

IICA
PM-A1/SC-
98-10



DRC/IICA ACT-CR 07/98

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA
AGRICULTURA**

AGENCIA DE COOPERACION TECNICA EN COSTA RICA

**Cooperación con el Sector
Agropecuario e Institucional
Costarricense, 1998.**

IICA ACT-CR

San José, Costa Rica
Abril, 1998

¿ Que es la ACT-CR del IICA ?

La Agencia de Cooperación Técnica del IICA en Costa Rica (ACT-CR), inicia su trabajo en 1973, dando apoyo directo al Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), al Instituto de Desarrollo Agrario (IDA), al Consejo Nacional de Producción (CNP) y a otras instituciones nacionales ligadas al sector agroproductivo.

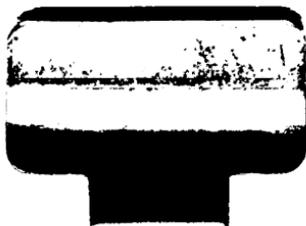
La cooperación se concentró en apoyar la definición, implementación y ajuste de políticas sectoriales: transferencia tecnológica agropecuaria, mejoramiento y distribución de semillas; investigación; ejecución de proyectos de desarrollo rural con pequeños agricultores y soporte en seminarios reuniones, cursos de capacitación e intercambio de experiencias con otros países.

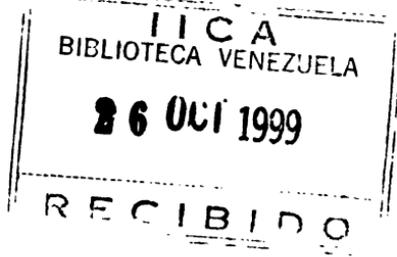
Su labor en la actualidad continúa siendo brindar cooperación a organizaciones e instituciones públicas y privadas que orientan su trabajo al sector agropecuario ampliado. Se estudian nuevos proyectos de acuerdo con los cambios que demanda el sistema agroproductivo costarricense y la dinámica mundial, basándose en el principio de que "se debe pensar globalmente y actuar en lo local".

Visión : Ser una Agencia de Cooperación Técnica, con presencia en todo el país satisfaciendo con alta calidad y oportunidad las necesidades de nuestros clientes, haciendo un uso eficiente de los recursos.

Misión : Brindar cooperación técnica y administrativa a nuestros clientes, en forma oportuna y eficiente.

La ACT-CR como Grupo de Trabajo : La Agencia cuenta con un grupo profesional y técnico dedicado a atender las acciones de cooperación que atiende; así como un importante grupo de apoyo encargado de las finanzas y del soporte administrativo.





709

DRC/IICA ACT-CR 07/98

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA
AGRICULTURA**

AGENCIA DE COOPERACION TECNICA EN COSTA RICA

Cooperación con el Sector Agropecuario e Institucional Costarricense, 1998.



IICA ACT-CR

**San José, Costa Rica
Abril, 1998**

IICA
O.M. A11SC
98-10

© Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)
Agencia de Cooperación Técnica en Costa Rica. Marzo, 1998

Derechos reservados. Prohibida la reproducción total o parcial de este documento sin autorización escrita del IICA.

Las ideas y planteamientos contenidos en los artículos firmados, o en los institucionales con específica mención de autores en la Presentación, son propias de ellos y no representan necesariamente criterio del IICA o la Institución coparticipante.

La Agencia de Cooperación Técnica del IICA en Costa Rica es responsable por la revisión estilística, levantado de texto, montaje y reproducción de esta publicación.

BU 10567

Cooperación con el sector agropecuario e institucional
Costarricense, 1998: Agencia de Cooperación Técnica del
IICA. / Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura.
Agencia de Cooperación Técnica en Costa Rica. – San José,
C. R.: IICA, 1998.

73 p.; 23 cm. -- (Serie Publicaciones Misceláneas / IICA,
ISSN 0534-5391; no. A1/SC-98-10

1. Cooperación técnica – sector agropecuario – Costa Rica.
I. IICA. II. Título. IV. Serie.

AGRIS
E 14

DEWEY
327.17

SERIE PUBLICACIONES MISCELANEAS

ISSN 0534-5391

A1/SC-98-10

Abril, 1998

00000849 José, Costa Rica

CONTENIDO

Siglas	iii
Presentación	v
1. La perspectiva de la cooperación del IICA en el marco del Plan de Mediano Plazo y su rol en Costa Rica	1
2. Proyectos alcance nacional en marcha	11
Reconversión productiva	13
Desarrollo de Comunidades Indígenas en Costa Rica	15
Desarrollo de la Competitividad en Costa Rica	17
Mejoramiento de la competitividad de los sistemas Agroproductivos	17
Promoción de la agroindustria rural	19
Modernización de comercialización agropecuaria	20
3. Proyectos en perspectiva	25
Investigación Agropecuaria, MAG	27
Instituto Nacional de Desarrollo Rural Sostenible	29
Sector Cooperativo Nacional e Internacional	30
4. Acciones de apoyo puntual y misceláneo	33
Fundación Nacional del Bambú	35
Grupo de Mujeres Productoras de Pavas	36
Ventanas de Sostenibilidad	37
5. Proyectos regionales y hemisféricos	41
Reforzamiento de la Investigación Agronómica sobre Granos Básicos, PRIAG-MAG	43
Proyecto IICA-ASDI, por un futuro más equitativo	46
Reconversión de los Sistemas de Cacao a Productos Orgánicos	48
Red Mesoamericana de Recursos Genéticos, REMERFI	51
Programa Regional para Protección y Modernización del Café en Centroamérica, México, Panamá y Rep. Dominicana	
PROMECAFE	53
Investigación y Desarrollo de Hortalizas para América Central, Panamá y Rep. Dominicana, REDCAHOR	55
6. El apoyo administrativo de la ACT a proyectos de interés de Costa Rica	59
Ejecución de la Estrategia de Desarrollo Nacional, Convenio IICA-PDR	61
Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria, Convenio IICA-SEPSA	62
7. Recursos Humanos de la ACT	65
Referencias	69



SIGLAS UTILIZADAS

ACAWAS	Asociación Campesina de Waslala
AGROFAM	Proyecto para agregar valor a la producción de agricultura familiar
ACT	Agencia de Cooperación Técnica del IICA
AHPROCAFE	Asociación Hondureña de Productores Cafetaleros
AIR	Agroindustria Rural
ALCA	Área de Libre Comercio de las Américas
ANAPROCA	Asociación Nacional de Productores de Cacao, Guatemala
APPTA	Asociación de Pequeños Productores de Talamanca
APROCACAHO	Asociación de Productores y Exportadores de Cacao de Honduras
ANACAFE	Asociación Nacional de Caficultores
ASDI	Agencia Sueca para el Desarrollo Internacional
AyA	Acueductos y Alcantarillados
AVRDC	Centro Asiático de Investigación y Desarrollo de Hortalizas
BCIE	Banco Centroamericano de Integración Económica
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BOSAWAS	Proyecto de Reserva de los Ríos Bocay, Samasca y Waspuk
CAC	Consejo Agropecuario Centroamericano
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
CENTA	Centro de Tecnología Agrícola de El Salvador
CIB	Coffee Industry Board
CIMPA	Convenio de Investigación y Divulgación de la Industria Panelera ICA/Holanda, Colombia
CIRAD	Centro de Cooperación Internacional de Investigación Agronómica para el Desarrollo, Francia
CNE	Consejo Nacional de Ecología
CNP	Consejo Nacional de la Producción
CNONH	Nacional de Organizaciones Negras de Honduras
COCABO	Cooperativa Cacaotera Bocatoreña, Panamá
CONADES	Centro para la conservación de la Naturaleza y el Desarrollo Sostenible
CONCAFE	Confederación Centroamericana de Cafetaleros
CORECA	Consejo Regional de Cooperación Agrícola de Centroamérica, Panamá, Belice, México y República Dominicana
CRC	Centro Regional Central, IICA
CSC	Consejo Salvadoreño del Café
DECSA	Enfoque participativo para el Desarrollo de la Competitividad de los Sistemas Agroproductivos
DIA	Dirección de Investigaciones Agropecuarias
DICTA	Dirección de Ciencia y Tecnología Agrícola de Honduras
EAP	Escuela Agrícola Panamericana, Zamorano
ECI's:	Empresas Cooperativas Internacionales
ECOPHI	Empresa Comercializadora de Productos Hidropónicos
FITTACORI	Fundación para la Investigación y la Transferencia de Tecnología Agropecuaria de Costa Rica
FUNBAMBU	Fundación Nacional del Bambú
GTZ.	Sociedad Alemana de Cooperación Técnica
ICA	Instituto Colombiano Agropecuario
ICAFE	Instituto Colombiano del Café
ICDF	International Cooperation and Development Fund
IFE	Investigación y Extensión en Fincas

IHCAFE	Instituto Hondureño del Café
INMECAFE	Instituto Mexicano del Café
ICE	Instituto Costarricense de Electricidad
ICTA	Instituto de Ciencia y Tecnología Agrícolas de Guatemala
IDA	Instituto de Desarrollo Agrario
IDIAP	Instituto de Investigación Agropecuaria de Panamá
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
IKIT	Instituto Real para los Trópicos, Holanda
IMAS	Instituto Mixto de Ayuda Social
INACyM	Instituto Nacional de Acción Cooperativa y Mutual, Argentina
INDERUS	Instituto Nacional para el Desarrollo Rural Sostenible
INFOAGRO	Red de Información Agropecuaria
INFOCOOP	Instituto Nacional de Fomento Cooperativo, Costa Rica
INIA's	Institutos Nacionales de Investigación Agropecuaria
INIFAP	Instituto Nacional de Investigaciones Forestales y Agropecuarias de México
INTA	Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria
IPGRI	Instituto Internacional de Recursos Fitogenéticos
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería
MIP	Manejo Integrado de Plagas
MOPAWI	Desarrollo de la Mosquitia
MOPT	Ministerio de Obras Públicas y Transportes
OGM	Organismo Genéticamente Modificado
PDR	Programa de Desarrollo Rural
PITTA	Programa de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PRIAG	Programa Regional de Reforzamiento a la Investigación Agronómica sobre los Granos en Centroamérica
PROCAFE	Proyecto del Café
PRODERBO	Programa de Desarrollo Microregional de Río Blanco
REDAR	Red de Agroindustrias Rurales
REDCAHOR	Red Colaborativa de Investigación y Desarrollo de Hortalizas para América Central
REMERFI	Red Mesoamericana de Recursos Fitogenéticos
RUTA	Unidad Regional de Cooperación Técnica
SEA	Secretaría de Estado de Agricultura, Rep. Dominicana
SENARA	Servicio Nacional de Aguas Subterráneas, Riego y Avenamiento
SEPSA	Secretaría Ejecutiva de Planificación del Sector Agropecuario
SIAGRO	Sistemas Agroproductivos
SICA	Sistema de Integración Centroamericana
SIIAP	Sistema Institucional de Investigaciones Agropecuarias
SNITTA	Sistema Nacional de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria
TCGA	Toledo Cocoa Growers Association, Belice
UCR	Universidad de Costa Rica
UE	Unión Europea
UNA	Universidad Nacional de Costa Rica; Universidad Nacional Agraria Nicaragua
UNICAN	Universidad Campesina de Nicaragua

PRESENTACIÓN

Desde 1993, año en que la Junta Interamericana de Agricultura le encomienda la gerencia del IICA al Dr. Carlos A. Aquino González y con su reelección de 1998, se puso en vigencia el Plan de Mediano Plazo, caracterizado por la concentración de la cooperación técnica en cuatro Areas Temáticas y en dos Servicios Especializados, la apertura del Instituto a su trabajo con una clientela ampliada que incluye no solamente a los Ministerios de Agricultura, sino también a otros Ministerios, a Organismos descentralizados de Gobierno y también a las organizaciones de productores y organizaciones internacionales que agrupan diferentes intereses de la Sociedad Civil.

La Agencia de Cooperación Técnica (ACT) en Costa Rica ha seguido esos lineamientos principales, adaptados a las propias características del país, dado que éste tiene áreas de problemática y de interés oficial y privado por solucionarse. Quizá una de las áreas a la que más importancia ha dado la ACT es el alivio a la pobreza, tanto rural como peri-urbana.

El escenario que plantea la globalización de las economías y la apertura de los mercados tanto en el presente como en el futuro, han sido factores determinantes en la elección de áreas y acciones prioritarias, previa solicitud del Ministerio de Agricultura y en general, de organizaciones de Gobierno y de la Sociedad Civil.

Los enfoques y las decisiones políticas son del país, tanto de su Gobierno como de sus organizaciones civiles de productores, incluyendo entre éstos al sector agroempresarial, agroindustrial, financiero, de seguros y de cooperativas agropecuarias, etc., dentro de los compromisos asumidos con los países en el marco internacional de acuerdos vigentes, tanto globales como subregionales.

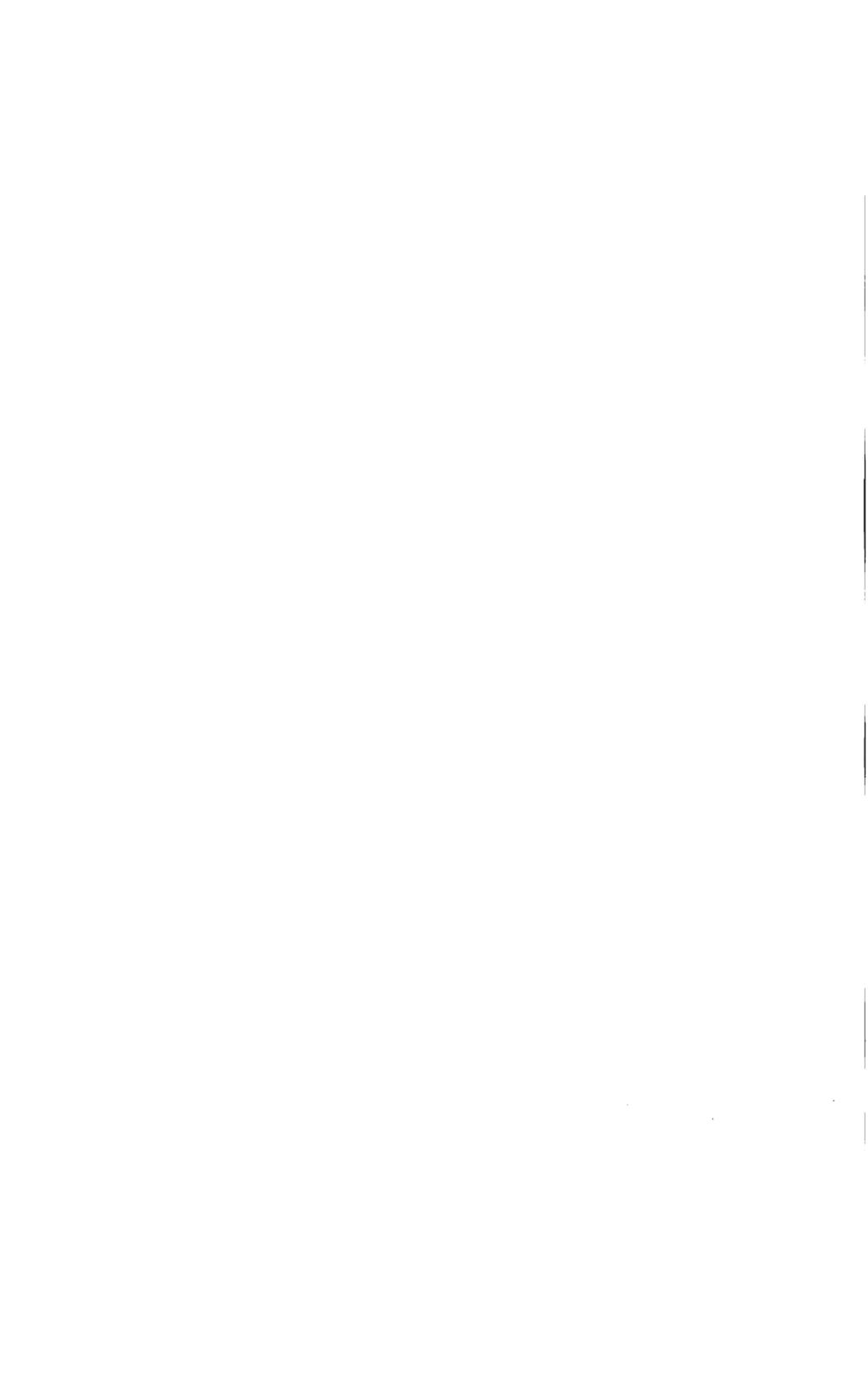
El propósito de este resumen es ilustrar sobre la marcha de trabajos desarrollados a lo externo e interno de la ACT, con el fin de facilitar el diálogo posterior al cambio de Autoridades del Gobierno de Costa Rica. En este sentido la ACT permanecerá, como siempre lo ha estado, abierta al diálogo fecundo y constructivo para asignar recursos y talentos a problemas de prioridad nacional.

Dr. Gustavo Enríquez
Representante del IICA en Costa Rica

San José, Abril de 1998.

1.

**La perspectiva de la cooperación
del IICA en el marco
del Plan de Mediano Plazo
y su rol en Costa Rica**



Agencia de Cooperación Técnica en Costa Rica

1.

Análisis del entorno

Existen variables en el entorno que inciden positiva o negativamente al sector rural de Costa Rica, que terminan afectando de la misma manera al trabajo que la Agencia de Cooperación Técnica (ACT) realiza en el país.

Entre las que merecen destacarse están:

- Las variables fuerza del entorno internacional son: 1). El proceso de integración hemisférica explícitamente avalado en la reciente reunión del Area de Libre Comercio de las Américas (ALCA). 2). Las oportunidades o los retos que conllevan la globalización y la apertura económica. 3). La necesidad de prestar especial atención a los grupos sociales más vulnerables. 4). Una realidad extremadamente cambiante que dificulta el proceso de internalización, y por lo tanto, la adaptabilidad. 5). El desconocimiento de la realidad socio-económica que, aunado a la deficiente información y a la ausencia de metas claras, lleva a un aumento de la pobreza.
- Las variables del entorno nacional relevantes son: 1). La reforma y el cambio continuo. 2). Como consecuencia de lo anterior, la dificultad en la definición de prioridades y en la coordinación interinstitucional. 3). Deficiencia en la definición de políticas como consecuencia de un entorno internacional extremadamente complejo y variable. 4). Incertidumbre debido a los cambios políticos, que pueden afectar positiva o negativamente, ya que generalmente dan como resultado discontinuidad en los proyectos. 5). Inequitativa distribución de recursos entre sectores. 6). Inequidad en la asignación del peso relativo de lo rural con respecto a lo urbano. 7). Problemática en las áreas de ingresos, empleos y capacitación, agravada por la falta de continuidad de programas y actividades. 8). Reducción en la cantidad y calidad de recursos financieros, físicos y humanos. 9). La característica individualista del productor, no necesariamente considerada negativa, obliga a un cambio de mentalidad, favorecida por su nivel de educación.

10). Disponibilidad tecnológica y actitud positiva hacia la conservación de los recursos naturales y a la integración comercial.

2.

¿ Quiénes somos?

En la ACT, somos un grupo profesional y técnico heterogéneo, que busca la convergencia hacia formas de trabajo participativo que responda a la demanda de cooperación técnica de Costa Rica, en áreas afines con la agricultura y el medio rural.

3.

Clientela

La ACT, preocupada por alcanzar un impacto en su accionar, ha buscado los mecanismos para trabajar con las instituciones y organizaciones publicas y privadas, relacionadas con la agricultura y el medio rural, para llegar al beneficiario final y obtener los productos esperados en los proyectos, facilitándole su selección con las instituciones, que dejan de ser contraparte para convertirse en aliados.

4.

Productos ofertados

Las propuestas alternativas para un desarrollo sostenible del sector agropecuario costarricense se desarrollan a través de Capacitación novedosa, moderna y acorde con los requerimientos del medio; nuevas metodologías de acuerdo con el ambiente donde se desarrollan; y la adaptación apropiada de los instrumentos y mecanismos de articulación para la cooperación con instituciones y organizaciones públicas y privadas.

5.

Principios básicos

Los principios básicos para el accionar diario, se basan en la ética en la ejecución de las actividades, la **responsabilidad y honestidad** en el desarrollo de las funciones, la **flexibilidad, la adaptabilidad y la capacidad negociadora** para la búsqueda de soluciones con un **compromiso de servicio al cliente, la excelencia técnica, la amabilidad y el espíritu de colaboración, aplicados con solidaridad y persistencia.**

6.

Fortalezas

La ACT del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura en Costa Rica, cuenta con: 1). Alta capacidad y diversidad del Recurso Humano. 2). Anuencia al cambio. 3). Capacidad de convocatoria. 4). Capacidad técnica y experiencia. 5). Cobertura geográfica / red muy amplia. 6). Proximidad a la Sede Central lo que permite contar con un gran apoyo científico y logístico. 6). Facilidades administrativas. 7). Acceso a información diversificada.

7.

Logros institucionales

El IICA ha venido prestando sus servicios a los Países Miembros desde hace 56 años, con un desempeño destacado que ha permitido forjar el reconocimiento y el posicionamiento del que actualmente goza a nivel internacional. Esto se refleja en la mayoría de sus Agencias o Representaciones.

Situación particular la de Costa Rica, país en el cual además de la Representación se encuentra ubicada la Dirección General, órgano superior y emisor de directrices acorde con su estructura organizativa.

Frente a la pregunta sobre logros esperados por la Agencia a corto y mediano plazo, surge en primer lugar el deseo de alcanzar una reducción de la pobreza y un posicionamiento acorde con la calidad de su gestión.

Para ello, la Agencia se plantea, a nivel interno, desarrollar una Cooperación Técnica cada vez más efectiva con la ejecución de proyectos de impacto para el cliente final, alcanzar una mayor captación de recursos externos, incrementar las alianzas estratégicas y aprovechar mejor la proximidad de la Sede Central, mediante una mayor coordinación, diálogo y negociación con ésta.

Asimismo, a nivel externo, se plantea llegar a ser el interlocutor entre los sectores Público y Privado y el Instituto, participar activamente en la planificación del sector agrícola y el medio rural del país, fortalecer la capacidad de negociación del sector agropecuario frente al proceso de globalización, apoyar la modernización de los procesos de comercialización de los productos de origen agropecuario, colaborar en el mejoramiento de la eficiencia de los servicios que cada institución del sector agropecuario y el medio rural brindan a sus usuarios y apoyar el desarrollo de políticas y nuevos modelos para el desarrollo micro regional integral.

En el marco de las necesidades que enfrenta el país y las capacidades del Instituto, esta Agencia espera a través de un trabajo conjunto con la Sede Central y haciendo uso de los recursos disponibles a nivel de la Dirección Regional Central, realizar una labor exitosa y de esta manera llegar a obtener los logros antes planteados.

8.

Areas estratégicas críticas

8.1.

Desarrollo agrícola rural

La existencia de una enorme cantidad de pequeños y medianos productores conlleva a la necesidad de acompañar al gobierno nacional en la identificación y ejecución de actividades relacionadas con este tipo de beneficiarios, caracterizados por estar inmersos en una agricultura moderna y de carácter empresarial y exportador, a diferencia de otros países en los cuales predomina una agricultura de subsistencia.

Las áreas temáticas en las cuales la ACT podría contribuir se relacionarían con:

- Generación de ingresos y empleos a través de: a) la agregación de valor por medio del fomento de la agroindustria; b) del fomento de micro y pequeñas empresas familiares; y c) la reconversión productiva de la agricultura.
 - Modernización de los sistemas agroalimentarios (cadenas agroalimentarias nacionales y regionales).
 - Enfoque participativo para el desarrollo de la competitividad de los sistemas agroalimentarios. a) Promoción del desarrollo rural, b) Educación y capacitación, c) Apoyo a la organización, d) Tecnificación agrícola y transferencia de tecnología, y e) Profesionalización del productor.
 - Apoyo a la definición de políticas, programas y proyectos
-

8. 2.

Apoyo a la nueva institucionalidad público-privada

En la era del desarrollo sostenible, caracterizada por cambios en el contexto en el cual los países desarrollan las actividades del sector rural, ocurren modificaciones radicales que llevan a la continua aparición de nuevas instituciones, sin que necesariamente correspondan a transformaciones de las organizaciones institucionales vigentes. Instancias tales como los gobiernos locales, las empresas de prestación de servicios, las asociaciones de productores, los comités de desarrollo, el sistema cooperativo, las agroempresas, los comités regionales, comienzan a ser parte de una nueva institucionalidad que será necesario acompañar en su nacimiento y consolidación.

Algunas actividades que la ACT pudiera contribuir en esta área temática estarían relacionadas con:

- La identificación y el trabajo conjunto con instituciones del Sector Agropecuario, públicas o privadas a niveles nacional, regional y local.
- La integración nacional a sistemas nacionales e internacionales de investigación y desarrollo de productos agrícolas.

- La existencia de mecanismos facilitadores que permitan al sector institucional agropecuario, público y privado, ser más eficiente en la prestación de servicios.
 - El reforzamiento de sistemas de información para apoyar la creación y fortalecimiento de agroempresas.
 - La creación de instancias formales de negociación entre pequeños y medianos productores y organizaciones del entorno nacional e internacional.
-

8.3

Capacitación y organización

La capacitación y la organización social son dos elementos que están entrelazados y son ejes del desarrollo de las organizaciones inteligentes que con visión se suman a los procesos de cambios necesarios en la búsqueda de sociedades más sanas y equilibradas.

Los siguientes son estados que resumen lo que se busca encontrar en el diario accionar y que se transforman en metas: **equidad, competitividad, participación, desarrollos (rural, sostenible, humano, ambiental, económico, social), cooperación e innovación**. Estos, por supuesto, siendo vividos y participados por la cultura institucional.

Existe la capacidad para desarrollar una experiencia pedagógica con métodos y técnicas que busquen la participación activa de las organizaciones e instituciones sociales.

En este proceso la **participación** es un elemento condicionante, visualizada en la toma de decisiones y en el aporte para la solución de los problemas que aquejan al sector, lo que a la vez contribuye a concertar espacios donde no ha sido posible trabajar de manera **multidisciplinaria**, y menos aún, **articulada**.

El trabajo en esta área temática se concentrará en:

- Articulación con organizaciones del sector y fuera del sector que tengan que ver con el desarrollo del sector agrícola y rural. Establecer alianzas estratégicas con el Ministerio de Agricultura, la Secretaría Ejecutiva Sectorial Agropecuaria, donde tienen participación el Instituto de Desarrollo Agrario (IDA), el Consejo Nacional de la Producción (CNP)

y el Servicio Nacional de Aguas Subterráneas, Riego y Avenamiento (SENARA).

- Mejorar el nivel y la calidad de la educación de los grupos de productores nacionales, a través de articular acciones con el Ministerio de Educación Pública, las universidades y actores públicos y privados que tengan que ver con educación.
 - Velar por la defensa, preservación y desarrollo ambiental-energético coordinando acciones con el Ministerio de Salud Pública, el Ministerio de Ambiente y Energía y con organizaciones que satisfagan las necesidades que plantea el denominado desarrollo rural sostenible.
 - Desarrollar metodologías novedosas que se adapten a las demandas de las diversas poblaciones del sector, que redefinan la tarea de cooperación técnica que existe en el mercado y que coloquen a la ACT a la vanguardia en este tema.
 - Producir materiales y módulos de trabajo que resuman y fortalezcan los procesos de reconversión productiva, desarrollo rural, sostenibilidad y equidad que exige la actual coyuntura.
-

8.4. Comercialización

En esta área la ACT Costa Rica, con apoyo de la Sede Central y el Centro Regional Central (CRC), cuenta con condiciones competitivas y comparativas para una Cooperación Técnica altamente participativa.

Las áreas temáticas en las cuales se centrará la cooperación técnica ofrecida serán:

- Mercados Bursátiles
- Análisis de Cadenas Agroalimentarias
- Estrategias metodológicas para los procesos de negociación en el ámbito de la apertura comercial
- Procesos metodológicos en la modernización de las estructuras agroalimentarias, considerando el capital natural del país y bajo un enfoque de inversión
- Desarrollo de instrumentos para la integración de mercados
- Generación y adaptación de sistemas de información
- Capacitación para el desarrollo de una calidad total

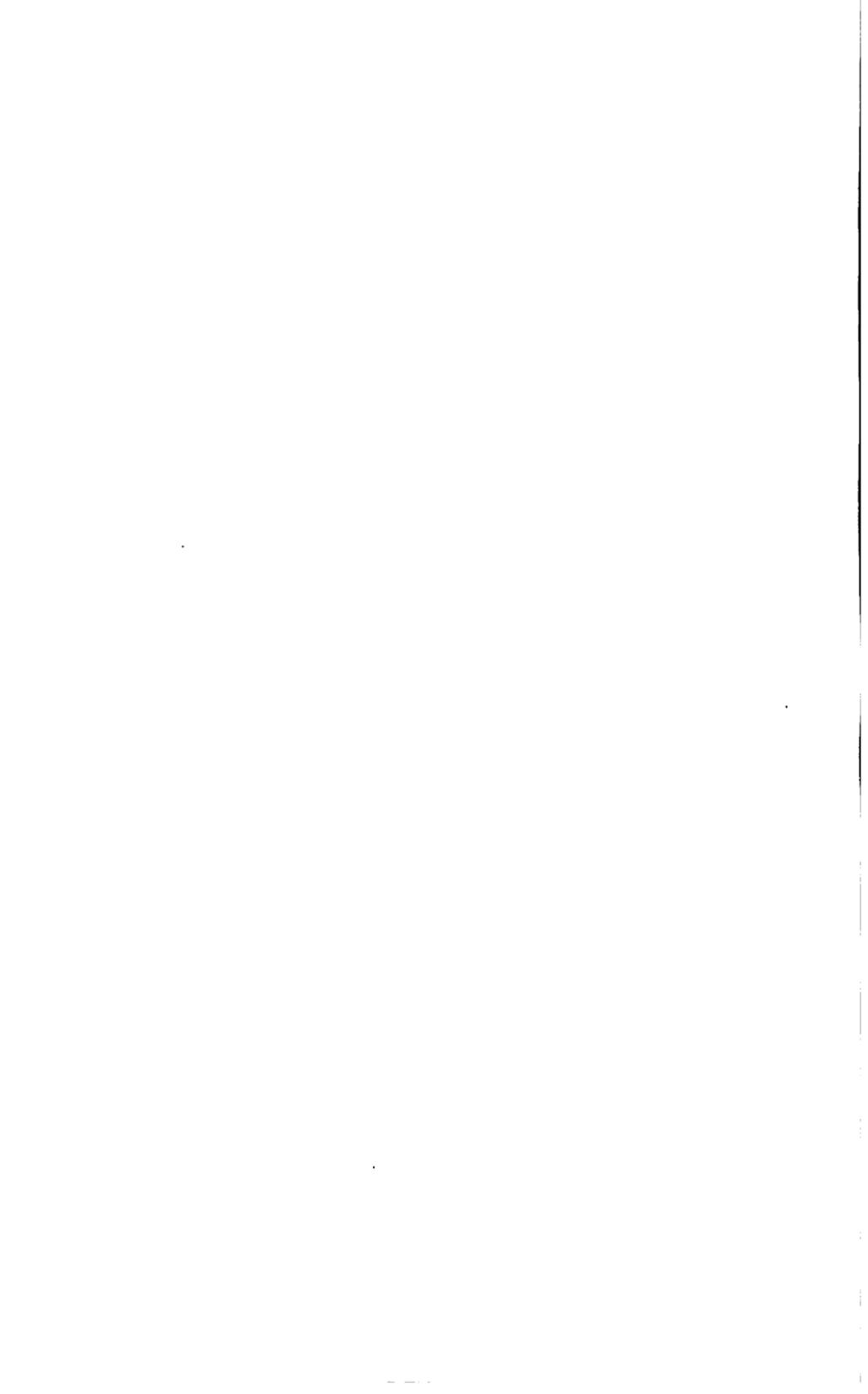
8. 5. Manejo y conservación de recursos naturales

Costa Rica ha recibido el reconocimiento internacional por la experiencia desarrollada en esta área temática, transformándola en un tema que puede ser ofrecido a otros países y organizaciones de productores dentro de programas de cooperación horizontal, al tiempo que la ACT podría realizar algunas acciones de apoyo puntuales, tales como:

- Con el uso de Sistemas de Información Geográfica, tales como el de SIG-INFOAGRO desarrollado en conjunto con la Secretaría Ejecutiva de Planificación del Sector Agropecuario (SEPSA) y los Comités Sectoriales Regionales Agropecuarios, se estima realizar diagnósticos y diseños de estrategias que direccionen al Sector a practicar el desarrollo sostenible. A través de un seguimiento constante de las actividades que se lleven a cabo, el SIG permite dar seguimiento y evaluación del impacto de diversas actividades.
- De igual forma las herramientas generadas son utilizables en los 22 territorios indígenas, los cuales pueden reorientar sus actividades no solo de acuerdo a sus tradiciones y valores, sino con una referencia macro como es la información georeferenciada.
- A través de la Red Colaborativa de Investigación y Desarrollo de Hortalizas se busca obtener un mejoramiento de las especies, a través de pruebas regionales que permitan la validación de materiales nuevos. A la vez se trabaja en la resistencia de las especies a distintas plagas y enfermedades que implica una reducción en el uso de plaguicidas que afectan el medio ambiente.
- Apoyar al Sector Agropecuario en la definición de un modelo de crecimiento basado en cuencas hidrográficas, que permita un mayor aprovechamiento de los recursos hídricos y su entorno.
- Apoyar a las comunidades indígenas y afros del Caribe (Mesoamérica) tanto en la organización como en la protección de la biodiversidad con proyectos que protejan el ambiente, como en el caso de los productos orgánicos
- Desarrollar proyectos, con enormes posibilidades de ser financiados, en pro del manejo y aprovechamiento sostenido de la vida silvestre, así como del desarrollo de actividades que proporcionen no solo un mayor beneficio económico y social, sino que beneficien al medio ambiente.

2.

**Proyectos de alcance nacional
en marcha**



Reconversión productiva

1. **Título:** *Cooperación técnica al Sector Agropecuario costarricense para la ejecución de su plan de Reconversión Productiva*
2. **Origen:** En enero de 1997 el Sr. Ministro de Agricultura en su calidad de Rector del Sector Agropecuario, solicitó a la ACT-Costa Rica una serie de apoyos técnicos que fueron reunidos en el documento "Cooperación técnica al Sector Agropecuario costarricense para la ejecución de su plan de Reconversión Productiva", que forma parte de la Carta de Entendimiento firmada con el Ministro y los Jerarcas del Sector Agropecuario el 18 de setiembre de 1997 y con vigencia de un año.
3. **Objetivos:** Apoyar a las organizaciones de pequeños y medianos productores agropecuarios, por medio de los Comités Sectoriales Regionales Agropecuarios, en el diseño e instrumentación de una estrategia que les permita ejecutar las acciones que conduzcan a la Reconversión Productiva, en el contexto del desarrollo sostenible.
4. **Áreas estratégicas de la problemática agropecuaria sobre la cual actúa:** Este proyecto se inscribe dentro de la temática de la Reconversión Productiva concebida como el conjunto de políticas y medidas que tienen por finalidad transformar los procesos de producción a nivel de las diversas fases de las cadena agroproductivas y en espacios territoriales definidos, transformando la oferta de productos, para adaptarse a una demanda determinada.
5. **Instrumentos utilizados:**
 - Conformación de Grupos Técnicos Nacionales y Regionales.
 - Identificación y conformación de Alianzas Estratégicas para cada tema y actividad del proyecto.
 - Realización de inventarios para priorizar el recurso existente sobre el faltante.
 - Trabajo *con* instituciones y organizaciones y no *para* ellas.



- Priorización del aporte de recursos en especie frente a los recursos en efectivo.

6. Principales actividades desarrolladas:

- Diseño y operación de una red de información agropecuaria.
- Propuesta para la realización de la planificación estratégica regional basada en los ejes de desarrollo agropecuarios de la región.
- Apoyo a las Unidades de Proyectos Sectoriales.
- Propuesta para una estrategia agroempresarial de verticalización de la producción.
- Elaboración de propuestas metodológicas a ser aplicadas en agroempresas procurando identificar inequidades en oportunidades de género, y desarrollar un plan de acción para corregirlas.
- Identificación de experiencias con temas relacionados con la conformación de mesas de negociación.

7. Productos logrados:

- Red de Información Agropecuaria (INFOAGRO).
- Documento "INFOAGRO: un ejemplo de modernización de los servicios de información para la gestión de agroempresas".
- Inventario de Recursos Tecnológicos y Humanos en los posibles Centros Rurales de Información en las regiones Brunca, Central Occidental, Central Sur y Huetar Norte.
- "Software" para inventariar el recurso técnico humano en cada región.
- Conformadas alianzas con instituciones adicionales a las del Sector Agropecuario tales como: Universidad Nacional (UNA), Universidad de Costa Rica (UCR), Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Acueductos y Alcantarillados (AyA), Instituto Costarricense de Electricidad (ICE) y Consejo Nacional de Ecología (CNE).
- Propuesta para agregar valor a la producción originada en la Agroindustria Familiar, AGROFAM, discutida con el Sector Cooperativo y diversas facultadas de la UCR.
- Propuesta de incorporar la variable género en agroempresa de la Región Brunca.

8. Productos en el largo plazo:

- Más de 300 Centros Rurales de Información en el ámbito de las 7 regiones, generando, recibiendo y divulgando información pertinente al Sector Agropecuario.
 - Creación de un Centro de Apoyo a la pequeña y mediana agroempresa.
 - Establecido un mecanismo permanente para realizar Mesas de Negociación avaladas por un ente financiero nacional o internacional.
 - Técnicos del Sector Agropecuario reconvertidos profesionalmente para operar dentro de una economía globalizada.
 - Nuevas instancias institucionales, especialmente en los niveles regional y local, apoyando y viabilizando las actividades relacionadas con la Reconversión del Sector Agropecuario costarricense.
-

Desarrollo de Comunidades Indígenas De Costa Rica

1. **Titulo:** *Fortalecimiento Institucional para el Desarrollo de las Comunidades Indígenas de Costa Rica*
2. **Origen:** Carta de Entendimiento firmada el 22 de abril de 1997 por la Mesa Nacional Indígena (MNI), el Programa de Desarrollo Rural (PDR) y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), siendo testigos de honor la Primera Dama de la República, el Director General del IICA y el Ministro de Cultura, Juventud y Deportes.


PDR
3. **Area estratégicas de la problemática indígena sobre la cual actua:**
 - Organización gremial y administrativa
 - Identificación, formulación y negociación de proyectos
 - Formulación de planes de desarrollo a nivel nacional y de territorio

4. Instrumentos utilizados:

- Sistema Geográfico de Información Indígena
- Empresa comercializadora indígena
- Extensionistas indígenas
- Capacitación técnica
- Capacitación a líderes

5. Principales actividades desarrolladas:

- Visitas a diferentes territorios indígenas para inventariar iniciativas y propuestas de las comunidades.
- Giras de observación entre comunidades.
- Identificación y formulación participativa de perfiles y de proyectos.
- Talleres de discusión de iniciativas de proyectos.
- Identificación de fuentes financieras para los proyectos.
- Articulación para concertar una red de alianzas estratégicas para cada proyecto.



6. Productos logrados:

- Fortalecimiento y capacitación de la Mesa Nacional Indígena y las instituciones participantes.
- Formulación de un proyecto de fortalecimiento institucional que permita preparar un Plan Nacional de Desarrollo Sostenible para los Territorios Indígenas y seis planes de Ordenamiento Territorial, con el apoyo de la Unidad Regional de Cooperación Técnica (RUTA), presentado al Banco Mundial por un valor de US\$ 299.704.
- Formulación de un proyecto productivo de zocriaderos ecoturísticos indígenas presentado a la Embajada Canadiense por un valor de US\$ 306.620.
- Apoyo al Sector Agropecuario de Turrialba para reactivar el proyecto de construcción de un Centro de Acopio para comercialización del frijol en la comunidad Cabecar de Grano de Oro, con financiamiento de \$4 millones por parte de IMAS y \$2 millones adicionales por parte del proyecto MOPT-GTZ.
- Formulación de un perfil de proyecto para la creación de un Centro de Desarrollo Integral en la Comunidad de Quitirris y otro perfil

en el área de las radiocomunicaciones en las Comunidades Indígenas de Alto Chirripó y la parte Alta de Talamanca.

Registro de datos de los 22 territorios indígenas del país, incluyendo infraestructura, drenaje, ciudades, poblados y límite de los mismos.

7. Productos en el largo plazo:

En el largo plazo el producto principal que se espera obtener de esta proyecto es el Plan Nacional de Desarrollo Sostenible de las Comunidades Indígenas de Costa Rica que facilite la organización y la coherencia entre las múltiples actividades que pretenden apoyar a los indígenas y que muchas veces no alcanzan el objetivo propuesto o duplican esfuerzos precisamente por falta de un marco orientador y estratégico.

Ref. Documentales: [A]

Persona Enlace: Roberto González

Desarrollo de la competitividad en Costa Rica

1. **Título:** *apoyo técnico para el desarrollo de la competitividad de los sistemas agroproductivos y el comercio.*

Este proyecto nacional tiene tres áreas estratégicas diferenciadas, las que serán expuestas en forma separada, comenzando a citar desde el punto 2 en cada área.

- **Area estratégica I – Mejoramiento de la competitividad de los sistemas agroproductivos**

2. **Origen:** Necesidad de los países, en particular de Costa Rica, de contar con enfoques metodológicos participativos, de carácter holístico, que

permitan visualizar y analizar a la agricultura a nivel “meso”, en su concepción de sector ampliado.

3. **Objetivo:** Poner a disposición del país una herramienta metodológica que facilite la toma de decisiones respecto a opciones de reconversión productiva de la agricultura en procura de la competitividad, en un entorno de apertura económica.
4. **Instrumentos utilizados:** Enfoque participativo para el desarrollo de la competitividad de los sistemas agroproductivos. El enfoque incorpora, desde una perspectiva sistémica, las dimensiones: técnico-económica, ecológica, socio cultural y política, así como los ámbitos rural, nacional e internacional en que se manifiestan.

De los procesos de análisis y diálogo que permean el enfoque, se recogen un conjunto de propuestas de mejoramiento del desempeño global y de los grupos de actores que participan en un sistema agroproductivo. Recordemos que la resistencia de la cadena es dada por su eslabón más débil.

En su etapa de investigación, el enfoque actúa en cinco niveles:

- 1: Relaciones de la Cadena con la economía internacional
- 2: Relaciones con la economía nacional
- 3: Estructura del sistema agroproductivo
- 4: Funcionamiento del Sistema Agroproductivo
- 5: Interpretación de resultados, síntesis y Formulación de propuestas para el cambio

5. Actividades y productos generados por el enfoque:

- Aplicación y ajuste del enfoque a casos concretos: Conlleva a la construcción de guías metodológicas para el desarrollo de la investigación y la conducción de procesos de diálogo y concertación, con enfoque participativo para el Desarrollo de la Competitividad de los Sistemas Agroproductivos (DECSA)
- Capacitación para el uso de la metodología: Se preparan talleres de capacitación a técnicos que tendrán bajo su responsabilidad la aplicación del enfoque.
- Asesoría a la Comisión Nacional de Sistemas Agroproductivos (SIAGRO): El objetivo es fortalecer la capacidad institucional de apoyo a procesos de reconversión productiva, con empleo del enfoque citado.
- Convocatoria a Foros de Concertación: Corresponden a la fase de diálogo para la acción que comprende el enfoque. Están orientados a concertar

agendas de trabajo conjunto, para la operacionalización de políticas, acciones y proyectos de reconversión productiva.

- **Publicación de documentos de clara orientación analítica y propositiva:** Deben coadyuvar a la toma de decisiones de actores públicos y privados, en su ámbito de acción, en materia de reconversión productiva y desarrollo de la competitividad de sistemas agroproductivos. Los contenidos deben ser susceptibles de actualización permanente (técnica de escenarios). Por ello el documento nunca dejará de ser un "borrador viviente".
- **Seguimiento:** Se materializa a través de la constitución de grupos de trabajo público-privados, que tienen bajo su responsabilidad la operacionalización de las propuestas de acción que concierten los actores en la fase de diálogo.
- En anexo se presenta un listado de las cadenas-producto que se han sometido al enfoque.

6. Expectativas para el largo plazo:

Costa Rica aprovecha mejor sus ventajas comparativas y desarrolla ventajas competitivas, derivadas de la modernización de los sistemas agroproductivos y convierte amenazas de la apertura en oportunidades, haciendo un uso eficaz de esquemas de comercio intraindustria, que tienen en cuenta que en el comercio internacional de bienes procesados se compite en mercados, que a la sazón son de competencia imperfecta.

Area estratégica 2 - Promoción de la agroindustria rural - AIR

- 2. Origen:** Necesidad de verticalizar la producción agropecuaria de los pequeños productores con el propósito de valorizarla y así mejorar la creación de riqueza en el ámbito rural. Esta aspiración está asociada con la característica de la agroindustria que posibilita la diversificación de productos y mercados.
- 3. Objetivo:** Integrar el sistema institucional de apoyo con el propósito de maximizar el impacto de la provisión de servicios a la agroindustria rural, fortaleciéndola y promoviendo el desarrollo de nuevos emprendimientos sobre bases de competitividad, equidad y protección de la ecología, haciendo eficiente la inversión social del estado.

4. Instrumentos utilizados: Red de Agroindustria Rural Costarricense (REDAR Costa Rica).

Aglutina a un conjunto de instancias públicas y privadas que prestan servicios a la agroindustria rural en áreas como la tecnología, la educación-capacitación, la información, la organización, el financiamiento, etc. Dichas instancias se aglutinan para desarrollar proyectos conjuntos que buscan atender integralmente las necesidades de la AIR.

5. Principales actividades y productos logrados:

- Asesoría a REDAR Costa Rica: La meta es fortalecer el sistema institucional de apoyo a la AIR.
- Programas de Capacitación: Se materializan por medio de cursos a pequeños productores en gestión microempresarial y procesamiento de productos agropecuarios.
- Foros de Discusión y Análisis: Su objetivo es la identificación y ejecución de proyectos conjuntos entre las instancias que forman REDAR Costa Rica.
- Intercambio de experiencias entre países: Nos proporciona material para adaptar al medio las experiencias exitosas desarrolladas en otros países miembros del IICA. Este es el caso de la modernización de la actividad papelerera nacional, a partir de resultados obtenidos por CIMPA en Colombia, que logró desarrollar, con el apoyo holandés, tecnologías eficientizadoras del uso de la fuente calórica en la producción de panela.
- Talleres de promoción y alianzas estratégicas: Dirigidos a promover nuevos emprendimientos de agroindustria rural.

Area estratégica 3 - Modernización de la comercialización agroalimentaria

- 2. Origen:** Los problemas de acceso a los mercados de los pequeños productores, debido a insuficiencias de formación, organización, carencia de información y otros, les limita su capacidad competitiva y que en múltiples casos se comporta como una limitante para su

permanencia en los mercados. Estos productores estarían condenados a ser los “perdedores” del proceso de apertura económica. El IICA recibe recurrentemente solicitudes de estos grupos para cooperar con ellos en la superación de dichas limitantes.

3. **Objetivos:** Poner a disposición de grupos de pequeños productores, técnicas modernas, aunque elementales para superar deficiencias que limitan su acceso a los canales más rentables de la comercialización del país y en algunos casos a la exportación por vías directas o por medio de empresas comercializadoras internacionales (trading companies).
4. **Instrumento utilizado:** en las actividades de apoyo técnico se emplea, en todos los casos, el *Enfoque de cooperación técnica participativa*.
5. **Principales actividades y productos logrados:**
 - Capacitación para que los pequeños productores dispongan de elementos que les ayuden a interpretar correctamente las señales de los mercados y hagan un manejo eficiente de la información disponible en diferentes conductos.
 - Reconocimiento de limitaciones tecnológicas, de organización, de formación, y otros que limitan la participación de los pequeños productores en los canales de comercialización. Análisis participativo de circuitos y opciones más rentables con sus implicancias, tipo bolsas de productos agropecuarios, agricultura de contratos, comercialización colectiva, etc.
 - El método más corrientemente utilizado por limitaciones de tiempo y presupuestarias es el análisis participativo de casos concretos en eventos y reuniones que se convocan con tal propósito.
 - Análisis de la lealtad y compromiso de los productores con sus organizaciones. El propósito es proponer formas más modernas de organización gremial y corporativa que se traduzcan en empresas más rentables: Empleo del enfoque de agrupamientos empresariales.
 - Propuestas de modernización de la legislación de Contrato Agrario para convertirlo en un efectivo instrumento de apoyo a la reconversión agropecuaria.
 - Desarrollo de habilidades negociadoras por parte de grupos de pequeños productores, cuyo propósito es prepararlos en el uso de técnicas modernas de negociación, en sus relaciones con comerciantes, proveedores de insumos, etc.

Actividades en marcha de gran impacto

1. Actualmente la ACT Costa Rica coordina dos procesos que tienen que ver con la reactivación del subsector arrocero y el subsector maicero del país. En ambos procesos se analizan opciones tecnológicas, económicas y organizacionales, para mejorar la capacidad competitiva de estos dos subsectores.

En el proceso se manifiesta una activa y entusiasta participación de funcionarios públicos de diferentes instituciones, del sector agropecuario y otros sectores de la economía, quienes comparten inquietudes, conocimientos y experiencias con representantes de diversas organizaciones de la iniciativa privada, representativas de los diferentes eslabones de las respectivas cadenas.

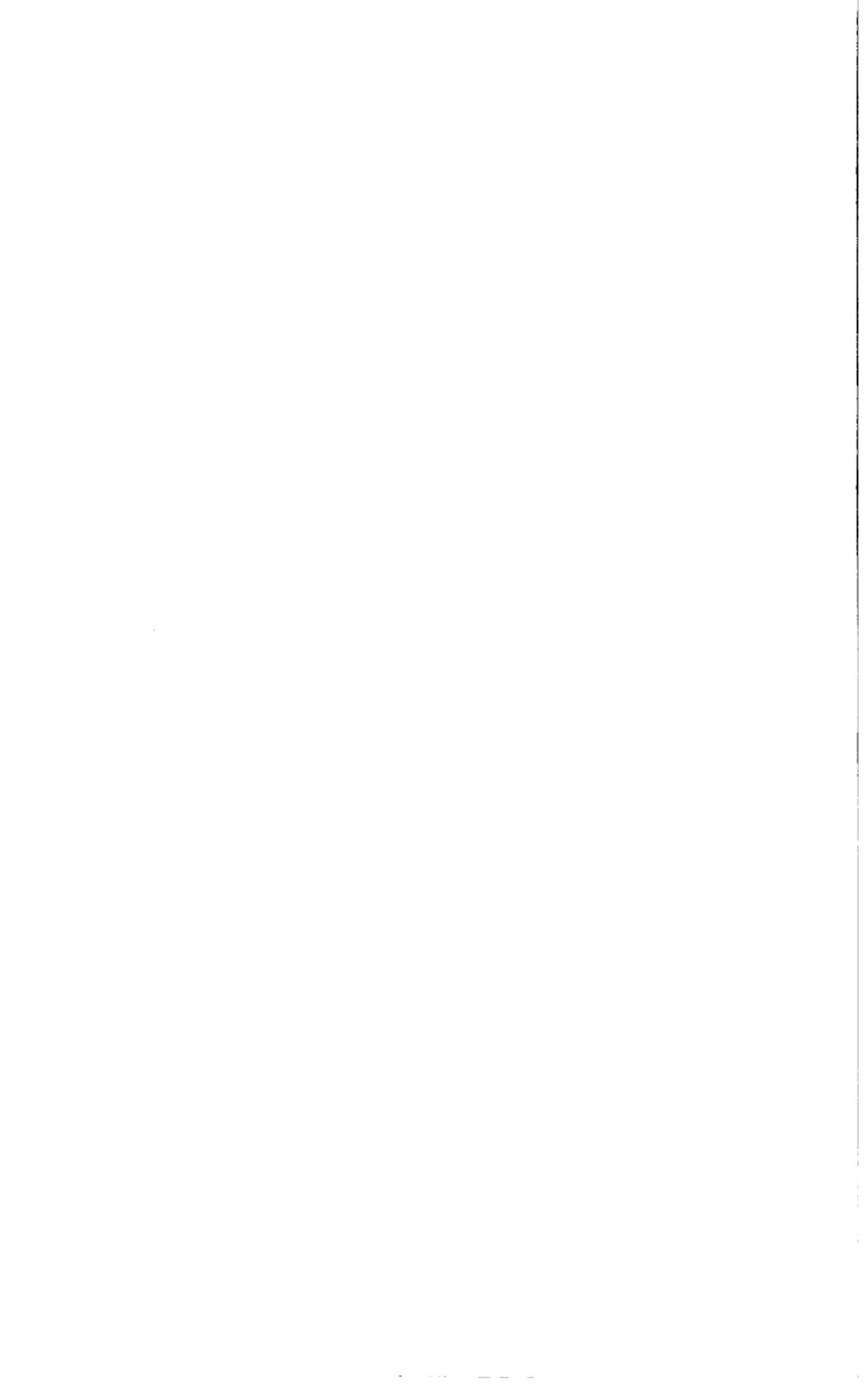
Especial atención ha recibido de parte de la ACT los procesos participativos que se han desarrollado alrededor de la promoción de la siembra y procesamiento de palmito de pejibaye para exportación, por considerársele una opción rentable y viable de reconversión de áreas sembradas con cultivos en los cuales el país no goza de ventaja comparativa.

2. Fortalecimiento de SIAGRO como órgano deliberativo, donde instancias públicas y privadas que tienen responsabilidad con el desarrollo y evolución de los sistemas agroproductivos, aportan su apoyo e ingenio para la modernización productiva que permita al país, contar con subsectores de la producción ligados a la agricultura, más competitivos, más rentables y más equitativos. La asesoría a SIAGRO la comparten el IICA y la FAO.

**Estado actual de los procesos
de análisis de
cadena agroproductiva, al 30 de abril de 1998**

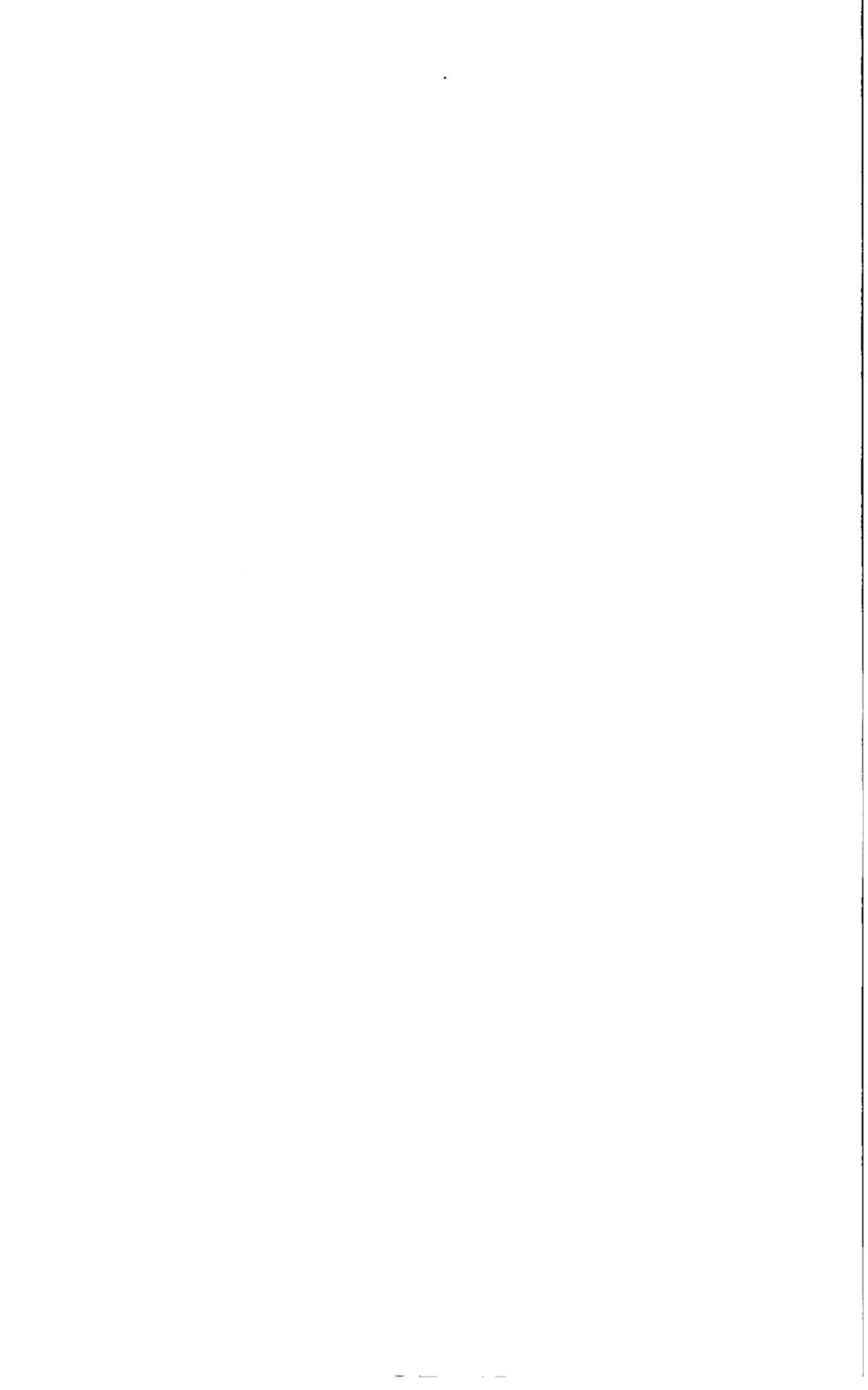
Rubro	Taller de concertación	Caracterización de actores	Análisis técnico	Taller Técnico	Taller Nacional	Publicación de informe	Acciones de reconversión productiva	Acciones por emprender
Arroz								Continuar Foro Arroceros
Carne								Seguimiento
Leche								Retomar el proceso
Cebolla								Actualización
Papa								Actualización
Palmito								Actualización
Palma aceit.								Actualización
Cerdo								Concluir proceso
Naranja								Concluir proceso
Café								Concluir proceso
Azúcar								Concluir proceso
Mango								Concluir proceso
Plátano								Seguimiento
Maíz								Continuar Club del Maíz

Persona Enlace: Pablo Araya Cascante



3.

**Proyectos en perspectiva
(Anteproyectos puntuales)**



Investigación Agropecuaria MAG

1. **Titulo:** *Hacla un cambio institucional efectivo en la Investigación Agropecuaria del M.A.G.*
2. **Origen:** En Octubre de 1997, a raíz de un encuentro en la sede de la ACT del IICA en Costa Rica promovida por la Dirección de Investigaciones Agropecuarias con personal técnico de la Agencia, surgió el tema de la gran disparidad de opiniones sobre la conveniencia de que los *paises cuenten con un instituto de investigaciones oficial*, que garantice mayor equidad en el acceso al cambio tecnológico para los productores nacionales. En este sentido favoreciendo el acceso a tecnología a los pequeños y medianos productores, sector que representa menor oportunidad de negocios para las firmas privadas que venden tecnología. Se constató también, a partir de las deliberaciones, que existía una gran disparidad de criterios entre los que estaban a favor y en contra de organismos de este tipo, a la luz de las circunstancias actuales de la agricultura y la ganadería en Latinoamérica y el Caribe. En resumen se trata de captar la percepción del problema, a nivel del país y en el exterior y, posteriormente, elaborar una propuesta para las condiciones de Costa Rica sobre alternativas para lograr la sostenibilidad del sistema de investigaciones a cargo del MAG.
3. **Objetivos:** Reorganizar la estructura actual de la investigación dentro del MAG para hacer frente a las demandas de los agricultores, frente a los problemas que han creado la globalización de las economías y la apertura de los mercados a nivel regional y mundial.
4. **Instrumentos utilizados:**
 - Sondeo Electrónico, con formulario apropiado, remitido a 480 personas de INIA's en 37 países. Se lograron 83 respuestas que

reflejaron, por motivos muy parecidos el apoyo o rechazo a la idea. Los argumentos externados indican los problemas generales en los países de América, Europa y Australia.

- Reproducción textual de las respuestas y remisión a participantes via Internet y con material impreso al Sr. Ministro de Agricultura de Costa Rica.
- Serie de siete reuniones de trabajo en el Centro de Ingenieros Agrónomos y la ACT Costa Rica, lo que dio por resultado una propuesta de estrategia para el afianzamiento del DIA en los nuevos roles que debería cumplir con amplio apoyo de la Sociedad Civil. La propuesta incluye anteproyecto de Ley que permitiría al país disponer de un Sistema Institucional de Investigaciones Agropecuarias (SIAP) del sector oficial, inserto en el Sistema Nacional SNITTA, con posibilidades de autofinanciamiento, adicional al provisto por FITTACORI.
- Se destacan las áreas de interés estratégico del Gobierno en el área de investigación agropecuaria:
 - La reconversión productiva
 - La sostenibilidad ambiental, económica y social
 - Las demandas y necesidades tecnológicas para cambiar estructuras productivas obsoletas, o que requieren ajustes

5. Productos generados :

De la actividad se generaron los siguientes productos para el Corto Plazo:

- Documento que promueve la inducción hacia la formación de una instancia inmediata para Costa Rica, como un ente estatal que progresivamente se transforma en autónomo, sin requerir la formación de un instituto especializado, como los que existen en otros países.

Persona Enlace: Horacio H. Stagno

Instituto Nacional de Desarrollo Rural Sostenible INDERUS

1. **Título :** *Anteproyecto de un instituto que cambie de un desarrollo agrario focalizado y dirigido a un desarrollo rural sostenible y participativo.*
2. **Origen :** El Programa de Desarrollo Rural (PDR) solicitó en Junio de 1997 a la Agencia de Cooperación del IICA en Costa Rica, colaboración con el fin de elaborar una propuesta de proceso de transformación a un Instituto de Desarrollo Rural Sostenible de las dos organizaciones mas relevantes para ese desarrollo; el PDR y el Instituto de Desarrollo Agrario (IDA), organismo este último que también confirmó oportunamente dicha solicitud. Los fundamentos de la solicitud expresan que como producto del modelo de desarrollo centralista que ha seguido el Estado se han acentuado los desequilibrios entre el campo y la ciudad. Son contundentes las cifras que demuestran la falta de equidad en la distribución de servicios y beneficios que se brinda a los habitantes rurales. Revertir esta problemática no solo obedece a principios de justicia social, sino que es de sentido común.



PDR

3. **Objetivos:** Reorganizar la estructura actual de las instituciones que apoyan al desarrollo rural para satisfacer las demandas de desarrollo bajo nuevos paradigmas, cuya finalidad primordial sea la participación en un marco de equidad, así como en modelos que sean genuinamente sostenibles.
4. **Instrumentos utilizados:** Se formó un equipo de trabajo el que generó el documento base de propuesta, teniendo en cuenta diagnósticos anteriores, estudios realizados, documentos de orientación política costarricense, completándose el análisis con la revisión de las leyes y decretos que rigen las acciones de ambos organismos, PDR e IDA. Se privilegiaron en el enfoque cuestiones

importantes como la participación de los pobladores rurales y urbanos (agricultores y otros componentes de las cadenas agroproductivas), la estructura piramidal de la organización, la descentralización real a niveles regionales tanto en decisiones como en manejo de recursos, y el enfoque de cuencas hidrográficas como medio de ordenamiento territorial.

5. **Productos generados :** Propuesta para la creación del Instituto Nacional para el Desarrollo Rural Sostenible.
6. **Productos en el largo plazo :** El documento sería el punto de partida para la creación de un sistema institucional articulado, moderno, eficiente, flexible, descentralizado y participativo en objetivos y actividades, que coordinará las acciones de las instituciones públicas y privadas para la ejecución de planes, programas y proyectos de desarrollo rural hechos para y por las comunidades.

Persona Enlace: Horacio H. Stagno

Sector Cooperativo Nacional e Internacional

1. **Título :** *Cooperación con el INFOCOOP de Costa Rica y el INACyM de Argentina para el desarrollo del Empresas Cooperativas Internacionales, con apoyo de la Embajada Argentina en Costa Rica.*
2. **Origen :** En 1996 el IICA y la ACI presentaron las alternativas existentes para promover el comercio internacional entre cooperativas en el Seminario sobre Cooperativas Agropecuarias, realizado en la Sede del Instituto en Noviembre. Una de las alternativas presentadas fue la formación de Empresas Cooperativas Internacionales, ECI's. En Mayo de 1997, la ACT del IICA y el Embajador Toledo de Argentina, junto con el Gobernador de la



Provincia de Santa Fé de visita en Costa Rica, convienen en impulsar la idea. En Octubre del mismo año, el nuevo Embajador Dr. López Salaberry en visita al Director General Dr. Aquino González y a la ACT, resuelve de común acuerdo con el Instituto, reiniciar estas actividades. Se interesa entonces al Lic. Luis A. Monge Román, Director Ejecutivo del Instituto Nacional de Fomento Cooperativo, INFOCOOP, de Costa Rica y al Dr. Bernabé José Angel Arnaudo, Presidente del Instituto Nacional de Acción Cooperativa y Mutual. INACyM, de Argentina, a firmar una Carta de Intenciones, con el fin de que ambos organismos cooperen y apoyen, junto con el IICA y la Embajada Argentina, la que fue firmada en Marzo de 1998. Esta acción de la ACT continúa con las Embajadas de los demás países Americanos, habiéndose tomado contacto con las Embajadas de Paraguay y otros países del MERCOSUR, en acción que involucrará a los Países Centroamericanos, habida cuenta del Convenio entre ambos Bloques recientemente firmado en Chile, el 18 de Abril del corriente año.



INACyM

3. **Objetivos :** Generar una acción Germinadora e Incubadora de ECI's con apoyo de las Embajadas en Costa Rica, el INFOCOOP y los organismos similares en otros países Americanos.
4. **Instrumentos utilizados :**
 - *Modelo de Empresa:* La propuesta para la formación de las ECI's se basa en conglomerados de cooperativas de varios países, nucleadas en una empresa de comercio internacional, modelo más eficiente que la mera alianza estratégica de empresas para proyecto de ventas puntuales. Por otra parte, incluye a un sector importante de las 32.000 cooperativas agropecuarias que existen desde Canadá hasta la Patagonia, especialmente aquéllas que tienen un cierto margen de diversificación y deseen crecer hacia fuera. El modelo, si bien puede ser útil para cooperativas de monoproducción, es complementario de la acción que se puede lograr con éstas en un modelo asociativo de intereses como "frente internacional". Ambos modelos se denominan, ideográficamente, como el modelo del "racimo de uvas" y de la "hoja de vid", respectivamente.
 - *Conexión entre INFOCOOP e INACyM:* Con apoyo de la Embajada Argentina se realizaron los siguientes eventos,

- Visita del Presidente de INACyM y altos ejecutivos de dicho organismo a Costa Rica, del 9 al 13 de Marzo de 1998,
- Seminario INFOCOOP-INACyM realizado en San José el 12 de Marzo, en el cual se trazaron los puntos de convergencia para la acción de impulso a las ECI's, del cual participaron autoridades de Costa Rica y representantes de empresas Cooperativas y sus organizaciones.
- Firma de la Carta de Intenciones entre INFOCOOP e INACyM
- Desarrollo de Plan de Acción

5. Productos generados

- Documento de Propuesta para las ECI's.
- Acuerdo entre INFOCOPP e INACyM y programa de cooperación
- Base de Datos sobre Cooperativas Agropecuarias en condiciones de intercambiar, en todos los países, comenzando por Costa Rica y Argentina
- Diseño de una entidad "Germinadora" conformada por los organismos interesados
- Diseño de una entidad "Incubadora" de ECI's principalmente con apoyo del Sector Bancario Cooperativo de los países y de la Sociedad Civil que puede brindar servicios a las cooperativas (transporte, leyes, comercio, aduanas, seguros, etc.).

6. Productos esperados en el largo plazo

- Si se logra continuidad en el apoyo oficial en Costa Rica, dado que en Argentina está confirmado, el potencial de desarrollo de las ECI's es enorme.
- Entre los beneficios a lo interno de las cooperativas agropecuarias que se asocian en ECI's figuran principalmente la planificación cierta de su producción y la captura de mercados casi permanentes, de Norte a Sur de las Américas.
- Para Costa Rica, significaría además contribuir eficazmente a superar el déficit comercial con países del Mercosur, notablemente con Argentina y Brasil.

Ref. Documentales: [B]

Persona Enlace: Horacio H. Stagno

4.

**Acciones de apoyo
puntual y misceláneo**

Fundación Nacional del Bambú FUNBAMBU

1. **Título :** *Cooperación con la FUNBAMBU para la realización del V. Congreso Internacional del Bambú y del VI. Conferencia Internacional del Bambú, a realizarse en Noviembre de 1998, en Costa Rica..*
2. **Origen:** En Septiembre de 1997 la Arq. Ana Cecilia Chaves, Directora de la Fundación FUNBAMBU, junto con miembros del equipo técnico de dicha entidad visitó la ACT en Costa Rica con el fin de interesarla en las actividades de la Fundación en general, pero principalmente en cooperar en la organización del Vto. Congreso y la VIta. Conferencia. La importancia del evento, así como el potencial agroindustrial del Bambú interesaron inmediatamente al IICA.
3. **Objetivos de la cooperación:** Cooperar con la Fundación FUNBAMBU en la organización general del Congreso y de la Conferencia, en el marco de las posibilidades técnicas de la ACT.
4. **Instrumentos utilizados:** Diseño de material de organización de actividades (Programación por Camino Crítico) y apoyo para el desarrollo de las comunicaciones previas y de organización.
5. **Productos esperados:** A partir del evento se espera,
 - Situar a Costa Rica y a FUNBAMBU en particular, en el mapa mundial, debido no solamente al éxito de la reunión, sino porque se espera lograr un efecto vitrina de la producción y el conocimiento industrial del bambú para construcciones económicas, muebles, etc.
 - Permitir a la Fundación establecer contactos de negocios para vender tecnología, variedades, proyectos y capacitación integral en un rubro de importancia creciente en el mundo.
 - Promover un rubro altamente defensor del medio ambiente.

Persona Enlace: Horacio H. Stagno

Grupo de mujeres productoras de Pavas *Cultivos en Hidroponía*

1. **Título:** *Empresa comercializadora de productos hidropónicos (ECOPHI) con pequeñas productoras, en Pavas.*
2. **Origen:** El grupo de mujeres productoras de Pavas solicitó apoyo al Despacho de la Primera Dama y la ACT-CR para iniciar la nueva fase del grupo que incluye especialmente la etapa de comercialización de productos hidropónicos.
3. **Objetivo:** Establecer una empresa comercializadora de Productos Hidropónicos a partir de la experiencia desarrollada en hidroponía popular por el grupo de mujeres de Pavas, buscando la verticalización y comercialización de la producción a través de una estrategia de capacitación y fortalecimiento de la organización.
4. **Instrumentos utilizados:** Diseño de un perfil ampliado de proyecto.
5. **Productos esperados:**
 - Mejoramiento de la infraestructura y los canales de comercialización utilizados para la venta de los productos.
 - Capacitación en gestión de manera que puedan desarrollar una actividad más integral en la cadena agroalimentaria.
 - Diseño de estrategia de planificación de productos para responder a mayores demandas.
 - Fortalecimiento en su capacidad productiva, manejo de plagas y enfermedades, limpieza y empaque.
 - Capacidad gerencial de pequeñas empresas para el desarrollo del proyecto
6. **Productos futuros**
 - El proyecto ofrece grandes perspectivas para alimentación y generación de ingreso familiar en áreas peri-urbanas de Costa Rica.

Persona Enlace: Gustavo A. Enriquez

Ventanas de Sostenibilidad

1. **Título:** *Desarrollo de las Ventanas de Sostenibilidad en las microcuencas de Puriscal y Río Reventado.*

La ACT de Costa Rica ha venido apoyando el desarrollo de las ventanas de sostenibilidad, un proyecto soportado económica y técnicamente por el Convenio IICA/GTZ.

2. **Origen:** A inicios de la década de los noventa, la GTZ, de acuerdo con el IICA, inician algunas actividades para crear lo que denomina los indicadores, índices o parámetros de sostenibilidad. Luego de una evaluación de los primeros trabajos en 1994, se inició otro proyecto de 1995 a 1997, en el cual se pasa del enfoque conceptual y teórico al enfoque práctico, con lo cual se establecen las “ventanas de sostenibilidad” (VDS), que han continuado siendo financiadas por el Convenio IICA/GTZ hasta estos días.
3. **Objetivo:** Desarrollar y aplicar un modelo conceptual para la promoción y evaluación del desarrollo sostenible en una microcuenca específica. Para cumplir con esto se necesita recopilar, analizar y resumir información sobre normas y decretos que afectan al desarrollo sostenible, las actividades productivas, el estado socioeconómico de los productores y el estado del ambiente en general, en dos regiones de Costa Rica, Puriscal y Río Reventado.

4. Actividades Políticas

- Recopilación de información sobre leyes y políticas
- Analizar, clasificar y resumir la información sobre políticas
- Discusión grupal
- Conclusiones y sugerencias del grupo para las microcuencas

5. Actividades de Producción

Identificar y analizar los sistemas de producción con sus costos, beneficios e internalidades.

- a) Puriscal: Comparar café convencional, arbolado y orgánico

- b) Río Reventado: Comparar sistemas de cultivos hortícolas (papa y cebolla) convencional, integrado (MIP) y orgánico.

Para desarrollar estas actividades principales hay que:

- a) Recopilar información
- b) Planificar y establecer ensayos
- c) Recolectar, analizar datos-resultados
- d) Identificar y establecer externalidades
- e) Establecer bases de datos con indicadores locales y regionales
- f) Analizar indicadores en diferentes períodos de tiempo
- g) Obtener conclusiones y sugerencias para cada una de las ventanas

6. Actividades socioeconómicas

- Establecer grupos metas en cada ventana
- Convocar grupos motivados a talleres y seminarios sobre temas como organización, gerencia y manejo de grupos
- Realizar talleres y seminarios participativos en diferentes áreas
- Dar seguimiento y evaluar talleres y seminarios
- Transferir experiencias validadas
- Conclusiones y sugerencias de cada experiencia

7. Actividades Ambientales

- Entrenamiento en evaluación del impacto ambiental (EIA) y de la gestión ambiental
- Realizar la EIA en diferentes ambientes dentro de la microcuenca
- Elaborar un plan de gestión ambiental para cada microcuenca
- Establecer los indicadores de sostenibilidad
- Aplicar los sistemas de información geográfica (SIG) a los indicadores, georeferenciándolos en proyectos de informática regional
- Conclusiones y sugerencias regionales

8. Productos esperados

- Documento de leyes y políticas recopilados
- Documento sobre sistemas de producción de café en Puriscal y papa y cebolla en el Río Reventado
- Grupos meta fortalecidos en aspectos de organización, gerencia y producción
- Documento sobre impacto ambiental

Cooperación con el Sector Agropecuario Costarricense, 1988 – ACT del IICA en C. R.

- Documento sobre indicadores y manera de calcularlos
- La Escuela de Capacitación para Jóvenes Agricultores de Tierra Blanco (Río Reventado), que es como un apoyo extra-curricular, funcionando y beneficiando la juventud masculina y femenina.

Persona Enlace: Gustavo A. Enríquez



5.

Proyectos Regionales y Hemisféricos



Reforzamiento de la Investigación Agronómica sobre Granos Básicos PRIAG

1. **Título :** Programa Regional de Reforzamiento a la Investigación Agronómica sobre los Granos en Centroamérica.
2. **Origen :** El PRIAG, se inició en 1991 como un Programa Regional de Cooperación entre los países del Istmo Centroamericano, representado inicialmente por el Consejo Regional de Cooperación Agrícola de Centroamérica, Panamá, Belice, México y República Dominicana (CORECA) por una parte y la Unión Europea (UE) por otra. En 1997 el Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC), perteneciente al Sistema de Integración Centroamericana (SICA) asumió la función de organismo tutela. Este cambio, coloca al PRIAG como una iniciativa de integración centroamericana que promueve la plena participación de la sociedad civil.
3. **Objetivos :** Consolidar una estrategia metodológica de generación y transferencia de tecnología a nivel local, nacional y regional que ayude a la autogestión tecnológica de productores y técnicos, propiciando la apropiación de resultados obtenidos por las instancias públicas y promover y facilitar la cooperación entre los sistemas de generación y transferencia de tecnología en el país y en la región Centroamericana.
4. **Instituciones :** Apoyo técnico del Centro de Cooperación Internacional de Investigación Agronómica para el Desarrollo (CIRAD) de Francia y del Instituto Real para los Trópicos (IKIT) de Holanda. La ACT del IICA Costa Rica brinda apoyo logístico y administrativo, por contrato, a este Proyecto. A nivel de países integrantes del PRIAG se citan a los Ministerios de Agricultura y organismos nacionales participantes.
5. **Estrategia de trabajo:** Para la implementación del Programa, se ha contado con la siguiente estructura:



- **Organismos Tutores:** A nivel de Centroamérica el CAC, conformado por los Ministros de Agricultura de Centroamérica y Panamá. A nivel de la UE un representante de la Delegación Europea en Costa Rica.
- **Dirección Ejecutiva Regional.** Contempla los dos codirectores del Programa, uno europeo y el otro centroamericano. Dentro de esta instancia se ubicó la asesoría técnica del Programa representada por un Técnico Europeo y uno Centroamericano seleccionado por el CAC.
- **Organismo consultivo** conformado por los Vice-Ministros de Agricultura de los países y un representante Regional de las Organizaciones de Productores Agropecuarios.
- **Coordinador –Técnico** (Funcionario del MAG por facilidades de coordinación con el Ministro miembro del CAC), responsable junto con los equipos nacionales de gestar e instrumentar en cada país los diferentes componentes del PRIAG acorde, a los contextos o lineamientos de políticas agropecuarias instrumentadas en los mismos, así como el de establecer alianzas con instancias del sector público, ONG's, organizaciones de productores y universidades involucradas en el quehacer de los componentes contemplados en el Programa.
- **Instancia Administradora Financiero** del PRIAG. La UE y el CAC a través de contrato, seleccionaron al IICA como responsable de la Administración Financiera de los Fondos, aprovechando la red de oficinas con que se cuenta en los países miembros del Instituto. En las primeras etapas del Programa dicha acción estuvo en manos de la administración central del IICA, pero a partir de noviembre de 1997 se realiza a través de la administración de la ACT-Costa Rica utilizando como instrumento "el Contrato de Administración".
- Como la Secretaría del CORECA y del CAC cuenta con el apoyo Técnico-financiero y logístico del IICA, desde el inicio el IICA ofreció a las autoridades nacionales un espacio en sus ACT's para ubicar a los Coordinadores Nacionales, junto con los asistentes administrativos de los proyectos PRIAG a nivel nacional. Costa Rica a través del Ministerio de Agricultura acepto la oferta y desde su inicio el Coordinador Nacional del PRIAG en Costa Rica, ha estado ubicado en la ACT, con lo cual se han favorecido acciones de coordinación, apoyos mutuos dentro del Programa, como con las instituciones del Sector.
- El desarrollo del PRIAG, en Costa Rica concentra en sus primeras fases a Upala- Bijagua en la Región Huetar Norte y las áreas de Cháguena-Pejibaye de Pérez Zeledón y Concepción de Pilas de Buenos Aires. Conforme se ha ido desarrollando, se ha buscado su difusión en las

zonas cercanas y más allá, bajo la responsabilidad de las instituciones nacionales.

6. **Productos** : Algunos productos alcanzados por el proyecto MAG-PRIAG en Costa Rica son,
- Utilizando "el proyecto" como la unidad de planificación, tanto en áreas de investigación como de producción, se logró desarrollar una metodología de Investigación y Extensión Agropecuaria participativa, contribuyendo con ello a la instrumentación de los lineamientos políticos del sector agropecuario en materia de extensión e investigación con los pequeños y medianos productores. Esta metodología contempla 3 fases:
 - Fase de Agricultor-Experimentador (A/E), donde los agricultores son los protagonistas principales de su desarrollo con el apoyo de facilitación de los técnicos y cuyos productos marcan los caminos de las dos fases siguientes. [Ref.Doc. 1]
 - Fase de Equipo de Investigación y Extensión en Finca (IFE). Investigación y Extensión ejecutada por técnicos y agricultores, pero con mayor responsabilidad en el equipo técnico. [Ref.Doc. 2]
 - Fase de Investigación Temática. Investigación surgida por las demandas de los productores, pero que requiere más detalle de los Investigadores responsables de su desarrollo. [Ref.Doc. 3]
 - Desarrollo de una metodología de diagnóstico y planificación participativa, la cual contempla desde la identificación de los problemas hasta el análisis de resultados obtenidos y donde en cada fase hay participación activa tanto en responsabilidades como de beneficio, de los mismo productores. [Ref. Doc. 4]
 - Fomento y estímulo a la organización de productores, a través de los Comités de Investigación dentro de sus organizaciones o como primer paso de su proceso de organización. [Ref. Doc. 5]
 - Capacitación a productores agropecuarios y técnicos en áreas técnico-agropecuarias, técnico-gerenciales, de desarrollo humano (manejo de conflictos), de comunicación y radio, apertura comercial, agroindustria, y otros. [Ref. Doc. 6]
 - Intercambios y convivencia entre productores: Entre los objetivos del proyecto es estimular el intercambio de información entre los diferentes actores involucrados dentro de él, tanto a nivel local, nacional y regional, fomentando con ello la integración y extensión. Costa Rica ha sido uno de los países que más se involucrado en ello. Algunos de esos intercambios y convivencias realizados han sido: (Referencia Doc-7)

- Primera Convivencia Centroamericana de Agricultores-Experimentadores
 - Primer Encuentro Nacional de Agricultores Experimentadores
 - Intercambio y Convivencia con los agricultores de “Universidad Campesina de Nicaragua” (UNICAN) del 19 al 24 de octubre 1997.
 - Intercambios entre productores de la Región Huetar Norte y la Región Brunca del 19 al 21 de Agosto 1997.
- **Publicaciones:** En esta área se busca dejar documentado el proceso metodológico y los resultados técnicos obtenidos a través del desarrollo del Proyecto. Algunos de esas publicaciones son las referencias documentales que se ofrecen para evidenciar los productos mencionados y durante la extensión de los 18 meses el eje principal es completar este proceso y difundir a otras áreas del país.

Referencia documental : [C]

Persona Enlace : Emilia Solís, MAG

Proyecto



Asdi

Por un futuro más equitativo

1. **Título:** Proyecto Comunicación, Género y Desarrollo Sostenible en Centroamérica, IICA/ASDI.
2. **Origen:** El Proyecto Comunicación, Género y Desarrollo Sostenible en Centroamérica, IICA/ASDI, es un proyecto centroamericano, orientado al sector rural, que busca ofrecer instrumentos y técnicas para lograr el desarrollo institucional, organizacional y comunitario, a través de los

enfoques de comunicación participativa, género y desarrollo sostenible. De 1993 a 1995 promovió a través de la capacitación de personal profesional y técnico, tanto de instituciones públicas y privadas, el uso de un concepto articulado para el análisis y la resolución de los problemas de la realidad rural centroamericana. Desde 1995 y hasta hoy, el Proyecto desarrolla su segunda fase.

3. **Objetivos:** Fortalecer la capacidad institucional de las organizaciones e instituciones, públicas y privadas que trabajan en el desarrollo rural en Centroamérica, mediante la articulación de los enfoques de comunicación, género y desarrollo sostenible, en sus acciones institucionales, interinstitucionales y comunitarias.

4. **Instituciones:** El Proyecto articula una Red de instituciones nacionales que pertenecen al sector rural, ellas son: Comité Nacional de Mujeres Cooperativistas, Fundación Ecotrópica, Fundación Clubes 4-S, Instituto de Desarrollo Agrario, Ministerio de Ambiente y Energía, Ministerio de Agricultura y Ganadería, Programa de Desarrollo Rural, Proyecto Namasöl, Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria, Universidad de Costa Rica, Universidad Estatal a Distancia y Universidad Nacional.



5. **Estrategia de trabajo:** Costa Rica cuenta con la Agencia de Cooperación del IICA en Costa Rica, para poder vincularse a las acciones nacionales, a su vez el Proyecto se inscribe en la Dirección de Desarrollo Rural Sostenible del IICA. Dadas las tendencias mundiales y los cambios acelerados de nuestra cultura global, el Proyecto IICA/ASDI en Costa Rica, pretende mostrar una manera distinta de hacer transformaciones en conceptos, metodologías y técnicas, basadas en principios fundamentales: donde el valor del desarrollo humano, las acciones dinámicas participativas y la visión de un futuro diverso, con equidad y justicia son importantes metas.
- La estrategia consiste en la creación y fortalecimiento de una red nacional de instituciones para lograr así un trabajo interinstitucional y

multidisciplinario que llevará adelante la articulación de los ejes temáticos propuestos.

- El paso siguiente consiste en el desarrollo de estrategias y metodologías para facilitar la institucionalización del enfoque de comunicación, género y desarrollo sostenible en cada institución u organización partiendo de una unidad o departamento de referencia.
 - Simultáneamente se desarrolla la producción de materiales tendientes a fortalecer los conceptos, metodologías y estrategias necesarias para llevar adelante los propósitos generales.
6. **Productos:** los principales productos generados son:
- Proceso de consolidación de trabajo interinstitucional articulado por los ejes temáticos: comunicación, género y desarrollo sostenible en doce instituciones y organizaciones costarricenses.
 - Propuestas metodológicas y técnicas creativas para la incorporación de los componentes de comunicación, género y desarrollo sostenible.
 - Ensayo de una propuesta conceptual y metodológica de trabajo interinstitucional con fundamento en las comunidades y pobladores rurales.
 - Material didáctico acorde a la filosofía y práctica generada por el proceso logrado a través de estos años: publicación de 6 módulos sobre técnicas creativas para la estimulación del aprendizaje, serie de Documentos por sistematizar sobre conformación de la red, talleres en resolución de conflictos, producción radiofónica para jóvenes líderes rurales de la zona norte de Costa Rica y estrategias de incorporación de los enfoques de comunicación, género y desarrollo sostenible en instituciones, organizaciones y comunidades.
 - Visión novedosa del ejercicio de la cooperación técnica inclusiva.
 - Sensibilización a los procesos de cambio personal e institucional.

Persona Enlace : Vilma Peña

Reconversión de los sistemas de cacao a productos orgánicos

1. **Título:** *Proyecto de cacao y cultivos en asocio orgánicos en comunidades indígenas y del Caribe Centroamericano.*

2. Origen: Este proyecto ha respondido a la demanda de las organizaciones y comunidades indígenas y afro de Centroamérica. Inicialmente las organizaciones fueron las que se contactaron con el IICA, solicitando apoyo para el diseño y ejecución de esta propuesta. Entre las organizaciones están: la Cooperativa Cacaotera Bocatoreña, COCABO de Panamá; la Asociación de Pequeños Productores de Talamanca, APPTA, Proyecto Caribe (organización afro) y Fundación Guilombé de Costa Rica; el Centro para la conservación de la Naturaleza y el Desarrollo Sostenible, CONADES, Pro Mundo Humano, Asociación Campesina de Waslala (ACAWAS), Programa de Desarrollo Microregional de Río Blanco (PRODERBO), Proyecto BOSAWAS y Proyectos CLUSA en Nicaragua; la Asociación de Productores y Exportadores de Cacao de Honduras, APROCACAO, Desarrollo de la Mosquitia (MOPAWI) y la Coordinadora Nacional de Organizaciones Negras de Honduras (CNONH) y el Proyecto del Bosque Latifoliado de Honduras; la Asociación Nacional de Productores de Cacao (ANAPROCA) de Guatemala y Toledo Cocoa Growers Association (TCGA) de Belice.

3. Objetivos: (i) Apoyar a las comunidades beneficiarias: Fomentando y fortaleciendo su organización, promoviendo la gestión empresarial y creando igualdad de oportunidades para hombres y mujeres; (ii) Promover la educación ambiental dentro del contexto del corredor Biológico Mesoamericano, rescatando y respetando la cultura de las etnias promoviendo la biodiversidad; (iii) Impulsar mejoras en el manejo de las plantaciones dentro de los ecosistemas incluyendo siembra de cultivos en asocio y árboles, producción de abonos orgánicos, viveros, poda, combate a enfermedades, cosecha, fermentación, secado, almacenaje y transporte; y (iv) Promover la certificación y apoyar en la comercialización de cacao orgánico y demás cultivos asociados.

4. Area estratégica de la problemática agropecuaria sobre la cual actúa: El proyecto de 5 años de ejecución propone una acción focalizada en los aspectos de promover la biodiversidad, productivos y de comercialización de cacao y cultivos en asocio orgánicos con las comunidades indígenas y afro organizadas del Caribe Centroamericano, cuyas intervenciones serán amigables con el medio ambiente, especialmente, al interior o en las zonas de amortiguamiento de las áreas de conservación vinculadas al Corredor Biológico Mesoamericano. De esta forma se logra una propuesta sostenible en términos socioeconómicos para las familias beneficiarias, así como en el uso y conservación de los recursos naturales.

5. Instrumentos utilizados: Para el logro de los objetivos y estrategia, la ejecución del Proyecto se ha organizado en tres Componentes: (i) Fortalecimiento de la organización y gestión empresarial de las comunidades indígenas y afro; (ii) Desarrollo y adaptación de tecnología para incrementar la biodiversidad, la producción orgánica de cacao y cultivos en asocio; y (iii) Certificación y comercialización de cacao y productos asociados orgánicos.

6. Principales actividades desarrolladas:

- Contactos con las organizaciones en el campo para obtener la información básica;
- elaboración del proyecto;
- Someter a conocimiento de las organizaciones e instituciones regionales la propuesta;
- Envío de la propuesta al Banco Mundial para el estudio correspondiente a fin de ser financiada.

7. Productos logrados:

- Documento escrito conteniendo la propuesta del Proyecto.
- Aceptación en el Banco Mundial para iniciar las gestiones del caso para buscar el financiamiento requerido para llevar a cabo los trabajos.

8. Productos esperados en el largo plazo:

Se estima que el proyecto,

- Atenderá a 28 organizaciones con un total de 10.350 productores/as de cacao y cultivos en asocio, de los cuales la población meta se estima en 4.200 productores / as distribuidos en 8 zonas en los seis países: Belice, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Costa Rica y Panamá.
- Una vez finalizado el período de 5 años de ejecución del Proyecto, en el ámbito regional quedará funcionando un Consejo Directivo y los Consejos Nacionales, los cuales podrán seguir operando con base en los recursos generados por el Proyecto al consolidar el posicionamiento del cacao y cultivos en asocio orgánicos en los mercados,
- Además que se dispondrán de 4.200 productores / as líderes de enlace, 8 viveristas, 28 parcelas demostrativas, 8 parcelas de validación y 8 viveros.

- La infraestructura, equipo y bienes aportados por el Proyecto: 28 instalaciones para beneficiado de cacao, 8 vehículos, 6 motocicletas, 8 botes/pangas con motor fuera de borda y 28 mulas para carga.

Persona Enlace: Gustavo A. Enríquez

Red Mesoamericana de Recursos Genéticos REMERFI

1. Título : *Conservación y Uso de Recursos Fitogenéticos en Mesoamérica a Través de la Cooperación Recíproca Horizontal. Red Mesoamericana de Recursos Fitogenéticos.*
2. Origen: En 1990, durante la Reunión Anual del Programa Cooperativo Centroamericano para el Mejoramiento de Cultivos y Animales (PCCMCA), celebrada en El Salvador, se recomendó la creación de una red de recursos fitogenéticos en el ámbito Mesoamericano. Desde ese momento los países Centroamericanos y México, en conjunto con el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) y el Instituto Internacional de Recursos Fitogenéticos (IPGRI), iniciaron la gestión para el establecimiento de la "Red Mesoamericana de Recursos Fitogenéticos", REMERFI.

Así, se realizaron múltiples actividades en que los países e instituciones patrocinadoras, definieron prioridades, formularon y negociaron el proyecto que sustentaría dicha red, el cual fue aprobado en 1995 por el Gobierno de la República Federal de Alemania, para ser financiado a través de la Agencia Alemana de Cooperación Técnica (GTZ). Desde 1996 los países iniciaron la firma del Convenio de Cooperación respectivo y en la actualidad la totalidad de los países lo han



suscrito. En noviembre de 1997, representantes de los países miembros participaron en una reunión de planificación en la que se definió el Plan de Operaciones y la respectiva Matriz de Planificación del Proyecto. En junio de 1998 se estará realizando la primera reunión en que se instalará el Comité Directivo, que es la máxima autoridad de la Red, con lo cual se iniciarán sus actividades en forma oficial.

3. **Objetivo:** Mejorar la conservación y utilización sostenible de los recursos fitogenéticos, fortaleciendo los sistemas nacionales de recursos fitogenéticos e instrumentando las acciones respectivas en forma coordinada en el ámbito nacional y Mesoamericano.
4. **Instituciones:** Las instituciones nacionales fundadoras de REMERFI son: el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales y Agropecuarias de México (INIFAP), el Instituto de Ciencia y Tecnología Agrícolas de Guatemala (ICTA), La Dirección de Ciencia y Tecnología Agrícola de Honduras (DICTA), el Centro de Tecnología Agrícola de El Salvador (CENTA), el Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria (INTA), el Ministerio de Agricultura y Ganadería de Costa Rica (MAG), y el Instituto de Investigación Agropecuaria de Panamá (IDIAP). Además, suscribieron el Convenio de Cooperación el IICA, el CATIE y el IPGRI. Se espera que otras instituciones de carácter nacional, regional e internacional se integren en la ejecución de las actividades de la Red. En el caso de Costa Rica, se cuenta con una comisión interinstitucional de recursos fitogenéticos adscrita al Ministerio de Agricultura y Ganadería, que se encarga de concertar las acciones entre los diferentes actores.
5. **Organización:** La instrumentación de las actividades de REMERFI, se basa primordialmente en la participación de actores nacionales, incluyendo instituciones gubernamentales, instituciones de educación superior, organizaciones no-gubernamentales, empresa privada y comunidades indígenas y campesinas, integradas en comisiones nacionales o mecanismos equivalentes. En el ámbito regional, las acciones son coordinadas por una Unidad de Coordinación Ejecutiva con sede en la Agencia de Cooperación Técnica (ACT) del IICA en Costa Rica, que a su vez es la agencia ejecutora del Proyecto. La máxima autoridad de la Red es el Comité Directivo el cual está compuesto por representantes de todos los países miembros y de las instituciones patrocinadoras.
6. **Estrategia:** El proyecto REMERFI, agrupa sus actividades en cuatro componentes de los cuales uno corresponde a la coordinación y

administración de la red y los otros tres tienen un carácter técnico científico. Un componente enfoca en la conservación de los recursos fitogenéticos integrando la conservación *in situ* con la conservación *ex situ*, con un énfasis especial en la conservación en el ámbito local por comunidades campesinas e indígenas. El componente de capacitación, incluye diferentes modalidades, en particular cursos cortos sobre recolección, conservación *in situ* y *ex situ*, caracterización y evaluación de germoplasma y documentación. La formulación e implementación de proyectos es uno de los temas prioritarios de este componente. Un componente de fortalecimiento institucional comprende el diseño y análisis y apoyo a la armonización de políticas relevantes a los recursos fitogenéticos, fortalecimiento y/o creación de modelos institucionales e instrumentos para la gestión y negociación, así como la articulación con otras iniciativas intra y extra regionales.

7. **Productos:** En noviembre de 1997, se realizó en Costa Rica un seminario-taller de planificación con la participación de los países miembros y de las instituciones patrocinadoras en el cual se definieron las actividades a instrumentar por la Red, con lo cual se esperan entre otros productos de relevancia para Costa Rica: i) fortalecimiento del sistema nacional de recursos fitogenéticos; ii) inventario y adecuación del marco legal sobre conservación y utilización de recursos fitogenéticos; iii) sistema regional de intercambio de germoplasma; iv) pautas para intercambio seguro de germoplasma; v) Bases de datos interconectadas en el ámbito nacional, regional e internacional.

Persona Enlace: Luis Guillermo González

Programa regional para protección y modernización del café en Centroamérica, México, Panamá y Rep. Dominicana

PROMECAFE

1. **Título:** *Programa Cooperativo Regional para la Protección y Modernización de la Caficultura en Centro América, México, Panamá y República Dominicana.*

2. **Origen:** El PROMECAFE es una red y al mismo tiempo uno de los más antiguos proyectos multinacionales que ha impulsado el IICA con apoyo de los países de la región y pronto cumplirá dos décadas de excelente labor en beneficio de la caficultura regional. A medida que se fue desarrollando se incorporaron números instituciones entre las que citaremos: la Dirección de Café y Cacao de Rep. Dominicana, el Instituto Hondureño del Café (IHCAFE), la Asociación Hondureña de Productores Cafetaleros (AHPROCAFE), el Instituto Colombiano del Café (ICAFFE), el Instituto Mexicano del Café (INMECAFE), la Asociación Nacional de Caficultores (ANACAFE), la Confederación de Cafetaleros (CONCAFE), el Proyecto del Café (PROCAFE), el Consejo Salvadoreño del Café (CSC). Ha tenido apoyos importantes de recursos de la Comunidad Económica Europea, de la Agencia para el Desarrollo Internacional (US-AID), de los países miembros que ponen las cuotas económicas y del CIRAD de Francia que contribuye con personal técnico especializado.
3. **Objetivos:** Promover la modernización, el mejoramiento y el desarrollo tecnológico de la caficultura de los Países Miembros, mediante la investigación tecnológica y agronómica de la caficultura en forma integral, para elevar la eficiencia de la producción y proveer la integración regional concerniente al intercambio de tecnología, de información de mercados y de acciones conjuntas en foros internacionales.
4. **Estrategia:** La estrategia seguida ha ido variando a través del tiempo y a medida que se fueron logrando los resultados más importantes. En general se estableció como estrategia el desarrollo de sistemas de producción sostenible del café, el manejo y la conservación de germoplasma, el mejoramiento integral de la calidad del producto final, el manejo integrado de plagas y enfermedades, la diversificación agrícola e industrial, el mejoramiento de los sistemas de comercialización y de exportación, el desarrollo de mejores sistemas de información y documentación, y el mejoramiento de los sistemas de transferencia tecnológica, especialmente en la cooperación horizontal entre participantes de los países que conforman la red.
5. **Instrumentos utilizados:** Los instrumentos utilizados responden a la operación de equipos de investigación y desarrollo, intercambio de material y de información por medio de elementos de difusión, debates, seminarios y cónclaves de diversa naturaleza según la importancia a del problema y el nivel de decisiones requerido para materializar los acuerdos.

6. **Principales logros e impactos:** En los últimos lapsos han sido,
- La generación y difusión de información sobre el desarrollo, las características y las medidas de combate de las principales plagas, como la roya y la broca del café, lo cual permitió la reducción del uso de agroquímicos, disminuyendo costos y mejorando la calidad desde la perspectiva “orgánica”.
 - El mejoramiento y la mejor adaptación al cultivo de una metodología rápida de multiplicación asexual, mediante el cultivo de tejidos *in vitro* que permite una reproducción masiva de germoplasma de café.
 - PROMECAFE proporcionó el material básico y todo el apoyo a la liberación de la variedad “Costa Rica 95” de café.

Persona Enlace: Gustavo A. Enríquez

Investigación y Desarrollo de Hortalizas para América Central, Panamá y República Dominicana

REDCAHOR

1. **Título:** *Red Colaborativa de Investigación y Desarrollo de Hortalizas para América Central, Panamá y República Dominicana.*
1. **Origen:** Los gobiernos de la región centroamericana, por medio del Consejo Agropecuario Centroamericano integrado por los Ministros de Agricultura, mediante Resolución del 13 de enero de 1994, declaró prioritaria la creación de la Red Colaborativa de Investigación y Desarrollo de Hortalizas para América Central (REDCAHOR), y solicitó a los organismos nacionales y regionales participantes, a la República de China, al BID y al BCIE, su apoyo para la ejecución del mismo.
2. **Objetivos:** Fortalecer la colaboración en materia de investigación y desarrollo de las hortalizas, entre los países centroamericanos (Guatemala, Honduras, El Salvador, Nicaragua y Costa Rica), Panamá y República Dominicana.

3. Estrategias:

- La estrategia de desarrollo contempla la identificación de ventajas comparativas de los países e instituciones regionales e internacionales como mecanismo para unir esfuerzos y evitar duplicidad de acciones. Esta coordinación se garantizará mediante el intercambio coordinado de información, la capacitación y la transferencia de tecnología.
- Se estableció una red bien estructurada, organizada y descentralizada, integrando a las instituciones nacionales oficiales, hasta donde sea posible la iniciativa privada, a las instituciones de índole regional y a las instituciones de índole internacional, para promover acciones de investigación de desarrollo de la producción y la comercialización de las hortalizas.
- Instituciones financieras: Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), Asian Vegetable Research and Development Center (AVRDC), International Cooperation and Development Fund (ICDF), Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
- Instituciones colaboradoras: Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), Escuela Agrícola Panamericana (EAP) Zamorano, Universidad Nacional Agraria (UNA) de Nicaragua, Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, Universidad de Costa Rica; las instituciones nacionales oficiales de investigación: CENTA, IDIAP, SEA, INTA, ICTA, MAG Costa Rica; y las delegaciones de la Misión Agrícola China en los países.

5. Instrumentos utilizados:

A. Actividades de investigación y desarrollo de la Red en materia de:

- Recolección de germoplasma de especies que se consideran susceptibles de erosión genética.
- Pruebas de adaptabilidad, selección y reproducción de los genotipos más adaptados a las condiciones ecológicas y de calidad de los países.
- Manejo Integrado de Plagas (MIP) en tomate, chile y cebollas sobre problemas comunes en la región.
- Análisis socioeconómico de la producción: Se dispondrán de informes donde se analizarán los datos macroeconómicos recolectados en encuestas de diagnóstico hechos durante la primera fase del proyecto, lo cual favorecerá la comprensión de la problemática regional del mercadeo interno y externo de estos vegetales.

B. Actividades de capacitación y transferencia de tecnología:

Durante la primera etapa del proyecto se espera capacitar al menos 100 técnicos de Costa Rica región los que participarán en los cursos cortos, talleres, giras de trabajo y días de campo programados en asuntos relacionados con las actividades de REDCAHOR.

- C. Seguimiento y evaluación: Para verificar los criterios de éxito establecidos por el proyecto se producirán informes y ayudas memorias de las actividades de coordinación regional, donde se detallarán las acciones y el resultado de cada actividad.

Además se producirán publicaciones específicas, estudios y documentos donde se indican las acciones y los resultados.

6. Actividades y logros

- 13-14 de agosto de 1997, I Reunión de Planificación, San José, Costa Rica.
- 11-14 de noviembre de 1997, I Taller de Ensayos Regionales de Hortalizas, Managua, Nicaragua.
- 2-6 de febrero de 1998, I Taller de Manejo Integrado de Plagas, Constanza, República Dominicana.
- 17-20 de febrero de 1998, I Taller Regional de Recursos Genéticos de Hortalizas, CATIE, Turrialba, Costa Rica.
- 9-10 de marzo de 1998, II Reunión de Planificación, Antigua, Guatemala.
- 5-7 de mayo de 1998, II Taller de Ensayos Regionales, Panamá.

7. Productos esperados a largo plazo

- Diagnóstico y priorización de las necesidades de investigación y desarrollo de las hortalizas en la Región.
- Alto grado de conocimiento sobre la calidad de los productos nuevos y mejores técnicas de producción de hortalizas.
- Aplicación permanente de sistemas de Manejo Integrado de Plagas (MIP) y procesamientos de comercialización.
- Bases de datos de los recursos humanos de la región sobre técnicos de hortalizas y el personal capacitado.
- Bases de datos de los proyectos que se llevan a cabo en la región y todas las actividades realizadas.
- Descriptores de las características de los principales cultivos seleccionados por la red.
- Selección de variedades más adaptadas a las condiciones de clima y mercado de la Región.

Personas Enlace: James Niehuis y Jorge H. Echeverri

6.

**El apoyo administrativo de la ACT
para proyectos de interés
de Costa Rica**

Proyectos de Apoyo Administrativo

Ejecución de la Estrategia Nacional de Desarrollo Rural Convenio IICA-PDR

1. **Título:** *Convenio de Cooperación Técnica y Apoyo Administrativo entre el Ministerio de la Presidencia del Gobierno de Costa Rica y el IICA, para la Ejecución de la Estrategia Nacional de Desarrollo Rural.*
2. **Origen :** Las partes acordaron firmar el citado convenio dado que el Instituto es el organismo especializado del Sistema Interamericano de Cooperación Técnica en el campo Agropecuario y el Desarrollo Rural y el Programa de Desarrollo Rural requiere de sus servicios para satisfacer el cumplimiento de las responsabilidades que le ha asignado el Gobierno para la ejecución de la Estrategia Nacional de Desarrollo Rural.
3. **Objetivos:** Fortalecer el Sector Agropecuario por medio del Programa de Desarrollo Rural de Costa Rica, mediante la ejecución de un Programa de Cooperación Técnica y la Administración de los recursos destinados a este fin, orientados a apoyar al PDR para:
 - Diseñar e instrumentar la estrategia nacional de desarrollo rural sostenible.
 - Fomentar la participación activa de la sociedad rural en el proceso de desarrollo rural sostenible para el logro de mejores condiciones de vida de los habitantes del medio rural.
 - Identificar, jerarquizar y apoyar las acciones orientadas a la inversión social y productiva en el medio rural.

- Fomentar los niveles de participación de la comunidad en la ejecución de las tareas del desarrollo rural.
 - Promover el uso adecuado y conservación de los recursos naturales.
 - Apoyar el desarrollo y fortalecimiento de las organizaciones rurales a nivel cantonal y regional, tales como las municipalidades y organizaciones de base
4. **Estrategia:** El Instituto recibirá y administrará los recursos asignados al Programa en el Presupuesto Ordinario y Extraordinario de la República. Asimismo, brindará el apoyo técnico que se le requiera en el marco del convenio.
5. **Productos:** Como productos o resultados finales una vez finalizadas las acciones conjuntas en el marco de dicho convenio se espera el Fortalecimiento Institucional del Sector Agropecuario a través del apoyo a las distintas dependencias que los integran. Asimismo, el fortalecimiento de las organizaciones de las comunidades rurales, con pequeños proyectos identificados y formulados, estudios especiales y recursos financieros para instrumentar y desarrollar proyectos.

Persona Enlace: Olga M. Hidalgo Alfaro

Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria Convenio IICA-SEPSA

1. **Título:** *Convenio de Cooperación entre el Ministerio de Agricultura y Ganadería y el IICA, para el Apoyo Técnico y Administrativo a la Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria, SEPSA*
2. **Origen:** En 1987 el Ministro de Agricultura y Ganadería solicita el apoyo del Instituto para el fortalecimiento de las acciones prioritarias que se han definido dentro del Sector Agropecuario y que se realizan con la participación de SEPSA.
3. **Objetivo:** Brindar apoyo técnico a SEPSA para el cumplimiento de sus objetivos prioritarios y la recepción y administración de los recursos

financieros asignados para tal fin. Dentro de sus áreas de trabajo podemos mencionar:

- Programas Nacionales Sectoriales
 - Análisis y ajuste de las Políticas Sectoriales
 - Coordinación de la cooperación internacional
 - Elaboración de los presupuestos de las Instituciones del Sector
 - Capacitación del Personal Profesional de la Secretaría en Análisis de Políticas
4. **Estrategia:** Para el logro de los objetivos planteados el Instituto recibirá y administrará los recursos financieros asignados a tal fin, de manera ágil y oportuna y responderá a las solicitudes de apoyo técnico.
5. **Productos:** Como productos o resultados finales una vez finalizadas las acciones conjuntas en el marco de dicho convenio se espera tener Programas nacionales fortalecidos, Políticas sectoriales ajustadas a la realidad, Cooperación internacional claramente establecida, Presupuestos revisados oportunamente y Personal capacitado en análisis de políticas.

Persona Enlace: Olga M. Hidalgo Alfaro

7.

**Recursos Humanos
de la ACT**

LISTA DE PERSONAL

(al 12 de mayo, 1998)

ESTRUCTURA BÁSICA

Personal Profesional Internacional

- Enríquez Calderón, Gustavo A., Ph.D. en Mejoramiento de Cultivos,
Representante
- González Gómez, Roberto, MSc. en Suelos, Especialista en Desarrollo Rural
- Nienhuis, James, Ph.D en Mejoramiento de Cultivos, Coordinador
REDCAHOR
- Stagno, Horacio, MSc. Economía Agrícola, MSc. Ciencia Política, MSc.
Diplomacia y Serv. Internacionales, Especialista en Integración y
Desarrollo Agroempresarial

Personal Profesional Local

- Araya Cascante, Pablo, Lic. en Economía, Especialista en Comercialización
y Agroindustria
- Echeverri Rodríguez, Jorge H., Ing. Agr. Coordinador de Capacitación
REDCAHOR
- González Rodríguez, Luis Guillermo, MSc. en Rec. Fitogenéticos, Asesor de
REMERFI
- Hidalgo Alfaro, Olga M., Lic. en Administración de Empresas,
Administradora
- Peña Vargas, Vilma, Comunicadora e Historiadora, Coordinadora Nacional
Proyecto IICA/ASDI
- Porras Umaña, Víctor Hugo, Ing. Agr., MSc., Especialista en Indígenas (y
cacao)
- Sancho Guevara, Federico, Bach. en Comercio Internacional, Becario

Personal Profesional del MAG en la ACT

- Solís Quirós, Emilia, Ing. Agr., MSc., Coordinadora Nacional PRIAG

Personal de Servicios Generales

Agüero Castro, Geanina, Secretaria, Secretaria de Apoyo
Alpizar Marín, Adriana, Estudiante Informática, Programadora
Araya Hernández, Vanessa, Secretaria, Secretaria REDCAHOR
Brenes Chacón, Allan, Secundaria, Chofer/mensajero
Calvo Chaves, Rocío, Secretaria, egresada en Licenciatura en Traducción,
Asistente Administrativa
Chinchilla Segura, Julieta, Secretaria, Asistente administrativa de
REDCAHOR
Ross Coronado, Patricia, Licenciada en Administración de Empresas,
Secretaria Principal
Sandí Porras, Alexander, Contador, Contador
Valverde Campos, Andrés, Contador, Asistente en contabilidad
Vargas Hernández, Marcela, Secretaria, Secretaria Proyecto Gestión para el
Desarrollo

* No se incluye el personal de los Convenios IICA/DER e IICA/PDR.

Referencias



Referencias documentales

Referencia Documental

[A]

Presentaciones en Power Point para distinto público:

- Reconversión Productiva
 - Sistema de Información Agropecuario (INFOAGRO)
 - Capacitación para el Cambio, ACT-CR
 - Actividades que realiza actualmente la ACT-CR
 - Agricultura Familiar (AGROFAM)
 - Desarrollo de proyecto de viabilidad de bambú
 - Programa de Desarrollo Humano Sostenible
 - Quality insurance for fine/flavour cocoa marketing
 - Manejo Integrado de los Residuos Agroindustriales en Costa Rica
 - La genética al servicio del productor cacaotero
 - Proceso de desarrollo empresarial
 - Inventario regional para la organización de los centros rurales de información
 - Plan nacional de desarrollo sostenible de los territorios indígenas
 - Inventario regional
 - Zoocriaderos ecoturísticos en comunidades indígenas
-

Referencia Documental

[B]

Presentaciones en Power Point para distinto público:

- Empresas Cooperativas Internacionales, ECI
- Cooperación ACT-IICA y Embajada Argentina
-

Referencia Documental

[C]

1. Serie Upala: N°1 “Y... Los Agricultores hacen evidente su experimentación: La experiencia de William Berrocal Retana, Upala, Costa Rica”. PRIAG, San José Costa Rica, 1997, 44 pg.
 - Documentos de Análisis N°22 “No quiero plata, quiero conocimientos: No equivocarse de planteamiento”. PRIAG, San José, Costa Rica 1997, 71 p.
 - Documento Técnico N°21 “Agricultor- Experimentador: Un actor emergente en los sistemas centroamericanos de generación y difusión de conocimientos”. PRIAG, San José, Costa Rica 1996, 31 p.
2. Serie Brunca N°1 “Producción semi-intensiva de cerdos y uso de desechos para generar energía”. PRIAG, San José Costa Rica, 1998 27 p.
 - Serie Brunca N°2 “Reproducción de “semilla limpia” de tiquisque blanco y morado a partir de plántulas “in vitro””. PRIAG, San José Costa Rica, 1998 40 p.
3. Edición Especial “Malezas del arroz y su manejo”. PRIAG-UCR 1997, San José, Costa Rica.
4. Documento Metodológico N°1. “Planificación en generación y transferencia de tecnología: Una propuesta metodológica y operativa”. PRIAG, San José Costa Rica 1997. 95 p.
 - MAG-DEA. Principios, Lineamientos y Metodología para la Adaptación Tecnológica Participativa. 1997.
 - Video sobre los agricultores-experimentadores de Veracruz, Chánguena y Concepción de Pilas, 1997.
 - Video sobre los agricultores-experimentadores de Upala y Bijagua, 1997
 - Video sobre las mujeres productoras de mariposas del área de Upala .1997.

5. **Manual para Agricultores N°3 “ Los abonos verdes: Una alternativa para controlar malezas en el cultivo de maíz”.** PRIAG, San José Costa Rica, 1997 44 p.
 - **Plegable MAG-PRIAG “Mucuna: unalternativa para mejorar los suelos y combatir malezas.**

 6. **Memoria: Primera Convivencia Centroamericana de Agricultores Experimentadores. Asociación de Productores de Veracruz, Concepción y Cháguena 18-23 de junio 1995. Región Brunca.**
 - **Memoria: Primer Encuentro Nacional de Agricultores - Experimentadores. Dirección de Extensión MAG- PRIAG 1996.**
-

**Esta edición se terminó de imprimir
en la sede de la Agencia de Cooperación
Técnica del IICA en Costa Rica,
en Coronado, San José, Costa Rica,
en Abril de 1998,
Con un tiraje de 80 ejemplares.**

¿QUE ES EL IICA?

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) es el organismo especializado en agricultura del Sistema Interamericano.

Como organización hemisférica de cooperación técnica, el IICA posee gran capacidad, es flexible y creativo para responder a las necesidades de cooperación técnica en los países, a través de sus treinta y cuatro Agencias de Cooperación Técnica, sus cinco Centros Regionales y su Sede Central, desde los cuales se coordina la implementación de estrategias adecuadas a las características de cada Región.

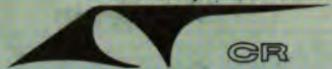
El Plan de Mediano Plazo (PMP) 1994-1998 constituye el marco estratégico que orienta las acciones del IICA para el período en referencia. Su objetivo general es apoyar a los Estados Miembros para lograr la sostenibilidad agropecuaria, en el marco de la integración hemisférica y como contribución al desarrollo rural humano.

El Instituto programa su trabajo con base en las transformaciones productivas, comerciales, institucionales y humanas de la agricultura, con un enfoque integrado y sistémico del desarrollo, sustentado en la competitividad, la equidad y la solidaridad como ingredientes esenciales para lograr el desarrollo sostenible de la agricultura y el medio rural.

Los Estados Miembros del IICA son: Antigua y Barbuda, Argentina, Bahamas (Commonwealth de las), Barbados, Belice, Bolivia, Brasil, Canadá, Chile, Colombia, Costa Rica, Dominica, Ecuador, El Salvador, Estados Unidos de América, Grenada, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, Jamaica, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, St. Kitts y Nevis, Santa Lucía, San Vicente y las Granadinas, Suriname, Trinidad y Tobago, Uruguay y Venezuela. Los Observadores Permanentes son: Alemania, Austria, Bélgica, Comunidades Europeas, España, Federación de Rusia, Francia, Hungría, Israel, Italia, Japón, Portugal, Reino de los Países Bajos, República Arabe de Egipto, República Checa, República de Corea, República de Polonia y Rumania.



Desarrollo y Sostenibilidad



Juntos hacia el servicio con calidad

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA
Agencia del IICA en Costa Rica
Apartado 6742-1000 San José, Costa Rica • Teléfono 229-0222
Fax (506) 229-4689 • E-mail: iica.cr@iica.ac.cr