

## CONTRIBUCION DEL IICA A LA AGROPECUARIA Y AL DESARROLLO DE LAS COMUNIDADES RURALES EN REPUBLICA DOMINICANA DURANTE EL 2004

### INDICE

1.	Introducción	2
2.	Resumen Ejecutivo	3
3.	Estado de la Agricultura y la Vida Rural en República Dominicana en 2004	4
4.	Resumen de la Agenda Nacional	9
5.	Resultados de la Cooperación Técnica para el 2004	13
5.1	Facilitación de la competitividad y el comercio global	13
5.2	Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria	16
5.3	Fortalecimiento de las comunidades rurales	19
5.4	Integración hemisférica	23
5.5	Desarrollo del capital humano	24
5.6	Gestión medioambiental	27
5.7	Modernización institucional	28
6.	Cooperación Interagencial	29
7.	Apoyo Brindado al Desarrollo de Planes y Estrategias Nacionales	30
8.	Resultados de la Implementación de los Proyectos de Inversión	32
9.	Oportunidades para la Cooperación en el Futuro	33
10.	Anexo: Publicaciones	33

## 1. Introducción

La Oficina del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), en la República Dominicana, realizó durante el 2004 importantes iniciativas y la continuación de los proyectos que por áreas estratégicas y distintas líneas de acción se han venido ejecutando y que se definen en el mandato del Plan de Mediano Plazo 2002-2006.

En su contenido, este documento refleja sucintamente los principales logros de las actividades conducidas en el contexto de la Agenda de Cooperación concertada con los organismos y entidades del sector agropecuario, público y privado, así como aspectos relacionados con el entorno de la agricultura y la vida rural, además de otros temas de actualidad importantes para las autoridades y los representantes del sector agropecuario, cuya rectoría es función y responsabilidad principal de la Secretaría de Estado de Agricultura (SEA).

En el ámbito de las nuevas iniciativas, es conveniente mencionar la puesta en marcha, en fina alianza estratégica con la SEA, los proyectos sobre Cadenas Agroalimentarias, Negociaciones Comerciales, Plataformas de Exportación, Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos, Agricultura Orgánica y Tecnología e Innovación y, con el Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INDRHI), el de Centros de Gestión Agroempresarial. También se destacan los proyectos de Desarrollo Estratégico de la provincia María Trinidad Sánchez, junto a la Asociación de Nagüeros Ausentes, que procura ampliar y fortalecer las vinculaciones entre los productores agropecuarios y el sector turismo.

La Oficina del IICA en la República Dominicana plasma su agradecimiento y reconocimiento a todos y cada uno de los organismos, entidades, agroempresarios y productores agropecuarios, así como a todas las organizaciones y personas que, directa o indirectamente, han hecho posible la labor realizada durante el año a que se refieren las informaciones de este documento.

**Dr. Rafael J. Marte**  
**Representante del IICA**  
**En la República Dominicana**

## 2. Resumen Ejecutivo

### 2.1 Desempeño reciente de la agricultura

El desempeño de la economía de la República Dominicana, medido a través del Producto Interno Bruto (PIB), revirtió el proceso de recesión que venía atravesando al registrar un incremento de 1.4% durante los primeros nueve meses del año, contrario al pronóstico previo de que habría un decrecimiento de -1.0% hecho por el Banco Central (BC) y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). Factores adversos como la crisis del sector eléctrico, los déficit fiscal y cuasi-fiscal, los altos precios del petróleo y los efectos de los huracanes Francés y Jeanne limitaron el crecimiento.

Para el período enero-septiembre del 2004, la inflación anualizada fue de 35%, unos 10 puntos porcentuales inferior al pronóstico hecho por el Banco Central a mediados del año. El tipo de cambio al mes de agosto se redujo en 836 puntos, equivalente a RD\$8.36/1US\$, al 30 de septiembre, lo que refleja el cambio ocurrido en la economía durante el segundo semestre del año y que difiere evidentemente de la situación cambiaria que prevaleció durante el período enero-julio.

Durante los primeros nueve meses del año, el sector agropecuario tuvo un crecimiento de 5.1% al compararlo con igual período del año 2003. El subsector agricultura creció 1.6%, la ganadería 8.2% y la silvicultura y pesca 11.3%.

### 2.2 Agroindustria

Las actividades agroempresariales/agroindustriales más destacadas durante el período enero-septiembre fueron las dedicadas al procesamiento de arroz (*Oryza sativa*), tomate para procesamiento (*Lycopersicum esculentum*), maíz dulce (*Zea mays*), leguminosas, aceites vegetales, leche, jugos de frutas naturales, de helados y las procesadoras de productos cárnicos y lácteos, así como las clasificadoras y lavadoras de mango (*Mangifera indica*), las de aguacate (*Persea americana Mill*), las envasadoras de productos agropecuarios tan diversos como la batata (*Ipomoea batatas*).

### 2.3 Situación de las condiciones de vida en las comunidades rurales

El Gobierno Dominicano llevó a cabo diversos programas para el combate a la pobreza rural mediante subsidios focalizados a la energía eléctrica, al gas licuado de petróleo y a algunos alimentos básicos para tratar de asegurar su adquisición por las familias que viven bajo condiciones extremas de pobreza.

Sin embargo, en la zona rural se acentuó la falta de oportunidades de ingreso, de creación y sostenibilidad de sistemas de producción, la insuficiencia de productos básicos y de insumos, así como la falta de redes de distribución de bienes de consumo, el acceso limitado a los servicios públicos y la mala calidad de esos servicios. Se estima que alrededor de 60% de los hogares rurales están por debajo de la línea de pobreza, que la mitad de ellos son indigentes y sus ingresos sólo bastan para cubrir su alimentación.

### 3. Estado de la agricultura y la vida rural en República Dominicana

#### 3.1 Desempeño reciente de la agricultura

En su “Informe de la Economía Dominicana” enero-septiembre 2004, el Banco Central (BC) de la República Dominicana afirma que el desempeño de la economía, medido a través del Producto Interno Bruto (PIB), revirtió el proceso de recesión que venía atravesando al registrar un incremento de 1.4% (en lugar del decrecimiento de -1.0% que el BC había pronosticado a mediados del año), impulsado por las comunicaciones con aporte de 17.7%, agropecuaria con 5.1%, manufactura con 2.2% y minería con 3.3%. No obstante, durante el período enero-setiembre 2004 el crecimiento se vio limitado debido a que continuaron gravitando factores adversos como la crisis del sector eléctrico, el déficit fiscal y cuasi-fiscal, los elevados precios internacionales del petróleo y, los efectos de los huracanes Frances y Jeanne.

Para el período enero-septiembre del 2004, la inflación anualizada fue de 35%, unos 10 puntos porcentuales inferior al pronóstico previo del Banco Central. El tipo



**El cultivo del tomate es uno de los insumos principales para la agroindustria dominicana.**

de cambio se redujo de agosto a septiembre en 836 puntos (RD\$8.36/US\$), para cotizarse a RD\$32.27/US\$, al 30 de septiembre. Estos indicadores reflejan el notable cambio ocurrido en la economía dominicana durante el segundo semestre del año, diferente a la crisis económica ocurrida durante el primer semestre.

Durante los primeros nueve meses del año, el Sector Agropecuario tuvo un

crecimiento de 5.1% al compararlo con el mismo período del año 2003. El subsector agricultura alcanzó una tasa de crecimiento de 1.6%, la ganadería tuvo 8.2% y la silvicultura y pesca registró 11.3%.

En el subsector agrícola, los crecimientos obedecieron al incremento porcentual en la producción de arroz, 8.20%; cacao, 3.90%; caña de azúcar, 7.3% y café, 1.56%, mientras disminuían productos como la habichuela o frijol (*Phaseolus vulgaris L*), -32.13%; el plátano (*Musa sapientum*), -22.07%; el guineo, -6.10% y los tubérculos, cuyos decrecimientos estuvieron entre -34.75% en yautía y 7.56% en batata, debido al ataque de plagas y enfermedades y a la destrucción de plantaciones provocadas por las inundaciones que dejó a su paso por el país el huracán Jeanne.

En el caso de la ganadería, la carne de res aumentó 4.4%, la de cerdo 4.9%, la de pollo 14.0% y el huevo 0.5%, todo esto debido a medidas implementadas por la Dirección General de Ganadería (DIGEGA) y el Consejo Nacional de Producción Pecuaria (CONAPROPE), para combatir las enfermedades que afectan los diferentes tipos de ganado.

El crecimiento en silvicultura se explica por el incremento del corte de madera por parte de empresas agroforestales autorizadas y el aumento del uso de carbón para consumo familiar, principalmente en la zona rural.

### 3.2 Agroindustria

La agroindustria, y otras actividades que contribuyen a conformar el espectro de la agricultura ampliada, fueron fortalecidas durante los primeros nueve meses del año, pero en septiembre 2004 se vieron afectadas en la producción y en sus inventarios por los huracanes Frances y Jeanne. De acuerdo a un informe de la CEPAL, el huracán Jeanne produjo pérdidas a escala nacional por RD\$8,636 millones, equivalentes a US\$269 millones, mientras que el BC señala que ascendieron a RD\$9,647 millones, equivalentes a US\$301 millones. De este total, conforme las cifras del BC, las pérdidas en el sector agropecuario totalizaron RD\$1,911 millones, equivalentes a US\$59 millones.

Las actividades agroempresariales/agroindustriales más destacadas durante el período enero-septiembre fueron las dedicadas al arroz, cultivo para el cual en la región Norte Central opera una empresa que ha instalado equipos y maquinarias



El arroz es uno de los rubros agrícolas en cuyo procesamiento se utiliza una de las tecnologías más avanzadas.

computadorizados que procesan el producto con muy poca intervención de operarios y almacenan en sus silos hasta 24 mil toneladas; el maíz dulce y las leguminosas, las productoras de aceites vegetales, las procesadoras de leche y de jugos de frutas naturales, las clasificadoras y lavadoras de mango y las de aguacate, así como las envasadoras

de productos agropecuarios diversos como la batata, productoras de

helados; las procesadoras de productos cárnicos y otras. Todas ellas utilizan tecnología avanzada que reducen casi a cero la manipulación de operarios en los productos, entregando a los consumidores nacionales y del exterior productos completamente inocuos.

Las agroindustrias de productos tradicionales de exportación, conforme a las cifras del Banco Central, tuvieron como resultado del período de nueve meses, comparados con igual período del 2003, el desempeño que se indica a continuación:

- ❖ El azúcar crudo registró un incremento de producción de 8.1%.
- ❖ El café (*Coffea arabica*) tuvo un crecimiento de 1.6%.
- ❖ El cacao (*Theobroma cacao*) creció 6.7%.
- ❖ El tabaco (*Nicotianum tabaco*) y sus manufacturas registraron un incremento de 6.4%, no obstante que la producción de la hoja registró un decrecimiento de 24.3%.

La agroindustria nacional de aceites vegetales tuvo un comportamiento exitoso, al lograr abastecer el consumo doméstico y aumentar las exportaciones de aceites de coco (*Cocos nucifera*), maíz, maní, neem (*Azadirachta indica*), palma africana (*Elaeis guianensis*), aceites esenciales y maní. Los mercados de destino fueron principalmente Estados Unidos, algunos países de la Unión Europea y los de la Región del Caribe de habla inglesa.

La industria del banano (*Musa paradisíaca*) tuvo un gran comportamiento durante el período enero-septiembre 2004, al registrarse exportaciones estimadas en más de US\$34 millones, seguida por las exportaciones de aguacate, estimadas en US\$9.1 millones, mientras que la producción de pastas alimenticias registró un descenso en la producción debido a los altos costos de la materia prima importada.

### **3.3 Asuntos críticos del entorno internacional y nacional para la vida rural**

La economía dominicana experimentó un profundo cambio en la tendencia de su comportamiento durante los últimos años, en especial desde el 2002. A partir de ese año se produjo una de las más graves crisis económicas que ha tenido el país, la cual impactó negativamente en todos los indicadores macroeconómicos y sectoriales, en particular del sector agropecuario, en contraste con el desempeño favorable durante los 12 años precedentes, cuando se alcanzaron niveles importantes de crecimiento, estabilidad, baja inflación, aumento del empleo, disminución de los niveles de pobreza y mejorías en la calidad de vida de los dominicanos.

Las informaciones económicas indican que el logro del objetivo de disminuir la pobreza avanzó hasta el 2002. Sin embargo, el nivel de pobreza aumentó sustancialmente en los últimos dos años (el PNUD estimó para dicho período que el

país tenía un millón adicional de pobres), lo cual, obviamente, no fue consistente con los objetivos nacionales de políticas públicas.

La agricultura dominicana fue beneficiaria de la expansión de la economía en la década de los ´90, lo que le permitió crecer y recibir apoyos importantes de las políticas públicas para revertir la tendencia de bajo crecimiento que había tenido en las décadas anteriores. Sin embargo, fue afectada por una gran sequía en 1997, los efectos de los huracanes Georges en 1998 y Frances y Jeanne en el 2004, el alza de los precios del petróleo y de insumos para la producción a partir del 2000, en especial los fertilizantes, los agroquímicos y las semillas, que deterioraron la rentabilidad de la agropecuaria nacional. Influyó además la crisis de la economía norteamericana, la baja de los precios del mercado internacional de rubros como el café y el cacao y el impacto de la crisis macroeconómica del país a partir del 2002.

La devaluación del peso dominicano se hizo sentir sobre el sector agropecuario; en el caso del mercado interno, el efecto fue impactante en aquellos rubros con alto componente de insumos importados en el proceso de producción, cuyos precios aumentaron. En el caso de los productos locales orientados al mercado interno y que también son objeto de importación, un efecto positivo de la devaluación que se comenzó a manifestar en el transcurso del 2004, ha sido el aumento del costo de importación y el aumento del precio de dichos productos, lo que internamente los ha favorecido, tales son los casos del arroz y las habichuelas.

Los cultivos para exportación fueron favorecidos por la devaluación sobre los precios, con lo cual se comenzó a compensar el efecto negativo de la sobrevaluación del peso en la rentabilidad de las exportaciones, como son los casos del café y el cacao. Las restricciones monetarias adoptadas desde principio del 2000 para contrarrestar la política fiscal expansiva, determinaron un incremento de las tasas de interés que frenaron las inversiones, afectaron los costos de producción y la rentabilidad de la agricultura. Cabe destacar que el Banco Agrícola mantuvo una tasa de interés especial de 18% para las actividades agropecuarias, pero la limitada disponibilidad de recursos no le permitió cubrir la demanda del crédito.

Por cambios en la política arancelaria, los productores agropecuarios se han visto beneficiados de la tasa cero para las importaciones de insumos, equipos y maquinarias de uso en la agropecuaria y, por la rectificación técnica para ocho productos sensibles: arroz, azúcar, ajo, cebolla, habichuelas, leche, carne de pollo y maíz.

El cambio de la política exterior conservadora, como consecuencia de las reacciones de los grupos empresariales a los Acuerdos de la Ronda Uruguay (1994), ha permitido que el país participe activamente en foros multilaterales, regionales y bilaterales de negociaciones comerciales, lo cual ha posibilitado expandir las exportaciones nacionales, con los beneficios derivados de los acuerdos para acceder a determinados mercados.

El impacto de estos acuerdos de libre comercio todavía no se ha reflejado plenamente en la agricultura dominicana. Algunos no están vigentes y otros apenas comienzan a ponerse en ejecución. Se espera una serie de efectos positivos sobre

el sector agropecuario derivados del proceso de liberalización y en especial del acuerdo de libre comercio con Estados Unidos. Como factores cuasi permanentes que afectan al entorno nacional e internacional para la vida rural los de mayor relevancia son:

- ❖ La situación de la macroeconomía nacional; mientras la estabilidad es positiva, la inestabilidad desarticula los procesos productivos y aumenta la desconfianza de los productores.
- ❖ Los escenarios de los acuerdos comerciales suscritos por el país, presentan situaciones de retos y oportunidades.
- ❖ Los costos internos de los factores de producción, incluyendo tasas de interés bancario, costos de mano de obra, de maquinarias, combustible, agua, energía eléctrica, entre otros, pueden afectar la rentabilidad de los productores.
- ❖ La política macroeconómica que adopte el país, una política orientada a mantener precios bajos para los consumidores va en detrimento de los beneficios de los productores agropecuarios, pues afecta su rentabilidad y competitividad.
- ❖ Los factores de riesgo intrínsecos a la actividad agropecuaria, como son los fenómenos atmosféricos universales, entre ellos el cambio de clima y condiciones atmosféricas, han obligado a variar patrones y épocas de siembra, debido a cambios en las épocas de lluvia y temperatura, así como aquellos que afectan localmente como ciclones, huracanes, sismos y otros sobre los cuales no se tiene ningún tipo de control, salvo para el resguardo de vidas humanas.

### 3.4 Situación de las condiciones de vida en las comunidades rurales



Patética imagen de la pobreza rural en la zona fronteriza.

El gobierno dominicano llevó a cabo diversos programas para el combate a la pobreza rural mediante subsidios focalizados a la energía eléctrica, al gas licuado de petróleo y alimentos básicos, para tratar de asegurar su adquisición por las familias que viven bajo condiciones de pobreza, a la vez que promovió las organizaciones de las

comunidades en el desarrollo y la participación política, y

privilegió el gasto público en educación, vivienda y salud para mitigar en parte las carencias de la población en situación de vulnerabilidad.



Sin embargo, en la zona rural durante el 2004 se acentuó la falta de oportunidades de empleo e ingresos, de creación y sostenibilidad de sistemas de producción, la insuficiencia de productos básicos y de insumos, así como la falta de redes de distribución de bienes de consumo, el acceso limitado a los servicios públicos y la calidad de esos servicios, todo lo cual contribuye a la formación de un estado de incertidumbre.

Se estima que alrededor de 60% de los hogares rurales están por debajo de la línea de pobreza. Cifras de la Oficina Nacional de Planificación (ONAPLAN), correspondiente al 2003 indican que de la totalidad de la población rural 37.6% es pobre y otro 21.1% se encuentra bajo condiciones de indigencia.

Consciente de esta situación, el IICA aunó esfuerzos con el sector empresarial y la sociedad civil para mejorar las condiciones de vida en comunidades rurales que viven bajo situaciones de pobreza extrema en las provincias de Pedernales, Elías Piña, Dajabón y Montecristi, todas localizadas en la línea fronteriza con Haití. El proyecto Banco de la Leche contribuyó a mitigar el flagelo de la pobreza en estas zonas, y demostró que la metodología usada es efectiva. Sin embargo, el limitado número de técnicos disponibles no permitió incrementar esos beneficios a una mayor cantidad de familias.

#### 4. Resumen de la agenda nacional

El proceso de implementación de la Agenda Nacional de Cooperación, concertado con los organismos y entidades del sector agropecuario público y privado, se vio activado y renovado a partir de agosto 2004, a la vez que se robustecieron las relaciones y alianzas estratégicas con organismos tales como la SEA, el Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INDRHI), el Instituto Dominicano de Investigaciones Agropecuarias y Forestales (IDIAF), la Junta Agroempresarial Dominicana (JAD) y el Instituto de Estabilización de Precios (INESPRE), entre otros.



El director general del IICA, doctor Chelston W. Brathwaite, durante el encuentro-almuerzo con autoridades y representantes del sector agropecuario público y privado. Le acompañan, desde la derecha, el director del INDRHI, el director de Coordinación del Área Caribe del IICA, el Secretario de Estado de Agricultura, el representante del IICA en el país y el Asesor Agrícola del Poder Ejecutivo.

Como producto del proceso llevado a cabo, la Oficina del IICA en la República Dominicana inició la elaboración de documentos y completó propuestas concertadas con la SEA, el INDRHI y el IDIAF, otros organismos y entidades del sector agropecuario, público y privado, en torno a temas de gran relevancia para el país como son las cadenas agroalimentarias, negociaciones comerciales y capacitación de negociadores comerciales, plataformas de exportación, sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos, agricultura orgánica y tecnología e innovación, cuyas actividades están orientadas a promover mejoría en la competitividad y la promoción del comercio global, así como en la definición de marcos estratégicos para la creación y desarrollo de Centros de Gestión Agroempresarial, regentados por miembros de las Juntas de Regantes organizadas y desarrolladas por el INDRHI, que manejan los diferentes Distritos de Riego.

Su implementación se vio activada a partir de agosto 2004, luego de un largo período electoral y el inicio de un nuevo gobierno. Se reactivaron la elaboración de estudios y la presentación de propuestas concertadas con la SEA, el Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INDRHI) y otros organismos y entidades del sector. Los temas prioritarios fueron los de cadenas agroalimentarias, negociaciones comerciales, plataforma de exportación, sanidad agropecuaria, agricultura orgánica y tecnología e innovación, cuyas actividades están orientadas a promover mejorías en la competitividad del país y su inserción en el comercio global, así como en la definición de marcos estratégicos para la creación de Centros de Gestión Agroempresarial.

#### **4.1 Facilitación de la competitividad y el comercio global**

Para mejorar la competitividad de la agricultura y estimular el comercio global, se fortaleció la base de información del sector y de rubros principales como el arroz, leche, pollo, fertilizantes, leguminosas, carne de res y cerdo, ajo (*Allium sativum*), cebolla (*Allium cepa*). De igual modo se mejoró la capacidad institucional y la de recursos humanos de las entidades relacionadas al IICA para promover las exportaciones del país, identificar oportunidades de comercio y robustecer los esquemas institucionales de negociaciones comerciales.

Se alcanzaron niveles de avance significativos en la realización de estudios sobre “Cadenas Agroalimentarias”. Además, se inició un programa sobre “Plataforma de Exportación”, orientado a promover que productores y agroempresarios desarrollen sus capacidades de exportación. Ambos esfuerzos implican estudios y planes de capacitación, así como la formación de misiones comerciales orientadas a alcanzar mercados para aquellos productos nacionales con oportunidades para ser exportados. Al mismo tiempo, se avanzó en la elaboración de los proyectos Agricultura-Turismo y cordones productivos que fortalezcan los vínculos de estos sectores económicos.

El proyecto de desarrollo estratégico de la Provincia de María Trinidad Sánchez fue entregado a la Asociación de Nagüeros Ausentes para su socialización con los diversos sectores de la provincia. Se dio inicio a un amplio esfuerzo interinstitucional para la regularización y ordenamiento de la Agricultura Orgánica en la República Dominicana. Además, se elaboró el proyecto sobre Agroturismo, el cual tiene que ser concertado con las nuevas autoridades.

#### **4.2 Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria**

Con la cooperación del Instituto Conjunto para la Seguridad de Alimentos y Nutrición Aplicada (JIFSAN), la SEA, organismos nacionales e internacionales, se fortaleció la capacidad del país para la producción y comercialización de productos agropecuarios mas inocuos, con el entrenamiento de 94 líderes productores, agroempresarios y técnicos en cuatro cursos talleres sobre Buenas Prácticas Agrícolas (BPA).

Se elaboró una propuesta de reglamento sobre Sistema de Registro de Establecimientos y Medicamentos Veterinarios y se apoyó la participación de varios funcionarios en reuniones del Comité de Aplicación de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (MSF), de la OMC y de funcionarios de la SEA en eventos relativos a armonización, acreditación de servicios, análisis de riesgo, monitoreo de plagas, enfermedades y seguimiento a BPA.

#### **4.3 Fortalecimiento de las comunidades rurales**

Se destacan los trabajos de formulación de un proyecto sobre Agricultura Orgánica que procura establecer un marco normativo para la producción y exportación de cultivos orgánicos a nivel nacional, para lo cual se crearía el Programa Nacional de Agricultura Orgánica (PRONAO). Además, se avanzó en la elaboración del Manual de Procedimientos y la creación de un Sistema de Control, requisitos indispensables para el reconocimiento de la República Dominicana como País Tercero acreditado ante la Unión Europea.

Se logró que el Poder Ejecutivo concediera la personería jurídica al proyecto Banco de la Leche, el cual ha liderado las acciones de desarrollo rural sostenible, como "Fundación Banco de la Leche". Las actividades de entrega diaria de leche, capacitación, reforestación, nutrición, salud y de levantamiento de huertos caseros sobrepasaron los objetivos y metas programados para el año, con el aporte del empresariado dominicano.

Asimismo, fue elaborada y presentada una propuesta para participar en un proyecto binacional sobre la cuenca del río Artibonito, promovida por la Embajada del Canadá en el país y de manera conjunta con la Oficina del IICA en Haití, se planteó una estrategia para identificar la situación rural en la frontera, para desarrollar un proyecto binacional de captación de recursos externos, a fin de realizar actividades de generación de empleo en la zona fronteriza.

#### 4.4 Integración hemisférica

Las contribuciones al país se resumen en i) Apoyo y seguimiento a las Negociaciones Comerciales con los Estados Unidos para la firma de un Acuerdo de Libre Comercio y a los Acuerdos con Centroamérica y CARICOM; ii) Apoyo al proceso de negociación bimensual del Grupo de Agricultura; iii) Actualización del documento " El Área de Libre Comercio de las Américas (ALCA) y su Repercusión en la Agropecuaria Nacional; iv) Organización y realización del Seminario-taller "Acuerdos Comerciales Multilaterales, Hemisféricos y Bilaterales y sus Implicaciones en el Sector Agropecuario"; v) Elaboración del Informe Evaluativo de la Rectificación Técnica; vi) Ampliación del número de los Estudios de Comercialización de Productos Sensibles de la Agropecuaria Nacional.

#### 4.5 Desarrollo del capital humano

Se realizaron 30 actividades de capacitación en los cuales participaron 339 funcionarios, profesionales, profesores universitarios, empresarios y productores agropecuarios. Las áreas de mayor incidencia fueron las de Educación y Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos con 10 eventos cada una; Cadenas Agroalimentarias con siete cursos y 15 reuniones y negociaciones comerciales con tres.

#### 4.6 Cooperación Interagencial

El IICA en RD tuvo un año exitoso en lo referente a actividades llevadas a cabo junto a otras organizaciones internacionales y regionales, que incluyen la Unión Europea (UE), la Agencia Alemana de Cooperación (GTZ) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), a través de los cuales se condujeron trabajos en el área de Agricultura Orgánica; con JIFSAN, la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y la Organización Panamericana de la Salud (OPS), en acciones que se refieren principalmente al desarrollo de una cultura de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA); con el Servicio de Sanidad Agropecuaria del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de Norteamérica (USDA/APHIS) se trabajó en BPA y en campañas sanitarias contra enfermedades del ganado y se presentó al Fondo Canadiense para Iniciativas Locales (FCIL) un perfil de proyecto para la conservación de la cuenca del Artibonito y mitigar los efectos de la pobreza extrema en tres comunidades rurales en la zona.

#### 4.7 Oportunidades Futuras de Cooperación

El futuro de la cooperación se presenta halagüeño, debido a que se han consensuado y comprometido con las autoridades nuevas líneas de acción, como son las siguientes:

- i) **Cadenas Agroalimentarias:** Estudios en 9 productos prioritarios; ii) **Negociaciones Comerciales:** Formación de nuevos negociadores; iii) **Plataformas de Exportación:** Oportunidad para 45 nuevas empresas; iv) **Sanidad**

**Agropecuaria:** Unión de las sanidades vegetal y animal, campaña contra el cólera porcino clásico; v) **Agricultura Orgánica:** Marco normativo y sistema de control; y vi) **Tecnología e Innovación:** Política, biotecnología y propiedad intelectual.

## 5. Resultados de la cooperación técnica para el 2004

### 5.1 Facilitación de la competitividad y el comercio global

Las actividades de la Oficina estuvieron orientadas al fortalecimiento de los organismos e instituciones del sector agropecuario público y privado para mejorar su desempeño en la búsqueda de condiciones que mejoren la rentabilidad de los productores agropecuarios y hacer que sus actividades alcancen un nivel sólido de sostenibilidad, lo que, unido a la presentación de productos de calidad y libres de toda contaminación, facilitaría su inserción en nuevos mercados y nichos de mercados que se han abierto como consecuencia de la globalización. La realización de estudios, las acciones para el fortalecimiento de la capacidad institucional y de los recursos humanos para promover las exportaciones, identificar las oportunidades de comercio y fortalecer los esquemas institucionales de negociaciones comerciales han posibilitado la creación de una base de información relevante y oportuna sobre la agricultura. A seguidas se presentan algunas de las acciones principales llevadas a cabo:

#### 5.1.1 Estudios de mercado que satisfacen a usuarios

Una de las contribuciones importantes durante el año fue la continuación y ampliación de los estudios de mercado de rubros relevantes para la agricultura dominicana. Esta actividad permite poner en conocimiento de las autoridades, los productores y otros usuarios, las potencialidades y limitaciones de los productos objeto de estudio. Desde 1998, la Oficina del IICA/RD viene realizando una serie de estudios anuales que han hecho posible la disponibilidad de datos e informaciones actualizados y confiables acerca de ocho rubros de gran importancia para la economía dominicana, cuyos documentos se han convertido en referencias obligadas para el diseño y ejecución de políticas por parte de las autoridades y



La publicación de documentos acerca de la comercialización de nueve rubros considerados sensibles, sirven de base para la toma de decisión sobre cadenas agroalimentarias.

profesionales agropecuarios y áreas afines, estudiantes, estudiosos y personas con inquietudes en torno al sector agropecuario.

Tales son los estudios de comercialización

del arroz, la leche, la carne de pollo, las leguminosas, el ajo, la cebolla, la carne de res, la carne de cerdo y los fertilizantes.

Con las informaciones generadas y los análisis realizados actualmente se cuenta con un sistema mejorado de información e identificación de oportunidades comerciales, a la vez que ha sido posible la capacitación de técnicos de instituciones del sector agropecuario público y privado sobre aspectos de comercio y negociaciones comerciales y, se ha concretado la identificación de oportunidades de negocios para los productores agropecuarios.

### **5.1.2 Estudios de cadenas agroalimentarias**

Para profundizar el nivel de información de utilidad y promover con ella una mayor competitividad de los productos agrícolas nacionales, se inició un proyecto de estudios de cadenas agroalimentarias cuyo propósito es conocer la situación en que se encuentran los distintos eslabones y definir lineamientos de políticas para identificar los factores limitantes para la competitividad y apoyar al sector agropecuario público y privado, de forma que puedan participar en el proceso de globalización de manera sostenible. Así, se busca lograr una activa articulación y participación de los sectores vinculados y fortalecer la búsqueda de iniciativas y alternativas que conduzcan a mejorar la industria agrícola del país.

Inicialmente se condujeron los estudios de comercialización de 12 rubros agropecuarios considerados sensibles, los cuales constituyen la base para llevar a cabo los estudios de cadenas agroalimentarias. En el año 2004 se iniciaron los estudios en arroz, ajo, cebolla y carne de res. Para los estudios de Cadena se ha conformado un equipo multidisciplinario integrado por 15 especialistas de la SEA y del IICA, quienes participaron en un amplio programa de capacitación. Este equipo técnico está apoyado por un grupo de profesionales con experiencia acumulada en materia de Cadenas Agroalimentarias.

### **5.1.3 Plataforma para la exportación**

El proyecto sobre Plataforma para la Exportación es una importante iniciativa que se inició con la SEA en el segundo semestre de 2004, con el objetivo de diversificar e incrementar el número de exportadores, los destinos y el valor agregado de las exportaciones agroalimentarias dominicanas.

Es una iniciativa auspiciada y promovida por el IICA y un Grupo de Instituciones aliadas cuyos integrantes contribuyen a su ejecución con aportes técnicos y económicos y de otra naturaleza. Estos Aliados son la SEA, el Centro de Exportación e Inversión de la República Dominicana (CEI-RD) y el Consejo Nacional de Competitividad (CNC).

El proyecto ha sido concebido para desarrollarse en cuatro (4) etapas: i) Selección de las Empresas Participantes, ii) Capacitación y Entrenamiento, iii) Validación del

Mercado (investigación e identificación de oportunidades) y iv) Mercadeo IN SITU, el cual es fundamentalmente un Programa de Promoción de Exportaciones mediante la participación en ferias, exposiciones nacionales e internacionales y Misiones Comerciales.

Las actividades llevadas a cabo hicieron posible la Elaboración del Plan de Acción del Proyecto y la Implementación del Calendario de Encuestas para la realización de un Programa de Visitas a Empresas Preseleccionadas de un universo que incluyó los listados de membresía de la Asociación Dominicana de Exportadores (ADOEXPO), la Junta Agroempresarial Dominicana (JAD), el CEI-RD, entre otras.

Con las informaciones generadas se preparó una base de datos de las empresas encuestadas y evaluadas, aplicando un análisis institucional que ha hecho posible la identificación de sus fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA) de cada una. Lo cual ha permitido la selección de las primeras quince (15) empresas, de manera preliminar, tomando en consideración su capacidad para aprovechar las oportunidades del mercado y responder a la demanda de acuerdo al criterio objetivo planteado por la plataforma para su perfil específico en función de requerimientos previamente establecidos.

El Proyecto de Plataforma para la Exportación comenzará a implementarse en el 2005, y para tales fines se ha coordinado la contratación de los capacitadores que tendrán a su cargo el desarrollo de ocho módulos de capacitación. Paralelamente, se realizará la “Validación del Mercado”, aspecto que incluye la investigación del Mercado y la identificación de por lo menos cuatro potenciales compradores de los productos de cada una de las empresas participantes, al tiempo que se efectuarán los denominados “Mercados IN SITU”, que permitirán la participación de las empresas en ferias, exposiciones y misiones comerciales, en mercados seleccionados.

#### **5.1.4 Avances en otras actividades**

- ❖ Durante el 2004 la oficina registró avances significativos en la elaboración y concertación con organismos públicos y privados pertinentes del estudio sobre la relación turismo-agricultura, el cual mediante una estrategia de coordinación, aumenta la posibilidad de crear cordones productivos que fortalezcan los vínculos de estos sectores económicos y propicien programas de alivio a la pobreza rural, en los cuales los productores agropecuarios y sus familias sean los principales beneficiarios.
- ❖ Otra actividad relevante ha sido la elaboración del diagnóstico del proyecto de apoyo a iniciativas de desarrollo estratégico regional que ha sido iniciado con el proyecto de desarrollo estratégico de la Provincia de María Trinidad Sánchez, llamado a mejorar el comercio y la producción agropecuaria en esa demarcación geopolítica. El documento fue entregado a los directivos de la Asociación de Nagüeros Ausentes para su validación, socialización,

aprobación e implementación por parte de los entes y asociaciones integrantes.

## 5.2 Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

En su segundo año de ejecución, este proyecto logró aunar esfuerzos que permitirán alcanzar resultados significativos que contribuirán a que el país se sitúe en condiciones de poder responder a los desafíos que plantea al Sistema Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos en el proceso global de comercialización de productos agropecuarios, entre los principales logros que se han obtenido ha sido el fortalecimiento de la producción y la comercialización nacional e internacional de animales, plantas, productos y subproductos agropecuarios más inocuos.

Junto a organismos y entidades del sector agropecuario, público y privado, la Oficina del IICA en la República Dominicana mantiene como área de trabajo prioritaria en los aspectos de sanidad fito y zoonosarios la realización de esfuerzos para fortalecer la capacidad del país en el proceso de establecimiento de



**Más de un 60% del tiempo en los cursos sobre Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) se dedican a la realización de prácticas.**

mecanismos y normas de manejo y de operación agroempresarial, buscando que los productores agropecuarios nacionales amplíen sus posibilidades de mejorar la rentabilidad y asegurar la sostenibilidad de sus actividades mediante la producción de alimentos cada vez más inocuos, con lo cual se facilita su inserción en los mercados nacionales e internacionales.

Durante el año 2004, el país se benefició de esta actividad al lograr la ampliación y mejoramiento de las capacidades de 94 productores líderes, agroempresarios y técnicos agrícolas que recibieron adiestramiento intensivo en cuatro cursos-talleres sobre Buenas Prácticas Agropecuarias (BPA) realizados en las sedes de las Direcciones Regionales de Agropecuaria Noroeste, Suroeste, Sur y Este, para lo cual se tuvo el apoyo y recursos complementarios aportados por el Instituto Conjunto para la Seguridad de Alimentos y Nutrición Aplicada (JIFSAN), de la Universidad de Maryland, E.U.A.; la SEA y la DIGEGA.

Un aspecto importante de esta actividad es haber logrado el involucramiento total en un Comité Interinstitucional de las principales instituciones y organismos relacionados con el tema de la seguridad de los alimentos de origen agropecuario en el país. Sin dudas, las actividades de promoción de las BPA y los eventos llevados a cabo contribuyeron a consolidar y proporcionar una visión de conjunto y



de armonización de criterios al proceso de capacitación y la aplicación de los conocimientos renovados en las unidades de producción agropecuaria

El IICA coordinó y llevó a cabo estas actividades, además, con el concurso técnico del Departamento de Extensión y Capacitación Agropecuaria, las Direcciones Regionales Agropecuarias y el Proyecto de Transición Competitiva Agroalimentaria (PATCA), de la SEA; la Secretaría de Estado de Salud Pública y Asistencia Social (SESPAS), el Instituto de Estabilización de Precios (INESPRE), la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD), el Instituto Dominicano de Tecnología Industrial (INDOTEC), la Oficina Panamericana de la Salud (OPS), y la representación de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO).

### 5.2.1 Fortalecimiento del sistema de registro de establecimientos y productos veterinarios

El Sistema Nacional de Registro de Establecimientos y Medicamentos Veterinarios, estuvo inmerso en un proceso de fortalecimiento y recibió un fuerte apoyo para una



La base legal del sistema de protección fito y zoonosaria es objeto de actualización y modernización mediante la revisión de las normas y reglamentos vigentes.

propuesta de reglamento que forma parte de la revisión y actualización del vigente Reglamento 31/85, la cual fue presentado a la DIGEGA de la SEA.

La propuesta fue bien acogida por la SEA, pues representa el resultado de cuatro talleres participativos, coordinados por el IICA, en los cuales se hizo una profunda revisión y análisis del marco legal vigente y se procedió a la

elaboración del documento de propuesta de modificación donde se conjugaron los aportes de especialistas y funcionarios directivos de la DIGEGA, del Colegio Dominicano de Médicos Veterinarios (COLVET) y de la Asociación de Fabricantes, Importadores y Representantes de Productos Veterinarios y Afines, Inc. (AFIRPROVA).

### 5.2.2 Cumplimiento de las medidas sanitarias y fitosanitarias de la OMC

La participación de cuatro representantes del país en las reuniones del Comité de Aplicación de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (MSF), de la Organización Mundial

del Comercio (OMC), permitió a igual número de funcionarios y expertos nacionales discutir y analizar las tendencias y los aspectos relacionados con la sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos que pudieran afectar el intercambio y la comercialización internacional de animales, plantas, productos y subproductos agropecuarios del país, así como facilitar el proceso de cumplimiento de las MSF de la OMC.

La presencia dominicana fue auspiciada por el proyecto USDA-IICA, de apoyo a la participación de los países miembros del IICA, y se verificó en las reuniones Vigésimo Novena (XXIX), Trigésima (XXX) y Trigésimo Primera (XXXI) del Comité MSF de la OMC, las cuales tuvieron lugar en Ginebra, Suiza, en marzo, junio y octubre respectivamente, del 2004.

Se hicieron valiosos aportes al proceso de fortalecimiento del Comité Nacional para la Aplicación de las MSF de la OMC y Obstáculos al Comercio, creado mediante Decreto 58-03 del Poder Ejecutivo, mediante la participación en las reuniones del Comité Nacional de manera conjunta con la División Técnico Científica de la Subsecretaría de Negociaciones Comerciales de la Secretaría de Estado de Relaciones Exteriores, la cual contribuyó a la coordinación de cuatro de las cinco reuniones que realizó el Comité durante el 2004.

Cinco charlas sobre el tema fueron impartidas a líderes productores, funcionarios y técnicos del sector agropecuario durante el desarrollo de cuatro cursos sobre Buenas Prácticas Agropecuarias, dictados en las Direcciones Regionales de Agropecuaria Noroeste, Suroeste, Sur y Este y en el Curso sobre Negociaciones Comerciales auspiciado por el IICA para funcionarios de la Secretaría de Estado de Agricultura.

### **5.2.3 Avances en otras actividades**

Dentro del proceso de fortalecimiento del Sistema Nacional de Protección Fito y Zoonosanitaria, el IICA también contribuyó con la capacitación y entrenamiento en el exterior de cinco funcionarios de la SEA, los cuales tuvieron lugar en los siguientes cursos internacionales:

- ❖ Taller Regional sobre la Acreditación de los Servicios Veterinarios, realizado del 28 al 30 de enero, en Trinidad y Tobago.
- ❖ Taller de Entrenamiento sobre Análisis de Riesgo Cuarentenario, realizado del 26 al 27 de abril, en Trinidad y Tobago.
- ❖ Taller Regional de Entrenamiento GIS/GPS para el Monitoreo y Detección de Plagas y Enfermedades (USDA/FAS), conducido del 28 de septiembre al 1ro. de octubre, en Trinidad y Tobago.

- ❖ Taller Regional sobre Seguimiento a la Aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) en el Caribe, llevado a cabo del 25 al 27 de mayo, en Trinidad y Tobago.
- ❖ Taller Regional sobre Acreditación de los Servicios Cuarentenarios de Sanidad Vegetal, conducido del 9 al 10 de marzo, en San Vicente y las Granadinas.

Estos talleres fueron posibles gracias al apoyo financiero del Proyecto del Servicio Cuarentenario de Sanidad Agropecuaria del Caribe (SAQS), el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de América (USDA/FAS) y el Instituto Conjunto para la Seguridad de Alimentos y Nutrición Aplicada (JIFSAN).

Además, la capacidad operativa de la Unidad de Análisis de Riesgo del Departamento de Sanidad Animal de la Dirección General de Ganadería (DIGEGA) fue fortalecida con la donación de un equipo de informática y sus accesorios, así como de un programa sobre sistema de análisis de riesgo cuarentenario, adquiridos con fondos del Proyecto de Fortalecimiento SAQS.

#### **5.2.4 Plan de emergencia para enfermedades exóticas de los animales domésticos**

El Sistema de Protección Fito y Zoonosanitario del país ha sido adecuado para que pueda contar con mecanismos de respuestas efectivas ante situaciones de emergencias sanitarias y fitosanitarias, como una forma de minimizar el impacto del incremento del intercambio y comercialización de animales, plantas, productos y subproductos agropecuarios. En ese sentido, durante el presente año se elaboró un manual sobre el “Plan de Emergencia para Enfermedades exóticas de los Animales Domésticos en República Dominicana”.

El referido manual se hizo en base a los lineamientos técnicos del “Plan de Emergencia para Enfermedades y Plagas exóticas de Plantas en República Dominicana”, fue auspiciado por el Proyecto para el Fortalecimiento de los Servicios Cuarentenarios del Caribe (SAQS), con la participación de especialistas del Departamento de Sanidad Vegetal de la SEA y de la JAD, con el propósito de evitar la entrada al país de plagas y enfermedades que no están registradas, dicho documento fue presentado a la SEA a final del año para su implementación.

### **5.3 Fortalecimiento de las comunidades rurales: agricultura orgánica**

El esfuerzo que la oficina del IICA en el país venía realizando para propiciar el desarrollo rural sostenible, el cambio tecnológico de la agricultura dominicana y cambios en la zona rural que generen prosperidad a las mismas, se fortaleció grandemente durante el tercer cuatrimestre del 2004 con la formulación de un Programa Nacional de Agricultura Orgánica (PRONAO) en cooperación con la Secretaría de Estado de Agricultura, para la implementación de políticas y estrategias para el desarrollo integral y reglamentado de la agricultura orgánica.

La Agricultura Orgánica se ha constituido en una actividad de gran importancia para la economía de la República Dominicana, ya que actualmente están inmersos en esa actividad alrededor de unos nueve (9) mil productores certificados, que desarrollan su quehacer productivo con tecnología e insumos agropecuarios de alta calidad y totalmente inocuos, en aproximadamente cincuenta mil hectáreas. Sus exportaciones generan anualmente más de cincuenta US\$50 millones.



**La agricultura orgánica adquiere cada día mayor relevancia en el país. En las gráficas, el Secretario de Estado de Agricultura, Ing. Amilcar Romero, preside una reunión en el IICA del Consejo Nacional de Agricultura Orgánica (CONAO).**

La primera fase de este Programa tuvo lugar a partir de setiembre cuando la SEA y la Oficina del IICA en la República Dominicana, conscientes de la importancia de este subsector, de su potencial y sus dificultades, trajeron al país un experto internacional de la institución y contrató un consultor local, quienes junto al director del Departamento de Agricultura Orgánica de la SEA trabajaron para focalizar los aspectos prioritarios y los factores limitantes para el desarrollo de esta actividad productiva. Como resultado, se produjo un diagnóstico de la situación real de la Agricultura Orgánica en la República Dominicana. A seguidas, se contactaron los organismos internacionales de cooperación que atienden esta temática dentro de sus planes de trabajo y se inició el proceso de formación de un comité interinstitucional que bajo la coordinación del IICA, coopera con la SEA y los productores en el diseño y ejecución de un plan estratégico para desarrollar el potencial de la Agricultura Orgánica en el país.

En el marco de esa unión interinstitucional, se logró el apoyo de la Agencia Alemana de Cooperación Técnica (GTZ), organismo que a solicitud del IICA contrató un consultor internacional que se integró al equipo de la SEA/IICA en la elaboración del Manual de Procedimientos y en el diseño de los formularios para la implementación del sistema de control de la agricultura orgánica en la República Dominicana. Asimismo se incluyeron colaboraciones de la oficina local de la Unión Europea y de la Secretaría de Estado de Relaciones Exteriores. Además de estas instituciones, se procuró la integración de la Agencia Francesa de Desarrollo, la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA), la Oficina de cooperación de Taiwán, el Instituto Dominicano de Investigaciones Agropecuarias y Forestales

(IDIAF), el Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INDRHI) y el Instituto de Estabilización de Precios (INESPRE). Con el INDRHI se iniciaron los trabajos para incluir la agricultura orgánica como parte de los Centros de Gestión Agroempresarial.

El paso más trascendental fue ordenar el proceso que conllevará a la aceptación de la República Dominicana como “País Tercero” por la Unión Europea, llenándose requisitos que no habían sido cumplidos por el país, así como la elaboración del Manual de Procedimiento y la implementación de un Sistema de Control.



La Fundación Banco de la Leche amplió la cobertura de su proyecto estrella a tres comunidades rurales de la provincia de Dajabón.

### Fundación Banco de la Leche

El Poder Ejecutivo concedió la personería jurídica al proyecto Banco de la Leche, el cual ha liderado las acciones de desarrollo rural sostenible, como “Fundación Banco de la Leche”.

Esta nueva figura jurídica faculta al organismo a realizar acciones, suscribir convenios y contratos, iniciar nuevos proyectos y realizar actividades de naturaleza diversa para las cuales se tenían ciertas

restricciones. Además, permite profundizar los programas y actividades que desarrolla para beneficiar de manera más significativa a las familias que superviven bajo condiciones de pobreza extrema en el país y contribuir más eficazmente al combate a la pobreza en toda la línea fronteriza.

#### 5.3.1 Diagnóstico de las comunidades rurales de Dajabón

Un total de 50 familias residentes en las localidades de Carrizal, Mochito y Guanete, en Dajabón, participaron activamente en la recolección y análisis de informaciones para elaborar el diagnóstico participativo que sirvió de base al inicio de actividades en esta provincia del Noroeste. Gracias al esfuerzo conjunto de las instituciones y de los moradores de las comunidades rurales participantes en el Proyecto de la Fundación Banco de la Leche, fue posible elaborar, revisar y publicar el documento correspondiente.

#### 5.3.2 Fundación presenta propuesta de desarrollo

La Fundación Banco de la Leche elaboró y presentó a la embajada del Canadá en el país una propuesta de proyecto denominado “Incentivar la participación del pobre

indigente en el desarrollo comunitario y la conservación del medio ambiente”, con el propósito de participar en el llamado a licitación hecho por el Fondo Canadiense para Iniciativas Locales, con el cual se persigue el desarrollo de la Cuenca del Río Artibonito, en la provincia de Elías Piña.

La propuesta se centra en el trabajo que la Fundación Banco de la Leche ha venido realizando junto a la sociedad civil, organizaciones no gubernamentales y grupos empresariales en la búsqueda de oportunidades que permitan contribuir de manera íntegra a la creación de alternativas para aliviar la pobreza rural, mejorar los niveles de nutrición y salud de la población rural que vive bajo condiciones de extrema pobreza y reducir el deterioro de los recursos naturales y el medio ambiente en la zona fronteriza.

### **5.3.3 Entrega de leche**

Este es el componente básico del proyecto y durante el año los beneficiarios recibieron más de 54 mil litros de leche, con lo cual se superó la meta establecida en 60% y se ha logrado, junto a otras acciones, mejorar progresivamente los niveles de nutrición y salud de las familias beneficiarias.

### **5.3.4 Reforestación**

El principal logro ha sido la integración total de los moradores de las comunidades en acciones para el mejoramiento del entorno familiar, mediante la siembra en patios y pequeñas parcelas de productores desposeídos.

Las condiciones atmosféricas, principalmente sequía prolongada y el frenesí político que vivió el país antes, durante y después del certamen cívico para elegir al Presidente y Vicepresidente de la República, frenaron grandemente este componente fundamental del proyecto, a pesar del entusiasmo de los beneficiarios, lográndose tan sólo realizar una jornada de reforestación en Elías Piña. A la fecha se han sembrado alrededor de 175,000 plantas de frutales y maderables, pero no todas han progresado debidamente por la falta de lluvias.

### **5.3.5 Otras actividades relevantes**

- ❖ En Elías Piña, se realizaron jornadas de reforestación en las que se plantaron miles de árboles frutales, pero por razones climáticas y políticas no se pudo realizar una acción similar en Pedernales.
- ❖ Con el propósito de dar un marco lógico a las acciones que se desarrollan en las tres comunidades de Dajabón, se elaboró un documento de línea base que recoge sus principales características socio-económicas, las cuales fueron analizadas para, posteriormente, tener un marco de referencia para medir resultados en función de los indicadores que reflejen la eficacia y eficiencia del Proyecto. Las informaciones han permitido, además, tener un conocimiento más acabado de las necesidades de las comunidades,

llegándose a plantear posibles soluciones consensuadas y factibles de ser llevadas a cabo.

- ❖ El Grupo M, de la ciudad de Santiago, hizo una nueva donación de paquetes de tela para apoyar la realización de los cursos de corte y costura cuyos participantes han emprendido actividades que les han permitido mejorar sus ingresos y suplir diferentes necesidades. También, se recibió de la Secretaría de Estado de Agricultura y su Departamento de Producción, una donación de semillas de hortalizas de diferentes especies para la preparación de 25 huertos caseros.
- ❖ Las oficinas del IICA en la República Dominicana y Haití han planteado una estrategia para identificar el estado de la situación rural en la frontera, y poner en marcha un proyecto binacional de captación de recursos externos para el desarrollo de actividades de generación de empleo en la zona fronteriza.

#### **5.4 Integración hemisférica**

Como parte de los procesos integracionistas que se verifican a nivel mundial y que a nivel hemisférico persiguen consolidar los nexos entre los pueblos, abrir un espacio de diálogo y concertación entre líderes de la región y apoyar al gobierno en sus esfuerzos por impulsar acciones concretas para el crecimiento económico con equidad, el desarrollo y la participación social, la gobernabilidad democrática y la educación agrícola superior, la Oficina del IICA-RD participó activamente en distintos temas de negociación regional y hemisférica que copan la atención de todos nuestros países.

Las principales actividades llevadas a cabo como contribución al país se señalan de inmediato:

- ❖ Seguimiento a las Negociaciones Comerciales en las que el país participa, mediante apoyo al proceso de aplicación de los Acuerdos Regionales Vigentes de Centroamérica y CARICOM.
- ❖ Apoyo a la Secretaría de Estado de Agricultura (SEA), en el proceso de negociación bimensual que se realiza en el marco del Grupo de Agricultura.
- ❖ Actualización del documento "El Área de Libre Comercio de las Américas (ALCA) y su Repercusión en la Agropecuaria Nacional".
- ❖ Organización y realización del Seminario-taller "Acuerdos Comerciales Multilaterales, Hemisféricos y Bilaterales y sus Implicaciones en el Sector Agropecuario".

- ❖ Elaboración del Informe Evaluativo en el Cuarto Año de Aplicación de la Rectificación Técnica.
- ❖ Preparación de Estudios de Comercialización de Productos Sensibles de la Agropecuaria Nacional.
- ❖ Jornadas de Capacitación para fortalecer el Equipo Negociador del país.

## **5.5 Desarrollo del capital humano**

Al menos 25 funcionarios y empleados del INESPRES lograron desarrollar nuevas capacidades mediante su participación en varios cursos para aplicar en su trabajo las herramientas para compartir archivos, elaborar documentos, manejar números y gráficos estadísticos, realizar presentaciones animadas por computadora y utilizar la red Internet como insumo de trabajo

### **5.5.1 Centro de Información**

El Centro de Documentación de la Oficina continúa su apoyo a la localización de informaciones, ya sea en bibliotecas virtuales, redes agropecuarias por la Internet o informaciones autogeneradas para estudiantes, profesionales y técnicos de las instituciones agropecuarias públicas y privadas que las solicitan.

### **5.5.2 Red Dominicana de Centros de Documentación e Información Agropecuaria (REDCDIA)**

La Red Dominicana de Centros de Documentación e Información Agropecuaria (REDCDIA) integrada por la oficina del IICA República Dominicana, la SEA, el INDRHI, el Instituto Superior de Agricultura (ISA), la UASD y el Centro de Desarrollo Agropecuario y Forestal (CEDAF), ha aumentado su participación en la base de datos Agri2000, a más de 6,000 registros.

Un propósito mejorado de la REDCDIA es contribuir a establecer nexos permanentes de comunicación e intercambio de las informaciones que generan instituciones agropecuarias públicas, privadas y universidades, para conformar una gran base de datos que pueda ser consultada por todo público interesado.

El personal de los centros de documentación del INDRHI, Banco Agrícola y el personal de la OEA en República Dominicana ha sido asistido en la organización de sus respectivos centros y en la conformación de su base electrónica de datos.



### 5.5.3 Educación y capacitación: Retos a la Educación Agrícola Superior

La educación agrícola media y superior en el país enfrentó una serie de nuevos retos debido a los cambios que han ocurrido en el sector agropecuario y las condiciones políticas y socioeconómicas prevalecientes.

El subsector de la educación agrícola superior, a nivel nacional y regional, tuvo que lidiar durante el año con situaciones limitantes como el bajo nivel académico de los estudiantes que ingresan a las diferentes carreras, la falta de articulación con el sector productivo nacional, la poca correspondencia entre el perfil profesional y el perfil ocupacional actual, el desequilibrio entre la docencia/investigación /extensión, lo limitado de los recursos financieros, la debilidad de las estructuras físicas y académicas y la inadecuada gestión en la organización y administración de las instituciones.

El IICA, junto al Consejo Caribeño de Educación Superior Agrícola (CACHE), organización sin fines de lucro establecida por mandato de los Jefes de Estado de la Comunidad del Caribe (CARICOM), conformada actualmente por 24 universidades en 10 países, de las cuales 11 están localizadas en el país, apoya financiera y técnicamente a las universidades para resolver los problemas que más afectan su quehacer, entre las cuales se pueden citar los siguientes logros durante el 2004:

- ❖ Desarrollo de un sistema de auto evaluación y acreditación de carreras en el
- ❖ sector agropecuario, en el que equipos multidisciplinarios de cinco universidades han sido capacitados y están realizando las revisiones y ajustes necesarios.
  
- ❖ Implementación conjunta de actividades educativas, como es el caso de la Maestría en Recursos Naturales entre la Universidad Pedro Henríquez Ureña (UNPHU) y la University of West Indies (UWI), de Trinidad y Tobago.
  
- ❖ El programa de intercambio entre profesores y estudiantes de universidades del caribe llevado a cabo en el Instituto Superior de Agricultura (ISA), con la participación durante una semana de 23 nacionales de ocho países del Caribe.
  
- ❖ La implementación del “Programa de Mejoramiento Estratégico de la Calidad y Relevancia de la Educación Superior Agrícola”, que contó con la realización de dos de los cuatro módulos programados y el entrenamiento de 20 profesionales en la metodología que están siendo aplicadas en sus instituciones.
  
- ❖ Apoyo tanto al sector educativo como al público y privado agropecuario, en la facilitación de actividades de actualización de productores, técnicos y agro

empresarios en cursos cortos en las áreas de: técnicas modernas de producción y mercadeo de arroz; tecnología moderna de producción de cultivos en zonas áridas; producción animal y conservación del medio ambiente.

#### 5.5.4 Otras actividades relevantes

Se realizaron 30 eventos de capacitación en los cuales participaron 339 funcionarios, profesionales, profesores universitarios, empresarios y productores agropecuarios. Las áreas de mayor incidencia fueron las de Educación y Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos con 10 sesiones cada una; Cadenas Agroalimentarias con siete cursos y 15 reuniones y negociaciones comerciales con tres.



Sesión de clases de uno de los cursos sobre Planificación Estratégica para miembros del Capítulo Dominicano del CACHE.

Entre las actividades de capacitación mas relevantes se cuentan los siguientes:

- ❖ Cuatro talleres de Planificación Estratégica y Desarrollo del Plan de Acción para el 2005 del Capítulo Dominicano del CACHE.
- ❖ Cinco cursos sobre “Tecnología Moderna en la Producción y Mercadeo de Arroz” (12 participantes), “
- ❖ Metodología de Extensión Participativa”, en la UNEV y apoyo de la GTZ (15 participantes).
- ❖ Dos cursos sobre “Buenas Practicas Agrícolas” (BPA) para lo que se apoyó a dos participantes de Haití; dos actividades sobre Planificación Estratégica en Instituciones de Educación Superior con 30 participantes.
- ❖ Cinco sesiones de entrenamiento en el “Taller para Determinar las Necesidades de Capacitación de Productores, Extensionistas, Agroempresarios y Agentes de Crédito en países de la OECS” (25 participantes).
- ❖ Un taller sobre análisis del Programa de Ecología y Medio Ambiente, en la Universidad Evangélica Nacional (10 participantes).

- ❖ Reunión del Consejo de Directores del Consejo Caribeño de Educación Superior Agrícola (CACHE), con la participación de 6 Directores, 6 invitados y el secretario ejecutivo y la Asamblea General de Miembros del CACHE, 10 países y 18 instituciones.
- ❖ Celebración del II Foro sobre “Integración y Diálogo de la Educación Superior Agrícola en el Caribe”, con las intervenciones de 45 participantes de diferentes países.

## 5.6 Gestión medioambiental

Esta es un área de acción que ha adquirido mayor relevancia en los planes de acción de la Oficina durante los últimos dos años, no obstante que desde 1998 hasta el presente se llevan a cabo actividades puntuales en las comunidades rurales de la zona fronteriza donde se ha venido desarrollando el proyecto de la Fundación Banco de la Leche, lográndose mejorar la calidad ambiental en el entorno de los hogares de las familias participantes y en predios rurales comunitarios donde se han llevado a cabo jornadas de reforestación y se han aplicado prácticas conservacionistas que propician el mejoramiento del ambiente.

Una buena gestión del medio ambiente lo cual no implica sólo las prácticas aplicadas en la producción agropecuaria, sino que incluye manejo de la basura y de los desechos peligrosos, producción limpia, investigación, biología ambiental y hasta el desarrollo y uso de energías alternativas, los gases emanados de un motor de combustión interna y otros, todo lo cual requiere de una esmerada planificación de recursos con el fin de identificar las prioridades, las tareas relacionadas a programas de administración ambiental, las actividades de vigilancia y las acciones preventivas y correctivas de potenciales problemas ambientales, prevaleciendo siempre el productor como sujeto y promotor principal de la gestión ambiental.

Consciente de esta necesidad, el IICA, en colaboración con otros organismos e instituciones, continuó su programa de capacitación en Buenas Prácticas Agrícolas (BPA), que han permitido el adiestramiento de más de 200 profesionales y técnicos de organismos y entidades del sector agropecuario público y privado.

En un marco de modernización y revalorización de la agropecuaria nacional y la zona rural dominicana, en el 2004 se abrió un nuevo campo para la gestión ambiental con el proyecto de Agricultura Orgánica, puesto en marcha con la Secretaría de Estado de Agricultura, mediante el cual se propicia el que los productores agropecuarios nacionales y todo aquel que realice alguna actividad en torno a este quehacer, pueda llevar a cabo sus actividades tomando una postura amigable con el medio ambiente. Para lograr este objetivo, el proyecto en ejecución contempla políticas y estrategias de capacitación que, en el contexto de la agricultura orgánica, implican prácticas de conservación y buen manejo de los recursos.

## 5.7 Modernización institucional

La SEA en su condición de organismo rector del sector agropecuario fue el principal beneficiario de las actividades en materia de modernización institucional. También se ofreció el apoyo a otras instituciones descentralizadas del Estado tales como el INDRHI, INESPRES, BAGRICOLA, IAD y el IDIAF.



Dialogo entre el Director General del IICA, Dr. Chelston W. Brathwaite y el Secretario de Estado de Agricultura, Ing. Amílcar Romero.

Las áreas de política, negociaciones comerciales y modernización institucional coparon las actividades al ponerse en ejecución nuevas iniciativas propiciadoras de desarrollo urbano y rural como son las de Plataformas Agropecuarias, Cadenas Agroalimentarias, Negociaciones Comerciales, Innovación y Tecnología y Agricultura Orgánica, esta última en el ámbito relacionado con la inclusión de la República Dominicana en la lista de países acreditados (país tercero) ante la Unión Europea.

Así, se han desarrollado nuevos mecanismos de cooperación y están en vía de modificación algunas instancias operativas, en el aspecto estructural y normativo dotando de nuevas capacidades a personal técnico para el desempeño cabal y sostenible de los proyectos que se implementan.

En ese orden, se han superado las capacidades del equipo de negociaciones agropecuarias de la SEA; se han elaborado propuestas para el establecimiento de reglamentaciones para diferentes asuntos bajo la responsabilidad de la DIGEGA; se ha capacitado personal de organismos del sector agropecuario público y privado en planificación estratégica; se ha capacitado y entrenado en servicio a personal del INDRHI, Banco Agrícola y de la OEA, articulando estos esfuerzos con la modernización de sus centros de documentación, para lograr una visión global e integradora.

En ese contexto global se ha fortalecido y brinda un mejor servicio a los usuarios de la Red Dominicana de Centros de Documentación e Información Agropecuaria (REDCDIA) coordinada por la oficina del IICA en la República Dominicana e integrada por la SEA, el INDRHI, el ISA, la UASD y el CEDAF, por lo que se trabaja con 10 universidades dominicanas en un proceso de "Integración y Diálogo de la Educación Superior Agrícola en el Caribe", como parte del cual, además de la realización de eventos de capacitación, se ha avanzado en el proceso para la modificación curricular, de tal manera que los egresados universitarios respondan a las demandas de la sociedad contemporánea y a las exigencias derivadas de la globalización.

En la Oficina se cuenta con la estructura informática y la tecnología adecuadas para la protección de los documentos generados, ya sea por operatividad no intencional del personal o por intervención de terceros, ya que están configuradas y funcionando las herramientas de tolerancia a fallos y control de acceso a usuarios del sistema operativo para servidores Windows Server 2003. Se trabaja en el proceso de implementación, junto a la Sede del Instituto, del proyecto Red Virtual Privada institucional, la cual permitirá a los especialistas y técnicos, independientemente del lugar del mundo o el país en donde se encuentren, utilizar y compartir los archivos que se generan en la oficina. Adicionalmente se implementará la telefonía IP la cual permitirá que desde un teléfono especial o utilizando un software desde una PC que lo simula, se pueda realizar una llamada hacia otra ubicación empleando la red de Internet.

Mediante estos mecanismos y los estudios de mercado que se han implementado y ofrecido a los actores que intervienen en el sector, una herramienta efectiva que facilita la toma de decisiones para insertar al país en el grupo de naciones que avanzan hacia el desarrollo. El portal Web de la Oficina ofrece en forma organizada información electrónica general y especializada de las políticas y acciones del Instituto en República Dominicana; manteniendo actualizadas las informaciones relevantes del sector agropecuario dominicano, así como de los ámbitos regional, hemisférico y mundial, presentando las principales informaciones estadísticas del país y los resultados de investigaciones agropecuarias y forestales. También brinda acceso a bibliotecas virtuales, revistas electrónicas y otros sistemas de información vinculados al sector agropecuario.

## **6. Cooperación interangencial**

El IICA mantuvo una relación armoniosa y de cooperación permanente con las organizaciones internacionales, regionales y bilaterales con representación en la República Dominicana, resaltándose las acciones conjuntas que se señalan a seguidas:

### **6.1 Alianza estratégica con la Agencia Alemana de Cooperación Técnica (GTZ)**

Esta alianza produjo un nuevo y valioso resultado cuando a solicitud de la Oficina contrató y puso a disposición del IICA los servicios de un Consultor Internacional para que se uniera al equipo técnico integrado por especialistas de la Secretaría de Estado de Agricultura y del IICA, en la elaboración del Manual de Procedimientos y en el diseño de los formularios para la implementación del sistema de control del Programa Nacional de Agricultura Orgánica de la República Dominicana. En este programa también se busca la participación, de la oficina local de la Unión Europea (UE), la Agencia Francesa de Cooperación para el Desarrollo, la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA) y la Oficina de cooperación de Taiwán.



## 6.2 Con el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA)

Con el USDA, la OPS, el JIFSAN y la representación de la FAO, se desarrollaron actividades de capacitación de casi un centenar de técnicos y productores en Buenas Prácticas Agrícolas (BPA). Con la cooperación del IICA el JIFSAN desarrolla un proyecto sobre BPA del USDA y la Universidad del Estado de Maryland, además, con el APHIS (USDA) se realizaron reuniones bilaterales entre funcionarios de la República Dominicana y Haití, en el marco del acuerdo bilateral sobre Sanidad Agropecuaria, en las cuales, se han armonizado criterios y definido conceptos y actividades para la continuación del programa de Control de Peste Porcina Clásica de la DIGEGA de la SEA. El proyecto ha apoyado ampliamente el entrenamiento de técnicos y productores en cursos sobre BPA

## 6.3 Con la Oficina de la Organización de Estados Americanos (OEA)

Se inició un proceso para la organización de su centro de documentación, cuyos primeros resultados incluyen la división y organización de alrededor de 50 colecciones; comienzo de la clasificación y catalogación de documentos utilizando el sistema de la Librería del Congreso Norteamericano y la formulación de recomendaciones para la adquisición de software, equipos y materiales propios de un centro de documentación. Además, se estableció una línea de comunicación con la Biblioteca Colón, en Washington.

## 6.4 Con el Consejo Caribeño de Educación Agrícola Superior (CACHE)

Se avanzó con el programa de intercambio, al sostener un encuentro en el que participaron 23 profesores y estudiantes representantes de 10 universidades de 11 países; se celebró el II Foro sobre Educación Agrícola y Rural, con la participación de 18 universidades de 11 países y se realizó con éxito la Asamblea Anual de ese mecanismo de integración regional.

## 7 Apoyo al desarrollo de planes y estrategias nacionales

Tres grandes iniciativas lideran las actividades de apoyo al desarrollo de planes y estrategias: i) El apoyo al Programa de Centros de Gestión Agroempresarial

conducido por el Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos ii) La formulación del proyecto sobre la relación Agricultura-Turismo y iii) La elaboración del diagnóstico e inicio de formulación del Proyecto de Desarrollo Estratégico de la provincia María Trinidad Sánchez, en la región nordeste del país.

La Oficina del IICA ha tenido una importante participación en la gestación, desarrollo del modelo y la implementación del Programa de Centros de Gestión Agroempresarial (CEGA) puesto en marcha por el INDRHI, para apoyar a los productores de las distintas Juntas de Regantes y sus familias con información de tecnología de última generación en el aspecto de producción y comercialización de los rubros que producen tanto para los mercados nacionales, como internacionales, con un enfoque que integra de una manera holística y activa la competitividad y el bienestar rural.

Los CEGA son unidades de asistencia técnica altamente calificadas para facilitar información, conocimientos e innovaciones tecnológicas concentradas en la producción agrícola bajo riego y comercialización. En ellos, los productores reciben informaciones actualizadas sobre procesos productivos, movimientos de los mercados y de precios, directorios y proveedores de insumos de maquinarias y equipos, así como datos indispensables para que la agricultura bajo riego sea rentable y competitiva.

Además, en estas estructuras funcionan Centros Audiovisuales-Bibliotecas (CABIs), donde los miembros de las juntas de regantes y sus familiares son adiestrados, mediante la proyección de materiales educativos sobre experiencias de países de mayor desarrollo tecnológico, relacionado con el uso adecuado del agua y con el uso de técnicas de cultivos innovadoras.

También, los CABIs realizan programas de educación a distancia en torno a temas relacionados con la administración de los sistemas de riego, que permiten a los productores mantenerse actualizados en los avances sobre la irrigación en los predios agrícolas.

El Proyecto avanza rápidamente y al promediar el 2004 ya se habían definido las responsabilidades de estos centros y su conformación, se avanzó en la construcción de los locales que alojarán los CEGA correspondientes a las Juntas de Regantes Fernando Valerio, en Las Matas de Santa Cruz; Ulises Francisco Espaillat, en Esperanza y la del proyecto AGLIPO II, en Arenoso, provincia Duarte, como los primeros tres centros.

Durante el 2004 la oficina registró avances significativos en la elaboración y concertación con organismos públicos y privados pertinentes del estudio sobre la relación turismo-agricultura, el cual identifica las posibilidades de crear cordones productivos que fortalezcan los vínculos de estos sectores económicos y propicien programas de alivio a la pobreza rural, principalmente en lo que corresponde a los productores agropecuarios y sus familias. Este proyecto está pendiente de concertación con las nuevas autoridades de la Secretaría de Estado de Turismo.

También de gran importancia fue la elaboración del diagnóstico del Proyecto para el Apoyo de Iniciativas de Desarrollo Integral Regional, que ha sido iniciado con el proyecto de desarrollo estratégico de la Provincia de María Trinidad Sánchez, llamado a mejorar el comercio y la producción agropecuaria en esa demarcación geopolítica. El documento fue entregado a los directivos de la Asociación de Nagueros Ausentes para su validación, socialización, aprobación por parte de los beneficiarios y las instituciones financieras para su posterior implementación.

## **8. Resultados de la implementación de proyectos de inversión**

### **8.1 Recursos semilla generan actividades**

La Oficina del IICA en la República Dominicana asignó de manera permanente recursos propios de preinversión y de emergencia para satisfacer requerimientos y necesidades de los organismos del sector agropecuario público y privado, así como para asistir en situaciones de calamidad, como son los desastres naturales y la penetración en territorio nacional de plagas y enfermedades en plantas y animales.

Estos aportes al país, unas veces de manera directa y otras como complementarios a actividades puestas en marcha por los organismos del sector han contribuido eficientemente a frenar situaciones negativas que, de haberse mantenido hubieran ocasionado daños incalculables a los productores agropecuarios y afectado en forma dramática la productividad, la rentabilidad y la competitividad de la agricultura dominicana.

Esta dinámica de trabajo ha contribuido a que los organismos del sector agropecuario público y privado consideren que el IICA es el organismo idóneo de apoyo en diferentes circunstancias y por ello mantiene un liderazgo como organismo internacional de cooperación. Este reconocimiento de liderazgo implícito, ha permitido que ésta oficina sea consultada de manera permanente por los directivos del sector, propiciando la firma de convenios con la SEA, el INDRHI, el CNC, el CEI-RD, el INESPRES, el IDIAF, y otros organismos del sector público, además de la realización de alianzas estratégicas con entidades privadas, entre las cuales destacan la JAD y el CEDAF, entre otros.

Como frutos palpables de lo anteriormente descrito, la Oficina del IICA en la República Dominicana tiene en este momento un nuevo sello que le ha impreso un mayor dinamismo al poner en marcha importantes proyectos como son:

- ❖ Creación de Plataformas de Exportación: con participación de 45 nuevas empresas
- ❖ Cadenas Agroalimentarias: En nueve productos prioritarios.
- ❖ Agricultura Orgánica: Desarrollo de marco normativo y sistema de control.
- ❖ Tecnología e Innovación: Política biotecnológica y propiedad intelectual.



- ❖ Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos: Unión de las Sanidades Vegetal y Animal y campañas contra el Cólera Porcino.
- ❖ Desarrollo de Políticas Agropecuarias al Comercio y a los Agronegocios en la República Dominicana.

## 9. Oportunidades para la cooperación en el futuro

- ❖ La Oficina pondrá mayor énfasis a la formulación de planes y proyectos en materia de transferencia de tecnología, a través de los cuales tendrán amplia participación los agroempresarios, las asociaciones de productores, el sector privado en su más amplia dimensión y todos los interesados en el tema de la competitividad que lo desearen.
- ❖ La Oficina evolucionó hacia la captación de fondos que le permitan establecer un Fondo Patrimonial que permita la inserción en la formulación e implementación de proyectos de desarrollo agropecuario y rural, o que contribuyan a lograrlo, como sería, por ejemplo, la implantación de un sistema nacional de información agropecuario amplio y confiable. Este sistema podría coordinarse con la FAO y organismos nacionales como la SEA, el IDIAF y el CEDAF entre otros.
- ❖ Un tercer ámbito de participación estaría en el fortalecimiento y ampliación del proyecto de negociaciones comerciales actualmente en marcha, en el cual se acompañará al país en los procesos de apertura. Se implementará una estrategia para aprovechar mejor los tratados y convenios como el CAFTA-RD, el ALCA y el CARICOM, así como desarrollar nuevos estudios acerca de la competitividad.
- ❖ De alguna manera, los proyectos que se están iniciando y que se mencionan en el punto referente a los resultados de la implementación de los proyectos de inversión, jugarán un rol importante en cuanto a la cooperación futura que el IICA continuará brindando al país. De aquí que ya la Oficina firmó una Carta de Intención para estos temas, con el compromiso de las autoridades nacionales de aportar de inmediato los recursos necesarios para poner en marcha estos planes.

## 10. Anexo: publicaciones en el 2004

1. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura  
Oficina en la República Dominicana  
Estudio sobre el Mercado de la Leche en la República Dominicana / Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. Santo Domingo: IICA, 2004

vii, 37p. : il.

1. título I. mercadeo – leche de vaca

AGRIS DEWEY  
E70 380.145

2. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura  
Oficina en la República Dominicana  
Estudio sobre el Mercado del Arroz en la República Dominicana / Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. Santo Domingo: IICA, 2004  
ix, 48p. : il.

1. título I. mercadeo – productos agrícolas

AGRIS DEWEY  
E70 380.145

3. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura  
Oficina en la República Dominicana  
Estudio sobre el Mercado del Pollo en la República Dominicana / Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. Santo Domingo: IICA, 2004  
viii, 37p. : il.

1. título I. mercadeo – pollo

AGRIS DEWEY  
E70 380.143

4. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura  
Oficina en la República Dominicana  
Estudio sobre el Mercado de Fertilizantes en la República Dominicana / Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. Santo Domingo: IICA, 2004  
vi, 25p. : il.

1. título I. mercadeo

AGRIS DEWEY  
E70 380.145

5. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura  
Oficina en la República Dominicana  
Estudio sobre el Mercado de Leguminosas en la República Dominicana / Instituto Interamericano de

Cooperación para la Agricultura. Santo Domingo: IICA, 2004.  
vii, 37p. : il.

1. título	I. mercadeo	I. leguminosas
AGRIS		DEWEY
E70		380.141

6. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura  
Oficina en la República Dominicana  
Estudio sobre el Mercado de la Carne de Res en la República Dominicana / Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. Santo Domingo: IICA, 2004  
vi, 25p. : il.

1. título	I. mercadeo	
AGRIS		DEWEY
E70		380.145

7. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura  
Oficina en la República Dominicana  
Estudio sobre el Mercado de la Carne de Cerdo en la República Dominicana / Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. Santo Domingo: IICA, 2004  
vi, 25p. : il.

1. título	I. mercadeo	
AGRIS		DEWEY
E70		380.145

8. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura  
Oficina en la República Dominicana  
Estudio sobre el Mercado del Ajo en la República Dominicana / Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. Santo Domingo: IICA, 2004  
vi, 25p. : il. 1. título I. mercadeo

AGRIS		DEWEY
E70		380.145

9. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura  
Oficina en la República Dominicana

Estudio sobre el Mercado de Cebolla en la República Dominicana / Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. Santo Domingo: IICA, 2004  
vi, 25p. : il.

1. título I. mercadeo

AGRIS DEWEY  
E70 380.145

10. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura  
Oficina en la República Dominicana  
Fundación Banco de la Leche. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. Desplegable. Santo Domingo: IICA, 2004 6p. : il

11. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura  
Oficina en la República Dominicana  
El IICA en la República Dominicana. / Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. Brochure. Documental. Santo Domingo: IICA, 2004. 13 minutos.

12. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura  
Oficina en la República Dominicana  
La Contribución del IICA a la Agricultura y al Desarrollo de las Comunidades Rurales en República Dominicana. Informe Anual 2003. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. Santo Domingo: IICA, 2004  
viii, 37p. : il.

1. título 2. informe anual I.

AGRIS DEWEY  
E14 630