

IICA
E14
I59ce
1984



INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA

SUBDIRECCION GENERAL ADJUNTA DE OPERACIONES

CENTRO DE PROYECTOS DE INVERSION

**INFORME ANUAL
DEL
CENTRO DE PROYECTOS DE INVERSION
(CEPI)**

STATE OF TEXAS
COUNTY OF [illegible]

[illegible]

[illegible]



**DOCUMENTO PRELIMINAR
EN
CONSULTA**

INFORME ANUAL DEL CENTRO DE PROYECTOS DE INVERSION

CEPI

DIRECTOR DEL IICA:

Francisco Morillo Andrade Ph.D.

DIRECTOR DEL CEPI:

Juan Antonio Aguirre. Ph.D.

1984

00003779

~~00003779~~

ICA
E14
IS9ce
1984

SECCION A: Relaciones Oficiales

**A.1. RELACIONES OFICIALES: Estado de las Relaciones con
los Países Miembros**

**A.1. RELACIONES OFICIALES: Estado de las Relaciones con
los Países Miembros**

Apreciación sobre el estado de las relaciones con los Países Miembros vinculados a la Acción del CEPI

En el caso del Centro puede decirse que 1984, puede describirse como un año en el cual se consolidaron las acciones del Centro, ya que 1982 y 1983 pueden ser considerados como años de organización, durante los cuales, el Centro y su personal dedicaron sus esfuerzos a encontrar y consolidar dentro del propio IICA su espación institucional dentro del marco del Plan de Mediano Plazo.

Por otra parte, 1984 sirvió además para comenzar a desarrollar tecnología de formulación de proyectos, material didáctico y documentos de casos que podría denominarse como propia ya que después de dos años de trabajo comienza a encontrarse con material propio surgido de las diferentes experiencias en la materia en las cuales el Centro y su personal ha participado.

Es difícil para una unidad como el Centro, que opera a nivel continental, el mostrar el proceso de consolidación del que hablamos, sin embargo creemos que hay tres elementos que ilustran el hecho de que el CEPI representa y cubre un campo valioso dentro de la acción del IICA y que esto es a su vez reconocido por los países miembros.

En el área de capacitación podemos señalar que para los cursos que se realizan con el Instituto de Desarrollo Económico del Banco Mundial, en Preparación y Evaluación de Proyectos Agropecuarios, en 1983 se recibieron 85 solicitudes de admisión y en 1984, se recibieron 139 solicitudes lo que representa un incremento del 65,5% sobre el año inicial.

Por lo que se refiere a formulación de proyectos, la situación es un poco diferente, el Centro mantiene desde su establecimiento cuatro tipo de acciones a) las de apoyo a los proyectos, financiados con recursos propios; b) las acciones que se realizan en beneficio de los países a través de la Unidad de Preparación de Proyectos (UPP), financiada a través del Convenio ATN/SF-1957-RE; c) el apoyo a la Unidad Conjunta BIRF/PNUD/FIDA/IICA(RUTA) para Centroamérica y el d) el apoyo a la Secretaría Técnica del Consejo Regional de Cooperación Agrícola (CORECA)

En este último campo podemos señalar un rápido incremento de las acciones y sobre todo el apoyo recibido por parte de los países miembros, para obtener del BID una segunda fase de la ATN/SF-1957-RE que se tradujo concretamente en

cartas de apoyo de los Gobiernos a dichas intenciones, pueden citarse a la fecha el apoyo epistolar de: Chile, Argentina, Paraguay, Perú, Colombia, Venezuela, Panamá, República Dominicana, Haití, Honduras y El Salvador.

Lo anterior, creemos muestra que después de 3 años de labor el Centro mantiene excelentes relaciones con los Países Miembros y sus instituciones, lo que nos ha hecho dignos del apoyo y la confianza de los países.

**A.2. RELACIONES OFICIALES: Estado de las Relaciones con
Organismos Internacionales Bilaterales y Multilaterales**

Apreciación sobre el Estado de las Relaciones con Organismos Internacionales, Regionales y de Ayuda Bilateral, de Cooperación Técnica y Financiera.

Las relaciones con otros organismos podemos señalarlas han ido incrementándose y madurando en la medida que la Unidad ha ido creciendo en actividades.

Durante 1984, el Centro mantuvo contactos y relaciones con los siguientes organismos internacionales, regionales y de ayuda bilateral: Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Banco Internacional para la Reconstrucción y Fomento (BIRF); Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE); Instituto de Desarrollo Económico del Banco Mundial (IDE); Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD); Fondo Internacional para el Desarrollo Agropecuario (FIDA); Agencia para el Desarrollo Internacional (AID) y el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de América entre otras.

Las relaciones entre el Centro y estos organismos puede decirse que han ido desarrollándose de forma tal, que en la actualidad muestran como se ha podido lentamente, ir logrando el respeto y reconocimiento que es deseable a este nivel de actividades.

Concretamente, durante 1984 se iniciaron con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), las negociaciones para obtener una segunda fase de la cooperación técnica que se realiza en formulación de proyectos y que se espera concretar en los primeros meses de 1985. Por otra parte, se firmó un Memorandum de Acuerdo IICA/IDE que establece los lineamientos generales de un programa de capacitación, a llevarse a cabo en el período 1985-1990. Con ALIDE, el Centro inició negociaciones para un programa conjunto que extienda las experiencias del programa IICA/Banco Nacional de Costa Rica, en preparación de proyectos a nivel de finca a todos los miembros de ALIDE.

Creemos que las observaciones anteriores señalan claramente que a pesar de los problemas existentes en un período de crecimiento y expansión, el Centro ha podido superarlos y ganar lentamente el reconocimiento de los organismos internacionales, con los cuales debe coordinar sus acciones en beneficio de los países miembros.

**A.3. RELACIONES OFICIALES: Principales Entidades y Autoridades
con las que se han mantenido Relaciones Oficiales
y de Cooperación Técnica**

Principales Entidades y Autoridades del Sector Agropecuario del País Sede y de los Organismos Internacionales con los cuales se han mantenido relaciones.

El proceso de relaciones del Centro es realmente complejo y diverso y a veces cuesta trabajo dar un listado completo de los contactos llevados a cabo, dado que éstos se realizan en diferentes países y en diversas circunstancias. A continuación se presenta una lista lo más completa posible de lo que se considera han sido esos contactos dentro de cada una de las dos áreas de trabajo básico del Centro.

a) Instituciones que participaron en las actividades de capacitación del Centro durante el año de 1984.

1. ARGENTINA

- Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria - INTA

2. BOLIVIA

- Servicio Nacional de Desarrollo de la Comunidad

3. BRASIL

- Fundacao Joao Pinheiro, Belo Horizonte

- Comissao Estadual de Planejamento Agrícola, Fortaleza, Ceará

4. COSTA RICA

- Banco Nacional de Costa Rica

- Banco Central de Costa Rica

- Ministerio de Agricultura y Ganadería

- Banco Costarricense Cooperativo

- Universidad Estatal a Distancia - UNED

- Centro de Investigación y Perfeccionamiento para la Educación Técnica - CIPET

5. CHILE

- Instituto de Investigaciones Agropecuarias, Ministerio de Agricultura

- Banco del Estado de Chile

6. ECUADOR

- Secretaría de Desarrollo Rural Integral

7. EL SALVADOR

- Banco de Fomento Agropecuario

8. HONDURAS

- Banco Central de Honduras

9. MEXICO

- Comisión del Plan Nacional Hidráulico
- Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos

10. NICARAGUA

- Ministerio de Desarrollo Agropecuario y Reforma Agraria - MIDINRA

11. PANAMA

- Ministerio de Desarrollo Agropecuario
- Ministerio de Planificación y Política Económica - MIPPE
- Instituto de Mercadeo Agropecuario - IMA
- Banco Nacional de Panamá - BNP
- Corporación Azucarera La Victoria
- Instituto Panameño Cooperativo - IPACOOOP

12. PARAGUAY

- Oficina Nacional de Proyectos de la Secretaría Técnica de Planificación de la Presidencia de la República
- Instituto de Bienestar Rural - IBR

13. PERU

- Instituto Nacional de Desarrollo
- Instituto Nacional de Investigación y Promoción Agropecuaria - INIPA

14. REPUBLICA DOMINICANA

- Instituto Agrario Dominicano
- Secretaría de Estado de Agricultura

15. VENEZUELA

- Fondo de Crédito Agropecuario

b)

Funcionarios y Entidades con las que se ha mantenido contacto durante el proceso de Identificación y Formulación de Proyectos y Capacitación de Personal

Banco Interamericano de Desarrollo

Luciano Barraza, Jefe División PAF, Washington
Santiago Sindich, Jefe Sección a.i. PAF/AGRA, Washington
José Soto Angli, Especialista Senior PAF, Washington
Pierre Beguin, Jefe División OPS/PRI, Washington
Omar Vidal, Especialista OPS/PRI, Washington
Juan Cervera, Asesor Jurídico, Washington
José Bustinza, Especialista Sectorial, Bolivia
Claudio Meira, Especialista Senior PAF, Washington
Gustavo Romero, Subrepresentante BID, Honduras
Carlos Villar, Representante BID, Perú
Silvio Andrade, Especialista Sectorial, Perú
Yassou Nishimoto, Especialista Sectorial, Perú
Hugo Cortéz, Especialista Sectorial, Perú
Mario Madrid, Especialista Agrícola PAF, Washington
Arturo Pino Navarro, Representante BID, Costa Rica
Ricardo Espinoza, Subrepresentante, Costa Rica
Parisio Pineda, Especialista Sectorial, Costa Rica
Jorge Sauma, Asistente Especialista Sectorial, Costa Rica
Roberto Gaxiola, Especialista Riego y Drenaje, Costa Rica
Leon Tennenbaum, Especialista Senior PAF, Washington
Heriberto Suárez, Especialista Riego y Drenaje PAF, Washington
Agustín Pérez Aguirre, Representante BID, Paraguay
Santiago Chechule, Especialista en Educación, BID, Paraguay
A. Algorta, Subrepresentante BID/Chile

Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social

Alfredo Costa Filho, Director

Instituto de Desarrollo Económico del Banco Mundial

Christopher Willoughby, Director
Lawrence Belin, Coordinador del EDI para América Latina y el Caribe
Nicholas Wallis, Jefe, División de Agricultura y Desarrollo Rural
Carlos Vidalón, Especialista en Educación Agrícola
Nubia López, Especialista en Capacitación

Unidad Regional de Asistencia Técnica (RUTA)

Arturo Cornejo, Director
Francisco Proenza, Especialista en Proyectos

Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE) -Pe

Jaime Espinoza, Asesor General, Jefe del Departamento de Cooperación
y Desarrollo, Perú

Administrative Staff College - AS - Jamaica

George Brigs, Director
David Logan, Subdirector y Director de los Cursos de Proyectos
Pat Williams, Instructora Senior

Commonwealth Development Corporation - CDC

William R. J. Laing, Representante para América Latina
John Pratt, Economista Agrícola

Ministerio de Desarrollo Agropecuario - MIDA - Panamá

Ramón Sieiro Murgas, Ministro
Roberto A. Barragán, Viceministro
Zunilda de Bonilla, Directora de Planificación
Juan José Franco, Director Departamento de Proyectos, Dirección Ncl.
de Planificación Sectorial - DNPS/MIDA
Carlos Palacios, Jefe Departamento de Proyectos - DNPS
Sergio Castillo, Director de Recursos Naturales Renovables - RENARE/MIDA

Ministerio de Planificación y Política Económica - MIPPE

Carmen Núñez, Directora de Planificación Institucional
Néstor Mathieu, Jefe del Sistema Nacional de Capacitación _ SINACAP/MIPPE

Instituto de Mercadeo Agropecuario - IMA

Bruno Garisto, Director General

País: BRASIL

a. Proyecto Combate contra la Garrapata y el Berne en Brasil

i. Entidades Nacionales

- Ministerio de Agricultura de Brasil
- Secretaría Nacional de Defensa Agropecuaria
- Secretaría de Defensa Sanitaria Animal

ii. Personas

- Dr. Leonidas Alburquerque Mafá, Secretario General del Ministerio de Agricultura de Brasil.
- Dr. Urbina Mendes Serrao, Secretario Nacional de Defensa Agropecuaria.
- Dr. José Freire De Faría, Secretario de Defensa Animal.
- Dr. Silvino Carlos Horn, funcionario técnico de Secretaría de Defensa Animal.

País PARAGUAY

b. Proyecto de Educación Agropecuaria, Tercera Etapa, Paraguay

i. Entidades Nacionales

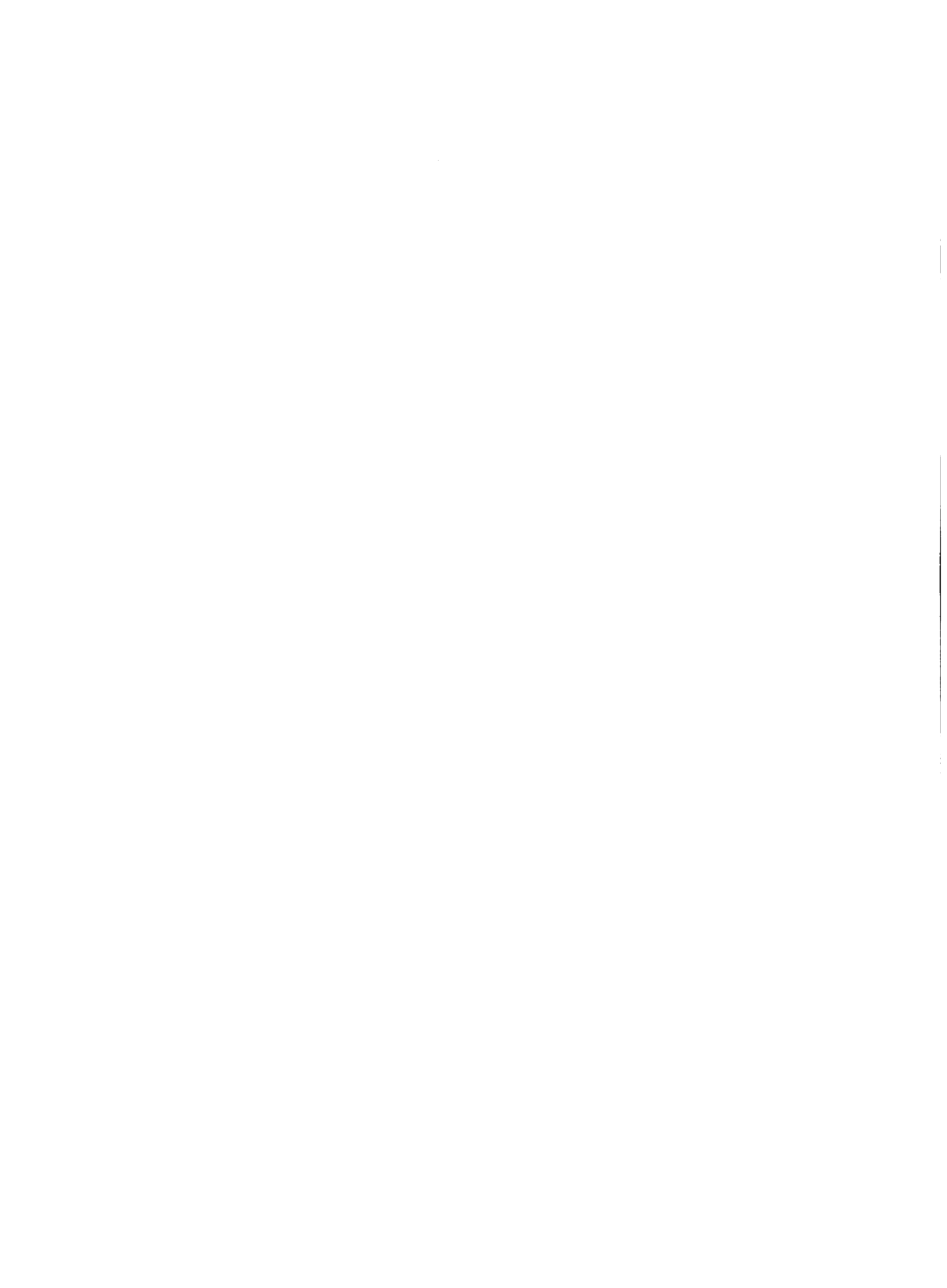
Dirección de Enseñanza Agropecuaria y Forestal (DEAF)

ii. Personas

Ing. Nicasio Romero, Director DEAF.

iii. Entidades Internacionales

Banco Interamericano de Desarrollo



iv. Personas

- Dr. Agustín Pérez Aguirre, Representante del BID en Paraguay.
- Prof. Santiago Chechile, Especialista en Educación, BID, Paraguay.

País: CHILE

c. Sistema Nacional de Proyectos Agropecuarios

- Alejandro Espejo, Director de ODEPA

País: COSTA RICA

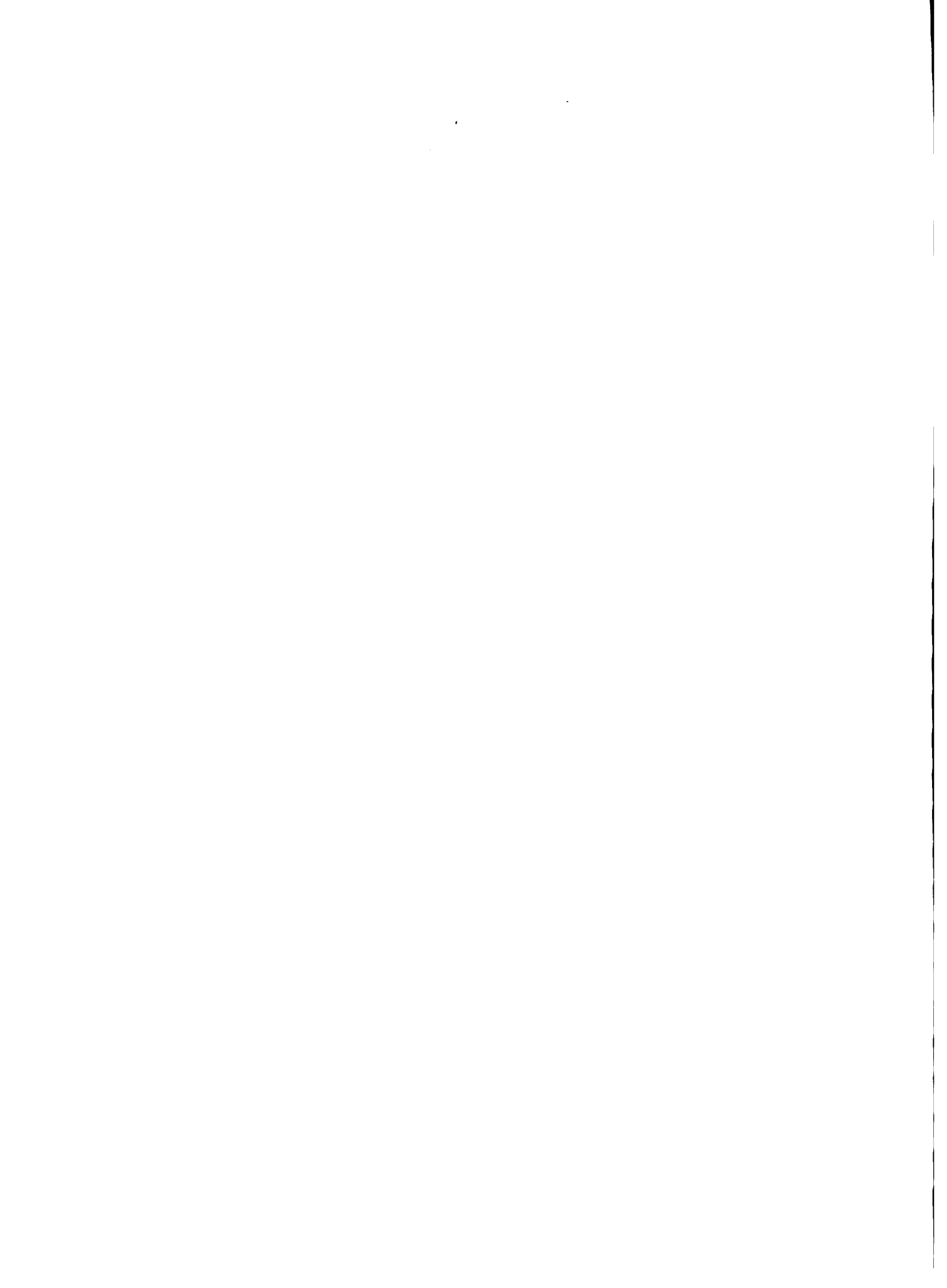
d. Proyecto de Consolidación del Desarrollo Agropecuario de Coto Sur (Febrero 1984 a Febrero 1985)

i. Entidades Nacionales

- Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN)
- Instituto de Desarrollo Agrario
- Ministerio de la Presidencia
- Banco Nacional de Costa Rica
- Banco Anglo Costarricense, Agencias de C. Neily y Paso Canoas
- Banco de Costa Rica, Agencia de Ciudad Neily
- Coopetrabasur
- Coopevaquita
- Coopecosur

ii. Entidades Internacionales

- Banco Interamericano de Desarrollo



- Commonwealth Development Corporation
- Comunidad Económica Europea
- CATIE

iii. Personas

- MIDEPLAN

- . Lic. José Manuel Villasuso, Ministro
- . Lic. Carlos A. Chan, Director, Dirección de Planificación y Coordinación Regional
- . Lic. Jorge Chacón, Funcionario Técnico, Oficina Regional Región Brunca, San Isidro del General
- . Dra. Ana Cecilia Fernández, Director, Dirección de Inversiones
- . Lic. Luis Fernando Gutiérrez S., Jefe, Departamento de Financiamiento
- . Lic. Guillermo Guevara Cascante, Subdirector, División Reforma Administrativa

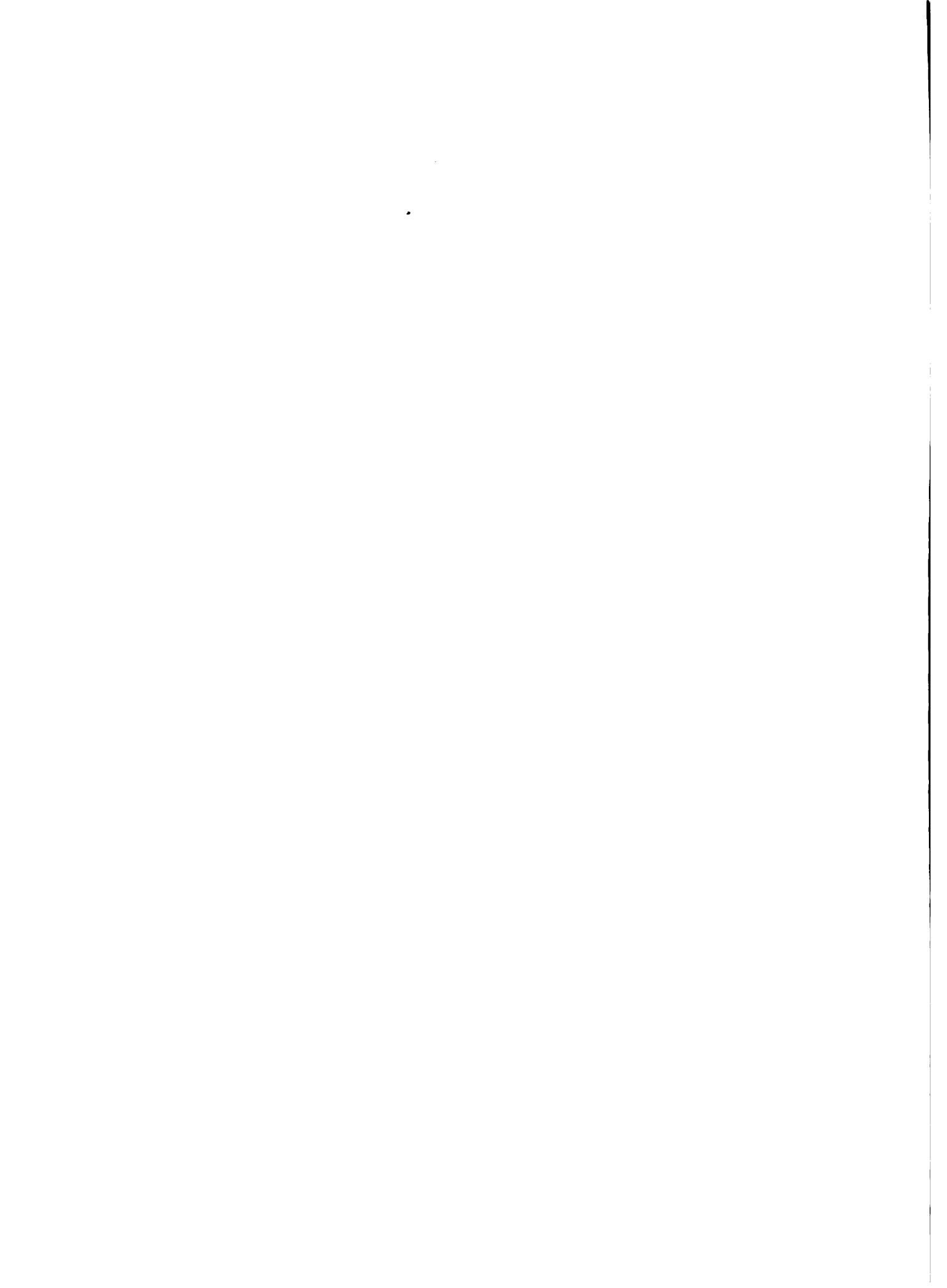
- Ministerio de la Presidencia

- . Lic. Danilo Jiménez Veiga, Ministro de la Presidencia

- IDA

- . Ing. Mario Coto Carranza, Presidente Ejecutivo, a partir de junio de 1984
- . Lic. José Manuel Salazar Navarrete, Presidente Ejecutivo hasta junio de 1984
- . Ing. Rosilio Rodríguez, Director, Junta Directiva del IDA
- . Sr. Iván Marín, Director Regional, Región Brunca
- . Ing. Miguel A. Rosales, Asesor en Planificación

- . Ing. Roberto Fuster, Funcionario Técnico, San José
 - . Ing. Carlos Dígeres, Funcionario Técnico, San José
 - . Ing. Carlos Alvarado, Funcionario Técnico, Coto Sur
 - . Agr. Marcos Bolaños, Funcionario Técnico, Coto Sur
 - . Tecn. Agr. Carlos Vargas, Funcionario Técnico, Coto Sur
 - . Ing. Jorge A. Gutiérrez, Funcionario Técnico, Coto Sur
 - . Ing. José Xatruch, Funcionario Técnico, Coto Sur
 - . Agr. Ricardo Montero, Funcionario Técnico, Coto Sur
 - . Agr. Jorge Campos, Funcionario Técnico, Coto Sur
 - . Líc. Gerardo Leal, Funcionario Técnico, San José
 - . Ing. Alexis Umaña, Funcionario Técnico, Coto Sur
 - . Prog. Gerardo Mederas, Funcionario Técnico, San José
 - . Arq. Carlos Matarrita, Jefe Departamento Infraestructura Rural
- Banco Nacional de Costa Rica
- . Ing. Bernardo Chaverri, Jefe de Crédito Agropecuario
 - . Ing. Mauricio Emérito Gómez, Supervisor de Zootecnistas
 - . Ing. Rafael Obando, Funcionario Técnico, Caja Auxiliar de Laurel
 - . Sr. Jorge Cruz, Gerente, Agencia Ciudad Nelly
- Coopevaquita
- . Sr. Ernesto Pérez, Gerente
- Coopetrabasur
- . Sr. Máximo Zapata, Directivo
 - . Sr. Arturo Jiménez, Directivo



- Banco de Costa Rica

- . Sr. Augusto Duarte, Gerente, Agencia Ciudad Neily

- Commonwealth Development Corporation

- . Sr. William R. Laing, Representante para América Latina
- . Sr. John H. Pratt. Ejecutivo de Investigaciones
- . Sr. Jorge Cardona

- Comunidad Económica Europea

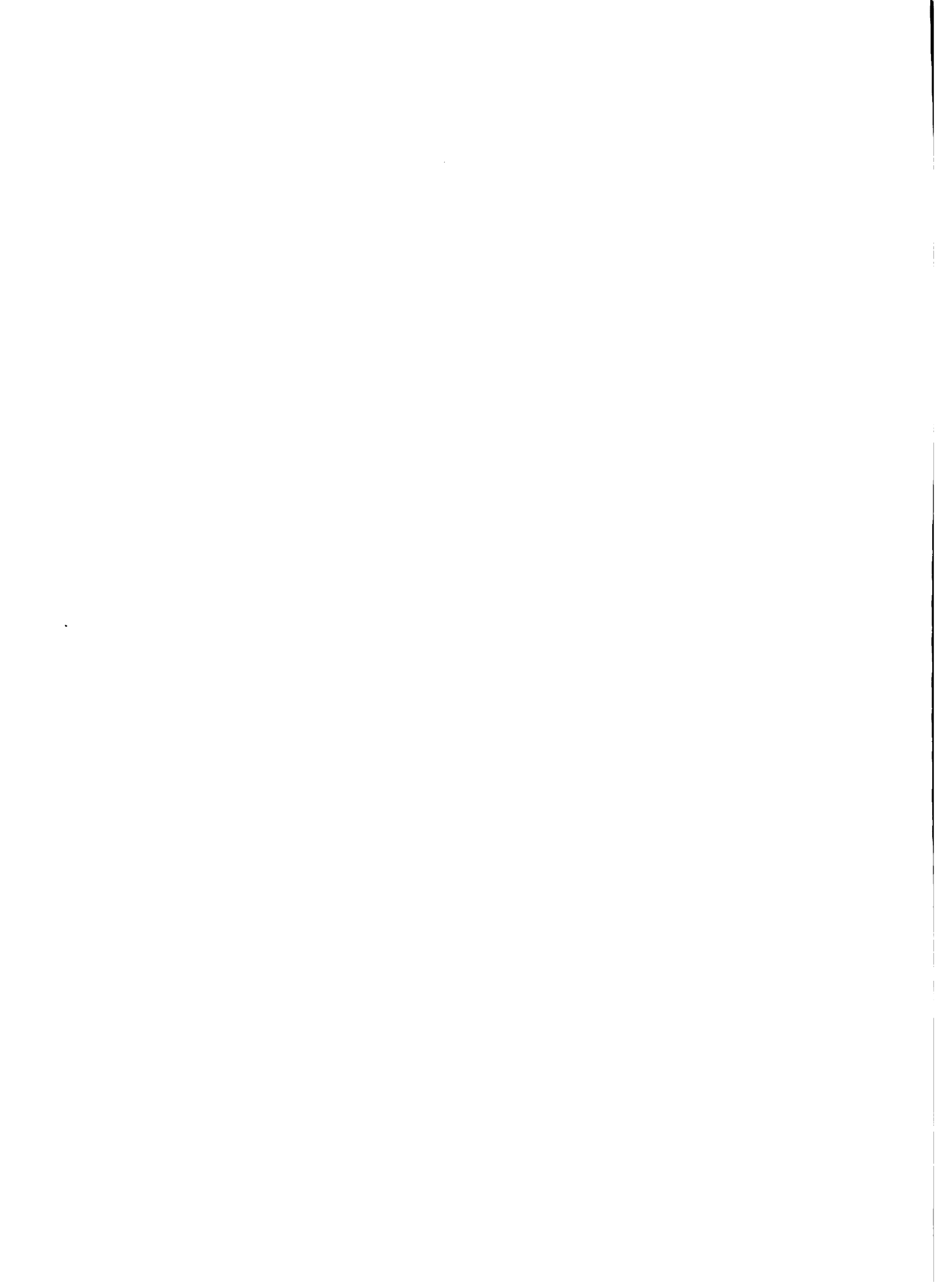
- . Sr. Roger Leenters, Representante hasta noviembre 1984
- . Sr. Antonio Cerini, Representante
- . Sr. Michel Caillouet
- . Sr. N. Beinhardt

- CATIE

- . Dr. Gustavo Enríquez
- . Ing. Alfredo Paredes

- Banco Interamericano de Desarrollo

- . Ing. Arturo Pino Navarro, Representante hasta 31/XII/84
- . Ing. Ricardo Espinoza, Subrepresentante hasta noviembre 1984
- . Dr. José B. Villegas, Representante
- . Ing. René Espinoza, Subrepresentante
- . Dr. Parisio Pineda, Especialista Agropecuario
- . Ing. Otoniel Samayoa, Especialista en Transporte
- . Luis R. Gaxiola, Especialista en Irrigación y Drenaje



- . Ing. Jorge Sauma, Especialista Agropecuario, Local
- . Ing. Santiago Sindich, Especialista Agropecuario, Senior
- . Dr. León Tenenbaum, Especialista Agrícola, Senior
- . Lic. Asunción Aguilá, Oficial de Operaciones
- . Dr. Rubén Valdés, Especialista Senior, Análisis Institucional y Financiero
- . Dr. Exequiel Machado, Especialista Análisis Institucional y Financiero
- . Ec. Francisco Lecuona, Especialista en Economía
- . Ing. Heriberto Suárez, Especialista en Irrigación y Drenaje
- . Ec. Rolando Castañeda, Oficial Senior de Operaciones

- Compañía Bananera de Costa Rica (United Brands Company)

- . Sr. Alberto Weber, Director
- . Dr. Dwayne Richardson, Jefe División de Investigaciones en Palma
- . Ing. Gerardo Alpízar, Jefe Departamento, de Propagación del Cultivo de Palma
- . Ing. Osvaldo Carmona, Investigador en Cultivos de Tejido
- . Ing. Alfredo Villavicencio, Gerente Operación de Palma
- . Ing. Jorge Arias, Jefe de Operaciones de Palma
- . Ing. Ramiro Beltrán, Jefe de Planta Extractora de Aceite de Palma

- Proyecto de Riego Arenal-Tempisque: Evaluación Financiera Económica y Social

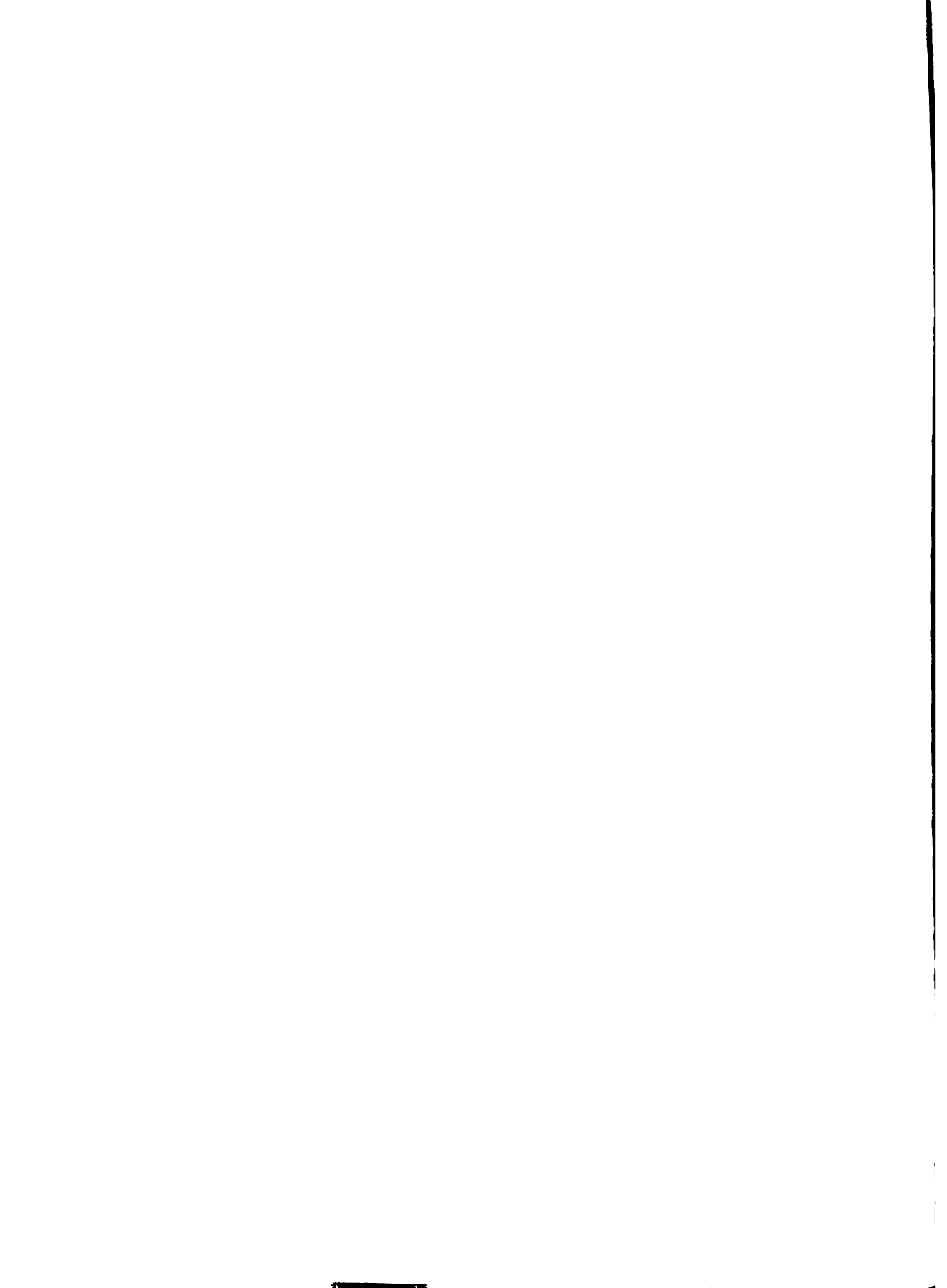
- . José Alfredo Sánchez: Servicio Nacional de Riego y Avenamiento (SENARA), Jefe de la Oficina de Planificación
- . Oldemar Solís: Servicio Nacional de Riego y Avenamiento (SENARA), Economista Agrícola, Especialista en Proyectos

- Proyecto Global de Sectorial de Crédito Agropecuario VII Etapa

- . Bernardo Chaverri Rivera, Jefe de Crédito Agropecuario
- . Mauricio Gómez H., Jefe de Zootecnistas
- . Leonel Mora Ch., Jefe de Fitotecnistas
- . Rolando González R., Jefe de Asistencia Técnica
- . Mario Córdoba L., Fitotecnista Cartago y Turrialba
- . Jorge Rodríguez L., Fitotecnistas Atlántico
- . Lic. Rolando Ramírez Paniagua, Gerente General
- . Ing. Víctor Manuel Herra
Jefe de Crédito Rural
- . Ing. Carlos Camacho Corrales
Director del Area Regional
- . Ing. Alfredo Muñoz
Supervisor de Médicos Veterinarios

- Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial de Desarrollo Agropecuario - SEPSA

- . Ing. Román Solera A.
Director Ejecutivo
- . Ing. Orlando Barrientos
Encargado de la Unidad de Proyectos



CONTACTOS DE LOS TRABAJOS RUTA/CEPI A TRAVES DEL COORDINADOR ESPECIALISTA

ASIGNADO POR EL CEPI A RUTA

Guatemala

MAGA

Ricardo Dysly, Vice-Ministro

Juan A. Martínez, Jefe, Unidad de Formación de Recursos Humanos

USPADA

Jorge Morales, Coordinador (actualmente con DIGESEPE)

Mario Motta, Coordinador

Cesar Reyes, Jefe, Area de Proyectos

Mario Aragón, Técnico, Area de Proyectos

José Adán Rodríguez, Consultor

Arturo Cantoral, Administrador

SEGEPLAN

Leonel González, Secretario General (actualmente consultor privado)

J. Antonio Palacio, Secretario General

Carlos E. Secaira, Director Planificación Sectorial y Regional

Miriam Siekavizza, Jefe, Sectores Productivos

Roberto Osorio, Jefe, Sector Agropecuario

Beatriz Villeda de García, Técnica, Sector Agropecuario

César Linares, Técnico, Sector Agropecuario

Arnoldo Escobedo, Jefe, Departamento de Cooperación Financiera

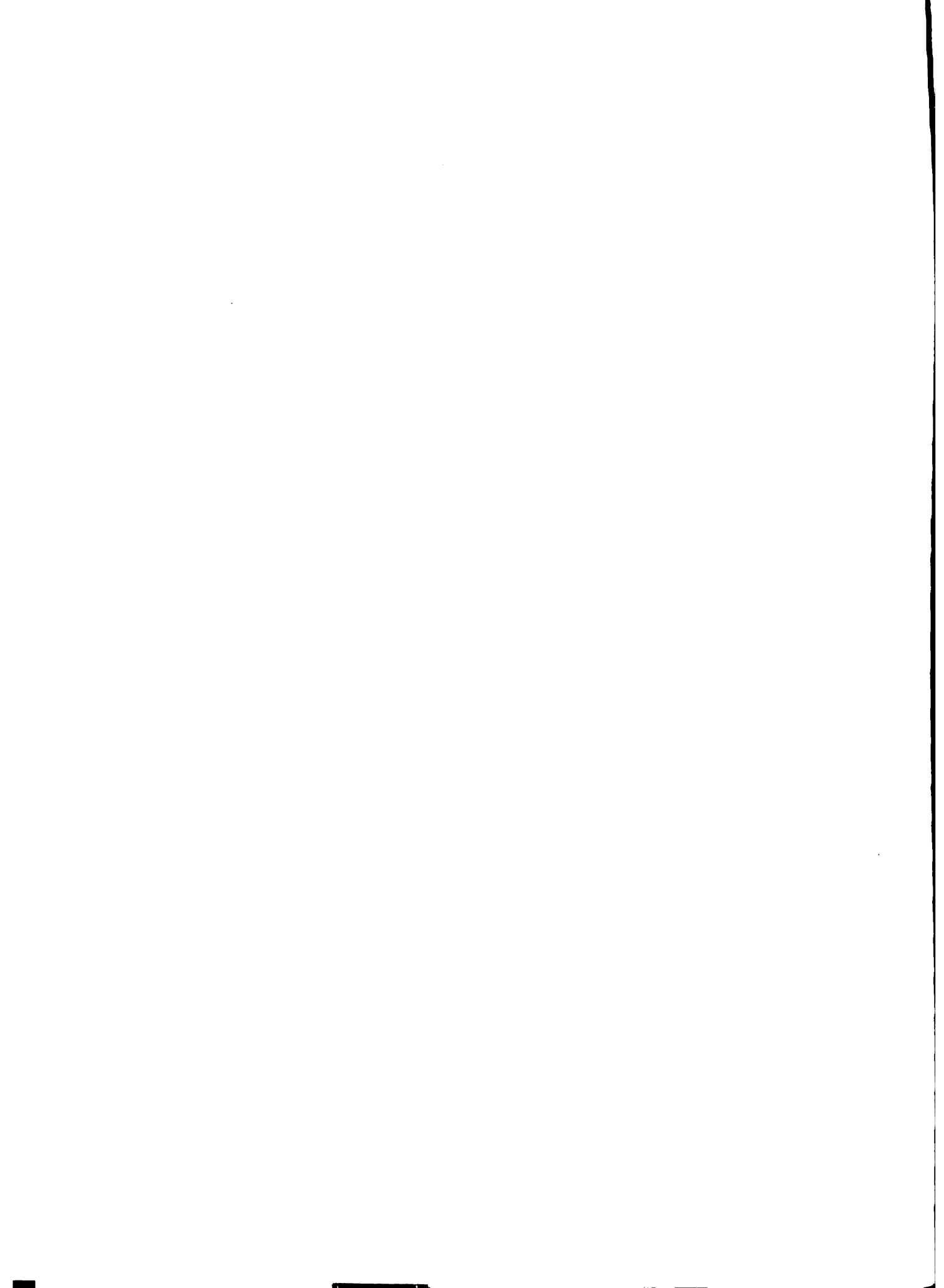
Carlos Duarte, Técnico, Dirección de Proyectos

Eduardo Quemé Técnico, Departamento de Asesoría, Apoyo y Adiestramiento

Héctor Lemus, Director, Cooperación Técnica Internacional

BANDESA

Hugo Burgos, Especialista Financiero, Departamento de Protección y Seguridad



INDECA

Vilma de Paguaga, Jefe, Departamento de Investigación, Capacitación y Extensión

INTECAP

Jorge Sagastume, Coordinador Cursos

PNUD

Katica Cecalovich, Representante Adjunta

Luigi Cabrine, Director Programas Internacionales

José L. Chea, Técnico

IICA-Guatemala

Heraclio Lombardo, Director Oficina

Mayo Vega, Especialista Gestión Desarrollo Rural

El Salvador

MAG

Carlos A. Duarte, Ministro

OSPA

Miguel A. Granillo, Director (actualmente con OIRSA)

José E. Soto, Director

Luis Hernández T., Sub-Director

Maximiliano Cruz, Jefe, División de Proyectos

Vilma de Calderón, Técnica, División de Proyectos

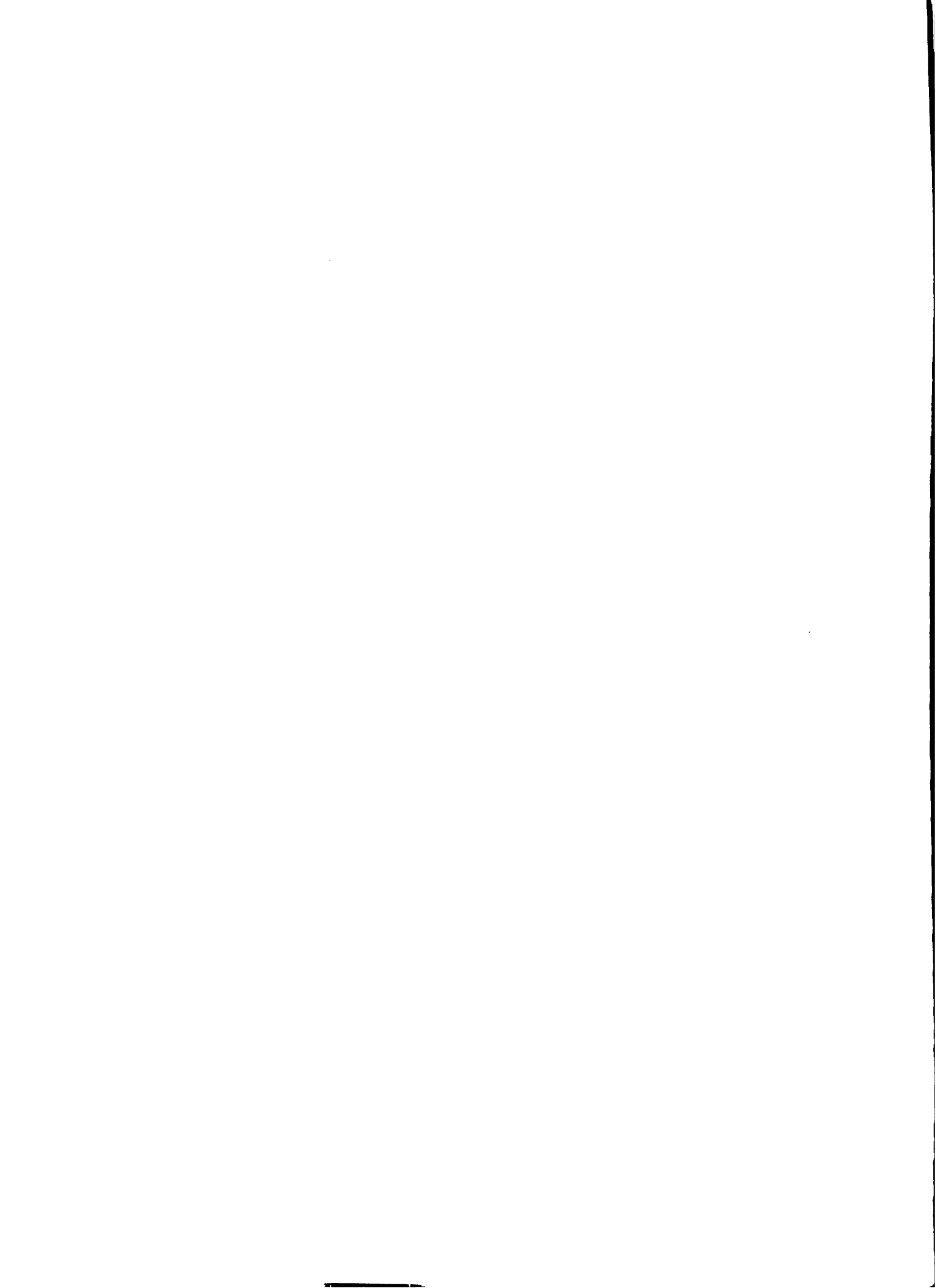
Alirio Mendoza, Técnico, División de Proyectos

Mario Menerini, Técnico, División de Planificación

David Alvarado, Técnico, División de Planificación

Mario A. García, Técnico, División de Planificación

Guillermo Moreno, Jefe, División Cooperación Técnica Externa



MIPLAN

Daniel Quiñonez, Director Ejecutivo, Dirección de Proyectos
Mauricio Escalante, Jefe, Departamento Programa Sectorial
Mauricio Maj. Sectorialista, Sector Agropecuario

ISTA

Emilio Recinos, Asistente Ejecutivo, Gerencia General
René M. Monterrosa, Técnico, Región Central

CENTA

Ovidio A. Magaña, Jefe, Departamento de Formulación y Supervisión de Proyectos
Gilberto Gómez, Técnico, Dirección de Planificación
Rubén González, Asesor Técnico, División de Riego y Drenaje

BCR

Marco Tulio Rodríguez, Sub-jefe, Departamento de Análisis Financiero.
Miguel R. Ruíz, Técnico, Departamento Análisis Financiero

BFA

Carlos Ernesto Arévalo, Técnico, Crédito Agropecuario
Roberto Avilés, Técnico, Crédito Agropecuario

BCIE

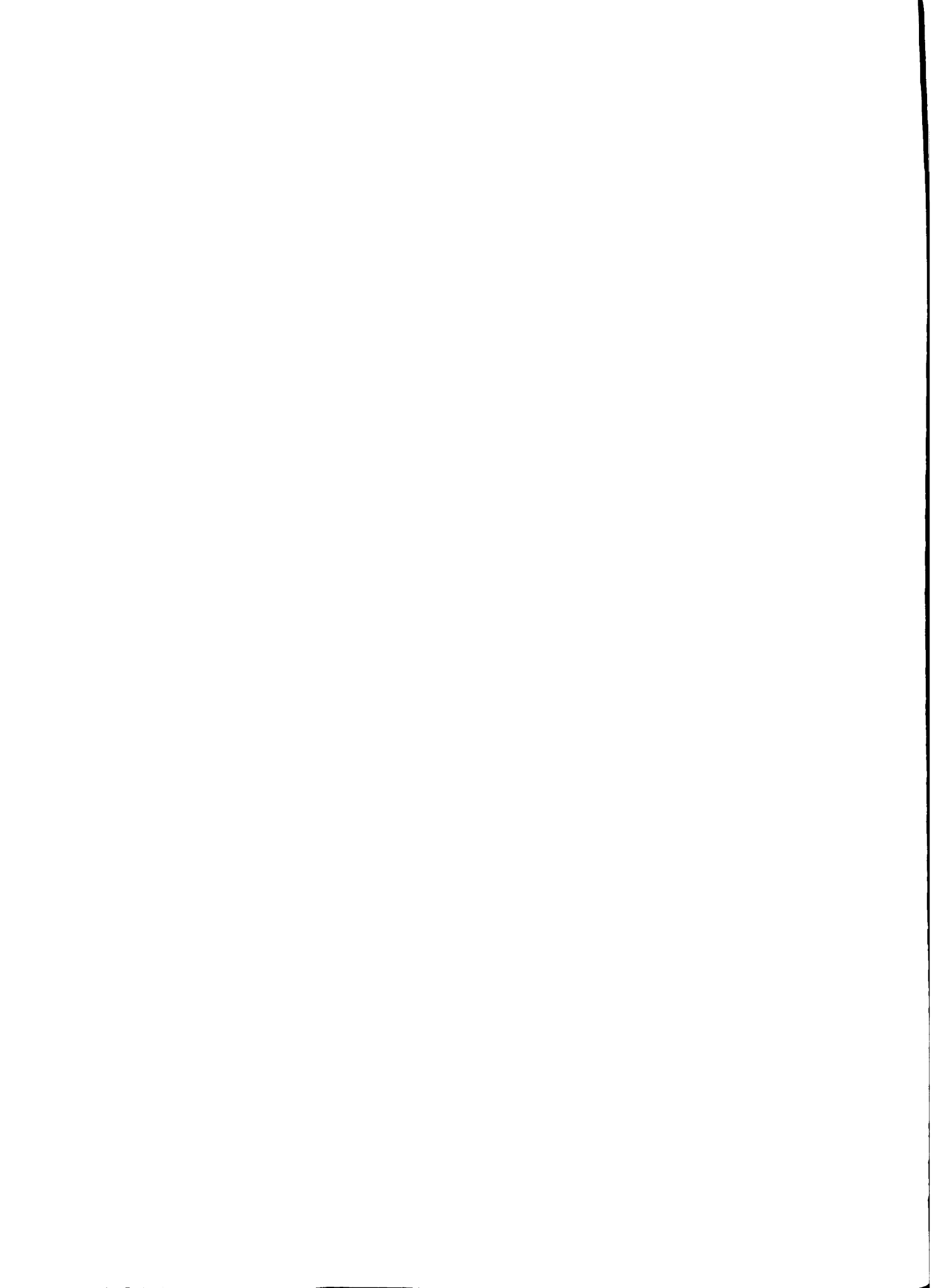
Antonio Ramírez C. Representante
Rubén Rodezno, Técnico (Oficina de Honduras)

BID

Arnoldo Beltrán, Sectorialista Agropecuario

PNUD

Guy Beliar, Representante Residente
Gustavo Toro, Representante Adjunto



IICA-El Salvador

Raúl Soikes, Director Oficina

Jaime Ortiz, Especialista Capacitación

Héctor García, Especialista Planificación Agrícola

Benjamín Gallo, Especialista Producción Agropecuaria

Honduras

CONSUPLANE

Emilio Crespo, Jefe, Sector Agropecuario

Ildefonso Paredes, Técnico, Sector Agropecuario

SRN

Braulio Serna, Director, Planificación Sectorial (actualmente con CEPAN/México)

Julio Guevara, Sub-Director, Planificación Sectorial

Raf Flávez, Jefe, Departamento de Proyectos

INA

Miguel A. Elvir, Coordinador Ejecutivo, Proyecto Aguán (actualmente Sub-Director Ejecutivo INA)

Salvador Quiróz, Sub-Coordinador, Proyecto Aguán

Rolando Mendoza, Jefe Planificación, Proyecto Aguán

Ada L. de Caballero, Técnica, Proyecto Aguán

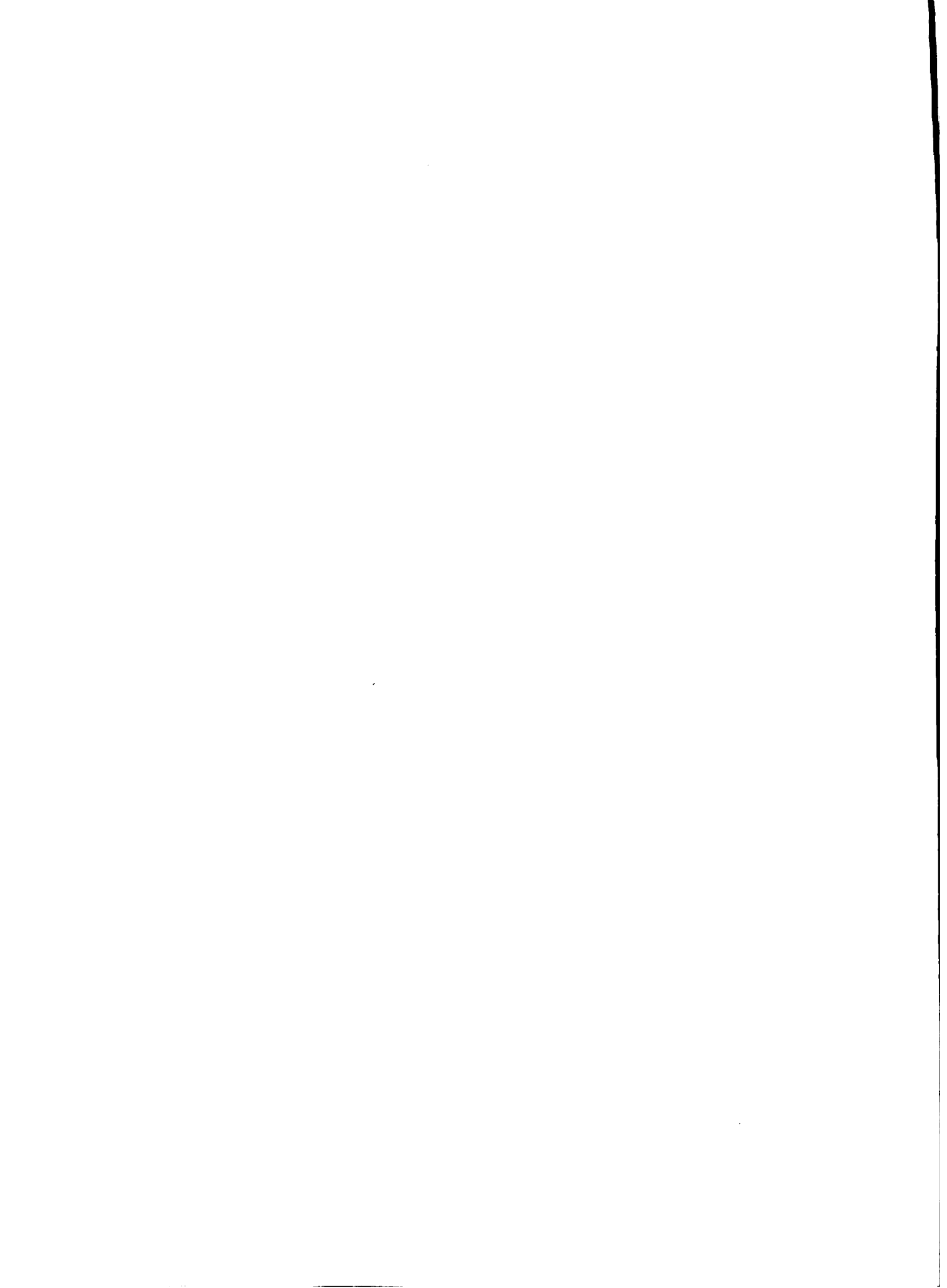
José L. Sosa, Jefe, Departamento Pequeños Proyectos

Humberto Romero, Técnico, Departamento Pequeños Proyectos

IHMA

Oscar A. Bustillo, Sub-Gerente General

Tulio R. Girón, Jefe, Unidad de Planeamiento



IHCAFE

Rodolfo Castejón, Gerente General*
Manuel Gutiérrez, Sub-Gerente General*
Obdulio Hernández, Gerente General
Próspero ..., Unidad de Planificación*
Zaida Fiorez de Cabrera, Jefe, Unidad de Planificación
Marianella Suazo, Jefe, Sección Estadísticas*
Amanda Merino, Jefe, Sección Economía*
Wilfredo Padilla, Técnico, Unidad Planificación*
Alcides Hernández, Técnico, Unidad de Planificación*
Roberto Vanegas, Coordinador, Proyecto AID-IHCAFE*
Sergio Randaes, Jefe, Departamento Diversificación*
Eduardo de la Cruz, Jefe, Departamento Diversificación
Freddy Bascha, Técnico, Departamento Diversificación*
Ruben Guevara, Jefe, División Agrícola
Julio González, Jefe, Departamento de Extensión

KSU

David Santamaría, Consultor, Programa de Estabilización de Precios e Investigación en Mercadeo, IHMA

CEE

Henri Rozsavolgy, Director de Proyecto, IHMA-CEE
Yves Darricov, Consultor, Proyecto IHMA-CEE

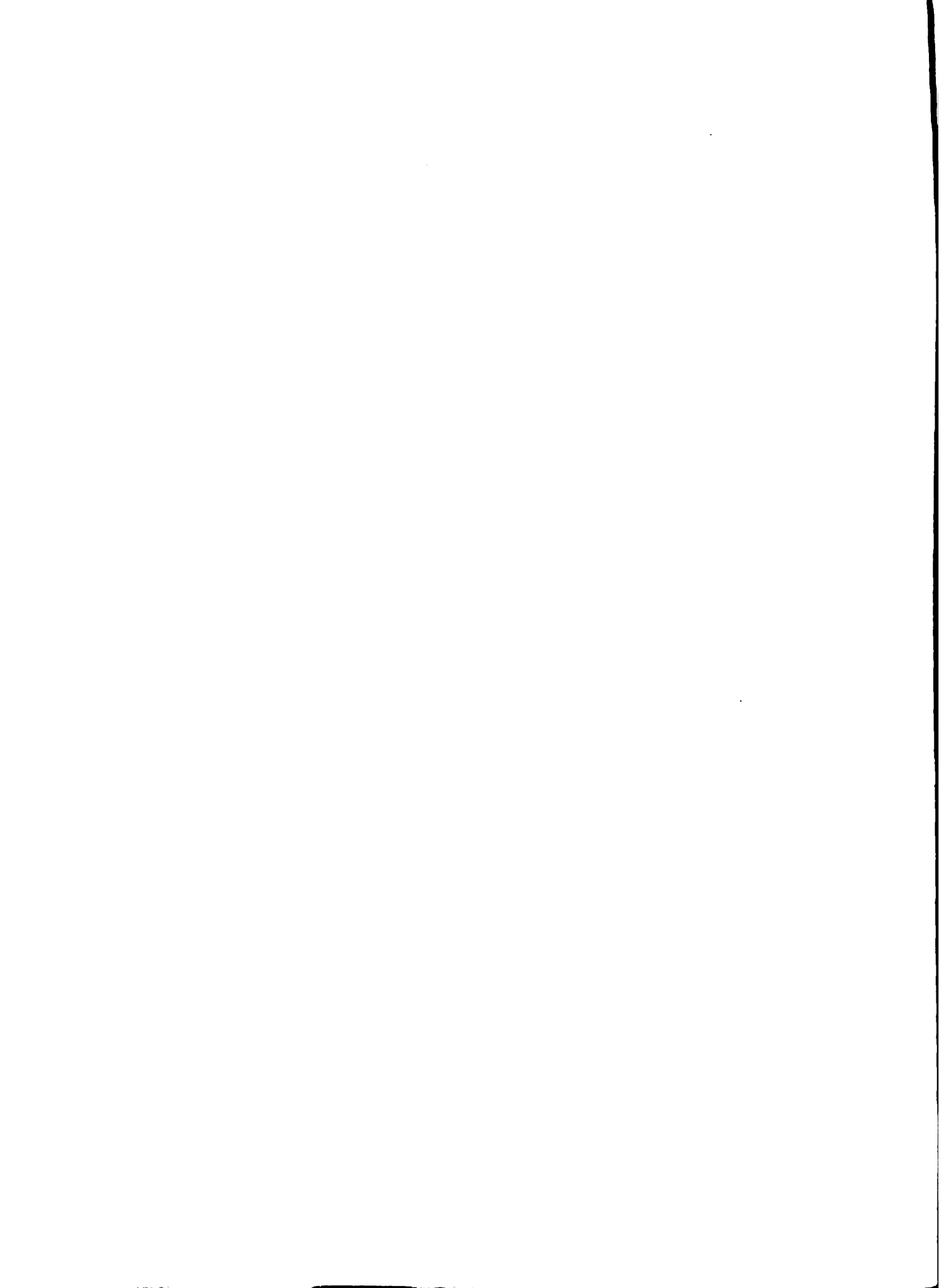
BID

Luis Lara, Especialista Sectorial

AID

Harry Wing, Desarrollo Agropecuario

* Actualmente retirado de la Institución



PNUD

Ignacio Pérez S., Representante Residente

Eduardo Niño M., Representante Adjunto

IICA-Honduras

Alberto Franco, Director Oficina

Edgar Ibarra, Técnico

Tomás Mulleday, Técnico (actualmente con IICA-Costa Rica)

Guillermo Alvarado, Técnico

Gaud Benoit, Técnico (CEE)

Nicaragua

MIDINRA

Edgar Flórez, Sub-Director, Proyección Económica y Territorial

Benjamín Lindarte, Jefe, Dirección de Arroz

FNI

Julio Mayorga, Sub-Director

Walter Castillo, Técnico, Sector Agropecuario y Agroindustrial

TECNOPLAN

Rodolfo Zapata, Director Ejecutivo

Hugo Nororí, Director Técnico

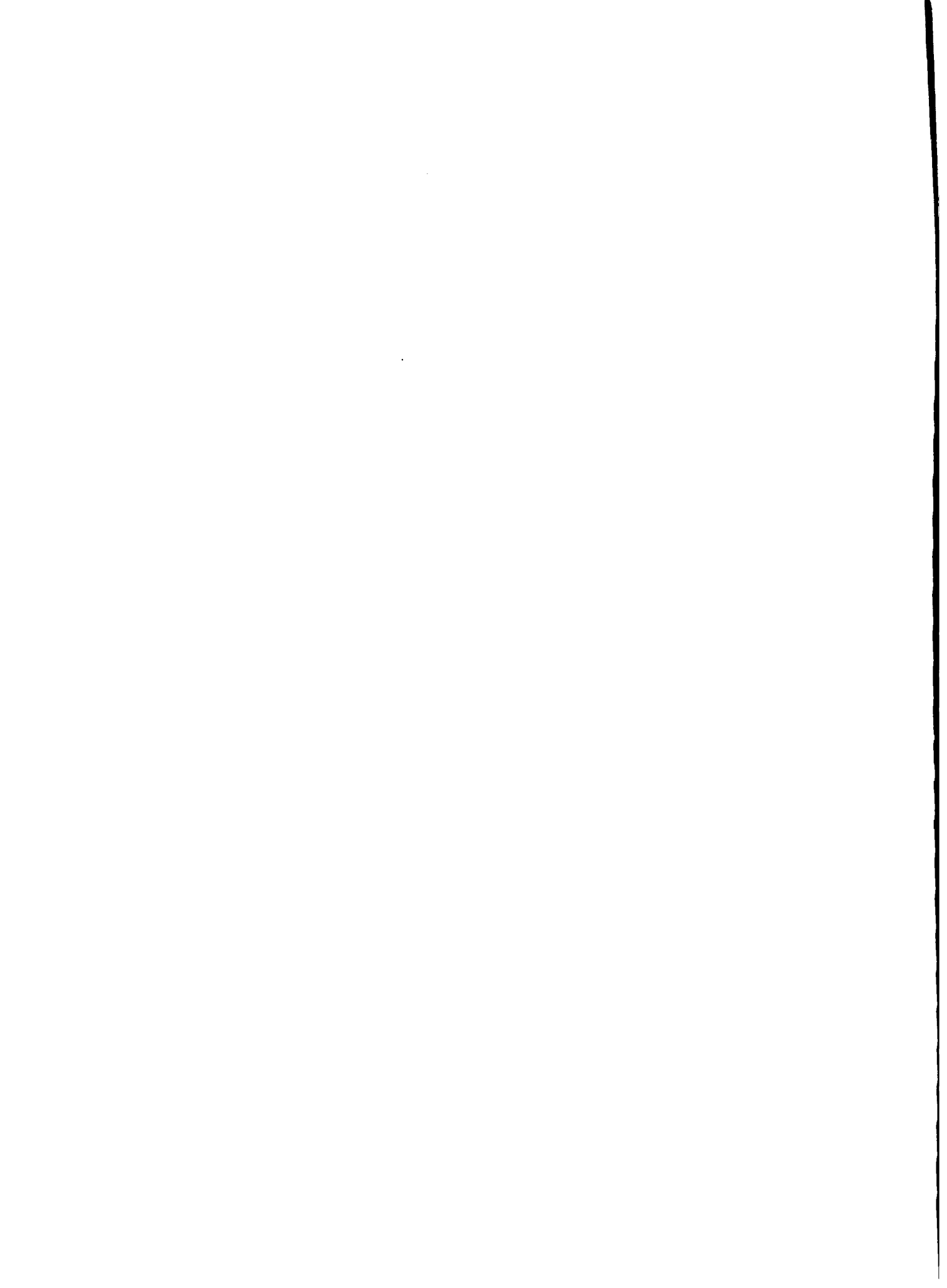
ANAR

Eduardo J. Morín, Director Técnico

PNUD

Dietrich von Graveniz, Representate Adjunto

Torben Due, Oficial de Programa



IICA-Nicaragua

Jorge M. Montoya, Director Oficina

José L. Lizarazo, Técnico

Costa Rica

MIDEPLAN

Claudio Soto, Vice-Ministro

Alfonso Ramírez, Técnico, (actualmente con TECHNOSERVICE)

SENARA

Carlos Corrales, Director Ejecutivo

BNCR

Bernardo Chaverri, Jefe, Departamento Agropecuario

BCR

Julio Víquez, Gerente, Sucursal de San Carlos

BANCOOP

Federico Herrero, Gerente General

Marco A. Salazar, Sub-Gerente General

Jorge A. Sauma, Jefe, Departamento de Crédito (actualmente con BID-Costa Rica)

Oscar Massis, Técnico, Departamento de Crédito

COOPESANCARLOS, R.L

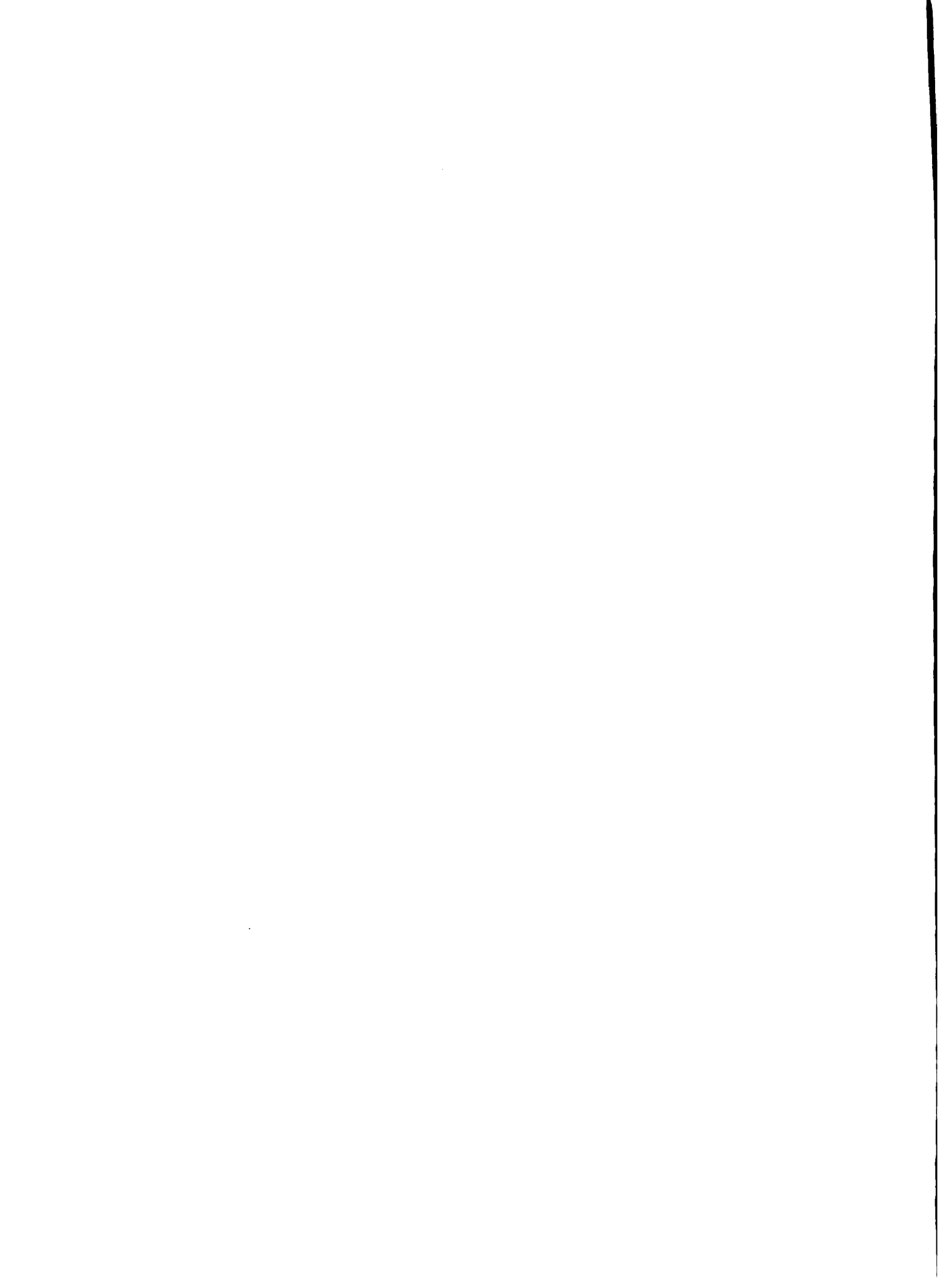
Federico Varela, Gerente

Milton Ramírez, Director, Departamento Agropecuario

Claudio Pacheco, Jefe, División de Café

Francisco Cruz, Técnico, División de Cacao

Vinicio Vargas, Administrador (actualmente retirado de la Cooperativa)



COSTA RICAN COCOA PRODUCTS CO., S.A.

Ernesto Ruíz G., Vice-Presidente

IDE

Carlos Vidalón

INCAE

Silvio de Franco, Director Académico

Pablo Durán, Director Programas Ejecutivos

BID

Luis R. Gaxiola, Especialista Sectorial

Parisio Pineda, Especialista Sectorial

FAO

Rodrigo Santacruz, Representante

CATIE

Gustavo Enríquez, Jefe, Programa de Cacao

José Galindo, Técnico, Programa de Cacao

Panamá

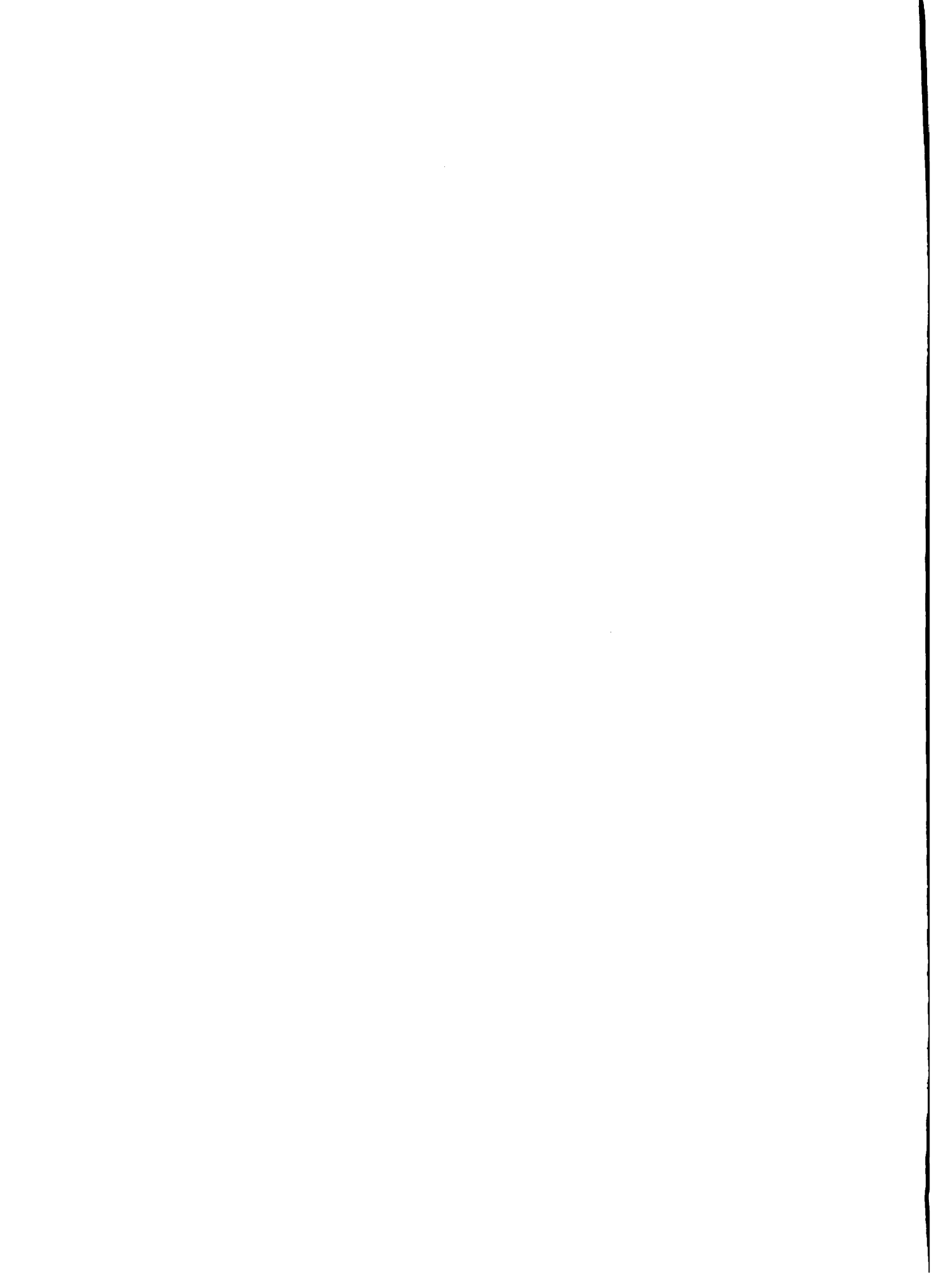
MIDA

Carlos T. Palacios, Sub-Director, Dirección de Planificación Sectorial

Manuel Lee, Técnico, Dirección de Planificación Sectorial

BID

Miguel Bermeo, Representante Adjunto



CONTACTOS DE LOS TRABAJOS CORECA/CEPI A TRAVÉS DEL CONTINENTE
ESPECIALISTA ASIGNADO POR EL CEPI A CORECA

a. Costa Rica

-Ministerio de Agricultura y Ganadería, MAG
-Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial de
Desarrollo Agropecuario - SEPSA

.Francisco Morales Hernández (Ministro)
.Carlos Manuel Rojas López (Ministro Actual)
.Oscar Fonseca (Viceministro)
.Román Solera Acuña (Director SEPSA)
.Luis Villegas
.Freddy Ramírez Brenes
.Ana Cecilia Arrijo
.Eugenio Morales
.Orlando Barrientos
.Miguel Mora (CIGRAS)
.Oscar Zamora (CEPAL)
.Evaristo Morales (CIRSA)

b. Guatemala

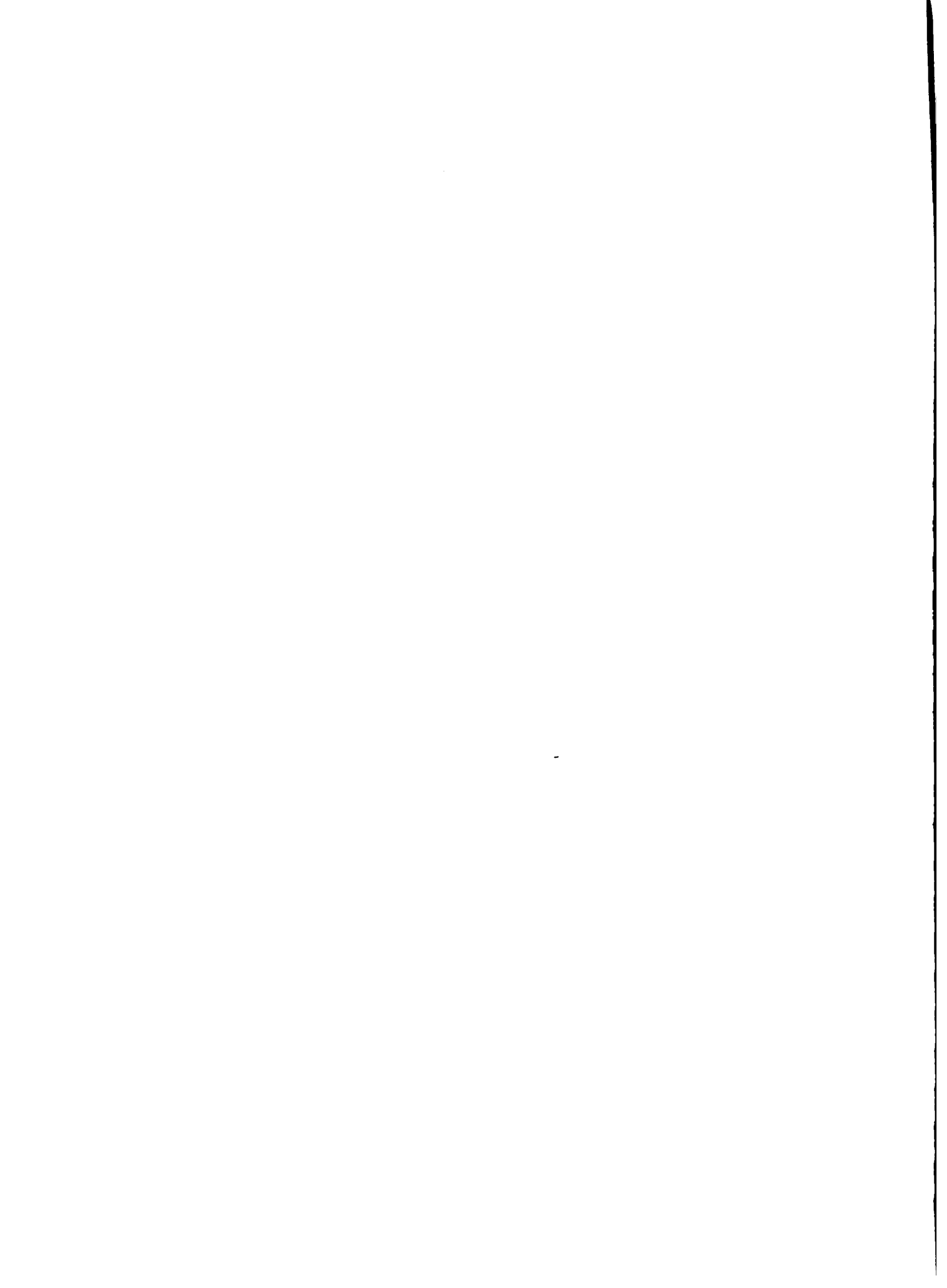
-Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación
-Unidad Sectorial de Planificación Agropecuaria - USPADA

.Rodolfo Perdomo Menéndez (Ministro)
.Rafael Antonio Ibáñez Salazar (Viceministro)
.Ricardo Dysli (Viceministro Actual)
.Jorge René Morales Taracena (Director USPADA)
.Adán Rodríguez (Director USPADA Actual)
.Roberto Muñoz

c. Honduras

-Secretaría de Estado en el Despacho de Recursos Naturales, SERENA
-Oficina Sectorial de Planificación Agropecuaria, OSPA

.Miguel Angel Bonilla Reyes (Secretario de Estado)
.Regino Quesada (Subsecretario de Estado)
.Braulio Serna (Director OSPA)
.Raf Flores (Director OSPA Actual)
.Ramón Nolasco Pereyra
.Roberto Villeda



h. México

-Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos

- Eduardo Pesqueira Olea (Secretario de Agricultura)
- Juan Vasquez Marquez
- Julio Derbez
- Carlos Vidali
- Luis Sáenz Arroyo
- Nazario Pineda V.
- Roberto Reichard
- Salvador Cajero

i. Estados Unidos de Norteamérica

-Banco Mundial

- Michel McGary
- Francis Van Gigch
- Hugo Diaz-Etchevehere

-OEA

- Julio César Giol
- Josefina Rodríguez
- Horacio Palmieri
- Kirk P. Rodgers
- Oscar Menjivar
- Washington Monge
- Juergen Oelsner
- Oscar Chávez

-AID

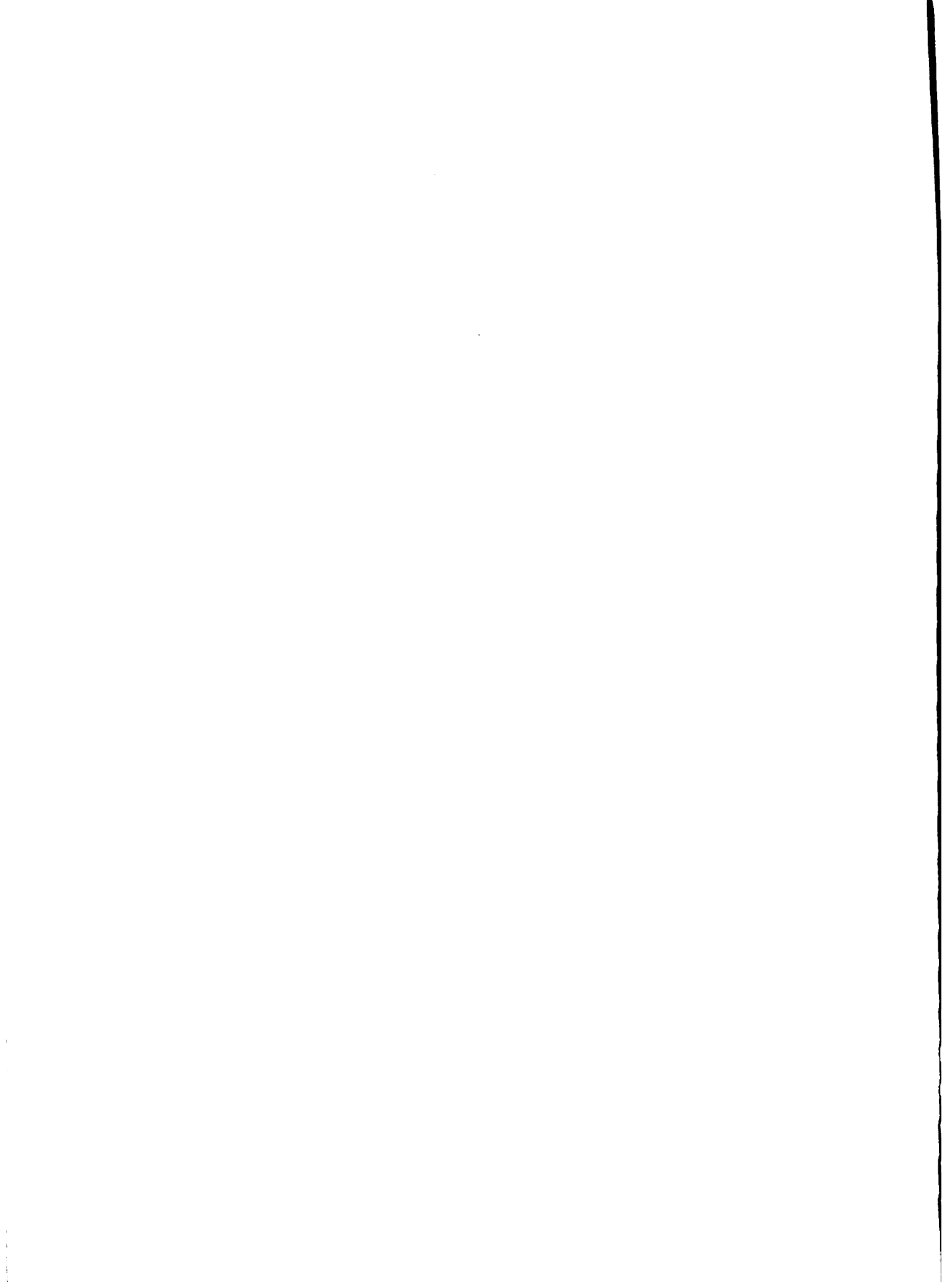
- Clemente Weber
- Albert Brown
- Williams Rodgers
- Erhart Rupprecht

-BID

- Emil Weinberg
- Luciano Barraza
- Rolando Castañeda

-USDA

- Martín Kriesbert
- David A. Harchank
- Floyd Smith
- John Steele
- Roger Lewis



d. El Salvador

-Ministerio de Agricultura y Ganadería, MAG
-Oficina Sectorial de Planificación Agropecuaria, OSPA

- *Miguel Muyshondt Yúdice (Ministro)
- *Carlos Aquilino Duarte (Ministro Actual)
- *Jorge Ruiz Camacho (Viceministro)
- *Miguel Angel Granillo (Director OSPA)
- *José Ernesto Soto Gómez (Director OSPA Actual)

e. Nicaragua

-Ministerio de Desarrollo Agropecuario y Reforma Agraria, MIDINRA
-Oficina Sectorial de Planificación Agropecuaria, OSPA

- *Jaime Wheelock Román (Ministro)
- *Pedro Antonio Blandón (Viceministro)
- *Eduardo Holmann Ch. (Viceministro Actual)
- *Edgar Flores (Director OSPA)
- *Alí Jiménez (Director OSPA Actual)

f. Panamá

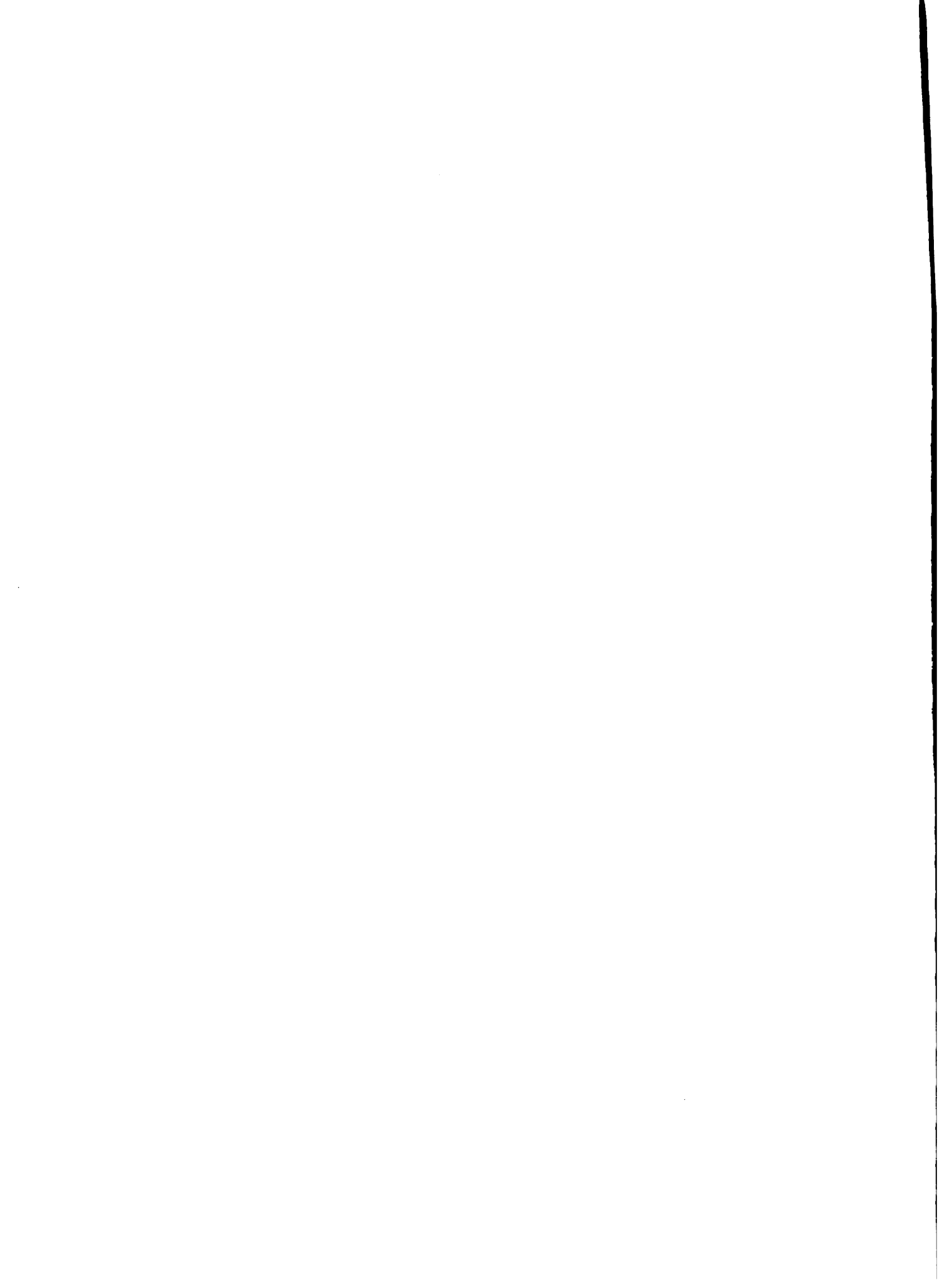
-Ministerio de Desarrollo Agropecuario, MIDA
-Oficina Sectorial de Planificación Agropecuaria, OSPA

- *Ramón Sieiro Murgas (Ministro)
- *Ariel Barnett Herrera (Ministro Actual)
- *Hirishell Sucre (Viceministro)
- *Juan José Franco (Director OSPA)
- *Reynaldo Pérez (Director OSPA Actual)
- *Ulises Morales
- *Esteban A. Girón

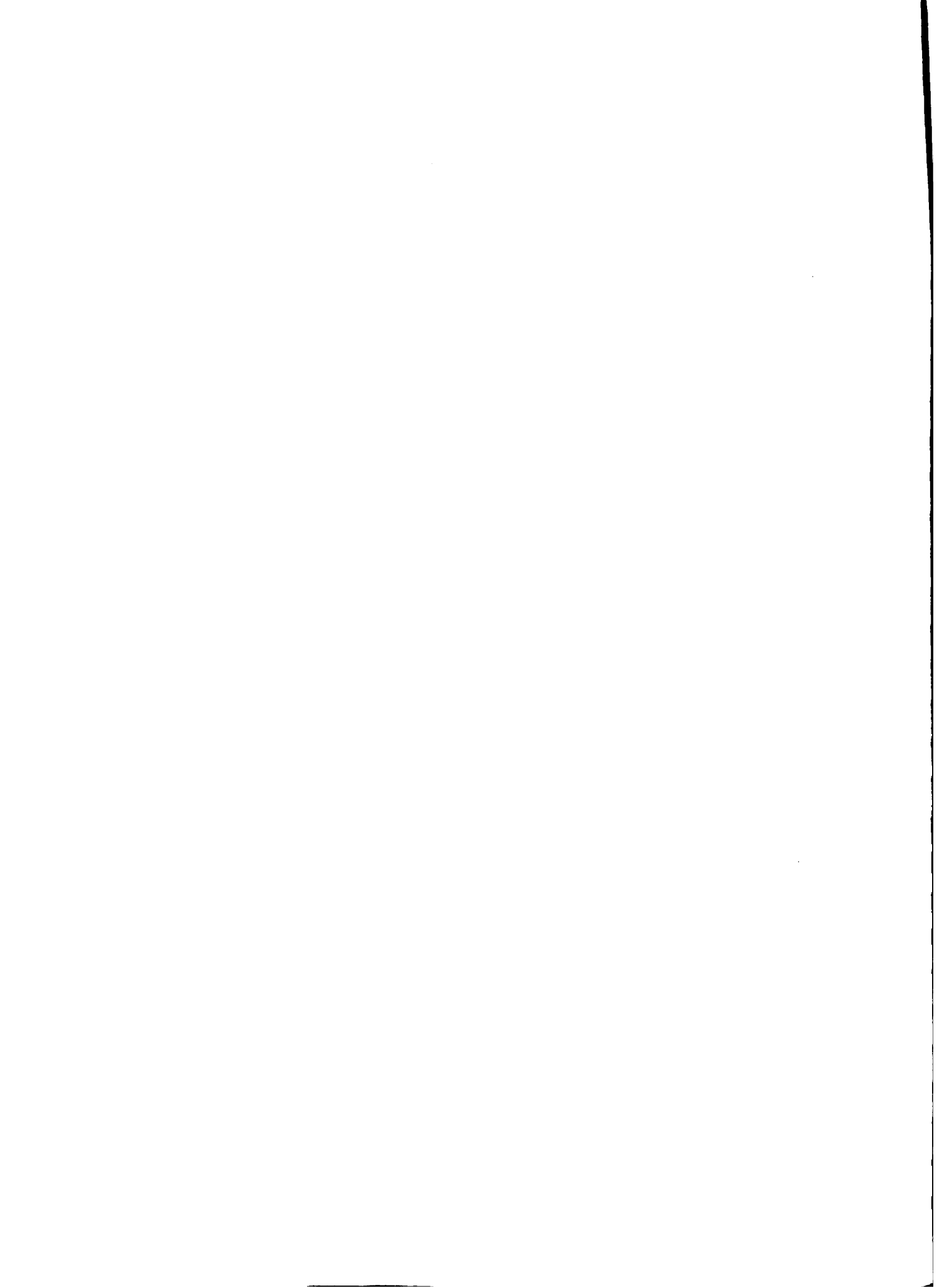
g. República Dominicana

-Secretaría de Estado de Agricultura
-Oficina Sectorial de Planificación Agropecuaria, OSPA

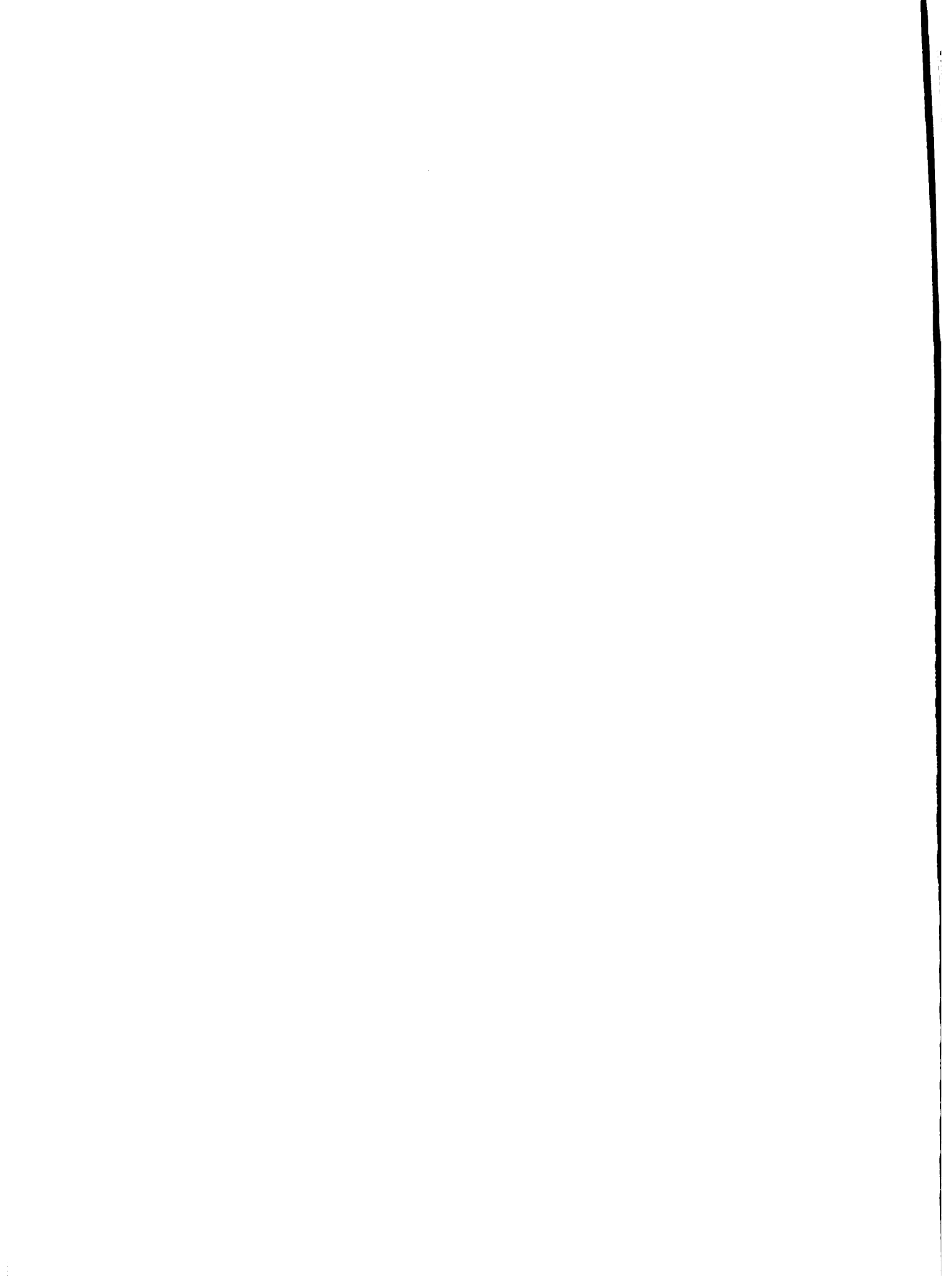
- *Rafael Angeles Suárez (Secretario)
- *Domingo Marte de la Cruz (Secretario de Estado Actual)
- *Garibaldi Pezzotti Jorge (Director OSPA)
- *José E. Lois Malkun (Director OSPA Actual)
- *Fausto Grisanty Mena



A.4. RELACIONES OFICIALES: Convenios, Contratos, Acuerdos
y Carta de Entendimiento

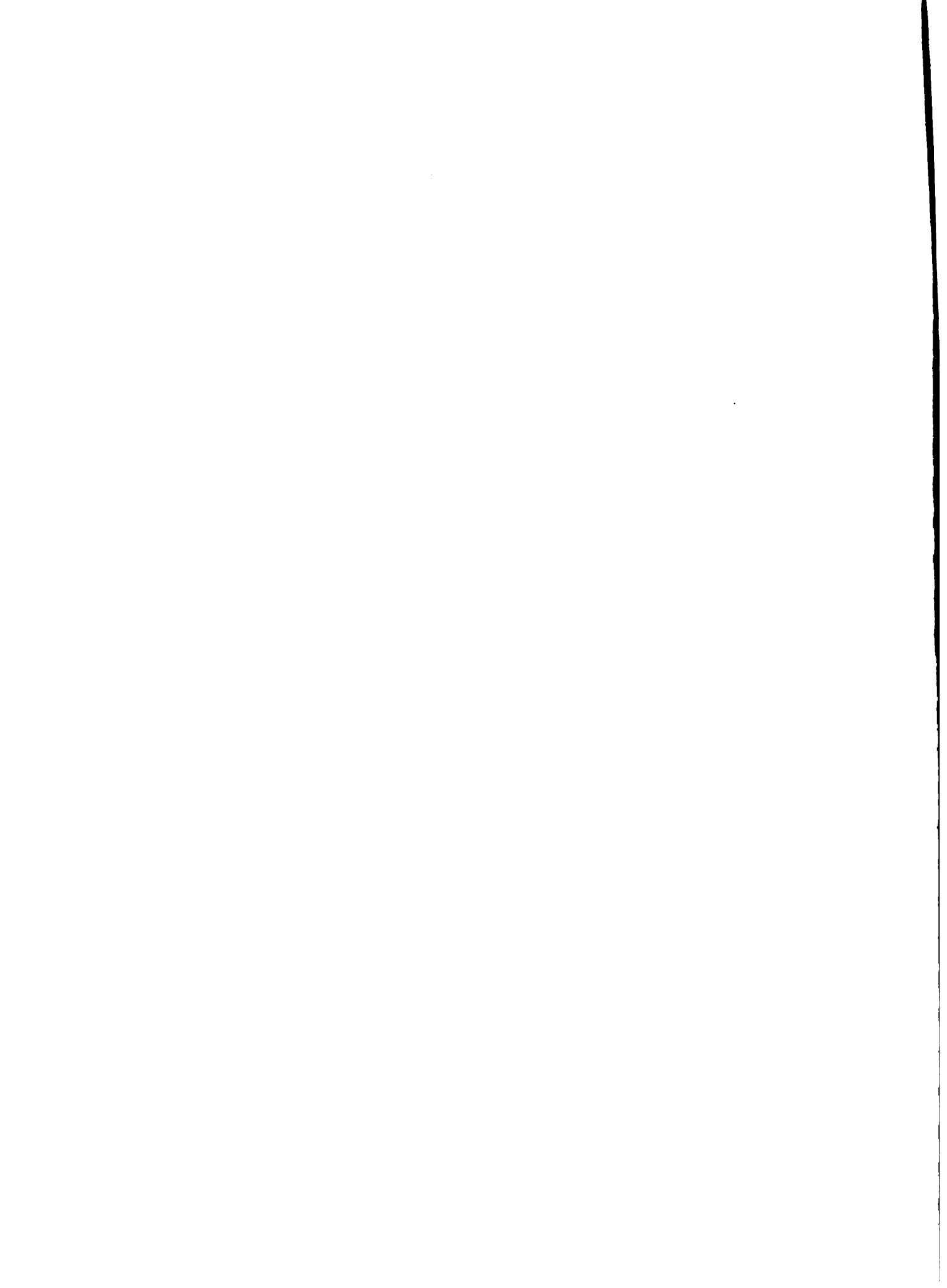


CODIGO LEGAL	No. PUBLICACION	PAIS BENEFICIADO	TITULO	RECURSOS FINANCIEROS	FECHA FIRMA	VIGENCIA
OC/CR/9-01-84	19/84	Costa Rica	Acuerdo de Cooperación Técnica entre el Banco Nacional de Costa Rica y el IICA para desarrollar un programa de capacitación de agentes de crédito en preparación y evaluación de proyectos agrícolas a nivel de finca.	BNCR: \$1.526.677	Enero 30,84	Feb.1-84
OC/CR/20-01-84	41/84	Costa Rica	Acuerdo de Cooperación Técnica entre el Gobierno de la República de Costa Rica (por medio del Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica -MIDEPLAN- y el Instituto de Desarrollo Agropecuario -IDA-) y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), para la elaboración del Proyecto de Consolidación del Desarrollo Agropecuario de Coto Sur.	BID: US\$226.000	Marzo 25,84	6 meses
AC/HN/05-10-84	47/84	Honduras	Acuerdo de Cooperación Técnica entre el Gobierno de la República de Honduras, representado por la Secretaría de Recursos Naturales y el IICA para completar la elaboración del Programa de Fomento de la Producción Bovina y Sanidad Animal.	BID: US\$72.053	Junio 4,84	AG.24-84
AC/WU/05-02-84	50/84	América Latina	Agreement between the Economic Development Institute (EDI) of the World Bank and IICA for a cooperative training course and Rural Project Preparation and Appraisal that will be given from May 2, 1983 to June 24, 1983.		Sept. 28-83	Jul. 1-84 Jun.30-89
AC/WU/05-03-84	51/84	América Latina y El Caribe	Memorandum of agreement between the Economic Development Institute (EDI) of the World Bank and IICA for Cooperative Training Program for the Agricultural Sector in the Latin America and Caribbean Region, that will be implemented from July 1, 1984 to June 30, 1989.		Junio 28-84	Jul. 1-84 Jun.30-84
CE/EZ/30-01-84	66/84	Costa Rica	Carta de Entendimiento entre la Commonwealth Development Corporation (CDC) y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), para la realización de Estudios de Pre-factibilidad de una Planta Extractora de Aceite de Palma en Coto Sur.		Jul.13-84	
CE/BO/16-01-84	92/84	Bolivia	Carta de Entendimiento entre el Ministerio de Planificación y Coordinación del Gobierno de Bolivia (MPC) y el IICA para regularizar la Cooperación Técnica que el IICA esté brindando para la elaboración del Proyecto de Almacenamiento y Comercialización de Granos en la Capacitación Regional de Desarrollo de Santa Cruz.	BID:US\$17.140	Agosto28-84	Mes.19-84 Jul.18-84

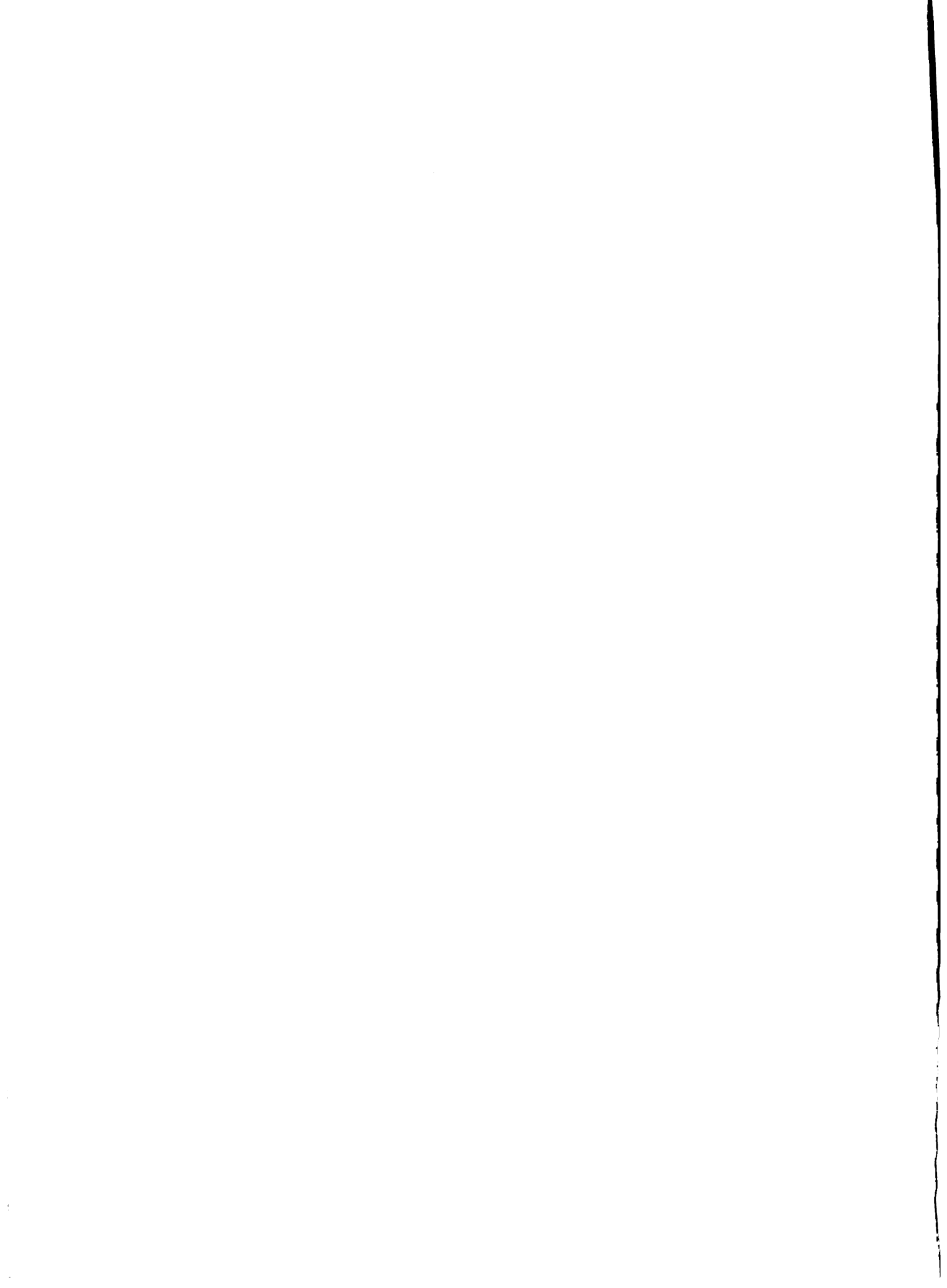


CODIGO LEGAL No. PUBLICACION PAIS BENEFICIADO TITULO RECURSOS FINANCIEROS FECHA FIRMA VIGENCIA

AD/NU/05-03-AL-84	98/84	América Latina y El Caribe	Annex one to the memorandum of agreement signed on June 28, 1984 by the Economic Development Institute (EDI) of the World Bank and IICA for a Cooperative Training Program for the Agricultural Sector in the Latin America and Caribbean Region		Oct. 19-84	Año 1985
AD/SI/02/10-AL-84	137/84	América Latina	Addendum No.1 el Convenio de Cooperación Técnica entre el Banco Interamericano de Desarrollo y el IICA para la realización de un Programa de Cooperación Técnica para la Elaboración de Proyectos Agropecuario (ATN/SF-1957-RE)		Nov. 7-84	Nov. 7-84 Feb. 2-85
		Costa Rica	Carta de Compromiso entre el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el IICA para realizar un Estudio de Eficiencia del Sector Agropecuario y hacer la Evaluación Económica y Social de la Sétima Etapa de Crédito Agropecuario del Banco Nacional de Costa Rica.	BID:US\$16.000	May. 1-84	May. 1-84 Agos30-84
		Costa Rica	Carta de Compromiso entre el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el IICA para realizar la Evaluación Económica y Social de la Solicitud de Crédito del Banco Cooperativo Costarricense (BANCOOP)	Incluido en el anterior	Jul.10-84	Jul.10-84 Agos30-84
		Costa Rica	Carta de Compromiso entre el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el IICA para realizar la Evaluación Financiera Económica y Social del Proyecto de Riego Arenal-Tempisque del Servicio Nacional de Riego y Avenamiento (SENARA)	BID:US\$9.435	Nov.15-84	Nov.15-84 Mar.30-85



SECCION B: Servicios Directos de Cooperación Técnica



Síntesis de la Problemática del Area de Trabajo del Centro

El desarrollo de América Latina en la década de los 80, dentro del contexto de la crisis económica que está viviendo el continente, apunta al sector agropecuario como elemento esencial de la reactivación económica del hemisferio.

La reactivación del sector agropecuario del continente pareciera que dependerá en los próximos años de recursos provenientes del exterior, las evidencias actuales muestran que mientras las captaciones internas de la banca de desarrollo a nivel local crecieron entre 1975 y 1982 en un 8.85%, las de recursos provenientes de captaciones externas crecieron en un 25.3%.

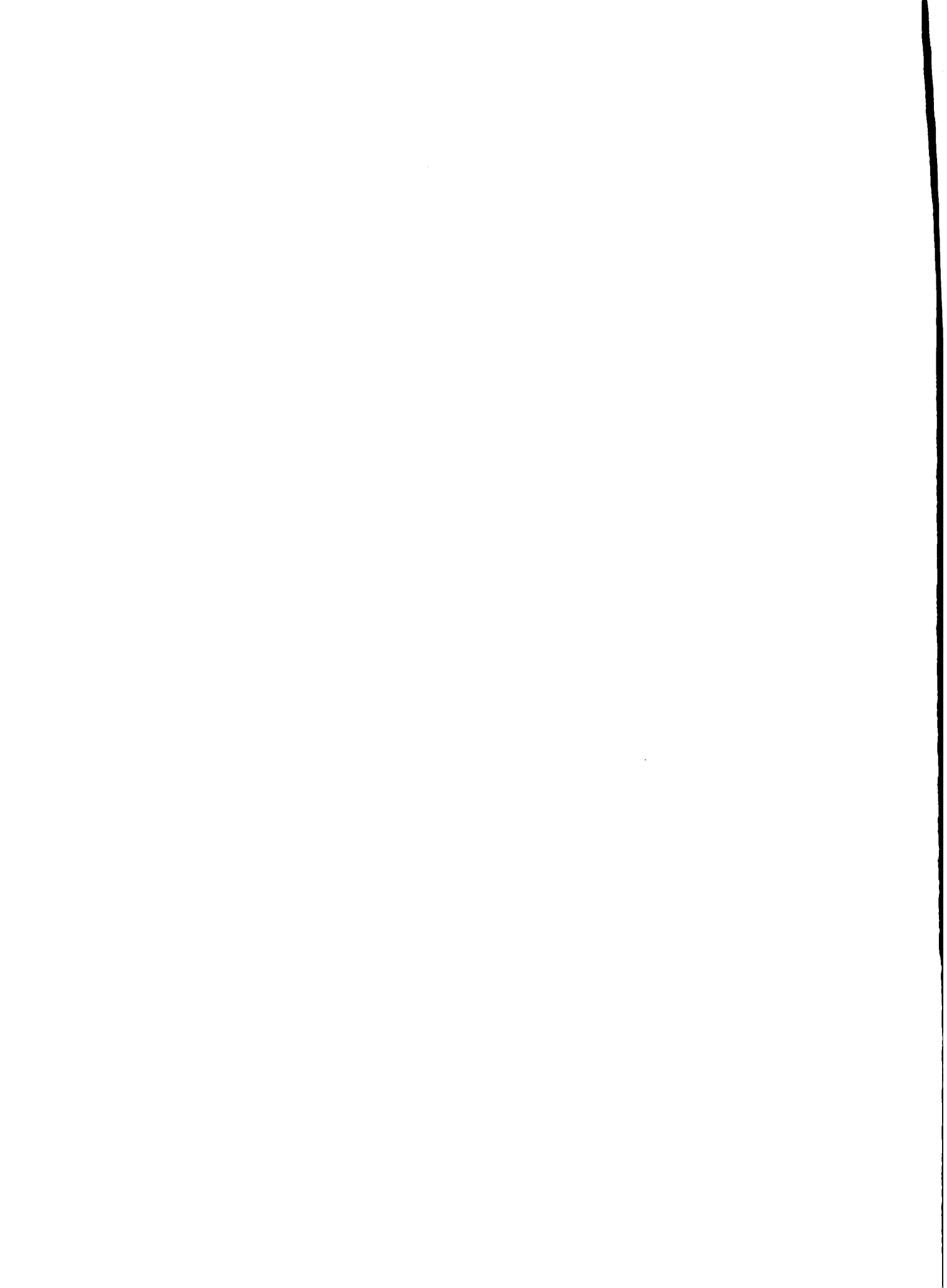
Los otros recursos que entraron al continente para reactivar el sector, deben de ser aplicados en la forma más racional posible ya que es necesario:

- aumentar las exportaciones
- mejorar los ingresos públicos
- reactivar los planes de inversión
- dar atención mayor al mantenimiento de lo que ya se posee

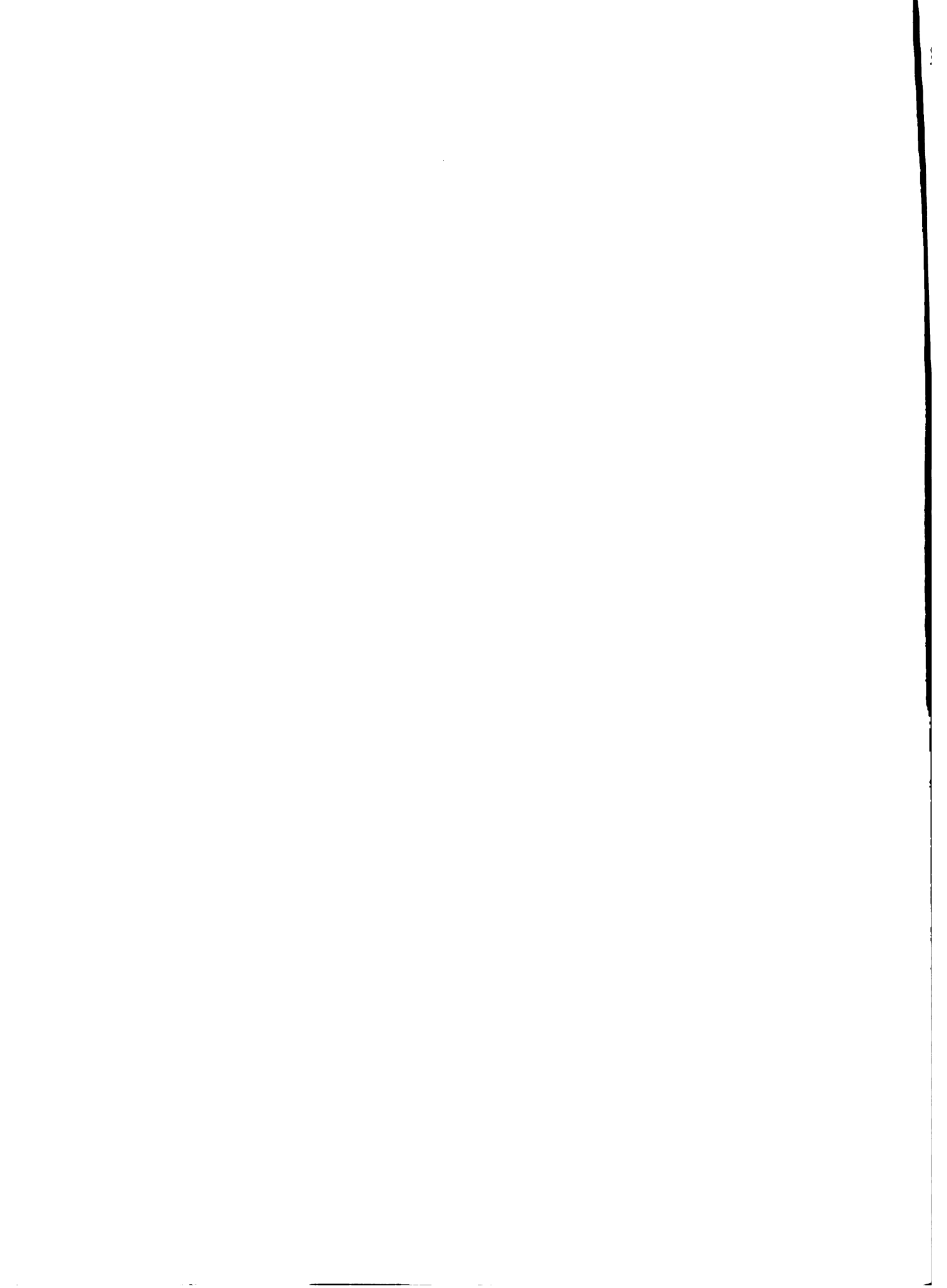
lo anterior no será posible si las inversiones no son decididas, programadas, evaluadas y administradas eficientemente.

La banca de desarrollo del continente ha recomendado en sus recientes deliberaciones, el establecimiento de procedimientos cada vez más rigurosos para evaluar las solicitudes de préstamos y sobre todo, el establecimiento de mecanismos que permitan evaluar proyectos periódicamente y así garantizar que los proyectos rentables sean llevados a feliz término.

Si lo anterior, es cierto y creemos que lo es, que en los próximos años podemos esperar un renovado interés por acciones que ya hemos iniciado dentro del Centro: a) capacitación en evaluación económica, financiera y social de proyectos; b) desarrollo de procedimientos metodológicos y analíticos que permitan acelerar y masificar el uso de los precios de frontera o precios económicos; y c) desarrollo de proyectos que pretendan utilizar y mantener lo que ya se posee.



B.1. COOPERACION TECNICA EN: Capacitación y Metodologías

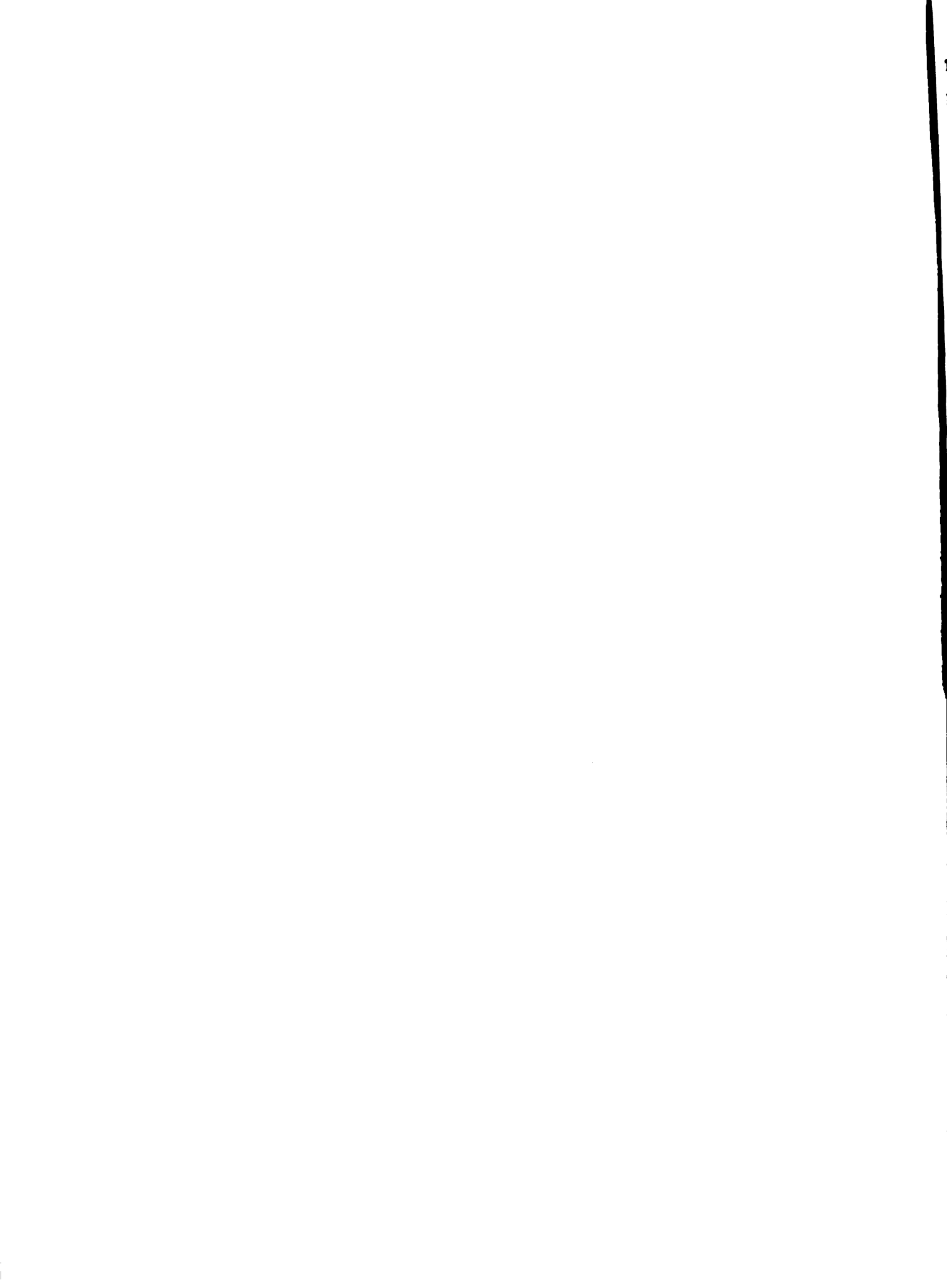


32

Síntesis de las acciones de Cooperación Técnica realizadas por el Centro
Acciones en el Area de la Capacitación y Metodologías en 1984

En el año 1984, el CEPI organizó directamente los siguientes eventos de capacitación:

- a. Curso sobre Identificación, Formulación y Evaluación de Proyectos Agropecuarios IICA/MIDA/MIPPE en Panamá, del 19 de marzo al 6 de abril, con 18 participantes panameños. En este curso se realizó también un estudio de prefactibilidad y se determinaron los parámetros para la evaluación económica y social de proyectos en Panamá.
- b. Curso de Planificación y Evaluación de Proyectos Agropecuarios IICA-MEP, realizado en Alajuela del 24 al 27 de abril de 1984, donde se capacitaron a 29 funcionarios de los Colegios Técnicos Agropecuarios de Costa Rica.
- c. Curso de Preparación y Evaluación de Proyectos Agrícolas IICA-IDE, realizado en San José del 7 de mayo al 24 de junio de 1984, con 23 participantes de 15 países de América Latina y el Caribe. Se realizaron además tres estudios de prefactibilidad en Costa Rica.
- d. Seminario para Ejecutivos Bancarios
Realizado en San José los días 23 y 24 de julio del 84 con 25 participantes, altos funcionarios del BNCR.
- e. Primer curso de Proyectos Agrícolas a Nivel de Finca IICA/BNCR, realizado en San José del 17 de setiembre al 5 de octubre del 84.- Se capacitaron 25 funcionarios técnicos del BNCR y se realizaron además cinco evaluaciones financieras de proyectos a nivel de finca.
- f. Segundo Curso de Proyectos Agrícolas a Nivel de Finca IICA/BNCR, realizado en San José del 12 al 30 de noviembre de 1984 con 27 participantes funcionarios bancarios costarricenses, se realizaron además cinco evaluaciones financieras de proyectos a nivel de finca.

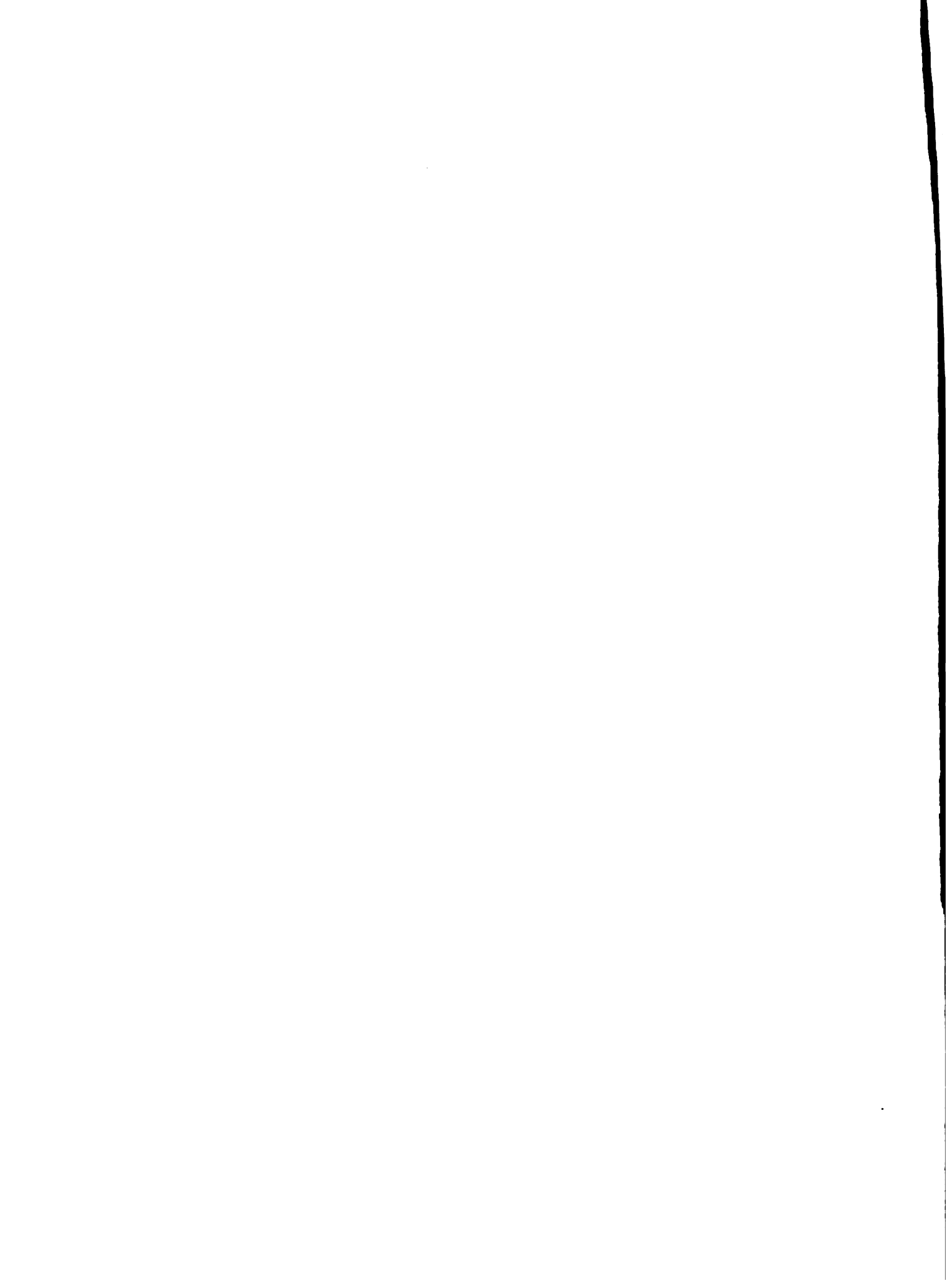


También se realizaron los siguientes eventos de capacitación con el apoyo del personal del CEPI:

- a. Curso Regional sobre Administración de Proyectos de RUTA, con 24 participantes de 6 países del Istmo Centroamericano. Se prepararon también tres informes de evaluaciones de proyectos en ejecución en Costa Rica.
- b. Curso sobre Preparación de Proyectos de RUTA, realizado en Honduras con 20 participantes nacionales realizándose cinco estudios de pre-factibilidad de proyectos en ese país.
- c. Curso sobre Preparación de Proyectos de Inversión Agropecuaria de RUTA en El Salvador, con 21 participantes funcionarios técnicos nacionales.
- d. Curso de Preparación de Proyectos Agropecuarios de RUTA, realizado en Guatemala con 26 participantes técnicos del sector público agropecuario guatemalteco.

En total se puede decir que entre los eventos organizados directamente por el CEPI y los realizados con el apoyo y participación de técnicos del Centro, se tienen 10 eventos de capacitación con 238 participantes, correspondientes a 16 países de América Latina y el Caribe y un total de 23 estudios sobre proyectos

A la acción directa de capacitación se debe agregar lo que corresponde a la preparación de materiales didácticos, estudios de casos, y ejercicios para ser utilizados en los cursos y seminarios, que superan los 20 documentos durante el año 1984. Además, se inició durante este año la preparación y adaptación de programas de cómputo para microcomputadoras o computadoras PC que abarcan todo el ámbito de la identificación, preparación y evaluación de proyectos agrícolas y de desarrollo rural. En este momento se cuenta ya con varios programas que están operando adecuadamente y están en los últimos ajustes de revisión y presentación, para poder ser difundidos a nivel de los países miembros del Instituto y de Instituciones Nacionales que así lo requieran



LISTA DETALLADA DE LOS PARTICIPANTES EN LOS CURSOS DEL CENTRO

I.D.E.
INSTITUTO DE DESARROLLO ECONOMICO
DEL BANCO MUNDIAL
1818 H Street, N.W.
Washington, D.C. 20433

I.I.C.A.
INSTITUTO INTERAMERICANO DE
COOPERACION PARA LA AGRICULTURA
Apartado 55 - 2200 Coronado
San José - Costa Rica

CURSO DE PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS AGRICOLAS

San José, 7 de mayo al 28 de junio de 1984

P A R T I C I P A N T E S

1. ARGENTINA

-Mariano Antonio Purtic
Jefe Regional de Extensión - EERA - INTA - SALTA
Instituto Nacional de Tecnología (INTA)

2. BOLIVIA

-Sergio Martínez Iniguez
Jefe Nacional División Asistencia Técnica
Servicio Nacional de Desarrollo de la Comunidad

3. BRASIL

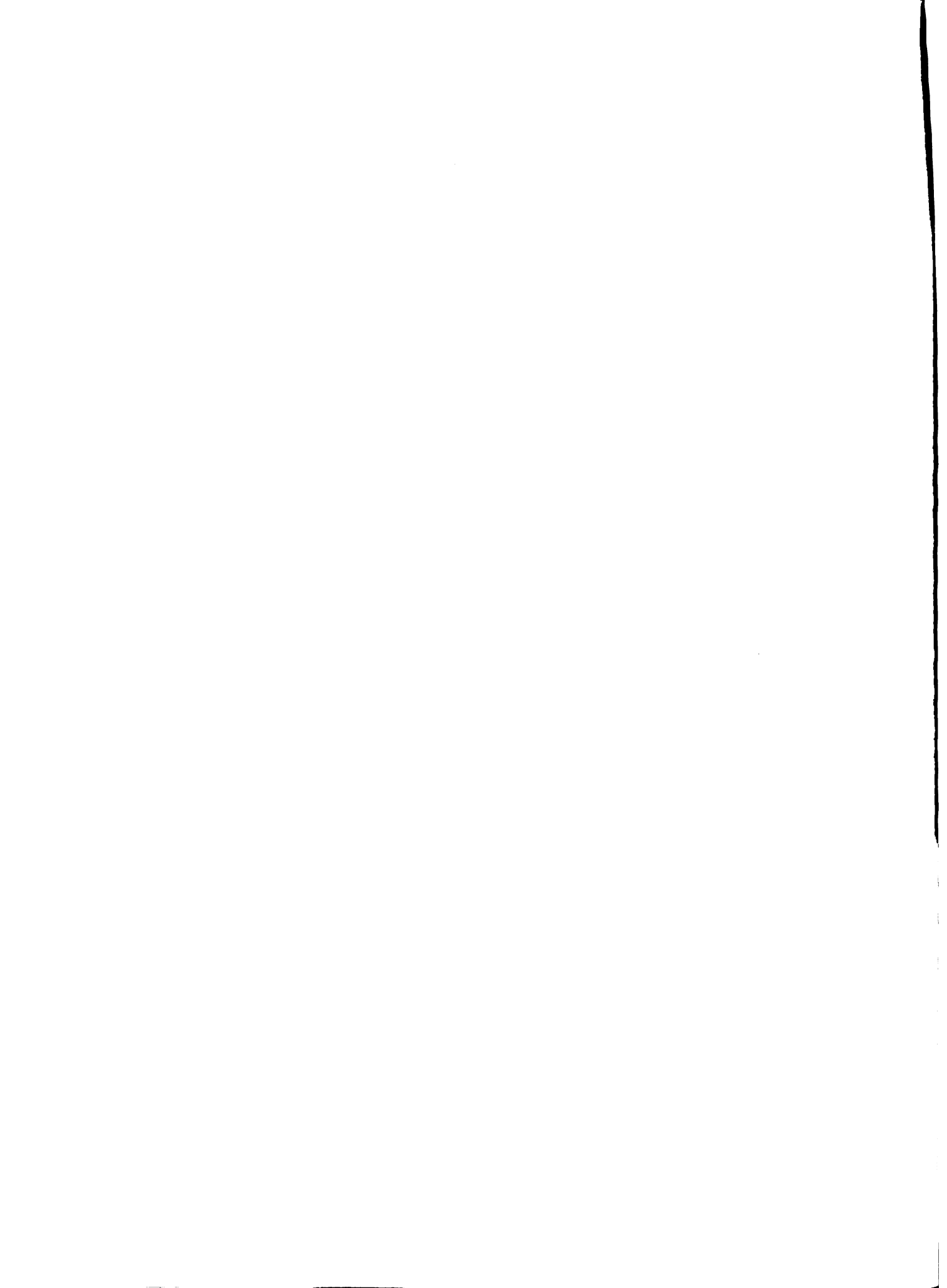
-Rogerio Neves Mundim
Coordinador de Programas
Fundacao Joao Pinheiro

-Francisco Antonio Lopes Alves
Gerente de Monitoria
Comissao Estadual de Planejamento Agrícola

CHILE

-Hernán Riquelme Rojas
Director Estación Experimental Carillanca
Instituto de Investigaciones Agropecuarias - Ministerio de Agricultura

-Demetrio de Jesús Benito Dominguez
Especialista en Economía Agraria
Banco del Estado de Chile



5. COSTA RICA

- Luis Gerardo Cascante Hernández
Jefe Unidad Control Pecuario
Banco Central de Costa Rica
- José Antonio Vásquez Castro
Coordinador Regional
Banco Nacional de Costa Rica
- Elizabeth Ramírez Sandí
Técnico en Planificación
Ministerio de Agricultura y Ganadería

6. ECUADOR

- Wilson Huilca Logroño
Jefe de la Unidad Ejecutora del Proyecto de Desarrollo Rural Integral
"Guamote"
Secretaría de Desarrollo Rural Integral

7. EL SALVADOR

- Roberto Alfredo Avilés Flores
Sub-jefe del Departamento de Créditos Agropecuario
Banco de Fomento Agropecuario

8. HONDURAS

- José Antonio Marquez Figueroa
Asistente Técnico Agrícola
Unidad Proyecto de Crédito Agropecuario - Banco Central de Honduras

9. MEXICO

- Eliseo Peralta Porras
Coordinador Regional del Programa Sectorial de Bosques y Selvas del
Plan Chiapas
Comisión del Plan Nacional Hidráulico
- Ernesto González Ocaña
Jefe del Departamento de Evaluación de Resultados
Dirección General de Planeación, Secretaría de Agricultura y Recursos
Hidráulicos



10. NICARAGUA

-Gustavo Enrique Arguello Rodríguez
Director de la División en Economía
Ministerio de Desarrollo Agropecuario y Reforma Agraria

11. PANAMA

-Carlos Enrique Delgado
Jefe del Departamento de Proyectos Específicos
Ministerio de Desarrollo Agropecuario

12. PARAGUAY

-Carmelo Rolón Villalba
Técnico del Departamento de Identificación de Proyectos
Oficina Nacional de Proyectos de la Secretaría Técnica de Planificación
de la Presidencia de la República

-Adrián de Jesús Quiñonez Morel
Director de Planificación
Instituto de Bienestar Rural

13. PERU

-Martha Antonia Arellano Cruz
Asesora
Proyecto Especial Pichis Palcazú - Instituto Nacional de Desarrollo

-Nelson Donatilo Mendoza Villar
Director de Estudios y Proyectos
Instituto Nacional de Investigación y Promoción Agropecuaria - INIPA

14. REPUBLICA DOMINICANA

-Amílcar A. Salas Ulerio
Planificador Agrícola
Instituto Agrario Dominicano

-José Julio Moreta Castillo
Encargado, Oficina de Programación
Secretaría de Estado de Agricultura

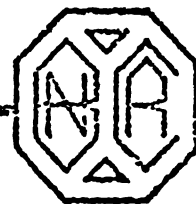
15. VENEZUELA

-Arturo Araujo Martínez
Planificador V
Fondo de Crédito Agropecuario

INCA



**PROGRAMA DE CAPACITACION DE AGENTES
DE CREDITO EN PREPARACION Y EVALUACION
DE PROYECTOS AGRICOLAS A NIVEL DE FINCA**



PRIMER CURSO DE PROYECTOS AGRICOLAS

San José, 17 de setiembre al 5 de octubre de 1984

PARTICIPANTES

- Fabio Antonio Castro Muñoz**
Asistente Técnico
Banco Nacional de Costa Rica en Cañas, Guanacaste

- José Eduardo Monge Navarro**
Perito
Banco Nacional de Costa Rica - Oficinas Centrales

- Jorge Ovidio González Chinchilla**
Asesor Agropecuario con énfasis en Forestales
Banco Nacional de Costa Rica, Colón de Ciudad Quesada, San Carlos

- Juan Carlos Laurent Sanabria**
Delegado Junta Rural de San Vito de Coto Brus
Banco Nacional de Costa Rica

- Fernando Antonio Rodríguez Maradiaga**
Asesor Agropecuario Programa BID
Banco Nacional de Costa Rica, Oficinas Centrales

- Juan Luis Sandí Chavarría**
Delegado Junta Rural de Monteverde
Banco Nacional de Costa Rica, Monteverde, Puntarenas

- Javier Molina Ulloa**
Asesor Agropecuario Programa BID
Banco Nacional de Costa Rica, San Isidro de El General

- José Antonio Armijo Lozano**
Asesor Agropecuario Programa BID
Banco Nacional de Costa Rica, Puntarenas

- Isaías Vásquez Vargas**
Delegado Junta Rural de Sarapiquí :
Banco Nacional de Costa Rica, San Miguel de Sarapiquí, Alajuela

- Dennis Rafael Caravaca Mendoza
Asesor Agropecuario
Banco Nacional de Costa Rica - Liberia, Guanacaste

- Adalberto Zúñiga García
Delegado Junta Rural de Upala
Banco Nacional de Costa Rica, Upala, Alajuela

- Hugo Zamora Alvarado
Delegado Junta Rural de Venado de San Carlos
Banco Nacional de Costa Rica

- Hernán Herrera Rodríguez
Fitotecnista Zona Norte
Banco Nacional de Costa Rica, San Carlos

- Luis Fernando Núñez Soto
Delegado de Crédito Rural de Guápiles
Banco Nacional de Guápiles, Pococí

- Víctor Manuel Elizondo Castillo
Ingeniero Agrónomo
Banco Nacional de Costa Rica, Guatuso, Alajuela

- Francisco Eduardo Jiménez A.
Asesor Técnico
Banco Nacional de Costa Rica, Alajuela

- Leonel Mora Chinchilla
Supervisor Fitotecnista
Banco Nacional de Costa Rica, Oficinas Centrales

- Johnny Bolaños Weston
Asesor Agropecuario
Banco Nacional de Costa Rica, Oficinas Centrales

- Carlos Castro-Matamoros
Delegado Junta Rural de Acosta
Banco Nacional de Costa Rica, Acosta

- Eduardo Trejos Benavides
Delegado Junta Rural de Pital de San Carlos
Banco Nacional de Costa Rica

-Marco A. Marín Madrigal

Delegado

Banco Nacional de Costa Rica, Nicoya, Guanacaste

-Víctor Orlando Meneses Monestel

Delegado Junta Rural de Tarrazú

Banco Nacional de Costa Rica

-José Gerardo Piedra Mora

Tasador 2

Banco Nacional de Costa Rica, Oficinas Centrales

-Arnoldo Trejos Dobles

Delegado Junta Rural de Golfito

Banco Nacional de Costa Rica, Golfito

-Eduardo E. González Cordero

Delegado Junta Rural de Cóbano y Tambor

Banco Nacional de Costa Rica, Cóbano de Puntarenas



**PROGRAMA DE CAPACITACION DE AGENTES
DE CREDITO EN PREPARACION Y EVALUACION
DE PROYECTOS AGRICOLAS A NIVEL DE FINCA**

SEGUNDO CURSO DE PROYECTOS AGRICOLAS
San José, 12 al 30 de noviembre de 1984

PARTICIPANTES

- Olger Barrantes Quirós
Fitotecnista de la Zona Pacífico Norte
Banco Nacional de Costa Rica en Nicoya

- Santiago Quesada Alvarenga
Médico Veterinario
Banco Nacional de Costa Rica en la Zona Sur

- Olman Esquivel Salas
Delegado de la Junta Rural de Atenas
Banco Nacional de Costa Rica

- Oscar Obando Alvarado
Fitotecnista, Técnico de la Sección Crédito Diversificado
Banco Nacional de Costa Rica en Cartago

- José Angel Matamoros Sánchez
Delegado de la Junta Rural de Miramar
Banco Nacional de Costa Rica

- Jorge Arturo Quesada Arce
Delegado de la Junta Rural de Puerto Cortez
Banco Nacional de Costa Rica

- Luis Guillermo Alvarado Sánchez
Asesor Agropecuario de la Zona Norte
Banco Nacional de Costa Rica

- Alfredo Muñoz Delgado
Supervisor de Médicos Veterinarios, Unidad de Asistencia Técnica
Banco Nacional de Costa Rica

- Jorge Arturo Morales Bejarano
Zootecnista en la Zona Atlántica
Banco Nacional de Costa Rica en Siquirres

- Mario Alfonso Solano Soto
Delegado de la Junta Rural de Buenos Aires
Banco Nacional de Costa Rica

- Jorge Mata Acuña
Fitotecnista de la Meseta Central
Banco Nacional de Costa Rica

- Roberto González Alvarado
Delegado de la Junta Rural de Río Frío
Banco Nacional de Costa Rica

- Alvaro Rodríguez Urpí
Perito Tasador 2 en Crédito Azucarero
Banco Nacional de Costa Rica

- Michael José Salazar Massar
Asesor Agropecuario en la Unidad de Asistencia Técnica
Banco Nacional de Costa Rica

- Marco Antonio Delgado Barrera
Delegado de la Junta Rural de La Cruz
Banco Nacional de Costa Rica en Guanacaste

- Ronald Rojas Esquivel
Asesor Agropecuario
Banco Nacional de Costa Rica en Turrialba

- Carlos Luis Soto Sandoval
Delegado de la Junta Rural de Puerto Jiménez
Banco Nacional de Costa Rica en Turrialba

- Mario Gilberth Juárez
Asesor Agropecuario, Unidad de Asistencia Técnica
Banco Nacional de Costa Rica

- Johnny Alfaro Alfaro
Delegado Junta Rural de Los Chiles
Banco Nacional de Costa Rica



- Daniel Murillo Mejías
Delegado de la Junta Rural de Bataan
Banco Nacional de Costa Rica

- Santiago Montero Gamboa
Zootecnista en la Zona de Pérez Zeledón
Banco Nacional de Costa Rica

- Mario Gerardo Cordero Murillo
Delegado de la Junta Rural de Potrero Grande
Banco Nacional de Costa Rica

- Adrián Segura Acosta
Delegado de la Junta Rural de Limón
Banco Nacional de Costa Rica

- Jorge A. Zamora Murillo
Delegado de la Junta Rural de Jicaral
Banco Nacional de Costa Rica

- Fulvio Campos Arredondo
Delegado de la Junta Rural de Filadelfia
Banco Nacional de Costa Rica

- Emilio Vargas González
Encargado de la Oficina Regional de BANCOOP en San Carlos
Banco Costarricense Cooperativo - BANCOOP

- Jorge Milton Ramírez Benavides
Jefe del Departamento Técnico, Coope-San Carlos R.L.
Banco Costarricense Cooperativo - BANCOOP

**CURSO SOBRE IDENTIFICACION, FORMULACION Y EVALUACION
DE PROYECTOS AGROPECUARIOS****Panamá, 19 de marzo al 6 de abril de 1984****LISTA DE PARTICIPANTES**

1. **Oswaldo Choy Lam**
Ingeniero Agrónomo
Jefe del Centro de Información y Evaluación
Ministerio de Desarrollo Agropecuario

2. **Xiomara Isabel Díaz Pacheco**
Ingeniero Agrónomo, Zootecnista
Planificadora
Ministerio de Planificación y Política Económica

3. **Juan de Dios Gutiérrez R.**
Economista
Economista II
Instituto de Mercadeo Agropecuario

4. **Moisés A. Rivera**
Ingeniero Agrónomo
Ingeniero Agrónomo, Dirección de Planificación y Estudios Técnicos
Instituto de Mercadeo Agropecuario

5. **Rosevelt Santamaría**
Economista
Jefe del Departamento de Organización y Administración Cooperativa

6. **Dídimo Soriano**
Economista
Proyectista
Ministerio de Desarrollo Agropecuario

7. Luis Gabriel González Real
Ingeniero Agrónomo
Analista de Créditos Agropecuarios
Banco Nacional de Panamá

8. Carlos Alberto Torres González
Ingeniero Agrónomo
Analista de Proyectos
Ministerio de Desarrollo Agropecuario

9. Régulo Mora
Ingeniero Agrónomo Zootecnista
Técnico Programa Desarrollo Ganadero
Banco Nacional de Panamá

10. Raúl H. Pinedo A.
Experto Forestal
Jefe Sección de Economía Forestal
Ministerio de Desarrollo Agropecuario

11. Gladys R. Rojas de Concepción
Ingeniero Agrónomo Fitotecnista
Proyectista
Ministerio de Desarrollo Agropecuario

12. Daniel Delgado Fonseca
Economista
Evaluación de Proyectos
Unidad de Programación y Evaluación de la Dirección de Regulación,
Prevención y Sanidad Agropecuaria
Ministerio de Desarrollo Agropecuario

13. Elio Alberto Alvarez de León
Ingeniero Forestal
Asesor Técnico
Dirección Nacional de Recursos Naturales Renovables
Ministerio de Desarrollo Agropecuario

14. **Liberato Antonio Montenegro González**
Ingeniero Agrónomo
Supervisor Técnico
Banco de Desarrollo Agropecuario

15. **Manuel Chávez González**
Ingeniero Agrónomo
Planificador
Corporación Azucarera La Victoria

16. **Hernán H. Alvarado B.**
Médico Veterinario Zootecnista
Jefe de Unidad de Programación y Evaluación
Ministerio de Desarrollo Agropecuario

17. **Marta H. Zorita**
Ingeniero Agrónomo
Planificador
Ministerio de Planificación y Política Económica

18. **Gloria del Carmen Vásquez Zamora**
Licenciado en Administración de Empresas
Técnico en Evaluación de Proyectos
Dirección Nacional de Recursos Naturales

SEGUNDO CURSO DE ACTUALIZACION TECNICA
PARA DIRECTORES DE COLEGIOS AGROPECUARIOS

(24 al 27 de abril de 1984)

MEP/CIPET

PARTICIPANTES

- Carlos Cerdas Navarro
Liceo de Acosta

- Luis Fernando Arguedas Marín
Upala

- Oscar Murillo Hernández
Puerto Viejo

- Gregorio Vargas Jiménez
San Juan Sur

- Nidia González Morera
Pital

- Miguel Fuentes Barrantes
"Daniel Flores Zavaleta", Santa María de Dota

- Carlos Rodríguez Alfaro
Guápiles

- Angel Marín Madrigal
Hojancha

- Armando Arrieta Angulo
Palmar Norte

- Carlos Pastrana Arroyo
"27 de Abril", Santa Cruz de Guanacaste

-Estéfano Arias Ocampo
La Suiza de Turrialba

-Bolívar Villalobos Vindas
Talamanca

-Gerardo Mejías Brenes
Matapalo

-Luis Angel Vásquez Morera
La Fortuna de San Carlos

-Eduardo Campos Sancho
Piedades Sur

-Luis Angel Vargas Salas
Corredores

-Aurelio Rojas Zúñiga
La Fortuna de Bagaces

-Omar Eli Carranza Chaves
San Mateo

-Franklin Barrantes León
Cóbano

-Fabio Sánchez Salazar
Guácimo

-Freddy Madrigal Rojas
Orotina

-Manuel Zúñiga Zúñiga
Bataan

-Esaú Alvarez Espinoza
Santa Cruz

11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

-Guener Esquivel Hernández
Colegio "Humberto Melloni"

-José Francisco Barrientos Acosta
Pejibaye

-Rosendo Quiel Reyes
Sabalito

-José Joaquín Apú Gallo
Sardinal

-Mario Sánchez Fallas
Mercedes Sur

-Gerardo Carmona Carmona
Buenos Aires

-Guener Esquivel Hernández
Colegio "Humberto Melloni"

-José Francisco Barrientos Acosta
Pejibaye

-Rosendo Quiel Reyes
Sabalito

-José Joaquín Apú Gallo
Sardinal

-Mario Sánchez Fallas
Mercedes Sur

-Gerardo Carmona Carmona
Buenos Aires

B.2. COOPERACION TECNICA EN: Identificación y Formulación de Proyectos

ACCIONES EN EL AREA DE IDENTIFICACION Y FORMULACION DE PROYECTOS

El área de identificación del Centro es una en la cual se realizan actividades de diversas índoles cooperaciones técnicas directas, formulación de proyectos y misiones de diversa índole.

A. Cooperaciones Técnicas y Misiones Especiales

1. Misión de Reconocimiento del Proyecto de Desarrollo Agropecuario I Etapa. PROMIR. Melgar-Perú.
2. Misión de Revisión Intermedia al Programa de Fomento de la Ganadería Bovina y Sanidad Animal Honduras.
3. Misión de revisión intermedia al Proyecto de Almacenamiento y Comercialización de Granos en Santa Cruz, Bolivia.
4. Adiestramiento en servicio en aspectos de análisis económicos de prototipos de producción animal para especialistas de Guatemala, Panamá y México.
5. Preparación de costos, proyecciones de hatos e ingresos de prototipos de producción animal para presentar a la Cámara de Productores de Leche de Costa Rica.
6. Análisis de la propuesta de TECNOPLAN/MIDINRA sobre producción de semilla certificada de arroz.
7. Colaboración al USDA/APHIS en la preparación de la Etapa de Organización del Proyecto para la Erradicación del Gusano Barrenador del Ganado en Centroamérica, Panamá y Belice.
8. Colaboración de la Oficina de Planificación Agropecuaria del Ministerio de Agricultura de Chile en el Desarrollo de la Cartera Sectorial Agrícola de Proyectos.
9. Preparación y ajuste de la Propuesta/Proyecto para el Desarrollo de la Segunda Fase del Sistema de Información para el Análisis del Sector Agropecuario en los Países del CORECA.
10. Elaboración del Documento Base para la Misión de Gestión Financiera del CORECA.
11. Elaboración de la Propuesta Técnica para el uso de Fondos del Convenio IICA/ROCAP para la ejecución de los Estudios de Análisis de Política.

12. Colaboración con la Sección Agrícola. FAO/CEPAL/México, en la Preparación del Resumen del Proyecto de Exportación de Tomate y Otras Hortalizas y Frutas Centroamericanas a los mercados de Estados Unidos.
 13. Colaboración con SEPSA/Costa Rica en el Diseño del Sistema Nacional de Proyectos Agropecuarios.
- B.
1. Primeras Jornadas Iberoamericanas de Agroindustrias y Tecnología Alimentaria.
 2. Reunión de Especialistas en Juventud Rural.
 3. Programa de Cooperación Técnica en Transferencia de Tecnología Agropecuaria IICA/España/BID.
 4. Intercambio Tecnológico México, Centroamérica y República Dominicana en Producción y Salud Animal.
 5. Comercialización y Control de la Sigatoka Negra, Otras Enfermedades y Plagas del Cultivo del Plátano en la Provincia de Chiriquí en Panamá.
 6. Guía detallada y avanzada para elaborar el Plan de Manejo de área 1-A de la Cuenca del Río Parrita.
 7. Perfil del Proyecto de Desarrollo Agropecuario. Primera Etapa PROMIR/MELGAR/Perú.
 8. Guía de Presentación de Proyectos del CORECA e Instructivos para su deligenciamiento.
 9. Programa de Fomento Pecuario y Sanidad Animal de Panamá.
- C. Proyectos Preparados
1. Estudio de Factibilidad del Programa de Fomento de la Producción Bovina y Sanidad Animal en Honduras.
 2. Estudio de Factibilidad del Proyecto de Consolidación del Desarrollo Agropecuario de Coto Sur, Costa Rica.
 3. Estudio de Eficiencia y Evaluación Económica y Social de la VII Etapa. Crédito Global Agropecuario. Banco Nacional de Costa Rica.
 4. Evaluación Económica y Social de Crédito Agropecuario y Agroindustrial del Banco Cooperativo Costarricense.

5. Estudio de Factibilidad del Proyecto de Almacenamiento y Comercialización de Granos en Santa Cruz, Bolivia.
6. Estudio de Evaluación Financiera y Económica del Proyecto de Riego Arenal-Tempisque, Costa Rica.

B.3 COOPERACION TECNICA: Beneficiarios de la Acción del Centro

BENEFICIOS DIRECTOS DE LA ACCION DEL CEPI

La acción del Centro cubre como ya se ha dicho varias formas, y esta diversidad hace que en la práctica, existan beneficiarios directos de diferentes tipos los cuales deseamos definir a continuación:

- Personas capacitadas son aquellas que participan directamente en cursos que se dictan por el Centro o en un curso en los que personal del Centro dicta conferencias o colabora de alguna forma.

- Funcionarios de apoyo en la elaboración de proyectos son aquellos especialistas que trabajan como especialistas asignados por los países en que se formulan proyectos para que actúen como contrapartes del personal de planta y consultores que el Centro utiliza en la formulación de cada proyecto.

- Instituciones beneficiadas son aquellas que participan con funcionarios en acciones de capacitación y formulación de proyectos en que el Centro actúa.

De los beneficiarios directos del Centro durante 1984, un total de 210 fueron personas capacitadas, 45 fueron funcionarios de apoyo y 37 instituciones, todo esto cubrió 16 países, lo cual creemos; muestra el sólido avance de las acciones de la unidad y el porque hemos manifestado que durante 1984 se consolidaron las acciones de ésta, después de 2 años y medio de organización y conformación de cuadros, funciones y características de acción.

BENEFICIARIOS DIRECTOS DE LA ACCION DEL CEPI

Beneficiarios	Personas Capacitadas Cursos		Funcionarios de Apoyo en la Elaboración de Proyectos	Instituciones Beneficiadas Directamente
	Int.	Nac.		
Argentina	1			1
Bolivia	1		6	1
Brazil	2			2
Costa Rica	3	81 +	16	7
Chile	2			3
Ecuador	1			1
El Salvador	1	29 ++		2
Guatemala	-	29 ++		
Honduras	1	29 ++	9	2
Nicaragua	2			2
Panamá	1			1
Paraguay	1	18 +	6	6
Perú	2			3
Puerto Rico	2		8	3
República Dominicana	2			2
Venezuela	2			1
TOTAL	24	186	45	37

Cursos dictados directamente por el Centro de Proyectos de Inversión - CEPI
 Cursos en los que el personal del CEPI colaboró dictando conferencias

B.4. COOPERACION TECNICA: Documentos Publicados

LISTA BIBLIOGRAFICA DE DOCUMENTOS PUBLICADOS POR EL CENTRO

Una característica de la acción del Centro, en relación con el material que se produce es, su realización en forma colegiada o de equipo de gran parte de los trabajos. Es por esto que se ha decidido que los documentos de proyectos, perfiles e informes serán documentos institucionales.

En el caso del material didáctico y estudios específicos, se reconocerán por autor ya que en estos casos es factible la identificación de autores específicos.

A) Publicaciones del CEPI

Centro de Proyectos de Inversión. Estudio de Factibilidad del Programa de Fomento de la Producción Bovina y Sanidad Animal en Honduras. IICA. Tegucigalpa. 1984. Volúmenes 7. Anexos 3 con mapas.

_____ Estudio de Factibilidad del Proyecto de Consolidación del Desarrollo Agropecuario de Coto Sur. Costa Rica. IICA. San José. 1984 Volúmenes 7. Anexos 7. con mapas.

_____ Estudio de Eficiencia y Evaluación Económica y Social de la VII Etapa Crédito Global Agropecuario. Banco Nacional de Costa Rica. IICA San José. 1984 Volúmenes 5.

_____ Evaluación Económica y Social de Crédito Agropecuario y Agroindustrial. Banco Cooperativo Costarricense. IICA. San José. 1984 Volúmenes 3.

_____ Estudio de Factibilidad del Proyecto de Almacenamiento y Comercialización de Granos en Santa Cruz. Bolivia. IICA. La Paz 1984. Volúmenes 4.

_____ Estudio de Evaluación Financiera y Económica del Proyecto de Riego Arenal-Tempisque, Costa Rica. IICA. San José 1984. Volumen 1.

_____ Perfil de Proyecto. Primeras Jornadas Iberoamericanas de Agroindustrias y Tecnología Alimentaria IICA. 1984. San José.

_____ Perfil de Proyecto. Reunión de Especialistas de Juventud Rural IICA. 1984. San José.

_____ Perfil de Proyecto. Programa de Cooperación Técnica en Transferencia de Tecnología Agropecuaria. IICA/España/BID. IICA. 1984 San José.

_____ Perfil de Proyecto. Intercambio Tecnológico. México, Centro-América y República Dominicana en Producción y Salud Animal. IICA 1984. México D.F.

_____ Perfil de Proyecto. Comercialización y Control de la Sigatoka Negra, Otras Enfermedades y Plagas del Cultivo del Plátano en la Provincia de Chiriquí, Panamá. IICA. 1984. San José.

_____ Perfil de Proyecto. Desarrollo Agropecuario Primera Etapa PROMIR/MELGAR, Perú. IICA. 1984. Lima.

_____ Perfil de Proyecto. Programa de Fomento Pecuario y Sanidad Animal de Panamá. IICA. 1984. Panamá.

- CEPI-BNCR "Análisis de Ingresos y Evaluación Económica de una Finca de Doble Propósito en Nicoya", Material didáctico, División de Capacitación y Diseño de Metodologías en Proyectos, San José, 1984, 36 pp.
- CEPI-BNCR "Análisis de Ingresos y Evaluación Financiera del Modelo de Leche Pequeño Productor", Material didáctico, División de Capacitación y Diseño de Metodologías en Proyectos, San José, 1984, 21 pp.
- CEPI-BNCR "Proyecto Cacao", Material didáctico, División de Capacitación y Diseño de Metodologías en Proyectos, San José, 1984, 27 pp.
- CEPI-BNCR "Preparación y Evaluación de Proyecto de Cría Carne de Pequeño Productor en Nicoya", Material didáctico, División de Capacitación y Diseño de Metodologías en Proyectos, San José, 1984, 26 pp.
- CEPI-BNCR "Proyecto Frutales: Manzana y Aguacate", Material didáctico, División de Capacitación y Diseño de Metodologías en Proyectos, San José, 1984, 36 pp.
- CEPI-BNCR "Análisis de Ingresos y Evaluación Financiera del Proyecto de Macadamia" Material didáctico, División de Capacitación y Diseño de Metodologías en Proyectos, San José, 1984, 40 pp.
- CEPI-BNCR "Análisis de Ingresos y Evaluación Financiera del Modelo de Leche Pequeño Productor", Material didáctico, División de Capacitación y Diseño de Metodologías en Proyectos, San José, 1984, 52 pp.
- CEPI-BNCR "Proyecto Cacao", Material didáctico, División de Capacitación y Diseño de Metodologías en Proyectos, San José, 1984, 41 pp.
- CEPI-BNCR "Evaluación Financiera de una Finca de Doble Propósito en Guápiles" Material didáctico, División de Capacitación y Diseño de Metodologías en Proyectos, San José, 1984, 40 pp.
- CEPI-BNCR "Análisis de Ingresos y Evaluación Financiera del Modelo de Cría Mediano Productor", Material didáctico, División de Capacitación y Diseño de Metodologías en Proyecto, San José, 1984, 37 pp.

- CEPI-IDE** Proyecto de Desarrollo Agropecuario de la Región de Coto Sur. Material Didáctico. División de Capacitación y Diseño de Metodologías en Proyectos. San José, 1984. 182 pp.
- CEPI-IDE** Proyecto de Desarrollo Agropecuario de la Región de Río Frío. Material Didáctico. División de Capacitación y Diseño de Metodologías en Proyectos. San José, 1984. 165 pp.
- CEPI-IDE** Proyecto de Desarrollo Frutícola en la Zona de los Santos. Material Didáctico. División de Capacitación y Diseño de Metodologías en Proyectos. San José, 1984. 137 pp.
- CEPI-MIDA** Proyecto de Aprovechamiento de la Madera en La Yeguada, Alto Guarumo y Chitra. Material Didáctico. División de Capacitación y Diseño de Metodologías en Proyectos. Panamá, 1984. 151 pp.

B. Publicaciones de los Especialistas

Aguirre, Juan A. y Caro, Jorge. Impacto Económico de la Roya del Cafeto en Costa Rica. IICA. Publicación Miscelánea No.482. San José. 1984. 88 pp.

Aguirre, Juan A. Importancia del Fomento de la Agroindustria en Centro América y el Caribe. CEPI. Documentos Internos. San José. 1984 27 pp.

_____. Evaluación de Proyectos de Inversión, Alternativas ante una Situación de Devaluación e Inflación . in Memoria del Seminario. El Crédito Externo Alternativas de Operación y Manejo en Condiciones de Inflación y Devaluación. Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos. Comisión de Plan Nacional Hidráulico. México, D.F. 1984 101-105 pp.

_____. Cartera de Proyectos Agropecuarios y Forestales. Informe Especial. IICA. Santiago de Chile. 1984 pp. 15.

_____. Preparación de Proyectos Agrícolas a Nivel de Finca IICA/CEPI. Material Didáctico. División de Capacitación y Metodologías. San José. 1984. 25 pp.

Alonso, Alfredo, Teruel Róldolfo, Gómez M. y Mora, L. Glosario de los principales Términos Utilizados en el Análisis de Proyectos Agrícolas a Nivel de Finca. IICA/CEPI. Material Didáctico. División de Capacitación y Metodologías. San José. 1984 ____ pp.

Alonso Alfredo, Amortización de Préstamos. IICA/CEPI, Material Didáctico. División de Capacitación y Metodologías. San José 1984. ____ pp.

_____. Proyección del Hato. Pequeño Productor de Leche. Problema y Solución. IICA/CEPI Material Didáctico. División de Capacitación y Metodologías. San José. 1984 ____ pp.

Agrawal, P., Caro, J. y Teruel, R. Presupuestos Parciales: Problemas y Soluciones. IICA/CEPI. Material Didáctico. División de Capacitación y Metodologías. San José. 1984 ____ pp.

Caro, J. Estudio de Mercado IICA/CEPI. Material Didáctico. División de Capacitación y Metodologías. San José. 1984 ____ pp.

Caro, J. Presupuestos Parciales y Equilibrados. IICA/CEPI. Material Didáctico División de Capacitación y Metodologías. San José 1984 ____ pp.

Caro, J. Agrawal, P. y Teruel R. Modelo de Macadamia, Mediano Productor Problemas y Solución. IICA/CEPI. Material Didáctico. División de Capacitación y Metodologías. San José. 1984 ____ pp.

Colmenares, Humberto. Cálculo de los Precios de Paridad: Problema y Solución. IICA/CEPI. Material Didáctico. División de Capacitación y Metodologías. San José. 1984. ___ pp.

_____. Presupuesto de la Finca. Problema y Solución. IICA/CEPI. Material Didáctico. División de Capacitación y Metodologías. San José. 1984 ___ pp.

_____. Análisis de un Proyecto de Producción: Problema y Solución. IICA/CEA. Material Didáctico. División de Capacitación y Metodologías. San José. 1984. ___pp.

Espinoza, Nelson y Torres, E. Guía Índice para Elaborar el Estudio de Factibilidad del Programa de Fomento de la Producción Bovina y Sanidad Animal de Honduras. IICA/CEPI. Material Divulgativo Técnico. División de Capacitación y Metodologías. San José. 1984. 77 pp.

Espinoza, Nelson. Guía Detallada para Elaborar el Estudio de Factibilidad del Programa de Fomento Pecuario y Sanidad Animal de Panamá. IICA/CEPI. Material Divulgativo Técnico. División de Capacitación y Metodologías. San José. 1984. 34 pp.

Espinoza, Nelson y Moreno G. Guía Detallada y Avanzada para Elaborar el Plan de Manejo de Area 1-A de la Cuenca del Río Parrita. IICA/CEPI. Material Divulgativo Técnico. División de Capacitación y Metodologías. San José 1984. 37 pp.

Holguín, José A. Análisis de la Estructura Productiva de la Finca IICA/CEPI. Material Didáctico. División de Capacitación y Metodologías. San José. 1984 ___pp.

Teruel R. y Mora, L. Análisis de Ingreso y Evaluación Financiera de un Modelo de Cacao Pequeño Productor: Problema y Solución. IICA/CEPI. Material Didáctico. División de Capacitación y Metodologías. San José. 1984 ___ pp.

Teruel, R. Mora, L y Gómez, M. Análisis de Ingreso y Evaluación Financiera de un Modelo de Leche Pequeño Productor: Problema y Solución. Material Didáctico. División de Capacitación y Metodologías. San José. 1984. ___pp.

Teruel, R. Caro, J. Agrawal, P. y Gómez, M. Modelo de Leche Pequeño Productor Análisis de Presupuestos Parciales y Equilibrados IICA/CEPI. Materiales Didácticos. División de Capacitación y Metodologías. San José. 1984. ___pp.

.5 COOPERACION TECNICA: Código y Nombre de las Acciones

CODIGO Y NOMBRE DE LAS ACCIONES DE COOPERACION TECNICA
QUE FINALIZARON Y LAS QUE CONTINUAN EN 1985

Es importante resaltar que el 23% de las acciones programadas tuvieron que cancelarse durante 1984 por razones financieras, cuando éstas involucraban gastos cuantiosos y fueron sustituidas por otras que no involucraban desembolsos o que se podían realizar en forma compartida entre el Centro y las Oficinas del IICA en los países.

Deseamos señalar que esta estrategia ha dado buenos resultados, ya que el Centro facilita el funcionario y la oficina del IICA cubre el pasaje y los viáticos y logra un máximo acercamiento y coordinación entre el Centro y sus funcionarios y los colegas de las oficinas.

Un elemento importante que surge de la acción de 1984 es la necesidad de apoyo que tienen las oficinas del IICA y los países, de acciones rápidas, urgentes y puntuales en esta materia de identificación de proyectos de inversión y de colaboración en preparación, de materiales para el proceso de preinversión; esta realidad la hemos afrontado y creemos que el Centro debe mantener un mínimo de agilidad para hacer frente a esta clase de eventualidades.

UNIDAD EJECUTORA, SUBDIRECCION GENERAL ADJUNTA DE OPERACIONES

SITUACION

PROG. No.	DIRECCION-PROYECTOS-ACCIONES DE COYUNTURA-ACTIVIDADES	CODIGO	COSIVOS DE OPERACION US. \$(Dólares)	FECHA SUTICION	RESPONSABLE	INSTITUCIONES BENEFICIARIAS	SITUACION
	<u>CENTROS DE PROYECTOS DE INVERSION (CEPI)</u>						
	-Administración y conducción del CEPI	A2845B1L31300	31.800	Enero a Diciembre	J. A. Aguirre		Continua
	PROYECTO, CAPACITACION Y DESARROLLO DE METODOLOGIAS EN IDENTIFICACION Y FORMULACION DE PROYECTOS	A2845B1L31300 W3845B1L31300	21.800 109.420	Enero a Diciembre	A. Alonso	Países	Realizado y Continua
	-Cursos de Preparación y Evaluación de Proyectos Agrícolas IICA/IDE	A2845B1L31301 W3845B1L31301	1.000	Enero a Diciembre	A. Alonso	Países	Cancelado
	-Producción de módulos audiovisuales para capacitación en proyectos	A2845B1L31302	6.000	Octubre a Noviembre	A. Alonso	Unidades Sector Agrop.	Cancelado
	-Curso de preparación y evaluación de proyectos en Paraguay	A2845B1L31303	3.000	Marzo	A. Alonso	Ministerio de Agricultura	Realizado
	-Curso de preparación y evaluación de proyectos en Panamá	A2845B1L31304		Enero a Diciembre	A. Alonso	Banco Nacional	Realizado y Continua
	-Coordinación del Programa de capacitación de agentes de crédito del Banco Nacional de Costa Rica	A2845B1L31305		Enero a Diciembre	J. A. Aguirre		Continua
	PROYECTO, FORMULACION DE PROYECTOS DE CUOTAS Y EXTRACUOTAS	A2845B1L32310	4.904	Enero a Diciembre	J. A. Aguirre	Países	Cancelada
	-Formulación de Proyecto en Brasil. Riego y Sanidad Animal	A2845B1L32311	1.000	Enero a Junio	J. A. Aguirre	Países	Continua
	-Identificación y Formulación de proyecto en Dominica, Santa Lucía, y Grenada	A2845B1L32312	350	Enero a Diciembre	J. Holguín	SEPSA	Cancelada
	-Apoyo a la consolidación de la unidad de proyecto de SEPSA en Costa Rica	A2845B1L32313	800	Enero a Diciembre	J. A. Holguín	Suriname	Cancelada
	-Identificación y Formulación Proyecto de leche en Suriname	A2845B1L32314		Enero a Diciembre	J. A. Aguirre	Países	Cancelada
	-Apoyo al mejoramiento de metodologías de proyectos en Area Andina y Caribe	A2845B1L32315		Enero a Diciembre			

UNIDAD EJECUTORA: SUBDIRECCION GENERAL ADJUNTA DE OPERACIONES

PROG. No.	DIRECCION-PROYECTOS-ACCIONES DE COYUNTURA-ACTIVIDADES	CODIGO	COSTOS DE OPERACION US. \$(Dólares)	FECHA EJECUCION	RESPONSABLE	INSTITUCIONES BENEFICIARIAS	SITUACION
	-Colaboración con la Oficina de México en elaboración de proyectos y programación financiera	A28458LL32316	500	Enero a Diciembre	J.A. Aguirre	SARH	Continúa
	-Apoyo en formulación de proyectos a la Oficina de Haití	A28458LL32317		Enero a Diciembre	J.A. Aguirre	Haití	Continúa
	-Apoyo a la consolidación de la Unidad de Proyecto del Ministerio de Agricultura de Ecuador	A28458LL32318	800	Enero a Diciembre	J.A. Aguirre	Ministerio de Agricultura	Cancelada
	-Apoyo a la Oficina en Chile en identificación de una cartera de proyectos	A28458LL32319	1.454	Enero a Diciembre	J.A. Aguirre	ODEPA	Continúa
	PROYECTO: UNIDAD DE PREPARACION DE PROYECTOS IICA - BID	W28458LL32320 A28458LL32320	303.313 3.700		A. Febres		Realizada
	-Elaboración del estudio de factibilidad del Programa de Fomento de la Producción Bovina y Salud Animal de Honduras	W28458LL32321	75.313	Enero a Diciembre	M. Espinoza	Honduras	Realizada
	-Elaboración Proyecto Consolidación del Desarrollo Agropecuario Coto Sur	W28458LL32322	228.000	Enero a Diciembre	R. Casás	IDA	Realizada
	-Identificación y elaboración de Proyectos	A28458LL32323	2.050	Enero a Diciembre	J.A. Aguirre	Países	Realizada
	-Capacitación en elaboración de Proyectos	A28458LL32324	1.650	Enero a Diciembre	J.A. Aguirre	Países	Realizada
IX	PROYECTO: ASISTENCIA A LA PREPARACION DE PROYECTOS DE DESARROLLO AGRICOLA Y RURAL EN CENTRO AMERICA Y PANAMA: UNIDAD DE ASISTENCIA TECNICA BIRF-IICA (RUTA)	A28458LL32330	1.104		H. Colmenares		Realizada
	-Preparación, ejecución y evaluación de Proyectos	A28458LL32331	552	Enero a Diciembre	H. Colmenares	Sector Agropecuario de Costa Rica y El Salvador	Realizada
	-Preparación de Proyectos	A28458LL32332	552	Enero a Diciembre	H. Colmenares	COOPESANCARLOS, INCAFE ANACAFE	Realizada

SECCION C: ADMINISTRACION DE LOS RECURSOS

C.1. ADMINISTRACION DE LOS RECURSOS: Problemas y Soluciones

PROBLEMAS OPERATIVOS ENCONTRADOS DURANTE 1984

La administración del Centro, presenta los problemas de una unidad operativa dentro del esquema administrativo de la Sede Central; con los compromisos de acción y de trabajo que presentan sus funciones sin ninguna de las flexibilidades operativas de una oficina.

Es difícil señalar problemas sin ser mal interpretado, no obstante en relación con los recursos humanos, hemos tenido serios problemas a causa de la falta de procedimientos ágiles y criterios claros en la contratación de consultores y éstos se vuelven cada vez más serios debido a que no hay una delegación de responsabilidades en el caso del Director del Centro semejante a la de cualquier oficina.

El manejo de recursos físicos es otra área que ha planteado serios problemas, el equipamiento adecuado del Centro no se ha podido obtener ya que ha sido difícil transmitir la necesidad de equipo de una unidad como el Centro en especial en reproducción y computación.

El Centro maneja cantidades substanciales de documentos y publicaciones a pesar de lo cual aún no tenemos impresora, un programa de procesamiento de palabra que funcione, lo cual ha impedido una reproducción de material didáctico para cursos, rápida y barata para atender a las crecientes solicitudes.

Sería interesante crear un mecanismo que permitiese reproducir y vender material al igual que crear una serie de publicaciones didácticas y técnicas en la materia de competencia del Centro.

En cuanto a problemas financieros el principal problema ha sido las rendiciones de cuenta del Convenio IICA/BID/UPP, las demoras habidas, nos han perjudicado en imagen y financiamiento. Lo anterior se hubiera evitado de haber tenido una persona dedicada solamente a manejar las cuentas del Convenio. Si para la Segunda Operación no podemos resolver este problema, la situación empeorará más de lo que ya está.

Las soluciones de los problemas antes citados son quizás simples y demasiado complejas, en cuanto a recursos financieros, podrían mejorarse a través de procedimientos claros y delegación de responsabilidades.

Los problemas de recursos físicos se resolverían se existiese una política de equipamiento y compras que permitiera respetar lo programado.

Los problemas financieros tienen dos soluciones, un contabilista de tiempo completo para atender la operación IICA/BID/UPP y que las oficinas de los países en que se realizan actividades rindan los gastos atribuibles a la operación en un I-1 aparte y sin mezclarlos con los gastos de la oficina.

C.2 Administración de los Recursos: Consultores

4. CONSULTORES CONTRATADOS PARA LA ELABORACION DE PROYECTOS POR LA UPP-IICA/BID
1984

NOMBRE DEL PROYECTO Y PAIS	NOMBRE DEL CONSULTOR	NACIONALIDAD	ESPECIALIDAD	PERIODO DE CONTRATACION	RESULTADO	
Almacenamiento y Comercialización de Granos en Santa Cruz, BOLIVIA	Francisco Dupleich	Boliviana	Elab. Proyectos	Marzo 19 a agosto 15	Satisfactorio	
	Luis Ampuero	Boliviana	Comercialización	Julio 3 a julio 18	Satisfactorio	
	Gonzalo Moscoso	Boliviana	Ingeniería Civil	Junio 18 a Julio 2	Satisfactorio	
	Alberto A. Moreno	Argentina	Produc. Animal	Marzo 11 a marzo 29	..	
	Edwin Pérez	Costarricense	Sanidad Animal	Abril 13 a mayo 12	Satisfactorio	
	Orlando Ramírez	Costarricense	Semillas	Abril 13 a junio 30	Satisfactorio	
	Alberto Salinas	Argentina	Análisis Institucional y Financiero	Abril 29 a mayo 5	Satisfactorio	
				Abril 13 a mayo 12	Excelente	
	Consolidación del Desarrollo Agropecuario de Coto Sur, COSTA RICA	José E. Bastos	Costarricense	Riego y Drenaje	Marzo 28 a agosto 25	Satisfactorio
		Oscar E. Brenes	Costarricense	Cacao	Mayo 22 a julio 11	Satisfactorio
Alberto Salinas G.		Argentina	Análisis Institucional y Financiero	Mayo 28 a octubre 24	Satisfactorio	
Alberto H. Moreno		Argentina	Ganadería de Carne y Leche y Pastos y Forrajes	Mayo 28 a julio 25	Insuficiente	
Rodrigo Barahona		Costarricense	Aspectos Legales de Sector Agrario	Mayo 28 a julio 26	Satisfactorio	
Hugo Alvarez T.		Chilena	Comercialización y Mercadeo	Junio 13 a setiembre 10	Satisfactorio	
David Downey A.		Chilena	Organización de Productores	Julio 11 a setiembre 8	Satisfactorio	
Juan Abrahams		Costarricense	Caminos y Puentes	Setiembre 17 a octubre 15	Satisfactorio	
Gavin L. Grant		Inglés	Planta Extractora de Aceite de Palma	Julio 9 a julio 25	Satisfactorio	

RESULTADO: Insuficiente; Aceptable; Satisfactorio, Excelente.

