



Solutions for environment and development
Soluciones para el ambiente y desarrollo



Informe Bienal 2015-2016



CONTENIDO

| | |
|----------------------------------|----|
| Resumen ejecutivo | 4 |
| Educación de calidad | 5 |
| Investigación y desarrollo | 9 |
| Acciones en los países | 20 |
| Finanzas | 26 |



Misión

Lograr el bienestar humano sostenible e inclusivo en América Latina y el Caribe, impulsando la educación, investigación y proyección externa para la gestión sostenible de la agricultura y la conservación de los recursos naturales.



Visión

Ser la universidad internacional de tipo "land grant" especializada en agricultura y recursos naturales que integra de forma efectiva la educación, la investigación y la proyección externa en alianza con múltiples socios y países a través de una sólida plataforma científica regional.



RESUMEN EJECUTIVO

El CATIE continúa formando profesionales capaces de enfrentar desafíos y problemas en la agricultura, los recursos naturales, el ambiente y el desarrollo rural, pero también con la capacidad de aprovechar las oportunidades para el desarrollo sostenible.

En 2015-2016, el CATIE logró significativos avances en su objetivo estratégico de fortalecer la formación científica y profesional en enfoques sistémicos mediante el desarrollo de productos innovadores en educación de posgrado, profesional y técnica, presencial y a distancia.

Asimismo, el CATIE tiene como principal responsabilidad el contribuir a lograr medios de vida, sistemas agropecuarios y forestales, territorios y cadenas de valor sostenibles mediante la investigación sistémica y transdisciplinaria.

Con ese fin, en este periodo, la institución, a través de sus programas, realizó acciones que se tradujeron en resultados con efectos positivos para la población rural de Centroamérica. Esta población representa el 41,4% de la población total de la región e incluye al menos, 2,3 millones de familias que dependen de la agricultura.

En el periodo 2015-2016, el CATIE continuó su proceso de consolidación como plataforma regional de investigación y desarrollo. Se sumaron nuevas iniciativas y organizaciones internacionales a esta plataforma y se fortalecieron las relaciones con el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) en las áreas de educación y de investigación.

Las iniciativas del CATIE en sus países miembros promovieron la integración con proyectos institucionales y la alineación estratégica con políticas e instancias del sector público del país. Además, se fortalecieron las capacidades de miles de personas mediante la capacitación y asistencia técnica.

Finalmente, la nueva administración del CATIE, que asumió funciones en marzo de 2016, enfrentó grandes retos, incluyendo una revisión financiera y administrativa de la institución. La gestión se ha enfocado en mantener los niveles de ingresos y gastos dentro de los presupuestos aprobados, tener un mayor control y una adecuada disciplina financiera, y adaptar la estructura operacional y de costos a las actuales capacidades económicas.

EDUCACIÓN DE CALIDAD

*La maestría me ha dado herramientas y conocimiento muy valioso para desarrollarme como investigador, tomando más en consideración el inevitable cambio climático y su impacto sobre la agricultura. Me ha abierto la mente a otros temas que me eran desconocidos. Pienso aplicar lo aprendido en investigaciones complementarias, en la publicación de artículos científicos y en mi propia finca agroforestal. Quiero compartir mi investigación con instituciones nacionales, sobre todo interesadas en el cultivo del café. **Marvin Alejandro Brenes Loaiza, estudiante de la Maestría en Agroforestería y Agricultura Sostenible, promoción 2015-2016, Costa Rica.***

En 2015-2016, el CATIE logró significativos avances en su objetivo estratégico de fortalecer la formación científica y profesional de líderes de cambio capaces de enfrentar la complejidad con enfoques sistémicos mediante el desarrollo de productos innovadores en educación de posgrado, profesional y técnica, presencial y a distancia.

Un ejemplo de esto es la acreditación otorgada por el Sistema Nacional de Acreditación de la Educación Superior de Costa Rica (SINAES) al Programa de Doctorado en Ciencias en Agricultura y Recursos Naturales y a cuatro maestrías académicas internacionales: Agroforestería y agricultura sostenible; Economía, desarrollo y cambio climático; Manejo y conservación de bosques tropicales y biodiversidad; Manejo y gestión integral de cuencas hidrográficas. Garantizando así, que estos programas cumplen con los más altos estándares de calidad internacionalmente aceptados y comprometiéndose con un programa de mejoramiento continuo. Con esta acreditación, el CATIE se convierte en la primera universidad en Costa Rica con más carreras de posgrado acreditadas.

Además, el CATIE replanteó la duración y el contenido de sus maestrías científicas de 24 a 18 meses, lo cual internaliza –para cada una de las áreas de especialidad– las complejas relaciones entre las dimensiones económicas, sociales y ambientales de la producción y la conservación en el inicio del Siglo XXI. Para avanzar con este ajuste estratégico, se puso en marcha un proceso de monitoreo y evaluación del progreso de los proyectos de investigación de los estudiantes, facilitando el seguimiento y la incorporación de los ajustes solicitados.

CATIE es la universidad en
Costa Rica con **más carreras**
de posgrado acreditadas

En su interés por ofrecer programas académicos que respondan a las nuevas necesidades y las demandas de los países de América Latina, en este periodo el CATIE amplió su oferta académica a nivel de posgrado, tanto presencial como virtual, en temas de relevancia internacional:

- Maestría profesional internacional en administración y desarrollo de negocios sostenibles (ADNS)
- Maestría académica internacional en mitigación y adaptación al cambio climático (MACC)
- Maestría Virtual en Manejo y Gestión de Cuencas

La plataforma virtual también ha sido un complemento a la educación presencial, permitiendo mayor accesibilidad a la información y generando un proceso educativo que mejora la interactividad, la comunicación y la aplicación del conocimiento.

Asimismo, el CATIE sigue siendo una de las mejores opciones de capacitación en la región latinoamericana. La mayoría de los cursos se imparten en la sede central en Turrialba, aunque también se realizan un número significativo de capacitaciones en los países miembros, ya sea ligados a proyectos de investigación y desarrollo, o a alianzas estratégicas con instituciones nacionales o regionales.



2277 personas de más
de **35** países

Fortalecimiento de capacidades

2277 personas de más de **35 países** capacitadas en cursos estratégicos, especiales, virtuales, talleres, diplomados y en el Programa Cooperativo de Estudios Internacionales (CSAP). **Temas tratados:** adaptación y mitigación al cambio climático, manejo diversificado de bosques, desarrollo de empresas, manejo de cuencas, gestión territorial, enfoques ecosistémicos, desarrollo rural sostenible, desarrollo empresarial, prácticas de agricultura climáticamente inteligente, bioestadística, iniciativas REDD+, turismo sostenible, entre muchos más.

El CATIE continúa formando profesionales capaces de enfrentar desafíos y problemas en la agricultura, los recursos naturales, el ambiente y el desarrollo rural, pero también con la capacidad de aprovechar las oportunidades para el desarrollo sostenible.

Nuestros graduados al regresar a sus países se constituyen en agentes de cambio, aportando su liderazgo y poniendo en práctica las competencias adquiridas en sus carreras para solucionar los grandes problemas que afectan a los territorios, como la pobreza, la inseguridad alimentaria y nutricional, la degradación de los ecosistemas y del ambiente, el cambio y la variabilidad climática, la decreciente disponibilidad y calidad del agua, la desertificación y degradación de suelos y la necesidad del cambio a una base energética renovable. Todo esto bajo una enfoque de desarrollo sostenible con responsabilidad social y ambiental.

Más líderes para el cambio

163 estudiantes (85 hombres y 78 mujeres) de más de **15 países** cursaron nuestro programa de posgrado y **149** obtuvieron su título de posgrado (maestría o doctorado).

Un paso adelante en la equidad de género

Hasta 1995 solo un 10,5% de los graduados eran mujeres, mientras que del 2006 al 2016 un 48,3% de la promoción fueron mujeres; y particularmente durante la promoción de 2016, los cuatro títulos doctorales y más de la mitad de los títulos de maestría fueron obtenidos por mujeres de muchos países de América Latina.



La cooperación con diversas instituciones contribuyó a generar un ambiente favorable para la gestión integral del conocimiento. El CATIE tiene más de 65 convenios vigentes con instituciones académicas de todo el mundo, en estos dos años se reactivaron algunos y se firmaron nuevos, entre otros:

- Colombia-Universidad Nacional, Universidad Manuela Beltrán, Universidad de la Amazonía y Fundación Universitaria Internacional del Trópico Americano (UNITRÓPICO)
- México-Universidad Veracruzana
- Perú-Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía, Universidad Nacional Toribio Mendoza y Universidad Nacional del Centro de Perú
- Estados Unidos de América-Montana Tribal College President's Association

Por otra parte, la Biblioteca Conmemorativa Orton mejoró la accesibilidad a la producción científica y técnica del CATIE mediante el fortalecimiento del Repositorio Institucional con 552 recursos bibliográficos nuevos, para un total de más de 8000. Gracias a ello, el repositorio logró colocarse en la posición 1207 del Ranking Mundial de Repositorios Webometrics (y quinto puesto en el nacional), y fue aceptado en el Repositorio Nacional Kímuk, en la Red Federada de Repositorios Institucionales de Publicaciones Científicas (La Referencia) y en TAPíedia.



INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

La primera experiencia con el proyecto del CATIE fue sembrar en el huerto. Nos trajeron las plantitas de tomate y chiltoma y las puse en línea. Nunca lo había hecho antes. Luego, cosechamos y vimos que nos dio bastantes frutos. El cultivo no se da igual que al hacerlo tradicionalmente o fertilizado, se da mejor, la planta y sus frutos tienen un mejor desarrollo. Vamos a continuar implementando lo que hemos aprendido. Lucio Talavera Cordero, integrante de ECA-MAP, comunidad de La Chata, El Cuá, Nicaragua.

El CATIE tiene como principal responsabilidad el contribuir a lograr medios de vida, sistemas agropecuarios y forestales, territorios y cadenas de valor sostenibles mediante la investigación sistémica y transdisciplinaria.

Con ese fin, la institución realizó acciones que se tradujeron en resultados con efectos positivos para la población rural de Centroamérica. Esta población representa el 41,4% de la población total de la región e incluye al menos, 2,3 millones de familias que dependen de la agricultura.

Estas acciones incluyeron continuar fortaleciendo la implementación del enfoque de territorios climáticamente inteligentes (TCI) en varios países de la región. Por ejemplo, se formularon tres planes de desarrollo local (dos en NicaCentral y uno en Trifinio); se apoyó la consolidación de dos sistemas de información territorial (Red Gescon en NicaCentral y SINTET en Trifinio); ambas acciones bajo el Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP); se promovió la creación de TCI en 15 países (mediante la Red

El enfoque de TCI fue incorporado, entre otros, al plan de acción de gestión territorial de la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT) y al plan estratégico de la Red de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Trifinio.



Iberoamericana de Bosques Modelo); y se fortalecieron las capacidades técnicas de instituciones locales, públicas y privadas, en temas de TCI.

En el periodo 2015-2016, el CATIE continuó su proceso de consolidación como plataforma regional de investigación y desarrollo. Se sumaron nuevas iniciativas y organizaciones internacionales a esta plataforma como la Iniciativa 20x20 (liderada por el WRI, CATIE, CIAT y otros), la Academia China de Ciencias Forestales, la Agencia Rural de Desarrollo de Corea y nuevas instituciones públicas y privadas como Illy Coffee, USDA, Mars Incorporated, Global Crop Diversity Trust (GCDDT) y GIZ.

Publicaciones que aportan a la gestión de conocimiento

Entre las actividades desarrolladas en el marco de la plataforma, se produjeron un total de 481 publicaciones en el periodo 2015-2016.

Asimismo, se fortaleció la cooperación con los programas de CGIAR: Cambio Climático, Agricultura y Seguridad Alimentaria (CCAFS); Bioversity Internacional, Centro Internacional de Investigación en Agroforestería (ICRAF) y Bosques, Árboles y Agroforestería (FTA); y se formuló la propuesta del marco científico de la Plataforma de Cooperación Científica Mesoamericana para Sistemas Agroforestales con Cultivos Perennes 2017-2027.

La institución también continuó sus esfuerzos por conservar y distribuir el germoplasma que resguarda. En este sentido, logró mantener sus colecciones de café, cacao, pejobaye y frutales. La colección de semillas ortodoxas, con más de 6000 accesiones fue revisada, clasificada e ingresada a un nuevo programa digital para administrar germoplasma.

Materiales de café y cacao distribuidos por el mundo

Más de 250 variedades de clones de café y cacao se han distribuido por 10 diferentes países del mundo.

Con respecto a las actividades de mejoramiento genético, se crearon nuevos híbridos de café (proyecto con World Coffee Research y el Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agrícola para el Desarrollo), y se desarrolló una nueva metodología para producir en el laboratorio microplantas de café en medios de cultivo sólidos. Mientras que en el campo se desarrolló un nuevo método de reproducción de híbridos F1 mediante estaquillas enraizadas.

Tomando en cuenta estos avances, se firmó y consolidó un acuerdo con la compañía GAIA ARTISAN COFFEE S.A. para la reproducción masiva

A través de la empresa GAIA ARTISAN COFFEE S.A. se han distribuido más de **70 000 plantas de híbridos de café que son más productivas y tolerantes a la roya del café** entre pequeños productores caficultores.



de los híbridos de café. Este acuerdo es el primer paso para promover los híbridos de manera comercial, como alternativa a las variedades tradicionales, dadas sus cualidades de alta productividad, tolerancia a la roya y buena calidad de taza.

Por su parte, para la conservación del germoplasma de cacao el CATIE logró un nuevo apoyo de EarthCorp (Estados Unidos), Barry Callebaut (Brasil), Lindt (Suiza) y el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA)-Puerto Rico, así como la continuación de los aportes de USDA-Miami y MARS, Nestlé, World Cocoa Foundation, Felchlin (Suiza), Hershey (Estados Unidos) y GIZ.

Aportes de los programas del CATIE en temas clave

Durante 2015 y 2016, el CATIE apoyó acciones prioritarias en sus países miembros a través de sus programas de investigación y desarrollo:

Investigación en Desarrollo, Economía y Ambiente

Este programa posicionó al CATIE como referente en el tema de economía ambiental en Latinoamérica y el Caribe, solo en 2016 capacitó a 259 productores agrícolas y apícolas mediante tres distintos proyectos (CASCADA, Proyecto Crédito y PROMIEL) y fortaleció 16 cadenas de valor del sector agrícola, forestal y pecuario en ocho países de América Latina.

Además, para el 2015 el programa conmemoró el décimo aniversario del Programa Latinoamericano y del Caribe en Economía Ambiental (LACEEP, por sus siglas en inglés) y apoyó la creación de la Asociación de Economistas Ambientales para América Latina y el Caribe.



Producción y Conservación en Bosques

Para atender nuevas necesidades de la región, el programa Bosques creó dos nuevos componentes, la Unidad de Manejo Forestal y Cambio Climático y la Cátedra Latinoamericana de Política y Economía Forestal (CLAPEF). Esta última, inició en 2016 un nuevo proyecto (GreeTS) que busca impulsar la economía verde en Costa Rica y Vietnam.

Por su parte, desde la Red Iberoamericana de Bosques Modelo se contribuyó a la implementación de territorios climáticamente inteligentes en 15 países. Otro tema que se impulsó fue la restauración de bosques en Centroamérica, liderando un proceso innovador en el marco de la Iniciativa 20x20 para canalizar fondos de inversionistas de impacto europeo.

También, se incidió a nivel político y técnico en acciones forestales y de conservación en Costa Rica, Nicaragua, El Salvador, Honduras y Guatemala.



Agricultura y Agroforestería Sostenible

Durante 2015 y 2016, las acciones de este programa se enfocaron en fortalecer la caficultura centroamericana. Es por esto que el programa apoyó la formulación del Programa Centroamericano de Gestión Integral de la Roca del Café (PROCAGICA) y de la primera NAMA (Nationally Appropriate Mitigation Action) de café en Costa Rica y el mundo.

A su vez, distribuyó híbridos de café en Costa Rica, Nicaragua y Guatemala (en el marco del programa Bosques, Árboles y Agroforestería del CGIAR) y en colaboración con el Instituto del Café de Costa Rica (ICAFFE) creó un programa de capacitación para técnicos y agricultores sobre sistemas de producción de café, experiencia que fue replicada en Guatemala y Honduras.



Ganadería y Manejo del Medio Ambiente

Gracias a las relaciones estratégicas que este programa fortaleció con socios del sector ganadero de Costa Rica, Nicaragua, Honduras, Colombia y México, en 2015 logró la aprobación de seis proyectos de investigación y capacitación para responder las necesidades nacionales y regionales de impulsar la ganadería sostenible.

El desarrollo de una ganadería sostenible, adaptada al clima y de bajas emisiones requiere nuevos conocimientos y nuevas capacidades. En este sentido, el CATIE:

- Contribuyó a generar la Estrategia de Ganadería Baja en Emisiones y la NAMA ganadera de Costa Rica
- Lideró el lanzamiento de la iniciativa regional de Agricultura Climáticamente Inteligente, firmada en la COP París
- Consiguió el respaldo del Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC) para mejorar la política regional del SICA y explotar el valor integral del estiércol

- Trabajó el tema de certificación en fincas ganaderas y mecanismos de incentivos para producción ganadera sostenible y mercados verdes en Nicaragua
- Adaptó los protocolos de Escuelas de Campo a paisajes ganaderos en Honduras
- Creó una NAMA ganadera en Honduras junto a instituciones del país
- Elaboró las líneas base de emisión de gases efecto invernadero en la ganadería de Honduras y Nicaragua
- Evaluó la adopción de buenas prácticas gaanderas mediante el pago por servicios ambientales
- Logró la aprobación del proyecto BioPaSOS para impulsar el uso de sistemas agrosilvopastoriles climáticamente inteligentes en paisajes ganaderos de México (financiado por IKI/BMU-Alemania)
- Capacitó a profesionales y técnicos de instituciones y ministerios gubernamentales, así como a promotores comunales, facilitadores y estudiantes universitarios en temas de ganadería y ambiente



Cambio Climático y Cuencas

El fortalecimiento de capacidades fue un área de trabajo clave, en 2016 cerca de 397 personas mejoraron sus conocimientos, aprendiendo sobre liderazgo y gobernanza en procesos de planificación de adaptación y mitigación en territorios productivos, adaptación al cambio climático, conservación de la biodiversidad en áreas silvestres protegidas y REDD+.

La segunda área clave de trabajo del programa fue la asistencia técnica. En este sentido, la Cátedra Latinoamericana de Decisiones Ambientales para el Cambio Global (CLADA) creó una metodología para aportar a operadores de seguros en la asignación de seguros para productores de 12 cultivos e involucró a las ASADAS de Guanacaste, Costa Rica, en el proyecto Futuragua para ayudarles a enfrentar la sequía y capacitarse en la gestión del agua.

Asimismo, el proyecto WaterClima-LAC, Gestión de Zonas Costeras creó metodologías de evaluación de vulnerabilidad ante el cambio climático, servicio ecosistémico hídrico y riesgo climático. Este proyecto impactó la gestión de los recursos de más de 80 instituciones a través del intercambio de conocimientos.

Otro proyecto que destacó dentro de PCCC fue EcoAdapt, el cual desarrolló estrategias de adaptación al cambio climático, incorporando principios del enfoque de Territorios Climáticamente Inteligentes en el Bosque Modelo Jujuy en Argentina; el Bosque Modelo Chiquitano en Bolivia y el Bosque Modelo Araucarias de Alto Malleco en Chile.

Finalmente, el programa inició las dos primeras asistencias técnicas globales del CTCN, una en Chile y otra en Colombia, ambas pioneras en el desarrollo de métricas nacionales para la adaptación al cambio climático en países en vías de desarrollo.



Programa Regional de Cambio Climático (PRCC)

El Programa Regional de Cambio Climático es una iniciativa de cooperación de cinco años de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), ejecutado por un consorcio liderado por el CATIE, donde participan Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN), CARE, DAI, Terra Global, con apoyo técnico de la Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos (EPA) y en coordinación con la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD).

En este marco, el CATIE y sus socios implementadores brindan asistencia técnica a gobiernos y organizaciones de la sociedad civil de Centroamérica y República Dominicana para promover territorios sostenibles, mejorar la disponibilidad, el acceso y el uso de información climática para la toma de decisiones y contribuir al fortalecimiento la gestión ambiental.

A continuación se destacan algunos de los logros más importantes del programa en el periodo 2015-2016:

- Apoyo al desarrollo de las Estrategias de Restauración de Guatemala, El Salvador, Honduras y Costa Rica.
- Asistencia técnica para en la elaboración de los Programas Nacionales de Reducción de Emisiones de Guatemala, República Dominicana y Costa Rica.
- Apoyo para el diseño y la implementación del Sistema de Monitoreo, Reporte y Verificación para REDD+ para de Guatemala, El Salvador, Honduras, Costa Rica y República Dominicana.
- Desarrollo y validación de un Protocolo para el Consentimiento Libre, Previo e Informado (CLPI).
- Formulación de una metodología de carbono azul para cuantificar las existencias de CO₂ en manglares de la región.
- Desarrollo de una metodología para identificar e implementar sinergias entre adaptación y mitigación (SAM).
- Asistencia técnica para el Programa Estratégico Regional para la Gestión de los Ecosistemas Forestales (PERFOR).
- Diez profesionales de la región graduados de maestrías en temáticas relacionadas con paisajes sostenibles y cambio climático.
- Desarrollo de Centro Clima, el primer sistema de información climática de Centroamérica y República Dominicana; así como herramientas de información climática para usuarios de los sectores café y pesca.
- Capacitación a 811 usuarios en temas de cambio climático, adaptación e información climática con enfoque en café y biodiversidad de sistemas marinos costeros.
- Instalación de un sistema de comunicación de video conferencia para los servicios meteorológicos de la región y el Comité Regional de Recursos Hidráulicos (CRRH), para facilitar la generación de sus productos climáticos regionales.
- Apoyo al CRRH en la organización del Foro del Clima de América Central, para generar perspectivas climáticas de la región.

- Capacitación de 258 funcionarios de autoridades ambientales, municipales, universidades, sociedad civil y sector privado en manejo apropiado de rellenos sanitarios, aguas residuales y enjuiciamiento de casos ambientales, con el apoyo de 20 expertos de la EPA.
- Asistencia técnica en la actualización del sistema de seguimiento a las evaluaciones de impacto ambiental del Ministerio de Medio Ambiente de República Dominicana.



Programa Agroambiental Mesoamericano (MAP-Noruega)

Entre 2015 y 2016, 4318 familias (8000 personas, 51% mujeres) en NicaCentral (área centro-norte de Nicaragua) y Trifinio (zona fronteriza entre El Salvador, Guatemala y Honduras) culminaron su proceso de aprendizaje. Las familias estuvieron agrupadas en 263 Escuelas de Campo (ECA) multitémicas (cambio climático, educación nutricional, equidad de género, y mejora de calidad del entorno del hogar y multirubro: hortalizas, granos básicos, café, cacao y pasturas). En el periodo citado, las familias participaron en 3300 sesiones de ECA y 29 500 de asistencias técnicas. Un total de 68 tecnologías agroecológicas y agroforestales climáticamente inteligentes se pusieron a disposición de las familias compartidas a través de sesiones de ECA. La mayoría de esas tecnologías fueron evaluadas desde los tres pilares de la Agricultura Climáticamente Inteligente (producción, SAN, adaptación y mitigación al cambio climático).

Como resultado, aumentó de manera significativa el número promedio de alimentos producidos por las familias en ambos territorios, pasando de ocho alimentos en 2013 a 16 en 2016. El incremento en la producción familiar de alimentos esta relacionado con la diversificaron la dieta. Las familias incorporaron una amplia variedad de alimentos, incrementando el número promedio de alimentos que consumen dentro

de cada grupo de alimentos. Por ejemplo en ambos territorios, entre 2013 y 2016, se incrementó el número promedio de alimentos consumidos en el grupo de vegetales y hojas de 2,8 a 7,5 y en el grupo de cereales y tubérculos de 2,8 a 5,3. En el caso de los grupos de frutas, carnes, huevos y pescados y lácteos, se observó una reducción el número promedio de alimentos consumido entre 2013 y 2015 cuando comenzó a recuperarse alcanzando en el 2016 niveles superiores a los observados en el año 2013. El descenso observado hasta el 2015 se argumenta está relacionado con la sequía que se vivió en 2014 y 2015.

MAP-Noruega también fortaleció las capacidades socio-organizativas y empresariales de 30 organizaciones de productores, mediante la realización de 44 sesiones de la Escuela de Formación Empresarial Territorial con enfoque de género, equidad y cambio climático, se contó con la participación de 630 participantes (44% mujeres). Dichas organizaciones ahora ofrecen 36 nuevos productos vinculados a las cadenas de valor priorizadas y cuya labor sirve de fuente de ingresos para sus familias.

En 2016, MAP-Noruega dictó el primer Curso Internacional sobre Identificación, Evaluación y Promoción de Prácticas de la Agricultura Climáticamente Inteligente (ACI), en el cual participaron cerca de 40 personas de 10 países de Latinoamérica y El Caribe y dictó talleres presenciales y virtuales sobre la ACI a representantes de Ministerios de Agricultura, Ganadería y de Ambiente de la región.

Con el fin de escalonar sus aprendizajes y el enfoque TCI, en 2016, MAP-Noruega firmó 24 convenios con organizaciones de productores, instituciones educativas y plataformas territoriales. Las cuales tienen potencial para alcanzar 38 971 familias, 704 técnicos, 292 docentes/investigadores y 1567 estudiantes. Igualmente, el programa apoyó metodológicamente la implementación del Plan Estratégico (2014-2018) de la Comisión Trinacional del Plan Trifinio, de la política de seguridad alimentaria y nutricional de la Mancomunidad Trinacional Fronteriza del Río Lempa (MTFRL) en Trifinio y del plan de manejo de la reserva hidráulica de Peñas Blancas, los cuales incorporaron principios TCI.



MAP Noruega en números

- 4318 familias capacitadas
- 263 Escuelas de Campo
- 68 tecnologías agroecológicas y agroforestales implementadas
- 44 sesiones de Escuelas de Formación Empresarial Territorial
- 36 nuevos productos
- 24 nuevos convenios de escalonamiento

Cooperación IICA y CATIE

Tras la resolución de la Junta Interamericana para la Agricultura (JIA), el CATIE y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) han fortalecido sus relaciones. En el marco de una agenda de cooperación que ambas instituciones idearon han logrado apoyarse en las áreas de educación y de investigación con proyectos como PROCAGICA y BioPaSOS; así como a nivel país incluyendo Nicaragua, Guatemala, Belice y México.

ACCIONES EN LOS PAÍSES

“Me gusta la forma como aprendemos en las Escuelas de Campo, ya hemos mejorado nuestros conocimientos y compartimos nuestra experiencia ante el grupo, es un espacio en el que uno se siente con la confianza de compartir y discutir entre todos cómo va a aplicar lo que aprende en las capacitaciones”, Luisa López Manzanares, Maizama, Muy Muy, Matagalpa Nicaragua.

Guatemala

Las iniciativas del CATIE en Guatemala durante 2015 y 2016 promovieron la integración con proyectos institucionales y la alineación estratégica con políticas e instancias del sector público del país.

Durante este tiempo, el CATIE lideró iniciativas relacionadas con 10 políticas nacionales y seis convenios internacionales. En coordinación con distintos programas del CATIE, analizó 10 cadenas agropecuarias, trabajó con 2033 personas en la zona de Trifinio para incorporar el enfoque de TCI en varios instrumentos de desarrollo local y generó una iniciativa de implementación de sistemas de producción climáticamente inteligentes en 15 municipios del suroriente de Guatemala.

En el ámbito local, dirigió el primer Sistema Local de Extensión (SLE) para promover un modelo estratégico de coordinación municipal en San Juan Comalapa, Chimaltenango y desarrolló instrumentos estratégicos de manejo y sostenibilidad de 890,55 ha en el Volcán de Acatenango, contribuyendo con el fortalecimiento del Sistema Guatemalteco de Áreas Protegidas (SIGAP).

Asimismo, el CATIE coordinó con el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) la implementación de la Política de Género, utilizando insumos desarrolladas por el proyecto CATIE-MAGA-Noruega, y participó en espacios estratégicos como la Mesa Nacional de Restauración del Paisaje Forestal (MRNPF) y el Sistema Guatemalteco de Ciencia del Cambio Climático (SGCCC).

Fortalecimiento de capacidades

- Más de 1300 Escuelas de Campo (ECA) impartidas
- Más de 15 000 personas (familias productoras, personal técnico, investigadores, administradores y extensionistas) capacitadas en temas como:
 - calidad y medidas sanitarias y fitosanitarias
 - servicios ecosistémicos
 - mitigación y adaptación al cambio climático
 - planificación del desarrollo
 - ordenamiento territorial
 - sistemas locales de extensión
 - equidad y género
 - agroecología
 - gobernanza
 - gestión forestal

Panamá

En este país, el CATIE apoyó acciones en manejo forestal sostenible y gobernanza forestal; brindó asistencia técnica en planificación estratégica a la Dirección Forestal del Ministerio de Ambiente; fortaleció las capacidades de 15 organizaciones que trabajan proyectos relacionados con bosques, brindó asesoría técnica a la Comisión Nacional de Desarrollo Rural Territorial (en coordinación con FAO e IICA), apoyó la elaboración del plan de cambio climático con Miambiente, IICA y FA; y asistió a la Asociación Nacional de Ganaderos (ANAGAN) para que identificar buenas prácticas productivas que disminuyan las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).

La Oficina Nacional del CATIE en Panamá tuvo incidencia en cinco políticas nacionales de desarrollo rural, cambio climático, recursos hídricos, , manejo forestal, descentralización de la gestión ambiental.

Fortalecimiento de capacidades

- 900 productores y 375 profesionales capacitados en temas como:
 - cambio climático
 - manejo de suelos
 - agricultura inteligente
 - huella hídrica en ganadería
 - restauración de cuencas

Honduras

CATIE trabajó en una estrategia para la adaptación al cambio climático y gestión de riesgo de desastres; realizó ocho eventos nacionales y locales en temas como Estrategia Nacional REDD+, Territorios Climáticamente Inteligentes, adaptación al cambio climático, medioambiente, desarrollo forestal sostenible y sistemas agroforestales con cacao.

Promovió el enfoque de TCI en cinco sitios piloto; aportó a la Estrategia Nacional de Adaptación al Cambio Climático para el sector; realizó varias ferias y congresos y difundió información técnica en las plataformas Global Water Partnership-GWP; Federación Nacional de Agricultores y Ganaderos de Honduras, Red de Agua y Saneamiento de Honduras (RASHON) y cadena de cacao.

Fortalecimiento de capacidades

- Más de 450 eventos de capacitación
- 600 familias graduadas en ECA
- 2303 personas adquirieron nuevos conocimientos a través de 162 cursos cortos (34% de ellas fueron mujeres)

El Salvador

Durante 2015 y 2016 el trabajo del CATIE en El Salvador se desarrolló entorno a las necesidades y prioridades de los principales socios estratégicos, de la academia, el sector privado, las organizaciones no gubernamentales las municipalidades y la sociedad civil.

Como miembro de la Mesa de Cooperación Internacional para la Agricultura, el CATIE participó en varias reuniones de coordinación y dos foros nacionales estratégicos. Apoyó la elaboración del Plan de Desarrollo Local Sostenible para la Reserva de Biosfera Bahía de Jiquilisco. Además, elaboró el Plan de Manejo de la Microcuenca Hidrográfica del Río San José en Metapán y firmó un contrato con el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN) para brindar apoyo técnico en la formulación de la Estrategia Nacional REDD+. Asimismo, como apoyo al Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) se revisó la Estrategia de Cambio Climático y la Política de Cambio Climático.

Fortalecimiento de capacidades

- Personal técnico del MAG capacitado en el uso de la metodología “Capacidad adaptativa al cambio climático”.
- Funcionarios de los gobiernos locales de La Paz, San Vicente y Usulután capacitados en el diagnóstico y análisis del marco jurídico para el área de gestión ambiental y ordenamiento territorial (a través del WaterClima-LAC).
- 60 técnicos y funcionarios de organizaciones locales y del sector público capacitados en temas de ambiente y agricultura sostenible
- 120 familias en capacitadas en diversificación productiva, fortalecimiento de capacidades y apoyo a la gobernanza.

Nicaragua

En Nicaragua, el CATIE firmó un convenio con la Plataforma de Peñas Blancas, continuó trabajando con la mesa de enlaces de la cooperación técnica y financiera, y contribuyó a la propuesta de ordenanza en gestión ambiental con la alcaldía de Rancho Grande y la municipalidad de El Tuma, La Dalia, en Matagalpa.

Fortalecimiento de capacidades

- Mayor rendimiento productivo de las familias con el manejo de la tecnología de horno media naranja para producir carbón vegetal
- 35 nuevos facilitadores de ECA en Matagalpa, Jinotega y Región Autónoma de la Costa Caribe Norte
- 5000 personas obtienen nuevas capacidades a través de foros, cursos, talleres y Escuelas de Campo (ECA)
- 1600 familias aplican prácticas para el uso y la diversificación de sus patios, sus actividades agrícolas y ganaderas producto de sus aprendizajes en las ECA
- 1800 familias aplicando metodologías y tecnologías como planes de negocios, producción de patio, manejo sanitario de ganado mayor y menor, manejo agroecológico de plagas y enfermedades de cacao, café y granos básicos

México

El CATIE en México, a través de la figura de enlace institucional, fortaleció la coordinación a nivel gubernamental con varias organizaciones clave en el país como la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA), Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT), Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (CONABIO), Universidad Autónoma de Chiapas (UNACH), Universidad Autónoma de Yucatán (UADY), FAO, Rainforest Alliance, GIZ y Ecoagriculture Partners, entre otras instituciones gubernamentales, del sector académico y socios estratégicos. Además, afianzó la financiación de donantes amigos del CATIE como GEF, ICI/BMU y Banco Mundial.

Los clones de cacao tolerantes a la monilia y de alta producción desarrollados por el CATIE, en conjunto con diversos socios, se pusieron a disposición de los productores mexicanos a finales de 2016, en colaboración con el INIFAP, Nestlé y la Corporación Agroindustrial ECOM.

El CATIE también contribuyó en la restauración de paisajes en México, apoyando a la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR), Reforestamos México, la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) y Pronatura Península de Yucatán, como apoyo a la iniciativa 20x20.

Nuevas propuestas

- CATIE y Reforestamos México: capacitación a tomadores de decisión a nivel nacional y de los estados del sur de México, del Programa de Vida Silvestre sin Fronteras-México (WWB-MEX) del Servicio de Pesca y Vida Silvestre de los Estados Unidos.
- CATIE e IICA: introducción, multiplicación y distribución de los híbridos F1 de café en cinco estados de México, incluyendo asesoría técnica y capacitación de los servicios de extensión.
- CATIE, IICA, CONABIO y SAGARPA: nuevo proyecto en Chiapas, Península de Yucatán, y Jalisco para promover los sistemas agrosilvopastoriles.

Nuevos convenios

- CATIE-Instituto del Café de Chiapas (INCAFECH): asesoría del CATIE en la instalación del instituto y capacitación del personal.
- CATIE-Universidad Autónoma de Chiapas (UNACH): colaboración académica, asesoría y capacitación del CATIE.

Colombia

El CATIE trabajó con entidades colombianas como la agencia de la ONU para los refugiados ACNUR, el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT), Fundación Natura, Gobernación de Risaralda, Gobernación del Chocó y varias universidades para crear propuestas de investigación y educación, especialmente enfocadas en temas posconflicto y REDD+ para la paz, así como otras que responden a la Iniciativa 20x20.

Fortalecimiento de capacidades

- Cursos en la Universidad de la Amazonia, Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales, Universidad de Ibagué y Universidad del Tolima.
- En alianza con la Empresa Louis Berger se elaboró una propuesta para desarrollar el Plan Nacional de Cambio Climático, proceso competitivo promovido por la USAID. Igualmente con la empresa INTEGRATION se elaboró una propuesta de asistencia técnica al Programa Indicativo Multianual de Colombia.

Bolivia

El CATIE y la FAO entregaron al Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT) el primer Programa Nacional de Fortalecimiento Productivo del Sector Cacaotero en Bolivia 2016-2020.

El CATIE también presentó el estudio de adaptación al cambio climático del proyecto carretero Yucumo-San Borja y San Borja-San Ignacio, que pretende investigar y conocer la dinámica de los fenómenos de inundación en las planicies del departamento del Beni, considerando la estacionalidad hidrológica e hidrometeorológica bajo diferentes escenarios de variación climática.

El Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT) unió esfuerzos con el CATIE, la FAO y el IICA para apoyar el fortalecimiento y desarrollo de sistemas productivos sustentables y agroalimentarios en la Amazonia boliviana.

Fortalecimiento de capacidades

- Curso en cacaocultura moderna, en alianza con el municipio de San Carlos y la asociación de productores de cacao APROCAB.

Nuevos convenios

- CATIE-GIZ/PROAGRO: investigación aplicada y capacitaciones para transmitir



FINANZAS

La nueva administración del CATIE, que asumió funciones en marzo de 2016, enfrentó grandes retos, incluyendo una revisión financiera y administrativa de la institución. La gestión se ha enfocado en mantener los niveles de ingresos y gastos dentro de los presupuestos aprobados, tener un mayor control y una adecuada disciplina financiera, y adaptar la estructura operacional y de costos a las actuales capacidades económicas.

| | Unidad | 2015 | 2016 | Variación |
|--|-----------|--------|--------|-----------|
| Excedente operacional | USD miles | (187) | 474 | 353% |
| Excedente neto | USD miles | (530) | 39 | 107% |
| Activos totales | USD miles | 18 418 | 16 385 | (11%) |
| Pasivos totales | USD miles | 2 870 | 2 388 | (17%) |
| Activos netos - no restringidos | USD miles | 7 637 | 7 675 | - |
| Activos netos - restringidos | USD miles | 7 911 | 6 322 | (20%) |
| Razón de liquidez institucional | Veces | 3,4 | 3,3 | - |
| Endeudamiento | % | 2 | 1 | (50%) |
| Recuperación de cuotas de membresía | % | 29 | 29 | - |
| Financiamientos internos | USD miles | 1 761 | 1 532 | (13%) |
| Cobertura de costos de funciones básicas | % | 64 | 73 | 14% |
| Aporte de actividades productivas | USD miles | 478 | 553 | 16% |

Los resultados financieros alcanzaron un excedente neto de casi USD 39 000 –con reducciones en los ingresos proyectados en el fondo básico no restringido por casi USD 426 000 y el aumento en gastos de partidas no financieras (depreciaciones y otras) por cerca de USD 122 000.

Comportamiento de ingresos y gastos

En comparación con el año 2015, los ingresos para los diferentes fondos contables bajaron 15%, mientras que los gastos operativos bajaron 17%. Sin embargo, en 2016, los resultados operativos pasaron de un déficit de USD 187 000 a un excedente operativo de USD 474 000.

El CATIE redujo su cartera de convenios externos (de USD 18 millones en 2015 a USD 14,5 millones en 2016; es decir, -19%); por ende, también se redujeron sus activos netos restringidos (-20%) y sus activos totales (-11%). La principal razón de reducción en los activos totales fueron las disminuciones en disponibilidad de efectivo y equivalentes (USD 1,4 millones) y en cuentas por cobrar a países miembros (USD 0,5 millones).

El nivel de endeudamiento en 2016 disminuyó 50% con respecto al 2015, y ahora es mínimo en comparación con sus activos totales. Las medidas adoptadas para reducir costos, aumentar la eficiencia operativa y mejorar las condiciones del mercado permitieron incrementar en USD 35 000 las contribuciones financieras de actividades productivas y de servicios institucionales al fondo básico no restringido.

Aunque los indicadores de liquidez financiera reflejan resultados positivos a nivel institucional, son un desafío en el corto plazo para el CATIE. Los bajos porcentajes logrados en la cancelación de cuotas de membresía (29%) y el alto nivel de morosidad (USD 3,5 millones), así como el otorgamiento de financiamiento interno por casi USD 1,5 millones con demoras en su recuperación, reflejan que la liquidez financiera no comprometida (excluyendo fondos de convenios externos) es insatisfactoria.

Las medidas y los esfuerzos de la nueva administración del CATIE para reducir gastos (promoviendo mayor austeridad y optimización en el uso de recursos institucionales) permitieron mejorar la cobertura de costos para funciones básicas (aumento de 14%) con respecto al año 2015.