



PROGRAMA DE ACCIÓN CONJUNTA IICA-CATIE

Acciones Realizadas
2015-2016 (primer semestre)

Acciones para el Fortalecimiento
de la Relación IICA-CATIE
(Prospectivas) 2016-2018





PROGRAMA DE ACCIÓN CONJUNTA IICA-CATIE

ANTECEDENTES

El presente Programa de Acción Conjunta IICA-CATIE se elabora en cumplimiento de lo establecido en el “Convenio Bilateral General de Cooperación Interinstitucional entre el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) y el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE)”, suscrito entre las Partes en el mes de julio del dos mil once, y en la Resolución 9-14/XLVII ROJD del mes de setiembre de 2014.

Dicho Convenio tiene como objetivo principal establecer el marco general de cooperación entre ambas instituciones para la realización de acciones conjuntas en las áreas técnicas de interés común y potenciar así la cooperación técnica a los Estados Miembros, según lo establecido en el contrato entre el gobierno de la República de Costa Rica y en el IICA sobre el CATIE (Ley No. 8028 del 12 de Octubre del 2000). Asimismo, determina los mecanismos de coordinación técnica y administrativa para facilitar la acción conjunta.

Debe señalarse que el Programa de Acción Conjunta, coordinado entre ambas instituciones, es de carácter integral y tiene como alcance las acciones realizadas (2015-2016 1er semestre) y las acciones prospectivas (2016-2018) que llevarán a cabo las áreas técnicas y administrativas, actualizando el presentado al Comité Ejecutivo en su XXXV reunión ordinaria del pasado mes de julio del 2015.

Los temas de cooperación que concentran los esfuerzos conjuntos de colaboración en el componente técnico, han sido identificadas por las Partes con base en las áreas temáticas prioritarias para el IICA y el CATIE que están definidas en el Plan de Mediano Plazo del IICA 2014-2018 y en el Plan Estratégico del CATIE 2013 – 2020, así como los que se precisan en la Cláusula Segunda del Convenio Bilateral General de Cooperación Interinstitucional entre el IICA y el CATIE, a saber:

- La preparación de los Estados Miembros para enfrentar el cambio climático y para mitigar sus efectos.
- El fortalecimiento de los procesos de innovación productiva.
- El desarrollo de marcos institucionales y capacidades para la gestión sustentable de los territorios rurales; y
- El mejoramiento de la seguridad alimentaria, particularmente pequeños y medianos productores y la agricultura familiar.

ACCIONES REALIZADAS (ENERO 2015 A JUNIO 2016)

I. COMPONENTE TÉCNICO

El IICA y el CATIE tienen misiones y estrategias que se complementan mutuamente; especialmente en las áreas de cooperación técnica relacionadas con la investigación, innovación tecnológica, transferencia, fortalecimiento de capacidades, generación de bienes públicos y políticas públicas en relación a la agricultura y el desarrollo rural.

En el marco del Convenio Bilateral General de Cooperación Interinstitucional del IICA y del CATIE, se están desarrollando acciones relacionadas con agricultura sostenible, adaptación al cambio climático; gestión territorial, desarrollo de capacidades técnicas y en agrocadenas específicas, como es el caso del café, cadena en la cual se colabora en acciones realizadas como parte de PROMECAFFÉ y próximamente en la implementación del Programa Centroamericano de Gestión Integral de la Roca del Café (PROCAGICA).

Las áreas de cooperación que concentran los esfuerzos conjuntos de colaboración en el componente técnico, han sido identificadas por las Partes con base en las áreas temáticas prioritarias para el IICA y el CATIE que están definidas en el Plan de Mediano Plazo 2014-2018 del IICA y en el Plan Estratégico 2013-2020 del CATIE y que se precisan en la Cláusula Segunda del Convenio Bilateral, las cuales son:

- La preparación de los Estados Miembros para enfrentar el cambio climático y para mitigar sus efectos.
- El fortalecimiento de los procesos de innovación productiva.
- El desarrollo de marcos institucionales y capacidades para la gestión sustentable de los territorios rurales; y
- El mejoramiento de la seguridad alimentaria, particularmente pequeños y medianos productores y la agricultura familiar.

Los temas de cooperación y las actividades a desarrollar dentro de cada una de las áreas estratégica fueron identificados por los Grupos de Trabajo Técnicos establecidos por las Partes, con base en las acciones que ambas instituciones vienen desarrollando en la región.

Las acciones de cooperación conjunta entre ambas instituciones en el período 2015-2016; se circunscriben principalmente a trabajos puntuales en algunos países del continente, pero no a una estrategia de coordinación técnica institucional; a continuación se presentan las acciones conjuntas de mayor relevancia:

1. Manejo integral de recursos hídricos y suelos, con enfoque de cuenca, con énfasis en el Corredor Seco Centroamericano

1.1 Fortalecimiento de capacidades nacionales

Como parte del ciclo de foros técnicos sobre manejo integrado de suelos y acciones de recuperación de suelos degradados en los países del Hemisferio, se realizó de forma conjunta el Seminario Web sobre Manejo de materia orgánica para la producción sostenible impartido por el Director del Agriculture and Food Security Center, Earth Institute-Columbia University y contó con 673 conexiones registradas desde 25 países.

Con el fin de aumentar las capacidades en el tema de análisis de vulnerabilidad al cambio climático en Centroamérica, se realizó un seminario Web de forma conjunta (en el marco del Proyecto PNUMA/REGATTA). Este Webinar contó con una audiencia de 52 participantes provenientes de 18 países. El objetivo del evento fue identificar las prioridades de la adaptación del sector agrícola en los países de América Central, explicando la vulnerabilidad de los medios de vida agrícolas actuales en cada país y con un Escenario A1B¹ al 2030 el cual mostró el cambio esperado en la distribución de áreas aptas para cultivos como café, yuca, maíz, frutales y ganadería.

En Bolivia se elaboró de forma conjunta la propuesta del proyecto “Implementación Programa de Apoyo Productivo Agropecuario Sustentable en la Amazonia Boliviana”.

En Nicaragua se capacitó a 50 técnicos de instituciones clave del país en temas relacionados con cosecha de aguas. Esto realizó con financiamiento del Proyecto Cosecha de Aguas.

1.2 Fortalecimiento de la institucionalidad²

Se impartió el taller “Plan de Acción Regional de respuesta a la Declaratoria de alerta agropecuaria y proceso de preparación para la COP21”. Con el fin de abordar las principales acciones que acontecen en la región centroamericana para enfrentar la sequía ocasionada por el Fenómeno de El Niño (con especial énfasis en el Corredor y Arco Seco), y al proceso de preparación para la COP21, en San Salvador, El Salvador. El taller organizado por IICA y SE-CAC y apoyado por PNUMA/REAGATTA fue co-impartido con el CATIE, lo que permitió un nutrido diálogo entre 31 participantes que incluyeron 10 funcionarios públicos de 5 ministerios de agricultura (Honduras, Guatemala, El Salvador, República Dominicana y Panamá) así como representación internacional de 6 organizaciones (PNUMA, FAO, CIAT, Centro GEO, CCAD, PRISMA) aparte del IICA, CATIE y SECAC.

En forma conjunta se desarrolló el instrumento de búsqueda para la identificación de la línea base sobre iniciativas en el Corredor Seco Centroamericano, así como la estructura del Documento de Bases para el Plan de Acción. Dado que el IICA y el CATIE son dos de las siete organizaciones clave que

¹ Escenario de emisiones de gases de efecto invernadero caracterizado por un desarrollo equilibrado de tecnologías de energía.

² Por “institucionalidad” se entiende a los diferentes mecanismos y/o instrumentos que generan los países para fomentar, promover, incentivar, o regular una actividad, tales como estrategias, políticas, planes, programas, proyectos, comisiones, estructuras institucionales, nacionales y regionales, instrumentos jurídicos, normativas y reglamentos, entre otros.

conforman el Grupo de Trabajo Interinstitucional de Corredor Seco Centroamericano como Territorio Afín de la ECADERT, han sido catalizadores y durante ocho reuniones realizadas han promovido el desarrollo de las acciones entre los otros socios.

El IICA y el CATIE impartieron el Taller Regional Agricultura y Cambio Climático “Perspectiva de América Central con vista a la COP21”. El Taller se realizó en las instalaciones de la Sede Central del IICA y en la organización también participaron el Instituto Francés para América Central y el CIRAD. La audiencia fue de 57 participantes provenientes de 6 países centroamericanos, así como otros especialistas de Colombia, Alemania, Bélgica y Estados Unidos.

Previo a la realización de la COP21 el IICA, en conjunto con el IFAD y el CIRAD preparó la nota técnica, el CATIE estuvo encargado de apoyar las secciones país en tres de los casos presentados en la nota técnica. De igual forma otras organizaciones como el Consejo Agropecuario Centroamericano, la Universidad de Costa Rica, la Universidad del Valle (Guatemala), PRISMA (El Salvador) y el MIDA de Panamá contribuyeron para la nota técnica. Publicación disponible en castellano y francés.

1.3 Gestión de proyectos

Bajo el proyecto IICA/EUROCLIMA, se ha coordinado con el CATIE para realizar oportunidades de apoyar su función como consultor de la Asistencia Técnica de EUROCLIMA, para la elaboración de propuestas en tres países (Panamá, Perú y Cuba) con el fin de fortalecer la capacidad de su sector agrícola para enfrentar el cambio climático.

El IICA apoyó la “Clínica de Proyectos” organizada en San José, Costa Rica, por el CATIE para compartir las experiencias de proyectos de Chile, Colombia y México. El IICA, compartió su experticia en Adaptación de la Agricultura al Cambio Climático (ACC) con gestores de proyectos en marcha y dio recomendaciones durante el evento. Se contó con la participación de 10 funcionarios de los Ministerios de Ambiente y/o Agricultura de 4 países de la región.

2. Sistemas agro-silvo pastoriles resilientes, con énfasis en el corredor seco

2.1. Fortalecimiento de capacidades en las instituciones nacionales

El proyecto "Fortalecimiento de las capacidades nacionales y regionales para el desarrollo de políticas para la intensificación sostenible de los sistemas de producción ganadera en América Central", financiado por el Ministerio de Asuntos Internacionales y Comercio de Nueva Zelanda; con el fin de desarrollar lineamientos para la formulación de medidas de políticas favorables y fortalecimiento de capacidades del sector público, a través de la elaboración de una estrategia regional de apoyo al grupo técnico del Consejo Agropecuario Centroamericano-CAC para la intensificación sostenible de la ganadería en al menos siete países de América Central. El documento de lineamientos fue presentando como una propuesta de trabajo a los Grupos Técnicos del Consejo Agropecuario Centroamericano, tanto al Grupo de Innovación, como al Grupo Técnico de Cambio Climático y Gestión Integral de Riesgos, se trabajará en coordinación con el CATIE.

Con la participación de ambas instituciones se fortaleció la institucionalidad de los países miembros para implementar políticas, y/o estrategias para el manejo sostenible del suelo y uso eficiente del agua para el desarrollo una agricultura resiliente frente cambio climático mediante la elaboración de un “Policy brief” sobre el Manejo integral del estiércol, en los países miembros del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA), el cual fue elaborado conjuntamente con el CATIE.

Las Representaciones del IICA en los países que a continuación se indican, colaboraron con el CATIE en las siguientes actividades:

- En Ecuador se brindó cooperación técnica para la formación y capacitación de técnicos en el diseño e implementación de planes de finca como instrumento práctico para promover la ganadería sostenible a nivel de territorios.
- En Bolivia se colaboró en actividades de capacitación en Biotecnología, Micro propagación de diferentes cultivos tropicales (cacao, café y frutas tropicales) y caña de azúcar.
- En Perú se colaboró en la implementación de actividades en el marco del Proyecto FONTAGRO de Ganado Alto Andino, para la capacitación de dos personas en medición de metano y óxido nitroso.
- En Honduras, las dos instituciones participaron conjuntamente en la plataforma de ganadería sostenible acompañando a la SAG.
- En Nicaragua se organizó el conversatorio sobre Agroforestería, evento organizado por CATIE, IICA participó como contraparte. El evento fue desarrollado con el apoyo de CONICYT.
- En Costa Rica, Honduras y Nicaragua se capacitó al menos a 100 expertos en toma de decisiones sobre la formulación de políticas para la ganadería sostenible. Esto fue cumplido por medio de proyectos de consultoría IICA (CS), PRCC (Sico Paulaya Honduras - CS), proyecto NCF en Honduras y Nicaragua (DT) y Fondos NZ (más enfocado en CR).

2.2. Fortalecimiento de la institucionalidad para el escalamiento de sistemas agrosilvopastoriles resilientes

Se presentó la propuesta del proyecto liderado por CATIE “Mitigation and Adaptation, a regional coffee NAMA for four Central American countries”, a la Iniciativa Climática Internacional apoyada por el Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania.

Con la participación de ambas instituciones se realizó una cápsula didáctica de la serie de videos “Un Día en la Finca”, en los que se compartieron las buenas prácticas de adaptación y mitigación empleadas en la finca lechera del CATIE. En el área de pastoreo, se desarrollan estrategias silvopastoriles, cultivos mixtos de pastos y leguminosas, fertilización con purines y abonos orgánicos, rotación programada del hato, y selección genética adaptada al clima de la zona. En la sección de ordeño, se implementan sistemas de cosecha y almacenamiento de agua de lluvia, producción de electricidad a partir de las excretas de las vacas, y alimentación racionada en función de la capacidad productiva.

3. Adaptación de la agricultura familiar al cambio climático con un enfoque de gestión de territorios

CATIE e IICA planificaron acciones en el marco de las líneas de acción priorizadas por la Plataforma Regional de Apoyo Técnico al Desarrollo Rural Territorial (PRAT), en apoyo a la implementación de la ECADERT y en las áreas de cooperación técnica identificadas, en la matriz de planificación de la PRAT y en el ejercicio de planificación anual realizado en el CATIE en la 49ª reunión de la PRAT, el 19 de febrero de 2016.

Se identificaron acciones específicas propuestas en el marco del Sistema de Gestión Estratégica para el Desarrollo Territorial y la Agricultura Familiar y por el componente de Gestión del Conocimiento del Proyecto Insignia de Inclusión en la Agricultura y el Desarrollo Territorial, del IICA en el proceso de formulación de la matriz de gestión territorial. Estas acciones se enmarcan en los temas:

- Formación y fortalecimiento de las capacidades y
- Gestión del conocimiento para la adaptación de la agricultura familiar al cambio climático.

Para la realización de estas actividades es necesario establecer un mecanismo de coordinación que asegure el desarrollo de actividades conjuntas, versus acciones de cada institución, las que definitivamente contribuyen a avanzar la agricultura familiar, pero, que seguramente podrían ser más efectivas si se realizan de manera conjunta.

Por otra parte, se dio continuidad a las relaciones colaborativas ya establecidas con CATIE, especialmente en el marco de la Plataforma Regional de Apoyo Técnico al Desarrollo Rural Territorial y del Grupo de Trabajo Interinstitucional sobre el Corredor Seco Centroamericano. Asimismo, se desarrollaron colaboraciones específicas, en respuesta a solicitudes del CATIE, principalmente para apoyar acciones formativas en los temas de interés.

Se identificaron áreas de convergencia, complementariedad y colaboración en el tema de la productividad y sustentabilidad de la agricultura familiar entre IICA y CATIE, en el ámbito de la Plataforma Regional de Apoyo Técnico al Desarrollo Rural Territorial y del Grupo de Trabajo Interinstitucional sobre el Corredor Seco Centroamericano.

Acciones realizadas en el Programa de Acción Conjunta

3.1 Formación y fortalecimiento de capacidades para la adaptación de la agricultura familiar al cambio climático:

En conjunto con el CTL se revisaron los contenidos del Curso Abierto, Masivo y en Línea (MOOC por sus siglas en inglés) sobre Integrando la Adaptación al Cambio Climático en la Planificación para el Desarrollo. Este curso se elaboró en conjunto con el CATIE y fue impartido por el CTL, con una participación de 95 representantes y funcionarios de la región.

En apoyo al plan de formación de capacidades conjunto, CATIE en colaboración con CCAFS y CIAT está organizando un curso sobre Prácticas de Agricultura Climáticamente Inteligente (ACI) el cual se llevará a cabo del 05 al 09 de septiembre del 2016. Un número importante de estas prácticas forman parte

de la agricultura familiar. CATIE a invitado al IICA a formar parte de esta iniciativa y se ha iniciado coordinación con el IICA para llevar este curso de presencial a virtual con el fin de ampliar su alcance.

3.2 Orientaciones y apoyo técnico para la formulación e implementación de políticas públicas para promover y facilitar la adaptación de la agricultura familiar al cambio climático:

En conjunto con MAP-CATIE como representante de la Red de Sistemas de Información Territorial Trinacional (RITT), se han iniciado y llevado a cabo reuniones virtuales y presenciales para fortalecer los sistemas de información en la Región Trifinio. También se realizaron tres reuniones y un foro del grupo de apoyo para implementar ECADERT en Trifinio. Como resultados, se reestructuró el SINTET (Sistema de Información Territorial Trinacional) para asegurar que cumpla con los objetivos planteados por la RITT, esfuerzo alineado a la agenda del Grupo de Trabajo interinstitucional de Corredor Seco como Territorio A fin ECADERT. Se plantea incorporar las capas contenidas en el SIGET vinculadas con el SINTET.

Actualmente se está trabajando en la reestructuración del SINTET para que cumpla los objetivos planteados de la RITT, esfuerzo alineado a la agenda del Grupo de Trabajo Interinstitucional de Corredor Seco como Territorio Afín de la ECADERT y del acuerdo IICA/CentroGEO.

Durante la reunión de trabajo en San Salvador se contó con 14 especialistas en tema de sistemas y redes, así como otros representantes regionales de México, España, Guatemala, El Salvador, Costa Rica y Honduras.

3.3 Gestión del conocimiento para la adaptación de la agricultura familiar al cambio climático: saberes locales, sistematización, aprendizajes y buenas prácticas

El CATIE participó en el Taller Regional Agricultura, Género y Cambio Climático organizado por IICA/EUROCLIMA y realizado en la Sede Central, con la presencia de 21 participantes provenientes de 8 países de la región (Perú, México, Chile, Honduras, El Salvador, Costa Rica, Colombia, Venezuela y Cuba). El CATIE participó con una ponencia sobre las estrategias que contemplan para incorporar temáticas de género en la investigación/acción agropecuaria.

De manera conjunta las dos instituciones elaboraron la publicación Agricultura, Cambio Climático y Género: Experiencias de América Latina en enero del 2016 en la cual CATIE elaboró el estudio de caso denominado: “Mujeres y Ganadería: Participación y toma de decisiones de las mujeres ganaderas del Distrito de Santa Cruz de Turrialba, en la mitigación y adaptación del Cambio Climático”, desarrollado en el marco del NAMA Ganadería Costa Rica.

CATIE a través de MAP publicó cuatro cartillas para familias en los temas: seguridad alimentaria, cambio climático, y género y equidad y mejora de las condiciones del entorno del hogar (manejo de agua para consumo humano, de aguas servidas y de basura). Las mismas están disponibles para ser usadas por el IICA en su trabajo relacionado con la agricultura familiar. Dado que las cartillas están teniendo una demanda importante por parte de diferentes actores, incluyendo organizaciones de

productores que trabajan con pequeños productores, se podría hacer una nueva publicación conjunta IICA-CATIE.

Se organizó el webinar sobre las experiencias en Costa Rica con Agricultura Climáticamente Inteligente, y presentación presencial sobre estas experiencias en el Foro Anual de la Alianza Global sobre Agricultura Climáticamente Inteligente (GACSA 2016), en Roma.

3.4 Producción de materiales didácticos, conceptuales y metodológicos sobre Sistemas Territoriales de Agricultura Familiar en el CSCA:

De manera conjunta se elaboró, validó, revisó y se publicó (actualmente en prensa) el fascículo conceptual del SiGET sobre sistemas territoriales de agricultura familiar (STAF). También se preparó e impartió el módulo de interaprendizaje conceptual sobre STAF en el aula virtual del SiGET en el CTL-IICA, entre noviembre de 2015 y febrero de 2016

Se incorporó de manera explícita la agricultura familiar y los STAF en la propuesta metodológica del SiGET para el desarrollo de los territorios rurales, en el primer fascículo metodológico del SiGET, en el taller metodológico del SiGET en el abril del 2016, y en el módulo metodológico introductorio y módulos instrumentales del SiGET, que se desarrollan desde el 13 de junio hasta fines de noviembre de 2016 en el aula virtual del SiGET, con participantes de 14 países.

3.5 Animación de la red de conocimiento sobre adaptación de la AF al CC en la plataforma virtual del Sistema de Gestión Estratégica para el Desarrollo Territorial y la Agricultura Familiar (SIGET):

Bajo el liderazgo del IICA y la colaboración del CATIE se organizó el foro sobre sinergias entre agricultura familiar y desarrollo territorial durante el segundo semestre de 2015 en la plataforma virtual del SiGET

Las acciones de cooperación conjunta de mayor relevancia a nivel de los países fueron:

- En Guatemala, en alianza con el CATIE se realizaron actividades para promocionar el intercambio de saberes locales y buenas prácticas productivas para la agricultura familiar y la participación del equipo técnico del CATIE en los foros técnicos realizados en el ámbito del PIAF. CATIE apoyó en el proceso de talleres participativos de la conceptualización y dimensión de la agricultura familiar.
- En El Salvador, en el marco de la Mesa de la Cooperación Internacional para la Agricultura, de la cual forman parte CATIE e IICA, se llevó a cabo el Foro Nacional sobre Agricultura Familiar (AF) con el objetivo de sensibilizar a los participantes sobre la importancia de la AF para la seguridad alimentaria y los factores que afectan su desarrollo, así como promover el diálogo entre los diferentes sectores en pro de la AF.
- En Nicaragua el CATIE participó en el Foro Nacional de Agricultura Familiar, junto con FUNICA, Heifer y VECOMA.
- En Honduras se tiene colaboración en “aterrijaje” en los territorios de una “agricultura climáticamente inteligente” y su visibilizarían a nivel de la red nacional de GAT, colaboración en la

sistematización de experiencias hondureñas de las escuelas de campo y el uso de ellas por SEDUCA/SAG; así como la participación conjunta en el comité interinstitucional de cambio climático con SERNA y SAG y dentro del subcomité de agricultura en SAG.

- En Nicaragua el CATIE colaboró en el Foro Nacional de Cambio Climático, mediante presentaciones en cambio climático y ganadería; y en el evento sobre cambio climático y las migraciones, financiado por la Organización Internacional para las Migraciones (OIM).
- En Panamá se logró la participación conjunta CATIE-IICA en la conferencia sobre cambio climático organizado por el CATIE-USDA. En Perú, a través del Programa MFS se capacitó a 5 técnicos en el Curso Internacional Bases Económicas para la Gestión y la Valoración de Servicios Ambientales; además se organizaron dos módulos de capacitación en temas de: i) Planificación territorial para el manejo sostenible y restauración de paisajes; ii) cadenas de valor de productos forestales.
- En Nicaragua y Trifinio, CATIE a través de MAP en colaboración con CCAFS y CIAT y socios locales realizó un inventario de tecnologías nuevas y tradicionales que fueron evaluadas desde la perspectiva de la Agricultura Climáticamente Inteligente (ACI) demostrando que las mismas mejoran los ingresos y la adaptación de los pequeños productores al cambio climático. Se desarrollaron 55 fichas técnicas (29 para Nicaragua y 26 para Trifinio,) con una caracterización breve de cada práctica dentro de los sistemas productivos: huertos caseros, granos básicos, sistemas agroforestales con café y cacao y pasturas/ganadería. Estas fichas están disponibles en: <http://map.catie.ac.cr/asac/fase1.php> y http://map.catie.ac.cr/asac/docs/informe_fase1_tri.pdf.
- En Nicaragua se está elaborando una propuesta conjunta IICA-FUNICA y CATIE para la convocatoria que acaba de realizar Fontagro sobre agricultura familiar.
- En Belice, se realizaron conjuntamente las siguientes actividades:
 - Desarrollo de Agro-Forestal para apoyar el desarrollo rural integrado en comunidades del sur de Belice, con el fin de mejorar la productividad y la sostenibilidad de la agricultura familiar para la seguridad alimentaria y la economía rural.
 - Competitividad y la sostenibilidad de las cadenas agrícolas para la seguridad alimentaria y el desarrollo económico; con el fin de formar a pequeños agricultores en el sur de Belice en la metodología de Escuelas de Campo.
 - Fortalecimiento institucional del Servicio de Extensión del Ministerio de Agricultura en temas de resiliencia y la gestión integral de riesgos en la agricultura.

4. Adaptación de la caficultura al cambio climático

Las acciones de cooperación conjunta de mayor relevancia son:

4.1. Se han explorado áreas de colaboración potenciales en lo referente a los territorios cafetaleros centroamericanos y a procesos de gestión territorial y fortalecimiento de capacidades en Colombia, así como en lo atinente a investigaciones de posgrado en áreas de interés común y enmarcadas en procesos de gestión del conocimiento impulsados por IICA.

4.2. A través de la representación del IICA en Costa Rica se coordinó una visita técnica sobre innovación cafetalera, para conocer los nuevos materiales con tolerancia a roya que tiene CATIE y los avances en innovación genética y control integrado de la roya; con representantes de la cadena de café del Estado de Oaxaca, México.

II. COMPONENTE DESARROLLO DE CAPACIDADES TÉCNICAS Y LIDERAZGO

1. Desarrollo y fortalecimiento de programas de educación virtual

- **Diplomado en Cambio Climático:** Se trabajó en la capacitación del personal del CATIE (Cambio Climático) para el desarrollo del diplomado “Integrando la adaptación al Cambio Climático a los planes de desarrollo”. El diplomado se desarrolló conjuntamente con el apoyo financiero de Euroclima y Regata y se implementó entre junio y agosto del año 2015, con apoyo del Programa IICA-SAGARPA (76 participantes en forma virtual). El CATIE ha anunciado una nueva edición que se realizará en el segundo semestre de 2016.
- **Diplomado en Bioenergía:** Se trabajó en acompañamiento al área de Educación Continua en el desarrollo de un programa mixto (virtual y presencial) para medir el potencial de biomasa en regiones y países para obtención de energía. El CATIE desarrolló el curso con fondos de FAO en 2015 y actualmente están promoviendo una segunda edición.

2. Fortalecimiento de la gestión de la oferta educativa

- **Maestría en Seguridad Alimentaria (MSA):** Se realizaron sesiones de análisis con el comité académico para estudiar la implementación de cursos virtuales y, posteriormente, con el grupo de Práctica para el Desarrollo, se acordó trabajar la implementación de la MSA virtual para ofrecerla en el segundo ciclo del 2016. Esta gestión está en espera de la instalación de las nuevas autoridades del CATIE y de la definición de la reestructuración del programa de posgrado del CATIE.
- **Análisis situacional área de posgrados:** Mediante un acuerdo con la Dirección General del CATIE, en abril 2016 se elaboró un análisis situacional (diagnóstico) de la situación actual del área de posgrados del CATIE, el cual contó con la participación de docentes, estudiantes y la administración de posgrados. Se entregó a la Dirección General del CATIE un informe con hallazgos, recomendaciones y líneas de acción. La conclusión es que será necesaria una reingeniería integral del área de posgrados del CATIE en la que se deberán evaluar y optimizar los programas ofrecidos, revisar nuevos requerimientos y oportunidades de mercado, además de reorganizar el área administrativa del programa, incorporar nuevas formas de enseñanza y aprendizaje, incluyendo educación a distancia y mixta y establecer un modelo de desarrollo del área que permita su auto sostenibilidad con criterios de calidad educativa de clase mundial.

3. Institucionalización del Programa Henry A. Wallace Legacy Scholar (HWLS)

- **III-Convenio de apoyo USDA-FAS/ HWLS:** En octubre de 2015 se firmó la tercera adenda para un nuevo financiamiento por US\$ 400 mil al programa HWLS para apoyar maestrías en 2016-2017. No se ha avanzado en el plan estratégico para institucionalizar el programa con otras fuentes de financiamiento. Se han entregado seis informes financieros y se ha trasladado un monto de US\$

806.799,60 al CATIE, incluyendo una última transferencia realizada en marzo de 2016, por un monto de US\$ 204.520,00. A junio 2016 el programa HWLS ya graduó 11 profesionales, atienden segundo año 14 y 18 estudiantes conforman la tercera generación y están en primer año.

4. Fortalecimiento del área gerencial y de liderazgo transformacional (*soft skills*)

- **Curso de Liderazgo Transformacional en Agricultura:** Se desarrolló e implementó un curso mixto (presencial y virtual) en el segundo semestre de 2015, en el cual participaron 20 estudiantes de los diferentes programas de maestría. El curso se incorporó en el currículo formal de los programas como opcional con 2 créditos. Fue desarrollado por el IICA e implementado por el Dr. Juan Calivá. El curso se ha programado nuevamente para el último trimestre de 2016.

5. Desarrollo de capacidades técnicas.

- Presentaciones sobre desarrollo rural con enfoque territorial, proceso ECADERT y gobernanza relacional multiescala de procesos de gestión territorial, en cursos de posgrado en el CATIE.
- Costa Rica:
 - Apoyo al curso “Acciones de mitigación y adaptación al cambio climático y sistemas de medición, reporte y verificación”, de la Maestría Académica Internacional en Mitigación y Adaptación al Cambio Climático.
 - IICA contrató al CATIE para “Analizar la cartera de proyectos del PRIICA ejecutada en Centroamérica para garantizar el rigor técnico y científico de los resultados generados por las acciones de investigación y validación; fortaleciéndose a su vez las capacidades de los especialistas INIA involucrados en el proceso”.

III. COMPONENTE CORPORATIVO

Mediante la firma del Convenio Bilateral General de Cooperación Interinstitucional entre el IICA y el CATIE, se han fortalecido los valores de trabajo colaborativo, integración, reconocimiento y respeto mutuo y se inspira en la intención de establecer mecanismos transparentes de cooperación entre ambas instituciones. De acuerdo con las actividades administrativas se presenta el compromiso corporativo de este Programa.

Entre las principales acciones corporativas realizadas durante el período, destacan las siguientes:

1. Conclusión de los trabajos para la actualización de planos, regularización y registro de los terrenos del IICA que ocupa el CATIE

- Finca La Lola
- Campus en Turrialba
- Recepción formal de dos fincas del ICE al CATIE en compensación a la servidumbre otorgada a este Instituto (43 has. adicionales)
- Resolución de problemas legales asociados con los terrenos

2. Suscripción de Cartas de Entendimiento y de Acuerdo, vinculadas con:

- “Apoyo Administrativo en la Ejecución del Programa Regional de Cambio Climático” en El Salvador
 - “Fortalecimiento de la Agricultura y el Desarrollo Rural mediante la Educación para el Liderazgo (Henry Wallace Legacy Scholar)”
 - “Apoyo Administrativo-Técnico en la Ejecución de Actividades de CATIE” en El Salvador
 - “Adquisición de un vehículo para las actividades del proyecto Waterclima-LAC”. Coordinación para generar la documentación pertinente para transferir vehículos inscritos en el IICA Nicaragua y generar documentación pertinente para transferiros a Costa Rica e inscribirlo a nombre del CATIE en virtud del documento de donación que realizó el señor Haggar en Nicaragua.
3. Acorde con la Ley 8028, Capítulo VI “La administración y control financiero”, según el cual “*los auditores externos del IICA, serán los auditores externos del CATIE*”, la Secretaría de Servicios Corporativos (SSC) del IICA ha coordinado las acciones necesarias para la contratación de firmas internacionales de auditoría para dictaminar los Estados Financieros de ambas Instituciones. Para el bienio 2012-2013, se contrató a Ernst & Young y, para el 2014-2015, a Deloitte & Touche.
4. Dentro del apoyo que el IICA ha brindado al CATIE en aspectos financieros, destaca la contribución oportuna de las aportaciones que se les transfieren anualmente, las cuales se muestran en la tabla adjunta para el periodo 2010-2015 y que suman USD 5.780.963.

Periodo	Porcentaje de Recaudación (Cuotas Recibidas/Cuota Resolución Aprobada por JIA)	Contribución al CATIE USD
2010	100%	1.000.000
2011	97.63%	976.300
2012	98.86%	988.600
2013	100.00%	1.000.000
2014	86.81%	868.063
2015	94.80%	948.000
Total		5.780.963

5. A fin de atender lo dispuesto en la Ley 8028 y alinear el Reglamento de Personal Profesional Internacional (RPPI) del CATIE con el del IICA, se ha efectuado su revisión y adecuación, asegurando que la actualización no genera contradicciones entre estos. Asimismo, dentro del amparo jurídico e institucional brindado al CATIE, está la designación de Personal Profesional Internacional Asociado.
6. El IICA realizó procesos de negociación con las compañías aseguradoras, con el fin de mejorar las coberturas del seguro de salud, pasando del 80% al 90% y, en algunos casos, hasta el 100%, cuyos beneficios se trasladaron también al CATIE. De igual manera, se ha suministrado al Centro toda la información y capacitación necesaria para maximizar el aprovechamiento de los beneficios asociados con los seguros.
7. Durante el primer semestre del 2016, se han concretado una serie de acciones para fortalecer la estructura de operación en la Biblioteca Conmemorativa Orton y sus servicios. Sobresale el contar

con un plan de trabajo aprobado, siguiendo un énfasis en el desarrollo tecnológico mediante la implementación de aplicaciones, la gestión de la actual colección bibliográfica y la búsqueda de una integración entre los recursos bibliográficos de IICA y CATIE, de manera que se facilite el acceso a información científica-técnica de los usuarios de la Biblioteca. La Biblioteca cuenta con un catálogo integrado, utilizando la herramienta KOHA. Se publicó el *“Manual de redacción de referencias bibliográficas IICA-CATIE”*, uno de los documentos de mayor uso en el sector académico del área de ciencias agroalimentarias, culminándose de esta manera un trabajo de dos años. Además, se renovó y fortaleció el equipo tecnológico, primero mediante la adquisición de una fotocopiadora con altos estándares de copiado a color y más recientemente con el envío de cinco pantallas de computo LCD, y computadoras portátiles y de escritorio.

8. Ambas instituciones recibieron una comunicación de la Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS), en la cual solicitó oficialmente la celebración de un Convenio Tripartito IICA-CATIE-CCSS para obtener una autorización para el uso parcial de la fuente de agua en el sitio conocido como Bajo el Chino que abastece al Centro, requerida para la nueva Sede del Hospital de Turrialba. Esto bajo la concesión al CATIE por el Gobierno de Costa Rica por resolución R-1052-2013 AGUAS-MINAE.

El IICA analizó conjuntamente con el CATIE las implicaciones técnicas y legales, a partir de dos estudios hidrogeológicos y conocieron el proyecto del Hospital, lo que brindó confianza, validando la solicitud para el abastecimiento de agua potable en el futuro, tomando en cuenta la demanda estimada que podrá tener el Hospital (4 lts/seg). La última versión borrador del proyecto de Convenio fue revisada por el grupo corporativo y legal del IICA y del CATIE y se envió a las instancias coordinadoras de la CCSS para los efectos correspondientes.

9. Las acciones conjuntas corporativas realizadas con el CATIE en las Representaciones de República Dominicana y Honduras se resaltan en ese orden:
 - Apoyo en los pagos de nómina del Representante del CATIE
 - Apoyo en los pagos de nómina, matrículas de vehículos y asistencia con trámites ante autoridades hondureñas.

ACCIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA RELACIÓN IICA-CATIE 2016-2018 Estrategia General

I. PROSPECTIVA TÉCNICA

Para potenciar las actividades y el logro de resultados que generen impacto en los países socios, es necesario fortalecer la coordinación interinstitucional de la cooperación técnica; a través de un esquema formal que analice las oportunidades de trabajo conjunto e integre las acciones instituciones, desde la gestión misma de los proyectos o programas, con asignación de recursos humanos y

financieros con recursos de los fondos regulares de ambas instituciones o a través de proyectos de financiamiento externo.

Las actividades de cooperación técnica deben ser parte de una estrategia que potencie el trabajo de ambas instituciones, identifique oportunidades y presenten propuestas conjuntas de proyectos, en función de las demandas de los países.

Es importante revisar los esquemas actuales de gestión de proyectos de cooperación y los instrumentos institucionales de planeamiento para la asignación de tiempo y estimación de costos, que permitan potenciar aún más el desarrollo de bienes públicos y el aprovechamiento del capital de los recursos genéticos actuales y potenciales de los cultivos tropicales y ganaderos que posee el CATIE.

Las acciones de prospectiva deben incluir innovaciones en las áreas de cooperación técnica en campos como agricultura climáticamente inteligente, sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos (SAIA), bioinsumos, energías renovables, forrajes adaptados al trópico, agroindustria de café y cacao; así como valorar el desarrollo de experiencias en nuevas actividades con potencial de desarrollo por ejemplo en cultivos de especies tales como palma aceitera y bambú.

Se deben desarrollar áreas de colaboración en temas, de cadenas de valor y agronegocios, con énfasis en capacitación en agronegocios, asociatividad, cadenas de valor y en el desarrollo de la competitividad de cadenas específicas como las de ganadería, café, cacao y marañón con mercados gourmet y comercio justo.

Estas cadenas son prioritarias para algunos países y de énfasis en los trabajos de investigación del CATIE, como por ejemplo el caso de la agrocadena del café, la problemática de la roya y su control, la investigación en nuevos materiales genéticos (híbridos de café) con tolerancia a la roya, de alta productividad y excelente calidad de tasa. En el caso de la agrocadena del cacao la investigación en materiales genéticos con tolerancia a la moniliasis y de alta productividad. Estos temas han estado en las agendas técnicas y de cooperación de ambas instituciones y son de gran importancia a muchos de los países.

Si bien existen pocas actividades en el campo de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos, la colaboración en el tema de PROCAGICA para el combate de la roya del café, se relaciona con este tema, asimismo, las dos instituciones participan en el Grupo Técnico de Sanidad Agropecuaria del CAC, el cual es coordinado por OIRSA.

1. Participación en PROCIs y FORAGRO

Existen oportunidades de fortalecer la investigación y transferencia de tecnología agrícola en los trópicos a través de una vinculación entre el CATIE y el CARDI de manera que ambos centros se beneficien de sus capacidades complementarias mediante de una participación coordinada en el Grupo Técnico de Investigación, Tecnología, Transferencia e Innovación del CAC, PROCITRÓPICOS, otros PROCi y FORAGRO.

Además de ello, se está trabajando de cerca con el CATIE en el proceso de definición del marco científico para la próxima fase del programa PCP (Pôle de compétences en partenariat) en sistemas agroforestales de Mesoamérica, del cual el CATIE y el CIRAD son socios estratégicos. Tanto el CATIE como el CIRAD han manifestado interés en incorporar al IICA como socio en la próxima fase que comenzaría en el 2017. La primera edición de 10 años de esta iniciativa finaliza el año entrante.

2. Manejo integral de recursos hidráulicos y suelos, con enfoque de cuenca

2.1. Fortalecimiento de capacidades nacionales en el manejo integral de recursos hídricos y suelos, con un enfoque de cuencas en el Corredor Seco Centroamericano:

Con el fin de dar a conocer elementos básicos de los sistemas de información geográfica como una herramienta para el manejo de recursos naturales en el sector agropecuario, se realizará en forma conjunta y durante el segundo semestre del 2016 el curso presencial Elementos de los Sistemas de Información Geográfica (SIG) y su aplicación a los sistemas agropecuarios, con la cual se espera capacitar a técnicos del sector agropecuario en el manejo de herramientas SIG y demostrar la utilización de las herramientas SIG en aplicaciones agropecuarias y modelaje de los efectos del cambio climático en la gestión del agua y el suelo.

Adicionalmente en el marco del ciclo de foros virtuales sobre nutrición de suelos y productividad agropecuaria, se realizarán tres seminarios virtuales en temas de interés para la región.

Personal del CATIE está contribuyendo un capítulo a un compendio de experiencias sobre género, agricultura y cambio climático que estamos editando.

El abordaje integral del tema desde la perspectiva de la interdependencia suelo – agua – energía – alimentos, mediante la identificación de oportunidades sustentables que contribuyan a la inclusión social y al desarrollo sostenible de los territorios rurales, la promoción de prácticas para potenciar la confiabilidad del abastecimiento de agua y energía, la sostenibilidad de las prácticas agrícolas para un manejo adecuado del recurso suelo y la eficiencia de los sistemas de bioenergía a lo largo de las cadenas agroalimentarias.

3. Oportunidades específicas para nuevos proyectos conjunto 2016 – 2018

- Co-organizar un evento conjunto en asociación con la COP22 en Marrakech (nov. 2016), así como en las subsecuentes COPs (COP23 en 2017 y COP24 en 2018).
- Formar un consorcio para participar conjuntamente en la licitación e eventual implementación del Programa EUROCLIMA+.
- Las dos instituciones afiliarse a Climate Technology Centre and Network (CTCN), y brindar conjuntamente asesoría y cooperación técnica a los países interesados en recibir financiamiento de esa fuente.

Las Representaciones del IICA que a continuación se indican han identificado las siguientes oportunidades de colaboración en este tema:

- **Ecuador:** En el marco de la cooperación con Fundación CRISFE para la gestión ambiental de la zona de influencia de la Central Hidroeléctrica, se visualiza la oportunidad de un programa de acción conjunta para promover el manejo y conservación de los recursos naturales del territorio Río Negro. A través de la conformación de un programa de capacitación para promover el diseño de instrumentos (incentivos) para el cuidado de los recursos naturales e hídricos en el territorio.
- **Honduras:** En el Programa Nacional Agua-Suelo-Bosque de la SAG y SERNA (ICF) en el área de conservación y restauración de suelos; con un enfoque de cuencas para la gestión integral del recurso hídrico (plan nacional de riego y drenaje); se trabajará en el desarrollo de mercados de servicios ambientales de los bosques y selvas hondureños; así como en la adaptación de la agricultura al cambio climático, con componentes de resiliencia en territorios, medidas de adaptación de las cadenas de valor ante el cambio climático y medidas de mitigación para la agricultura.
- **Panamá:** Colaboración conjunta CATIE-IICA en apoyo a la formulación del Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático para el Sector Agropecuario, solicitado por el Ministerio de Desarrollo Agropecuario; y la participación en agendas conjuntas sobre temas de Resiliencia, Adaptación y Mitigación al cambio climático solicitadas por entidades del sector público agropecuario y otras agencias de cooperación.
- **Paraguay:** Formulación de acciones conjuntas IICA- CATIE con la finalidad de complementar el Proyecto Paraguay Biodiversidad (en ejecución con el financiamiento de ITAIPU y apoyado por IICA) y el Proyecto Cultivando Agua Boas, en ejecución en el lado brasilero; para ello, es importante tener un acercamiento con ITAIPU binacional y CATIE.
- **Costa Rica:** Formulación conjunta para un Programa Regional de Gestión de Riesgo de Sequía y Cambio Climático en el Corredor Seco Centroamericano, con miras a buscar financiamiento externo.
- **México:** Participación en el VI Encuentro INNOVAGRO. Seminario Internacional: La Innovación en la Transición hacia un Modelo de Desarrollo Agroalimentario más Sustentable; en el tema Innovación y procesos de gestión de innovación en Sistemas de producción sustentables.

4. Sistemas agro-silvo pastoriles resilientes

En el marco del Consejo Agropecuario Centroamericano, a través del Grupo Técnico sobre agricultura y Cambio Climático, contribuir al desarrollo de los lineamientos de política regional para el manejo integral del estiércol a través de programas, proyectos y acciones técnicas para la realización de las siguientes áreas de oportunidad recomendadas del policy brief: (1) Gobernanza y andamiaje institucional, (2) Establecimiento de bienes públicos regionales, (3) Agenda de investigación e

innovación conjunta; (4) Gestión del conocimiento y (5) Promoción de la capacidad empresarial y fomento a mercados especializados.

Enfocar esfuerzos de innovación hacia la obtención de soluciones tecnológicas y eficientes, así como la incorporación de experiencias replicables de aprendizaje, que contribuyan a la eficiencia en el aprovechamiento integrado de los residuos agrícolas orgánicos, con origen en las cosechas, junto con los residuos que incorpora la ganadería (bovina, porcina y avícola) y el procesamiento agroindustrial de los alimentos, para evitar el vertido de éstos residuos sobre el recurso suelo o agua, y asimismo, promover el aprovechamiento energético de éstos y contribuir a la reducción de emisiones de GEI generadas por una inadecuada disposición de los mismos.

Es importante generar condiciones que propicien las iniciativas públicas y privadas para la creación de capacidades, el desarrollo tecnológico y el aprovechamiento integrado de los residuos agrícolas orgánicos, como fuente de energía, el compostaje y fertilización del suelo; aspectos que contribuyen con el manejo sostenible de las cuencas y con la resiliencia en la agricultura.

Las Representaciones del IICA que a continuación se indican han identificado las siguientes oportunidades de colaboración con el CATIE en este tema:

- **México:** Proyecto International Climate Initiative (IKI): Scaling Up Biodiversity Conservation through Climate-smart Agro-silvopastoral Practices in Landscapes dominated by Cattle-raising Systems in Three Regions of México, participan el CATIE, CONABIO. El Proyecto se encuentra en negociación con el Gobierno Alemán.
- **Ecuador:** Establecimiento de un programa permanente de capacitación y asistencia técnica en planes de finca e implementación de Escuelas de Campo para promover la ganadería sostenible en territorios en donde coopera el IICA. En todos los proyectos de cooperación técnica se incluirá la alianza con CATIE para formar cuadros técnicos en modalidades presenciales o asistencia directa a los territorios.
- **Venezuela:** Existe un potencial de acciones conjuntas en el tema de desarrollo de ganadería y agricultura sostenible, captura de carbono, huella hídrica y sistemas forestales.
- **Bahamas:** La cooperación del CATIE podrían permitir el acceso a los contenidos de banco de germoplasma y la colaboración con los futuros bancos de germoplasma locales; la preparación de guías de productos técnicos en inglés y la preparación de cursos técnicos y asistencia técnica en determinados cultivos y ganadería.
- **Guayana:** Se está en consulta con el Ministerio de Agricultura, para la preparación de un Programa de Acción Conjunta CATIE / IICA. Esto es parte del seguimiento a la visita oficial del Ministro de Agricultura de Guyana al CATIE en abril 2016. Se están considerando las siguientes áreas: Gestión sostenible de la ganadería (genética, piensos y raciones); la energía alternativa a partir de residuos ganaderos; la recolección de frutos tropicales y manejo de germoplasma; así como la capacitación técnica a corto plazo para los profesionales del Sector Agropecuario de Guyana.

- **República Dominicana:** Trabajar en el segundo semestre del año con técnicos del CATIE bajo los Proyectos PRESAAC y en el Proyecto de Promoción de Establecimiento de Sistemas Silvopastoriles.
- **Honduras:** Oportunidades para nuevos proyectos conjuntos en ganadería sostenible (cadenas de leche, carne), prácticas agrosilvopastoriles; café y otros cultivos a ser considerados.

5. Adaptación de la agricultura familiar al cambio climático enfoque de gestión de territorios

5.1. Oportunidades específicas para nuevos proyectos y acciones conjuntas

- Políticas públicas, intersectorialidad e institucionalidad para el desarrollo de la agricultura familiar.
- Gestión del conocimiento para el desarrollo de los sistemas productivos de agricultura familiar.
- Formación y fortalecimiento de capacidades para el desarrollo de la agricultura familiar.
- Equidad e inclusión de género, etaria e intercultural en procesos de desarrollo territorial y fortalecimiento de la agricultura familiar.
- Investigaciones académicas sobre saberes locales y buenas prácticas productivas para la agricultura familiar.
- Elaboración y ejecución de un plan de trabajo conjunto en el territorio afín del Corredor Seco Centroamericano (CSCA), en el marco del Grupo de Trabajo Interinstitucional del CSCA y la elaboración colaborativa de proyectos y propuestas a financiar con recursos externos.
- Participación coordinada de IICA y CATIE en el proyecto PROCAGICA y su vinculación al proceso ECADERT en el tema de territorios cafetaleros centroamericanos, incluyendo la declaratoria de un territorio afín cafetalero en el istmo y la coordinación de acciones en territorios específicos.
- Acciones conjuntas o coordinadas en Guatemala, El Salvador y Honduras, en el marco general de la Alianza para la Prosperidad del Triángulo del Norte, con recursos de los países y los aportes de EE.UU., y coordinación de esfuerzos en el territorio transfronterizo del Trifinio.
- Programas de formación para la extensión y el desarrollo rural, para Dominica; Granada; Saint Lucia; St. Kitts and Nevis; St. Vincent and The Grenadines; Antigua y Barbuda.

Las Representaciones del IICA que a continuación se indican han identificado las siguientes oportunidades de colaboración con el CATIE en este tema:

- **Guatemala:** Coordinación y articulación con el CATIE, en el marco del programa de formación de capacidades de los extensionistas de reciente incorporación a la DICORER/MAGA; el apoyo conjunto en la gestión de la política del subsector frutícola y su programa de inversión, donde se priorizaron ocho cadenas estratégicas, teniendo como tema transversal la adaptación al cambio climático y gestión ambiental. En el marco de las demandas planteadas por el Ministro del MAGA, destaca la participación en los temas de cadenas de valor a través del extensionismo agrícola.
- **Costa Rica:** Formulación conjunta de un Programa Regional para la Investigación Agrícola e Innovación y el Valor Agregado para los pequeños productores (as) y el Grupo Indígena en Centro América; con miras a buscar financiamiento externo. A través de la Representación del IICA en

Costa Rica se tiene un contrato vigente (2016) con el fin de “Brindar asesoría técnica para el análisis de la oferta tecnológica del PRIICA y la integración de estudios regionales de cadena para cada uno de los cultivos asociados al PRIICA considerando aspectos de sostenibilidad de la plataforma de consorcios locales conformados con el proyecto”

- **Colombia:** Analizar de forma conjunta la oportunidad de apoyar o desarrollar proyectos de adaptación de la agricultura familiar al cambio climático y gestión de territorios; en el marco de la preparación para el postconflicto y los Nuevos Territorios de Paz en Colombia.

6. Adaptación de la caficultura al cambio climático

6.1. Programa Centroamericano de Gestión Integral de la Roya del Café

Desde el 2013 se ha trabajado en el desarrollo de un programa regional para atender la crisis provocada por la roya del café, lo cual dio origen al Programa Centroamericano de Gestión Integral de la Roya del Café, el cual cuenta con fondos de la Unión Europea y será ejecutado por el IICA, con la participación de socios estratégicos como el CATIE, CIRAD, SE-CAC y la GIZ; este programa se firmó en enero del 2016 y entrará en su fase de inicio en el segundo semestre del mismo año.

El CATIE es subdelegado para la implementación del componente de investigación en el marco del PROCAGICA; para lo cual se suscribirá un acuerdo de subdelegación IICA-CATIE en el segundo semestre del 2016.

El CATIE tiene la responsabilidad de ejecutar un conjunto de actividades del resultado 1 (R1), correspondientes a las actividades de investigación aplicada, validación en el terreno, transferencia de tecnología y apoyo técnico a los pequeños y medianos productores de café de la sub-región, con el objetivo de facilitar una adaptación más fácil al cambio climático (Actividad 2 del Resultado 1 - A2.R1).

Las actividades requieren de los vínculos entre la investigación aplicada (sobre métodos de combate de la roya del café, manejo integrado de fincas de café y diversificación), la implementación de un sistema regional de alerta temprana (que se desarrollará por el CIRAD, sobre la base de iniciativas que ya han sido adoptadas en el nivel nacional), y la transferencia de paquetes tecnológicos dirigidos a la renovación de las plantaciones de café, en tres áreas priorizadas como focales, mayormente fronterizas. La transferencia será acompañada por programas específicos de capacitación y educación diseñados para los productores de café, actuales y futuros.

Actividad	Acciones
A2.R1: Investigación aplicada, validación en campo, transferencia de tecnología y asistencia técnica a los pequeños y medianos productores de café de la sub-región con el objetivo de facilitar una adaptación más fácil a la variabilidad y el cambio climático, así como una	A2.1.R1: Fortalecimiento y monitoreo de las plataformas regionales y nacionales de investigación y transferencia que participan en materia de control de la roya del café
	A2.2.R1: Análisis de los sistemas de transferencia de tecnología y materiales de extensión identificados y/o actualmente en uso en los países y territorios
	A2.3.R1: Planificación e implementación de 200 parcelas de investigación y demostración en los terrenos de los agricultores y

Actividad	Acciones
respuesta oportuna institucional a las amenazas identificadas por el Sistema de Alerta Temprana hacia los sistemas de producción de café	monitoreo de las tecnologías diseñadas (investigación aplicada y participativa)
	A2.4.R1: Investigación en monitoreo de razas de roya
	A2.5.R1: Desarrollo, publicación y distribución de materiales de extensión
	A2.6.R1: Cursos de formación para los agentes de extensión de las entidades nacionales de extensión

En México existen oportunidades de colaboración IICA-CATIE en acciones de cooperación técnica incluyendo investigación y transferencia de tecnología en apoyo al Programa de Atención Integral de Café (2016-2022). El objetivo de la participación del CATIE es el fortalecimiento de capacidades a productores líderes y cuadros técnicos de organizaciones de productores e instituciones en manejo agronómico y producción sostenible de café, investigación sobre el impacto del cambio climático en la producción de café y las alternativas de mitigación y/o adaptación principalmente. El proyecto está en negociación con SAGARPA y ya se está trabajando en la realización de un estudio sobre Arreglo Institucional de la Cafecultura en el país. Dentro del Proyecto PROCAGICA se espera establecer un convenio para coordinar acciones técnicas en el área de producción de café, a partir de agosto o septiembre del 2016.

7. Reactivación y fortalecimiento de la actividad cacaotera sostenible

Las Representaciones del IICA que a continuación se indican han identificado las siguientes oportunidades de colaboración con el CATIE en este tema:

- **Colombia:** En el marco del proyecto “Cacao para la Paz” que se implementa con el apoyo del USAID-USA, en coordinación con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR de Colombia); realizar una propuesta conjunta para el apoyo y la participación en la ejecución del programa, considerando la importante trayectoria del CATIE en la investigación y transferencia tecnológica en el cultivo de cacao y la producción de materiales genéticos con tolerancia a la moniliasis.
- **Surinam:** El Ministerio de Agricultura tiene un interés manifiesto en el desarrollo de un estimado de 2000 acres de cacao en Surinam. Esto forma parte de su Plan Director de Agricultura de los que están actualmente tratando de poner en práctica, lo cual representa una oportunidad para utilizar la experiencia del CATIE en la genética y la producción de cacao.
- **Honduras:** Oportunidades de cooperación técnica para el desarrollo de nuevos proyectos conjuntos en cacao.
- **Guatemala:** Coordinación y articulación con el CATIE para incorporación y participación en la Estrategia Nacional de la Cadena de Cacao de Guatemala, teniendo como temas estratégicos el desarrollo de capacidades para extensionistas agrícolas, la adaptación al cambio climático y la gestión ambiental; en coordinación con el MAGA.

- **Jamaica:** se propone trabajar con LACEEP (América Latina y el Caribe Programa de Economía del Medio Ambiente) y el CATIE en el tema de cacao. El proyecto consiste en una consultoría para construir un programa de Pago por Servicios Ambientales para los productores el cacao de la Asociación de Agricultores de Jamaica (JCFA), los ingresos obtenidos de las fincas de cacao para el secuestro de carbono serán utilizados por el JCFA para proporcionar servicios subvencionados a sus miembros para la poda árboles y la rehabilitación de fincas de cacao abandonadas.

II. COMPONENTE DESARROLLO DE CAPACIDADES TÉCNICAS Y LIDERAZGO

1. Desarrollo y fortalecimiento de programas de educación virtual

- **Diplomado en Cambio Climático:** Será necesaria una actualización del diplomado, a la luz de nueva información surgida de la COP 21, con el propósito de ofrecer el programa en los años siguientes. Se prevé que se desarrollará un diplomado anual.
- **Diplomado en Bioenergía:** Actualmente, el CATIE está promoviendo una segunda edición, en tanto no se ofrezca en línea, no se ve interés de participar.

2. Fortalecimiento de la gestión de la oferta educativa

- **Maestría en Seguridad Alimentaria:** Este programa estará sujeto a la evaluación y conveniencia del CATIE, una vez realizada la revisión de su oferta de posgrados.
- **Análisis situacional área de posgrados:** Después del análisis situacional, lo que corresponde es proceder con las recomendaciones y la implementación de la reingeniería integral del área de posgrados del CATIE. El proceso de reingeniería deberá desarrollarse entre el segundo semestre del 2016 y el primer semestre del 2017.
- **Consultoría para la optimización de la oferta académica:** A partir del segundo semestre de 2016 se realizará una intervención, con el propósito de inventariar la oferta académica, establecer las mallas curriculares de los programas existentes y ofrecer propuestas de optimización de programas.
- **Reingeniería del área de Posgrado:** Con los resultados de la consultoría, se integrará una comisión IICA-CATIE, la cual realizará una reingeniería de los programas de posgrado, optimizando los actuales y sugiriendo otros nuevos para desarrollarlos a partir de 2017. El objetivo del proceso será desarrollar un modelo de educación de calidad mundial, actualizado, empleando tecnología y sustentable en lo financiero. Se deberá plantear un incremento en la población media del CATIE hasta llegar a 1000 estudiantes en cinco años.

3. Institucionalización del Programa Henry A. Wallace Legacy Scholar (HWLS)

- **III-Convenio de apoyo USDA-FAS/ HWLS:** En el segundo semestre de 2016 se prevé una nueva transferencia al CATIE por las generaciones II y III del programa, por un monto aproximado a US\$170.000,00.
- Entre el 2015 y el 2018 el IICA transferirá al CATIE un total de US\$1.100.000,00 de fondos provenientes del USDA-FAS del programa HWSL para becas en sus programas de posgrado. Aproximadamente, US\$130.000.00 corresponden al primer semestre de 2017.

4. Fortalecimiento del área gerencial y de liderazgo transformacional

- **Curso de Liderazgo Transformacional en Agricultura:** El curso se ha programado nuevamente para el segundo semestre de 2016 y se ofrecerá regularmente como tópico especial en los programas de posgrado.

5. Desarrollo de capacidades técnicas

- **Curso de Modernización de la Caficultura:** desarrollo de un programa de capacitación técnica en la agrocadena del café, que permita la formación de capacidades para extensionistas y productores de café, en temas de caficultura climáticamente inteligente (sistemas de producción, manejo, control integrado de plagas, proceso, valor agregado), este tema es parte de las acciones del CATIE en el componente de capacitación del PROCAGICA y fue visto en el Comité Técnico de PROMECAFE.
- **Curso de Modernización de la Caficultura:** desarrollo de un programa de capacitación técnica en la agrocadena del café, que permita la formación de capacidades para extensionistas y productores de café, en temas de caficultura climáticamente inteligente (sistemas de producción, manejo, control integrado de plagas, proceso, valor agregado), este tema es parte de las acciones del CATIE en el componente de capacitación del PROCAGICA y fue visto en el Comité Técnico de PROMECAFE.

III. PROSPECTIVA EN GESTIÓN CORPORATIVA (JULIO 2016 A DICIEMBRE 2018)

1. El IICA ha promovido la elaboración y suscripción de las Cartas de Entendimiento entre ambas Instituciones, con el propósito de clarificar la acción conjunta, tanto en aspectos técnicos como administrativos y para que el CATIE formalice su operación en cada uno de los Estados Miembros, donde tiene presencia y requiere el amparo jurídico institucional del IICA.
2. La Biblioteca Conmemorativa Orton podría continuar bajo un modelo de administración especializada, donde el IICA mantenga el apoyo en personal, equipos y recursos de información. De cara a su modernización como Centro de Conocimiento Agrícola y Ambiental, la Orton deberá contar con una estrategia más eficiente de prestación de servicios digitales, manejo de nuevos

proyectos de gestión del conocimiento y de una mayor coordinación entre ambas organizaciones para su efectiva operación. En el corto plazo, se prevé a un Centro de Conocimiento de alto reconocimiento internacional con infraestructura renovada, colecciones digitalizadas, bases de datos especializadas, mayor visibilidad de los resultados científicos de IICA/CATIE, memorias institucionales al día, nuevos proyectos regionales, entre otros.

3. El IICA intensificó sus instrumentos para planificar, monitorear y evaluar sus proyectos y acciones de cooperación técnica. El sistema unificado de gestión institucional-SUGI es una plataforma ajustada a las condiciones de trabajo de una organización de cooperación para el desarrollo, lo que nos ha permitido ofrecerla al CATIE para su posible adopción. La adopción de una plataforma como esta contribuye en los procesos de transparencia y rendición de cuentas de las organizaciones que buscan implementar enfoques de gestión basado en resultados.
4. El CATIE e IICA han sido pilares en la conformación de redes de información e intercambio de conocimientos para la agricultura. La actual alianza de servicios de información- SIDALC conformada por 175 instituciones nacionales de 22 países beneficia a más de 2.5 millones de visitantes del sitio www.sidalc.net y a más de 800 mil usuarios en su acceso a literatura científica. El esfuerzo conjunto requiere permanentemente de inversiones en tecnología, capacitación y promoción, tareas que ambas organizaciones deben institucionalizar más para que este bien público continúe fortaleciéndose.
5. El Instituto, en el proceso de elaboración de la política sobre género, denominada “Génesis”, ha recibido la asesoría de una especialista del CATIE, quien ha compartido experiencias y documentos relacionados. Se seguirá avanzando en este ejercicio de coordinación entre ambas instituciones para el desarrollo de dicha política del IICA.
6. Como parte de la responsabilidad de atender lo señalado por la Ley 8028 en la cláusula trigésima por ambas instituciones, será necesario analizar, actualizar y alinear el Reglamento Financiero, con base en las normas y procedimientos que al efecto tiene el IICA. Esta es una tarea pendiente que data del año 2000, cuando se firmó el Contrato Ley 8028.
7. Establecer mayor coordinación entre las áreas administrativas de ambas instituciones, para un mejor manejo de la información, la comunicación, transparencia y apoyo en temas de personal (ante las cancillerías), de exenciones de impuestos por compras (ante los Ministerios de Hacienda), seguros, entre otros aspectos. Será importante compartir información para crear las bases de datos (personal y vehículos) que faciliten esta actividad conjunta en la Sede Central y los países en donde el CATIE tiene operación; así como la designación del funcionario del CATIE en el Grupo de Trabajo Permanente.

Si bien la relación entre el IICA y el CATIE en temas administrativos ha mantenido una coordinación de trabajo que responde a algunas de las necesidades de la gestión, es indispensable establecer un marco de acción conjunta que coadyuve a incrementar las capacidades administrativas, financieras, legales y humanas de ambas instituciones, para responder al espíritu de lo establecido en el Convenio Bilateral General de Cooperación Interinstitucional entre el IICA y el CATIE, donde uno de los objetivos es

“Establecer mecanismos de coordinación y seguimiento que permitan una relación armónica entre ambas instituciones y con las instancias gubernamentales, en sus Países Miembros”.

En este sentido, será necesario establecer una estrategia que maximice los recursos con que cuentan y se generen oportunidades de cooperación, a través de un trabajo conjunto que facilite y potencie los resultados de ambas administraciones y salvaguarde las responsabilidades que el IICA tiene al brindar el amparo jurídico e institucional necesario para el Centro y su personal, tanto en Costa Rica como en los Países Miembros donde este último tiene presencia. Para este efecto, ambas partes designarán a los funcionarios responsables de los grupos de trabajo permanentes, uno con énfasis en el área técnica y otro que se enfocará en temas administrativos, normativos y financieros, quienes conjuntamente integrarán el Comité de Coordinación y Seguimiento para trabajar en forma estrecha para los fines comunes (Convenio Bilateral General de Cooperación Interinstitucional entre el IICA y el CATIE).

Como se ha mostrado, existe una clara voluntad institucional del IICA de apoyar y colaborar conjuntamente con el CATIE, lo que se ha reflejado claramente en los hechos y datos mencionados. De igual manera, resulta notorio, que más allá de los apoyos en servicios corporativos, para el IICA ha sido fundamental considerar el fortalecimiento del CATIE como un centro de investigación, de educación superior y de extensión, lo que de manera natural genera complementos positivos para ambas Instituciones y que, sin duda, sumados potencian las contribuciones que tienen por obligación brindar a sus Estados Miembros.

La actual Administración ha tenido como propósito invariable trabajar coordinadamente con el CATIE, desde los planteamientos estratégicos, científico-académicos, de cooperación técnica, hasta los normativos, administrativos y financieros, esto a pesar de la compleja situación económica con la que el IICA ha debido convivir y superar, haciendo esfuerzos importantes para honrar el apoyo financiero y el trabajo colaborativo.

Versión 1 del 12-07-16