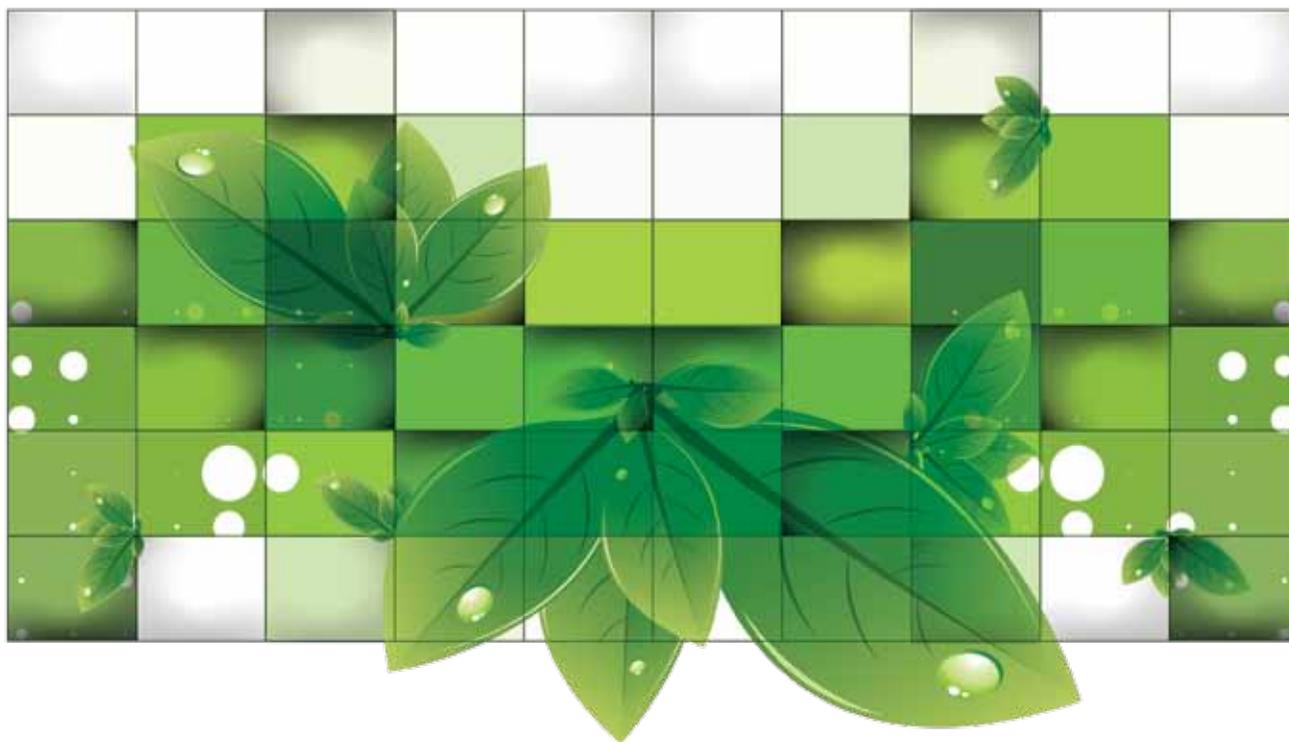


SÍNTESIS del
INFORME
Anual
2013

Por una agricultura
competitiva y sustentable
para las Américas



**Acompañamiento técnico
con los pies en la tierra**



Contenidos destacados



- Hacia un sector agrícola más **productivo** y **competitivo**
- Por una mayor contribución del agro al desarrollo de los **territorios rurales**
- Una agricultura mejor preparada ante el **cambio climático**
- Una agricultura aliada a la **seguridad alimentaria**
- Hitos del **análisis estratégico** para la agricultura
- **Proyectos** que reflejan una mayor capacidad técnica
- **Principales proyectos** con recursos externos
- La gestión que respalda la **cooperación técnica**

página

4



8



10



12



14



16



18



20



Cuatro años de trabajo intenso



Los resultados alcanzados por el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) en 2013 fueron posibles gracias a que los países apoyaron plenamente nuestras acciones, emprendidas para acompañarles en sus

esfuerzos por lograr una agricultura más competitiva, sustentable e inclusiva.

Este documento resume los logros obtenidos en un solo año, pero representa el fruto de 48 meses de trabajo intenso de una primera Administración que tuvo el honor de encabezar desde 2010 y que concluyó en enero de 2014.

En ese periodo se fortaleció la capacidad técnica del Instituto, cuyas acciones de cooperación han permitido modernizar servicios de innovación agrícola, sanidad vegetal y salud animal, así como dinamizar mercados agrícolas locales y de exportación.

El punto central de todas las acciones fue la innovación, como vía para construir un nuevo paradigma para la agricultura. Se aplicaron nuevos modelos de gestión territorial que empoderaron a comunidades rurales de las Américas y les ayudaron a fijar sus prioridades de desarrollo.

Destaca la mayor vinculación de productores a las cadenas de valor, lo que facilitó a miles de ellos adoptar nuevas formas de producción y comercialización. Nuestro trabajo, además, permitió construir capacidades en el sector público de los países miembros para atender de mejor manera asuntos relativos a la innovación, la investigación, la extensión y la gestión empresarial agrícola.

Gracias a la formulación y la aplicación de normativas armonizadas y marcos conceptuales claros, varias naciones lograron aprovechar mejor las nuevas tecnologías y obtener más beneficios de los mercados nuevos y los tradicionales.

Nos fue posible introducir una perspectiva transversal en nuestras acciones de cooperación, de manera tal que todas están dirigidas a coadyuvar a la seguridad alimentaria y a considerar sus implicaciones para el logro de una agricultura sustentable.

También debo mencionar que una reingeniería institucional ha permitido aprovechar mejor los recursos disponibles, manejarlos en forma más transparente y promover una cultura de entrega de resultados y rendición de cuentas.

Dejo patente mi reconocimiento a todos nuestros colaboradores, pues al amparo del lema “un solo IICA” juntos hemos podido entregar buenas cuentas a nuestros mandantes.

Víctor M. Villalobos
Director General



El PMP 2010-2014

orientó nuestras acciones de cooperación

Con base en los cuatro objetivos estratégicos del Plan de Mediano Plazo (PMP) 2010-2014 del IICA, se presentan a continuación las principales contribuciones realizadas por el Instituto en beneficio de la agricultura de las Américas.



1

Mejorar la productividad y la competitividad del sector agrícola

Innovación agrícola

Con el liderazgo del proyecto para la gestión de sistemas de innovación, ejecutado en el marco del Foro de las Américas para la Investigación y el Desarrollo Tecnológico Agropecuario (FORAGRO), los actores del Sistema Hemisférico de Innovación Agrícola sentaron las bases para articular mejor procesos de innovación y establecer una nueva estrategia de inversiones del Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria (FONTAGRO).

Por impulso del Programa Regional de Investigación e Innovación por Cadenas de Valor Agrícola (PRIICA-UE), pequeños productores centroamericanos —integrados en 24 consorcios locales público-privados de innovación— formularon proyectos de generación y validación de tecnologías y planes estratégicos de innovación. Adicionalmente, se organizaron redes para las cadenas regionales de aguacate, yuca, papa y tomate y se elaboró una agenda regional de investigación e innovación para cada producto.

Mediante el proyecto Red de Innovación Agrícola (Red SICTA-COSUDE), en Centroamérica también se beneficiaron 28 600 pequeños productores con 29 tecnologías innovadoras, aplicables en las cadenas de maíz y frijol y difundidas mediante 30 proyectos emprendidos por miembros de redes de innovación tecnológica. Asimismo, 115 organizaciones de Nicaragua, Honduras, Guatemala, Panamá y El Salvador participaron en redes nacionales de innovación tecnológica en maíz y frijol, mientras 313 organizaciones se integraron en 16 redes territoriales para la innovación tecnológica.

Por otro lado, los países del Cono Sur disponen de un catálogo de materiales lignocelulósicos

con su caracterización química y física y su localización, así como de un proceso de pretratamiento innovador para la producción de etanol de segunda generación. Estos fueron resultados del proyecto “Babethanol”, desarrollado por 18 socios de 11 países de América y Europa, en el marco del Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur (PROCISUR).

En la Región Central, los institutos de investigación fortalecieron sus capacidades institucionales y de gestión de conocimientos para la innovación en granos básicos, tomate, yuca, papa y aguacate.

En los países del trópico sudamericano, al menos 2400 integrantes de los sistemas nacionales de innovación tienen acceso a estudios en cacao, café, agroenergía, producción animal, acuicultura, recursos genéticos y sistemas agrosilvopastoriles, los cuales fueron realizados por redes de investigación, desarrollo e innovación. Los resultados de los estudios fueron divulgados en foros y en los boletines InfoPROCITRÓPICOS y ProciNOTICIAS del Programa Cooperativo de Investigación, Desarrollo e Innovación Agrícola para los Trópicos Suramericanos (PROCITRÓPICOS).

En el Caribe se mejoró el acceso a avances tecnológicos, manuales de producción y germoplasma de cítricos, arroz, papa y otras raíces y tubérculos, mediante enlaces establecidos con la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA), el Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA) de Uruguay, el Centro Internacional de la Papa (CIP) y el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT).

Contribuciones del IICA

En biotecnología

- Con la ayuda del IICA, se creó la Iniciativa Centroamericana de Biotecnología y Bioseguridad (ICABB) y se consolidó el Comité Asesor en Bioinsumos de Uso Agropecuario (CABUA) de Argentina.
- Se realizaron seis actividades de capacitación en biotecnología, bioseguridad, análisis de riesgo, presencia de bajos niveles y bioinsumos, que beneficiaron a 400 personas de 22 países.
- Más de 1600 personas de 26 países participaron en 20 eventos de comunicación relacionados con biotecnologías.
- Se brindó apoyo a comisiones nacionales de bioseguridad; a ministerios de agricultura, salud, ambiente y ciencia y tecnología; a proyectos PNUMA-FMAM y a iniciativas privadas en Argentina, Belice, Bolivia, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Estados Unidos, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay, Venezuela y países de la Comunidad del Caribe (CARICOM).

Agronegocios

El IICA puso a disposición de sus países miembros una caja de 30 instrumentos validados en materia de agronegocios, comercialización, sanidad agropecuaria, inocuidad de los alimentos y políticas e institucionalidad, que fortalecen la cooperación técnica. Entre los instrumentos, destaca uno que permite evaluar el grado de preparación de los agroempresarios para cumplir los requisitos de exportación a los Estados Unidos, otro para estimar la contribución de la ganadería a la generación de ingresos y la seguridad alimentaria y dos relacionados con gestión asociativa empresarial y desarrollo de capacidades institucionales para la gestión del riesgo agroempresarial.

La aplicación de estas herramientas coadyuvó a reforzar las capacidades institucionales en asociatividad y gestión de negocios del sector público y de 30 organizaciones de productores en Ecuador, Paraguay y Guatemala. De igual forma, Brasil, Argentina, Uruguay, Paraguay y Chile establecieron una plataforma que favorece procesos de agregación de valor y la vinculación de productores de pequeña escala a los mercados.

Más de 5000 actores de la agricultura hemisférica recibieron información o fueron capacitados en temas de asociacionismo, empresarialidad,

En agricultura orgánica

- Con el apoyo metodológico del IICA y de la Secretaría Técnica de la Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica (CIAO), Bolivia, Perú, Ecuador y Colombia armonizaron y aprobaron una propuesta regional de normativa para la producción orgánica.
- En Honduras, Nicaragua y Panamá, se pusieron a disposición propuestas para el fortalecimiento de los sistemas nacionales de control de la producción orgánica, elaboradas por el IICA a partir de la aplicación de la herramienta “Evaluación y planeación para el fortalecimiento de los SNC de la producción orgánica”, desarrollada por el IICA y la CIAO.
- Se formularon propuestas para la creación en Costa Rica, República Dominicana, Nicaragua y Panamá de agencias de certificación públicas de productos orgánicos, lo que favorecerá el desarrollo de los mercados locales e internacionales de esos productos, como resultado de la reducción de los costos de certificación.

exportaciones, comercio interior, valor agregado, mejores prácticas de manufactura, sanidad agropecuaria, inocuidad de los alimentos y cadenas de valor. Para ello, se utilizaron instrumentos de cooperación identificados y sistematizados por el IICA durante los últimos dos años.

La Organización de Información de Mercados de las Américas (OIMA) se consolidó como una red hemisférica integrada por 33 países. Se capacitaron 14 funcionarios de la región Caribe en recolección, análisis y disseminación de información sobre precios y mercados agrícolas. La OIMA celebró su reunión ordinaria anual, en la que participaron más de 40 funcionarios responsables de la gestión de información sobre mercados agrícolas.

Cinco países del Caribe establecieron procesos dirigidos a mejorar la competitividad de cadenas agroalimentarias prioritarias, mediante los cuales fortalecieron sus capacidades, promovieron el diálogo y sentaron las bases para una transformación sustentable de dichas cadenas. En Colombia, Haití, Paraguay y Perú se impulsaron cambios en las políticas sobre seguros agropecuarios.

Protección fitozoosanitaria

El IICA incrementó sus alianzas y acciones con los organismos internacionales de referencia en materia de medidas sanitarias y fitosanitarias, y promovió un mejor aprovechamiento de la participación de sus países miembros en los foros sobre dichos temas.

En el campo de la sanidad vegetal, el Instituto fortaleció sus relaciones con la Convención Internacional de Protección Fitosanitaria (CIPF), gracias a lo cual logró promover la participación activa de las organizaciones nacionales de protección fitosanitaria (ONPF) de 29 países de América Latina y el Caribe (ALC) en el proceso de preparación de las normas internacionales para medidas fitosanitarias. Adicionalmente, el IICA actualizó el “Manual de buenas prácticas de participación en las reuniones de la CIPF”.

Junto con la Representación Regional de la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE) en las Américas, el Instituto difundió, mediante reuniones virtuales para cada región del continente americano, información sobre el proceso normativo de esa organización y las normas aprobadas.



Bahamas, Nicaragua y Panamá realizaron diagnósticos e implementaron planes para el fortalecimiento de sus servicios sanitarios.

Las acciones del IICA en el ámbito de la protección fitozoosanitaria permitieron fortalecer y actualizar los marcos normativos internacionales y nacionales, que se constituyeron en una herramienta básica para que los países mantuvieran y mejoraran su estatus sanitario y fitosanitario, así como para lograr un equilibrio entre la salud de los consumidores y el comercio internacional y nacional de alimentos.

El IICA contribuyó con organismos como el Comité Veterinario Permanente (CVP) y el Comité de Sanidad Vegetal (COSAVE), los dos en la región Sur, y el Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC), en la coordinación de acciones, la creación de capacidades y la discusión de temas de interés. También se apoyó la reactivación del Grupo Interamericano de Coordinación en Sanidad Vegetal, en el que participan organizaciones de protección fitosanitaria de Centroamérica y las regiones Norte, Sur y Andina.

Escuelas virtuales

El IICA lideró los proyectos de creación de dos unidades de formación:

- Escuela Regional Virtual de Inspección de Alimentos para la Región Central y República Dominicana, financiada con recursos del Fondo para la Aplicación de Normas y el Fomento del Comercio (STDF) por un monto de USD 977 643. Ofrecerá formación básica a los inspectores de alimentos de los ocho países a los que está orientada. Responde a la necesidad de armonizar los protocolos de inspección de esas naciones, en forma simultánea con los procesos de integración económica y unión aduanera.
- Escuela Regional Virtual de Inspección Fitosanitaria, financiada con recursos propios. Incrementará la capacidad técnica de las ONPF y otros servicios oficiales de Perú, Bolivia, Colombia y los países de la región Sur, para una adecuada inspección y certificación fitosanitaria.

■ Prevención de plagas y enfermedades

- En México, el programa MOSCAMED, a cuyas operaciones de campo el IICA brinda apoyo, controló los 97 eventos de brotes y detecciones de la mosca del Mediterráneo registrados en el estado de Chiapas, gracias a lo cual se logró mantener el estatus fitosanitario de país libre de esa mosca.
- En Paraguay, la integración de una mesa técnica multisectorial para las carnes bovina y avícola contribuyó a que el país recuperara el estatus de país libre de fiebre aftosa con régimen de vacunación.
- Mediante el Proyecto de Apoyo a la Erradicación y Control de la Mosca de la Carambola, un esfuerzo que integra a varios países, se logró mejorar las capacidades de los servicios de protección vegetal de Surinam para combatir el insecto y evitar que afecte los mercados internacionales.
- En el marco del Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura (PROMECAFE), se coordinó y lideró



exitosamente el Programa de Combate a la Roya del Café y Recuperación de la Capacidad Productiva en Centroamérica y el Caribe. También se implementó el “Plan regional de acción con medidas inmediatas 2013” en respuesta a un acuerdo de los ministros del CAC y a una declaración de los Jefes de Estado y de Gobierno de los países del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA).

■ Apoyo a los comités del Codex

En materia de inocuidad de los alimentos, el IICA apoyó la participación de 55 funcionarios de 18 países de ALC en nueve comités del *Codex Alimentarius*, lo que les permitió ser protagonistas en la aprobación de:

- a) 25 normas o textos afines del *Codex* nuevos, revisados o enmendados.
- b) 10 normas o textos afines del *Codex* en el trámite 5.
- c) 14 propuestas de nuevos trabajos.
- d) Dos propuestas de interrupción de trabajos.
- e) El Plan Estratégico del *Codex* para 2014-2019.
- f) Disposiciones nuevas o revisadas para aditivos y límites máximos de residuos (LMR) para plaguicidas y medicamentos veterinarios.



Potenciar la contribución de la agricultura al desarrollo de los territorios y al bienestar rural

Gestión integrada de los territorios rurales

Costa Rica, Perú y Venezuela reforzaron sus capacidades para mejorar la articulación intersectorial en sus territorios rurales.

A partir de la elaboración de marcos técnicos de referencia para la formulación de políticas de desarrollo territorial en Perú, Ecuador, República Dominicana y Costa Rica, el IICA puso a disposición, mediante el proyecto “Políticas Innovadoras para el Desarrollo de los Territorios Rurales en América Latina (PIDERAL-AECID)”, un instrumento para el diseño y la articulación de políticas sectoriales en los planos nacional y territorial. Ese instrumento facilitó a los países la realización de innovaciones normativas, la construcción de nuevos arreglos intersectoriales, la formulación de modelos de gestión institucional y la creación y fortalecimiento de espacios de coordinación interinstitucional en los territorios rurales.

Más de 1100 líderes de entidades públicas, gobiernos locales y organizaciones de gestión territorial de Perú, Ecuador, Argentina, Chile, Uruguay y los ocho países de la región Central participaron en cursos, talleres formativos y actividades informativas y de inducción, gracias a lo cual reforzaron sus conocimientos sobre el enfoque territorial y sus capacidades para gestionar políticas públicas, así como para aplicar dicho enfoque en procesos de desarrollo rural.

En conjunto con la Secretaría Ejecutiva del Consejo Agropecuario Centroamericano (SECAC), el Fondo España-SICA y las comisiones nacionales para la ejecución de la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT) 2010-2030, se apoyó a los países miembros del SICA en la formulación y puesta en marcha de 40 proyectos de inversión en territorios rurales.

Los recursos financieros y técnicos movilizados en esos proyectos (producto de tres convocatorias) apoyaron iniciativas para mejorar la calidad de vida de 42 500 familias en los ocho países del SICA. Entre los principales



En Brasil, un estudio liderado por la Oficina del IICA determinó que el sector rural hace un gran aporte a la economía del país, a pesar de que este aún es concebido como un sector atrasado, con relación al urbano.

resultados se incluyen la cosecha y el almacenamiento de agua de lluvia para la agricultura familiar en un territorio del Corredor Seco nicaragüense, el manejo integral de residuos sólidos por parte de asociaciones intermunicipales y el fortalecimiento de la identidad cultural territorial y del turismo ecocultural.

Mediante el proyecto “Repensando el concepto de ruralidad: implicaciones para las políticas públicas de América Latina”, liderado por la Oficina del IICA en Brasil, se compararon los nueve estudios de caso elaborados sobre ese tema (seis de países de América Latina: Brasil, Costa Rica, Chile, Ecuador, México y Uruguay; y tres de Europa: España, Holanda y Francia).

La principal conclusión del estudio fue que aún predomina una visión de lo rural como un “residuo” de lo urbano asociado al atraso, la marginación y el rezago social y económico de los territorios y sus pobladores, en tanto que lo urbano se asocia a lo moderno, la prosperidad y el desarrollo.

■ Cooperación con enfoque de género

El Grupo Técnico Interinstitucional de Género e Inclusión de la Plataforma Regional de Apoyo Técnico a la ECADERT (GTI-GIPRAT), coordinado por el IICA y en el que también participan la SECAC, el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) y el Consejo de Ministras de la Mujer de Centroamérica (COMMCA), logró avances en la transversalización del enfoque de género en el marco de la ECADERT, a través de talleres, acciones para fortalecer la equidad de género en la tercera convocatoria del Fondo Regional ECADERT y la recopilación de documentos conceptuales y experiencias de desarrollo con enfoque de género.



El IICA trabajó en los siguientes proyectos:

- 1) Inclusión de Redes Territoriales, Jóvenes y Mujeres en la Gestión del Territorio, financiado por el Fondo Regional de la ECADERT y ejecutado en la bahía de Jiquilisco, El Salvador. Se impulsaron acciones de manejo sostenible, se mejoró la gestión de iniciativas emprendedoras de grupos históricamente excluidos y se promovió el fortalecimiento de redes de cooperación.
- 2) Mujer de Exuma, realizado en Bahamas con las Naciones Unidas y otros socios nacionales y dirigido a promover los agronegocios liderados por mujeres. Se logró la aprobación y el inicio de una iniciativa de apoyo a las mujeres artesanas de las islas Exuma.
- 3) Energías Renovables, Uso Productivo y Promoción de la Organización de Mujeres y Jóvenes Involucrados en Cadenas de Valor en Zonas Aisladas de la Región Altiplánica de Perú y Bolivia. Permitió mejorar las condiciones de vida de las familias rurales de las subcentrales de Layupampa y Tarwachapi del municipio de Sacaca, al norte de Potosí, mediante acciones de protección ambiental y el aprovechamiento de recursos energéticos renovables.
- 4) Diseño de un Programa de Capital de Trabajo para Mujeres Emprendedoras Rurales de Dominica, Guyana, Santa Lucía y Jamaica, dirigido a mejorar su seguridad alimentaria y a incrementar sus oportunidades de participar en agronegocios.

■ Bienes públicos para el desarrollo rural

Con el apoyo de diversas instituciones socias, se produjeron y pusieron a disposición múltiples bienes públicos internacionales en forma de publicaciones, espacios virtuales y redes de gestión del conocimiento. Entre ellos, sobresalieron los siguientes:

- a) Sistematización y análisis comparado de 18 experiencias territoriales y del proceso de implementación de la ECADERT.
- b) Elaboración de una propuesta metodológica integrada para la gestión del desarrollo de los territorios rurales.



Mejorar la capacidad de la agricultura para mitigar y adaptarse al cambio climático y utilizar mejor los recursos naturales

Argentina, Chile, Venezuela y República Dominicana mejoraron sus conocimientos en temas relacionados con la adaptación de la agricultura al cambio climático.

En los ministerios de agricultura y ambiente de los países de las Américas, el Instituto contribuyó al logro de una mayor concientización de las causas y las consecuencias del cambio climático, así como de las medidas necesarias para mitigar sus efectos y lograr que la agricultura se adapte a él, de manera que las naciones no vean comprometida su seguridad alimentaria.

Más de 200 especialistas técnicos de 16 países mejoraron sus conocimientos y habilidades, gracias a una serie de capacitaciones para capacitadores diseñadas por el IICA, con el fin de reforzar la incorporación del tema de la adaptación de la agricultura en las políticas y planes nacionales de desarrollo. Participaron especialistas de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Costa Rica, Granada, Honduras, Guatemala, El Salvador, Jamaica, Perú, República Dominicana, San Vicente y las Granadinas, Santa Lucía, México y Uruguay.

Los institutos de investigación, los ministerios de agricultura y diversas organizaciones de productores familiares de Argentina, Chile y Uruguay cuentan con un marco conceptual sobre el impacto del cambio climático en la agricultura familiar y con una serie de herramientas para la construcción participativa de estrategias de adaptación. Para ese fin se elaboró un manual de extensión. Asimismo, mediante el proyecto “Estrategias de extensión: los agricultores familiares y su adaptación al cambio climático en territorios seleccionados del Cono Sur”, ejecutado por el IICA y el Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur (PROCISUR), se impartieron cursos con el objetivo de formar a extensionistas como capacitadores en adaptación de la agricultura al cambio climático.

Por otra parte, el IICA puso a disposición de los investigadores, los extensionistas y los productores de las Américas un nuevo sistema en línea

para compartir tecnologías innovadoras para la adaptación de la agricultura al cambio climático, la mitigación de sus efectos y el aumento de la resiliencia en la agricultura. Dicha herramienta se encuentra disponible en <http://infoagro.net/programas/CambioClimatico/>.

Adicionalmente, se contribuyó para que las delegaciones de los países miembros que participan en negociaciones internacionales sobre cambio climático incluyeran en ellas el tema de la agricultura, para lo cual se pusieron a su disposición gran cantidad de notas técnicas y boletines y se celebraron seminarios y foros regionales, que permitieron brindar información y orientaciones y promover un diálogo sustentado en la ciencia entre expertos y representantes de los países miembros.

Se constituyó un “fondo verde” para apoyar la producción de bioqueroseno para aviones por parte de agricultores familiares de siete países de ALC, en el marco del programa “Flying Green” de la Copa Mundial de Fútbol Brasil 2014 y los Juegos Olímpicos Río de Janeiro 2016, según un acuerdo entre el IICA, la Associação Brasileira dos Produtores de Pinhão Manso y la empresa Curcas Diesel Brasil Ltda., en apoyo a la innovación mediante la Red *Jathropha* LAC.



El manual “Cambiado el clima: herramientas para abordar la adaptación al cambio climático desde la extensión” está disponible en www.iica.int.

Compromiso hemisférico con la gestión integrada del agua

El IICA elaboró el documento “Agua: alimento para la tierra” y lo presentó en el Encuentro de Ministros de Agricultura de las Américas, realizado en Argentina en septiembre de 2013. En ese documento, que constituye un ejemplo del trabajo interdisciplinario y multinacional del IICA, se analizaron los principales retos para mejorar la productividad del agua en la agricultura y se propusieron cuatro recomendaciones para mejorar su uso y gestión en ese sector.

Cabe destacar que durante el Encuentro de Ministros de Agricultura, un diálogo abierto y franco de alto nivel permitió llegar a posiciones de consenso sobre varios temas, particularmente sobre el manejo integral del agua en la agricultura, que fue el tema central del encuentro.

Como resultado del diálogo, se suscribió una declaración que, además de dar mandatos específicos al IICA para actuar en ese campo,

contiene compromisos asumidos por los Estados parte del Sistema Interamericano que deberán ser promovidos en la próxima Cumbre de la Américas.



Mientras las delegaciones negociaban los términos para impulsar la gestión integrada del agua, el artista Jorge Merchán plasmaba los acuerdos, durante el Encuentro de Ministros de Agricultura de las Américas 2013, en Argentina.



En la ciudad de Campana, provincia de Buenos Aires, Argentina, los Ministerios de Agricultura hemisféricos se comprometieron a fortalecer sus capacidades para mejorar el uso del agua en el sector agrícola, mediante acciones que serán respaldadas por el IICA. Además, los representantes de los países miembros del Instituto aceptaron la propuesta de México para organizar el encuentro ministerial del 2015.

Mejorar la contribución de la agricultura a la seguridad alimentaria

En Mártir de Cuilapan, estado de Guerrero, México, el IICA colaboró en la puesta en funcionamiento de 14 escuelas campesinas.

Antigua y Barbuda y México contaron con apoyo del Instituto para la formulación e implementación de sus estrategias de reducción del hambre, conocidas respectivamente como “Zero Hunger Challenge” y “Cruzada Nacional contra el Hambre”.

En México, bajo la coordinación de la Secretaría de Desarrollo Social, el IICA y otras organizaciones trabajaron con los pies en la tierra para restablecer los medios de producción de alimentos de cientos de pequeños productores y sus familias, tras el impacto de dos huracanes en el mes de septiembre. Se organizó a la población para sembrar pequeños huertos con cultivos de ciclos cortos, mientras en las escuelas de campo para agricultores (ECA) se capacitó a los productores para combinar cultivos, aumentar la densidad de plantas por finca, usar fertilizantes al sembrar y hacer control de plagas.

Por otra parte, actores públicos y privados fueron concientizados, capacitados e informados sobre el tema de la seguridad alimentaria mediante el Observatorio de Seguridad Alimentaria para las Américas (ObSA). Con un año en

funciones, ya cuenta con 230 suscripciones a su boletín y con un promedio de 180 visitas mensuales.

El ObSA (<http://www.infoagro.net/programas/Seguridad/default.aspx>) incluye las últimas estadísticas disponibles sobre seguridad alimentaria, así como una amplia recopilación de políticas, instrumentos, programas y planes de gobierno en esa materia de los 34 países miembros del IICA.

El Instituto desarrolló una “línea base”, presentada en el documento *“Post-harvest Losses in Latin America and the Caribbean: Challenges and Opportunities for Collaboration”*, que permite cuantificar mejor las pérdidas poscosecha en ALC y atender la falta de estadísticas confiables en los países para cuantificar ese problema en las distintas cadenas de valor. La investigación del IICA también ha permitido poner el tema sobre la mesa en los Estados Miembros y participar en foros internacionales para su tratamiento.

El Instituto desarrolló prototipos de metodologías para cuantificar y analizar las relaciones entre la seguridad alimentaria, la agricultura, el comercio y el cambio climático, incluido uno para identificar y analizar las principales fuentes de riesgos que limitan la generación de ingresos en la pequeña agricultura de ALC, que ya fue validado en Perú.



■ Innovaciones surgidas del trabajo en equipo

El IICA y organizaciones socias han promovido formas innovadoras para fortalecer la seguridad alimentaria en Centroamérica y la región Andina:

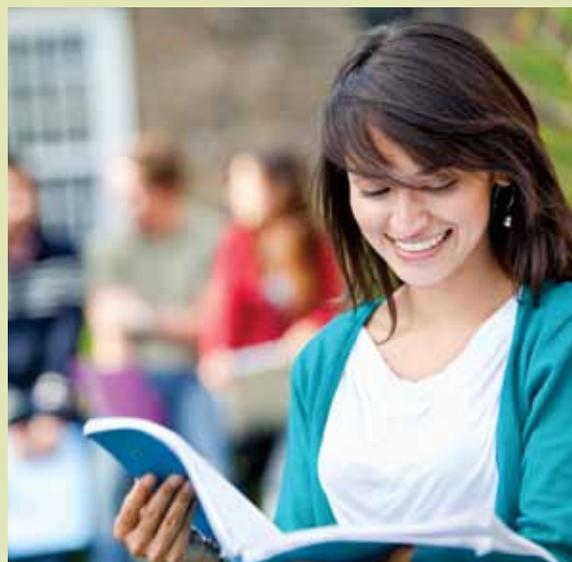
- Mejoramiento de los materiales genéticos del chile dulce que utilizan productores del Valle Central occidental de Costa Rica, tras la liberación de la variedad “Dulcítico”, producto de un consorcio entre el Instituto Nacional de Innovación y Transferencia en Tecnología Agropecuaria (INTA), la Universidad de Costa Rica (UCR), el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y organizaciones de productores. El IICA apoya al consorcio en el marco del proyecto “Estrategia de innovación tecnológica para mejorar la productividad y la competitividad de cadenas-producto en Centroamérica y República Dominicana (PRESICA-BID)”.
- Abastecimiento de aceite puro de piñón a la isla Floreana, Ecuador, mediante el proyecto “Piñón para Galápagos”.
- Producción de forraje de alto contenido nutricional, de bajo costo y sin dependencia del clima, en conjunto con la Universidad Nacional de Asunción (UNA) de Paraguay.
- Creación de las marcas territoriales de frijoles “Norticos” y “Brunca”, en Costa Rica, que permitirán aumentar los ingresos de las familias productoras hasta en 70% (Red SICTA-COSUDE).



■ Becas para fortalecer la seguridad alimentaria

En el marco del programa de becas en agricultura ejecutado por el IICA y el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) de México, a finales de 2013 se obtuvieron los siguientes resultados:

- 97 profesionales de 20 países de ALC realizaban estudios en instituciones mexicanas de educación superior.
- 20 estudiantes llevaban cursos de doctorado, 73 de maestría y cuatro de especialización.
- Se recibieron 1153 solicitudes de beca.



Análisis estratégico para la agricultura

El IICA ejerció la función de secretaría técnica y administrativa del Consejo Agropecuario del Sur (CAS).

El Instituto puso a disposición de sus países miembros informes y notas con análisis estratégicos sobre temas agrícolas y de política pública que inciden en el sector agropecuario, dentro de los cuales se destacan el quinto informe conjunto CEPAL-FAO-IICA “Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe 2014” y nueve notas técnicas. Además, mediante ocho foros técnicos y el sistema de estadísticas e indicadores del IICA, se difundió información estratégica sobre esos temas.

Se formularon metodologías para evaluar el impacto de las políticas públicas en la agricultura, analizar el nivel de integración de los mercados agrícolas y los procesos de construcción y monitoreo de políticas públicas agrícolas, construir escenarios de base que permitan realizar estudios prospectivos de variables agrícolas a largo plazo, identificar los productos con mayor potencial, determinar las condiciones de competencia en los mercados internacionales y analizar los procesos de toma de decisión con respecto a políticas públicas.

Mediante 17 talleres presenciales y virtuales realizados en 12 países de las Américas, se contribuyó a fortalecer las capacidades



de 357 técnicos de instituciones públicas y privadas en el uso de metodologías y otras herramientas para formular y aplicar políticas públicas en la agricultura y evaluar sus impactos.

En conjunto con la Secretaría Ejecutiva del CAC (SECAC), el IICA realizó análisis para identificar y solventar los principales cuellos de botella en el acceso y el uso de las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) en los territorios rurales de Centroamérica. Esos análisis evidenciaron los problemas existentes en materia de infraestructura, tecnología y alfabetización digital en las instituciones públicas agrícolas y en las cadenas agroalimentarias en los países de la región. Para contribuir a solucionarlos, se pusieron a disposición herramientas y experiencias en TIC que han resultado exitosas en otros territorios de ALC.



■ Alianza OMC-IICA

Se logró consolidar la alianza entre el IICA y la Organización Mundial del Comercio (OMC) mediante el establecimiento de planes de trabajo concretos y la puesta en funcionamiento del Centro de Referencia de la OMC en el IICA, que brindó acceso a información relacionada con ese organismo internacional mediante la respuesta a 575 consultas técnicas virtuales, la realización de 70 reuniones informativas, la atención a 52 visitas presenciales y la publicación de dos documentos solicitados por la OMC.

Adicionalmente, se mejoraron las capacidades de 70 técnicos de ministerios de agricultura, comercio y economía, así como de entidades privadas (cámaras y asociaciones) relacionadas con el sector agrícola en las áreas de negociaciones agrícolas y administración de acuerdos comerciales internacionales.



En octubre del 2013, el IICA apoyó la realización de la Semana de la Agricultura del Caribe, organizada por el Ministerio de Agricultura de Guyana. Especialistas del Instituto compartieron sus conocimientos sobre agronegocios, seguridad alimentaria y sanidad agropecuaria, entre otros temas, con autoridades agrícolas de CARICOM.

Casi 500 proyectos reflejan una mayor capacidad técnica

El IICA ejecuta proyectos financiados con recursos propios, de socios externos y del FonCT.

En los últimos cuatro años el IICA trabajó en 492 proyectos y acciones de cooperación. Más de la mitad de ellos fue financiada con recursos externos, por un valor promedio de USD 150 millones anuales.

El Instituto destinó recursos propios para financiar acciones de 183 proyectos, dentro de los cuales resaltan 33 a los que se orientaron recursos del Fondo Concursable del IICA para

la Cooperación Técnica (FonCT), por un valor cercano a los USD 2.7 millones. Este fondo ha demostrado ser una forma innovadora para articular los esfuerzos institucionales y lograr resultados concretos, incluida la sistematización de experiencias exitosas en temas como gestión territorial, seguros, comercio internacional, extensión y adaptación de la agricultura al cambio climático.

Por otro lado, 309 proyectos de cooperación técnica se ejecutaron con la dotación de recursos externos, tanto de socios multilaterales como de los países miembros. Esos proyectos, para los que se cuenta con la colaboración de 220 socios, operan con un presupuesto de entre USD 1158 y USD 41.3 millones.

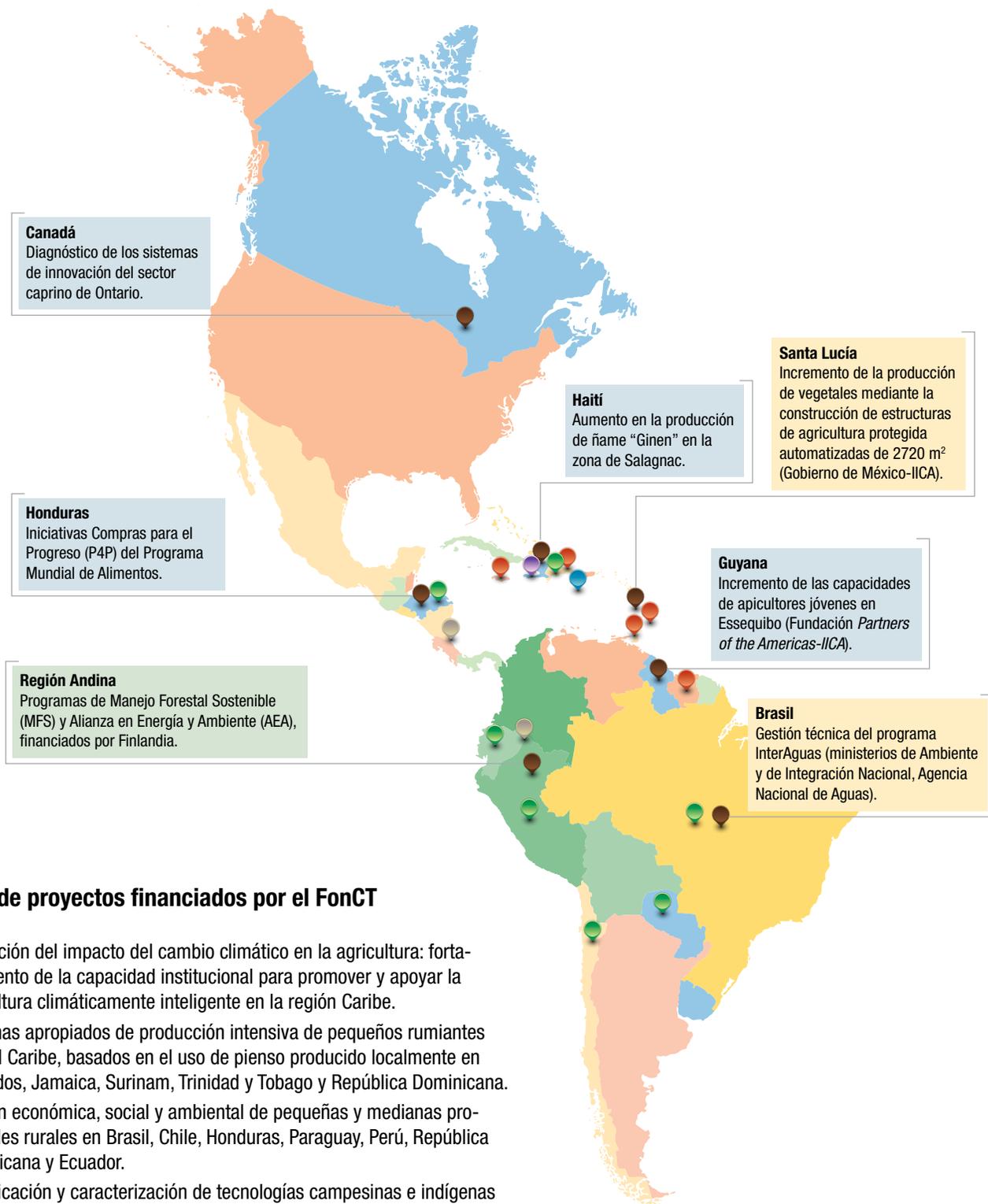


En Mártir de Cuilapan, en el Estado de Guerrero, el IICA acudió al llamado del Gobierno de México para acompañar técnicamente la Cruzada contra el Hambre, un esfuerzo nacional por mejorar la productividad y las condiciones de vida de pequeños agricultores y sus familias.



El desarrollo de los territorios rurales de las Américas es uno de los objetivos de los proyectos de asistencia técnica del IICA, como lo demuestra el trabajo realizado para el empoderamiento de los habitantes de los territorios de la ECADERT.

Algunos **proyectos** financiados con recursos externos y por el FonCT

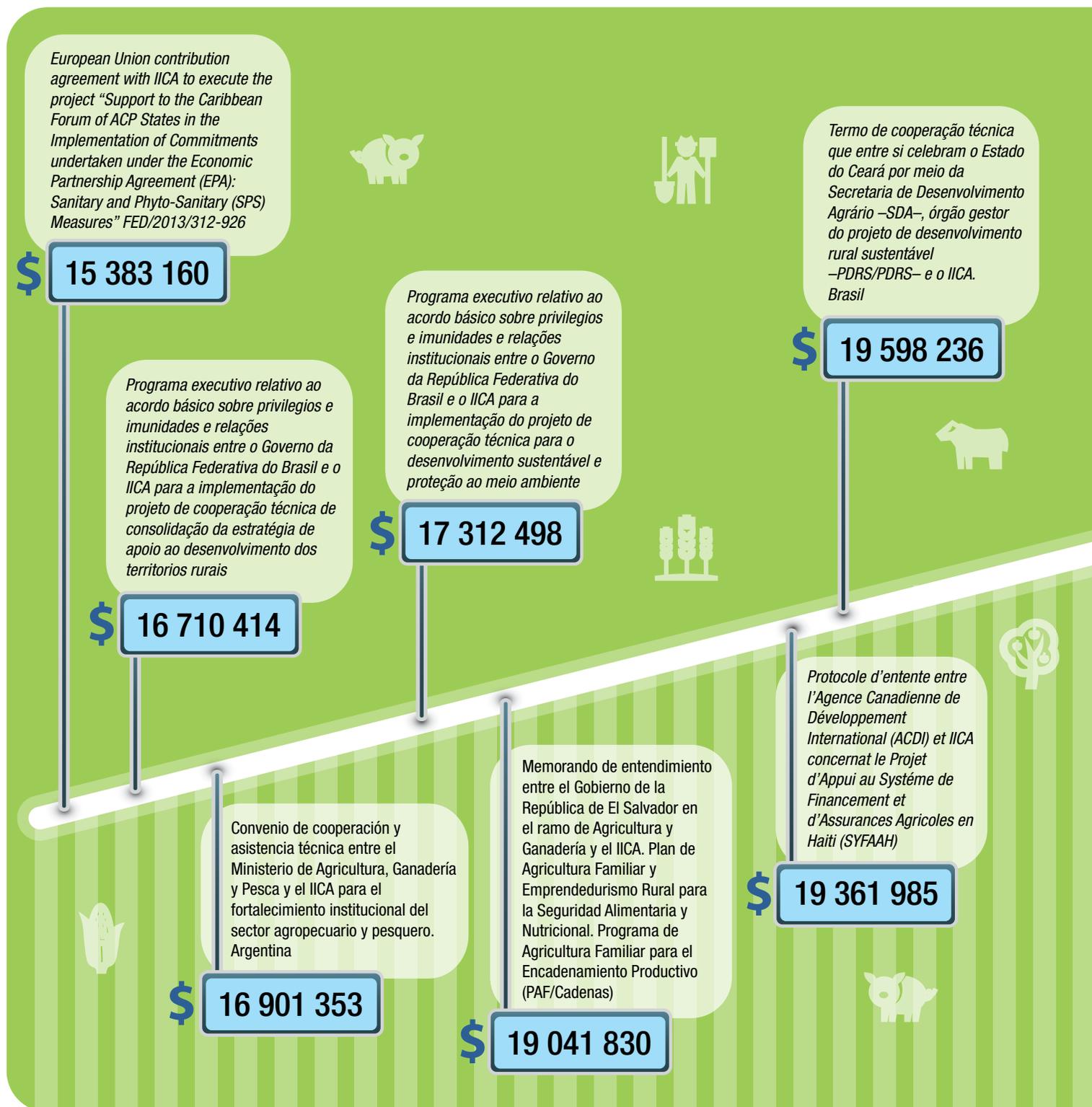


Muestra de proyectos financiados por el FonCT

-  Reducción del impacto del cambio climático en la agricultura: fortalecimiento de la capacidad institucional para promover y apoyar la agricultura climáticamente inteligente en la región Caribe.
-  Sistemas apropiados de producción intensiva de pequeños rumiantes para el Caribe, basados en el uso de pienso producido localmente en Barbados, Jamaica, Surinam, Trinidad y Tobago y República Dominicana.
-  Gestión económica, social y ambiental de pequeñas y medianas propiedades rurales en Brasil, Chile, Honduras, Paraguay, Perú, República Dominicana y Ecuador.
-  Identificación y caracterización de tecnologías campesinas e indígenas usadas en sistemas productivos de altura vulnerables a eventos climáticos extremos en las regiones andina y mesoamericana.
-  Revitalizando un cultivo apreciado: desarrollo de la cadena de mangos en Haití.

Principales proyectos ejecutados por el IICA con recursos externos en 2013

(montos en USD)





Ajuste complementar ao acordo básico sobre privilégios, imunidades e relações institucionais entre o Governo da República Federativa do Brasil e o IICA para a consolidação do crédito fundiário como instrumento de política pública

\$ 25 142 005



Programa executivo relativo ao acordo básico sobre privilégios e imunidades e relações institucionais entre o IICA e o Governo da República Federativa do Brasil para a implementação do projeto de cooperação técnica (PCT) "Fortalecimento Institucional e Desenvolvimento do Setor Água na Esfera do Ministério da Integração Nacional: Infraestrutura Hídrica (Água), Irrigação e Defesa Civil"

\$ 41 393 000



Convenio de cooperación técnica y administración de fondos para apoyar el proyecto "Bono de Solidaridad Productiva entre la Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG) y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)". Honduras

\$ 33 866 230



El Gobierno de El Salvador confió al IICA la co-ejecución técnica del Programa de Agricultura Familiar para el Encadenamiento Productivo, uno de los componentes del Plan de Agricultura Familiar (PAF), lo que llevó a trabajar con ocho cadenas: granos básicos, miel, lácteos, acuicultura, hortalizas, frutas, cacao y café.

Una buena gestión que respalda la cooperación técnica

El IICA está en capacidad de brindar una cooperación técnica de excelencia, gracias al respaldo de una sólida gestión institucional.

1. Programación y presupuestación

Se mejoraron los procesos de planificación y se avanzó en la elaboración de un presupuesto automatizado más detallado, equitativo y alineado con el Plan de Mediano Plazo (PMP) del Instituto.

Se mejoró la programación anual mediante una definición más adecuada de resultados y la construcción de indicadores, que son la base para un nuevo modelo de planificación, monitoreo y evaluación que fortalece los mecanismos de control y las capacidades de rendición de cuentas. El Instituto cuenta con el Sistema Unificado de Gestión Institucional (SUGI), que permite programar la consecución de logros de una forma

más eficaz y llevar un mejor control de la ejecución presupuestaria.

Por otro lado, se formuló una metodología para calcular las contrapartidas del IICA en los proyectos financiados con recursos externos, con el fin de conocer con precisión los aportes en especie que brinda el Instituto. Asimismo, se logró modificar el porcentaje de la tasa institucional neta (TIN), que en promedio pasó de 5.3% en 2008 a 7% en 2013. Esta tasa permite recuperar los costos indirectos en que incurre el Instituto al administrar dichos proyectos y, de esta manera, proteger el Fondo Regular.

7%

Tasa Institucional Neta promedio que se aplicó a los proyectos financiados con recursos externos en el 2013.

2. Finanzas transparentes

Se logró la sostenibilidad de la administración institucional, a través del seguimiento riguroso de marcos técnicos, normativos y financieros que garantizan que los recursos sean administrados mediante un proceso dinámico, innovador y basado en la aplicación de una estrategia de impulso a la mejora continua.

Se logró la implementación del sistema financiero-contable SIF-SAP en las oficinas de Argentina y Brasil, lo que significa que el IICA está operando mediante un

único sistema financiero-contable, el cual ya se encuentra instalado en la Sede Central y en las 34 oficinas en los países miembros. Ello constituye un avance sin precedentes en la administración financiera del Instituto, lo que brinda mayor certidumbre sobre la labor ejecutada.

Durante los últimos cuatro años se abatieron los costos de operación, lo que permitió incrementar los recursos orientados a brindar cooperación técnica a los países miembros.

35

Oficinas del IICA cuentan con el sistema SIF-SAP: Sede Central y en cada país miembro.

3. Reingeniería en la gestión del talento humano

En 2013 continuó la reingeniería de la gestión del talento humano, proceso en que se destaca la implementación de una nueva estructura y la optimización y mejora de nueve procesos.

Otro importante logro fue el mejoramiento de la eficiencia de la gestión de recursos humanos, gracias a la instalación de la plataforma tecnológica en línea “Sapiens”, que permitió integrar y depurar la información sobre los funcionarios, entre otros beneficios.

Se elaboró e implementó el Programa Corporativo de Capacitación, en cuyo marco por primera vez se logró integrar los esfuerzos que realizan las distintas unidades para el desarrollo del personal.

Se realizó el proceso de evaluación del desempeño individual con siete meses de anticipación, se implementó el “Día de la planeación individual” y se logró que todos los funcionarios contaran en el primer trimestre con su plan de trabajo para 2013.

Adicionalmente, se renovó el programa de seguros para el personal y se logró incrementar algunas coberturas de 80% a 90% y 100%.



4. Mejor infraestructura, tecnología y procesos

Se ha mejorado sistemáticamente la infraestructura de las instalaciones, mediante la ejecución de un plan maestro de mantenimiento permanente que brinda las condiciones apropiadas para facilitar y potenciar las actividades institucionales y los servicios de cooperación. También se optimizaron los procesos de compra y contratación de servicios, lo que ahorró recursos y redujo los tiempos de respuesta y atención a las demandas de los usuarios.

Además, el Instituto continuó aplicando la política de obtener el máximo provecho a las TIC. Cuenta con una red institucional de comunicación mediante videoconferencia y con redes virtuales que operan en todas sus oficinas en los países miembros, las cuales facilitan la comunicación y generan ahorros.



5. Hacia una cultura de monitoreo y evaluación

En 2013, la evaluación del desempeño técnico se constituyó en una actividad fundamental para el IICA, que se vio reflejada no solo mediante la entrega oportuna de informes anuales, sino también a través del desarrollo de nuevos instrumentos para la mejora continua.

El Instituto estableció un sistema unificado de gestión institucional, mediante el cual se impulsó un verdadero cambio cultural interno. De este modo, se trabaja con un enfoque de gestión orientada al logro de resultados que ha mejorado los procesos de planeación, monitoreo y presentación de informes de los proyectos

de cooperación técnica y de las acciones de gestión institucional, así como la toma oportuna de decisiones.

La consolidación de una perspectiva de integración institucional (“un solo IICA”) y de mejora continua, los procesos de monitoreo y evaluación institucional del PMP y de los planes de acción anuales de las unidades, así como la evaluación del desempeño de las oficinas en los países miembros y de los programas técnicos, condujeron a un Instituto más moderno, que cuenta con herramientas que facilitan la rendición de cuentas en todos los niveles.

Productos de **gestión del conocimiento** del IICA

Alianza de Servicios de Información Agrícola
SIDALC
www.sidalc.net

La alianza, integrada por 170 instituciones nacionales de 22 países, facilitó el acceso a 2.6 millones de referencias y 221 132 documentos a texto completo en 329 bases de datos. Durante el año, 1.9 millones de visitantes de una única vez y 741 848 usuarios recurrentes se beneficiaron de este servicio.

Repertorio de recursos para la gestión de información
IMARK
www.imarkgroup.org

En conjunto con la FAO, el IICA lideró la actualización y la adaptación de cuatro cursos para una efectiva gestión del conocimiento y el uso de la información:

1. Compartir conocimiento para el desarrollo
2. Inversión en información para el desarrollo
3. Redes sociales para el desarrollo
4. Redacción científica

En el ámbito mundial, los cursos de la iniciativa IMARK registraron 140 000 aprendices, de los cuales el 20% fueron de América Latina.

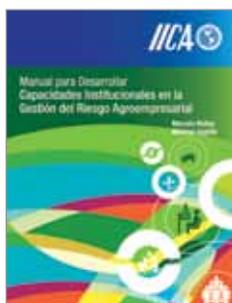
Red de Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario
Red INNOVAGRO
www.redinnovagro.in

70 miembros de la Red fortalecieron sus capacidades (65 instituciones de 16 países de América Latina, Europa y Oriente Medio, más cinco instituciones, sistemas y redes de ámbito regional).

Sistema de gestión de información técnica
Infoagro.net
www.infoagro.net

Más de 21 000 usuarios registrados comparten información y reciben boletines periódicos sobre diferentes temas técnicos gestionados por el IICA. Se enviaron 52 boletines, se registraron 200 suscriptores nuevos y se compartieron más de 2000 elementos de información (documentos, enlaces, noticias y eventos, entre otros).

Publicaciones destacadas



Manual para desarrollar capacidades institucionales en la gestión del riesgo agroempresarial



Innovaciones de impacto: lecciones de la agricultura familiar en América Latina y el Caribe



Crioconservación de plantas en América Latina y el Caribe

Fuente: Centro Interamericano de Información y Producción Editorial del IICA.



Sobre el IICA

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura es el organismo especializado en agricultura y bienestar rural del Sistema Interamericano, y dirige íntegramente sus esfuerzos hacia el logro de una agricultura competitiva y sustentable para las Américas.

Tiene una visión innovadora sobre los desafíos que la agricultura debe enfrentar, que van desde los efectos del cambio climático en la producción agrícola hasta la urgente necesidad de alimentar a una creciente población mundial, pasando por la apremiante necesidad de crear oportunidades y empleos para los hombres y las mujeres del campo.

Frente a tan descomunales retos, propone un nuevo paradigma: una agricultura que ayude a mejorar los ingresos de los países y las personas, que garantice el logro de la seguridad alimentaria y que sea un baluarte para mitigar el cambio climático. Está comprometido con una agricultura más productiva, más inclusiva, más sustentable.

El Instituto fue creado en 1942 por el Consejo Directivo de la Unión Panamericana. Su órgano superior de gobierno es la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), que constituye el principal foro de rango ministerial encargado de analizar las políticas y las estrategias para mejorar la agricultura y la vida rural en las Américas.

La Sede Central del IICA está ubicada en San José, Costa Rica. El órgano ejecutivo del Instituto es la Dirección General, a cargo de Víctor M. Villalobos, ciudadano de México, a quien en septiembre de 2013 la JIA reeligió Director General para el periodo 2014-2018.

El IICA opera mediante su Sede Central y una red de oficinas que vinculan de forma directa a sus 34 países miembros. También cuenta con una Oficina Permanente para Europa, ubicada en Madrid, España, que promueve las relaciones y las acciones con socios estratégicos en la Unión Europea (UE).



Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura

Sede Central. Apartado postal 55-2200
San José, Vázquez de Coronado,
San Isidro 11101 – Costa Rica
Tel.: (506) 2216 0222 / Fax: (506) 2216 0233
Dirección electrónica: iicahq@iica.int
Sitio web: www.iica.int

