



Informe Anual 2004
Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura



© Instituto Interamericano de Cooperación
para la Agricultura (IICA). 2005

El Instituto promueve el uso justo de este documento. Se solicita
que sea citado apropiadamente cuando corresponda

Esta publicación también está disponible en formato electrónico
(PDF) en el sitio Web institucional www.iica.int

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
Informe anual 2004 = 2004 Annual report / IICA. –
San José, C.R. : IICA, 2005.
96 p. ; 22 cm x 28 cm

Publicado también en francés y portugués
ISBN 92-90-39-659-8

1. IICA - Informe anual I. IICA II. Título

AGRIS
E14

DEWEY
630

San José, Costa Rica
Marzo, 2005

Índice

Presentación	5
Resumen ejecutivo	7
1. Origen, bases jurídicas, estructura y propósitos	12
2. Implementación de resoluciones y mandatos	16
2.1 Proceso de las Cumbres de las Américas	16
2.2 Órganos de gobierno del IICA	18
2.3 Promoción de los derechos de la mujer y de la equidad e igualdad de género	21
3. Cooperación técnica	24
3.1 Implementación de la agenda hemisférica	24
3.2 Implementación de las agendas regionales	32
3.3 Implementación de las agendas nacionales	38
Antigua y Barbuda.....	38
Argentina.....	39
Bahamas	41
Barbados	42
Belice	43
Bolivia	44
Brasil.....	45
Canadá.....	46
Chile.....	48
Colombia	49
Costa Rica	50
Dominica	51

Ecuador	52
El Salvador	54
Estados Unidos	55
Granada.....	57
Guatemala	57
Guyana	59
Haití.....	60
Honduras	61
Jamaica.....	62
México	63
Nicaragua	65
Panamá	66
Paraguay	67
Perú	69
República Dominicana	71
San Cristóbal y Nieves	72
San Vicente y las Granadinas.....	73
Santa Lucía.....	74
Surinam.....	75
Trinidad y Tobago	76
Uruguay	77
Venezuela	78
4. Relaciones con socios estratégicos	82
5. Información financiera ..	86
6. Recursos humanos	89
Siglas.....	91

Presentación



En nombre del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), me complace presentar el Informe Anual 2004, el cual resume los resultados más relevantes de la cooperación técnica provista en los ámbitos hemisférico, regional y nacional.

El esfuerzo sostenido para modernizar y reposicionar el Instituto, que ha fructificado en renovadas energías, ha encauzado nuestros recursos financieros y potencial intelectual y técnico hacia el cumplimiento de las agendas de cooperación, mediante acciones intertemáticas que responden más integralmente a las necesidades de los Estados Miembros.

En este contexto, sobresale el compromiso institucional con los mandatos emanados del Proceso de las Cumbres de las Américas, plasmado –entre otros aspectos– en el seguimiento y total apoyo brindado a los países en la implementación del Plan Agro 2003-2015.

Consciente de la importancia de promover y expandir el comercio agrícola para lograr un mejoramiento sustancial de las condiciones de vida en los países, el Instituto ha destinado ingentes recursos a apoyar los procesos de integración hemisférica y de negociación de tratados regionales y multilaterales de libre comercio. En complemento a este esfuerzo, fue puesta en plena operación la Oficina en Miami, desde donde se ejecuta el Programa Interamericano para la Promoción del Comercio, los Negocios Agrícolas y la Inocuidad de los Alimentos.

Un hito para el Instituto fue la realización de la Conferencia Ministerial de Ciencia y Tecnología para Incrementar la Productividad Agrícola, que mostró la importancia de la agricultura y de su necesaria transformación, con base en el conocimiento, la tecnología y la competencia internacional. Otra acción orientada a lograr una comprensión ampliada de la agricultura fue la ejecución de la segunda fase de la Iniciativa de las Américas para

Fortalecer las Medidas Fitosanitarias en el Marco de la OMC, que permitió la participación de casi todos los países americanos en el Comité de MSF de esa organización.

En la medida de sus capacidades, el IICA reaccionó oportunamente a las catástrofes naturales y situaciones de emergencia que aquejaron a diversos países y regiones. En el caso particular del Caribe, los profesionales de la Sede Central aunaron esfuerzos con las Oficinas en los países, para coadyuvar activamente a la recuperación económico-social de las naciones que fueron azotadas por huracanes.

El año 2004 no fue solo de una intensa actividad, sino también de una renovada y manifiesta vocación institucional para actuar según los mandatos definidos por nuestros Estados Miembros, lo que ha llevado a la continua revisión y ajuste de nuestras agendas.

Continuamos con nuestro enfoque de “trabajando juntos” y ampliamos las relaciones institucionales no solo a nivel interamericano, sino también con diversos organismos financieros y técnicos de ámbito global.

En el 2004 el IICA recibió un importante reconocimiento a su labor, en la forma del pago de cuotas atrasadas, lo que nos permitió cumplir con los compromisos asumidos en el Plan de Acción Anual. Sin embargo, acorde con los principios impulsados por esta Administración desde su inicio, debo enfatizar que el Instituto sigue apegado a la prudencia financiera y a la escrupulosa rendición de cuentas en todos los niveles, como signos inequívocos de la voluntad de transparencia que permea al IICA de hoy.

Finalmente, deseo acotar que este informe ofrecido a la consideración de nuestros Estados Miembros, socios y clientes es solo una muestra sucinta de la actividad desarrollada por el IICA en todo el hemisferio durante el 2004. Este documento se complementa con la información exhaustiva que contienen los informes nacionales, regionales y hemisféricos, disponibles en nuestro sitio Web, www.iica.int.



Chelston W.D Brathwaite

Director General

Resumen ejecutivo

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), con sede en San José, Costa Rica, fue creado en 1942 y es el organismo del Sistema Interamericano especializado en la provisión de cooperación técnica al sector agropecuario y rural de las Américas. El objetivo del IICA es promover y apoyar los esfuerzos de los Estados Miembros orientados al desarrollo continuo de la agricultura y el medio rural.

Durante el año 2004, el Instituto continuó con sus esfuerzos sostenidos para cumplir con los mandatos sobre agricultura y vida rural emanados de la Tercera Cumbre de las Américas, la Cumbre de Monterrey y las Reuniones de los Ministros de Agricultura de Bávaro (2001) y Panamá (2003). El Instituto ha renovado su compromiso con las Metas del Milenio de las Naciones Unidas, en las áreas de su competencia y especialización.

El IICA apoyó a escala hemisférica la implementación del Plan Agro 2003-2015 aprobado por los Ministros de Agricultura en la Reunión de Panamá, y dio seguimiento a su ejecución en los países, tanto mediante el apoyo continuo brindado por sus técnicos y Oficinas, como a través del desarrollo de un sistema de indicadores para monitorear los avances y los resultados alcanzados.

En el espíritu de rendición de cuentas y transparencia, el Instituto preparó informes anuales que fueron presentados a las autoridades de cada Estado Miembro y a la comunidad de la agricultura y la vida rural en sendos talleres nacionales, en los que se ofreció un reporte exhaustivo de las acciones desarrolladas por el IICA en el 2003 en cumplimiento de las agendas de cooperación técnica.

Los cambios en el entorno global y en el nacional llevaron a la necesidad de continuar revisando y adecuando dichas agendas, en conjunto con los actores públicos y privados del agro interamericano. Esta revisión ha sido aprovechada para introducir paulatinamente el enfoque intertemático de la cooperación técnica, mediante el cual se compromete a todas las áreas temáticas del Instituto a brindar una respuesta más integral a las demandas de sus Estados Miembros, clientes y socios.

El IICA continuó promoviendo y desarrollando la estrategia “trabajando juntos” con las entidades del Sistema Interamericano (OEA, OPS, BID, Corte Interamericana de Derechos Humanos), las organizaciones internacionales (FAO, FIDA, UN-CEPAL) y las agencias de cooperación de países desarrollados (USAID, ACDI, AECI, GTZ, etc.). El reforzamiento de la cooperación institucional se enfoca

en mejorar la competitividad agropecuaria y en mitigar la pobreza que afecta a gran parte de los habitantes rurales.

La plena entrada en operación de la Oficina del IICA en Miami permitió expandir el alcance del Programa Interamericano para la Promoción del Comercio, los Negocios Agrícolas y la Inocuidad de los Alimentos. En el marco de él, se ejecuta el Programa de Plataformas de Exportación, como parte de una estrategia para promover el acceso de productos agroalimentarios a los mercados de Canadá y los Estados Unidos. En apoyo a los agroexportadores y técnicos de los países miembros, el Instituto puso a su disposición amplia información y diversos mecanismos para responder a los procedimientos y requisitos de acceso a tan exigentes mercados.

Convencido de las grandes potencialidades del comercio agrícola para lograr un mejoramiento sustancial de las condiciones de vida en los países, el IICA continuó sus acciones tendientes a impulsar los procesos de integración hemisférica y regional y a respaldar a las partes en los procesos de negociación de tratados de libre comercio. Específicamente brindó apoyo a la formulación de las posiciones de los países y bloques frente a las negociaciones, y cooperó en la provisión de información y la realización de análisis pertinentes sobre el impacto potencial de dichos tratados en el sector agroalimentario.

En mayo del 2004, en San José se celebró la Conferencia Ministerial sobre el Uso de la Ciencia y la Tecnología para Incrementar la Productividad Agrícola, organizada por el IICA, los Ministerios de Agricultura y de Ciencia y Tecnología de Costa Rica y los Departamentos de Estado y de Agricultura de los EE. UU., con participación de representantes de Centroamérica, Argentina, Chile, México y República Dominicana. En ella se abordó el desarrollo de las agrobiotecnologías y su impacto socioeconómico, y se mostró la importancia de impulsar una

transformación de la agricultura basada en el conocimiento, el desarrollo tecnológico y la competencia internacional. Las conclusiones del evento servirán de base para el diseño de políticas nacionales y regionales de innovación tecnológica.

En el área de la sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos, se ejecutó la segunda fase de la Iniciativa de las Américas para Fortalecer las Medidas Fitosanitarias en el Marco de la OMC, la cual permitió ampliar cualitativamente la participación de los países americanos en el Comité de MSF de esa organización y elevar su presencia a casi el 100%. En alianza con la OIE se elaboró el instrumento “Desempeño, Visión y Estrategia” (DVE), el cual permite caracterizar el funcionamiento de los servicios veterinarios nacionales y determinar la estrategia y las acciones conjuntas requeridas para fortalecerlos. El DVE ya ha sido aplicado exitosamente en Centroamérica.

En apoyo al fortalecimiento de las comunidades rurales, el IICA centró sus acciones en la promoción del enfoque territorial del desarrollo rural en todos los foros y espacios de diálogo interamericanos e internacionales posibles. En el plano de la cooperación directa, el Instituto apoyó la formulación de estrategias, políticas y programas de desarrollo rural consistentes con ese enfoque y colaboró en el diseño y el fortalecimiento de los marcos institucionales requeridos. A ello se añadió la continuación del trabajo conjunto desarrollado con los socios clave del Grupo Interagencial de Desarrollo Rural.

Como parte de la estrategia de reposicionamiento técnico del IICA, se inició durante el año 2004 un programa de foros técnicos, cuyo objetivo es confrontar ideas sobre asuntos críticos de la agricultura y la vida rural, con la finalidad de

desarrollar planteamientos conceptuales que alimenten las tareas de cooperación técnica del IICA, así como generar información para toma de decisiones de los actores públicos y privados.

Se realizaron seis foros técnicos, con la participación de expositores de alto nivel técnico y político, entre los que figuraron los ex ministros de agricultura de Canadá y Costa Rica. Los temas de los foros fueron: **1)** Análisis integral de políticas: revalorizando el papel de la Agricultura y el medio rural en el desarrollo sostenible; **2)** Desafíos para la agricultura en las Américas en el contexto de negociaciones comerciales; **3)** Importancia de la Sanidad Agropecuaria, la inocuidad de alimentos y el Codex Alimentarius; **4)** Agricultura y energía; **5)** Apertura a las exportaciones y problemas sanitarios: el caso de la fiebre aftosa en Uruguay; **6)** Educación, empleo rural y reducción de la pobreza.

Por otra parte, el Instituto continuó impulsando la formación de recursos humanos que tengan las capacidades requeridas para estimular el desarrollo de la agricultura y el bienestar rural. Para ello, adoptó modernas tecnologías de comunicación

y desarrolló mecanismos colaborativos, entre los que se destaca la GDLNA, establecida con el Banco Mundial.

Finalmente, como medio para potenciar la cooperación técnica y reposicionarse sólidamente, el IICA se ha abocado a desarrollar y expandir sus capacidades y sistemas de gestión del conocimiento y la información. El objetivo es convertir al Instituto en el principal referente sobre información y conocimiento de la agricultura y la vida rural en el hemisferio. Un paso importante para lograrlo fue la implementación de un conjunto de tecnologías de información, entre las cuales se destaca el nuevo portal Web (<http://www.iica.int>), que fue rediseñado según los más elevados estándares mundiales y cuyos contenidos técnicos fueron actualizados y ampliados continuamente. El portal Web del IICA constituye una plataforma para el diálogo y el intercambio de conocimientos e información con los Estados Miembros, los agentes públicos y privados ligados al agro y los aliados estratégicos del Instituto. En este mismo sentido, se fortaleció el sistema de información técnica Infoagro.net y se desarrolló la Red Virtual Privada y la Intranet, como herramientas que coadyuvan al logro de los objetivos institucionales.



*Origen, bases jurídicas,
estructura y propósitos*

1. Origen, bases jurídicas, estructura y propósitos

El IICA fue creado en 1942 por el Consejo Directivo de la Unión Panamericana. En 1949 fue reconocido por la OEA como el organismo del Sistema Interamericano especializado en la agricultura y el bienestar de la población rural.

En 1980 entró en vigor la nueva Convención del Instituto, en la que se establecen dos órganos de gobierno: la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), integrada por todos los Estados Miembros, y el Comité Ejecutivo (CE), formado por 12 Estados Miembros nombrados en forma rotativa. La JIA se reúne ordinariamente cada dos años para deliberar y adoptar medidas relativas a la política y acción institucionales. El CE actúa en nombre de la JIA entre los períodos de sesiones de esta, en calidad de su órgano ejecutivo, y se reúne ordinariamente cada año.

En el 2000, la OEA, mediante la Resolución 1728 de su Asamblea General, reconoció a la JIA como el foro principal de rango ministerial para realizar análisis y desarrollar consenso sobre políticas y prioridades estratégicas para mejorar la agricultura y la vida rural en las Américas.



El órgano ejecutivo del Instituto es la Dirección General, cuya Sede Central se ubica en San José, Costa Rica. El Director General del Instituto es el Dr. Chelston W.D. Brathwaite, ciudadano de Barbados.

El Instituto dispone de una red de oficinas que enlaza sus 34 Estados Miembros, y de una Oficina Permanente para Europa, con sede en Madrid, España, que promueve relaciones con socios estratégicos.

Los propósitos del IICA son estimular, promover y apoyar, en sus países miembros, la modernización del sector rural, la promoción de la seguridad alimentaria y el desarrollo de un sector agropecuario competitivo, tecnológicamente preparado, ambientalmente administrado y socialmente equitativo para los pueblos de las Américas.



*Implementación de
resoluciones y mandatos*

2. Implementación de resoluciones y mandatos

2.1 Proceso de las Cumbres de las Américas

La Cumbre Extraordinaria de las Américas, realizada en enero de 2004 en Monterrey, México, marca un nuevo hito para el mejoramiento del agro. En ella se manifestó un claro respaldo al proceso de mejoramiento de la agricultura y la vida rural liderado por los ministros de agricultura.

“Nos comprometemos a mantener un esfuerzo sostenido para mejorar las condiciones de vida de las poblaciones rurales, al promover las inversiones y crear un entorno favorable para el mejoramiento sostenible de la agricultura, a fin de que contribuya al desarrollo social, la prosperidad rural y la seguridad alimentaria. En este contexto, apoyamos la aplicación del Plan de Acción “AGRO 2003-2015” para la Agricultura y la Vida Rural de las Américas, adoptado por la Segunda Reunión Ministerial de Agricultura y Vida Rural, llevada a cabo en la Ciudad de Panamá en noviembre de 2003”.

Cumbre Extraordinaria de las Américas, 2004
Declaración de Nuevo León, párrafo 43

El apoyo de los mandatarios supone para los países y los actores del agro el reto de atender el cumplimiento del Plan AGRO 2003-2015. El IICA asumió el compromiso de contribuir decididamente

en la implementación de los mandatos de las Cumbres y de los acuerdos de las Reuniones Ministeriales sobre Agricultura y Vida Rural. Desde el 2002 el Instituto ha puesto en práctica un modelo de cooperación orientado a apoyar a los países miembros en la implementación del Plan AGRO. Dicho modelo consiste de cuatro componentes complementarios entre sí:

- Provisión de cooperación técnica.
- Monitoreo de la agricultura y la vida rural.
- Facilitación del diálogo y la construcción de consenso sobre estrategias nacionales y regionales.
- Coordinación de esfuerzos conjuntos con socios institucionales.

A continuación se presenta un resumen de las acciones realizadas y los resultados logrados en el 2004 mediante la implementación de ese modelo de cooperación.

Provisión de cooperación técnica a los Estados Miembros

El IICA implementó agendas nacionales, regionales y hemisférica de cooperación técnica para apoyar a los países en el cumplimiento de los mandatos presidenciales y los acuerdos ministeriales sobre agricultura y vida rural. Estas agendas resultaron del diálogo y el consenso logrado con las autoridades nacionales y regionales y

con representantes del sector privado, con respecto a las acciones de apoyo requeridas del IICA para dar cumplimiento a los objetivos de desarrollo definidos por los países.

Mediante dichas agendas el Instituto busca facilitar la integración y la cooperación hemisférica; impulsar la competitividad y la expansión del comercio agroalimentario; fomentar el desarrollo rural sostenible y la prosperidad rural; promover la sanidad agropecuaria y el mejoramiento de la calidad e inocuidad de los alimentos; reducir las brechas del conocimiento; desarrollar el capital humano y fomentar el establecimiento de alianzas estratégicas.

Acorde con el principio de rendición de cuentas adoptado por el Instituto, cada año el IICA informa extensamente a las autoridades nacionales sobre los avances alcanzados en la ejecución de las agendas nacionales, mediante la presentación a las autoridades de cada Estado Miembro de un informe sobre la contribución del IICA a la agricultura y al desarrollo de las comunidades rurales en el respectivo país. Similar esfuerzo se realiza en las reuniones nacionales y regionales que se celebran con los ministros de agricultura, en las cuales se discuten y aprueban los ajustes que se deben hacer a las agendas para el siguiente período. Con ello el Instituto ha consolidado un estilo de cooperación basado en la rendición de cuentas, la apertura y la transparencia, en concordancia con el llamado de los Presidentes de las Américas.

Monitoreo de la agricultura y la vida rural en las Américas

En los tres ámbitos de acción del Instituto (nacional, regional y hemisférico), se hizo un esfuerzo complementario orientado al monitoreo de la agricultura y la vida rural, con el fin de generar una base común de conocimientos al respecto.

Facilitación del diálogo y la construcción de consenso sobre estrategias nacionales y regionales

El Instituto apoya la acción conjunta de los líderes del agro dirigida a implementar los mandatos del proceso de las Cumbres de las Américas y del Plan AGRO 2003-2015 mediante políticas de Estado y estrategias nacionales y regionales. Gracias a ello, las autoridades nacionales y las entidades regionales de ministros de agricultura progresivamente se han abocado a revisar dichas políticas y estrategias, para lo cual han empleado como marco de referencia el Plan AGRO, y a preparar los informes nacionales de avance al respecto.

En el 2004, el IICA sugirió que los ministros de agricultura designaran un(a) Delegado(a) Ministerial de Agricultura encargado de participar en la preparación de los productos para la III Reunión Ministerial sobre Agricultura y Vida Rural, que se realizará en Ecuador en agosto de 2005. Le corresponderá al foro hemisférico de esos Delegados(as) Ministeriales presentar en dicha reunión un informe de avance sobre el cumplimiento de la Agenda Hemisférica 2003–2005 del Plan AGRO. Con base en ese informe, se procurará alcanzar un consenso sobre la Agenda Hemisférica 2006–2007 que adoptarían los ministros en esa reunión.

Promoción del enfoque “trabajando juntos” con socios institucionales

Consecuente con el espíritu del proceso de las Cumbres, el IICA ha continuado fortaleciendo las relaciones de coordinación y complementariedad de esfuerzos establecidas con los socios institucionales de ese proceso y con otras organizaciones internacionales presentes en las Américas.

En el ámbito nacional, se ha impulsado una relación de trabajo entre el/la Coordinador(a) Nacional de Cumbres del respectivo Ministerio de Relaciones Exteriores, el/la Delegado(a) Ministerial de Agricultura y el/la Representante del IICA en el país, con el propósito de fortalecer el flujo de información al Grupo de Revisión e Implementación de Cumbres (GRIC) sobre los avances de los países en el cumplimiento de los mandatos sobre agricultura y vida rural.

En el ámbito hemisférico, se ha promovido el enfoque “trabajando juntos”, en apoyo a la generación de aportes de los socios institucionales durante el proceso de preparación de los productos de las reuniones ministeriales. En el caso particular del seguimiento al Plan AGRO 2003-2015, y considerando los encuentros del GRIC y la Reunión Ministerial de Agricultura y Vida Rural, en noviembre de 2004 el IICA y la CEPAL realizaron un taller sobre indicadores de seguimiento al Plan AGRO. En el evento participaron Delegados Ministeriales de Agricultura y funcionarios de la CEPAL, el IICA, la OPS, la FAO y la UNESCO.

El IICA ha otorgado especial importancia a su participación en los mecanismos de seguimiento del proceso de las Cumbres. Ello ha permitido obtener información relevante sobre los procesos y las reuniones de orden hemisférico, analizar en cuáles se requiere fortalecer la presencia de la agricultura y la vida rural, lograr la presencia de la voz de los líderes de la agricultura y la vida rural de las Américas en las reuniones del GRIC, dar a conocer los avances en el cumplimiento de los mandatos presidenciales y fortalecer los vínculos con socios institucionales en procura de iniciativas “trabajando juntos”.

El IICA participa en dos instancias principales de seguimiento: las reuniones del Grupo de Trabajo Conjunto de las Cumbres

(OEA-BID-CEPAL-OPS-IICA-Banco Mundial-BCIE-CAF-CDB) y las reuniones del GRIC. En seguimiento al proceso ministerial para el mejoramiento de la agricultura y la vida rural y al Plan AGRO 2003-2015, el IICA participó en las reuniones del GRIC y en la Cumbre Extraordinaria de las Américas. En ellas el Instituto informó sobre los resultados de la Reunión Ministerial sobre Agricultura y Vida Rural y apoyó a las delegaciones nacionales en sus deliberaciones sobre agricultura y vida rural durante la preparación de la declaración política de la Cumbre. Además, a los organismos internacionales y a los medios de comunicación que atendieron la Cumbre Extraordinaria les brindó información acerca del proceso ministerial sobre agricultura y vida rural y la firma del Plan AGRO 2003-2015.

2.2 Órganos de gobierno del IICA

Duodécima Reunión Ordinaria de la JIA

En su Duodécima Reunión Ordinaria celebrada en Panamá en noviembre de 2003, la JIA adoptó 22 resoluciones y encomendó al Director General, en su calidad de Secretario *ex officio*, que se responsabilizara del cumplimiento de los mandatos dirigidos a la Dirección General y de dar seguimiento a las disposiciones que conllevan mandatos para los Estados Miembros.

En función de ello, durante el 2004 la Dirección General realizó un conjunto de acciones orientadas a dar cumplimiento a las 22 resoluciones adoptadas por el Órgano Superior de Gobierno del Instituto. El informe de avances sobre lo actuado fue presentado al Comité Ejecutivo en su Vigésima Cuarta Reunión Ordinaria, el cual lo aprobó mediante la Resolución n.º 424.

Vigésima Cuarta Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo

La Vigésima Cuarta Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo del IICA tuvo lugar en las instalaciones de la Sede Central del Instituto los días 22 y 23 de julio de 2004. Integraron el Comité Ejecutivo los siguientes 12 Estados Miembros: Argentina, Bahamas, Chile, Colombia, El Salvador, Estados Unidos de América, Guatemala, Perú, República Dominicana, Surinam y Venezuela. Asistieron también a la reunión Brasil, Canadá, Costa Rica, Ecuador, México y Panamá como Estados Miembros no integrantes del Comité; España como Estado Asociado; y República Árabe de Egipto, Francia, Israel, Polonia y la Federación Rusa como países observadores permanentes.

Política institucional y orientación de los servicios de cooperación técnica

El Comité Ejecutivo aprobó, por medio de la Resolución n.º 408, el informe de avances en la implementación del Plan de Mediano Plazo 2002-2006 y en el proceso de transformación del Instituto y, mediante la Resolución n.º 409, el Informe Anual del IICA de 2003. Ambos informes se encuentran disponibles para consulta en la página Web del Instituto (www.iica.int). Asimismo, por medio de la Resolución n.º 414, acogió el Informe de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG), el cual contiene recomendaciones sobre acciones prioritarias de cooperación técnica y fortalecimiento financiero del Instituto. Destacan, en particular, las recomendaciones que la CCEAG formuló para facilitar el cobro de las cuotas adeudadas al IICA.

La acción del IICA en los ámbitos de los agronegocios y el comercio agrícola, la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos fue reconocida por el Comité Ejecutivo en la Resolución n.º 410, en la cual se resalta el apoyo brindado por el Instituto a los Estados Miembros en sus esfuerzos por

hacer más competitiva la agricultura. Asimismo, el Comité Ejecutivo instruyó al Director General para continuar con el fortalecimiento de los servicios del Instituto en esos campos, en alianza con organismos nacionales e internacionales, e instó a los países a ponerse al día en el pago de sus cuotas para que el IICA pudiera ampliar la provisión de esos servicios, considerados por los países como importantes y prioritarios.

El Comité Ejecutivo reconoció que la inocuidad de los alimentos es central para lograr el éxito de los esfuerzos orientados a desarrollar una agricultura competitiva y a fortalecer el posicionamiento de los productos agropecuarios en el mercado mundial. En tal sentido, mediante la Resolución n.º 411 instruyó al Director General para que continúe fortaleciendo y ampliando la acción del Instituto en ese campo. Adicionalmente, por medio de la Resolución n.º 412 dio todo su apoyo para que el IICA busque recursos en la banca de desarrollo, con el fin de facilitar la participación de sus Estados Miembros en el Comité de MSF de la OMC, para lo cual también dispuso que el Instituto destinara recursos de su presupuesto 2004.

Con respecto a la participación de los ministros de agricultura en el proceso de Cumbres de las Américas, mediante la Resolución n.º 413 el Comité Ejecutivo instó a los Estados Miembros, y en particular a sus ministros de agricultura, para que promuevan la difusión e implementación del Plan AGRO 2003-2015 y para que apoyen a su Delegado Ministerial, al equipo técnico de este y al GRICA en la preparación de los siguientes documentos: a) Informe sobre la Implementación de la Primera Agenda Hemisférica Bienal 2003-2005 del Plan AGRO; b) Segunda Agenda Hemisférica 2006-2007, y c) Propuesta Ministerial para la IV Cumbre de las Américas. El Comité Ejecutivo también adoptó un calendario para coordinar el trabajo de los Delegados Ministeriales y definió el apoyo que el IICA brindará a la labor de estos.

Asuntos administrativos, financieros y presupuestarios

El Comité Ejecutivo analizó los Estados Financieros del Instituto de 2003 y el informe de los auditores externos, los cuales fueron aprobados mediante la Resolución n.º 415. Cabe señalar que el informe de los auditores se realizó sin anotaciones, lo que da fe del buen manejo de los recursos financieros por parte del Instituto, de conformidad con sus reglamentos.

Por otra parte, mediante la Resolución n.º 416 el Comité acogió el Décimo Informe del Comité de Revisión de Auditoría (CRA) y felicitó a los integrantes del CRA por el valioso trabajo realizado. El CRA certificó el manejo transparente por parte del IICA de los recursos que los Estados Miembros le entregan en calidad de cuotas y de los que le confían para la ejecución de proyectos de cooperación, financiados con fondos de la banca de desarrollo y de los propios países.

El informe de avances en la recaudación de cuotas adeudadas al Instituto y del cumplimiento de la Resolución n.º 392 de la JIA da cuenta del intenso trabajo realizado por la Dirección General para recaudar esas cuotas. En ese informe también se reflejan los esfuerzos que han hecho los Estados Miembros para cumplir con sus obligaciones financieras con el Instituto, y se reconoce que los resultados de esos esfuerzos han sido bastante satisfactorios. Ecuador y Guatemala se pusieron al día en el pago de sus cuotas. Costa Rica, Uruguay y Venezuela cumplieron con lo establecido en sus arreglos de pago y se encuentran en situación regular. Otros Estados Miembros se encuentran en proceso de ponerse al día en sus pagos.

El Comité Ejecutivo instó a los Estados Miembros a redoblar esfuerzos para ponerse al día en el pago de sus cuotas al IICA, con el fin de que este disponga de recursos que permitan reforzar la provisión de cooperación en los campos que los países han definido como prioritarios, muy especialmente el de comercio y negocios agrícolas. Mediante la Resolución n.º 417, se adoptó una serie de medidas para facilitar el cobro de las cuotas adeudadas

y se comprometió el apoyo de los Estados Miembros para hacer que los países deudores cumplan con sus obligaciones financieras para con el IICA.

Administración de recursos humanos

El Comité Ejecutivo consideró esencial para el Instituto avanzar en la modernización de la gestión de sus recursos humanos mediante el mejoramiento de las normas para el personal y la adopción de nuevas tecnologías. En tal sentido, aprobó la Resolución n.º 418, que adopta como marco de orientación el documento “Hacia un Sistema Inteligente de Paridad” preparado por la Administración, e incorporó mediante la Resolución n.º 419 una serie de ajustes al Reglamento de Personal y al Sistema de Determinación de Remuneraciones del Personal del IICA, con el fin de hacerlos coherentes con las necesidades y la realidad financiera del Instituto.

Mecanismos de comunicación para la gestión

El Comité Ejecutivo aprobó la Resolución n.º 420, orientada a fortalecer los mecanismos de comunicación interna para la gestión, y solicitó al Director General continuar con los esfuerzos para renovar y modernizar esos mecanismos. Asimismo, por medio de la Resolución n.º 421, modificó el Artículo 73 del Reglamento de la Dirección General y la norma 2.1. (b) del Reglamento Financiero, estableciéndose como categoría presupuestal la renovación de infraestructura y equipamiento.

Asuntos de responsabilidad del Comité Ejecutivo y la JIA, como Órganos de Gobierno

El Comité Ejecutivo aprobó la Resolución n.º 422, mediante la cual se otorgó a Mario Infante Olano, Gonzalo Estefanell Barbató y Alfonso Chirinos Almanza, el título de Personal Emérito del IICA, en reconocimiento a su destacada trayectoria profesional en el Instituto y a los aportes brindados a este.

Por otra parte, el Comité Ejecutivo aprobó, mediante las resoluciones n.º 423 y n.º 424 respectivamente, el informe de avances en el cumplimiento de las resoluciones de la Vigésima Tercera Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo y el informe de avances en el cumplimiento de las resoluciones de la Duodécima Reunión Ordinaria de la JIA, y expresó su satisfacción por el grado de cumplimiento de esas resoluciones.

Finalmente, por medio de la Resolución n.º 425, el Comité Ejecutivo acordó realizar su Vigésima Quinta Reunión Ordinaria en Bahamas. Sin embargo, debido a que este país fue gravemente afectado por huracanes, el Gobierno posteriormente desestimó hospedar la reunión, por lo que esta se realizará en Brasil el 13 y el 14 de mayo de 2005.

2.3 Promoción de los derechos de la mujer y de la equidad e igualdad de género

El IICA difundió el enfoque territorial del desarrollo rural como marco para mejorar la gestión de modelos y las políticas de desarrollo rural con equidad de género. Entre los esfuerzos emprendidos en este ámbito en el 2004, sobresalió el Seminario Internacional sobre Equidad de Género y Desarrollo Sustentable de los Territorios Rurales, celebrado en marzo en Maranhão, Brasil; así como el Encuentro Internacional sobre Aportes de la Perspectiva de Género en la Promoción del Microempresariado para el Desarrollo Territorial, realizado en abril en Bogotá, Colombia.

Por otra parte, se impulsó el fortalecimiento de políticas públicas y programas de desarrollo, mediante la incorporación del enfoque de género y la promoción de las mujeres rurales. Entre los meses de setiembre y diciembre del 2004, se realizó la Serie Internacional de Diálogos Globales: Perspectiva de Género

para el Fomento de las Pymes Rurales y el Crédito Sostenible, que contó con la participación de entidades de Brasil, México, Colombia, Ecuador, Panamá, Perú y Costa Rica. El objetivo fue propiciar una visión regional sobre la importancia estratégica de incorporar la perspectiva de la equidad de género en el diseño de políticas, en la gestión de estrategias e inversiones de fomento a las microempresas y las pequeñas empresas rurales y en el uso sostenible del crédito. Para lograr este propósito, se organizaron cuatro talleres nacionales y cuatro videoconferencias. Como resultado, se promovió en los países la formación de núcleos multisectoriales y multidisciplinarios orientados a discutir y generar pensamiento sobre políticas e instrumentos para fomentar la microempresa y la pequeña empresa rural.

En el ámbito de la capacitación, en el estado de Maranhão, Brasil, se realizó el Quinto Curso de Planificación para el Desarrollo Local Sustentable: Construcción de una Estrategia de Desarrollo Sostenible para los Territorios Rurales con Equidad de Género. En él se capacitaron 40 lideresas rurales en la aplicación de metodologías de planificación y gestión social del desarrollo sostenible en territorios rurales. Por otra parte, en Nicaragua y Ecuador se realizaron jornadas de capacitación de mujeres rurales microempresarias, en las cuales se utilizó la metodología de autoaprendizaje desarrollada por el IICA con la colaboración del BID (Guía para el autoaprendizaje para el fortalecimiento de microempresas y el acceso al crédito).

En cuanto al fortalecimiento de redes y creación de alianzas, el IICA propició un acercamiento con la Red Mexicana de Mujeres Rurales (RENAMUR), con el fin de hacer una sistematización de su proceso de creación y consolidación, la cual pueda ser de utilidad a otras redes de América Latina y el Caribe. También se continuó apoyando el fortalecimiento de la Red Caribeña de Mujeres Productoras Rurales (CNRWP), la cual fue ampliada y ahora abarca a Barbados, Trinidad y Tobago, Jamaica, Guyana y San Vicente y las Granadinas.



*Cooperación
técnica*

3. Cooperación técnica

La primera sección de este capítulo constituye un resumen de las principales acciones realizadas en el marco de las Áreas Estratégicas del IICA y de los resultados más relevantes logrados en el ámbito hemisférico. En la segunda se presentan las principales actividades de cooperación técnica llevadas a cabo en los ámbitos regionales; y en la tercera se ofrece una síntesis de las acciones realizadas por las Oficinas del IICA en los 34 Estados Miembros.

3.1 Implementación de la agenda hemisférica

Acorde con los mandatos de su órgano superior de gobierno (la Junta Interamericana de Agricultura), las demandas específicas de los países miembros y el compromiso de su Director General de focalizar la cooperación técnica en temas prioritarios, el IICA estructuró en el 2004 una agenda de cooperación de carácter hemisférico. Seguidamente se exponen los principales resultados alcanzados en el ámbito de dicha agenda.

Desarrollo de los agronegocios

El IICA brindó cooperación técnica en la promoción, organización, integración y operación de instrumentos de mercado. En este sentido, se coordinaron y supervisaron las actividades técnicas realizadas durante la XI Reunión Anual de la APBP celebrada en Buenos Aires, Argentina durante el mes de mayo; y se continuó brindando apoyo técnico a las Bolsas de Productos de El Salvador, Perú y Venezuela.

Por otra parte, el Instituto continuó impulsando el desarrollo de la pequeña agroindustria rural. Por medio del PRODAR, se logró consolidar una red de especialistas en ese tema; se planeó, coordinó y realizó la primera feria sobre agroindustria rural y territorios en México, y se cooperó con la FAO en la elaboración de un manual de capacitación orientado a que las pequeñas y medianas organizaciones empresariales rurales mejoren sus capacidades de inserción en los mercados.

Además, se ejecutó en coordinación con el USDA el Proyecto sobre los Requisitos Documentarios para la Implementación del Protocolo de Cartagena en Bioseguridad; se colaboró en Argentina en la realización de la Reunión Hemisférica sobre

Aspectos Comerciales en la Implementación del Protocolo de Cartagena; y se promovió la asistencia de funcionarios de El Salvador, Nicaragua y Panamá a la Primera Reunión de las Partes que suscribieron dicho Protocolo, celebrada en febrero en Kuala Lumpur, Malasia.

En apoyo al desarrollo de la institucionalidad pública para el fomento y el desarrollo de los agronegocios, se formalizó un convenio de colaboración técnica con la OIMA, de la cual el IICA funge como Secretaría Técnica. Se coordinaron dos reuniones del Comité Ejecutivo de esa organización y se lanzó la convocatoria a un concurso para realizar una evaluación sobre los sistemas de información de mercados de los países miembros de la OIMA.

En lo referente al fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales, se firmó un acuerdo de cooperación técnica con la Escuela de Negocios de la Universidad Internacional de la Florida, con la finalidad de colaborar en el mejoramiento de la competitividad de los agronegocios en los países miembros del IICA.

En materia de promoción del comercio, se continuó trabajando en el establecimiento de un sistema de comercio con transparencia; a ese fin se suscribió un contrato de prestación de servicios con la empresa Indigo Key, iniciándose acciones en el Perú y en la República Dominicana.

Con el objeto de dar a conocer las actividades del IICA y de fomentar su presencia en diversos foros internacionales, se participó en múltiples conferencias, congresos y otros eventos, dentro de los cuales sobresalen los siguientes: a) el Foro Mundial de Agricultura, celebrado en mayo en St. Louis, Missouri; b) la Conferencia de Montreal realizada en junio; c) la Mesa de Agronegocios que tuvo lugar durante la reunión anual de la CCAA; y d) el diálogo global sobre la importancia

de incorporar a los pequeños productores en las cadenas de valor, coordinado por el Banco Mundial y celebrado en Washington, D.C. en mayo.

Políticas y negociaciones comerciales

Con el fin de aprovechar la experiencia mexicana en la aplicación y administración de acuerdos de libre comercio para mejorar las capacidades en otros países del continente, se inició un programa de cooperación técnica horizontal denominado “Nodo de Políticas y Comercio: Punto Focal México”, en el cual se contó con la participación de personal técnico de los sectores público y privado de Centroamérica.

Se brindó apoyo técnico directo a Honduras, México, Costa Rica, Nicaragua, República Dominicana, Barbados y Bolivia en el tema de las cadenas agroalimentarias. Mediante el uso de la metodología CADIAC, el sector público y el privado lograron definir en forma conjunta políticas y programas orientados a resolver los problemas que afectan el logro de la competitividad.

Por otra parte, se trabajó en la definición de indicadores cuantitativos del comercio y la agricultura en general, los cuales sirvieron de base para diversos documentos institucionales, tales como “Situación y desempeño de la agricultura y el medio rural en las Américas en 2003”, “Más que alimentos en la mesa: la real contribución de la agricultura a la economía” y “Matriz de contabilidad social para Costa Rica”.

Por medio del sistema de información Infoagro/Comercio, se dio seguimiento al tema de la agricultura en las negociaciones multilaterales y bilaterales de los países del hemisferio, tanto en

el marco de la OMC como del ALCA. Se elaboraron boletines electrónicos semanales con documentos y noticias sobre el estado de esas negociaciones, los cuales se difundieron a más de 3000 suscriptores.

Por otra parte, el IICA publicó 12 volúmenes de la revista electrónica “InterCambio”, en que se presentaron análisis y opiniones institucionales sobre comercio, negociaciones comerciales y agronegocios, y se incluyeron artículos sobre las implicaciones del Tratado de Libre Comercio entre Centroamérica y los Estados Unidos, la situación de las negociaciones en la OMC, el etiquetado, las experiencias de agroturismo en el Caribe y otros temas.

En materia de capacitación en políticas y comercio agroalimentario, se avanzó en la producción de un curso virtual dirigido a profesionales de los sectores público y privado. También se participó en la organización de diversos talleres y seminarios regionales y nacionales; destacándose el módulo de agricultura que estuvo a cargo del IICA en el marco del Taller Regional sobre Comercio Agrícola y las Negociaciones de la OMC (setiembre, Bogotá).

Tecnología e innovación

Con el fin de impulsar la interiorización y adopción de un nuevo paradigma de la innovación tecnológica, se brindó apoyo a los procesos de transformación institucional realizados en organizaciones nacionales, tales como el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología de la República Dominicana y el Instituto de Innovación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria de Costa Rica. También se respaldó al FONTAGRO en la reformulación de su Plan de Mediano Plazo y se colaboró en la implementación de la primera fase del Proyecto de la Red SICTA.

Se concluyó la elaboración del “Directorio de instituciones de investigación agropecuaria en América Latina y el Caribe”, financiado parcialmente y publicado por la FAO. Asimismo, se inició la formulación del Proyecto de Apoyo al Fortalecimiento Institucional de los Sistemas de Innovación Tecnológica (PAFISIT).

En el campo de la biotecnología, bioseguridad y recursos fitogenéticos, se atendió el mandato emitido en la Resolución n.º 386 de la JIA (Duodécima Reunión Ordinaria, Panamá, 2003) de cooperar con los países en tres áreas principales:

a) *Impulso a foros y convocatorias:* Se recopiló información sobre la situación de la biotecnología y la bioseguridad y sobre su impacto en la agricultura y el comercio, la cual se divulgó ampliamente mediante 15 eventos y conferencias realizadas en el Caribe, Centroamérica, Estados Unidos y Chile. Se celebró la Conferencia Ministerial “Uso de la Ciencia y la Tecnología para Incrementar la Productividad de la Agricultura”, en conjunto con el Departamento de Agricultura y el Departamento de Estado de los Estados Unidos y los ministerios de Agricultura y de Ciencia y Tecnología de Costa Rica. En ella se trató el desarrollo e impacto socioeconómico de las agrobiotecnologías, y se produjeron insumos fundamentales para el diseño de políticas nacionales y regionales de innovación tecnológica. Por otra parte, se logró aumentar la cantidad de información sobre biotecnología disponible en el Sistema de Información Científica, Tecnológica y de Innovación Agropecuaria de las Américas (INFOTEC), el cual es administrado por el IICA.

b) *Seguimiento a acuerdos internacionales y multilaterales:* Se analizaron los resultados e impactos de la Reunión sobre la Implementación del Protocolo de Cartagena sobre Bioseguridad (PCB) celebrada en Malasia, así como de la ratificación del Tratado Internacional de Recursos Fitogenéticos. Mediante el INFOTEC y diversas conferencias y seminarios, se divulgó el acuerdo entre Canadá, México y Estados Unidos para

la instrumentación de medidas relativas al movimiento transfronterizo de OVM. También se preparó una propuesta de acción inter-temática para desarrollar acciones en cumplimiento de la Resolución n.º 386 de la JIA.

c) *Estrategias hemisféricas y regionales y su divulgación:* Se impulsó el diseño de políticas sobre agrobiotecnología, mediante la formulación y consulta de estrategias en América Central y el Caribe. Conjuntamente con el USDA, se diseñó una página Web sobre biotecnología y bioseguridad, que estará disponible a principios del 2005. Se preparó un programa de trabajo, con miras a fijar los términos de referencia y los compromisos requeridos para desarrollar un plan hemisférico en biotecnología y fortalecer las capacidades nacionales, mediante la cooperación recíproca entre países. En alianza con el CATIE, se reactivó la REMERFI y se sometió a consideración del FMAM (Banco Mundial) un proyecto sobre conservación y uso sostenible de recursos genéticos nativos. Un proyecto similar se formuló en el seno de la red TROPiGEN (PROCITROPICOS), con el fin de someterlo a consideración del FMAM.

Se continuó apoyando la consolidación del Sistema Regional de Innovación Tecnológica en varios frentes. En primer lugar, en el marco del FORAGRO se impulsó el diálogo, las alianzas hemisféricas y la articulación interregional. El Grupo Técnico Asesor de este Foro avanzó en la ejecución de acciones enmarcadas en las cuatro áreas prioritarias identificadas: nuevas biotecnologías; conservación y uso de recursos genéticos; agronegocios e innovación tecnológica para la pequeña agricultura; y manejo sustentable de los recursos naturales.

En el segundo frente, se fortalecieron los vínculos con el GFAR, con el cual se programaron acciones conjuntas, incluida la movilización de apoyo técnico y financiero para actividades del FORAGRO. Ambos foros brindaron apoyo al CIRAD en la realización de una consulta sobre las prioridades de ALC en el

tema de la innovación tecnológica, e impulsaron una iniciativa de cooperación intercontinental para la gestión de la innovación institucional.

En el tercer frente, en conjunto con las autoridades del Instituto de Investigación Agropecuaria de Panamá (IDIAP), se avanzó en la organización de la IV Reunión Internacional del Foro Panamá 2005: Innovación Tecnológica y Prioridades del Agronegocio: Hacia una Nueva Dimensión Institucional en las Américas.

En el cuarto frente, el IICA apoyó la consolidación del FONTAGRO mediante una alianza con el BID y los países miembros del Fondo. Este apoyo se materializó a través de la ejecución de proyectos regionales de investigación, la actualización del Plan de Mediano Plazo del Fondo, la ejecución de un programa de trabajo dirigido a evaluar el impacto de los proyectos regionales de investigación y la celebración de un curso sobre formulación de proyectos y evaluación de impacto dirigido a los socios del Fondo. También se brindó asesoramiento en el proceso de evaluación del PROCICARIBE.

En lo que se refiere a la gestión de información científica y tecnológica, se logró definir las necesidades que tienen los sistemas nacionales al respecto, y se continuó promoviendo el intercambio de información mediante el Sistema de Información Científica y Tecnológica (INFOTEC), cuyos usuarios aumentaron en un 30%.

Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos

En la línea estratégica de la modernización institucional, el IICA concentró sus esfuerzos en ayudar a los países a evaluar los

avances en el mejoramiento del desempeño y la calidad de sus servicios nacionales de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos (SAIA).

En alianza con la OIE, se elaboró el instrumento “Desempeño, Visión y Estrategia” (DVE), el cual permite caracterizar el funcionamiento de los servicios veterinarios nacionales y determinar las estrategias y las acciones conjuntas que se deben implementar para fortalecerlos. En respuesta a un mandato del CAC, dicho instrumento se aplicó en Centroamérica, generándose los resultados específicos de seis países y los resultados globales de la región. La OIE realizó un proceso de consulta y evaluación para conocer los alcances y los resultados de dicha aplicación, con miras a replicarla en otros países. También se aplicó el instrumento a los servicios de salud animal, sanidad vegetal e inocuidad de los alimentos de México, y se inició el desarrollo de una aplicación computarizada del modelo.

Con respecto al desarrollo de capacidades en los países para la negociación y aplicación de las normas internacionales relativas a medidas sanitarias y fitosanitarias (MSF), se difundió información estratégica para la toma de decisiones y una adecuada participación de sus representantes en los comités del Codex Alimentarius, y se cooperó con la CIPF en la realización de consultas sobre nuevas normas fitosanitarias para Latinoamérica.

Asimismo, se continuó implementando la Iniciativa para las Américas en MSF, mediante la cual se promovieron medidas para asegurar la participación exitosa de los países en el Comité MSF, tales como:

- El establecimiento de mecanismos efectivos de articulación entre el sector público y el privado (actualmente, 32 de los 34 países de las Américas cuentan con algún mecanismo formal o informal para que ambos sectores formulen en forma articulada una agenda nacional sobre MSF).

- La operación de canales fluidos y permanentes de comunicación entre las entidades nacionales responsables del tema de las MSF y sus representantes ante la OMC (23 de los países de las Américas ya disponen de tales canales).
- La asignación a funcionarios de esas entidades nacionales de la responsabilidad de dar seguimiento a los temas de MSF en el ámbito internacional (casi el 60% de los países ya cuentan con por lo menos un funcionario encargado de ello).

Gracias a dicha Iniciativa, los países adquirieron importantes conocimientos sobre la dinámica de trabajo del Comité de MSF (OMC), sobre los temas que se tratan en las reuniones y sobre los beneficios de participar activamente en dicho Comité. También lograron establecer contactos en los ámbitos regionales y en el internacional; y fortalecieron los puntos de información y notificación, sus posiciones sobre el tema de las MSF y sus capacidades para abordar procesos de negociación bilateral y conformar una comunidad hemisférica para discutir y analizar temas técnicos. Asimismo, lograron mejorar la calidad de su participación en las discusiones de las reuniones sobre los temas de MSF, haciendo incluso aportes sustantivos en temas tales como trato especial y diferenciado, equivalencia y regionalización.

La Iniciativa ha beneficiado a más de 150 técnicos de los ministerios de Agricultura, Comercio y Salud de ALC, lo que a su vez ha promovido la articulación interinstitucional. Durante el 2004, se realizaron tres reuniones del Comité de MSF, y el 95% de los países de las regiones Central, Andina y Caribe estuvieron presentes en dichas reuniones, lo que contrasta con la participación en años anteriores, cuando no pasaban del 3%.

Por otra parte, el IICA apoyó a la Comisión Mixta FAO/OMS del Codex Alimentarius y al Comité Coordinador para América Latina y el Caribe, mediante el análisis de las normas propuestas y la difusión de los resultados de las reuniones a través del boletín electrónico AccessPlus. El Instituto también elaboró y publicó el estudio “Mejora de la competitividad y el acceso al mercado para las exportaciones agrícolas, mediante el desarrollo y la aplicación de la inocuidad de los alimentos y las normas de calidad: el ejemplo de los espárragos peruanos”. Esta investigación representa un caso exitoso en las Américas del uso adecuado de las normas Codex.

El Instituto difundió información sobre la encefalopatía espongiforme bovina (EEB) y la influenza aviar, con el fin de apoyar a los países a enfrentar las situaciones de emergencia acaecidas durante el año; mantuvo en funcionamiento la plataforma de información “Agrosalud”, mediante la cual proporciona información actualizada sobre SAIA; y fortaleció sus vínculos con organismos internacionales, tales como la OMC, la OIE, la FAO, la CIPF y el Codex Alimentarius, con los cuales apoyó la realización de diversos talleres y trabajos conjuntos.

Desarrollo rural sostenible

A fin de impulsar el fortalecimiento de las comunidades rurales, el IICA centró sus acciones de cooperación en la formulación de estrategias, políticas y programas de desarrollo rural con enfoque territorial y en el diseño y fortalecimiento de los marcos institucionales requeridos para ello. En ese contexto, se brindó asistencia técnica y se fomentó la capacitación al respecto en Brasil, Colombia, México, Costa Rica, Ecuador, Paraguay, Guatemala y Panamá; se empezó a gestionar una iniciativa para desarrollar proyectos piloto en la Región Andina y en la Central, en procura de fomentar intervenciones intersectoriales; y en México se colaboró en el desarrollo de diez eventos organizados

por la SAGARPA y otras entidades públicas sobre aspectos relativos a la implementación de la Ley de Desarrollo Rural.

La participación en 17 eventos internacionales permitió impulsar globalmente el enfoque territorial del desarrollo rural propugnado por el Instituto, como marco conceptual y operativo para el diseño e implementación de estrategias y políticas dirigidas a mejorar la competitividad agrícola, la seguridad alimentaria y la prosperidad rural.

En apoyo a la integración hemisférica, se fortaleció el trabajo con socios clave por medio de la participación activa en el Grupo Inter-Agencial de Desarrollo Rural y mediante el trabajo conjunto con el CIRAD, el Banco Mundial, el Programa GECAFS, la CEPAL, el AAFC (Canadá) y universidades de España, Argentina, Canadá y Costa Rica. Con el IISD de Canadá se concretó un programa de pasantías de jóvenes profesionales canadienses, para investigar y apoyar iniciativas de cooperación técnica en género y microfinanzas rurales.

En el ámbito interno del Instituto, se continuó consolidando el eje estratégico “BRAMCO”, mediante el cual se busca potenciar y difundir la experiencia en desarrollo rural que el IICA ha acumulado en Brasil, México y Colombia. Los principales componentes de BRAMCO son un sistema de gestión del conocimiento con nodos regionales en Brasil, Colombia, México y Costa Rica y un programa orientado al desarrollo de capacidades de recursos humanos.

Por otra parte, con el MAPA y la AEIC, ambos de España, se estableció un programa de pasantías dirigido a que funcionarios de entes públicos y privados de América Latina se sensibilicen, in situ, sobre la operación de proyectos e iniciativas de desarrollo rural y el manejo de recursos hídricos. Se realizaron dos pasantías y un curso corto, que contaron con la participación de funcionarios de Brasil, Venezuela, Colombia y Costa Rica.

En el marco del Programa Internacional de Diálogos Globales, mediante video-conferencia se realizaron cuatro talleres sobre la importancia de considerar la perspectiva de género para fomentar las microempresas y pequeñas empresas rurales y el crédito sostenible, en que participaron funcionarios de organizaciones públicas y privadas de Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, México, Panamá y Perú. También se brindó apoyo en la realización de eventos sobre pymes y mujeres rurales en Brasil, Colombia y Ecuador.

En cuanto al programa de publicaciones técnicas, se contribuyó al desarrollo de capacidades para la gestión del desarrollo rural mediante la publicación de seis cuadernos técnicos, ocho sinopsis y un artículo en una revista académica. También se presentaron ponencias técnicas sobre desarrollo rural sostenible en diversos eventos.

En conjunto con el IAI, el IHDP y la Academia Nacional de Ciencias de Costa Rica, se organizó el Foro Científico-Político sobre Globalización, Cambio Ambiental Global y Sistemas Alimentarios, con la participación de 25 jóvenes científicos y tomadores de decisiones de todo el mundo. También se impulsaron gestiones con el Programa GECAFS para la formulación e implementación de un proyecto sobre cambio climático, globalización y seguridad alimentaria en la Región Caribe, así como para la identificación de iniciativas de trabajo conjunto en las Américas.

Se continuó la ejecución del Programa de Combate contra la Desertificación en América del Sur, en el marco del cual se brindó apoyo en la realización de talleres nacionales orientados a definir proyectos piloto que podrían implementarse en los territorios afectados y a discutir y proponer indicadores de desertificación para esos territorios. Además, en Brasil se colaboró con la Secretaría de Recursos Hídricos del Ministerio del Ambiente en la elaboración del Plan de Acción Nacional para el Combate contra la Desertificación.

Educación y capacitación

Con el fin de apoyar los procesos de modernización curricular en las instituciones públicas y privadas de educación agropecuaria y rural de las Américas, se desarrolló una estrategia denominada “Hacia la calidad y pertinencia de la educación agrícola”, que implica la realización de diagnósticos de situación, seguidos de etapas sucesivas de planificación estratégica, revisión y desarrollo curricular y formulación de planes de mejoramiento institucional. Esta estrategia se está aplicando en Costa Rica, Colombia y Guatemala.

En respuesta a la demanda de iniciar procesos de participación y diálogo supranacionales, se brindó apoyo a los foros de educación agrícola superior de las regiones Andina, Sur y Central, a la ACEAS y al CACHE en la realización de reuniones anuales de análisis y programación de actividades, lo que permitió promover programas conjuntos entre instituciones nacionales y regionales. En el Caribe, se fortalecieron los programas de intercambio de estudiantes y profesores entre las instituciones de educación agrícola; se promovió el establecimiento de la Red de Educación a Distancia para el Desarrollo Agrícola en el Caribe y del Programa de Desarrollo de la Calidad Educativa en las Instituciones de Educación Agrícola en el Caribe, y se impulsó la realización de foros para el diálogo y la integración de la educación agrícola y rural.

Con el fin de utilizar el potencial que ofrecen las tecnologías de la información y la comunicación (TIC), se consolidó un sistema para capacitar a los diferentes actores del medio rural en la consecución de información útil para fortalecer los programas de extensión o de producción.

Se firmó un convenio con el ADEC (Estados Unidos) para apoyar el desarrollo de programas basados en la educación

a distancia. Por otra parte, el convenio suscrito con el Banco Mundial para participar en la GDLN permitió realizar importantes diálogos globales en temas de interés para la agricultura y la vida rural.

Gracias a los esfuerzos conjuntos del IICA, el Banco Mundial y el CTA para la consolidación de un sistema de educación a distancia por medios digitales, surgió “ed.rural”, un mecanismo para la interconexión y capacitación de los diferentes actores de la agricultura y la vida rural del continente.

En cuanto a relaciones con socios estratégicos, destacan la alianza establecida con la FAO en apoyo al programa de fortalecimiento de la educación rural conocido como “Flagship”, la establecida con el CATIE y el Instituto Forestal de Oxford para el desarrollo de materiales multimedia en materia de agrosilvicultura, y las productivas relaciones que se mantienen con las universidades de McGill y Nueva Escocia (Canadá) y con la Universidad de las Indias Occidentales (Trinidad y Tobago).

Información y comunicación

En respuesta a las demandas de los países miembros en el área de información y conocimientos sobre la agricultura y la vida rural, el IICA desarrolló y aplicó un conjunto de tecnologías de información, orientadas a mejorar sus servicios de cooperación técnica.

El portal Web (<http://www.iica.int>) fue completamente rediseñado, de acuerdo con los más elevados estándares mundiales, y sus contenidos técnicos fueron actualizados y ampliados en forma continua. Ello le permite al IICA disponer de

una herramienta ágil, eficaz y de gran utilidad para constituirse en el principal referente de información y conocimiento sobre la agricultura y la vida rural en el hemisferio.

Asimismo, se fortaleció el Sistema de Gestión de Información Técnica (InfoAgro.net), y se desarrolló la Red Virtual Privada y la Intranet, como herramientas tecnológicas que coadyuvan al logro de los objetivos institucionales estratégicos.

Por medio de estas herramientas virtuales, el IICA ha logrado ampliar significativamente la cobertura de su cooperación técnica: más de 500,000 usuarios acceden mensualmente a la información que el Instituto publica en línea.

También se impulsó el fortalecimiento del SIDALC, el cual cuenta con 21 países participantes, 192 bases de datos, 1,577,900 registros sobre información agropecuaria de ALC y 11,500 documentos en texto completo. Se estima que 240,940 personas hicieron uso del SIDALC y de la megabase de datos Agri 2000. En esta última se actualizaron 76 catálogos, se incorporaron 27 nuevas bases de datos y se contó con la participación de 121 instituciones interesadas en difundir e intercambiar sus conocimientos.

Junto con la FAO, el CIRAD, la UNESCO, el CTA y la APC, se constituyó un grupo líder en la administración del sello “Imark”, el cual distinguirá a cuatro módulos de capacitación a distancia orientados a la gestión de información agrícola.

En materia de gestión editorial, se elaboró una nueva política y reglamento de publicaciones institucionales, se reorganizaron los inventarios de libros y se implementó un proyecto de cooperación para incrementar los acervos bibliográficos de instituciones públicas y privadas en los países miembros.

Por otra parte, se consolidó el Sistema de Bibliotecas del IICA (SIBIICA), integrado por la Biblioteca Venezuela (Sede Central), la Biblioteca Conmemorativa Orton y los 13 centros

de documentación que existen en las Oficinas en los Estados Miembros. El catálogo del SIBIICA, que fue puesto a disposición en línea, está integrado por un acervo de conocimiento de 154,834 registros.

Se fortalecieron los servicios de la Biblioteca Conmemorativa Orton, la cual atendió a 14,819 usuarios in situ, recibió por canje o donación 20,800 ejemplares de publicaciones, se suscribió a 95 revistas y a 25 libros científicos, renovó su página Web, registró 65,711 accesos a sus servicios, transformó su catálogo de tipo referencial a textual y puso en operación la Librería Virtual, mediante la cual se mejoró la comercialización de publicaciones institucionales. La base de datos Orton se incrementó en 1,700 registros, llegando a 78,606, de los cuales 539 se presentan en texto completo. La base de datos de revistas institucionales se amplió en 240 títulos, llegando a 9,347, de los cuales 622 se encuentran en texto completo.

Preparación de proyectos de inversión

Durante el 2004, el IICA procuró asegurar que el pensamiento estratégico generado en el marco de sus áreas temáticas se materializara en el diseño y ejecución de proyectos de inversión y financiamiento. Con este fin, se brindó apoyo a los países miembros en la elaboración y evaluación de perfiles, pre-proyectos y proyectos de inversión que promovieran el enfoque integral del desarrollo agrícola y rural propugnado por el Instituto.

Gracias al trabajo en equipo realizado en los ámbitos nacional, regional y hemisférico, se dinamizaron y articularon procesos de preinversión e inversión, lográndose no solo brindar apoyo en cuestiones puntuales sino también ejercer el liderazgo en la

ejecución de diversos proyectos de inversión. Además, se apoyó el cabildeo político que se realiza ante las agencias multilaterales de cooperación o financiamiento para el desarrollo de proyectos nacionales y regionales. También se impulsó el desarrollo de capacidades en procesos de preinversión, especialmente de técnicos de las instituciones locales de contraparte y de las oficinas del IICA.

Se elaboraron seis estudios sobre la situación y las perspectivas de la inversión y el financiamiento de la agricultura y el desarrollo rural en México, en las regiones Caribe, Central, Andina y Sur, y en América Latina y el Caribe (estudio general). En lo que respecta a otras acciones de apoyo realizadas en los ámbitos regional y nacional, en los correspondientes apartados de este informe se brinda la información pertinente.

3.2 Implementación de las agendas regionales

Región Andina

La agenda de cooperación técnica para la Región Andina, presentada al Consejo de Ministros de Agricultura de la Comunidad Andina en la reunión que celebró en julio en Quito, fue ajustada y concertada con los organismos regionales competentes. Como resultado, se conformó un programa de trabajo con la Secretaría General de la Comunidad Andina (SG-CAN), cuya ejecución es la base de las actividades del IICA a nivel regional. Además, se llevaron a cabo actividades conjuntas con la CAF en los temas de desarrollo social, cultural y comunitario.

En materia de facilitación de la competitividad y el comercio global, en conjunto con la SG-CAN y la participación de organizaciones públicas y privadas, el IICA realizó en Lima un seminario internacional sobre las experiencias de negociaciones bilaterales con los Estados Unidos y las repercusiones para el sector agrícola de países como México, Chile y los de Centroamérica. Actualmente, se brinda asistencia a Perú, Ecuador y Colombia en el análisis del impacto potencial del TLC sobre determinados productos sensibles, en apoyo a las negociaciones con los Estados Unidos.

Con la colaboración de la SG-CAN, se realizó una video-conferencia regional sobre cadenas agroproductivas y competitividad, con la participación de las unidades responsables de los ministerios de agricultura y personeros del sector privado. También, en Cartagena de Indias, Colombia, se realizó el Seminario Andino de Políticas Lecheras y Nuevos Escenarios de las Negociaciones Comerciales, convocado por la FEPALE, el IICA y la FEDEGAN.

Con la ayuda de los institutos nacionales de investigación agrícola de los países de la Región, a través del PROCANDINO se continuó apoyando el mejoramiento de los sistemas nacionales de investigación agrícola, mediante la cooperación horizontal sobre experiencias exitosas en aspectos tales como alianzas público-privadas, innovaciones tecnológicas para pequeños productores, acceso a fuentes de financiamiento para la cooperación e integración tecnológica, y la divulgación de la situación actual en materia de agrobiotecnología, la bioseguridad y las BPA en la región.

En lo referente al fortalecimiento de las comunidades rurales, el IICA apoyo la formulación del Plan Andino de Desarrollo Rural, con base en las propuestas formuladas en cinco talleres de trabajo del Programa Integrado de Desarrollo Social (PIDS) de la SG-CAN. Dicho Plan fue aprobado por los presidentes de los países andinos en la Reunión del Consejo Presidencial Andino realizada en Quito, Ecuador.

Mediante el Grupo de Trabajo de Alto Nivel para la Integración y el Desarrollo Fronterizo, se presentaron a la consideración de las cancillerías de los países andinos dos proyectos: “Desarrollo de la Competitividad Territorial en Áreas Fronterizas de los Países Andinos”, y “Fortalecimiento de las Concentraciones Agroindustriales Rurales de las Zonas Fronterizas de los Países Andinos: Análisis y Trabajo de Campo en el Caso de Perú-Bolivia”.

La CAF, mediante convenios con las oficinas del IICA en Colombia y en Perú, apoyó las acciones relativas a aspectos de índole social ejecutadas por dichas oficinas en el Departamento de Cundinamarca y en la localidad de Huaura, en el marco de la denominada “Red de Pueblos”; ello permitió incorporar actividades no productivas en los proyectos desarrollados en esos territorios.

En el área de desarrollo del capital humano, durante el 2004 se continuó con la celebración de los Foros para el Diálogo y la Integración de la Educación Agropecuaria y Rural, tanto en el ámbito de los países como en el regional. En este contexto, en Quito se realizó el V Foro Regional, con la asistencia de 152 participantes de universidades de los cinco países. En él, las representaciones de los países se comprometieron a intercambiar experiencias en evaluación, acreditación, calidad de la enseñanza, desarrollo curricular y postgrados. Con el fin de capacitar funcionarios de la región, se organizó una reunión técnica sobre competitividad territorial, con la participación de personal técnico de Colombia, Ecuador y Perú.

Se continuó brindando apoyo al Sistema Hemisférico de Capacitación para el Desarrollo Agrícola (SIHCA), iniciado en la Región Andina y que hoy cubre toda ALC, agrupando a 350 instituciones de capacitación. La red de ese Sistema dispone de un portal Web (www.sihca.org) en español, inglés y portugués, que funciona además como un mercado virtual de capacitación. En el 2004 la Secretaría del SIHCA funcionó en

la sede de la Facultad de Agronomía de la Universidad Central de Venezuela.

Finalmente, en materia de preparación de proyectos de inversión y financiamiento, el IICA brindó asistencia en el diseño de proyectos con enfoque territorial e intertemático en la región del Cuzco en Perú, en la región de Yacambú-Quíbor en Venezuela y en la provincia de Cotopaxi en Ecuador.

Región Caribe

El IICA desempeñó un papel de liderazgo en el Caribe en 2004, contribuyendo a esfuerzos dirigidos a repositionar la agricultura, mejorar la vida rural y promover un entorno más propicio. Como resultado, facilitó el diálogo intrasectorial e intersectorial, la competitividad, el comercio global, la concientización sobre los requerimientos de la agricultura y el desarrollo rural.

Para facilitar el logro de consenso por medio del diálogo, el IICA lideró la elaboración del informe “Estado y Perspectiva de la Agricultura y la Vida Rural en el Caribe”, el cual fue aprobado en junio de 2004 por el Foro de Ministros de Agricultura y la Alianza para el Desarrollo Sostenible de la Agricultura y el Medio Rural del Caribe (la Alianza). Ese documento sirvió como base para la presentación que hiciera el Presidente de Guyana, Bharrat Jagdeo, “Un Marco para el Reposicionamiento de la Agricultura en el Caribe”, ante la Conferencia de Jefes de Gobierno en julio de 2004. Dicha presentación dio respuesta a una solicitud de parte de la Conferencia en el sentido de elaborar un plan para implementar el Programa Regional de Transformación de la Agricultura.

El IICA, junto con la FAO y las Secretarías del CARICOM y la OECS, lideró el proceso de negociar y obtener financiamiento

del CTA, para auspiciar una reunión de orientación para facilitadores regionales y un taller para identificar las principales barreras al reposicionamiento de la agricultura en la región, y soluciones para superarlas.

El IICA facilitó, por medio de varias intervenciones, esfuerzos en la región dirigidos a lograr mayor competitividad y participar en el comercio global. Por ejemplo, celebró un acuerdo con la CRNM para ayudar a preparar la región para participar en negociaciones comerciales en la OMC, el ALCA y la UE. Con el CTA, el Instituto promovió el establecimiento de una red regional de políticas agrícolas.

En colaboración con la Secretaría de la OECS, el IICA lideró el proceso de desarrollo y aprobación de un plan estratégico para el desarrollo de la agricultura en la subregión, y firmó un acuerdo con CARDI para participar en la generación de tecnologías apropiadas. En este sentido, el IICA realizó talleres sobre la Ley de Bioterrorismo de los Estados Unidos y lideró el proceso de desarrollar una estrategia en biotecnología para el Caribe y de evaluar del funcionamiento de PROCICARIBE. Estas acciones están dirigidas a mejorar la utilización, por parte de empresas, de tecnologías desarrolladas y/o adaptadas en el Caribe.

Junto con la FAO, la OPS y la Secretaría del CARICOM, el IICA realizó un estudio sobre la factibilidad de la puesta en operación de una Agencia de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos para el Caribe.

El IICA firmó un acuerdo con la Secretaría del CARICOM para apoyar la Alianza y logró que la Secretaría aceptara que la FAO se vinculara a esta última. Se co-auspiciaron todas sus reuniones y se promovió la inclusión, como observadores, de la mayoría de las principales instituciones relacionadas con la agricultura en la región, por ejemplo, las de nutrición, inocuidad de alimentos y seguridad alimentaria.

La frecuencia de los desastres naturales en el Caribe se ha convertido en un limitante importante para que la agricultura en la región pueda ser sostenible. Por ende, el IICA ha iniciado la elaboración de un plan regional para mitigar los efectos de dichos desastres.

Cabe mencionar que el Instituto respondió rápidamente a las islas más afectadas por los huracanes en 2004. Participó en la evaluación de los daños y en la elaboración de planes de reestructuración/modernización del sector, y proporcionó apoyo financiero para permitir la producción inmediata de alimentos por medio del sembrado de cultivos de ciclo corto y la producción de rumiantes pequeños y aves de corral.

El IICA continuó brindando un fuerte apoyo a los miembros de la Alianza, que incluyen el Foro de Ministros de Agricultura, la CABA, el CACHE, la CNRWP, el CAFY y el PROCICARIBE. También desempeñó un papel importante en los esfuerzos por formar otras organizaciones agroempresariales, que podrían afiliarse a la CABA.

Región Central

En lo referente a la facilitación de la competitividad y el comercio global, la acción del IICA se orientó al análisis y sistematización de información y a la capacitación para la negociación y administración de acuerdos comerciales. Destacan la capacitación de técnicos regionales realizada en México, la preparación de un manual sobre los tratados de libre comercio y la provisión de información y documentos referenciales sobre regulaciones y administración de tratados.

Se apoyó al CAC y al sector privado en el análisis y la definición de posiciones durante el proceso de negociación del Tratado de Libre Comercio con los Estados Unidos. También se estableció

un módulo regional de información, con el objetivo de que los especialistas regionales puedan promocionar sus actividades e informar sobre los resultados.

Conjuntamente con el BCIE, en Tegucigalpa se realizó el taller regional “Herramientas de Análisis de Políticas Agrícolas y Contribución Real de la Agricultura en las Economías de Centroamérica”, en el cual se definió una estrategia de trabajo para la obtención de matrices de contabilidad social o modelos alternativos para los países.

En el área de los agronegocios, se promocionaron las exportaciones agrícolas mediante “Plataformas de Exportación” realizadas en Nicaragua, El Salvador, Honduras y Costa Rica, en procura de que los productores agrícolas y agroindustriales logren mayor acceso a los mercados de Canadá y los Estados Unidos. También se apoyó la celebración en El Salvador del Segundo Foro Internacional sobre Frutas Tropicales, uno de cuyos resultados fue el establecimiento de una iniciativa mesoamericana al respecto. Además, el IICA formuló el perfil de un programa de innovación tecnológica en los agronegocios de frutas.

En este mismo ámbito, se formuló el Proyecto para el Fortalecimiento de la Gestión Agro-empresarial para el Acceso a Mercados e Internacionalización de Pequeñas y Medianas Empresas de Centroamérica (PROFORPYMES), que fue seleccionado para concursar por fondos no reembolsables de la AECI.

La alianza del IICA con la GTZ, AGRONATURA, la PROCOMER y la AGEXPRONT permitió apoyar la participación de empresarios centroamericanos en la feria de productos orgánicos BIOFACH 2004. El “stand”, denominado “Alianza Centroamericana”, permitió mostrar la variedad de productos de la región y concretar oportunidades de negocio.

En colaboración con el OIRSA, el CATIE, la SAGARPA, el CAC y la CCAD, se dio seguimiento a la aplicación del marco regulatorio tipo sobre organismos vivos modificados para uso agropecuario y a la estrategia regional en agro-biotecnología.

En el marco del PROMECAFE, se generaron tecnologías para controlar enfermedades y plagas del cafeto y se impulsó, con el apoyo del CIRAD, el desarrollo de nuevos híbridos de café arábica más resistentes. Se avanzó en el intercambio de tecnologías sobre el uso económico de fertilizantes, así como en la tipificación de sistemas agroforestales y en su conservación, con miras a propiciar la venta de servicios ambientales. El CIRAD, el IICA y el CATIE suscribieron un convenio de cooperación para dar continuidad al Programa. Adicionalmente, se formuló el perfil de un programa para fortalecer la formación tecnológica agropecuaria y rural.

En respuesta a la solicitud de los ministros de agricultura, se inició la aplicación del instrumento “Desempeño, Visión y Estrategia” (DVE), dirigido a fortalecer y modernizar los servicios de SAIA mediante la cooperación entre los sectores público y privado, de acuerdo con la normativa internacional y las directrices que emanan de la OMC, la CIPF, la OIE y el Codex Alimentarius.

En lo que concierne al fortalecimiento de las comunidades rurales, el IICA colaboró en el desarrollo institucional; en la elaboración de estrategias, políticas e instrumentos para los programas nacionales de desarrollo rural de Honduras, Costa Rica, Panamá y Guatemala; y en la sistematización de diversas experiencias, tal como el PAES (El Salvador). También se apoyaron iniciativas de desarrollo de regiones fronterizas.

En cuanto a gestión medioambiental, se elaboró el perfil del Programa Mesoamericano de Gestión Integrada de los Recursos Hídricos y Desarrollo Hidroagrícola de Riego y Drenaje, mediante el cual se procura invertir US\$150 millones en esas áreas.

Respecto al desarrollo del capital humano, se cooperó con los procesos de mejoramiento de la oferta educativa de varios centros de educación de la región. También se apoyó la consolidación de la ACEAS, a la que pertenecen 16 centros y facultades de educación, y se avanzó en el establecimiento y puesta en funcionamiento del Sistema Centroamericano de Acreditación de la Calidad de la Educación en el Sector Agroalimentario y de los Recursos Naturales.

En el tema de la integración regional, el IICA apoyó, junto con el CATIE, la reactivación del SICTA, como mecanismo regional para promover la integración de la innovación tecnológica. Además, con la concreción de un convenio de cooperación con la COSUDE para la ejecución del proyecto “Red de Innovación Agrícola” (Red-SICTA), se dio continuidad a las actividades de los programas cooperativos centroamericanos en maíz, frijol y papa.

Finalmente, en materia de modernización institucional, fue elaborado un planteamiento para fortalecer y modernizar los ministerios de agricultura de Centroamérica, de cara a los retos y funciones que esas entidades deben desempeñar en el siglo XXI.

Región Norte

El IICA apoyó las iniciativas de integración de mercados orientadas a fortalecer el proceso regional de integración, mediante una activa participación en el Grupo Informal de Integración, constituido en el marco del TLCAN.

Por otro lado, las acciones del PROCINORTE, un mecanismo regional orientado a mejorar la competitividad agrícola mediante la innovación tecnológica, fueron fortalecidas, como

resultado de las diferentes reuniones de los grupos de trabajo. La Secretaría Ejecutiva del PROCINORTE se estableció en México, gracias al apoyo de la SAGARPA. Asimismo, recientemente se revisaron los objetivos de investigación para el 2005 del llamado “Grupo Paraguas”, el cual coordina los cuatro grupos de trabajo especializados: el de la iniciativa de bibliotecas y servicios de información, el de recursos genéticos, el de salud animal y vegetal y el de temas tropicales y subtropicales.

Se iniciaron acciones específicas para mejorar la coordinación regional en el tema de la sanidad e inocuidad de los alimentos. El IICA apoyó el diseño e implementación del Instituto de Seguridad Alimentaria de las Américas, brindó cooperación a sus Estados Miembros en la prevención y gestión de asuntos emergentes y de emergencias, y mejoró sus vínculos de colaboración y coordinación con los gobiernos y las organizaciones hemisféricas y regionales relacionadas con la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos. En este mismo sentido, se llevaron a cabo acciones regionales orientadas a examinar las situaciones surgidas por la presencia de la encefalopatía espongiforme bovina, la influenza aviar y la fiebre aftosa.

Se hicieron diversos esfuerzos para desarrollar nuevos vínculos entre oferentes y demandantes de cooperación técnica, en particular con mecanismos relacionados con la implementación de estándares y normas. Un ejemplo de ello fue la cooperación técnica y las actividades para el desarrollo de capacidades requeridas para la implementación de un estándar internacional para empaques de madera.

El IICA realizó un análisis inicial sobre la situación de la agricultura y la vida rural desde la perspectiva de los países del TLCAN. La producción, la distribución y el consumo de alimentos están en expansión, son sofisticados y están sujetos a rápidos cambios. El estudio se concentra en aquellos temas que son particularmente relevantes para los tres países que

conforman el TLCAN, y en sus relaciones a lo interno del bloque comercial y con los demás países del hemisferio.

Finalmente, el Consejo Trinacional, conformado por representantes oficiales de los gobiernos de Canadá, Estados Unidos y México, se reunió en setiembre de 2004 para revisar las acciones llevadas a cabo en ese año y aprobar el Plan de Acción para el 2005. El nuevo plan continuará priorizando las actividades relacionadas con el comercio agrícola, la seguridad alimentaria y el desarrollo tecnológico agrícola.

Región Sur

Cuatro hechos marcaron la dinamización de los procesos regionales durante el 2004. En primer lugar, el MERCOSUR generó un gran impulso a la integración, al cual se incorporó el Perú, además de Bolivia y Chile. Un segundo hecho fue el fortalecimiento de la ALADI como foro de negociación de acuerdos comerciales de la región. En tercer lugar, destacó el nuevo papel del CAS, como foro de política sectorial orientador de las acciones dirigidas a mejorar la producción y el comercio agropecuario. Finalmente, sobresalió la constitución de la Comunidad Sudamericana de Naciones, en la que participan la ALADI, el MERCOSUR, la CAN y la Secretaría del Tratado de Cooperación Amazónica, y a la que México y Panamá se han adherido como observadores.

Todos estos hechos han supuesto cambios en la organización, funcionamiento y relación público-privada al interior de la región y del sector agropecuario, y han implicado ajustes profundos en la oferta de cooperación técnica de los organismos internacionales, entre ellos el IICA.

Es en este contexto en que el Instituto ejerce la Secretaría Técnica del CAS y de otros foros de análisis y discusión, como

son la REDPA, el GINA-Sur y el PROCISUR. En este punto, el esfuerzo institucional se abocó a fortalecer la gestión del CAS y a brindar apoyo técnico a los mecanismos integrantes del Foro de Ministros. De esta manera, el IICA proveyó apoyo técnico y administrativo para generar desarrollos conceptuales y metodológicos e información.

En lo referente a la facilitación de la competitividad y el comercio global, se promovió en los países del CAS la experiencia conceptual y práctica que generó el taller prospectivo realizado en Argentina al respecto. También se brindó apoyo a la elaboración de instrumentos de gestión pública por parte de la REDPA y de estudios orientados a mejorar la competitividad y a analizar los efectos potenciales de los acuerdos comerciales.

En el tema de la promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria, el IICA contribuyó al fortalecimiento del COSAVE y a su gestión técnica, así como al funcionamiento del Comité Veterinario Permanente. Mediante sus Oficinas, el IICA difundió ampliamente información sobre los requisitos exigidos por la Ley de los Estados Unidos sobre Bioterrorismo y Bioseguridad.

En lo que concierne al fortalecimiento de las comunidades rurales, sobresalen las acciones realizadas para combatir la desertificación que aqueja a varios países de la región y para fomentar la capacitación en cadenas agroproductivas para el desarrollo rural. Asimismo, mediante el PROCISUR se implementaron nuevas plataformas tecnológicas, mediante las cuales se articularon los institutos nacionales de investigación agropecuaria de la región, y se ejecutó un programa de sostenibilidad ambiental, cuyo objetivo es potenciar la innovación tecnológica en la región.

El IICA también contribuyó al desarrollo y fortalecimiento del Foro de Decanos de Agronomía y del Foro de Facultades de

Medicina Veterinaria. En el marco de ello, se hizo énfasis en dos aspectos: la adecuación de los programas de estudio, con el fin de que la formación de recursos humanos responda a las nuevas demandas del sector; y el desarrollo de mecanismos para la acreditación de profesiones de las universidades de la región.

3.3 Implementación de las agendas nacionales

Antigua y Barbuda



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Patrocinio de un taller sobre barreras técnicas al comercio para procesadores y productores agrícolas.
- Realización del taller “Estrategias para la Supervivencia de Empresas Agroprocesadoras de Antigua y Barbuda” para procesadores y productores agrícolas.
- Presentación del informe final sobre el “Análisis del Potencial Agroindustrial en Antigua y Barbuda,” elaborado por el IICA para fortalecer la capacidad del subsector agroindustrial.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Asistencia técnica para la finalización, por parte del Ministerio de Agricultura, de un plan para responder a emergencias fitosanitarias.
- Facilitación del desarrollo de las capacidades de técnicos y agricultores en la identificación y el manejo de plagas.
- Asistencia técnica a los integrantes del Comité Nacional de Inocuidad de los Alimentos que están participando en consultas dirigidas a analizar proyectos de ley que sirvan de marco legal para mejorar el sistema de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos.
- Elaboración del borrador de los términos de referencia y del documento de orientación para avanzar hacia la creación de una institución de SAIA, e instauración del Comité Nacional de MSF.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Lanzamiento del Grupo de Mujeres Rurales de Bethesda, cuyo propósito es “empoderar” a mujeres desempleadas de la comunidad de Bethesda.
- Elaboración de dos propuestas de proyecto para presentarlas al Programa de Pequeñas Donaciones CFNI/OPS/USDA 2004.

Integración hemisférica

- Apoyo a los organismos miembros de la Alianza para el Desarrollo Sostenible de la Agricultura y el Medio Rural, en particular a la CABA, CAFY y CNRWP/CANROP.

Desarrollo de capital humano

- Asistencia, en colaboración con el CARDI, el Ministerio de Agricultura, el GARDC y el Gobierno de Israel (MASHAV), en la planificación y coordinación de talleres de capacitación en tecnologías de riego y producción de hortalizas.

Gestión medioambiental

- Apoyo para la celebración de un taller de capacitación en producción orgánica y gestión de empresas y para el establecimiento de una parcela de demostración.
- Asistencia técnica a la Junta de Control de Plaguicidas en la elaboración de un perfil de proyecto sobre el manejo de agroquímicos en los países miembros del CGPC.

Argentina



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Cooperación con el CAS y sus entidades de apoyo en la realización de las reuniones en que se abordaron temas relativos a la matriz de políticas agropecuarias; el Sistema de Información del Mercado Agrícola; el Sistema de Riesgo y Seguro Agropecuario y el Sistema Regional de Pronóstico de Cosechas.

- Publicación de estudios e informes sobre la situación y las perspectivas del sector agroalimentario: “Informe de coyuntura del sector agro-alimentario argentino”, “Argentina en cifras” y “China en el mercado agroalimentario mundial”.
- Realización de los foros “Perspectiva Agroindustrial 2004: El Campo como Eje de la Sociedad Argentina” y “China en el Mercado Agroalimentario Mundial”, en cooperación con la SAGPYA y la Bolsa de Cereales de Buenos Aires, respectivamente.
- Diseño y cálculo periódico del tipo de cambio real multilateral agroalimentario.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Apoyo a la SAGPYA, en la cual está situado el punto focal del Codex Alimentarius, en el ejercicio de la presidencia del Comité Coordinador del Codex Alimentarius para América Latina y el Caribe.
- Colaboración con la SAGPYA en el análisis técnico de las normas y documentos del Acuerdo MSF, de la CIPF y del acuerdo UE-MERCOSUR en materia de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos.
- Inicio, mediante la realización de un curso de capacitación, del Proyecto de Prevención de las Encefalopatías Espongiformes Transmisibles, el cual fue formulado en conjunto con la SAGPYA, el SENASA y el INTA y aprobado por el Banco Mundial.

- Apoyo técnico y administrativo brindado al COSAVE para la realización de reuniones de su Comité Directivo y de sus grupos ad hoc y para la participación de sus representantes en reuniones internacionales.
- Asistencia en la formulación de la propuesta del Proyecto Regional para el Control del Picudo del Algodonero.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Formulación del documento base del Programa de Desarrollo Agropecuario para la Provincia de San Juan, con el fin de que sea incorporado al PROSAP.
- Apoyo al Instituto de Desarrollo Rural (IDR) de Mendoza para la celebración de un curso orientado a la formación de promotores de desarrollo rural a nivel local.

Integración hemisférica

- Seguimiento, en conjunto con la SAGPYA, al Plan AGRO 2003-2015; divulgación de este en los ámbitos del Gobierno y de la sociedad civil; y apoyo financiero para la elaboración de indicadores de cumplimiento de dicho Plan.
- Participación en la elaboración de 20 ediciones del Boletín del Foro Electrónico Agroalimentario del Cono Sur, en conjunto con los países del MERCOSUR y Chile.

Desarrollo del capital humano

- Realización, en el marco de un curso orientado a la formación de promotores de desarrollo rural, de tres videoconferencias

sobre negociaciones agrícolas internacionales y regionales, SAIA y regulaciones internacionales, y asociativismo en el agro.

Gestión medioambiental

- Formulación de proyectos de electrificación rural en zonas productivas de la provincia de Corrientes y del partido de Bolívar (provincia de Buenos Aires).
- Iniciación de los estudios para la formulación del Programa de Riego de las Provincias de Tucumán y de Catamarca.

Modernización institucional

- Apoyo al SENASA en la preparación del plan estratégico para su reestructuración y en el diseño del programa de informatización.

Bahamas



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Conclusión del borrador de un análisis sobre la cadena del tomate, un estudio de pre-factibilidad para el proyecto de tomates remitido al MAFLG, y un estudio de mercado para determinar la demanda por el producto.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Aprobación, por parte del MAFLG y el Ministerio de Salud, de un marco lógico para un sistema de inocuidad de los alimentos y de los términos de referencia para la Junta Nacional de Inocuidad de los Alimentos.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Realización de un taller en la isla de Eleuthera para informar a los agricultores sobre los avances en el proyecto de envasado de tomates y realización de un estudio preliminar de mercado.

Desarrollo del capital humano

- Mejoramiento de la distribución de materiales orientados a fortalecer habilidades que permitan que el sector rural esté más preparado para enfrentar un contexto mundial cambiante.
- Presentación al MAFLG de la versión final de los Planes de Acción para Emergencias Fitosanitarias y Zoonositarias.
- Capacitación brindada en análisis de riesgos, en el marco del Proyecto de Fortalecimiento de los Servicios de Cuarentena Agropecuaria (SAQS).
- Capacitación brindada en la identificación y el control de la sigatoka negra en las islas de New Providence, Abaco, Long Island y Grand Bahama.

Gestion medioambiental

- Apoyo a los esfuerzos de rehabilitación, como respuesta a los daños severos causados por los huracanes en el sector rural.
- Conducción de un equipo regional para la articulación de un sistema que responda a las necesidades del sector rural ante los desastres naturales.

Barbados



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Apoyo para el desarrollo estratégico de tres productos competitivos: la oveja de panza negra, los chiles picantes y los productos herbarios.
- Facilitación del intercambio de tecnologías y visitas a mercados en Dominica y Jamaica, y a mercados de productos agrícolas frescos en Canadá, para funcionarios del Ministerio de Agricultura y agricultores.
- Consolidación de un marco institucional y de políticas para crear vínculos entre el sector agropecuario y el de turismo, como miembro afiliado de la Junta Directiva de la Organización Caribeña de Turismo.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Facilitación de un seminario, patrocinado por el Equipo Comercial del Sector Privado de Barbados, sobre el impacto de la Ley de Bioterrorismo en empresas barbadenses.
- Apoyo para la participación de funcionarios del Ministerio de Agricultura en seminarios de SAQS realizados en Guyana y en San Vicente, y en reuniones de la OMC celebradas en Ginebra.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Promoción del uso de tecnología de invernadero entre pequeños agricultores, mediante dos visitas a invernaderos en Dominica.
- Auspicio de un taller conjunto (RDC, MARD, IICA) sobre la fabricación e instalación de un tanque de agua hecho de hormigón armado para el Proyecto de Arrendamiento de Tierras en Spring Hill.

Desarrollo del capital humano

- Co-auspicio, con la Universidad de Penn State, de un seminario para la presentación del paquete financiero a gerentes de microempresas rurales, extensionistas y personal a cargo de préstamos.
- Auspicio de un taller de planeamiento estratégico para la reforma de los programas de estudio en educación agrícola.

Gestión medioambiental

- Colaboración con la Asociación de Productores y Consumidores de Productos Orgánicos, para promover el desarrollo de la agricultura orgánica y la certificación de productos agrícolas orgánicos.

Modernización institucional

- Apoyo para el fortalecimiento institucional de la Comisión de Desarrollo Rural.
- Respaldo al Ministerio de Agricultura en el cumplimiento de sus compromisos relativos a la actualización del Plan AGRO 2003-2015.

Belice



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Auspicio del seminario “Oportunidades y Desafíos para el Desarrollo de Pequeñas y Medianas Eco-empresas en el Mundo Global”, con participación del CATIE.
- Colaboración conjunta entre el IICA, el CATIE, la TCGA y el Ministerio de Agricultura en la celebración del seminario “Estado Actual y Prospectivo del Cacao Orgánico: El Caso de Belice”.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Coordinación y apoyo logístico para la participación de Belice en las reuniones del Comité de MSF de la OMC.
- Apoyo al establecimiento del Comité de MSF, orientado a fortalecer los servicios de sanidad agrícola, con participación de instituciones públicas y privadas.
- Aplicación del instrumento “Desempeño, Visión, Estrategia” (DVE).
- Cooperación técnica entre el IICA y el CATIE para identificar la monilia en el cacao y establecer un plan de acción para su erradicación.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Lanzamiento local del proyecto RED-SICTA y divulgación de información sobre sus objetivos, su impacto regional y las oportunidades que conlleva para el país.

Desarrollo del capital humano

- Apoyo a la participación de dos funcionarios del Ministerio de Agricultura en dos seminarios centroamericanos sobre estadísticas agrícolas.
- Coordinación de un taller nacional para la planificación estratégica y el desarrollo de programas académicos en el Departamento de Agricultura de la Facultad de Ciencias e Ingeniería de la Universidad de Belice.

Gestión medioambiental

- Asistencia a la TCGA mediante actividades de capacitación en técnicas agrícolas y de manejo del producto.
- Apoyo a la Asociación de Productores Orgánicos de Belice en la preparación de una propuesta de legislación nacional y en la coordinación de un sistema local de certificación de productos orgánicos destinados al sector turístico.

Bolivia



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Identificación de mercados alternativos de oleaginosas y apoyo para la concertación de una nueva agenda de responsabilidad compartida para la cadena de oleaginosas.
- Apoyo a la creación del Instituto Boliviano de la Carne y a la preparación de la estrategia para acceder a mercados internacionales de carne bovina.
- Impulso a la organización de un equipo técnico interinstitucional para la renovación del Acuerdo Boliviano de Competitividad de la Cadena de Quinua.
- Apoyo brindado a las autoridades nacionales y al Grupo Interinstitucional de Acompañamiento a la Cadena de Camélidos para lograr un acuerdo de competitividad.
- Gestión del sistema de información en cadenas productivas INFOAGRO-Bolivia (IICA-GTZ).

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Contribución al establecimiento del Comité Nacional de MSF, cuya secretaría técnica ejerce el IICA.
- Implementación del Proyecto de Detección e Identificación de Moscas de la Fruta en el Trópico de Cochabamba.
- Apoyo al Tercer Congreso Nacional de Sanidad Vegetal realizado en Santa Cruz, y promoción de la participación de Bolivia en el COSAVE.
- Asistencia a la participación de Bolivia en las discusiones sobre un programa regional contra el picudo del algodón.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Ejecución de dos proyectos de formación tecnológica dirigidos a mujeres rurales clasificadoras de fibra de alpaca, en alianza con el Ministerio de Educación y el BID.
- Participación en las discusiones sobre las propuestas de Bolivia para el Programa Integral de Desarrollo Social, promovido por la Secretaría General de la Comunidad Andina.
- Conclusión del Proyecto de Desarrollo de Criadores de Camélidos en el Altiplano Andino (UNEPCA), financiado por el FIDA, y del Proyecto de Rehabilitación y Modernización de la Producción de Banano Orgánico en Alto Beni, ejecutado en convenio con el INIBAP.
- Apoyo al INRA y al MACA en el Proyecto de Desarrollo Sostenible de los Pueblos Indígenas del Beni y en el Proyecto de Asistencia Técnica para Pequeños Productores, financiados por el FIDA.
- Apoyo al Proyecto de Modernización de la Cacaocultura Orgánica en Alto Beni, en conjunto con el CATIE.

Integración hemisférica

- Apoyo a la participación de las autoridades nacionales en todos los eventos del CAS.
- Asistencia a las autoridades del sector en las discusiones y análisis de las posiciones nacionales para las mesas de negociación del ALCA, la OMC, la Comunidad Andina y otras.

Desarrollo del capital humano

- Operación del Centro de Información y Documentación Agrícola de Bolivia (CIDAB), que cuenta con más de 60,000 volúmenes y atendió a cerca de 1000 usuarios.
- Coordinación a cargo del CIDAB de la Red de Información y Documentación Agrícola de Bolivia (RIDAB), que agrupa a bibliotecas de las facultades de agronomía y veterinaria.
- Capacitación de investigadores y profesionales bolivianos mediante el PROCIANDINO, el PROCISUR y el PROCITROPICOS.

Gestión medioambiental

- Conclusión de seis proyectos ejecutados mediante el FOMRENA.
- Apoyo a la Cuarta Reunión Nacional de Biotecnología y a la Primera Reunión Nacional de Bioseguridad, efectuadas en Santa Cruz de la Sierra por REDBIO-Bolivia y varias instituciones nacionales.

Modernización institucional

- Ejecución del Proyecto para el Fortalecimiento de la Institucionalización de los Procesos de Cadenas Agroproductivas, a cargo del MACA y financiado por la DANIDA.
- Promoción y apoyo a la participación de funcionarios del MACA en las reuniones de la REDPA.
- Preparación de una propuesta para el establecimiento de la Unidad de Mercados Agroindustriales del MACA.

Brasil



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Diseño e implementación del Sistema Informático de Gestión para el Programa de Subvención Federal del Premio de Seguro Rural, en apoyo al MAPA.
- Formulación e implementación de políticas para el agronegocio, como parte del nuevo papel del MAPA en el proceso de fortalecimiento de las cadenas productivas.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Elaboración de un perfil de proyecto para el fortalecimiento de áreas estratégicas en la prevención de la EEB, la

trazabilidad de los alimentos y la vigilancia sanitaria en las fronteras.

- Elaboración con el MAPA de un anteproyecto para el reconocimiento oficial de Brasil como país libre de la EEB.
- Apoyo al MAPA en la realización de la Primera Conferencia Internacional de Trazabilidad de Productos Agroalimentarios.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Elaboración y gestión de proyectos de combate contra la pobreza rural en los estados de Ceará, Bahía, Pernambuco, Rio Grande do Norte, Piauí, Maranhão y Rio Grande do Sul, los cuales cuentan con financiamiento del BID.

Integración hemisférica

- Fortalecimiento de la capacidad técnica y organizacional para buscar soluciones a los problemas socioeconómicos y ambientales de la desertificación.
- Elaboración de una propuesta de acción para los programas estructurales de los Ejes Nacionales de Integración y Desarrollo.

Desarrollo del capital humano

- Aplicación de la experiencia en gestión participativa y descentralizada del IICA en la capacitación de beneficiarios de proyectos de agricultura familiar en temas como ciudadanía, sostenibilidad, medio ambiente, transparencia, alianzas y autogestión.
- Creación e implementación del Foro Permanente para la Gestión Territorial del Desarrollo Rural, como instancia

articuladora y difusora de la experiencia brasileña al respecto, al estar concebido para ser el nodo brasileño del Sistema de Gestión del Conocimiento en Desarrollo Rural.

Gestión medioambiental

- Apoyo al Programa de Lucha contra la Desertificación y Mitigación de los Efectos de la Sequía en América del Sur, mediante la formulación de propuestas para mejorar las condiciones sociales, económicas y ambientales afectadas por este fenómeno.

Modernización institucional

- Elaboración de un plan de modernización del área de las tecnologías de la información del MAPA.
- Fortalecimiento de las capacidades de las secretarías de Agricultura y de Planificación de los estados de las regiones Noreste y Sur para la ejecución de proyectos y programas de desarrollo rural sostenible.

Canadá



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Auspicio de la Décima Conferencia de Montreal “Competir en un Mundo Cambiante: Estrategias para el Éxito” y facilitación con la Sede Central de la organización de un taller sobre desarrollo agroempresarial.

- Elaboración, junto con autoridades de la CCAA, del borrador de un memorando de entendimiento que permita la participación del IICA en actividades orientadas al desarrollo de capacidades en ALC.
- Patrocinio de un intercambio “agricultor a agricultor” entre la NFU (Canadá) y ASOPROCONA (Costa Rica), incluida una visita a fincas de hortalizas en Canadá.
- Co-patrocinio, con el IISD y los EE.UU., de una pasantía internacional de jóvenes rurales para finalizar el proyecto “Promoción de Capacidades Nacionales para el Comercio Justo en Mercados y Cooperativas en ALC”.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Facilitación de un taller hemisférico IICA/OPS sobre EEB, con el fin de hacer conciencia sobre la necesidad de adoptar un enfoque proactivo y desarrollar capacidades para responder a la crisis de EEB.
- Patrocinio a cuatro intercambios de conocimientos entre Canadá y México, Argentina, Colombia y República Dominicana sobre técnicas de diagnóstico molecular y caracterización de virus de la fiebre aftosa, la influenza aviar y la brucelosis.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Participación activa como socio en la Conferencia Rural Nacional 2004, en conjunto con AAFC.

- Mayor colaboración entre Canadá y Brasil en el área del desarrollo rural sostenible, específicamente en la mitigación del deterioro de suelos, lo que resultó en un memorando de entendimiento dirigido a facilitar programas de intercambio a nivel de estudios de grado y postgrado.

Integración hemisférica

- Promoción de la integración en investigación e innovación en las reuniones del grupo paraguas y grupos de trabajo del PROCINORTE.
- Auspicio de una misión canadiense a Washington para considerar la participación en el FONTAGRO.

Gestión medioambiental

- Auspicio a la realización en Costa Rica de reuniones, negociaciones y un taller sobre elaboración de proyectos, con el fin de establecer una alianza entre AAFC, la ACIDI y el IICA para la implementación del Proyecto sobre Políticas Agroambientales en Latinoamérica.
- Promoción de proyectos sobre cambio ambiental global y sistemas agroalimentarios, mediante la facilitación y el patrocinio de una pasantía a Belice sobre políticas agroalimentarias y medioambientales y de una reunión IICA-GECAFS efectuada en Costa Rica para identificar futuras iniciativas.

Chile



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Apoyo al MINAGRI y al INIA en la ejecución del Proyecto de Evaluación del Aporte Económico de la Investigación y la Transferencia de Tecnología a la Economía de Chile.
- Colaboración con la REDPA, junto con la CEPAL y la FAO, en la definición de las prioridades del país en el ámbito del CAS.
- Apoyo brindado a la organización de un seminario sobre la administración de los riesgos en la agricultura, junto con la Subsecretaría de Agricultura y la FAO.
- Apoyo a la ODEPA, al INDAP y a Universidad Austral en el desarrollo de estudios de mercado y de detección de nichos de comercialización de lácteos.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Elaboración del estudio “Sistema de información ganadera y trazabilidad de animales y productos cárnicos”, entregado al MINAGRI y al SAG.
- Realización de reuniones técnicas de la ODEPA y el INDAP para identificar acciones orientadas a mejorar la calidad de la leche.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Articulación interinstitucional en la formulación del Programa de Generación de Capacidades para Pequeños Productores Agrícolas de Convento Viejo, para el Gobierno Regional e instituciones del sector público agrícola de la VI Región.
- Caracterización socioeconómica de los grupos de mujeres productoras rurales de la Zona VI y la Región Metropolitana e identificación de sus necesidades de capacitación.
- Apoyo a la Mesa Nacional y a las Mesas Regionales de Mujeres Rurales en la elaboración de un plan de acción y de seguimiento, con el apoyo del INDAP y el SERNAM.

Integración hemisférica

- Realización, junto con el MINEDUC y la CODESSER, del Curso Latinoamericano sobre Educación Agrícola, auspiciado por la Cooperación Suiza.
- Organización del Taller Internacional sobre Política y Comercio Internacional Agropecuario, junto con el Foro Regional de Facultades de Agronomía del MERCOSUR, Bolivia y Chile.

Desarrollo del capital humano

- Participación en el Programa Chile Califica, en el marco del cual se desarrollaron redes regionales que promueven un sistema nacional de educación continua y permanente.
- Elaboración para el SAG del Programa de Capacitación para Profesionales Veterinarios en Temas Emergentes de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos.

- Capacitación de técnicos del SAG en la instalación y manejo de un sistema de trazabilidad en ganado vacuno, así como de técnicos del INIA, el SAG y el INDAP y de investigadores universitarios en técnicas para la obtención y procesamiento de leche de calidad.

Gestión medioambiental

- Apoyo al INDAP y a los habitantes de Cauquenes, Constitución y Empedrado de la VII Región en el uso de técnicas y metodologías para el manejo medioambiental sostenible.

Modernización institucional

- Apoyo a la modernización de las carreras agropecuarias de las universidades de Chile, Talca y Concepción, mediante el diseño de perfiles de egreso y la definición de nuevos programas de estudio.
- Apoyo al MUCECH en la elaboración de la Agenda para el Desarrollo de Capacitaciones Básicas Técnicas y Profesionales de Productores Agrícolas.

Colombia



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Asistencia al MADR en la coordinación, seguimiento y evaluación de los acuerdos de competitividad y cadenas productivas.
- Apoyo al proceso de negociación del Tratado de Libre Comercio con los Estados

Unidos, por medio del suministro de información sobre el tema.

- Colaboración en la realización del estudio “El agro colombiano frente al TLC con Estados Unidos”, a través del Observatorio Agrociudades.

Promoción de la inocuidad de alimentos y la sanidad agropecuaria

- Asistencia para el fortalecimiento del Centro de Excelencia Fitosanitaria (CEF), en coordinación con la USAID, el APHIS y el ICA.
- Establecimiento de un sistema integral de análisis de riesgos de plagas a través del CEF, y aprobación por parte del APHIS de dos estudios al respecto.
- Establecimiento del Centro de Excelencia en Mitigación de Plagas (CEMIP).

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Liderazgo en el establecimiento del Grupo Interagencial para el Desarrollo Rural en Colombia (Banco Mundial, BID, FAO, Oficina de las Naciones Unidas, PNUD, USAID, GTZ, OIM, UE, ACCI y CAF).
- Apoyo a las comunidades rurales en la creación de capacidades locales y en el fortalecimiento del tejido social, mediante diversos proyectos ejecutados conjuntamente con el MADR, entre ellos el Proyecto de Alianzas Productivas, el de Agendas Regionales, el de Economía Campesina y el PADEMÉR.
- Realización, en conjunto con la Presidencia de la República, la OIT y el MADR; de un seminario sobre los aportes

de la perspectiva de género para la promoción de microempresas.

- Establecimiento de vínculos de cooperación con el INCODER, con el que se firmó un acuerdo y al que se apoyó en la formulación de una estrategia para diseñar modelos de intervención y focalización en desarrollo rural.

Integración hemisférica

- Diseño y puesta en marcha del Observatorio de Territorios Rurales, con apoyo de la CAF.
- Organización del Taller Regional sobre Comercio Agrícola y Negociaciones en la OMC, en conjunto con el BID-INTAL y la OMC.

Desarrollo del capital humano

- Capacitación a docentes en temas de agronegocios y mercados internacionales y en el manejo de nuevas tecnologías de educación a distancia.
- Promoción y mejoramiento de la calidad de la educación rural, mediante el apoyo brindado a los proyectos pedagógico-productivos del Programa de Educación Rural.
- Conformación de la Red Nacional de Rectores de Facultades de Agronomía, en la que participan las principales universidades del país.

Gestión medioambiental

- Acompañamiento al proceso de constitución de la Cámara

Ambiental Colombiana, cuyo objetivo es promover la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad.

- Organización de cursos sobre agricultura y ganadería ecológica dirigidos a medianos y pequeños productores.

Modernización institucional

- Apoyo al MADR en el fortalecimiento institucional y en el desarrollo de programas y proyectos orientados a impulsar la competitividad y el desarrollo sostenible de la agricultura.
- Diseño e implementación de un modelo piloto de Centros Provinciales de Gestión Agroempresarial, a través de cuatro proyectos en el sur de Nariño, sur del Huila, Alto Patía y Bajo Putumayo, conjuntamente con la OIM y ARD-Colombia.

Costa Rica



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Apoyo a la SEPSA en la elaboración de la Estrategia Agro 21 para la Competitividad, Sostenibilidad y Equidad de las Cadenas Agroproductivas.
- Contribución a la CHN en el análisis de alternativas para fomentar la exportación hortícola a los países del Caribe.

- Sistematización de la experiencias del programa “Creando Exportadores: Plataformas de Exportación”.
- Presentación del documento “El sector arrocero costarricense y los compromisos de acceso al mercado del CAFTA”.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Puesta en marcha del proceso de análisis y cuantificación del desempeño institucional de los servicios veterinarios nacionales, mediante la aplicación del instrumento “Desempeño, Visión y Estrategia” (DVE).
- Contribución en la integración de un grupo informal de seguimiento al Acuerdo sobre MSF de la OMC.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Puesta en marcha del componente de cooperación técnica del Programa de Desarrollo Rural del MAG, orientado a promover el desarrollo rural sostenible con enfoque territorial en los cantones con alta incidencia de la pobreza.
- Articulación interinstitucional en territorios piloto y desarrollo de sinergias con instancias que ejecutan proyectos de cooperación transfronterizos (UICN, PNUD, OPS, PROCUENCA, BCIE).

Desarrollo del capital humano

- Implementación del modelo de mejoramiento cualitativo de la educación superior agrícola en la Facultad de

Agronomía de la Universidad de Costa Rica y en los colegios agropecuarios ubicados en la zona de intervención del Proyecto MAG-PDR/IICA.

Gestión medioambiental

- Cooperación con el SENARA en la formulación de la propuesta del Programa de Gestión Integral de Recursos Hídricos en Costa Rica, para presentarlo al financiamiento del BCIE, experiencia mediante la cual se generó una base conceptual, metodológica y operativa de gran utilidad para formular proyectos similares.

Modernización institucional

- Apoyo a la CADEXCO en la elaboración de la propuesta del Sistema de Administración del Comercio Internacional para Costa Rica.

Dominica



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Organización y realización de la consulta nacional “El Fortalecimiento de la Agricultura para Lograr el Crecimiento y el Desarrollo Sostenible de Dominica”.
- Identificación de cuatro áreas agropecuarias con importantes

oportunidades de crecimiento: pesca, alimentos de fácil preparación, productos no alimentarios y salud y bienestar

- Aprobación de un proceso nacional de consulta para el desarrollo de un marco nacional de políticas y estrategias para el reposicionamiento de la agricultura.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Establecimiento del Comité Nacional Sanitario y Fitosanitario (NSPSC).
- Facilitación de la implementación de la agenda nacional en MFS.
- Provisión de asistencia técnica y financiera al programa de control del virus de la tristeza del cítrico.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Aprobación de tres proyectos (apicultura, propagación de especies forestales y agroprocesamiento), los cuales se orientan a jóvenes y cuentan con financiamiento externo.
- Facilitación de la asistencia de beneficiarios de préstamos a un taller sobre empaquetado y etiquetado organizado por la Oficina de Normas en colaboración con el CARIRI.

Integración hemisférica

- Promoción de la NAYA, a la que se otorgó una licencia para operar en Dominica.
- Apoyo a la Asociación de Agroprocesadores de Dominica y al capítulo local de la CABA.
- Facilitación de un ejercicio de prospección con el Fondo

de Género de la ACDI, con la participación del *Giraudel Flower Group* (GFG).

Desarrollo del capital humano

- Organización de un taller financiado por IICA/ACDI/CPEC para aumentar las capacidades empresariales de los productores de productos orgánicos.
- Apoyo a las principales entidades (NAYA, APAD, WINFA y NIPPA) en la organización de seminarios, cursos y talleres dirigidos a mejorar las capacidades gerenciales.
- Organización de un taller financiado por CRISP/USAID dirigido a mejorar las capacidades empresariales de mujeres y jóvenes rurales.

Gestión medioambiental

- Promoción de tecnologías que mejoren la producción y la competitividad del banano orgánico y la granadilla.

Ecuador



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Elaboración y articulación de estrategias para la formulación de políticas de Estado para el sector agrícola y de la vida rural.
- Apoyo a la realización del diagnóstico del sector agroindustrial, usado como

insumo para la formulación del Plan Nacional de Desarrollo Agroindustrial y Políticas del Sector.

- Publicación del estudio “Impacto de la dolarización en la competitividad del sector agropecuario del Ecuador: utilización del tipo de cambio efectivo real”, junto con el Programa Regional de Políticas y Negociaciones Comerciales.
- Publicación de estudios técnicos sobre las ventajas competitivas de las cadenas agroalimentarias del banano, el café, el cacao, la maracuyá, la papaya, el mango, el plátano y el brócoli.
- Consolidación del Comité Nacional de Seguimiento de la Ley de Bioterrorismo.
- Coordinación, con el Consejo Provincial de Cotopaxi y el Programa Nacional de Raíces y Tubérculos del INIAP-FORTIPAPA, en la organización de la cadena de la papa y en la ejecución de acciones para incentivar su consumo.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Consolidación del servicio de inspección fitosanitaria del banano y musáceas de exportación mediante el programa SANIBANANO.
- Ejecución, en coordinación con el MAG, del programa SIGBANANO, orientado a generar un sistema de información geográfica para el sector bananero.
- Elaboración de la matriz agropecuaria para diagnosticar los problemas sanitarios de los sectores agroproductivos.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Formulación del Programa de Apoyo a la Provincia de Cotopaxi (PROCOTOPAXI) y ampliación de su cobertura a las provincias de Chimborazo, Sucumbios y Manabí.
- Coordinación de la Mesa de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural, de la cual han surgido lineamientos para una política de seguridad alimentaria.
- Realización en la provincia de Cotopaxi de un inventario de productos con identidad territorial (productos agrícolas y agroindustriales, artesanías tradicionales, parajes turísticos, etc.).
- Apoyo a la participación de 32 grupos microempresariales y 14 organizaciones en la Pre-corporación de Mujeres Empresarias Rurales del Ecuador.

Desarrollo del capital humano

- Realización de seminarios internacionales sobre negociaciones comerciales agrícolas, sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos, junto con el Programa Regional de Políticas y Negociaciones Comerciales.
- Capacitación de 30 grupos de capacitadoras de cinco instituciones que brindan apoyo a mujeres empresarias en el uso de metodologías de enseñanza.
- Realización de la Quinta Reunión del Foro Regional Andino para el Diálogo y la Integración de la Educación Agropecuaria y Rural.

El Salvador



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Realización, junto con el EXPRO y la ESEN, de la Tercera Plataforma para la Exportación, mediante la cual se propició la participación de 20 empresa del país en la feria realizada en Chicago por el Food Marketing Institute (FMI Show 2004).
- Alianza con la GTZ y otras entidades para apoyar la participación de 12 empresas centroamericanas en la feria de productos orgánicos BioFach 2004.
- Apoyo a fruticultores para invertir, realizar innovaciones tecnológicas y exportar, mediante lo cual fomentando la asociatividad en cultivos autóctonos por medio del programa FRUTAL-ES (MAG-IICA-FANTEL).
- Organización del Primer Congreso Internacional de Añil y Otros Colorantes Naturales, junto con la JICA, la GTZ, el CONCULTURA y otras entidades.
- Apoyo a la construcción de una planta piloto de extracción de añil, como parte del Proyecto para el Fomento de la Competitividad de las Empresas Rurales del Maraón y Añil en El Salvador (OEA-SEDI/IICA).

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Apoyo para el establecimiento de un acuerdo con el Centro de Excelencia Fitosanitaria de Colombia y el MAG de El Salvador,

para realizar análisis de riesgos de plagas y capacitar a técnicos del MAG al respecto.

- Aplicación del instrumento de evaluación “Desempeño, Visión y Estrategia” (DVE), diseñado por el IICA, a los servicios veterinarios nacionales.
- Suscripción de un acuerdo para albergar a “Pro Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria” (PROSAIA), que permite a FRUTAL-ES acceder a información sobre admisibilidad y aspectos técnicos y fitosanitarios relacionados con la exportación de frutas.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Realización de actividades de desarrollo comunitario por medio del PAES, financiado por el BID a través del MAG, de gran impacto en los medios de vida de la población.
- Sistematización de la experiencia del PAES, como parte del esfuerzo hemisférico de documentar mejores prácticas en el desarrollo rural junto con el PRISMA.
- Asistencia al Proyecto de Fortalecimiento de la Capacidad de Comercialización de los Productores de la Zona Alta de Chalatenango, mediante el establecimiento de un agromercado y el desarrollo del agroecoturismo, junto con la Cooperación Austriaca.

Integración hemisférica

- Análisis del perfil avanzado del Programa Mesoamericano de Innovación de los Agronegocios de Frutas.
- Integración de esfuerzos para fomentar la fruticultura entre Guatemala y El Salvador, mediante el intercambio de especialistas y la realización de giras de campo y diálogos.

Desarrollo del capital humano

- Capacitación de productores, artesanos y técnicos en mercadeo, gestión de exportaciones y elaboración de planes de negocios en añil y marañón.
- Capacitación de artesanos, empresarios y artistas en las técnicas de teñido con añil, en el ámbito de una alianza con la JICA.
- Realización de dos eventos en educación técnica y profesional, con participación de personas procedentes de México y Centroamérica.
- Desarrollo de 356 eventos de promoción y capacitación en fruticultura, que contaron con aproximadamente 5,000 participantes procedentes de diferentes instituciones y países.
- Coordinación entre el FRUTAL-ES y la Universidad de El Salvador de la planificación y el diseño de un programa de diplomado en fruticultura.
- Realización de cuatro talleres de consulta participativa sobre el PRODERT e identificación de acciones de desarrollo humano y comunitario.
- Apoyo a los ministros de Centroamérica en la creación de un programa de intercambio de estudiantes entre escuelas técnicas especializadas de Mesoamérica.

Gestión medioambiental

- Implementación de sistemas agroforestales y establecimiento de plantaciones de árboles maderables y de cercas vivas mediante el PRODERT.

- Apoyo a la protección de 271 ha y 11 km de cauces, y fomento de la siembra de 1,200 ha de árboles frutales, en el marco del programa FRUTAL ES.
- Asistencia técnica al PAES en el procesamiento de frutas.

Modernización institucional

- Diagnóstico de la situación actual del MAG y diseño de un programa de modernización.
- Diseño de la Estrategia Nacional para el Desarrollo Sostenido de la Competitividad de la Fruticultura hasta el 2014, como base para establecer una nueva institucionalidad y fortalecer programas relacionados con ese subsector.

Estados Unidos



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Provisión de información y análisis de las tendencias actuales en la agricultura con respecto a sanidad agropecuaria, inocuidad de los alimentos, comercio y agronegocios, desarrollo rural y educación.
- Facilitación de vínculos entre instancias financieras, profesionales y técnicas de los sectores público y privado de los EE.UU., con el fin de mejorar las capacidades para el comercio en el hemisferio.

- Provisión de asistencia técnica y apoyo para la celebración de una conferencia regional en Centroamérica sobre ciencia y tecnología, auspiciada por el USDA.
- Apoyo a la implementación con el USDA del proyecto del Protocolo de Bioseguridad, dirigido a difundir información sobre biotecnología e inocuidad de los alimentos en todo el hemisferio.
- Auspicio y coordinación con la CCAA, el Consejo Interamericano y USDA/ARS de eventos públicos sobre comercio agrícola e inocuidad de los alimentos, en los cuales participaron expositores de renombre.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Apoyo al Programa de Asistencia Federal “Participación en Reuniones del Comité MSF/OMC”.
- Organización y facilitación de diálogos para las autoridades responsables de formular políticas y técnicos en el hemisferio, con el fin de identificar mecanismos eficaces para el control y la prevención de la encefalopatía espongiforme bovina.
- Promoción del instrumento “Desempeño, Visión y Estrategia” (DVE).

Gestión medioambiental

- Apoyo a la Coalición Monterrey Bridge como una asociación viable para el mejoramiento de políticas que vinculen de

manera más eficaz temas agrícolas y medioambientales de dimensión global.

- Promoción del diálogo interagencial y de iniciativas con la OEA y los ministros del Ambiente de Nicaragua y Costa Rica orientadas a implementar el proyecto transfronterizo PROCUENCA.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Promoción del establecimiento de una alianza con la Corporación Financiera Nacional de Perú para formular un nuevo enfoque dirigido a estimular inversiones y el financiamiento de proyectos agropecuarios y de desarrollo rural en ese país.
- Desarrollo de programas de creación de empleos y proyectos de respuesta a emergencias en Haití, en conjunto con la USAID.
- Promoción de una alianza estratégica para apoyar la implementación de programas agropecuarios financiados por la MCC en Honduras.
- Desarrollo de un proyecto de asistencia técnica, financiado por la AEI, para programas de desarrollo rural en México.

Desarrollo del capital humano

- Auspicio y coordinación, con el apoyo del Gobierno de España, de talleres y programas de capacitación para autoridades responsables de formular políticas y expertos de Latinoamérica.

Granada



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Capacitación de especialistas en comercio y productores agrícolas en los acuerdos sobre MFS y OTC y en sus implicaciones para la liberalización del comercio.
- Mejoramiento de las capacidades empresariales de los miembros del Capítulo Granadino de la CANROP/CNRWP y del CAFY.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Fortalecimiento de los servicios de cuarentena agrícola, mediante la introducción de un sistema computarizado proporcionado por el proyecto financiado por la UE.
- Aumento en las capacidades de la Unidad de Control de Plagas para identificar elementos claves de MSF que cumplen con los requisitos de la OMC.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Capacitación de apicultores locales en la producción de derivados de productos de abeja, aumentando así su potencial para generar ganancias.
- Capacitación de mujeres rurales en tecnologías de información y en planeamiento estratégico.

Integración hemisférica

- Aumento de las oportunidades para que jóvenes y mujeres rurales compartan información y experiencias relacionadas con agronegocios.

Gestión Medioambiental

- Diseño de una metodología para la estimación de los daños provocados por el huracán Iván al sector agrícola, y apoyo en su aplicación.
- Elaboración de un plan de acción para la rehabilitación del sector agropecuario, e identificación de programas y proyectos de cooperación e inversión participativa.

Guatemala



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Conclusión y publicación, por parte del MAGA, de la Política Agrícola 2004-2007.
- Finalización del estudio técnico para el establecimiento del Fondo para Incentivar Inversiones Privadas en Empresas Agrícolas y Rurales (FIPEAR).
- Aprobación, por parte del MAGA y el CONADEA, del Proyecto de Apoyo al Mejoramiento de la Competitividad en Cadenas Agroproductivas Comerciales Prioritarias

y de la propuesta “Reactivación y fortalecimiento de la institucionalidad privada para el trabajo con cadenas agroproductivas comerciales”.

- Aprobación, por parte de la FECARROZ, de la propuesta para elaborar el Plan de Mejoramiento de la Competitividad de la Cadena del Arroz en Centroamérica.
- Adjudicación, por parte del MAGA-BID, de la licitación para realizar la evaluación de medio término del componente del Fondo Competitivo de Desarrollo Tecnológico Agroalimentario (AGROCYT) del Programa de Apoyo a la Reconversión Productiva Agroalimentaria.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Diseño de un estudio para definir las prioridades del Sistema Nacional de SAIA y de la propuesta de cooperación del IICA.
- Diseño del Sistema de Información, Notificación y Gestión de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias y de la propuesta de cooperación técnica del IICA.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Identificación y formación de líderes comunitarios que promuevan el mercadeo de productos agropecuarios en la Región del Trifinio.
- Diseño y puesta en ejecución, por parte del Comité de Crédito (PRODERT-BANRÚRAL-IICA), de la estrategia para el otorgamiento de crédito oportuno a los pequeños y medianos productores agropecuarios ubicados en el área de intervención del PRODERT.

- Aprobación por parte del BCIE de la segunda fase del Proyecto de Comercialización Asociativa, destinado al fortalecimiento y consolidación de seis asociaciones de productores agropecuarios en la Región del Trifinio.

Desarrollo del capital humano

- Conclusión de los planes estratégicos y las guías metodológicas para el mejoramiento académico de cinco centros regionales de la Universidad de San Carlos.
- Conclusión de la propuesta del Plan Estratégico y de Reorganización del Foro Nacional de Educación para la Agricultura (FONEPA).
- Diseño y puesta en operación del Plan de Reorganización y Fortalecimiento de Organizaciones Representativas de Mujeres Rurales.

Gestión medioambiental

- Conclusión y publicación del estudio “Externalidades hídricas del sistema agroforestal con café en la subcuenca del Río Guacalate, Guatemala”.

Modernización institucional

- Conclusión del estudio coordinado con el MAGA para medir el desempeño y la calidad del Servicio Nacional de Sanidad Animal.
- Conclusión de la propuesta para la modernización del ICTA, aprobada posteriormente por su Junta Directiva.

- Aprobación, por parte del MAGA-BCIE, de la evaluación integral del PRODERT.
- Formulación del “Modelo de Planeación Estratégica con Enfoque Territorial”, que fue puesto a disposición de la SEGEPLAN.
- Aprobación, por parte del MAGA, la SEGEPLAN y el BCIE, de los términos de referencia para desarrollar los estudios de factibilidad de la segunda fase del PRODERT.
- Conclusión de la propuesta del Plan Estratégico 2005-2010 y de Readecuación de la SEPREM.

Guyana



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Apoyo a los esfuerzos dirigidos a asegurar que se cumpla con las normas MFS/OMC, y facilitación de vínculos entre mercados y del mejoramiento de la producción de valor agregado.
- Apoyo al establecimiento del Comité de Exportaciones de Carne de Res, provisión de explicaciones a exportadores sobre las normas de exportación y elaboración de la propuesta de un proyecto sobre exportaciones de carne de res.
- Capacitación en agronegocios a mujeres y jóvenes productores, y apoyo a la producción y comercialización de piña y cacao orgánicos.

- Elaboración e implementación de normas para la producción, el procesamiento y el empaque de productos básicos, en colaboración con la Oficina de Normas.
- Asistencia para la modernización de dos industrias: acuicultura y caña de azúcar.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Realización de reuniones para planificar una revisión de los acuerdos sobre MFS de la OMC con personal del MFCL y del Departamento de Alimentos y Fármacos y la División de Salud Pública Veterinaria del Ministerio de Salud.
- Capacitación en BPA de 30 agricultores en Linden, e implementación de proyectos en dos explotaciones ganaderas ubicadas en esa misma localidad.
- Capacitación en servicio de personal del MFCL en el monitoreo de enfermedades de plantas y animales.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Colaboración con el Programa Guyanés de Desarrollo Lechero y el Programa para el Desarrollo Económico de Linden en la caracterización de la comunidad de Moblissa.
- Participación en el proceso de certificación de productos orgánicos realizado con productores de piña en Mainstay.
- Ensayo del enfoque territorial en St. Monica/Karawab, y conclusión de una consulta comunitaria y una encuesta de hogares.

- Apoyo a la Red de Mujeres Rurales para facilitar la capacitación en el desarrollo de empresas en varias comunidades.

Integración hemisférica

- Apoyo a la participación de Guyana en el proceso orientado a promover el reposicionamiento de la agricultura mediante la Iniciativa Jagdeo.

Gestión ambiental

- Capacitación para agricultores y técnicos en el manejo y uso apropiado de agroquímicos, y en el diagnóstico y combate contra plagas y enfermedades.
- Capacitación en la producción orgánica, el uso de residuos de cultivos y la habilitación de tierras sin roza y quema.
- Apoyo a la producción orgánica de piña y cacao, utilizando el método de cultivos intercalados (agro-silvicultura).
- Realización de ensayos con bio-plaguicidas para el control de las hormigas Acoushi.

Haití



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Apoyo a la organización de una jornada de agricultura orgánica y a la elaboración de un documento sobre políticas para la promoción de la agricultura orgánica.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Ejecución del Programa de Fortalecimiento de los Servicios de Sanidad Agrícola Animal y Vegetal y de Control de la Peste Porcina Clásica (PPC).
- Apoyo a la lucha contra varias plagas y enfermedades, tales como la sigatoka negra del banano, la cochinilla rosada de la amapola y la roya del café, en colaboración con el MARNDR.
- Creación del Comité Nacional de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias.
- Cooperación con la República Dominicana para llevar a cabo acciones conjuntas en el ámbito de la notificación zoo-fitosanitaria.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Apoyo al proyecto “Pwojè Teknoloji Oganizasyon Konbit Lacar” (PWOTOKOL) y a sus tres componentes: crédito a las mujeres rurales (KREDIFANM); acciones de desarrollo de grupos mixtos, y apoyo institucional al Centro de Sanidad y Desarrollo Integral (CSDI) de Cerca Cavajal.
- Establecimiento de una plantación de árboles de aguacate en la región de Grande Anse, en conjunto con la Organización para la Rehabilitación del Medioambiente.
- Distribución de semillas de cereales y leguminosas (con la FAO) y de equipos a productores agrícolas de Gonaives.

Integración hemisférica

- Asistencia logística y financiera para facilitar la participación en todas las reuniones de la “Alianza” y de la Iniciativa del Presidente Jagdeo “Fortalecimiento de la Agricultura para un Crecimiento y un Desarrollo Sostenible de la Región Caribe”.

Desarrollo del capital humano

- Estructuración y fortalecimiento del Comité Haitiano del CACHE y apoyo a la participación de ese Comité en la Séptima Asamblea Anual del Consejo.

Gestión medioambiental

- Apoyo a iniciativas de ecoturismo, particularmente a la organización de una feria binacional de ecoturismo y de producción.
- Intervenciones de urgencia para socorrer a las poblaciones afectadas por las inundaciones de setiembre del 2004 y ayudar a restablecer su potencial productivo.

Modernización institucional

- Participación en la elaboración de un programa de cooperación entre el Gobierno Interino y los principales proveedores de fondos.

Honduras



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Apoyo a la Plataforma Exportadora de Honduras y a la participación de 12 agroempresarios en la Feria de Toronto; dos de las cuales recibieron el premio Presidencial de “Excelencia a las Exportaciones 2004”.
- Formulación del plan de acción para el seguimiento a los acuerdos y compromisos relativos a la cadena de lácteos.
- Establecimiento del Comité de Competitividad de la Cadena Hortícola.
- Integración de esfuerzos entre el BCIE y el IICA en las áreas de competitividad, desarrollo fronterizo y gestión del conocimiento.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Apoyo en el establecimiento de un grupo multisectorial para preparar y ejecutar la agenda nacional para la aplicación de las MSF de la OMC.
- Reuniones con los sectores público y privado sobre la aplicación del instrumento DVE diseñado por la Dirección de SAIA del IICA, según el mandato de los ministros del CAC-CORECA.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Cooperación en la formulación de un instrumento de cooperación técnica para el fortalecimiento del PRODERT, con financiamiento del BCIE.
- Apoyo a la Escuela Agrícola Panamericana (Zamorano) en la sistematización de experiencias del Proyecto IICA/Holanda/Laderas.

Integración hemisférica

- Apoyo a la participación de Honduras en el proyecto regional RED-SICTA.
- Apoyo técnico en las negociaciones para incorporar a Honduras como miembro activo del FONTAGRO.

Desarrollo del capital humano

- Capacitación de funcionarios del sector agroalimentario y rural en el uso de la metodología para el diagnóstico rápido de cadenas agroalimentarias.
- Apoyo a la participación de funcionarios del país en la capacitación sobre la contribución real de la agricultura en las economías de la región.

Modernización institucional

- Apoyo técnico a la SAG para implementar el Programa Nacional Agroalimentario (PRONAGRO).
- Asistencia a la UPEG en el establecimiento de un sistema de seguimiento e informes para ser usado por las organizaciones que ejecutan los proyectos del Programa “Alimentos para el Progreso”, financiado por el USDA.

Jamaica



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Apoyo a esfuerzos dirigidos a mejorar la efectividad de la porcicultura y a modernizarla, al participar en la elaboración de un plan para el desarrollo del sector.
- Promoción del desarrollo de agroempresas y de la agregación de valor a productos locales, mediante la creación de dos premios IICA en el campo de los agronegocios.
- Participación como miembro clave en el equipo que elaboró la Estrategia Nacional de Desarrollo Agropecuario para el próximo quinquenio.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Presentación al Comité Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos de los resultados de actividades relacionadas con BPA realizadas en el Caribe Oriental.
- Capacitación en BPA a miembros de la Asociación de Porcicultores de Jamaica, en el contexto del programa CPEC, financiado por la ACDI.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Apoyo a la Red de Mujeres Productoras Rurales de Jamaica, como parte del proceso de “empoderar” a las mujeres.

- Implementación de dos proyectos financiados por el JBI: producción caprina en Mocho, Clarendon, y producción de chiles picantes y especias en Walkerswood, St. Ann.
- Desarrollo de un programa de cría y de un sistema de cultivo por satélite para el proyecto de caprinos, así como un sistema de agricultura por contrato para la provisión de chiles picantes y especias a Walkerswood Caribbean Foods.
- Implementación de proyectos comunitarios con enfoque territorial en Charles Town, Pórtland, en colaboración con la RADA, el SDC y la USAID.
- Colaboración con el PIOJ en el desarrollo de la Política Nacional de Desarrollo Rural Sostenible.
- Provisión de fondos al Ministerio de Agricultura para restaurar las capacidades de producir plántulas de chile picante en la Estación de Investigación Bodles y de producir pececillos en la División de Acuicultura, que fueron afectadas por huracanes.

Desarrollo del capital humano

- Capacitación de 150 agricultoras, extensionistas y pequeñas agroempresarias, en colaboración con el proyecto “Fortalecimiento de la Ventaja Competitiva de Productores Primarios, con Énfasis en Mujeres Rurales en la Agricultura” del CPEC, financiado por la ACIDI.

Modernización institucional

- Facilitación del fortalecimiento institucional de la JNRWP y de asociaciones tales como la Asociación de Porcicultores de Jamaica y la Asociación de Productores de Huevos de Jamaica.

Integración hemisférica

- Apoyo al Taller Regional de Agricultura Orgánica del CPEC y al Proyecto SAQS.
- Auspicio de una reunión técnica regional para el desarrollo de iniciativas dirigidas a analizar la verdadera contribución de la agricultura al Caribe.
- Organización y realización de una conferencia regional financiada por CTA/IICA, sobre estrategias de información para el reposicionamiento de la agricultura en el Caribe.
- Contratación de un equipo hemisférico para el desarrollo de un plan de mitigación de desastres en el sector agropecuario, en respuesta a los efectos del huracán Iván.

México



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Elaboración del estudio “Impacto de la Ley de Seguridad Alimentaria e Inversión Rural 2002 de los Estados Unidos (Farm Bill 2002) sobre el Sector Agropecuario Mexicano”, encomendado por la SAGARPA.
- Participación en el Primer Taller Anual de Integración del Mercado Agroalimentario de Norteamérica, organizado para promover el diálogo entre los decisores de política, productores, agroindustriales y académicos de los países del TLCAN.

- Presentación a la SAGARPA de una propuesta para la Ley de Almacenamiento Rural, análisis de la legislación al respecto en América Latina y diagnóstico de los almacenes rurales.
- Elaboración del estudio “Competitividad Agropecuaria: Un Enfoque de Cadenas”.
- Dotación del sistema de información “World Trade Atlas” a la unidad encargada de las negociaciones comerciales agrícolas de la SAGARPA.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Evaluación externa del desempeño institucional de las direcciones generales de Sanidad Vegetal, de Salud Animal y de Inocuidad Agroalimentaria, Acuícola y Pesquera, adscritas al SENASICA, utilizando para ello el instrumento DVE.
- Apoyo, a través del SENASICA, a la realización de las actividades prioritarias de sanidad vegetal, salud animal, inocuidad de los alimentos, inspección fitozoosanitaria y coordinación de la comunicación con el usuario.
- Apoyo al Programa de Moscas de la Fruta y seguimiento a las obras de ampliación de la planta de producción de moscas estériles y parasitoides.
- Cooperación para la erradicación de brotes de moscas del Mediterráneo en Chiapas y Baja California, en el marco del Programa Moscamed.
- Colaboración en la constatación de residuos en muestras de carne de importación.

- Continuación del Programa de Fortalecimiento a la Inspección Sanitaria en Plantas Tipo Inspección Federal y apoyo a la operación del Consejo Técnico Consultivo Nacional de Salud Animal.
- Apoyo a la actualización de personal en técnicas moleculares de diagnóstico de la influenza aviar y la fiebre aftosa.
- Continuación del Proyecto de Prevención de la Fiebre Aftosa, en el marco del cual se reforzó la inspección en los puntos de ingreso y de control de la enfermedad.
- Elaboración del Manual de Almacenamiento y Transporte de Frutas (Melón) y de un curso para coordinadores estatales de inocuidad agrícola.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Acuerdo con la SAGARPA para diseñar el Sistema de Monitoreo, Seguimiento y Evaluación del Desarrollo Rural Sustentable Municipal.

Integración hemisférica

- Establecimiento del “Nodo de Política y Comercio: Punto Focal México”.
- Apoyo al Foro de Facultades de Agronomía del MERCOSUR y a la Secretaría del CAS.

Desarrollo del capital humano

- Acuerdo con la SAGARPA y el INCA Rural para diseñar y desarrollar el Proyecto de la Maestría y Diplomado en Gestión del Desarrollo Rural con Enfoque Territorial.

Modernización institucional

- Evaluación institucional externa del INIFAP y del SENASICA.
- Evaluación del CEAR.
- Apoyo al SIAP en la realización de la Tercera Conferencia Internacional sobre Estadísticas Agrícolas.
- Asistencia en la realización del Cuarto Foro de Expectativas del Sector Agroalimentario y Pesquero 2004, en el marco del Programa PSNIDRÚS.

Nicaragua



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Realización de un estudio para el MAGFOR y la JICA, encaminado a apoyar la capacidad agroexportadora del país.
- Apoyo al MAGFOR y a organizaciones del sector privado en la administración de los acuerdos comerciales.
- Fortalecimiento del Proyecto EPAD, cuyas agroempresas asociadas alcanzaron ventas superiores a los US\$16 millones.
- Contribución a la participación de delegados del MAGFOR y del MIFIC en reuniones de la OMC.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Evaluación del desempeño y diagnóstico institucional mediante el DVE de los servicios públicos y privados de SAIA, en coordinación con la Dirección de Sanidad del MAGFOR, y formulación de una propuesta de modernización y priorización de áreas de acción.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Apoyo a la rehabilitación y mantenimiento de caminos rurales mediante la movilización de las municipalidades, los comités de rehabilitación de caminos y las comunidades.
- Impulso al módulo de capacitación orientado a interiorizar en mujeres rurales pobres conocimientos agroempresariales básicos.

Integración hemisférica

- Colaboración con el proceso de integración tecnológica de la región centroamericana, mediante el apoyo brindado al SICTA y al proyecto RED-SICTA (alianza IICA-COSUDE).

Desarrollo del capital humano

- Apoyo al diálogo sobre el tema de la educación agropecuaria y rural.
- Capacitación en temas relevantes de 8,826 productores y funcionarios de instituciones públicas y privadas.

- Inicio de la evaluación funcional y operativa de la División de Capacitación y Divulgación del INTA.
- Apoyo al desarrollo del Programa de Maestría en Desarrollo Rural de la Facultad de Economía de la Universidad Centroamericana.

Gestión medioambiental

- Diagnóstico de los impactos ambientales causados por la producción ganadera, en conjunto con Sun Mountain International Consulting.
- Identificación de alternativas técnicas y prácticas sustentables para reducir el impacto ambiental causado por la cadena productiva ganadera.
- Análisis del marco legal e institucional que rige las explotaciones ganaderas y agro-industriales, e identificación de estrategias para su difusión e implementación.
- Análisis de los obstáculos socioeconómicos para la inversión en gestión ambiental.
- Formulación de una propuesta sobre incentivos para fomentar el desarrollo del sector ganadero.

Modernización institucional

- Respaldo al fortalecimiento del SIDALC y a su vinculación con la Red Nacional de Información y Documentación Agropecuaria y el Sistema de Información Agrícola.
- Avances de la Fundación PROVIA en el proceso de diseño de políticas y estrategias de tecnología e innovación en áreas específicas: ganadería de carne, caprinocultura, agro-silvicultura, agronegocios, agroecoturismo y producción orgánica.

- Apoyo para la constitución de CENILAC, una empresa especializada en la exportación de quesos producidos por las principales plantas procesadoras.
- Fomento al diálogo entre donantes y el Gobierno en la formulación de un programa de inversión y apoyo para el desarrollo del agro y el medio rural (SWAP Rural).

Panamá



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Fortalecimiento de las capacidades nacionales en negociaciones comerciales, con miras a la negociación del TLC con los Estados Unidos.
- Realización de talleres para la Bolsa de Productos Agropecuarios sobre el uso de contingentes arancelarios.
- Realización de un estudio sobre competitividad, con el fin de definir el componente de cooperación técnica en materia de comercio global y competitividad.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Aplicación a los servicios veterinarios nacionales del instrumento “Desempeño, Visión y Estrategia” (DVE), desarrollado por el IICA.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Preparación para la inserción técnica del IICA en el Proyecto de Desarrollo Rural Sostenible de las Provincias de Coclé, Colón y Panamá (“Triple C”).
- Realización de cuatro talleres y participación en cuatro diálogos globales sobre microcrédito rural y enfoque de género, que ha llevado a la formulación de un proyecto orientado al fomento del microcrédito rural.

Integración hemisférica

- Facilitación a la participación de representantes del sector agropecuario en diferentes instancias de integración regional y hemisférica, tales como las Cumbres presidenciales, el FORAGRO, el FONTAGRO, RED-SICTA y el Programa Regional de Agricultura Orgánica.

Desarrollo del capital humano

- Apoyo al INA en la actualización de su plan estratégico, desarrollo curricular, fortalecimiento de proyectos productivos y programa de capacitación.
- Mejora en la participación del INA y de la Universidad de Panamá en el Sistema Centroamericano de Acreditación de la Calidad del Sector Agroalimentario y Recursos Naturales (Foro Regional y ACEAS) y en los procesos de acreditación académica regional (Acuerdo IICA-CSUCA).
- Apoyo a la Facultad de Agronomía de la Universidad de Panamá para mejorar los procesos de formulación de proyectos de investigación.
- Realización de ocho eventos de capacitación de técnicos medios y altos del MIDA en los temas de desarrollo

rural sostenible, desarrollo de agronegocios, políticas y negociaciones comerciales internacionales y de tratados de libre comercio, y administración de acuerdos y tratados.

- Desarrollo de un curso regional sobre agricultura orgánica.

Gestión medioambiental

- Apoyo a la ANAM en la administración de los recursos del Proyecto del Corredor Biológico Mesoamericano.
- Apoyo a la Ciudad del Saber en la preparación y constitución del Centro Internacional de Desarrollo Sostenible y en la formulación de sus proyectos nacionales e internacionales.

Modernización institucional

- Asistencia en el rediseño de determinadas unidades del MIDA, así como en la innovación de los modelos de gestión de proyectos.

Paraguay



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Concreción de agendas de competitividad para 12 importantes cadenas agroalimentarias, y elaboración de una agenda para el mejoramiento de la competitividad del sector agropecuario y agroindustrial.

- Divulgación de información oportuna y actualizada sobre el desempeño del sector agropecuario y agroindustrial, a través del Observatorio IICA.
- Apoyo a la CAPECO, mediante el Proyecto para la Mejora de la Competitividad en la Producción e Industrialización de Cereales y Oleaginosas.
- Cooperación con la Dirección Nacional de Coordinación y Administración de Proyectos en la ejecución del Programa de Tecnificación y Diversificación de la Producción Campesina.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y de la sanidad agropecuaria

- Asistencia a la Subsecretaría de Ganadería y al SENACSA en el mejoramiento de los servicios de sanidad animal y calidad de alimentos de origen pecuario.
- Apoyo en la implementación del decreto que crea el Sistema de Trazabilidad Nacional para Bovinos de Carne y en la aplicación de sus normativas.
- Creación y puesta en funcionamiento de la Comisión Nacional de MSF.
- Elaboración del anteproyecto de normativas para la producción orgánica, conforme a las disposiciones del Comité MSF/OMC, el COSAVE y el Codex Alimentarius.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Colaboración en la preparación del Proyecto Jopoi Mbaretera y del Programa de Mitigación de la Pobreza Rural, con la participación de la FECOPROD y el MAG.

- Desarrollo del sistema de seguimiento y evaluación del Proyecto Jopoi Mbaretera, dirigido a 4,000 familias del departamento San Pedro.
- Sistematización de informaciones sobre experiencias en asistencia técnica tercerizada, con el fin de diseñar servicios de asistencia técnica más eficientes.
- Ejecución del Programa de Apoyo al Sector Algodonero, que brinda servicios de asistencia integral a 80,000 pequeños productores en situación de extrema pobreza.

Integración hemisférica

- Apoyo a la participación del Ministro de Agricultura y Ganadería de Paraguay en las reuniones del CAS.
- Apoyo a la participación de técnicos de los sectores público y privado agropecuarios, empresarios y productores en el XIX Seminario Panamericano de Semillas.

Desarrollo del capital humano

- Cooperación con la Dirección de Enseñanza Agropecuaria del MAG para formar bachilleres técnicos agropecuarios con perfiles adecuados a las actuales demandas del sector agropecuario y rural.
- Apoyo al Centro de Profesionalización “Colonias Unidas” en la capacitación de productores agropecuarios y no agropecuarios de Itapúa.

- Cooperación con la Facultad de Ciencias Veterinarias de la Universidad Nacional de Asunción para la capacitación de 170 profesionales, productores y estudiantes en el manejo de pasturas y en la suplementación alimenticia del ganado bovino.
- Realización junto con la CAPECO de un curso introductorio sobre mercados de futuros y opciones de futuros agrícolas, dirigido a 100 agentes del sector agropecuario.

Modernización institucional

- Preparación del Programa de Reingeniería y Capacitación de Recursos Humanos del MAG.
- Ejecución del PRODESAL, junto con la DINCAP/MAG.
- Elaboración de políticas y programas de mejoramiento de la agricultura familiar campesina, en conjunto con la FAO y el FIDA/MERCOSUR.
- Fortalecimiento del Instituto Paraguayo del Indígena, con el financiamiento del BID.

Gestión medio ambiental

- Introducción de los conceptos de gestión de cuencas y microcuencas en el Proyecto de Ley de Aguas, y mejoramiento de los procesos de control de la gestión ambiental.

Perú



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Desarrollo y entrega al MINAG del estudio sobre la situación y el posible impacto de un tratado de libre comercio con los Estados Unidos en nueve cadenas agroalimentarias sensibles.
- Realización del seminario-taller internacional “Experiencias de Negociación Agrícola Bilateral con los Estados Unidos” y publicación de su memoria.
- Revisión de los diagnósticos y planes estratégicos de siete cadenas agroproductivas, en conjunto con la GTZ y el MINAG.
- Apoyo a actores de las cadenas productivas del maíz amarillo duro, la avicultura y la porcicultura en la formulación de los respectivos acuerdos de competitividad nacional.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Fortalecimiento de las capacidades técnicas de pequeños productores de Ica, Junín, Tacna y Lima en el uso de instrumentos para mejorar la calidad e inocuidad de los alimentos.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Análisis y planteamiento de recomendaciones sobre la

Estrategia Nacional de Desarrollo Rural del país y sobre los mecanismos para implementarla en el ámbito regional.

- Presentación y aprobación de una propuesta para la creación del Fondo de Financiamiento Local, orientado a financiar el portafolio de proyectos del Programa de Red de Pueblos de Huaura, a partir de recursos del FOMRENA y el Proyecto Red de Pueblos (IICA-CAF).
- Finalización de los perfiles de los proyectos “Apoyo al Desarrollo Hortofrutícola Orgánico en el Valle Sagrado de los Incas y Zonas Aledañas” y “Desarrollo Sostenible de Camélidos Sudamericanos en la Zona Altoandina del Cuzco”.
- Elaboración con la COFIDE del documento conceptual para fomentar el desarrollo del Programa FINDER (Fundación para el Desarrollo en el Perú).
- Fortalecimiento de la institucionalidad y autogestión de las comunidades rurales, con la participación de los municipios de Huaura, Végueta, Santa María y Paccho.

Integración hemisférica

- Consolidación del Foro Regional Andino para el Diálogo y la Integración de la Educación Agropecuaria y Rural (FRADIEAR).

Desarrollo de capital humano

- Fortalecimiento de las capacidades técnicas de 130 funcionarios del MINAG en el tema de cadenas agroproductivas, mediante cuatro eventos de capacitación.

- Asesoramiento en la estructuración, organización y ejecución del curso “Promotores y Gestores de Cadenas Agro Productivas”, financiado por el proyecto INCAGRO.
- Facilitación de eventos relacionados con la gestión social del agua y el ambiente (Programa IICA-Cooperación Holandesa), con la participación de 270 profesionales en ciencias agrarias.

Gestión medioambiental

- Acompañamiento a la Dirección de Recursos Genéticos del INIEA en la implementación de actividades definidas en el Informe Nacional de Recursos Zoogenéticos del Perú y en el Programa Nacional de Agrobiodiversidad (FMAM-CONAM-INIEA).

Modernización institucional

- Apoyo a la instalación y operación de la UITT/UNJFSC, para dar seguimiento a las labores culturales que ejecutan los productores de maíz amarillo duro.
- Elaboración y publicación del Patrón Tecnológico y de Buenas Prácticas Agrícolas para el Valle de Huaura, Departamento de Lima.
- Asistencia en la conformación de nuevos Consejos de Gestión de Calidad, encargados de promocionar las BPA en las diferentes regiones del país.
- Implementación del Observatorio Andino de Innovación Tecnológica (OAITA).

República Dominicana



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Mejoramiento de capacidades institucionales y humanas para promover exportaciones, identificar oportunidades de comercio y fortalecer los esquemas de negociaciones comerciales.
- Fortalecimiento de la base de información sobre el sector agropecuario y sobre sus rubros principales, como arroz, leche, pollo, fertilizantes, leguminosas, ajo, cebolla, carne de res y de cerdo.
- Realización de cinco nuevos estudios sobre la comercialización de productos sensibles del sector agropecuario.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Realización, en cooperación con el JIFSAN, la SEA y otras entidades, de cuatro talleres sobre BPA, dirigidos a fortalecer las capacidades en inocuidad de los alimentos.
- Elaboración de la propuesta del Reglamento para el Sistema de Registro de Establecimientos y Medicamentos Veterinarios.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Avances en la elaboración de un manual de procedimientos y en la creación de un sistema de control, como requisitos para que la UE reconozca a República Dominicana como un “país tercero”.
- Continuación de las actividades del proyecto Fundación Banco de la Leche.
- Planteamiento de una estrategia para evaluar la situación rural en la frontera con Haití, con miras a elaborar un proyecto binacional de captación de recursos externos que sean destinados a generar empleo en la zona.

Integración hemisférica

- Actualización del documento “El Área de Libre Comercio de las Américas (ALCA) y su repercusión en la agropecuaria nacional”.
- Realización del Seminario-taller sobre Acuerdos Comerciales Multilaterales, Hemisféricos y Bilaterales y sus Implicaciones en el Sector Agropecuario.

Desarrollo del capital humano

- Realización de 28 eventos de capacitación, en que participaron 339 funcionarios, profesionales, profesores universitarios, empresarios y productores agropecuarios.
- Capacitación de 25 funcionarios y empleados de organismos del sector agropecuario en el uso de programas informáticos e Internet.

- Apoyo a la modernización y organización de los centros de documentación de varios organismos y entidades, incluido el de la OEA.

San Cristóbal y Nieves



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Cooperación con el Ministerio de Agricultura, la FAO y el Banco Central del Caribe Oriental para auspiciar dos consultas nacionales.
- Apoyo brindado, junto con el Proyecto de Seguridad Alimentaria FAO/CARICOM, a un curso de capacitación de nivel nacional sobre negociaciones comerciales y el análisis de políticas.
- Provisión de información actualizada sobre temas comerciales a oficiales de alto nivel del sector público, y realización de varias reuniones del Comité Interministerial de Temas Comerciales.
- Asistencia técnica orientada a concluir la construcción de la Fotergills Heritage Village.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Apoyo para aumentar las capacidades del país para cumplir con el Acuerdo MSF de la OMC.

- Celebración del Foro Unión Europea/CARICOM (UE/CARIFORUM), que contribuyó a mejorar las capacidades nacionales en materia de SAIA.
- Capacitación de 85 personas en BPA, plagas exóticas de importancia económica, métodos de cuarentena, análisis de riesgos de plagas y mecanismos para responder a brotes de enfermedades.
- Apoyo al Proyecto de la Mosca Blanca, implementado por el Departamento de Agricultura.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Fortalecimiento del Foro Juvenil, agroprocesadores, apicultores y agricultores mediante el apoyo que facilitó el desarrollo de habilidades, el espíritu empresarial y la identificación de proyectos.
- Capacitación de más de 60 mujeres y jóvenes en la fabricación de jabones, lociones y candelas y en la propagación de plantas.
- Capacitación de los miembros de varias asociaciones en el desarrollo de planes de negocios y el manejo de recursos en la finca.

Integración hemisférica

- Apoyo para la participación del país en un taller regional sobre el desarrollo de políticas y propuestas para superar los principales limitantes de la agricultura en el Caribe.
- Colaboración en la formulación de una política agropecuaria y un marco estratégico comunes para la OECS.

- Apoyo técnico y financiero para el lanzamiento y establecimiento de “laboratorios de negocios” en el país.

Desarrollo del capital humano

- Aumento de las capacidades de actores del sector agropecuario, gracias a las oportunidades de capacitación y educación relacionadas con las diferentes áreas estratégicas.
- Provisión de servicios de información a agricultores, técnicos y estudiantes, por medio del Centro de Información de la Oficina del IICA.

San Vicente y las Granadinas



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Capacitación de 25 agroempresarios en la administración de agroempresas, en colaboración con el Ministerio de Agricultura, la Unidad de Desarrollo de Empresas Pequeñas, el capítulo nacional de la CABA y el Programa Caribeño de Pasantías y Becas.
- Mejoramiento de la eficiencia y la competitividad de 24 productores de chile picante, por medio de capacitación en la administración de agroempresas, en colaboración con el Ministerio de Agricultura, la St. Vincent Marketing Corporation y el Fondo Nacional de Desarrollo.

- Provisión de información sobre el impacto de la implementación de la Ley de Bioterrorismo de los Estados Unidos, como insumo para elaborar la posición a ser adoptada por el CARICOM.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Apoyo a UE-CARIFORUM, con el fin de desarrollar capacidades entre el personal de sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos por medio de su participación en talleres regionales.
- Coordinación del taller regional “Desarrollo de Procedimientos Armonizados para el Registro de Plaguicidas Agrícolas en el Caribe”.
- Monitoreo y evaluación de la implementación del Programa para el Control y Erradicación de la Mosca de la Fruta en las Antillas Occidentales.
- Capacitación de personal en el uso de insectos estériles para controlar y erradicar la mosca de la fruta de las Antillas Occidentales.
- Finalización del Plan de Acción para Emergencias de Plagas y Enfermedades Agrícolas Exóticas, y enmienda de los borradores de los documentos: Ley de Control de Plaguicidas y Sustancias Químicas Tóxicas y los Reglamentos para el Control de Plaguicidas.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Facilitación de la participación de miembros del Foro en talleres de capacitación sobre administración y gestión organizacional y administración de agroempresas.

- Apoyo para participar en un taller de planeamiento estratégico del CTA y en la reunión general anual de la CNRWP.

Desarrollo del capital humano

- Facilitación del mejoramiento de las capacidades organizativas y gerenciales de varios líderes del sector agropecuario del país.

Santa Lucía



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Colaboración al capítulo nacional de la CABA en la organización de foros y seminarios para empresarios, la realización de análisis de los vínculos industriales de productos seleccionados, el establecimiento de un grupo de pequeñas industrias y el desarrollo de un perfil sobre cultivos no tradicionales.
- Realización de consultas nacionales sobre el nuevo entorno comercial, en cuanto a los desafíos, los requisitos y las oportunidades para productos agropecuarios y sus mercados.
- Análisis de las medidas que se han de adoptar para que las agroempresas puedan beneficiarse de las oportunidades que se generarán con la creación del CSME.

- Mejoramiento de la capacidad de los miembros de la CANROP para aumentar su participación en los mercados de bienes y servicios de valor agregado.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Revisión y distribución de un instrumento para evaluar el estado actual del Sistema Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos.
- Elaboración de un proyecto orientado a fortalecer sistemas de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos, en apoyo al Marco de Políticas y la Estrategia para la Agricultura de la OECS.
- Fortalecimiento de las capacidades nacionales para responder ante situaciones emergentes, con énfasis en la propagación y el impacto de especies invasoras.
- Finalización y adopción de un plan de acción de emergencia contra la sigatoka negra.
- Apoyo al Grupo Caribeño de Juntas de Control de Plagas, en la formulación de una política y una estrategia para el manejo de agroquímicos.
- Promoción de medidas relativas a control de calidad, mediante la difusión de normas para empaçado y la realización de un proceso nacional de certificación en BPA.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Fortalecimiento del marco interinstitucional para el establecimiento de vínculos entre el turismo y las comunidades agropecuarias.
- Mejoramiento de las capacidades de los agricultores para satisfacer la demanda por alimentos frescos del creciente sector turístico.

- Apoyo a actores y beneficiarios en comunidades agropecuarias en el área de industrias familiares, en colaboración con el Ministerio de Transformación Social.

Integración hemisférica

- Promoción de la Alianza para el Desarrollo Sostenible de la Agricultura y el Medio Rural en el Caribe (la Alianza) y apoyo a la definición de su papel.
- Establecimiento de un vínculo estratégico entre las iniciativas nacionales, la Iniciativa Jagdeo y el Plan de Acción AGRO 2003-2015.

Surinam



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Colaboración brindada a los sectores agropecuarios público y privado, con el fin de que sus productos sean más seguros.
- Cooperación provista a productores locales para la exportación de sus productos fuera de la región.
- Promoción, junto con ECOSYSTEM 2000, de la agricultura orgánica, a fin de mejorar la calidad de los alimentos.
- Elaboración, junto con la EMBRAPA, de los términos de referencia para el Proyecto de Zonificación Agroecológica.

- Establecimiento de parcelas, e importación de nuevas semillas para ser validadas.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Apoyo al Ministerio de Agricultura en actividades de capacitación en BPA.
- Colaboración prestada al Ministerio de Agricultura en el marco del Programa de la Mosca de la Carambola.
- Capacitación de productores en el manejo y uso de plaguicidas.
- Establecimiento del Comité MFS.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Desarrollo de pequeñas empresas, especialmente en Abenaston Village.
- Realización de un estudio en el área de Cottica sobre la planificación participativa de evaluaciones rurales.

Desarrollo del capital humano

- Desarrollo de una biblioteca virtual con datos sobre agricultura de seis instituciones socias de Surinam, y publicación del boletín "Partnerships".
- Colaboración con EDUCONS y el Ministerio de Agricultura en la elaboración de un programa para las escuelas primarias.

- Apoyo provisto a la participación de profesionales de los sectores público y privado en la elaboración de proyectos.

Trinidad y Tobago



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Organización, con otros socios, de una serie de eventos, tales como el Foro Nacional de Agricultores y otros relacionados con la expansión del comercio dentro del ALCA.
- Presentación a actores claves del sector agropecuario de un documento relativo al impacto de la globalización sobre el sector lechero.
- Coordinación de los esfuerzos dirigidos al desarrollo de una estrategia de agrobiotecnología para el Caribe.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Organización de seminarios y talleres para sensibilizar a agricultores y especialistas en salud vegetal y animal sobre temas emergentes en el campo de la SAIA.
- Facilitación de la realización de estudios sobre la incidencia del amarillamiento letal del cocotero y la sigatoka negra en bananos.
- Capacitación de 50 funcionarios del Departamento de Agricultura en la identificación y detección del caracol gigante africano.

- Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria, mediante el apoyo brindado a cuatro agencias en la elaboración de un marco de políticas sobre bioseguridad.

- Colaboración con el SAQS en la capacitación de 20 personas sobre acreditación de funcionarios de salud vegetal y animal.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Colaboración con el MALMR, la *Credit Union* y la *Employer's Consultative Association* en la capacitación de 70 ex empleados de Caroni 1975 Ltd. en administración de negocios y el agroprocesamiento.
- Capacitación de 40 miembros del Club 4-S, en la identificación de oportunidades de inversión en la agricultura.
- Presentación a 90 agricultores y otros actores del sector agropecuario de oportunidades de inversión en la producción de chiles picantes y la confección de salsas especiales.
- Elaboración de dos estudios para facilitar oportunidades de inversión en el sector: un plan de comercialización y una estrategia para mejorar la producción de la carne de conejo; y un informe de pre-factibilidad para el establecimiento de una planta para la elaboración de frutas y hortalizas deshidratadas.
- Capacitación de integrantes de la Red de Mujeres Productoras Rurales en técnicas de agroprocesamiento; y formulación de propuestas de donación y planes estratégicos para la sección de la red en Tobago.

Desarrollo del capital humano

- Auspicio de talleres en el manejo de servicios de información, la identificación y detección de especies invasores, buenas prácticas agrícolas y control de la calidad en productos agrícolas frescos, análisis de riesgos microbianos y uso de tecnologías SIG y SPG para monitorear y detectar plagas y enfermedades.

Gestión medioambiental

- Finalización del proyecto CPEC/ACDI sobre horticultura orgánica, por medio de la asistencia de participantes del Caribe a un taller sobre BPA en la producción orgánica.

Modernización institucional

- Auspicio de la Reunión Regional de Planeamiento Estratégico de la CABA, para considerar maneras de reestructurar esta Asociación; y desarrollo e implementación de una estrategia.
- Apoyo brindado a la Caribbean Herbal Business Association para el desarrollo de un plan de negocios y la obtención de recursos adicionales.

Uruguay



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Realización del ciclo de conferencias “Políticas de Estado: El Agro en los Tiempos que Vienen”, basadas en experiencias de países de la región.

- Realización del ejercicio prospectivo “Agropecuaria Uruguay 2020”, a partir del cual se identificaron los escenarios de mediano plazo, los obstáculos y las oportunidades para el sector.
- Establecimiento de un fondo de financiamiento de microproyectos, orientado a mejorar la competitividad de los procesos de producción, transformación y comercialización de los queseros artesanales.
- Establecimiento de la Mesa de Alimentos Artesanales, un mecanismo político-institucional constituido por representantes de los sectores público y privado.
- Formulación de una propuesta para conformar un Observatorio Agropecuario y Agroindustrial, que se integraría al Sistema de Información de Políticas Agropecuarias Regionales.
- Organización productivo-comercial del sector granjero, mediante talleres de análisis de la situación nacional y de un seminario regional sobre experiencias exitosas.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Realización con fondos del BID de un ciclo de seminarios y talleres, en coordinación con la Dirección de Servicios Ganaderos del MGAP y el Programa de Servicios Agropecuarios.
- Realización de una encuesta sobre el desempeño institucional del Sistema Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos de Uruguay.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Fortalecimiento de la Agencia de Desarrollo del Consejo Económico y Social del Departamento de Paysandú, a la que se apoyó en la consecución de fondos.
- Conformación y puesta en funcionamiento de la Red Uruguaya de Desarrollo Rural (ReDes).
- Definición de una oferta turística regional, mediante la identificación de circuitos agro-turísticos relevantes.
- Capacitación de los técnicos del Programa Uruguay Rural en temas de desarrollo de capacidades negociadoras.

Desarrollo del capital humano

- Consolidación de la Mesa Ejecutiva del Foro Nacional Permanente de Formación de Recursos Humanos.
- Ejecución del proyecto “Apoyo a la Difusión de la Importancia Estratégica del Agro Uruguayo: Sembrando Conciencia”, dirigido a niños de escuelas urbanas de Montevideo.

Gestión medioambiental

- Definición con el INIA del estudio para evaluar el impacto de las tecnologías generadas durante el período 1985-2002.

Integración hemisférica

- Formalización de un acuerdo con el Foro MERCOSUR de la Carne y con la Federación de Asociaciones Rurales del MERCOSUR (FARM).
- Fortalecimiento y ampliación de la Red de Bibliotecas Agropecuarias del Uruguay, que fue enlazada al SIDALC y en que participan 18 bibliotecas agropecuarias.

Venezuela



Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Impulso a la propuesta de cooperación técnica en trazabilidad pecuaria, sistemas de información en apoyo a las cadenas agroalimentarias, y fondos parafiscales.
- Organización de la décima edición del curso sobre análisis económico de cadenas agroalimentarias, en coordinación con la Fundación Polar.
- Culminación, junto con el Sistema Hidráulico Yacambú-Quíbor (SHYQ), de la tercera fase para la constitución de mecanismos financieros, mediante un proceso de capacitación y formación de productores y actores de comunidades.
- Facilitación de un curso de análisis económico de cadenas agroalimentarias y competitividad territorial (Proyecto Yacambú-Quíbor) y de un seminario sobre las perspectivas del negocio cafetalero.
- Elaboración de un plan de capacitación de productores de casabe de Monagas.
- Diseño del sistema comercial agrícola del Valle de Quíbor.
- Alianza con el BID para la ejecución del Programa de Tecnología Agropecuaria.

Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Organización de cursos, talleres, misiones técnicas y estudios sobre el Codex Alimentarius, BPA e inocuidad de alimentos, en conjunto con la OPS y la FAO.
- Formulación del Proyecto del Sistema Integrado de Control de Alimentos.
- Apoyo a programas del SASA ejecutados en Lara y Monagas y capacitación de sus funcionarios en evaluación toxicológica y registro de plaguicidas.
- Apoyo al Programa de Fiebre Aftosa y al laboratorio de diagnóstico.

Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Construcción, junto con el SHYQ, de una “nueva institucionalidad” que permita definir una estrategia de intervención con enfoque territorial en Yacambú y Quíbor.
- Cooperación con la CAF para la formulación del Proyecto de Gestión Integral de Recursos Hídricos y Desarrollo Hidroagrícola en la Región Yacambú-Quíbor.
- Apoyo al Programa de Desarrollo Rural del estado de Monagas en la organización de los productores y la constitución de direcciones municipales para el desarrollo agrícola.

Integración hemisférica

- Intercambio de experiencias entre Venezuela, Brasil y la UE para potenciar el trabajo intertemático en la zona de influencia del proyecto Yacambú-Quíbor.

- Promoción de un acuerdo entre el INIA y la EMBRAPA para el intercambio y cooperación en materia de negociación tecnológica.

Desarrollo del capital humano

- Realización de eventos sobre experiencias de la educación rural en la Región Andina, alternativas para la educación rural y cooperativismo en escuelas rurales.
- Celebración de cursos de gerencia dirigidos a docentes y técnicos de escuelas rurales, junto con el Programa de Educación Rural del Ministerio de Educación y Deportes.
- Realización de talleres metodológicos orientados a la formulación del plan estratégico del INIA y al impulso del desarrollo rural y el desarrollo territorial con pequeños y medianos productores.
- Inclusión de indicadores agrícolas y pecuarios en los servicios de información del Infoagro Yacambú-Quíbor y del Infoagro Zulia.

Modernización institucional

- Apoyo al INIA en el Programa de Tecnología Agropecuaria, para consolidar las reformas institucionales y fortalecer su capacidad de respuesta.
- Colaboración con la FUNDAGRI en la estructuración de procesos organizacionales.
- Fortalecimiento institucional del SASA, el SHYQ y los organismos que integran el Sistema Nacional de Control y Calidad de Alimentos.



*Relaciones con socios
estratégicos*

4. Relaciones con socios estratégicos

La Dirección de Socios Estratégicos (DSP) cumple la función de fortalecer las relaciones con las agencias de los sectores públicos y privados del hemisferio, que puedan contribuir con la misión del Instituto de promover la prosperidad rural, la seguridad alimentaria y el desarrollo sostenible.

En este sentido, durante el 2004 el IICA continuó promoviendo acciones orientadas a reposicionarse ante la comunidad internacional de desarrollo. Participó con la AID en varias iniciativas en países de la región, tendientes a reducir la pobreza y mejorar la competitividad agrícola y rural. También estuvo involucrado en el desarrollo de la Corporación Retos del Milenio (MCC).

El Instituto continuó brindando apoyo a la iniciativa “Monterrey Bridge”, como un importante grupo de contacto enfocado en el cumplimiento de las metas del milenio.

Se otorgó una atención particular al fortalecimiento de las relaciones con instituciones hermanas del Sistema Interamericano. En relación con el Proceso de Cumbres de las Américas, se realizó una serie de acciones sobre políticas para mejorar la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria en el hemisferio, en conjunto con la OPS y la CEPAL.

El IICA es socio y miembro activo del Comité Ejecutivo del FONTAGRO, junto con el BID. Mediante este Fondo, se está desarrollando una iniciativa hemisférica

dirigida a una mejor gestión y uso de aquella tecnología agrícola que sea considerada como bien público regional y global.

Otro aspecto esencial de la acción del IICA en este ámbito es el apoyo al desarrollo de alianzas y a la promoción de inversiones. Se han llevado a cabo nuevos programas para mejorar el comercio, reducir la pobreza y desarrollar mercados en Haití, Perú, Colombia, Bolivia, Ecuador, Brasil, Uruguay y México, que han contribuido a consolidar esfuerzos conjuntos y a ampliar proyectos existentes.

La Oficina del IICA en España, como puente del IICA entre Europa y Latinoamérica y el Caribe, ha contribuido en la formulación y negociación de diversos programas relacionados con el desarrollo de pequeñas empresas, la educación y capacitación, la reducción de la pobreza rural, así como proyectos para mejor ciencia y tecnología para la agricultura. Se han establecido nuevas alianzas con la Unión Europea en Bruselas y con agencias bilaterales de los Gobiernos Europeos.

El IICA ha hecho hincapié en el establecimiento de relaciones especiales con el Banco Mundial y el BID en Washington. También se continuó el fortalecimiento de las relaciones con el sector privado, específicamente con organizaciones de negocios, con el fin de movilizar inversiones para la agricultura y la vida rural del hemisferio.



*Información financiera
y Recursos humanos*

5. Información financiera

Las operaciones del Instituto se financian mediante cuatro tipos de recursos: regulares (cuotas), externos, tasa institucional neta (TIN) e ingresos misceláneos.

Los mecanismos de control y monitoreo implantados por la Administración del IICA aseguraron que los recursos fueran administrados eficientemente, en conformidad con las metas y los planes de trabajo establecidos en el 2004 para beneficio de los Estados Miembros, los clientes y los socios externos.

Las cuotas recolectadas de los Estados Miembros en el 2004 totalizaron US\$28,5 millones, monto que muestra un aumento importante, al compararlo con la suma recibida en el 2003, que fue de US\$23,2 millones.

El Instituto continuó promoviendo, con el respaldo de sus órganos de gobierno, acciones orientadas a la recolección de cuotas atrasadas, las que generaron resultados positivos, pues aumentó la cantidad de Estados Miembros que han cumplido con sus compromisos financieros. Gracias a ello se logró fortalecer la situación financiera del IICA, lo que le permitirá

llevar a cabo más eficazmente sus programas de cooperación técnica en beneficio de sus Estados Miembros.

A continuación se presentan seis cuadros que contienen información relevante sobre los recursos financieros ejecutados por el IICA.

Cuadro 1. Ejecución de los recursos cuota y externos en 2002, 2003 y 2004 (en millones de US\$).

Recursos	Año		
	2002	2003	2004*
Cuotas	26,6	26,0	26,5
Externos	127,2	103,4	100,8

* Datos calculados.

Cuadro 2. Ejecución de recursos cuota por capítulo en el 2004 (en millones de US\$)*.

Capítulos	Presupuesto	Ejecución	
		Monto	%
Cap. 1: Servicios directos de cooperación técnica	24,4	23,8	90
Cap. 2: Costos de dirección	1,7	1,7	7
Cap. 3: Costos generales y provisiones	1,0	1,0	3
Total	27,1	26,5	100

* Datos calculados.

Cuadro 3. Presupuesto y ejecución de los recursos cuota por capítulo y área estratégica. en el 2004 (en millones de US\$)*.

Capítulo y área estratégica	Presupuesto	Ejecución
Cap. 1: Servicios directos de cooperación técnica	24,4	23,8
Comercio y desarrollo de agronegocios	6,0	5,8
Tecnología e innovación	4,4	4,3
Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos	4,4	4,3
Desarrollo rural sostenible	4,4	4,4
Información y comunicación	2,4	2,2
Educación y capacitación	2,8	2,8
Cap. 2: Costos de dirección	1,7	1,7
Cap. 3: Costos generales y provisiones	1,0	1,0
Total	27,1	26,5

* Datos calculados.

Cuadro 4. Ejecución de recursos por fuente de financiamiento en el 2004 (en millones de US\$)*.

Tipo de recurso	Ejecución	
	Cantidad	%
Externos	100,8	75
Cuotas	26,5	19
TIN	5,5	4
Ingresos misceláneos	2,8	2
Total	135,6	100

* Datos calculados.

Cuadro 5. Ejecución de recursos externos en las regiones y la Sede del IICA en el 2004 (en millones de US\$)*.

Región	Monto ejecutado
Central	15,8
Sur	35,4
Norte	26,9
Andina	19,5
Caribe	2,4
Sede Central	0,8
Total	100,8

* Datos calculados.

Cuadro 6. Fuentes de recursos externos en el 2004 (en millones de US\$)*.

Fuente	Monto
Instituciones gubernamentales de los Estados Miembros	82,7
Otras instituciones y gobiernos	18,1
Total	100,8

* Datos calculados.

6. Recursos humanos

El 2004 fue un año de importantes cambios en el marco de la gestión de los recursos humanos del Instituto. A inicios de año fue introducido un nuevo sistema de evaluación del desempeño individual. El sistema tiene dos objetivos principales: brindar una rendición de cuentas individual sobre los resultados que contribuyen al logro del mandato del Instituto; e impulsar el desarrollo personal de sus empleados. Ligado a este sistema también se inició un nuevo programa de incentivos financieros.

En julio de 2004 se sometió al Comité Ejecutivo una propuesta para modificar el Reglamento de Personal, dirigida a simplificar los mecanismos de consulta sobre asuntos relativos a recursos humanos. La propuesta brinda la base para un nuevo Sistema de Evaluación e introduce la posibilidad de renovar el sistema de clasificación y compensación para todas las categorías de empleados.

En los siguientes cuadros se presenta la evolución de los recursos humanos del Instituto durante los tres últimos años y la situación actual:

Cuadro 1. Distribución de los recursos humanos por categoría en el período 2002-2004.

Clasificación	2002	2003	2004
Profesional Internacional	100	97	91
Profesional Local	237	217	198
Servicios Generales	501	385	366
Total	838	699	655

Fuente: Dirección de Recursos Humanos.

Cuadro 2. Distribución de los recursos humanos por categoría y fuente de financiamiento en el año 2004.

Categoría	Fuente de financiamiento				Total	Porcentaje
	Fondos regulares		Fondos externos			
	Cantidad	%	Cantidad	%		
PPI	85	13,0	6	0,9	91	13,9
PPL	147	22,5	51	7,8	198	30,2
PSG	297	45,3	69	10,5	366	55,9
Total	529	80,8	126	19,2	655	100,0

Fuente: Dirección de Recursos Humanos.

Cuadro 3. Distribución de los recursos humanos por sede de trabajo y fuente de financiamiento en el año 2004.

Ubicación	Profesional Internacional		Profesional Local		Servicios Generales		Totales	
	Fondos regulares	Fondos externos	Fondos regulares	Fondos externos	Fondos regulares	Fondos externos	Fondos regulares	Fondos externos
Sede Central	31	2	61	3	102	0	194	5
Región Andina	10	0	15	0	43	0	68	0
Región Caribe	13	1	18	1	46	8	77	10
Región Central	12	1	20	0	45	6	77	7
Región Norte	11	1	4	0	18	0	33	1
Región Sur	8	1	29	47	43	55	80	103
Totales	85	6	147	51	297	69	529	126

Fuente: Dirección de Recursos Humanos.

Siglas

AAFC	Agriculture and Agri-Food Canada	BCIE	Banco Centroamericano de Integración Económica
ACCI	Agencia Colombiana de Cooperación Internacional	BID	Banco Interamericano de Desarrollo
ACDI	Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional	BM	Banco Mundial
ACEAS	Asociación Centroamericana de Educación Agrícola Superior	BPA	Buenas prácticas agrícolas
ADEC	Consortio Estadounidense de Educación a Distancia	BPM	Buenas prácticas de manufactura
ADIZAL	Asociación de Desarrollo Integral de la Zona Alta de Chalatenango (El Salvador)	CABA	Asociación de Agroempresarios del Caribe
AECI	Agencia Española de Cooperación Internacional	CAC	Consejo Agropecuario Centroamericano
AGEXPRONT	Asociación Gremial de Exportadores de Productos no Tradicionales (Guatemala)	CACHE	Consejo Caribeño de Educación Superior Agrícola
AID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional	CADEXCO	Cámara de Exportadores de Costa Rica
ALADI	Asociación Latinoamericana de Integración	CADIAC	Cadenas agroalimentarias y diálogo para la acción
ALC	América Latina y el Caribe	CAF	Corporación Andina de Fomento
ALCA	Área de Libre Comercio de las Américas	CAFTA	Tratado de Libre Comercio entre los Estados Unidos y Centroamérica
AMSF	Acuerdo de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (OMC)	CAFY	Foro Agrícola Caribeño para Jóvenes
ANAM	Autoridad Nacional del Ambiente (Panamá)	CAN	Comunidad Andina
APBP	Asociación Panamericana de Bolsas de Productos	CAPECO	Cámara Paraguaya de Exportadores de Cereales y Oleaginosas
APC	Asociación para el Progreso de las Comunicaciones	CARDI	Instituto Caribeño de Investigación y Desarrollo Agrícola
APHIS	Servicio de Inspección de Salud Animal y Sanidad Vegetal (USDA)	CARICOM	Comunidad del Caribe
ARPPC	Análisis de riesgos y puntos críticos de control	CARIFORUM	Foro del Caribe
ARS	Servicio de Investigación Agrícola (USDA)	CARIRI	Instituto de Investigación Industrial del Caribe
BANRURAL	Banco de Desarrollo Rural (Guatemala)	CAS	Consejo Agropecuario del Sur
		CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
		CCAA	Canadian Consulting Agrologists Association
		CCAA	Caribbean-Central American Action
		CCAD	Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo
		CCEAG	Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (IICA)

CCI	Corporación Colombia Internacional	CONCULTURA	Concejo Nacional para la Cultura y el Arte (El Salvador)
CDB	Banco de Desarrollo del Caribe	CONIF	Corporación Nacional de Investigaciones y Fomento Forestal (Colombia)
CE	Comité Ejecutivo (IICA)	CORECA	Consejo Regional de Cooperación Agrícola de Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana
CEAR	Centro de Educación y Asistencia en Riego (México)	CORPOICA	Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria
CEHI	Instituto Caribeño de Salud Medioambiental	COSAVE	Comité de Sanidad Vegetal para el Área Sur
CENILAC	Comercial Exportadora Nicaragüense de Lácteos	COSUDE	Agencia Suiza para el Desarrollo Internacional
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe	CPEC	Programa Regional del Caribe de Desarrollo de Recursos Humanos para la Competitividad Económica (ACDI)
CFNI	Instituto Caribeño de Alimentos y Nutrición	CRA	Comité de Revisión de Auditoría (IICA)
CGPC	Grupo Coordinador de Juntas de Control de Plaguicidas del Caribe	CREP	Programa Ambiental de la Región del Caribe
CHN	Corporación Hortícola Nacional (Costa Rica)	CRISP	Programa Regional de Pasantías y Becas del Caribe (USAID)
CIDAB	Centro de Información y Documentación Agrícola de Bolivia	CRNM	Maquinaria Regional de Negociación del Caribe
CIIA	Comisión Intersectorial de Inocuidad de los Alimentos	CSME	Mercado Único y Economía Caribeña
CIID	Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (Canadá)	CSUCA	Consejo Superior Universitario Centroamericano
CIPF	Convención Internacional de Protección Fitosanitaria	CTA	Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural
CIRAD	Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agrícola para el Desarrollo (Francia)	CVP	Comité Veterinario Permanente (CAS)
CMSF	Comité de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (OMC)	DANIDA	Agencia Danesa para el Desarrollo Internacional
CNRWP	Red Caribeña de Mujeres Productoras Rurales	DINCAP	Dirección Nacional de Coordinación y Administración de Proyectos (Paraguay)
CODESSER	Corporación de Desarrollo Social del Sector Rural (Chile)	DNP	Departamento Nacional de Planeación (Colombia)
COFIDE	Corporación Financiera para el Desarrollo (Perú)	DRS	Desarrollo rural sostenible
COMSA	Comité de Seguro Agrícola (Chile)	EDUCONS	Red de Comunicación y Educación de Surinam
CONADEA	Consejo Nacional de Desarrollo Agropecuario (Guatemala)	EEB	Encefalopatía espongiiforme bovina
CONAM	Consejo Nacional del Ambiente (Perú)	EMBRAPA	Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria
CONASEM	Comisión Nacional de Semillas (Nicaragua)		

ESEN	Escuela Superior de Economía y Negocios (El Salvador)	GECAFS	Global Environmental Change and Food Systems
EXPRO	Programa de Exportaciones para las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (El Salvador)	GFAR	Foro Global de Investigación Agropecuaria}
FANS	Facultad de Agricultura y Ciencias Naturales (UWI)	GINA	Grupo Informal de Negociadores Agrícolas
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación	GPPA	Asociación Guyanesa de Avicultores
FAVA/CA	Asociación de Agencias Voluntarias de Florida para la Acción Caribeña (Estados Unidos)	GRIC	Grupo de Revisión e Implementación de Cumbres
FECARROZ	Federación Centroamericana del Arroz	GRICA	Grupo de Implementación y Coordinación de los Acuerdos sobre Agricultura y Vida Rural del Proceso de las Cumbres de las Américas
FECOPROD	Federación de Cooperativas de Producción (Paraguay)	GTZ	Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit
FEDEGAN	Federación de Ganaderos (Colombia)	IAI	Instituto Interamericano para la Investigación del Cambio Global
FEPALE	Federación Panamericana de Lechería	ICA	Instituto Colombiano Agropecuario
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola	ICTA	Instituto de Ciencia y Tecnología Agrícolas
FMAM	Fondo Mundial para el Medio Ambiente	IDIAP	Instituto de Investigación Agropecuaria de Panamá
FOMRENA	Fondo Regional de Tecnologías Apropriadas en Conservación y Manejo Sostenible de Recursos Naturales (Región Andina)	IEC	Comisión Electrotécnica Internacional
FONTAGRO	Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria	IHDP	Programa Internacional de las Dimensiones Humanas del Cambio Ambiental Global
FORAGRO	Foro Regional de Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario	IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
FORTIPAPA	Proyecto de Fortalecimiento de la Investigación y Producción de Semilla de Papa en el Ecuador	IISD	Instituto Internacional para el Desarrollo Sostenible (Canadá)
FRADIEAR	Foro Regional Andino para el Diálogo y la Integración de la Educación Agropecuaria y Rural	INA	Instituto Nacional de Agricultura (Panamá)
FRUTAL-ES	Programa Nacional de Frutas de El Salvador	INCAGRO	Proyecto para la Innovación y Competitividad del Agro del Perú
FUNDAGRI	Fundación para el Desarrollo de la Ciencia y Tecnología Agrícola (Venezuela)	INCA Rural	Instituto Nacional para el Desarrollo de Capacidades del Sector Rural (México)
GARDC	Gilbert Agricultural and Rural Development Center	INCCA	Instituto Nacional de Capacitación Campesina (Ecuador)
GDLN	Red Global de Aprendizaje para el Desarrollo (Banco Mundial)	INCODER	Instituto Colombiano de Desarrollo Rural
GDLNA	Red Global de Aprendizaje para el Desarrollo Agrícola de las Américas	INDAP	Instituto de Desarrollo Agropecuario (Chile)
		INFOAGRO	Sistema de Información Agropecuaria (Costa Rica, Venezuela)
		INIA	Instituto Nacional de Investigaciones Agrícolas (Venezuela), Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (Uruguay)

INIAP	Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias (Ecuador)	MAPA	Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación (España)
INIBAP	Red Internacional para el Mejoramiento del Banano y el Plátano	MARD	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (Barbados)
INIDEP	Instituto Nacional de Investigación y Desarrollo Pesquero (Argentina)	MARNDR	Ministerio de Agricultura, Recursos Naturales y Desarrollo Rural (Haití)
INIEA	Instituto Nacional de Investigación y Extensión Agraria (Perú)	MASHAV	Centro para el Desarrollo Internacional (Israel)
INIFAP	Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (México)	MCC	Corporación Retos del Milenio
INRA	Instituto Nacional de Reforma Agraria (Bolivia)	MERCOSUR	Mercado Común del Sur
INTA	Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (Argentina), Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria	MFCL	Ministerio de Pesca, Cultivos y Ganadería (Guyana)
INTAL	Instituto para la Integración de América Latina y el Caribe	MGAP	Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (Uruguay)
ISNAR	Servicio Internacional para la Investigación Agrícola Nacional	MIDA	Ministerio de Desarrollo Agropecuario (Panamá)
ISO	Organización Internacional de Normalización	MIFIC	Ministerio de Fomento, Industria y Comercio (Nicaragua)
JBI	Instituto de Bauxita de Jamaica	MINAG	Ministerio de Agricultura (Perú)
JIA	Junta Interamericana de Agricultura	MINAGRI	Ministerio de Agricultura (Chile)
JICA	Agencia Japonesa de Cooperación Internacional	MINEDUC	Ministerio de Educación (Chile)
JNRWP	Red de Mujeres Rurales Productoras de Jamaica	MSF	Medidas sanitarias y fitosanitarias
MACA	Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios (Bolivia)	MUCECH	Movimiento Unitario Campesino y de Etnias de Chile
MADR	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (Colombia)	NABI	Iniciativa Norteamericana de Biotecnología
MAFLG	Ministerio de Agricultura, Pesca y Gobierno Local (Bahamas)	NAHFSC	Comité Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos (San Vicente y las Granadinas)
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería (Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Paraguay)	NAPPO	Organización Norteamericana de Protección Vegetal
MAGA	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (Guatemala)	NAYA	Asociación Nacional de Jóvenes en la Agricultura (Dominica)
MAGFOR	Ministerio Agropecuario y Forestal (Nicaragua)	NFU	Unión Nacional de Agricultores (Canadá)
MALMR	Ministerio de Agricultura, Tierras y Recursos Marinos (Trinidad y Tobago)	OAITA	Observatorio Andino de Innovación Tecnológica
MAPA	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Abastecimiento (Brasil)	ODEPA	Oficina de Estudios y Políticas Agrarias (Chile)
		OEA	Organización de los Estados Americanos
		OECS	Organización de Estados del Caribe Oriental
		OIE	Organización Mundial de Sanidad Animal

OIM	Organización Internacional para las Migraciones		
OIMA	Organización de Información de Mercados de las Américas		
OIRSA	Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria		
OIT	Organización Internacional del Trabajo		
OMC	Organización Mundial del Comercio		
OMS	Organización Mundial de la Salud		
OPS	Organización Panamericana de la Salud		
OTC	Obstáculos técnicos al comercio		
OVM	Organismo vivo modificado		
PADEMER	Proyecto de Apoyo al Desarrollo de la Microempresa Rural (Colombia)		
PAES	Programa Ambiental de El Salvador		
PIOJ	Instituto de Planificación de Jamaica		
PMP	Plan de mediano plazo (IICA)		
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo		
PRISMA	Programa Salvadoreño de Investigación sobre Desarrollo y Medio Ambiente		
PROCI	Programa cooperativo de investigación y transferencia de tecnología agropecuaria		
PROCIANDINO	Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria para la Subregión Andina		
PROCICARIBE	Sistema de Ciencia y Tecnología Agropecuarias del Caribe		
PROCINORTE	Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria para la Región Norte		
PROCISUR	Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario del Cono Sur		
PROCITRÓPICOS	Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología para los Trópicos Suramericanos		
PROCOMER	Promotora del Comercio Exterior (Costa Rica)		
PRODAR	Programa de Desarrollo de la Agroindustria Rural de América Latina y el Caribe		
PRODERT	Proyecto de Desarrollo Rural Sostenible		
		PRODESAL	en Zonas de Fragilidad Ecológica en la Región del Trifinio (El Salvador, Guatemala y Honduras)
			Programa de Desarrollo y Diversificación de las Pequeñas Fincas Algodoneras (Paraguay)
		PROFORPYMES	Proyecto para el Fortalecimiento de la Gestión Agro-empresarial para el Acceso a Mercados e Internacionalización de Pequeñas y Medianas Empresas de Centroamérica
			Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura
		PROMECAFE	Proyecto de Mejoramiento de los Servicios Agropecuarios (Ecuador)
		PROMSA	Programa de Servicios Agrícolas Provinciales (SAGPYA, Argentina)
		PROSAP	Agencia para el Desarrollo Agrícola Rural (Jamaica)
		RADA	Comisión para el Desarrollo Rural (Barbados)
		RDC	Red de Coordinación de Políticas Agropecuarias de la Región Sur
		REDPA	Red Mesoamericana de Recursos Fitogenéticos
		REMERFI	Red Mexicana de Mujeres Rurales
		RENAMUR	Red Nacional de Desarrollo Rural Sustentable (México)
		RENDRUS	Red de Información y Documentación Agrícola de Bolivia
		RIDAB	Servicio Agrícola y Ganadero (Chile), Secretaría de Agricultura y Ganadería (Honduras)
		SAG	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (México)
		SAGARPA	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación (Argentina)
		SAGPYA	Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos
		SAIA	

SANIBANANO	Programa de Sanidad Fitosanitaria del Banano y Musáceas de Exportación (Ecuador)	SIBIICA	Sistema de Bibliotecas del IICA
SAQS	Proyecto de Fortalecimiento de los Servicios de Cuarentena Agropecuaria del Caribe	SIBTA	Sistema Boliviano de Tecnología Agropecuaria
SASA	Servicio Autónomo de Sanidad Agropecuaria (Venezuela)	SICTA	Sistema de Integración Centroamericana de Tecnología Agrícola
SDC	Comité de Desarrollo Social (Jamaica)	SIDALC	Sistema de Información y Documentación Agropecuario de las Américas
SEA	Secretaría de Estado de Agricultura (República Dominicana)	SIG	Sistema de información geográfica
SEDI	Secretaría Ejecutiva para el Desarrollo Integral (OEA)	SIHCA	Sistema Hemisférico de Capacitación para el Desarrollo Agrícola
SEGEPLAN	Secretaría de Planificación y Programación (Guatemala)	SIRENARE	Superintendencia General del Sistema de Regulación de Recursos Naturales Renovables (Bolivia)
SELA	Sistema Económico Latinoamericano (Venezuela)	SPG	Sistema de posicionamiento global
SENACSA	Servicio Nacional de Calidad y Sanidad Animal (Paraguay)	SVGNRWP	Red de Mujeres Productoras Rurales de San Vicente y las Granadinas
SENARA	Servicio Nacional de Aguas Subterráneas, Riego y Avenamiento (Costa Rica)	TCGA	Asociación de Productores de Cacao de Toledo (Belice)
SENASA	Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (Argentina), Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria (Honduras)	TIC	Tecnologías de información y comunicación
SENASICA	Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (México)	TIN	Tasa institucional neta (IICA)
SEPSA	Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria (Costa Rica)	TLC	Tratado de libre comercio
SEPREM	Secretaría Presidencial de la Mujer (Guatemala)	TLCAN	Tratado de Libre Comercio de América del Norte
SERNAM	Servicio Nacional de la Mujer (Chile)	TROPIGEN	Red Amazónica de Recursos Fitogenéticos
SESA	Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuaria	UE	Unión Europea
SG-CAN	Secretaría General de la Comunidad Andina	UICN	Unión Mundial para la Naturaleza
SHYQ	Sistema Hidráulico Yacambú Quíbor (Venezuela)	UNAM	Universidad Nacional Autónoma de México
SIAP	Servicio de Información y Estadística Agroalimentaria y Pesquera	UNESCO	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
		UNJFSC	Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (Perú)
		IPEG	Unidad de Planeamiento y Evaluación de Gestión (SAG, Honduras)
		USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
		USDA	Departamento de Agricultura de los Estados Unidos
		UWI	Universidad de las Indias Occidentales
		WINFA	Windward Islands Farmers Association