



# INFORME ANUAL 2004

## Contenido

- Introducción
- Resumen ejecutivo
- El estado de la agricultura y la vida rural en Guatemala en el 2004
- Resumen de la Agenda Nacional de Cooperación
- Resultados de la cooperación técnica
- Cooperación inter agencial
- Apoyo al desarrollo de planes y estrategias nacionales
- Resultados en la implementación de proyectos de inversión
- Oportunidades futuras
- Publicaciones
- Eventos

## INTRODUCCION

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) es el organismo especializado en agricultura y en la promoción del bienestar rural, del sistema interamericano.

Con más de tres décadas de operar con una Oficina en Guatemala, el IICA ha venido cooperando en pro del desarrollo agrícola y rural, atendiendo las prioridades del agro nacional.

Las necesidades de

cooperación en el país han sido cambiantes con el tiempo, debido entre otras cosas al dinamismo del sector y a su necesidad de adaptarse y responder a los cambios del entorno.

A partir del año 2002, la cooperación del IICA en los países se basa en agendas nacionales que son construidas a partir de procesos de consulta con los líderes de la agricultura y la vida rural, tanto del sector gubernamental como no gubernamental y a través de dicho proceso, se identifican aquellas prioridades que pueden ser atendidas con base en las capacidades institucionales y con las alianzas pertinentes con socios estratégicos.

Aquí se hace entrega de una síntesis de las acciones inscritas en las necesidades del país durante el 2004. Estas acciones están además alineadas a los campos de acción prioritarios del IICA: *brindar cooperación técnica, movilizar capacidades coordinando con otros organismos, apoyar la elaboración y seguimiento de estrategias nacionales de desarrollo agrícola y rural y monitorear la evolución de la agricultura y la vida rural.*



Benjamín Jara Guillen

Representante del IICA en Guatemala

Oficina del IICA en Guatemala  
1a. Avenida 8-00, Zona 9,  
Ciudad de Guatemala, C. A. 01901  
Apartado Postal 1815

## RESUMEN EJECUTIVO

En este informe se presenta una síntesis del estado de la agricultura y la vida rural en Guatemala en el 2004, resaltando los principales elementos en el desempeño reciente de la agricultura ampliada; como son: el nivel de aprovechamiento de los recursos naturales y el desempeño productivo de las diversas formas de producción; el comercio agroalimentario y agroindustrial; el desempeño de las políticas públicas y las instituciones; y las condiciones de vida en las comunidades rurales.

El Plan de Acción 2004 de la Oficina del IICA en Guatemala, contemplo la ejecución de 25 acciones de cooperación comprometidas con el MAGA, con SEGEPLAN; con el BCIE; con la SEPREM; con la USAC y con FECARROZ.

El conjunto de acciones de cooperación con el MAGA, se enfocaron a atender aspectos relacionados con la facilitación de la competitividad y el comercio; la promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria; el fortalecimiento de las comunidades rurales y el desarrollo del capital humano; mientras que con otras entidades, las acciones estuvieron dirigidas a la elaboración de planes estratégicos, apoyar iniciativas de modernización institucional; formación de recursos humanos y aplicación del enfoque de equidad de género.

Para alinear todas las acciones a los elementos de la Política Agrícola se agruparon en cinco conjuntos:



Rendición de cuentas ante el Despacho superior del MAGA, marzo de 2005.

- a. Apoyo a la gestión de políticas y al fortalecimiento de espacios de concertación social.
- b. Apoyo a la articulación y competitividad de cadenas y a la empresarización rural.
- c. Apoyo al proceso de creación de ambientes favorables para los agro negocios.
- d. Apoyo al fortalecimiento de las comunidades rurales.
- e. Acciones complementarias.

### Alineación de la cooperación a la Política Agrícola y a las líneas estratégicas de acción del IICA

#### - Facilitación de la competitividad y el comercio global:

- Concluido los Estudios del Comportamiento aparente de la agricultura y Ventajas comparativas reveladas de la oferta agrícola 2004. (a y b)
- Concluido el Estudio técnico de Análisis de impacto de la Política de rebaja de aranceles a productos de la cadena de carne de bovino. (b)
- Concluida y publicada por el MAGA la Política Agrícola 2004.2007. (a)

- Concluida la propuesta de Estrategia de Inversiones. (c)
- Concluido el Estudio de situación de los Fondos en Fideicomiso del MAGA. (c)
- Concluida la propuesta de creación del FIPEAR (c)
- Concluido el Estudio de la demanda de inversiones y servicios del Sector Agropecuario. (c)
- Aprobado por el MAGA y PRONACOM el Proyecto de Mejoramiento de competitividad en cadenas. (b)

- Aprobado por el MAGA y CONADEA el Proyecto de Desarrollo Institucional para la Competitividad. (a y b)
  - Aprobada por FECARROZ, la propuesta de cooperación técnica del IICA, para el Proyecto del Plan de Mejoramiento de la competitividad de la cadena del arroz en Centroamérica.(b)
- #### - Promoción de la Inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria
- Concluido el Estudio de evaluación

del desempeño del Servicio Nacional de Sanidad Animal. ( c )

- Aprobado el diseño del Estudio para definir las prioridades de atención del Sistema Nacional de SAIA. ( c )
- Aprobado el diseño del Sistema de información, notificación y gestión de medidas sanitarias y fitosanitarias. ( c )

**- Fortalecimiento de las comunidades rurales**

- Concluida la Evaluación integral del PRODERT. ( d )
- Concluida la estrategia y guía metodológica para la comercialización asociativa y para la formación de líderes comunitarios en el Proyecto PRODERT. ( d )
- En ejecución estrategia para el otorgamiento de crédito oportuno a pequeños productores del PRODERT ( d )

- Concluido con SEGEPLAN el Modelo para la planificación estratégica con enfoque territorial. ( d )
- Concluido con la Gobernación Departamental de Retalhuleu su Plan estratégico de desarrollo. ( d )
- Concluido con la SEPREM su Plan estratégico 2005-2010. ( d )
- Elegida la Oficina como Coordinador de la Mesa Interagencial para el Desarrollo Rural. ( d )

**- Integración Hemisférica**

- Concluido el Informe sobre el cumplimiento de la Agenda Hemisférica 2003-2005 del Plan Agro 2015 y elaborados los ajustes a la Estrategia Nacional. ( e )

**- Desarrollo de capital humano**

- Concluidos los planes estratégicos y guías metodológicas para el mejoramiento académico de cinco Centros regionales de la

- Diseñado y en operación el Plan de reorganización y fortalecimiento de organizaciones representativas de mujeres rurales. ( e )
- Concluida la propuesta de reorganización del FONEPA. ( e )

**- Gestión medio ambiental**

- Concluido el Estudio sobre Externalidades hídricas del sistema agroforestal con café, en la subcuenca del río Guacalate ( e )

**- Modernización institucional**

- En ejecución 5 convenios de cooperación técnico administrativa con el MAGA para apoyar a Unidades ejecutoras de Proyectos de desarrollo rural ( e )
- Concluida la propuesta de Modernización del ICTA ( e )
- Concluida la propuesta de Evaluación del AGROCYT ( e )

## EL ESTADO DE LA AGRICULTURA Y LA VIDA RURAL EN GUATEMALA EN EL 2004

Guatemala tiene una superficie de 108 mil 890 km<sup>2</sup> y una población de 11.7 millones de habitantes, de los cuales 6.1 millones viven en el área rural. El 48.8% de la población a nivel nacional es menor a 18 años y esta proporción es mayor en el campo (53.6%).

### 1. El aprovechamiento de los recursos naturales y el desempeño productivo.

De acuerdo con la capacidad de uso, el 34.4% de las tierras del país son agrícolas, sin embargo, de estas solo el 8% no tienen limitaciones para el cultivo agrícola; mientras que el 26.4% si presentan algún tipo de limitación. El 17% son tierras para uso en sistemas de producción ganadera y para la combinación de pastos, ganadería y bosques (sistemas silvo pastoriles). El 46% son tierras para la producción forestal y el 7.1% para bosques con

finés de protección. El resto del territorio nacional son cuerpos de agua.

El uso actual de la tierra no corresponde al uso potencial.

La producción de cultivos anuales ocupa el 28,6%, los cultivos perennes el 7.6% y la actividad ganadera el 10%. Globalmente la producción agropecuaria cubre el 46.2%, la cobertura con bosques el 46.3% y el 9.2% restantes se cataloga como "charral o matorral", producto de la degradación del bosque original. En relación a la intensidad del uso del suelo, el 45.9% se encuentra en uso correcto, el 28.1% esta sub utilizado y el 25% esta sobre utilizado.



1. *El aprovechamiento de los recursos naturales y el desempeño productivo*
2. *El comercio agroalimentario y agroindustrial*
3. *El desempeño de las políticas públicas y las instituciones*
4. *Las condiciones de vida en las comunidades rurales*

**Desempeño Sectorial**

**Grupo dinámico:** productos pecuarios, avicultura, ganado bovino, ganado porcino, banano, cardamomo, hule, patatas o papas, cacao, hortalizas, frutas, frijón y cebada;

**Grupo estacionario:** ganado ovino, maíz, haba y otros productos de consumo interno; y,

**Grupo declinante:** ganado caprino, café, caña de azúcar, tabaco, ajonjolí, arroz y trigo.

**Productos agrícolas primarios relevantes por su alto Índice de Ventaja Comparativa Revelada:**

**Frutales:** melón, banano, limón, plátano, mango, papaya, piña, sandía y fresa;

**Hortalizas:** coliflor, lechuga, tomate, alcachofa, espárrago, zanahoria, pimiento, pepino y pepinillo, y papa;

**Legumbres:** arveja y ejote; y,

**Cultivos de consumo industrial:** caña, café, hule, tabaco y palma.

**El desempeño reciente de la agricultura ampliada**

Las estadísticas oficiales disponibles y más recientes, indican que la participación del valor agregado del Sector Agrícola (PIBA) en el Producto Interno Bruto Nacional (PIBN), ha venido declinando desde inicio de los años 90's hasta alcanzar el 22.5% en el año 2002; sin embargo, justamente a partir de dicho año se inicia una leve recuperación en la tasa de crecimiento interanual del PIBA y cierra el 2003 con una participación del 22.7%, equivalente a un aporte de 1,230 millones de quetzales de 1958. Para ese año, el PIBA únicamente fue

superado por el PIB generado por el Sector de Comercio.

De 2002 a 2003, las estimaciones sobre tasas interanuales de crecimiento de los sub-sectores revelan el siguiente desempeño: agrícola (3.14%), pecuario (1.90%), silvicultura (2.50%), y, caza y pesca (8.00%).

Considerando que todo el Sector creció a una tasa 3.14%, sólo el sub-sector de Caza y Pesca mostró un comportamiento dinámico; ya que el resto de sub-sectores tuvieron un desempeño positivo pero a tasas menores que la tasa de crecimiento de todo el Sector.

**2. El comercio agroalimentario y agroindustrial**

Guatemala continúa siendo un exportador neto de productos de la agricultura y de la agroindustria; sin embargo, es de hacer notar que el Índice de Balanza Comercial (IBC) de dichos productos viene declinando desde al año 1995; esto como producto del descenso de las exportaciones y el incremento constante de las importaciones, principalmente de productos de origen animal.

A partir del año 2000, los productos de origen animal presentan un IBC desfavorable (menor a 1), mientras que los de origen vegetal y agroindustrial presentan un IBC favorable (mayor a 1). En el 2003 destacan el café y las plantas ornamentales por

tener un IBC mayor a 50, igualmente las frutas, hortalizas, azúcar y tabaco con IBC mayor a 2 pero menor a 10.

Desde 1998, la exportación de productos tradicionales (café, azúcar, banano), aunque con oscilaciones hacia la alza y la baja, muestran una tendencia general descendente; y las exportaciones de productos agrícolas no tradicionales muestran un comportamiento ascendente.

No obstante la declinación en el valor de las exportaciones de tradicionales, estos productos continúan representando más de tres cuartas partes de las exportaciones totales. El resto de Centroamérica y los Estados Unidos constituyen el principal destino externo de los productos agrícolas nacionales.

Una investigación realizada por la Oficina del IICA sobre ventajas comparativas reveladas por el comercio de productos agrícolas y agroindustriales en el período 1997/2002, muestra que el país tiene ventajas comparativas positivas en la producción primaria de frutas, hortalizas y legumbres, y de cultivos de consumo industrial. En la producción de granos, únicamente destaca la producción de sorgo, en la de oleaginosas, el ajonjolí; y entre las crías y los productos pecuarios, la producción de miel de abeja.



### 3. El desempeño de las políticas públicas y las instituciones

Producto del ajuste estructural realizado en los años 90's, los servicios públicos para el sector agrícola fueron fuertemente disminuidos y el sector privado agrícola aún no reacciona asumiendo algunos servicios que son débiles o inexistentes. Es así como los servicios de investigación y desarrollo tecnológico para la agricultura y los de sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos, entre otros, se encuentran en situación precaria; por ello el país enfrenta el desafío de conformar una institucionalidad agrícola, pública y privada, que en conjunto sea capaz de ofrecer los servicios necesarios para lograr un desarrollo sostenible y competitivo de la agricultura; sobre todo, ahora que la agricultura tiene que desarrollarse en un ambiente caracterizado por procesos de apertura comercial y de globalización de las economías.

Frecuentemente, las políticas macroeconómicas y sociales que implementan los gobiernos, así como la falta de certeza jurídica sobre la tenencia y uso de la tierra y la inseguridad sobre los bienes y las personas; crean un clima desfavorable para la inversión en la agricultura y en el área rural. Es de hacer notar que entre los años 2000 y 2003, las medidas de polí-

tica agrícola se centraron en el asistencialismo y dejaron de lado las medidas que provocan desarrollo y crecimiento sectorial. A partir de la instalación de un nuevo gobierno en el año 2004, se inician procesos de recuperación de la institucionalidad y la promulgación de políticas tendientes a mejorar el clima de inversión. Los resultados de ambas estrategias, seguramente se harán notar en el mediano y largo plazo, pues aún persiste un alto grado de inseguridad que ahuyenta la inversión; por otra parte, la política macroeconómica actual, especialmente la cambiaria, representa un desestímulo a las exportaciones. El actual Gobierno ha promulgado una política sectorial que contiene un conjunto de acciones que pretenden alcanzar el objetivo general de "... contribuir al mejoramiento sostenido de la calidad de vida de la población que depende directa o indirectamente de la agricultura, a través del fomento de la competitividad, la atención a la agricultura campesina, y el manejo y resguardo de los recursos naturales; en un clima favorable que propicie la acción coordinada de los diferentes entes públicos y privados involucrados". Algunos instrumentos de aplicación de esta política se encuentran en la fase de diseño y gestión, mientras que otros se encuentran en plena fase de ejecución.



**SERVICIOS  
PUBLICOS  
AGROPECUARIOS  
CON ENFOQUE  
DE OFERTA  
BAJA COBERTURA  
ESCASO IMPACTO**



### 4. Las condiciones de vida en las comunidades rurales.

Según un informe del Sistema de Naciones Unidas, el índice de desarrollo humano (IDH) en el país pasó de 0.649 en el 2002 a 0.672 en el 2003. Para el año 2003, el IDH fue menor en la población rural (0.610) y en la indígena (0.578). Estos índices de desarrollo humano colocan al país en la posición 121 de 177 analizados.

Falta mucho por hacer en la formación de capital humano en el área rural. La tasa de alfabetismo en la población rural de 15 años y más, es de 64.4% y 49.0% en hombres y mujeres, respectivamente; y la escolaridad promedio de jóvenes (15 a 24 años) es de 4.4 años en hombres y 3.5 años en mujeres. Los datos más recientes indican que la pobreza alcanza al 57% de la





*Instituciones participantes en la Consulta para construir la Agenda nacional de cooperación*

*Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación*

*Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales*

*Secretaría General de Planificación de la Secretaría de la Presidencia*

*Comisión de Agricultura y Ambiente del Congreso de la República*

*Banco de Desarrollo Rural*

*Cámara del Agro*

*Cámara de Industria*

*Confederación Nacional de Organizaciones Campesinas*

*Asociación Gremial de Exportadores No Tradicionales*

*Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá*

*Sector Académico y Gremios de Profesionales*

población nacional, sin embargo, incide con mayor fuerza en la población rural (72.2%). Por otra parte, el 21.5% de la población en todo el país vive en pobreza extrema, y este tipo de pobreza es mayor en el área rural (31.1% de la población). Guatemala es el segundo país más pobre de Centroamérica, después de Honduras, y el tercero de América Latina y el Caribe; no obstante que el ingreso por habitante está calificado de medio a bajo con relación al de otros países en el mundo. Respecto a los ingresos y al consumo existe una marcada desigualdad entre la población guatemalteca, ya que el quintil inferior más pobre de la población recibe sólo el 1.7% del ingreso total, mientras que el quintil superior más rico recibe el 64.0%.

La desigualdad se hace más evidente cuando se diferencia entre

grupos étnicos y áreas geográficas, por ejemplo, la población indígena que representa alrededor de la mitad de la población guatemalteca, recibe menos de una cuarta parte del ingreso y del consumo total del país; y, la población rural que constituye casi dos tercios de la población total, sólo obtiene un tercio del ingreso y del consumo total.

La situación descrita desalienta la permanencia de la población en el área rural y ocasiona éxodos hacia los centros urbanos del país, y hacia el extranjero. Se estima que para el año 2004, 1 millón 49 mil 349 guatemaltecos residían en Estados Unidos, y la mayoría es de origen rural. Estimaciones del Banco Mundial indican que es necesario dedicar anualmente un 8% del Producto Interno Bruto (PIB) del país para reducir la pobreza.

## RESUMEN DE LA AGENDA NACIONAL DE COOPERACION

La Misión del IICA en Guatemala es apoyar al país para promover la creación de prosperidad en el área rural, lograr la seguridad alimentaria y el desarrollo sostenible de un sector agrícola competitivo, tecnológicamente preparado, ambientalmente administrado y socialmente equitativo.

Para cumplir con esa Misión, la Oficina en Guatemala llevó a cabo un proceso de consulta permanente con líderes de la agricultura y la vida rural para identificar la demanda de cooperación, la cual quedó definida en cinco temas prioritarios:

- Apoyo a la gestión de políticas para el desarrollo agrícola y rural, incentivando la creación o fortalecimiento de espacios de participación social
- Apoyo a la creación de un ambiente favorable para los agro negocios a efecto de estimular la inversión privada en la agricultura y medio rural
- Apoyo a la gestión de procesos de formación de empresas rurales
- Apoyo en la articulación de cadenas agro productivo comerciales



- Apoyo al desarrollo y crecimiento del comercio de productos agrícolas en los mercados nacional e internacional, difundiendo la normativa internacional sobre el comercio, fortaleciendo las capacidades institucionales para la negociación y administración de tratados de libre comercio y mejorando la competitividad de la producción agrícola en los mercados internos y externos.

La Agenda nacional de cooperación 2004, quedó así alineada a una Agenda de trabajo del MAGA y a los lineamientos estratégicos para la cooperación técnica del IICA en sus siete líneas de acción estratégica.



Consulta a los líderes de la agricultura

## RESULTADOS DE LA COOPERACION TECNICA EN EL 2004

### - Facilitación de la competitividad y el comercio global:

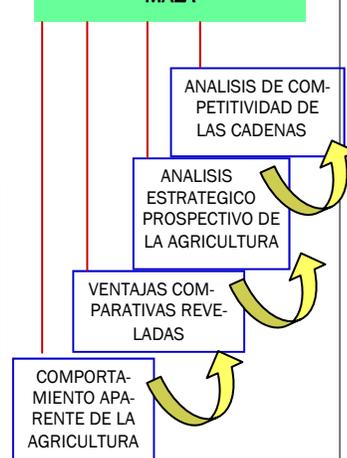
Uno de los campos de acción prioritaria del IICA es el Monitoreo de la evolución de la agricultura y la vida rural. En Guatemala, la Oficina del IICA ha intentado desde el año 2000 atender esta prioridad asociándola a la necesidad expresada en la consulta, de disponer para los tomadores de decisión de información estratégica, análisis de situación y reportes inteligentes de los asuntos críticos para la agricultura y la vida rural. En esa dirección se ha venido trabajando con la Unidad de Políticas e Información Estratégica del MAGA en la preparación de una serie de Estudios relacionados con los análisis de competitividad de las cadenas agro productivo comerciales más importantes. Aplicando una secuencia metodológica se ha logrado concluir y actualizar el *Estudio del comportamiento aparente de la agricultura y ventajas comparativas reveladas de la oferta agrícola 2004*, así como el *Estudio técnico de análisis de impacto de la política de rebaja de aranceles a productos de la cadena de carne de bovino*. Los dos primeros estudios sirvieron para identificar las prioridades de atención y en la definición de una Agenda de trabajo del MAGA, además fueron insumo importante para la formulación de la *Política Agrí-*

*cola 2004/2007, que fue publicada por el MAGA.*

Se concluyeron además: el *Proyecto de Mejoramiento de competitividad en cadenas*, el cual fue presentado y aprobado por el Programa Nacional de Competitividad; con una asignación de US\$50 mil; el *Proyecto de desarrollo institucional del CONADEA para la competitividad*; y la propuesta de cooperación técnica del IICA, para el *Proyecto de "Mejoramiento de la competitividad de la cadena del arroz en Centroamérica"*.

Otro conjunto de Estudios que fueron entregados a solicitud del MAGA, son los que se prepararon en torno a la estrategia y mecanismos para promover las inversiones en la agricultura y el medio rural. En ese sentido se concluyeron: la *propuesta de Estrategia de Inversiones*; el *Estudio de situación de los Fondos en Fideicomiso del MAGA*, la *propuesta de creación del FIPEAR* y el *Estudio de la demanda de inversiones y servicios del Sector Agropecuario*. Este conjunto de estudios han sido insumos importantes en la Política y estrategia de inversiones y mecanismos de apoyo financiero definidos por el MAGA.

### MONITOREO DE LA EVOLUCION DE LA AGRICULTURA Y LA VIDA RURAL EN GUATEMALA



**CONTRIBUCION  
AL  
CONOCIMIENTO  
DEL ESTADO DE  
LOS SERVICIOS  
PARA GARANTIZAR  
LA CALIDAD  
SANITARIA,  
FITOSANITARIA Y  
DE INOCUIDAD**

**- Promoción de la Inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria**

El MAGA definió la SAIA como uno de los servicios que con prioridad debía reformar y reposicionar. Por esa razón, en acción coordinada con la Dirección del área estratégica de SAIA del IICA se concluyó el *Estudio de evaluación del desempeño del Servicio Nacional de Sanidad Animal*. De igual forma se preparó, a solicitud del Viceministro de Agricultura un *Estudio para definir las prioridades de atención del Sistema Nacional de SAIA*, así como el diseño del *Sistema de información, notificación y gestión de medidas sanitarias y fitosanitarias*. Estas contribuciones han permitido mejorar el conocimiento del estado de los servicios para garantizar la calidad sanitaria, fitosanitaria y de inocuidad de los alimentos.

**- Fortalecimiento de las comunidades rurales**

A solicitud del BCIE y el MAGA se integró una Misión de Especialistas a fin de realizar la *Evaluación integral del PRODERT*. Los resultados de este trabajo fueron la base para la decisión de ambas instituciones de lanzar la 2a. Fase del Proyecto. En el ámbito del mismo PRODERT se avanzó con éxito en la estrategia y guía metodológica para la Comercialización asociativa y para la formación de líderes comunitarios en el Proyecto PRODERT.

**- Integración Hemisférica**

Otro de los campos de acción prioritaria del IICA es el de brindar *apoyo en la elaboración de estrategias nacionales de desarrollo agrícola y rural*. En esa dirección, la Oficina está asumiendo una función de facilitación entre la Cancillería y el MAGA para la preparación de los Informes de avance, en el cumplimiento del país de la Agenda

El Proyecto PRODERT ha sido un espacio para la aplicación de procesos innovadores en el otorgamiento de servicios a los beneficiarios del Proyecto. Así se ha logrado ejecutar con éxito una *estrategia para el otorgamiento de crédito oportuno a pequeños productores*, ya que la experiencia registra un 75% de recuperación de la cartera. En materia de desarrollo conceptual y metodológico referido a la planificación estratégica del desarrollo rural con enfoque territorial se ha solicitado al IICA la cooperación en SEGEPLAN, la Gobernación Departamental de Retalhuleu y la SEPREM. De esta manera se concluyó con SEGEPLAN el *Modelo para la Planificación estratégica con enfoque territorial*, que estará aplicando la institución en sus acciones dentro del Sistema Nacional de Planificación; con la Gobernación Departamental se concluyó su *Plan estratégico de desarrollo* y con la SEPREM su *Plan estratégico 2005/2010*.

Finalmente debe destacarse el excelente posicionamiento que la Oficina ha logrado en el tema del Desarrollo rural al ser elegida como *Coordinadora de la Mesa de Cooperación Inter agencial para el Desarrollo Rural*.

Hemisférica 2003/2005 y con el Plan Agro 2015. Con este apoyo se logró concluir el *Informe sobre el cumplimiento de la Agenda Hemisférica 2003/2005 del Plan Agro 2015 y elaborados los ajustes a la Estrategia Nacional*.

**- Desarrollo de capital humano.**

Con una excelente coordinación y respaldo de la Dirección de Educación y Capacitación de la Sede



Central se logró cumplir con las expectativas de la Universidad de San Carlos al concluir los planes estratégicos y guías metodológicas para el mejoramiento académico de cinco Centros regionales de la Universidad de San Carlos. Cabe destacar también el *diseño y puesta en operación del Plan de reorganización y fortalecimiento de organizaciones representativas de mujeres rurales así como la propuesta de reorganización del FONEPA.*

**- Gestión medio ambiental**

Como parte de las acciones del Proyecto Regional de PROMECAFE en Guatemala, se hizo la aportación a la gestión de conocimientos para el manejo sostenible de los recursos naturales con la conclusión del *Estudio sobre externalidades hídricas del sistema agroforestal con café, en la sub cuenca del río Guacalate*

**- Modernización institucional**

A partir de los inicios del año 2004, con el apoyo del Sr. Ministro de Agricultura, la Oficina inició la reducción gradual de acciones de administración de fondos, sin cooperación técnica, con el fin de concentrarse en acciones que incluyan ambos tipos de cooperación. De esta forma el número de Convenios se redujo de manera notoria y actualmente solo se da apoyo técnico y administrativo a 5 Unidades ejecutoras que requie-

ren este tipo de respaldo, como acción específica de fortalecimiento institucional.

En esa misma dirección, a solicitud de la Junta Directiva del ICTA. Con ella, la Gerencia Ejecutiva del ICTA cuenta con un instrumento de negociación técnica para plantear a su Junta Directiva su fortalecimiento.

Por una invitación del Proyecto de Apoyo a la Reconversión Productiva Agrícola (PARPA) del MAGA, se participó en una licitación pública para elaborar una *propuesta de Evaluación del AGROCYT*; un Componente del PARPA que se estructuró para apoyar la investigación agrícola por medio de un Fondo Competitivo. La propuesta fue presentada a un Comité Calificador con la presencia del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), lográndose ganar la licitación y adjudicación del Contrato respectivo para hacer la Evaluación.



*Contribuciones al mejoramiento de la oferta educativa y de capacitación*

**COOPERACION INTER AGENCIAL**

La Oficina ha asociado este campo de acción prioritaria del IICA a la definición que la Política Agrícola nacional ha colocado en su objetivo de *reactivar y modernizar la agricultura mediante la movilización de recursos y voluntades públicas y privadas hacia el mejoramiento de la productividad y competitividad.* Al asociar este campo de acción del IICA al objetivo citado, estamos en-

tendiéndolo como la necesidad de buscar la convergencia y complementariedad no solo entre Agencias internacionales dedicadas a promover el desarrollo agrícola y rural, sino entre todas las instancias que tienen algún protagonismo en el contexto nacional de la agricultura.





Lo más trascendente logrado durante el 2004 en esa dirección fue la instalación de la Mesa Interagencial para el Desarrollo Rural en la que participan AECI, el Banco Mundial, el BID, BCIE, CEPAL, GTZ, IICA, FAO, ONUDI, PNUD, Unión Europea y USAID.

La Mesa es coordinada por el IICA, por decisión de sus integrantes, responsabilidad que le permite a la Oficina vincularse y desarrollar nuevas alianzas con las instituciones que conforman el Gabinete de Desarrollo Rural y la Mesa Intersectorial.

*Apoyo a la gestión de estrategias y al fortalecimiento de espacios de concertación*

## APOYO AL DESARROLLO DE PLANES Y ESTRATEGIAS NACIONALES

Los trabajos emprendidos por la Oficina en este campo de acción prioritaria del IICA tomaron expresión en dos ejes: el apoyo a la formulación de programas y proyectos asociados a la implementación de la Política Agrícola 2004/2007 y el seguimiento a nivel de país de los compromisos derivados de la Agenda Hemisférica 2003/2005 y el Plan estratégico de Desarrollo de la agricultura y la vida rural en las Américas. En el eje de implementación de la Política nacional, se logró contribuir en la definición de la Agenda

de trabajo del MAGA y en el diseño del Proyecto de mejoramiento de la competitividad en cadenas en el marco del PRONACOM, en coordinación con el MAGA y el Ministerio de Economía. Por cuanto al eje del seguimiento de los compromisos de la Agenda, se logró concluir los Informes País para la Secretaría de las Cumbres de las Américas de la OEA. Se mantiene también la coordinación necesaria entre la Cancillería y el Ministerio de Agricultura en los procesos de retroalimentación a los Delegados ministeriales y para la difusión del Plan AGRO 2015.

## RESULTADOS EN LA IMPLEMENTACION DE PROYECTOS DE INVERSION



Durante el 2004, la Oficina apoyó la ejecución de cuatro Proyectos de Inversión. El Proyecto de desarrollo rural sostenible en zonas de fragilidad ecológica de la Región del Trifinio (PRODERT), el Plan de Acción para la modernización de agricultura bajo riego, (PLAMAR); el Proyecto para la protección de bosques en el Petén (PROBOPETEN); y el Proyecto de Agricultura Orgánica y mercados del agricultor. De estos cuatro Proyectos tres continúan su ejecución durante el año 2005. A continuación se reseñan los resultados más importantes alcanzados:

### **PRODERT.**

*Componente de Desarrollo productivo:* Los productores lograron incrementos en los rendimientos de cultivos de maíz y frijol con semillas mejoradas el 100% y 20%, respectivamente en comparación con materiales criollos. Se logró un 75% de reducción en la mortalidad de aves y un 20% en bovinos gracias a la aplicación oportuna de medidas preventivas. En materia forestal se incrementó la masa boscosa con más de 52 mil plantas forestales establecidas y más de 5 mil árboles frutales sembrados y 665 huertos frutales establecidos. Se logró la generación de empleo a tra-

generación de ingresos con la producción de 3 mil botellas de miel, en el año, con un ingreso estimado de Q 75 mil.

En el *componente de infraestructura*, el Proyecto logró a favor de los beneficiarios, mejorar el acceso a la salud y la educación y a los centros de desarrollo, mediante la ampliación y mejoramiento de 3 Km. de caminos vecinales y 1 puente vehicular.

Con el *componente social* se logró una disminución de enfermedades gastrointestinales de la población en el área de influencia con la construcción, ampliación y mejoramiento de 13 sistemas de agua potable dotados; y mas de 1234 letrinas construidas. También se contribuyó a re-

ducir mas del 40% del consumo de leña con la construcción de 590 estufas ahorradoras de leña. En cuanto a infraestructura productiva la instalación de un sistema de riego contribuyó a mejorar las condiciones del suelo agrícola y a mejorar los rendimientos de los cultivos.

En el *componente de organización y capacitación* se lograron constituir 7 asociaciones de desarrollo comunitario, 92 Comités de desarrollo y la capacitación de 3,558 socios, con lo cual se contribuyó a romper el individualismo, incrementar la participación de la mujer y desarrollar las destrezas y habilidades para la autogestión.



**PLAMAR.**

El Proyecto cubre la totalidad del territorio nacional con sus acciones. Da prioridad a las áreas con potencial agrícola intensiva y potencial agrícola no intensiva o forestal..Ejecutó recursos del Fideicomiso DIAPRYD Préstamo BCIE 1290, por un monto total de US\$

20,316,055.00 destinados a preinversión, construcción de proyectos, capacitación y asistencia técnica. Financió 951 proyectos, en un área de 8359 hectáreas, que benefició directamente a 4,755 personas, creando 20,898 puestos de trabajo fijos y generando 5,224,375 jornales.



**PROBOPETEN.**

El Proyecto hizo contribuciones importantes durante el año a la conservación de los ecosistemas naturales del departamento del Petén, al

desarrollar actividades de control de las áreas infectadas por el Gorgojo del Pino, que amenazan con extenderse a las poblaciones de coníferas del Departamento.



**PROGRAMA DE AGRICULTURA ORGANICA Y MERCADOS DEL AGRICULTOR**

El Proyecto apoyó la realización de ferias departamentales con productores de la región y complementarias con productos que se producen en otras regiones, incorporando en las ferias a los inquilinos de los mercados cantorales (45 mercados en la capital y 40 en los departamentos con 8000 socios) que se comprometen a comercializar una producción escalonada durante todo el año.

Se logró consolidar la oferta exportable del Grupo Quetzal para realizar una feria en Comitán, Chiapas México, para adaptar a un mercado de libre comercio fronterizo a los pobladores de esa región .

Se identificaron lugares estratégicos en cuatro regiones del país (Guatemala, Quezaltenango, Escuintla, Chiquimula, San Benito Petén, Melchor de Mencos en el Petén y Puerto Barrios) para llevar acabo las ferias del agricultor



Estamos en el Web!

www.iica.org.gt



**El Equipo de la  
Oficina del IICA  
en Guatemala**



## OPORTUNIDADES PARA LA COOPERACIÓN EN EL FUTURO

Los próximos años estarán plenos de oportunidades para la cooperación del IICA en razón de los intensos procesos desencadenados por el Gobierno en pro del desarrollo rural y la competitividad, como ejes de su esquema de desarrollo. El posicionamiento logrado por la Oficina nos ubica en situación de privilegio para adaptar nuestra Agenda de cooperación en pocas, pero relevantes acciones.

Por eso visualizamos una cooperación estratégica alineada a la política nacional y a los lineamientos del IICA en 4 ejes fundamentales

1. Promoción de la competitividad y la seguridad alimentaria.

2. Maximizar la eficiencia de las inversiones y la complementariedad de recursos públicos y privados.

3. Fortalecer y desarrollar las capacidades institucionales públicas y privadas.

4. Contribuir al seguimiento de las estrategias nacionales.

Para ello hemos implementado una estrategia que busca ampliar nuestras capacidades con base en la prudencia financiera, concertando alianzas, como la lograda con el INCAP para disponer de un espacio propio para mudar nuestras Oficinas y así mejorar nuestra relación entre gasto fijo y gasto en cooperación.

## PUBLICACIONES

Durante el año 2004 se generaron 6 documentos que se encuentran en proceso de publicación:

1. Estudio del Comportamiento aparente de la agricultura 2004.
2. Estudio de las ventajas comparativas reveladas de la oferta agrícola
3. Propuesta de Estrategia de inversiones sectoriales
4. Estudio de situación de los Fondos en Fideicomiso del MAGA
5. Estudio de la demanda de inversiones y servicios del sector agrícola
6. Propuesta de creación del Fondo para incentivar inversiones agrícolas

## EVENTOS

Relación de los 5 principales eventos organizados por la Oficina durante 2004

1. Taller sobre "Enfoque territorial del desarrollo rural: Políticas y estrategias para Guatemala" 9 y 10 de agosto, ciudad de Guatemala, 30 participantes.
2. Seminario Taller sobre "Tecnología y el sector agropecuario: el nuevo paradigma de la innovación tecnológica". 13 de septiembre, ciudad de Guatemala, 24 participantes.
3. Taller sobre "Propuesta de Modernización del Instituto de Ciencia y tecnología agrícola" 12 de octubre, ciudad de Guatemala, 20 participantes.
4. Taller sobre "Inocuidad del café para la formación de capacitadores a nivel centroamericano y del caribe" del 11 al 22 de octubre, ciudad de Guatemala, 32 participantes
5. Instalación de las Sesiones del Grupo Interagencial Nacional para el Desarrollo Rural. 22 de noviembre, Oficina del IICA en Guatemala, 14 participantes.