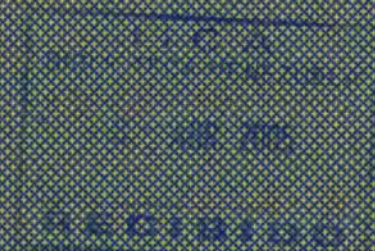


IICA
E14
376



Centro Regional Andino



AVANCES, SITUACIÓN ACTUAL Y PROYECCIÓN DE ACCIONES



VIII Reunión Ordinaria del
Consejo de Representantes del CReA

Lima (Perú), 16 - 18 de octubre de 2000

00004539

11CA
E14
376

RECIBIDO

TABLA DE CONTENIDO

1.	AC en Bolivia.....	03
2.	AC en Colombia	11
3.	AC en Ecuador	20
4.	AC en Perú.....	25
5.	AC en Venezuela.....	28
6.	Agronegocios y Comercio.....	34
7.	Programa Cooperativo de Desarrollo Agroindustrial Rural – PRODAR.....	36
8.	Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos	40
9.	Programa Cooperativo de Innovación Tecnológica para la Región Andina – PROCIANDINO.....	47
10.	Programa Regional de Aprendizaje Organizacional, y Estudios y Proyectos	50
11.	Sistema Hemisférico de Capacitación para el Desarrollo Agrícola – SIHCA	54
12.	Proyecto IICA-GTZ.....	57
13.	Unidad Desarrollo Rural Alternativo	61



AC en Bolivia

1. RESULTADOS LOGRADOS (abril a octubre, 2000):

⇒ *Aspectos Administrativos o Institucionales de la AC*

- ✓ Se consolidó el Consejo Consultivo de la AC del IICA en Bolivia con la segunda reunión de este grupo formado inicialmente por destacados ex-funcionarios del IICA quienes analizaron y comentaron el primer informe cuatrimestral de la AC durante el año 2000.
- ✓ Se concluyeron las obras exteriores y de jardinería de La Casa de la Agricultura de Bolivia con lo cual se mejoró en forma notable el aspecto exterior de las instalaciones.
- ✓ Se avanzó en la escrituración de las instalaciones de La Casa de la Agricultura de Bolivia, primero a nombre del Ministerio de Agricultura y posteriormente a nombre del IICA. Se publicó el Edicto de Usucapón para que más adelante el Juez dictamine la propiedad a nombre del Ministerio de Agricultura.
- ✓ Se promovió y se obtuvo el pago de la cuota correspondiente al año 2000 del IICA por el Gobierno de Bolivia. En esa forma, Bolivia es el único país de la Región Andina que se encuentra al corriente con el pago de cuotas al IICA.
- ✓ Del 28 de Agosto al 1ro. de Septiembre se realizó a la AC-Bolivia una Evaluación Participativa que estuvo a cargo de una Misión Integrada por funcionarios de la Sede Central y del CReA. Esta pendiente de recibirse el Informe de la misión.

⇒ *Cooperación Técnica*

□ *Políticas y Comercio*

- ✓ Se realizó el Seminario "La Agricultura Boliviana: Visión Hacia el Futuro" el 9 y 10 de Mayo en el marco del Convenio que tiene la AC-IICA con la Universidad Católica Boliviana y el MAGDR. En este evento, muy concurrido, se hizo un análisis muy completo de la prospectiva del comercio agropecuario de Bolivia hacia el exterior.
- ✓ Se continuó apoyando al Grupo Multisectorial de Negociadores Agrícolas de Bolivia conformado por funcionarios del MAGDR, Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto y Ministerio de Comercio Exterior.
- ✓ Se continuó el apoyo administrativo a la Red Agroempresarial Andina y a la Red Agroempresarial Boliviana mediante el concurso de un Asistente Administrativo cuyos honorarios son cubiertos por el Proyecto Multinacional de Políticas y Comercio del CReA.
- ✓ Se prestó apoyo a la Intendencia de Valores y al MAGDR mediante la visita del Ing. Luis Lizarazo para apoyar en la preparación del reglamento de la Bolsa de Productos Agropecuarios de Bolivia.



- ✓ Se finalizó con la elaboración del documento "Estado General, Evolución y Perspectivas de la Agrocultura y el Medio Rural en Bolivia". Este documento podrá servir como elemento de revisión, análisis y consulta de datos estadísticos relacionados con el sector rural boliviano. Este texto seguramente será de mucha utilidad para los agentes involucrados en la problemática rural boliviana.
- ✓ Con el objetivo de insertar al IICA-Bolivia en el circuito de consultores en temas relacionados al sector agrícola y poder así generar ciertos flujos de ingresos, se participó en la licitación de consultoría sobre el tema de "Estudio de Preinversión a Nivel Factibilidad y Diseño Final del Sistema Nacional de Información de Precios y Mercados (SIPREM)", auspiciado por el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Desarrollo Rural y el Programa de Apoyo a la Seguridad Alimentaria (PASA) de la Comisión Europea. Lamentablemente este trabajo fue adjudicado a otros consultores, aunque la Oficina del IICA en Bolivia quedó entre los finalistas.
- ✓ Se apoyó al MAGDR, mediante el concurso de dos consultores para el establecimiento de la Unidad de Asuntos Internacionales. Como resultado de esas consultorías se cuenta con el Manual de Organización, Atribuciones y Organigrama de la Dirección General de Asuntos Internacionales, que fue presentado al Ministro del MAGDR para su consideración y trámite correspondiente.

□ **Innovación Tecnológica**

- ✓ La AC-IICA continuó apoyando al Sistema Boliviano de Tecnología Agropecuaria (SIBTA), entre otras formas a través del Comité de Acompañamiento que está formado por representantes de las principales agencias financieras que se encuentran apoyando a las fundaciones del SIBTA. Entre otras áreas, se participó en el proceso de la revisión de la estrategia del Sistema.
- ✓ Se inició el apoyo a la Fundación de Desarrollo Tecnológico Agropecuario del Altiplano para llevar adelante el proceso de selección de su personal directivo, técnico y administrativo.

□ **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- ✓ Se finalizó la preparación del proyecto "Laboratorios Agropecuarios del Beni". Se procedió a la entrega de este documento al MAGDR que a su vez lo remitió a la Agencia Internacional de Cooperación Japonesa (JICA) con el fin de que lo incluya dentro de su cartera de proyectos a ser ejecutados a partir del siguiente año.
- ✓ Se inició el apoyo al SENASAG para la selección del personal directivo, técnico y administrativo de ese Servicio. En Septiembre será firmado con el MAGDR el Convenio para que sea delegada al IICA la facultad de apoyar el proceso de selección de personal.

□ **Desarrollo Rural**

Unidad de Desarrollo Rural de la AC-IICA Bolivia

- ✓ Se preparó el Plan Estratégico de la Unidad con orientaciones estratégicas del PMP, Plan de Acción del CReA y Lineamientos de APRORURAL. En esta razón a partir del mes de Mayo la Unidad incorpora el criterio sostenible en su denominación.
- ✓ Se diseñaron lineamientos programáticos del Plan. En ese sentido se cuenta con un Programa de Desarrollo Local que sustenta una cartera de proyectos, los mismos que son agrupados en objetivos específicos y enmarcados en un objetivo común hacia la modernización del sector agrícola y rural. Parte de este esquema fue la identificación de ONG's asociadas que operen dichos proyectos. Esta es una cartera que debe consolidarse hasta fin de año a objeto de presentar una propuesta global y técnicamente viable a las agencias de cooperación internacional.



- ✓ Se diseñó el programa de gestión empresarial destinado al acompañamiento de emprendimientos empresariales de pequeños y medianos productores, para ello se iniciaron ámbitos de concertación con el PRODAR y la REDARBOL. Más adelante se tomará contacto directo con PADEMER. Se difundió este programa al interior de las ONG's asociadas.
- ✓ Se consolidó el Programa Nacional de Mujeres Rurales, se difundió sus ejes temáticos, se recibió solicitudes de apoyo técnico del Viceministerio de Desarrollo Rural y del Viceministerio de Asuntos de Género, Generacionales y Familia. Se realizaron alianzas estratégicas con SETAM y la Red de Mujeres y Economía habiéndose logrado un financiamiento de 5,000 US\$ de OXFAM.GB para realizar el Taller Nacional de Mujeres Productoras en el mes de Octubre, conmemorando el Día de la Mujer Campesina.
- ✓ Se diseñó el Programa de Grupos de Reflexión sobre Agricultura y Acción Estratégica y se planificaron dos cursos para el mes de Noviembre. Los cursos serán de Encadenamientos Productivos y Exportación de Productos Agropecuarios.
- ✓ Se asistió a un taller en Ecuador para análisis de sistemas de información rural a partir de experiencias del ECUARURAL. Para este taller se preparó un balance de las experiencias en Bolivia y se presentó una propuesta inicial. Actualmente esta unidad, conjuntamente con la unidad de proyectos, está diseñando el BOLRURAL con base en las experiencias de INFOAGRO, ECUARURAL y lineamientos presentados a SIPREM (unidad de proyectos).
- ✓ Se participó en varios eventos de desarrollo rural y agricultura preparados por organizaciones públicas y privadas en La Paz y se enviaron informes al CIDER sobre mujer rural, pueblos indígenas y actualización de instituciones públicas y privadas en desarrollo rural y agrícola.
- ✓ Se iniciaron acciones de concertación y alianzas estratégicas para diferentes temas del Plan Estratégico con organizaciones privadas como son el Centro de Desarrollo y Fomento a la Autoayuda, Veterinarios sin Fronteras, Centro de Estudios y Proyectos Ambientales, Comunidad y Desarrollo, Centro de Promoción del Campesinado, Centro para la Participación y el Desarrollo Humano y el Fondo para la Cooperación del Desarrollo.
- ✓ Se revisó y preparó una propuesta técnica para el Proyecto Camélidos del Municipio de Potosí en coordinación con el Programa Regional de Camélidos Sudamericanos del IICA.
- ✓ Se preparó un documento de recomendaciones sobre Seguridad Alimentaria para la Academia Nacional de Ciencias.
- ✓ Se presentaron dos proyectos para el desarrollo económico de las mujeres rurales, uno a la Cooperación Sueca y otro al Reino de los Países Bajos.
- ✓ Se realizó el Taller "Prospección del Desarrollo Rural Amazónico" en el cual se discutieron, con los diversos actores con acciones en la amazonía, las líneas de acción que deben incluirse en un programa de desarrollo rural amazónico.

Programa Regional de Camélidos Sudamericanos

- ✓ Cursos de Adiestramiento de Ejemplares de Llamas:

La estrategia del Programa Regional contempla la valorización de los productos de camélidos y el fortalecimiento de los vínculos en la cadena de agregación de valor, incrementando los niveles de calidad, fomentando las alianzas estratégicas y potenciando los estados de comercio (ferias internacionales, rondas de negocios) que posibiliten el ingreso en los mercados nacionales e internacionales de los productos de los camélidos y la utilización de animales de vista para muestras ganaderas y turismo rural.

En el mes de Mayo y coordinado con operadores de turismo en Putre-Arica/Chile, se efectuó el curso-taller de adiestramiento de llamas para trekking y la utilización de éstas en los paseos turísticos hacia las reservas naturales del Lauca, Chungará y las pinturas rupestres de Villa

Cabrina. El taller contó con la participación de cinco jóvenes que trabajan en el sector de turismo rural de Putre.

Se continuó con esta actividad en Curahuara de Carangas-Oruro/Bolivia en el mes de Junio con la realización del taller de amansamiento de llamas para su presentación en exposiciones y adiestramiento para trekking en el que participaron 12 personas.

✓ **Actividades Conjuntas PROMER-PRORECA:**

En el marco de los acuerdos tomados para la ejecución de actividades conjuntas entre el PROMER y el PRORECA, se apoyó la presencia de dos microempresarios aymaras en el curso-taller "Turismo Rural 2000" impartido por el INDAP de Chile.

Por otra parte, se están efectuando dos consultorías de asistencia técnica de desarrollo de las microempresas Inkanny y Aymar uta (Chile) que considera aspectos referidos al diseño y acompañamiento al plan estratégico para la comercialización de sus servicios turísticos.

✓ **Sistematización Experiencias Perú:**

Se efectuó en el Perú la identificación de los principales cambios del perfil empresarial de las unidades apoyadas por el Programa en las Fases I y II en cuanto a niveles y crecimiento de la producción, calidad, diversificación de la producción y de los mercados, tamaño de los establecimientos, niveles y crecimiento de las ventas, costos, financiamiento.

✓ **Feria Palermo 2000:**

La participación del Programa en Palermo 2000 juntamente con Llamas Argentinas SRL, con la colección presentada en el Stand "Tejidos con Identidad", tuvo la particularidad de dar respuesta a uno de los principios que norman la ejecución del Programa, buscar la complementariedad regional y asignarle calidad competitiva al producto. El hilado provino de la organización económica de productos de Bolivia "ISQANI" (hilado procesado en Arequipa/Perú), diseñado y confeccionado por WALIKI-Bolivia (chompas) y TELARTE-Argentina (bufandas y chalets) y, Llamas Argentinas importó y comercializó la colección.

Uno de los principales resultados positivos de la presencia del Programa, articulado a los socios operadores de negocios en Palermo 2000, fue el de mostrar el funcionamiento efectivo de la cadena de agregación de valor en negocios y particularmente el de demostrar la alta posibilidad de diversificar el valor económico de los camélidos más allá de la natural belleza escénica, cualidad ampliamente desarrollada en la Argentina.

✓ **Centro Demostrativo Integral de Camélidos en la Argentina – Parque de Innovación Tecnológica – INTA Castelar:**

Producto de las reuniones sostenidas con directivos del INTA se acordó la suscripción de un contrato que viabilizará el funcionamiento de un centro demostrativo que tiene como fundamento el de instalar la Cadena Productiva de los Camélidos: manejo y amansado de llamas, establecimiento de una planta de procesamiento de fibra (hilados y fieltro) produciendo en pequeña escala una gama de productos de exquisita calidad; contará con un espacio de información y venta, ofrecerá servicios profesionales para la investigación y capacitación en temas referidos a crisis y formación de agronegocios en el sector camélidos.



✓ **Coinversiones Efectuadas:**

Con la Empresa Social "Waliki" se está desarrollando el proyecto de Ampliación de Actividades Comerciales de Fibra de Camélidos en Bolivia mediante la coinversión de US\$ 5,000.- por parte del Programa. El propósito es la producción de 250 piezas de prendas de tejido de punto.

La Asociación Los Andes Arte Textil viene ejecutando el proyecto de Transferencia de Tecnología en el Uso de Tintes en las Comunidades de Cruce Culta y Condoriri-Oruro/Bolivia con el objetivo de lograr que los artesanos se encuentren capacitados para elaborar productos de buena calidad utilizando fibra de camélidos. El aporte del Programa es de US\$ 5,500.-

La Empresa Llamas Argentinas SRL está desarrollando el proyecto Compra e Importación de Hilado Isqani para la Confección de Tejidos Planos por el total de US\$ 10,660.- que tiene como objetivo la presentación y comercialización de productos finales en la Feria del Sol – Argentina.

La Asociación de Criadores de Camélidos Andinos Chocoaquilla realiza el proyecto Compra-Venta de Alpacas y Llamas que tiene como objetivo lograr la comercialización de estas especies en la VI Festival Internacional de Camélidos Sudamericanos a desarrollarse en Arequipa/Perú. La coinversión del Programa alcanza a US\$ 10,600.-

Red de Agroindustria Rural (REDARBOL)

- ✓ El 15 de Junio en Oruro se realizó el lanzamiento del proyecto PRODAR-IICA-CIID en una reunión que contó con la participación de aproximadamente 50 representantes de diversas instituciones y organizaciones del medio rural del país.

Proyecto FOMRENA

- ✓ Se inició la difusión del FOMRENA a nivel nacional. Para esto se empezó contactando a las principales redes de ONG's de Bolivia (LIDEMA, UNITAS, AIPE). En seguida debido a la gran cantidad de ONG's e Instituciones ligadas al desarrollo rural en Bolivia, se optó por la adopción de una estrategia de difusión por regiones.

Primeramente, mediante un viaje, se difundió el Proyecto entre las organizaciones más importantes de la zona del Departamento de Santa Cruz (CEDICA, CEPAD, CEDETI, FIDES, APCOB, CIPCA Santa Cruz, CEJIS, Fundación Ibi Yambaee, Plan de Desarrollo Indígena, Plan de Desarrollo de los Pueblos Indígenas, ASOFRUT y CAO). En seguida, mediante correo y teléfono, se cubrió de la misma manera las principales organizaciones de Trinidad y Riberaita (Norte del País y zona del Beni) contactando a la Cámara de Exportadores del Noroeste, Programa de Manejo de Bosques de la Amazonía, IPHAE, Cooperativa del Campesino, SNVH, CIPCA Norte, CIPCA Beni, CIDEBENI, IPDRE, EPARU, Central de Indígenas del Beni y Central de Mujeres Indígenas del Beni. Posteriormente se difundió la información del FOMRENA a todas las universidades de Bolivia involucradas en el sector agrícola.

Paralelamente a este proceso, se difundió el FOMRENA en varias instituciones pero de manera menos sistematizada: VSF, CICDA, Fundación Sartawi, ATICA, Fundación CEIBO, CECI, AOPEB, etc. Se transmitió también la información al Proyecto PROSAT (Proyecto de Asistencia Técnica del Gobierno) quién a su vez la distribuyó a todos sus operadores departamentales para la difusión entre sus usuarios.



- ✓ La presencia del FOMRENA en eventos nacionales se pudo concretar, primeramente, en la Asamblea Nacional de Productores Ecológicos de Bolivia en Riberaita donde el FOMRENA se dió a conocer gracias a la cooperación de un aliado estratégico del IICA en Riberaita: CIPCA Norte. Por otra parte, el día 24 de Agosto el FOMRENA se dió también a conocer en la reunión general de pueblos indígenas del Beni donde la asesora técnica del CMIB transmitió toda la información y participó en una metodología de identificación de proyectos. Finalmente, el CIOEC (Comité Integrador de Organizaciones Económicas Campesinas) distribuyó a todas sus afiliadas la información del FOMRENA y ya se ha acordado la presencia de la CTN en su Asamblea General a realizarse el 31 de Agosto y 2 de Septiembre en Irupana para trabajar bajo una metodología de taller en la identificación de proyectos.
 - ✓ Se elaboró una guía operativa para el FOMRENA en Bolivia especificando de manera precisa el marco institucional deseado, la modalidad de intervención del FOMRENA, la modalidad de financiamiento y la de presentación y aprobación de proyectos. Este documento ha sido de gran ayuda en la orientación y elaboración de proyectos para el FOMRENA. Se recibieron varios pequeños perfiles de proyectos y proyectos ya elaborados que tras haber sido comentados y orientados están en fase de complementación de datos o corrección. Se llevaron a cabo varias reuniones con actores del área con el fin de afinar ideas de proyectos y alianzas entre distintos actores.
 - ✓ Se está preparando un convenio entre el PROSAT y el FOMRENA de tal manera que los operadores departamentales del primero puedan dar asistencia a los interesados en presentar proyectos al FOMRENA (orientación de ideas y formulación de propuestas) y su respectiva recepción. Este Convenio tendrá también el propósito de aliar las acciones del FOMRENA y del PROSAT, el primero aportando la ayuda financiera y el segundo la asistencia técnica. Con la ayuda de la Unidad de Desarrollo Rural se están identificando actores locales interesados en entrar dentro de un esquema de cooperación interinstitucional con el IICA y sus proyectos. Es así que ya se ubicaron tres contactos favorables: VSF para la zona de Alto Beni, CIPCA Norte para la zona Norte y CEPAD para la zona de Santa Cruz.
- **Educación y Capacitación**
- ✓ Se realizaron el Taller de Evaluación y Acreditación y el Seminario de Diálogo para establecer el Foro Nacional de Educación Agropecuaria Superior. El Foro quedó formalmente establecido.
 - ✓ Se recibió el estudio de factibilidad para el establecimiento del CECADI en La Casa de la Agricultura de Bolivia. La principal limitante es que la compañía de telecomunicaciones ENTEL no puede proporcionar el servicio requerido para las comunicaciones del Centro.
- **Información y Comunicación**
- ✓ Se integraron a la Red Nacional de Información y Documentación Agrícola de Bolivia (RENIDAB) las bibliotecas de las Universidades Gabriel René Moreno de Santa Cruz (Agronomía y Veterinaria), San Simón de Cochabamba (Agronomía) y Tomás Frías de Potosí (Agronomía) a las cuales se proporcionaron equipos de cómputo para fortalecer el enlace de esas universidades con el Centro de Información y Documentación Agrícola de Bolivia (CIDAB) ubicado en La Casa de la Agricultura de Bolivia en La Paz.
 - ✓ El personal técnico del CIDAB inició el proceso para su capacitación participando en la Reunión del SIDALC y de AIBDA en San José, Costa Rica y visitando las Bibliotecas Venezuela del IICA y Orton del CATIE.



2. **RESULTADOS A OBTENER** (octubre a diciembre 2000/Proyección a diciembre 2001):

⇒ ***Aspectos Administrativos o Institucionales de la AC***

- ✓ Concluir el amueblado y equipamiento de La Casa de la Agricultura de Bolivia.
- ✓ Concluir el trámite de escrituración en Derechos Reales a nombre del IICA del predio donde se ubica La Casa de la Agricultura de Bolivia.
- ✓ Constitución, bajo un nuevo esquema, de la Fundación Casa de la Agricultura.
- ✓ Continuar la reingeniería técnico-administrativo-financiera de la AC y continuar con la instrumentación del plan de sostenibilidad financiera.
- ✓ Continuar fomentando la operación del Consejo Consultivo de la AC.

⇒ ***Cooperación Técnica***

□ **Políticas y Comercio**

- ✓ Ejecutar los dos eventos faltantes programados dentro del Convenio MAGDR-Universidad Católica Boliviana en capacitación en negociaciones comerciales.
- ✓ Continuar apoyando la operación y desarrollo de la Red Agroempresarial Boliviana.
- ✓ Continuar apoyando el proceso para el establecimiento de la Bolsa de Productos Agropecuarios de Bolivia.
- ✓ Continuar apoyando al grupo de negociadores comerciales MAGDR-MREC-MCEI.
- ✓ Mantener el Foro de Discusión para el Reposicionamiento de la Agricultura. Énfasis en el tema de cadenas agroproductivas.
- ✓ Preparación de un manual sobre la identificación de actores, proyección y fortalecimiento de cadenas agroproductivas.

□ **Innovación Tecnológica**

- ✓ Continuar el apoyo para la operación del Sistema Boliviano de Tecnología Agropecuaria (SIBTA), en sus componentes técnicos, administrativos y financieros.
- ✓ Participación en las acciones y eventos de las Fundaciones Altiplano, Valles, Trópico Húmedo y Chaco del SIBTA.
- ✓ Promoción para una participación más activa del SIBTA en PROCINDINO, PROCITROPICOS y PROCISUR.

□ **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- ✓ Continuar el apoyo para la operación del Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (SENASAG) en sus componentes técnicos, administrativos y financieros.
- ✓ Seguimiento y ajustes necesarios al proyecto de laboratorios agropecuarios del Departamento del Beni que fue preparado por el IICA.

□ **Desarrollo Rural**

- ✓ Consolidación de la acción de la Unidad de Desarrollo Rural Sostenible de la AC Bolivia. Seguimiento de propuestas ante las agencias internacionales de financiamiento.
- ✓ Continuación de la ejecución de la III Fase del Programa Regional de apoyo al Desarrollo de Camélidos Sudamericanos financiado por el FIDA.

- ✓ Concretar la operación del proyecto FOMRENA financiado por la GTZ.
- ✓ Participar con el Viceministerio de Desarrollo Rural y la Cooperación Holandesa en la preparación del programa de desarrollo rural amazónico.
- ✓ Definir y convenir la estrategia y acciones sobre la posible participación de la AC en cooperación con el Viceministerio de Desarrollo Sostenible.

□ **Educación y Capacitación**

- ✓ Apoyo para la operación del Foro Nacional de Educación Agropecuaria Superior.
- ✓ Constitución de la Fundación para el Desarrollo de la Educación Agropecuaria en Bolivia (FUDEAB) de acuerdo a los estatutos aprobados por el Foro de Decanos.
- ✓ Continuación de gestiones para el establecimiento de un proyecto integral de capacitación a distancia. Identificación de instituciones para posible alianza.

□ **Información y Comunicación**

- ✓ Consolidar la Red Nacional de Información y Documentación Agrícola de Bolivia (RENIDAB) con las cuatro instituciones de Santa Cruz, Cochabamba y Potosí participantes. Identificación de recursos externos para ampliar la cobertura.
- ✓ Completar el equipamiento básico del Centro de Información y Documentación Agrícola de Bolivia (CIDAB). Identificación de esquema para modernizar su operación.

3. OBSTÁCULOS O PROBLEMAS PERCIBIDOS QUE LIMITARIAN O PODRÍAN AFECTAR EL LOGRO DE LOS RESULTADOS LOGRADOS

- ✓ Disponibilidad de recursos fiscales para el desarrollo de las acciones que competen al Gobierno de la República de Bolivia.
- ✓ Disponibilidad y acceso a las fuentes de recursos externos para el desarrollo de las nuevas iniciativas de proyectos.
- ✓ Recortes al presupuesto del IICA destinado a la AC Bolivia.



AC en Colombia

1. RESULTADOS LOGRADOS: (abril a octubre, 2000):

⇒ *Gestión Institucional y Cambio Organizacional*

- ✓ Fase inicial de diseño de un Sistema de Seguimiento (Acompañamiento) y Evaluación de Convenios, Proyectos y Contratos Agropecuarios de Desarrollo Rural.
- ✓ Desarrollo y puesta en marcha del Sistema Computarizado sobre Referencia y Archivo de Correspondencia.
- ✓ Revisión y ajuste de aspectos administrativos en las áreas de recursos humanos, presupuestal, contable, financiera, servicios generales, así como ejecución de procesos para mejorar la gestión administrativa.
- ✓ En marcha, proceso de cambio organizacional gestado en el taller de Planeamiento Estratégico realizado en marzo de este año.
- ✓ Creación de confianza y compromisos del personal mediante conferencias, encuesta y taller de resultados, y propuesta de taller para conocernos mejor.
- ✓ Acciones tendientes a mejorar la imagen institucional del IICA.

⇒ *Cooperación Técnica*

□ *Competitividad*

- ✓ Instalación y definición de agendas de trabajo, e inicio de proceso de concertación en cuatro acuerdos regionales de competitividad (Arroz, Frutales, Agroindustria de la Papa, Industria Láctea).
- ✓ Continuidad en concertación de nueve acuerdos regionales (Oleaginosas y aceites, Industria Láctea, Agroindustria de la Papa, Alimentos balanceados, avicultura, Forestal madera, Arroz, Banano y Panela).
- ✓ En cuatro subsectores (Plátano, Acuicultura, Camarón de pesca y de Cultivo) se iniciaron acuerdos nacionales de competitividad.
- ✓ Seguimiento a seis cadenas (Oleaginosas, grasas, aceites; Agroindustria de la Papa; Industria Láctea; Algodón, textil, confecciones -nacional y regional-; Alimentos Balanceados; Avicultura y Forestal Madera) para ejecución de acuerdos nacionales de competitividad.
- ✓ Se continua concertación en Acuerdo de Cítricos.
- ✓ Cooperación en temas como desarrollo de cadenas productivas y política de competitividad y productividad, con el sector público y privado de Venezuela y Panamá.



- ✓ Trabajo conjunto IICA-MADR, y especialistas del sector, para elaborar términos de referencia que establezcan líneas estratégicas de acción, nacionales y regionales, que vinculen al MADR a través del PROAGRO con las cadenas productivas.
- ✓ Se realizó taller sobre institucionalidad de las cadenas en Francia con la cooperación del Ministerio de Agricultura Francés
- ✓ Participación en ejercicio de prospectiva sectorial promovido por el MADR, Cega, CCI y FAO denominado Agrovisión 2025.
- ✓ Creación de grupo de trabajo interinstitucional para examinar las instituciones de mercado del país y proponer ajustes con perspectiva de agricultura ampliada.
- ✓ Cooperación binacional colombo-venezolano en estrategias sobre acuerdos de competitividad.

□ **Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- ✓ Participación Taller Nacional sobre Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos FAO-ICA-IICA; XXI Congreso de Fitopatólogos y I Congreso Colombiano sobre el Agua.
- ✓ Visita a Surinam con técnicos de Colombia y Venezuela para conocer el funcionamiento del Proyecto Control y Erradicación de la Mosca de la Carambola.
- ✓ Apoyo al ICA para conformar Unidad de Estudios de Equivalencia y Análisis de Riesgos, así como en el tema de la Cochinilla rosada.
- ✓ Apoyo a la APHIS e ICA en la organización de curso sobre Cochinilla Rosada.
- ✓ Apoyo a COLCIENCIAS en elaboración de estudios para el Programa de Tecnología y Sanidad Agropecuaria.
- ✓ Seguimiento a compromisos para realización del IV Foro Andino de Sanidad Agropecuaria.

□ **Ciencia, Tecnología y Sostenibilidad Agroambiental**

- ✓ Consolidación del IICA como institución líder en difusión, educación y capacitación en Agricultura Orgánica y Biodinámica.
- ✓ Incremento acumulativo en el acervo de materiales educativos escritos y audiovisuales en estos temas.
- ✓ Generación de nuevas alianzas estratégicas con profesionales de gran experiencia en esta temática y en sostenibilidad.
- ✓ Diseño de cursos sobre ganadería tropical, nutrición orgánica animal, salud, prevención y control de enfermedades de los mismos; y, otros sobre energía solar fácil y rentable para explotaciones rurales.
- ✓ Reconocimiento del Banco Mundial sobre el PRONATTA como modelo de programa por el manejo transparente y exacto de sus finanzas.
- ✓ Dentro de éste, implementación de 476 proyectos distribuidos en los subsectores agrícola, pecuario, multisectorial, pesquero y forestal.
- ✓ Apertura de convocatoria pública para recibir proyectos de desarrollo y capacitación tecnológica a nivel nacional.
- ✓ Apoyo a demanda regional con curso para la adecuada formulación de proyectos de capacitación tecnológica.
- ✓ Reanudación del subprograma de pasantías a proyectos y organizaciones de productores vinculados al PRONATTA.
- ✓ Avances en monitoreo de proyectos implementados desde 1997 y en implementación del II Ciclo de evaluación final a proyectos cofinanciados.
- ✓ Se trabaja en la consolidación del Sistema de Información Tecnológica Agropecuaria (SNCTA).
- ✓ Inclusión de Venezuela en proyecto FONTAGRO sobre Globalización y Escenarios Tecnológicos.



- ✓ Continuidad en el apoyo a la coordinación y seguimiento a los proyectos del FONTAGRO sobre desarrollo tecnológico.
 - ✓ Contribuciones a la acción binacional para consolidar un consorcio en innovación tecnológica para la cuenca del Río Táchira.
 - ✓ Articulación nacional con actores vinculados al FORAGRO.
- **Desarrollo Rural**
- ✓ Cooperación y apoyo para desarrollo de proyectos del Plan Nacional de Desarrollo Alternativo PLANTE. Se tienen ocho proyectos productivos en diversas etapas de ejecución, desembolso y contratación.
 - ✓ PRODAR organiza y difunde Curso Internacional sobre Promoción de la Agroempresa Rural para el Desarrollo Microregional Sostenible.
 - ✓ Promoción de Guía Práctica para Exportación
 - ✓ Mantenimiento de plataforma de información PRODARNET / WEB y funcionamiento de lista de Interés SIALNET sobre temas vinculados a Sistemas de Agroalimentos Localizados
 - ✓ Publicación de memoria del X Aniversario de PRODAR disponible en página web.
 - ✓ Preparación de participación en Simposio Latinoamericano sobre Investigación y Extensión en Sistemas Agropecuarios.
 - ✓ Elaboración de propuesta de reglamentación del Fondo FIAR en consulta a las REDAR.
 - ✓ Inició de trabajo de recopilación de información sobre la evolución reciente de la industria de alimentos y servicios de comercialización de alimentos en América Latina.
 - ✓ Elaboración de perfil de proyecto de apoyo y promoción a las agroindustrias rurales de la amazonía andina.
 - ✓ Acercamiento y negociación con FOMRENA para hacer coordinaciones regionales del Fondo a través de las Redar andinas.
 - ✓ En asistencia técnica y apoyo a las redes, en Colombia se realizaron reuniones para relanzar la REDAR
 - ✓ Establecimiento en la AC de oficina del PRODAR-Andino, iniciándose articulación con convenios vigentes con componentes en agroempresas rurales (proyecto con la Gobernación de Cundinamarca y el de Mujer Rural).
 - ✓ En el marco del Convenio DRI-IICA, preparación y ejecución de programas y proyectos de desarrollo, así como también se ofreció apoyo técnico y acompañamiento al desarrollo de proyectos en ejecución en zonas priorizadas.
 - ✓ Presentación al Plan Colombia de propuesta de servicios de la AC en administración de recursos y formulación y ejecución de proyectos productivos en zonas determinadas.
 - ✓ Fortalecimiento de las Umatas en los municipios, vinculadas a proyectos con organizaciones campesinas y microempresas de producción y transformación de productos.
 - ✓ Producto del Convenio con la Gobernación de Cundinamarca, se tienen 33 proyectos microempresariales aprobados y en desarrollo, con capital de trabajo que conforman "fondos de ahorro y crédito" al interior de las organizaciones.
 - ✓ Con ello, se está generando empleo y mayores ingresos en el seno de las organizaciones asistidas y se proveen metodologías y estrategias de generación de empleo con sostenibilidad.
 - ✓ En convenio con el INCORA para capacitación y desarrollo empresarial campesino, se han conformado ocho organizaciones campesinas en sectores de reforma agraria, que reciben capacitación, asistencia y recursos de capital semilla para formación empresarial y consolidación de grupos productivos.
 - ✓ En Mujer Rural, se formuló concertadamente con entidades y organizaciones de mujeres rurales el "plan de igualdad de oportunidades para la mujeres rurales de Colombia".

- ✓ Elaboración de diagnóstico actualizado sobre la situación de las mujeres rurales con su respectivo Anexo estadístico.
- ✓ Formulación de Anteproyecto de Ley para Mujeres Rurales y de Plan Operativo 2000-2002.
- ✓ En Zonas de Reserva Campesina, apropiación de metodologías de identificación, formulación y ejecución de los proyectos de inversión en las comunidades del Pato (Hulla-Caquetá) y de Calamar (Guaviare).
- ✓ Avances en establecimiento de las condiciones para iniciar operaciones en la tercera zona de operación del Proyecto (Cabrera, Cundinamarca), e inició de la elaboración de los documentos preliminares sobre los productos metodológicos que debe entregar el Proyecto.
- ✓ Coordinación con Ecuador para acciones binacionales en el ámbito de PRORURAL.

□ **Información, Comunicación, Educación y Capacitación**

- ✓ La Federación de Cafeteros e IICA realizaron sociodrama con extensionistas rurales de FEDERACAFE, a fin de dar a conocer metodología aplicada para llegar, instruir y apoyar al campesino en su medio rural.
- ✓ En proceso de legalización convenio con Ministerio de Educación Nacional sobre Cooperación y Asistencia al Proyecto de Educación para el Sector Rural el cual tendrá un cubrimiento e impacto a nivel nacional.
- ✓ Elaboración y presentación de propuesta para formación y capacitación en agricultura tropical.
- ✓ Apoyo al Ministro de Agricultura con elaboración de propuesta de programa para la formación, desarrollo y fortalecimiento de las capacidades del talento humano en el MADR.
- ✓ Avances en inversiones de infraestructura para el CECADI a fin de tener conectividad con el exterior, y poder ofrecer el servicio de video conferencias para educación y capacitación.
- ✓ Diseño de cursos presenciales en los siguientes temas: Agricultura Orgánica, Agricultura Biodinámica, Principios de la ganadería tropical, nutrición y salud de los animales y Energía solar para las explotaciones rurales.
- ✓ Apoyo al MADR para implementar medidas y acciones necesarias para la solución del problema Año 2000. Se instalaron estaciones de trabajo y otros dispositivos de cómputo, así como cableado estructurado y equipos activos de redes. En proceso, la instalación e implementación de nuevas versiones de software.
- ✓ En proceso de mejoramiento continuo el Centro de Documentación e Información "Rodrigo Peña" de la AC, para lo cual se participa en el desarrollo de su Sistema de Información y Documentación.
- ✓ Desarrollo de la Base de Datos para conformar el Directorio de Instituciones del Sector Agropecuario, en uso dentro de la AC y con proyección a nivel nacional.

2. RESULTADOS A OBTENER: (octubre a diciembre 2000/Proyección a diciembre 2001)

⇒ ***Gestión Institucional y Cambio Organizacional***

- ✓ Desarrollo de mecanismos de mejoramiento de la capacidad técnica, administrativa y gerencial (Ver anexo).
- ✓ Perfeccionamiento, desarrollo y puesta en marcha del Sistema de Seguimiento (Acompañamiento) y Evaluación de Convenios, Proyectos y Contratos de Desarrollo Rural.
- ✓ Ajuste y mejoramiento del SICORAC.
- ✓ Definición del Marco orientador estratégico de la AC en el corto y mediano plazo coordinado con el Plan de Acción Estratégico 2000-2001.
- ✓ Consolidación de la UNITEC para el mejoramiento de la cooperación.
- ✓ Desarrollo del plan de capacitación del personal de la AC.

- ✓ Modernización y mejoramiento de los sistemas administrativos.

⇒ **Cooperación Técnica**

□ **Competitividad**

- ✓ Al final del año, resultado del Convenio con el MADR, quedarán establecidos 13 acuerdos de competitividad por cadenas a nivel nacional y 30 núcleos agroempresariales regionales de las cadenas definidas.
- ✓ Acompañamiento del IICA en el 2001 a ese proceso junto con el desarrollo de un sistema de seguimiento de los acuerdos y de medición de la competitividad.
- ✓ Desarrollo de capacidades en competitividad y cadenas productivas.
- ✓ Actualización internacional sobre política agrícola en el hemisferio americano.
- ✓ Publicación de compendio actualizado sobre políticas.
- ✓ Realización de seminario interamericano de política agrícola.

□ **En Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos**

- ✓ Promoción y creación de la Red de Sanidad e Inocuidad de Alimentos, con énfasis en análisis de riesgos.

□ **En Ciencia, Tecnología y Sostenibilidad Agroambiental**

- ✓ Consolidación del PRONATTA.
- ✓ Mayor énfasis a la formulación de planes y estrategias de transferencia de tecnología y ampliación de cobertura del Programa sobre los pequeños productores.
- ✓ Establecimiento de nueve redes temáticas (guayaba, caña, cacao, tabaco, agricultura biológica, lácteos, agroforestería, frutales y, acuicultura y pesca) en cuatro zonas geográficas (Santander, Cundinamarca, Costa Caribe y Occidente del país) por parte del PRONATTA.
- ✓ Institucionalización del SINTAP
- ✓ Realizar un estimado de 29 cursos (con aproximadamente 1.200 alumnos entre agricultores y técnicos del sector agropecuario) en agricultura orgánica, energía solar y aplicaciones en fincas, agricultura biodinámica, mercados de productos ecológicos y desarrollo empresarial de las fincas, ganadería orgánica tropical, nutrición y salud de los animales.
- ✓ Desarrollo de consorcios de innovación: PROCIANDINO.
- ✓ Difusión de la oferta tecnológica en cadenas prioritarias: PROCIANDINO.

□ **En Desarrollo Rural**

- ✓ Desarrollos de proyectos PADEMÉR, EMPRENDER, PLANTE y Plan Colombia.
- ✓ Posible renovación de convenio sobre generación de empleo urbano y rural con la Gobernación de Cundinamarca.
- ✓ Incorporación de otras entidades a la ejecución de un proyecto de generación de empleo.
- ✓ Posibilidades de desarrollo de modelos de microempresa rural y gestión empresarial campesina.
- ✓ Creación y difusión de modelos microempresariales generadores de empleo.
- ✓ Posibilidades de fortalecer lazos de cooperación en reforma agraria para dinamizar acuerdos de paz.
- ✓ Nuevos trabajos en política sectorial y proyección de la cooperación regional del IICA.
- ✓ Formulación y puesta en marcha de un programa nacional para microempresas rurales y mujeres cabeza de familia, con recursos nacionales.



- ✓ Fortalecimiento del programa nacional antes anotado y formulación de un programa para las juventudes rurales.

□ **En Información, Comunicación, Educación y Capacitación**

- ✓ Conformación del Sistema de Información Agrícola Nacional.
- ✓ Consolidación de Biblioteca Digital.
- ✓ Desarrollo de foros electrónicos y otros mecanismos virtuales amigables, para el intercambio y generación de conocimiento.
- ✓ Definición de un programa de capacitación nacional en articulación con la Red Latinoamericana: CECADI.
- ✓ Realización de foro sobre red de información documental agropecuaria de Colombia, RIDAC.
- ✓ Automatización del área de préstamo externo y desarrollo de nuevas estrategias para la prestación de servicios a nivel nacional.

3. OBSTÁCULOS O PROBLEMAS APARENTES QUE LIMITARÍAN EL LOGRO DE LOS RESULTADOS DESEADOS

- ✓ Limitaciones presupuestales de carácter institucional a nivel interno y externo. A este último nivel se hace referencia a la reducción de presupuesto de la nación y de los entes territoriales.
- ✓ De tipo técnico en lo que se refiere a conectividad del CECADI (en proceso de solución).
- ✓ Necesidad de evaluación de los puntos referidos en Informe de Avance anterior, vinculados con el CReA, los estamentos estratégicos del IICA y el entorno político de nuestra misión.

ANEXO

PROCESO DE CAMBIO ORGANIZACIONAL

MECANISMOS DE MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD TÉCNICA, ADMINISTRATIVA Y GERENCIAL

MECANISMO INTERNO	Propósito	Funciones	Integrantes	Frecuencia de Encuentros
A CORTO PLAZO (Sept. 2000)	Apoyar a la Representación, asesorando y coordinando con la misma el Programa de Cooperación del Instituto en el país.	<ul style="list-style-type: none"> Asesorar en las decisiones de tipo estratégico que se requieran para la buena marcha de la cooperación. Coordinar en asocio con la Representación las acciones que desarrolla. Coordinar con la Representación el proceso de Cambio Organizacional interno, en concordancia con su entorno. 	<ul style="list-style-type: none"> Representante Representante Adjunto Administradora Especialistas de las Áreas Estratégicas (Competitividad con Equidad, Desarrollo Rural Sostenible y Desarrollo Institucional). 	Semanal
	Apoyar a la Representación en la búsqueda de la calidad en la formulación y ejecución de la cooperación, y la consecución de nuevas oportunidades derivadas de la misma	<ul style="list-style-type: none"> Asesorar a la Representación en los aspectos técnicos que desarrolla el Instituto en el país. Constituirse en foro técnico permanente. Velar por la calidad técnica y la convergencia de las acciones de cooperación que adelanta el Instituto en el país. 	<ul style="list-style-type: none"> Líderes temáticos Gerentes de proyectos Directivos de la AC 	Mensual



PROCESO DE CAMBIO ORGANIZACIONAL

MECANISMOS DE MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD TÉCNICA, ADMINISTRATIVA Y GERENCIAL

MECANISMO INTERNO-EXTERNO	Propósito	Funciones	Integrantes	Frecuencia de Encuentros
<p>A CORTO PLAZO (Sept. 2000)</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Grupos de Reflexión y Acción Estratégica (GRAES) 	<p>Potenciar la reflexión y la acción en los temas estratégicos que desarrolle el IICA en el país.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Asesorar en el área temática específica y contribuir a la identificación de nuevas oportunidades de cooperación. ● Velar por la calidad técnica, articulación y convergencia entre temas específicos. ● Constituirse en mecanismo de concertación temática con los representantes y líderes en áreas temáticas específicas del país. <p>Se constituirían los siguientes GRAES:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Desarrollo Rural Sostenible, - Competitividad con Equidad, - Desarrollo Institucional. 	<p>✓ Profesionales del Instituto y de otros organismos oficiales y privados.</p>	<p>Permanente</p>



PROCESO DE CAMBIO ORGANIZACIONAL

MECANISMOS DE MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD TÉCNICA, ADMINISTRATIVA Y GERENCIAL

MECANISMO EXTERNO	Propósito	Funciones	Integrantes	Frecuencia de Encuentros
<p>A MEDIANO PLAZO (Año 2001)</p> <p>● Consejo Consultivo Externo</p>	<p>Asesorar a la Representación en los aspectos de política institucional relacionada con la misión y visión del IICA en el país.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Asesora sobre necesidades y aportes del país en relación con los temas que desarrolla el Instituto dentro de su PMP. ● Acompañar el desarrollo del programa de cooperación del Instituto en el país. ● Contribuir en el mejoramiento de la articulación entre organismos vinculados con el Instituto en el país. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Ministro de Agricultura ✓ Personalidades reconocidas, vinculadas con el desarrollo agrícola y rural del país ✓ Representación del IICA 	<p>Semestralmente</p>



AC en Ecuador

1. RESULTADOS LOGRADOS (abril a octubre, 2000):

⇒ *Aspectos administrativos o Institucionales de la AC*

- ✓ Se continúa con la Integración de nuevas alianzas Institucionales, como nuevos actores de la cooperación técnica del IICA(CIAT, COSUDE, GTZ, BID, CIP, BIRF, OPS, FAO, CAF, AID) que permitan la identificación y formulación de nuevos proyectos y acciones de desarrollo.
- ✓ Se han fortalecido y consolidado GRAES nacionales en temas de Agroempresas y agronegocios, información, desarrollo local, género, agroambiente, cadenas agroalimentarias y pensamiento estratégico.
- ✓ Se inicia la Recuperación de Experiencias de la AC y se establece programa de acción.
- ✓ Se ha continuado con la Integración técnico administrativa dentro de la AC

⇒ *Cooperación Técnica*

□ *Políticas y Comercio*

- ✓ Se terminaron actividades relacionadas con el Foro de competitividad Agropecuaria y se elabora nueva propuesta de "Construyendo posiciones competitivas: Enfoque de cadenas agroalimentarias para impulsar la competitividad."
- ✓ Se sigue dando el apoyo a la Red Agroempresarial Andina, Capítulo Ecuador y se colabora en su participación en la formulación de políticas del sector agropecuario.
- ✓ Se definió alianza con COSUDE y se negoció la ejecución del proyecto de transformación y comercialización de productos agropecuarios. Para ello se hizo alianza entre IICA-MCCH(Comercialicemos como Hermanos), El proyecto comenzó a ejecutarse 15 de agosto de 2000.
- ✓ Se iniciaron acciones de apoyo al Convenio con la Asociación de Ganaderos del Litoral y Galápagos para fortalecimiento gremial y mejoramiento productivo y se realizan acciones técnicas.
- ✓ Se firmó Convenio con la Asociación de Ganaderos de la Sierra y la Amazonía AGSO para su fortalecimiento gremial, acciones para mejorar la competitividad del sector y actividades de cooperación técnica de Interés mutuo.
- ✓ Se firmó Convenio con el Fondo de Inversiones de Emergencia (FISE) con el objetivo de formular un proyecto para el diseño y apoyo metodológico para identificación y ejecución de Infraestructura prioritaria en cadenas agroalimentarias.

□ **Innovación Tecnológica**

- ✓ Se continuó el apoyo técnico al MAG para la ejecución del Programa Sectorial Agropecuario (PSA). El proyecto termina el 8 de octubre de 2000.
- ✓ Se preparan informes finales del Proyecto de Apoyo al Programa de Desarrollo Regional del Occidente de Pichincha y se negocian acciones sobre la agroindustria a través de capacitación e inversiones específicas.
- ✓ Se apoyo al fortalecimiento de consorcios de investigación vía INIAP y PROCIANDINO y FONTAGRO.
- ✓ Se invita al INIAP a participar en la selección de tecnologías seleccionadas para promover la innovación tecnológica de las agroempresas ya organizadas en el proyecto PRONADER.

□ **Sanidad Agropecuaria**

- ✓ Se han organizado eventos sobre sanidad e inocuidad de alimentos.
- ✓ Se termina la formulación de la ley de Sanidad Agropecuaria y se elabora Decreto Ejecutivo para la autonomía del SESA. Se prepara nueva ley de Sanidad Agropecuaria del país. Se integra grupo Consultivo: IICA, SESA, Representantes del sector privado (miembros de la red Agroempresarial), Representantes de la Universidades. Se hace reunión con el Comité Consultivo SESA y se realizan reuniones semanales con el Ministro de Agricultura
- ✓ Se elabora propuesta de capacitación del nuevo personal de SESA.
- ✓ Se inicia análisis de la nueva estructura organizativa del SESA
- ✓ Se firma Convenio IICA/SESA/CONEFA/APHIS para apoyo al programa de Erradicación de la fiebre aftosa en la frontera norte del país.
- ✓ Se realiza seminario con la Asociación de Exportadores de Banano sobre las restricciones fitosanitarias al banano ecuatoriano en Argentina y otros países. Se logra apoyo del Especialista en Sanidad Agropecuaria del Area Sur.

□ **Desarrollo Rural**

- ✓ Se continuó con el apoyo al Ministerio de Bienestar Social para la ejecución de los proyectos de Desarrollo Rural PRONADER, Saraguro-Yacuambí y Cuenca Alta del Río Cañar.
- ✓ Se ha continuado la ejecución de agroempresas campesinas cuyo financiamiento asciende a más de \$ 400.000 bajo el marco del PRONADER.
- ✓ Se ha implementado la figura técnica para el asesoramiento de Agroempresas campesinas, sustentada en profesionales nacionales y jóvenes con un perfil que contiene agronomía y maestría de negocios (INCAE u otra Universidad).
- ✓ Se logra la creación oficial del Fondo de Desarrollo Local(FONLOCAL), mediante la constitución de un Fideicomiso que financia las iniciativas agroempresariales campesinas. El IICA Ecuador forma parte de la Junta Directiva.
- ✓ Se elaboran los Manuales de Operaciones para la Formulación y Evaluación de Proyectos, el Formato para la Presentación de Propuestas de Financiamiento y el sistema de Calificación y Supervisión de Entidades Financieras no Reguladas.
- ✓ Se continúa con el apoyo institucional IICA para la formulación del Programa Nacional de Desarrollo Local (PROLOCAL).
- ✓ Se elabora en forma conjunta con CONAMU el proyecto PADEMUR para presentarlo a la Primera Dama y buscar los recursos para su financiamiento.
- ✓ Se realiza reunión de la nueva primera dama (Presidente. Novoa) y se define que la CONAMU (Comisión Nacional de la Mujer) sea su Representante legal. IICA ya tenía alianza estratégica con CONAMU.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

- ✓ Se realizan seminarios de Tecnología de productos seleccionados y de Empresas locales de Servicios (ELS). Participan técnicos de CIAT, CIP, GTZ, INDAP(Chile), CYMMIT, CINPA, y 23 instituciones en la reunión de Empresas Locales de Servicios.
 - ✓ Se inicia el proyecto IICA/ GTZ de carácter Regional y con sede en Ecuador. FOMRENA (Fondo de Fomento de Tecnologías Apropriadas en Conservación y Manejo Sostenible de Recursos Naturales).Se informa metodología a AC Perú y Bolivia. Se hace reunión técnica en Colombia como promoción del proyecto.
- **Educación y Capacitación**
- ✓ En el marco de PRONADER, se firmaron convenios con Universidades Regionales y ONGs nacionales para le ejecución de programas de capacitación en gestión de agroempresas campesinas.
 - ✓ Se reciben varias solicitudes de Universidades nacionales para realizar acciones concretas sobre planeamiento estratégico, modernización curricular y eventos especializados.
- **Información**
- ✓ Se continúa con la consolidación del sistema de Información ECUARURAL, que aprovecha la estructura Informática instalada a nivel local y regional del país. Se logró un apoyo financiero de GTZ.
 - ✓ Se instaló la plataforma de Lotus Notes para crear correo electrónico, trabajo de grupo, con el dominio lica.org.ec e se inició la preparación y revisión de la página WEB de la AC Ecuador .

2. **RESULTADOS A OBTENER** (octubre a diciembre 2000/Proyección a diciembre 2001):

⇒ **Aspectos administrativos o institucionales de la AC**

- ✓ Culminación exitosa de los proyectos en los cuales el IICA presta cooperación técnica
- ✓ Consolidación y modernización de los procesos técnicos administrativos.
- ✓ Los GRAES identifican y promueven nuevas propuestas y acciones de cooperación.
- ✓ Iniciar la ejecución de nuevos proyectos y acciones de cooperación técnica.
- ✓ Consolidación de la página WEBB de la AC Ecuador.

⇒ **Cooperación Técnica**

□ **Políticas y Comercio**

- ✓ Se realizan acciones para la formulación de políticas para la competitividad.
- ✓ LA Red Agroempresarial Andina, capítulo Ecuador se operacionaliza eficientemente y aporta a la definición de políticas, estrategias y proyectos para el desarrollo agropecuario y rural del Ecuador.
- ✓ Se continúa con la ejecución del proyecto de Transformación y Comercialización de productos agropecuarios en el Ecuador.
- ✓ Se firman nuevos convenios para el fortalecimiento gremial con organizaciones de productores.
- ✓ Se realizan estudios de cadenas agroalimentarias y se formulan propuestas de política con diversos actores.

□ **Innovación Tecnológica**

- ✓ Se culmina exitosamente la ejecución del programa Sectorial Agropecuario (PSA) (octubre 2000) y se presentan los informes finales de ejecución. Se negocia continuación de algunas de las actividades.
- ✓ Se constituyen Empresas Locales de Servicios para transferir al sector privado la responsabilidad de prestar servicios de apoyo a la producción.
- ✓ Se presenta propuesta de transformación y modernización del Sistema de Nacional de Innovación Tecnológica.

□ **Sanidad Agropecuaria**

- ✓ Se implementa autonomía del SESA y se aprueba Nueva Ley de Sanidad Agropecuaria.
- ✓ Se formula un programa de sanidad e inocuidad de alimentos con la participación de organismos nacionales e internacionales, ONGs y empresas privadas.
- ✓ Se realiza capacitación a técnicos SESA y sector privado sobre manuales, procedimientos y mecanismos de control.

□ **Desarrollo Rural**

- ✓ Se negocia continuación de actividades de Desarrollo con MBS.
- ✓ Se logra la negociación final de PROLOCAL y el IICA participa en actividades específicas de su ejecución
- ✓ Se pone en marcha el mecanismo de selección de proyectos y selección de Empresas Financieras Locales y se otorgan los recursos para ejecutar proyectos.
- ✓ Se aplican los recursos de FONLOCAL y se logran mayores recursos. Se evalúa el impacto logrado en la aplicación de las políticas de crédito al sector agropecuario y su impacto en las cooperativas de ahorro y crédito a nivel de zonas agropecuarias.
- ✓ Se formulan y negocian proyectos de desarrollo orientados a los temas de género, juventud, comercialización y agroempresas.
- ✓ Se formula y negocia proyecto de Generación de Relevo con MBS y Ministerio de Educación y se presenta a instituciones financiadoras.
- ✓ Se continua la ejecución del proyecto GTZ- FOMRENA y se apoya a las actividades en Perú y Bolivia y se amplía a Colombia.

□ **Educación y Capacitación**

- ✓ Se continúa el apoyo a los convenios de capacitación para la formación de gerentes de las agroempresas organizadas con Universidades y ONGs nacionales.
- ✓ Se atienden solicitudes de varias universidades para el mejoramiento curricular y planeamiento estratégico.
- ✓ Se realiza la Primera Reunión Nacional para el Diálogo y la Integración de la Educación Agropecuaria y Rural del Ecuador.

□ **Información**

- ✓ Con financiamiento GTZ se opera el sistema de Información ECUARURAL.
- ✓ Se apoya la consolidación del Sistema de Información y Documentación Agropecuario, capítulo Ecuador (SIDALC).

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

- ✓ Se realizan ajustes a la página WEBB y se comienza a introducir la información técnica requerida para dar un excelente sistema de información institucional.

3. OBSTÁCULOS Y PROBLEMAS PERCIBIDOS QUE LIMITAN EL LOGRO DE LOS RESULTADOS DESEADOS:

- ✓ Inestabilidad política, económica y social del país.
- ✓ Crisis fiscal que afecta la ejecución financiera de los proyectos por falta de la contrapartida nacional.
- ✓ Terminación de los proyectos que tradicionalmente tenían fuerte contenido de recursos externos.
- ✓ Cambios frecuentes de las autoridades nacionales encargadas de la ejecución de los proyectos.
- ✓ La dolarización de la economía incrementa los costos operacionales, disminuye los ingresos misceláneos.
- ✓ El país limita su endeudamiento con nuevos proyectos
- ✓ Los proyectos de desarrollo fronterizo sufren demoras en negociación y los recursos iniciales son muy limitados y están comprometidos para acciones muy puntuales.



AC en Perú

1. RESULTADOS LOGRADOS (abril a octubre, 2000):

- ⇒ ***Contribuir a la institucionalización de un Foro de Análisis Permanente sobre la situación de la agricultura peruana***
 - ✓ Se realizó el "Seminario Internacional Siembra por Contrata", con la colaboración del Ministerio de Agricultura.
 - ✓ Se realizó la Mesa de Trabajo "Arroz: Bases para un Acuerdo de Competitividad en la Cadena del Arroz en el Perú", organizado por el Centro de Investigación en Asentamientos Rurales de la Universidad Nacional Agraria La Molina, con el auspicio de la AC Perú.
 - ✓ Se concluyó la preparación del estudio "Análisis de la Cadena de Lácteos en el Perú", el cual fue presentado al Ministerio de Agricultura, la Asociación de Industriales Lácteos y el Fondo de Fomento para la Ganadería Lechera de Lima (FONGAL Lima).
 - ✓ Se atendió una solicitud de emergencia del Ministerio de Agricultura por la situación presentada por la Langosta Migratoria en la zona norte del país; para lo cual se elaboró la Acción de Coyuntura respectiva.
 - ✓ Se continuó el apoyo al Programa Binacional Perú-Chile contra las Moscas de la Fruta.
 - Se participó como expositor en los siguientes eventos:
 - Panelista en el "Foro Semillas para la Agricultura del Nuevo Milenio", evento organizado por la Comisión Nacional de Semillas y la Asociación Peruana de Productores de Semillas.
 - "Encuentro Andino de Productores de Café", organizado por la Comunidad Andina.
- ⇒ ***Apoyar programas dirigidos a familias rurales cuya cabeza sean mujeres en zonas de extrema pobreza y afectadas por el terrorismo.***
 - ✓ Se terminó la preparación del "Proyecto de Promoción del Desarrollo Integral de la Mujer Rural", el cual será presentado al Programa de Apoyo al Repoblamiento y Desarrollo de Zonas de Emergencia (PAR), para iniciar el proceso de conseguir financiamiento.
 - ✓ Se elaboraron dos publicaciones: "La Mujer Rural en el Perú" y "Situación de la Mujer Adolescente Rural en el Perú y en los Departamentos del Trapecio Andino". Ambos documentos fueron presentados en la Reunión Técnica Preparatoria de Primeras Damas de las Américas.
- ⇒ ***Apoyar programas dirigidos a comunidades campesinas en ámbitos de Desarrollo Alternativo.***
 - ✓ Se inició un proyecto de Desarrollo Integrado de la Zona del Monzón en el Departamento de Huánuco.



- ✓ Se realizó el Seminario "Los Mercados y la Agroindustria Rural en la Investigación para el Desarrollo Alternativo", evento organizado por el Proyecto IICA-GTZ.

⇒ **Desarrollar y realizar iniciativas que contribuyan al fortalecimiento del Instituto.**

- ✓ Se firmó convenio con el Consejo Transitorio de Administración Regional del Departamento de Ica, la Agencia Alemana GTZ y el IICA para elaborar el Plan de Desarrollo Estratégico de la Región y se realizaron dos talleres para la ejecución del mismo.
- ✓ Se elaboró la Propuesta Técnica y Financiera para el Concurso promovido por la Comunidad Andina, con financiamiento del BID "Proyecto Estrategia Regional de Biodiversidad para los Países del Trópico Andino".
- ✓ Se presentaron y analizaron las Propuestas Técnica y Financiera del "Programa de Extensión en Riego y Asistencia Técnica en Prácticas Culturales de los Valles de la Costa del Perú", con el Proyecto Subsectorial de Irrigación del Ministerio de Agricultura.
- ✓ Se apoyó la realización del "Taller Participativo sobre la Gestión del Agua en la Cuenca del Santa", organizado por el Proyecto Especial CHAVIMOCHIC y con la participación del Ing. Miguel Paulet de la Sede Central.
- ✓ Se puso en funcionamiento el "Fondo Regional de Tecnologías Apropriadas en Conservación y Manejo Sostenible de Recursos Naturales"-FOMRENA, proyecto con apoyo de la GTZ, cuya sede está en Quito, Ecuador.
- ✓ Se continuó con el apoyo a la Oficina de Información Agraria del Ministerio de Agricultura, en la elaboración de su programa de Planeamiento Estratégico.
- ✓ Se inició el proceso de Planeamiento Estratégico del Instituto Nacional de Recursos Naturales-INRENA, mediante un Convenio IICA-INRENA-GTZ.

⇒ **Fortalecer el Foro de Educación Superior en Ciencias Agrícolas.**

- ✓ Se brindó apoyo a la Universidad Nacional del Centro del Perú, Facultad de Agronomía, con el dictado de un Seminario-Taller sobre "Diseño Curricular" para el personal docente de dicha Facultad. Se contó con el apoyo de la DECAP a través de la participación del Sr. Juan Calivá.
- ✓ Se realizó la "Primera Reunión de Bibliotecas Agropecuarias a Nivel Nacional", que conforman la Red de Bibliotecas Agropecuarias del Perú (REBIAPE). También se realizó el Primer Curso de Manejo del AGRIS en el entorno del WINISIS. Todo esto, dentro de las acciones programadas en Perú con el auspicio del Sistema de Información y Documentación Agropecuaria para América Latina y el Caribe (SIDALC), con fondos de la Fundación Kellogg.

2. RESULTADOS A OBTENER (octubre 2000 a diciembre 2001)

⇒ **Contribuir a la institucionalización de un Foro de Análisis Permanente sobre la situación de la agricultura peruana.**

- ✓ Realización del Seminario Internacional "Visión para la Nueva Agricultura", conjuntamente con la Asociación de Empresarios Agrarios del Perú.
- ✓ Concertación y elaboración de un programa de trabajo con la Asociación de Empresarios Agrarios, con miras a establecer un Plan de Desarrollo Estratégico del Sector Agrario.
- ✓ Se continuará con el apoyo al Programa Binacional Chile-Perú contra las Moscas de la Fruta y se dará amplia difusión a un video preparado para destacar los aspectos exitosos del Programa Binacional.



- ✓ Se elaborará un programa de trabajo para concretar acciones de coordinación y cooperación con el SENASA (Agricultura), DIGESA (Salud Pública) y PROMPEX (Agroexportaciones), en torno al tema de la Sanidad e Inocuidad Agroalimentaria.
 - ✓ Se dará seguimiento al Plan de Trabajo elaborado para el Servicio Nacional de Sanidad Agraria-SENASA de Prevención de la Langosta Migratoria.
- ⇒ **Apoyar programas dirigidos a familias rurales cuya cabeza sean mujeres en zonas de extrema pobreza y afectadas por el terrorismo.**
- ✓ Se dará inicio al Proyecto "Promoción del Desarrollo Integral de la Mujer Rural", bajo el auspicio de la Oficina de la Primera Dama de la República.
- ⇒ **Apoyar programas dirigidos a comunidades campesinas en ámbitos de Desarrollo Alternativo.**
- ✓ Se dará inicio al Proyecto "Desarrollo Alternativo Integral de la Zona del Monzón en el Departamento de Huánuco.
- ⇒ **Desarrollar y realizar iniciativas que contribuyan al fortalecimiento del Instituto.**
- ✓ Se concluirá el Plan de Desarrollo Estratégico del Departamento de Ica con apoyo de la Agencia Alemana GTZ.
 - ✓ Se concluirá el Plan de Planeamiento Estratégico del Instituto Nacional de Recursos Naturales-INRENA, mediante el Convenio IICA-INRENA-GTZ.
 - ✓ Se continuará apoyando el funcionamiento del Fondo Nacional de Tecnologías Apropiadas en Conservación y Manejo Sostenible de Recursos Naturales-FOMRENA, con la colaboración de la REDAR-PERU.
 - ✓ Se iniciará un proceso de Planeamiento Estratégico con la Comisión Multisectorial de Desarrollo de la Frontera Nororiental del Ministerio de Defensa.
- ⇒ **Fortalecer el Foro de Educación Superior en Ciencias Agrícolas.**
- ✓ Se continuará dando apoyo a la Red de Bibliotecas Agropecuarias del Perú-REBIAPE, con la colaboración del Sistema de Información y documentación Agropecuaria para América Latina y el Caribe-SIDALC.
 - ✓ Se continuará cumpliendo lo estipulado en el Programa Consorciado entre el CReA y la DECAP.

3. OBSTACULOS O PROBLEMAS

- ✓ Producto de la inestabilidad política iniciada a raíz del tercer mandato del Presidente Fujimori, es prematuro visualizar cuál podrá ser el rumbo de la política agraria del país para finales del año 2000 e inicio del año 2001.
- ✓ Definida la transitoriedad establecida en el compromiso del actual Gobierno para una nueva elección de Presidencia de la República y del Congreso, será posible establecer con las autoridades del momento un nuevo plan de trabajo; mientras tanto, se continuará con los trabajos ya comprometidos con la actual administración.

AC en Venezuela

1. RESULTADOS LOGRADOS (abril a octubre, 2000):

⇒ *Acciones de Apoyo a la Modernización del Sistema Institucional Agropecuario como Factor Dinamizador de la Competitividad Sectorial*

□ **Innovación Tecnológica: Convenio IICA-FONAIAP**

- ✓ Coordinación y Seguimiento de las actividades del Convenio IICA/ FONAIAP - PRODETC II.
- ✓ Preparación y presentación al BID del Informe de ejecución del Convenio IICA – FONAIAP correspondiente al I Semestre 2000.
- ✓ Evaluación de candidatos para las siguientes consultorías: Puesta en Marcha de la Fundación FONAIAP, Sistema de Clasificación de Cargos y de Remuneraciones del Personal de Investigación, Perfil 2 del componente de Vinculación Tecnológica del Programa de Competitividad y Sostenibilidad de la Gestión de Tecnología, Programa de Investigación en Sanidad Agropecuaria, Diagnóstico sobre Tenencia y Ocupación de Bienes Inmuebles del FONAIAP.
- ✓ Participación en los talleres de validación para los estudios sobre Aspectos Socioeconómicos de la Investigación, Evaluación de las Unidades Ejecutoras, Evaluación de Impacto Económico y Social de la Investigación y Programa de Fortalecimiento del Talento Humano del FONAIAP.
- ✓ Extensión del Convenio IICA-FONAIAP al 30 de noviembre de 2000 y ampliación en US \$ 300.000 el monto de recursos financieros a ser administrados.

□ **Componente Institucional: Convenio IICA/MPC/BID**

- ✓ Con el objetivo directo de apoyar el proceso de rediseño y fortalecimiento de la institucionalidad pública relacionada con el sector agrícola ampliado, sobre los que ejerce competencia el Viceministerio de Agricultura y Alimentación del MPC, se entregó a este Viceministerio, el resultado de los siguientes estudio: Estructura Primaria y Competencia del Nivel Central; Unidades Desconcentradas del MPC; Reestructuración de los Entes Adscritos al MPC, específicamente al VMAA; Servicios de Apoyo a la Producción; Sistemas de Información; Recursos Humanos y Fortalecimiento Institucional del Ministerio de la Producción y el Comercio.
- ✓ Se apoyo al VMAA en la elaboración del proyecto "Gestión de Políticas Agrícolas y Alimentarias del Viceministerio de Agricultura y Alimentación", con la finalidad de solicitar un préstamo de cinco millones de dólares al Banco Interamericano.



❑ **Componente Sanidad Agropecuaria: Convenio IICA/SASA**

- ✓ Acciones conjuntas IICA – APHIS para el fortalecimiento de la campaña de lucha contra la Fiebre Aftosa en el Estado Apure.
- ✓ Apoyo a la dirección del SASA en la redacción de la Resolución para Inocuidad de Alimentos del Vice Ministerio de la Producción y el Comercio.
- ✓ Apoyo a la preparación de la Propuesta "Convenio de Movilización Ministerio de la Producción y el Comercio – Federaciones - Ministerio de Defensa" y la Resolución para la Junta Administradora del Convenio.
- ✓ Participación en el grupo de trabajo para el análisis del Proyecto de Ley Orgánica sobre Defensas Sanitarias Vegetal y Salud Animal.
- ✓ Integración con el SASA - MSDS - OPS en la Comisión Nacional de Zoonosis
- ✓ Seguimiento de los compromisos del IV FASA, y coordinación de las actividades de preparación del V FASA.
- ✓ Participación en el intercambio SASA - IICA para el análisis del Proyecto de la Comunidad Andina de Naciones para la Modificación de la Decisión 328 sobre Sanidad Agropecuaria.
- ✓ Mejoramiento de la Infraestructura del Laboratorio de Cochinilla Rosada (*Maconellicoccus hirsutus*, Green) del SASA Nueva Esparta.
- ✓ Trámites para la obtención de recursos adicionales para el Programa de Fortalecimiento institucional del SASA.
- ✓ Participación en los grupos de trabajo del Proyecto TCP/RLA/ 8929 de FAO sobre el Plan de Acción para la Modernización de los Servicios de Sanidad Agropecuaria y Control de Alimentos de los Países Andinos.
- ✓ Misión del Especialista Regional Andino en Sanidad Agropecuaria para analizar las propuestas de apoyo al SASA, en el ámbito de la Sanidad Agropecuaria y la Inocuidad de Alimentos y la organización del V FASA.
- ✓ Coordinación y seguimiento de los compromisos del V FASA, construcción de la base de datos con los especialistas nacionales en las áreas de sanidad animal, sanidad vegetal e inocuidad de alimentos; y participación en el Comité Directivo del FASA.
- ✓ Durante este período se han efectuado diversas reuniones y contactos con instituciones y organizaciones en la búsqueda de alianzas estratégicas para fortalecer el área de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de alimentos, entre las que se puede destacar OPS, APHIS, BID, FONDONORMA, Dirección de Higiene de los Alimentos (MSDS), Instituto Nacional de Higiene Rafael Rangel y la Comisión Nacional de Zoonosis.

⇒ ***Acciones para el Fortalecimiento de las Instituciones de Reforma Agraria y Desarrollo Rural.***

❑ **Componente: Desarrollo Rural**

- ✓ Participación en el Seminario Latinoamericano sobre metodología de capacitación y asistencia técnica para microempresas rurales, organizado por el Instituto Nacional de Capacitación Campesina del Ecuador, realizado en la ciudad de Quito.
- ✓ Apoyo a la misión del CIRAD-SENTIA para el desarrollo de un proyecto de apoyo al relacionamiento entre las Universidades y los sectores productivos (agroindustriales).
- ✓ Apoyo a la gerencia de desarrollo agrario del Instituto Agrario Nacional en materia de empresas rurales y de "Centros Agrarios". Realizadas y entregadas propuestas de cooperación técnica en estas materias al IAN.
- ✓ Realizado propuesta técnica de cooperación entre el IICA y el Instituto Nacional de Cooperación Educativa (INCE) en materia de capacitación para el desarrollo rural.

- ✓ Elaboración de la propuesta técnica y la renovación del Convenio General de Cooperación Técnica entre el IICA y el Estado Monagas, para el desarrollo de la tercera parte del "Plan de Desarrollo Estratégico de la Agricultura Ampliada en el Estado Monagas".
- ✓ Elaboración y negociación de la propuesta técnica "Fortalecimiento de la organización para el mercado de los productores usuarios del Programa de Extensión Agrícola. (Proyecto piloto en los Estado Táchira, Mérida, Monagas y Sucre)"
- ✓ Avanzada la negociación del Convenio General de Cooperación Técnica entre el IICA y la Fundación CIARA.
- ✓ Elaboración y negociación del "Proyecto para el desarrollo y fomento de empresas rurales en el Estado Sucre", a ser desarrollado con el Instituto Agrario Nacional.
- ✓ Negociación para la renovación del Convenio de Cooperación Técnica entre el IICA y el IAN.

□ **Componente: Sistemas de Información**

- ✓ Coordinación y seguimiento a:
La Unidad de Información y Servicio a la Agricultura del estado Monagas (LUISA-Monagas);
INFOAGRO Venezuela (www.infoagro.info.ve);
INFOAGRO Monagas (monagas.infoagro.info.ve);
INFOAGRO Trujillo (<http://trujillo.infoagro.info.ve>);
INFOAGRO- Sur del Lago (<http://surdelago.infoagro.info.ve>);
de las páginas Web de la ACT del IICA en Venezuela (www.iica.int.ve), y
de la REDAR (www.redar.info.ve)
- ✓ Misión técnica para el desarrollo del sistema de información para la agricultura ampliada del estado Trujillo (INFOAGRO-Trujillo), talleres y reuniones técnicas con las organizaciones e instituciones regionales vinculadas con la agricultura.
- ✓ Presentación del sistema INFOAGRO a las instituciones y organizaciones del estado Zulia (LUZ, CORPOZULIA, Asociaciones de productores); al Fondo de Desarrollo Agrícola del Estado Yaracuy (FONDAY), entrega formal de la propuesta técnica para el desarrollo de INFOAGRO-Yaracuy.
- ✓ Presentación del proyecto IICA "Sistema de Información y Documentación Agropecuario de América -SIDALC-", y presentación de la propuesta para crear la Red Nacional del SIDALC, ante la Asociación Venezolana de Editores de Publicaciones Agrícolas de Venezuela -AVEPAGRO-, en las instalaciones de FUNDACITE Aragua.
- ✓ Coordinación, creación y promoción, conjuntamente con FUNDACITE Aragua, del Sistema de Información y Documentación Agrícola de Venezuela -SIDVen- (www.sidven.info.ve), como la Red Nacional del SIDALC.
- ✓ Presentación del Sistema de Información y Documentación Agrícola de Venezuela -SIDVen-, en el Primer Taller de Coordinadores Nacionales del SIDALC, organizado por el IICA y realizado en la ciudad de San José de Costa Rica.
- ✓ Desarrollado el primer módulo (Directorio de organizaciones) del Sistema de Información para Empresas Rurales (SIPER), desarrollado en conjunto con la Fundación Polar, así como sus diferentes mecanismos de difusión a través de la Web (www.infoagro.info.ve/siper), a través del Archivo SIPER número 1 (publicación) y por medio del archivo SIPER número 1 (electrónico).
- ✓ Desarrollo y presentación del Sistema de Información de Sanidad Agropecuaria para el SASA.
- ✓ Diseño y desarrollo de la Base de Datos sobre Cadenas Agroproductivas, para la Dirección de Cadenas Agroproductivas del Vice-Ministerio de Agricultura y Alimentación del Ministerio de la Producción y el Comercio).
- ✓ Elaboración y Difusión del IICA Informa, boletín semanal informativo de la AC, de manera impresa y electrónica.

⇒ **CURSOS Y TALLERES**

- ✓ Taller "Visión estratégica del Circuito Porcícola en el Estado Monagas".
- ✓ Taller para el diseño e implementación del sistema de información para la agricultura ampliada del estado Zulia INFOAGRO-Zulia.
- ✓ I Foro "Visión de las micro, pequeñas y medianas empresas agroalimentarias en el estado Monagas.
- ✓ Taller: Manejo y Control de la Cochinilla Rosada (IICA/APHIS).
- ✓ Taller: Aspectos básicos en el Diseño de Operación de Fondos Parafiscales.
- ✓ Taller: Gestión de las Cadenas Agroalimentarias: Los Acuerdos de Competitividad.
- ✓ Taller: Globalización y Escenarios Tecnológicos.
- ✓ Curso: Análisis Económico de Circuitos Agroalimentarios y Matriz de Análisis de Políticas.
- ✓ Taller: La Inocuidad de Alimentos y el Comercio Agroalimentario Internacional.
- ✓ Taller: Organización de un Sistema Andino de Análisis de Riesgo y Estudios de Equivalencia Sanitarios y Fitosanitarios.
- ✓ Reunión de evaluación del Programa Binacional Colombia – Venezuela de Fiebre Aftosa.
- ✓ Adiestramiento en el Control de Murciélagos Hematófagos y Prevención de la Rabia Parálitica Bovina.
- ✓ Taller para el diseño y validación del Sistema de Información de Sanidad Agropecuaria con las autoridades del SASA.
- ✓ Taller de presentación del Sistema de Información para Empresas Rurales en Venezuela (SIPER) (IICA-Fundación POLAR).
- ✓ Curso "Digitalización de Publicaciones" en el marco del proyecto Sistema de Información y Documentación Agrícola de Venezuela (SIDVEN), componente nacional del Sistema de Información y Documentación de América (SIDALC).
- ✓ Taller "Constituyente Económica - Agrícola del estado Monagas"
- ✓ Taller "Visión Estratégica del Circuito Apícola del estado Monagas"
- ✓ Taller "Visión Estratégica del Circuito Ganadería Doble Propósito del estado Monagas"
- ✓ Taller "Gestión de Microempresas Rurales" en el estado Zulia, realizado en conjunto con la Dirección Agroalimentaria de la Gobernación del estado Zulia.

2. **RESULTADOS A OBTENER** (octubre a diciembre 2000/Proyección a diciembre 2001):

⇒ **Acciones de Apoyo a la Modernización del Sistema Institucional Agropecuario como Factor Dinamizador de la Competitividad Sectorial.**

□ **Cooperación Técnica**

- ✓ Fortalecido el programa de cooperación técnica con el Viceministerio de Agricultura y Alimentación, en políticas, gestión de cadenas agroalimentarias y desarrollo rural, a través de la participación de la AC en la ejecución de proyectos financiados por el BID, actualmente en preparación.
- ✓ Fortalecido la presencia a nivel regional de la AC, a través de la negociación y comienzo de ejecución de programas de cooperación técnica en por lo menos tres entidades federales.
- ✓ Se ha ampliado el número de instituciones con las que se desarrollan actividades de cooperación técnica, sin perder la necesaria focalización temática, mediante la celebración de Convenios en negociación con organizaciones públicas y privadas.
- ✓ Se ha logrado establecer, con el Gobierno de Venezuela, mecanismos innovadores para la canalización de recursos para programas de desarrollo agrícola y rural.

- ✓ Suscrito un nuevo convenio de asistencia técnica IICA – FONAIAP para la ejecución de un préstamo del BID.
- ✓ Suscrito nuevo convenio para el fortalecimiento institucional del SASA, para la ejecución de un préstamo del BID.

⇒ **Acciones para el Fortalecimiento de las Instituciones de Reforma Agraria y Desarrollo Rural.**

□ **Sistemas de Información:**

- ✓ El Sistema de Información de Sanidad Agropecuaria desarrollado totalmente y transferido al SASA.
- ✓ El Sistema de Información para Empresas Rurales en Venezuela (SIPER), desarrollado totalmente y transferido.
- ✓ Alianza estratégica entre el Infoagro (IICA) y los Infocentros (Centro Nacional de Tecnología de Información- CNTI)
- ✓ Establecido 2 nuevos INFOAGRO's regionales
- ✓ Actualización, mantenimiento y expansión de los Sistemas INFOAGRO-Venezuela, INFOAGRO-Monagas, Sur del Lago y Trujillo.
- ✓ Conformada la Red Nacional de Bibliotecas Agrícolas de Venezuela en el marco del proyecto Sistema de Información y Documentación Agrícola de Venezuela (SIDVEN), componente nacional del Sistema de Información y Documentación de América (SIDALC).
- ✓ Incorporadas al SIDVEN las Bases de Datos Referenciales de las organizaciones miembros de la Red Nacional de Bibliotecas Agrícolas de Venezuela.
- ✓ Establecida y funcionando la Base de Datos sobre Cadenas Agroproductivas, para la Dirección de Cadenas Agroproductivas del Vice-Ministerio de Agricultura y Alimentación del Ministerio de la Producción y el Comercio)

□ **Desarrollo Regional:**

- ✓ Puesta en marcha de la tercera etapa del "Plan de Desarrollo Estratégico de la Agricultura Ampliada en el Estado Monagas"
 - Desarrollo en el componente de Información (4 CRI Municipal y 5 a nivel de gremios y organizaciones de productores)
 - Constituidos mecanismos de dialogo para los principales circuitos agroproductivos de la región.
 - Elaborado plan de desarrollo agropecuario (táctico) del estado Monagas
- ✓ Suscrito Convenios de Cooperación Técnica entre el IICA y dos Gobernaciones de estado (Barinas, Sucre y/o Cojedes) para el establecimiento de Planes de Desarrollo Regional para la Agricultura Ampliada

□ **Desarrollo Rural:**

- ✓ En alianza con la Fundación CIARA, ejecución del Proyecto Piloto "Fortalecimiento de la organización para el mercado de los productores usuarios del Programa de Extensión Agrícola" en los Estado Táchira, Mérida, Monagas y Sucre.
- ✓ Ejecución del "Proyecto para el desarrollo y fomento de empresas rurales en el Estado Sucre", en alianza con el Instituto Agrario Nacional y la Gobernación del estado Sucre.
- ✓ Reactivada la Red de Agroindustria Rural en Venezuela.

□ C. GESTION DE LA AC

- ✓ Se han equilibrado ingresos y gastos en una situación compatible con la proyección y crecimiento de las actividades de cooperación.
- ✓ Se han establecido acuerdos con universidades para establecer un programa de pasantías.

3. **OBSTACULOS O PROBLEMAS PERCIBIDOS QUE LIMITARIAN O PODRÍAN AFECTAR EL LOGRO DE LOS RESULTADOS DESEADOS**

- ✓ La extensión, más allá de lo previsible, de la inestabilidad generada por los procesos electorales y políticos y las reformas en curso, en los niveles intermedios de la administración.
- ✓ Las posibles dificultades en la negociación y ejecución de los proyectos con financiamiento externo.
- ✓ La posible reaparición de algunas dificultades en las relaciones con el país, en niveles de decisión fuera del manejo de la AC.
- ✓ Resultados del proceso de negociación del FONAIAP y el SASA para obtener nuevo financiamiento del BID.
- ✓ Limitaciones de Recursos Operativos de la AC-Venezuela.

Agronegocios y Comercio

1. RESULTADOS LOGRADOS (abril a octubre, 2000):

□ Capacitación

- ✓ Se participó en el diseño y organización del Seminario Taller para los países andinos sobre la Agenda Comercial Multilateral y la Organización Mundial del Comercio realizado entre 02 al 04 de mayo, conjuntamente con la Comunidad Andina, BID/INTAL, OMC, UNCTAD.
- ✓ Se participó en el Evento sobre: "La Agricultura Boliviana: Visión hacia el Futuro", realizado del 08 al 11 de mayo en la ciudad de La Paz, Bolivia.
- ✓ Se apoyo al Convenio IICA/GTZ en el curso sobre "Investigación Agraria: Desarrollo de Proyectos y Metodologías de Experimentación en la Universidad Nacional de San Martín, realizado entre el 22 al 25 de mayo en la ciudad de San Martín, Perú.
- ✓ Se participó en el curso sobre Capacitación a capacitadores sobre plataformas para la exportación, realizado entre 31 de mayo al 01 de junio en la ciudad de San José, costa Rica.
- ✓ Se participó en el Taller Internacional sobre Negociaciones Comerciales Multilaterales y Regionales en el Sector Lechero, Federación Panamericana de Lechería (FEPALE), realizado el 03 al 04 de julio, en la ciudad de Montevideo, Uruguay.
- ✓ Se participó en el Seminario Taller ALADI/IICA sobre Negociaciones Comerciales Internacionales en Agricultura, realizado entre el 05 al 09 de julio en la ciudad de Montevideo, Uruguay.
- ✓ Se participó y apoyo en la preparación del programa del Encuentro de Santa Cruz de la Sierra, Bolivia realizado el 25 y 26 de setiembre.
- ✓ Apoyo a la Comunidad Andina en la organización de una misión de 60 agroempresarios andinos en la III Feria de Alimentos y Bebidas a realizarse entre el 29 y 30 de noviembre en la ciudad de Miami, U.S.A.
- ✓ Se elaboró una Propuesta Técnico – Económica para desarrollar en Perú y Bolivia plataformas de exportación conforme a la Metodología CIDA - Grupo Quevec. En el caso de Perú se envió dicha Propuesta a Prompex, quién apoyó su presentación para el Fondo de Valor Perú - Canadá a efectos de obtener financiamiento para ejecutar dicha propuesta.

□ Temas Estratégicos relacionados con la Agricultura Andina

- ✓ Se elaboró y publicó el estudio del Mercado del Azúcar en los Países Andinos. Documento Completo y fascículo técnico.
- ✓ Se apoyo en la realización del análisis del Censo Esparraguero del Perú. Documento Completo.
- ✓ Se publicó el documento sobre "Interrelaciones entre Comercio, Medio Ambiente y Organismos Genéticamente Modificados". Fascículo Técnico.



- ✓ Se elaboró y editó el documento sobre "Situación del Comercio de Lácteos en los Países de América Latina.
- ✓ Se apoyó en la realización del análisis de la Cadena de Lácteos en el Perú.
- ✓ Se apoyó en la edición del documento sobre "Estado General y Evolución Reciente de la Agricultura y el Medio Rural en el Perú.
- ✓ Se está trabajando conjuntamente con el Proyecto PROAPA/GTZ en la elaboración de un Manual sobre Comercio, cuya publicación se realizará en CD-ROM.

□ **Red Agroempresarial Andina**

- ✓ Se trabajó en la elaboración de Pósters, Trípticos y materiales de difusión para la Promoción de la Red Agroempresarial en la Feria Internacional de Santa Cruz de la Sierra, realizada entre los días del 20 al 28 de setiembre.
- ✓ Se está elaborando el Pre-Diseño del Boletín Electrónico de la Red Agroempresarial.
- ✓ Se ha elaborado la Primera Versión del Directorio de la Red Agroempresarial en donde encontrarán información sobre las AC's y agroempresarios de la región, contando en estos momentos con 900 registros.

2. RESULTADOS A OBTENER (octubre a diciembre 2000/ Proyectado a diciembre 2001):

□ **Capacitación**

- ✓ Consolidar la relación con la Secretaría General de la Comunidad Andina para desarrollar seminarios y talleres regionales sobre negociaciones multilaterales en el marco de la OMC, que se reinician a partir de marzo del 2001.
- ✓ Apoyar a las AC's del Area Andina en el diseño y dictado de eventos sobre Negociaciones en los ámbitos multilaterales (OMC), hemisférico (ALCA) y sudamericano, CAN/MERCOSUR
- ✓ Apoyar a las AC's en la creación de Plataformas de Agroexportación
- ✓ Apoyar a las AC's en materias relacionadas con cadenas agroproductivas y competitividad

□ **Temas Estratégicos relacionados con la Agricultura Andina**

- ✓ Desarrollar y publicar un estudio sobre la situación de la carne bovina en los países andinos.
- ✓ Desarrollar y publicar un estudio sobre aves y huevos en los países andinos
- ✓ Desarrollar una publicación sobre Trato Especial y Diferenciado en los esquemas OMC y ALCA.
- ✓ Consolidar la plataforma electrónica de Agronegocios (AGRICOM)

3. OBSTÁCULOS Y PROBLEMAS PERCIBIDOS

- ✓ Se ha logrado estructurar un sólido grupo de trabajo con sede en el Centro Regional Andino, el cual asimismo, está articulado adecuadamente con técnicos de las AC's en los países andinos. Se cuenta con gran respaldo de la Dirección Regional Andina, de los Representantes y del CONTEC así como del sector público y privado. En este último mediante la Red Agroempresarial Andina se ha logrado un excelente posicionamiento de la imagen del IICA.
- ✓ Consecuentemente no existen dificultades técnicas ni gerenciales sino más bien de recursos financieros para cumplir adecuadamente con los mandatos institucionales.



Programa Cooperativo de Desarrollo Agroindustria Rural PRODAR

1. RESULTADOS LOGRADOS (abril a octubre, 2000):

⇒ *Actividad: Fortalecimiento Institucional*

- ✓ Aprobación del nuevo proyecto CIID, etapa final de PRODAR por 3 años.
- ✓ Acercamiento y negociación con FOMRENA para hacer coordinaciones regionales del Fondo a través de las Redar de Perú, Ecuador, Bolivia y Colombia (Acuerdo con Redar Perú) e inicio de definiciones para crear sinergia entre los dos proyectos. Promoción en Bolivia, Colombia y Perú, a través de las REDAR
- ✓ Apoyo a la iniciativa de focalizar acciones a nivel del CReA en el área de desarrollo rural en el marco de APRORURA

⇒ *Actividad Asistencia Técnica y Apoyo a Redes*

□ Apoyo a redes

- ✓ Redar Bolivia: Participación en la reunión regional de REDARBOL realizada en Oruro, entre el 14 y 16 de junio. Definición de estrategias para impulsar redes de los Valle y el Trópico.
- ✓ Redar Perú: Apoyo a la formulación de una propuesta que se presentó al Fomrena para desarrollar las actividades de Coordinación Técnica del Fondo en el país y apoyo en la presentación de un stand en el II Encuentro de productos nativos y turísticos (Lima).
- ✓ Redar Colombia: Organización y participación en el relanzamiento de la REDAR en el país. Se apoyó la conformación de un Comité Directivo Provisional y se está actuando como Secretaría Técnica de la Red. Además, se apoya la puesta en marcha de un programa de acción a corto plazo.
- ✓ Redes a nivel hemisférico: Elaboración de reglamentos de los Fondos APORED y PREINVER, a través de los cuales las REDAR del PRODAR pueden acceder a recursos para apoyo de sus actividades y para soportar las acciones de formulación de proyectos para fondos competitivos.
- ✓ Redar Ecuador: Dirección de reunión de trabajo para orientar definición activación y plan de trabajo de la REDAR 2000 – 2001

□ **Apoyo a ACs y Programas IICA:**

- ✓ AC Ecuador: Apoyo para inicio y promoción del FOMRENA en Perú, Bolivia y Ecuador. Establecimiento de unas bases para acordar una Alianza estratégica FOMRENA-PRODAR
- ✓ Apoyo a la organización de Reunión Binacional Ecuador – Colombia sobre temas fronterizos de desarrollo rural
- ✓ AC Perú: Participación como expositor en Seminario Mercados Agroindustria Rural y Comercio en programas para el Desarrollo Alternativo, organizado por la GTZ.
- ✓ DDRS (Dirección de Desarrollo Rural Sostenible). Elaboración de "Position paper" sobre AIR (1era. Versión).
- ✓ Apoyo a proyectos regionales del CReA. Participación en la elaboración del documento de propuesta de creación del Sistema Andino de Análisis de Riesgos y Estudios de Equivalencia.
- ✓ Participación en planeación estratégica de PROCIANDINO

⇒ **Actividad Información**

- ✓ Se consolidó la plataforma de información constituida por PRODARNET / WEB.
- ✓ Puesta en funcionamiento de la lista de interés SIALNET, que trata de temas vinculados con los Sistemas de Agroalimentarios Localizados.
- ✓ Publicación de la memoria del Décimo Aniversario de PRODAR en versión electrónica disponible en la página web.
- ✓ Edición y publicación de Boletín Electrónico de las REDAR Costa Rica y Colombia
- ✓ Desarrollo de sistema de Información de la AC del IICA en el área de desarrollo rural

⇒ **Comercialización**

- ✓ Promoción de la Guía Práctica para la Exportación, mediante módulos de capacitación. Además se encuentra en preparación las propuestas para Bolivia, Ecuador y PROMPEX (Perú).

⇒ **Capacitación**

- ✓ Organización y realización del II curso internacional sobre la Promoción de la Agroempresa Rural para el Desarrollo Microregional sostenible con el apoyo del CIAT, Fundación Carvajal y Universidad de Los Andes. Participantes: 23 de 12 países.

⇒ **Actividad Investigación y Desarrollo**

- ✓ Preparación del artículo "Una Nueva Forma de Organización de la Agroindustria Rural: Los sistemas Agroalimentarios Localizados. El caso de los productos lácteos de Cajamarca", para presentar en el IV Simposio Latinoamericano sobre Investigación y Extensión en Sistemas Agropecuarios que se realizará en Santiago de Chile del 27 al 29 de Noviembre del 2000.
- ✓ Elaboración de reglamentos del Fondo FIAR.
- ✓ Ejecución de la segunda fase del estudio sobre SIAL de productos lácteos en Cajamarca-Perú.
- ✓ Inicio de un trabajo de investigación la evolución reciente de la industria de alimentos y los servicios de comercialización de alimentos en América Latina.
- ✓ Elaboración de un perfil de un proyecto para el apoyo y promoción de las agroindustrias rurales de la amazonía de los países andinos.

1
1
1
1
1
1
1

2. **RESULTADOS A OBTENER (octubre a diciembre 2000/ Proyectado a diciembre 2001):**

⇒ **Fortalecimiento institucional**

- ✓ Puesta en marcha de la primera convocatoria para presentar proyectos al PREINVER
- ✓ Definición de agendas y fechas para reuniones regionales de las REDAR en el 2001.
- ✓ Inicio y puesta en marcha de la RED BOSQUE e identificación de sus socios en por lo menos cinco países.
- ✓ Cofinanciación de apoyo a la consolidación de la iniciativa APRORURA
- ✓ Puesta en marcha de la primera etapa de la Fase de Transición del PRODAR

⇒ **Apoyo a redes**

- ✓ Puesta en marcha de la primera convocatoria para presentar proyectos al Fondo Discrecional de Apoyo Operativo a Redes Nacionales (APORED).
- ✓ Planificación de los Cursos y Asistencia Técnica – RED BOSQUE.
- ✓ Desarrollo de Procesos de Planificación Estratégica de las REDAR – Ecuador y Colombia y definición de acciones en esta línea con las demás redes.

⇒ **Información**

- ✓ Difusión continua de boletines y publicaciones.
- ✓ Inicio y puesta en marcha del Sistema de Información Comercial sobre productos promisorios.
- ✓ Actualización permanente de la WEB PRODAR
- ✓ Animación y seguimiento a PRODARNET

⇒ **Comercialización**

- ✓ Puesta en marcha de la primera convocatoria para presentar proyectos al Fondo de Apoyo y Asesoría Técnica para Promoción de Productos (Foodlinks).
- ✓ Identificación nuevos productos promisorios y promoción de productos con mejores opciones.
- ✓ Evaluación en Canadá de productos promisorios del Perú

⇒ **Capacitación**

- ✓ Terminación del Segundo Curso Internacional sobre Agroempresa Rural y Desarrollo Micro-regional.
- ✓ Propuesta de actividades de capacitación para la nueva etapa PRODAR.

⇒ **Actividades de Investigación y Desarrollo**

- ✓ Inicio de estudios estratégicos tipo SIAL (Sistemas Agroalimentarios Localizados).
- ✓ Puesta en marcha de la primera convocatoria para presentar proyectos al Fondo de Investigaciones en Agroindustria Rural – FIAR –
- ✓ Continuación de la investigación sobre evolución reciente de la industria de alimentos y los servicios de comercialización de alimentos en América Latina.



3. PRINCIPALES PROBLEMAS Y LIMITACIONES ENFRENTADAS

⇒ *Principales acontecimientos ocurridos*

- ✓ Demora en trámite administrativo del Proyecto con CIID.
- ✓ Cambios políticas y crisis económica en la mayoría de los países de la región (Venezuela, Colombia, Ecuador y Perú)
- ✓ Debilitamiento financiero de las AC del IICA en la región.
- ✓ Terminación del contrato de trabajo del Director Ejecutivo con el CIRAD y negociación de una nueva forma de vinculación con el PRODAR.

⇒ *Al Interior de la Unidad*

- ✓ Retraso en la aprobación del proyecto CIID debido a problemas propios del CIID, lo cual no ha permitido realizar la reunión de planificación de actividades para poner en marcha la nueva etapa de PRODAR.
- ✓ Elaboración de propuesta para el desarrollo de una fase de transición del PRODAR, que ha recibido la aprobación del CreA y se ha puesto a consideración de la Dirección General del Instituto.

⇒ *Implicaciones para PRODAR*

- ✓ Retraso en algunas de las actividades previstas (funcionamiento de Fondos para investigación, comercialización y apoyo a las REDAR)
- ✓ Espera de decisiones sobre próximos esquemas organizacionales.



Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos

MICHAEL BEDOYA STABENOW
VERSIÓN No. 1

1. **RESULTADOS LOGRADOS (abril a octubre, 2000):**

⇒ ***Ambito Regional***

- Foro Andino de Sanidad Agropecuaria**
 - ✓ Aprobación del documento de acciones para 2000 por los países. Participación en las reuniones nacionales, regionales y final en la ejecución del Proyecto FAO TCP/RLA 8929 de Modernización de Servicios de Sanidad y asesoría en la elaboración de planes nacionales y regionales. Reunión del Comité de Seguimiento del FASA en Lima. Aprobación de sede, fecha y temas para la V Reunión en Lima en noviembre. FASA V: Acuerdo con APHIS sobre seminario regional de Moscas de las Frutas. Elaboración y consulta sobre agenda final. Envío de invitaciones y edición de documentos a ser presentados. Elaboración de CD con las presentaciones y documentos relevantes.
- Red Andina de Información Sanitaria Agropecuaria (SANINET)**
 - ✓ Crecimiento de un 30 % en la demanda de información con una media de 913 accesos por día. Edición de 25 boletines electrónicos semanales. Edición y publicación electrónica de 80 páginas y 45 documentos técnicos.
- Programa Cooperación Técnica para la Región Andina (PROFASA)**
 - ✓ Elaboración y envío de cuestionarios para los Grupos de trabajo en los 5 países. Creación de bancos de datos de los Grupos. Elaboración de borrador de documentos de Convenio y Secretaría para consulta. Ejercicio de compatibilización de acciones PROFASA con Proyecto FAO/ TCP/RLA 8929 a ser presentada en el FASA V.
- Sistema de Estudios de Análisis de Riesgos y Equivalencia Sanitarias y Fitosanitarias**
 - ✓ Reuniones consulta en Ecuador, Bolivia y Venezuela. Documentos de Términos de Referencia para el estudio de prefactibilidad y Lineamientos para el Sistema. Visita de misión IICA, FAO,

APHIS, SAGAR para estudio de prefactibilidad a Bogotá. Informe para Colciencias e ICA sobre sistema en Colombia. Elaboración de documento final regional para presentar en el FASA V.

⇒ ***Ambito Binacional***

- **Proyecto de Moscas de las Frutas Perú-Chile**
- ✓ Reuniones técnicas para enfrentar reinfestaciones en Chile y avances en las regiones bajo control en Perú.
- **Proyectos APHIS IICA de Vigilancia Zoonositaria Ecuador-Colombia y Colombia-Venezuela**
- ✓ Firma de convenios e inicio de ejecución de ambos proyectos. Visita técnica a la frontera de Ecuador Colombia con autoridades nacionales y APHIS. Compras y contrataciones para la ejecución.

⇒ ***Ambito Nacional***

- **Bolivia: IICA SENASAG BID**
- ✓ Elaboración de módulos I y III de salud animal para programa de acreditación profesional de SENASAG. Decreto Nombramiento del Director del SENASAG.
- **Colombia: ICA IICA**
- ✓ Apoyo a la creación de la unidad de Análisis de Riesgo ICA. Capacitación y asesoría técnica SANINET
- **Ecuador: SESA y Sector Privado**
- ✓ Reformas a 5 leyes y propuesta e organigrama y funciones del nuevo SESA. Propuesta de Plan de Capacitación. Consultoría y Reunión técnica IICA SESA AEBE sobre restricciones Argentinas al banano. Propuesta de tarifas de inspección al banano. Convenios IICA AGSO y Past. Quito
- **Perú: SENASA**
- ✓ Solo se ejecutaron las acciones binacionales con SENASA.
- **Venezuela: Convenio IICA SASA**
- ✓ Apoyo a SASA en Inocuidad de Alimentos. Curso Internacional de Cochinilla Rosada APHIS IICA en Margarita. Ejecución en apoyo de cursos nacionales de salud animal. Gestiones para curso de Moscas de las Frutas en México.



2. **RESULTADOS A OBTENER** (octubre a diciembre 2000/ Proyectado a diciembre 2001):

⇒ ***Ambito Regional***

- **Foro Andino de Sanidad Agropecuaria**
- ✓ FASA V: Organización y apoyo logístico a la reunión. Elaboración, edición y distribución de acta, memorias y documento final Y CD. Elaboración y ejecución de programa anual 2001 con las nuevas autoridades FASA. Seguimiento y evaluación de compromisos y organización de la VI reunión.
- **Red Andina de Información Sanitaria Agropecuaria (SANINET)**
- ✓ Continuación de crecimiento de demanda y ampliación de servicios. Edición de boletines electrónicos semanales. Edición y publicación electrónica de mas páginas y documentos técnicos. Elaboración de CDs de Inocuidad de Alimentos, Análisis de Riesgo, Cochinilla Rosada y otros temas importantes.
- **Programa Cooperación Técnica para la Región Andina (PROFASA)**
- ✓ Bancos de datos de los grupos completos. Elaboración de documento de Compatibilización de acciones PROFASA con Proyecto FAO/ TCP/RLA 8929 para el FASA V y seguimiento de acuerdo a recomendaciones. Ejecución de las acciones aprobadas durante el FASA V.
- **Sistema de Estudios de Análisis de Riesgos y Equivalencia Sanitarias y Fitosanitarias**
- ✓ Presentación de documento final regional durante el FASA V. Seguimiento de acciones de acuerdo a recomendaciones para 2001.

⇒ ***Ambito Binacional***

- **Proyecto de Moscas de las Frutas Perú-Chile**
- ✓ Continuación de apoyo a la ejecución del Proyecto
- **Proyectos APHIS IICA de Vigilancia Zoonosológica Ecuador-Colombia y Colombia-Venezuela**
- ✓ Informe final de actividades durante 2000. Elaboración de propuesta para 2001 de ambos proyectos e inclusión de uno nuevo para frontera Ecuador Perú. Ejecución de las acciones aprobadas para los 3 proyectos para el 2001..

⇒ ***Ambito Nacional***

- **Bolivia: IICA SENASAG BID**
- ✓ Elaboración de módulos pendientes de salud animal y sanidad vegetal para programa de acreditación profesional de SENASAG con la liberación de recursos BID. Apoyo a ejecución de programa de capacitación y acreditación de acuerdo a las acciones aprobadas para 2001.



- **Colombia: ICA IICA**
- ✓ Continuación de apoyo a la estructuración de la unidad de Análisis de Riesgo del ICA. Elaboración y ejecución de plan de trabajo para 2001 con el ICA con recursos directos ICA y del préstamo BID.
- **Ecuador: SESA y Sector Privado**
- ✓ Reformas a 5 leyes y propuesta e organigrama y funciones del nuevo SESA. Propuesta de Plan de Capacitación. Consultoría y Reunión técnica IICA SESA AEBE sobre restricciones Argentinas al banano. Propuesta de tarifas de inspección al banano. Convenios IICA AGSO y Past. Quito. Elaboración de plan de trabajo y ejecución de acciones concertadas con SESA, AEBE, AGSO y Pasteurizadora Quito.
- **Perú: SENASA**
- ✓ Organización del FASA V con SENASA y ejecución de acciones acordadas para 2001.
- **Venezuela: Convenio IICA SASA**
- ✓ Publicación del Curso Internacional de Cochinilla Rosada APHIS IICA en Margarita. Ejecución de cursos nacionales de leptospirosis y otros programados. Elaboración y ejecución de Plan de trabajo para 2001 dentro del convenio. Apoyo a la integración de inocuidad de alimentos SASA.

3. OBSTÁCULOS O PROBLEMAS PERCIBIDOS QUE LIMITARÁN O QUE PODRÍAN AFECTAR EL LOGRO DE LOS RESULTADOS DESEADOS

- ✓ Cambios políticos y de autoridades de Sanidad Agropecuaria en los países andinos.
- ✓ Reducciones presupuestales mayores en el IICA y países.
- ✓ Reducciones presupuestales en los organismos financiadores de los proyectos binacionales.
- ✓ Retraso en la liberación de recursos para la ejecución de proyectos nacionales financiados por BID en Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú.



1. **RESULTADOS LOGRADOS** (abril a octubre, 2000):

⇒ ***Apoyo al fortalecimiento del Foro Andino de Sanidad Agropecuaria y al proceso de consolidación del Programa Cooperativo Regional de Sanidad Agropecuaria***

- ✓ Ratificación del compromiso de los países con el Foro Andino de Sanidad Agropecuaria (FASA), como resultado principal de la Reunión Extraordinaria del Comité de Seguimiento del mismo, efectuado en Lima (Perú).
- ✓ Planificación de la V Reunión del FASA, a celebrarse en Lima (Perú) junto con un Seminario Regional sobre las Moscas de las Frutas, hacia fines de noviembre.
- ✓ Aproximación progresiva entre las tareas y productos del Proyecto Regional de Modernización de los Servicios de Sanidad Agropecuaria y Control de Alimentos de los Países Andinos (TCP/RLA/8929 de la FAO), y los planes de trabajo del FASA.
- ✓ Promoción creciente del SANINET como fuente importante de información para los países en los temas de la Salud Animal, la Sanidad Vegetal y la Inocuidad de los Alimentos.
- ✓ Capacitación de un grupo de profesores universitarios y funcionarios del SENASAG/Bolivia en aspectos básicos de Sanidad Vegetal.
- ✓ Contribución para la elaboración por parte del SENASAG/Bolivia de un proyecto para la organización de un Laboratorio de Diagnóstico en Sanidad Agropecuaria para los Departamentos del Beni y Pando.

⇒ ***Cooperación Técnica para ayudar a superar la emergencia fitosanitaria causada por la Langosta Migratoria en el Perú***

- ✓ Mejoramiento significativo en el contenido y la aplicación de la campaña que se adelanta en el Perú contra la Langosta Migratoria bajo la conducción del SENASA.
- ✓ Mejoramiento importante en la capacitación del personal directivo y técnico del SENASA comprometido en la campaña, tanto en aspectos básicos de la lucha contra la Langosta Migratoria, como en aspectos especializados asociados al control biológico de la misma.
- ✓ Instrucción de líderes campesinos en estrategias de lucha contra la plaga y en acciones comunitarias con el mismo objetivo.

⇒ ***Apoyo para la Ejecución del Plan de Acción - Convenido entre los Gobiernos de Perú y Chile para Intensificar la Lucha Contra la Mosca del Mediterráneo en las áreas fronterizas"***

- ✓ Reducción significativa en los niveles poblacionales de la Mosca del Mediterráneo en el Departamento de Tacna (Perú) y contención de los brotes de la plaga registrados en las Provincias de Arica e Iquique (Chile).
- ✓ Cambios favorables destacados en la actitud de algunos líderes de la fruticultura tacneña frente a la ejecución del Programa Binacional.
- ✓ Mejoramiento significativo en la capacitación de los equipos técnicos del SAG/Chile y SENASA/Perú en aspectos como la inspección fitosanitaria y el control cuarentenario en el área binacional.
- ✓ Incorporación activa del Departamento de Moquegua (Perú) a las tareas del Programa Binacional, con participación creciente de los productores de frutas.
- ✓ Compromiso renovado de las autoridades nacionales del SAG/Chile y el SENASA/Perú con el fortalecimiento del Programa Binacional.



- ✓ Constitución del Comité Consultivo del Programa Binacional, con participación de los Servicios Nacionales de Sanidad Agropecuaria, autoridades y líderes regionales, delegados de las organizaciones de productores y exportadores hortofrutícolas y otros sectores, de los dos países.

2. RESULTADOS A OBTENER (octubre a diciembre 2000/ Proyectado a diciembre 2001):

⇒ ***Apoyo al fortalecimiento del Foro Andino de Sanidad Agropecuaria y al proceso de consolidación del Programa Cooperativo Regional de Sanidad Agropecuaria***

- ✓ Consolidación del FASA como instancia regional fundamental para el análisis de asuntos prioritarios en Sanidad Agropecuaria y para el intercambio de informaciones y experiencias en la especialidad.
- ✓ Consecución de los fondos necesarios para poner en marcha el Programa Cooperativo Regional en Sanidad Agropecuaria (PROFASA) como el plan de acción del FASA, a través de la constitución de los Grupos de Trabajo previstos.
- ✓ Fortalecimiento creciente del SANINET como el Sistema Andino de Información en Sanidad Agropecuaria.
- ✓ Atención oportuna y eficaz a las demandas de cooperación de los países en el campo de la Protección Fitosanitaria o Sanidad Vegetal, de conformidad con las normas y procedimientos del IICA.
- ✓ Definición de mecanismos y consecución de fondos para poner en ejecución el Proyecto Andino contra las Moscas de las Frutas.

⇒ ***Cooperación Técnica para ayudar a superar la emergencia fitosanitaria causada por la Langosta Migratoria en el Perú***

- ✓ Adopción progresiva por parte del SENASA de las conclusiones y recomendaciones formuladas por los Consultores del IICA con miras a reducir las poblaciones de la Langosta Migratoria y a superar la emergencia fitosanitaria motivada por su acción devastadora en varios Departamentos del país.
- ✓ En atención a la importancia que revestirá el Control Biológico de la plaga, para el éxito de la campaña, de modo especial en los Departamentos de Ayacucho, Apurímac, Cusco y Huancavelica, se espera complementar la capacitación de las dos Biólogas responsables del Laboratorio de Entomopatógenos del SENASA/Ayacucho, con la asistencia de los Consultores de la EMBRAPA/Brasil.

A pesar de que la Acción de Coyuntura debe concluir antes del término del año, se ha planteado la posibilidad y conveniencia de que el IICA lidere la organización de una próxima REUNION INTERAMERICANA SOBRE LA LANGOSTA MIGRATORIA, que podría celebrarse en Cusco (Perú) hacia marzo del 2001, como una versión ampliada de la REUNION TECNICA REGIONAL SOBRE BIOLOGIA Y CONTROL DE LA LANGOSTA que se llevó a cabo en Culabá (Brasil) en mayo de 1996 bajo la conducción del Instituto.

⇒ ***Apoyo para la Ejecución del Plan de Acción - Convenido entre los Gobiernos de Perú y Chile para Intensificar la Lucha Contra la Mosca del Mediterráneo en las áreas fronterizas"***

- ✓ Consolidación del proceso de reducción de la plaga a lado y lado de la frontera.
- ✓ Mantenimiento de la erradicación del insecto en las Provincias de Arica e Iquique (Chile) y avance consistente hacia ese mismo objetivo en los Departamentos de Tacna y Moquegua (Perú).



- ✓ Puesta en operación del sistema de protección cuarentenaria del área binacional, de modo especial en los Departamentos de Tacna y Moquegua.
- ✓ Capacitación permanente de los técnicos de los dos países en temas prioritarios para la protección fitosanitaria del área binacional.
- ✓ Mantenimiento de un programa de divulgación sobre las actividades y bondades del Programa Binacional destinado a la comunidad.

3. OBSTÁCULOS O PROBLEMAS PERCIBIDOS QUE LIMITARÁN O QUE PODRÍAN AFECTAR EL LOGRO DE LOS RESULTADOS DESEADOS

⇒ *Apoyo al fortalecimiento del Foro Andino de Sanidad Agropecuaria y al proceso de consolidación del Programa Cooperativo Regional de Sanidad Agropecuaria*

- ✓ La experiencia de los últimos años ha puesto de manifiesto que el obstáculo o problema mayor para avanzar hacia la obtención de los logros enunciados reside, sin lugar a dudas, en la falta de fondos suficientes para la ejecución de las tareas planeadas a nivel regional.
- ✓ Hay que perseverar en los esfuerzos del CReA para superar las resistencias y obstáculos que se han advertido hasta el presente en el proceso de búsqueda de entendimiento con fines de cooperación con la Secretaría General de la Comunidad Andina en materias relacionadas con la Sanidad Agropecuaria.
- ✓ La debilidad institucional de los Servicios Nacionales de Sanidad Agropecuaria, sus restricciones presupuestales crecientes y el aumento progresivo de sus responsabilidades y tareas, hacen cada vez más difícil la participación efectiva de las autoridades y técnicos de los países en las acciones regionales asociadas a la Sanidad Agropecuaria, lo que constituye evidentemente un problema importante para el logro de los resultados deseados.

⇒ *Cooperación Técnica para ayudar a superar la emergencia fitosanitaria causada por la Langosta Migratoria en el Perú*

- ✓ La forma como se ha venido desarrollando la Acción de Coyuntura, en términos abiertos y participativos, con un intercambio franco de opiniones, propuestas y estrategias, y con una plena aceptación por parte de los protagonistas nacionales involucrados, hace pensar que no hay obstáculo a la vista para el logro de los resultados esperados.
- ✓ Por lo demás, los fondos asignados por la Dirección General del IICA para la Acción de Coyuntura cubren convenientemente sus previsiones y necesidades.

⇒ *Apoyo para la Ejecución del Plan de Acción - Convenido entre los Gobiernos de Perú y Chile para intensificar la Lucha Contra la Mosca del Mediterráneo en las áreas fronterizas"*

- ✓ Por la naturaleza de un programa de protección fitosanitaria contra una plaga agrícola de extraordinaria versatilidad y de enorme importancia económica como la Mosca del Mediterráneo, el suministro oportuno y suficiente de los fondos requeridos para su ejecución resulta indispensable. Cualquier falla sería en ese sentido, se constituiría en un obstáculo mayor para el Programa Binacional.



Programa Cooperativo de Innovación Tecnológica para la Región Andina - PROCIANDINO

1. RESULTADOS LOGRADOS (abril a octubre, 2000):

- ✓ Análisis e Internalización de los países e instituciones socias del Programa respecto a la nueva orientación y áreas de concentración estratégica: (nuevos actores y temas), aspectos que involucran el desarrollo institucional, recursos naturales, armonización de políticas tecnológicas, información y comunicación, y capacitación de talentos. En Ecuador, Perú y Venezuela se realizaron eventos y relaciones directas con los INIA's, Ministerios de Agricultura o similares, Consejos Nacionales de Investigación, ONG's, agroindustria y sector académico de educación superior.
- ✓ Promoción de nuevos consorcios en temas estratégicos para los países de la región, en concordancia con entidades vinculadas de otras regiones: frutales y hortalizas, ecosistemas frágiles incluyendo laderas y recursos fitogenéticos.
- ✓ Consolidación de procesos de articulación con los PROCi's. Especialmente con PROCICARIBE (frutales y hortalizas); PROCITROPICOS y PROCISUR (propiedad Intelectual, recursos fitogenéticos, desarrollo institucional en capacidad de gestión de proyectos). En general en temas vinculados a políticas y financiamiento de la investigación a través de FORAGRO, el Foro Global y FONTAGRO. Con este último se coordinan siete proyectos regionales.
- ✓ Continuación de la estrategia para la consolidación del consorcio sobre manejo integral dela cuenca del Río Táchira de Colombia y Venezuela. Así mismo con la motivación para formular proyectos de manejo de riego y otros temas para el desarrollo sostenible en la frontera de Ecuador y Perú.
- ✓ Intensificación de contactos con la Cooperación Iberoamericana en aspectos relacionados con proyectos y capacitación regional en temas estratégicos. Igualmente se mantiene la actualización dela cartera de proyectos para la negociación de recursos con la CAF, y la Unión Europea.
- ✓ Promoción de la Agenda Regional de las AC's y del CReA en concordancia con el área de innovación tecnológica y recursos naturales del IICA.



2. RESULTADOS A OBTENER (octubre a diciembre 2000/ Proyectado a diciembre 2001):

- ✓ En este período se enfatizará en internalizar los elementos estratégicos para la orientación del Programa, al considerar este mecanismo como una Red en Innovación Tecnológica en la Región, promoviendo consorcios en su estrategia de articulación de la nueva institucionalidad de la investigación y el desarrollo tecnológico con los procesos de cambio derivados del mercado y su entorno altamente competitivo. El IICA está dando soporte institucional al desarrollo de este mecanismo.
- ✓ Como uno de los propósitos fundamentales a desarrollar en el mediano plazo, hace referencia al diseño de la agenda de Innovación tecnológica para la región andina, partiendo de los planes y proyectos de desarrollo agrícola y agroindustrial, públicos y privados de los países socios de PROCIANDINO, y pasando por la identificación de necesidades de innovación y nuevos actores, hasta la consolidación de demandas regionales y la elaboración de perfiles de consorcios y proyectos para el proceso de negociación de su financiamiento.
- ✓ En concordancia con lo anterior, el Programa realizará las siguientes actividades o eventos en el período octubre a diciembre del año 2000.

Nombre evento	Producto esperado	Fecha
Segunda Reunión Ordinaria de la Comisión Directiva Tercera Etapa.	Toma de decisiones y acuerdos estratégicos para el cumplimiento de la Misión de PROCIANDINO.	Noviembre/00
Recursos Biogenéticos-REDARFIT	Propuesta de nueva institucionalidad. Análisis de resultados e impactos.	Octubre/00
Seminario nacional y regional sobre Gestión y Negociación tecnológica.	Capacidades institucionales con base en los acuerdos de la Comunidad Andina, OMC, ALCA.	Noviembre/00
Intercambio profesional. Movilización de experiencias en proyectos competitivos e innovación tecnológica agroempresarial.	Movilización de capacidades desde o hasta los Centros de Desarrollo Tecnológico e Investigación.	Octubre diciembre/00
Apoyo institucional. Investigación cooperativa.	Desarrollo de proyectos cooperativos en ejecución	Octubre diciembre/00
Información y divulgación. Sistema de información de recursos naturales para el desarrollo sostenible-SIRENA.	Seguimiento y desarrollo efectuado, relacionado con los módulos de clima, suelos, sistema de cultivo, tipo y uso de la tierra-TUC.	Octubre diciembre/00
Sistema de información tecnológica. Bases de datos del inventario tecnológico, directorio de profesionales, documentales y proyectos.	Bases de datos en ejecución.	Octubre diciembre/00
Divulgación de la acción de PROCIANDINO.	Documentos técnicos y promocionales editados y distribuidos en forma selectiva.	Octubre diciembre/00
Desarrollo de modelos de consorcio de Innovación.	Modelos desarrollados en forma conjunta por profesionales de los países y del IICA.	Octubre diciembre/00
Identificación y selección de consorcios en concordancia con cadenas productivas.	Priorización de consorcios y formulación de proyectos conjuntos.	Octubre diciembre/00



3. OBSTÁCULOS O PROBLEMAS APARENTES QUE LIMITARÍAN EL LOGRO DE LOS RESULTADOS DESEADOS

⇒ *Al interior del Proyecto*

- ✓ Lenta articulación transinstitucional nacional y regional debido al proceso de cambio por parte de los socios del Programa.
- ✓ Insostenibilidad financiera de los socios públicos del Programa por su alta dependencia de recursos del Estado en la mayoría de los casos. Reacción lenta del sector privado al asumir un rol más protagonista en estos procesos.
- ✓ Escasos recursos nacionales y financiamientos internacionales altamente competitivos ante la necesidad de una mayor capacidad de respuesta nacional y regional.
- ✓ Reducción obligada de la capacidad institucional de investigación en talentos humanos.

⇒ *De la naturaleza externa*

- ✓ Indefinición de políticas de Innovación Tecnológica desde las perspectivas de la investigación y el desarrollo en respuesta a los procesos de globalización e Integración.
- ✓ Lenta aceleración en los procesos de descentralización y desconcentración del Estado en el ámbito de la investigación y el desarrollo.



Programa Regional de Aprendizaje Organizacional, y Estudios y Proyectos

1. **RESULTADOS LOGRADOS** (abril a octubre, 2000):

⇒ **Modernización de la institucionalidad de la agricultura**

- ✓ Apoyo a la AC-Perú para la edición del documento final del plan estratégico departamental desarrollado en colaboración con el Consejo Técnico de Administración Regional de Piura, y el Proyecto de Asesoría al Sector Agrícola de la GTZ.
- ✓ Apoyo a la AC-Perú para realizar los talleres 2 y 3 (T2 y T3) de planeación estratégica participativa con la Oficina de Información Agraria (OIA) del Ministerio de Agricultura.
- ✓ Apoyo a la AC-Perú para completar un curso de aprendizaje acelerado con personal seleccionado de la OIA, de seis meses de duración, a cargo de Erika Elías y Marisa Ordoñez.
- ✓ Apoyo a la AC-Perú para realizar el Taller 1 (T1) de planeación estratégica participativa en el departamento de ICA.
- ✓ Apoyo a la AC-Perú para realizar el taller de sensibilización (TO) de los participantes en el proceso, y el Taller 1 (T1) de planeación estratégica participativa con el Instituto Nacional de Recursos Naturales (INRENA).
- ✓ Apoyo a la AC-Perú para facilitar un proceso de planeación participativa con el Proyecto Chavimochic, en las localidades de Chimbote y Huaraz.
- ✓ Apoyo a la AC-Perú para concertar un proceso de planeamiento estratégico con la Comisión Multisectorial de la Frontera Nor-oriental, que se iniciará en el mes de octubre del 2000.
- ✓ Apoyo a la AC-Colombia para presentar una propuesta para facilitar un proceso de planeamiento estratégico a CORPOICA.
- ✓ Apoyo a la AC-Bolivia para realizar un taller de concertación sobre una iniciativa de desarrollo rural en la región amazónica.
- ✓ Apoyo a la AC-Venezuela para realizar dos eventos de planeamiento estratégico participativo con personal del Servicio Autónomo de Sanidad Agropecuaria (SASA), en las localidades de Valera y Acarigua.



⇒ **Apoyo a los procesos de planeamiento del CReA y del Instituto**

- ✓ Apoyo para la publicación del documento del plan estratégico del PROCINDINO
- ✓ Apoyo a la realización de la VI y VII Reunión del Consejo de representantes del CReA.
- ✓ Apoyo a la Dirección del CReA. para coordinar la realización de trabajos solicitados por la Sede Central (matrices relativas a los ejes estratégicos y nichos temáticos)
- ✓ Conducción de un Taller sobre Técnicas de Aprendizaje Acelerado para el personal del CONPLAC en la Sede Central.
- ✓ Apoyo a la AC-Ecuador para el diseño de un taller sobre la metodología de cadenas.
- ✓ Apoyo a la AC-Bolivia, en colaboración con personal del CONPLAC, para la realización de una jornada de "Evaluación Participativa".
- ✓ Participación de Erika Elías en una misión al Ecuador, en relación al proyecto de información Perú-Rural.
- ✓ Capacitación en servicio de dos profesionales jóvenes, Erika Elías y Marisa Ordoñez en la sede del CReA en Lima.
- ✓ Participación de Erika Elías y Marisa Ordoñez en el curso de "Gestión Estratégica de ONG's" dictado por la Pontificia Universidad Católica del Perú.
- ✓ Auspicio parcial a Erika Elías para la obtención de su licenciatura en la Carrera de Administración de la Universidad de Lima y participación en el Curso del Método Silva de Control Mental.

⇒ **Formulación de propuestas y proyectos de cooperación técnica e inversión**

- ✓ Apoyo a la AC-Perú para elaborar la propuesta del Instituto para la licitación Internacional para el Proyecto Regional del Programa Sectorial de Riego.
- ✓ Apoyo a la AC-Perú para elaborar una propuesta en la licitación convocada por la CAN relativa al tema de Biodiversidad.
- ✓ Apoyo a la AC-Honduras, en colaboración con colegas de la Sede Central, para elaborar una propuesta de un proyecto de manejo sostenible de los recursos naturales para una licitación convocada por la AID.

2. **RESULTADOS A OBTENER (octubre a diciembre 2000/ Proyectado a diciembre 2001):**

⇒ **Modernización de la Institucionalidad de la agricultura**

- ✓ Completar procesos de planeamiento estratégico en la Oficina de Información Agraria (OIA) del Perú.
- ✓ Completar procesos de planeamiento estratégico en el departamento de Ica, Perú.
- ✓ Continuar formulación de planes estratégico y apoyo a procesos de cambio en el Instituto Nacional de recursos Naturales (INRENA) del Perú
- ✓ Iniciar procesos de planeamiento estratégico participativo con la Comisión Multisectorial para el desarrollo de la frontera Nor-oriental del Perú
- ✓ Iniciar proceso de planeamiento estratégico participativo con la Asociación de Empresarios Agrarios del Perú
- ✓ Completar la elaboración del libro: "El proceso de estratégico: conceptos, experiencias y orientaciones", que sistematiza las lecciones aprendidas y el marco metodológico y conceptual desarrollado en cinco años de trabajo en el tema.
- ✓ Desarrollar nuevos módulos de capacitación en cuatro temas complementarios a la construcción de organizaciones de aprendizaje, en : técnicas de aprendizaje acelerado, liderazgo de servicio, resolución de conflictos y desarrollo de la creatividad.



⇒ **Apoyo a los procesos de planeamiento del CReA y del Instituto**

- ✓ Colaborar a la reactivación y aterrizaje regional de la Red Strategus, como espacio de articulación e intercambio de experiencias en temas de planeamiento estratégico y construcción de organizaciones de aprendizaje.
- ✓ Disponibilidad permanente para atender requerimientos de apoyo de las ACs y proyectos regionales en: facilitación y/o capacitación en temas asociados al planeamiento estratégico y la gestión del aprendizaje, formulación de proyectos de inversión, preparación de licitaciones y solicitudes de apalancamiento de recursos.
- ✓ Profundizar la capacitación en servicio de dos profesionales jóvenes en la sede del CReA, en Lima-Perú.
- ✓ Conducción del programa de aprendizaje acelerado en la sede del CReA y la AC-Perú en Lima, con participación de funcionarios de todos los estamentos, a cargo de Erika Elías y Marisa Ordoñez.

3. **OBSTÁCULOS O PROBLEMAS APARENTES QUE LIMITARÁN EL LOGRO DE LOS RESULTADOS DESEADOS:**

⇒ ***Al interior del programa***

- ✓ En este acápite hay que distinguir dos ámbitos, hacia el exterior como servicio de cooperación técnica a terceros, y en el seno del Instituto:
- ✓ Hacia el exterior, a nuestro parecer, la principal limitación está referida a que nos falta una estrategia institucional para establecer una masa crítica de apoyo profesional en cada una de nuestras oficinas, que nos permita atender demandas de cooperación técnica en materia de planeamiento estratégico y construcción de organizaciones de aprendizaje. Como podemos comprobar en el caso del Perú, y lo hemos percibido en cada uno de los demás países, existe una demanda importante de apoyo técnico en estos temas, que podría aprovechar cada una de nuestras ACs. Para ello, sin embargo, se requiere adoptar una estrategia para conformar una masa crítica de personal profesional especializado en cada una de nuestras ACs. Mientras no se cree dicha capacidad no tendremos verdaderamente un programa regional en el tema. Por lo tanto, de esto inferimos un asunto crítico vital para el programa, que plantea: ¿Cómo multiplicamos nuestra capacidad técnica en el tema de planeamiento estratégico y construcción de organizaciones de aprendizaje?
- ✓ En el seno del Instituto, observamos como un obstáculo la falta de una orientación metodológica y operativa institucionalmente aceptada y compartida para enfocar procesos de planeamiento estratégico y de construcción de organizaciones de aprendizaje. En estos campos, se realizan diferentes iniciativas, de parte de la Sede Central, el CReA y las propias unidades, no necesariamente articulados ni compartidos, y para los cuales no existen sistemas funcionales de seguimiento ni evaluación. En este caso el Asunto crítico puede ser planeado de la siguiente manera: Necesitamos definir un marco institucional compartido para orientar los procesos de planeamiento estratégico y de construcción de organizaciones de aprendizaje en el Instituto.
- ✓ Para tener éxito, las actividades del programa dependen del interés continuado de parte de las unidades (ACs y Proyectos Regionales) de la región. Este interés se ve limitado por dos factores: las presiones del corto plazo, lo estratégico tiende a ser relegado, y las limitaciones de recursos de la mayor parte de las oficinas que afecta a la mayor parte de las ACs.



⇒ ***De naturaleza externa***

- ✓ Situación de inestabilidad e incertidumbre política en los países de la región y particularmente en el Perú, que puede ocasionar cambios de autoridades y orientaciones de política institucional en las organizaciones a las cuales estamos colaborando.
- ✓ Las limitaciones de recursos operativos de los actores institucionales del sector agropecuario. En este caso el asunto crítico se puede plantear de la siguiente manera: Necesitamos obtener recursos externos para apalancar procesos de apoyo técnico a organizaciones del sector en planeamiento estratégico y construcción de organizaciones de aprendizaje.



Sistema Hemisférico de Capacitación para el Desarrollo Agrícola - SIHCA

1. RESULTADOS LOGRADOS (abril a octubre, 2000):

- ✓ Se ha incrementado la RED HEMISFERICA DE CAPACITACION a la cantidad de 125 instituciones capacitadoras, entre Facultades de Ciencias Agrícolas (Agronomía, Veterinaria, Zootecnia, Recursos Naturales, Forestales, Agroalimentarias, etc.), Universidades Agrarias, Institutos Especializados en Capacitación y Escuelas Agropecuarias, las cuales colocan su oferta de capacitación en el MERCADO VIRTUAL DE CAPACITACION (www.sihca.org) en una cantidad que sobrepasa los 500 eventos (cursos, talleres, seminarios, etc.).
- ✓ Se realizaron los siguientes cursos de capacitación coordinados por el SIHCA en cooperación con diversas universidades y otras instituciones especializadas:

TIPO	No. Eventos	No. Participantes	Duración Promedio (Días)
* FORMULACION Y EVALUACION DE PROYECTOS Y PENSAMIENTO ESTRATEGICO	1	19	5
PLANIFICACION DEL DESARROLLO AGRICOLA REGIONAL	1	25	5
"EVALUACION DEL IMPACTO AMBIENTAL"	1	48	5
CURSO INTERNACIONAL SOBRE ANALISIS ECONOMICO DE CIRCUITOS AGROALIMENTARIOS Y MATRIZ DE ANALISIS DE POLITICAS	1	35	10
CURSO SOBRE HERRAMIENTAS Y DESTREZAS EN LA INFORMATICA DE OFICINA Y PRESENTACIONES DE CAPACITACION	1	20	3
CURSO SOBRE GESTION AMBIENTAL	1	32	5

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

- ✓ Se publicó el BOLETIN SIHCA No. 10 (ISSN-1316-4872), con un tiraje de 3.000 ejemplares y también se colocó en la página web del SIHCA (www.sihca.org)
- ✓ Se realizó una REINGENIERIA DE LA PAGINA WEB DEL SIHCA (www.sihca.org), con un nuevo diseño acorde con los avances que en esta materia se han producido en los últimos meses. En tal sentido, además de las secciones existentes como el MERCADO VIRTUAL DE CAPACITACION, BOLETINES SIHCA, ENLACES y VISITAS; se agregaron nuevas secciones como MERCADO LABORAL, LIBROS IICA, NOTICIAS, FOROS, CORREOS ELECTRONICOS, todo ello en un formato más atractivo y amigable, así como una mayor rapidez en la consulta.
- ✓ Se acondicionó un SALON DE USOS MULTIPLES, en la sede del SIHCA, con capacidad para veinticinco personas, en el cual pueden realizarse cursos, seminarios, talleres, reuniones de trabajo y otros eventos.
- ✓ El punto de ventas de las publicaciones del IICA, establecido en la sede del SIHCA ha vendido 104 libros.

2. RESULTADOS ESPERADOS (octubre a diciembre 2000/ Proyectado a diciembre 2001):

- ✓ Se incorporan veinticinco (25) nuevas Instituciones a la RED HEMISFERICA DE CAPACITACION a fin de alcanzar la meta de CIENTO CINCUENTA (150) ORGANIZACIONES DE CAPACITACION incorporadas a la RED.
- ✓ Se constituye en la página web del SIHCA un MERCADO VIRTUAL DE TALENTO HUMANO especializado en temas agrícolas, que puede ser consultado universalmente.
- ✓ Se logra la META DE SETECIENTOS (700) eventos de capacitación agrícola de América y el Caribe, incorporados al MERCADO VIRTUAL DE CAPACITACION A TRAVES DE LA RED DEL SIHCA.
- ✓ Se publican tres nuevos números del BOLETIN SIHCA: 11, 12 y 13, en los cuales se divulgan temas relacionados con educación y capacitación, así como las actividades realizadas por el SIHCA.
- ✓ Se promueve, coordina y realizan veinte (20) nuevos eventos de capacitación agrícola en temas estratégicos en coordinación con las universidades y otras instituciones vinculadas a la capacitación agrícola.
- ✓ Se promueven, coordinan y realizan dos reuniones ordinarias del Comité Directivo del SIHCA.
- ✓ Se intercambia Información sobre oferta y demanda de capacitación a través de INTERNET, entre las instituciones miembros de la RED HEMISFERICA.
- ✓ Se realiza un TALLER SOBRE CAPACITACION AGRICOLA.
- ✓ Se presentan cuatro conferencias sobre temas vinculados a la capacitación, a la modernización y el cambio en la agricultura.
- ✓ Se promueve, asesora y coopera con instituciones nacionales, para la realización de al menos un estudio nacional sobre demanda de capacitación agrícola.
- ✓ Se participa en los Consejos Regionales de Representantes y otros foros Internacionales del IICA en los cuales es invitado el Secretario Ejecutivo del SIHCA.
- ✓ Se promueve al menos dos (2) nuevas alianzas estratégicas con instituciones vinculadas al tema de la capacitación.
- ✓ Se promueve el financiamiento requerido para la instalación de un punto de Videoconferencias en el Salón de Usos Múltiples del SIHCA, en su sede de Caracas, atendiendo una recomendación del Señor Director General durante su última visita a Venezuela y teniendo en cuenta la liberación y apertura de comunicaciones telefónicas en Venezuela a partir del mes de Enero del 2001.



3. **OBSTACULOS O PROBLEMAS PERCIBIDOS QUE LIMITARÁN O QUE PODRÍAN AFECTAR EL LOGRO DE LOS RESULTADOS:**

El SIHCA ha logrado un excelente posicionamiento tanto nacional como internacional, que en la actualidad le permite un relacionamiento muy eficaz a través de la RED HEMISFERICA DE CAPACITACION AGRICOLA, también se ha alcanzado una experiencia en la organización, coordinación y realización de eventos de capacitación en alianza con las propias instituciones capacitadoras de los países y se ha consolidado el MERCADO VIRTUAL DE CAPACITACION A TRAVES DE INTERNET, para lo cual se cuenta con experticia propia en el diseño y mejoramiento progresivo de la página web; todo lo cual constituye un avance significativo. Sin embargo, cabe destacar que para el funcionamiento del SIHCA en el OPERATIVO DEL AÑO 2001, la asignación de cuotas se redujo a la suma de noventa mil dólares (\$ 90.000), cantidad que resulta insuficiente, si se tiene en cuenta que durante los tres primeros años, la asignación fija al SIHCA era de ciento veinticinco mil dólares (\$ 125.000) y que el SIHCA ha logrado resultados que sobrepasan algunas de las metas establecidas. Durante el año 2.000 la insuficiencia fue cubierta parcialmente por el Centro Regional Andino que asignó una cantidad complementaria que permitió funcionar con una asignación de cuotas de \$ 108.750 a lo cual se agrega un operativo de MISCELANEOS generado por las propias actividades del SIHCA, que se estimó en \$ 100.000 y que progresivamente ha permitido, en la medida en la cual se van generando ingresos propios, cubrir el financiamiento de eventos y otras actividades, conjuntamente con las instituciones participantes.

Es, sin embargo, necesario restituir la asignación anual original vía cuotas, de al menos \$ 125.000 a fin de cubrir el operativo del 2.001 y MANTENERLA en el PRESUPUESTO 2002-2003. Del mismo modo, se requeriría de una asignación especial de al menos \$ 50.000 para poner en funcionamiento el Centro de Videoconferencias que se integraría a la Red de Centros IICA de Costa Rica, Barbados, Colombia, etc., lo cual representa una inversión modesta en relación al costo convencional de estos centros, ya que sería operado por los propios recursos humanos de la Secretaría Ejecutiva y se espera contar con la asesoría y apoyo del CECADI.

Es importante destacar que el fortalecimiento del SIHCA y los aportes que para su funcionamiento se hagan cuentan con el apoyo de la JIA, la cual en sus dos últimas reuniones promulgó las RESOLUCIONES No. 329 de APOYO AL SISTEMA HEMISFERICO DE CAPACITACION AGRICOLA, en su Novena Reunión Ordinaria celebrada en Santiago de Chile y la No.350 PARA FORTALECER LOS PROGRAMAS DEL IICA DIRIGIDOS A DESARROLLAR PROCESOS DE DIALOGO, MODERNIZACION E INTEGRACION DE LA EDUCACION Y CAPACITACION AGROPECUARIA Y RURAL, promulgada en la X Reunión Ordinaria celebrada en Salvador de Bahía, Brasil, todo lo cual constituye un mensaje y un mandato de los países para "fortalecer las actividades institucionales de capacitación de recursos humanos para la agricultura y el medio rural" y que esta iniciativa ha sido una política del Señor Director General, quien promulgó la Orden Ejecutiva No. 02/98 de apoyo al Sistema Hemisférico de Capacitación para el Desarrollo Agrícola e igualmente ha contado con el apoyo del Gobierno de Venezuela y la adhesión de 125 Instituciones Capacitadoras del Continente Americano y del Caribe.



Proyecto IICA-GTZ

1. RESULTADOS LOGRADOS (abril a octubre, 2000):

⇒ **Las IIA's están familiarizadas con los enfoques y métodos Integrales y participativos en su trabajo en desarrollo alternativo.**

- ✓ Se ha publicado y distribuido el manual Metodologías para la Investigación Participativa. (500 ejemplares).
- ✓ Entre el 22 y 24 de mayo del 2000, se realizó en Tarapoto, el curso "Innovación Tecnológica en Agricultura: Importancia y Métodos de Investigación Aplicados a la Producción". Se contó con la colaboración de la Universidad Nacional de San Martín, en cuya sede se llevó a cabo el evento. Participaron 18 profesionales de diversas instituciones vinculadas a la investigación agraria local.
- ✓ El curso, también, fue dictado en Pucallpa, los días 5, 6 y 7 de junio con la asistencia de 31 participantes, entre investigadores, especialistas y funcionarios de instituciones públicas y privadas del ámbito de la Región Ucayali.

⇒ **Las IIA's Involucradas están en situación de atender las necesidades de los usuarios y de fomentar la transferencia de tecnología para el logro de resultados sostenibles.**

- ✓ Se han publicado y distribuido los números 7, 8 y 9 del boletín HOJA VERDE a las instituciones socias del Proyecto, a organizaciones no gubernamentales, internacionales y a entes del gobierno de Bolivia, Colombia y Perú.
- ✓ En coordinación con la Universidad Nacional San Cristóbal de Huamanga del Departamento de Ayacucho, se ha programado la realización de un tercer Seminario Taller sobre "Sistema de Innovación Tecnológica para el Valle del Río Apurímac-Ene" que se llevará a cabo en la ciudad de Huamanga los días 11 y 12 de setiembre.
- ✓ Se ha coordinado con la Universidad Nacional Agraria de la Selva (UNAS), la gestión por financiamiento del proyecto desarrollado por el IICA: Fortalecimiento de la Estación Experimental Tulumayo como Centro de Desarrollo Tecnológico para Tingo María, con el Fondo Contravalor Perú Canadá.
- ✓ En coordinación con la recientemente creada Unidad de Desarrollo Rural Alternativo del IICA, el 23 y 24 de agosto se visitó en el Departamento de San Martín, la localidad de Tocache, con la finalidad de establecer los primeros contactos con la Asociación de Cultivadores de Palma Aceitera del lugar (Tananta), ex-trabajadores de la desactivada empresa estatal EMDEPALMA. Se apreció una gran necesidad de apoyo para el fortalecimiento institucional de los productores



(asociación, empresa y vinculación con fuentes de cooperación técnica y financiera). Al respecto, con la UDRA se convino en desarrollar un plan de acción.

- ✓ Se ha desarrollado en coordinación con la Universidad Nacional San Cristóbal de Huamanga (UNSCH) y la UDRA el taller "Sistema de Innovación Tecnológica para el Valle del Río Apurímac (VRAE)" los días 11 y 12 de setiembre del 2000. El evento se realizó en la ciudad de Huamanga (Ayacucho) y contó con la participación de 60 profesionales, entre entidades públicas (Contradrogas, INIA y Gobierno Regional) y privadas, correspondientes a proyectos de desarrollo locales, entidades internacionales de cooperación técnica y financiera (USAID, IICA, UNDCP), empresas y docentes de la UNSCH. Como producto se desarrollaron cinco perfiles de proyectos de investigación (marco lógico) y se acordó constituir el Comité de Gestión para Innovación Tecnológica del VRAE, así como, la constitución de un instituto de Desarrollo Tecnológico para el VRAE a ser conducido por la UNSCH.
- ✓ Se ha apoyado la realización del I Congreso Internacional Fito-2000 y I Congreso Peruano de Plantas Medicinales y Fitoterapia organizado por el Instituto de Fitoterapia Americano
- ✓ Se participó en el Seminario Internacional "Control Etológico, Uso de Feromonas, Trampas de Colores y de Luz para el Control de Plagas en la Agricultura Sostenible" organizado por la Red de Acción en Alternativos al Uso de Agroquímicos (RAAA) bajo el auspicio de la W.P. Schmitz Stiftung y el Proyecto IICA-GTZ.

⇒ ***Las IIA's cuentan con un sistema eficiente y útil para intercambiar información y experiencias acerca del Desarrollo Alternativo***

- ✓ Se ha publicado el libro Situación de la Investigación Agraria para el Desarrollo Alternativo en Bolivia, Colombia y Perú a 1999. Se vienen difundiendo las bases de datos (diskettes) y promoviendo su uso a través del Sistema de Información de la Investigación Agraria para el Desarrollo Alternativo desarrollado por el Proyecto para Bolivia, Colombia y Perú. (300 ejemplares).
- ✓ Se ha atendido requerimientos relativos a datos del Sistema de Información de la Investigación Agraria para el Desarrollo Alternativo desarrollado por el Proyecto para Bolivia, Colombia y Perú.
- ✓ Se ha participado en el evento: El Desarrollo Rural y la Cooperación Internacional, en el Ambito del Proyecto Sierra Centro Sur, realizado en Huamanga (Ayacucho), exponiendo el tema sobre investigación agraria y desarrollo sostenible.

⇒ ***Las experiencias prácticas en el Desarrollo Alternativo están disponibles de modo piloto con la participación activa de las IIA's***

- ✓ Se ha continuado apoyando tres microproyectos de investigación participativa en el ámbito de Ucayali: i) Evaluación de las Diferencias Genéticas en las Tasas de Crecimiento de Capirona (*Calicophyllum spruceanum*) por la Procedencia de Semillas, ejecutado por AMUCAU, Mii-Agros, INIA e ICRAF, ii) Investigación Participativa en Niveles de Fertilización de Pijuayo para Palmito en los Valles Pichis-Pachitea, ejecutado por AGASEG, INIA, CODESU e ICRAF, y iii) Investigación Participativa en Variedades de Frijol en la Región Ucayali, ejecutado por INIA, UNU, DRAU y CIAT.
- ✓ Se continúa con el apoyo a la gestión de financiamiento para la Investigación-desarrollo por las entidades socias del Proyecto, a través del FONTAGRO y ante el FOMRENA.
- ✓ Se ha publicado el documento "Desarrollo de la Acuicultura en la Amazonia Continental", producto del seminario taller internacional realizado el 2 y 3 de diciembre de 1999 bajo el auspicio del Procitropicos, Fontagro, IIA y el Proyecto IICA-GTZ. (500 ejemplares).

⇒ **Las IAs están en capacidad de orientar sus trabajos a la demanda del mercado**

- ✓ Se ha publicado y distribuido el libro: *Importancia del Mercado y la Orientación de la Investigación Agraria hacia el Desarrollo Alternativo*. (500 ejemplares).
- ✓ Los días 20 y 21 de Junio se realizó en Lima el seminario regional: *Mercados, Agroindustria Rural y Comercio en Programas para el Desarrollo Alternativo*. Su objetivo fue el resaltar, entre los asistentes - representantes de organizaciones nacionales e internacionales del sector público y privado ligadas al desarrollo alternativo en el ámbito andino- la importancia de orientar la investigación agraria considerando con el enfoque de mercado, e identificar áreas de trabajo relevantes. Participaron 37 profesionales, investigadores y agroempresarios, entre bolivianos, colombianos y peruanos, y funcionarios de la cooperación internacional.
- ✓ El día 17 de julio se tuvo la visita del Dr. Eric Rosenquist del USDA y del Sr. John Lunde, director Internacional de los Programas Ambientales de M&M Mars, quienes manifestaron su interés en realizar trabajos conjuntos con el Proyecto, en el marco colaborativo de GTZ-USDA-USAID para el desarrollo de la producción del cacao orgánico en el Valle del Río Apurímac. Indicaron que ya habían tenido conversaciones con la oficina central de la GTZ GmbH y que el Proyecto tenía su ámbito en Asia (Vietnam), faltando definir la organización del mismo en Sudamérica (Perú).
- ✓ En reunión interna del IICA-CReA se han presentado los resultados del Proyecto IICA-GTZ, analizado el entorno, facilidades y dificultades encontradas durante su ejecución tanto de la perspectiva institucional como de los recursos humanos vinculados al Proyecto. De este análisis se han obtenido lineamientos y propuestas a futuro para fortalecer institucionalmente al IICA en el tema del desarrollo alternativo.

2. **RESULTADOS ESPERADOS (octubre a diciembre 2000/ Proyectado a diciembre 2001):**

⇒ **Las IIA's están familiarizadas con los enfoques y métodos Integrales y participativos en su trabajo en desarrollo alternativo.**

- ✓ Publicación de libro sobre *Diseño Experimentales en Agricultura: Estación Experimental y con Productores*.
- ✓ Publicación del libro *Mujer y Amazonía*
- ✓ Estudio sobre la bioseguridad en la introducción y modificación genética de organismos vivos a la Amazonía.
- ✓ Se capacitará a tres profesionales del IBTA Chapare en el IIAP y en EsSalud sobre el tema de *Conservación y Aprovechamiento de Plantas Medicinales y sus derivados*.
- ✓ Se participará en la revisión de la versión final del *Reglamento de Productos Orgánicos del Perú*, a cargo de la Comisión de Productos Orgánicos del Perú y la Dirección de Prompex.

⇒ **Las IIA's involucradas están en situación de atender las necesidades de los usuarios y de fomentar la transferencia de tecnología para el logro de resultados sostenibles.**

- ✓ Publicación del *Manual Técnica sobre el manejo de la Uña de Gato* en colaboración con la empresa Ashaninka.
- ✓ Se emitirán los No. 10 y 11 del *Boletín Hoja Verde*
- ✓ Se realizará el seguimiento para concretar los acuerdos tomados en el taller "*Sistema de Innovación Tecnológica del VRAE*" en coordinación con la UNSCH.
- ✓ Se apoyará a la Comisión de Plantas Medicinales propuesta como resultado del evento *Fito-2000*

- ⇒ **Las IIA's cuentan con un sistema eficiente y útil para intercambiar información y experiencias acerca del Desarrollo Alternativo**
 - ✓ Se actualizará y se seguirá atendiendo las demandas de Información requeridas por los interesados en el tema tecnológico del desarrollo alternativo.
 - ✓ Se transferirá la base de datos al Centro Documentario del CEPES.

- ⇒ **Las experiencias prácticas en el Desarrollo Alternativo están disponibles de modo piloto con la participación activa de las IIA's**
 - ✓ Se emitirá informe final sobre el apoyo y resultado obtenidos en los tres Microproyectos cofinanciados con el DEPAM (CODESU Ucayali) en Pucallpa.
 - ✓ Se participará el taller sobre Piscicultura organizado por el PROCITROPICOS en Brasil (5-8 diciembre de 2000)
 - ✓ Se participará en el Taller Internacional "La Guerra de las Drogas y el Uso de Armas Biológicas" a realizarse en Ecuador (10-11 octubre de 2000).

- ⇒ **Las IIA's están en capacidad de orientar sus trabajos a la demanda del mercado**
 - ✓ Se presentará informe de los resultados del evento regional de mercados realizado en Junio de 2000, organizado por el Proyecto IICA-GTZ.

Asimismo, dentro de las actividades programadas se elaborarán los informes finales del Proyecto, para el IICA y la GTZ.

3. OBSTACULOS O PROBLEMAS QUE AFECTARIAN EL LOBRO E IMPACTO DE LOS RESULTADOS ALCANZADOS POR EL PROYECTO:

Con el Proyecto, que termina en diciembre 2000, el IICA ha ganado experiencia y se ha posicionado en el entorno nacional de cada uno de los países participantes (Bolivia, Colombia y Perú), y así mismo ha sido reconocido como un interlocutor complementario a la CICAD, Institución hermana vinculada al control del abuso de drogas en el marco de la OEA. Su trabajo y experiencia en esta área es una ventaja comparativa para el IICA, que debe ser aprovechada. En ese sentido, nuestro Proyecto ha generado iniciativas de proyectos que deberían ser negociados por el IICA con la finalidad de ganar mayor competitividad y generar el espacio necesario para impulsar a la UDR y colateralmente dar sostenibilidad a los logros alcanzados por el Proyecto IICA-GTZ, con el consecuente impacto esperado. Al respecto, podría considerarse como obstáculo, que dentro de la priorización que hará el IICA no se de la importancia requerida a este tema que constituye la columna vertebral del desarrollo rural en los países afectados por la economía derivada de los cultivos ilícitos.



Unidad Desarrollo Rural Alternativo

⇒ ANTECEDENTES

La alta prioridad estratégica del Desarrollo Rural Alternativo para la Región Andina manifestada consecutivamente en documentos institucionales del más alto nivel tales como el "Plan de Mediano Plazo 1998-2002", el "Plan de Mediano Plazo 1994-1998" y, las "Orientaciones Estratégicas para la Acción del Centro Regional Andino (CReA) en el Bienio 2000-2001"; evidencian la apremiante e impostergable necesidad de formalizar su tratamiento al interior del Instituto. Como consecuencia de lo anterior se pone de manifiesto la creación formal de una estructura adecuada que garantice eficaces niveles de interlocución en el tema del Desarrollo Rural Alternativo con enfoques conceptuales y operativos acordes a la realidad socioeconómica y política de los países andinos.

⇒ JUSTIFICACIÓN

Se trata entonces de un área operativa de la mayor importancia para la Región Andina, en donde se concentra la mayor producción de materias primas (particularmente coca y amapola) para la elaboración ilícita de sustancias psicotrópicas. Ello representa cuantitativamente el empleo conjunto de 250,000 hectáreas que proporcionan sustento directo y permanente a aproximadamente 200,000 familias campesinas, e indirecto y temporal a casi medio millón de hogares. Ambos grupos viven en condiciones de extrema pobreza, abandono y aislamiento a causa de la descomposición del tejido social y el círculo mortal de la violencia política y el narcotráfico.

El Desarrollo Rural Alternativo parte del reconocimiento de la racionalidad económica de los pequeños productores campesinos, y responde al reto de determinar e impulsar opciones económicas lícitas, viables y sostenibles para ellos. Sin embargo, a pesar de los múltiples esfuerzos y altas sumas desembolsadas en ese campo de acción en la región, no se ha logrado desencadenar procesos que contrarresten eficazmente el fenómeno; y cumplan de manera satisfactoria con la meta de diseñar y poner en marcha un desarrollo agropecuario lícito que coadyuve al desarrollo humano en el ámbito rural .

Partiendo de la hipótesis –reafirmada por los resultados históricos– de que, parte del problema actual de ineficacia de las políticas nacionales y los programas de cooperación internacional que gravitan en la sustitución y erradicación de cultivos ilícitos así como las políticas de interdicción; se debe a la ausencia de un enfoque empresarial en los proyectos de inversión para el Desarrollo Alternativo. Este enfoque empresarial que incluye excelencia en la gestión operativa, técnica y organizacional posibilitaría la viabilidad del



financiamiento interno y externo, reemplazando esquemas asistenciales por la autogestión comunal sostenible.

Por lo tanto, se requiere y se justifica el establecimiento de un Programa de Cooperación Técnica orientado a convertir tales oportunidades en firmes y sostenibles realidades empresariales.

⇒ **MISIÓN**

En términos concretos se trata de: identificar y seleccionar oportunidades de inversión en el ámbito del Desarrollo Rural Alternativo; elaborar nuevos proyectos, profundizar y complementar los existentes, alentar aquellos que se encuentren en proceso de consolidación; adelantar los pasos necesarios para precisar y verificar su viabilidad; presentar y promocionar los proyectos ante otras instituciones si fuese necesario. Capacitar empresarialmente a las comunidades objetivo, modelar su organización social en la fase pre-operativa de los proyectos mediante la creación de Unidades Ejecutoras o Empresas Gestoras, además del acompañamiento y asesoría empresarial en la fase inicial de los mismos.

⇒ **OBJETIVO**

Brindar a los proyectos cooperación técnica integral, fundamentalmente destinada a:

1. Alcanzar su sostenibilidad y viabilidad organizacional, gerencial y empresarial durante su operación en el mediano plazo, de suerte que se facilite y se procure su capitalización y financiación debidas para su funcionamiento y crecimiento bajo condiciones de rentabilidad.
2. Capacitación presencial a las comunidades beneficiarias en cada uno de los proyectos, con el propósito de buscar su sostenibilidad en el mediano plazo, y de despertar la confianza e interés de los inversionistas y demás agentes de los mercados nacionales e internacionales de capitales y crédito en su ulterior expansión y réplica, en su condición de efectos de demostración en que deben finalmente convertirse.
3. Contribuir a la conversión de los proyectos en firmes y sostenibles realidades empresariales, dignas de ser replicadas en otras zonas y por otras comunidades que califiquen dentro de las prioridades del Desarrollo Alternativo, con el indispensable apoyo de la comunidad financiera.

⇒ **POSICIONAMIENTO**

La Unidad de Desarrollo Rural Alternativo, gracias a la estructura, personal y vínculos del Instituto; cuenta con la capacidad real de convocar, reunir y concentrar equipos profesionales multidisciplinarios de alta calificación y experiencia; y cuyo liderazgo en materia de desarrollo rural y gestión empresarial permitirán contribuir a la reorientación de las políticas sobre el tema y la consecución de resultados exitosos que permitan la reproducción del esquema propuesto en los países de la región andina.

⇒ **LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE ACCIÓN**

- Identificación y análisis de los principales programas y proyectos de inversión privados y públicos en las áreas de desarrollo rural alternativo de los países andinos, empezando por Perú, Bolivia y Colombia.
- Análisis de las características de tales inversiones e identificación de los asuntos críticos que las obstaculizan.



- Identificación de factores centrales que pueden fortalecer e incentivar dichas inversiones.
- Análisis y respaldo a iniciativas que faciliten la preinversión pública y privada en los procesos de Desarrollo Alternativo (DA) de Perú, Bolivia y Colombia.
- Intercambio de información entre los actores claves del Desarrollo Alternativo de Perú, Bolivia y Colombia, coordinando dicha actividad con las ACs de los tres países.
- Preparación, presentación y promoción de proyectos de inversión en procesos de Desarrollo Alternativo en Perú, Bolivia y Colombia.
- Creación de una base de datos de proyectos de inversión privados o públicos en procesos de DA en la Región Andina, incluyendo posibles fuentes de financiamiento, en estrecha colaboración con las ACs en especial Perú, Bolivia y Colombia.
- La formalización y empleo de alianzas con otras instituciones orientadas a la realización óptima de las actividades antes mencionadas.
- Identificación de casos exitosos de proyectos de Desarrollo Alternativo para su documentación, análisis y divulgación de manera que se constituyan en "efectos demostración".

1. PRINCIPALES ACCIONES REALIZADAS

A pesar de su reciente creación en Julio del 2000 la Unidad de Desarrollo Rural Alternativo (UDRA) ha iniciado actividades, las cuales; bajo las directrices del Instituto y acordes con su misión; han buscado cumplir con la misión y los objetivos de la unidad anteriormente señalados. Entre las principales acciones se pueden señalar:

- a) Identificación y análisis de Proyectos de Desarrollo Alternativo en marcha con alto potencial de cooperación técnica por parte de UDRA-IICA; el gobierno peruano, a través de la Comisión de Lucha Contra el Consumo de Drogas (CONTRADROGAS); el gobierno de los Estados Unidos, por medio de su Agencia para el Desarrollo Internacional (USAID) cuya entidad "paraguas" en la ejecución, administración, asistencia y control de proyectos es el consorcio Winrock International.

✓ En Perú:

- **El Valle del Río Apurímac-Ene (VRAE).**- Principales rengiones: cacao, café y arroz. Extensión cubierta hasta hoy de 6.540 hectáreas, con 3.978 productores participantes, en proceso de ejecución por parte del Consorcio Winrock International, bajo el programa de Desarrollo Alternativo del USAID / Perú, vigente hasta Junio del 2001.
- **Aguytía/Pucallpa.**- Principales rengiones: plátano, cacao, palmito, menestras y algunos productos nuevos de la Amazonía. Extensión cubierta hasta hoy de 2.900 hectáreas, con 2.337 productores participantes, en proceso de ejecución por parte del Consorcio Winrock.
- **El Valle Pichis-Pachitea.**- Principales rengiones: ganadería, palmito y piña. Extensión cubierta hasta hoy de 1.750 hectáreas, con 543 productores participantes, en proceso de ejecución por parte del Consorcio Winrock.

✓ En Colombia:

- **CORDEAGROPAZ.**- Proyecto para un núcleo productivo de palma de aceite de 4,000 ha en Tumaco (*uno de los modelos referentes*), para 600 familias. Estudio de factibilidad elaborado por el convenio CEGA-DRI-IICA. La inversión es de US\$ 9.4 millones del cual el incentivo para la



Capitalización Rural (ICR) es del 40%. Este proyecto es apoyado por el gobierno colombiano y las empresas privadas allí establecidas. Cuenta con estructura ya organizada.

- **ASPROME.**- ONG que funciona como entidad "paraguas" de nueve empresas campesinas e indígenas. Su objeto es la producción, procesamiento y mercadeo interno y externo de frutas orgánicas. Ha logrado certificación por Naturland y Max Havelaar. Es un modelo apoyado por el gobierno colombiano y el IICA, y apto para programas de expansión y réplica en otras zonas.
- **ALCOHOL CARBURANTE.**- Partiendo de un núcleo de 5,000 ha de caña de azúcar en el Putumayo destinado a su mezcla con gasolina para la industria automotriz. Como segundo producto se nombra al alcohol etílico. Cuenta con estudio de prefactibilidad por Quorum-Prinse-Corpodib, e inversión total de US\$73 millones, ya presentado al gobierno colombiano.

✓ **En Bolivia**

- Proyecto para la consolidación empresarial, financiera y operativa de un núcleo de producción de banano para exportación, este proyecto está en pleno desenvolvimiento en 3,000 ha de medianos y pequeños productores en el área cocalera del Chapare en Cochabamba, con el apoyo, para efectos de Desarrollo Alternativo del Ministerio de Agricultura.

b) **Identificación y análisis de Proyectos Potenciales de Desarrollo Alternativo basados en trabajos de campo, fuentes de información y monitoreo del ambiente interno por parte de la Unidad de Desarrollo Rural Alternativo**

- ✓ **Proyecto Tocache/Uchiza.**- Donde existen las condiciones agroecológicas y sociales óptimas para iniciar un proceso de conversión empresarial, renovación, rehabilitación y modernización de 4.217 hectáreas netas de palma de aceite que hicieron parte de la empresa estatal Endepalma S.A.. Se trata de la conformación de un nuevo núcleo empresarial de base campesina, integrado verticalmente hacia adelante con las etapas de agregación de valor a través de la transformación agroindustrial y la comercialización. Por tratarse de un iniciativa nueva, el IICA está en disposición de dirigir desde un principio las tareas que posteriormente se enuncian, estableciendo en el lugar la infraestructura administrativa y de recursos humanos necesaria para tal propósito, y ofreciendo su sólida experiencia en este campo en proyectos similares en Costa Rica (Coto Sur) y Colombia (Tumaco). Para tal efecto, el IICA también se encuentra en disposición de supervisar directamente, durante su período inicial de despegue, la gestión inicial de la Unidad Ejecutora que para su diseño y construcción se requiere, según se explica más adelante.

c) **Acercamiento formal ante instituciones gubernamentales como es el caso de CONTRADROGAS en Perú y la cooperación norteamericana (USAID). Con la primera ya se había suscrito un Acuerdo General de Cooperación de dos años de vigencia y válido hasta el 9 de Diciembre del 2000**

d) **Se iniciaron conversaciones y presentaciones con la Comunidad Andina de Fomento CAF y el Banco Interamericano de Desarrollo BID para identificar posibles fuentes de financiamiento para los proyectos que estas instituciones pueden ofrecer u otras fuentes y medios alternativos. Todo esto bajo la óptica de promover una reacción favorable en la contraparte gubernamental que posibilite la gestión de tales líneas de financiamiento externo.**

e) **Aprendizaje de valiosas experiencias y lecciones que el Proyecto IICA-GTZ "Orientación de la Investigación Agraria hacia el Desarrollo Alternativo" ha acumulado durante su vida institucional y ha sabido transmitir.**



- f) Identificación y conformación de un semillero de líderes agrícolas y técnicos de alta preparación, experiencia, entusiasmo y compromiso. Tales candidatos serían considerados para la asumir la dirección de las dinámicas empresas gestoras en los proyectos que sean ejecutados.
- g) Sistematización de la información sobre las variables macroeconómicas, sociales y culturales que pueden afectar los diferentes proyectos en marcha, e inclusive los potenciales de ejecución.

2. RESULTADOS A OBTENER HACIA FINALES DEL 2001

- ✓ Consolidar los convenios entre el IICA, las agencias de gobierno y los organismos de cooperación internacional, las cuales se están gestando y requieren el vital respaldo institucional del IICA.
- ✓ Obtener los recursos financieros necesarios para una eficaz gestión organizacional y consolidar la presencia del Instituto en este importante ámbito del desarrollo y la cooperación técnica internacional.
- ✓ Ganar la aceptación y respaldo de las empresas agroindustriales y agroalimentarias para un mayor impulso y sostenibilidad de los proyectos de cooperación técnica, ello en los procesos de integración hacia delante en la comercialización, mercadeo.
- ✓ Lograr participación en una cartera de proyectos en marcha, ya sea mediante la asesoría y capacitación empresarial o la propia conformación de la Empresas Gestoras en las fases preoperativas de los proyectos.
- ✓ Identificar nuevos proyectos y analizar su viabilidad para replicar las experiencias exitosas.
- ✓ Consolidar la Unidad de Desarrollo Rural Alternativo como socia y copartícipe de los gobiernos y la cooperación internacional logrando que el enfoque empresarial y el modelo de organización social de la producción sea aplicado en las zonas que sufren el drama de la pobreza, el abandono, violencia política y narcotráfico.

3. OBSTÁCULOS Y PROBLEMAS PERCIBIDOS

De manera genérica para Perú, Bolivia y Colombia se mencionan los siguientes:

⇒ *En el Ambiente Externo*

- ✓ Proliferación de ONGs, agencias internacionales de cooperación y demás instituciones en las cuales se diluye toda iniciativa para enfrentar el problema de los cultivos ilícitos por motivos variados, que van; desde el manejo irrestricto y autónomo de líneas de financiamiento externas, hasta los celos institucionales y personales. Frente a esta situación, los perjudicados son los campesinos y nativos quienes, además de seguir viviendo en la pobreza y violencia; no internalizan la racionalidad de la cooperación justamente porque quienes la ejecutan tampoco la entienden. La lógica de la cooperación técnica radica en la eficacia en la gestión de los proyectos ejecutados y no en la perpetuación de una situación adversa pero que puede ser corregida en un intento por asegurar la demanda futura de sus servicios (que es lo que estos organismos parecen no entender).



- ✓ Desconocimiento por parte de los líderes de los países más poderosos de la realidad de las zonas de cultivos ilícitos y sobre quiénes son los verdaderamente perjudicados por sus políticas de erradicación de cultivos e interdicción. Esto constituye un serio problema por los efectos de tal desconocimiento en las políticas internacionales de comercio y el enfoque de la cooperación internacional.

⇒ ***En el Ambiente Interno***

- ✓ Discrecionalidad de las instituciones gubernamentales relacionadas al sector agropecuario y conflictos en la toma de decisiones y en la atribución de responsabilidades.
- ✓ Ambiente político sumamente volátil e inestable que impide cualquier esfuerzo coordinado.
- ✓ Centralización de fondos económicos para el análisis y ejecución de proyectos, tal centralización obedece más a razones políticas que a la necesidad de desarrollar el agro y combatir las causas estructurales de la pobreza rural.
- ✓ Poco interés en enfrentar decididamente la problemática de los cultivos ilícitos por el grado de articulación interinstitucional entre los diferentes ministerios, la falta de propuestas y una visión clara de desarrollo alternativo acorde a las necesidades de la población campesina

⇒ ***Al Interior del Instituto***

- ✓ Necesidad de contar con el presupuesto necesario que permita un accionar adecuado al tamaño de la misión que a la vez demuestre la sólida intención del IICA de iniciar esfuerzos en este importante ámbito del desarrollo y facilite la captación de fondos gubernamentales y demás para estos propósitos.



