

# ECUADOR

Informe Anual 2005

## La Contribución del IICA al Desarrollo de la Agricultura y las Comunidades Rurales



# INDICE

---

- 1. INTRODUCCION**
- 2. RESUMEN EJECUTIVO**
- 3. EL ESTADO DE LA AGRICULTURA Y VIDA RURAL EN EL ECUADOR EN 2005**
  - 3.1. El desempeño reciente de la agricultura ampliada
  - 3.2. Los asuntos críticos del entorno internacional y nacional para la agricultura y la vida rural
  - 3.3. La situación de las condiciones de vida en las comunidades rurales
- 4. RESUMEN DE LA AGENDA NACIONAL**
- 5. RESULTADOS DE LA COOPERACION TECNICA PARA EL 2005**
  - 5.1. Facilitación de la competitividad y el comercio global
  - 5.2. Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria
  - 5.3. Fortalecimiento de las comunidades rurales
  - 5.4. Integración hemisférica
  - 5.5. Desarrollo del capital humano
  - 5.6. Modernización institucional
  - 5.7. Otras actividades
- 6. COOPERACION INTERAGENCIAL (Actividades llevadas a cabo en cooperación con otras organizaciones internacionales y regionales)**
- 7. APOYO BRINDADO AL DESARROLLO DE PLANES Y ESTRATEGIAS NACIONALES (Implementación del Plan Agro 2003-2015)**
- 8. RESULTADOS DE LA IMPLEMENTACION DE LOS PROYECTOS DE INVERSION**
- 9. OPORTUNIDADES PARA LA COOPERACION EN EL FUTURO**
- 10. ANEXOS**

## 1. INTRODUCCION

El presente Informe de Gestión corresponde a las acciones realizadas durante el año 2005, el mismo que fue ejecutado con base a la concertación definida en la Agenda Nacional 2004-2006, en la cual se estableció como áreas prioritarias: Políticas, Comercio y Agronegocios; Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos, Desarrollo Rural; y Educación y Capacitación Agropecuaria, permitiendo durante los cuatro primeros meses coordinar acciones con los diferentes actores del sector público y privado agropecuario.

El cambio de Gobierno fue un factor importante que determinó la reorientación de las prioridades de la Oficina, provocando un ajuste en las áreas de cooperación técnica, dando énfasis a las siguientes: Políticas del Sector Agropecuario, Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos, Recursos Naturales, Ambiente, Educación y Capacitación Agrícola.

Se debe resaltar la contribución de la Oficina del IICA en Ecuador en la sistematización de 17 documentos sobre políticas y estrategias del sector agropecuario. Este esfuerzo conjunto fue realizado en coordinación con profesionales de la CORPEI, FUNDAGRO, de la Cooperación Técnica Holandesa (SNV) y de técnicos asignados por el propio Ministerio de Agricultura y Ganadería, cuyo producto final fue una Propuesta de Políticas de Estado para el Sector Agropecuario 2006-2016, el cual contribuye en gran medida al mejoramiento de las condiciones del sector. Este esfuerzo se alinea en la estrategia definida por los Ministros de Agricultura del Hemisferio Americano y de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), en Septiembre de 2005, quienes recomendaron a los países establecer Políticas de Estado para la Agricultura.

En el año 2004, se acordó con las autoridades del Ministerio de Agricultura y Ganadería y el sector privado, apoyar técnicamente al Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuaria (SESA), con el objetivo de jerarquizar y fortalecer esta Institución, de tal manera que el país cuente con un organismo fuerte, moderno, eficiente que goce de credibilidad a nivel nacional e internacional y que permita hacer frente a los nuevos retos que exige el mercado, en relación a temas como prevención, control y erradicación de enfermedades sanitarias y fitosanitarias, así como, de inocuidad de alimentos.

Este proceso ha sido reforzado durante este gobierno y seguramente será una parte fundamental de la Nueva Agenda a concertar durante el presente año, imponiendo retos importantes para la Oficina del IICA en el Ecuador, quien deberá continuar apoyando este proceso en las próximas gestiones de gobierno.

Como parte de estas acciones, es importante señalar el apoyo técnico y administrativo, que viene brindando la Oficina del IICA al Programa de Pre-inspección Fitosanitaria del Banano de Exportación, SANIBANANO, que se ejecuta conjuntamente con SESA y AEBE. Este Programa ha cumplido cuatro años de ejecución con excelentes resultados para el sector exportador, lográndose mejorar la imagen del banano ecuatoriano, disminuyendo el número de cajas rechazadas en puertos de embarque y de destino. También se han definido las estrategias de transferencia de capacidades a nivel nacional.

De igual manera, se dio soporte técnico a diferentes eventos que el país realizó para mejorar su participación y capacidad de negociación en el TLC, aportando con experiencias de otros países como: Chile, México, Costa Rica, en temas estratégicos como el de sanidad y propiedad intelectual, entre otros.

Ha sido para la Oficina del Ecuador, un tema de gran importancia el de Educación Superior y Capacitación Agrícola, por lo que durante el año 2005 se han consolidado el apoyo técnico a la Planificación Estratégica y mejoramiento de la calidad Académica de las Facultades de Ciencias Agropecuarias, en acuerdo directo con el Consejo Nacional de Evaluación y Acreditación CONEA y del Consejo Nacional de Facultades de Ciencias Agropecuarias y afines CONFCA. En esta misma temática se llevo a cabo el Foro Nacional de Educación Agropecuaria, realizado en Ibarra, donde se definieron los aportes que el Ecuador presentaría en el Foro Regional Andino, desarrollado en Cochabamba, Bolivia, al que asistió una nutrida delegación del Ecuador.

La Oficina continuó con el apoyo a la realización del Diagnóstico de la Agroindustria Rural del Ecuador, trabajo que deberá concluirse durante la presente gestión. La Oficina prestó apoyo técnico a grupos de productores de papa en la Provincia Cotopaxi, así como a productores de fréjol del Valle del Chota para mejorar sus procesos de producción y comercialización, a través del conocimiento de nuevos mecanismos y técnicas de mercadeo e información.

El Evento especial del año constituyó, la realización de la Tercera Reunión Ministerial y de la Décimo Tercera Reunión de la Junta Interamericana de Agricultura, en la ciudad de Guayaquil del 30 de Agosto al 1ro. de Septiembre de 2005, reuniones organizadas por la Dirección General, la Oficina del IICA En Ecuador y el Gobierno del Ecuador mediante sus Ministerios de Relaciones Exteriores y de Agricultura y Ganadería.

## 2. RESUMEN EJECUTIVO

Ecuador es un país predominantemente agrícola y su importancia radica, tanto en su contribución a la economía nacional, como en la dinámica social que la economía campesina descubre en esta actividad económica. El sector agropecuario ecuatoriano en el año 2005 ha desarrollado fuertes encadenamientos hacia atrás y hacia adelante, con relación al resto de la economía: la agricultura primaria destina un 29,4% de su producción a la generación de divisas; y alimentos y agroindustria un 11,6%. Con relación al empleo, la PEA dedicada a la agricultura, silvicultura, caza y pesca representa el 27,5%. En cuanto a absorción de mano de obra calificada y no calificada, el sector agropecuario se convierte en el mayor demandante de este factor de producción y con mayor peso en mano de obra no calificada.

En los últimos años Ecuador, como muchas economías del hemisferio, ha ido adaptando y reformando su estructura productiva en coherencia con el proceso de globalización, que es el resultado de un incremento acelerado del comercio internacional y el intercambio cultural. La globalización de las economías y la apertura comercial, caracterizada por la desgravación arancelaria, los acuerdos de libre comercio y los compromisos multilaterales adquiridos en la OMC, marcan una mayor competencia de las economías impulsando la modernización y especialización de cada país. Para Ecuador, el ingreso a un proceso de apertura comercial ha significado un crecimiento de los saldos netos positivos de la balanza comercial agropecuaria, no obstante existe concentración de exportaciones en pocos productos como banano, café, cacao, considerados como tradicionales, aunque paralelamente ha habido esfuerzos para incurrir en los no tradicionales, como flores, hortalizas, frutas tropicales y algunos elaborados. En este marco, en el año 2005, el equipo negociador del Ecuador ya hecho grandes esfuerzos por concluir el TLC con los Estados Unidos, pero han quedado pendientes algunos temas, que se espera concluir en el 2006.

La agricultura mundial está pasando por cambios científicos-tecnológicos de suma importancia como: la biotecnología, el desarrollo de la ingeniería genética, información, cambios en los estándares de consumo alimenticio, lo que ha originado nuevos procesos en la genética vegetal y animal. Estos cambios han obligado al Ecuador a definir estrategias acordes a la tendencia mundial precautelando sus intereses comerciales y ambientales.

Dada la marginación a la que se ha enfrentado desde hace varias décadas, el sector rural ecuatoriano parece sufrir con mayor intensidad que el urbano la inestabilidad política y económica por la que transita el país; es así que si bien en los últimos años se ha registrado un crecimiento del PIB, sus beneficios no se han trasladado en forma significativa al ámbito rural, donde se estima que vive el 38% de la población. La pobreza rural supera en más del doble a la urbana y la

extrema pobreza se concentra en el campo, donde reside la mayor parte de población indígena, la cual registra los más altos niveles de indigencia.

La respuesta de la población rural a este escenario ha sido la migración masiva, aproximadamente el 20% de la Población Económicamente Activa (PEA). Este fenómeno mantiene una marcada tendencia; provocándose severas rupturas sociales en el agro. Sin embargo, también ha ayudado a atacar la pobreza, pues las remesas de los migrantes, son superiores al gasto social, son recibidas directamente por los estratos pobres y estimulan actividades comerciales, de construcción y de formación de negocios.

La Agenda Nacional Ecuatoriana, que marca el rumbo de la Oficina en el país, ha sido el resultado de una consulta nacional realizada a los representantes del sector, entre los que figuran: universidades, gremios, cámaras de agricultura, agro exportadores, agro industriales, entre otros. La base considerada fue la demanda de los actores y la construcción participativa de una visión conjunta que estableció tres énfasis: fortalecimiento del capital social; promoción y generación del valor agregado y desarrollo territorial. Dados estos énfasis, la Oficina del IICA en Ecuador, ha organizado las áreas temáticas a través de reuniones técnicas en las cuales se informa y se hace un seguimiento de las actividades contrastando siempre con la demanda de los actores del sector agropecuario ecuatoriano.

Entre los principales resultados de la cooperación técnica se destacan los siguientes:

- Facilitación de la competitividad y el comercio global. Se han desarrollado actividades de apoyo al Ministerio de Agricultura y Ganadería en la **Formulación de Políticas de Estado para el Sector Agropecuario de Ecuador 2006-2016 y se ha diseñado un "Inventario de Políticas para el Agro"**.
- Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria. Se ha apoyado técnicamente a la Comisión establecida por Presidente de la Republica y el Directorio del SESA para efectuar un plan de fortalecimiento y jerarquización del SESA, identificándose los lineamientos, estrategias y acciones a seguir. Dentro de este marco el Instituto, ha aplicado el instrumento DVE, el cual ha caracterizado el desempeño de los servicios, propiciando una visión compartida entre los sectores públicos y privados y determinando acciones prioritarias para mejorar el desempeño. Para viabilizar esta estrategia se firmó un convenio entre el SESA para brindar cooperación en la implementación de una serie de proyectos enmarcados en el fortalecimiento de la infraestructura física, tecnológica y de capital humano del SESA, a través de recursos del Programa PL-480. En esta misma línea se ha dado el apoyo técnico en programas de erradicación de la mosca de la fruta y fiebre aftosa. El Instituto en coordinación con el sector oficial,

SESA y el sector privado, AEBE, efectuaron una serie de acciones, para consolidar el servicio de inspección fitosanitaria del banano de exportación, dentro del proceso de transferencia de responsabilidades al sector privado. Se ha apoyado a gremios como ANCUPA y FEDEXPOR en la fase de capacitación, elaboración y consecución de recursos externos para proyectos en sistemas de gestión de calidad.

- Fortalecimiento de las Comunidades Rurales. Se ha apoyado al fortalecimiento de la capacidad de gestión de los agronegocios en la cadena papa, en la provincia de Cotopaxi, los resultados de esta iniciativa ya son visibles, alrededor de 30 líderes productores se encuentran preparándose técnicamente en el manejo integrado del cultivo y transmitiendo su conocimiento a más de 600 productores en la provincia; también se ha continuado con el proceso de consolidación de la institucionalidad de grupos de mujeres empresarias rurales; se ha participado y coordinado la “Serie Internacional de Diálogos Globales: Incorporando la equidad de género en la planificación y la gestión del desarrollo en territorios rurales, compartiendo experiencias significativas”. Uno de los temas nuevos y de imperiosa necesidad en Ecuador, ha sido la revalorización de productos con identidad territorial.
- Integración Hemisférica. Bajo el liderazgo de PRODAR y PROCIANDINO se formuló el proyecto “Innovaciones tecnológicas y mercados diferenciados para productores de papa nativa”, que fue puesto a consideración de FONTAGRO ganando la convocatoria del 2005. Asimismo se impulsó y llevó a cabo el Primer Concurso de Innovación Tecnológica para la Transformación y Conservación de papa con énfasis en papas nativas. Conjuntamente con el Ministerio de Relaciones Exteriores se ha coordinado el desarrollo del “Plan Integral de Desarrollo Social (PIDS) Estrategia Andina de Desarrollo Rural”.
- Desarrollo del Capital Humano. Se apoyó al Mejoramiento de la Calidad Académica y a los procesos de Acreditación de las Facultades de Ciencias Agropecuarias, a través de formación de equipos de planificadores en cada facultad; acompañamiento en la Formulación de Planes Estratégicos por Facultades y Cooperación Técnica con el Consejo Nacional de Evaluación y Acreditación, CONEA para la formulación de Estándares Mínimos de Calidad para la Acreditación de la Educación Agropecuaria. Consolidación del Foro Regional Andino de Educación Agropecuaria y Rural, e incorporación al Foro de Instituciones de Educación Agropecuaria de nivel medio y de autoridades, ONG’s que hacen Educación y Capacitación en el sector Rural.

Con relación a la cooperación interagencial, la Oficina del IICA en Ecuador ha apoyado al SESA en la armonización de la normativa sanitaria, fitosanitaria y de inocuidad de alimentos y ha tenido una activa participación en la Mesa de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural, conjuntamente con otros organismos como la FAO, PMA, OPS, Ministerio de Agricultura y Ganadería, COSUDE, CONCOPE, INECI, AECI, SNV,

CECIM, Unión Europea, USAID, Frente Social, DED, FEC, GTZ, CRS, Ministerio de Ambiente, INIAP, PNUD, BIC, CAF, AME, AGRUPAR y Ministerio de Bienestar Social.

En coordinación con el Delegado Ministerial se apoyó la realización de las actividades técnicas y logísticas previas a la III Reunión Ministerial y XIII Reunión del JIA. El país cuenta con la Agenda Hemisférica de Ecuador 2003-2005 y con la Agenda Hemisférica 2006-2007, dentro del marco del Plan Agro 2003-2015.

Los resultados obtenidos de la implementación de los proyectos de inversión son: Diseño y desarrollo de las herramientas para el posicionamiento de cultivos de pequeños y medianos productores de la Sierra en el mercado nacional y posicionamiento del queso de Guamote en el mercado nacional y desarrollo de marcas.

Se han identificado algunas oportunidades de cooperación en el futuro como la creación de un Centro de Estudios de Políticas Agropecuarias, el diseño y formulación de un Plan de Desarrollo Agroindustrial del Ecuador, Plan Piloto para el manejo de buenas prácticas de manufactura, elaboración de un Plan de Acción Anual para la Erradicación de la Fiebre Aftosa, creación de un sistema informático que permita recopilar y divulgar las leyes y reglamentos notificados por los países miembros en materia de MSF y OTC a la OMC, impulsar el tema de identidad y recuperación cultural.

El Ecuador en el año 2006 se enfrentará a un proceso de elecciones generales que marcarán un nuevo rumbo en la vida política del Estado Ecuatoriano y en consecuencia, una incidencia en el desarrollo de las estrategias el sector público y privado agropecuario.

### 3. EL ESTADO DE LA AGRICULTURA Y VIDA RURAL EN EL ECUADOR EN 2005

#### 3.1. El Desempeño reciente de la Agricultura Ampliada

Ecuador es un país predominantemente agrícola y su importancia radica, tanto en su contribución a la economía nacional, como en la dinámica social que la economía campesina descubre en esta actividad económica.

La participación del sector agropecuario medida de manera tradicional -sin considerar el concepto de agricultura ampliada, es decir, considerando solamente la producción primaria-, indica que el aporte promedio de este sector durante el período 1985-2004 fue de 13,24%. No obstante, la agricultura ampliada –incluye agroindustria- muestra un valor promedio de participación en el PIB total de 26,17%<sup>1</sup>, lo que significa que visto el aporte de la agricultura desde un enfoque sistémico, su contribución aumenta en promedio casi dos veces<sup>2</sup>.

El sector agropecuario ecuatoriano es de alta importancia porque ha desarrollado fuertes encadenamientos hacia atrás y hacia adelante con el resto de la economía: la agricultura primaria destina un 29,4% de su producción a la generación de divisas; alimentos y agroindustria un 11,6% (2001)<sup>3</sup>. Este porcentaje es mayor de lo que el resto de sectores de la economía dedican a la exportación, excepto recursos naturales -petróleo principalmente-.

Con relación al empleo, la PEA dedicada a la agricultura, silvicultura, caza y pesca representa el 27,5% de la PEA total (2001)<sup>4</sup>. En cuanto a absorción de mano de obra calificada y no calificada, el sector agropecuario se convierte en el mayor demandante de este factor de producción y con mayor peso en mano de obra no calificada.

Asimismo, el peso relativo de los productos silvoagropecuarios y agroindustriales es de 25,1% en el IPC (Marzo 2005), y los productos silvoagropecuarios y la pesca han contribuido con una baja de 4,66% a la variación negativa del IPP de -5,04% (Abril 2005)<sup>5</sup>. Esto último, demuestra el doble aporte de estos productos, tanto al IPC como al IPP, siendo la influencia tan notoria que la baja de los precios al productor del sector se vio fuertemente influenciada por la baja de los precios de estos productos.

---

<sup>1</sup> IICA, Arias, J.; Vallejo, S., Trejos, R.; “Más que Alimentos en la Mesa: La Real Contribución de la Agricultura a la Economía de Ecuador”, 2005

<sup>2</sup> Fuente: BCE y elaboración: IICA.

<sup>3</sup> Los datos más actualizados son de 2001 porque la más reciente MCS –Matriz de Contabilidad Social- de Ecuador fue elaborada en 2001.

<sup>4</sup> Fuente: SIISE.

<sup>5</sup> Fuente: INEC

En materia comercial, las exportaciones silvoagropecuarias y agroindustriales en las exportaciones FOB totales representan el 37,93% de las mismas. Esto significa que este tipo de exportación y la de petróleo son las de mayor peso en la balanza comercial de Ecuador.

Por lo tanto, frente a la importancia que presenta el sector por sí mismo, es necesario ir atenuando la problemática a través de significativas Políticas de Estado.

### **3.2. Los Asuntos Críticos del Entorno Internacional y Nacional para la Agricultura y la Vida Rural**

En los últimos años Ecuador, como muchas economías del hemisferio, ha ido adaptando y reformando su estructura productiva, en coherencia a la globalización establecida.

Según información de la ONU, la población mundial para el año 2010 alcanzará los 7 mil millones de habitantes, lo que supone una expansión demográfica del 1,3% anual. Asimismo, varios estudios de diferentes organismos internacionales indican que ello traería como consecuencia una expansión de la demanda agrícola mundial del orden del 1,8% anual. Este fenómeno también estaría acompañado por importantes variaciones, resultado de los cambios en los hábitos de consumo, como por ejemplo una mayor preferencia por productos diferenciados con mayor valor agregado, y la creciente preocupación por la calidad e inocuidad de alimentos, así como, por las condiciones ambientales. Bajo esta perspectiva, Ecuador tiene una ventaja comparativa basada en sus recursos naturales megadiversos, y que debe ser complementada con el desarrollo de sus ventajas competitivas.

Otras investigaciones indican que la oferta agropecuaria mundial pasaría de una tasa de crecimiento del 2,1% anual, evidenciada durante la pasada década del 90, a 1,8% anual en la primera década del nuevo milenio. Se estima que el ritmo de crecimiento de la productividad estará determinado principalmente por la capacidad de innovación, gestión y asociatividad. Asimismo, la oferta estará condicionada, para el caso de Ecuador, por los resultados que se alcancen en las actuales y futuras negociaciones comerciales.

La globalización de las economías y la apertura comercial, caracterizada por la desgravación arancelaria, los acuerdos de libre comercio y los compromisos multilaterales adquiridos en la OMC, marcan una mayor competencia de las economías impulsando la modernización y especialización del país.

Para nuestro país, el ingreso a un proceso de apertura comercial ha significado un crecimiento de los saldos netos positivos de la balanza comercial agropecuaria. No obstante, existe concentración de

exportaciones en pocos productos como banano, café, cacao considerados como tradicionales, aunque paralelamente ha habido esfuerzos para incurrir en los no tradicionales como flores, hortalizas, frutas tropicales y algunos elaborados.

No sólo la tendencia del comercio mundial apunta hacia la desgravación arancelaria, sino que se incrementan las exigencias por temas de sanidad, inocuidad de alimentos y bioseguridad. Algunas de las cláusulas del Acuerdo sobre Medidas Sanitarias y Fitosanitarias, MSF, de la OMC significaron avances para países como Ecuador porque promueven la formación de espacios de diálogo y consulta permanente al igual que hacer uso del mecanismo de solución de controversias.

En una economía dolarizada como la ecuatoriana, la estrategia comercial debe estar orientada al fomento de las exportaciones mediante la diversificación de la oferta, ésta última enfocada al incremento de la calidad y la reactivación de la productividad, todo ello en un marco de estabilidad macroeconómica.

La agricultura mundial está pasando por cambios científico-tecnológicos de suma importancia. Se distingue la biotecnología molecular como la principal. El desarrollo de la ingeniería genética ha empezado a desbordar sus límites de uso para el incremento de la productividad y la producción tradicional. En los años recientes se han intensificado los desarrollos en el campo de la tecnología transgénica, originando nuevos procesos en la genética vegetal y animal.

Las actuales líneas de innovación, al conjugarse con la informática y la telecomunicación digital, están iniciando una era de escalones científico-tecnológicos que enuncian cambios profundos en el entorno de la alimentación mundial y el mercado.

Adicionalmente, la crisis de abastecimiento de energía fósil y agua son también temas de debate y de reflexión para el diseño de modelos alternativos de desarrollo para la agricultura, si bien para el caso de Ecuador eso puede ser visualizado como una oportunidad, hace falta llevar adelante una estrategia de diálogo y concientización para emprender mecanismos viables de aprovechamiento.

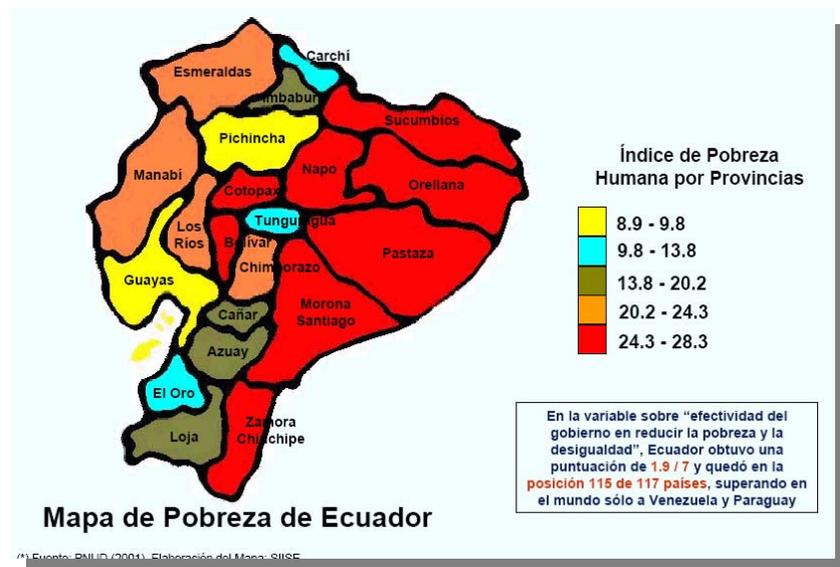
Estos cambios obligan a Ecuador a definir estrategias acordes a la tendencia mundial precautelando sus intereses comerciales y ambientales.

### **3.3. La Situación de las Condiciones de Vida en las Comunidades Rurales**

Dada la marginación a la que se ha enfrentado desde hace varias décadas, el sector rural ecuatoriano parece sufrir con mayor intensidad que el urbano la inestabilidad política y económica por la que transita el país.

Así, si bien en los últimos años se ha registrado un crecimiento del PIB (aunque variable y explicado en gran medida por la actividad petrolera), sus beneficios no se han trasladado en forma significativa al ámbito rural, donde se estima que vive el 38% de la población.

La pobreza rural supera en más del doble a la urbana<sup>6</sup>, y la extrema pobreza se concentra en el campo, donde reside la mayor parte de población indígena, la cual registra los más altos niveles de indigencia. Como se observa en el mapa de pobreza, las regiones amazónicas, esencialmente rurales, están entre las más pobres, a pesar de ser sede de la producción petrolera.



Esta situación de la ruralidad ecuatoriana puede encontrar múltiples explicaciones, puesto que la pobreza es un fenómeno multidimensional:

- La desigual distribución nacional del ingreso (una de los peores de la región). Según cifras del PNUD, el 43% del ingreso se concentra en el 10% de la población. Un estudio realizado por el INCAE en 2005 revela además que en la variable sobre efectividad del gobierno en reducir la pobreza y la desigualdad, Ecuador obtuvo una puntuación que lo colocó en la posición 115 de 117 países, superando en el mundo solo a Venezuela y Paraguay. 7.
- La desigual distribución de la tierra. El 65% de la tierra está en manos de propietarios que tienen un mínimo de 20 hectáreas, lo que mantiene la concentración en niveles similares a los de los años setenta.
- La falta de servicios públicos y de gasto social (uno de los más bajos de América Latina), que redundan en indicadores sociales preocupantes .

<sup>6</sup> En 1998, la pobreza de consumo en el área urbana era del 30% mientras que la rural alcanzaba el 69%,

<sup>7</sup> Reporte Global de Competitividad, Incae. 2005.

- La escasa asignación presupuestaria al sector agropecuario, su consiguiente estancamiento, y la falta de empleo.
- La falta de productividad, que va de la mano con un casi nulo avance tecnológico. Casi todos los cultivos y negocios ganaderos del Ecuador revelan niveles de productividad por hectárea o por unidad significativamente inferiores al promedio de América Latina y/o mundial. En cuanto a la competitividad, el país alcanzó el puesto 87, de 117, en el índice de competitividad del INCAE de 2005.
- La depredación del medio ambiente, con el avance permanente de la frontera agrícola, de la desertificación en las provincias del sur y de la costa, de la deforestación y de las inundaciones.
- La falta de crédito, el cual se concentra mayoritariamente en las áreas urbanas.

La respuesta de la población rural a este escenario ha sido la migración masiva, la cual se estima ha superado desde inicios del milenio el millón de personas, es decir aproximadamente el 20% de la Población Económicamente Activa (PEA). Este fenómeno sigue siendo muy marcado, provocando severas rupturas sociales en el agro.

Sin embargo, también ha ayudado a atacar la pobreza: las remesas de los migrantes (1.600 millones de dólares en el 2004) son superiores al gasto social, son recibidas directamente por los estratos pobres y estimulan actividades comerciales, de construcción y de formación de negocios. Esto ha incrementado el peso de la economía no agrícola en el agro, la cual ya había ido cobrando importancia en los últimos años. Alrededor del 40 por ciento del ingreso de la población rural proviene de actividades no agrícolas y se estima que cerca de medio millón de microempresas operaban en el Ecuador rural en 1995, dando empleo a casi 900 mil personas (Lanjouw, 1998). El peso de este sector pone en evidencia posibles caminos a tomar para estimular el desarrollo rural.

Además de la migración, las precarias condiciones de vida del sector rural han provocado este año convulsiones sociales y paros en diversas provincias, donde los gobiernos locales y la sociedad civil parecen mostrarse cada vez más comprometidos en buscar alternativas propias de salida a sus problemas. Estos compromisos han dado ya algunos frutos, pero de manera aún incipiente.

Según el Banco Mundial<sup>8</sup>, algunos indicadores sociales en el campo ecuatoriano, se presentan a continuación:

- 9 de cada 10 niños no llegan a la secundaria.

---

<sup>8</sup> Fuente: datos Banco Mundial, SIISE, Lanjouw, Homedes.

- Los pobres extremos de las áreas rurales tienen menos de cuatro años de educación, mientras que los ricos urbanos poseen un promedio de casi 12 años de educación.
- Los estándares de nutrición de los pobres están más afectados en las áreas urbanas que en las rurales, pues la población rural tiene acceso a los productos que cultivan en sus tierras. Sin embargo, la población rural sigue mostrando deficientes patrones de consumo y muchas veces los complementos nutricionales recibidos por los niños que van a la escuela representan su única comida diaria.
- El acceso a la salud es escaso y el costo de las medicinas demasiado alto. Pocas mujeres reciben cuidado prenatal y muchos nacimientos ocurren sin asistencia profesional. Los pobladores rurales deben viajar alrededor del doble de lejos que los pobladores urbanos para recibir tratamiento. En la región amazónica no existen servicios médicos rurales, excepto esporádicas campañas. Por ello, muchos pobres optan por una medicina tradicional: el 33% de las enfermedades de los pobres rurales es tratado informalmente.
- Apenas el 18% de los pobres rurales tiene conexión a la red pública de agua.
- Solo el 12% de los pobres rurales cuenta con una conexión de alcantarillado.

#### 4. RESUMEN DE LA AGENDA NACIONAL

La agenda nacional ecuatoriana fue el resultado de una consulta nacional realizada a los representantes del sector, entre los que figuran: universidades, gremios, cámaras de agricultura, agro exportadores, agro industriales, entre otros.

La agenda nacional de Ecuador ha tomado como base la demanda de los actores y la construcción participativa de una visión conjunta que estableció tres énfasis: fortalecimiento del capital social; promoción y generación del valor agregado y desarrollo territorial.

La visión del 2015 del sector agropecuario es construida sobre estas bases y considera que el fortalecimiento del capital social se refiere a la necesidad urgente de establecer confiabilidad entre los actores e integrar las cadenas agroproductivas y los agro negocios. Esta sinergia va unida a crear la nueva institucionalidad del sector y tener incidencia política, sobre todo en aquellos productores que aun no se han asociado y no tienen una orientación del entorno nacional e internacional.

La promoción y generación de valor agregado es un énfasis que promueve la transformación y diferenciación de los productos primarios, con el fin de encontrar posicionamiento en el mercado. Esta transformación vincula de manera importante al fomento y desarrollo de las agroindustrias, de los servicios especializados en transformación de alimentos, para generar nuevos productos y que estos se posicionen en nuevos nichos de mercado.

El enfoque de desarrollo territorial se refiere a todos aquellos procesos intertemáticos, desde lo local que focalice la política y cree ambientes institucionales descentralizados con capacidad para enfrentar los problemas del territorio

Dados estos énfasis, la Oficina del IICA en Ecuador, ha organizado las áreas temáticas a través de reuniones técnicas en las cuales se informa y se hace un seguimiento de las actividades contrastando siempre con la demanda de los actores del sector agropecuario ecuatoriano.

## 5. RESULTADOS DE LA COOPERACION TECNICA PARA EL 2005

### 5.1. Facilitación de la competitividad y el comercio global

#### **Apoyo al Ministerio de Agricultura y Ganadería en la formulación de políticas de estado para el sector agropecuario de Ecuador: 2006-2016**

El Ministerio de Agricultura y Ganadería de Ecuador, con la finalidad de orientar la acción pública y consciente de la manifestación de la sociedad civil, quien se ha expresado de forma permanente, a través de diferentes medios, tomó la decisión de sistematizar las propuestas y estrategias de política para el sector agropecuario.

En este contexto, y por instrucción del Ministro de Agricultura y Ganadería, Ing. Pablo Rizzo Pastor, el IICA Oficina en Ecuador ha venido facilitando este proceso durante el año 2005.

El proceso de diseño y formulación de políticas para el caso ecuatoriano inicia con una recopilación y sistematización de los consensos de 16 documentos nacionales que fueron concebidos desde diferentes espacios de diálogo público-privado, nacionalidades indígenas, pueblos montubios y afroecuatorianos; así como, fue necesaria la revisión de la experiencia chilena y hondureña respecto al mismo tema.

Mediante Acuerdo Ministerial No.113 del 5 de septiembre de 2005, se formó y consolidó la Comisión Interinstitucional conformada por la Corporación de Promoción de Exportaciones e Inversión-CORPEI, Fundación para el Desarrollo Agropecuario-FUNDAGRO; Servicio Holandés de Cooperación al Desarrollo-SNV; Federación de Cámaras y el IICA, que en coordinación con el Ministerio de Agricultura y Ganadería tienen por objeto presentar el documento: "Políticas de Estado para el sector agropecuario de Ecuador 2006-2016" y la Agenda de Implementación de Políticas para el período: 2006-2007.

Para la elaboración de los documentos se ordenó la sistematización a través de la metodología de mapa estratégico obteniendo como resultado un documento cuyo contenido resultante fue: tendencias del sector agropecuario a nivel mundial, sector agropecuario ecuatoriano, estrategia de desarrollo: FODA, Misión, Visión, principios, valores y objetivos estratégicos, doce políticas sectoriales que abordan el tema de institucionalidad, desarrollo integral de comunidades rurales, asociatividad, tecnología, sanidad, financiamiento, información, recursos naturales, titulación de tierras y comercialización interna y externa. Asimismo el documento contiene dos ejes transversales de las políticas que son: reforma al marco legal y mejoramiento de los servicios de infraestructura.



Dada la dinámica de las propuestas, hasta el momento se han preparado tres versiones y se encuentra en un proceso de validación con el sector privado. Para la implementación ha sido necesario realizar tres documentos:

- Políticas de Estado para el sector agropecuario de Ecuador: 2006-2016
- Estrategia de implementación de la política de estado para el sector agropecuario de Ecuador: 2006-2007
- Estrategia de implementación de la política de estado para el sector agropecuario de Ecuador por cadena agroproductiva: 2006-2016

Se ha apoyado al Ministerio también con propuestas de estrategia de comunicación y validación de las políticas, ya que el proceso debe tener un enfoque integral.

### **Inventario de políticas públicas agropecuarias**

A raíz de la Resolución 385 de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA) sobre el Sistema Hemisférico de Información sobre Políticas Agropecuarias, la Dirección de Comercio y Negociaciones Comerciales (UPNC) diseñó un plan de trabajo orientado a atender la demanda concreta de los Ministros de Agricultura. En el caso de Ecuador, la Oficina del IICA elaboró recientemente un “Inventario de Políticas para el Agro de Ecuador”. Por tal motivo, con el fin de aprovechar toda la información recolectada, se consideró prudente la elaboración del presente documento como medio interpretativo de todas las políticas que se aplican en apoyo al sector agroproductivo ecuatoriano.

Primeramente, se definió la estructura y el contenido del “Inventario de Políticas para el Agro de Ecuador”, plasmados en una planilla de Excel

dividida en diferentes hojas de cálculo. Este inventario se estructuró en: política macroeconómica y social, política comercial, políticas generales de estímulo (horizontales) al sector agroproductivo y políticas específicas (verticales) por cadena agroproductiva, con sus respectivas variables e indicadores. Cabe destacar que este Inventario de Políticas fue enriquecido a medida que se profundizaba en la temática y acorde a la información obtenida.

En segundo lugar, se creó un Directorio de Consultas, que también se fue ampliando acorde a las necesidades de información. Estas consultas se realizaron telefónicamente, presencialmente (entrevistas) y por Internet.

Finalmente, después de realizar las pertinentes consultas, análisis y estudio de las políticas implementadas en Ecuador, se identificaron las fuentes de información relevantes en cada área de políticas al igual que las limitantes encontradas.

Posterior a la elaboración del “Inventario de Políticas para el Agro de Ecuador” se concluye que existen tanto políticas explícitas, aquellas que se dilucidan a través de su instrumentación: acuerdos, decretos, leyes, programas y proyectos, y las políticas implícitas que son las que no parecen estar instrumentadas, pero existen acciones al respecto que implican que se las denomine como “políticas”.

Por otro lado, se constató que el aporte sistémico de la agricultura a la economía de Ecuador es verdaderamente importante. Sin embargo, se encontró que no existe un enfoque sistémico (enfoque de cadena) en el diseño de la información sobre políticas.

## **5.2. Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria**

### **Análisis del Desempeño del Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuaria**

El Gobierno del Ecuador, a través del Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuaria-SESA, consciente de la necesidad de establecer estrategias y lineamientos dirigidos a la adecuación y fortalecimiento institucional del Sistema de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias; con servicios de sanidad modernos y eficientes; que tengan la capacidad de proteger la salud y la vida de las personas, animales y preservar el status sanitario de los vegetales, además de mejorar la competitividad; solicitó al Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura-IICA, la aplicación del instrumento de Diseño, Visión y Estrategia, el cual pretende caracterizar el desempeño de los servicios de sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos.

La información para la aplicación del instrumento DVE se obtuvo mediante talleres de trabajo, la realización de cuatro sesiones para el proceso de implementación del DVE y dos sesiones denominadas de Visión Común

con la participación del sector público y el privado. Estos eventos se desarrollaron de manera separada.

Con el sector oficial, se hicieron dos sesiones de implementación, una para el Servicio Nacional de Protección Fitosanitaria y otra para el Servicio Veterinario Nacional, en ambos casos se incluyó personal técnico y administrativo.

Un procedimiento similar se utilizó con el sector privado en Quito y Guayaquil. Dos sesiones con la participación de los representantes de las cadenas pecuarias como: lácteos, bovino, porcino y avícola, entre otras y dos sesiones con representantes de las principales cadenas agrícolas del país como: banano, maíz, palma, caña, flores, etc. Adicionalmente, en todos los eventos hubo una importante participación del sector industrial y académico.



Una vez obtenido el nivel de desempeño de las variables, se realizaron dos talleres de visión común, uno con el área pecuaria y otra con la vegetal, contando con la participación del sector oficial y el privado. En los talleres se definieron las variables críticas prioritarias que requieren actividades, estrategias, responsables y tiempos.



Entre los objetivos alcanzados por la aplicación del DVE:

- Se caracterizó el desempeño de los servicios de sanidad agropecuaria en sus cuatros componentes fundamentales y 27 variables.
- Se propició una visión compartida entre los sectores públicos y privados sobre la calidad del los servicios de sanidad agropecuaria y el rumbo que deben seguir.
- Se determinó acciones prioritarias para mejorar el desempeño de los servicios de sanidad agropecuaria a nivel nacional.
- La Información obtenida de la aplicación del DVE fue adicionada al PLAN DE FORTALECIMIENTO Y JERARQUIZACION DEL SESA 2005-2010.

### **Fortalecimiento del Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuaria-SESA**

Para responder a las recientes demandas del entorno actual, los servicios sanitarios requieren actualmente que no solo se evalúen y controlen las condiciones de sanidad e inocuidad de los productos agroalimentarios al final de los procesos, sino que tengan una visión mas ampliada, capaz de demostrar a través de acciones desarrolladas con el enfoque “de la granja a la mesa” la reducción del riesgo a lo largo de toda la cadena agroalimentaria.

Para lograr este objetivo se requiere un Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuaria-SESA, eficiente, moderno, con la capacidad suficiente para ofrecer la seguridad que los consumidores y el comercio requiere.

En este contexto el señor Presidente de la República de Ecuador y el Directorio del SESA, ante la sentida necesidad de fortalecer y jerarquizar al SESA, han conformado una Comisión integrada por representantes del sector privado, del sector oficial y organismos internacionales, como la FAO y el IICA. Como producto del trabajo de esta Comisión se ha desarrollado un plan de fortalecimiento, el cual se encuentra en su etapa inicial, identificándose los lineamientos, estrategias y acciones a seguir.

### **Coordinación Interinstitucional del convenio SESA – IICA para la implementación de los proyectos de infraestructura sanitaria y fitosanitaria**

La relación interinstitucional entre el Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuaria-SESA y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura-IICA, Oficina en Ecuador, tiene una amplia trayectoria de acciones de cooperación que han promovido el comercio de productos agropecuarios, mediante la implementación de programas y proyectos orientados a la protección de los cultivos y prevención de plagas. La

cooperación técnica se ha dirigido hacia el fortalecimiento de los servicios del SESA, así como el apoyo en la definición de mecanismos y normas sanitarias y fitosanitarias para promover el comercio.

En este marco, el SESA ha definido como estrategia fortalecer su capacidad técnica, para ofertar servicios que garanticen la calidad sanitaria y fitosanitaria de los productos agrícolas y pecuarios.

Dentro de esta estrategia el SESA, mediante el apoyo de APHIS, con recursos provenientes del gobierno de los Estados Unidos, del Programa PL-480, implementará una serie de proyectos enmarcados en el fortalecimiento de la infraestructura física, tecnológica y de capital humano del SESA, para los cuales, ha solicitado el apoyo del IICA, a través de la firma de un convenio, que permitirá al Instituto brindar asistencia técnica, administrativa y financiera.

### **Se consolida un servicio profesional de Inspección Fitosanitaria para el banano de exportación**

La Oficina del IICA en Ecuador, en coordinación con el sector oficial, representado por el SESA y el sector privado representado por AEBE, implementaron una serie de acciones durante el año 2005, para consolidar un servicio profesional de inspección fitosanitaria del banano de exportación, SANIBANANO, en el cual se estableció normas técnicas claras y elementos tecnológicos que impulsaron un servicio de calidad para las exportaciones ecuatorianas.

Lo anterior, como una forma que permita mitigar las dificultades técnicas propias del comercio internacional y ante el establecimiento de requisitos fitosanitarios impuestos en los países de destino. Para lo cual se planteó como objetivo el promover y mejorar la calidad fitosanitaria de la fruta (banano, plátano, orito, dominico, morado y otros) para los mercados internacionales, mediante la prestación de servicios de inspección fitosanitaria profesional en los puertos, con técnicos especializados.

El componente más importante del Programa durante el año lo constituyó la definición de esquemas de coparticipación con organizaciones gremiales e internacionales de cooperación técnica. Esto dentro del proceso de transferencia de responsabilidades al sector privado, definido por el Estado como una estrategia de descentralización y desconcentración de funciones administrativas, el cual apoye la estrategia de modernización del SESA.

Otro cambio relevante fue la modernización de los procesos de inspección en puerto, implementándose elementos tecnológicos que agilizan y transparentan los dictámenes sobre la calidad fitosanitaria de los cargamentos. El resultado es la emisión de informes de preinspección, sobre nivel de plagas y la calidad comercial por cajas y cargamentos, lo que permite tener un mejor control sobre el producto de exportación.

Entre los beneficios resalta el fortalecimiento y la confianza en los servicios que presta el SESA al sector bananero, mediante la incorporación de un equipo técnico que brinda el servicio 24 horas al día, 365 días al año en forma directa, en los Centros de Servicios en los puertos marítimos de Guayaquil y Machala.

La Oficina del IICA en Ecuador colaboró en la articulación del dialogo entre los diferentes sectores y definió estrategias claras para la operación del programa. Como resultado se ha logrado reducir el porcentaje de cajas con banano rechazadas en los puertos de embarque e incrementar el porcentaje de inspección fitosanitaria el cual se encuentra alrededor del 30% del total de cajas exportadas.

El Programa SANIBANANO ha sido calificado como una iniciativa exitosa por parte de las autoridades nacionales y reconocido su impacto por las empresas exportadoras el cual se ha expresado en el pago del servicio, lo cual es una muestra de confianza y solidaridad con un esquema de tipo privado, el cual constituye una garantía para el banano de exportación.

### **Elaboración de Un Proyecto Para Establecer el Programa Nacional de Lucha Contra Mosca de la Fruta**

En apoyo al SESA la Oficina del IICA en Ecuador, aprovechando los mecanismos de cooperación horizontal existente, invitó al país al doctor Javier Esparza Duque ex funcionario del IICA con amplia experiencia en el tema mosca de la fruta, para que junto a profesionales del SESA, se diseñe un proyecto de largo alcance que permita establecer un Programa Nacional de Lucha contra la mosca de la fruta.

Esto con el propósito de definir estrategias dirigidas a reducir el riesgo de la mosca de la fruta en los productos frutícolas, que generen una mayor confianza a los países importadores y que consecuentemente faciliten el acceso a los mercados internacionales.

Para facilitar estas actividades el SESA ha emprendido una serie de acciones de cooperación técnica con distintas organizaciones del sector privado e internacional, cuyo objetivo lo constituye la articulación de esfuerzos para emprender proyectos de largo plazo, en materia fitosanitaria que permitan garantizar una producción libre de plagas de importancia cuarentenaria.

Lo anterior, posibilitó contar con un programa nacional de lucha contra la mosca de la fruta, constituido por proyectos específicos, entre los que destacan: la zona de la cuenca baja del Río Guayas, en la Península de Santa Elena, zona identificada en su oportunidad como libre de *Anastrepha grandis*, un proyecto de lucha en la zona fronteriza entre Ecuador y Colombia, un proyecto para potenciar algunos frutales de altura

como babaco y tomate de árbol, rubros identificados como no hospederos de mosca de la fruta.

### **Apoyo a ANCUPA en la formación de pequeños y medianos productores en el montaje y manejo de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) en Palma Africana.**

En el 2005 se apoyó en la elaboración de un proyecto de Buenas Prácticas Agrícolas a la Asociación Nacional de Cultivadores de Palma Africana-ANCUPA, así como en la consecución de recursos externos a través del Proyecto SALTO (Proyecto de Fortalecimiento de las Microfinanzas y Reformas Macroeconómicas), financiado por USAID/Ecuador para la implementación del mismo.

Este proyecto esta dirigido especialmente a los pequeños y medianos productores de palma, que tienen menor acceso a servicios de asistencia técnica, capacitación y asesoría empresarial. Se pretende cubrir la demanda del sector con la formación de técnicos locales dentro de la estructura organizacional de ANCUPA, a través de los cuales se implementará los sistemas de gestión de calidad a precios accesibles para los pequeños y medianos productores.

### **5.3. Fortalecimiento de las Comunidades Rurales**

#### **Fortalecimiento de la capacidad de gestión de los agronegocios en la cadena papa**

En el 2005 se ha apoyado al fortalecimiento de la capacidad de gestión de los agronegocios en la cadena de papa en la provincia de Cotopaxi. Esto se ha realizado bajo la alianza institucional formalizada entre el Honorable Consejo Provincial de Cotopaxi, el Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias –INIAP- a través de su Programa FORTIPAPA y el IICA.



Los resultados de esta iniciativa ya son visibles, alrededor de 30 líderes productores de papa de la provincia de Cotopaxi se encuentran

preparándose técnicamente en el manejo integrado del cultivo y transmitiendo su conocimiento, a su vez, a más de 600 productores en la provincia, lo que permitirá conformar una plataforma de comercialización de este tubérculo. Este trabajo que se ha iniciado este año con recursos de las tres instituciones concluirá en diciembre del 2006.



Se consiguió además recursos externos de alrededor de USD 8000.00, provenientes de la FAO que serán entregados directamente a la Prefectura de Cotopaxi para formar a líderes productores de papa y técnicos de la Provincia en Gestión en Agronegocios en Empresas Asociativas Rurales. Para esto está prevista la realización de dos talleres, un primero que servirá para formar a técnicos de la Provincia y un segundo para los propios líderes. Esto se planificó con el propósito de dejar capacidad formada en la provincia.

### **Apoyo al Desarrollo Provincial**

Tras la firma de un convenio de cooperación entre la oficina del IICA en Ecuador y el Consorcio de Consejos Provinciales del Ecuador (CONCOPE), se elaboró conjuntamente un proyecto que persigue tres objetivos esenciales: organizar las intervenciones de ONGs y otros organismos de cooperación en cada provincia, apoyar la participación ciudadana y la descentralización, e impulsar políticas de largo plazo para el desarrollo provincial.

Se mantuvo además conversaciones con la Asociación de Municipalidades del Ecuador (AME) a fin de trabajar en forma conjunta con esta instancia, concretamente con el Área de Desarrollo Económico Local y el Proyecto Plante.

Para empezar a ejecutarse, el proyecto deberá ser aprobado por las autoridades provinciales interesadas, las cuales desembolsarán fondos de contraparte. Dicha aprobación se espera conseguir mediante la difusión de la propuesta en una de las reuniones conjuntas que mantienen los prefectos, de preferencia en los primeros meses del año 2006.

## Fortalecimiento de los grupos de empresarias rurales

En 2005 se continuó con el proceso iniciado en años anteriores de consolidación de la institucionalidad de grupos de mujeres empresarias rurales.

Se efectuaron diversas reuniones con los grupos para oficializar la conformación de la Corporación de Mujeres Empresarias Rurales del Ecuador, la misma que se estima será legal a inicios del 2006.



Por otro lado, se elaboró, en conjunto con las principales representantes de la Corporación, un proyecto que busca fortalecer su institucionalidad, sus capacidades administrativas y productivas, y su acceso al crédito.

Este proyecto ha sido presentado a diversos donantes, entre ellos: la Corporación Andina de Fomento (CAF), la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI), el Programa PL 480, el Ministerio de Trabajo del Ecuador, la Red Financiera Rural, el Fondo para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas (FODEPI), y el Instituto Ecuatoriano de Cooperación Internacional (INECI).

Adicionalmente, se planteó una la estrategia conjunta de promoción de la Corporación de Mujeres Empresarias Rurales del Ecuador, al igual que el posicionamiento de la directiva y formación de la agenda de trabajo para el 2006.

Dentro del mismo tema, se inició el trabajo en la evaluación de servicios locales rurales de empresas de mujeres. Se seleccionaron las 5 empresas más organizadas y se realizó la difusión de la propuesta, cuyo objetivo principal es identificar y evaluar los servicios existentes “entre la cadena productiva” de las diferentes actividades de los grupos seleccionados, esto, con el fin de definir el empleo de recursos de forma más efectiva y la creación de proveedores /as de servicios locales.



Se participó y coordinó en Ecuador la “Serie Internacional de Diálogos Globales: Incorporando la Equidad de Género en la Planificación y la Gestión del Desarrollo en Territorios Rurales, compartiendo experiencias significativas”, con la participación de aproximadamente 50 representantes de organismos internacionales, ONG’s, universidades, proyectos, ministerios, instituciones de investigación y público en general, de las ciudades de Quito, Guayaquil y Loja.



En esta oportunidad se trataron 3 temas concretos:

- Género y manejo de los recursos ambientales en territorios rurales.
- Equidad de género en las estrategias de integración a los mercados laborales rurales.
- Tecnologías para reducción de la pobreza rural desde una perspectiva de equidad de género.

### **Apoyo a la Revalorización de productos con Identidad Territorial**

Uno de los temas nuevos y de imperiosa necesidad en Ecuador, ha sido abordado, principalmente, por el IICA, “la revalorización de productos con Identidad Territorial”.

Considerando el territorio de la provincia de Cotopaxi como iniciador en el tema, se ha realizado un proceso de selección de productos, mediante un análisis sobre la permanencia en el tiempo del producto y la tradición, el reconocimiento de la calidad del producto original, la identificación del nombre del producto en la mente del consumidor y pertenencia bien definida a un territorio.

El producto seleccionado en primera instancia fue el helado de Salcedo, analizado con una visión amplia de sus componentes sociales, económicos, conceptuales y productivos.

Se realizaron eventos de difusión con los productores y comercializadores del helado de Salcedo, principalmente de la



visión y de la importancia que representan los productos con identidad territorial. En los últimos meses del 2005 se ha logrado consolidar una Asociación de Productores y Comercializadores de Helado de Salcedo.

La concepción del tema es apoyada por el gobierno local concretamente la Prefectura de la provincia y la alcaldía del Cantón Salcedo, sitios ideales de inserción de la identidad territorial.

### **Cooperación con las provincias de Chimborazo, Los Ríos y Cotopaxi**

La Oficina del IICA en Ecuador, en conjunto con especialistas regionales del Instituto, elaboraron dos programas de inversión para el desarrollo rural de las provincias de Chimborazo y de los Ríos.

A pedido de los señores Prefectos de estas provincias, se desplazó a cada provincia, a inicios de año, un grupo de especialistas del IICA para evaluar las demandas locales y concertar con los principales actores los lineamientos de un proyecto de desarrollo. Estas misiones desembocaron en la formulación de dos programas de inversión para el desarrollo y la reducción de la pobreza, los mismos que están en manos de las autoridades provinciales, quienes se comprometieron a realizar la búsqueda de fondos para la puesta en marcha de los programas.

Con respecto a la cooperación realizada a la Provincia de Cotopaxi, se ha llevado a cabo desde el 2004, la formulación del proyecto PROCOTOPAXI.

En el 2005, se realizó un análisis participativo de las condiciones actuales de la Provincia y se decidió incluir en el proyecto un componente de "Recursos Naturales e Hídricos", por considerarlo de gran importancia para toda la provincia. El proyecto cuenta con un nuevo componente y su nombre es modificado a "Gestión de Recursos Naturales, Desarrollo Local y Reducción de la Pobreza de la Provincia de Cotopaxi – PROCOTOPAXI".

Este proyecto ha sido presentado al Ministerio de Bienestar Social y al SENPLADES, para ser incluido dentro de las prioridades del año 2006.

## **5.4. Integración Hemisférica**

### **Apoyo al proceso de rescate y valorización de productos andinos, en especial, las papas nativas en el Ecuador y la Región Andina.**

Bajo el liderazgo del PRODAR y PROCIANDINO y con el apoyo de la Oficina del IICA en Ecuador se formuló en febrero el proyecto "**Innovaciones tecnológicas y mercados diferenciados para productores de papa nativa**" que fue puesto a consideración de FONTAGRO y ganó en la convocatoria del 2005 de dicho fondo. Este proyecto tiene como objetivo desarrollar innovaciones tecnológicas y

oportunidades de mercados diferenciados para el aprovechamiento de la biodiversidad de papas nativas y contribuir a mejorar la calidad de vida de pequeños productores altoandinos. El fondo aprobado fue de 500 000 y se ejecutará en los 5 países de la Región Andina.

Asimismo se impulsó y llevó a cabo un primer concurso de innovación tecnológica para la transformación y conservación de papa con énfasis en papas nativas. En este concurso participaron universidades e investigadores independientes que mostraron innovaciones, tanto en productos como en maquinaria. Entre los productos ganadores se destacan papas enconfitadas y enchocolatadas, sopas instantáneas de papa (base para locro) y donuts de papa. Esta actividad se realizó en alianza con el CIP y el INIAP y su premiación se realizó en el marco del “Primer Encuentro Nacional de Papa”.



Por otro lado se apoyó al Proyecto Papa Andino, cuya acción es regional (Perú, Bolivia y Ecuador), en la búsqueda de estrategias para la identificación de mercados para papas nativas y en la evaluación del mismo durante un taller realizado en Lima, Perú.

Con relación a los demás productos andinos, mediante un esfuerzo interinstitucional (FAO, PMA, EPN, IICA, UCE, Fundación Smith-NAGAL, INIAP), se logró difundir las últimas investigaciones y trabajos realizados en varios productos andinos mediante la organización y realización del Seminario “Valorización de Productos Andinos”.



**Se participó en la Quinta Semana de la Agricultura del Caribe realizada en St. Kitts & Nevis**

Del 6 al 8 de octubre se participó en la Quinta Semana de la Agricultura del Caribe en la cual se lograron establecer los primeros vínculos de trabajo para el Programa en esta importante Región.

Aquí se compartió la experiencia del PRODAR con colegas del IICA en el Caribe y con actores del sector público y privado del Caribe, se reconoció la importancia de que exista intercambio entre el personal del IICA en las diferentes Regiones para compartir experiencias, buscar acciones en común y plantear actividades conjuntas y se planteó a la Dirección de Operaciones del Caribe una primera propuesta de trabajo conjunta con su respectivo presupuesto.



### **Difundido y actualizada la plataforma de información sobre Agroindustria Rural hacia los socios y aliados del IICA.**

A través de la edición mensual, durante el primer semestre del 2005 y bimensual en el segundo del Boletín Electrónico INFORMAIR y apoyo en su difusión, se ha dado a conocer a los socios y aliados del IICA las novedades, noticias y nuevos documentos sobre el quehacer de la agroindustria rural en América Latina y el Caribe.

De igual forma se ha apoyado en la difusión y evaluación del Concurso “**Sistematización de Experiencias sobre Alimentos Tradicionales con Identidad Territorial**”, lanzado como una iniciativa conjunta del IICA y la FAO.

### **Apoyo al desarrollo rural de la región andina**

La Oficina del IICA en Ecuador y el Ministerio de Relaciones Exteriores del Ecuador han coordinado desde el inicio del año el desarrollo del **PLAN INTEGRAL DE DESARROLLO SOCIAL (PIDS)- ESTRATEGIA ANDINA DE DESARROLLO RURAL**. Este programa consiste en 16 proyectos, de los cuales 3 corresponden al componente de Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria, a realizarse a nivel andino a fin de impulsar el progreso social de la sub-región. Los proyectos se dividen en las siguientes áreas temáticas: Aspectos Socio – Laborales, Salud, Educación y Cultura, Desarrollo rural y seguridad alimentaria, Medio ambiente y desarrollo sostenible y Desarrollo social en zonas fronterizas.

Junto con los actores más relevantes del desarrollo en el país, se realizó un formato estandarizado para la elaboración y presentación de cada uno de los proyectos del PIDS. Después de ser validado este formato por el resto de países, se asignó a cada nación un área temática para que lidere la formulación de proyectos correspondientes a esa área.

Puesto que Ecuador es el responsable de formular los 3 proyectos previstos en el área de Desarrollo Rural, se efectuó la formulación y validación de cada uno con los actores del desarrollo de la región andina, por medio de talleres y videoconferencias. Hoy se encuentran listos para ser presentados ante los organismos donantes tres proyectos:

1. FORO ANDINO DE DESARROLLO RURAL “HACIA LA FORMULACION DE UNA ESTRATEGIA ANDINA DE DESARROLLO RURAL” - E.S.C.A.DE.R.-
2. “DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE NEGOCIACION PARA EL FINANCIAMIENTO DE INICIATIVAS REGIONALES DE DESARROLLO RURAL”
3. PROYECTO ANDINO DE SEGURIDAD ALIMENTARIA “Programa para pueblos indígenas”

El Proyecto de “SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PIDS Y PROGRAMA DE ARMONIZACIÓN DE ESTADÍSTICAS SOCIALES”, se consolida como un esfuerzo conjunto de varias instituciones, lideradas por la Secretaría Técnica del Frente Social

### **5.5. Desarrollo del Capital Humano**

Con el fin de apoyar los procesos de Evaluación y Acreditación de las Universidades y Facultades de Ciencias Agropecuarias del país, la Oficina del IICA en Ecuador, con el apoyo del CECADI de la Sede Central del Instituto, ha iniciado la formación de equipos de planificación lo suficientemente idóneos para que colaboren con sus instituciones en el logro de sus objetivos organizacionales. El curso de formación de Tutores para “Planificación Estratégica” realizado el 14 y 15 de abril, dejó 23 profesores capaces de formar equipos de planificación en sus facultades.

Se ha realizado el monitoreo y acompañamiento a eventos de formulación de Planes Estratégicos, 16 tutores capacitaron a profesores y formaron equipos de planificación que se han encargado de la formulación de planes estratégicos y de los proyectos de autoevaluación académica.

#### **Formulación de Planes Estratégicos de Facultades de Ciencias Agropecuarias.**

Con los tutores formados conjuntamente con el CECADI, se han elaborado Planes Estratégicos Institucionales requisito primordial para iniciar los procesos de Evaluación y Acreditación que exige el Consejo Nacional de Evaluación y Acreditación CONEA. Los talleres organizados por los equipos, han conseguido el apropiamiento de los planes a través de ejercicios de sensibilización y análisis de la importancia de la planificación estratégica.

La formación de los tutores se complementó a través del Internet con ejercicios, trabajos individuales y grupales, lecturas análisis de documentos y evaluaciones individuales.

Los Planes Estratégicos de Desarrollo Institucional, permitirán la formulación de Planes de Mejoramiento de la Calidad de la Oferta Académica en cada Facultad.

#### **Plan de Capacitación a Mujeres Empresarias Rurales**

Se terminó la capacitación de mujeres empresarias rurales de 3 Instituciones que apoyan a grupos de mujeres campesinas 45 microempresarias de la Fundación ESPOIR que forman parte de los Bancos Comunes “Crucita”, “Banco para el futuro de la mujer” y pequeñas microempresarias de Portoviejo ; 60 mujeres vinculadas con proyectos de la Fundación Alternativa y 10 mujeres del Proyecto

Emprender, completaron los módulos de autoinstrucción “Mujeres rurales, Microempresas y Crédito”, para la recibir sus certificados presentaron un Plan de Proyecto Productivo como se establece en la Guía de Autoaprendizaje.

Las Instituciones que se han beneficiado de esta capacitación, han considerado la capacitación del IICA, como requisito para seguir con sus proyectos de asistencia financiera. Las mujeres capacitadas han emprendido con empresas asociativas, han fortalecido sus conocimientos y han organizado de mejor manera sus microempresas.

La evaluación de la metodología fue ampliamente satisfactoria y sus resultados se resumen en un DVD testimonial elaborado por el IICA-Ecuador.

### **Formación de Tutores en Proyectos de Agricultura Orgánica**

En la Universidad Estatal de Bolívar, Facultad de Ciencias Agropecuarias se realizó el Curso de Formación de Tutores para proyectos de agricultura orgánica, en el que participaron 70 personas, alumnos de los últimos años de ingeniería agronómica y agroindustria, técnicos del Consejo Provincial de Bolívar e invitados de Organismos no Gubernamentales. El curso de 24 horas presenciales ha sido complementado con 8 módulos de agricultura orgánica a distancia, utilizando la página web del IICA – Ecuador.

Se logró la formación de un grupo de profesores, dos de alumnos y dos de egresados que continuaron con su formación, actualmente los grupos están asesorando proyectos de agricultura orgánica.

### **Consolidación del Foro de Educación Agropecuaria y Rural**

Para fortalecer al Consejo Nacional de Facultades de Ciencias Agropecuarias CONFCA y consolidar al Foro Regional Andino para el Diálogo e Integración de la Educación Agropecuaria y Rural-FRADIAER se realizó el Foro Nacional de Educación Agropecuaria y Rural. Este evento contó con la participación de 120 personas, entre los que se encontraban decanos, delegados y profesores universitarios. Además se incorporaron rectores de Institutos Técnicos Superiores, autoridades de la Educación Primaria Rural y Organizaciones no gubernamentales que realizan Educación para la Población Rural.



Uno de los resultados de la motivación que dejó el Foro Nacional fue la participación de 20 delegados ecuatorianos que asistieron a la Sexta Reunión del Foro Regional Andino, realizado en Cochabamba, constituyéndose la delegación más numerosa.



### **Fortalecimiento a la Gestión de Cadenas Agroproductivas**

Dentro del marco de las políticas de apoyo al sector agropecuario y en general al sistema agroalimentario de los países de la región andina, el desarrollo y fortalecimiento de cadenas agroproductivas se ha convertido en los últimos años en uno de los instrumentos más impulsados en la Región.

Así en coordinación con el Programa Regional de Agronegocios en el marco del Convenio IICA-SGCAN, se ha impulsado en Ecuador una serie de videoconferencias en las cuales han participado con el fin de crear espacios de diálogo, intercambio de experiencias en los cuales se han

definido clara líneas de fortalecimiento. Para el caso de Ecuador sobresalen:

- Gestión en cadenas agroproductivas
- Institucionalidad de los Consejos Consultivos

### **Apoyo en la capacidad de toma de decisiones de los Empresarios Rurales**

En el 2005 se ha desarrollado instrumentos de capacitación para mejorar la capacidad de toma de decisiones de los empresarios rurales. Este trabajo se ha enmarcado en la alianza IICA-FAO a través de la cual técnicos y consultores de la Oficina del IICA en Perú, Ecuador y Costa Rica, apoyados en la plataforma PRODAR, han desarrollado cuatro manuales relacionados con temáticas actualizadas que tienen preponderancia en el marco de la gestión de las pequeñas y medianas empresas rurales, tales como la planificación de la producción, la organización y la asociatividad y el manejo de información de mercados de bienes y servicios

La disponibilidad de estos instrumentos permitirá no solo a la Oficina del Ecuador sino a otras de América Latina y el Caribe contar materiales y metodologías actuales sobre temas importantes para la gestión de las PYMES rurales. Una primera actividad de aplicación de estos manuales se realizará sobre la cadena de papa en Cotopaxi y se fortalecerá además a un grupo de técnicos de la provincia para que difunda estos conocimientos.

## **5.6. Modernización Institucional**

### **Apoyo al Consejo Nacional de Evaluación y Acreditación CONEA**

Parte del apoyo a la Educación Superior Agropecuaria, constituye el fortalecimiento de las Instituciones que se relacionan con ésta; este es el caso del apoyo técnico que recibió el Consejo Nacional de Evaluación y Acreditación-CONEA, para el taller de Formulación de Estándares Mínimos de Calidad para la Acreditación de la Educación Superior Agropecuaria. El resultado de este Taller fue presentado con singular éxito en la sexta reunión del Foro Regional Andino FRADIAER. Además este documento formará parte de los Estándares que el CONEA propone a la Educación Superior Agropecuaria del país.



## Apoyo al Sistema de Información Geográfica- SIGBANANO

La Oficina del IICA en Ecuador apoyó al Ministerio de Agricultura y Ganadería en la implementación del Programa SIGBANANO, el mismo que se orientó a generar un sistema de Información Geográfica en las áreas de producción de banano y plátano. Esto mediante la integración de un paquete informático en donde se detalla la ubicación exacta de cada predio, sus límites y características tecnológicas, ecológicas y fitosanitarias de todas las fincas.

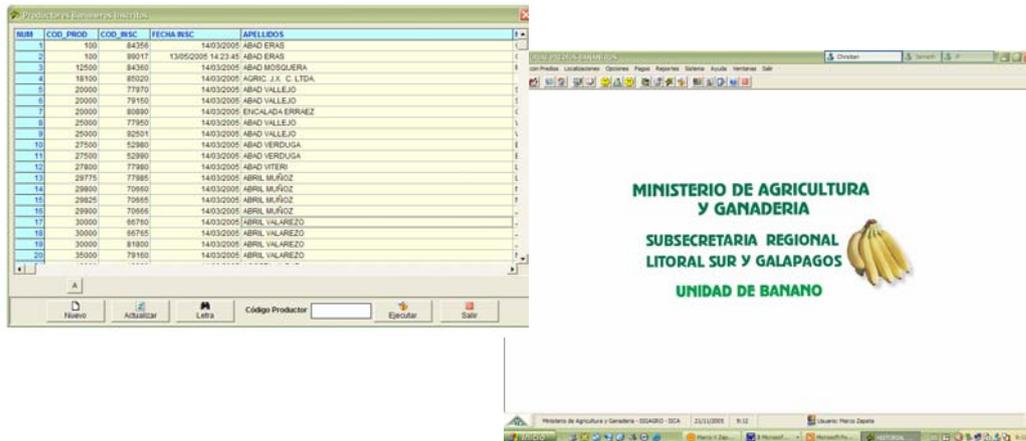
Adicionalmente se plantearon los siguientes objetivos: Identificar las alternativas productivas y económicas para promover la reconversión de áreas bananeras con la participación de los productores y exportadores, y la promoción del mejoramiento de la calidad del banano, plátano y otras musáceas, mediante la integración del inventario de plagas en un sistema de información georeferenciado para uso de la industria bananera y platanera nacional.

Entre los productos relevantes se encuentra la implementación de equipos informáticos y bases de datos en la Subsecretaría del Litoral Sur y Galápagos, cartografía básica y generación de mapas temáticos de las



zonas productoras de banano en el Ecuador, integración de un directorio sobre los principales proveedores de insumos, servicios, asistencia técnica a la producción de banano en el Ecuador. Recopilación y sistematización de información cartográfica digital a nivel nacional escala 1:250000 en diferentes temas de carácter biofísico. Toma de imágenes aeroportadas e imágenes satelitales 2005 de áreas bananeras en Guayas y plataneras en Manabí escala: 1:10000 y 1:5000. Diseño y adaptación del sistema SIGBANANO e historial de los predios de productores bananeros en coordinación con la Unidad del Banano

El Programa SIGBANANO se ha enfrentado a una serie de dificultades, las cuales están vinculadas directamente con la inestabilidad institucional existente en el Ministerio de Agricultura y Ganadería, falta de información a productores, la baja participación e involucramiento de las Direcciones Regionales y la poca disponibilidad de recursos. Sin embargo las nuevas autoridades destacan la importancia y los beneficios del Programa SIGBANANO y han planteado algunas estrategias a seguir para asegurar la continuidad del Programa y la conclusión de los productos definidos.



### Apoyo al Ministerio de Agricultura y Ganadería en el análisis de situación actual de la agroindustria en Ecuador

En el 2005 se ha trabajado en el estudio del diagnóstico de la situación actual de la agroindustria, con enfoque de cadena en el Ecuador. Este trabajo hace parte del apoyo a la coordinación agroindustrial del Ministerio de Agricultura y Ganadería y se efectuó con el apoyo de maestrantes de la carrera de agronegociaciones internacionales, de la Universidad Internacional del Ecuador.

Se ha concluido el trabajo de campo para el levantamiento de información primaria y está lista la primera versión del documento final de diagnóstico del sector agroindustrial del Ecuador. Además con el apoyo de los maestrantes de la Universidad Internacional se cuenta con estudios de las cadenas agroindustriales de mayor importancia a nivel nacional.

Como un producto derivado de este trabajo, se tiene una guía metodológica para la realización de diagnósticos agroindustriales con enfoque de cadena que podrá ser aplicado en otros países de América Latina, así como el sistema informático de tabulación y análisis de la información.

Además se cuenta con estudios de tesis terminados de las cadenas agroindustriales de cárnicos, cacao, bambú, miel de abeja y tabaco y en su fase final se encuentran estudios de lácteos, oleaginosas y flores.

### 5.7. Otras Actividades

- Participación en los Comités de Compras Locales del Programa Mundial de Alimentos para involucrar a los pequeños productores como proveedores del Programa Mundial de Alimentos. En este sentido se logró un primer acercamiento entre productores de fréjol y el PMA y aunque no presentarán oferta en lo que resta del año, se están preparando para el próximo.

- Participación en el curso a distancia “Formulación de Proyectos Agroindustriales” que dicta la Universidad Austral de Chile a través de Redcapa de Brasil.
- Apoyo de la Oficina del IICA en Ecuador al Ministerio de Agricultura y Ganadería del Ecuador y a la Sede Central del Instituto en organización de la III Reunión Ministerial y la Décimo Tercera Reunión del Junta Interamericana de Agricultura, JIA. Eventos que se llevaron a cabo en la ciudad de Guayaquil, del 30 de agosto al 1 de septiembre del 2005 y contó con la presencia de los señores Ministros de Agricultura o sus Delegados de los países que conforman el IICA. En estas reuniones se analizaron y se adoptaron importantes resoluciones sobre temas de alta prioridad para la agenda hemisférica, sobre agricultura y vida rural, así como sobre la acción y futuro del Instituto.



## 6. COOPERACION INTERAGENCIAL

### **Apoyo al SESA en la Armonización de la normativa Sanitaria, Fitosanitaria y de Inocuidad de los Alimentos.**

En coordinación con el SESA, se ha elaborado un proyecto para actualizar, sistematizar, analizar y armonizar en la mayor medida posible, la legislación y normativa nacional referida a los temas sanitarios, fitosanitarios y de inocuidad de alimentos, con las normas, directrices y recomendaciones de los Organismos Regionales e Internacionales competentes, como el Codex Alimentarius, la OIE y la CIPF, entre otros, para cumplir con los acuerdos internacionales suscritos y ratificados por el Ecuador, en especial el Acuerdo Sobre Medidas Sanitarias y Fitosanitarias de la OMC.

Además se ha gestionado alrededor de USD 130.000,00 de recursos externos provenientes del Proyecto SALTO (Proyecto de Fortalecimiento de las Microfinanzas y Reformas Macroeconómicas) y la FAO, para la consecución del mencionado Proyecto.

### **Participación en la Mesa de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural**

El IICA mantiene su participación en la Mesa de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural, entidad creada por el Instituto Ecuatoriano de Cooperación Internacional INECI, del Ministerio de Relaciones Exteriores, que cuenta con la participación de 25 instituciones. Concretamente en el año 2005, se concertaron las agendas de las diferentes instituciones participantes de la mesa, definiendo los temas y provincias donde se concentran las actividades. De esta forma, se establecieron los territorios prioritarios de la mesa.

Se definieron como territorios primordiales las provincias de Imbabura, Orellana, Los Ríos, Cotopaxi. Concretamente en la provincia de Imbabura se ha logrado un acercamiento importante con las autoridades locales.

## **7. APOYO BRINDADO AL DESARROLLO DE PLANES Y ESTRATEGIAS NACIONALES (Implementación del Plan Agro 2003-2015)**

En coordinación con el Delegado Ministerial, durante el año 2005 se apoyó en la realización de actividades técnicas previas a la III Reunión Ministerial y XIII Junta Interamericana. El país contó con la Agenda Hemisférica de Ecuador 2003-2005 así como, con la Agenda Hemisférica 2006-2007.

Para esto se llevó a cabo un proceso de consulta, tanto con el sector público como privado, con el fin de identificar las principales acciones que los actores habían realizado en el marco de los 40 puntos del Plan, con base en esto se sistematizó y luego se volvió con un proceso de validación.

La Agenda Hemisférica es un instrumento sistematizado de seguimiento que no había sido llevado a cabo antes en el país por lo que se constituyó en una guía referencial del sector.

Adicionalmente se apoyó en el diseño del portal [www.mag.gov.ec/reunionministerial](http://www.mag.gov.ec/reunionministerial) con el fin de difundir el proceso preparativo de la reunión ministerial

## 8. RESULTADOS DE LA IMPLEMENTACION DE LOS PROYECTOS DE INVERSION

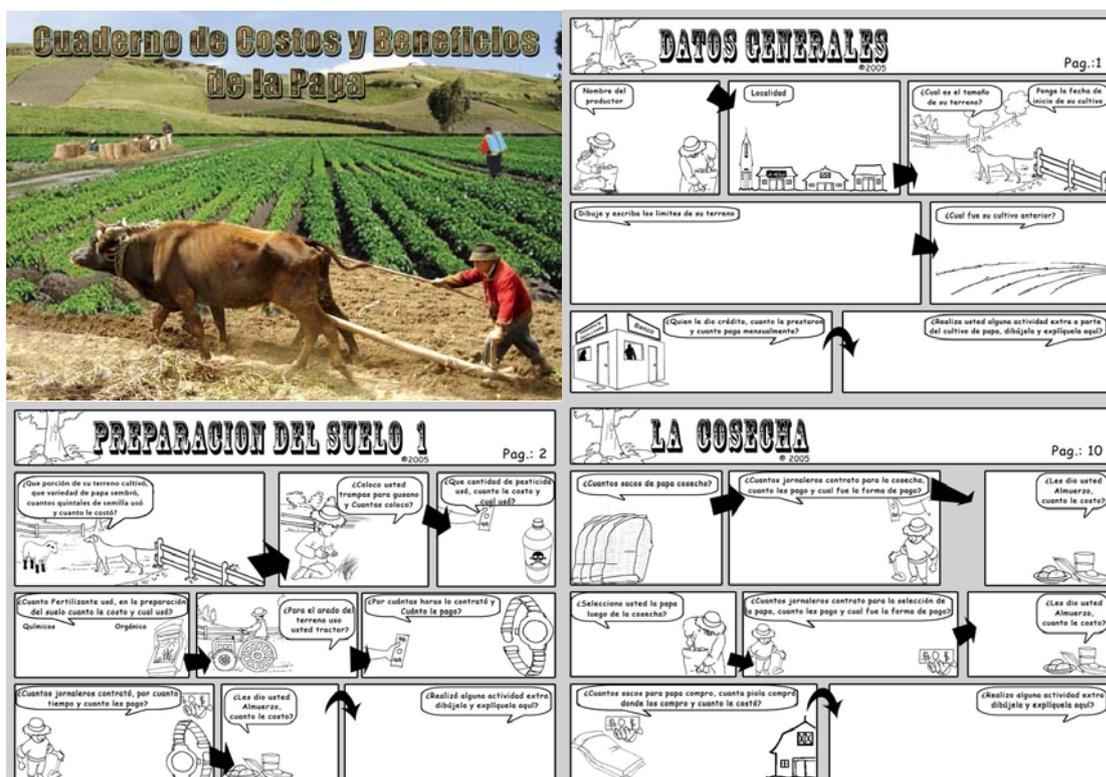
### Convenio de Cooperación Técnica entre CESA – IICA Diseño y Desarrollo de las herramientas para el posicionamiento de cultivos de pequeños y medianos productores de la Sierra en el mercado nacional.

#### Papa

Cerca de 600 productores de papa de la sierra centro y sur, San Luis de Quero, Licto, Cebadas, Pilahuin, Tamboloma y Yatzaputzan, cuentan con un cuadernillo que les permite recoger información del proceso de cultivo. Esta herramienta, que fue elaborada y validada de manera participativa con los productores, permite elaborar costos de producción por cada finca y poder llevar un control más exacto de sus ingresos y beneficios.

Tradicionalmente se pretendía que los productores elaboren directamente una planilla de costos de producción, más esta labor lo veían con desagrado y nunca se concretó una estructura de costos. El cuadernillo, de manera ilustrada, con lenguaje propio de ellos, recopila las actividades y costos de todo el cultivo y lo entregan a un técnico, este último es el encargado de trasladar a un lenguaje más técnico y construir indicadores de beneficio/costo.

Esta información se lo traslada a un sistema de información con el fin de brindar mayor acceso, cobertura y socialización de los costos de producción.



## Quesos

Aproximadamente 100 queseras del Consorcio de Queserías cuentan con una guía de proveedores de servicios en versión impresa y on line, por el momento está alojada en el web site del IICA, ([www.iica-ecuador.org/servicios](http://www.iica-ecuador.org/servicios)). La versión electrónica de la Guía de Proveedores de Servicios Lácteos se puede acceder a la Base de Datos en Línea trabajando con la información en tiempo real y con las facilidades de búsqueda avanzada e inventario por criterios de búsqueda.

La intención de esta versión electrónica es mantener permanentemente actualizada la información para los clientes que la puedan acceder desde Internet. Para este trabajo fue necesario realizar un inventario de proveedores, mismo que identificó a más de 200 oferentes de: comercialización, asistencia técnica, instituciones financieras, proveedores de insumos y equipos



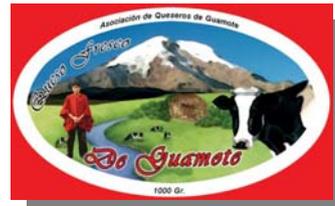
Además la guía está diseñada en orden alfabético, con las debidas referencias en cada página de la información que se desea ubicar.

La guía funciona como una referencia de contactos en la que la fuente de información son los mismos proveedores, sin comprometer de esta manera la fidelidad de la información a la fuente (guía). El formato en el que esta trabajado también nos permite incorporar con el tiempo criterios de publicidad que generarían recursos de sostenibilidad a la guía.



## Posicionamiento del queso de Guamote en el mercado nacional y desarrollo de marcas

Una de las estrategias para el posicionamiento de los quesos de Guamote fue el desarrollo de la marca y diseño de la misma. A través de la planificación participativa e identificación de elemento territoriales de la zona, tales como colores, paisaje, mensajes entre otros.



## Brócoli

Los productores de brócoli, a igual que el resto de cultivos, miran con entusiasmo la construcción participativa de imágenes, sellos, logos y otro material que ayude a la empresa a posicionarse en el mercado nacional e internacional. Para el caso de este cultivo se apoyó en la definición de una marca y estrategias de mercadeo. Esto en diálogo permanente y validación con la Comunidad Gatazo – Zambrano.



## 9. OPORTUNIDADES PARA LA COOPERACION EN EL FUTURO

### **Políticas**

Para la implementación de las Políticas de Estado, conjuntamente con el Ministerio de Agricultura y Ganadería se ha identificado la necesidad de crear un Centro de Estudios de Políticas Agropecuarias, mismo que esta concebido como un organismo adscrito al MAG y con representación de la Presidencia de la República. Para esto se requiere realizar una propuesta de su organización y estructura funcional.

### **Agroindustria**

Con base en el diagnóstico de la situación actual de la agroindustria y en coordinación con el Ministerio de Agricultura y Ganadería se espera apoyar en las gestiones de financiamiento con contrapartes locales y facilitar los procesos de diseño y formulación del Plan de Desarrollo Agroindustrial de Ecuador.

### **Sanidad Agropecuaria**

Con base al proyecto de formación de pequeños y medianos productores en el montaje y manejo de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) en Palma Africana, se esta gestionando fondos, a través de Proyecto Salto, para una segunda fase, la cual consiste en un plan piloto para que varias extractoras para el manejo Buenas Practicas de Manufactura (BPM). Además de realizar cooperación técnica par la actualización de base jurídica ambiental par las extractoras.

Se firmó un Acuerdo General con la Federación Nacional de Exportadores con el objetivo de apoyarlos en el fortalecimiento de las agro-cadenas para buscar competitividad y sostenibilidad de los diferentes sectores. Principalmente se planea trabajar en dos frentes: a) capacitación en sistemas de higiene e inocuidad (Buenas Prácticas Agrícolas, Buenas Prácticas de Manufactura, Sistema de Análisis de Peligros y Puntos Críticos e Control, HACCP) y ambiente (ISO 14000, EMAS) b) Fortalecer agro-cadenas promisorias de la Sierra y Costa, por medio de la implementación de sistemas de gestión de calidad e inocuidad a lo largo de toda la cadena agroalimentaria.

Por medio de la inclusión del componente técnico, por parte del IICA, al Convenio APHIS/SESA/CONEFA/IICA "Apoyo a la modernización de la vigilancia zoonosanitaria en la frontera Ecuador-Colombia y control de movilización animal " se plantea realizar un plan de acción anual para la erradicación de la Fiebre Aftosa, en consenso con las instituciones involucradas con el objeto de impulsar la modernización de los servicios de control sanitario ganadero del Ecuador, planificar en forma adecuada la compra distribución y aplicación de las vacunas, organizar las brigadas de

vacunación con el SESA y a los comités locales y mantener las base de datos del censo de predios y bovinos.

En orden de cumplir a cabalidad con los acuerdos de transparencia de MSF y OTC, la Oficina del IICA en Ecuador, en coordinación con el SESA, MICIP y la CORPEI, ha promovido una iniciativa para la creación de un sistema informático que permita recopilar y divulgar las leyes y reglamentos notificados por los países miembros en materia de MSF y OTC a la OMC, con miras a informar a los servicios técnicos nacionales, al sector privado y a las asociaciones de consumidores que intervienen en la elaboración de las normas. Así mismo, que el mencionado sistema permita tener un canal de diálogo entre los diferentes actores y sea una fuente de consulta en todos los temas relacionados a MSF y OTC.

### **Productos con Identidad Territorial**

La experiencia de helados de Salcedo, construida se encuentra en su fase inicial, este proceso cuenta con el apoyo de la Alcaldía de Salcedo y la decidida participación de los productores y comercializadores de helados. Dicha experiencia puede ser replicada en otros territorios, a partir de la misma estrategia, el apoyo de los gobiernos locales y organismos que impulsan el tema de identidad y recuperación cultural.

### **Corporación de Mujeres Empresarias Rurales**

Una vez legalizada la Corporación de Mujeres Empresarias Rurales, la fase de promoción de la misma es fundamental, ya que se quiere formar una institución sólida que trabaje en todo el país. El proceso de promoción de la Corporación tiene eco en varias instituciones a nivel nacional, las mismas que apoyan la organización productiva con enfoque de género.

### **Proyectos Provinciales**

El Proyecto de Gestión de los Recursos Naturales y reducción de la pobreza en la provincia de Cotopaxi, PROCOTOPAXI, se encuentra dentro de los proyectos principales, evaluados por el Ministerio de bienestar Social, con miras a concretarse en el 2006.

### **Educación Superior Agropecuaria y Capacitación**

Se han abierto oportunidades para contribuir y facilitar procesos de actualización de planes de estudio y el fortalecimiento de las instituciones de educación superior agropecuaria, en función de los nuevos desafíos planteados a la agricultura por la ampliación e integración de los mercados y sus demandas de competitividad y sostenibilidad y las exigencias del CONEA para la acreditación académica. En la capacitación de productores tiene cabida la extensión agropecuaria con acciones renovadas.

# ANEXOS

# INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA

OFICINA EN ECUADOR

## PUBLICACIONES 2005

### **Libro impreso:**

Arias, J; Vallejo, S; Trejos, R. Noviembre 2005. Ecuador: "Más que alimentos en la mesa: La real contribución de la agricultura a la economía de Ecuador". Instituto Interamericano de Cooperación Técnica –IICA- Oficina en Ecuador. Quito-Ecuador 76p.

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA). 2005 "Memorias Foro Regional Andino de la Educación Agropecuaria y Rural" 5ª :2005 Quito- Ecuador 250p, ISBN 92-9039-671-7

### **Disco compacto:**

Foro Regional para el diálogo y la integración de la Educación Agropecuaria y Rural Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA-EC). CD ROM "Memorias de la Quinta Reunión del FRADIEAR ". Quito-Ecuador, marzo 2005

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA-EC). CD ROM "Metodología de autoaprendizaje para microempresarias rurales lecciones aprendidas" Quito – Ecuador, abril 2005.

Universidad Técnica del Norte; Consejo Nacional de Facultades de Ciencias Agropecuarias CONFCA; Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA-EC). CD ROM "Memorias del Foro Nacional de Educación Agropecuaria y Rural". Ibarra, 13 y 14 de octubre del 2005.

## EVENTOS ORGANIZADOS POR LA OFICINA DEL IICA EN ECUADOR EN EL 2005

Nombre Oficial del Evento	Fecha de realización	Lugar de realización	No. Participantes	Lugar y fecha de publicación del informe o memoria del evento
Taller sobre lecciones aprendidas en la utilización de metodología de autoinstrucción para mujeres emprendedoras	25 febrero	Ibarra	38	Quito, 14 de marzo 2005
Curso de Planificación Estratégica para Facultades de Ciencias Agropecuarias	14 – 15 de abril 2005	Quito	23	Quito, 2 de mayo del 2005
Taller de Estándares mínimos de Calidad para la Acreditación de la Educación Agropecuaria	18-20 de abril 2005	Quito	18	Quito, 2 de mayo del 2005
Taller de Formulación de Plan Estratégico Facultad de Ciencias Agropecuarias Universidad Estatal de Bolívar	16 – 18 de mayo	Guaranda	40	Quito, 26 de mayo del 2005
Taller para Formulación de Plan estratégico Facultad de Ingeniería Agrícola Universidad Técnica de Manabí	19-21 de mayo	Portoviejo	21	Quito, 26 de mayo del 2005
Taller de Evaluación de Plan Estratégico, 2001-2005 de la Facultad de Ciencias Agropecuarias Universidad Técnica del Norte	16 de junio	Ibarra	25	Quito, 20 de junio del 2005
Taller de Evaluación y Formulación de Plan Estratégico Facultad de Ciencias Agropecuarias Universidad de Cuenca	17-18 de junio	Cuenca	75	Quito, 22 de junio del 2005

Nombre Oficial del Evento	Fecha de realización	Lugar de realización	No. Participantes	Lugar y fecha de publicación del informe o memoria del evento
Taller de Elaboración de Plan a Corto Plazo para el Ministerio de Agricultura y Ganadería	6-8 de julio	Riobamba	35	Quito, 11 de julio del 2005
Curso de Formación de Tutores para Proyectos de Agricultura Orgánica Metodología CECADI	18-20 de julio	Guaranda	70	Quito 26 de julio del 2005
Taller de Formulación de Plan Estratégico de la Facultad de Recursos Naturales y Ecoturismo ESPOCH	20 -22 de septiembre	Riobamba	19	Quito, 3 de octubre del 2005
Taller de Formulación de Plan Estratégico de la Facultad de Medicina Veterinaria Universidad Central del Ecuador	5 y 6 de octubre	Quito	32	Quito, 10 de octubre del 2005
Foro Nacional de Educación Agropecuaria y Rural	13 y 14 de octubre	Ibarra	120	Quito, 17 de octubre del 2005
Taller de difusión y alineación al Plan Estratégico de la facultad de Ciencias Agropecuarias y Ambientales Universidad Estatal de Bolívar	27-28 de octubre	Guaranda	65	Quito 21 de noviembre 2005
Reuniones de la Mesa de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural	Entre abril – diciembre	Mezanine de las Naciones Unidas	Alrededor de 30	Memorias publicadas mensualmente
Reuniones de formulación de proyectos provinciales; Chimborazo, Los Ríos y Carrizal Chone	3 - 10 de Abril de 2005	Prefecturas de cada provincia	Alrededor de 10 personas en cada provincia	Los proyectos fueron publicados

Nombre Oficial del Evento		Fecha de realización	Lugar de realización	No. Participantes	Lugar y fecha de publicación del informe o memoria del evento
Asamblea de la Pre corporación de mujeres empresarias rurales		14 de marzo de 2005	Ministerio de Agricultura y Ganadería	30 representantes de grupos de mujeres empresarias	Estatutos de la Corporación publicados en marzo del 2005
Lecciones aprendidas de la metodología de autocapacitación para mujeres empresarias rurales		15 de febrero de 2005	Hostería Rancho de Carolina	Alrededor de 50 personas	Memorias publicadas en febrero del 2005
Serie Internacional de Diálogos Globales: Incorporando la Equidad en la Planificación y Gestión del Desarrollo Territorial: Compartiendo Experiencias Significativas	Taller preparatorio	30 de Septiembre de 2005	Sala virtual de la Universidad Técnica Particular de Loja en Quito, Guayaquil y Loja	Alrededor de 60 personas entre todas las ciudades participantes	Memorias publicadas y difundidas al terminar cada videoconferencia. Memorias de todos los países y del evento final publicadas en Diciembre del 2005 por la Sede Central
	Diálogo 1: Género y manejo de los recursos ambientales en territorios rurales.	14 de Octubre de 2005			
	Diálogo 2: Equidad de género en las estrategias de integración a los mercados laborales rurales.	28 de Octubre de 2005			
	Diálogo 3: Tecnologías para reducción de la	11 de Noviembre de 2005			

Nombre Oficial del Evento		Fecha de realización	Lugar de realización	No. Participantes	Lugar y fecha de publicación del informe o memoria del evento
	pobreza rural desde una perspectiva de equidad de género.				
Sesiones de trabajo con los socios de la Red Andina para el proyecto PIDS		Desde febrero del 2005	Cancillería	Alrededor de 15 personas	Proyectos publicados de primeras a cuartas versiones entre agosto a noviembre de 2005
Entrega del acuerdo ministerial de la legalización de la Corporación de Mujeres Empresarias Rurales y elaboración del plan de trabajo		1 de diciembre de 2005	Ministerio de Agricultura y Ganadería	30 personas	Memoria del evento publicada en Diciembre de 2005
Discusión sobre recursos hídricos de Cotopaxi		29 de Agosto de 2005	Sala Jorge Soria IICA	20 personas	Agosto de 2005, componente de recursos naturales del procotopaxi
Papel de los gobiernos locales frente a los productos con identidad territorial		23 de septiembre de 2005	Sala Jorge Soria IICA	15 personas	Septiembre de 2005