



INFORME AL COMITÉ EJECUTIVO DEL PROGRAMA DE ACCIÓN CONJUNTA IICA-CATIE

Acciones Realizadas
2015-2016 (primer semestre)

Acciones para el Fortalecimiento
de la Relación IICA-CATIE
(Prospectivas) 2016-2018



PRESENTACIÓN

El presente informe se elabora en cumplimiento de lo establecido en la Resolución N°500 de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), según la cual se acordó *“Solicitar al Director General del IICA y al nuevo Director General electo del CATIE elaborar un informe sobre la relación entre ambas instituciones, que incluya una propuesta para fortalecerla en beneficio de los países miembros del Centro y del Instituto”,* así como *“Instruir que dicho informe sea conocido por el Comité Ejecutivo del IICA en su siguiente reunión ordinaria y que sea presentado, con sus recomendaciones, a la próxima reunión ordinaria de la JIA.”*

Asimismo, en el marco del “Convenio Bilateral General de Cooperación Interinstitucional” entre el IICA y el CATIE se presentó el Programa de Acción Conjunta IICA-CATIE en el que se da cuenta de lo realizado conjuntamente durante el 2015 y el primer semestre de 2016, en relación con las acciones a nivel técnico y administrativo. Adicionalmente, se presentan otras actividades que se han planificado para el periodo 2016-2018, con las cuales se fortalecerá la relación entre ambas instituciones. El Programa de Acción Conjunta IICA-CATIE propuesto, presenta información sobre los principales resultados alcanzados y de las acciones previstas más relevantes, para fortalecer la relación entre ambas instituciones, actualizando el presentado al Comité Ejecutivo en su XXXV reunión ordinaria del pasado mes de julio del 2015.

ACCIONES REALIZADAS (ENERO 2015 A JUNIO 2016)

I. COMPONENTE TÉCNICO

Las acciones de cooperación conjunta entre ambas instituciones en el período 2015-2016; se circunscriben principalmente a trabajos puntuales en algunos países del continente, pero no a una estrategia de coordinación técnica institucional; a continuación se presentan las acciones conjuntas de mayor relevancia:

1. Manejo integral de recursos hídricos y suelos, con enfoque de cuenca, con énfasis en el Corredor Seco Centroamericano

1.1. Fortalecimiento de capacidades nacionales

- Seminario web sobre Manejo de materia orgánica para la producción sostenible impartido por el Director del Agriculture and Food Security Center, Earth Institute-Columbia University y contó con 673 conexiones registradas desde 25 países.

- Seminario web en el tema de análisis de vulnerabilidad al cambio climático en Centroamérica (en el marco del Proyecto PNUMA/REGATTA). El objetivo del evento fue identificar las prioridades de la adaptación del sector agrícola en los países de América Central, explicando la vulnerabilidad de los medios de vida agrícolas actuales en cada país y con un Escenario A1B¹ al 2030.
- En Bolivia se elaboró la propuesta del proyecto “Implementación Programa de Apoyo Productivo Agropecuario Sustentable en la Amazonia Boliviana”.

1.2. Fortalecimiento de la institucionalidad²

- Taller “Plan de Acción Regional de respuesta a la Declaratoria de alerta agropecuaria y proceso de preparación para la COP21”. Con el fin de abordar las principales acciones que acontecen en la región centroamericana para enfrentar la sequía ocasionada por el Fenómeno de El Niño (con especial énfasis en el Corredor y Arco Seco), y al proceso de preparación para la COP21, en San Salvador, El Salvador.
- Instrumento de búsqueda para la identificación de la línea base sobre iniciativas en el Corredor Seco Centroamericano, así como la estructura del Documento de Bases para el Plan de Acción.
- Taller Regional Agricultura y Cambio Climático “Perspectiva de América Central con vista a la COP21”. El Taller se realizó en las instalaciones de la Sede Central del IICA y en la organización también participaron el Instituto Francés para América Central y el CIRAD.
- Previo a la COP21 el IICA, junto con IFAD y CIRAD prepararon la nota técnica, el CATIE estuvo encargado de apoyar las secciones país en tres de los casos. Otras organizaciones como el Consejo Agropecuario Centroamericano, Universidad de Costa Rica, Universidad del Valle (Guatemala), PRISMA (El Salvador) y MIDA de Panamá contribuyeron para la nota técnica.

1.3. Gestión de proyectos

- Bajo el proyecto IICA/EUROCLIMA, se ha coordinado con el CATIE para realizar oportunidades de apoyar su función como consultor de la Asistencia Técnica de EUROCLIMA, para la elaboración de propuestas en tres países (Panamá, Perú y Cuba) con el fin de fortalecer la capacidad de su sector agrícola para enfrentar el cambio climático.
- El IICA apoyó la “Clínica de Proyectos” organizada por el CATIE para compartir las experiencias de proyectos de Chile, Colombia y México. El IICA, compartió su experticia en Adaptación de la Agricultura al Cambio Climático (ACC) con gestores de proyectos en marcha y dio recomendaciones durante el evento.

¹ Escenario de emisiones de gases de efecto invernadero caracterizado por un desarrollo equilibrado de tecnologías de energía.

² Por “institucionalidad” se entiende a los diferentes mecanismos y/o instrumentos que generan los países para fomentar, promover, incentivar, o regular una actividad, tales como estrategias, políticas, planes, programas, proyectos, comisiones, estructuras institucionales, nacionales y regionales, instrumentos jurídicos, normativas y reglamentos, entre otros.

2. Sistemas agro-silvo pastoriles resilientes, con énfasis en el corredor seco

2.1. Fortalecimiento de capacidades en las instituciones nacionales

- En el marco del proyecto "Fortalecimiento de las capacidades nacionales y regionales para el desarrollo de políticas para la intensificación sostenible de los sistemas de producción ganadera en América Central, financiado por Ministerio de Asuntos Internacionales y Comercio de Nueva Zelanda; se elaboró una estrategia regional de apoyo al grupo técnico del Consejo Agropecuario Centroamericano-CAC para la intensificación sostenible de la ganadería en al menos siete países de América Central.
- Se fortaleció la institucionalidad de los países miembros para implementar políticas, y/o estrategias para el manejo sostenible del suelo y uso eficiente del agua para el desarrollo una agricultura resiliente frente cambio climático mediante la elaboración de un "Policy brief" sobre el Manejo integral del estiércol, en los países miembros del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA).
- En Ecuador se brindó cooperación técnica para la formación y capacitación de técnicos en el diseño e implementación de planes de finca como instrumento práctico para promover la ganadería sostenible a nivel de territorios.
- En Bolivia se colaboró en actividades de capacitación en Biotecnología, Micro propagación de diferentes cultivos tropicales (cacao, café y frutas tropicales) y caña de azúcar.
- En Perú se colaboró en la implementación de actividades en el marco del Proyecto FONTAGRO de Ganado Alto Andino, para la capacitación de dos personas en medición de metano y óxido nitroso.
- En Honduras, las dos instituciones participaron conjuntamente en la plataforma de ganadería sostenible acompañando a la SAG.
- En Nicaragua se organizó el conversatorio sobre Agroforestería, evento organizado por CATIE, IICA participó como contraparte. El evento fue desarrollado con el apoyo de CONICYT.

2.2. Fortalecimiento de la institucionalidad para el escalamiento de sistemas agrosilvopastoriles resilientes

- Se presentó la propuesta del proyecto liderado por CATIE "Mitigation and Adaptation, a regional coffee NAMA for four Central American countries", a la Iniciativa Climática Internacional apoyada por el Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania.
- Se realizó una cápsula didáctica de la serie de videos "Un Día en la Finca", en los que se compartieron las buenas prácticas de adaptación y mitigación empleadas en la finca lechera del CATIE.

3. Adaptación de la agricultura familiar al cambio climático con un enfoque de gestión de territorios

3.1 Formación y fortalecimiento de capacidades para la adaptación de la agricultura familiar al cambio climático:

- Se revisaron los contenidos del Curso Abierto, Masivo y en Línea (MOOC por sus siglas en inglés) sobre Integrando la Adaptación al Cambio Climático en la Planificación para el Desarrollo.

3.2 *Orientaciones y apoyo técnico para la formulación e implementación de políticas públicas para promover y facilitar la adaptación de la agricultura familiar al cambio climático:*

- Se han iniciado y llevado a cabo reuniones virtuales y presenciales para fortalecer los sistemas de información en la Región Trifinio.
- Se está trabajando en la reestructuración del SINTET para que cumpla los objetivos planteados de la RITT, esfuerzo alineado a la agenda del Grupo de Trabajo Interinstitucional de Corredor Seco como Territorio Afín de la ECADERT y del acuerdo IICA/CentroGEO.
- Durante la reunión de trabajo en San Salvador se contó con 14 especialistas en tema de sistemas y redes, así como otros representantes regionales de México, España, Guatemala, El Salvador, Costa Rica y Honduras.

3.3 *Gestión del conocimiento para la adaptación de la agricultura familiar al cambio climático: saberes locales, sistematización, aprendizajes y buenas prácticas*

- El CATIE participó en el Taller Regional Agricultura, Género y Cambio Climático organizado por IICA/EUROCLIMA, con la presencia de 8 países de la región (Perú, México, Chile, Honduras, El Salvador, Costa Rica, Colombia, Venezuela y Cuba).
- Publicación Agricultura, Cambio Climático y Género: Experiencias de América Latina en enero del 2016, en la cual CATIE elaboró el estudio de caso denominado: “Mujeres y Ganadería: Participación y toma de decisiones de las mujeres ganaderas del Distrito de Santa Cruz de Turrialba, en la mitigación y adaptación del Cambio Climático”, desarrollado en el marco del NAMA Ganadería Costa Rica.
- Webinar sobre las experiencias en Costa Rica con Agricultura Climáticamente Inteligente, y presentación presencial sobre estas experiencias en el Foro Anual de la Alianza Global sobre Agricultura Climáticamente Inteligente (GACSA 2016), en Roma.

3.4 *Producción de materiales didácticos, conceptuales y metodológicos sobre Sistemas Territoriales de Agricultura Familiar en el CSCA:*

- Fascículo conceptual del SiGET sobre sistemas territoriales de agricultura familiar (STAF). También se preparó e impartió el módulo de interaprendizaje conceptual sobre STAF en el aula virtual del SiGET en el CTL-IICA, entre noviembre de 2015 y febrero de 2016
- Se incorporó la agricultura familiar y los STAF en la propuesta metodológica del SiGET para el desarrollo de los territorios rurales, en el primer fascículo metodológico, en el taller metodológico, y en el módulo metodológico introductorio y módulos instrumentales del SiGET, con participantes de 14 países.

3.5 *Animación de la red de conocimiento sobre adaptación de la AF al CC en la plataforma virtual del Sistema de Gestión Estratégica para el Desarrollo Territorial y la Agricultura Familiar (SIGET):*

- Bajo el liderazgo del IICA y la colaboración del CATIE se organizó el foro sobre sinergias entre agricultura familiar y desarrollo territorial durante el segundo semestre de 2015 en la plataforma virtual del SiGET
- En **Guatemala**, se realizaron actividades para promocionar el intercambio de saberes locales y buenas prácticas productivas para la agricultura familiar y la participación del equipo técnico

del CATIE en los foros técnicos realizados en el ámbito del PIAF. CATIE apoyó en el proceso de talleres participativos de la conceptualización y dimensión de la agricultura familiar.

- En **El Salvador**, en el marco de la Mesa de la Cooperación Internacional para la Agricultura, se llevó a cabo el Foro Nacional sobre Agricultura Familiar (AF) con el objetivo de sensibilizar a los participantes sobre la importancia de la AF para la seguridad alimentaria y los factores que afectan su desarrollo, así como promover el diálogo entre los diferentes sectores en pro de la AF.
- En Nicaragua el CATIE participó en el Foro Nacional de Agricultura Familiar, junto con FUNICA, Heifer y VECOMA.
- En **Honduras** se tiene colaboración en “aterrizaje” en los territorios de una “agricultura climáticamente inteligente” y su visibilizarían a nivel de la red nacional de GAT, colaboración en la sistematización de experiencias hondureñas de las escuelas de campo y el uso de ellas por SEDUCA/SAG; así como la participación conjunta en el comité interinstitucional de cambio climático con SERNA y SAG y dentro del subcomité de agricultura en SAG.
- En **Nicaragua** el CATIE colaboró en el Foro Nacional de Cambio Climático, mediante presentaciones en cambio climático y ganadería; y en el evento sobre cambio climático y las migraciones, financiado por la Organización Internacional para las Migraciones (OIM).
- En **Panamá** se logró la participación conjunta CATIE-IICA en la conferencia sobre cambio climático organizado por el CATIE-USDA. En Perú, a través del Programa MFS se capacitó a 5 técnicos en el Curso Internacional Bases Económicas para la Gestión y la Valoración de Servicios Ambientales; además se organizaron dos módulos de capacitación en temas de: i) Planificación territorial para el manejo sostenible y restauración de paisajes; ii) cadenas de valor de productos forestales.
- En **Belice**, desarrollo Agro-Forestal para apoyar el desarrollo rural integrado en comunidades del sur de Belice, con el fin de mejorar la productividad y la sostenibilidad de la agricultura familiar para la seguridad alimentaria y la economía rural. Además la competitividad y la sostenibilidad de las cadenas agrícolas para la seguridad alimentaria y el desarrollo económico; con el fin de formar a pequeños agricultores en el sur de Belice en la metodología de Escuelas de Campo; así como el fortalecimiento institucional del Servicio de Extensión del Ministerio de Agricultura en temas de resiliencia y la gestión integral de riesgos en la agricultura.

4. Adaptación de la agricultura al cambio climático

- Se han explorado áreas de colaboración potenciales en lo referente a los territorios cafetaleros centroamericanos y a procesos de gestión territorial y fortalecimiento de capacidades en Colombia, así como en lo atinente a investigaciones de posgrado en áreas de interés común y enmarcadas en procesos de gestión del conocimiento impulsados por IICA.
- A través de la representación del IICA en Costa Rica se coordinó una visita técnica sobre innovación cafetalera, para conocer los nuevos materiales con tolerancia a roya que tiene CATIE y los avances en innovación genética y control integrado de la roya; con representantes de la cadena de café del Estado de Oaxaca, México.

II. COMPONENTE DESARROLLO DE CAPACIDADES TÉCNICAS Y LIDERAZGO

1. Desarrollo y fortalecimiento de programas de educación virtual

- **Diplomado en CC:** Se trabajó en la capacitación del personal de CATIE (Cambio Climático) para el desarrollo del diplomado – **Integrando la adaptación al Cambio Climático a los planes de desarrollo** – El diplomado se desarrolló conjuntamente con apoyo financiero de Euroclima y Regata y se implementó entre junio y agosto del año 2015 con apoyo del Programa IICA-SAGARPA (76 participantes en virtual) CATIE ha anunciado una nueva edición que se realizará en el segundo semestre de 2016.
- **Diplomado en Bioenergía:** Se trabajó en acompañamiento al área de Educación Continua en el desarrollo de un programa mixto (virtual y presencial) para medir el potencial de biomasa en regiones y países para obtención de energía. CATIE desarrolló el curso con fondos de FAO en 2015 y actualmente están promoviendo una segunda edición.

2. Fortalecimiento de la gestión de la oferta educativa

- **Maestría en Seguridad Alimentaria:** Se realizaron sesiones de análisis con el comité académico, para estudiar la implementación de cursos virtuales y posteriormente con el grupo de Práctica para el Desarrollo se acordó trabajar la implementación de la MSA virtual para ofrecerla en el segundo ciclo del 2016. Esta gestión está en espera de la instalación de las nuevas autoridades de CATIE y de la definición de la reestructuración del programa de posgrado de CATIE.
- **Análisis situacional área de posgrados:** Mediante acuerdo con la DG del CATIE en abril 2016 se elaboró un análisis situacional (diagnóstico) de la situación actual del área de posgrados del CATIE con participación de Docentes, Estudiantes y la administración de posgrados, se entregó un informe con hallazgos, recomendaciones y líneas de acción a la DG del CATIE. La conclusión es que será necesaria una reingeniería integral del área de posgrados del CATIE en la que se deberán evaluar y optimizar los programas ofrecidos, revisar nuevos requerimientos y oportunidades de mercado, además de reorganizar el área administrativa del programa, incorporar nuevas formas de enseñanza aprendizaje incluyendo educación a distancia y mixta y establecer un modelo de desarrollo del área que permita su autosostenibilidad con criterios de calidad educativa de clase mundial.

3. Institucionalización del Programa Henry A. Wallace Legacy Scholar (HWLS)

- **III-Convenio de apoyo USDA-FAS/ HWLS:** En octubre de 2015 se firmó el tercer adendum para un nuevo financiamiento por US\$ 400 mil al programa HWLS para apoyar maestrías en 2016-2017. No se ha avanzado en el plan estratégico para institucionalizar el programa con otras fuentes de financiamiento. Se han entregado 6 informes financieros y trasladado un monto de **US\$ 806,799.60** a CATIE incluyendo una última transferencia realizada en marzo de 2016 por un monto de **US\$ 204,520.00**.

4. Fortalecimiento del área gerencial y de liderazgo transformacional (soft skills)

- **Curso de Liderazgo Transformacional en Agricultura:** Se desarrollo e implemento un curso mixto (parte presencial y parte virtual) en el segundo semestre de 2015 (participaron 14 estudiantes de los diferentes programas de maestría). El curso se incorporó en la currícula formal de los programas como opcional con 2 créditos y fue desarrollado por IICA e implementado por el Dr. Calivá. El curso se ha programado nuevamente para el último trimestre de 2016.

III. COMPONENTE CORPORATIVO

Entre las principales acciones corporativas realizadas durante el período, destaca la conclusión de los trabajos para la actualización de planos, regularización y registro de los terrenos del IICA que ocupa el CATIE, tanto en la Finca La Lola como en el campus en Turrialba, así como la solución de problemas legales asociados con estos. A eso se suma la recepción formal de dos fincas del ICE al CATIE (43 has adicionales), en compensación por la servidumbre otorgada a este Instituto para la instalación de torres de transmisión eléctrica.

Se implementaron tres “Cartas de Entendimiento” y una “Carta Acuerdo”, vinculadas con el “Apoyo Administrativo en la Ejecución del Programa Regional de Cambio Climático”, el “Fortalecimiento de la Agricultura y el Desarrollo Rural mediante la Educación para el Liderazgo (Henry Wallace Legacy Scholar)”, el “Apoyo Administrativo-Técnico en la Ejecución de Actividades del CATIE en El Salvador”, entre otras.

A fin de atender lo dispuesto en la Ley 8028 y alinear el Reglamento de Personal Profesional Internacional del CATIE con el del IICA, se efectuó exitosamente su revisión y adecuación.

El apoyo financiero que el IICA ha brindado al CATIE a través de las contribuciones anuales suman USD 5.780.963 para el periodo 2010-2015.

Durante el primer semestre del 2016, se han concretado una serie de acciones para fortalecer la estructura de operación en la Biblioteca Conmemorativa Orton y sus servicios. Hoy se dispone de un equipo tecnológico renovado y se cuenta con un plan de trabajo aprobado, siguiendo un énfasis en el desarrollo tecnológico mediante la implementación de aplicaciones, la gestión de la actual colección bibliográfica, de manera que se facilite el acceso a información científica-técnica de los usuarios de la Biblioteca.

Ambas instituciones han trabajado en el análisis de viabilidad de un Convenio Tripartito entre el IICA, el CATIE y la Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS), con el objeto de establecer el marco legal, administrativo, técnico y financiero de cooperación entre las partes para la utilización del recurso hídrico del manantial conocido como “Bajo el Chino” y así dotar de agua al nuevo Hospital de Turrialba.

ACCIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA RELACIÓN IICA-CATIE (2016-2018)

Estrategia General

I. PROSPECTIVA TÉCNICA

- Fortalecer la coordinación interinstitucional a través de un esquema formal que analice las oportunidades de trabajo conjunto e integre las acciones instituciones.
- Se requiere una estrategia de cooperación técnica que potencie el trabajo de ambas instituciones, identifique oportunidades y presenten propuestas conjuntas de proyectos, en función de las demandas de los países.
- Revisar los esquemas actuales de gestión de proyectos de cooperación y los instrumentos institucionales de planeamiento, que permitan el aprovechamiento del capital de los recursos genéticos de los cultivos tropicales y ganaderos que posee el CATIE.
- Incluir innovaciones en campos como agricultura climáticamente inteligente, sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos (SAIA), bioinsumos, energías renovables, forrajes adaptados al trópico, agroindustria de café y cacao; así como valorar el desarrollo de experiencias en nuevas actividades con potencial de desarrollo por ejemplo en cultivos de especies tales como palma aceitera y bambú.
- Desarrollar áreas de colaboración en temas, de cadenas de valor y agronegocios, con énfasis en capacitación en agronegocios, asociatividad, cadenas de valor y en el desarrollo de la competitividad de cadenas específicas como las de ganadería, café, cacao y marañón con mercados gourmet y comercio justo.

1. Participación en PROCIs y FORAGRO

- Fortalecer la investigación y transferencia de tecnología a través de una vinculación entre el CATIE y el CARDI, y la participación coordinada en el Grupo Técnico de Investigación, Tecnología, Transferencia e Innovación del CAC, PROCITRÓPICOS, otros PROCIs y FORAGRO.
- Definición del marco científico para la próxima fase del programa PCP (Pôle de compétences en partenariat) en sistemas agroforestales de Mesoamérica. Tanto el CATIE como el CIRAD han manifestado interés en incorporar al IICA como socio en la próxima fase que comenzaría en el 2017. La primera edición de 10 años de esta iniciativa finaliza el año entrante.

2. Manejo integral de recursos hidráulicos y suelos, con enfoque de cuenca

- Curso presencial “Elementos de los Sistemas de Información Geográfica (SIG)” y su aplicación a los sistemas agropecuarios, con la cual se espera capacitar a técnicos del sector agropecuario en el manejo de herramientas SIG y demostrar la utilización de las herramientas SIG en aplicaciones agropecuarias y modelaje de los efectos del cambio climático en la gestión del agua y el suelo.
- En el marco del ciclo de foros virtuales sobre nutrición de suelos y productividad agropecuaria, se realizarán tres seminarios virtuales en temas de interés para la región.

- Personal del CATIE está contribuyendo un capítulo a un compendio de experiencias sobre género, agricultura y cambio climático que estamos editando.
- Abordaje integral del tema desde la perspectiva de la interdependencia suelo – agua – energía – alimentos, mediante la identificación de oportunidades sustentables que contribuyan a la inclusión social y al desarrollo sostenible de los territorios rurales, la promoción de prácticas para potenciar la confiabilidad del abastecimiento de agua y energía, la sostenibilidad de las prácticas agrícolas para un manejo adecuado del recurso suelo y la eficiencia de los sistemas de bioenergía a lo largo de las cadenas agroalimentarias.
- Co-organizar un evento conjunto en asociación con la COP22 en Marrakech (nov. 2016), así como en las subsecuentes COPs (COP23 en 2017 y COP24 en 2018).
- Formar un consorcio para participar conjuntamente en la licitación e eventual implementación del Programa EUROCLIMA+.
- Las dos instituciones afiliarse a Climate Technology Centre and Network (CTCN), y brindar asesoría y cooperación técnica a los países interesados en recibir financiamiento de esa fuente.
- **Ecuador:** Oportunidad de un programa de acción conjunta para promover el manejo y conservación de los recursos naturales del territorio Río Negro. Conformación de un programa de capacitación para promover el diseño de instrumentos para el cuidado de los recursos naturales e hídricos.
- **Honduras:** Trabajar en el desarrollo de mercados de servicios ambientales de los bosques y selvas hondureños; así como en la adaptación de la agricultura al cambio climático, con componentes de resiliencia en territorios, medidas de adaptación de las cadenas de valor ante el cambio climático y medidas de mitigación para la agricultura.
- **Panamá:** Formulación del Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático para el Sector Agropecuario, solicitado por el Ministerio de Desarrollo Agropecuario; y la participación en agendas conjuntas sobre temas de Resiliencia, Adaptación y Mitigación al cambio climático.
- **Paraguay:** Formulación de acciones conjuntas IICA- CATIE con la finalidad de complementar el Proyecto Paraguay Biodiversidad (en ejecución con el financiamiento de ITAIPU y apoyado por IICA) y el Proyecto Cultivando Agua Boas, en ejecución en el lado brasilero; para ello, es importante tener un acercamiento con ITAIPU binacional y CATIE.
- **Costa Rica:** Formulación conjunta para un Programa Regional de Gestión de Riesgo de Sequía y Cambio Climático en el Corredor Seco Centroamericano, con miras a buscar financiamiento externo.
- **México:** Participación en el VI Encuentro INNOVAGRO. Seminario Internacional: La Innovación en la Transición hacia un Modelo de Desarrollo Agroalimentario más Sustentable; en el tema Innovación y procesos de gestión de innovación en Sistemas de producción sustentables.

3. Sistemas agro-silvo pastoriles resilientes

- En el marco del CAC, contribuir al desarrollo de los lineamientos de política regional para el manejo integral del estiércol a través de programas, proyectos y acciones técnicas para la realización de las siguientes áreas de oportunidad recomendadas del policy brief: (1) Gobernanza y andamiaje institucional, (2) Establecimiento de bienes públicos regionales, (3) Agenda de investigación e innovación conjunta; (4) Gestión del conocimiento y (5) Promoción de la capacidad empresarial y fomento a mercados especializados.

- Innovación de soluciones tecnológicas e incorporación de experiencias replicables de aprendizaje, que contribuyan a la eficiencia en el aprovechamiento integrado de los residuos agropecuarios orgánicos, y el procesamiento agroindustrial de los alimentos, para evitar el vertido sobre el recurso suelo o agua; promover el aprovechamiento energético y contribuir a la reducción de emisiones de GEI.
- Propiciar iniciativas públicas y privadas para la creación de capacidades, el desarrollo tecnológico y el aprovechamiento integrado de los residuos agrícolas orgánicos, como fuente de energía, el compostaje y fertilización del suelo; aspectos que contribuyen con el manejo sostenible de las cuencas y con la resiliencia en la agricultura.
- **México:** Proyecto International Climate Initiative (IKI): Scaling Up Biodiversity Conservation through Climate-smart Agro-silvopastoral Practices in Landscapes dominated by Cattle-raising Systems in Three Regions of México, participan el CATIE, CONABIO. El Proyecto se encuentra en negociación con el Gobierno Alemán.
- **Ecuador:** programa permanente de capacitación y asistencia técnica en planes de finca e implementación de Escuelas de Campo para promover la ganadería sostenible en territorios en donde coopera el IICA. Formar cuadros técnicos en modalidades presenciales o asistencia directa a los territorios.
- **Venezuela:** potencial de acciones conjuntas en el tema de desarrollo de ganadería y agricultura sostenible, captura de carbono, huella hídrica y sistemas forestales.
- **Bahamas:** permitir el acceso a los contenidos de banco de germoplasma y la colaboración con los futuros bancos de germoplasma locales; la preparación de guías de productos técnicos y la preparación de cursos técnicos y asistencia técnica en determinados cultivos y ganadería.
- **Guayana:** preparación de un Programa de Acción Conjunta CATIE / IICA. Esto es parte del seguimiento a la visita oficial del Ministro de Agricultura de Guyana al CATIE en abril 2016. Se están considerando las siguientes áreas: Gestión sostenible de la ganadería (genética, piensos y raciones); la energía alternativa a partir de residuos ganaderos; la recolección de frutos tropicales y manejo de germoplasma; así como la capacitación técnica a corto plazo para los profesionales del Sector Agropecuario de Guyana.
- **República Dominicana:** Trabajar con técnicos del CATIE bajo los Proyectos PRESAAC y en el Proyecto de Promoción de Establecimiento de Sistemas Silvopastoriles.
- **Honduras:** Oportunidades para nuevos proyectos conjuntos en ganadería sostenible, prácticas agrosilvopastoriles; café y otros cultivos a ser considerados.

4. Adaptación de la agricultura familiar al cambio climático enfoque de gestión de territorios

- Políticas públicas, intersectorialidad e institucionalidad para el desarrollo de la agricultura familiar.
- Gestión del conocimiento para el desarrollo de los sistemas productivos de agricultura familiar.
- Formación y fortalecimiento de capacidades para el desarrollo de la agricultura familiar.
- Equidad e inclusión de género, etaria e intercultural en procesos de desarrollo territorial y fortalecimiento de la agricultura familiar.
- Investigaciones académicas sobre saberes locales y buenas prácticas productivas para la agricultura familiar.

- Elaboración y ejecución de un plan de trabajo conjunto en el territorio afín del Corredor Seco Centroamericano (CSCA), en el marco del Grupo de Trabajo Interinstitucional del CSCA y la elaboración colaborativa de proyectos y propuestas a financiar con recursos externos.
- Participación coordinada en el proyecto PROCAGICA y su vinculación al proceso ECADERT en el tema de territorios cafetaleros centroamericanos, incluyendo la declaratoria de un territorio afín cafetalero en el istmo y la coordinación de acciones en territorios específicos.
- Acciones conjuntas o coordinadas en Guatemala, El Salvador y Honduras, en el marco general de la Alianza para la Prosperidad del Triángulo del Norte, con recursos de los países y los aportes de EE.UU., y coordinación de esfuerzos en el territorio transfronterizo del Trifinio.
- Programas de formación para la extensión y el desarrollo rural, para Dominica; Granada; Saint Lucia; St. Kitts and Nevis; St. Vincent and The Grenadines; Antigua y Barbuda.
- **Guatemala:** Formación de capacidades de los extensionistas; el apoyo conjunto en la gestión de la política del subsector frutícola y su programa de inversión, donde se priorizaron ocho cadenas estratégicas, teniendo como tema transversal la adaptación al cambio climático y gestión ambiental.
- **Costa Rica:** Formulación conjunta de un Programa Regional para la Investigación Agrícola e Innovación y el Valor Agregado para los pequeños productores (as) y el Grupo Indígena en Centro América; con miras a buscar financiamiento externo. Brindar asesoría técnica para el análisis de la oferta tecnológica del PRIICA y la integración de estudios regionales de cadena para cada uno de los cultivos asociados al PRIICA considerando aspectos de sostenibilidad de la plataforma de consorcios locales conformados con el proyecto
- **Colombia:** Analizar la oportunidad de apoyar o desarrollar proyectos de adaptación de la agricultura familiar al cambio climático y gestión de territorios; en el marco de la preparación para el postconflicto y los Nuevos Territorios de Paz en Colombia.

5. Adaptación de la caficultura al cambio climático

- Desde el 2013 se ha trabajado en el desarrollo de un programa regional para atender la crisis provocada por la roya del café, lo cual dio origen al Programa Centroamericano de Gestión Integral de la Roya del Café, el cual cuenta con fondos de la Unión Europea y será ejecutado por el IICA, con la participación de socios estratégicos como el CATIE, CIRAD, SE-CAC y la GIZ; este programa se firmó en enero del 2016 y entrará en su fase de inicio en el segundo semestre del mismo año.
- El CATIE es subdelegado para la implementación del componente de investigación en el marco del PROCAGICA; para lo cual se suscribirá un acuerdo de subdelegación IICA-CATIE en el segundo semestre del 2016.
- El CATIE tiene la responsabilidad de ejecutar un conjunto de actividades del resultado 1 (R1), correspondientes a las actividades de investigación aplicada, validación en el terreno, transferencia de tecnología y apoyo técnico a los pequeños y medianos productores de café de la sub-región, con el objetivo de facilitar una adaptación más fácil al cambio climático (Actividad 2 del Resultado 1 - A2.R1).
- Las actividades requieren de los vínculos entre la investigación aplicada (sobre métodos de combate de la roya del café, manejo integrado de fincas de café y diversificación), la implementación de un sistema regional de alerta temprana (que se desarrollará por el CIRAD,

sobre la base de iniciativas que ya han sido adoptadas en el nivel nacional), y la transferencia de paquetes tecnológicos dirigidos a la renovación de las plantaciones de café, en tres áreas prioritizadas como focales, mayormente fronterizas. La transferencia será acompañada por programas específicos de capacitación y educación diseñados para los productores de café, actuales y futuros.

- En **México** existen oportunidades de colaboración IICA-CATIE en acciones de cooperación técnica incluyendo investigación y transferencia de tecnología en apoyo al Programa de Atención Integral de Café (2016-2022). El objetivo de la participación del CATIE es el fortalecimiento de capacidades a productores líderes y cuadros técnicos de organizaciones de productores e instituciones en manejo agronómico y producción sostenible de café, investigación sobre el impacto del cambio climático en la producción de café y las alternativas de mitigación y/o adaptación principalmente.

6. Reactivación y fortalecimiento de la actividad cacaotera sostenible

- **Colombia:** En el marco del proyecto “Cacao para la Paz” que se implementa con el apoyo del USAID-USDA, en coordinación con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR de Colombia); realizar una propuesta conjunta para el apoyo y la participación en la ejecución del programa.
- **Surinam:** El Ministerio de Agricultura tiene un interés manifiesto en el desarrollo de un estimado de 2000 acres de cacao en Surinam. Esto forma parte de su Plan Director de Agricultura de los que están actualmente tratando de poner en práctica.
- **Honduras:** Oportunidades de cooperación técnica para el desarrollo de nuevos proyectos conjuntos en cacao.
- **Guatemala:** Coordinación y articulación con el CATIE para incorporación y participación en la Estrategia Nacional de la Cadena de Cacao de Guatemala, teniendo como temas estratégicos el desarrollo de capacidades para extensionistas agrícolas, la adaptación al cambio climático y la gestión ambiental; en coordinación con el MAGA.
- **Jamaica:** Se propone trabajar con LACEEP (América Latina y el Caribe Programa de Economía del Medio Ambiente) y el CATIE en el tema de cacao. El proyecto consiste en una consultoría para construir un programa de Pago por Servicios Ambientales para los productores del cacao de la Asociación de Agricultores de Jamaica (JCFA).

II. PROSPECTIVA EN EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES

1. Desarrollo y fortalecimiento de programas de educación virtual

- **Diplomado en Cambio Climático:** Será necesaria una actualización del diplomado a la luz de nueva información surgida de la COP 21 con el propósito de ofrecer el programa en los años siguientes. Se prevee que se desarrollará un diplomado anual.
- **Diplomado en Bioenergía:** Actualmente CATIE está promoviendo una segunda edición, en tanto no se ofrezca en línea no vemos interés de participar.

2. Fortalecimiento de la gestión de la oferta educativa

- **Maestría en Seguridad Alimentaria:** Este programa estará sujeto a la evaluación y conveniencia del CATIE una vez realizada la revisión de su oferta de posgrados.
- **Análisis situacional área de posgrados:** Después del análisis situacional, lo correspondiente es proceder con las recomendaciones y la implementación de la reingeniería integral del área de posgrados del CATIE. El proceso de reingeniería deberá desarrollarse entre el segundo semestre del 2016 y el primer semestre del 2017.
- **Consultoría para la optimización de la oferta académica:** A partir del segundo semestre de 2016 se realizará una intervención con el propósito de inventariar la oferta académica, establecer las mallas curriculares de los programas existentes y ofrecer propuestas de optimización de programas.
- **Reingeniería del área de Posgrado:** Con los resultados de la consultoría se integrará una comisión IICA-CATIE que realizará una reingeniería de los programas de posgrado optimizando los actuales y sugiriendo nuevos programas para desarrollar a partir de 2017. El objetivo del proceso será desarrollar un modelo de educación de calidad mundial, actualizada empleando tecnología y sustentable en lo financiero. Se deberá plantear un incremento en la población media del CATIE hasta llegar a 1000 estudiantes en 5 años.

3. Institucionalización del Programa Henry A. Wallace Legacy Scholar (HWLS)

- **III-Convenio de apoyo USDA-FAS/ HWLS:** En el segundo semestre de 2016 se prevee una nueva transeferencia al CATIE por las generaciones II y III del programa por un monto aproximado a US\$170,000.00.
- Entre el 2015 y el 2018 el IICA transferirá un total de US\$1,100,000.00 de fondos provenientes de USDA-FAS del programa HWLS al CATIE para becas en sus programas de posgrado. Aprox. \$130,000.00 corresponden al primer semestre de 2017.

4. Fortalecimiento del área gerencial y de liderazgo transformacional

- **Curso de Liderazgo Transformacional en Agricultura:** El curso se ha programado nuevamente para el segundo semestre de 2016 y se ofrecerá regularmente en los programas de posgrado toda vez que se ratifique en la reorganización del área.

III. PROSPECTIVA EN GESTIÓN CORPORATIVA

Dentro de las acciones por realizar, destaca la necesidad de continuar suscribiendo Cartas de Entendimiento entre ambas Instituciones, con el propósito de precisar la acción conjunta, tanto en

aspectos técnicos como administrativos y para que el CATIE formalice su operación en cada uno de los Estados Miembros, donde tiene presencia y requiere el amparo jurídico institucional del IICA.

Se planea la modernización de la Biblioteca Conmemorativa Orton para convertirla en un Centro de Conocimiento Agrícola y Ambiental, por lo que se preparará una estrategia de prestación de servicios digitales, manejo de nuevos proyectos de gestión del conocimiento y de una mayor coordinación entre ambas organizaciones para su efectiva operación y tener reconocimiento internacional.

El IICA modernizó sus instrumentos para planificar, monitorear y evaluar sus proyectos y acciones de cooperación técnica mediante la plataforma SUGI (Sistema Unificado de Gestión Institucional), lo cual se ha ofrecido al CATIE para su posible adopción, pues esta herramienta contribuye en los procesos de transparencia y rendición de cuentas.

CATIE e IICA han sido pilares en la conformación de redes de información e intercambio de conocimientos para la agricultura, tal es el caso de "SIDALC", conformada por 175 instituciones nacionales de 22 países y que beneficia a más de 2.5 millones de visitantes del sitio web y a más de 800 mil usuarios en su acceso a literatura científica. Este esfuerzo conjunto requiere permanentemente de inversiones en tecnología, capacitación y promoción, tareas que ambas organizaciones institucionalizarán para que este bien público continúe fortaleciéndose.

A fin de continuar atendiendo lo señalado por la Ley 8028 será necesario analizar, actualizar y alinear el Reglamento Financiero del CATIE, con base en las normas y procedimientos que al efecto tiene el IICA.

Será necesario fortalecer la coordinación entre las áreas administrativas para un mejor manejo de la información, la comunicación, transparencia y apoyo en temas de personal (ante las Cancillerías), de exenciones de impuestos por compras (ante los Ministerios de Hacienda), seguros, entre otros. La relación entre el IICA y el CATIE en temas técnicos y administrativos ha mantenido una coordinación de trabajo que responde a las necesidades de la gestión, sin embargo es indispensable establecer un marco de acción conjunta que coadyuve a incrementar las capacidades técnicas, administrativas, financieras, legales y humanas de ambas instituciones, para responder al espíritu de lo establecido en el Convenio Bilateral de Cooperación entre el IICA y el CATIE.

El IICA refrenda su voluntad de continuar apoyando y colaborando con el CATIE, ya que para el IICA ha sido y es fundamental el fortalecimiento del CATIE como un centro de investigación, de educación superior y de extensión, lo que de manera natural genera complementos positivos para ambas Instituciones y que, sin duda, sumados potencian las contribuciones a sus Estados Miembros.