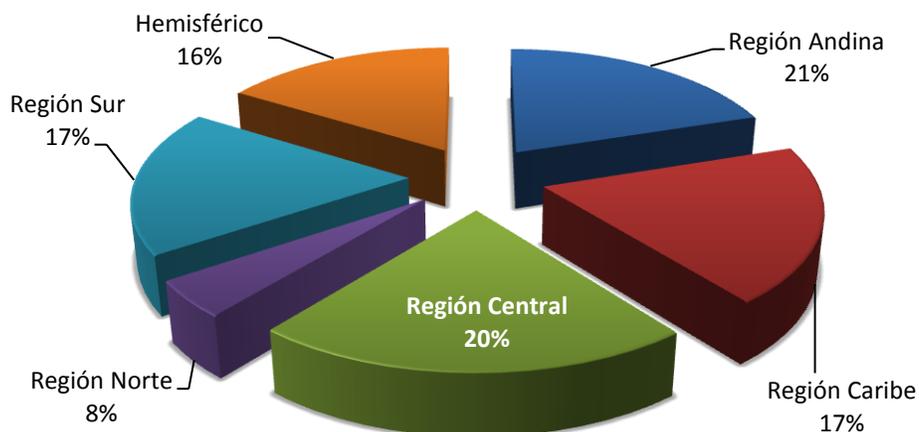
Principales resultados en 2014

La aprobación oportuna por los Estados Miembros del nuevo Plan de Mediano Plazo (PMP) 2014-2018, que guarda congruencia con los objetivos estratégicos¹ fijados en el Plan Estratégico (PE) 2010-2020 del Instituto, marcó la ruta para transitar hacia un modelo de cooperación técnica que, con enfoques más innovadores, dinámicos, proactivos y orientados al logro de resultados, potencia nuestra capacidad técnica, el diálogo participativo con nuestros mandantes y el trabajo complementario con socios internacionales.

Los desafíos planteados en el PE y el PMP tienen que ver con productividad y competitividad, sustentabilidad y cambio climático, inclusión, seguridad alimentaria, innovación y gestión integrada de recursos hídricos. Para hacerles frente, el IICA inició la implementación del PMP con la puesta en operación de proyectos institucionales de mayor alcance, articuladores, intertemáticos e inter-ámbito relacionados con la competitividad de las cadenas agrícolas, la inclusión en la agricultura y los territorios rurales, la resiliencia y la gestión integral de riesgos y la productividad de la agricultura familiar.

En 2014, las estrategias de cooperación técnica y corporativas permitieron alcanzar resultados en los 34 países del hemisferio, con los que se implementaron 472 proyectos de cooperación técnica, de los cuales 199 fueron financiados con recursos externos por un monto cercano a USD116 millones. Además, con recursos del Instituto se implementaron 273 proyectos o iniciativas con una inversión operativa de USD31.65 millones.

Gráfico 1
Composición de la agenda de cooperación



¹ Los cuatro objetivos estratégicos son: a) mejorar la productividad y la competitividad del sector agrícola, b) potenciar la contribución de la agricultura al desarrollo de los territorios rurales y al bienestar rural, c) mejorar la capacidad de la agricultura para mitigar y adaptarse al cambio climático y utilizar mejor los recursos naturales y d) mejorar la contribución de la agricultura a la seguridad alimentaria.

GESTIÓN DE CADENAS AGRÍCOLAS Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES AGROEMPRESARIALES

Temas críticos en las cadenas agrícolas: Actores de las cadenas del café en Panamá, flores en Paraguay, del café y el cacao en Perú y de los pequeños rumiantes en Trinidad y Tobago ya cuentan con un análisis de su situación en cuanto a políticas, institucionalidad, gestión de cadenas, capacidades agroempresariales, innovación y vinculación a los mercados. Por su parte, los sectores público y privado de Guatemala y Ecuador cuentan con diagnósticos realizados por el IICA sobre el desempeño competitivo de sus principales productos agropecuarios y agroindustriales.

Gestión asociativa: En Paraguay, Honduras y Guatemala, 126 investigadores, extensionistas y productores participaron en talleres para el fortalecimiento de la gestión asociativa, experiencia que se difundió a Argentina, Brasil, Chile y Uruguay mediante videoconferencias. Dos documentos relacionados con los procesos de cadenas y asociatividad fueron publicados y divulgados: “Cadenas agroproductivas y financiamiento” y “Guía para la formalización de organizaciones de productores agropecuarios en Guatemala”.

Agregación de valor: Más de 150 participantes de 18 países validaron y aprovecharon el curso virtual “Agregación de valor a productos de origen agropecuario: elementos para la formulación e implementación de políticas públicas”, del que se desarrollaron tres manuales de apoyo para un curso sobre estrategias para agregar valor a productos agropecuarios.

Modelos de comercialización: En Panamá, 30 actores públicos y privados fortalecieron sus capacidades para implementar modelos de comercialización en café, hortalizas, cacao, frijol y banano, acción que se complementó con una demostración que se les realizó sobre la experiencia de los centros de acopio de El Salvador.

Microcréditos: Se logró mejorar el desempeño de los agronegocios de la Red de Mujeres Rurales Productoras de Santa Lucía y del Grupo de Acción de Mujeres Productoras de Dominica, como resultado del acceso a microcréditos que permitieron mejoras en los equipos bajo un esquema de préstamos establecido por el IICA.

Sistemas de información de mercados agrícolas: En el marco de la Organización de Información de Mercados de las Américas (OIMA), 33 países intercambiaron experiencias y realizaron su reunión anual con 30 delegados. Adicionalmente, se desarrolló una plataforma para la gestión de información de mercados en Bahamas, Antigua y Barbuda, Belice y San Vicente y las Granadinas y se fortalecieron las capacidades de 45 funcionarios en recolección de datos y gestión de la plataforma.

Promoción de las agroexportaciones: El IICA, en forma conjunta con el Ministerio de Comercio e Industrias (MICI) de Panamá, brindó apoyo a las 20 empresas participantes en la segunda “Plataforma de exportación de Panamá” y en la negociación e inicio de procesos de exportación al mercado de Miami. La Organización

de Facilitación del Comercio de Canadá (TFO) y el IICA realizaron conjuntamente seis capacitaciones en exportaciones, lo que le permitió a igual cantidad de agroindustriales de Guyana incrementar sus negocios en Norteamérica. Asimismo, con el apoyo del Instituto exportadores peruanos y colombianos realizaron una misión comercial a Canadá.

Comercio internacional: Se capacitaron 555 personas de 23 países en administración de acuerdos, sistemas multilaterales y negociación comercial. Además, mediante el Centro de Referencia Regional conjunto del IICA y la Organización Mundial del Comercio (OMC), se brindó atención diaria a consultas sobre dichos temas.

PROMOCIÓN DE LA INNOVACIÓN PARA LA AGRICULTURA Y DEL USO EFICIENTE DEL RECURSO HÍDRICO

INNOVACIONES EN PRODUCTOS Y PROCESOS

La Declaración del Encuentro de Ministros de Agricultura de las Américas 2011 fue enfática en señalar que *“la innovación agrícola es un catalizador del crecimiento y el cambio positivo”* y que *“promover la innovación es vital para incrementar e intensificar la producción y la productividad, mejorar los ingresos, reducir la pobreza e inequidad, disminuir el impacto ambiental del sector agroalimentario”*.

Algunos logros en innovaciones en productos y procesos derivados de la cooperación técnica que el IICA brindó en 2014 fueron los siguientes:

Aguacate: En el marco del Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria para la Región Norte (PROCINORTE), investigadores canadienses, estadounidenses y mexicanos participaron de una investigación conjunta dirigida a generar un nuevo prototipo para medir la maduración de aguacates sin destruir la fruta. La validación de esta tecnología representará un importante ahorro de recursos a los productores de aguacate y eventualmente a otros sectores frutícolas que deben cumplir con el requisito de evaluar la madurez de los frutos para poder acceder a mercados internacionales.

Arroz: Mediante charlas, visitas de expertos y demostraciones de campo, el IICA promovió la adopción del Sistema Intensivo del Cultivo Arrocero en la República Dominicana. Además, colaboró en la formulación y gestión de recursos para nuevos proyectos del Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria (FONTAGRO).

Azúcar: Con la ayuda financiera de la Unión Europea (UE) y la cooperación del IICA, el Ministerio de Agricultura y Recursos Naturales de Belice capacitó en investigación a personal técnico de diferentes instituciones de la industria cañera y a 1200 productores de caña en buenas prácticas agrícolas (BPA). Adicionalmente, se desarrolló un plan de mediano plazo para la investigación y el desarrollo del sector de la caña de azúcar en Belice, con el objetivo de incrementar la productividad y la competitividad de ese sector y como medida para enfrentar la supresión de las cuotas a partir de 2017 por parte de la UE.

Bosques: En el marco del Programa de Manejo Forestal Sostenible ejecutado con financiamiento del Gobierno de Finlandia, en la región andina se generaron soluciones innovadoras para el manejo forestal de bosques naturales y de plantaciones forestales y se incrementaron los ingresos económicos de los productores que extraen productos naturales del bosque. En Perú más de 3500 personas participaron en eventos técnicos relacionados con innovaciones forestales.

Cacao: En el marco de los proyectos financiados por el Gobierno de Finlandia², en las comunidades del norte de La Paz y del Beni, en Bolivia, se mejoró la calidad del grano de cacao silvestre mediante el uso eficiente de energía limpia en los sistemas de poscosecha.

Cítricos y mango: El IICA capacitó a productores de Nickerie en Surinam en la producción y selección de injertos y en técnicas de poda para cítricos y mango.

Bioinsumos: Se elaboraron herramientas para estudiar el subsector de los “bioinsumos” para la agricultura, incluyendo metodologías para elaborar agendas en Argentina y Nicaragua. Como resultado de un esfuerzo sinérgico entre el Instituto Paraguayo de Tecnología Agropecuaria (IPTA) y el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), se produjeron bioinsumos *Trichoderma* para el control de enfermedades y *Beauveria* para el control de plagas, que fueron distribuidos al sector agropecuario de ese país, lo que tradujo en una disminución del uso de agroquímicos.

Biogás: Con la colaboración de 60 representantes de los sectores público y privado de 17 países de América Latina y el Caribe (ALC), se formuló una propuesta de lineamientos de políticas diferenciadas y orientaciones para los programas de biogás para la agricultura familiar. Con el apoyo financiero de Finlandia, en Colombia se ejecutaron tres proyectos de innovación en biogás mediante el aprovechamiento de biomasa y residuos orgánicos y en Bolivia, específicamente en Cocapata y Pucarani, se instalaron dos microcentrales hidroeléctricas. En Guyana se instalaron sistemas de biogás en la Escuela de Agricultura y en el Ministerio de Agricultura, cuyos beneficios fueron demostrados a 25 ganaderos, quienes se capacitaron en su uso y adoptaron la tecnología para reducir la contaminación ambiental.

Ganadería: Mediante la aplicación del enfoque de cooperación Sur-Sur, la experiencia del sistema de trazabilidad bovina de Uruguay fue compartida con 26 delegados de quince países de ALC.

Invernaderos: En Guyana se establecieron cinco invernaderos demostrativos de producción de vegetales, cuyo impacto se amplió con la capacitación que *Partners of the Americas* y otras organizaciones brindaron a 200 agricultores sobre nuevos métodos productivos. En Bahamas se mejoró el uso del agua y la diversificación de la producción de 20 actores que utilizan invernaderos; en Antigua y Barbuda, ingenieros mexicanos con el apoyo del IICA realizaron estudios sobre agricultura protegida; en San Cristóbal y Nieves 75 mujeres y jóvenes incrementaron su capacidad productiva como resultado de la capacitación en el uso de tecnologías de invernadero y su adopción.

Lácteos: En el marco del Plan de Agricultura Familiar (PAF) del Gobierno de El Salvador, con el apoyo del IICA se logró que al menos 1500 productores ganaderos

² Programa Alianza en Energía y Ambiente para la Región Andina.

contaran con equipos, infraestructura y conocimientos para la producción higiénica, almacenamiento y procesamiento de leche.

Maíz y frijol: El Proyecto Red de Innovación Agrícola (Red SICTA), ejecutado por el IICA en Centroamérica con el apoyo financiero de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE), benefició a 101 207 productores (29% mujeres y 71% hombres), de los cuales 81 671 se sensibilizaron en tecnologías innovadoras y 19 536 las adoptaron, entre las que destacan técnicas de presecado, variedades mejoradas, maquinaria, microorganismos e inoculantes. El 52% de los usuarios de dichas tecnologías logró mejorar sus ingresos en más del 15%; además, la disponibilidad de alimentos en las familias que utilizaron tecnologías innovadoras se incrementó en un 18% en relación con los años anteriores a la ejecución del proyecto. En Haití, mediante los centros de producción de semillas de calidad establecidos en Mirebalais, Gonaives y Grand Goave, se logró aumentar la producción de frijol hasta en un 15% en algunas áreas, gracias al apoyo financiero de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).

Papa: En Jamaica y San Cristóbal y Nieves, 90 actores públicos y privados mejoraron sus capacidades de innovación para promover una mayor productividad y sustentabilidad, por medio de buenas prácticas de producción en la cadena de la papa (variedad Beauregard). En el marco del Programa Regional de Investigación e Innovación por Cadenas de Valor Agrícolas (PRIICA), programa conjunto de la UE y el IICA, en Nicaragua se validó la variedad Karú, que presenta un mayor grado de precocidad, es moderadamente resistente al tizón tardío y bastante resistente al virus del enrollamiento de la hoja (PLRV), es muy tolerante a la mosca minadora, presenta características atractivas a nivel comercial y de consumo y cuyo rendimiento (t/ha) es comercialmente aceptable. Finalmente, en Honduras se validó la trampa pegante móvil para el control de *Liriomyza* sp.

Piñón: El IICA contribuyó para que en la isla Floreana, ubicada en el archipiélago de Galápagos, Ecuador, se produzcan anualmente 30 000 litros de aceite vegetal puro de piñón (*Jatropha curcas*), empleado como biocombustible para la generación de energía eléctrica, fomentando así el cambio de la matriz energética de Galápagos.

Quinua: Con el apoyo del IICA, el Centro de Investigación de Recursos Naturales y Medio Ambiente de Perú y otros institutos de investigación peruanos y bolivianos implementaron el proyecto “Competitividad de la cadena de valor de la quinua en Perú y Bolivia”, financiado por el FONTAGRO.

Yuca: Mediante el PRIICA (UE-IICA), se logró validar la variedad ICTA Izabal con productores de Chiquimula, Guatemala, quienes contarán con un producto que muestra alto rendimiento, buena adaptación y buena aceptación por sus características culinarias. En Trinidad y Tobago, el IICA realizó los estudios de costos de producción de tres tipos de yuca, que permitirán la intervención de instituciones públicas en la industria de ese cultivo.

GESTIÓN DEL RECURSO HÍDRICO

Durante el Encuentro de Ministros de Agricultura de las Américas celebrado en 2013, esas autoridades se comprometieron a realizar diferentes acciones para impulsar la gestión integrada del agua mediante innovaciones que contribuyan al mejor uso de ese vital recurso. Los esfuerzos del IICA más importantes realizados en 2014 a ese fin fueron los siguientes:

- **Argentina:** El IICA brindó cooperación técnica en apoyo a las acciones realizadas por el Proyecto ECONORMAS (UE/MERCOSUR) - Lucha contra la Desertificación y la Sequía en los Valles Calchaquíes de Argentina.
- **Bahamas:** Los ministerios de agricultura y educación, corporaciones y cooperativas, entre otras entidades, llevaron a cabo capacitaciones en la construcción de sistemas de acuaponía, con el fin de introducir innovaciones tecnológicas que promuevan la agricultura sostenible.
- **Brasil:** El IICA brindó colaboración técnica en apoyo al Programa de Desarrollo del Sector Agua-Interaguas, la que permitió formular la Agenda Nacional para la Gestión Integrada de Recursos Hídricos.
- **Brasil, Costa Rica, Ecuador, México, Panamá, Paraguay, Perú, Santa Lucía y Surinam:** El Instituto desarrolló una propuesta de lineamientos para establecer la línea base que permita realizar intervenciones en gestión integral del agua y suelos en la agricultura en dichos países.
- **Costa Rica:** Los principales actores del distrito de riego Arenal-Tempisque, ubicado en la zona Norte, contaron con un espacio que les permitió a las diferentes instituciones de la zona intercambiar conocimientos, en el marco del proceso de formulación del plan de desarrollo productivo de la zona de influencia afectada por la construcción del tramo II del Canal del Sur.
- **Haití y Santa Lucía:** Se fortalecieron las capacidades de agricultores familiares en el uso eficiente del agua mediante sistemas de riego adaptados a sus parcelas y de bajo costo. Por ejemplo, en el suroeste de Santa Lucía, se logró que ocho hogares instalaran un sistema de cosecha de agua de río para la irrigación de sus fincas.
- **Paraguay:** En el marco del Proyecto Básico Ejecutivo que cofinancia el IICA, se pusieron en funcionamiento dos sistemas de cosecha de agua de lluvia adaptados a la zona de El Chaco, con una capacidad de almacenamiento de 70 millones de litros de agua para consumo y producción agropecuaria.
- **Santa Lucía:** En colaboración con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), se brindó asistencia al Ministerio de Agricultura, Producción de Alimentos, Pesca, Cooperativas y Desarrollo Rural en la rehabilitación de cinco kilómetros lineales de drenajes agrícolas y de ocho kilómetros lineales de ríos, mediante la plantación de árboles y trabajos de ingeniería, luego de la destrucción ocurrida por el temporal en diciembre de 2013.

- **San Vicente y las Granadinas:** El IICA y la FAO unieron esfuerzos para recuperar, limpiar y rehabilitar tres cuencas hidrográficas, incluyendo la realización de mejoras en los sistemas forestales.
- **Uruguay:** En conjunto con el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP) y con el de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente (MVOTMA), se compartieron y analizaron experiencias que se desarrollan en Uruguay y otros países de ALC sobre la evaluación y la valoración de servicios ecosistémicos y los mecanismos e instrumentos de políticas públicas para su conservación, en procura de generar un marco conceptual en torno a la temática.
- **Venezuela:** Con el apoyo de la compañía Nestlé, 217 mujeres de diez comunidades del área de influencia de esa empresa fortalecieron sus capacidades en técnicas de almacenamiento, uso y control de la calidad para la gestión integral del agua.

SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD DE LOS ALIMENTOS (SAIA)

Modernización de los servicios de SAIA: El IICA apoyó el fortalecimiento de los servicios de SAIA mediante la aplicación de sus herramientas de “Desempeño, visión y estrategia (DVE)” en Argentina, Paraguay, Bolivia, Ecuador y Colombia. Esto permitió a diferentes servicios nacionales fitosanitarios, de salud animal y de inocuidad de los alimentos definir sus acciones prioritarias y formular sus planes de acción. La versión de la herramienta DVE para organizaciones de protección fitosanitaria fue publicada en su nueva edición en inglés y español. En Chile se fortaleció la Agencia Chilena para la Calidad e Inocuidad Alimentaria (ACHIPIA) a través de diferentes estudios y el apoyo para su participación en foros internacionales. En México, por solicitud del Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (SENASICA) de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA), se realizó el estudio “Diseño de indicadores de impacto y la metodología de evaluación de los programas y campañas del SENASICA”.

Cuarentena internacional: A los ministerios de agricultura de Haití y República Dominicana se les entregaron los anteproyectos de ley de protección fitosanitaria y zoonosológica, el sistema electrónico de manejo de datos e información cuarentenaria “e-SIC” y los reglamentos de aplicación sobre basura internacional, productos agropecuarios en tránsito y uso de plaguicidas, todo lo cual contribuye a reforzar las capacidades cuarentenarias de ambos países. En Haití, los sistemas de salud animal y vegetal cuentan con cuatro nuevos puestos cuarentenarios, instalados con el equipo requerido para sus funciones, así como con 56 profesionales entrenados con apoyo del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA).

Campaña contra la fiebre aftosa: Se brindó apoyo a la Agencia Ecuatoriana de Aseguramiento de Calidad del Agro (Agrocalidad), específicamente al Programa Nacional contra la Fiebre Aftosa, lográndose el mejoramiento de laboratorios, el fortalecimiento de las capacidades de vacunación, la organización de simulacros y la difusión de materiales divulgativos, con el fin de que en 2015 el país logre el estatus sanitario de libre de vacunación.

Diagnóstico de tuberculosis bovina: Mediante el PROCINORTE, se apoyó la capacitación de científicos de los institutos de investigación y órganos reguladores de Canadá, Estados Unidos y México en técnicas de diagnóstico, epidemiología molecular y herramientas de vigilancia de riesgos relacionados con esa enfermedad.

Atención a plagas invasoras: El IICA contribuyó, en el marco del PROCINORTE, a que científicos de la red de sanidad vegetal de Estados Unidos, México y Canadá, desarrollaran capacidades para el análisis de datos de genomas para su uso en taxonomía, enfocándose inicialmente en el diagnóstico y la diferenciación de poblaciones de la chinche apestosa (*Halyomorpha halys*) y sus enemigos naturales. Por otro lado, en Nueva Italia y Caupé, en Paraguay, se generó un sistema de alertas de plagas y enfermedades mediante mensajes de texto por telefonía celular que informan a productores de problemas fitosanitarios o climáticos.

Por otra parte, mediante el programa operativo MOSCAMED implementado en el estado de Chiapas, el IICA coadyuvó a que México mantuviera el estatus fitosanitario de país libre de mosca del Mediterráneo. Ese programa consolidó la contención y la supresión de la plaga en los frentes de infestación en Guatemala.

Además, productores de frutas de Brasil, Guyana y Surinam se beneficiaron de un adecuado manejo de la mosca de la fruta de la carambola, luego del mantenimiento de trampas en quince comunidades fronterizas entre los tres países, para lo cual se contó con la ayuda de la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA).

En Granada, en el marco del Movimiento de Agricultura Orgánica (GOAM) y en conjunto con el Ministerio de Agricultura, Tierras, Silvicultura, Pesca y Ambiente, se capacitaron productores en manejo de pesticidas orgánicos, gracias a lo cual 16 agricultores identificaron opciones para sustituir el uso de pesticidas sintéticos.

Resistencia antimicrobiana en el Caribe: En respuesta a una solicitud de los gobiernos del Caribe y con el fin de sensibilizar a los países sobre ese tema emergente de crítica importancia, con el apoyo de la Universidad Estatal de Ohio, Estados Unidos, se organizaron dos foros virtuales de discusión (122 participantes) y uno presencial (40 personas), en el marco de la Semana de la Agricultura del Caribe.

Buenas prácticas agrícolas (BPA): En Costa Rica se generó un modelo metodológico para la implementación de BPA que les faciliten a los pequeños productores el acceso a mercados. En Venezuela, más de 100 actores de las cadenas productivas y del Ministerio del Poder Popular para la Agricultura y Tierras (MPPAT) se beneficiaron de capacitaciones en BPA, buenas prácticas de manufactura (BPM) y análisis de riesgos y puntos de control críticos (ARPC). De manera similar, funcionarios del *Bureau of Standards* de Dominica y 56 productores de Granada se capacitaron en BPA y adoptaron medidas para cumplir con estándares internacionales, lo que les permitió mejorar su capacidad de exportación.

Vigilancia de medicamentos veterinarios: El IICA elaboró una herramienta de diagnóstico para Costa Rica, Honduras, Guatemala, Nicaragua y El Salvador que beneficia a los servicios de salud animal, a la vez que promovió buenas prácticas pecuarias en Centroamérica.

Ley de Modernización de la Inocuidad de los Alimentos (FSMA): Con el USDA, el Instituto capacitó 400 funcionarios de los sectores público y privado de Guatemala, Honduras, Panamá, Costa Rica y El Salvador sobre esa nueva ley estadounidense.

Cumplimiento de medidas sanitarias: En el marco del Proyecto de Apoyo a las Pymes para el Cumplimiento de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias para Acceder al Mercado Canadiense, pequeños productores colombianos de hierbas aromáticas, panela y tilapia participaron en una misión comercial a ese país y recibieron capacitación y acompañamiento para cumplir con dichas medidas.

Creación de la Escuela Regional Virtual de Inspección de Alimentos: Se capacitaron 52 representantes de instituciones académicas de Centroamérica y República Dominicana en el manejo de procesos de aprendizaje, mientras otros 25 se capacitaron en diseño y evaluación de competencias. Se prevé que el primer curso de formación de inspectores se realice en el primer trimestre de 2015.

Desarrollo de capacidades en sanidad vegetal: Se organizaron y coordinaron los talleres de revisión de los borradores de las normas de la Convención Internacional de Protección Fitosanitaria (CIPF) para América Latina (17 países y 13 participantes) y el Caribe (13 países y 17 participantes). Además, se continuó apoyando el trabajo del Grupo Interamericano de Coordinación en Sanidad Vegetal y por cuarta ocasión, de manera conjunta con la Universidad de las Antillas Occidentales, la FAO, el USDA y los ministerios de agricultura de Jamaica y Barbados, se realizó un taller de capacitación en cuarentena vegetal, en el que participaron representantes de 17 países de la región Caribe.

Nuevos proyectos con recursos externos en SAIA: Con recursos del Fondo para la Aplicación de Normas y el Fomento del Comercio (STDF), el IICA implementó tres proyectos en inocuidad de los alimentos y sanidad vegetal, los cuales cubren ocho, diez y once países, respectivamente, y juntos suman una inversión de USD2 350 000.

ADAPTACIÓN DE LA AGRICULTURA AL CAMBIO CLIMATICO

Agendas intersectoriales de mitigación y adaptación al cambio climático: El IICA, como ente ejecutor de uno de los proyectos del Programa Euroclima, facilitó la incorporación del sector agrícola latinoamericano a esa iniciativa de la UE. Los avances del proyecto evidencian la creación de un espacio de diálogo entre técnicos de los ministerios de ambiente y agricultura de 18 países latinoamericanos, quienes ya han establecido las prioridades para la construcción de agendas intersectoriales que le permitan al sector enfrentar los desafíos del cambio climático y promover la conservación de los recursos naturales.

Agricultura y cambio climático: El USDA, la Agencia Alemana de Cooperación Internacional (GIZ) y el IICA organizaron un encuentro regional en que participaron 107 representantes de ministerios de agricultura, ambiente y relaciones exteriores, entre otros, de 19 países de la región, en el marco del cual realizaron un diálogo técnico sobre agricultura y cambio climático e intercambiaron experiencias al respecto. En dicho encuentro también participó el Grupo Intergubernamental de Expertos sobre Cambio Climático.

Mayores capacidades de adaptación de la agricultura: Al menos 470 funcionarios, principalmente del sector público, participaron en nueve foros virtuales, cuatro cursos y talleres presenciales sobre agricultura sustentable, adaptación al cambio climático, gestión de riesgos, manejo de recursos naturales y seguridad alimentaria en ALC. Ello se complementó con la difusión de información para aumentar la sensibilización sobre las vulnerabilidades del sector.

Por otro lado, en Chile se capacitaron funcionarios públicos de la Región de La Araucanía, de Angol y de Renaico en la integración del tema de la adaptación de la agricultura a la planificación de su desarrollo. Además, la Estrategia de Adaptación al Cambio Climático para la Ganadería fue puesta a disposición de República Dominicana.

Dominica, Guyana, Surinam, Trinidad y Tobago, Jamaica, Antigua y Barbuda, Granada y Santa Lucía cuentan con planes para el manejo de desastres ambientales, riesgos y seguros agrícolas. Además, en Santa Lucía, San Vicente y las Granadinas y Dominica se realizaron evaluaciones sobre la vulnerabilidad agrícola nacional. En Honduras, el IICA sensibilizó a técnicos y líderes de la Mesa de Gestión de Riesgos para la Agricultura del municipio de Mercedes.

Maíz y frijol adaptado al cambio climático: En el marco del proyecto del FONTAGRO “Adaptación de maíz y frijol al cambio climático en Centroamérica y República Dominicana”, liderado por el IICA en conjunto con instituciones de Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Nicaragua, Panamá, Honduras y República Dominicana, se caracterizaron doce localidades productoras de maíz y frijol y vulnerables a la sequía y se liberaron diez líneas de frijol con tolerancia al estrés hídrico. Como

resultado, se obtuvieron 453.5 kilos de semilla de esta leguminosa para su distribución y validación, así como 408.15 kilos de semilla de maíz.

Ganadería: Se apoyó al Secretariado Técnico del FONTAGRO en la negociación de dos proyectos sobre ganadería y cambio climático, financiados mediante el convenio de donación suscrito entre el Ministerio de Industrias Primarias de Nueva Zelanda y Banco Interamericano de Desarrollo (BID)/FONTAGRO, los cuales contribuyen a formar capacidades para la adaptación de la pequeña agricultura al cambio climático y para la mitigación de este. Además, se negoció la obtención de fondos de Nueva Zelanda para desarrollar lineamientos de políticas y fortalecer capacidades para intensificar en forma sostenible la ganadería en América Central.

Desarrollo incluyente de los agronegocios: Conjuntamente con la FAO se publicaron diez estudios de casos³ sobre instituciones públicas y privadas de ALC que fomentan el desarrollo de los agronegocios, los cuales permitieron identificar novedosos instrumentos de política que fueron luego compartidos en varios talleres.

Sistemas agroalimentarios localizados: En el marco del acuerdo entre el IICA y el Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo (CIRAD) de Francia, se reforzaron las capacidades de actores en los territorios rurales de México, Argentina, Costa Rica y Ecuador mediante una nueva metodología de gestión territorial con el enfoque de Sistemas Agroalimentarios Localizados. También se fortaleció el programa de maestría de agroindustria rural, desarrollo territorial y turismo agroalimentario que imparte la Universidad Autónoma del Estado de México con el apoyo de la Red de Sistemas Agroalimentarios Localizados (REDSIAL) de México y otros países de América.

Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT): Como un instrumento consolidado del Consejo de Ministros de Agricultura y del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA), se inició la segunda fase (2014-2017) del programa de fortalecimiento al proceso de la ECADERT, financiado con recursos de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), el Fondo España SICA, la Secretaría Ejecutiva del Consejo Agropecuario Centroamericano (SECAC) y el IICA, orientado a consolidar la institucionalidad regional y nacional, la formación de capacidades, la provisión de apoyo a territorios rurales, la estrategia de comunicación y la movilización de inversiones para la ECADERT. En seis países centroamericanos, el IICA acompañó la ejecución de 17 nuevos proyectos en territorios, correspondientes a la 3.^a convocatoria del Fondo Regional ECADERT y financiados con recursos de Taiwán, en el marco de un proceso en que se han ejecutado 40 proyectos en territorios, la mayoría de ellos con el acompañamiento técnico y administrativo del IICA.

Desarrollo rural territorial: Mediante cuatro redes promovidas por el IICA, dos de ámbito nacional (Brasil, México), una regional (Centroamérica) y una hemisférica (ALC), se desarrollaron y difundieron estudios comparados sobre experiencias en desarrollo rural territorial, políticas diferenciadas de agricultura familiar, ruralidad, semiáridos e inversión pública para el desarrollo rural. Más de 500 miembros de entidades públicas y privadas con responsabilidades en desarrollo rural y planificación territorial mejoraron sus conocimientos en juventud, género, liderazgo colaborativo, formación de formadores, uso de material didáctico, formulación de metodologías y diseño de herramientas.

³ Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Guatemala, Honduras, México, Panamá, Paraguay y Perú.

Acción e inclusión en lo territorial: El Instituto promovió una mayor inclusión social, en especial de mujeres y jóvenes, y el desarrollo participativo de los territorios. Entre las acciones y resultados a ese respecto, sobresalen los siguientes:

- La capacitación de 230 funcionarios del estado de Barinas, Venezuela, en el diseño e implementación de estrategias de desarrollo territorial, en el marco de un convenio entre el IICA y Petróleos de Venezuela S.A. (PDVSA).
- En Ecuador, los gobiernos autónomos descentralizados provinciales de Cotopaxi y Orellana cuentan con estrategias para la gestión de competencias agropecuarias y su articulación con políticas públicas.
- En Argentina, se brindó apoyo al Instituto de Desarrollo Rural y a entidades municipales de la provincia de Mendoza para la formulación de políticas públicas sostenibles según las dinámicas de los territorios argentinos.
- En Brasil, con el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y el Banco Mundial se trabajó en el desarrollo de proyectos de cooperación técnica en Ceará, Paraíba y Rio Grande do Sul.
- En Honduras, se fortalecieron las capacidades en gestión social territorial y política pública de actores de la Mancomunidad de Municipios Garífunas.
- En coordinación con el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), el Instituto de Desarrollo Rural (INDER) y el Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN), en Costa Rica se introdujo la metodología para establecer consejos y planes de desarrollo en diez territorios: Talamanca-Valle de la Estrella, Turrialba-Jiménez, Turrubares-Mora-Santa Ana-Puriscal, Osa-Golfito-Corredores, Coto Brus-Buenos Aires, Sarapiquí, Pococí, Upala-Guatuso-Los Chiles, La Cruz-Liberia y Paquera-Lepanto-Cóbano.

Participación de las mujeres en la agricultura

- En el marco del Proyecto Red SICTA, con la COSUDE el IICA apoyó el fortalecimiento de las capacidades en liderazgo y enfoque de género de 85 técnicos(as), productores(as) y miembros de la Red Nacional de Innovación Tecnológica de Maíz y Frijol de Guatemala, Honduras y Nicaragua, como mecanismo para mejorar la autogestión y organización de estos actores en la red.
- Más de 100 mujeres mejoraron sus capacidades en la producción y mercadeo de artesanías en las islas de Bahamas por medio del proyecto *Exuma*, lo que mejoró la calidad de sus productos, el acceso a nuevos mercados y sus ingresos.
- Miembros de la Red de Mujeres Rurales Productoras y Jóvenes de Trinidad y Tobago mejoraron sus capacidades de ingreso como resultado de capacitación en agregación de valor en tubérculos y leche de cabra.
- En Guyana, 110 mujeres miembros de cinco grupos productivos se beneficiaron de la compra al mayoreo de material de empaque y la reventa a sus socios en el marco de un proyecto ejecutado con el IICA, que les ha permitido establecer capital de trabajo para su red de emprendedores.
- En Surinam, 87 mujeres productoras y procesadoras de yuca y frutas de los distritos de Marowijne, Para, Brokopondo, Saramaca y Wanica se capacitaron en BPA y en inocuidad de los alimentos.

Jóvenes y agricultura

- El IICA colaboró en la capacitación de 21 miembros del Foro Surinamés de Agricultura para Jóvenes en agricultura orgánica y en ambientes controlados, así como en la implementación de un proyecto conjunto de producción de cinco hectáreas de sandía y berenjena.
- En cinco escuelas primarias de Antigua que participaron en un programa de agricultura de traspatio, se logró aumentar el interés de los estudiantes hacia la agricultura.
- Seis jóvenes rurales de Santa Lucía accedieron a un mejor empleo, como resultado de un proyecto de producción de carbón ejecutado con el apoyo del Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) y el IICA.
- En Barbados, 31 jóvenes incrementaron sus capacidades en métodos de producción e inocuidad de los alimentos (por ejemplo, invernaderos, irrigación por goteo y manejo de plagas, entre otros), a quienes se les otorgó una certificación vocacional en horticultura.

PROMOCIÓN DE LA AGRICULTURA FAMILIAR

Año Internacional de la Agricultura Familiar: El IICA se sumó a los esfuerzos mundiales para conmemorar el Año Internacional de la Agricultura Familiar. A ese fin lideró la organización de eventos para el análisis de la situación y el posicionamiento de la agricultura familiar en el continente, tales como: a) “Encuentro Centroamericano de Agricultura 2014” (200 participantes), celebrado en San Salvador en alianza con la SECAC, la FAO, el Programa Diálogo Regional Rural, el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) y el CIRAD, entre otras instituciones; b) “Seminario Internacional: La Agricultura Familiar en América Latina y el Caribe: Balance Histórico, Situación Actual y Retos para el Mediano y Largo Plazo” (120 participantes), realizado en Santiago de Chile en alianza con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), el CIRAD y la FAO; c) “Noveno Foro Internacional de Desarrollo Rural Sostenible Agricultura, Territorios y Ruralidad” (420 participantes), organizado por el IICA en Rio Grande do Sul, Brasil, con el Ministerio de Desarrollo Agrario (MDA) de ese país, el Gobierno del estado de Rio Grande do Sul y el Banco Mundial; y d) Foro “Agricultura familiar y juventud” (200 participantes), realizado en Costa Rica con un grupo de altos funcionarios gubernamentales, liderado por el Presidente Luis Guillermo Solís, y con representantes del cuerpo diplomático y de organismos internacionales.

Como resultado de esos eventos se consolidó el apoyo político y el diálogo público privado en torno a la agricultura familiar, y se revitalizaron diversas iniciativas a nivel nacional y regional. Asimismo, el Instituto aportó una visión sistémica al vincular la agricultura familiar con los territorios rurales. Complementan estos esfuerzos la publicación conjunta IICA/CEPAL/CIRAD “Políticas públicas y agriculturas familiares en América Latina y el Caribe: balance, desafíos y perspectivas”, que contiene once estudios de caso nacionales y un análisis transversal.

Políticas públicas para la agricultura familiar: El IICA puso a disposición de siete países de América Latina un estudio sobre la situación actual de sus marcos institucionales para la agricultura familiar, lo que les permitirá generar políticas públicas diferenciadas. Otros importantes logros en el tema fueron los siguientes:

- El sector agropecuario de Paraguay dispone de un estudio denominado “Caracterización y tipología de la agricultura familiar en el Paraguay”, elaborado por el IICA con información del Registro Nacional de Agricultura Familiar, con base en el cual se pueden diseñar políticas para la agricultura familiar de ese país.
- Con apoyo del Instituto, diversos ministerios del Perú fortalecieron sus capacidades en la gestión de políticas públicas para la agricultura familiar.
- En Argentina se fortalecieron las capacidades instituciones del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (MAGYP), el Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA) y el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) mediante acciones e instrumentos orientados a mejorar sus intervenciones para promover la comercialización, la gestión empresarial, la sanidad y la producción orgánica de agricultores familiares.

- En el Foro *“The role of family farms in food security”*, realizado por el Instituto en Belice en coordinación con la FAO y el Ministerio de Recursos Naturales y Agricultura, se analizaron las capacidades de la agricultura familiar en ese país.
- En Brasil, el IICA apoyó a la EMPRAPA en la publicación del libro *“O mundo rural no Brasil do século 21: A formação de um novo padrão agrario e agrícola”*, que reúne artículos de 51 investigadores sobre los principales procesos que impactan en los contextos sociales y económicos de las regiones rurales en donde se practica la agricultura familiar.

Innovación y agricultura familiar: Como parte del proyecto “Estrategia de Innovación Tecnológica para Mejorar la Productividad y la Competitividad de Cadenas Producto en Centroamérica y República Dominicana (PRESICA)”, ejecutado por los institutos de innovación de Centroamérica y República Dominicana y el IICA con financiamiento del BID y el FONTAGRO, las autoridades de los ministerios de agricultura, finanzas y planificación, investigadores y asociaciones de productores verificaron los resultados del proyecto en el foro “Innovación y su Impacto en la Agricultura Familiar”.

El IICA promovió la toma de conciencia sobre la importancia de invertir en innovación agrícola a través de la publicación en inglés del libro “Lecciones de la agricultura familiar en América Latina y el Caribe”, con ayuda del FONTAGRO y el BID, y del documento “Contribución del FONTAGRO al desarrollo agrícola de América Latina y el Caribe: evaluación ex-post de proyectos colaborativos”, que se basa en un estudio conducido por el FONTAGRO, el BID y el IICA.

Como producto del taller “Preparación de perfiles y propuestas en el marco de las convocatorias del FONTAGRO”, 35 profesionales de Centroamérica fortalecieron sus capacidades para la gestión de proyectos de innovación en agricultura familiar.

Cambio climático y agricultura familiar: El Instituto contribuyó a la evaluación de 80 perfiles de proyectos presentados al FONTAGRO y al FMAM. Este último aprobó financiar las ocho mejores propuestas con potencial para hacer contribuciones científicas sustanciales a la adaptación de la agricultura familiar al cambio climático.

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA AGRICULTURA Y SUS TERRITORIOS

Nuevas políticas, planes y acuerdos para la agricultura: Costa Rica, Perú y Paraguay mejoraron sus capacidades para gestionar políticas públicas, lo que les permitió desarrollar la política del sector agropecuario costarricense, el plan estratégico del Centro de Innovación Tecnológica Agroindustrial de Perú y los acuerdos de competitividad de las mesas de carne bovina y avícola de Paraguay. En Panamá, se elaboró el documento “Aportes para el desarrollo del sector agropecuario y rural desde una política de mediano y largo plazo”. De manera similar, en Belice se formuló, en conjunto con la FAO y autoridades de gobierno, el borrador de la Política Nacional de Agricultura y Alimentos. En San Cristóbal y Nieves, con apoyo del IICA el Ministerio de Agricultura y Pesca implementó su estrategia de medio término (2011-2015), en tanto que en Trinidad y Tobago el Instituto colaboró con la División de Asuntos Agrícolas del *Tobago House of Assembly* en la preparación del plan sectorial agrícola para esa isla.

Políticas innovadoras para el desarrollo de los territorios rurales: Directivos y técnicos de instituciones vinculadas al desarrollo rural de Costa Rica, República Dominicana, Perú y Ecuador, con ayuda del proyecto “Políticas Innovadoras para el Desarrollo de los Territorios Rurales en América Latina”, financiado con recursos de la AECID y ejecutado por el IICA, incrementaron sus conocimientos sobre políticas de desarrollo rural territorial y elaboración de marcos conceptuales para la formulación de políticas. Con apoyo del Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC), se formularon políticas con enfoque territorial, se constituyeron y fortalecieron la capacidad de los actores locales de ocho territorios rurales (dos en Perú, uno en Ecuador, tres en Costa Rica y dos en República Dominicana) para gestionar su propio territorio, se formularon sus respectivos planes estratégicos del territorio, se pusieron en práctica modelos de articulación de las demandas de los territorios con las políticas sectoriales en cuatro países y se compartieron las lecciones aprendidas en un evento internacional realizado en Costa Rica con la participación de 100 personas provenientes de 18 países. Además, en conjunto con el CAC se impulsó la política de desarrollo rural integral de Guatemala, y en Brasil el Instituto apoyó al Ministerio de Desarrollo Agrario y a la Secretaría de Desarrollo Territorial en proyectos sobre la nueva ruralidad brasileña y la caracterización de políticas públicas para el desarrollo territorial.

Investigación agrícola en Centroamérica: En el marco del PRIICA, financiado por la UE, se apoyó el fortalecimiento institucional de los institutos de investigación agrícola (INIA) de Centroamérica, a través de la capacitación de sus técnicos en temas de seguridad alimentaria y nutricional, cadenas y gestión de la información y el conocimiento. Además, se publicaron tres documentos técnicos sobre consolidación de consorcios, formulación de un plan estratégico de innovación y gestión del conocimiento.

Marcos institucionales en biotecnología y bioseguridad: Reguladores, legisladores, funcionarios de gobierno, académicos y empresarios de Belice, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay y República Dominicana mejoraron sus capacidades técnicas sobre marcos institucionales y comunicación efectiva en biotecnología y bioseguridad, como resultado de un curso internacional impartido con la Universidad de Missouri, de seis videoconferencias realizadas con la Comisión Intersecretarial de Bioseguridad de los Organismos Genéticamente Modificados (CIBIOGEM) de México y de 19 eventos virtuales y presenciales organizados por el IICA.

Extensión agropecuaria: Junto con el Banco Mundial, se facilitó el proceso de diagnóstico del estado de la extensión agrícola panameña, mientras que en Guatemala, en el marco de la Alianza IICA-Programa Mundial de Alimentos (PMA), se implementó un modelo integral de extensión rural utilizado en la iniciativa Compras en Aras del Progreso (P4P) para beneficiar a 8000 productores en sus prácticas agrícolas.

Modelos de articulación de cadenas agropecuarias cortas: En coordinación con las instituciones de mercadeo y comercialización, en Costa Rica se estableció un marco estratégico de actuación institucional para vincular a pequeños y medianos productores de frijol, hortalizas de follaje, papa, cebolla, tomate, chile y pesca a los mercados locales de dichos rubros.

PARTICIPACIÓN EFECTIVA EN FOROS INTERNACIONALES

Una de las contribuciones en las que se focaliza el PMP para el periodo 2014-2018 del IICA apunta a fortalecer las capacidades de relacionamiento y participación de los Estados Miembros en foros internacionales y otros espacios para intercambiar conocimientos y movilizar recursos relevantes para la agricultura, dentro de los cuales se destacan los siguientes:

VII Conferencia de las Partes del Protocolo de Cartagena en Bioseguridad (COP-MOP 7): En el marco de acciones preparatorias realizadas por el IICA, específicamente cinco videoconferencias y una reunión presencial, 22 países discutieron sobre sus posiciones y propuestas que llevarían a la reunión celebrada en Corea. Se gestionaron recursos que permitieron la participación en esta de siete delegados de Colombia, Guatemala, Honduras, México y República Dominicana.

Comité de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (CMSF) y Grupo de Trabajo STDF: En el marco de la alianza con la OMC, con fondos del Proyecto en MSF con la UE, el IICA apoyó la participación de nueve profesionales del Caribe en un taller sobre análisis de riesgo y en la reunión del CMSF.

Codex Alimentarius: Se apoyó la participación de 34 delegados de 20 países en la Comisión del *Codex Alimentarius* y en los comités de contaminantes, principios generales, residuos de pesticidas, higiene, inspección y certificación. Lograr una efectiva participación se complementó con la realización de seis talleres de capacitación en Paraguay, Honduras, El Salvador, Belice, Ecuador y Perú; con un curso sobre *Codex Alimentarius* para delegados de misiones diplomáticas; y con la organización de dos coloquios (Chile y Costa Rica) para analizar las normas Codex y buscar posiciones conjuntas entre los países del Comité Coordinador del *Codex Alimentarius* para América Latina y el Caribe (CCLAC) y entre este y los Estados Unidos. Todo ello resultó en el fortalecimiento institucional a nivel nacional y regional en materia del *Codex Alimentarius*, así como en el mejoramiento de la coordinación de acciones y la comunicación entre los países miembros y del posicionamiento de la región a nivel mundial.

Comisión de Medidas Fitosanitarias: En conjunto con la CIPF se actualizó el “Manual de buenas prácticas de participación” en las reuniones de esa comisión, se desarrolló una herramienta en línea que facilita la participación internacional en la comisión⁴ y con 30 países de ALC se coordinaron talleres de revisión de normas.

Vigésima Conferencia de las Partes (COP20) de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC): El Instituto y el Centro para la Investigación Forestal Internacional (CIFOR) organizaron un diálogo interministerial en el marco de la COP20, celebrada en Lima, Perú, en el que participaron 13 ministros de ambiente y agricultura de siete países latinoamericanos, quienes llegaron a un consenso sobre la necesidad de que todos los sectores colaboren

⁴ Disponible en: <http://phytosanitary.info/sites/phytosanitary.info/files/cpm-participation-guide-en/index.html>.

para que los productores agropecuarios enfrenten de mejor forma los desafíos del cambio climático.

Foro Internacional sobre Gestión Territorial en México y eventos regionales conmemorativos del Año de la Agricultura Familiar (Costa Rica, El Salvador, Chile y Brasil): Más de 1000 representantes de instituciones públicas y privadas, gremiales y académicas debatieron sobre la situación y las perspectivas de la agricultura familiar en Centroamérica, Chile, Brasil y México y lograron acuerdos básicos en el tema.

UNA AGRICULTURA BASADA EN CONOCIMIENTOS

Situación y perspectivas de la agricultura: El IICA, en conjunto con la FAO y la CEPAL, elaboraron el informe “Perspectivas de la agricultura y el desarrollo rural: una mirada hacia ALC”, cuyo tema principal fue la agricultura familiar. En Uruguay, se organizó el XI Ciclo de Conferencias “Políticas de Estado: El agro en los tiempos que vienen”, que permitió no solo conocer las perspectivas del campo uruguayo, sino también discutir las propuestas de los diferentes candidatos a la Presidencia de la República.

Redes de transferencia en la Región Central: Gracias al PRIICA (UE-IICA), Centroamérica cuenta con 24 consorcios de innovación tecnológica formalizados (alianzas público-privadas) que representan a 31 localidades rurales y vulnerables a la inseguridad alimentaria y nutricional. Cada consorcio tiene su plan estratégico de innovación y de gestión del conocimiento, así como proyectos en ejecución sobre generación y validación de tecnologías. Además, cuatro redes de innovación tecnológica, una por producto-cadena (aguacate, papa, tomate y yuca) integran la Red Regional de Transferencia, que opera en línea mediante un directorio regional de especialistas en la plataforma AgriPerfiles (VIVO).

Redes de especialistas en la Región Norte: En el marco del PROCINORTE, con el apoyo del IICA 21 expertos en recursos genéticos de Canadá, México y Estados Unidos cuentan con conocimientos actualizados en el uso de GRIN-Global, un sistema desarrollado por el USDA para el manejo de información del banco de germoplasma a nivel mundial. Además, se estableció una red trinacional de especialistas en control biológico para el intercambio de conocimientos de interés regional sobre insectos invasores y su interacción con los patrones de cambio en el clima.

Energías renovables en la Región Andina: Con la ayuda del Gobierno de Finlandia, el IICA entregó a los países andinos una serie de herramientas conceptuales y metodológicas construidas a partir de lecciones y experiencias aprendidas sobre el uso de energías renovables en los territorios rurales de la Región Andina y el acceso a ellas, las cuales contribuirán a mejorar el marco institucional en dichos territorios y la gestión del conocimiento.

Becas agrícolas para las Américas: En el marco del programa conjunto del IICA y del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) de México, se gestionaron y aprobaron 108 becas para jóvenes profesionales de la agricultura del continente. Como resultado, 84 estaban desarrollando su maestría y 24 el doctorado a finales de 2014 en 28 instituciones mexicanas de educación superior (ver anexo 4).

Por otro lado, mediante el proyecto IICA-CATIE “Enhancing agriculture and rural development through leadership education (Henry A. Wallace Legacy Scholar – HWLS), se gestionaron becas de maestría para once estudiantes del hemisferio en el CATIE.

Maestría en seguridad alimentaria: Con el liderazgo del IICA y la participación de la FAO, la CEPAL y diez universidades del continente afiliadas a la Unión de Universidades de América Latina, se concluyó el diseño del programa de la Primera Maestría Internacional en Seguridad Alimentaria, que se empezará a impartir a 50 estudiantes en agosto de 2015 con el patrocinio de la Universidad Abierta y a Distancia de México.

Capacidades en innovación: En el marco de la Red de Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario (Red Innovagro), 604 personas de 21 países se beneficiaron de diferentes actividades de construcción de conocimientos en innovación, luego de su participación en la iniciativa “Ruta de la Innovación”, en el seminario internacional “Redes de Innovación en Agroalimentación”, en el programa de diplomado en gestión de la innovación y en cuatro videoconferencias sobre la experiencia de Israel en innovación, extensión, sistemas de innovación y seguridad alimentaria. Además, el premio Innovagro les permitió a los miembros de la Red presentar y difundir innovaciones tecnológicas, sociales y de organizaciones.

Capacidades agrícolas en el Caribe: El Gobierno de México y el IICA ejecutaron un programa de fortalecimiento de capacidades en agricultura, que benefició a 295 técnicos de 15 países del Caribe, que fueron capacitados en agricultura protegida, turismo rural, agricultura familiar y de traspatio, protección de suelo y agua, patología vegetal y producción de ovejas, áreas de gran relevancia para el desarrollo de la agricultura caribeña.

Gestión del conocimiento para la seguridad alimentaria: La FAO, la AECID y el IICA desarrollaron el curso semipresencial "Comunicación y conocimiento para la toma de decisiones en seguridad alimentaria y nutricional (SAN) en América Latina", que incluyó siete semanas de curso virtual y una sesión presencial llevada a cabo en el mes de octubre en Antigua, Guatemala. Participaron más de 30 profesionales de los ministerios de salud, agricultura, desarrollo rural y economía, así como de las secretarías de SAN y de desarrollo social de Chile, Argentina, Bolivia, Paraguay, Perú, Ecuador, Brasil, Colombia, Uruguay, Venezuela, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Costa Rica, México, República Dominicana, y Panamá.

Un hemisferio mejor conectado: El IICA organizó más de 1800 actividades de telepresencia, incluyendo procesos de capacitación, diálogo, intercambio de experiencias y facilitación de labores operativas del IICA y sus socios estratégicos.

Gobernanza y reuniones oficiales

Comité Ejecutivo (CE)

Del 21 al 22 de mayo de 2014, en San José, Costa Rica se realizó la Trigésima Cuarta Reunión Ordinaria del CE⁵. Se adoptaron acuerdos en los siguientes temas:

- *Política institucional y servicios de cooperación técnica:* El CE aprobó el PMP para el periodo 2014-2018 como marco de orientación para las acciones del IICA en dicho periodo. También aprobó el Informe anual del IICA de 2013, en que se resumen las actividades de cooperación realizadas por el Instituto en ese año y contiene información sobre asuntos programáticos, presupuestales y financieros.
- *Asuntos de presupuesto y finanzas:* Se acordó tratar el tema del fortalecimiento financiero del IICA en las próximas reuniones del CE y de la JIA, ya que algunos Estados Miembros han manifestado su apoyo para reforzar el Fondo Regular mediante un aumento de las cuotas (resolución n.º 593 del CE). En atención al mandato de la JIA de “instruir al Director General del IICA para que presentara a la consideración del CE una propuesta de presupuesto de gastos de fondos aprobados, que guardara congruencia con las prioridades del nuevo Plan de Mediano Plazo 2014-2018” (resolución n.º 481 del CE), el Comité aprobó la asignación de recursos regulares para el programa-presupuesto 2015; acogió los estados financieros del Instituto para el 2013 y el informe de los auditores externos, los cuales dieron fe de que la Administración ha cumplido con la normativa institucional y que ha existido un buen manejo de los recursos financieros del IICA. Asimismo, conoció el informe sobre la recaudación de cuotas que anualmente aportan los Estados Miembros y eligió a los auditores externos del Instituto y del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) para el bienio 2014-2015.
- *Asuntos de los órganos de gobierno del IICA:* El CE acogió el informe de la Reunión Ordinaria 2014 de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG), los avances en el cumplimiento de las resoluciones de la Decimoséptima Reunión Ordinaria de la JIA y de la Trigésima Tercera Reunión Ordinaria del CE y el informe de los Estados Unidos como representante de la JIA ante el Consejo Superior del CATIE durante el periodo 2013-2014.
- *Alianzas con organismos internacionales:* El CE acogió los informes bienales del CATIE y del Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI) correspondientes al periodo 2012-2013 e instó a continuar fortaleciendo la implementación de acciones de cooperación conjunta.

⁵ El Comité estuvo integrado por los siguientes Estados Miembros: Barbados, Brasil, Canadá, Chile, El Salvador, Granada, Guatemala, Honduras, México, Perú, Trinidad y Tobago y Uruguay.

Reuniones oficiales celebradas en 2014

Nombre oficial	Fecha	Lugar de realización	Lugar y fecha de publicación del informe o memoria del evento
Reunión Ordinaria 2014 de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG)	27 de marzo de 2014	Virtualmente desde la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica	IICA, San José, Costa Rica, 6 de mayo de 2014
Trigésima Cuarta Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo	21-22 de mayo de 2014	San José, Costa Rica	IICA, San José, Costa Rica, 21 de agosto de 2014

Principales resultados de la gestión corporativa del IICA

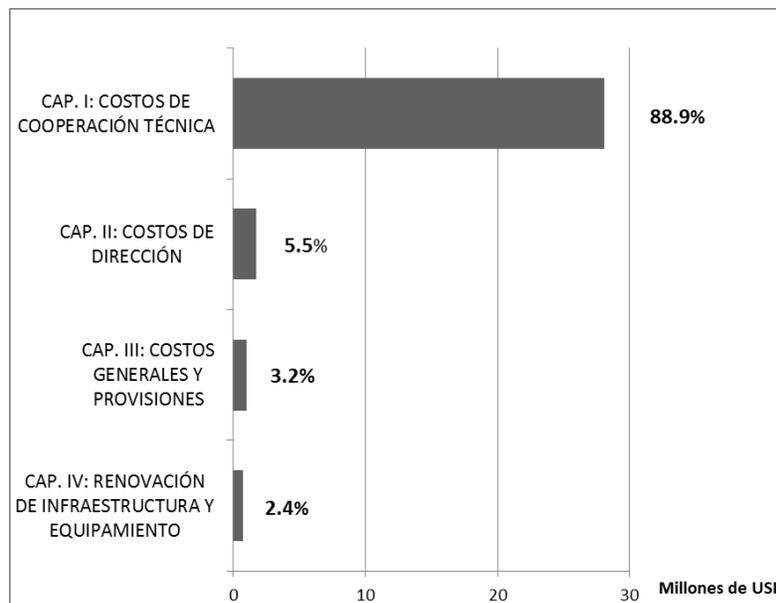
Como un hecho sin precedentes en la Administración del IICA, por primera ocasión se concluyó durante el primer semestre del año la implementación de un PMP (el del periodo 2010-2014) y se inició la implementación del nuevo PMP 2014-2018 a partir del segundo semestre, con la aplicación de nuevas estrategias, herramientas e instrumentos de cooperación (proyectos insignia, acciones de respuesta rápida, iniciativas de pre-inversión del Fondo Concursable de Cooperación Técnica y proyectos financiados con recursos externos) y el diseño y la ejecución de un presupuesto adecuado a los nuevos planteamientos.

Gestión programática, presupuestal y de control

En el PMP 2014-2018, se incorporó un modelo de gestión de recursos para la cooperación técnica dirigido a lograr una aplicación más eficiente de los fondos institucionales.

La propuesta del presupuesto de egresos de 2015, que fue elaborada en forma más equilibrada y alineada estrictamente con los objetivos de la cooperación técnica y el logro de sus resultados, se constituyó en un instrumento básico para la implementación del nuevo PMP y la ejecución de todos los instrumentos de cooperación citados.

Gráfico 2
Distribución de la ejecución del Fondo Regular por capítulo en 2014
(en millones de USD y %)*



* Datos sin auditar.

Se logró que todas las unidades operativas elaboraran su plan de acción anual, con las cuales se programó una ejecución ágil, articulada y eficaz de sus recursos para la cooperación técnica, a partir de un nuevo modelo dirigido a aumentar la racionalidad, la equidad y la transparencia. Ello aumentó la eficiencia en el uso de dichos recursos y generó economías, gracias a lo cual se orientaron recursos complementarios para financiar los nueve proyectos de cooperación técnica que en 2014 solicitaron recursos al Fondo de Cooperación Técnica del IICA (ver anexo 1), así como para atender e iniciar 18 acciones de respuesta rápida y los cuatro proyectos insignia.

Para facilitar el proceso de cambio entre la aplicación de un PMP y de otro, se financiaron 87 acciones de transición y todos los costos básicos, directos e indirectos, de la gestión de todas las representaciones del Instituto en sus países miembros y unidades de la Sede Central.

Se mejoraron y unificaron los sistemas de información institucional para la gestión. Para ello, se continuó trabajando coordinadamente en el diseño, prueba, puesta en marcha y estabilización de los distintos módulos del Sistema Unificado de Gestión Institucional (SUGI), al que se integró la información del Sistema de Control de la Programación y Seguimiento (CPS).

Gestión financiera

El Instituto cuenta con estados financieros auditados para el periodo 2013, los cuales fueron revisados por el Comité de Revisión de Auditoría (CRA) y aprobados por el Comité Ejecutivo. Dichos estados se encuentran disponibles para uso institucional y evidencian un buen manejo financiero, rendición de cuentas y transparencia.

Se le dio un riguroso seguimiento al presupuesto de cuotas de los países miembros, del cual se elaboraron y presentaron los informes pertinentes a los órganos superiores. El estado del pago de las cuotas se mantuvo actualizado permanentemente, lo que permitió atender oportuna y eficientemente las solicitudes de información de los gobiernos sobre sus aportes. En 2014 se logró recaudar el 86.81% de las cuotas.

Por otra parte, se fortalecieron las capacidades de los administradores de las oficinas del IICA en sus países miembros y de otros funcionarios en el manejo del sistema financiero-contable SAP, lo que les permitió operarlo de forma más eficiente.

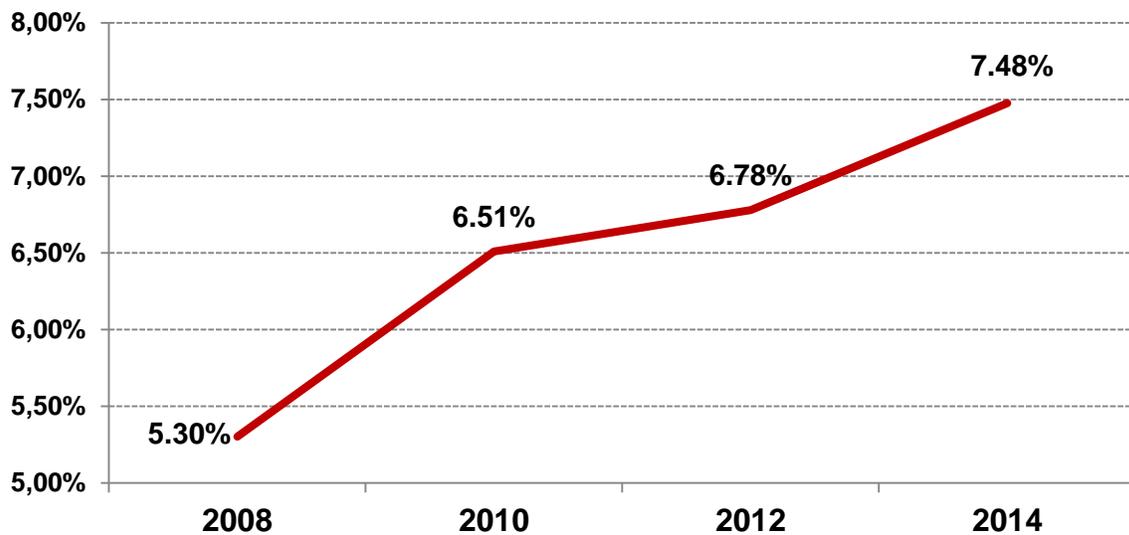
En materia de gestión de proyectos financiados con recursos externos, si bien se han enfrentado dificultades en la identificación de oportunidades y gestión de nuevos recursos que complementen la cooperación técnica del IICA y nuestros socios, el Instituto cerró el año con una ejecución de recursos financieros externos cercanos a USD 116.3 millones, similar a la suma de 2013. Esta situación nos obliga a redoblar esfuerzos y diseñar estrategias para abrir opciones con otros socios, tanto del sector productivo como de los tradicionales, con el fin de mantener los niveles de años anteriores y, de ser posible, lograr un crecimiento a partir del 2015.

En el ámbito de ese tipo de proyectos, se elaboraron guías administrativas que fueron puestas a disposición de diversas entidades desarrolladoras, como el CARDI, la Comunidad del Caribe (CARICOM), el Fondo Regional para Apoyar la Ejecución de la ECADERT y el Fondo de Acceso Sostenible a Energía Renovable Térmica (FASERT). Adicionalmente, se brindó apoyo al proyecto Intra-APP implementado con la Unión Europea, lo que le permitió concluir exitosamente negociaciones en materia financiera y legal sobre los acuerdos con el CARDI y la CARICOM.

A solicitud de las autoridades superiores del Instituto, se formuló una propuesta sobre los criterios y los mecanismos establecidos por la Dirección General para evaluar la pertinencia y aprobar los proyectos de cooperación técnica financiados con recursos externos, en cumplimiento de la resolución 593 del Comité Ejecutivo.

En dichos proyectos se continuó con la aplicación de la política de la tasa institucional neta (TIN), mediante la cual se recuperan los costos indirectos derivados de su administración y se protege el Fondo Regular. Se fortaleció la aplicación de una estrategia dirigida a lograr que en los próximos años la TIN llegue a un promedio de 8.1%, de manera que los proyectos financiados con recursos externos cubran el 100% de sus costos directos e indirectos. Como resultado de dicha estrategia, se logró que la TIN pasara de 5.3% antes de 2010 a 7.48% en 2014, en promedio.

Gráfico 3
Porcentaje de la TIN en el periodo 2008-2014



Gestión del talento humano

La estructura de la División de Talento Humano fue adecuada para ofrecer mejores servicios y atención a las actividades de los funcionarios, lo que aumentó el grado de precisión y eficiencia con que realizan sus labores.

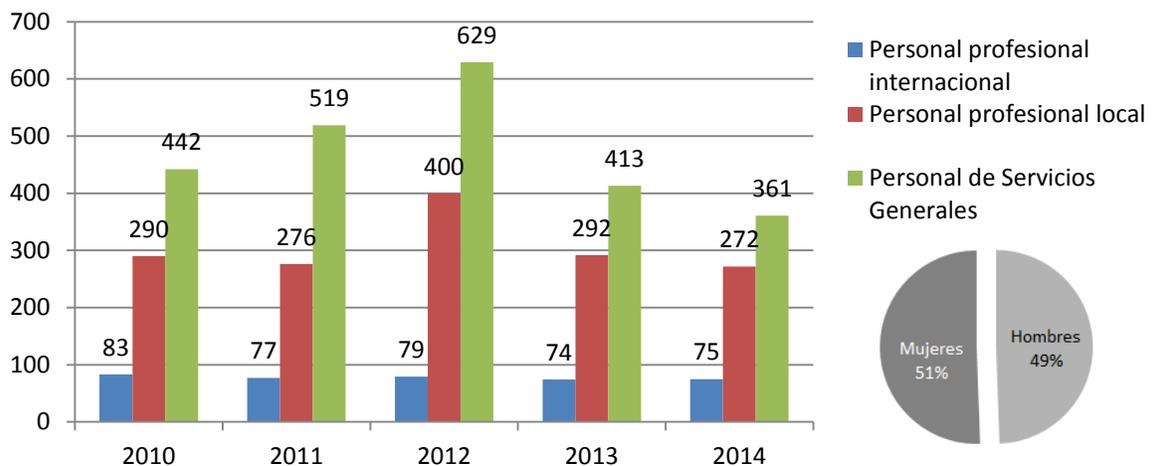
Por otra parte, se mejoró la capacidad del personal para tramitar solicitudes de servicios y atender a los usuarios. Se trabajó también en el diseño e implementación de “protocolos de servicio”, lográndose publicar los relativos a reclutamiento y selección de personal y diseñar los relacionados con el ingreso de nuevos funcionarios, su inducción y la revisión de la evaluación del desempeño.

Por primera vez el Instituto logró establecer una única base de datos de personal mediante la plataforma tecnológica en línea "SAPIENS", en la que ahora se incluye tanto la información del personal internacional como la del personal local de la Sede Central y de las 34 representaciones del Instituto en sus países miembros. Para lograr un mejor aprovechamiento de esa plataforma, todo el personal fue capacitado en su uso. Lo anterior, sumado a una nueva intranet institucional, agiliza los tiempos de realización de los procesos y aumenta la productividad laboral.

Como parte de la implementación del PMP 2014-2018, se apoyó la realización de importantes cambios en la estructura organizacional del IICA para responder a las nuevas necesidades y mejorar la gestión institucional.

En el siguiente gráfico se ilustra la distribución del talento humano del Instituto según categoría durante el periodo 2010-2014:

Gráfico 4
Distribución del talento humano del IICA según categoría en el periodo 2010-2014 y según género 2014



Se avanzó en la elaboración de una propuesta para implementar a partir de 2015 una política de capacitación institucional que permita canalizar los esfuerzos y los recursos hacia el desarrollo y el fortalecimiento de los conocimientos, las habilidades y las capacidades de los funcionarios, para así alcanzar los objetivos del PMP.

Gestión de servicios administrativos

La División de Servicios y Apoyo Administrativo renegoció diversos contratos de servicios (agencia de viajes, auditoría externa, *hosting* para los sistemas financieros y seguridad, entre otros), gracias a lo cual se logró una importante economía de recursos financieros y se mejoraron los servicios.

Se implementaron nuevos procesos que impulsan la eficacia de las acciones institucionales y su congruencia con las necesidades y las demandas del personal, en un marco de ordenamiento y responsabilidad.

Se logró trasladar a la Representación en Brasil a un nuevo edificio, lo que le permitirá disponer de mejores instalaciones y condiciones y economizar más del 50% en el costo del alquiler. La actual Administración ha logrado reubicar tres representaciones, con la consecuente mejora de infraestructura y la economía de los costos de alquiler.

Adicionalmente, para potenciar las capacidades institucionales en materia de cooperación técnica, se elaboraron, negociaron y suscribieron tres instrumentos jurídicos con entidades científicas y tecnológicas, las que constituyen importantes socios estratégicos para potenciar la cooperación técnica.

En resumen, en 2014 la actual Administración logró importantes transformaciones estructurales, económicas y de gestión, tanto en procesos y proyectos como en la cultura de trabajo, lo que generó resultados favorables que le han permitido al Instituto enfrentar exitosamente las dificultades financieras, al tiempo que se ha logrado fortalecer y ampliar el apoyo administrativo para la provisión de los servicios de cooperación técnica en el marco del PMP 2014-2018. Sin embargo, los márgenes de ajuste se han reducido y la situación financiera del IICA requerirá importantes decisiones y la provisión de apoyo de parte de sus países miembros en el corto plazo.

Evaluación y monitoreo de la cooperación técnica

De cara a los nuevos retos que plantea el PMP 2014-2018, el Instituto formuló una serie de propuestas de políticas, estrategias y lineamientos institucionales dirigidas a mejorar los procesos de monitoreo y evaluación de los instrumentos de cooperación técnica, así como a potenciar las contribuciones y los resultados.

Los cambios generados a partir de 2013, mediante un único sistema de gestión de información institucional, permitieron en 2014 orientar mejor la discusión de un IICA orientado a resultados con la respectiva planificación, programación, monitoreo y generación de reportes sobre el nivel de cumplimiento de los planes de trabajo anuales. De esta forma, las autoridades del IICA cuentan con datos e información estratégica acerca de los logros y los resultados de los procesos de monitoreo y evaluación institucional.

Finalmente, se realizaron procesos de evaluación en las oficinas del IICA en Haití, Guatemala y Honduras, así como al Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura (PROMECAFE) que son parte de los procesos de mejora continua institucional.

Anexo 1

Lista de proyectos del Fondo Concursable del IICA para la Cooperación Técnica (FonCT) ejecutados en 2014

Nombre del proyecto	Países involucrados	Monto asignado en 2014 (USD)
Innovaciones institucionales para el apoyo a la gestión de procesos comerciales de la agricultura familiar y su vinculación con los mercados	Argentina, Chile y Perú	22 500.00
Fortalecimiento de los sistemas oficiales de vigilancia de medicamentos veterinarios y promoción del uso responsable de los medicamentos en la producción bovina y acuícola en Centroamérica	Costa Rica, Honduras, Nicaragua, Guatemala, El Salvador y Panamá	25 000.00
Gestión del conocimiento y desarrollo de capacidades institucionales para promover la gestión integral del agua en la agricultura familiar (GIAAF)	Costa Rica, Nicaragua, Perú y España	23 000.00
Desarrollo de las capacidades institucionales sobre enfoques, estrategias y metodología participativas para la inclusión óptima de los jóvenes en la agricultura y los territorios rurales de Costa Rica, Honduras, República Dominicana y Brasil	Costa Rica, Honduras, República Dominicana y Brasil	24 000.00
Fortalecimiento de capacidades agroempresariales y asociativas de organizaciones de pequeños productores (OPP) para lograr su vinculación a los mercados locales utilizando el modelo de agronegocios de comercio justo	Panamá, Costa Rica y Nicaragua	24 890.00
Fortalecimiento (desarrollo de instrumentos de gestión institucional y de comunicación) de la implementación de las buenas prácticas agrícolas (BPA) en la producción fruti-hortícola en los países de la Región Sur + Bolivia	Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay	23 369.00
Sistema de gestión estratégica para el desarrollo territorial y la agricultura familiar	Brasil, Perú, Ecuador, Venezuela, Honduras, Guatemala, República Dominicana y Paraguay	16 770.00
Innovación y sustentabilidad en los mercados mayoristas y su vínculo con la agricultura familiar en las Américas	Brasil, Costa Rica, Ecuador y México	7 000.00
Fortalecimiento de la gestión de recursos hídricos y sistemas de riego para productores de la agricultura familiar del Chaco de Paraguay, Argentina y Bolivia	Bolivia, Argentina y Paraguay	24 554.00
Desarrollo de estrategias locales de adaptación al cambio climático (ELACC) para el desarrollo sustentable de municipios en Guatemala, Honduras y El Salvador	Guatemala, Honduras y El Salvador	22 900.00
Sistemas apropiados de producción intensiva de pequeños rumiantes para el Caribe, basados en el uso de pienso producido localmente	Barbados, Jamaica, Surinam, Trinidad y Tobago y República Dominicana	5 902.00
Innovación agrícola para la sustentabilidad de la cadena de valor del biodiésel y el biokeroseno	Brasil, Colombia y México	54 097.00
Reducción del impacto del cambio climático en la agricultura: fortalecimiento de la capacidad institucional para promover y apoyar la agricultura climáticamente inteligente en la región Caribe	República Dominicana, Jamaica, Granada, Santa Lucía y San Vicente y las Granadinas	13 219.39

Diseño de una estrategia para diferenciación de productos de la agricultura familiar sobre la base de su vínculo con el territorio	Argentina, Brasil, Uruguay, España y PROCISUR	46 000.00
Escuela virtual de inspectores fitosanitarios	Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Paraguay, Perú y Uruguay	40 596.00
Validación de un instrumento marco para la elaboración de programas de desarrollo turístico en territorios rurales de América Latina	España, Paraguay, Venezuela y Panamá	25 200.00
Mejoramiento de los programas de oficiales de tuberculosis y brucelosis en el Cono Sur	Argentina, Brasil, Paraguay, Uruguay y PROCITROPICOS	15 861.00
Mejoramiento de los programas oficiales de tuberculosis y brucelosis en la región Andina	Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú, y Venezuela	23 118.00
Fortalecimiento institucional y desarrollo de capacidades del INSA y de actores públicos y privados, a través de la cooperación técnica horizontal entre Bolivia, Uruguay y Estados Unidos	Bolivia, Estados Unidos y Uruguay	22 700.00
Sistema de alertas tempranas sanitarias en territorios vulnerables al cambio climático	Paraguay y Perú	49 000.00
Identificación y caracterización de tecnologías campesinas e indígenas usadas en sistemas productivos de altura vulnerables a eventos climáticos extremos en la regiones Andina y Mesoamericana	Bolivia, Ecuador, Guatemala y Perú	5 900.00
Implementación del sistema de rastreabilidad grupal en carne bovina de Bolivia	Bolivia, Costa Rica y Uruguay	23 690.00
Formulación de una metodología para la utilización de energías renovables en actividades agroindustriales y agropecuarias en territorios rurales como una medida de incremento de la competitividad y mitigación al cambio climático	Bolivia, Colombia, Ecuador y Venezuela	57 500.00

Fuente: Secretaría Técnica del FonCT.

Anexo 2

Perfiles y proyectos de cooperación preparados por el IICA en 2014

Proyectos nacionales	<ul style="list-style-type: none"> • Nicaragua: a) Programa nacional de reconversión productiva de la ganadería bovina de Nicaragua: competitiva, sostenible e incluyente; b) Propuesta de elaboración del estudio de línea base del Proyecto: Cosecha de Agua (CATIE/COSUDE). • México: a) Proyecto de cooperación técnica de apoyo a la gestión integrada y desarrollo del distrito de riego 043 y canal centenario del estado de Nayarit en México; b) Programa de desarrollo sustentable de los recursos agropecuarios, forestales y de valorización de productos con identidad territorial en municipios de Puerto Vallarta, Cabo Corrientes, Talpa de Allende, Mascota y San Sebastián del oeste del estado de Jalisco. • Honduras: Plan estratégico y programa de inversión para la competitividad de la cadena del arroz (perfil avanzado). • Guatemala: Programa de desarrollo frutícola y cartera de proyectos de inversión (perfil).
Proyectos formulados o perfiles avanzados de ámbito regional	<ul style="list-style-type: none"> • Regiones Central y Caribe: Fortalecimiento de redes nacionales de innovación tecnológicas (perfil avanzado). • Región Sur (Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay): Proyecto ECONORMAS (MERCOSUR-UE), componente de combate a la desertificación y la sequía.

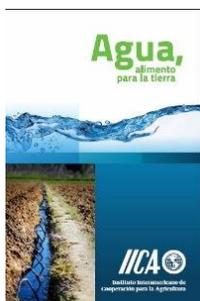
Fuente: Dirección de Cooperación Técnica.

Anexo 3

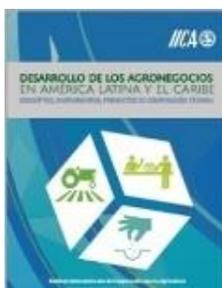
Productos de conocimiento del IICA

<p>Alianza de Servicios de Información Agrícola SIDALC www.sidalc.net</p>	<p>La alianza, integrada por 174 instituciones nacionales de 22 países, facilitó el acceso a 2.8 millones de referencias y a 263 006 documentos a texto completo contenidas en 336 bases de datos. Durante el año, 1.9 millones de visitantes de una única vez y 688 113 usuarios recurrentes se beneficiaron de este servicio.</p>
<p>Repertorio de recursos para la gestión de información-IMARK www.imarkgroup.org</p>	<p>En conjunto con la FAO y otros organismos internacionales, se cuenta con 11 cursos relacionados con la gestión de información y conocimiento. En el ámbito mundial, los cursos de la iniciativa IMARK registraron 146 428 aprendices.</p>
<p>AgriPerfiles http://agriperfiles.agri-d.net/</p>	<p>El Instituto lideró la adaptación y operación en ALC del sistema VIVO, desarrollado por la Universidad de Cornell, que permite administrar perfiles técnicos y profesionales en la agricultura. Este esfuerzo se articula con Cornell, USDA, FAO, CGIAR y CTA.</p>
<p>Red de Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario Red INNOVAGRO www.redinnovagro.in</p>	<p>Se fortalecieron las capacidades de 78 miembros de la Red: 72 instituciones de 16 países de América Latina, Europa y Oriente Medio y seis sistemas y redes de ámbito regional.</p>
<p>Observatorio de Seguridad Alimentaria para las Américas http://infoagro.net/programas/Seguridad/default.aspx</p>	<p>Actores públicos y privados tienen acceso a información oportuna y pertinente sobre la situación de la seguridad alimentaria hemisférica y global. El sitio registra 1000 visitas mensuales y su boletín mensual cuenta con 450 suscriptores.</p>
<p>Sitio web del IICA www.iica.int</p>	<p>En 2014 el IICA publicó 27 libros y documentos técnicos, todos disponibles en formato digital y bajo licencia <i>Creative Commons</i>.</p>

Principales publicaciones en línea:



Agua, alimento para la tierra



Desarrollo de los agronegocios en América Latina y el Caribe



Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas (CEPAL-FAO-IICA)

Fuente: Centro Interamericano de Información y Producción Editorial del IICA.

Anexo 4
Cantidad de becarios que cursan estudios de maestría y doctorado en universidades mexicanas en el marco del programa de 100 becas CONACYT-IICA

País	Maestrías*	Doctorados	Total
Argentina	3	0	3
Belice	1	1	2
Bolivia	1	1	2
Brasil	1	0	1
Colombia	57	18	75
Costa Rica	7	3	10
Dominica	1	0	1
Ecuador	17	5	22
El Salvador	4	2	6
Granada	1	1	2
Guatemala	8	0	8
Guyana	1	0	1
Haití	5	0	5
Honduras	18	1	19
Nicaragua	5	1	6
Panamá	1	1	2
Paraguay	4	0	4
Perú	5	2	7
República Dominicana	8	0	8
Santa Lucía	2	1	3
Uruguay	1	0	1
Venezuela	1	4	5
Total	152	41	193**

* Especialidades y maestrías contabilizadas juntas.

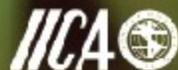
** Diez personas ya terminaron su proceso de beca, por lo que el total de becarios beneficiados desde que se inició el programa es de 203.

Siglas

AECID	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
ALC	América Latina y el Caribe
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BPA	Buenas prácticas agrícolas
CAC	Consejo Agropecuario Centroamericano
CARDI	Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe
CARICOM	Comunidad del Caribe
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
CCEAG	Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (IICA)
CCLAC	Comité Coordinador del <i>Codex Alimentarius</i> para ALC
CE	Comité Ejecutivo (IICA)
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CIPF	Convención Internacional de Protección Fitosanitaria
CIRAD	Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo (Francia)
CMSF	Comité de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias
CONACYT	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (México)
COP20	Vigésima Conferencia de las Partes
COSUDE	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación
DVE	Desempeño, visión y estrategia
ECADERT	Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FONTAGRO	Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
JIA	Junta Interamericana de Agricultura (IICA)
OMC	Organización Mundial del Comercio
PMP	Plan de Mediano Plazo (IICA)
PRIIICA	Programa Regional de Investigación e Innovación por Cadenas de Valor Agrícola
PROCINORTE	Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología para la Región Norte
SAIA	Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos
SENASICA	Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agropecuaria (México)
SICTA	Sistema de Integración Centroamericano de Tecnología Agrícola
STDF	Fondo para la Aplicación de Normas y el Fomento del Comercio
TIN	Tasa institucional neta
UE	Unión Europea
USDA	Departamento de Agricultura de los Estados Unidos



Resultados,
nuestro
compromiso



Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura

Sede Central, Apartado postal 55-2200
San José, Viquez de Coronado, San Isidro
11101 — Costa Rica
Tel: (506) 2216 0222 / Fax: (506) 2216 0233
licahco@ica.int
www.ica.int

