

MEXICO

**“ ACUERDO INTERINSTITUCIONAL DE COOPERACION TECNICA,
CELEBRADO ENTRE LA SECRETARIA DE AGRICULTURA,
GANADERIA Y DESARROLLO RURAL DE LOS ESTADOS UNIDOS
MEXICANOS Y EL INSTITUTO INTERAMERICANO DE
COOPERACION PARA LA AGRICULTURA, PARA APOYAR LA
ELABORACION DE ESTUDIOS PENDIENTES DE REALIZAR,
DENTRO DE LA COMPONENTE DE TRANSFERENCIA DE
TECNOLOGIA DEL PROYECTO DE INVESTIGACION Y EXTENSION
AGROPECUARIA Y FORESTAL (PIEX) ”**

INFORME FINAL

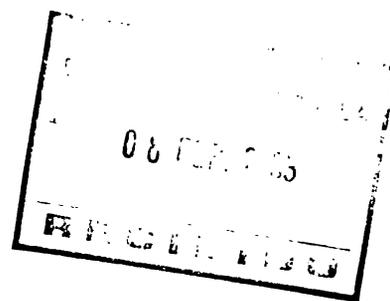


ABRIL 1998

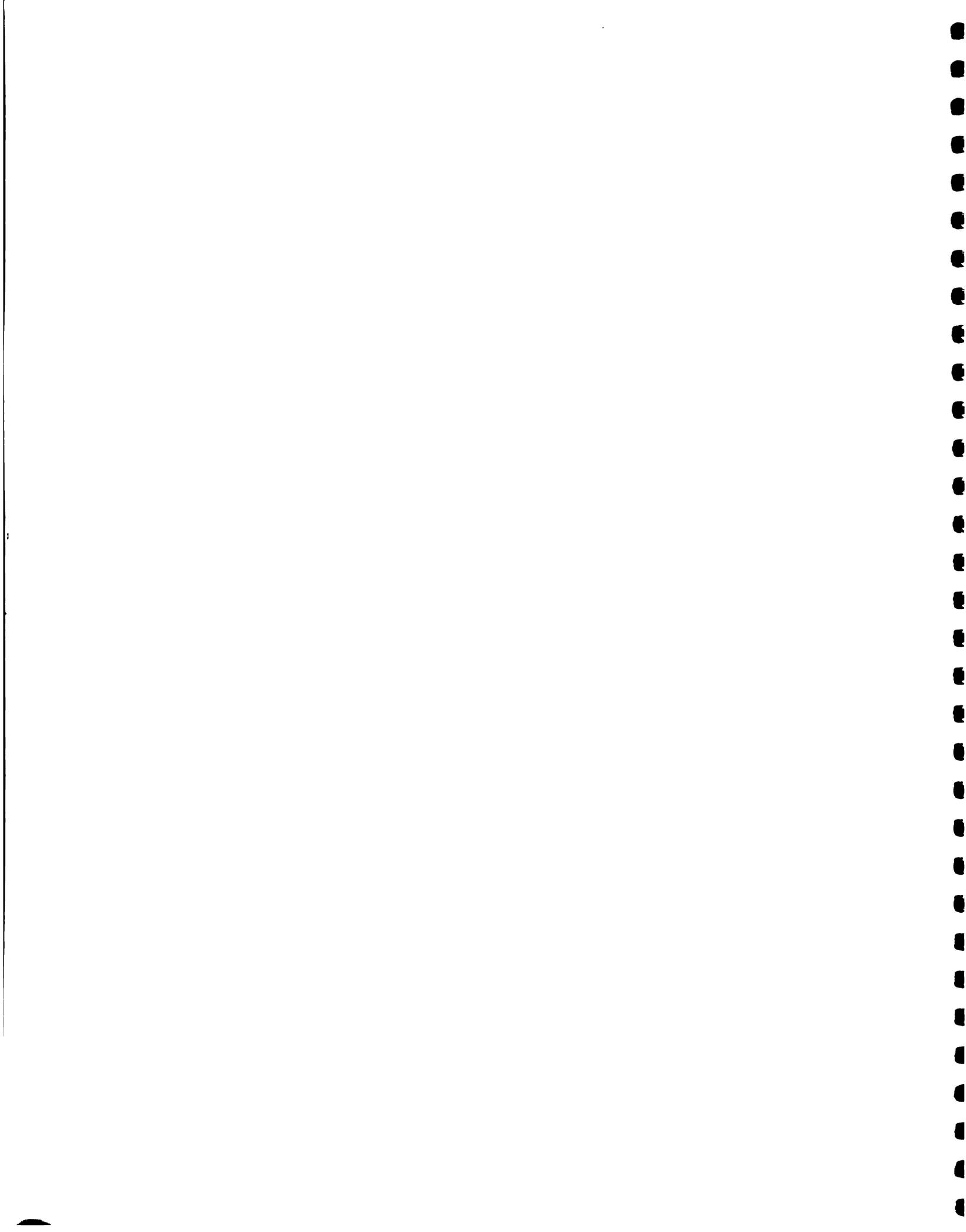
00004467

11CA
E14
292

INDICE



1. Identificación
 2. Resultados logrados
 3. Asignación de personal
 4. Ejecución financiera
 5. Instituciones participantes
 6. Distribución de los ingresos generados
 7. Valoración de los resultados logrados
 - 7.1 Cumplimiento de los objetivos
 - 7.2 Beneficios directos e indirectos
 - 7.3 Beneficios derivados de la aplicación de los resultados del Acuerdo
 - 7.4 Evidencias del progreso hacia el logro del impacto
- Anexo 1: Informes Financieros
- Anexo 2: Cuadro de la distribución de ingresos y egresos



INFORME FINAL

1. IDENTIFICACION

- 1.1 Unidad: Agencia de Cooperación Técnica en México.
- 1.2 Tipo de Instrumento: Proyecto
- 1.3 Nombre: "Apoyo para la elaboración de estudios pendientes de realizar dentro del componente de transferencia de tecnología del PIEX".
- 1.4 Código: ME975M1B01103
- 1.5 Nombre del Instrumento Legal: "Acuerdo Interinstitucional de Cooperación Técnica, celebrado entre la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Desarrollo Rural de los Estados Unidos Mexicanos y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura para Apoyar la Elaboración de Estudios Pendientes de Realizar, dentro de la Componente de Transferencia de Tecnología del Proyecto de Investigación y Extensión Agropecuaria y Forestal (PIEX)".
- 1.6 Tema Estratégico: Desarrollo Rural Sostenible
- 1.7 Tipo de Proyecto: Nacional
- 1.8 Fuente de Financiamiento: Recursos Externos SAGAR
- 1.9 Duración: 2 años
Fecha de Inicio: Enero 1996
Fecha de Terminación: Marzo 1998
- 1.10 Fecha del Informe. Abril de 1998

Blank page

[Faint, illegible text block]



2. RESULTADOS LOGRADOS

La ejecución del Acuerdo, durante la vigencia del mismo, se desarrolló en forma oportuna tomando las directrices y solicitudes expresas de la Subsecretaría de Planeación. Todas las actividades y eventos realizados se relacionaron específicamente con la entrega de apoyo técnico y administrativo para la operación de dicha instancia.

Dentro del marco del Componente de Fortalecimiento Operativo en apoyo a la Unidad Coejecutora del Acuerdo y de la Subsecretaría de Planeación, el IICA entregó un apoyo administrativo directo para la instalación de la Comisión Directiva y preparación de su Reglamento y Operación, contratación de Consultores y Profesionales Especializados, compras de equipo y materiales. En apoyo directo a la unidad coejecutora se entregaron 9 m-h. y en el suministro de apoyo administrativo y técnico 138 m-h.

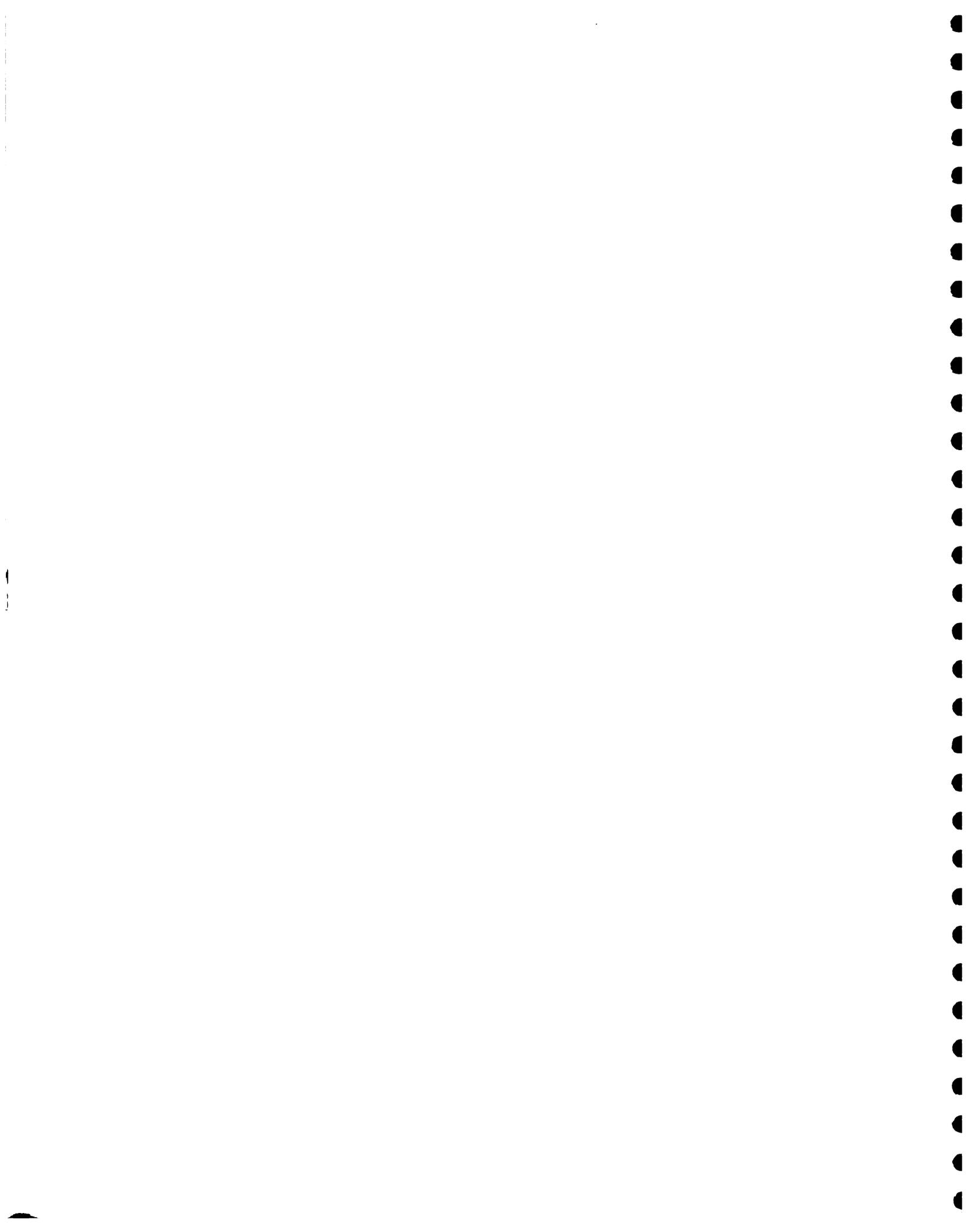
En cumplimiento de los objetivos establecidos en el Acuerdo y específicamente dentro del Componente de Apoyar la Elaboración de Estudios, en el período de la referencia, se llevaron a cabo diversos estudios y acciones de capacitación y asesoría orientados a apoyar la toma de decisiones tanto de funcionarios como de productores rurales, en un contexto de globalización y economía abierta.

Los estudios y trabajos realizados e instrumentados tuvieron los siguientes alcances y finalidades:

- a. Aumentar la información disponible para los funcionarios de la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Desarrollo Rural, en materias relacionadas con la toma de decisiones en áreas de formulación de políticas de comercialización y comercio agropecuarios en un contexto de economía abierta.
- b. Desarrollar proyectos para apoyar la transformación del aparato gubernamental en materia de transferencia de tecnología y la innovación tecnológica en la agricultura.
- c. Desarrollar programas y proyectos de capacitación y apoyo a organizaciones de productores en materia de comercialización agropecuaria.

En concordancia con lo anterior y dentro del marco del Acuerdo de Cooperación Técnica, firmado entre la SAGAR y el IICA se elaboraron los siguientes estudios:

- 1) "Servicios profesionales de asesoría y asistencia técnica en la elaboración de manuales para la licitación de maíz".
- 2) "Términos , alcances y condiciones del análisis sobre implicaciones del proceso de apertura comercial en el sector agropecuario de México".



- 3) "Estudio de la Evaluación y Recomendaciones sobre el campo"
- 4) "Fondo Competido de desarrollo tecnológico agroalimentario. Criterios de Elegibilidad".
- 5) "Determinación de áreas prioritarias de investigación agropecuaria".
- 6) Apoyo a la transformación del aparato gubernamental de innovación tecnológica para la agricultura".
- 7) "Evaluación del PIEX-FMDDR".
- 8) "Alternativas para la industria de las oleaginosas en México: La Palma Africana".
- 9) "Apoyo y fomento a las exportaciones de frutas y hortalizas de México a los Estados Unidos de Norteamérica".
- 10) "Proyecto de Ley de organizaciones agrícolas en el Estado de Michoacán y su Reglamento".
- 11) "Consultas y Asesoría Legal sobre Asuntos de Productos Agrícolas, Estudios de Regulaciones y comunicaciones con oficiales del Departamento de Agricultura de Estados Unidos".

3. ASIGNACION DE PERSONAL

El personal asignado para la ejecución de este Acuerdo por parte de la Subsecretaría de Planeación se circunscribió a:

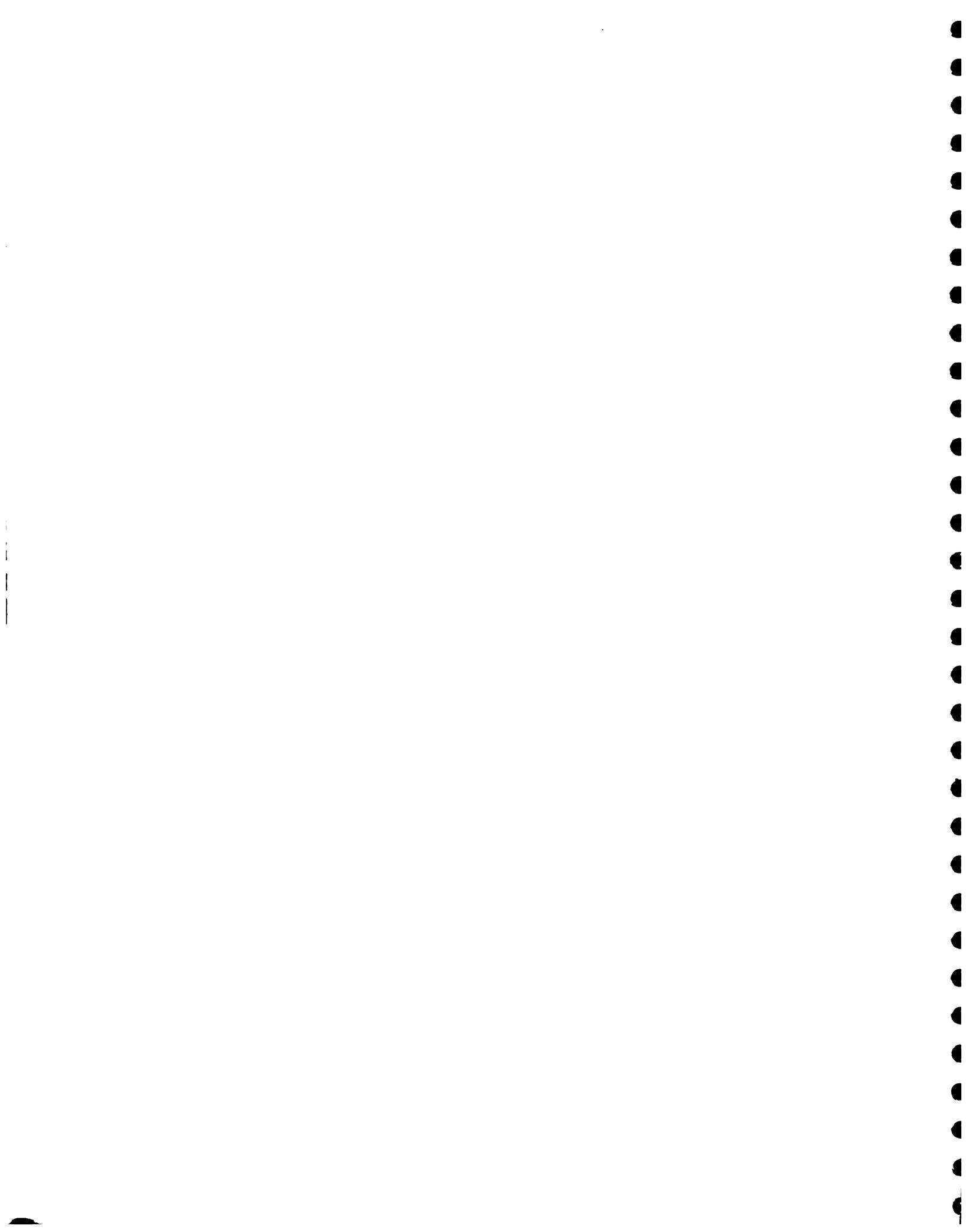
- Un Coordinador General
- Un Subcoordinador
- Dos Vocales

Este personal actuó durante la vigencia del Acuerdo en forma permanente.

Además del respaldo técnico y administrativo de la Representación en México, el personal asignado por el IICA correspondió a las siguientes personas:

- Un Especialista en Desarrollo Rural Sostenible
- Una Secretaria
- Personal de Recursos Humanos y Contabilidad

Tanto el personal de la SAGAR, como el del Instituto actuaron en forma permanente.



4. EJECUCION FINANCIERA

La ejecución presupuestaria y financiera se realizó de conformidad con las normas y procedimientos establecidos por el IICA y se contó con una permanente supervisión contable y de auditoría. Por todo lo anterior, la ejecución de los recursos encomendados a la Representación se realizó en forma eficiente y oportuna.

Así mismo, dentro del proceso seguido en la ejecución financiera del Proyecto, la Representación envió mensualmente al señor Subsecretario de Planeación y al Coordinador Administrativo de la SAGAR, un Informe Financiero del Proyecto, detallándose lo siguiente:

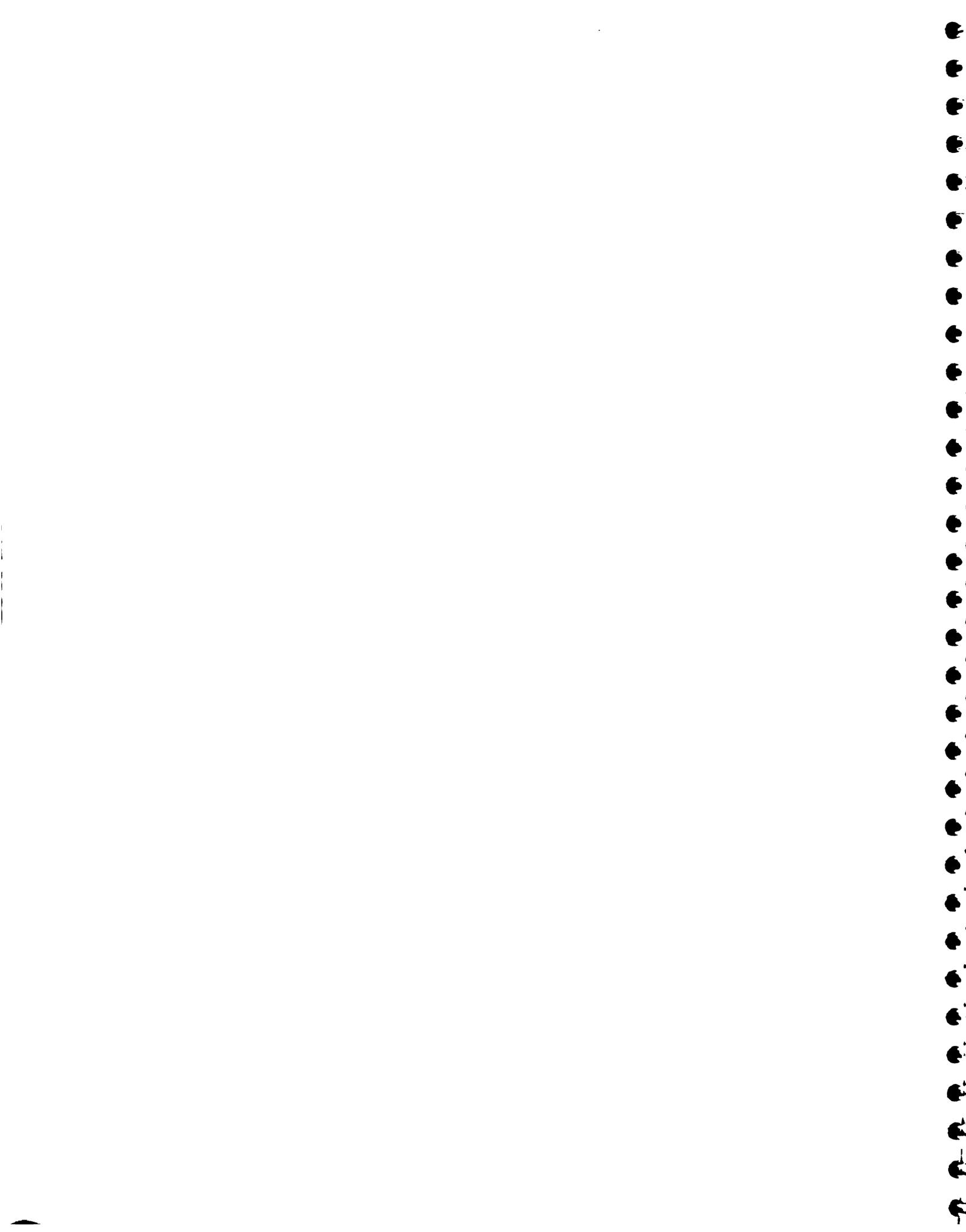
- a. Resumen del estado de cuenta
- b. Detalle de los gastos e ingresos
- c. Conciliación bancaria
- d. Cheques en tránsito, y
- d. Estado de cuenta

Para una mayor información sobre la ejecución financiera, en el Anexo 1 se adjunta los **Informes Financieros Mensuales**.

5. INSTITUCIONES PARTICIPANTES

Durante la ejecución del Proyecto, además de las instituciones firmantes del Acuerdo, participaron las siguientes instituciones y consultores:

- Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias INIFAP
- IDEAS, S. C Consultores
- Innovación del Agro S.C. IDEA Consultores
- Aarón Schwartzman Kaplan, Consultor
- Confederación Nacional Campesina CNC
- Antonio Turrent Fernández, Consultor
- Bufete Valdés Abascal y Brito Anderson, Consultores
- Consultores Asociados en Asesoría Integral, S.A. de C.V.
- Fundaciones PRODUCE, beneficiarios de la Alianza para el Campo
- Fundación Mexicana de Desarrollo Rural
- Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social, Consultores
- Grupo de Economistas Asociados GEA, S.C. Consultores
- Manatt, Phelps & Phillips, LLP. Consultores



- Texas Agricultural Experiment Station. Texas A&M University. Consultores
- Merchants de México, Consultores
- Confederación Nacional Ganadera

6. DISTRIBUCION DE LOS INGRESOS GENERADOS

En el Anexo 2 se presenta la información correspondiente a la distribución de los ingresos (entregas de recursos y productos financieros) y los egresos (gastos y costos administrativos CATI's), correspondientes al período de ejecución del Proyecto.

7. VALORACION DE LOS RESULTADOS LOGRADOS

7.1 Cumplimiento de los objetivos

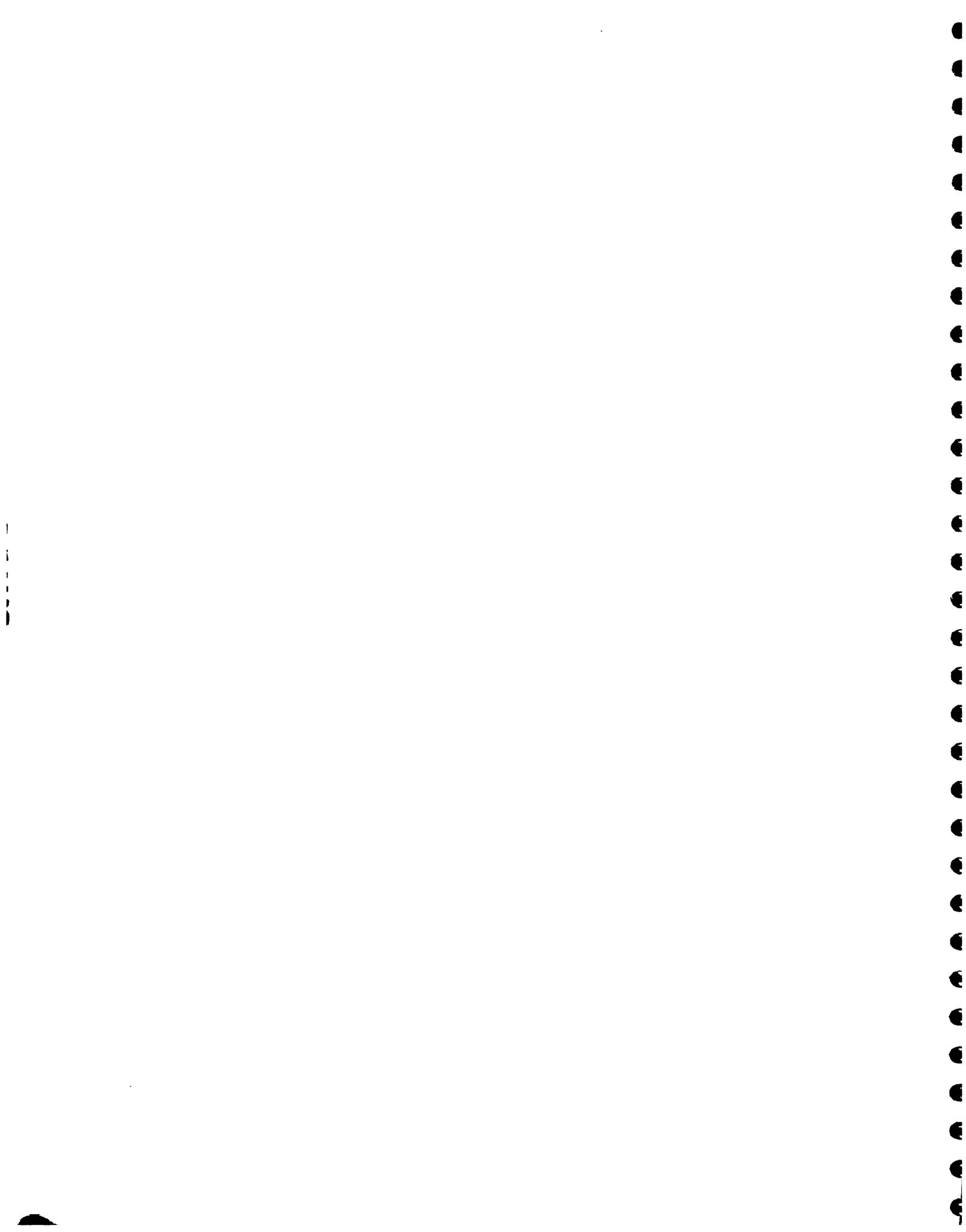
En relación con el Objetivo General del Acuerdo relacionado con apoyar la elaboración de estudios pendientes de realizar, que fueron previstos en el Plan Anual de Trabajo respectivo, así como los objetivos específicos establecidos y operacionalizados en los Planes Anuales de Trabajo, su cumplimiento se efectuó en forma satisfactoria y oportuna.

Es importante señalar que la Comisión Directiva del Acuerdo, aprobó en todos los casos el Plan de Trabajo, en el cual se establecieron los términos de apoyo para el Proyecto.

7.2 Beneficios Directos e Indirectos

Dentro de los diferentes estudios y trabajos realizados se destacan como beneficiarios directos e indirectos los siguientes:

- a. Los participantes económicos en la cadena productiva maíz-harina-tortilla Gobierno Federal, las harineras MINSA, MASECA, GINSA y la industria molinera de maíz.
- b. Las organizaciones cúpula de productores dentro de México (CAN, CNC, CNG y CNPR).
- c. Fundaciones PRODUCE beneficiarios de la Alianza para el Campo en los Estados.
- d. Productores y Fundación PRODUCE del Estado de Tlaxcala.
- e. Ejecutores del Gobierno Federal del Proyecto PIEX.



- f. Delegaciones Estatales de la SAGAR en Chiapas, Tabasco y Campeche.
- g. Organizaciones de Productores encargadas de la comercialización de productos perecederos a los Estados Unidos (CAADES).
- h. Organizaciones de Productores de Aguacate de Michoacán.
- i. Organización de Productores de cítricos de Colima y Veracruz.
- j. Gobierno del Estado de Michoacán.
- k. Congreso Local de Michoacán.
- l. Organizaciones de Productores del Estado de Michoacán.

7.3 Beneficios derivados de la aplicación de los resultados del Acuerdo

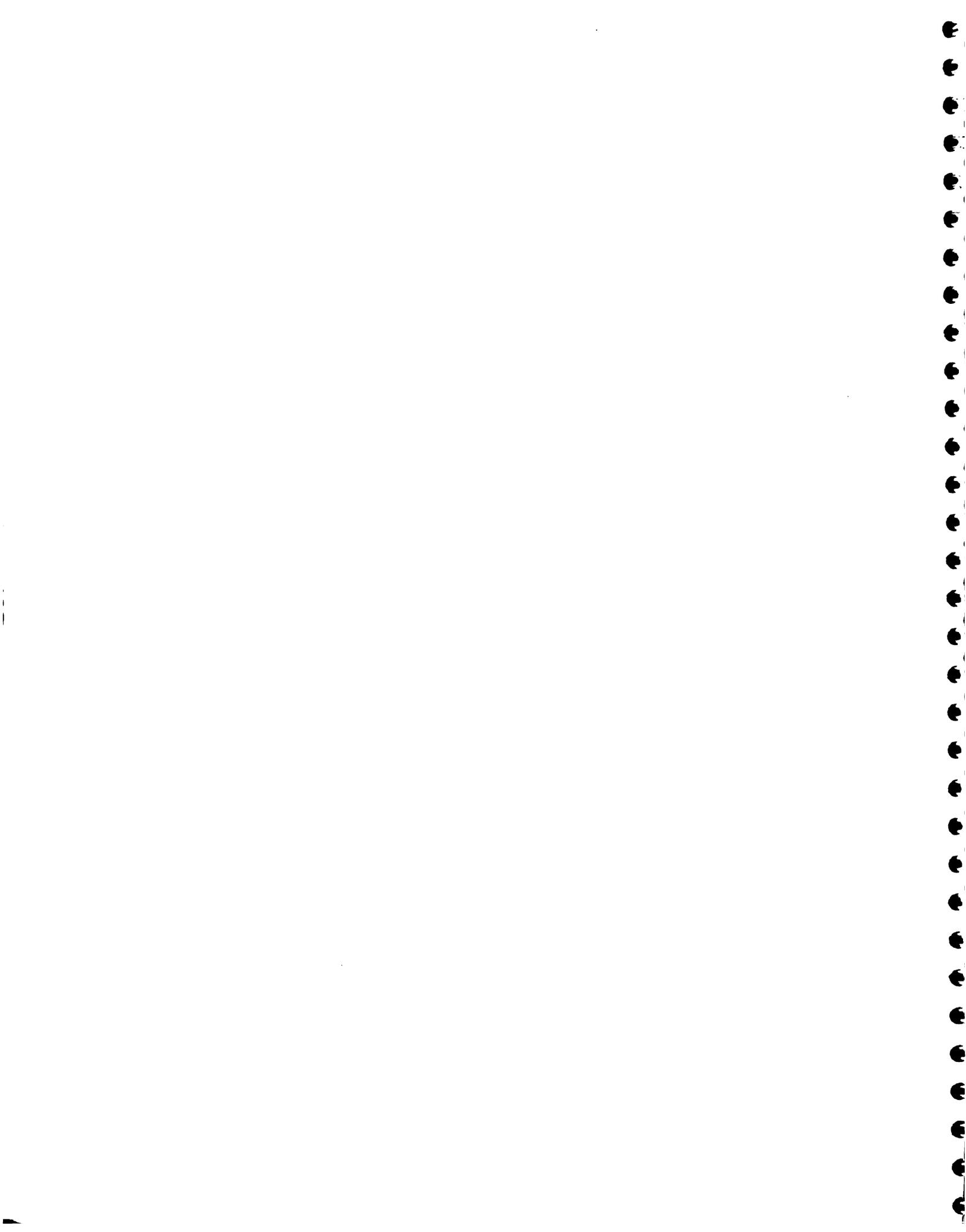
Dentro de los resultados y beneficios derivados del Acuerdo de referencia, se destaca que la ejecución de las diferentes actividades y trabajos establecidos y solicitados por la Subsecretaría de Planeación se efectuaron oportuna y eficientemente, de tal manera que las partes participantes en el Acuerdo han manifestado su complacencia y su voluntad de seguir trabajando dentro de este marco de apoyo y cooperación.

Así mismo, es importante destacar las facilidades que se establecieron para la participación de funcionarios de alto nivel de la SAGAR en eventos técnicos y de intercambio de experiencias con otros países del Continente Americano.

7.4 Evidencias del progreso hacia el logro del impacto

Al tomar en cuenta los alcances y finalidades de los estudios y trabajos realizados, es importante señalar en este aspecto los siguientes logros de impacto:

- a. En relación a aumentar la información disponible para funcionarios de la SAGAR en materia relacionada con la toma de decisiones:
 - 1) Se definieron criterios para el establecimiento de reglas para el pago del subsidio a la industria harinera y molinera dentro del esquema maíz-harina tortilla.



- 2) Se generó un manual de procedimientos en donde se presentan propuestas concretas para el cálculo y auditoría de subsidios a la industria harinera de maíz.
 - 3) Se preparó un documento de diagnóstico preliminar de las condiciones de apertura comercial en México, con el fin de apoyar la toma de decisiones, tanto de productores como del Gobierno Federal para futuras negociaciones.
 - 4) Se presenta un panorama de la apertura general del comercio exterior mexicano como referencia para futuras discusiones en materia de negociaciones comerciales agropecuarias.
- b. Respecto al desarrollo de proyectos para apoyar la transformación del aparato gubernamental en materia de transferencia de tecnología e innovación tecnológica:
- 1) Se generó un documento de criterios para definir las reglas de operación de un fondo de proyectos competidos para la transferencia de tecnología en el sector.
 - 2) Las reglas de operación del fondo competido están diseñadas para ser instrumentadas dentro del marco de las Fundaciones PRODUCE dentro de los Estados, plasmándose en un Manual de Operación.
 - 3) Las reglas de operación establecen los criterios para la selección de beneficiarios de proyectos de transferencia de tecnología de acuerdo con carteras de proyectos por Estado, utilizando para ello criterios de competencia y rentabilidad social.
 - 4) Los criterios de selección de los beneficiarios estarán diseñados para funcionar de acuerdo con las necesidades de cada región y Estado.
 - 5) Como complemento al Proyecto de Fondo Competido de Desarrollo Tecnológico Agroalimentario, se definieron las áreas prioritarias de investigación agropecuaria de acuerdo a criterios regionales, los cuales sirven como parámetros para el establecimiento de los fondos competidos en cada región.
 - 6) Se definieron aquellas áreas en donde dada la naturaleza de bien público de la investigación, deben ser desarrolladas por el Estado, sin necesidad de aplicar criterios de competencia entre actores, dado el mayor beneficio social derivado de su realización por organismos estatales.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes the need for transparency and accountability in financial reporting.

2. The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze data. It includes a detailed description of the experimental procedures and the statistical analysis performed.



- 7) Se generó un documento base para evaluar los programas de transferencia de tecnología en el Estado de Tlaxcala, permitiéndose contar con una evaluación externa de los programas SINDER y PEAT, dentro de la Alianza para el Campo y así mismo estableciéndose un modelo de evaluación para aplicar en otros estados.
 - 8) Se elaboró un documento que sirve de base para la evaluación definitiva del PIEX por parte del Banco Mundial, estableciéndose las fortalezas y debilidades del Proyecto, así como recomendaciones que pueden ser utilizadas en la instrumentación de proyectos de transferencia de tecnología con organismos financieros internacionales.
- c. En relación al desarrollo de programas y proyectos de capacitación y apoyo a organizaciones de productores en materia de comercialización agropecuaria:
- 1) Se generó un modelo de evaluación costo/beneficio de los proyectos de palma africana para regiones del sureste mexicano.
 - 2) Se evaluó la factibilidad de establecer proyectos integrados entre la agroindustria de aceites y la producción primaria de palma en las regiones del sureste.
 - 3) Se evaluó la factibilidad de uso de diferentes variedades de palma y su integración dentro de proyectos productivos en México.
 - 4) Se generó un Manual Práctico de difusión para los exportadores de frutas y hortalizas de México a los Estados Unidos.
 - 5) Se establecieron criterios de difusión y capacitación en materia de comercialización agropecuaria de perecederos en Estados Unidos.
 - 6) Se generó un borrador del proyecto de Ley de Organizaciones Agrícolas en el Edo. De Michoacán y su Reglamento, que fue la base del aprobado por el Congreso local del Edo. En 1997.
 - 7) Mediante este Reglamento se formalizan los mecanismos para el fomento de la organización de productores, se definen los criterios para incentivar la creación de organismos de certificación privados y se sienta un precedente importante para otros Estados en materia legislativa de fomento a la organización económica de productores.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is crucial for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent and reliable data collection processes to support effective decision-making.

3. The third part of the document focuses on the role of technology in data management and analysis. It discusses how modern software solutions can streamline data collection, storage, and reporting, thereby improving efficiency and accuracy.

4. The fourth part of the document addresses the challenges associated with data management, such as data quality, security, and integration. It provides strategies to overcome these challenges and ensure that the organization's data is reliable and secure.

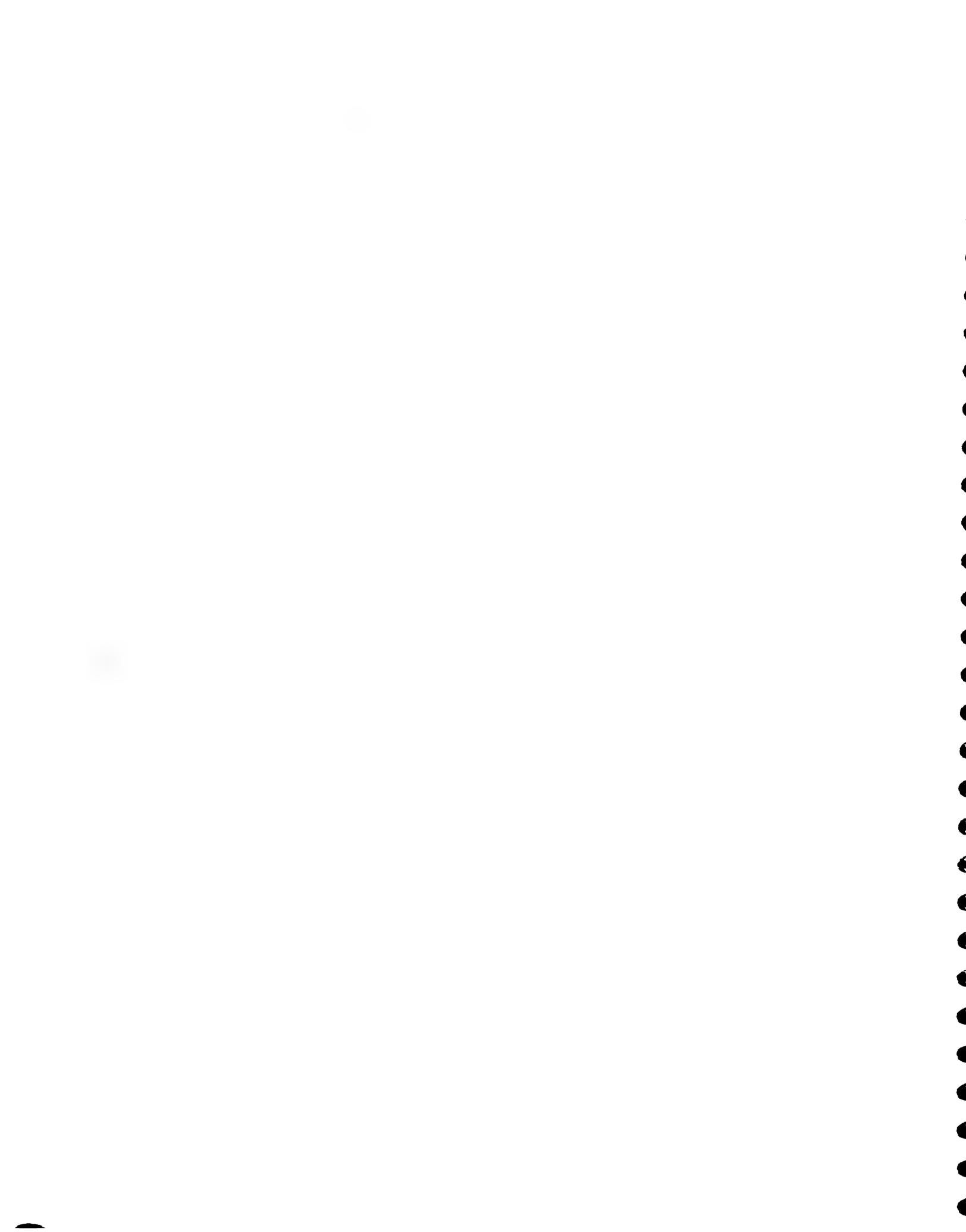


ANEXO 1



**INFORME FINANCIERO DEL MES DE DICIEMBRE DE 1995
OFICINA IICA/MEXICO****PIEX PLANEACION
SAGAR**

APERTURA DE CUENTA	<u>3,047,276.82</u>
INGRESOS	51,685.70
GASTOS	65,000.00
CATIS 8% (SE TRANSFERIRA ESTE MONTO A LA CUENTA DE IICA)	5,200.00
GASTO TOTAL	70,200.00
SALDO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 1995	<u>3,028,762.52</u>
INTERESES BANCARIOS DICIEMBRE 1995	56,820.92
CARGOS Y COMISIONES BANCARIAS DICIEMBRE 1995	0.92
SALDO REAL AL MES DE DICIEMBRE 1995	<u>3,085,582.52</u>



**INFORME FINANCIERO DEL MES DE ENERO DE 1996
OFICINA IICA/MEXICO**

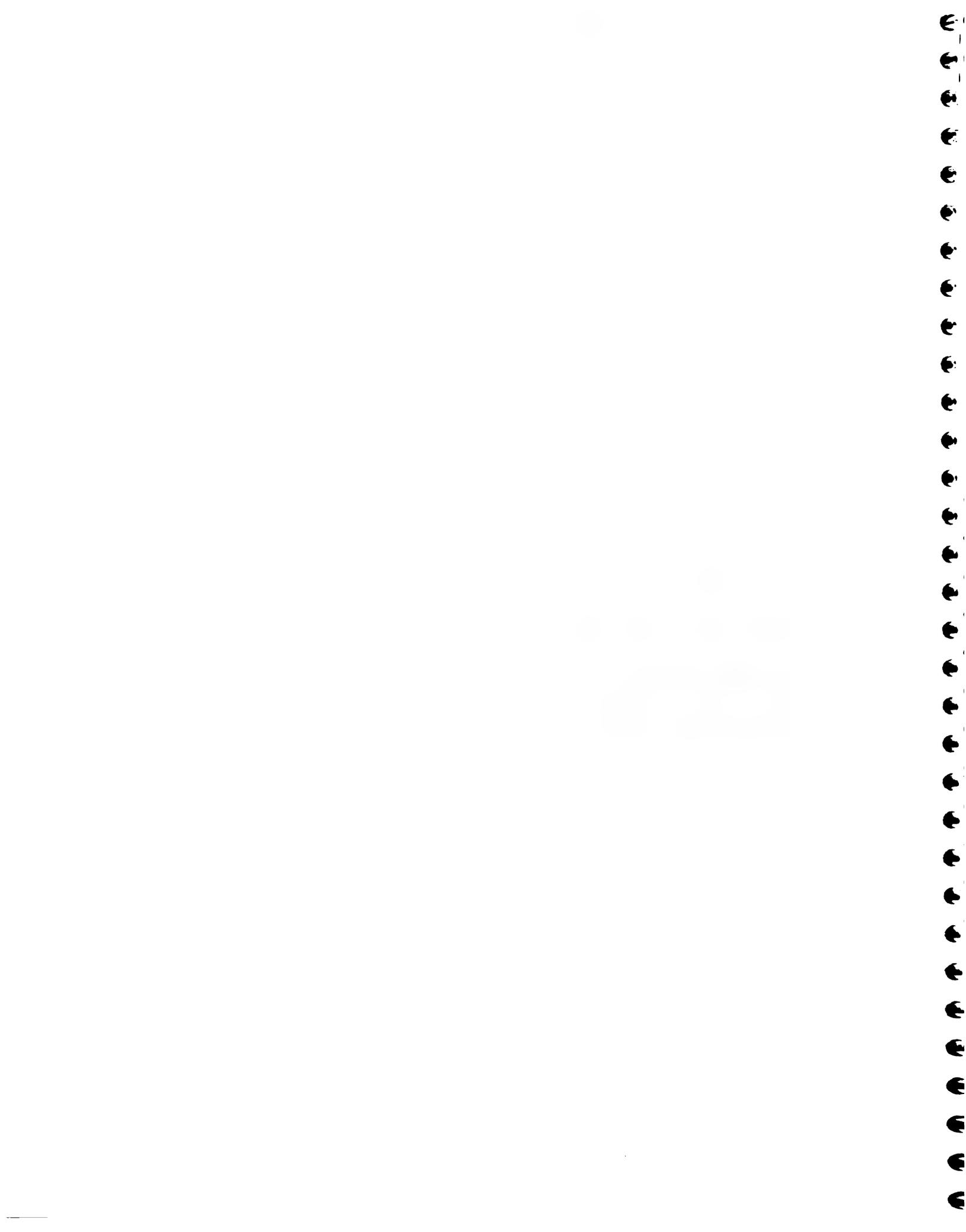
**PIEX PLANEACION
SAGAR**

SALDO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 1995	<u>3,028,762.52</u>
INGRESOS	57,545.80
GASTOS	0.00
CATIS 8% (SE TRANSFERIRA ESTE MONTO A LA CUENTA DE IICA Y SE REPORTARAN EN EL SIGUIENTE INFORME)	0.00
CARGOS Y COMISIONES BANCARIAS DICIEMBRE 1995	0.92
GASTO TOTAL	0.92
SALDO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO AL 31 DE ENERO DE 1996	<u>3,086,307.40</u>
INTERESES BANCARIOS ENERO 1996	48,004.29
CARGOS Y COMISIONES BANCARIAS ENERO 1996	0.92
SALDO REAL AL MES DE ENERO 1996	<u>3,134,310.77</u>
COMPROMISOS 1/	47,800.00
SALDO DESPUES DE COMPROMISOS	<u>3,086,510.77</u> ✓

NOTA:

1/ INCLUYE
NOMINA (FEBRERO-JUNIO)

\$ 47,800.00



**INFORME FINANCIERO DEL MES DE FEBRERO DE 1996
OFICINA IICA/MEXICO**

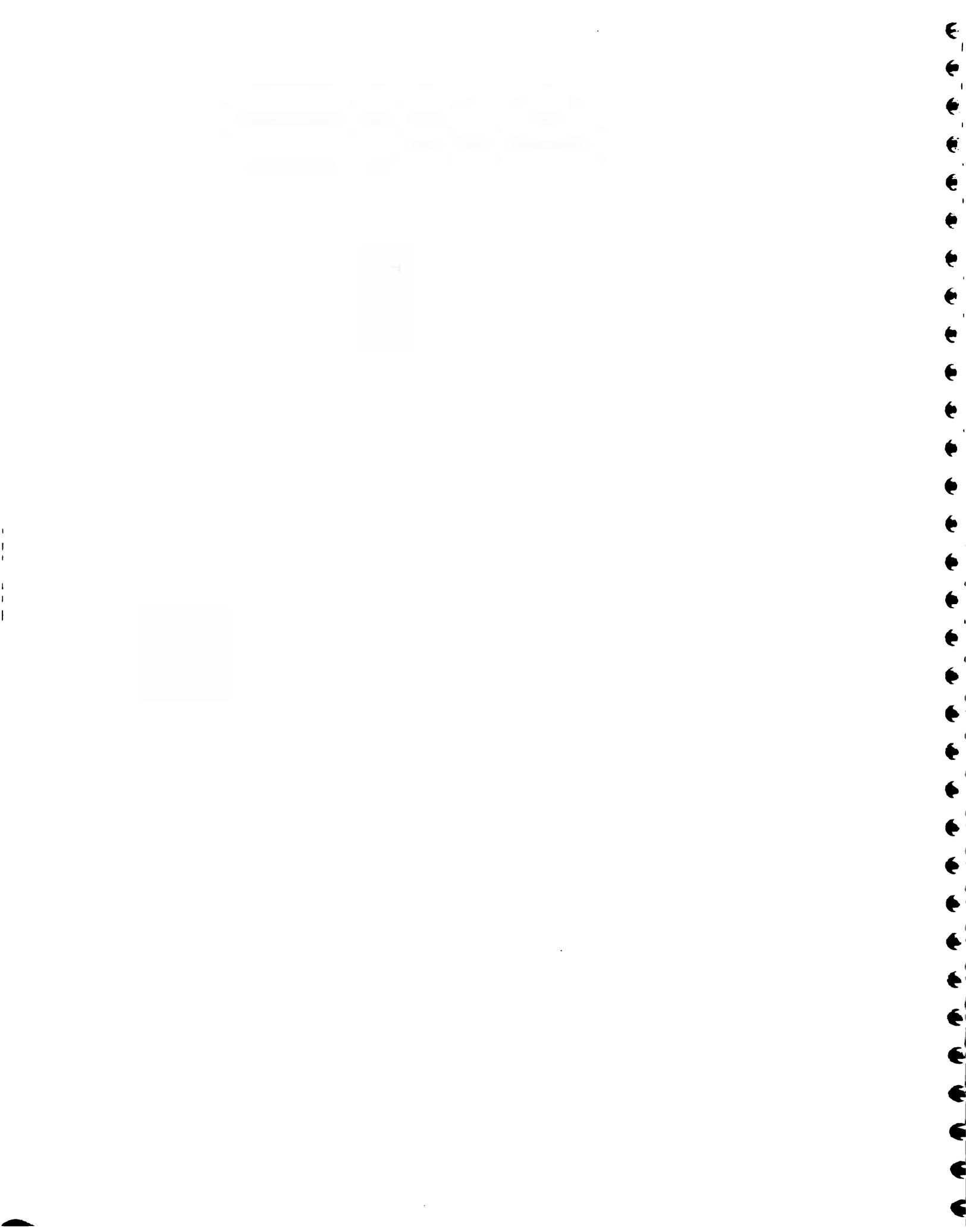
**PIEX PLANEACION
SAGAR**

SALDO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO AL 31 DE ENERO DE 1996	<u>3,086,307.40</u>
INGRESOS	48,004.29
GASTOS	21,263.26
CATIS 8% (SE TRANSFERIRA ESTE MONTO A LA CUENTA DE IICA Y SE REPORTARAN EN EL SIGUIENTE INFORME)	1,701.06
CARGOS Y COMISIONES BANCARIAS ENERO 1996	0.92
GASTO TOTAL	22,965.24
SALDO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO AL 29 DE FEBRERO 1996	<u>3,111,346.45</u>
INTERESES BANCARIOS FEBRERO 1996	43,258.81
CARGOS Y COMISIONES BANCARIAS FEBRERO 1996	17.48
SALDO REAL AL MES DE FEBRERO 1996	<u>3,154,587.78</u>
COMPROMISOS 1/	38,240.00
SALDO DESPUES DE COMPROMISOS	<u>3,116,347.78</u> ✓

NOTA:

1/ INCLUYE
NOMINA (MARZO-JUNIO)

\$ 38,240.00



**INFORME FINANCIERO DEL MES DE MARZO DE 1996
OFICINA IICA/MEXICO**

**PIEX PLANEACION
SAGAR**

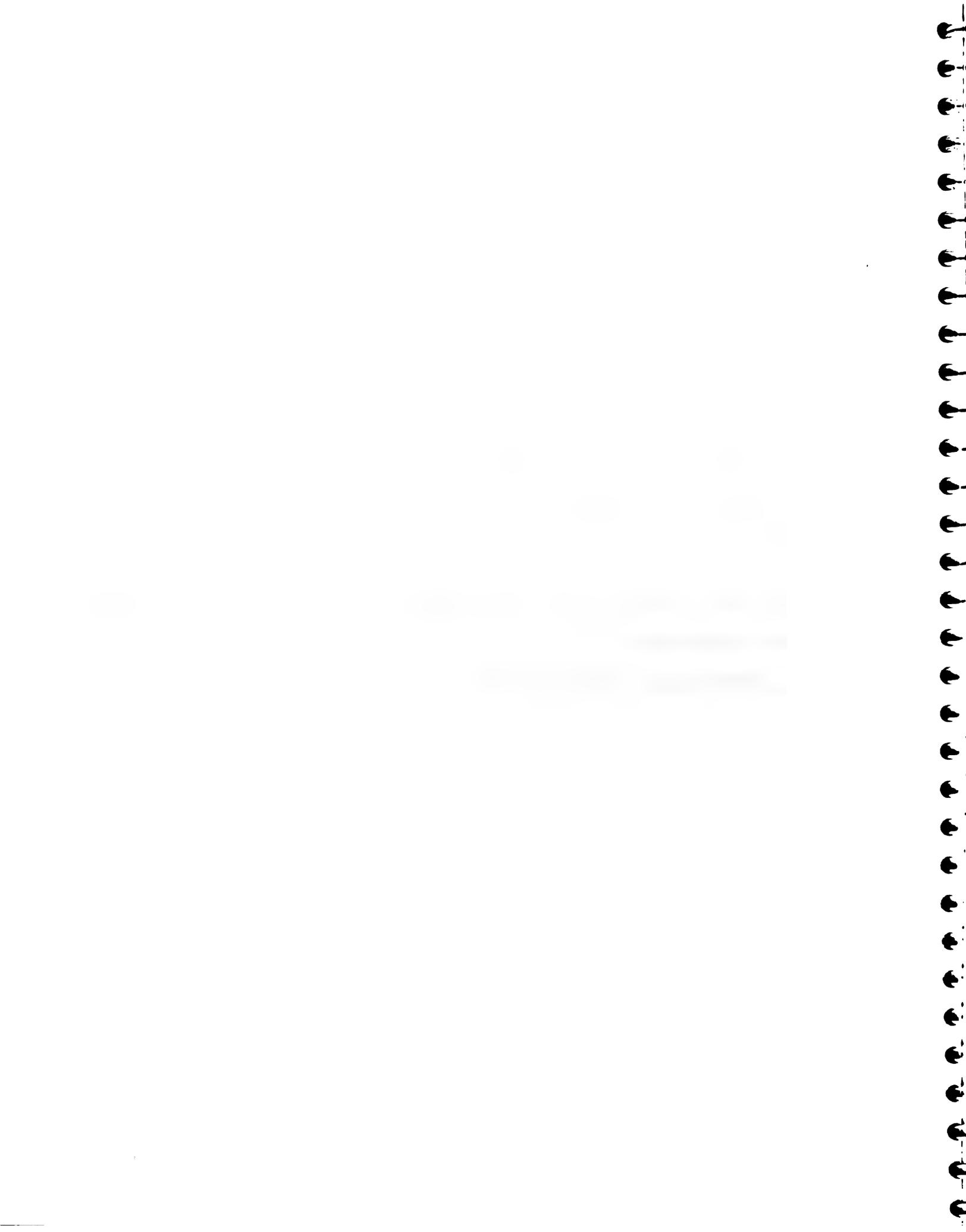
SALDO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO AL 29 DE FEBRERO 1996	<u>3,111,346.45</u>
INGRESOS	57,366.06
GASTOS	101,895.38
CATIS 8% (SE TRANSFERIRA ESTE MONTO A LA CUENTA DE IICA Y SE REPORTARAN EN EL SIGUIENTE INFORME)	8,151.63
CARGOS Y COMISIONES BANCARIAS FEBRERO 1996	17.48
GASTO TOTAL	110,064.49
SALDO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO AL 31 DE MARZO 1996	<u>3,058,648.02</u>
INTERESES BANCARIOS MARZO 1996	42,896.19
CARGOS Y COMISIONES BANCARIAS MARZO 1996	14.95 ✓
SALDO REAL AL MES DE MARZO 1996	<u>3,101,529.26</u>
COMPROMISOS 1/	36,939.56
SALDO DESPUES DE COMPROMISOS	<u>3,064,589.70</u> ✓

NOTA:

1/ INCLUYE

NOMINA (ABRIL-JUNIO)
IMSS (MARZO-JUNIO)

\$ 28,680.00
\$ 8,259.56



**INFORME FINANCIERO DEL MES DE MAYO DE 1996
OFICINA IICA/MEXICO**

**PIEX PLANEACION
SAGAR**

SALDO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO AL 30 DE ABRIL DE 1996	<u>3,082,397.11</u>
INGRESOS	31,585.95
GASTOS	32,177.04
CATIS 8% (SE TRANSFERIRA ESTE MONTO A LA CUENTA DE IICA Y SE REPORTARAN EN EL SIGUIENTE INFORME)	2,574.16
CARGOS Y COMISIONES BANCARIAS ABRIL 1996	15.64
GASTO TOTAL	34,766.84
SALDO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO AL 31 DE MAYO DE 1996	<u>3,079,216.22</u>
INTERESES BANCARIOS MAYO 1996	30,870.41
CARGOS Y COMISIONES BANCARIAS MAYO 1996	14.72
SALDO REAL AL MES DE MAYO 1996	<u>3,110,071.91</u>
COMPROMISOS 1/	13,903.39
SALDO DESPUES DE COMPROMISOS	<u>3,096,168.52</u>

NOTA:

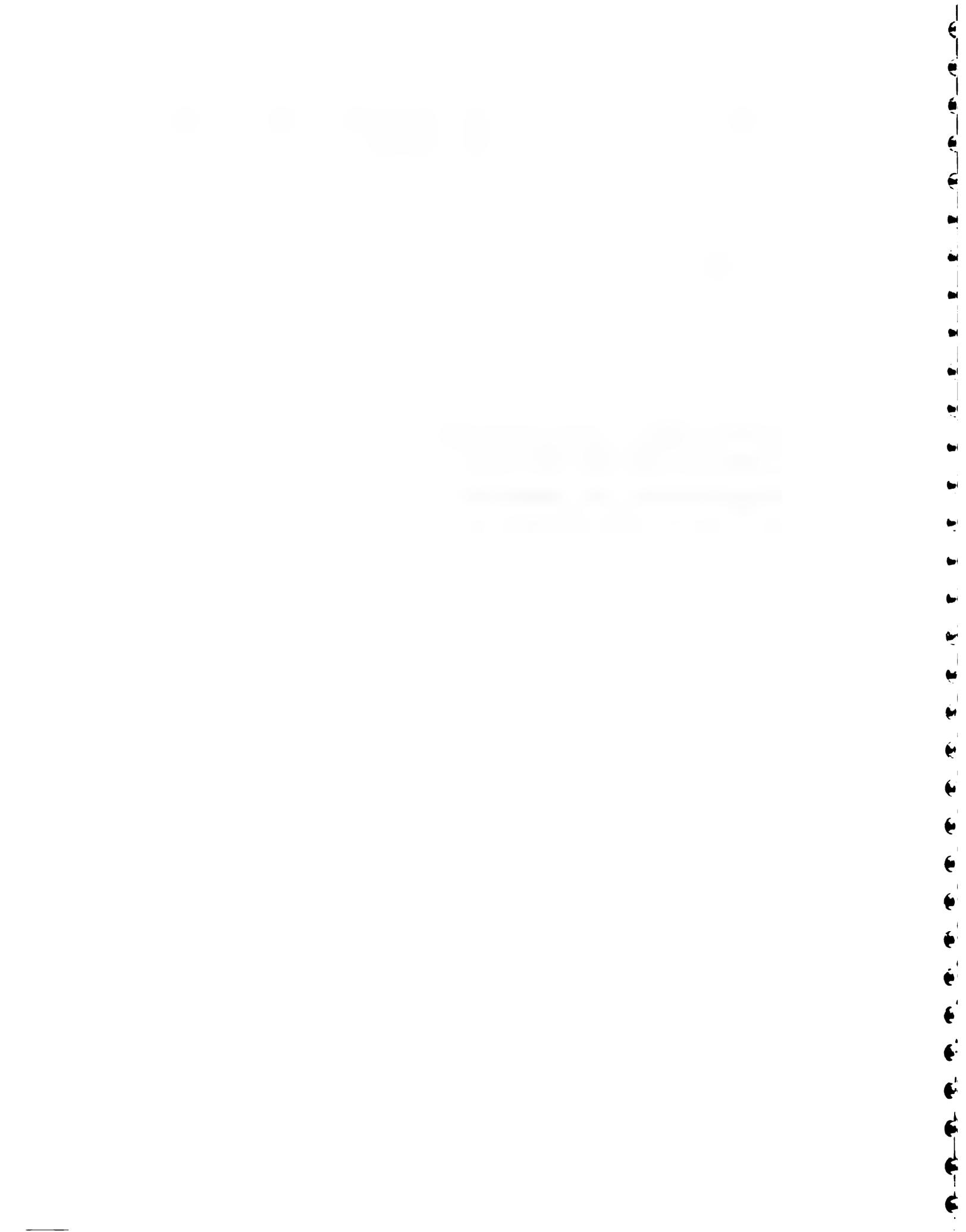
1/ INCLUYE

NOMINA (JUNIO)

\$ 9,560.00 ✓

IMSS (MAYO-JUNIO)

\$ 4,343.39 ✓



**INFORME FINANCIERO DEL MES DE JUNIO DE 1996
OFICINA IICA/MEXICO**

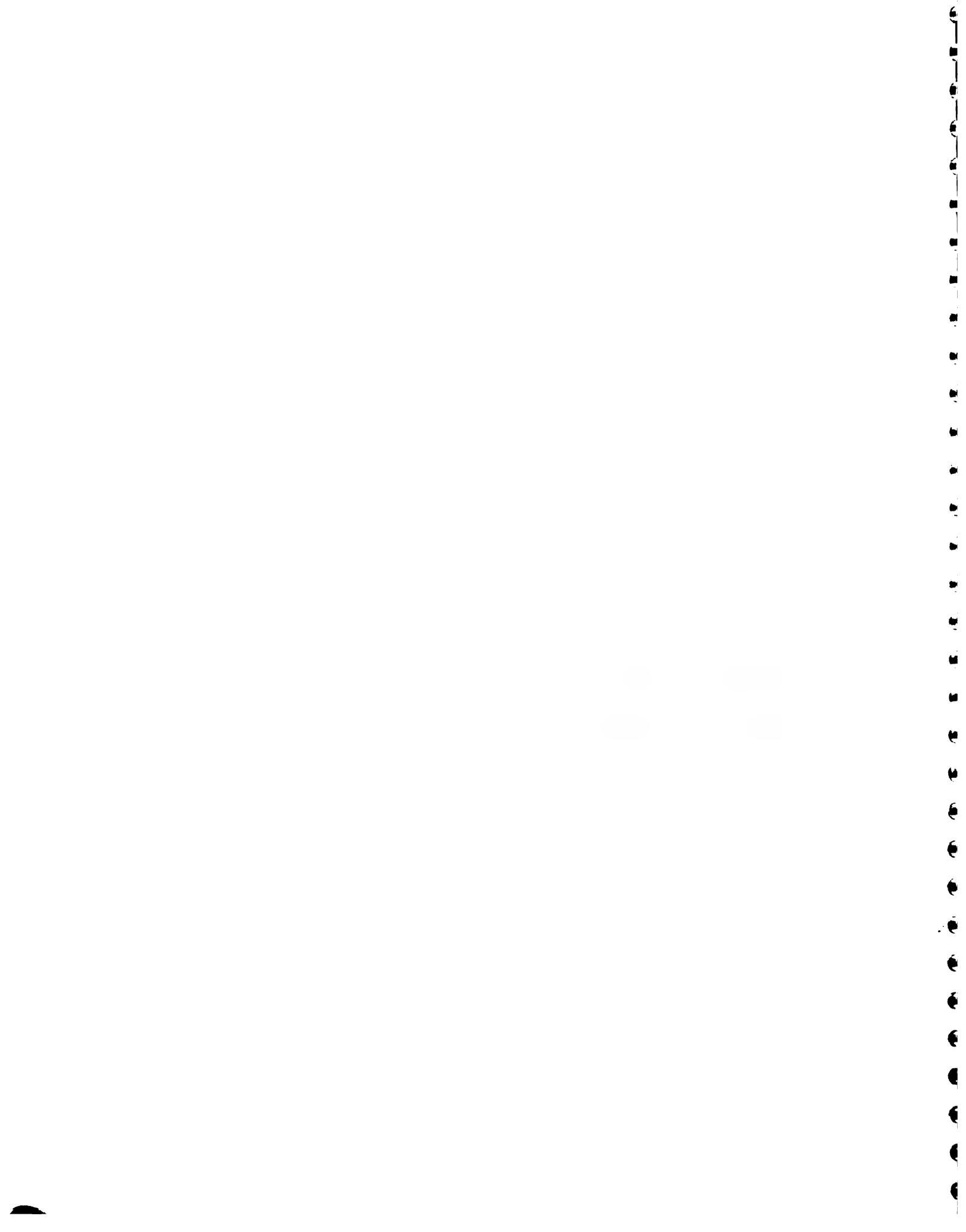
**PIEX PLANEACION
SAGAR**

SALDO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO AL 31 DE MAYO DE 1996	<u>3,079,216.22</u>
INGRESOS	30,879.61
GASTOS	12,230.78
CATIS 8% (SE TRANSFERIRA ESTE MONTO A LA CUENTA DE IICA Y SE REPORTARAN EN EL SIGUIENTE INFORME)	978.46
CARGOS Y COMISIONES BANCARIAS MAYO 1996	14.72
GASTO TOTAL	13,223.96
SALDO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO AL 30 DE JUNIO DE 1996	<u>3,096,871.87</u>
INTERESES BANCARIOS JUNIO 1996	29,683.36 ✓
CARGOS Y COMISIONES BANCARIAS JUNIO 1996	0.00 ✓
SALDO REAL AL MES DE JUNIO 1996	<u>3,126,555.23</u>
COMPROMISOS 1/	4,343.39 ✓
SALDO DESPUES DE COMPROMISOS	<u>3,122,211.84</u> ✓

NOTA:

1/ INCLUYE
IMSS (MAYO-JUNIO)

\$ 4,343.39



**INFORME FINANCIERO DEL MES DE JULIO DE 1996
OFICINA IICA/MEXICO**

**PIEX PLANEACION
SAGAR**

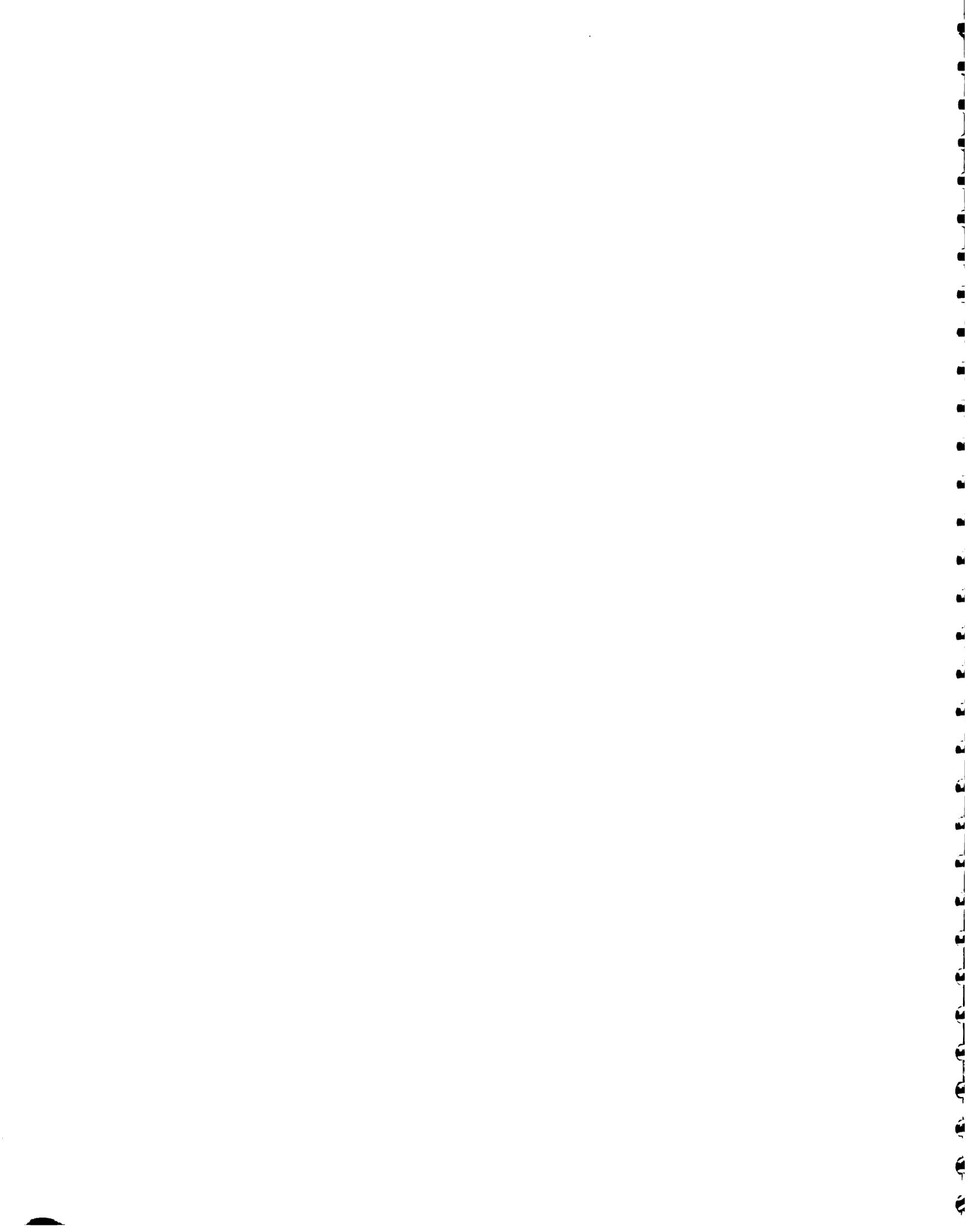
SALDO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO AL 30 DE JUNIO DE 1996	<u>3,096,871.87</u>
INGRESOS	29,683.36
GASTOS	208,954.42
CATIS 8% (SE TRANSFERIRA ESTE MONTO A LA CUENTA DE IICA Y SE REPORTARAN EN EL SIGUIENTE INFORME)	16,716.35
GASTO TOTAL	225,670.77
SALDO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO AL 31 DE JULIO DE 1996	<u>2,900,884.46</u>
INTERESES BANCARIOS JULIO 1996	30,006.95
CARGOS Y COMISIONES BANCARIAS JULIO 1996	25.30✓
SALDO REAL AL MES DE JULIO 1996	<u>2,930,866.11</u>
COMPROMISOS 1/	60,830.17
SALDO DESPUES DE COMPROMISOS	<u>2,870,035.94</u>

NOTA:

1/ INCLUYE

NOMINA (AGOSTO-DICIEMBRE)
IMSS (JULIO-DICIEMBRE)

\$ 47,800.00
\$ 13,030.17



**INFORME FINANCIERO DEL MES DE AGOSTO DE 1997
OFICINA IICA/MEXICO**

**PIEX PLANEACION
SAGAR**

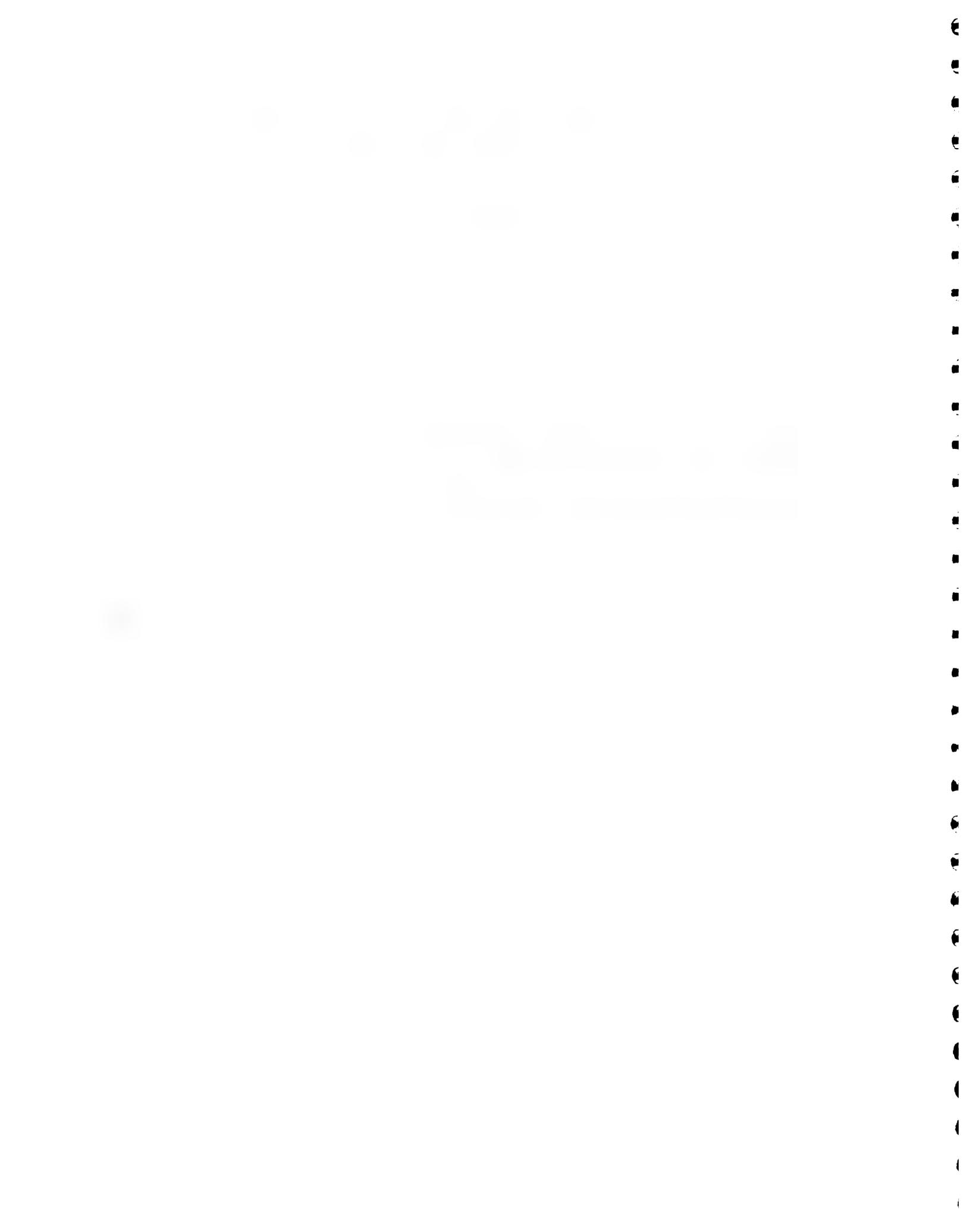
SALDO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO AL 31 DE JULIO DE 1997	<u>1,118,227.28</u>
INGRESOS	8,778.48
GASTOS	14,853.55
CATIS 8% (SE TRANSFERIRA ESTE MONTO A LA CUENTA DE IICA Y SE REPORTARAN EN EL SIGUIENTE INFORME).	1,188.28
CARGOS Y COMISIONES BANCARIAS JULIO 1997	0.00
GASTO TOTAL	16,041.83
SALDO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO AL 31 DE AGOSTO DE 1997	<u>1,110,963.93</u>
INTERESES BANCARIOS AGOSTO 1997	7,589.60
CARGOS Y COMISIONES BANCARIAS AGOSTO 1997	0.00
SALDO REAL AL MES DE AGOSTO 1997	<u>1,118,553.53</u>
COMPROMISOS 1/	36,399.68
SALDO DESPUES DE COMPROMISOS	<u>1,082,153.85</u>

NOTA:

1/ INCLUYE

NOMINA (SEPTIEMBRE-DICIEMBRE)
IMSS (JULIO-DICIEMBRE)

\$ 26,480.00
\$ 9,919.68



**INFORME FINANCIERO DEL MES DE NOVIEMBRE DE 1997
OFICINA IICA/MEXICO**

**PIEX PLANEACION
SAGAR**

SALDO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO AL 31 DE OCTUBRE DE 1997	<u>1,067,644.91</u>
INGRESOS	7,138.77
GASTOS	414,043.06
CATIS 8% (SE TRANSFERIRA ESTE MONTO A LA CUENTA DE IICA Y SE REPORTARAN EN EL SIGUIENTE INFORME).	33,123.44
CARGOS Y COMISIONES BANCARIAS OCTUBRE 1997	115.00
GASTO TOTAL	447,281.50
SALDO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO AL 30 DE NOVIEMBRE DE 1997	<u>627,502.18</u>
INTERESES BANCARIOS NOVIEMBRE 1997	6,044.73
CARGOS Y COMISIONES BANCARIAS NOVIEMBRE 1997	172.50
SALDO REAL AL MES DE NOVIEMBRE 1997	<u>633,374.41</u>
COMPROMISOS 1/	8,467.42
SALDO DESPUES DE COMPROMISOS	<u>624,906.99</u>

NOTA:

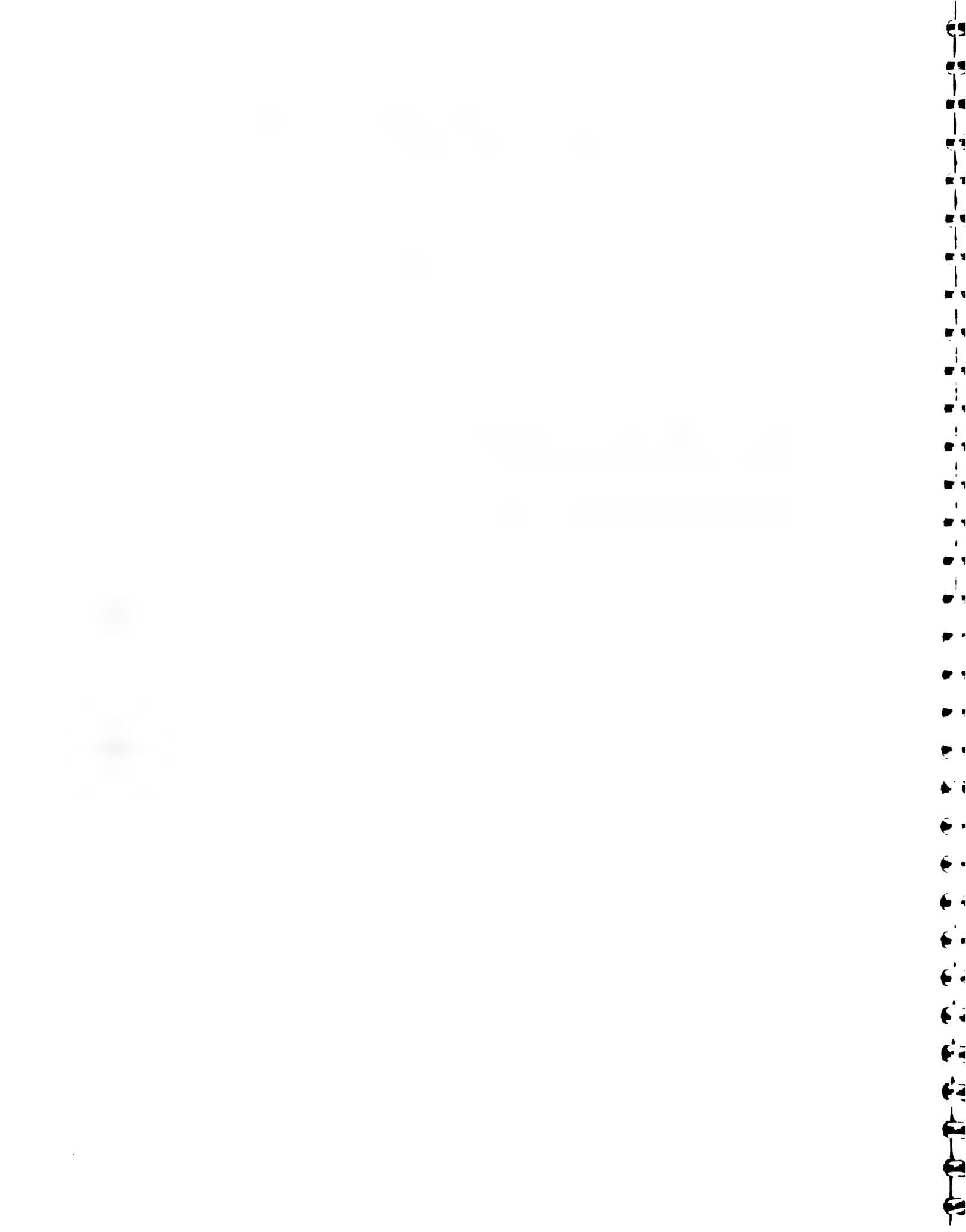
1/ INCLUYE

NOMINA (DICIEMBRE)

\$ 6,620.00

IMSS (NOVIEMBRE-DICIEMBRE)

\$ 1,847.42



**INFORME FINANCIERO DEL MES DE DICIEMBRE DE 1997
OFICINA IICA/MEXICO**

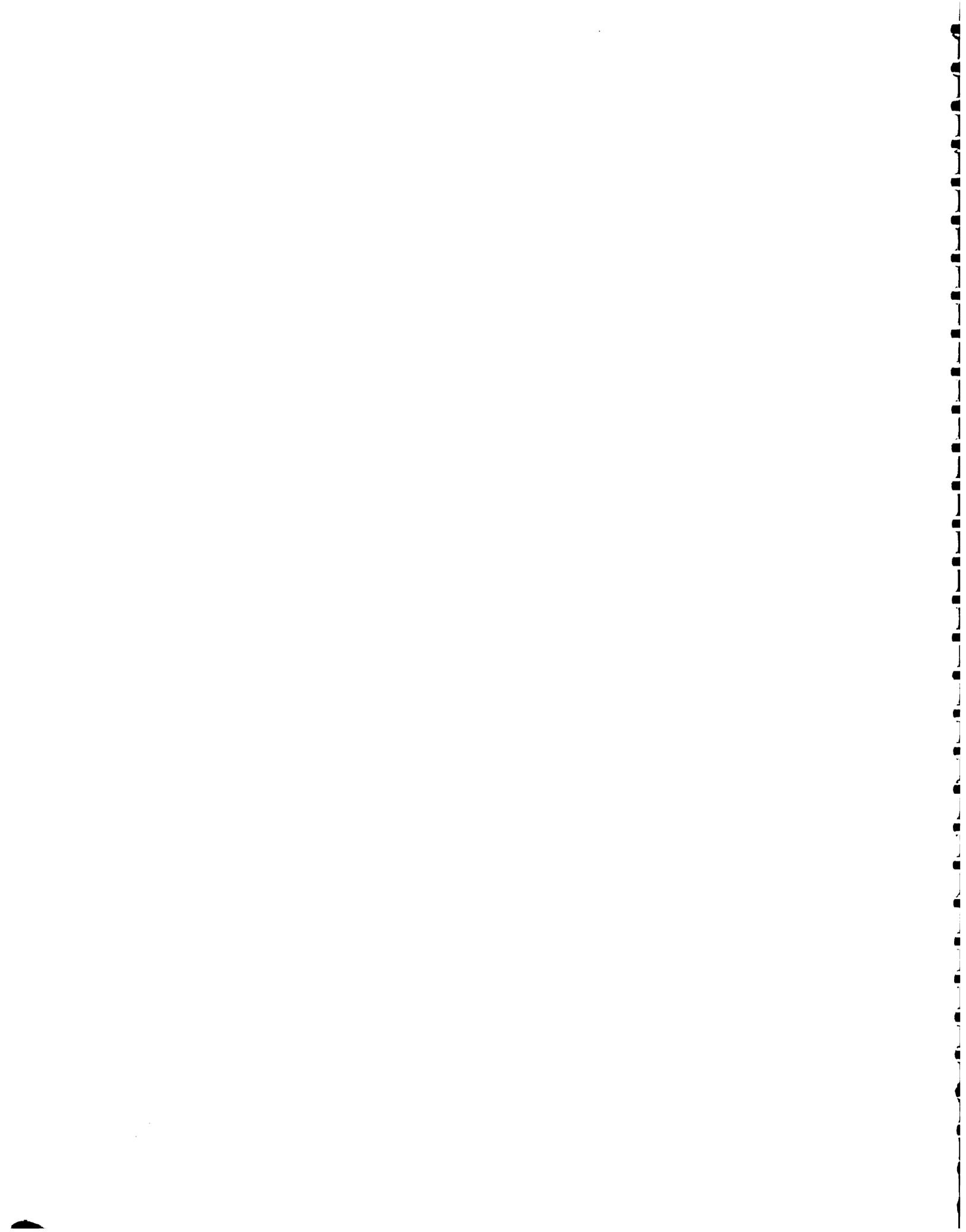
**PIEX PLANEACION
SAGAR**

SALDO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO AL 30 DE NOVIEMBRE DE 1997	<u>627,502.18</u>
INGRESOS	6,159.73
GASTOS	485,274.57
CATIS 8% (SE TRANSFERIRA ESTE MONTO A LA CUENTA DE IICA)	38,821.97
CARGOS Y COMISIONES BANCARIAS NOVIEMBRE 1997	172.50
GASTO TOTAL	524,269.04
SALDO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 1997	<u>109,392.87</u>
INTERESES BANCARIOS DICIEMBRE 1997	2,974.75
CARGOS Y COMISIONES BANCARIAS DICIEMBRE 1997	0.00
SALDO REAL AL MES DE DICIEMBRE 1997	<u>112,367.62</u>
COMPROMISOS 1/	1,772.05
SALDO DESPUES DE COMPROMISOS	<u>110,595.57</u>

NOTA:

1/ INCLUYE
IMSS (DICIEMBRE)

\$ 1,772.05



**INFORME FINANCIERO DEL MES DE ENERO DE 1998
OFICINA IICA/MEXICO****PIEX PLANEACION
SAGAR**

SALDO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 1997	<u>109,392.87</u>
INGRESOS	2,974.75
GASTOS	111,029.85
CARGOS Y COMISIONES BANCARIAS DICIEMBRE 1997	0.00
GASTO TOTAL	111,029.85
SALDO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO AL 31 DE ENERO DE 1998	<u>1,337.77</u>
INTERESES BANCARIOS ENERO 1998	1,080.47
CARGOS Y COMISIONES BANCARIAS ENERO 1998	0.00
SALDO REAL AL MES DE ENERO 1998	<u>2,418.24</u>

**INFORME FINANCIERO DEL MES DE FEBRERO DE 1998
OFICINA IICA/MEXICO****PIEX PLANEACION
SAGAR**

SALDO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO AL 31 DE ENERO DE 1998	<u>1,337.77</u>
INGRESOS	1,252.97
GASTOS	692.91
CARGOS Y COMISIONES BANCARIAS ENERO 1998	0.00
GASTO TOTAL	692.91
SALDO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO AL 28 DE FEBRERO DE 1998	<u>1,897.83</u>
INTERESES BANCARIOS FEBRERO 1998	168.02
CARGOS Y COMISIONES BANCARIAS FEBRERO 1998	0.00
SALDO REAL AL MES DE FEBRERO 1998	<u>2,065.85</u>



**INFORME FINANCIERO DEL MES DE MARZO DE 1998
OFICINA IICA/MEXICO**

**PIEX PLANEACION
SAGAR**

SALDO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO AL 28 DE FEBRERO DE 1998	<u>1,897.83</u>
INGRESOS	168.02
GASTOS	0.00
CARGOS Y COMISIONES BANCARIAS FEBRERO 1998	0.00
GASTO TOTAL	0.00
SALDO DE SEGUIMIENTO FINANCIERO AL 31 DE MARZO DE 1998	<u>2,065.85</u>
INTERESES BANCARIOS MARZO 1998	0.77
CARGOS Y COMISIONES BANCARIAS MARZO 1998	0.00
SALDO REAL AL 5 DE MARZO 1998	2,066.62
AUTORIZACION DE GASTO OFICIO 200.11.97-002/IICA	2,066.62
SALDO REAL AL 31 DE MARZO 1998	<u>0.00</u>

ANEXO 2

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

