

# Informe Anual

2012

## Resumen Ejecutivo

**E**l año 2012 fue muy importante para la agricultura hemisférica en el ámbito del Sistema Interamericano. En los documentos finales de la VI Cumbre de las Américas celebrada en Cartagena de Indias, Colombia, los líderes de los países de las Américas expresaron su compromiso fehaciente con la innovación tecnológica. La reconocieron como una fuente de progreso en el sector rural y como un área vital para potenciar la productividad, la sustentabilidad y la competitividad en el sector agroalimentario, de modo que este contribuya a reducir los niveles de pobreza y a alcanzar la seguridad alimentaria.

Justamente este tema, la seguridad alimentaria, fue el corazón del diálogo que se dio en la 42.a Asamblea General de la Organización de los Estados Americanos (OEA), realizada en Cochabamba, Bolivia. Para el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) fue muy satisfactorio haber elaborado el documento que sirvió de base a las apasionadas discusiones que se dieron en esa reunión. Sin embargo, fue aún más satisfactorio el hecho de que, a pesar de la diversidad política propia de la Asamblea, en esta quedó en evidencia el convencimiento de todos los Estados Miembros de la OEA de que la alimentación es un derecho de todas las personas que debe cumplirse.

La agricultura es el primer eslabón de la cadena que permite proveer de alimentos a las poblaciones, por lo que constituye un sector de gran importancia social y económica. En el IICA reconocemos la voluntad política de nuestros países miembros para posicionar el sector agropecuario como un elemento clave del desarrollo, pero transitar del reconocimiento a la acción nos enfrenta a retos formidables.

Afortunadamente el hemisferio en su conjunto cuenta con el potencial necesario para que su agricultura sea fuente de desarrollo. De hecho, la agricultura de las Américas tiene la capacidad de alimentar a buena parte de la población mundial.

Nuestro trabajo, que se fundamenta en el diálogo y la retroalimentación permanentes con los Estados Miembros, se ve reflejado en una dinámica agenda de ámbito hemisférico que ejecutamos mediante nuestros programas técnicos para la innovación, los agronegocios, la sanidad agropecuaria, el desarrollo territorial, la gestión de los recursos naturales y la seguridad alimentaria. Esa agenda se concreta de manera específica en cada uno de esos Estados mediante la respectiva estrategia IICA-país, que sirve de marco de referencia no solo para nuestras labores de ámbito nacional, sino también para las acciones de cooperación horizontal y el establecimiento de nuevas alianzas estratégicas.

# Apoyando la Agricultura en las Américas

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) tiene la misión de **“proveer cooperación técnica, innovación y conocimiento especializado para el desarrollo competitivo y sustentable de la agricultura de las Américas”**. Creado en 1942 por el Consejo Directivo de la Unión Panamericana, es reconocido por la Organización de los Estados Americanos (OEA) como el organismo del Sistema Interamericano especializado en la agricultura y el bienestar rural. Para el IICA el año 2012 fue de celebración y de reconocimiento, por la labor que durante siete décadas ha realizado en pro de la agricultura del hemisferio. Su actual Director General es el Dr. Víctor Villalobos, ciudadano mexicano.

Las principales actividades del Instituto se orientaron a apoyar a sus Estados Miembros con instrumentos actualizados o nuevos **para la modernización de sus sistemas nacionales de innovación y sus servicios oficiales fito y zoonosanitarios**, así como a **fortalecer las capacidades de los sectores público y privado para aprovechar las oportunidades del comercio agrícola y abordar temas como gestión territorial, biotecnología, bioseguridad, seguridad alimentaria, cambio climático y mitigación de gases de efecto invernadero**.

## El IICA en cifras: beneficiarios directos



## Innovación agrícola

En Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá, se realizaron diagnósticos que resultaron en el mejoramiento de los sistemas nacionales de producción orgánica, mientras que en El Salvador, Nicaragua, Costa Rica, Uruguay, Paraguay, Perú, Bolivia y México se revisaron las capacidades de desarrollo institucional y de formulación de políticas para la innovación agropecuaria. Adicionalmente, mediante el Observatorio de Innovaciones Institucionales y la Red de Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario (Red INNOVAGRO), el IICA compartió cerca de 50 experiencias de innovaciones y sistematizó cuatro modelos institucionales de investigación. Asimismo, el esfuerzo del Instituto permitió generar innovaciones en el Caribe en las áreas de la agroindustria, la producción en invernaderos y la cría de pequeños rumiantes.

Un buen ejemplo de la acción institucional es la aplicación del modelo para la innovación agrícola utilizado en el Plan de Agricultura Familiar (PAF) del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) de El Salvador, específicamente en el Programa PAF-Cadenas Productivas, que benefició a cerca de 16 000 productores con una serie de metodologías y herramientas de producción, asociativismo, comercialización y fortalecimiento institucional.



Fotografía: Red SICTA / Darwin Granda

*El proyecto Red SICTA-COSUDE permitió duplicar la producción de frijol de productores nicaragüenses y reducir los costos de poscosecha en Belice.*

## Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos

Por otra parte, gracias al esfuerzo del Instituto se logró incrementar los conocimientos de más de 106 profesionales de México, República Dominicana, Ecuador, Colombia, Perú, Bolivia, Paraguay, Brasil y diversos países de Centroamérica y el Caribe en análisis de riesgo de plagas; se promovió una amplia discusión de las normas internacionales en medidas sanitarias y se contribuyó en la votación histórica sobre la aceptación de los límites máximos de residuos de Ractopamina, proceso liderado por el Comité Coordinador del Codex para América Latina y el Caribe (CCLAC). Lo anterior demostró que el IICA se ha consolidado, en el marco de foros internacionales, como una organización referente en el tema de la sanidad vegetal, logrando, asimismo, fortalecer la participación activa de sus Estados Miembros en las instancias globales y hemisféricas relacionadas con el Codex y las medidas sanitarias.

Igualmente, mediante la aplicación de los instrumentos de Desempeño, Visión y Estrategia (DVE) para inocuidad e inspección de alimentos, se logró generar planes de trabajo e informes para Jamaica, Surinam, Bahamas, Guyana, Nicaragua, Ecuador y Venezuela.



Fotografía: Giovanni Alcázar Carreón

*El programa Moscafrut de México superó las metas propuestas para la producción de pupas de las especies de moscas *Anastrepha ludens* (129 millones/semana), *A. obliqua* (52 millones/semana) y *Diachasmimorpha longicaudata* (26 millones/semana).*

## Mejores agronegocios



Fotografía: IICA / Rafa Cartín L.

Con el apoyo del Instituto en materia de agronegocios, 31 empresas, 36 organizaciones de productores y más de 600 actores en 20 países miembros mejoraron sus capacidades de exportación, gestión empresarial, operación agroturística, inocuidad de sus productos y organización de cadenas. De igual manera, en la institucionalidad pública de 25 Estados Miembros se logró incrementar los conocimientos en mercadeo, agregación de valor, asociativismo, seguros y cadenas agroalimentarias.

*En Costa Rica, más de 900 productores se beneficiaron del nuevo servicio de información de precios mediante teléfonos móviles denominado "Agromensajes", liderado por el Consejo Nacional de la Producción, el Instituto Costarricense de Electricidad y el Programa Integral de Mercadeo Agropecuario.*



*Diversos planes de inclusión económica, desarrollo y ordenamiento territorial fueron elaborados para la provincia de Chimborazo, en Ecuador; la Mancomunidad del Señor Cautivo, en la provincia de Ayabaca, departamento de Piura, Perú; y el municipio Rómulo Gallegos del estado de Apure en Venezuela, entre otros.*

## Gestión de territorios rurales

Cerca de 1400 actores públicos y privados de Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá, República Dominicana, Paraguay, Uruguay y Brasil mejoraron sus capacidades institucionales y técnicas para liderar y poner en marcha procesos efectivos de gestión territorial.

Mediante los espacios de colaboración y acción colectiva liderados por el IICA, el Sistema de Integración Centroamericano (SICA) adoptó las orientaciones de la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT), que mejora las capacidades de los países de la región para incorporar los marcos normativos, técnicos e institucionales en sus políticas, programas y proyectos de desarrollo territorial. Otra contribución del Instituto fue el proyecto multinacional "Políticas Innovadoras para el Desarrollo de los Territorios Rurales en América Latina (PIDERAL)", el cual contó con financiamiento de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y benefició a Perú, Ecuador, Costa Rica y República Dominicana en el diseño y la ejecución de políticas para el desarrollo de los territorios rurales.

# Gestión administrativa

En el 2012, se celebró la Trigésima Segunda Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo (CE) en la Sede Central del Instituto en Costa Rica, en la que se aprobaron diversos informes y estudios institucionales, incluido el relacionado con la metodología y la política para la Tasa Institucional Neta (TIN) que se utiliza en la administración de proyectos de cooperación técnica.

El Instituto ha implementado una estrategia financiera que permanentemente busca mejorar la gestión institucional, al tiempo que promueve la reducción de los costos internos y el uso más eficiente de los recursos. En el 97 % de las Oficinas del IICA en sus países miembros, se instaló la plataforma de administración financiera SAP (Sistemas, Aplicaciones y Productos), mediante la cual se administran de forma eficiente y transparente 300 proyectos de cooperación técnica.

Por otra parte, se realizaron acciones dirigidas a revertir el congelamiento durante más de 16 años de las cuotas de los Estados Miembros, gracias a las cuales varios países incrementarán sus aportes u ofrecerán contribuciones especiales. Más allá del beneficio económico de dichos aportes y de la recaudación oportuna en 2012 del 98.7 % de las cuotas, ello representa un respaldo al trabajo que el Instituto ha venido realizando en pro de la agricultura y el bienestar rural de las Américas.



## Programa de 100 becas anuales

En alianza con el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) de México, se puso en operación un programa de becas para promover las capacidades técnicas en agricultura, el cual permitió a 30 estudiantes iniciar cursos de maestría y doctorado en ese país.

## Algunos proyectos en acción

### NACIONALES

- México**  
**USD 168,5 millones**  
3 proyectos de prevención de plagas y enfermedades
- Brasil**  
**USD 61,7 millones**  
3 proyectos de desarrollo sustentable y recursos naturales
- Honduras**  
**USD 33,8 millones** Proyecto de solidaridad productiva
- El Salvador**  
**USD 19 millones**  
Proyecto encadenamientos en el programa de agricultura familiar:
- Haití**  
**USD 19,3 millones**  
Proyecto de financiamiento y seguros
- Belice**  
**USD 3 millones**  
Proyecto de investigación y desarrollo institucional en la industria azucarera

### REGIONALES

- Región Caribe**  
**EUR 8,6 millones**  
Programa de políticas agrícolas
- Centro América**  
**USD 7,9 millones**  
Programa de investigación e innovación por Cadenas de Valor Agrícolas
- Centro América**  
**USD 4,2 millones**  
Proyecto de innovación agrícola (Fase III)
- Región Andina**  
**USD 6 millones**  
Programa de manejo forestal sostenible
- Región Andina**  
**USD 4,9 millones**  
Programa sobre energía y ambiente
- Multinacionales**  
**USD 0,21 millones**  
18 proyectos del fondo concursable para la cooperación técnica

# Alianzas estratégicas

En cuanto a relaciones interinstitucionales y formas de cooperación, destaca el apoyo que el IICA le brindó a México en el ejercicio de la Presidencia del Grupo de los Veinte (G20) por medio de foros, términos de referencia para los líderes científicos agrícolas y un documento intergenial sobre productividad. Por otro lado, el Instituto elaboró el informe “Situación de la seguridad alimentaria en las Américas”, que sirvió de base para el diálogo durante la 42.a Asamblea General de la OEA celebrada en Cochabamba, Bolivia, mientras que junto con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) elaboró el informe *Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe*.

El IICA mantiene una amplia cartera de socios, como los ya mencionados, la Organización de las Naciones Unidas, el Gobierno de Finlandia, la *Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit* (GIZ), el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (CIID) de Canadá, los centros internacionales de investigación agrícola del Sistema CGIAR y numerosas universidades agrícolas, entre otros.

El Fondo Concursable para la Cooperación Técnica (FonCT) del IICA avaló el inicio de 18 nuevos proyectos multinacionales de cooperación técnica financiados con recursos propios.

## Publicaciones técnicas

En 2012 el IICA generó más de 60 publicaciones técnicas, todas las cuales están disponibles en el sitio web institucional: [www.iica.int](http://www.iica.int).

Destacamos:



*Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe* (IICA FAO CEPAL)



*Estudio comparativo entre el cultivo de soja genéticamente modificada y el convencional en Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay.* (IICA-MAGP)



*Los seguros agropecuarios en las Américas: un instrumento para la gestión del riesgo* (IICA-ALASA).



Fotografía: IICA / Orlando Vega

En la provincia de Manabí, Ecuador, el IICA brindó cooperación técnica a productores que tienen cercas vivas de piñón, la cual les permitió lograr ingresos adicionales por la venta de semilla a la planta de extracción de aceite vegetal puro de piñón instalada en la Estación Experimental del Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias (INIAP) ubicada en Portoviejo y financiada por la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ).

## Algunos proyectos innovadores del IICA



# Celebración del 70 aniversario del IICA



Fotografía: IICA / Juan Carlos Murillo

En el 2012, el IICA conmemoró 70 años de estar al servicio de la agricultura de las Américas. La ceremonia oficial se celebró el 8 de octubre en el Teatro Nacional de Costa Rica, ubicado en San José, a pocos kilómetros de la Sede Central del Instituto, el cual contó con la asistencia de dos invitadas de honor: la Presidenta de la República de Costa Rica, Laura Chinchilla, y la Directora Ejecutiva del PMA, Ertharin Cousin.

En sus discursos, ambas destacaron las virtudes del Instituto, en especial su pertinencia en una época en que la agricultura se enfrenta a grandes retos de ámbito mundial:

*“Este aniversario nos convoca con humildad a volver de nuevo la mirada hacia el sector agrícola, donde se concentran nuestros más agudos contrastes y se proyectan nuestros más urgentes desafíos”,* dijo la presidenta Chinchilla.

*“El IICA es una de las organizaciones agrícolas más energéticas y visionarias del mundo. En momentos en que la agricultura ha*

*retornado al centro de la agenda para el desarrollo, este Instituto ha apalancado exitosamente conocimiento y recursos, haciendo de la agricultura inclusiva no solo una visión para el futuro, sino una realidad que está cambiando la agenda global de la seguridad alimentaria y transformando las vidas de los pobres hambrientos”,* expresó Cousin.

Por su parte, el Director General del Instituto señaló en su discurso: *“Gracias al esfuerzo cotidiano que realizan nuestros profesionales internacionales y nuestro personal local, tanto en la Sede Central como en nuestras oficinas nacionales, (...) puedo afirmar que el IICA es una organización con capacidad técnica, fortaleza institucional y un futuro de pertinencia y oportunidad”.*

El festejo realizado en San José, que fue una de las múltiples actividades conmemorativas del 70.º aniversario que se efectuaron en los 34 países miembros del IICA, coincidió con la reunión anual del Comité Ejecutivo del Instituto, en la cual las 16 delegaciones asistentes también reconocieron la contribución del IICA para mejorar las condiciones de vida de las mujeres y hombres del campo. ■