



Solutions for environment and development
Soluciones para el ambiente y desarrollo

INFORME BIENAL

2013-2014

Índice

● Pilar estratégico: Land Grand University.....	04
● Indicadores: Educación.....	08
● Pilar estratégico: Plataforma Científica Regional.....	12
● Indicadores DDI.....	20
● Pilar estratégico: Plataforma en los países.....	22
● Indicadores DPE.....	30
● Pilar estratégico: Modelo de Sostenibilidad Institucional.....	32
● Indicadores Financieros: Comparativo 2013-2014.....	34
● Indicadores DAF.....	35
● Anexo 1: Lista de convenios vigentes con universidades.....	36
● Anexo 2: Convenios de proyectos para la Investigación, Educación y Proyección	40

Pilar estratégico

LAND GRANT UNIVERSITY

El CATIE es una universidad internacional, de tipo land grant, especializada en agricultura y recursos naturales, que conjuga educación, investigación, proyección externa y aplicación en el campo de soluciones innovadoras para el desarrollo sostenible. El CATIE forma líderes como agentes de cambio, con conocimientos, competencias, capacidades, habilidades, destrezas y actitudes para enfrentar los desafíos y oportunidades de un mundo cambiante.

El Programa de Posgrado del CATIE es el de mayor trayectoria y el más antiguo en América Latina y el Caribe en agricultura y recursos naturales, con casi 70 años consecutivos de formar capital humano. Es un programa internacional con más de 2.300 graduados (maestría y doctorado) de 40 países de todo el mundo, con profesores de más de 25 países diferentes.

Su papel como universidad internacional se fortalece a través de programas de maestría y doctorado conjuntos con prestigiosas universidades internacionales, además de convenios con más de 55 otras universidades, entre ellas: Universidad de Arizona, Norte de Texas, Universidad Politécnica de Madrid, Universidad de Laval, University of Hohenheim, Germany, Universidad de Costa Rica, Pennsylvania State University, USA, Norwegian University of Life Science, Delaware University, USA, Bangor University, United Kingdom, Yale University, USA, University of Idaho, USA, University of British Columbia.

CATIE forma parte de importantes redes académicas y técnicas internacionales, tales como el United Nations Global Compact, HACU (Hispanic Association of Colleges & Universities), Global Association Master's in Development Practices, la RIABM (Red Iberoamericana de Bosques Modelo), la PCP (Plataforma Científica Agroforestal), AIRCA (Association of International Research & Development Centers for Agriculture).

El carácter de land grant se ve reflejado en una oferta educativa cada vez más amplia, pasando de nueve opciones de formaciones de posgrados y 46 cursos en 2008, a 35 opciones y 118 cursos de posgrado en 2015. La oferta académica actual incluye 10 maestrías (Agroforestería y Agricultura Sostenible; Economía, Desarrollo y Cambio Climático; Manejo y Conservación de Bosques Tropicales y Biodiversidad; Manejo y Gestión Integral de Cuencas Hidrográficas; Mitigación y Adaptación al Cambio Climático; Práctica de Conservación de la Biodiversidad; Práctica del Desarrollo; Administración y Desarrollo de Negocios Sostenibles; Manejo y Gestión de Cuencas Hidrográficas (virtual); Turismo Sostenible), cuatro opciones de doctorado (doctorado conjunto con la Universidad de Idaho, doctorado conjunto con la Universidad Bangor, doctorado CATIE en inglés, doctorado CATIE en español), nueve especializaciones de posgrado y 12 diplomados de posgrado. Un componente destacable del proceso de flexibilización y ampliación de la oferta académica del CATIE es la apertura de carreras de posgrado en la modalidad de educación virtual a distancia (ya lo venía haciendo con cursos y diplomados desde el año 2007).

En julio de 2015 inicia la maestría internacional en Manejo y Gestión de Cuencas Hidrográficas, modalidad virtual, con más de 20 estudiantes, respondiendo así a una necesidad y a la demanda de los países de contar con programas en esta modalidad y que tengan el reconocimiento internacional de su alta calidad.

El CATIE propone un esfuerzo significativo para el efectivo alineamiento de las funciones de investigación y proyección con la función académica, para así ofrecer a sus estudiantes una oportunidad única de formación basada en la mejor ciencia y su aplicación en el campo.

En el CATIE los estudiantes tienen la oportunidad de trabajar en el campo con problemas reales y acompañados de sus docentes, con una sólida base

científica y vinculada a proyectos de desarrollo, que se viabiliza mediante las oficinas nacionales en varios países miembros y enlaces técnicos y académicos en cerca de 50 países, con los cuales los estudiantes, técnicos y profesores se vinculan e integran para escenarios de enseñanza aprendizaje, investigación, desarrollo de competencias, desarrollo de liderazgo, fortalecimiento de capacidades e innovación para el desarrollo.

El CATIE está en proceso de acreditación de sus programas de posgrado, lo que representa para la Institución una oportunidad única de legitimación, compromiso y transparencia ante los países miembros y socios, ante la sociedad, ante la comunidad académica, técnica y científica, nacional e internacional y ante los estudiantes. La acreditación también representa para el CATIE un mecanismo de garantizar una alta calidad de educación a sus estudiantes y un compromiso de mejora permanente.

También para el CATIE es claro que la demanda laboral exige y privilegia, cada vez más, graduados de carreras acreditadas. Los organismos donantes y cooperantes también priorizan sus recursos para apoyar estudiantes que sigan carreras acreditadas. La homologación y el reconocimiento de títulos tienen como eje principal de vinculación, que las carreras estén acreditadas. Así la acreditación para el CATIE es un tema de la mayor relevancia, lo que ha quedado evidenciado también en su plan estratégico y en su plan bienal, en los cuales se establece como un asunto prioritario la acreditación de sus programas de posgrado.

Los programas de posgrado abordan temáticas que son transversales a los temas de agricultura, recursos naturales, ambiente. Entre dichos temas figuran el cambio y la variabilidad climática, la seguridad alimentaria, los enfoques y la gestión territorial, mercados y cadenas de valor, la biodiversidad y los servicios ecosistémicos que provee, medios de vida, gestión integral de cuencas hidrográficas y recursos hídricos, gobernanza e institucionalidad, políticas y normativa, organización y participación, equidad, reducción de la pobreza y bienestar humano.

El Programa de Posgrado del CATIE se caracteriza por un claro compromiso de servicio hacia las comunidades de América Latina y el Caribe y por estimular la excelencia, el liderazgo, la competitividad, la innovación, los valores y la cooperación entre la comunidad estudiantil.

POBLACIÓN ESTUDIANTEL

2013 2014

202
22



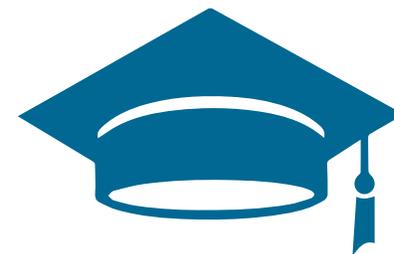
192
24



OFERTA ACADÉMICA

2013-2014

Con el fin de responder a la demanda de los países, el CATIE, además de los programas de postgrado que ya venía ofreciendo, amplió en 2013 su oferta académica con un nuevo programa de doctorado en español, la nueva Maestría Profesional Internacional en Práctica de la Conservación de la Biodiversidad, cinco especializaciones y 12 diplomados.



CONVENIOS

2013



Se fortalecen programas conjuntos y cooperativos con instituciones con numerosas universidades.

2014

+9

Convenios

=60

Convenios activos



BIOESTADÍSTICA

CAPACITACIÓN

2013



Más de

1.000

profesionales y técnicos capacitados en 59 cursos estratégicos internacionales en la sede central.

2014

1.008 
29 

BIBLIOTECA ORTON

2013

↓ Sistema de Gestión integral de datos:



Integración al consorcio de Bibliotecas CGIAR = acceso a publicaciones de alto nivel como CAB Abstracts, Oxford University Press Journals, Nature Journal, Science Magazine, Springer Journal, etc.

OBJETIVO

Biblioteca Virtual del CATIE

2014



2013

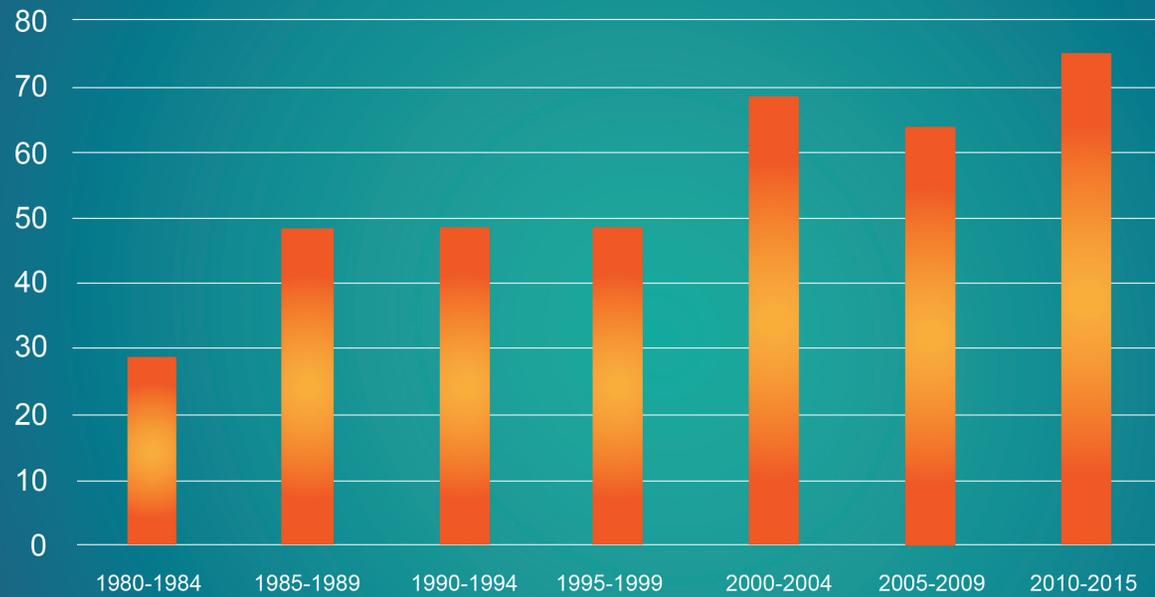
Cuatro diplomados, nueve cursos de capacitación y dos cursos de posgrado impartidos, 11 artículos publicados en revistas científicas.

2014

Tres diplomados (en Ecuador, Bolivia y Costa Rica), 13 cursos cortos, dos talleres y 12 adiestramientos en servicio en Argentina, Bolivia, Colombia, Costa Rica, Ecuador, España, Guatemala, México y Perú.



Número promedio de estudiantes por quinquenio



CATIE mantiene un claustro internacional de alto reconocimiento



Lista de Convenios Vigentes con Universidades a Junio de 2015



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA



Yale



Pilar estratégico

PLATAFORMA CIENTÍFICA REGIONAL

Desde su creación el CATIE trabaja en múltiples campos con impacto regional en América Latina. En los últimos años 25 años esta labor se ha consolidado en la figura de plataforma científica regional para prestigiosos centros internacionales como el CIRAD, Bioversity International e ICRAF. CIRAD mantiene investigadores en el centro ininterrumpidamente durante todo este periodo.

¿Qué reconocen los socios en el CATIE como Plataforma Científica Regional?

Una Escuela de Posgrado de primera categoría en la región con estudiantes de posgrado que constituyen excelentes asistentes de investigación en una relación “ganar-ganar”. Nuestro claustro está compuesto por científicos de alto nivel, además de científicos senior adscritos (*seconded staff*) al CATIE, lo cual es garantía del alto nivel científico de los programas M.Sc. y Ph.D. del CATIE.



Una instancia con credibilidad, estatus como institución internacional, poder de convocatoria y apertura a niveles de decisión (gobiernos, cooperación internacional y otras organizaciones internacionales) que ayudan a legitimar y facilitar las iniciativas. Los socios ubicados en CATIE facilitan el acceso a diversas fuentes de recursos financieros, logísticos (por ejemplo, laboratorios de última generación) y humanos. Un alto porcentaje de las propuestas aprobadas en los cuales el CATIE participa han sido ganadas. Estas propuestas se realizaron en conjunto junto con los socios integrados a programas científicos de la institución.



Masa crítica de científicos de alto nivel conformada por personal del CATIE y de todos los socios que ya tienen personal asignado a la institución (por ejemplo, Cirad, GIZ-CIM, ICRAF, Bioversity International, Winrock, CABI, CI, CUSO, etc. La dinámica y diversidad de los socios ubicados en Turrialba ha sido fundamental para crear un centro de pensamiento científico reconocido en todo el mundo (por ejemplo, caso de agroforestería).



Apoyo logístico, administrativo y técnico del CATIE, no solamente en la sede central en Costa Rica, sino también en la plataforma regional compuesta por oficinas en los países y en otras instalaciones de los proyectos y programas en los países miembros. Además los socios contribuyen a la visibilidad e impacto del CATIE en los países miembros (por ejemplo, programas de investigación del CGIAR [los CRP] en los cuales CATIE participa).

Infraestructura moderna y segura en Costa Rica con excelentes telecomunicaciones, colecciones de germoplasma reconocidas por el sistema internacional (FAO/ GCDT), diversos servicios como escuelas, banco, agencia de viajes, la Biblioteca Orton (posiblemente la mejor en América Latina y el Caribe para la agricultura y recursos naturales) y facilidades para llevar a cabo cursos de capacitación y diversos eventos con participación internacional. Asimismo, los socios contribuyen con acceso a germoplasma en otras colecciones, recursos bibliográficos, bases de datos, incorporación del CATIE en eventos internacionales (por ejemplo, GLF del COP UNFCCC), becas para estudiantes y opciones de capacitación avanzada en sus instalaciones en países desarrollados.

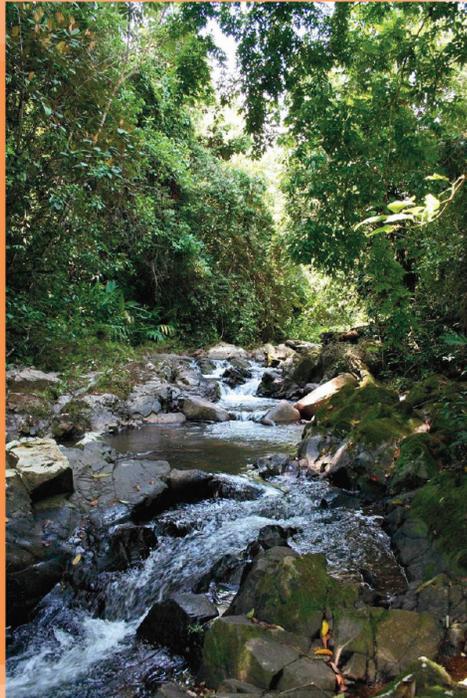


Larga y consistente trayectoria (más de 40 años), manejando proyectos regionales de investigación y desarrollo enfocados en temas que ganan importancia y prioridad cada año; con el apoyo de la comunidad internacional, la capacidad del CATIE de mantener investigación de largo plazo es reconocida tanto por socios internacionales como en la región (por ejemplo, parcelas forestales estudiadas en forma continua durante 30 años).



Recurso humano y una cultura institucional enfocada en resultados que acepta que el cambio no solamente es inevitable, sino que es esencial para mantener la relevancia, la competitividad y las aventuras del descubrimiento que caracterizan las iniciativas de la institución.

Una larga trayectoria y experiencia en enfoques sistémicos y la integración de información entre escalas que ganan cada vez más importancia para fomentar un desarrollo sostenible y resiliente. Estos enfoques centrales del CATIE incluyen los servicios ecosistémicos —eje central de muchas de las iniciativas mencionadas en este informe— y un gran número de iniciativas que destacan la importancia del componente arbóreo no solo en los bosques/áreas de protección, sino también en los sistemas agrícolas; por ejemplo, como herramienta clave para la adaptación de las fincas y territorios al cambio climático. Este enfoque en particular conllevó al reconocimiento, por primera vez, del CATIE como socio pleno de un programa de investigación del CGIAR (CRP); es decir, en el CRP “Bosques, Árboles y Agroforestería” (FTA, por sus siglas en inglés) con CIFOR, ICRAF, Bioversity International, CIAT y CIRAD, lo cual ha traído nuevo reconocimiento y diversas oportunidades para el centro.



Como ejemplos concretos del reconocimiento del CATIE como Plataforma Científica Regional destacan:

CIRAD, CATIE, ICRAF, BIOVERSITY, CABI, PROMECAFE, INCAE: Plataforma de Cooperación Científica en Sistemas Agroforestales con Cultivos Perennes. En 2013 se negoció la entrada de ICRAF como nuevo miembro de la Plataforma de Cooperación Científica (PCP), la cual fue establecida en 2007 en Mesoamérica por el CATIE en conjunto con CIRAD, Bioversity, CABI, PROMECAFE e INCAE, con énfasis en sistemas agroforestales con cultivos perennes. Este PCP ha desarrollado una serie de investigaciones de alto valor para el sector agrícola de la región que van desde la identificación de las causas de la epidemia de la roya y el cálculo del carbono almacenado en los sistemas agroforestales hasta la medición de servicios ecosistémicos en plantaciones cafetaleras para establecer las bases de un sistema de pago por servicios ambientales.

CGIAR: el CATIE se ha postulado como la plataforma en América Central para varios programas del CGIAR; es decir, los CRP por sus siglas en inglés. En concreto, estas sinergias alcanzan áreas como cambio climático, ganadería y sistemas agrícolas para el trópico húmedo, además de enfoques forestales y agroforestales. Se proyecta su posible extensión al CRP enfocado en política, incidencia y mercados (PIM, por sus siglas en inglés). Hasta ahora los enlaces más fuertes son con FTA, mencionado anteriormente. El CATIE fue incorporado, como plataforma en América Central, en el CRP CCAFS (Climate Change, Agriculture and Food Security).

El CRP enfocado en sistemas agrícolas para el trópico húmedo escogió los dos territorios claves del MAP/CATIE (Trifinio y Centro–Norte de Nicaragua) como sus áreas de acción en la región; también estamos colaborando, junto al CIAT, con el CRP enfocado en ganadería con acciones conjuntas en Nicaragua. Prioridades compartidas entre todos incluyen la investigación enfocada en nutrición y género, integración de esfuerzos para crear impacto (teorías de cambio) y el desarrollo de capacidades en niveles nacionales y locales (plataforma). Gracias a estos esfuerzos se espera que Nicaragua va a ser escogida por el CGIAR como uno de los 15 países prioritarios en el mundo para fase 2 de los CRP.

CATIE es uno de los miembros fundadores de La Association of International Research and Development Centres for Agriculture (AIRCA) junto con AVRDC, CABI, CFF, ICBA, ICIMOD, icipe, IFDC y INBAR. AIRCA es una plataforma de investigación a nivel mundial que enfatiza los enfoques sistémicos que son centrales al accionar del CATIE. Este grupo de centros no CGIAR ofrece visibilidad y voz a los miembros en niveles no alcanzables por cada uno por aparte; por ejemplo, en las reuniones globales de GFAR. AIRCA tiene alto potencial para atraer recursos en el futuro dado la capacidad y larga experiencia de sus miembros en el interface entre investigación y desarrollo que es cada vez más exigido por la cooperación internacional.



World Coffee Research: proyectos regionales para mejorar el sector cafetalero y específicamente combatir la roya a partir del financiamiento de USAID y el sector privado.

Conservation International: proyecto financiado por el Gobierno de Alemania (BMU) para apoyar a pequeños agricultores de café y granos básicos a adaptarse al cambio climático.

Bioversity e ICRAF: estos dos centros del CGIAR han establecido oficinas regionales en el campus del CATIE en Turrialba en parte por la masa científica presente.

Universidad de Hohenheim: tenemos un representante del Centro para la Seguridad Alimentaria (programa global) de esta universidad alemana.

Universidad de Idaho: programa conjunto de PhD y proyectos de investigación financiados por programas IGERT/NSF (EEUU).

Universidad de Bangor: programa conjunto de PhD y proyectos de investigación ganados juntos.

Laboratorio de Modelado Ambiental



2013
2014

Inicia participación en la red de organizaciones meteorológicas a nivel mundial con el objetivo de encontrar formas para transferir la información científica sobre el clima, en información digerible para el público en general, en la región latinoamericana.

Participación en decenas de proyectos con alto impacto en mitigación al cambio climático.

Café



- Se intensifica la reproducción de materiales genéticos de alto potencial con tolerancia a la roya en el contexto de cambio climático (híbridos F1 del programa CATIE-CIRAD-PROMECAFE).
- Reforzamiento de la colección de germoplasma de café de dominio público en el mundo.
- Múltiples acciones colaborativas con el sector cafetalero que consolidan un alianza permanente.
- Capacitaciones a cientos de productores, técnicos y entidades relacionadas con el cultivo en Panamá, Nicaragua, Honduras y El Salvador.
- Fuerte impacto de trabajo con AIRCA.

GAMMA 2013-2014

Se refuerzan cuatro líneas de acción:

- 1 Intensificación sostenible
- 2 Restauración de servicios ecosistémicos
- 3 Adaptación y mitigación al cambio climático
- 4 Incentivos

Trabajo integrador en plataformas con múltiples socios

2013-2014

- Plataforma de cultivos perennes. CIRAD, CATIE, Bioersivity International, ICRAF, CABI, Promecafé e INCAE
- Programa Ambiental Mesoamericano MAP Noruega
- Programa Regional de Cambio Climático de USAID. UICN, CARE, Terra Global, DAI LAC.
- Sentinel Landscape
- 4 CRP de los Centros CGIAR Bosques, Árboles y Forestería, Cambio Climático, Bancos de Germoplasma y Ganadería y Piscicultura
- Red Iberoamericana de Bosques Modelo

Red Iberoamericana de Bosques Modelo

2013 y 2014 HITOS



UDA
2014

21 proyectos a escala centroamericana

Aniversarios de lujo

70 años Cacao

15 años experimentos café de bajura en CR y Nicaragua

Fuerte consolidación del PCCC. Temas capacidades, herramientas y acciones armonizadas para estrategias REDD+ en CA y República Dominicana.

Programa IDEA

2013-2014



180

comunidades evaluadas en "Agua para consumo humano" Tres países en CA



1.000

hogares evaluados en adaptación basada en Ecosistemas café y granos. Tres países en CA

El congreso científico forestal latinoamericanomás grande en la historia de IUFRO.



FINNFOR

2013 y 2014

Cadenas de valor consolidadas



42 Productores con certificaciones de origen para plantaciones de eucalipto.

PRCC

2013 y 2014

Fuerte apoyo en mitigación a procesos forestales, deforestación y reducción de emisiones.



En adaptación sobresale el “Clearing House”

MAP

2013 y 2014



2.042 familias que realizaron su plan de finca y patio.

38 tecnologías agroecológicas y agroforestales incorporadas en decenas de hogares.

5 herramientas participativas de gestión territorial con plataformas socias de MAP en los territorios clave de NicaCentral.

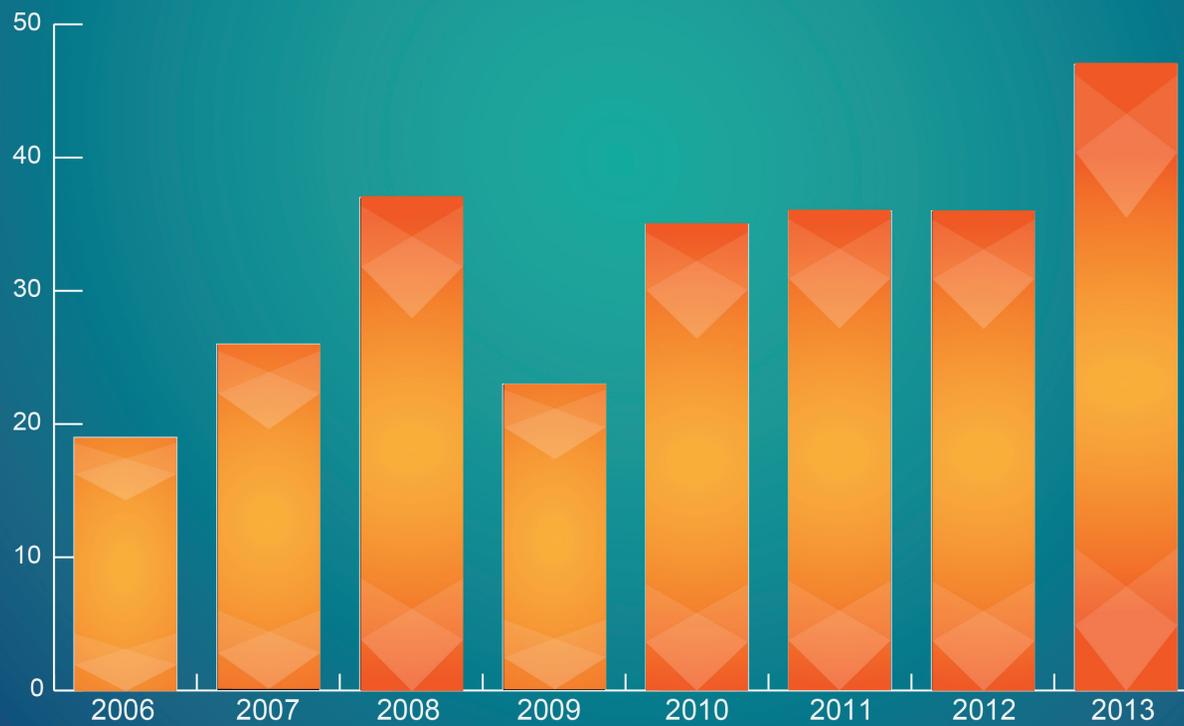
TCI Comision Trifinio lo asume para su Plan Conjunto de Desarrollo.



CATIE se consolida como Plataforma Científica Regional



Publicaciones en revistas científicas



Pilar estratégico

PLATAFORMA EN LOS PAÍSES

El carácter regional del quehacer del CATIE se nutre a partir de la proyección externa hacia los países miembros. La labor educativa (estudios de posgrado y capacitación mediante cursos cortos) se convierte en un aliado vital para el mejoramiento del capital humano en una diversidad de organizaciones públicas y privadas. La innovación y gestión del conocimiento se alimenta de la investigación que aporta opciones reales a las urgentes necesidades de los países.

El CATIE históricamente ha mostrado una gran capacidad para adaptarse a los cambios y las demandas de los países miembros. Retomar el rol de “Land Grant University” como inicialmente fue concebido, tener una importante presencia en dichos territorios y mantener el liderazgo en sus enfoques metodológicos (sistémicos e integradores), han sido razones de peso para que el CATIE desarrolle procesos vinculados a la gestión del conocimiento, fortaleciendo nuestra tercera función básica institucional, la cual se encuentra ligada a la transferencia de tecnología para el desarrollo.

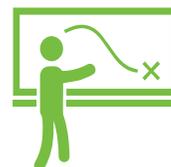
Potenciar la red de socios y aliados

La formalización de alianzas con instancias estratégicas, socios y aliados ha permitido consolidar la implementación de procesos con mayor posibilidades de éxito y sostenibilidad; asimismo, permite que los productos e insumos institucionales tengan mejor y mayor difusión. Estas alianzas vienen a potenciar nuestras capacidades en territorios y a fortalecer la vinculación con los Comités Asesores Nacionales (CAN) y los procesos de incidencia.

En este sentido, los CAN constituyen una estructura fundamental y estratégica para la operación del CATIE en los países. Actualmente se han creado en Guatemala, Honduras, El Salvador, Nicaragua, Costa Rica y Panamá. El proceso de consolidación de estos comités ha sido lento debido a los constantes cambios de representantes en las instituciones que lo conforman, sin embargo se resalta la beligerancia en el caso de Nicaragua y los aportes en El Salvador, Honduras y Guatemala. Estos comités deben alcanzar equilibrio y estabilidad para contribuir a las tareas asignadas en el país, manteniendo actualizadas las demandas, necesidades y oportunidades en la región y partiendo de los análisis particulares por país y de las capacidades de los programas científicos del CATIE.

Los CAN han facilitado las coordinaciones interinstitucionales y alianzas estratégicas para el desarrollo de acciones conjuntas dirigidas a responder las demandas del sector agropecuario, forestal y ambiental de los países. Han sido claves en el trámite de procesos de incidencia; cuando en ellos se presentan insumos para políticas públicas.

Como complemento los eventos de rendición de cuentas han sido claves en la visibilidad del trabajo del CATIE a nivel nacional y regional. La apropiación de nuestros mensajes clave ha permitido enfocar estratégicamente nuestro discurso ante las audiencias. Llamados de prensa, publicaciones en medios, incidencia en políticas, vinculación del CAN, llamados a concursos, proyectos con instituciones y número de alianzas son algunos de los indicadores que confirman un posicionamiento institucional diferente. El posicionamiento institucional producto de este esfuerzo favorece finalmente la búsqueda de nuevas oportunidades de negocios y trabajo conjunto a partir de una posición estratégica del CATIE como un socio de primer nivel.



La integración y el emprendedurismo como valores imprescindibles

Sede, oficinas y socios trabajan conjuntamente en la generación y gestión del conocimiento. Esto ha permitido fortalecer alianzas e incrementar acciones conjuntas (propuestas). Igualmente las Asociaciones de Egresados participan en diversas acciones técnicas, de promoción y gestión. Los egresados son portavoces de nuestro quehacer, enfoques y conocimiento y su incorporación como especialistas asociados en acciones y propuestas del CATIE constituye una simbiosis importante para procesos de incidencia, posicionamiento y generación de recursos.

Impulsar procesos de incidencia a través de la gestión de ofertas

En el tema de propuestas, la UGO ha propiciado un rol integrador y facilitador de procesos de incidencia en la innovación para el desarrollo. Adicionalmente, se ha constituido en el mecanismo para enfrentar los cambios que el mundo y la región experimentan entorno a la asignación de recursos para la educación, investigación y procesos de innovación en territorios.

Incidencia basada en ciencia y conocimiento

Una apuesta del CATIE para promover el desarrollo sostenible de los territorios rurales es la creación de ambientes habilitadores a través de políticas públicas y privadas informadas y basadas en insumos científicos. Esa incidencia es un catalizador en el “branding” y en el posicionamiento de los enfoques propuestos por el Centro, especialmente el de Territorios Climáticamente Inteligentes. En esto se ha avanzado bastante en la integración con programas científicos y proyectos regionales. La generación de los “policy brief” por parte de los programas científicos son muestra de ello.



Gestión del conocimiento en procesos de innovación para el desarrollo

Un entorno desafiante nos ha movido a desarrollar estrategias a fin de coincidir la oferta institucional con la demanda establecida por agendas nacionales y regionales. La consolidación de nuestra presencia en países miembros y no miembros permite conocer las demandas específicas, por lo que el CATIE busca ser más asertivo, aprovechando su generación de conocimiento para ensamblar la oferta requerida. Por otro lado, debemos retroalimentar nuestro trabajo e incidir en políticas públicas y privadas a través de nuestros insumos técnicos, aprovechando nuestra red de Oficinas Nacionales; Oficinas Enlace, unidades de negocios y red de socios.

Durante los últimos años hemos iniciado un proceso para estrechar la vinculación entre esta plataforma regional y la función académica, de forma tal que nuestras oficinas se conviertan en promotoras de la oferta institucional, identificadores de líderes de cambios y puentes que vinculen la investigación ligada a la academia con las necesidades de los países.

De esta forma, la presencia del CATIE en los países por medio de sus oficinas nacionales, programas y proyectos y una red de cientos de socios y aliados estratégicos, permite la consecución real de su propósito en el continente. Sus miembros regulares son Belice, Bolivia, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, República Dominicana, Venezuela y el IICA.

Las áreas de trabajo alcanzan temáticas relacionadas con:

- Capacidades organizativas para la producción
- Apoyo clave en gobernanza
- Transferencia del conocimiento
- Formación de capital humano

Formación del capital humano



En Panamá

En 2013 se realizó una capacitación a técnicos del Canal de Panamá sobre valoración de servicios ambientales para el adecuado manejo de los recursos naturales de la cuenca.



En Honduras

Asimismo, decenas de productores, técnicos y actores locales capacitados ganadería sostenible, cadenas de valor, planificación regional y gestión territorial.



En Nicaragua

Cinco estudios para Nicaragua sobre análisis financiero y económico de fincas con varias actividades productivas y el rol de la familia en la producción y toma de decisiones y ganadería ambiental. Decenas de capacitaciones en desarrollo empresarial rural, diversificación productiva del patio, producción agroecológica y agroforestal con café, cacao, ganadería, silvopastoril y producción de granos básicos, además de manejo de plantaciones, desarrollo empresarial, cuencas hidrográficas y gestión del riesgo de los municipios de León, Chinandega, Estelí y Managua.



El Salvador

Cientos de técnicos capacitados en gobernanza forestal, gestión de cuencas hidrográficas, bioestadística, adaptación al cambio climático, manejo de conflictos, desarrollo empresarial, seguridad alimentaria, manejo de cuencas, planes ambientales municipales, ordenanza, gestión de riesgos, entre otros. Unas 300 familias se capacitaron en temas productivos agrícolas, conservación de suelos y agua, organización comunitaria y producción de hortalizas bajo riego.

1.833 productores y productoras y líderes comunitarios capacitados en temas agrícolas, agrosilvopastoriles, agroforestales, prácticas y obras de conservación de suelos y agua y sobre concientización ambiental del buen manejo de los recursos naturales. Otros temas relevantes: administración contable, actividades financieras, legislaciones vigentes y ordenanzas.



Capacidades organizativas para la producción



En Panamá

Café: cientos de productores de la provincia del Darién desarrollaron sus capacidades productivas con el fin de mejorar sus cultivos. Ocho propuestas locales para contribuir a la reducción de la pobreza con desarrollo e inclusión.



En Honduras

Destaca participación en el 1er Simposio Nacional de Ganadería. El impacto productivo alcanzó además a cultivos como el cacao (análisis de cadena de valor), conservación del recurso maderable y capacidades productivas a escala familiar en actividades de subsistencia.



Guatemala

Apoyo clave en la creación de la Unidad de Gestión Ambiental Municipal (UGAM), CATIE-FCA vivero forestal municipal para la restauración las zonas de alto riesgo del volcán de Acatenango, complementado con la conservación de 890 hectáreas de bosque natural de la zona.



El Salvador

Microcuencas: 300 planes de finca con 300 productores y productoras involucrados para la protección del recurso.



En Nicaragua

Unas 1.200 familias capacitadas en temas como manejo de agua para consumo humano, manejo de aguas grises, manejo de desechos sólidos, mejoras de estructuras para baños, lavaderos y fogones, establecimiento de huertos semilleros de hortalizas, rediseño de gallineros, selección de árboles en patio según productividad y utilidad, alimentación de aves de corral y manejo de plagas en hortalizas de patio. Se estima que en ese año a través de su quehacer el Centro impactó positivamente la vida de 40.000 nicaragüenses de manera directa e indirecta.



Transferencia del conocimiento



En Panamá

Tres jardines clonales con variedades de cacao tolerantes a la monilia en Bocas del Toro. 300 fincas cacaoteras enriquecidas con frutales y maderables de calidad; se fortalecieron las capacidades de productores y productoras, promotores, técnicos locales y dirigentes de organizaciones cacaoteras; y finalmente se mejoró la infraestructura de viveros de dos organizaciones locales.



En Honduras

VI Foro de Cacao, ganadería (plataforma de ganadería sostenible) y en el sector forestal. Por medio del Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP), esta transferencia de conocimiento alcanzó a las familias con sus capitales comunitarios para mejorar su situación alimentaria y nutricional, en un ambiente de cohesión y equidad en el seno familiar.

Se desarrollaron 10 proyectos de media escala en temas como cambio climático, desarrollo económico, manejo del sector forestal, fortalecimiento de capacidades municipales con énfasis en ordenamiento territorial, gestión territorial, seguridad alimentaria y nutricional, equidad, calidad y aplicación de medidas sanitarias y fitosanitarias, manejo de cuencas hidrográficas y cadenas de valor de los servicios forestales.



En Guatemala

Trabajo con 12.500 familias en 25 municipios seleccionados por su alta vulnerabilidad ambiental, inseguridad alimentaria y extrema pobreza.

Las ECA fortalecieron procesos locales con 6.000 familias, 28.000 personas de 30 municipios.





Apoyo clave en gobernanza



En Panamá

Plan de manejo de la cuenca del río Chiriquí Viejo. 34 eventos entre talleres y reuniones con grupos focales que involucraron a más de 400 personas, productores, instituciones, autoridades locales, académicas, entre otros.



En El Salvador

Participación en siete plataformas nacionales (mesas) vinculadas con socios en el país. Trabajo colaborativo con el MAG, MARN entre otras dependencias.



En Honduras

Apoyo para oficinas estatales como las secretarías Técnica de Planificación y Cooperación Externa y de Energía Recursos Naturales y Ambiente en temas como ordenamiento territorial, biodiversidad y ganadería sostenible. Con la Alianza de Aprendizaje de agronegocios (AdA). Papel activo en proyectos como Política Nacional de Ambiente Estrategia Nacional de Cambio Climático REDD+, el Plan de Inversión de País para el Sector Agroalimentario, la Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutrición, entre otros.



En Guatemala

Contribución al Programa de Apoyo a Pueblos Indígenas Oxlajuj Tz'ikin, (588 comunidades indígenas para un total de 160.389 personas (89.812 mujeres y 70.577 hombres).

UGO

Se presentaron **29** expresiones de interés

14 seleccionadas
mediante una
lista corta.

Las propuestas técnicas y
económicas elaboradas con
base a la lista corta e
invitaciones sumaron un total de **37**

logrando ser aprobadas **19**

que suman alrededor de
USD 12 millones

en la cual CATIE participa bajo la modalidad
de líder y/o socio implementador de las
consultorías/ proyectos.

OCI

Esta estrategia ha rendido frutos muy
positivos. La página en Internet del
CATIE ocupa:

Lugar **3** de 60 universidades
evaluadas en Costa Rica

Lugar **181** de 3.796 universidades
evaluadas en Latinoamérica.

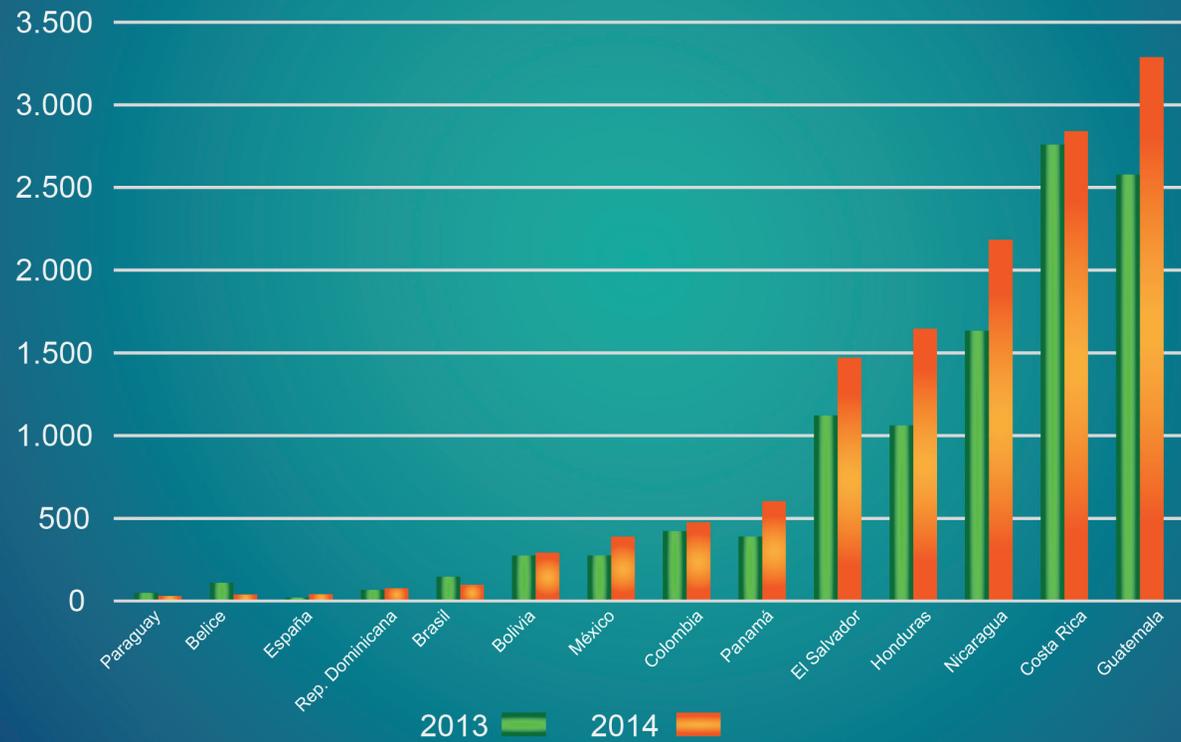
↑
20%

Lugar **2.486** 12.000 universidades
evaluadas en el mundo.

↑
18%

El logro es especialmente notorio pues hablamos de ranking
general, es decir, no importa tamaño ni cantidad de estudiantes.

Inversión en los Países Miembros del 2013 al 2014 (miles USD)



Trabajo efectivo y creciente en los países



Mayor conocimiento al servicio de la Región



Pilar estratégico

MODELO DE SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL

Desde hace algunos años el CATIE cimienta la solidez financiera de la Institución en el alto emprendedurismo de nuestros colaboradores, la agenda de trabajo, sobre los enfoques sistémicos y los TCI; y el modelo de negocios, basada en una alta diversificación del portafolio de ingresos y el emprendedurismo de nuestro personal.

En una organización que depende financieramente en cerca de 95% de los ingresos que genera a partir de sus propias actividades y servicios, la proyección presupuestaria no es un ejercicio de compromiso de gastos, sino que se estructura alrededor de desafíos en forma de metas financieras que se proponen a los distintos sectores y cuyo logro dependerá de numerosos factores externos al CATIE y fuera de su control.

95% de los ingresos que genera a partir de sus propias actividades y servicios.



La estrategia financiera descansa en dos pilares: uso más eficiente de los fondos y mejor gestión de recaudación y generación de fondos. Este último aspecto se trabajará en cuatro líneas simultáneas y concurrentes:

1

Recaudación de fondos para proyectos de investigación y desarrollo. Esta continuará siendo dirigida desde la División de Investigación y Desarrollo con su personal científico en la sede y países y con el apoyo de la Dirección General y Junta Directiva.

2

Recaudación de fondos para becas, cátedras, infraestructura y equipo para fines educativos. Será dirigido por una oficina especializada en recaudación de fondos en estrecha coordinación con la División de Educación y con el apoyo de la Dirección General, The Tropics Foundation, Fundatropicos y la Junta Directiva.

3

Generación de ingresos a partir de la participación en competencias y concursos en la región. Esta será desarrollada a través del fortalecimiento de una unidad especializada (Unidad de Gestión y Oferta de Servicios) dirigida desde la Dirección de Proyección Externa para aprovechar la creciente demanda de servicios profesionales y de consultoría en la región.

4

Actividades comerciales. A través de las operaciones comerciales dirigidas desde la Dirección de Administración y Finanzas, consolidando las inversiones en marcha y explorando nuevas oportunidades, tales como empresas mixtas con el sector privado en biotecnología, tecnologías limpias, turismo científico y otras.

A través de estas propuestas y del logro de las metas financieras se pretende:

- Asegurar el financiamiento de todas las funciones básicas del CATIE
- Mejorar la capacidad de autofinanciamiento de las unidades operativas
- Fortalecer y desarrollar el presupuesto básico
- Mejorar la oferta y estabilidad de los programas académicos de la Escuela de Posgrado
- Mantener y mejorar la liquidez no comprometida
- Aumentar significativamente la reserva financiera del Centro

Indicadores Financieros

Comparativo 2013 y 2014



Actividades comerciales

HITO: Renovación de certificación internacional de la lechería por parte de RainForest Alliance bajo la norma de agricultura sostenible.



Aporte al básico
USD 695.000

Valor patrimonial

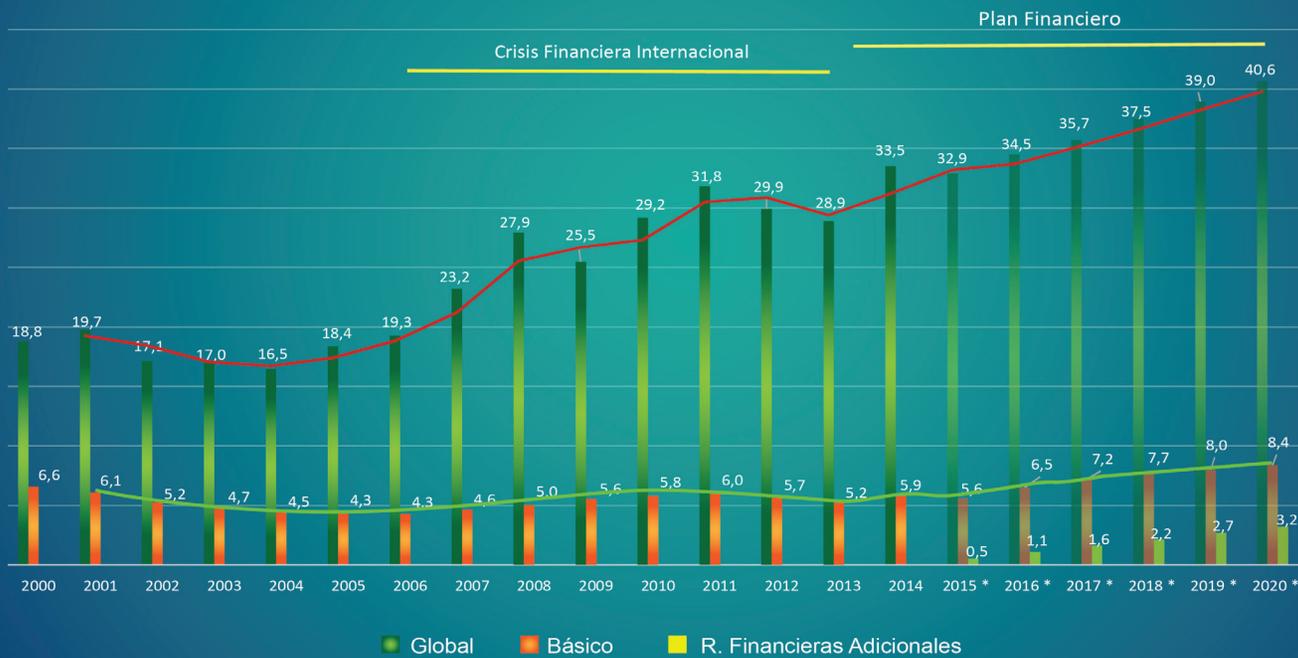
4,9% ↑

con respecto a los saldos de 2013.

Posición de liquidez

17 días

Ingresos crecientes por emprendedurismo hacia el 2020 (Millones USD)



Anexo 1: Lista de Convenios Vigentes con Universidades a Junio de 2015

País/Institución	Tipo de Acuerdo	Duración e Inicio	Fecha de Finalización
1. Bangor University, United Kingdom	Agreement	5 years starting September 2011	September 2016
2. California State Polytechnic University, USA	Study Abroad Agreement	5 years starting June 2015	June 2020
3. Colegio de Posgraduados, Chapingo, México	Convenio de Cooperación Científico, Técnico y Académico	10 años a partir de junio 2015	Junio 2025
4. Delaware University, USA	Memorandum of Understanding	5 años a partir del junio 2014	Junio 2019
5. Instituto Tecnológico de Costa Rica	Acuerdo de Cooperación	Indefinida, marzo 2007	Indefinida
6. Montana State University	Memorandum of Understanding	5 years starting June 2015	June 2020
7. Norwegian University of Life Science	Student Exchange Agreement	5 years starting May 2012	May 2017
8. New Mexico State University, USA	Agreement	5 years starting January 2012	January 2017
9. Pennsylvania State University, USA	Memorandum of Understanding	5 years starting May 2014	May 2019
10. Purdue University	Memorandum of Understanding	3 years starting April 2012	April 2015
11. Telemark University College, Norway	Agreement of Cooperation	5 years starting September, 2013	September 2018
12. The Regents of the University of New Mexico, USA	Agreement	5 years starting May 2012	May 2017
13. University of Hohenheim, Germany	Memorandum of Understanding	June 2010	No expiration data
14. Universidad Austral de Chile	Programa de Cooperación	Indefinida, abril 2003	Indefinida
15. Universidad de Brasilia, Brasil	Convenio de Cooperación e Intercambio Académico y Científico	5 años a partir de octubre 2013	Octubre 2018
16. Universidad de Costa Rica	Convenio de Cooperación	5 años a partir de setiembre 2014	Setiembre 2019
17. Universidad de Guayaquil, Ecuador	Convenio de Cooperación	5 años a partir de febrero 2006	Renovación automática
18. Universidad de Ibagué, Colombia	Convenio de Cooperación	5 años a partir de marzo 2012	Marzo 2017
19. Universidad de Laval, Canadá	Convenio de Cooperación	5 años a partir de octubre 2010	Octubre 2015
20. Universidad de Málaga, España	Convenio de Cooperación	5 años a partir de marzo 2013	Marzo 2018
21. Universidad Nacional de Agricultura, Honduras	Acuerdo de Cooperación	5 años a partir de marzo 2015	Marzo 2020

País/Institución	Tipo de Acuerdo	Duración e Inicio	Fecha de Finalización
22. Universidad de Nariño, Colombia	Acuerdo de Cooperación	5 años a partir de marzo 2011	Marzo 2016
23. Universidad de Oviedo, España	Acuerdo de Cooperación	5 años a partir de abril 2010	Abril 2015
24. Universidad de Panamá, Panamá	Convenio Marco de Cooperación	5 años a partir de mayo 2012	Mayo 2017
25. Universidad de Purdue, USA	Memorandum of Understanding	3 years starting March 2012	Marzo 2015
26. Universidad de Santander, Colombia	Convenio de Cooperación	5 años a partir de julio 2013	Julio 2018
27. Universidad de Tolima, Colombia	Convenio de Cooperación	5 años a partir de julio 2011	Julio 2016
28. Universidad de Valladolid, España	Convenio Marco de Colaboración	5 años a partir de abril 2012	Abril 2017
29. Universidad Distrital Francisco José de Caldas, Colombia	Convenio Marco de Colaboración	5 años a partir de octubre 2004	Renovación automática
30. Universidad del Valle, Guatemala	Convenio de Cooperación	5 años a partir de junio 2015	Junio 2020
31. Universidad Estatal a Distancia, Costa Rica	Acuerdo de Colaboración	5 años a partir de setiembre 2009	Renovación automática
32. Universidad Estatal Amazónica, Ecuador	Convenio de Cooperación	10 años a partir de febrero 2013	Febrero 2023
33. Universidad Federal de Acre, Brasil	Convenio de Cooperación	5 años a partir de octubre 2010	Octubre 2015
34. Universidad Intercultural de Chiapas, México	Acuerdo de Colaboración	5 años a partir de febrero 2015	Febrero 2020
35. Universidad Manuela Beltrán, Colombia	Acuerdo de Cooperación.	5 años a partir del 1 de junio, 2011	Junio 2016
36. Universidad Nacional Agraria de la Selva, Perú	Acuerdo de Cooperación	5 años a partir del 21 de febrero 2014	Febrero 2019
37. Universidad Nacional Agraria de La Selva, Tingo María, Perú	Convenio de Cooperación	5 años a partir de abril, 2014	Abril 2019
38. Universidad Nacional Agraria la Molina, Perú	Convenio de Cooperación	5 años a partir del 31 de julio del 2013	Julio 2018
39. Universidad Nacional de Asunción, Paraguay	Carta de Entendimiento	Indefinido, mayo 2002	Revisión anual

País/Institución	Tipo de Acuerdo	Duración e Inicio	Fecha de Finalización
40. Universidad Nacional de Costa Rica, Costa Rica	Acuerdo de Cooperación	5 años a partir de setiembre 2011	Setiembre 2016
41. Universidad Nacional de Loja, Ecuador	Convenio de Cooperación	3 años a partir de agosto 2001	Renovación automática
42. Universidad Politécnica de Madrid, España	Convenio de Cooperación	5 años a partir de julio 2007	Renovación automática
43. Universidad Privada Antenor Orrego, Perú	Convenio de Cooperación	5 años a partir de julio 2001	Renovación automática
44. Universidad San Carlos, Paraguay	Convenio de Cooperación	5 años a partir de febrero 2015	Febrero 2020
45. Universidad Técnica Particular de Loja, Ecuador	Convenio de Cooperación	1 año a partir de febrero 2013	Renovación automática
46. Universidad Tecnológica del Chocó, Colombia	Acuerdo de Cooperación	5 años a partir de mayo 2014	Mayo 2019
47. Universidad Veracruzana, México	Convenio de Cooperación	5 años a partir de enero 2010	Enero 2015, en renovación
48. University of North Texas , USA	Memorandum of Understanding	3 years starting February 2014	February 2017
49. University of North Texas , USA	One Way Student Linkage Agreement (SSS)	3 years starting May 24 2013	May 2016
50. University of North Texas, USA	Joint Master of Science with major in International Sustainable Tourism MIST	4 years starting April 14 2015	December 2019
51. University of Arizona	Agreement of Cooperation	5 years starting December 2014	December 2019
52. University of Belize, Belize	Agreement	No expiration data, starting April 2006	No expiration data
53. University of British Columbia	Memorandum of Understanding	5 years starting January 2010	January 2015, under renovation
54. University of Florida, USA	Agreement of Cooperation	5 years starting March 2014	March 2019
55. University of Helsinki, Finland	Agreement	No expiration data, August 1997	No expiration data
56. University of Idaho, USA	Agreement on a Joint Doctoral Program.	5 years starting August 2013	August 2018
57. University of North Texas	Supplemental MoA Collaborative Research	5 years starting July 2014	July 2019
58. Yale University, USA	Memorandum of Understanding	No expiration data, starting January 2003	No expiration date
59. Zamorano, Honduras	Convenio de Cooperación	5 años a partir de febrero del 2002	Renovación automática



Anexo 2: Convenios de Proyectos para la Investigación, Educación y Proyección

El portafolio de proyectos del CATIE está compuesto por 62 financiadores dentro de los cuales figuran USAID, MFA-Noruega, ASDI, MFA-Finlandia, CRP6-CGIAR, USDA, CI, IDRC, UGOT, GIZ, BID, ICRAF, IPGRI, CEE, IKRAF y Ministerios de Medio Ambiente de Guatemala y El Salvador, Universidades, KFRI, TNC, PNUMA, IRG, CIRAD, INBio, GEF, FAO, etc.

Las perspectivas financieras del CATIE respecto al financiamiento de la investigación, educación y proyección cambian constantemente. En lo que va del año se han suscrito 52 nuevos convenios que dan origen a la implementación de programas y proyectos en la Sede y Oficinas Nacionales en los países por un valor total de USD 12.092.089. Este monto contempla un aporte de USD 1.099.281 para el financiamiento de las funciones básicas del Centro y representan el 10% de recuperación de costos indirectos por la vía de la aplicación del overhead a estos proyectos.

Este importante financiamiento de los donantes refleja su confianza en el CATIE como medio para la implementación conjunta de actividades de investigación, educación y proyección.

De acuerdo con el siguiente cuadro, el 80% del monto total del portafolio de proyectos está integrado por 23 proyectos cuyo monto es igual o superior a los USD 500.000, y el 20% restante lo integran 94 proyectos con montos inferiores a los USD 500.000.

Donantes y Proyectos para Acciones de Investigación, Educación y Proyección Externa del CATIE

Acrónimo	Nombre del donante	Nombre del Proyecto	Fecha de inicio	Fecha Final	Presupuesto según Convenio USD
USAID	United States Agency for International Development	Regional Climate Change Program	16/04/2013	15/04/2018	18.466.937
MFA	Ministerio de Relaciones Exteriores de Noruega	Programa Agroambiental Mesoamericano (Fase II)	01/06/2013	30/06/2017	10.000.000
MAEF	Ministerio de Relaciones Exteriores de Finlandia	Bosques y Manejo Forestal en América Central (FINNFOR Fase II)	01/10/2012	31/03/2015	4.909.958
UE	Unión Europea	Gestión de Zonas Costeras WATERCLIMA LAC	24/12/2014	23/12/2017	4.245.000
MFA	Ministerio de Relaciones Exteriores de Noruega	Gestión del Conocimiento para Desarrollo Rural GTM	01/10/2013	31/03/2017	4.000.000
COSUDE	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación	La Unidad de Asistencia Técnica al Proyecto Cosecha de Agua en Nicaragua	01/04/2014	31/12/2017	2.600.000
BID	Banco Interamericano de Desarrollo	Mecanismos y Redes de Transferencia de Tecnología Relacionada con el Cambio Climático en América Latina y el Caribe. No. ATN/FM-14836-RG	01/06/2015	31/05/2018	2.126.419
CRP6	Forest Trees Agroforestry	Forest Trees Agroforestry Program (FTA)	01/01/2014	31/12/2016	1.957.519
CI	Conservation International	CI-Ecosystem-Based Adaptation for Smallholder Subsistence and Coffee Farming Communities in Central America (CASCADE)	01/07/2012	31/07/2017	1.790.646
IDRC	Centro de Investigación para el Desarrollo	Adaptación al Cambio Climático de las Organizaciones Comunitarias Proveedoras de Agua en América Central	01/02/2013	29/02/2016	1.434.854

Acrónimo	Nombre del donante	Nombre del Proyecto	Fecha de inicio	Fecha Final	Presupuesto según Convenio USD
IDRC	Centro de Investigación para el Desarrollo	Programa Latinoamericano y del Caribe de Capacitación en Economía Ambiental (LACEEP Fase III)	05/01/2012	30/06/2015	1.257.930
USDA	Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de América	Cacao Resistencia a Enfermedades	01/06/2011	27/11/2015	1.114.699
KFRI	The Korean Forest Research Institute	Climate Change and Tropical Mountain Forests: ecological processes, Ecosystem Services and Socio.Ecological Adaptation	23/01/2013	31/12/2017	1.000.000
IDRC	International Development Research Centre	Using an Environmental Economics Perspective to Influence Policies in Latin America and the Caribbean / Centre File 107959-001 (LACEEP Fase IV)	01/07/2015	31/12/2017	967.170
Bioversity	Red Internacional para el Mejoramiento del Banco y Plátano	Bioversity International	indefinido	Indefinido	956.351
MARNS	Ministerio del Medio Ambiente y Recursos Naturales	Elaboración de Planes de Manejo de Microcuencas y la Ejecución de Obras de Suelo y Agua de la Cuencas San Vicente - El Salvador	14/12/2012	14/12/2014	849.999
ASDI	Universidad de Gothenburg	Gothenburg - Efd Fase II	04/01/2012	31/05/2015	846.865
BID	Banco Interamericano de Desarrollo	Protección del conocimiento tradicional ecológico de los pueblos indígenas en la región fronteriza de Honduras y Guatemala	06/04/2015	06/04/2017	700.000

Acrónimo	Nombre del donante	Nombre del Proyecto	Fecha de inicio	Fecha Final	Presupuesto según Convenio USD
CEE	Comunidad Económica Europea	Capacidades locales fortalecidas para el desarrollo productivo en forestaría comunitaria y valoración de bienes y servicios forestales	09/04/2014	08/04/2016	687.652
Acrónimo	Nombre del donante	Nombre del Proyecto	Fecha de inicio	Fecha Final	Presupuesto según Convenio USD
CEE	Comunidad Económica Europea	Estrategias basadas en Ecosistemas e innovación en redes de gestión del agua para la adaptación del cambio climático en Paisajes de América Latina (ECOADAPT)	15/01/2012	14/01/2016	644.922
BID	Banco Interamericano de Desarrollo	Capacity Building in the Economics of Ecosystem Services and Climate Change in LAC (LACEEP-Fase III)	01/01/2013	30/06/2015	600.000
ICRAF	International Centre for Research in Agroforestry	Hosting of ICRAF Staff at CATIE	indefinido	Indefinido	539.773
BID	Banco Interamericano de Desarrollo	Impactos Potenciales del Cambio Climático en Ecosistemas Forestales en Cordilleras Latinoamericanas y Herramientas para la Adaptación de la Gestión (CLIMIFORAD)	08/02/2011	08/08/2015	500.000
Sub-total (23 proyectos > USD 500.000 = 80% del valor del portafolio de proyectos)					62.196.695
Otros donantes (94 proyectos < USD 500.000 = 20% del valor del portafolio de proyectos)					15.760.663
Valor total del portafolio de proyectos					77.957.358

