



Trigésima Sexta Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo

## **Informe anual del IICA de 2015**

IICA/CE/Doc. 655 (16) Original: español

San José, Costa Rica  
23-24 de agosto de 2016





**Informe anual 2015 del IICA**  
**Agricultura, oportunidad de desarrollo en las Américas**

Marzo, 2016

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), 2016.








Informe anual 2015 del [IICA](#) se encuentra bajo una licencia [Creative Commons](#)  
[Atribución-CompartirIgual 3.0 IGO](#).

Disponible en formato PDF en [www.iica.int](http://www.iica.int).

ISBN 978-92-9248-613-6

El Instituto promueve el uso justo de este documento. Se solicita que sea citado apropiadamente cuando corresponda.

# Índice

<b>Mensaje del Director General</b> .....	<b>vii</b>
<b>Resumen ejecutivo</b> .....	<b>ix</b>
<b>Acerca del IICA</b> .....	<b>1</b>
<b>Principales resultados en 2015</b> .....	<b>3</b>
 Políticas públicas y marcos institucionales .....	4
 Innovación tecnológica e institucional .....	5
 Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos (SAIA) .....	8
 Desarrollo empresarial y asociativo de las cadenas .....	11
 Gestión social de los territorios .....	13
 Capacidad en gestión integrada del agua y en el uso sostenible del suelo .....	15
 Adaptación de la agricultura al cambio climático, mitigación de sus efectos y gestión del riesgo.....	17
 Seguridad alimentaria y nutricional .....	18
 Disminución en las pérdidas de alimentos .....	19
 Aprovechamiento de especies autóctonas .....	19
 Relacionamiento y participación en foros internacionales.....	20
 Una agricultura intensiva en conocimientos.....	21
<b>Gobernanza y reuniones oficiales</b> .....	<b>23</b>
 Comité Ejecutivo (CE) .....	23
 Junta Interamericana de Agricultura (JIA) .....	24
 Reuniones oficiales celebradas en 2015.....	25
<b>Principales resultados de la gestión corporativa</b> .....	<b>26</b>
<b>Anexos</b> .....	<b>29</b>
Anexo 1: Lista de proyectos del Fondo Concursable del IICA para la Cooperación Técnica (FonCT) ejecutados en 2015.....	29
Anexo 2: Acciones de respuesta rápida ejecutadas en 2015 .....	30
Anexo 3: Perfiles y proyectos de cooperación preparados por el IICA en 2015 .....	32
Anexo 4: Productos de conocimiento del IICA.....	33
Anexo 5: Cantidad de becarios que cursan estudios de maestría y doctorado en universidades mexicanas en el marco del programa de 100 becas CONACYT-IICA (promoción 2015).....	34
Anexo 6: Encuentro de ministros de agricultura de las Américas 2015 .....	35
<b>Siglas</b> .....	<b>40</b>



## Mensaje del Director General

Los países de las Américas han asumido el compromiso de cultivar mejor y producir más. A nuestro criterio el continente americano cuenta con las mejores condiciones para alimentar al mundo, oportunidad que debe aprovechar. Para ello se requiere que los responsables de la agricultura en cada uno de los países comprendan la necesidad de encontrar maneras sustentables de incrementar la productividad y de reducir las pérdidas de los alimentos, para así cubrir las necesidades alimentarias de todos los habitantes del continente.

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), como el organismo especializado en agricultura del Sistema Interamericano, acompañó en 2015 con diversas acciones los esfuerzos de sus países miembros para lograr el desarrollo agrícola y el bienestar rural, de las cuales damos cuenta en este informe anual.

Todo el trabajo que realizamos el año pasado nos permitió consolidar el nuevo modelo de cooperación técnica del Instituto, orientado a entregar a los países resultados de impacto que contribuyan especialmente a lograr las transformaciones necesarias para una agricultura productiva, sustentable e incluyente.

Sabemos que para enfrentar los grandes retos de los sectores agrícola y rural, entre ellos el incremento de la productividad, la adaptación de la agricultura al cambio climático, la reducción de la pobreza y la desigualdad, la protección fito y zoonosanitaria y la seguridad alimentaria, se requiere el concurso de todos los actores nacionales e internacionales involucrados en dichos sectores.

Por ello el Instituto ha focalizado su trabajo a contribuciones muy puntuales en sus países miembros por medio de más de 250 proyectos y acciones de cooperación técnica. Por ejemplo, les ha brindado apoyo para el fortalecimiento de la institucionalidad vinculada al sector agrícola y rural, al tiempo que ha promovido una agricultura intensiva en conocimientos. Asimismo, les ha ayudado a ser más productivos, para lo cual ha impulsado el fortalecimiento de sus sistemas de innovación y sus servicios de sanidad e inocuidad de los alimentos, y a ser más competitivos, promoviendo el desarrollo de las capacidades empresariales y asociativas de las cadenas productivas, especialmente de la agricultura familiar.

Para superar el desafío de la sustentabilidad, el IICA ha trabajado en la gestión integrada del agua y en el uso sostenible del suelo. También ha impulsado el desarrollo de una cultura de gestión del riesgo, mediante lo cual ha colaborado para adaptar la agricultura a la variabilidad climática y para mitigar los impactos del cambio climático.

Todos los países miembros del Instituto están realizando denodados esfuerzos para disminuir la pobreza y la desigualdad. Dado que el mayor porcentaje de personas en condición de pobreza habita en las áreas rurales, el IICA ha priorizado el desarrollo de esos territorios, en donde la agricultura sigue siendo la actividad predominante, con miras a lograr una inclusión social plena. Ello ha llevado a resultados muy concretos en la inserción de mujeres y jóvenes en la actividad productiva más importante de muchos de esos países.

La agricultura es la base de la seguridad alimentaria. Sin embargo, no basta con incrementar la disponibilidad de alimentos. También es necesario mejorar el acceso a ellos y su utilización. Para lograrlo el IICA brinda apoyo a los países, mediante acciones que permiten incrementar la productividad a través del uso de las herramientas tecnológicas disponibles y el aprovechamiento de las especies autóctonas, así como por medio de acciones dirigidas a mejorar la sanidad de la producción agrícola, a impulsar la inocuidad de los alimentos y a reducir las pérdidas de alimentos.

Mi administración tiene un sólido compromiso con el uso eficiente, eficaz y transparente de los recursos que los países ponen a disposición del Instituto. Por ello hemos enfocado nuestra cooperación técnica al logro de resultados y hemos impulsado una cultura de rendición de cuentas, de lo cual este informe anual es una muestra.

***Víctor M. Villalobos***  
***Director General***



## Resumen ejecutivo

Durante más de siete décadas, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) ha sido la instancia especializada del Sistema Interamericano para la promoción del desarrollo agrícola y el bienestar rural en las Américas. Su aspiración es lograr, mediante su cooperación técnica, una agricultura competitiva, incluyente y sustentable que alimente al mundo y que genere oportunidades para disminuir el hambre y la pobreza.

En el 2015 se operativizaron todos los instrumentos de cooperación establecidos en el Plan de Mediano Plazo (PMP) para el periodo 2014-2018, que fue aprobado por los Estados Miembros. En ese plan se planteó una evolución del modelo de cooperación técnica del Instituto basada en el logro de resultados de cara a los retos que los sectores agrícola y rural deben enfrentar.

Ante los requerimientos de ese sector, el Instituto ejecutó cinco proyectos hemisféricos, nueve multinacionales y 47 acciones nacionales con recursos propios, así como 190 proyectos y acciones con recursos externos por un valor cercano a USD 95 millones. Toda esa cartera de proyectos se expresa en las 34 estrategias del IICA en los países acordadas con las autoridades nacionales que, sumadas al PMP, definen las prioridades de trabajo institucionales.

Los principales logros del año fueron los siguientes:

- Diagnóstico, diseño y formulación de políticas y estrategias innovadoras para el desarrollo agrícola y rural orientadas a facilitar los negocios y a promover la innovación, la gestión participativa, la inclusión y la agricultura familiar.
- Desarrollo y vinculación a los mercados de al menos once cadenas agrícolas en diez países, por medio de la constitución de comités para la competitividad; de la capacitación en gestión, empresariedad, asociatividad y agregación de valor y de la operación de sistemas de información de mercados.
- Promoción de innovaciones tecnológicas y comerciales orientadas a mejorar la producción agroecológica, la agroindustria, la piscicultura, la apicultura y la gestión de recursos hídricos, así como a reducir la pérdida de alimentos. En productos como arroz, hortalizas, aves, cacao, café, flores, aguacate, tomate, papa y yuca se evidencian las mejoras adoptadas.
- Aseguramiento de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos en las Américas mediante la capacitación de oficiales sanitarios, la armonización de procesos para acceder a mercados, la utilización de buenas prácticas agrícolas y de producción, la atención de emergencias y la gestión de riesgos, particularmente aquellos asociados al cambio climático.

- Incremento en 16 países de las capacidades del sector público para la gestión integral del recurso hídrico, el uso de sistemas de riego y cosecha de agua, el manejo de residuos y la aplicación de medidas para combatir la degradación del suelo.
- Articulación de esfuerzos institucionales para el logro de una agricultura climáticamente inteligente, mediante los cuales se impulsó la formación de capacidades en esa área en los ministerios de medio ambiente y agricultura, el desarrollo de planes de adaptación de la agricultura al cambio climático y la integración de la perspectiva de género para abordar esta amenaza.
- Aumento del uso del seguro agropecuario, gracias a la realización de actividades de capacitación en al menos 11 países y de estudios sobre el desempeño del mercado de ese instrumento.
- Promoción, mediante redes, becas y sistemas de información, de una agricultura intensiva en conocimiento, sobresaliendo la aprobación de 301 becas para realizar estudios de maestría y doctorado en el marco del programa del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología de México (CONACYT), así como la matrícula de 121 estudiantes en el programa de maestría en seguridad alimentaria de la Universidad Abierta y a Distancia de México.
- Publicación de la Declaración de Ministros de Agricultura de las Américas México 2015, referida a productividad agrícola sustentable e inclusión rural, la que fue discutida en la Decimoctava Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA).
- Incremento de un 6.57 % en el presupuesto de cuotas del IICA a partir de 2016 y el ofrecimiento de sobrecuotas por parte de la mayoría de los Estados Miembros, lo que suma un aumento global de 8.11 %.

Algunos de estos resultados en beneficio de los países miembros se lograron con la colaboración de Alemania, España, Francia, Finlandia, República de Taiwán, la Unión Europea (UE), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT), entre otros. Además, la cooperación horizontal de diversos gobiernos, como los de Argentina, Brasil, Colombia, Chile, México y los Estados Unidos, complementó la agenda de proyectos del IICA y contribuyó al logro de resultados en beneficio de los países miembros del Instituto.

## Acerca del IICA

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) se funda en 1942 como un organismo especializado del Sistema Interamericano con la misión de *“estimular, promover y apoyar los esfuerzos de los Estados Miembros para lograr su desarrollo agrícola y el bienestar rural por medio de la cooperación técnica internacional de excelencia”*.

Mediante la provisión de sus servicios de cooperación técnica a sus 34 países miembros, el IICA busca y promueve el logro de:

*“una agricultura interamericana competitiva, incluyente y sustentable que alimente el hemisferio y el mundo, y que a la vez genere oportunidades para disminuir el hambre y la pobreza en los productores y los habitantes de los territorios rurales”*.

Los servicios que el IICA brinda a sus países miembros se orientan al fortalecimiento de la institucionalidad pública, lo que incluye la formulación de propuestas de política, planes e instrumentos concretos en beneficio de su agricultura y territorios rurales; a la gestión de proyectos técnicos agrícolas; a la promoción de la innovación; a la articulación de actores y la cooperación horizontal; a la gestión del conocimiento y a la formación del talento humano.

El Instituto centra sus acciones en once contribuciones institucionales:

1. Fortalecidas las capacidades de los Estados Miembros a nivel nacional, regional, plurinacional y hemisférico para establecer políticas públicas y marcos institucionales que mejoren la productividad y la competitividad de la agricultura, la gestión de los territorios rurales, la adaptación al cambio climático, la mitigación de sus efectos y la seguridad alimentaria y nutricional.
2. Implementados, a través de instituciones públicas y privadas, procesos de innovación tecnológica, institucional y comercial orientados a incrementar la productividad y la competitividad de la agricultura, así como la producción de alimentos básicos de alta calidad nutricional.
3. Incrementadas las capacidades de los sectores público y privado para asegurar la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos y mejorar, de esa manera, la productividad, la competitividad y la seguridad alimentaria.
4. Fortalecidas las capacidades empresariales y asociativas de los diferentes actores de las cadenas agrícolas.
5. Reforzadas las capacidades de los actores de los territorios rurales, en particular los de la agricultura familiar, en la gestión social territorial, para mejorar la seguridad alimentaria y el bienestar rural.

6. Ampliadas las capacidades de los actores de las cadenas agrícolas y de los territorios rurales para la gestión integrada del agua y el uso sostenible del suelo para la agricultura.
7. Aumentada la capacidad de las instituciones públicas y privadas para fomentar e implementar medidas de adaptación de la agricultura al cambio climático y de mitigación de sus efectos en ella, así como para impulsar la gestión integral de riesgos en la agricultura.
8. Mejoradas la eficacia y la eficiencia de los programas de seguridad alimentaria y nutricional de los Estados Miembros.
9. Incrementado el aprovechamiento de especies autóctonas, cultivos promisorios y recursos genéticos nativos con potencial alimentario para beneficio de los productores y los consumidores.
10. Aumentadas las capacidades institucionales para disminuir las pérdidas de alimentos y materias primas a lo largo de las cadenas agrícolas.
11. Fortalecidas las capacidades de relacionamiento y participación de los Estados Miembros en foros internacionales y otros mecanismos para el intercambio de conocimientos y la movilización de recursos relevantes para la agricultura interamericana.

La Sede Central del IICA se encuentra en San José, Costa Rica. Cuenta, asimismo, con una red de 34 representaciones ubicadas en sus Estados Miembros y con una Oficina Permanente en España. Su actual Director General es el Dr. Víctor Villalobos, quien lidera un equipo de 607 funcionarios responsables de brindar cooperación técnica directa o de colaborar en su provisión, todos comprometidos con la obtención de resultados que coadyuven al logro de las once contribuciones institucionales mencionadas.

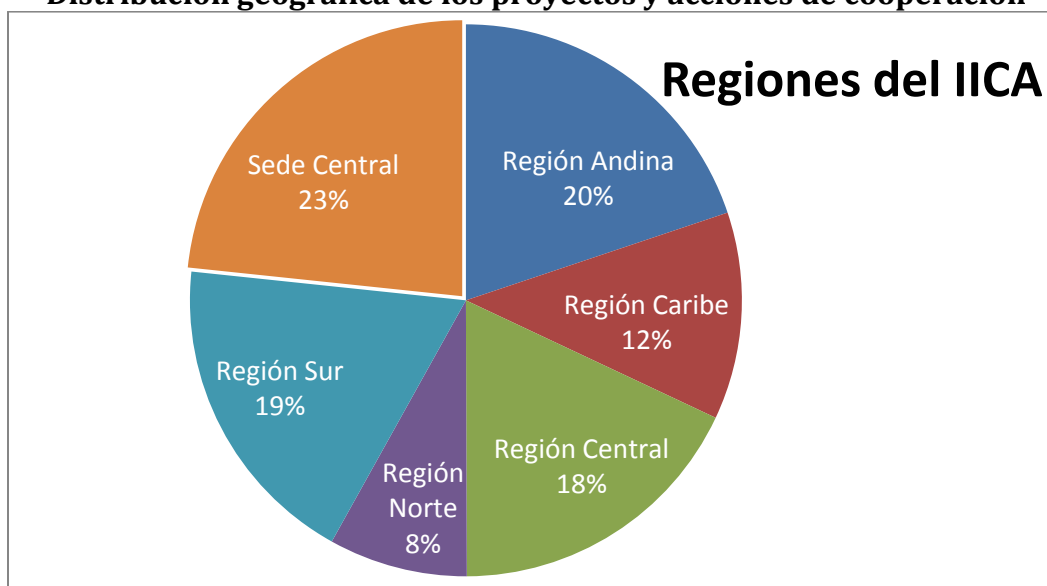
## Principales resultados en 2015

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) recibió un renovado mandato con el Plan de Mediano Plazo (PMP) para el periodo 2014-2018 que, alineado con los objetivos estratégicos<sup>1</sup> por lograr al 2020, ha servido de marco para la consolidación de un nuevo modelo de cooperación técnica innovador, enfocado en el logro de resultados y organizado por proyectos y acciones de atención inmediata, todo articulado técnica y corporativamente con nuestros socios para ofrecer un servicio de excelencia y de alto reconocimiento.

En 2015, se inició la implementación de los cuatro instrumentos de cooperación del IICA<sup>2</sup>, a los que se brindaron las orientaciones técnicas y administrativas necesarias para su buen funcionamiento. Un total de cinco proyectos hemisféricos, nueve proyectos del Fondo de Cooperación Técnica (FonCT), 190 proyectos con recursos externos y 47 acciones de respuesta rápida fueron incluidos en las 34 estrategias de acción del IICA en sus países miembros debidamente aprobadas.

El portafolio de proyectos y acciones financiados con recursos externos, que incluyen mecanismos de integración regional, representó una ejecución presupuestaria cercana a USD 95 millones. Las principales contribuciones financieras provinieron de la Unión Europea (UE) y de varios de sus Estados, así como de Estados Unidos, México, Argentina y Brasil.

**Gráfico 1**  
**Distribución geográfica de los proyectos y acciones de cooperación**



<sup>1</sup> Los cuatro objetivos estratégicos son: a) mejorar la productividad y la competitividad del sector agrícola, b) potenciar la contribución de la agricultura al desarrollo de los territorios rurales y al bienestar rural, c) mejorar la capacidad de la agricultura para mitigar y adaptarse al cambio climático y utilizar mejor los recursos naturales, y d) mejorar la contribución de la agricultura a la seguridad alimentaria.

<sup>2</sup> Proyectos insignia, proyectos de inversión del FonCT, proyectos con recursos externos y acciones de respuesta rápida.

A continuación se presentan los principales resultados de todo el esfuerzo institucional de cooperación, ordenados de acuerdo con nuestras once contribuciones:

## **Políticas públicas y marcos institucionales**

**Nuevas instituciones:** Diversos países recibieron la cooperación del IICA para formular planes o estrategias dirigidas a la creación de instituciones especializadas, entre ellas el Centro de Investigación para la Producción de la Agricultura en Ambiente Controlado (Panamá), el Instituto Peruano del Café y el Centro de Promoción al Valor Agregado (Costa Rica).

**Diseño de instrumentos para la agricultura:** Belice<sup>3</sup>, Costa Rica, Ecuador, Guatemala<sup>4</sup>, Honduras, Perú<sup>5</sup>, Panamá<sup>6</sup> y Paraguay recibieron cooperación del IICA en el diseño de políticas, planes y acuerdos sobre desarrollo agropecuario y rural, que contemplaron la facilitación de los agronegocios, la innovación agroindustrial, la agregación de valor y la formulación y aplicación de medidas sanitarias. Con ello se fortaleció la capacidad institucional para gestionar políticas orientadas a favorecer una agricultura abierta al mercado, dinámica, moderna, competitiva, incluyente y sustentable.

**Políticas de desarrollo rural territorial:** México, Brasil, Costa Rica, Honduras, Ecuador, Guatemala y República Dominicana cuentan con diagnósticos del marco institucional y de políticas públicas en desarrollo rural. En el marco de esos diagnósticos, con instituciones gubernamentales de México, Costa Rica, Honduras y Ecuador se formularon y adecuaron políticas y mecanismos institucionales para la implementación de acciones en desarrollo rural incluyente y equitativo, la gestión participativa de los territorios y los procesos de integración de programas en los territorios rurales de cada país.

**La agricultura familiar en la mira política:** Bolivia, Colombia, Chile, Ecuador, Honduras, Nicaragua, Paraguay y Venezuela han logrado posicionar a la agricultura familiar (AF) como sujeto de políticas públicas, tal como se evidencia en agendas públicas en que se incluyó la AF y que fueron elaboradas participativamente con base en estudios sobre el estado de la AF en esos países y sus políticas públicas. En la región Andina se realizó una caracterización de la AF por territorios, la que sirve de apoyo a la implementación de estrategias de intervención pública en el tema.

Bolivia, Ecuador, Venezuela, Nicaragua, Paraguay, Colombia, Uruguay y Guatemala fortalecieron sus capacidades para el diseño de políticas públicas para la AF, gracias a que 30 técnicos de esos países se graduaron del Programa de Diplomado en Diseño de Políticas Públicas para la Agricultura, realizado en alianza con el Centro de Cooperación

---

<sup>3</sup> Política Nacional para la Agricultura y la Alimentación 2015-2025.

<sup>4</sup> Política de Fruticultura.

<sup>5</sup> Política Nacional de Inocuidad de Alimentos.

<sup>6</sup> Plan Maestro de Recuperación del Agro.

Regional para la Educación de Adultos en América Latina y el Caribe (CREFAL) de México. Adicionalmente, el IICA puso a disposición un marco conceptual y metodológico que orienta procesos de construcción de agendas públicas y la formulación de políticas diferenciadas en AF.

Como resultado de la amplia promoción de la AF llevada a cabo por el IICA, Guatemala y Colombia acordaron acciones diferenciadas para la AF, luego de que al menos 100 autoridades, técnicos y otros actores públicos y privados discutieran sobre la importancia de la AF y sus políticas públicas.

**Hacia programas nacionales basados en resultados:** Los procesos de planeación y evaluación de diseño de la SAGARPA en México se fortalecieron mediante la evaluación de sus once programas, la capacitación en marco lógico y presupuesto basado en resultados y la elaboración de las reglas de operación de 2016 por parte del IICA.

## **Innovación tecnológica e institucional**

**Sistemas nacionales de innovación:** Con la cooperación del IICA, se formularon marcos de referencia y concepciones estratégicas en apoyo a la institucionalidad científica del hemisferio; ello incluyó el Sistema Nacional de Innovación Agraria del Ecuador, el Consorcio de Investigación para el Desarrollo Agrícola de Haití y el Instituto Nacional de Innovación y Transferencia Agropecuaria de Costa Rica, entre otros.

**Proyectos innovadores en Centroamérica y Suramérica:** El IICA y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) apoyaron la convocatoria de 2015 del Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria (FONTAGRO) para la generación de innovaciones dirigidas al manejo sostenible de los recursos naturales en la agricultura familiar en América Latina y el Caribe (ALC). Como resultado, se recibieron 146 perfiles de proyectos. De ellos 17 fueron invitados a presentar propuestas finales, de las cuales cuatro fueron aprobadas por el Consejo Directivo del Fondo luego de una rigurosa evaluación. Los proyectos financiados fueron los siguientes:

- Centros de oferta varietal de semillas tradicionales (Chile, Argentina, Paraguay y Uruguay).
- Innovaciones tecnológicas para construir medios de vida resilientes en familias campesinas del Corredor Seco (Nicaragua y Honduras).
- Plataforma de innovación para la sustentabilidad de los sistemas ganaderos familiares en Uruguay y Argentina.
- Cultivo biointensivo para familias rurales del Corredor Seco (Nicaragua y Honduras).

**Innovación de instrumentos de política:** A partir del análisis de las experiencias de Estados Unidos, Brasil, Canadá, Centroamérica, China, Chile y la Unión Europea (UE), más de 3000 actores públicos y privados de 28 países miembros del IICA aumentaron sus conocimientos sobre las tendencias, los retos y las oportunidades en la gestión de

políticas para la agricultura. El énfasis se dio en innovaciones de política para una agricultura más orientada al mercado, la gestión de riesgos, la integración regional, el manejo sostenible de recursos naturales y el uso eficiente de los insumos de producción.

**Innovación y cadenas:** Se fortalecieron las capacidades de 900 actores públicos y privados de once cadenas<sup>7</sup> en opciones tecnológicas orientadas a generar innovaciones en las áreas de la producción agroecológica, el uso de bioinsumos, el impulso de la calidad de los productos, el control de plagas, la reducción de la pérdida de alimentos y el cálculo de la huella hídrica.

**Innovación y agricultura familiar:** El Instituto mejoró las capacidades de más de 1000 técnicos y líderes de la AF, lo que les permitió implementar estrategias de innovación productiva en fincas, aplicar estrategias de extensión innovadoras, fomentar el liderazgo y estructurar nuevos mecanismos de inserción comercial. Ello se logró mediante:

- Una muestra internacional de innovaciones en AF celebrada en el Mercado Común del Sur (Mercosur) en alianza con la Reunión Especializada sobre Agricultura Familiar (REAF), el Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur (PROCISUR) y el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) de Paraguay (200 participantes de siete países).
- Un curso virtual sobre AF y desarrollo rural, con 150 participantes de las regiones Sur y Andina).
- El programa “Encuentros Asociativos: Pasantías Agroempresariales en AF”, que ha permitido conformar una red de 50 organizaciones oferentes de servicios de pasantías (126 miembros de las regiones Sur, Andina, Central y Caribe).
- Diversas herramientas y enfoques innovadores para la transferencia de conocimientos en AF (33 técnicos centroamericanos), entre otros cursos y estudios en políticas, extensión, innovación, género y gestión del conocimiento para la AF.

**Nuevas metodologías de extensión rural:** A través de varios cursos coordinados vía cooperación horizontal, así como con la academia y agencias especializadas de ámbito nacional, se logró incrementar las competencias de 98 extensionistas del Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA) y del Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP) de Chile.

**Acceso a información oportuna:** Cerca de 1500 pequeños y medianos productores del territorio Q'eqchi' en Guatemala reciben información sobre clima, precios, tecnología

---

<sup>7</sup> Marañón (Honduras), frutales (El Salvador), cacao y café (Panamá y Perú), avicultura (Venezuela), hortícola (Argentina), bovina (Uruguay), ovina y florícola (Paraguay), caprina de leche (Trinidad y Tobago) y camote (Jamaica).



productiva y otros rubros de interés en español y en el idioma q'eqchi', a través de la plataforma TOTOGEO, la cual se gestiona de forma conjunta con la Universidad Rafael Landívar, la Universidad de San Carlos, la Federación Guatemalteca de Educación Radiofónica, la Federación de Cooperativas de las Verapaces y la Asociación de Cardamomeros, para lo cual cuentan con el apoyo financiero del FAS/USDA.

**Centroamérica innovadora:** El Programa Regional de Investigación e Innovación por Cadenas de Valor Agrícola (PRIICA), financiado por la UE, puso a disposición de unos 4000 beneficiarios, organizados en 24 consorcios locales de innovación, más de 25 tecnologías y prácticas validadas en conjunto con los institutos nacionales de investigación agropecuaria de seis países centroamericanos. Dichas tecnologías y prácticas se relacionaron con variedades de tomate, yuca, papa y aguacate, con manejo integral de plagas y suelo, con fertilización y con procesos de poscosecha y comercialización, incluyendo planes de negocios para la generación de ingresos para los pequeños productores.

### Innovaciones concretas en productos

En línea con el compromiso asumido por el IICA de promover la innovación del sector agroalimentario como respuesta a la Declaración del Encuentro de Ministros de Agricultura de las Américas de 2011, el Instituto apoyó a sus Estados Miembros en la generación de las siguientes innovaciones:

**Agricultura protegida:** Junto con el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI) y el Instituto Nacional de Investigación y Extensión de Guyana, se establecieron dos invernaderos, uno en ese instituto y el otro en el Campus Tain de la Universidad de Guyana, los cuales sirven a productores y estudiantes como instalaciones demostrativas y para la investigación sobre productividad y costos de producción agrícola. El Ministerio de Agricultura, Alimentación y Gestión del Agua (MAFFW) de Barbados mejoró su capacidad de innovación con sistemas de agricultura protegida, lo que fue posible gracias a que el IICA proveyó materiales y capacitó a su personal.

**Arroz:** En República Dominicana, 20 productores de las provincias de Monte Plata y Duarte, adoptaron el sistema intensivo del cultivo arrocerero (SICA) en unas 50 hectáreas, luego de participar en programas de capacitación que beneficiaron a 100 productores. Ya también se realizan investigaciones sobre este sistema en Venezuela, Colombia y Costa Rica.

**Bionsumos:** Argentina, Colombia, Ecuador y Nicaragua mejoraron sus capacidades en el uso y aprovechamiento de bioinsumos en la agricultura, lo que impactará en la mitigación del cambio climático y el desarrollo de bionegocios.

**Biotecnología:** El IICA generó y revisó propuestas en biotecnología y bioseguridad en Ecuador y Guatemala, que sirvieron para tomar decisiones sobre la utilización de la tecnología de modificación genética y sus productos, las que provocarán impactos en la

reducción de barreras comerciales, la ampliación de la oferta de productos y el mejoramiento de la competitividad de algunos de ellos. En materia de comunicación relacionada con biotecnología y bioseguridad, el Instituto ha sido oportuno en la entrega de información basada en la ciencia.

**Energía renovable:** El proyecto conjunto del *Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit* (GIZ) y el IICA “Fondo de Acceso Sostenible a Energías Renovables Térmicas (FASERT)”, ejecutado en Perú, permitió que 8518 familias adquirieran estufas mejoradas que utilizan ese tipo de energía; de igual manera, 59 familias incrementaron en un 37 % sus ingresos como microempresarios en fabricación de ladrillos y redujeron en 10 % el uso de biomasa, lo que evitó la emisión de 11.27 t de CO<sub>2</sub>.

**Flores:** El IICA promovió el uso de procesos de compostaje con residuos de productos agropecuarios y el uso de hongos benéficos para el control de plagas y enfermedades en la cadena florícola de Paraguay.

**Ganadería de doble propósito:** Mediante la aplicación de un enfoque integral basado en los principios de buenas prácticas ganaderas, en alianza con el Programa Integral de Desarrollo Lechero, en Venezuela se mejoraron las capacidades de 8000 productores.

**Miel de abeja:** Diversos países miembros del Instituto adoptaron el sistema de producción de miel de abeja con cajas Perone de origen argentino, el que se ha convertido en una innovación para productores de miel en barril. En República Dominicana, 155 productores se beneficiaron con 960 cajas; en Guyana 30 apicultores conocieron de esta tecnología y en Bahamas y Santa Lucía 112 productores se capacitaron en permapicultura.

**Peces:** En el marco del Programa de Apoyo al Mejoramiento de la Productividad y Competitividad del Sector Agropecuario (PRESSAC), financiado por los Estados Unidos, se logró introducir, en el municipio de Bayaguana, provincia de Monte Plata, República Dominicana, un sistema de alimentación de peces a base de la planta acuática *Lemna minor*, en el cual se establecieron 14 granjas modulares demostrativas.

**Pequeños rumiantes:** En conjunto con la Sociedad Cooperativa de Rumiantes de Santa Lucía, se estableció un banco de forrajes, innovación de ámbito nacional que promoverá la resiliencia en las cadenas de valor de pequeños rumiantes.

## **Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos (SAIA)**

**Hacia un comercio de alimentos seguro:** Junto con el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA), el IICA capacitó a 1043 funcionarios públicos y privados de diez países miembros para que comprendieran mejor los requerimientos de exportación a los Estados Unidos, así como las normativas propuestas bajo la Ley de Modernización de la Inocuidad de los Alimentos (FSMA). Por otra parte, se brindaron recomendaciones a 51 empresas privadas sobre cómo mantener y mejorar el acceso al

mercado de exportación de los Estados Unidos. Adicionalmente, oficiales sanitarios de 29 países de ALC revisaron borradores de estándares internacionales para medidas fitosanitarias, con el fin de discutir las posiciones nacionales y regionales e intercambiar experiencias al respecto.

**Institucionalidad sanitaria más sólida:** Belice y 15 países del Caribe cuentan con propuestas de legislación en aspectos de salud animal e inocuidad de los alimentos, con manuales de buenas prácticas agrícolas, con mecanismos de coordinación, con laboratorios mejorados y con el apoyo de tres instancias regionales: la Red de Sanidad Animal del Caribe (CaribVet), el Grupo de Directores de Sanidad Vegetal de la Región Caribe (CPHD) y el Grupo de Coordinación entre Juntas de Control de Plaguicidas del Caribe (CGPD). Adicionalmente, se apoyó el proceso de fortalecimiento de los servicios de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos de Ecuador, Chile, Argentina y El Salvador, mediante la aplicación de los instrumentos “Desempeño, visión y estrategia” (DVE). En Bolivia se fortaleció el Sistema Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos administrado por el Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (SENASAG).

**Armonización del comercio en el Cono Sur:** El IICA apoyó al Comité de Sanidad Vegetal (COSAVE) y al Comité Veterinario Permanente (CVP) en la armonización de los procesos sanitarios para el acceso a mercados y en la resolución de temas comerciales de interés bilateral y multilateral.

**Intercambio de experiencias en *Codex Alimentarius*:** Gracias a cinco programas de hermanamiento en inocuidad de los alimentos, se logró incrementar la cooperación horizontal entre Ecuador, Chile, Uruguay, Argentina, Colombia, Antigua y Barbuda, Dominica, Bahamas, Granada y Canadá. Además, mediante dos programas dirigidos a fortalecer los comités nacionales del *Codex*, se logró beneficiar a 70 participantes en Honduras y El Salvador.

**Nuevos inspectores de alimentos:** Por medio de la Escuela Regional Virtual de Inspección de Alimentos, que fue puesta en operación por el Instituto con el apoyo de siete universidades (la Universidad Rafael Landívar, la Universidad José Matías Delgado, la Universidad Nacional de Agricultura, la UNAN León, la Universidad de Panamá, la Universidad de Costa Rica y la Universidad ISA), 150 inspectores de República Dominicana y Centroamérica se capacitaron en técnicas modernas de inspección para facilitar la armonización de los controles de inocuidad de estos países e impulsar el comercio de alimentos en la región.

**Mayor capacidad en atención sanitaria:** Más de 600 profesionales de las regiones Central, Andina y Caribe recibieron capacitación en buenas prácticas de producción avícola, atención de emergencias de salud animal (sistema de comando de incidentes), inocuidad de los alimentos, resistencia antimicrobiana, buenas prácticas agrícolas, trazabilidad y niveles máximos de residuos, entre otros. La UE brindó un importante apoyo financiero para realizar algunas de estas capacitaciones en el Caribe.

**Salvaguardando las regiones Caribe, Central y Andina:** Se logró mejorar las capacidades de 50 oficiales de sanidad vegetal de siete países caribeños para el control y el manejo efectivo de brotes de plagas cuarentenarias, así como de diez oficiales fitosanitarios en el monitoreo de las infestaciones del picudo rojo (*Rhynchophorus ferrugineus*) en el Caribe. En Centroamérica, 38 técnicos fueron capacitados en inspección vegetal y en la elaboración de listas de plagas cuarentenarias. En la región Andina, 30 inspectores fitosanitarios mejoraron sus conocimientos sobre las normas internacionales de medidas fitosanitarias y en la implementación de procedimientos de inspección.

**Vigilancia agropecuaria en Brasil:** Con el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Abastecimiento (MAPA), el IICA implementó un proyecto piloto en el aeropuerto internacional de Brasilia para utilizar perros rastreadores en labores de fiscalización agropecuaria.

**Estado fitosanitario de México:** Como en los últimos 20 años, el IICA coordinó la gestión de los programas Moscamed, Moscafrut y Diagnóstico-Vigilancia de Plagas y Enfermedades Exóticas de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA) y el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agropecuaria (SENASICA), gracias a lo cual se ha logrado mantener el 51 % del territorio mexicano libre de moscas de la fruta y el 100% de este libre de mosca del Mediterráneo.

**Sistemas de control e inspección de cuarentena en Haití y República Dominicana:** Con fondos del programa *Food for Progress* de los Estados Unidos, el Instituto lideró la formulación de anteproyectos de ley y reglamentos de control sanitario, la puesta en funcionamiento de un sistema electrónico de información cuarentenaria, la operación de incineradores y la capacitación de cerca de 300 inspectores de los ministerios de agricultura de dichos países.

### Atención a plagas y enfermedades

**Brucelosis y tuberculosis:** La cooperación conjunta del IICA, el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) de Argentina y la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA) posibilitó que el Servicio Nacional de Calidad y Salud Animal (SENACSA), el Ministerio de Salud y la Universidad Nacional de Asunción (UNA) contaran con personal capacitado, equipos e insumos para realizar diagnósticos de esas enfermedades en **Paraguay**.

**Capimannoni (*Eragrostis plana*):** Expertos de la EMBRAPA intercambiaron experiencias con productores y técnicos del norte de Uruguay sobre esa gramínea que afecta los pastizales, lo que contribuyó a la búsqueda de soluciones para prevenir y controlar dicha maleza.

**Fiebre aftosa:** Se colaboró para que **Paraguay** mantuviera el estatus de país libre de fiebre aftosa con régimen de vacunación, para lo cual fue fundamental el uso de un sistema de vigilancia epidemiológica y la capacitación de personal del SENACSA.

**Garrapatas:** El IICA elaboró una guía para el manejo de garrapatas en bovinos y para su adaptación al cambio climático en la región Andina.

**Microsporidio parásito:** A partir del Programa Canadiense de Asistencia a la Investigación y al Internado (RIAP) del IICA, se apoyó la construcción de conocimiento en Argentina, Uruguay y Canadá sobre optimización de técnicas de detección temprana del parásito *Nosema ceranae* que afecta a las abejas.

**Moluscos plaga:** Los servicios oficiales de Antigua y Barbuda, Argentina, Costa Rica, Estados Unidos y de los países de la región Andina intercambiaron experiencias y criterios sobre la situación y los efectos del caracol gigante (*Lissachatina fulica*) y el caracol manzana (*Pomacea caniculata*).

**Roya:** Junto con científicos jamaquinos, colombianos y estadounidenses, se elaboró el perfil de un sistema de alerta temprana para el manejo de la roya en 12 comunidades ubicadas en las Blue Mountains de **Jamaica**, donde se encuentra el 87 % de los productores de café de este país. Dicha acción marcó el inicio de un proyecto de tres años para comprender los factores climáticos y socioeconómicos relacionados con la roya. Además, **Centroamérica y República Dominicana** se beneficiarán del Programa de Gestión Integral de la Roya del Café (PROCAGICA), financiado por la UE y cuya implementación en 2016 ha sido asignada al IICA.

## **Desarrollo empresarial y asociativo de las cadenas**

**Desarrollo competitivo de las cadenas:** Luego de identificar los temas críticos de once cadenas que fueron priorizadas<sup>8</sup> por diez países en 2014, se promovió la competitividad de seis de ellas por medio de mesas y comités para la competitividad del marañón (Honduras), batata (Jamaica), café y cacao (Panamá), flores y ovinos (Paraguay), caprinos (Trinidad y Tobago) y avicultura (Venezuela).

En las regiones Andina, Central y Sur, se fortalecieron las capacidades de 722 agentes de desarrollo de 70 instituciones públicas y privadas, incluyendo organizaciones de productores, en gestión competitiva, desarrollo empresarial, asociatividad y agregación de valor.

**Ambientes propicios para el desarrollo de negocios en el Caribe:** El Programa de Política Agrícola Enfocado en el Caribe y el Pacífico de la UE, que ejecuta el IICA en los 15 países del Caribbean Forum (CARIFORUM), realizó investigaciones, generó líneas de base y formuló estrategias para las cadenas del cerdo, los granos, el camote, la yuca,

---

<sup>8</sup> Maraños, frutales, cacao, café, aves, hortalizas, bovina, ovinos, flores, cabras y camote.

la apicultura, las hierbas y especies, el chile picante y los pequeños rumiantes. Ello incluyó la articulación de la cooperación con la FAO, el CARDI y la Universidad de las Indias Occidentales (UWI), entre otros; el intercambio de experiencias para implementar políticas agrícolas regionales; la capacitación de más de 200 individuos en mejores prácticas agrícolas y agregación de valor; y la facilitación de los vínculos de las organizaciones de productores con los proveedores de servicios y otros actores de la cadena, con el fin de mejorar el ambiente de negocios. Además con ayuda del Centro Técnico para la Cooperación Agrícola y Rural (CTA), 175 actores públicos y privados de diez países caribeños fortalecieron sus capacidades para vincularse con los mercados, principalmente los relacionados con el turismo.

**Desarrollo de los agronegocios:** Diferentes espacios de intercambio de experiencias permitieron generar conocimientos que les ayudará a los productores a vincularse a los mercados. Por ejemplo, en las regiones Sur y Andina, con la participación de 26 instituciones públicas de diez países, se lanzó la Plataforma de Promoción, Gestión del Conocimiento y Prospectiva Comercial en los Agronegocios de América del Sur.

**Transparencia en los mercados agrícolas:** Se fortalecieron las capacidades de 33 países miembros de la Organización de Información de Mercados de las Américas (OIMA) para brindar servicios de información e inteligencia de mercados más eficientes. Bajo ese mismo marco, el Caribe posee su propio sistema de gestión de información, mientras que República Dominicana, Santa Lucía y San Vicente y las Granadinas afinaron sus capacidades en recolección de información en los mercados (oferta, demanda, precios, entre otros).

**Vinculación a los mercados:** Más de 120 productores de pequeña y mediana escala de Panamá, Costa Rica y Perú poseen mejores competencias para vincularse a los mercados, luego de que el IICA promovió con contrapartes nacionales espacios de diálogo y mecanismos innovadores, tales como ferias de café y cacao (Panamá), la iniciativa “Un pueblo, un producto” (Costa Rica) y la ruta agroexportadora de café y cacao (Perú).

**Oportunidades de exportación:** La cooperación del IICA fue instrumental para que, con el apoyo de las consejerías de la SAGARPA, 475 empresas exportadoras mexicanas se beneficiaran de la generación y la consolidación de oportunidades para incursionar en los mercados.

**Negocios entre Canadá, Perú y Colombia:** Productores de cacao, panela y tilapia de Perú y Colombia establecieron vínculos con importadores canadienses, los cuales resultaron en compromisos de negocio y en acciones de capacitación sobre los requisitos del mercado canadiense para el ingreso de dichos productos.

**Agregación de valor en lácteos, yuca y mango:** En la región Caribe, la asistencia del IICA propició avances en los procesos agroindustriales. Por ejemplo, varias actividades de capacitación en manejo de la producción lechera y en sanidad contribuyeron a que la Sociedad de Ovejas y Cabras de Trinidad y Tobago aumentara el valor agregado de

sus productos. Por otra parte, mediante un proyecto orientado al desarrollo de la agricultura y de empresas rurales, en Tapakuma, Guyana, se logró inaugurar una fábrica de procesamiento de yuca, la que permitirá que 180 productores de la zona aumenten sus ingresos. Además, 31 productores de mango de San Cristóbal y Nieves mejoraron sus ingresos, luego de incrementar sus conocimientos sobre cómo mejorar las condiciones higiénicas del cultivo de esa fruta, lo que les permitió agregarle valor a su producción.

## **Gestión social de los territorios**

**Sinergias para el desarrollo rural incluyente:** La plataforma “Sistema de Gestión Estratégica para el Desarrollo Territorial y la Agricultura Familiar (SIGET)”, generada por el IICA, facilitó el consenso entre 60 participantes de 15 países iberoamericanos<sup>9</sup> en un foro sobre sinergias entre la AF y el desarrollo rural incluyente, principalmente con respecto a la necesaria interrelación entre el fortalecimiento de la AF, el desarrollo de los territorios y los procesos de inclusión de grupos históricamente excluidos. Se llevaron a cabo procesos de formación semipresenciales, mediante los cuales se logró fortalecer las capacidades de 110 técnicos de Paraguay, Perú y Venezuela. Asimismo, la cantidad de personas que intercambiaron experiencias sobre desarrollo rural incluyente mediante el módulo de interaprendizaje sobre sistemas territoriales de AF se amplió de 29 a 290 personas de 13 países<sup>10</sup>.

**Articulación y capacitación para la inclusión socioeconómica:** En México, Guatemala, Honduras, Costa Rica, República Dominicana y Brasil, el IICA propició espacios de articulación para formular planes que atiendan las demandas estratégicas de los actores territoriales. Adicionalmente en estos países, así como en Guyana, Surinam y Ecuador, se capacitaron a actores públicos y privados en políticas de inclusión, construcción de mecanismos de gestión participativa en territorios y procesos de activación económica y empoderamiento social.

**Activación económica de los territorios:** En el marco de la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT), financiada con recursos provistos por Taiwán, productores de los territorios de Jucuarán, San Dionisio, Concepción Batres y Jiquilisco, en El Salvador, fortalecieron sus capacidades técnicas y accedieron a innovaciones y a insumos, lo que les permitió mejorar sus ingresos y seguridad alimentaria. En México, se ampliaron las capacidades de organización y acción colectiva para insertar económicamente a 21 grupos excluidos de territorios de la Selva Lacandona, Chiapas, en donde el IICA, con apoyo del Gobierno y de la sociedad civil, ejecuta diez proyectos dirigidos a dinamizar la agricultura familiar y el desarrollo rural.

---

<sup>9</sup> Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, España, Honduras, Guatemala, Nicaragua, Paraguay, República Dominicana, Uruguay y Venezuela.

<sup>10</sup> Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, España, México, Paraguay, Perú, República Dominicana y Venezuela.

Por otro lado, el Ministerio de Agricultura, Silvicultura, Pesca, Ambiente y Desarrollo Sostenible de Belice formuló con asistencia del IICA las propuestas de activación económica territorial de seis comunidades mayas de ese país.

Otros territorios que se han beneficiado de la cooperación del IICA son:

- Provincias de Bocas del Toro y Chiriquí y Comarca Gnäbe Buglé, Panamá.
- Mancomunidad de municipios Garífunas, del Norte de El Paraíso y de Yeguaré, Honduras.
- Mancomunidad de la Manpoliza, Guatemala.
- Zona sur Alto Costa Rica.
- Valle de Intag, Ecuador.
- Comarca Andina del Paralelo 42, Argentina.
- Tenacinango, México.
- Carirí, Seridó y Curimataú, Brasil.

**Agroturismo en comunidades indígenas:** Mediante un proyecto financiado por UKAID a través del Fondo CART del Banco de Desarrollo del Caribe, se logró que el turismo aumentara en 400 % en los territorios de Powakka, Pierre Kondre, Redi Doti y Cassipora, en Surinam. Dicho proyecto dotó a esos territorios de infraestructura turística (museos, centro comunitario, áreas de campamento, estaciones de atraque de puertos y senderos) y posibilitó la capacitación a 54 actores locales en negocios, tours y hospitalidad.

**Territorios rurales y paz:** En el marco del programa Nuevos Territorios de Paz en Colombia, el IICA elaboró dos propuestas de proyectos orientados a reducir la vulnerabilidad socioeconómica y a diseñar un modelo de gestión territorial para zonas priorizadas, los cuales serán financiados por la UE (USD 370 000).

**Nuevo sistema de indicadores para el impacto territorial:** Los diferentes proyectos de inversión formulados en el marco del Programa de Servicios Agrícolas Provinciales (PROSAP) cuentan con una base de información sociodemográfica, geoespacial, económica e institucional de Argentina, la que permite definir los parámetros del modelo de seguimiento y evaluación de impacto territorial.

### Inclusión de las mujeres en la agricultura

En **Panamá**, se mejoraron las condiciones socioproductivas de las mujeres. Gracias al PRIICA, programa financiado por la UE, 836 productores panameños fueron capacitados en el rol de la mujer en la seguridad alimentaria y nutricional; además, en el marco de la ECADERT se ejecutó un proyecto para fortalecer la Asociación de Mujeres de la Comunidad de Palo Seco (distrito de Mariato), que benefició a 25 familias con capacitaciones sobre producción de hortalizas en huertos comunitarios, construcción de estufas ecológicas, manejo y disposición de desechos sólidos, confección de artesanías, género y emprendedurismo.



Por su parte, en **Honduras** se organizó la Red de Mujeres de Yeguaré y en **Surinam**, en conjunto con el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (LVV), se establecieron cuatro cooperativas con 84 mujeres beneficiadas en Brokopondo, Marowijne y Sipaliwini.

El IICA fortaleció las capacidades gerenciales y de asociación de los capítulos nacionales de la Red Caribeña de Mujeres Productoras Rurales (CANROP), específicamente: a) la Red de Mujeres Productoras de **Bahamas** cuenta con un plan estratégico y con al menos 100 mujeres capacitadas en agricultura de traspatio, empoderamiento, seguridad alimentaria y desarrollo sostenible (junto con la Oficina de la Mujer del Ministerio de Servicios Sociales); b) en **Dominica**, 25 mujeres de la comunidad de Delices recibieron insumos agrícolas y maquinaria luego de la tormenta tropical Erika gracias a ayuda humanitaria de los funcionarios del IICA, y c) la Red de Mujeres Productoras de **Jamaica** remozó sus finanzas y la capacidad para acceder a créditos con procesos de auditoría y capacitación en el buen manejo de registros implementados con ayuda del Instituto.

En **Antigua y Barbuda**, el IICA fue instrumental para que la Red de Mujeres Productoras Rurales contara con un terreno que se convertirá en la Central Comercial de Agroprocesamiento y para que obtuviera financiamiento del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) y del Banco de Desarrollo del Caribe para renovar estructuras y capacitar en planes de negocios.

Con apoyo del CTA, se logró que dos redes de mujeres productoras de **Guyana** mejoraran sus competencias en el uso de las tecnologías de información y comunicación, lo que les permitió establecer una plataforma para divulgar información e intercambiar conocimientos por medio de la web.

En **Trinidad y Tobago**, 65 mujeres y jóvenes aprendieron a producir con mayor valor agregado queso de leche de cabra y dulces en forma de barra elaborados a partir de granos de cacao; además, tienen una mejor comprensión de las condiciones de mercado, lo que les permitirá incrementar los ingresos de sus familias.

Por último, se logró mejorar la calidad de vida de las familias de Lakatia, comunidad ubicada en el Altiplano de **Bolivia**, gracias al fortalecimiento de las capacidades en servicios turísticos, el impulso a la inclusión de la mujer en la provisión de dichos servicios y la implementación de un albergue comunitario en que se utilizan energías renovables.

## **Capacidad en gestión integrada del agua y en el uso sostenible del suelo**

**Gestión del agua y manejo del suelo:** Más de 940 productores, funcionarios públicos y académicos de 16 países se beneficiaron de las actividades de capacitación organizadas por el IICA en gestión integral de recursos hídricos, sistemas de riego y

cosecha de agua, manejo integral de residuos y degradación del suelo. Adicionalmente en las regiones Caribe y Andina, el Instituto validó un módulo de capacitación sobre gestión integral del recurso hídrico con 49 participantes de 14 países<sup>11</sup>.

**Sistemas de riego eficientes y modelos de balance hídrico:** Con la ayuda del IICA y de la UE, dos municipios del Chaco paraguayo implementaron un proyecto de cosecha de agua de lluvia que permitió instalar y dar mantenimiento a sistemas de riego por goteo. Además, el MAG mejoró sus capacidades en gestión de riesgos meteorológicos, al utilizar un nuevo modelo de balance hídrico para monitorear excesos o déficit de este recurso en zonas agrícolas.

Varios países, entre ellos Brasil, Honduras, Ecuador, Costa Rica, cuentan con propuestas o proyectos para desarrollar planes de riego y drenaje; en Venezuela, en colaboración con la empresa Nestlé, 243 personas fueron capacitadas en técnicas de conservación, uso, control de calidad y gestión local del agua; en San Vicente y las Granadinas, el IICA estableció un modelo demostrativo de cosecha de agua para capacitar a técnicos y productores en agricultura climáticamente inteligente, cosecha de agua y gestión del suelo.

**Conservación de suelos nicaragüenses:** Con la participación de 12 organizaciones de cooperación, de educación y gubernamentales se estableció la alianza nacional por el recurso suelo y se priorizaron las acciones para una futura estrategia.

**Recuperación de suelos degradados:** Con un proyecto del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), el Instituto recibió reconocimiento de instancias públicas de Surinam, que destacaron su experiencia en el Caribe en la recuperación de suelos degradados por la minería de bauxita y en la producción de biocombustibles. En Granada, el Instituto colaboró con GIZ y autoridades nacionales en la provisión de asistencia a 50 productores para que mejoraran el suelo mediante compost producido a partir de las macroalgas *Sargassum*.

**Actualización de mapas de suelo agrícola:** Junto con la Universidad de Costa Rica (UCR), se generaron los mapas de suelo agrícola (órdenes y subórdenes) que forman parte de un sistema de información geográfica útil para la orientación de planes y la gestión de actividades agroproductivas en ese país.

**Promoción de bioinsumos:** Mediante el uso de una herramienta de análisis desarrollada por el IICA, en Argentina, Nicaragua, Ecuador y Guyana se identificaron las prioridades para desarrollar la institucionalidad y la normativa en bioinsumos.

---

<sup>11</sup> Guyana, Surinam, Santa Lucía, San Cristóbal y Nieves, San Vicente y las Granadinas, Antigua y Barbuda, Jamaica, Perú, Argentina, Nicaragua, Costa Rica, Paraguay, Bolivia y Venezuela.

## **Adaptación de la agricultura al cambio climático, mitigación de sus efectos y gestión del riesgo**

**Mayor uso de los seguros agropecuarios:** Se incentivó el uso de los seguros agropecuarios y se promovió, entre los productores e industrias agrícolas, una visión integral de los riesgos, lo que fue posible mediante el desarrollo de inventarios de los mapas de riesgo en América Latina; la capacitación de 210 actores públicos y privados de El Salvador, Guyana, Jamaica, Nicaragua, Paraguay, Santa Lucía, San Vicente, San Cristóbal y Nieves, Surinam, Trinidad y Tobago y Uruguay en gestión integral de riesgos; la celebración del quinto simposio anual de seguros agrícolas y la publicación de un estudio sobre el desempeño del mercado de seguros en las Américas en el periodo 2010-2014.

**Gestión de riesgos sanitarios ante el cambio climático:** Gracias a un esfuerzo conjunto del IICA y de la organización *World Animal Protection*, América Latina cuenta con un conjunto de orientaciones para la atención de animales en caso de desastres. Por otra parte, la región Andina, Argentina, Costa Rica y Estados Unidos cuentan con un panorama sobre los impactos en la salud y en la producción de las plagas del caracol gigante y el caracol manzana en el continente americano, luego de un intercambio de experiencias entre científicos y técnicos que combaten dichas plagas. Además, en Argentina, un país libre de *Huanglongbing* (HLB), una enfermedad de los cítricos, el IICA concluyó un estudio de los impactos que su ingreso provocaría en la economía nacional y en más de 5000 productores de cítricos, mediante el cual se espera que diversos sectores continúen invirtiendo para prevenir el ingreso de dicha enfermedad.

**Riesgos ambientales en Guatemala:** En apoyo al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA), se evaluó el riesgo ambiental del posible ingreso de materiales de maíz genéticamente modificado provenientes de Honduras, como resultado del acuerdo bilateral de unión aduanera entre ambos países.

**Articulación hacia la agricultura climáticamente inteligente:** En el Caribe se estableció el Foro de Agricultura Climáticamente Inteligente, mediante el cual se capacitaron más de 450 técnicos de ministerios de medio ambiente y agricultura, incluyendo extensionistas y tomadores de decisión, en adaptación de la agricultura al cambio climático. Al menos 109 actores públicos y privados de Barbados, San Vicente y las Granadinas, Granada, Dominica y San Cristóbal y Nieves se capacitaron en buenas prácticas agrícolas (BPA) ante el cambio climático.

**Fortalecimiento de capacidades para adaptar la agricultura al cambio climático y mitigar sus efectos:** En el marco del Programa Euroclima, financiado por la UE, más de 700 técnicos y especialistas incrementaron sus conocimientos sobre la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) y sobre temas como la reducción a la vulnerabilidad por sequía, la utilización de la herramienta “Análogos climáticos”, el uso sostenible del suelo, la gestión integral del agua y la aplicación del concepto de “huella hídrica” a la agricultura, entre otros. Los ministerios de agricultura de 20 países desarrollaron planes nacionales de adaptación del sector agropecuario al

cambio climático e integraron este tema en sus planes de desarrollo. Por su parte, en el marco del Portal Regional para la Transferencia y Acción frente al Cambio Climático (REGATTA), el IICA apoyó al Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) en el fortalecimiento de las competencias de 610 representantes de los sectores público y privado en buenas prácticas de adaptación ante el cambio climático, medidas de mitigación en gases efecto invernadero, financiamiento climático, predicciones climáticas y vulnerabilidad en los cultivos claves de ALC.

### Fortalecimiento de capacidades en cambio climático

- **Bolivia y San Vicente y las Granadinas:** Quince grupos de interés bolivianos y 573 personas de diez comunidades caribeñas fueron capacitados en agricultura climáticamente inteligente.
- **Chile:** Se realizaron diez ediciones del curso para capacitadores “La integración de la agricultura al cambio climático”, con un total de 178 participantes.
- **Dominica:** Se capacitaron más de 40 personas de los sectores público y privado en agricultura sostenible, cuidado del suelo y metodologías para realizar valoraciones sobre adaptación al clima.
- **Granada, San Cristóbal y Nieves, Santa Lucía:** En conjunto con la UWI, 14 caribeños fueron capacitados en metodologías para el manejo sostenible del suelo, mejoramiento de la eficiencia y adaptación al cambio climático.

**Integración de género, agricultura y cambio climático:** Mediante la cooperación sur-sur definida en el Programa Euroclima, 24 mujeres de ocho países vinculadas a proyectos que integran la perspectiva de cambio climático al sector agrícola intercambiaron experiencias que permitirán mejorar la apreciación del rol de la mujer en la agricultura.

**Energías limpias y captación de carbono:** En el marco del convenio suscrito con el Ministerio de Electricidad y Energía Renovable (MEER) de Ecuador, mediante el proyecto “Producción de aceite de piñón para el plan piloto de generación eléctrica en Galápagos”, se extrajeron 41 000 litros de aceite vegetal puro de piñón, que fueron enviados a Galápagos. Adicionalmente, la siembra de más de un millón de plantas de *Jatropha curcas* en Manabí, Ecuador contribuyó a la captación de 4000 t de CO<sub>2</sub>.

### Seguridad alimentaria y nutricional

**Combate contra la desnutrición infantil:** 500 actores de Guatemala que trabajan en programas de seguridad alimentaria y nutricional conocieron de los factores que inciden en la desnutrición crónica infantil e identificaron intervenciones efectivas para

su combate, luego del estudio “Modelo sistémico y territorial de la desnutrición crónica infantil en Guatemala”, elaborado por las universidades Rafael Landívar y McGill de Canadá con apoyo del IICA y del Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (CIID).

### **Disminución en las pérdidas de alimentos**

**Formación para disminuir la pérdida de alimentos:** Con el apoyo del PRIICA, un programa ejecutado en Centroamérica y Panamá, coordinado por el IICA y financiado por la UE, se realizó una actividad de capacitación (22 participantes de Centroamérica, incluidos especialistas del IICA) en el uso de la “Metodología de evaluación de cadenas agroalimentarias para la identificación de problemas y proyectos (MECA)”, un método sistemático para identificar y cuantificar los factores que conducen a pérdidas de poscosecha, el cual permite detectar problemas de calidad de un producto en una ubicación específica. Esta metodología fue puesta a disposición de los países miembros y en 2016 se actualizará el manual para su aplicación.

**Aumento de la producción de camote en Jamaica:** Actores clave del sector jamaicano de la producción de camote participaron en una misión a Carolina del Norte, Estados Unidos, lo que les permitió fortalecer sus capacidades para la propagación, el cultivo y el manejo de poscosecha de las variedades Beauregard y Covington. Se estima que 30 productores con 93 acres cultivadas con la primera variedad cosecharán 1.2 millones de libras en marzo de 2016.

### **Aprovechamiento de especies autóctonas**

**Preservación de ñame:** En coordinación con el Ministerio de Agricultura, Recursos Naturales y Desarrollo Rural de Haití y con el apoyo del Programa APP de la UE, en Salagnac, Savane Zombi y Makary se mantuvieron parcelas de conservación de todas las variedades de ñame de ese país, en particular de las que se encuentran en peligro de extinción.

**Potencial en quinua:** En el marco de un estudio desarrollado por el IICA con el financiamiento del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la colaboración del Instituto Nacional de Innovación Agraria (INIA) de Perú, actores públicos y privados de la cadena de la quinua disponen de información actualizada sobre producción de este cultivo y su acceso a mercados. Además, se apoyó al Centro Internacional de la Quinua, ubicado en Bolivia, con un sistema de información sobre su producción, comercialización y consumo, el cual facilita el relacionamiento de los diferentes actores de la cadena.

## **Relacionamiento y participación en foros internacionales**

Una prioridad del IICA es fortalecer las capacidades de relacionamiento y participación de sus Estados Miembros en foros internacionales y mecanismos regionales. Los principales logros de 2015 en esta área se dieron en los siguientes espacios:

***Encuentro de Ministros de Agricultura de las Américas de 2015:*** Las más altas autoridades agrícolas del continente americano se reunieron en México, donde se firmó una declaración ministerial con ocho compromisos para mejorar la productividad y la sustentabilidad de la agricultura. Dicho encuentro fortaleció el rol del IICA como un organismo internacional especializado en el sector agrícola y articulador de esfuerzos para impulsar el bienestar rural.

***Cumbre de las Américas:*** El Instituto apoyó a la Organización de los Estados Americanos (OEA) en la Séptima Cumbre de las Américas, celebrada en Panamá, en cuya declaración se destacó la importancia de la agricultura, la seguridad alimentaria y la gestión sostenible de los recursos naturales.

***Reunión Interamericana de Servicios Nacionales de Salud Animal, Sanidad Vegetal e Inocuidad de los Alimentos (RISAVIA):*** Esta reunión permitió que 34 países del hemisferio armonizaran sus prioridades en medidas sanitarias y fitosanitarias, que se transformó en una resolución ministerial de la reciente Junta Interamericana de Agricultura (JIA) para fortalecer las capacidades técnicas en el tema.

***Codex Alimentarius:*** El Instituto contribuyó al desarrollo de capacidades y a un mayor aprovechamiento de este foro mediante el aumento de la participación de representantes de los países de ALC en sus reuniones. Se apoyó la participación de 60 delegados de ALC y de África en el primer coloquio transcontinental, de 37 representantes de 12 países en reuniones de los Comités Codex, de 60 delegados de 30 países en dos coloquios regionales y de representantes de 16 países en reuniones de la Comisión del *Codex Alimentarius*. Esto ayudó a mejorar los marcos normativos de los países, a desarrollar normas que facilitan el comercio y la producción agroalimentaria, a mejorar la protección de los consumidores y a equilibrar los procesos de negociaciones multilaterales.

***Organización Mundial del Comercio (OMC):*** La capacitación de 579 agentes de desarrollo en diversos temas (contingentes arancelarios, medidas sanitarias, ambiente, normativa comercial, seguridad alimentaria y datos e indicadores estadísticos comerciales) les permitió a los países dar un seguimiento cercano a sus compromisos y aumentar su participación en eventos de la OMC y en mecanismos de negociación.

## Una agricultura intensiva en conocimientos

Adicionalmente a la dinámica de cooperación técnica asociada a las once contribuciones definidas en el PMP, el IICA mantiene una activa agenda en la producción e intercambio de conocimientos. Algunos de los principales esfuerzos realizados en este campo son los siguientes:

**Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas:** La JIA y actores públicos y privados de Argentina, Canadá, Chile y Uruguay conocieron de primera mano el nuevo informe para el periodo 2015-2016 que la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y el IICA preparan bienalmente, el cual sirve de insumo para la formulación de políticas que atiendan los principales retos y oportunidades de los sectores agrícola y rural de las Américas.

**Becas agrícolas para las Américas:** En el marco del programa conjunto del IICA y el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) de México, se gestionaron y aprobaron 301 becas en ciencias agrícolas y afines para jóvenes profesionales del continente. Como resultado, 207 estudiantes desarrollaban una maestría y 94 un doctorado a finales de 2015 en 47 instituciones mexicanas de educación superior (ver anexo 5).

Por otro lado, mediante el proyecto conjunto del IICA y el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) “*Enhancing Agriculture and Rural Development through Leadership Education*” (Henry A. Wallace Legacy Scholar – HWLS), se gestionaron becas para que 24 estudiantes del hemisferio cursaran un programa de maestría en el CATIE.

**Maestría en seguridad alimentaria:** Con la participación de la FAO, la CEPAL y diez universidades del continente americano afiliadas a la Unión de Universidades de América Latina, el IICA lideró el diseño del programa de la Maestría Internacional en Seguridad Alimentaria. Actualmente, 121 estudiantes becados con el patrocinio de la Universidad Abierta y a Distancia de México (UnADM) cursan dicha maestría.

**Capacidades agrícolas en Centroamérica y el Caribe:** El Gobierno de México consolidó su cooperación horizontal con ayuda del IICA, tras ejecutar 14 programas de fortalecimiento de capacidades en agricultura que beneficiaron a 1060 técnicos del Caribe y Centroamérica. Los temas de los programas, que fueron seleccionados de conformidad con las demandas de conocimiento de dichos países, incluyeron agricultura protegida, turismo rural, agricultura familiar y de traspatio, protección del suelo y el agua, patología vegetal y producción de ovejas.

**Capacidades en innovación:** Un total de 772 personas de 21 países incrementaron sus conocimientos en innovación, luego de participar en diversas actividades organizadas por la Red de Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario (Red Innovagro), tales como la iniciativa “Ruta de la Innovación”, el seminario internacional “En la

búsqueda de una mayor vinculación entre investigación y transferencia de los sistemas de innovación agroalimentarios”, el Diplomado en Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario (en línea), videoconferencias y giras tecnológicas. Además, el concurso Innovagro 2015 les permitió a los miembros de la Red presentar y difundir innovaciones tecnológicas, sociales e institucionales.

**Un hemisferio mejor conectado:** El IICA, con su mejorada estructura de conexión virtual de ámbito hemisférico, organizó 4060 actividades de telepresencia, incluidos eventos de capacitación, diálogos, intercambios de experiencias y reuniones que facilitaron las labores operativas del IICA y sus socios estratégicos.



## Gobernanza y reuniones oficiales

### **Comité Ejecutivo (CE)**

Del 15 al 16 de julio de 2015, en San José, Costa Rica se realizó la Trigésima Quinta Reunión Ordinaria del CE<sup>12</sup>. Sobresalieron los siguientes asuntos:

- El CE aprobó el Informe Anual del IICA de 2014, en el que se resumen las actividades de cooperación realizadas por el Instituto durante dicho año y se presenta información sobre asuntos programáticos, presupuestales y financieros.
- El CE reconoció que el Programa-presupuesto 2016-2017 se encontraba alineado con el esquema estratégico institucional establecido en el Plan de Mediano Plazo (PMP) 2014-2018. Asimismo, recomendó a la JIA considerar la ampliación del presupuesto de cuotas y solicitó analizar opciones que fortalecieran la estructura estratégica del IICA, incluyendo sus finanzas. Por otra parte, acogió los estados financieros del Instituto para 2014 y el respectivo informe de los auditores externos, resaltando que estos dan fe del buen manejo de los recursos financieros por parte del IICA y que su Administración ha cumplido con la normativa institucional. Asimismo, conoció el informe sobre la recaudación de cuotas que anualmente aportan los Estados Miembros y nombró a la Sra. Antoinette R. Hodge, de San Cristóbal y Nieves, como integrante del Comité de Revisión de Auditoría (CRA) para el periodo 2016-2021.
- El documento técnico “Una productividad competitiva, incluyente y sustentable: oportunidad para el continente americano”, preparado por técnicos de México y del IICA, fue presentado al CE. En dicho documento se brindan seis recomendaciones: a) fortalecer la capacidad rectora del Estado en materia agropecuaria, b) desarrollar un proceso de gestión educativa moderna en el ámbito agrícola, c) continuar invirtiendo en la creación de una cultura de innovación agropecuaria, d) consolidar el liderazgo de la región en el comercio internacional de productos agrícolas, e) impulsar una cultura emprendedora y organizativa de los pequeños productores y f) fortalecer la cooperación internacional para el desarrollo de una agricultura productiva, sustentable e incluyente. Los Estados Miembros brindaron aportes para elaborar la versión final del documento, el cual sirvió de insumo para el diálogo ministerial y el foro sobre productividad realizados en el marco del Encuentro de Ministros de Agricultura de las Américas 2015, celebrado en Cancún, Riviera Maya, México.
- El CE acogió los informes bienales del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) y del Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI) correspondientes al periodo 2013-2014 e instó a continuar fortaleciendo la implementación de acciones de cooperación conjunta.

---

<sup>12</sup> El Comité estuvo integrado por los siguientes Estados Miembros: Belice, Bolivia, Brasil, Canadá, El Salvador, Granada, Jamaica, Perú, República Dominicana, Trinidad y Tobago, Uruguay y Venezuela.

## Junta Interamericana de Agricultura (JIA)

Del 19 al 23 de octubre se llevó a cabo el Encuentro de Ministros de Agricultura de las Américas 2015 y la Decimoctava Reunión Ordinaria de la JIA en la ciudad de Cancún, Riviera Maya, México, cuyo lema fue *Productividad agrícola sustentable e inclusión rural*<sup>13</sup>. Ambos eventos fueron presididos por el Sr. José Eduardo Calzada Roviroso, Secretario de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación de México. La relatoría estuvo a cargo de la Sra. Ana Isabel Gómez, Directora de la Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria (SEPSA) del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) de Costa Rica.

Con el fin de aportar elementos para la discusión ministerial sobre el tema central del Encuentro, también se realizó el foro técnico “Hacia una Productividad Competitiva, Sustentable e Incluyente: una Oportunidad para la Agricultura de las Américas”, en el que participaron la Viceministra de Agricultura, Agroalimentación y Silvicultura de Francia, Sra. Catherine Geslain-Laneelle, y la Ministra de Agricultura, Ganadería y Abastecimiento de Brasil, Sra. Kátia Abreu. Se contó también con la colaboración de panelistas del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP) de Uruguay, del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA), del Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural (RIMISP), de la Universidad Politécnica de Madrid, de Agroindustrias APAL S.A. (México) y del IICA. Los ministros y jefes de delegación mostraron gran interés en el tema y brindaron importantes aportes.

Los ministros conocieron la propuesta de la Declaración de Ministros de Agricultura México 2015, elaborada en la Reunión de Delegados Ministeriales<sup>14</sup>. El texto de la Declaración fue discutido, aprobado y firmado por los jefes de delegación.

La JIA conoció el informe “Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe 2015-2016”, elaborado y presentado conjuntamente por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el IICA.

Se adoptaron acuerdos en los siguientes temas:

- *Política institucional y servicios de cooperación técnica*: Se presentó un informe sobre las reuniones ministeriales de agricultura y el Plan AGRO 2003-2015. Asimismo, se consideró viable revisar los mecanismos de prórroga del contrato suscrito entre Costa Rica y el IICA sobre el CATIE. Por otra parte, con base en un informe presentado por la Ministra de Agricultura, Ganadería y Abastecimiento de Brasil sobre la Reunión Interamericana de los Servicios Nacionales de Sanidad Animal, Vegetal e Inocuidad de los Alimentos frente a los Desafíos del Comercio Internacional, celebrada en Brasilia, los días 2 y 3 de septiembre de 2015, se acordó crear un grupo

---

<sup>13</sup> Se contó con la participación de los representantes de 30 Estados Miembros del IICA.

<sup>14</sup> Esta reunión se llevó a cabo el 19 y el 20 de octubre de 2015 en la ciudad de Cancún, Riviera Maya, México. En el anexo 6 se incluye el texto completo de la Declaración.

de trabajo para mejorar las capacidades de los países de las Américas en la evaluación de riesgos sanitarios y fitosanitarios, articulado por el IICA y algunas organizaciones regionales pertinentes.

- *Asuntos de presupuesto y finanzas:* La JIA reconoció el nuevo modelo de programa-presupuesto debidamente alineado con las estrategias institucionales del PMP y aprobó una asignación global de ingresos al Fondo Regular para bienio 2016-2017 del Instituto por USD 34 364 900 anuales financiado con el aporte de cuotas y contribuciones sobrecuota. Además, se aprobó el informe sobre la recaudación de cuotas de los Estados Miembros, el informe de los estados financieros del IICA 2013-2014 y el informe de los auditores externos, así como los informes del CRA. Por último, se reiteró la instrucción de encontrar vías para el fortalecimiento de la estructura estratégica y financiera del Instituto.
- *Asuntos de los órganos de gobierno del IICA:* La JIA conoció el informe de los Estados Unidos como país representante de la JIA ante el Consejo Superior del CATIE durante el periodo 2013-2014. Asimismo, acogió los avances en el cumplimiento de las resoluciones de la Decimoséptima Reunión Ordinaria de la JIA y de la Trigésima Cuarta y Trigésima Quinta reuniones ordinarias del CE; y dispuso que la Decimonovena Reunión Ordinaria de la JIA se realice en Costa Rica. Finalmente, agradeció al Gobierno de México por haber sido el anfitrión del Encuentro de Ministros de Agricultura de las Américas 2015 y de la Decimoctava Reunión Ordinaria de la JIA y por su apoyo a la organización de ambos eventos.

### Reuniones oficiales celebradas en 2015

Nombre oficial	Fecha	Lugar de realización	Lugar y fecha de publicación del informe o memoria del evento
Reunión Ordinaria 2015 de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG)	16 de abril de 2015	Virtualmente desde la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica	IICA, San José, Costa Rica, 28 de mayo de 2015
Trigésima Quinta Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo	15-16 de julio de 2015	San José, Costa Rica	IICA, San José, Costa Rica, 18 de septiembre de 2015
Encuentro de Ministros de Agricultura de las Américas 2015 y Decimoctava Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA)	19-23 de octubre de 2015	Cancún, Riviera Maya, México	IICA, San José, Costa Rica, 5 de febrero de 2016

## Principales resultados de la gestión corporativa

En 2015, la gestión corporativa se abocó a atender tres de los grandes desafíos de la Administración:

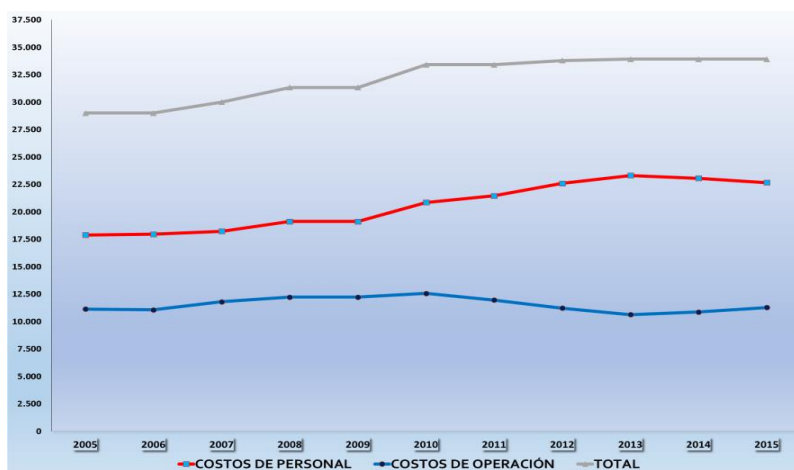
- a) adecuar el modelo programático presupuestal del IICA al esquema estratégico establecido en el PMP 2014-2018;
- b) refrendar la acreditación de la Unión Europea (UE) de los cuatro pilares institucionales y ampliarla al quinto pilar (*Grants*), para así aumentar la competitividad de la Administración del Instituto en el ámbito internacional; y
- c) lograr la aprobación de los países miembros de un aumento en la cuota anual, con el fin de que el IICA se recupere financieramente y pueda continuar brindando cooperación a dichos países en la escala y con la calidad con que históricamente lo ha realizado.

Estos retos exigieron grandes esfuerzos en materia de análisis, prospección, proyección de escenarios y negociación con diversos funcionarios gubernamentales de los países miembros. Tras una ardua labor previa, en la Decimoctava Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA) todas las gestiones lideradas por el Director General culminaron exitosamente en una decisión histórica de los Estados Miembros, que aprobaron un aumento de 6.57 % en el presupuesto de cuotas a partir de 2016. Se logró también que la mayoría de los países ofreciera sobrecuotas de diferentes proporciones, lo que constituye no solo un importante apoyo financiero complementario para la gestión institucional, que en suma alcanzó 8.11 % de incremento global, sino también un buen indicador del grado de satisfacción de los países miembros con el desempeño del IICA.

Paralelamente, se acentuó el proceso de mejora continua iniciado en 2010 y que ha sido un trabajo sistemático e inherente a la operación liderado por la Secretaría de Servicios Corporativos, con resultados claros y de impacto positivo en el esquema de modernización organizacional. Entre los más relevantes, se destacan los siguientes:

- A partir de una propuesta novedosa del presupuesto de 2015, alineada estrictamente a las estrategias e instrumentos del Plan de Mediano Plazo (PMP), se logró aumentar la integración de la gestión corporativa con la cooperación técnica, lo que resultó en una clara mejora del uso de los recursos. En este sentido, el 100 % de las unidades dispusieron, en tiempo y forma, de los fondos necesarios para la ejecución del plan de acción de ese año. Este importante esfuerzo institucional se logró mediante la aplicación de criterios de austeridad, racionalidad, equidad y transparencia en la ejecución del presupuesto, lo que rindió excelentes resultados, al abatirse los costos operativos y absorberse los gastos incrementales, sin descuidar las crecientes necesidades de cooperación técnica en los países.

**Gráfico 2**  
**Evolución nominal costos de personal, operación y total**  
**Fondo Regular de Programas Presupuesto 2005 a 2015 (miles de USD)**



- El IICA logró un incremento del 6.57 % en las cuotas, tras un estudio del comportamiento del fondo de ingresos varios, el análisis de los efectos de la aplicación de los nuevos porcentajes establecidos por la Organización de los Estados Americanos (OEA) en la escala de cuotas 2016-2017, la construcción de esquemas comparativos para estimar posibles impactos en el pago de las cuotas y las gestiones realizadas ante las autoridades de los países miembros para lograr ese aumento.
- La gestión financiera se realizó con base en la aplicación de una política de rendición de cuentas y transparencia en el uso de los recursos, para lo cual se elaboraron estados financieros auditados, aprobados y apegados estrictamente a la norma contable internacional US GAAP (principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos).
- Se finalizó exitosamente la negociación del Acuerdo de Sede entre el Reino de España y el IICA, lo que permitirá abrir nuevas posibilidades de financiamiento para la cooperación técnica y obtener múltiples beneficios y oportunidades para el sector agrícola.
- Se coordinaron y atendieron puntualmente diversas auditorías, en especial la que fue necesaria para renovar la acreditación por parte de la UE de los cuatro pilares institucionales (Control Interno, Contabilidad, Auditoría Externa y Adquisiciones). Dicho proceso concluyó con gran éxito, al obtenerse la acreditación de un pilar adicional (*Grants*). El IICA se constituyó, de esta manera, en una organización calificada y elegible para ejecutar proyectos de cooperación técnica con recursos de la UE en América Latina y el Caribe (ALC).
- En el ámbito de gestión del talento humano, se revisaron y actualizaron los principales procesos de reclutamiento y selección de personal, revisión salarial y clasificación de cargos, entre otros. Ello permitió simplificar, estandarizar y homogeneizar procesos para acortar tramos de control y mejorar la eficiencia y la

calidad de los servicios brindados al personal. Estas mejoras se lograron mediante la utilización del sistema SAPIENS, una plataforma tecnológica que ha permitido automatizar el control que antes se realizaba manualmente, integrar la información en un sistema único de gestión institucional y, de esa manera, innovar en la gestión del talento humano en los diferentes países.

- Con respecto a la institucionalidad de los procedimientos, se avanzó en la actualización de diversos documentos, entre ellos el *Código de ética*, la *Política antifraude y de tratamiento del hostigamiento sexual* y el *Manual de adquisición de bienes y contratación de servicios* (para aprobación en 2016), entre otros.
- En términos de infraestructura y servicios, se reforzó el sistema de protección del equipo informático; se hicieron mejoras en una parte del parque vehicular y en las instalaciones físicas de algunas representaciones; y se actualizó el equipo de cómputo, entre otros. Además, se renegociaron diversos contratos de servicios (líneas aéreas, agencia de viajes, seguridad y mantenimiento de equipo de impresión e inmuebles), lográndose mejoras en precio y beneficio. En congruencia con la estrategia de racionalidad y equidad en el ejercicio del gasto, lo anterior se complementó con diversas campañas para promover el ahorro de agua, energía eléctrica, combustibles y otros consumibles, las que resultaron en una importante economía de recursos.

Los resultados reseñados, que se lograron mediante la aplicación de un enfoque de gestión corporativa basado en el compromiso y el trabajo en equipo, evidencian que dicho enfoque le permitió al Instituto concluir un año más con el logro de transformaciones pertinentes y relevantes para los propósitos del IICA, un socio que brinda eficientemente a sus países miembros cooperación técnica de alta calidad.

Para responder al mandato del PMP 2014-2018 de reforzar el monitoreo y la evaluación de todo su accionar, el Instituto fortaleció su Secretaría de Planeación y Evaluación (SEPE), instancia que proporciona información periódica a toda la organización sobre los avances relacionados con los cuatro instrumentos de cooperación y las 11 contribuciones institucionales por alcanzar en 2018, según lo planteado en dicho PMP. Se fortaleció el sistema de gestión, por medio de tres nuevos módulos para la automatización del monitoreo, la planeación y los reportes, lo que facilita la entrega de información, su revisión y la toma de decisiones. Finalmente, se concretó la asesoría de la agencia alemana *Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit* (GIZ) para fortalecer los sistemas de planeamiento, monitoreo y evaluación del Instituto, según los mejores estándares de servicio de la cooperación internacional.

Como en toda organización, aún hay oportunidades de mejora que inspiran la búsqueda de nuevos procesos, procedimientos, innovaciones y proyectos para el próximo año en el marco del PMP, que fortalecerán al Instituto para que cumpla con su misión de estimular, promover y apoyar los esfuerzos de los Estados Miembros para su desarrollo agrícola y el bienestar rural.

## Anexo 1

### Lista de proyectos del Fondo Concursable del IICA para la Cooperación Técnica (FonCT) ejecutados en 2015

Nombre del proyecto	Países involucrados	Monto asignado en 2015 (USD)
Innovaciones institucionales para el apoyo a la gestión de procesos comerciales de la agricultura familiar y su vinculación con los mercados	Argentina, Chile y Perú	75 740.00
Fortalecimiento de los sistemas oficiales de vigilancia de medicamentos veterinarios y promoción del uso responsable de los medicamentos en la producción pecuaria en Centroamérica	Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá	133 219.00
Gestión del conocimiento y desarrollo de capacidades institucionales para promover la gestión integral del agua en la agricultura familiar (GIAAF)	Perú, Costa Rica, Nicaragua y OPE (España)	117 520.00
Desarrollo de las capacidades institucionales sobre enfoques, estrategias y metodologías participativas para la inclusión óptima de los jóvenes en la agricultura y los territorios rurales de Costa Rica, Honduras, República Dominicana y Brasil	Costa Rica, Honduras, República Dominicana y Brasil	97 700.00
Fortalecimiento de capacidades agroempresariales y asociativas de organizaciones de pequeños productores (OPP) para lograr su vinculación a los mercados locales utilizando el modelo de agronegocios de comercio justo (CJ)	Nicaragua, Costa Rica y Panamá	60 103.00
Fortalecimiento (desarrollo de instrumentos de gestión institucional y de comunicación) de la implementación de las buenas prácticas agrícolas (BPA), en la producción frutihortícola en los países de la Región Sur + Bolivia	Argentina, Brasil, Bolivia, Chile, Paraguay y Uruguay	94 206.00
Sistema de gestión estratégica para el desarrollo territorial y la agricultura familiar	Brasil, Guatemala, Ecuador, Honduras, México, Paraguay, Perú, República Dominicana y Venezuela	66 230.00
Innovación y sustentabilidad en los mercados mayoristas y su vínculo con la agricultura familiar en las Américas	Costa Rica, Brasil, Ecuador y México	68 000.00
Fortalecimiento de la gestión de recursos hídricos y sistemas de riego para productores de la agricultura familiar del Chaco de Paraguay, Argentina y Bolivia	Bolivia, Argentina y Paraguay	75 232.00
<b>Total asignado</b>		<b>787 950.00</b>

**Fuente:** Secretaría Técnica del FonCT.

## Anexo 2

### Acciones de respuesta rápida ejecutadas en 2015

Nombre de la acción	País/región	Monto asignado en 2015 (USD)
Conformación de la cadena del banano	Andina/Central	20 788.00
<i>Rehabilitation of protected agriculture</i>	Barbados	8555.00
Potencial de producción y transformación agroindustrial del cacao en Belice	Belice	8000.00
<i>Food production policy</i>	Belice	23 400.00
Diseño e implementación de un modelo de información y comunicación para la gestión del conocimiento en quinua y granos andinos	Bolivia	7140.00
Gestión territorial - Viceministerio de Tierras	Bolivia	7990.00
Asesoramiento técnico al SENASAG	Bolivia	5555.00
Feria BioBolivia	Bolivia	4000.00
FORAGRO	Brasil	28 800.00
<i>Modelo de governança</i>	Brasil	5000.00
Consolidación del FONPLATA	Brasil	6432.00
Reunión Interamericana para el Control y la Prevención de Plagas y Enfermedades	Brasil	30 000.00
Capacitación sobre cambio climático	Chile	2911.00
Coordinación del CCLAC	Chile	9500.00
Agricultura familiar en Colombia	Colombia	10 000.00
Fortalecimiento institucional del CNP	Costa Rica	10 250.00
Orientaciones de políticas rurales 2015-2018	Costa Rica	16 320.00
Reactivación del SNITTA	Costa Rica	750.00
Rediseño del INTA	Costa Rica	23 000.00
<i>Agricultural sector restoration initiatives for rural communities of Dominica in the aftermath of the tropical storm Erika</i>	Dominica	16 350.00
Cooperación técnica orientada a la estandarización de los empaques y medidas de los principales productos agrícolas de comercialización mayorista	Ecuador	10 000.00
MAG ventanilla única	El Salvador	4959.00
Política y ley forestal	El Salvador	9720.00
<i>Observatory USAID</i>	Guatemala	8000.00
Plan Nacional de Riego y Drenaje	Honduras	9999.00
<i>Orange flesh sweet potato</i>	Jamaica	7851.00
<i>Rapid assessment of agro-tourism possibilities in six development areas of St. Elizabeth</i>	Jamaica	2850.00
Generación de oportunidades comerciales - SAGARPA	México	21 300.00
Diagnóstico de la Selva Lacandona	México	31 000.00
SIAL México	México	39 900.00
Diseño de políticas de Estado	Panamá	8292.00
Apoyo a la modernización - SAIA	Panamá	5000.00



Producción de <i>Beauveria bassia</i>	Paraguay	2976.00
Cadenas de café-cacao en Perú	Perú	8530.00
PE-Servicios agroexportación	Perú	13 000.00
<i>Mango value added</i>	San Cristóbal	4770.00
<i>Promotion and production of onions</i>	Surinam	9700 .00
<i>Trade in honey</i>	Trinidad y Tobago	5000 .00
Desarrollo competitivo de cooperativas - MGAP	Uruguay	10 000.00
Intercambio U-Texas/Uruguay	Uruguay	10 000.00
Apertura de mercados de carne ovina	Uruguay	15 000.00
Gestión de cooperativas agrarias	Uruguay	10 000.00
Seminario-taller sobre desarrollo de agronegocios	Región Sur	19 000.00
Oportunidades del mercado europeo	Región Central	10 000.00
Políticas de juventud - AIDJA	CTL-IICA	25 000.00
III Semana de la ECADERT	Dirección de Cooperación Técnica-IICA	27 621.00
Participación en la COP21	Dirección de Cooperación Técnica-IICA	50 000.00

**Fuente:** Dirección de Cooperación Técnica.

### Anexo 3

#### Perfiles y proyectos de cooperación preparados por el IICA en 2015

<b>PROYECTOS MULTINACIONALES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa Centroamericano de Gestión Integral de la Roya del Café (PROCAGICA)</li> <li>• Proyecto de Apoyo al Desarrollo de la Cadena Ovina de Paraguay con Recursos Aportados por el FONPLATA</li> <li>• <i>Enhancing Value-Added Developments for Chapters of CANROP in Roots and Tubers to Improve Market Access</i></li> </ul>
<b>PROYECTOS NACIONALES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa de Desarrollo Frutícola y Cartera de Proyectos de Inversión de Guatemala</li> </ul>
<b>PERFILES DE PROYECTO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Employment and Business Acceleration for Civil Society through Innovative Access to Capital in the Bahamas</i></li> <li>• <i>Scaling Sustainable and Innovative Capital and Agro-Entrepreneurship for Youth in East Africa and the Caribbean (SICA)</i></li> <li>• Perfil avanzado "Plan Estratégico y Programa de Inversión de la Cadena Competitiva de Arroz", en Honduras</li> <li>• Perfil avanzado "Proyecto Agriadapta de Desarrollo Sostenible del Corredor Seco de Nicaragua"</li> </ul>

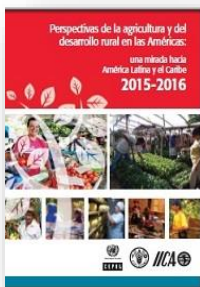
**Fuente:** Dirección de Cooperación Técnica.

## Anexo 4

### Productos de conocimiento del IICA

<p>Alianza de Servicios de Información Agrícola <b>SIDALC</b> <a href="http://www.sidalc.net">www.sidalc.net</a></p>	<p>La alianza, integrada por 175 instituciones nacionales de 22 países, facilitó el acceso a 2.8 millones de referencias y a 252 665 documentos a texto completo contenidas en 345 bases de datos. Durante el año, 2.6 millones de visitantes de una única vez y 811 745 usuarios recurrentes se beneficiaron de este servicio. Los participantes compartieron 49 730 artículos y documentos.</p>
<p>Repertorio de recursos para la gestión de información - <b>IMARK</b> <a href="http://www.imarkgroup.org">www.imarkgroup.org</a></p>	<p>En conjunto con la FAO y otros organismos internacionales, se cuenta con 11 cursos relacionados con la gestión de la información y el conocimiento. En el ámbito mundial, la plataforma da acceso a cursos en inglés, español y francés en 18 áreas temáticas.</p>
<p><b>AgriPerfiles</b> <a href="http://agriprofiles.agri-d.net/">http://agriprofiles.agri-d.net/</a></p>	<p>El Instituto lideró la adaptación y operación en ALC del sistema VIVO, desarrollado por la Universidad de Cornell, que permite administrar perfiles técnicos y profesionales en la agricultura. Actualmente se brinda acceso a 982 perfiles, relacionados con más de 1100 instituciones.</p>
<p>Red de Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario <b>Red INNOVAGRO</b> <a href="http://www.redinnovagro.in">www.redinnovagro.in</a></p>	<p>En el marco de la Red, 772 personas de 21 países se beneficiaron de diferentes actividades de construcción de conocimientos en innovación. La Red cuenta con 81 instituciones de 16 países de América Latina, Europa y Oriente Medio, así como con seis sistemas y redes de ámbito regional.</p>
<p><b>Observatorio de Seguridad Alimentaria para las Américas</b> <a href="http://infoagro.net/programas/Seguridad/default.aspx">http://infoagro.net/programas/Seguridad/default.aspx</a></p>	<p>Actores públicos y privados tienen acceso a información oportuna y pertinente sobre la situación de la seguridad alimentaria en los ámbitos hemisférico y global. El sitio registra un promedio de 1200 visitas al mes. Su boletín mensual se envía a 604 suscriptores.</p>
<p><b>Sitio web del IICA</b> <a href="http://www.ica.int">www.ica.int</a></p>	<p>En 2015 el IICA publicó 49 libros y documentos técnicos, todos disponibles en formato digital y bajo la licencia <i>Creative Commons</i>.</p>

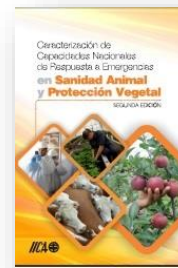
#### Principales publicaciones en línea:



[Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural de las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe 2015-2016](#)



[Innovación y gestión del agua para el desarrollo sostenible en la agricultura](#)



[Caracterización de capacidades nacionales de respuestas de emergencias en sanidad animal y protección vegetal. 2.ª ed.](#)

**Fuente:** Centro Interamericano de Información y Producción Editorial del IICA.

## Anexo 5

### Cantidad de becarios que cursan estudios de maestría y doctorado en universidades mexicanas en el marco del programa de 100 becas CONACYT-IICA (promoción 2015)

País	Maestrías*	Doctorados	Total
Argentina	2	3	5
Belice	3	1	4
Bolivia	4	0	4
Brasil	2	6	8
Chile	2	1	3
Colombia	125	45	170
Costa Rica	6	2	8
Dominica	1	0	1
Ecuador	15	5	20
El Salvador	2	0	2
Estados Unidos	1	2	3
Guatemala	5	5	10
Haití	5	0	5
Honduras	7	7	14
Nicaragua	5	2	7
Panamá	2	2	4
Paraguay	2	0	2
Perú	6	5	11
República Dominicana	3	0	3
Uruguay	1	4	5
Venezuela	8	4	12
<b>Total</b>	<b>207</b>	<b>94</b>	<b>301</b>

**Fuente:** Centro de Promoción de Capacidades Técnicas y Liderazgo del IICA

\* Especialidades y maestrías contabilizadas juntas.

\*\* Desde el inicio del programa, 50 estudiantes se han graduado o se encuentran en proceso de graduación.

\*\*\* El programa ha beneficiado a 494 personas desde 2012.

## Anexo 6

### ENCUENTRO DE MINISTROS DE AGRICULTURA DE LAS AMÉRICAS 2015

*“Cultivar mejor, producir más, alimentar a todos”*

#### DECLARACIÓN DE MINISTROS DE AGRICULTURA, MÉXICO 2015

Nosotros, los Ministros y los Secretarios de Agricultura de las Américas, reunidos en la Riviera Maya, Quintana Roo, México, del 20 al 22 de octubre de 2015, con el propósito de dialogar, adoptar compromisos y solicitar el apoyo de la cooperación internacional para promover una mayor productividad competitiva, incluyente y sustentable de la agricultura que contribuya al desarrollo sostenible de los países de las Américas, alcanzamos el consenso para la presente declaración en los siguientes términos,

#### **Tomando en cuenta que:**

1. Esta Declaración tiene como contexto, en el ámbito hemisférico, a los mandatos adoptados por los Jefes de Estado y de Gobierno en las Cumbres de las Américas, las resoluciones de la Asamblea General de la Organización de los Estados Americanos sobre desarrollo sostenible, innovación, agua y energía, principalmente, y los acuerdos de las reuniones hemisféricas precedentes de ministros de agricultura, que se construyeron atendiendo a los objetivos de competitividad, sustentabilidad, equidad y gobernabilidad.
2. En el ámbito de los acuerdos globales sobre desarrollo, la Declaración busca contribuir al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la mayoría vinculados con la agricultura y el desarrollo rural, señalados en el documento *"Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible"*, adoptado por la Asamblea General de las Naciones Unidas en setiembre del 2015.
3. La Tercera Conferencia Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo, julio de 2015, adoptó la *Agenda de Acción de Addis Abeba* que incluye tópicos de interés para la agricultura y el desarrollo rural, como son la inversión, el financiamiento, el comercio, la infraestructura, la ciencia, la tecnología, el desarrollo de capacidades y la cooperación internacional para el desarrollo.
4. Jefes de Estado, ministros y representantes de países desarrollados y en desarrollo, jefes de organismos multilaterales y bilaterales, y representantes de organizaciones públicas y privadas adoptaron orientaciones para la gestión de la cooperación internacional para el desarrollo, en la Declaración de París sobre Eficacia de la Ayuda (2005), en el Programa de Acción de Accra (2008) y en la Alianza de Busan para la Cooperación Eficaz al Desarrollo (2011), en los cuales se enfatiza en la alineación de la cooperación

internacional a las prioridades nacionales, la armonización de la cooperación internacional y la construcción amplia de alianzas para el desarrollo.

5. La tercera Conferencia Internacional sobre Pequeños Estados Insulares en Desarrollo, setiembre 2014, adoptó la “Trayectoria de SAMOA” (Modalidades de acción acelerada para los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo-PEID), que puso de manifiesto las vulnerabilidades y las limitaciones de recursos de los PEID e hizo un llamado a recibir apoyo en cuanto a sus esfuerzos para incrementar la resiliencia.
6. La secretaría del Encuentro puso a disposición de los países miembros, para su información y sugerencias, la propuesta de documento técnico denominado “Una productividad competitiva, incluyente y sustentable: oportunidad para el continente americano” que reseña la situación y desafíos de la productividad de la agricultura en términos de competitividad, sustentabilidad e inclusión.

### **Conscientes de que:**

7. La agricultura es una actividad estratégica para el desarrollo y el bienestar de los países y contribuye significativamente al desarrollo económico con inclusión social, a la prosperidad rural y nacional, y es crucial para alcanzar la seguridad alimentaria y para erradicar la pobreza.
8. La agricultura, en general y particularmente en las Américas, enfrenta diversos retos para mantener y mejorar las tasas de crecimiento de la productividad observadas en los últimos años.
9. Las tasas de productividad de la agricultura en las Américas presentan diferencias importantes entre países y tipos de agricultura.
10. El aumento de la productividad de la agricultura es una tarea que hay que enfrentar de manera rápida, decidida, integral, con prácticas colaborativas, sostenibles y sustentables.
11. El aumento de la productividad requiere de una transformación de la agricultura mediante una amplia gama de innovaciones diseñadas para asegurar que dicha productividad sea competitiva, sostenible, sustentable e incluyente.
12. Los países de las Américas tienen un potencial importante para aumentar la producción y la productividad de la agricultura, no obstante, se debe tener en cuenta que, mientras que algunos cuentan con recursos naturales adecuados de agua, tierra, energía, biodiversidad, conocimiento y talento humano, algunos otros, especialmente los PEID, enfrentan el reto de la vulnerabilidad y limitados recursos naturales, lo que obstaculiza sus esfuerzos por incrementar la productividad agrícola.
13. El aumento de la productividad de la agricultura demanda un desarrollo acelerado de las capacidades técnicas y funcionales de los individuos, las organizaciones y de la

sociedad para enfrentar su complejidad con soluciones sostenibles y de adaptación al cambio climático.

14. El aumento de la productividad en la agricultura es multifactorial (tierra, capital y trabajo), multidimensional (económico, social, ambiental e institucional) y multisectorial (público, privado y sociedad civil), y para lograr esta meta de manera competitiva, sustentable e incluyente requiere de la participación, la concertación y la acción conjunta de los actores, nacionales e internacionales tanto públicos como privados.
15. Incrementar la productividad agrícola de manera sustentable, sostenible e incluyente es uno de los pilares imperativos para lograr la seguridad alimentaria de nuestros pueblos.

**Hacemos un llamado a:**

16. Los países y entes cooperantes, los organismos financieros internacionales y proveedores de fondos, los centros de investigación y los mecanismos regionales de investigación e innovación, a favorecer y apoyar el desarrollo de programas nacionales, regionales o hemisféricos de mayor ámbito, centrados en acciones relativas al aumento de la productividad de la agricultura, teniendo en cuenta las prioridades nacionales y las políticas de desarrollo diseñadas por los países beneficiarios.

**Nos comprometemos a:**

17. Fortalecer, cuando sea pertinente, el liderazgo profesional, la participación y la capacidad propositiva de los ministerios de agricultura en la definición y ejecución de políticas nacionales para el aumento de la capacidad rectora del Estado en materia agropecuaria y en los cambios estructurales favorables al mejoramiento de la productividad de la agricultura, que se estimen necesarios, en conformidad con las políticas nacionales de desarrollo.
18. Mantener el diálogo con representantes del sector agropecuario y de otros sectores, para analizar y elaborar propuestas de acción consensuadas, sobre el aumento de la productividad de manera competitiva, sustentable e incluyente de la agricultura, que contribuya a la erradicación de la pobreza, así como para facilitar una mayor información que incremente la conciencia pública.
19. Continuar promoviendo la implementación de políticas, programas e instrumentos favorables para la productividad, la inversión, la innovación, la infraestructura, la ciencia y tecnología, la sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos, así como para la adaptación y mitigación al cambio climático, con especial énfasis en la agricultura familiar y de pequeña escala, a través de las siguientes acciones, según corresponda:
  - a. Revitalizar y alentar las inversiones dirigidas a la provisión de bienes públicos en y para la agricultura.

- b. Modernizar, conforme se requiera, las instituciones del sector público agropecuario y promover las prioridades para hacer frente a los retos de la agricultura.
  - c. Promover el desarrollo rural territorial mediante la gestión participativa de políticas para la transformación y desarrollo sostenible del sector agropecuario
20. Valorar, trabajar e impulsar con los actores y autoridades pertinentes, siempre que sea necesario, un sistema educativo moderno e incluyente para los actores de la agricultura y el medio rural con acciones estratégicas para:
- a. Fortalecer las capacidades profesionales y diseñar programas de formación y estudios en agricultura y en economía y desarrollo rurales, respetando los conocimientos ancestrales y tradicionales.
  - b. Impulsar mejoras en la calidad y la cobertura de la educación rural, la capacidad de los educadores, la infraestructura educativa y establecer programas sólidos de formación de nuevos productores agrícolas dirigidos a jóvenes, mujeres y pequeños productores familiares.
  - c. Establecer programas para permitir a los agricultores adquirir conocimientos y capacidades adicionales.
  - d. Fortalecer las capacidades empresariales y organizativas de los productores agrícolas y rurales y establecer programas de fortalecimiento de las capacidades de los productores para desarrollar y vincularse a proyectos productivos.
  - e. Fomentar y apoyar programas de educación nutricional orientados a reducir la malnutrición, la obesidad, la pérdida y el desperdicio de alimentos, incentivando el consumo de alimentos locales saludables, y a mejorar su uso.
21. Promover y contribuir al fortalecimiento de una cultura de los sistemas de innovación, mediante una agricultura sostenible adaptada al cambio climático, integrando las cadenas de valor para favorecer la productividad e impulsando para ello acciones estratégicas dirigidas principalmente a:
- a. Desarrollar instrumentos de política pública que impulsen, en función de las prioridades nacionales y regionales, la inversión pública y privada y mecanismos que faciliten la articulación entre ambos sectores.
  - b. Fomentar una gestión eficiente y sustentable de los recursos naturales y de los productos, servicios, procesos y tecnologías empleados en la agricultura y en sus cadenas de valor.
  - c. Fortalecer la relación entre los centros de investigación y desarrollo tecnológico y el sector productivo.
  - d. Identificar, valorar, difundir y hacer uso del conocimiento local y ancestral.
  - e. Fortalecer la difusión del conocimiento científico y los sistemas de investigación vinculados a la vocación productiva y a las prioridades estratégicas nacionales.
  - f. Impulsar la creación de redes interinstitucionales e interregionales que faciliten los flujos de información, incluida la información científica y basada en la evidencia, y la gestión del conocimiento entre los actores de la agricultura y las cadenas de valor.
  - g. Mejorar la recolección, la disponibilidad, la accesibilidad y la capacidad de uso o utilización de información nutricional agrícola para alentar la innovación, reducir



la duplicidad de esfuerzos, permitir una toma de decisiones mejorada e incrementar la transparencia.

22. Apoyar la cooperación en materia de comercio internacional de productos agrícolas, al impulsar e implementar acciones para:
  - a. Colaborar en el establecimiento de políticas de inocuidad, sanidad y comercio basadas en principios científicos.
  - b. Trabajar en la búsqueda de una mayor integración comercial interamericana.
23. Liderar el desarrollo de iniciativas conjuntas con organizaciones y sectores que fortalezcan una cultura emprendedora y empresarial en la agricultura y el medio rural que incluya acciones dirigidas a:
  - a. Apoyar el desarrollo empresarial y organizativo de los productores agrícolas y rurales para mejorar su capacidad de negociación, su participación en mercados y sus estrategias en materia de desarrollo sustentable e incluyente.
  - b. Incrementar las oportunidades de acceso a activos productivos, financiamiento y gestión integral de riesgos, con inclusión de los jóvenes y las mujeres productoras agrícolas y rurales.
  - c. Apoyar la implementación de programas de responsabilidad social empresarial, así como principios de inversión responsable en la agricultura y cadenas de valor.
  - d. Fortalecer la inclusión de productores de pequeña escala y familiares en las cadenas de valor.
  - e. Simplificar los trámites y mejorar los ambientes de negocios para los emprendimientos agrícolas.
24. Promover la armonización de la cooperación que brindan los organismos de cooperación internacional al desarrollo que operan en cada uno de nuestros países y el alineamiento de su cooperación con nuestras prioridades nacionales en torno a una agricultura más productiva, sustentable e incluyente. Al respecto, llevaremos a cabo las acciones siguientes:
  - a. Solicitar a las organizaciones internacionales y regionales que operan en nuestros países que incluyan en sus programas de cooperación una agenda de intensificación sostenible de la agricultura basada en las prioridades del país.
  - b. Trabajar coordinadamente con la cooperación internacional para cerrar las brechas existentes en la productividad de la agricultura.
  - c. Promover el fortalecimiento de la colaboración entre organizaciones internacionales afines en la elaboración de análisis, estudios y propuestas para el desarrollo competitivo, sustentable e incluyente de la productividad.
  - d. Solicitar la colaboración en el diseño de políticas y programas nacionales para una agricultura productiva, sustentable e incluyente.

Firmado en la Riviera Maya, México el 22 de octubre de dos mil quince.

## Siglas

AF	Agricultura Familiar
ALC	América Latina y el Caribe
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BPA	Buenas prácticas agrícolas
CANROP	Red Caribeña de Mujeres Productoras Rurales
CARDI	Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
CCLAC	Comité Coordinador del <i>Codex Alimentarius</i> para ALC
CE	Comité Ejecutivo (IICA)
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CNP	Consejo Nacional de Producción (Costa Rica)
CONACYT	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (México)
COP20	Conferencia de las partes
CRA	Comité de Revisión de Auditoría
CREFAL	Cooperación Regional para la Educación de Adultos en América Latina y el Caribe
CTA	Centro Técnico para la Cooperación Agrícola y Rural
CTL	Centro de Promoción de Capacidades Técnicas y Liderazgo (IICA)
EMBRAPA	Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria
ECADERT	Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FonCT	Fondo de Cooperación Técnica
FONPLATA	Fondo para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (Brasil)
GIZ	<i>Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit</i> (Alemania)
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
INTA	Instituto Nacional de Innovación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria (Costa Rica)
JIA	Junta Interamericana de Agricultura (IICA)
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería (Paraguay)
MERCOSUR	Mercado Común del Sur
MGAP	Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (Uruguay)
OEA	Organización de los Estados Americanos
OMC	Organización Mundial del Comercio
OPE	Oficina de Proyectos Europeos (España)
PMP	Plan de Mediano Plazo (IICA)
PRIIICA	Programa Regional de Investigación e Innovación por Cadenas de Valor Agrícola
SAGARPA	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (México)
SAIA	Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos
SENASAG	Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (Bolivia)
SENACSA	Servicio Nacional de Calidad y Salud Animal (Paraguay)

SNITTA	Sistema Nacional Investigación y Transferencia Tecnología Agropecuaria
SIAL	Sistemas Agroalimentarios Localizados
UE	Unión Europea
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
USDA	Departamento de Agricultura de los Estados Unidos
UWI	Universidad de las Indias Occidentales