

IICA-CIDIA

24 AGO 1981

AGRINTER-AGRIS



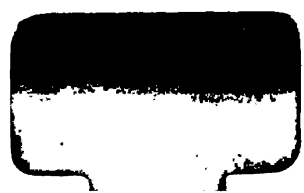
**IICA**

# REUNION DE EVALUACION DEL PROYECTO SARH - IICA - FSB.

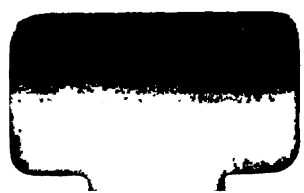
"DESARROLLO Y CONSOLIDACION DE UN SISTEMA  
DE PLANIFICACION AGROPECUARIA  
EN YUCATAN".

Cozumel, Q. R., Agosto de 1980.

Cidia



HCA  
E30  
689  
HCA-CIDIA  
24 AGU 1981



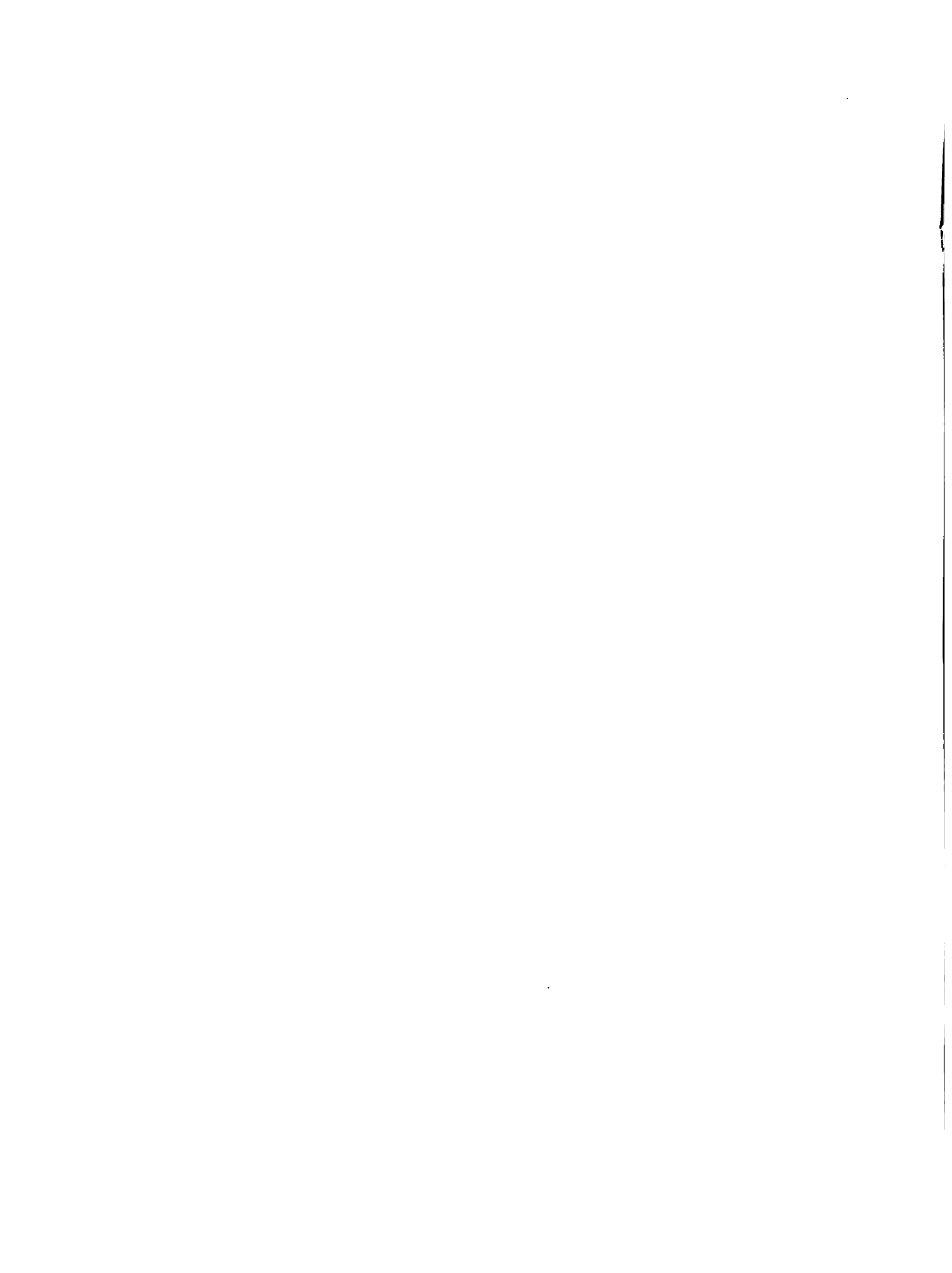
HCA  
E30  
609

INCALCEDIA

24 AGU 1981

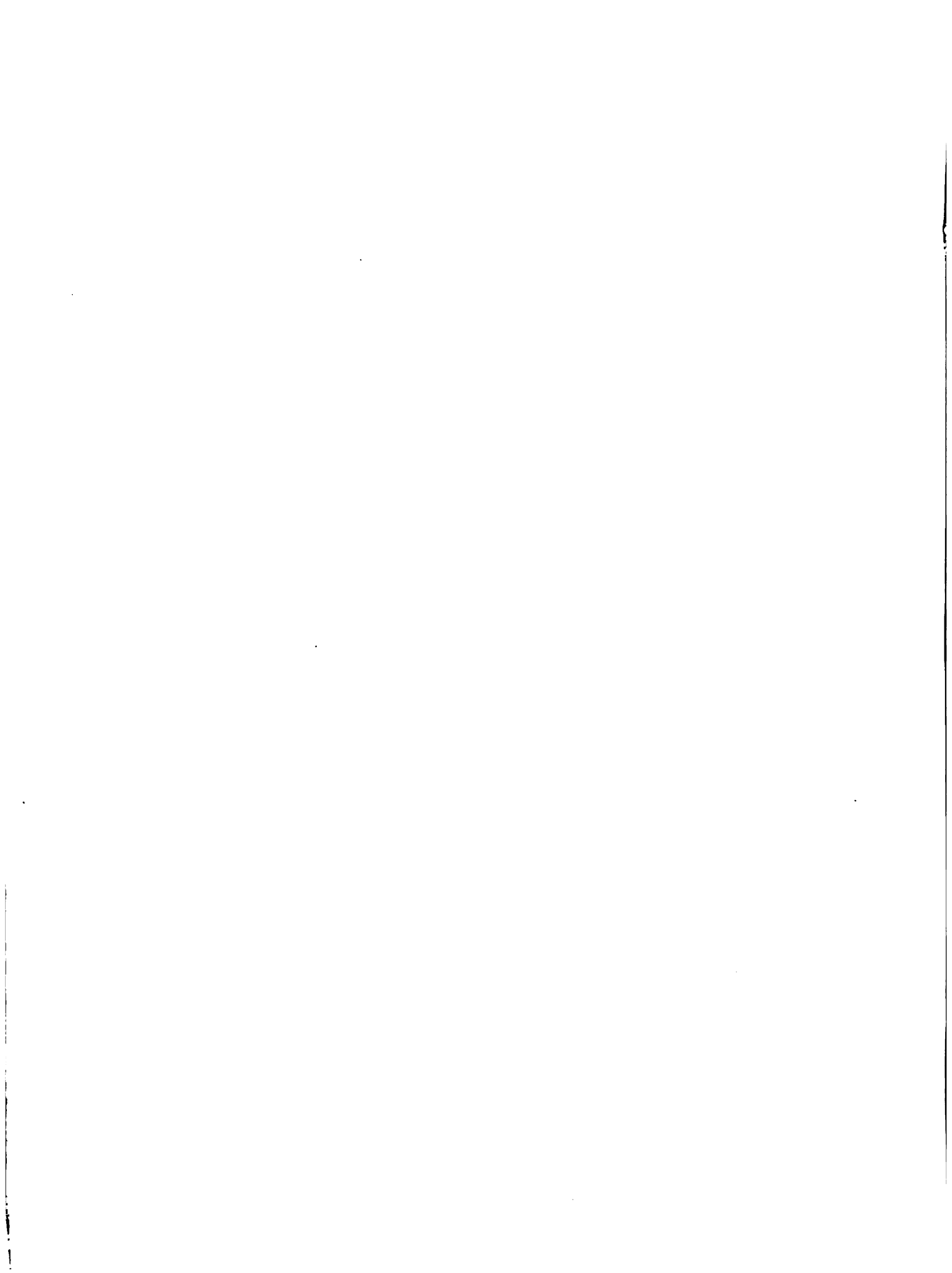
00005307

REUNION DE EVALUACION DEL PROYECTO SARH-IICA-FSB  
" CONSOLIDACION Y DESARROLLO DE UN SISTEMA DE --  
PLANIFICACION AGROPECUARIA EN YUCATAN " .





PRESENTACION



EL PROYECTO QUE LA SARH Y EL IICA REALIZAN CONJUNTAMENTE EN LOS ESTADOS DE LA PENINSULA DE YUCATAN BUSCA DESDE SU DEFINICION EL FORTALECIMIENTO DE LAS UNIDADES DE PLANEACION DE LAS REPRESENTACIONES DE LA SARH EN ESOS ESTADOS.

LAS ACTIVIDADES EMPRENDIDAS DESDE 1978 HAN SIDO ORIENTADAS A TRES ASPECTOS BASICAMENTE :

- A) LA CAPACITACION TECNICA Y PRACTICA.
- B) LA RECOLECCION DE INFORMACION ESTADISTICA RELEVANTE A LA PLANEACION AGROPECUARIA Y SU DIFUSION.
- C) LA ELABORACION DE DOCUMENTOS PLAN Y MECANISMOS DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION.

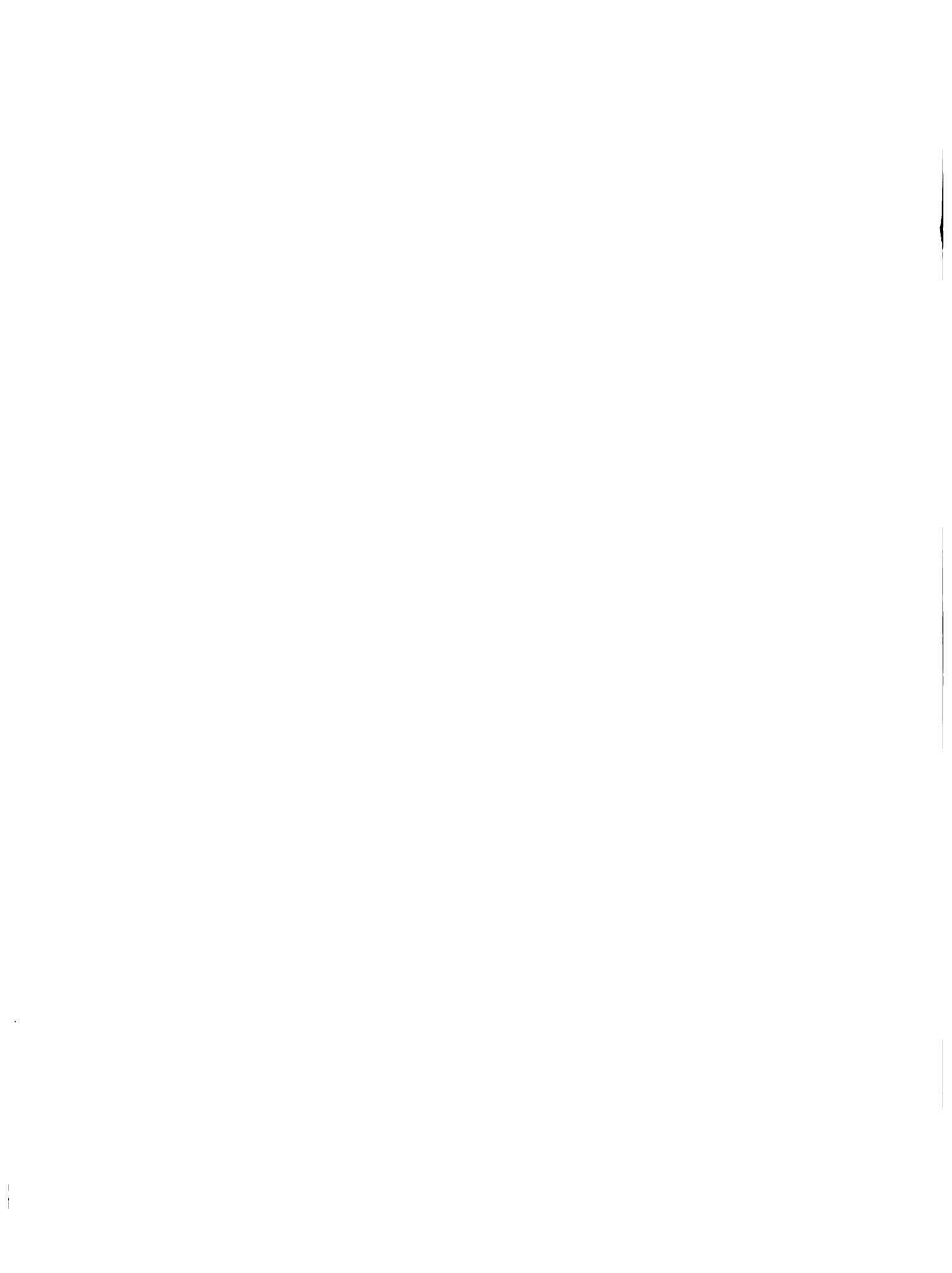
PARA CONOCER EL GRADO DE AVANCE DEL PROYECTO Y PARA ESTIMULAR LA COMUNICACION ENTRE LOS FUNCIONARIOS DIRECTAMENTE RESPONSABLES DE LA SARH EN EL PROYECTO, - SE REALIZO ESTA REUNION EN COZUMEL, Q. ROO DEL 25 AL 27 DE AGOSTO DE 1980, DE JEFES DE PROGRAMA Y REPRESENTANTES DE PLANEACION, DE LOS ESTADOS DE CAMPECHE, NUEVO LEON, QUINTANA ROO Y YUCATAN.

CADA UNO DE ELLOS CONTRIBUYO CON UNA PONENCIA, QUE SE PRESENTAN A CONTINUACION EN LA QUE ANALIZO LO REALIZADO, LOS LOGROS Y LOS OBSTACULOS QUE SE HAN TENIDO, ASI COMO PROPOSICIONES PARA MEJORAR Y PROFUNDIZAR LAS ACCIONES DEL PROYECTO.

ASIMISMO, FUERON INVITADOS LOS JEFES DE PLANEACION DE LOS ESTADOS DE CHIAPAS, OAXACA Y TABASCO QUIENES SOLICITARON SU INCLUSION EN EL PROYECTO, ADEMAS DE CONTRIBUIR CON SUS COMENTARIOS.

AL FINAL DE ESTE DOCUMENTO, SE INCLUYEN LAS CONCLUSIONES DE LA REUNION EN DONDE SE PRESENTAN LOS PROBLEMAS CONSIDERADOS Y LAS SOLUCIONES PROPUESTAS.

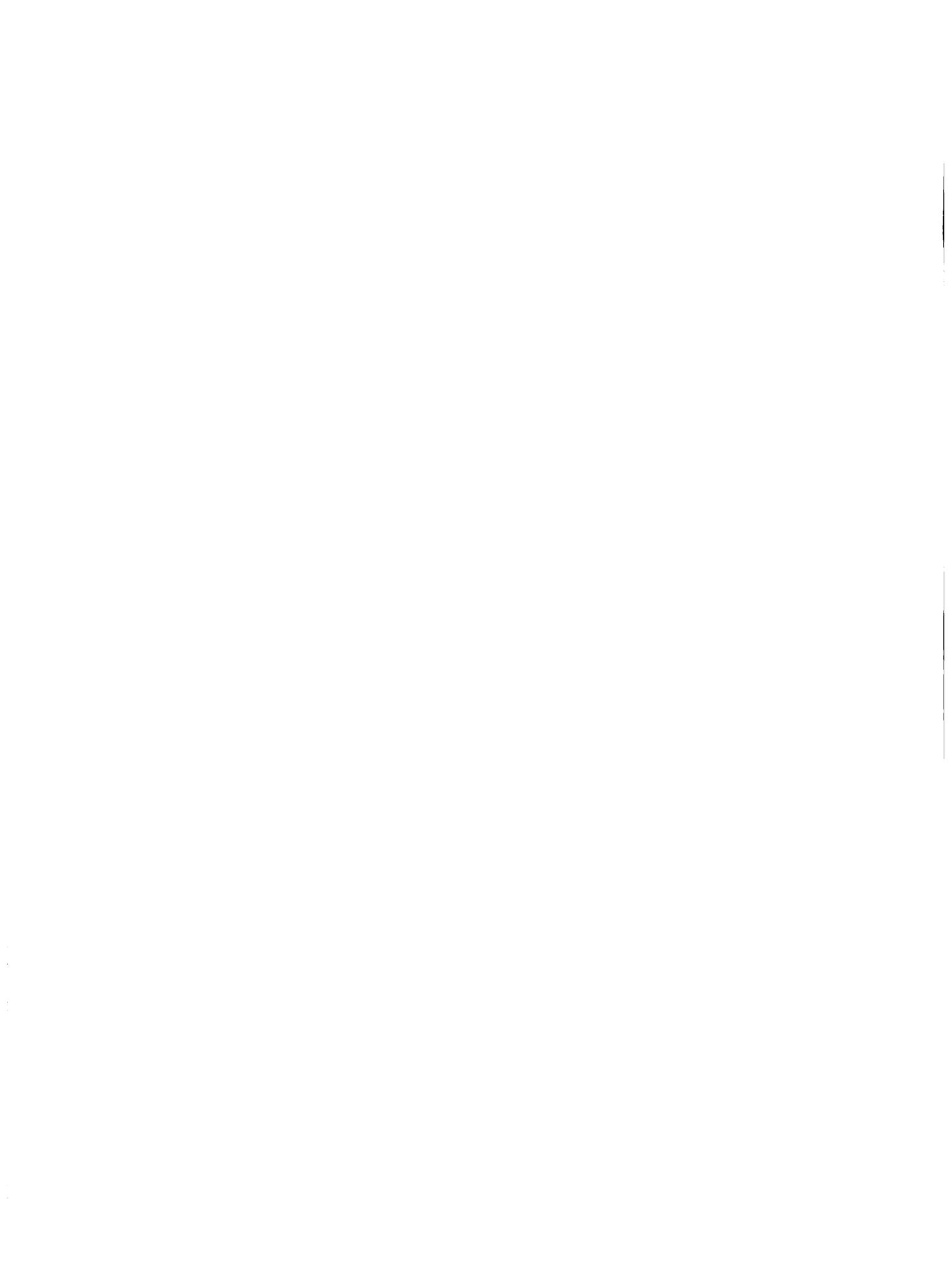
LA REUNION SE CLAUSURO CON EL OFRECIMIENTO DE PARTE DEL IICA DE PRESTAR UN APOYO TECNICO MAS AMPLIO Y DIVERSIFICADO, COMPROMETIENDOSE PARA REALIZAR UN SEMINARIO DE DESARROLLO REGIONAL.



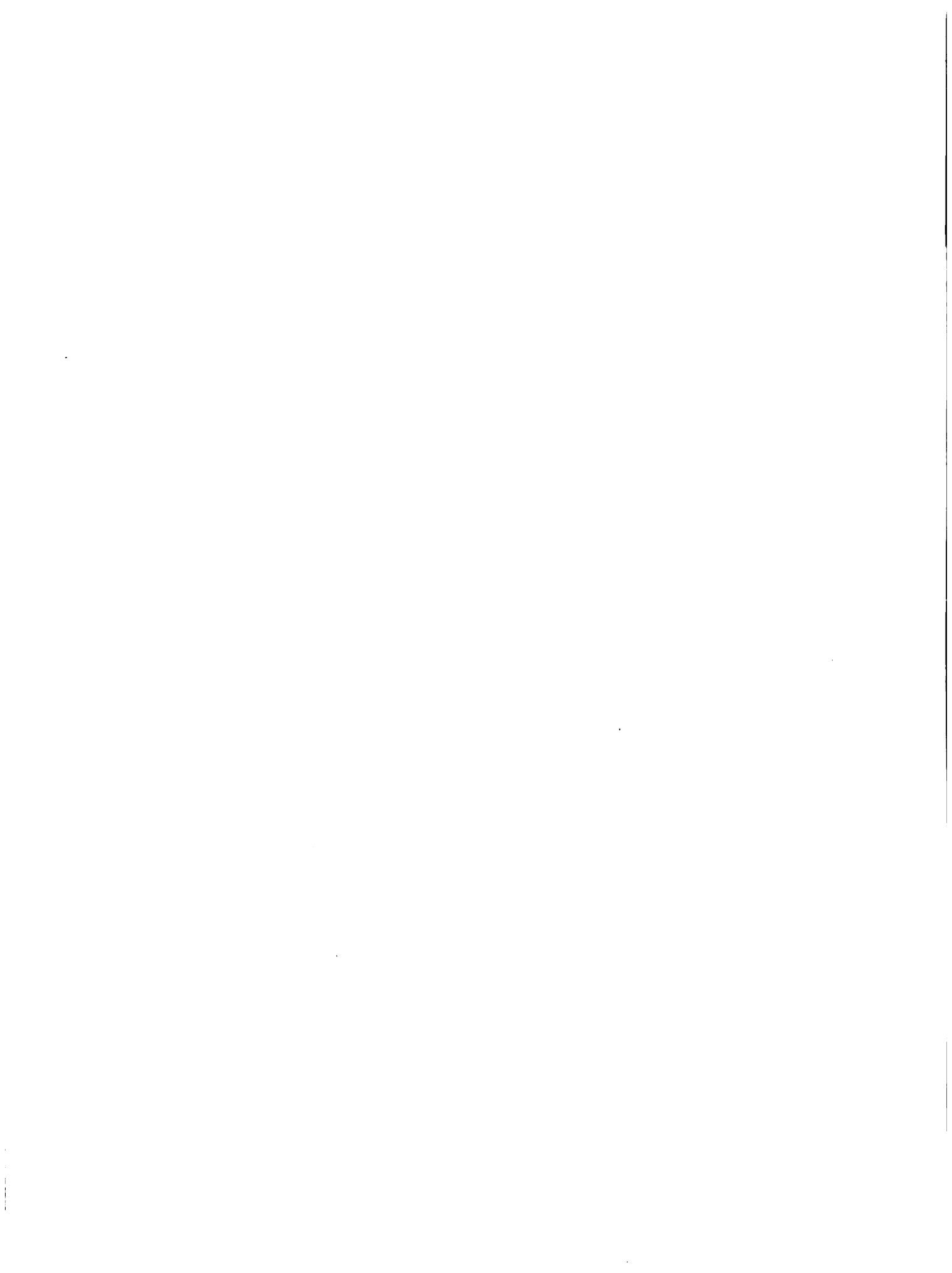
CABE HACER PATENTE EL AGRADECIMIENTO DEL IICA AL SEÑOR ING. WILFRIDO GUTIERREZ VARGAS, DIRECTOR GENERAL DE PLANEACION DE LA SARH ASI COMO A LOS SEÑORES REPRESENTANTES ING. FER NANDO ESCALANTE CANTO DE CAMPECHE, ING. JOSE LUIS ADAME DE LEON DE NUEVO LEON, ING. MARIO VILLANUEVA MADRID DE GUINTANA ROO Y EN PARTICULAR AL ING. ABDO MAGDUB MENDEZ DE YUCATAN - POR SU APOYO Y POR LAS FACILIDADES QUE NOS HAN OTORGADO PARA REALIZAR NUESTRA LABOR.

DR. EDUARDO SALVADO INIGUEZ.  
DIRECTOR DE LA OFICINA DEL IICA EN MEXICO

AGOSTO DE 1980.

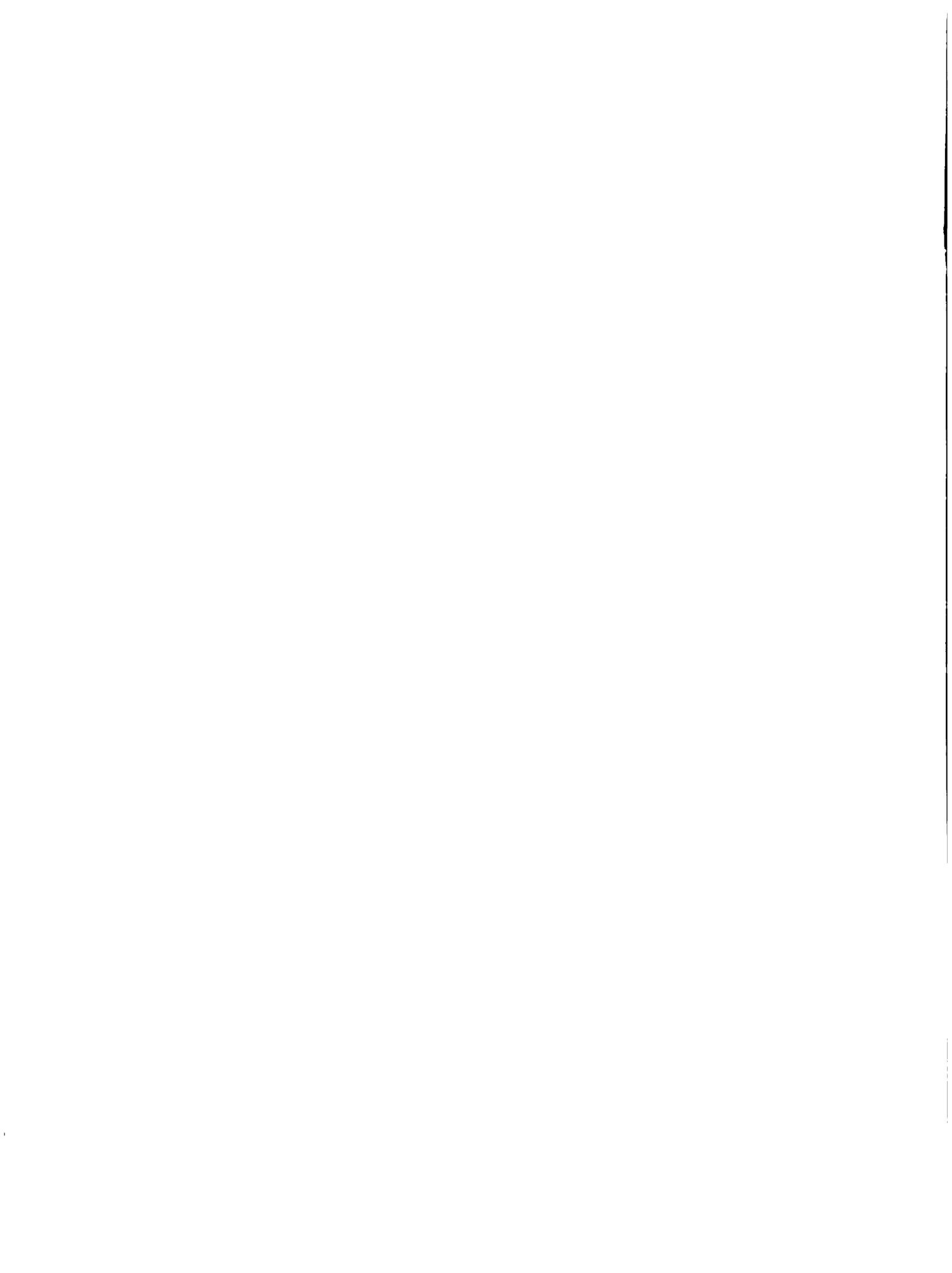


CAMPECHE





ING. CESAR AUGUSTO PASOS BUENFIL  
JEFE DEL PROGRAMA DE PLANEACION  
SARH-CAMPECHE



REUNION DE EVALUACION DEL CONVENIO SARH-IICA  
EN LA PENINSULA DE YUCATAN Y NUEVO LEON

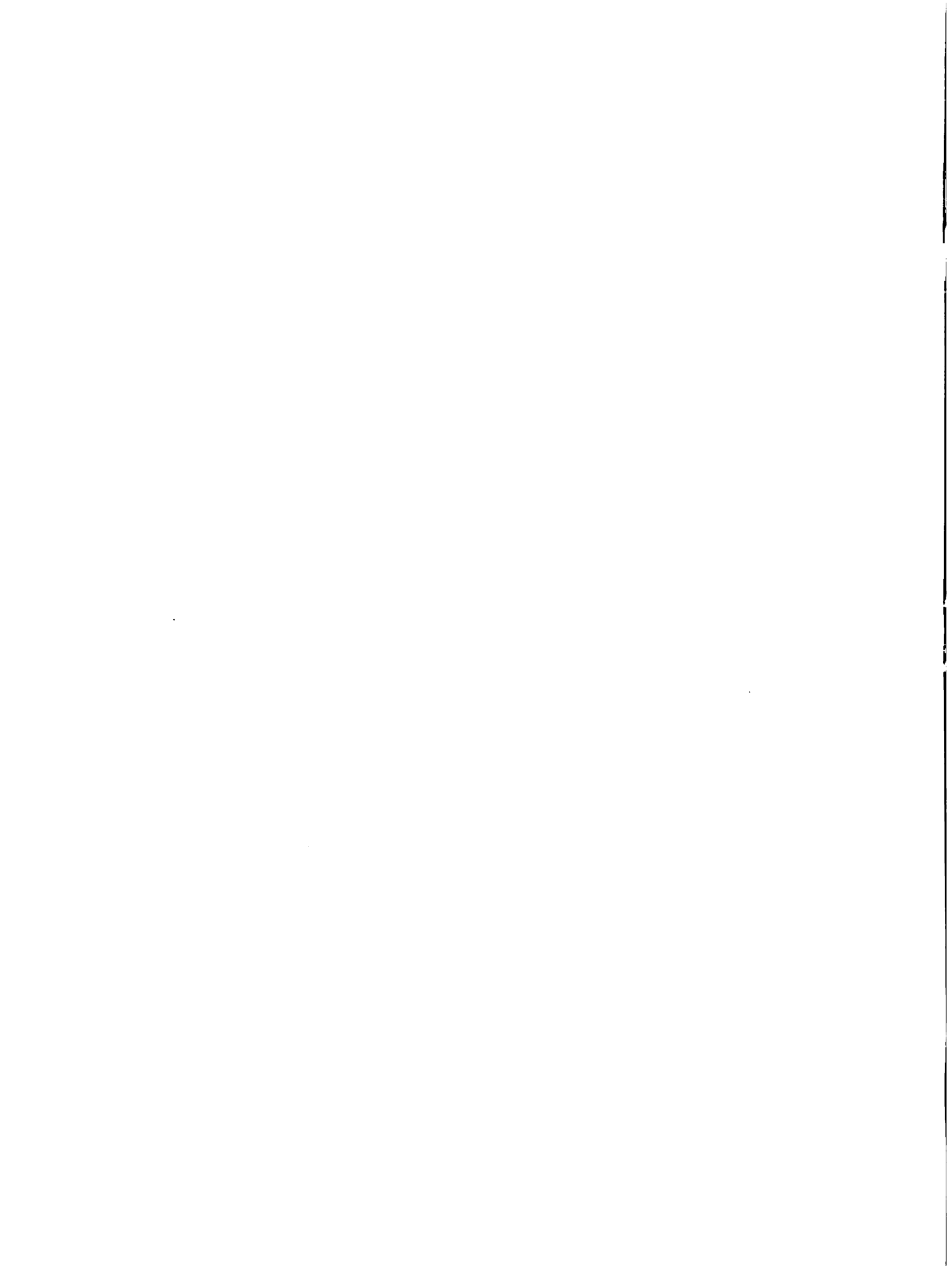
DR. EDUARDO SALVADO  
DIRECTOR DEL IICA EN MEXICO

ESTIMADOS COMPANEROS :

ES UNA GRAN SATISFACCION LA OPORTUNIDAD DE QUE SE ME BRINDA PARA DIRIGIRME A USTEDES EN ESTA OCASION SIGNIFICATIVA, EN QUE POR PRIMERA VEZ SE SE REUNEN LOS DIRECTIVOS DE LA SECRETARIA Y DEL INSTITUTO CON LOS RESPONSABLES DE LA PLANIFICACION AGROPECUARIA EN NUESTROS ESTADOS.

SIENTO AL MISMO TIEMPO QUE REPRESENTA UN MOMENTO DE TRANSICION EN EL CUAL ES NECESARIO HACER UN ALTO MOMENTANEO PARA EVALUAR LOS RESULTADOS DE LAS ACCIONES REALIZADAS Y REPLANTEAR LOS OBJETIVOS DEL CONVENIO CELEBRADO POR LAS DOS INSTITUCIONES HACE YA DOS AÑOS.

A NIVEL ESTATAL PERIODICAMENTE Y DESDE EL INICIO HEMOS REALIZADO REVISIONES DE NUESTRO TRABAJO BAJO LA SUPERVISION Y APOYO DE LAS DIRECCIONES RESPECTIVAS Y LA REPRESENTACION ESTATAL, PERO QUE MEJOR OCASION QUE LA DE CONTAR CON SU VALIOSA OPINION PARA RECTIFICAR O ENRIQUECER NUESTRO DESEMPEÑO.



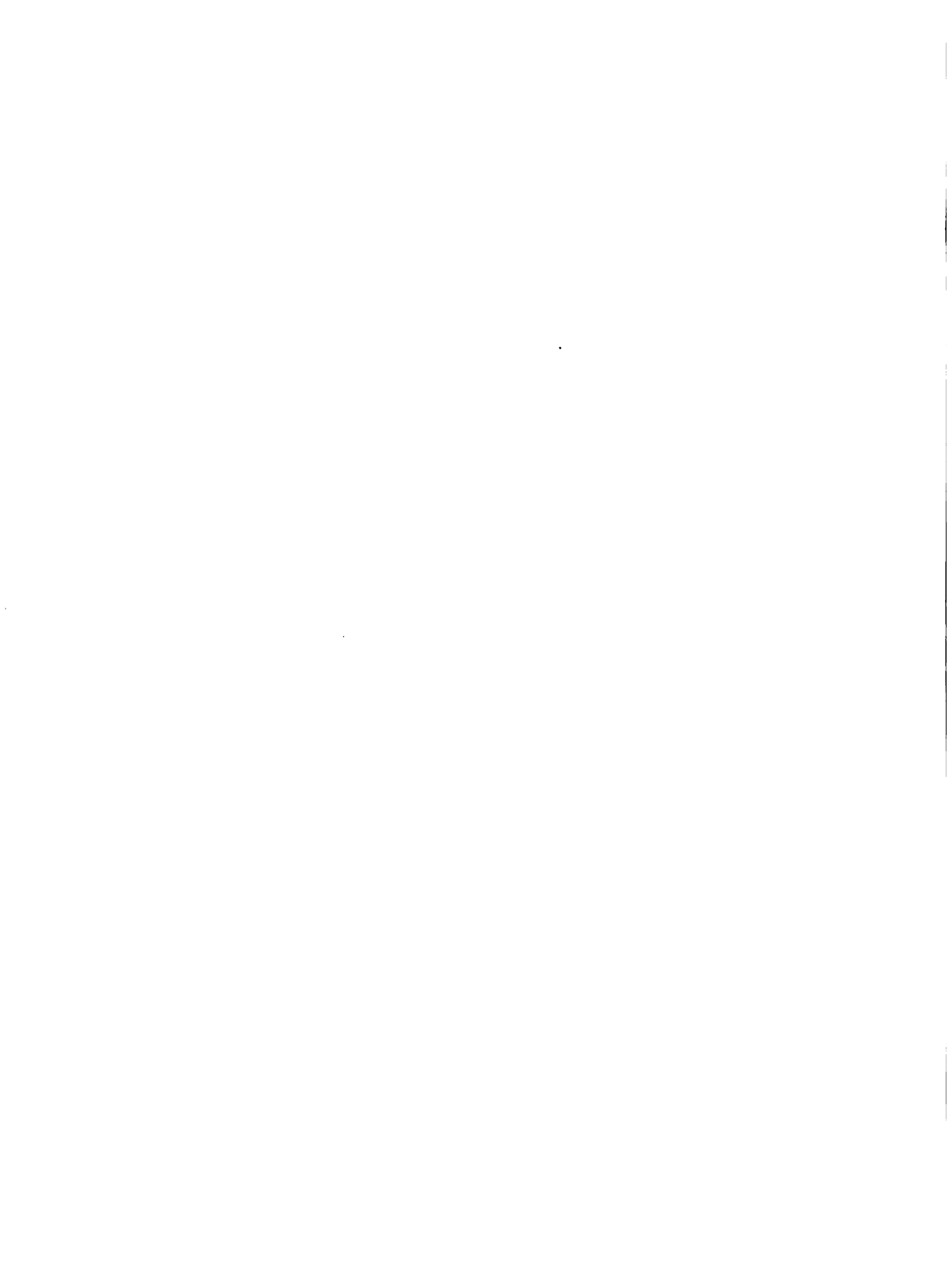
CON SEGURIDAD LAS EXPERIENCIAS ADQUIRIDAS EN CADA ENTIDAD SON DIVERSAS Y VALIOSAS POR LO CUAL SERA INTERESANTE Y DE UTILIDAD PARA TODOS CONOCER EN ESTOS TRES DIAS EL CURSO DE LAS ACCIONES REALIZADAS POR CADA EXPOSITOR, YA QUE A FIN DE CUENTAS NUESTRO TRABAJO ES HOMOLOGO, SIMULTANEO Y COMPLEMENTARIO, Y LAS CONCLUSIONES A QUE LLEGAMOS SERAN REFUERZO QUE CON TODA SEGURIDAD TENDRA EL APOYO DE NUESTROS DIRECTIVOS. DESEO QUE MI APORTACION SIGNIFIQUE UNA MOTIVACION PARA QUE ESTOS REFUERZOS SE DEN AL CORTO PLAZO.

SOMOS APRENDICES EN LA DISCIPLINA DE PLANEACION PERO CON MUCHO ENTUSIASMO PARA DESARROLLAR LAS MEJORES ALTERNATIVAS QUE BRINDEN A NUESTRO ESTADO Y A NUESTRO PAIS, LA HERRAMIENTA NECESARIA INDISPENSABLE PARA INSTRUMENTAR SU POLITICA AGROPECUARIA; QUE GARANTICE EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS ESENCIALES.

A TRES AÑOS DE MI INTENTO POR PLANIFICAR EN EL SECTOR Y A DOS DE MI PARTICIPACION EN EL PROYECTO EN CUESTION HARE UNA SINTESIS DE LO REALIZADO, DESDE LA ELABORACION DEL EXPEDIENTE RESPECTIVO HASTA LA CONCLUSION DEL PLAN ESTADISTAL DE DESARROLLO SECTORIAL QUE OBRA YA EN PODER DE LAS OFICINAS CENTRALES DE LA DIRECCION GENERAL Y QUE EN PRIMERA INSTANCIA FUE ACEPTADO COMO DOCUMENTO BASE DE LA PLANIFICACION SECTORIAL EN CAMPECHE.

I.- ANTECEDENTES.

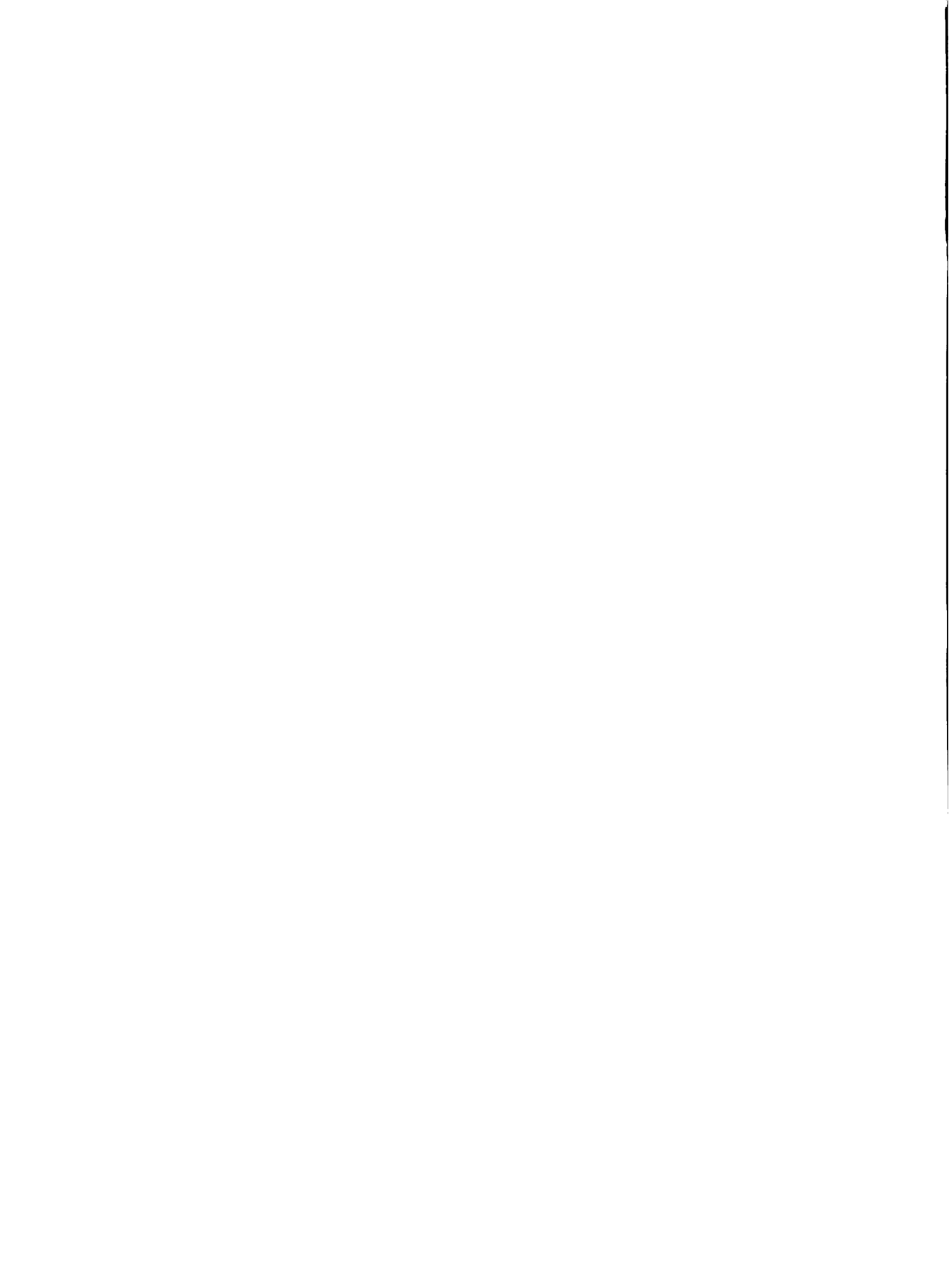
A UN AÑO DE LA FUSION DE LAS EX-SECRETARIAS DE AGRICULTURA Y GANADERIA Y-



RECURSOS HIDRAULICOS Y A RAIZ DE LA CREACION DE LAS JEFATURA DE PROGRAMA DE -  
PLANEACION EN LAS REPRESENTACIONES ESTATALES, EN YUCATAN SE PROMOVIO UN PROYEC  
TO AMBICIOSO PARA FORTALECER LA JEFATURA Y RESIDENCIA DE PLANEACION DE TAL FOR  
MA QUE TUVIERAN LA CAPACIDAD NECESARIA PARA REALMENTE PLANIFICAR EL DESARROLLO  
SECTORIAL EN LOS ESTADOS, TAL COMO CORRESPONDE A LA SECRETARIA EN SU CALIDAD -  
DE CABEZA DEL SECTOR.

ESTA INQUIETUD RECIBIO EL RESPALDO DECIDIDO DE LA DIRECCION GENERAL DE PLA  
NEACION Y LA DEL INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS EN MEXICO, DE -  
TAL SUERTE QUE SE PROCEDIO A ELABORAR UN EXPEDIENTE TECNICO QUE SEÑALARA CON --  
CLARIDAD LOS REQUERIMIENTOS PARA QUE SE LLEVARA A CABO DICHO PROCESO DE PLANIFI  
CACION.

POSTERIORMENTE SE CELEBRO UN CONVENIO A NIVEL CENTRAL ENTRE LA SECRETARIA-  
Y EL INSTITUTO MEDIANTE EL CUAL SE APORTARIA EN PORCENTAJES DEFINIDOS QUE CADA-  
PARTE PONDRIA A DISPOSICION DE SU REPRESENTACION, EL INSTITUTO CONTRATARIA A UN  
ASESOR EN PLANIFICACION A TIEMPO COMPLETO CON SEDE EN YUCATAN Y SERIA EL CONTAC  
TO CON LAS REPRESENTACIONES, A TRAVES LAS JEFATURAS DE PROGRAMA, SU FUNCION ---  
SERIA LA CAPACITACION EN SERVICIO CON OBJETO DE OFRECERLA A TODOS LOS TECNICOS-  
DE LA OFICINA SIN NECESIDAD DE DISTRAERLOS DE SU TRABAJO NORMAL SINO POR EL CON  
TRARIO, COLABORAR EN LA PREPARACION A LOS DE NUEVO INGRESO Y REFORZAR LAS ACCIO  
NES YA ESTABLECIDAS HOMOLOGANDO LOS CRITERIOS DE TECNICOS DE DIVERSAS ESPECIALI-  
DADES.



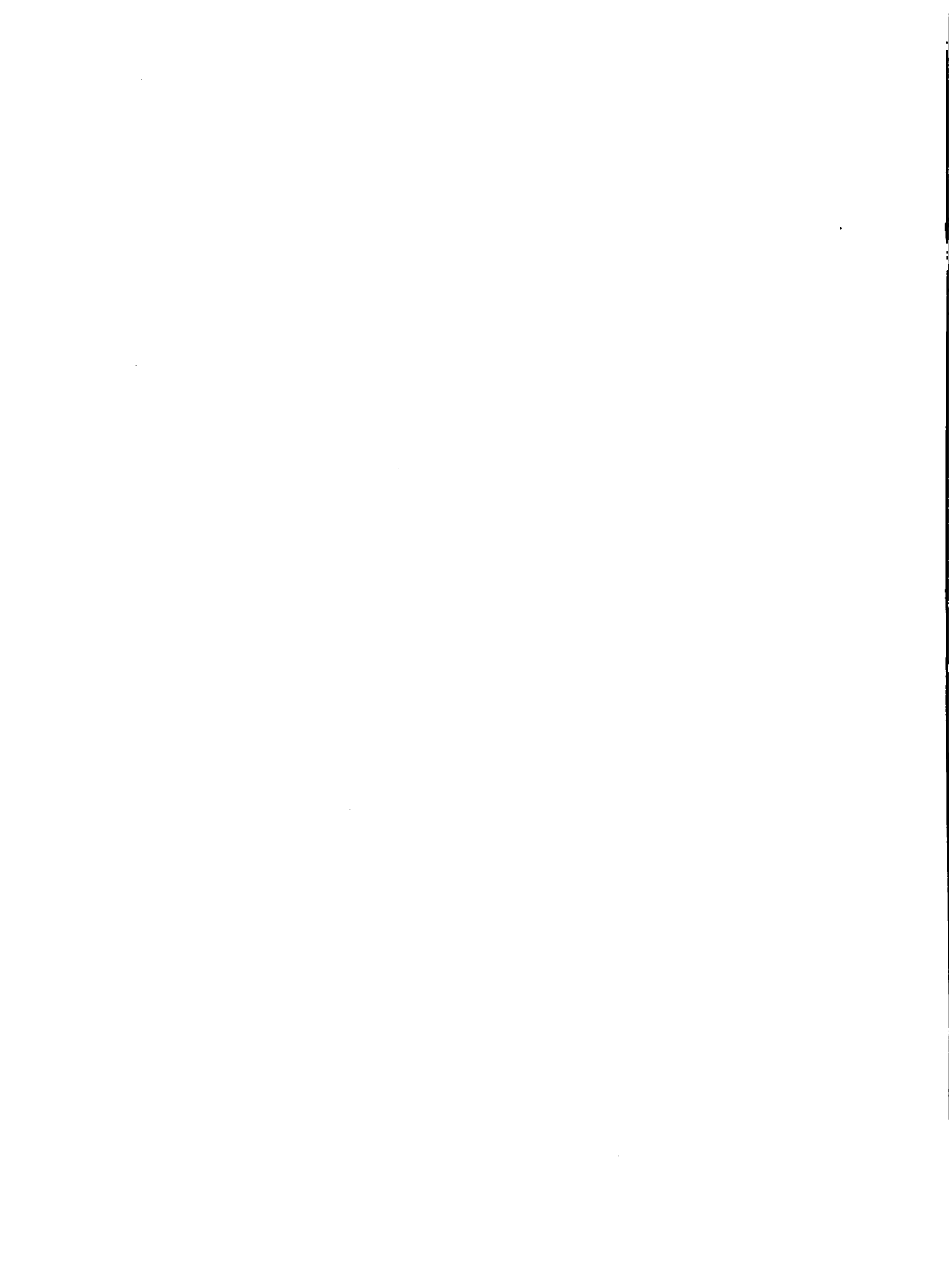


HABIA QUE COMENZAR POR DENTRO DE NUESTRA OFICINA DETERMINANDO LOS RECURSOS HUMANOS, MATERIALES Y FINANCIEROS DISPONIBLES, SU CAPACIDAD DE CRECIMIENTO Y MEJORAMIENTO PARA ESTAR EN APTITUD DE RECIBIR LA CARGA DE TRABAJO QUE REPRESENTA LA PLANEACION SECTORIAL. SE REALIZO A MANERA DE INVENTARIO LA RELACION DE DI---CHOS RECURSOS Y SE PROPUSO UNA PRIMERA ACCION DE REFUERZO QUE CONSISTIA PRINCIPALMENTE EN LA CONTRATACION DE TECNICOS FALTANTES DENTRO DE UNA ESQUEMA PRIMARIO TOMANDO EN CUENTA LOS REQUERIMIENTOS PROPIOS DE LA REPRESENTACION Y LOS DE OFICINAS CENTRALES.

TAMBIEN HABIA QUE ENFRENTAR LA PRINCIPAL PROBLEMATICA DEL ESTADO EN MATERIA AGROPECUARIA PARA LO CUAL SE PLANTEARON DOS PROYECTOS DEFINIDOS QUE SERIAN A CORTO Y MEDIANO PLAZO LOS FOCOS DE ATENCION PARA LA ELABORACION DE LOS PROYECTOS RESPECTIVOS. EL COMPAÑERO DE YUCATAN QUIEN CONOCE A FONDO EL CURSO DE ELLOS LOS SEÑALARA EN SU INTERVENCION.

## II.- INICIO DEL PROYECTO.

CON EL CONOCIMIENTO PREVIO DE LAS TAREAS ENCOMENDADAS A LA JEFATURA POR OFICINAS CENTRALES Y LA PROPIA REPRESENTACION Y TOMANDO EN CUENTA QUE ESTAS FUNCIONES TENDERAN A AMPLIARSE, SE DISEÑO UN ESQUEMA ORGANIZATIVO PARA LA RESIDENCIA DE TAL FORMA QUE SE CUBRIERA LAS NECESIDADES MINIMAS CON TECNICOS A NIVEL DE LICENCIATURA Y NIVEL MEDIO SUPERIOR DE TAL MANERA QUE FUERA POSIBLE LA HOMOLOGACION EN LA CAPACITACION AUNQUE LAS ESPECIALIDADES DE LOS MISMOS FUERAN DIFERENTES, PUES SE BUSCABA LA COMPLEMENTARIEDAD.



EN ESE ENTONCES SE ME ENCOMENDO LA RESPONSABILIDAD DE LA RESIDENCIA Y SE ANALIZO A NIVEL PERSONAL A CADA UNO DE LOS QUE YA TRABAJAMOS PARA SU MEJOR UBICACION. SE PROCEDIO A LA CONTRATACION DE LOS FALTANTES MAS NECESARIOS PARA COMPLETAR EL ESQUEMA, AUNQUE NO OPTIMO, PODRIA APORTAR UN PRIMER ESFUERZO.

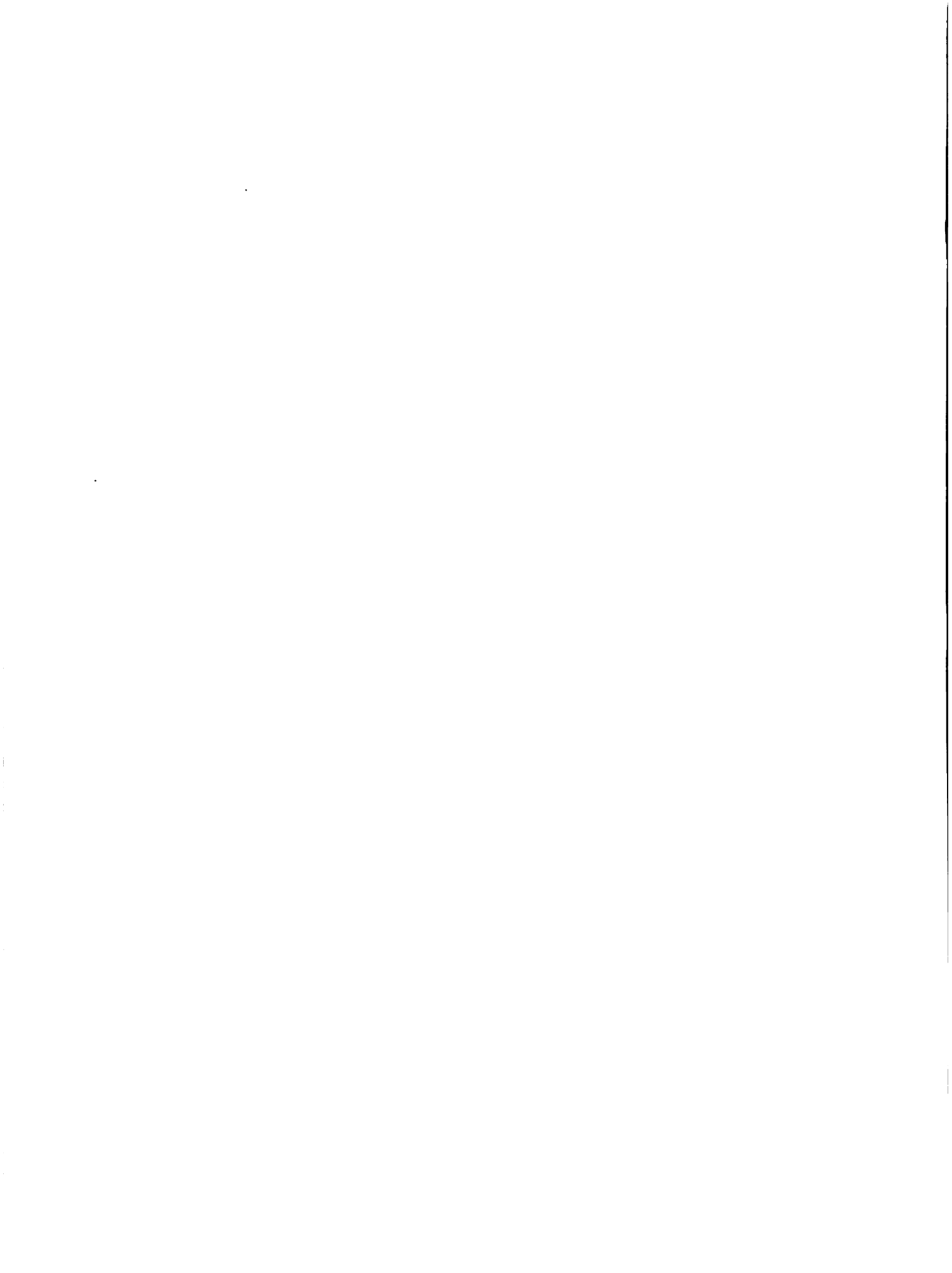
A CONTINUACION SE DEFINIERON LAS FUNCIONES GENERALES Y ESPECIFICAS DE CADA UNA DE LAS AREAS DESIGNANDO A UN RESPONSABLE POR AREA, AUXILIADO POR OTROS TECNICOS DE LA OFICINA CON TAREAS CONCRETAS.

LAS AREAS ESPECIFICAS ERAN TRES. EN PRIMERA INSTANCIA ERA NECESARIO CONTAR CON INFORMACION ESTADISTICA DE LOS PRINCIPALES INDICADORES QUE SE MANEJAN EN EL SECTOR, O SEA EL AREA DE INFORMACION BASICA, QUE SERVIRIA COMO ELEMENTO DE BASE A LAS OTRAS DOS.

EN SEGUNDO TERMINO, EL AREA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS, QUE SE ENCARGARIA DE DETECTAR LA PRINCIPAL PROBLEMATICA DEL SECTOR EN EL ESTADO Y ELABORAR LOS EXPEDIENTES CONDUCENTES A SU ATENCION.

POR ULTIMO LA PROGRAMACION Y EVALUACION DE LAS ACCIONES IMPLEMENTADAS EN EL SECTOR A NIVEL ESTATAL SERIA EL MECANISMO DE CRUCE, APOYO Y DECISIONES INTRA SECTORIALES CON VISTAS A LA PLANIFICACION DEL DESARROLLO INTEGRAL.

PARALELAMENTE SE DISEÑO UN PROGRAMA DE CAPACITACION CON EL APOYO DE TECNI-



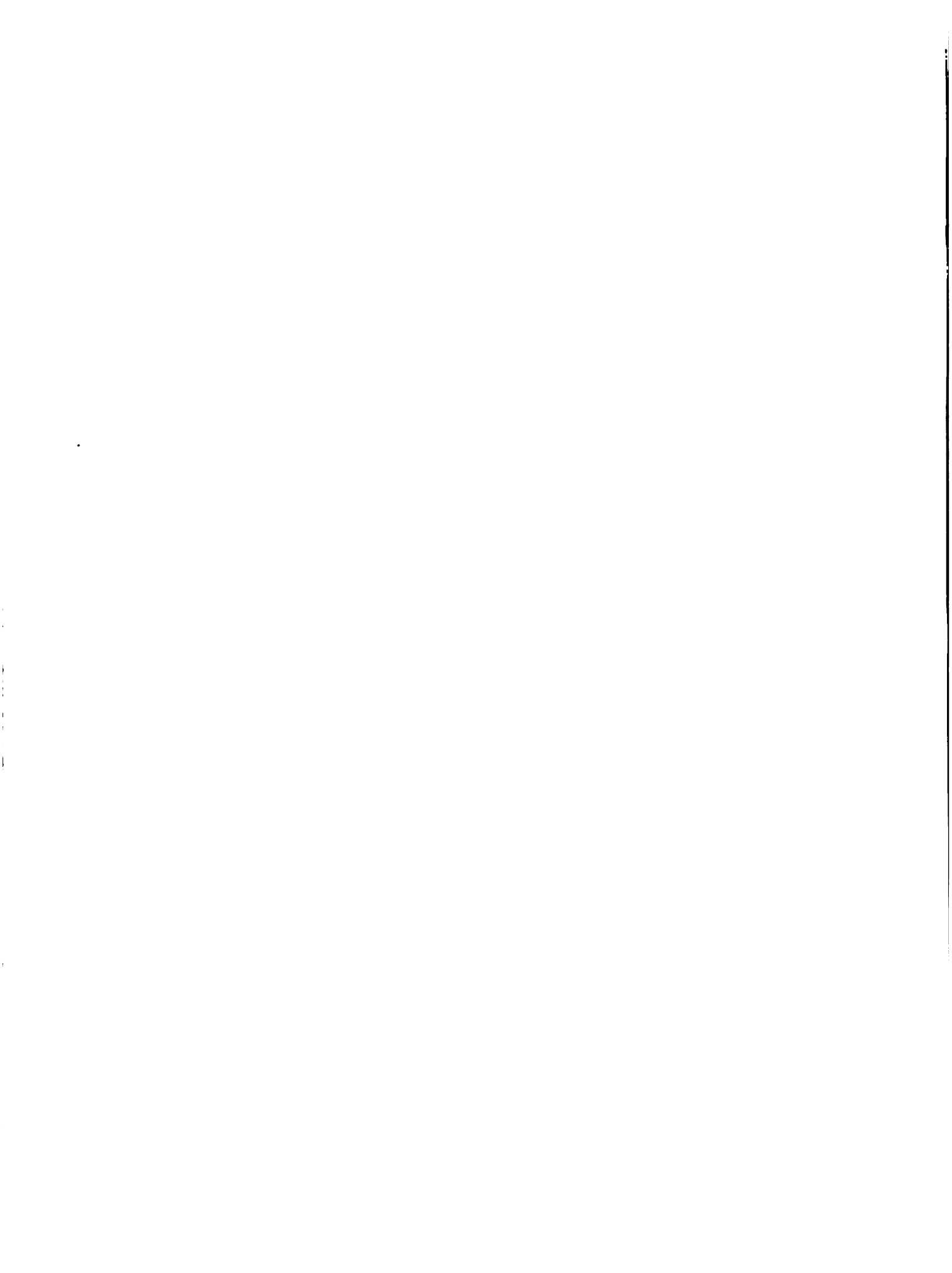
NICOS DEL IICA O DE OTRAS DEPENDENCIAS INTIMAMENTE LIGADAS A LA MATERIA EN CUESTION, HACIENDO MAS OBJETIVA LA ASESORIA EN SERVICIO AL RECIBIR LA ORIENTACION DE PROFESIONISTAS EXPERIMENTADOS.

POR EJEMPLO SE TUVO LA ASESORIA DE UN TECNICO RELACIONADO CON EL SISTEMA NACIONAL DE INFORMACION, QUIEN PROPORCIONO ORIENTACION PARA INTEGRAR EL BANCO DE DATOS DEL SECTOR, INCLUSIVE DE MANERA DIRECTA A TRAVES DE UN VIAJE A LA CIUDAD DE MEXICO QUE REALIZO EL PERSONAL DEL AREA RESPECTIVA.

TAMBIEN SE PENSO EN DOTAR A LA OFICINA DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO PROPIO PARA CONSULTA DE TODAS LAS AREAS, QUE SIRVIERA DE MANERA GENERAL A LA PREPARACION DE LA PLANIFICACION. CON LAS APORTACIONES DEL CONVENIO DE ADQUIRIERON EJEMPLOS DE DIVERSAS ESPECIALIDADES QUE REFORZARON LA PEQUENA BIBLIOTECA DE LA JEFA-TURA.

LA ACCION QUE ME CORRESPONDIO COORDINAR DURANTE ESTA ETAPA FUE EL DISEÑO DEL BANCO DE INFORMACION QUE REQUIRIO DEL TRABAJO DE CASI TODA LA OFICINA DURANTE DOS MESES EN BUSCA DE LA INFORMACION SOLICITADA POR LOS NIVELES DIRECTIVOS HASTA SU MINIMO DETALLE, SE PREFIJO COMO FRONTERA MAS LEJANA A 1980, Y EL ULTIMO AÑO ANTERIOR A LA ELABORACION COMO MAS CERCANA.

HUBO CONTACTO DIRECTO CON TODAS LAS FUENTES DE INFORMACION CON OBJETO DE LOGRAR CONGRUENCIA ENTRE LO DISPONIBLE Y LO SOLICITADO; DESAFORTUNADAMENTE NO



HUBO LA COLABORACION REQUERIDA EN DICHAS FUENTES Y FUERON MINIMOS LOS RESULTADOS.

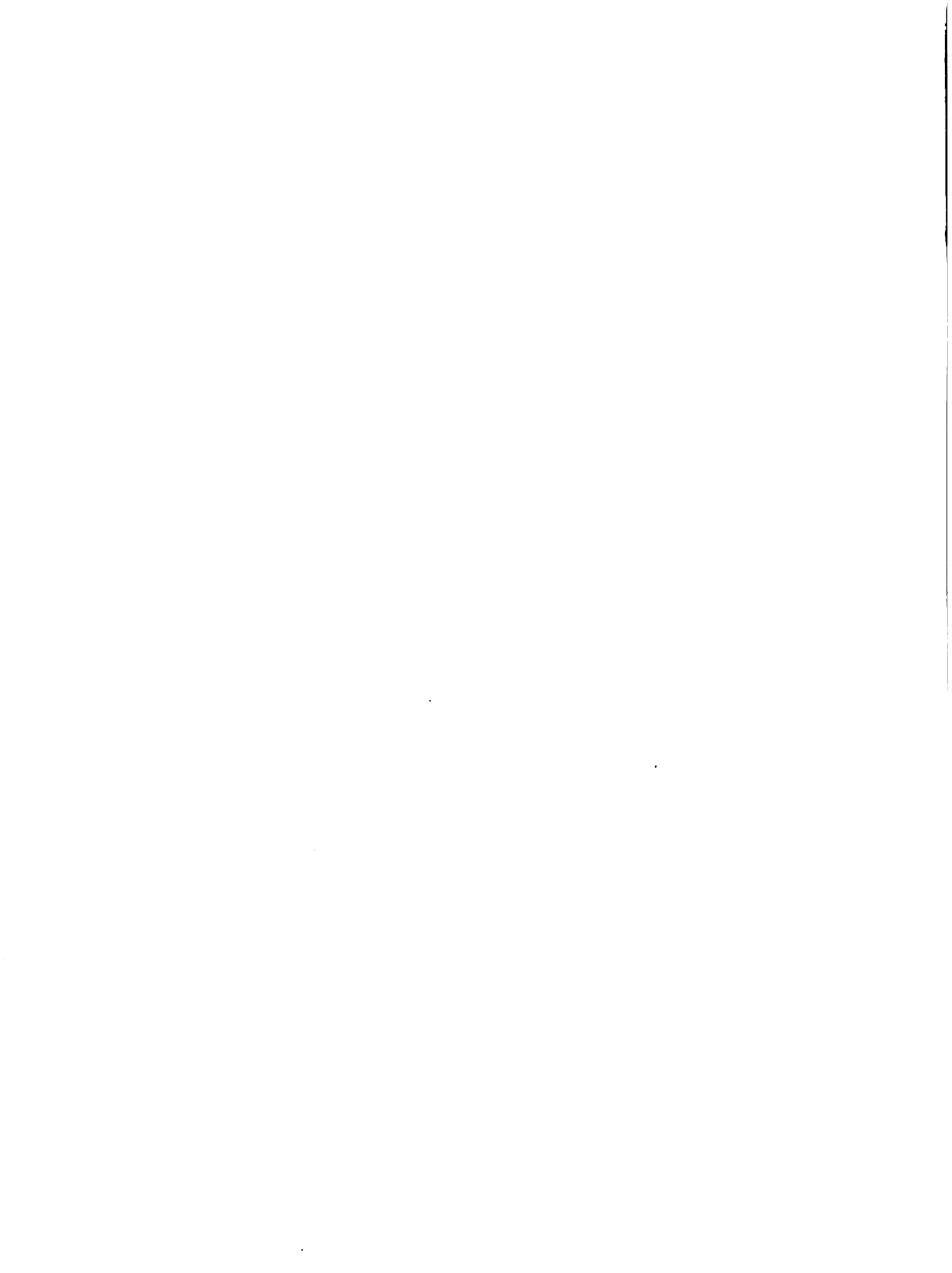
### III.- AMPLIACION A CAMPECHE.

HASTA ESTE MOMENTO TODAVIA PARTICIPABA CAMPECHE ACTIVAMENTE EN EL PROYECTO, DEBIDO ENTRE OTRAS COSAS A LA ESCASEZ DEL PERSONAL TECNICO EN SU RESIDENCIA Y AL CAMBIO DEL PODER EJECUTIVO ESTATAL QUE OCUPÓ GRAN PARTE DEL TIEMPO DE LA REPRESENTACION Y JEFATURA DE PROGRAMA EN LAS ASAMBLEAS MUNICIPALES AGROPECUARIAS Y GIRAS DE CONSULTA POPULAR.

PARA ENTONCES, POR NECESIDADES DEL SERVICIO FUE DESIGNADO ESTE SERVIDOR, RESIDENTE DE PLANEACION EN CAMPECHE, SUCESO QUE COINCIDIÓ CON EL CAMBIO DE ASESOR DEL INSTITUTO Y QUE NOS PERMITIÓ CONCLUIR CON LOS COMPROMISOS POLITICOS DE LA REPRESENTACION ESTATAL ANTES SEÑALADOS.

TAMBIEN COINCIDE LA PRESENTACION DEL NUEVO ASESOR CON LA NUEVA RESPONSABILIDAD DE LA JEFATURA DEL PROGRAMA, PONIENDO OTRA VEZ EN MARCHA LA EXPERIENCIA DE MESES ANTERIORES PARA FORTALECER AHORA LA OFICINA DE PLANEACION EN CAMPECHE. SENTIMOS EL APOYO DECIDIDO DE LA REPRESENTACION ESTATAL Y LA DIRECCION GENERAL QUE NOS ENVIO UN MODELO DE ORGANIZACION SEMEJANTE AL ADOPTADO CON ANTERIORIDAD Y QUE POSTERIORMENTE IMPLEMENTAMOS AL IR AUMENTANDO NUESTRAS FUNCIONES.

DE IGUAL FORMA QUE LA VEZ ANTERIOR SE REALIZO EL ANALISIS PERSONAL DE LOS





TECNICOS PARA UBICARLOS Y CONTRATAR LO FALTANTE, AUNQUE NO FUERA EL IDONEO POR QUE LA OFERTA DE TRABAJO ES MUY BAJA Y ERA NECESARIO COMENZAR ANTES LA CAPACITACION.

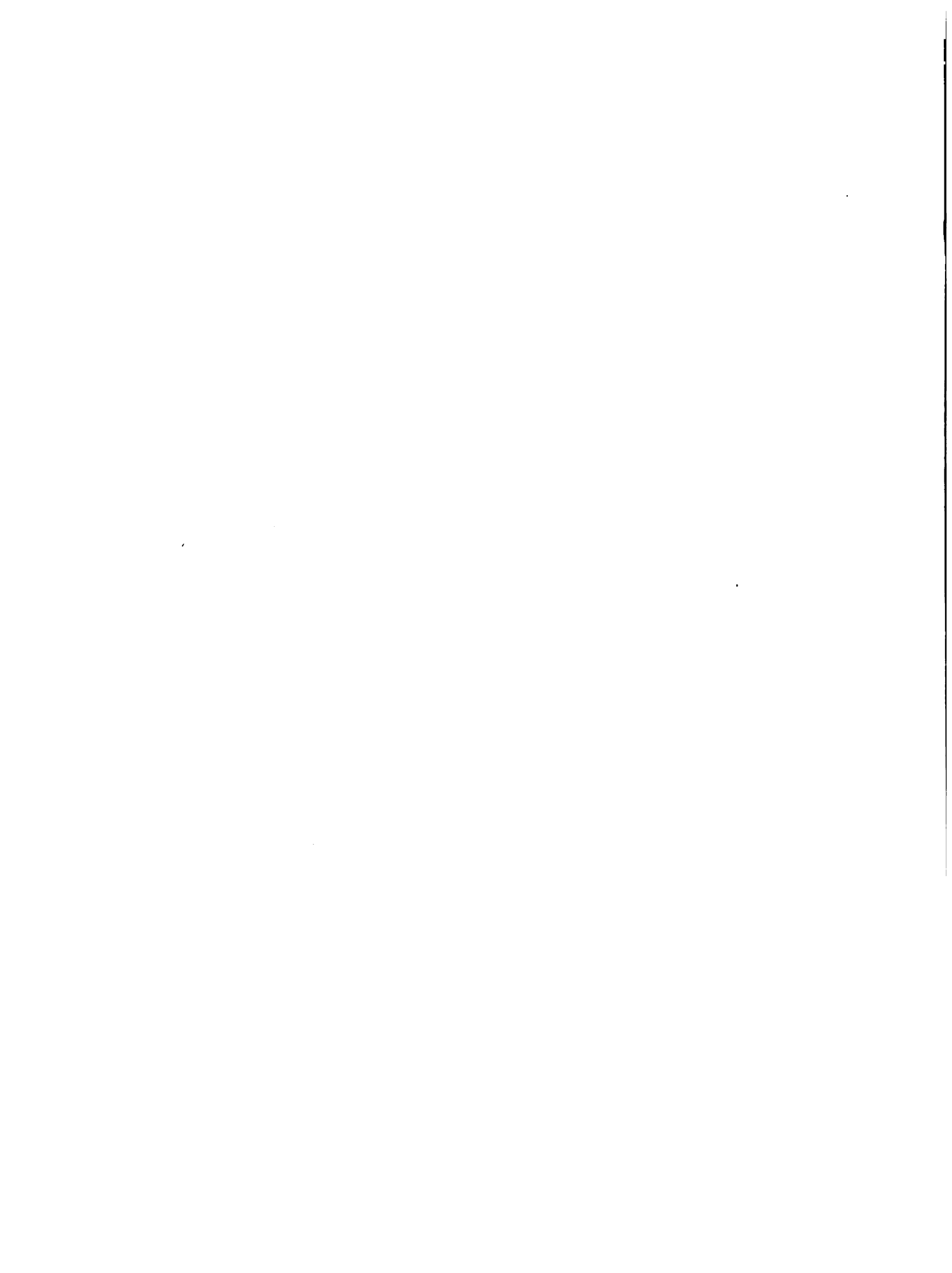
UNA VEZ REFORZADO EL EQUIPO DE TRABAJO SE PROCEDIO A ORGANIZAR LOS CURSOS-CORTOS NECESARIOS PARA EL PERSONAL DE LAS DIVERSAS AREAS. A CUATRO DE ELLOS ASISTIO PERSONAL DE CAMPECHE A MERIDA, MISMOS QUE SE REALIZARON A FINES DEL AÑO-PASADO Y PRINCIPIOS DEL PRESENTE; USO Y PRODUCCION DE RECURSOS AUDIOVISUALES A BAJO COSTO, INFORMATICA Y PLANEACION AGROPECUARIA, INFORMACION Y DOCUMENTACION AGRICOLA.

TUVIMOS LA SUERTE DE RECIBIR OTRO MAS EN CAMPECHE AL QUE INVITAMOS A PERSONAL DE TODA LA REPRESENTACION RELACIONADO CON LA PLANIFICACION, INCLUSIVE DE OTRAS DEPENDENCIAS FEDERALES, ESTATALES Y UNIVERSITARIAS. ESTE FUE ACERCA DE MICRO Y MACROECONOMIA.

HEMOS OBTENIDO EL APOYO BIBLIOGRAFICO, AUNQUE MODESTO, HA CONTRIBUIDO A REFORZAR EL MATERIAL DE LA JEFATURA PARA CONSULTA DE TODAS LAS AREAS DE LA REPRESENTACION. A LA FECHA SON 60 EJEMPLARES DE DIVERSOS TEMAS LOS QUE SE NOS HAN ENTREGADO DESDE EL INICIO DEL PROYECTO.

#### IV.- PLAN ESTATAL SECTORIAL

LA FINALIDAD DE UN SISTEMA DE PLANEACION ES ARTICULAR SUS PARTES DE TAL SUERTE QUE GENERA PLANES, PROGRAMAS, PROYECTOS Y GARANTICE LA RETROALIMENTA---



ACION VERIFICANDO CONSTANTEMENTE EL DESARROLLO DE LOS MISMOS.

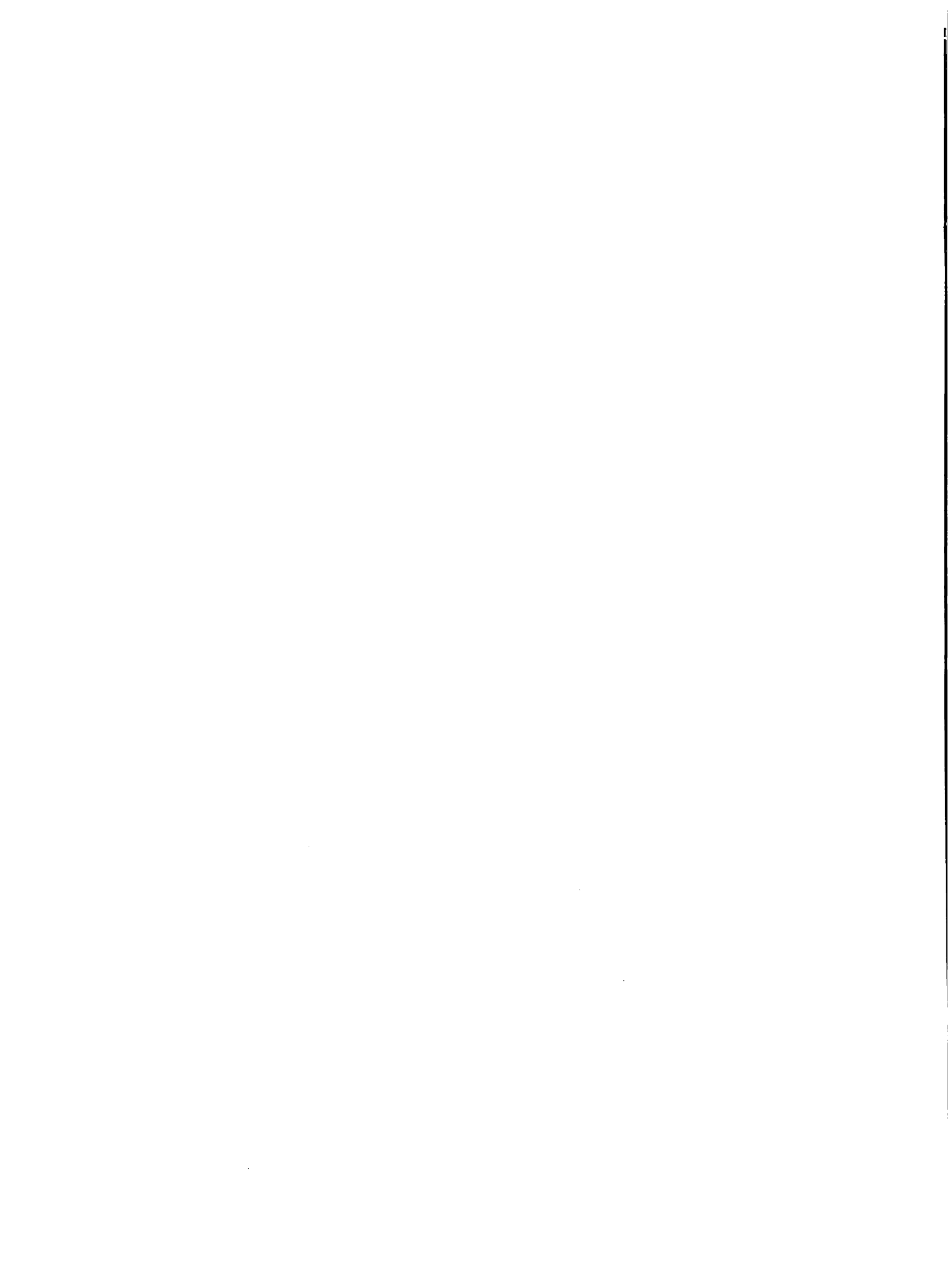
DADA LAS BASES EN MATERIA DE INFORMATICA ERA NECESARIO PRODUCIR HERRAMIENTAS CAPACES DE APROVECHAR EL CUMULO DE ESTADISTICAS PARA CONJUGARLO CON LA POTENCIALIDAD Y NECESIDADES DE LA ENTIDAD.

REFORZADOS CON EL CURSO DE PLANEACION SECTORIAL PARA TECNICOS Y EL DIAGNOSTICO PROPORCIONADO POR OFICINAS CENTRALES QUE ELABORO LA FUNDACION BARROS SIERRA, SE PROCEDIO A PREPARAR EL EQUIPO DE TRABAJO QUE DARIA FORMA Y ACTUALIZARIA TODA LA INFORMACION EXISTENTE HASTA LA FECHA.

TUVIMOS ENTONCES LA OPORTUNIDAD DE ASISTIR AL SEMINARIO DE PLANIFICACION AGROPECUARIA REGIONAL EN EL CUAL SE NOS REAFIRMO LA METODOLOGIA A SEGUIR PARA LA ELABORACION DEL PLAN DE ACUERDO A LOS LINEAMIENTOS DEL SISTEMA ALIMENTARIO-MEXICANO, QUE POR AQUELLOS DIAS HACE SU APARICION.

LOS TERMINOS DE REFERENCIA PROPORCIONADOS SON AMBICIOSOS PARA UNA PRIMERA ETAPA, POR LO CUAL SE SINTETIZA EN OFICINAS CENTRALES A UN GUION MAS CONCRETO QUE PERMITA EN EL PLAZO FIJADO, 75 DIAS, OBTENER METAS FACTIBLES Y CONGRUENTES A LA REALIDAD ESTATAL.

HABIA QUE PROSEGUIR LAS ACTIVIDADES NORMALES DE EVALUACION DEL PROGRAMA ANUAL DEL SECTOR A NIVEL MUNICIPAL POR QUE SE DESTINO UN GRUPO DE TECNICOS EXCLUSIVAMENTE A ESTA LABOR.



BAJO LA DIRECTRIZ DE LA DIRECCION GENERAL DE PLANEACION Y LA REPRESENTACION ESTATAL ESTABLECIMOS DOS NIVELES NORMATIVOS PARA LA REALIZACION DEL PLAN, EL PRIMERO DE SUPERVISION QUE EJERCERIAN LOS JEFES DE PROGRAMA Y EL DE COORDINACION A CUYO CARGO ESTARIA LA EJECUCION DIRECTA Y LA EJERCERIAN EL RESIDENTE Y UN TECNICO RESPONSABLE DEL PLAN.

LATERALMENTE ENTRE ESTOS DOS NIVELES SE UBICO LA ASESORIA DEL INSTITUTO QUE REFORZARIA LAS DECISIONES Y LAS ACCIONES QUE SE EFECTUARIAN EN AMBOS NIVELES, VERIFICANDO QUE EXISTIERA EL MEJOR FLUJO ENTRE ELLOS, TOMANDO TAMBIEN EN CUENTA QUE LAS JEFATURAS DE PROGRAMA TAMBIEN PROSEGUIAN SUS ACTIVIDADES NORMALES.

ENSEGUIDA DE LA COORDINACION SE FORMARON 5 GRUPOS DE TRABAJO CON LOS DEMAS TECNICOS DISPONIBLES. DE TAL SUERTE QUE CADA GRUPO ANALIZARA CADA SUBSECTOR SIGUIENTE" AGRICOLA, PECUARIO, FORESTAL Y AGROINDUSTRIAL. EL QUINTO GRUPO REALIZARIA TODO LO RELATIVO A CALCULO NUMERICO QUE SERVIRIA DE BASE A LOS ANALISIS Y PROYECCIONES.

CADA GRUPO SUBSECTORIAL A SU VEZ SERIA RESPONSABLE DE OBTENER EN EL PROGRAMA CORRESPONDIENTE TODA LA INFORMACION NECESARIA PARA LA INTEGRACION.

SE DISEÑO UN DIAGRAMA DE FLUJO POR ACTIVIDAD Y SE CARACTERIZO CADA UNA DE ELLAS PARA AJUSTARSE AL PLAZO REQUERIDO, LA EXPLICACION DETALLADA DEL DESARROLLO DEL TRABAJO ESTARA A CARGO DEL COORDINADOR DEL MISMO, QUIEN ACTUALMENTE ESTA AFINANDO EL DOCUMENTO QUE SE ENTREGO Y QUE ESTA A LA DISPOSICION DE \_



QUIEN DESEE CONSULTARLO.

VI.- PERSPECTIVAS Y CONCLUSIONES.

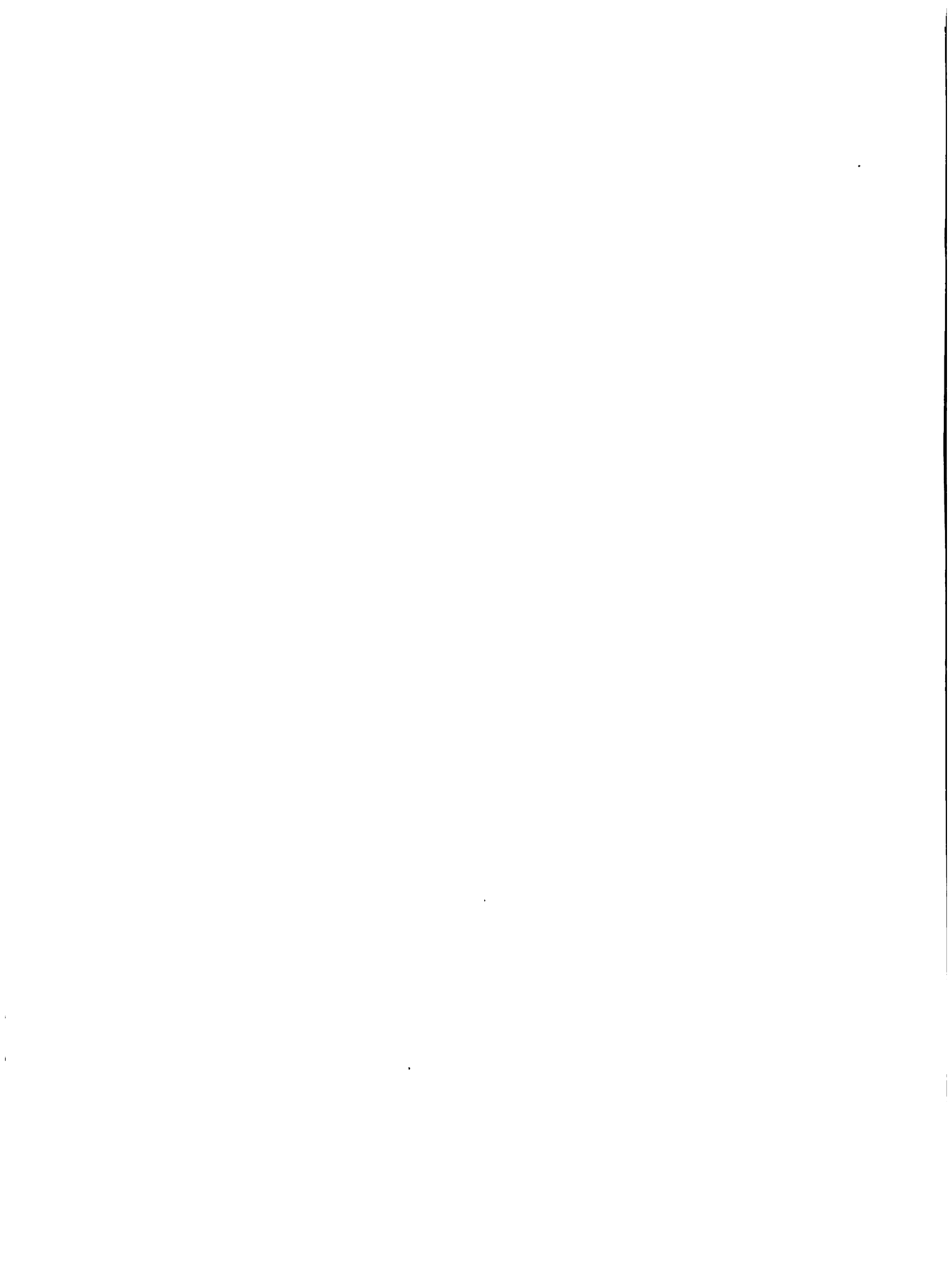
DESPUES DE UN AÑO DE CONSTANTE TRABAJO LOS RESULTADOS SON INTERESANTES. HE MOS AVANZADO PERO NO DEBEMOS SER TRIUNFALISTAS YA QUE TAMBIEN HEMOS APRENDIDO - QUE TODAVIA ES MUY AMPLIO EL CAMINO POR RECORRER.

ES INDISPENSABLE CONTINUAR RECIBIENDO EL RESPALDO INTERINSTITUCIONAL QUE - NOS PERMITA PROSEGUIR Y LLENAR ALGUNOS VACIOS QUE HAN QUEDADO A NUESTRO PASO.

EN CAMPECHE SE HA REQUERIDO MAS DEL APOYO TECNICO PARA LA ORGANIZACION DE LA INFORMACION Y DEL ESQUEMA BASICO PARA LA PLANIFICACION. LOS PROYECTOS SE HAN CONDUCIDO ATRAVES DE LAS AREAS DIRECTAS DE OPERACION Y ESTO NOS HA PERMITIDO MA YOR CAMPO DE ACCCION PARA PROGRAMAR Y EVALUAR.

EN PARTICULAR LA REPRESENTACION HA SOLICITADO ASESORIA EN LA ORGANIZACION DE UN BANCO DE DATOS DE MANERA SENCILLA Y MANEJABLE AL MINIMO NIVEL POSIBLE DE DESAGREGACION, QUE SEA VERSATIL Y DINAMICO, ADAPTABLE A NIVELES DIRECTIVOS DE - LA SECRETARIA.

CASI INNECESARIO ES MENCIONAR LA URGENTE NECESIDAD DE CAPACIACION TECNI- CA. NO SOLO POR LA DEFICIENTE PREPARACION DEL RECURSO HUMANO SINO POR LAS CON- DICIONES PARTICULARES DE CAMPECHE. TECNICOS VAN Y TECNICOS VIENEN CON LA INFLA- CION QUE HEMOS EXPERIMENTADO. EN LOS ULTIMOS TRES AÑOS HAN RENUNCIADO DOCE TEC-





NICOS DE DIVERSAS ESPECIALIDADES, QUE VAN EN BUSCA DE MEJORES REMUNERACIONES.

ADEMAS A NIVEL LOCAL SOLO TRES CARRERAS DE INGENIERIA SON SUSCEPTIBLES DE INCORPORAR A NUESTRA TAREA LO QUE NOS OBLIGA A BUSCAR DEL ESTADO DIVERSIFICACION EN LA PREPARACION TECNICA DEL PERSONAL.

COMO CONSECUENCIA DE LO ANTERIOR SE HACE IMPERATIVO IMPLEMENTAR UN SISTEMA QUE PERMITA PROMOVER AL TECNICO EN FUNCION DE SU CAPACIDAD Y PROFESIONALISMO Y HACER ATRACTIVA LA REMUNERACION PARA QUE PERMANEZCA EN ESTA TAREA.

DE LO CONTRARIO LA SITUACION SE HARA MAS CRITICA.

PROPONEMOS DE NUEVO UN ANALISIS DE CARGOS Y DETERMINACION MINIMA DE NECESIDADES, FORMANDO GRUPOS CONSISTENTES DE TRABAJO QUE NO DESVIEN SUCEсивAMENTE SU ATENCION EN ACCIONES DISTINTAS A LA PROPIA RESPONSABILIDAD. ES DIFICIL CONTINUAR IMPROVISANDO.

TRES ACCIONES CONCRETAS SERA IMPORTANTE REFORZAR DE INMEDIATO. EL MANEJO DE LA TERMINAL DE TELE-PROCESO QUE VENDRA A AGILIZAR EL MANEJO DE LOS DATOS Y CON UNA ADECUADA PROGRAMACION LOGRAREMOS OBTENER LAS MAXIMAS VENTAJAS. EN SEGUNDO LUGAR, LA DIVULGACION AUDIOVISUAL ES HERRAMIENTA INDISPENSABLE PARA COMUNICAR A TODOS LOS NIVELES, LOS PLANES O RESULTADOS DE LOS MISMOS. FINALMENTE EL APROVECHAMIENTO DE LA GRAN CANTIDAD DE INFORMACION Y BIBLIOGRAFIA DEBE ORGANIZARSE PARA OBTENER DE TODO ELLO EL BENEFICIO ESPERADO. LA CAPACIDAD DE ANALISIS Y VISION SE DESARROLLARA CUANDO ASIMILEMOS TODO EL ACERVO DISPONI



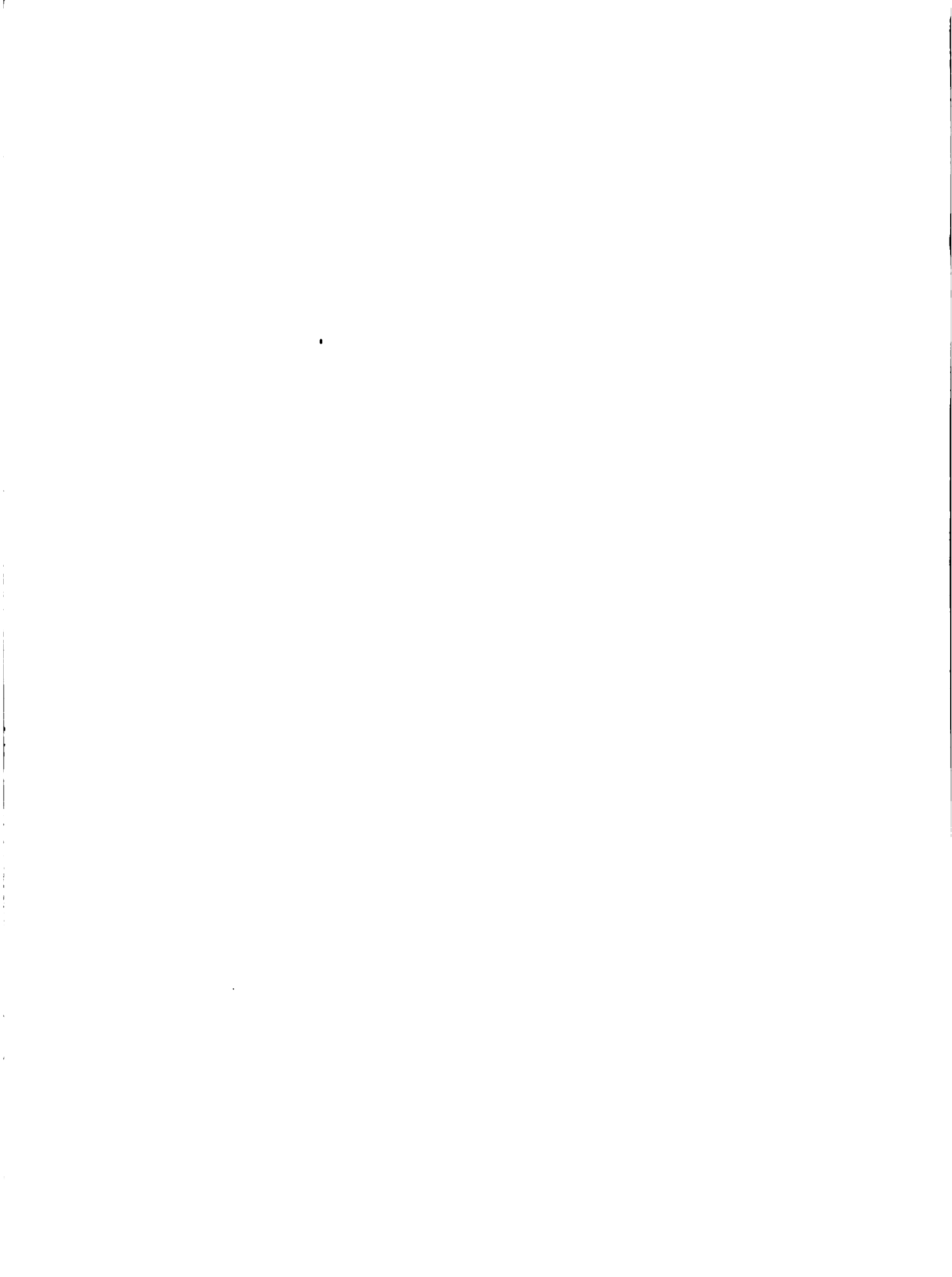
BLE Y QUE ESTA POR VENIR.

COMPLEMENTANDO LO ANTERIOR HEMOS PENSADO ORGANIZAR UN PROGRAMA DE VISITAS AL CAMPO PARA VER Y CONOCER DE CERCA LAS ACCIONES QUE MANEJAMOS DESDE EL GABINETE. CONSIDERO QUE ES MOTIVACION PARA EL PROFESIONAL TENER LA OPORTUNIDAD DE VISUALIZAR EN EL CAMPO UN PROGRAMA O EL RESULTADO DEL MISMO. EN ALGUNOS CASOS TAMBIEN INFLUYE EN LA SEPARACION DE NUESTRA OFICINA LA ESCASA OBJETIVIDAD DE NUESTRO TRABAJO, QUE EN NO POCAS OCASIONES SE VUELVE RUTINARIO -- Y SIN POSIBILIDAD DE APLICACION DE CRITERIOS PERSONALES.

SI A NIVEL DE JEFATURA HABLAMOS SIEMTO QUE EL FORTALECIMIENTO HA COMENZA DO Y QUE ES MOMENTO OPORTUNO PARA REFORZAR, ES CONVENIENTE LA ORIENTACION PARA LOGRAR EL CORTO PLAZO LA INTEGRACION DE LAS OTRAS AREAS IMPORTANTES COMO LA DE ESTUDIOS, A LAS LABORES DE PLANIFICACION Y CONDUCIRLAS A UN MISMO OBJETIVO, O SEA QUE TERMINE SU CARACTER DE AISLAMIENTO QUE HASTA AHORA HA TENIDO,

QUE PERMITA A NUESTROS NIVELES DIRECTIVOS VISUALIZAR LAS NECESIDADES REALES Y QUE SE TRANSFORMEN OPORTUNAMENTE EN PROGRAMAS DE DESARROLLO.

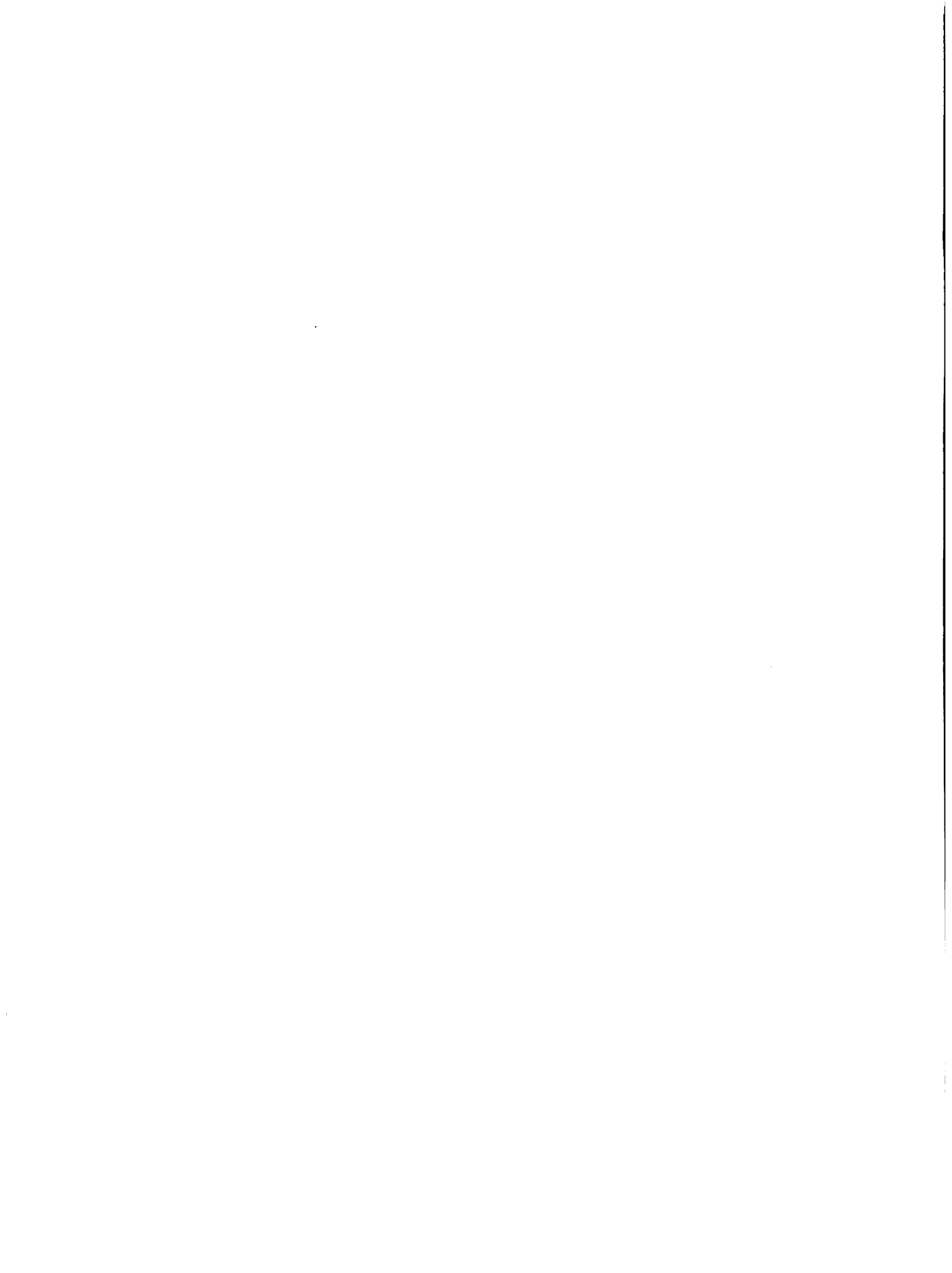
HACE ALGUNOS MESES TUVIMOS UNA REUNION A NIVEL PENINSULAR CON EL SR. DIRECTOR DEL INSTITUTO EN LA QUE LE REITERAMOS NUESTRO DESEO DE CONSIDERAR TAMBIEN LA CAPACITACION PARA JEFES DE PROGRAMA Y RESIDENTES QUE PERMITA UN MEJOR APROVECHAMIENTO DE NUESTRAS INQUIETUDES, NUESTRO TRABAJO Y NUESTRO TIEMPO. -- ESTAMOS SEGUROS QUE YA LO HA CONSIDERADO PARA QUE DE ACUERDO CON NUESTRA SECRETARIA SE NOS DE LA OPORTUNIDAD DE SER MAS EFICIENTES. COMO MENCIONE A UN PRINCIPIO, CREO QUE LA TERMINACION DE ESTA PRIMERA ETAPA DEL PLAN ES BUENA --



OPORTUNIDAD PARA REVISAR NUESTRA ACTUACION Y SI SE CONSIDERA CONVENIENTE, SE NOS CONTINUE OTORGANDO LA CONFIANZA PARA HACER ALGO POR EL DESARROLLO AGROPECUARIO DE NUESTRO MEXICO.

GRACIAS.

ING. CESAR A. PASOS BUENFIL  
JEFE DEL PROGRAMA DE PLANEACION.  
REPRESENTACION S.A.R.H.  
EN CAMPECHE.



LIC. FRANCISCO PRESUEL CU.  
COORDINADOR DEL PLAN  
S.A.R.H. - CAMPECHE



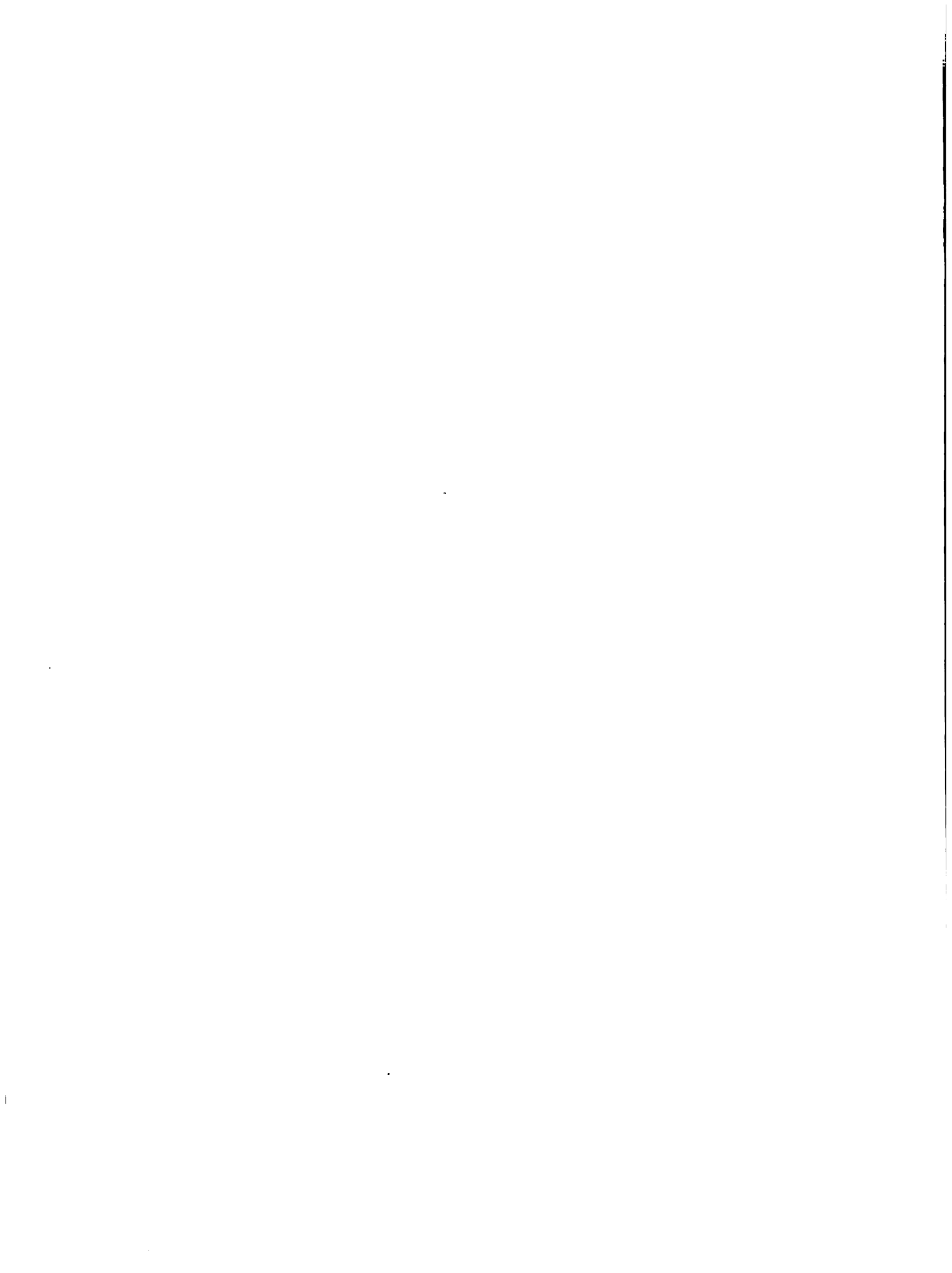


DR. EDUARDO SALVADO.  
COMPAÑEROS :

EL MOTIVO DE MI INTERVENCION ES APROVECHAR ESTA REUNION IICA-SARH Y EXPONER ANTE REPRESENTANTE DE ESTAS INSTITUCIONES LOS PORMENORES EN LA REALIZACION DEL PLAN ESTATAL SECTORIAL Y EXPLICAR BREVEMENTE EL MISMO. ESTO ES CON OBJETO DE QUE USTEDES TENGAN UNA IMPRESION REALISTA DE LO ACONTECIDO EN ESTE TRABAJO Y QUE EN UNA FORMA DIRECTA O INDIRECTA A TRAVES DE SUS INSTITUCIONES Y EN COLABORACION CON NOSOTROS SUPEREMOS LOS PROBLEMAS MATERIALES Y HUMANOS: ESTO REDUNDARA EN UN MEJOR TRABAJO QUE SERVIRA PARA PROGRAMAR CON BASES CONSISTENTES EL DESARROLLO AGROPECUARIO Y FORESTAL DE LA ENTIDAD CAMPECHANA.

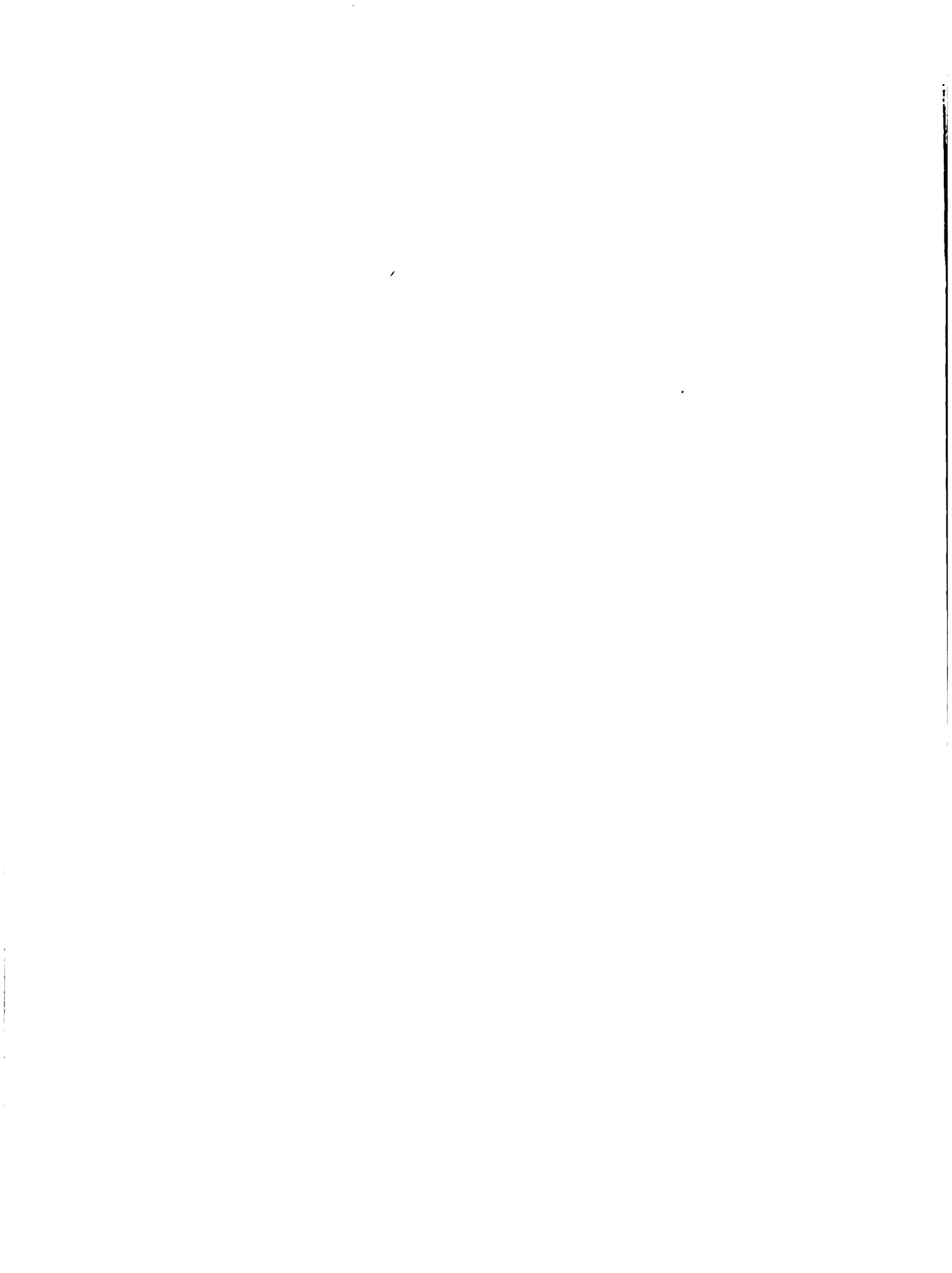
LA PONENCIA REPRESENTA ALGUNOS PUNTOS PRINCIPALES, CONSIDERADOS A NIVEL ESTATAL EN LA SECUENCIA DEL PLAN, LOS PUNTOS LOS ENUMERAMOS DE LA SIGUIENTE-MANERA :

- EL PRIMERO SE REFIERE AL CURSO DE PLANIFICACION AGRICOLA ORGANIZADO POR IICA SARH EN LA CIUDAD DE MERIDA.
- 2.- DESCRIBE DE UNA MANERA CONCRETA LOS NIVELES DE INFORMACION QUE SE UTILIZAN, EN LA REALIZACION DE ESTE TRABAJO.
  - 3.- LA METODOLOGIA QUE SE UTILIZO.
  - 4.- SE HACE UNA DESCRIPCION DEL PLAN Y BREVE RESUMEN, 1o. REVISION Y LA ENTREGA DEL PLAN.
  - 5.- SE REFIERE A LOS PRINCIPALES PROBLEMAS EN LA RECOPIACION DE INFORMACION Y DE LOS RECURSOS HUMANOS :
  - 6.- LA BIBLIOGRAFIA Y EL EQUIPO UTILIZADO EN LA REALIZACION DE ESTE TRABAJO.



7.- UNA BREVE CONCLUSION GENERAL :

- PASAMOS A DESARROLLAR CADA UNO DE LOS ASUNTOS ANTES MENCIONADOS :
- 1.- EL CURSO EN LA CIUDAD DE MERIDA SOBRE PLANEACION AGRICOLA, DONDE EL EXPOSITOR FUE EL DR. JUAN ANTONIO AGUIRRE, FUE REALIZADO EN EL MES DE MARZO DEL 17 AL 20, PARTICIPARON 20 PERSONAS INTEGRANTES DE LA SARH EN LA PENINSULA, DE LAS CUALES 5 ERAN ADJUNTAS AL PROGRAMA DE PLANEACION DE LA REPRESENTACION EN CAMPECHE, CON LAS SIGUIENTES DISCIPLINAS :
- UN AGRONOMO, UN ING. AGRONOMO, UN ING. CIVIL, UN ING. INDUSTRIAL, UN ECONOMISTA SIENDO EL ING. CIVIL LA PERSONA QUE PERTENECIA A LA RESIDENCIA DE ORDENACION Y PROTECCION ECOLOGICA QUE POR HABER PARTICIPADO EN VARIOS CURSOS DEL IICA COLABORO EN LA ELABORACION DEL PLAN CON BUENOS RESULTADOS. - EN ESTE CURSO LA EXPOSICION FUE DE UNA FORMA CLARA, ABIERTA Y SOBRE TODO CON BASES PRACTICAS, SE EXPUSO LOS FACTORES QUE INTERVIENEN EN EL PLAN DE DESARROLLO, COMO SON LOS DIRECTOS E INDIRECTAMENTE PRODUCTIVOS, LOS SOCIALES Y LOS INSTITUCIONALES, ASI COMO TAMBIEN PRIORIZACION DE NECESIDADES. - ESTE CURSO SIRVIO DE BASE COMO UNA INTRODUCCION PARA NUESTRO TRABAJO SOBRE TODO LOS CONSEJOS PRACTICOS QUE NOS COMUNICO EL EXPOSITOR.
- 2.- EN EL INICIO DEL TRABAJO LA RECOPIACION DE INFORMACION FUE A NIVEL LOCAL DE OFICINAS CENTRALES Y EXTERNAS, LA LOCAL SE BASO EN LA BIBLIOGRAFIA OBTENIDA EN EL ESTADO, COMO EL PLAN DE DESARROLLO DEL COPRODECAM, DIAGNOSTICOS POR MUNICIPIOS DEL CEPES, ESTADISTICAS DE ECONOMIA AGRICOLA, E IMPORTACIONES SOLICITADAS A OTRA DEPENDENCIA DEL SECTOR. LA INFORMACION A NIVEL EXTERNO FUE RECOPIADA EN PUEBLA Y EN EL DISTRITO FEDERAL POR DOS COMPANEROS INTEGRANTES DEL PLAN, POR RECOMENDACION DEL ASESOR DEL I.I.C.A. ESTA INFORMACION FUE CONSTITUIDA POR SERIES ESTADISTICAS AGROPECUARIAS Y FORESTALES-



TOMADAS DE LOS ANUARIOS ESTADISTICOS DEL SECTOR, Y DE CENSOS DE POBLACION DE LA SIC., LA INFORMACION CENTRAL LO CONSTITUYO EL DIAGNOSTICO ANEXO CAMPECHE DE LA FUNDACION BARROS SIERRA, ESTADISTICA BASICA PARA EL SECTOR AGROPECUARIO Y FORESTAL DE LA DIRECCION GENERAL DE PLANEACION :

3.- METODOLOGIA. LA METODOLOGIA UTILIZADA EN ESTA EN UN PRINCIPIO FUE LA DE -- LOS TERMINOS DE REFERENCIA PARA LA FORMULACION DE PLANES ESTATALES. SE ESTUVO TRABAJANDO EN BASE A ELLA UN TIEMPO CONSIDERABLE, TONANDO EN CUENTA EL LIMITE-DE TIEMPO PARA LA ENTREGA DEL PLAN, HASTA QUE LA SUB-DIRECCION DE FORMULACION DE PLANES , HIZO LLEGAR A LA JEFATURA DE PLANEACION UN GUION DE REQUERIMIENTOS MINIMOS QUE SE DEBERIA DE SEGUIR PARA QUE EN UN TIEMPO INDICADO SE PUDIERA ENTREGAR EL PLAN.

A CONTINUACION RELATO, DADO EL CASO LAS SITUACIONES QUE PASAMOS PARA REALIZAR ESTE TRABAJO:

EN UN INICIO SE FORMO EL EQUIPO DE TRABAJO ADECUANDO A UN CALENDARIO, -- PASANDO LA PRIMERA SEMANA LEYENDO EL MATERIAL BIBLIOGRAFICO LOCAL INDICACIONES, MISMAS DEL CALENDARIO, RECOPILANDO INFORMACION LOS COMPANEROS DE CALCULO ESTADISTICO EN LA CIUDAD DE PUEBLA Y MEXICO EN ESTA MISMA SEMANA. EL SIGUIENTE PASO FUE CUANDO EMPEZAMOS A ESCRIBIR TOMANDO COMO METODOLOGIA, LOS TERMINOS DE REFERENCIA, SE NOTABA EN TODO EL EQUIPO LA INCERTIDUMBRE PARA PLASMAR LO QUE CREIAMOS QUE ERA CONVENIENTE SEGUN LA METODOLOGIA Y SOBRE TODO LA CONFUSION -- QUE HABIA ENTRE NOSOTROS MISMOS PARA INICIAR EL TRABAJO; EMPEZAMOS DE ACUERDO A CADA SUBSECTOR IDENTIFICANDO LOS RECURSOS NATURALES, SUELO, VEGETACION, AGUA, TRATANDO DE REGIONALIZAR SEGUN ACTIVIDADES QUE PRACTICAN, RECURSOS NATURALES -- QUE SE DISPONGAN. DIVISION MUNICIPAL LLEGANDO A LA CONCLUSION DE ADOPTAR LA REGIONALIZACION HECHA POR EL DIAGNOSTICO AGROPECUARIO DE LA FUNDACION BARROS SIE-



RA QUE DIVIDE EL ESTADO EN 2 REGIONES DETERMINADAS, MIENTRAS SE DESARROLLABA ESTA PRIMERA ETAPA SE ESTABLECIERON REUNIONES DE TRABAJO CON EL COORDINADOR Y SUPERVISOR Y CON EL ASESOR DEL IICA CUANDO ESTE SE ENCONTRABA EN CAMPECHE, ADEMÁS EL EQUIPO DE TRABAJO SE REUNIA PERIÓDICAMENTE PARA CAMBIAR IMPRESIONES Y COORDINARNOS MUTUAMENTE. EL COORDINADOR DADA LA MAGNITUD DEL TRABAJO NORMAL QUE SE DESEMPEÑA EN ESA OFICINA, EN COMÚN DE ACUERDO CON EL ASESOR DEL IICA Y EL SUPERVISOR LLEGARON A LA CONCLUSIÓN DE NOMBRAR UNA PERSONA QUE SE ENCARGARÍA DE COMUNICAR Y TRATAR LOS PROBLEMAS QUE SURGIERAN EN EL PROCESO. DICHA RESPONSABILIDAD SE LE ENCOMENDÓ A UN SERVIDOR. HACIENDO MARCHA ADELANTE EN EL TIEMPO LOS DÍAS PASABAN Y EL TRABAJO AVANZABA POCO, DEBIDO A QUE NOS ENCONTRÁBAMOS EN PROBLEMAS CON LA INFORMACIÓN, YA QUE SIGUIENDO LA SECUENCIA DE LA METODOLOGÍA, SI EN ALGUNOS DE LOS PUNTOS NOS FALTABA ALGUN DATO ESTADÍSTICO IMPORTANTE NO PODÍAMOS PASAR AL SIGUIENTE PUNTO YA QUE ESTE DATO ESTABA RELACIONADO CON EL SIGUIENTE; ESTO SUCEDIO DURANTE UN LAPSO DE TIEMPO CONSIDERABLE, RESOLVIÉNDOSE PAULATINAMENTE DEBIDO A LA INSISTENCIA Y EL APOYO QUE NOS BRINDARÁ LA REPRESENTACIÓN EN EL ESTADO, PARA QUE CADA PROGRAMA Y DEPENDENCIA DEL SECTOR NOS PROPORCIONARA LA INFORMACIÓN REQUERIDA, SOLICITAMOS EL APOYO DEL REPRESENTANTE YA QUE ALGUNOS JEFEs DEL PROGRAMA Y DELEGADOS DE LAS DEPENDENCIAS DEL SECTOR SE MOSTRABAN INDIFFERENTES Y DESINTERESADOS EN LA COOPERACIÓN CON ESTE TRABAJO:

ENCONTRAMOS TAMBIÉN OBSTÁCULOS EN LAS SERIES ESTADÍSTICAS, LAS INCONSISTENCIAS SE MOSTRABAN EN DIFERENTES FUENTES Y LOS JEFEs DE PROGRAMA TENÍAN QUE DAR EL VISTO BUENO YA QUE DEBERÍA DE HABER CONGRUENCIA CON LAS ESTADÍSTICAS QUE LA REPRESENTACIÓN MANEJABA. LAS ESTADÍSTICAS QUE SE MANEJARON DEL SUBSEC-





TOR PECUARIO DE 1970 A 1979 Y DEL FORESTAL DEL AÑO DE 1970 A 1979. LO REFERENTE A POBLACION FUE 1930 A 1970.

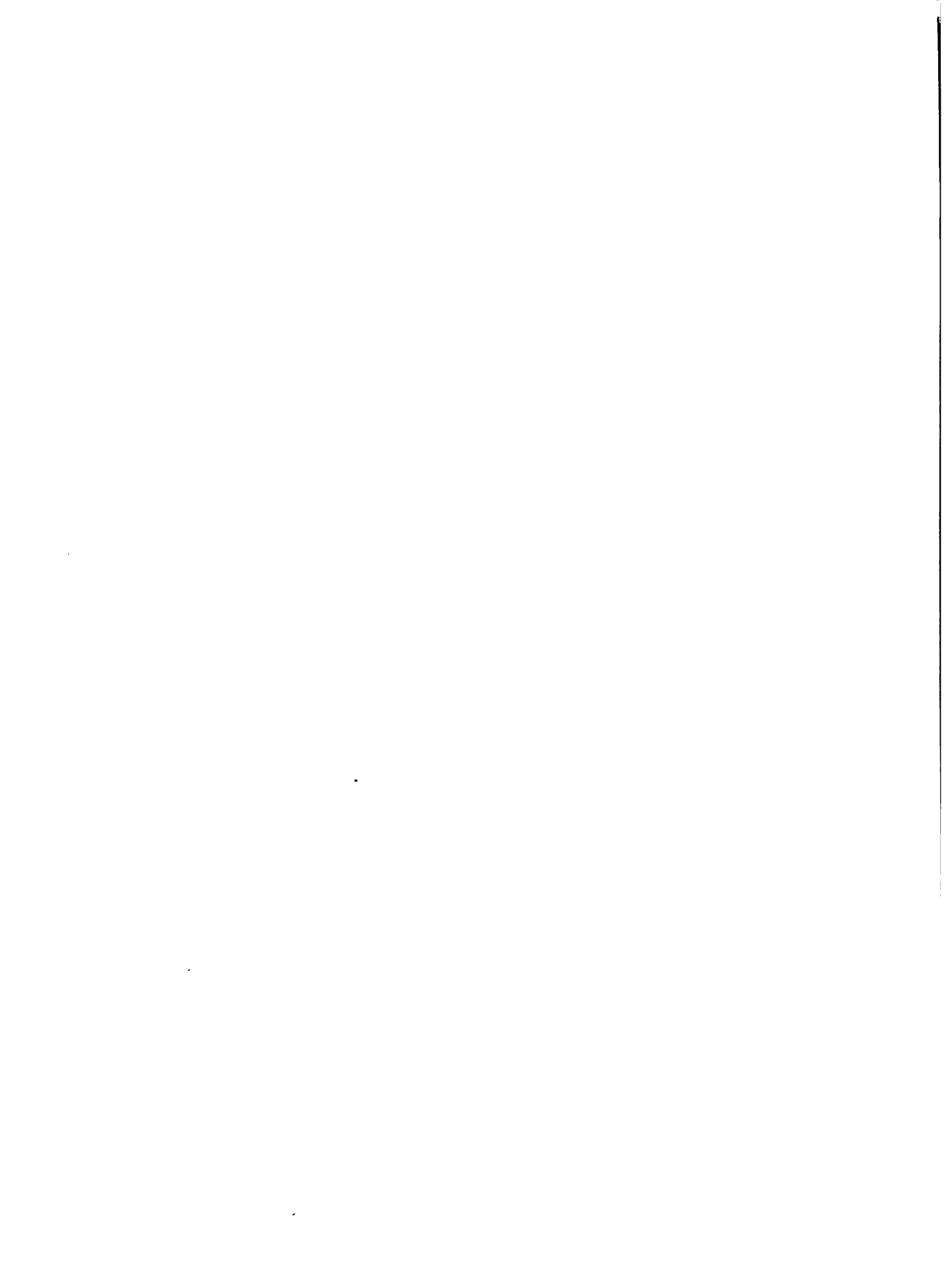
EN LOS AVANCES DEL TRABAJO POR SUBSECTORES NO SE IBA AL PAREJO, AUXILIANDO SE A LOS QUE SE QUEDABAN REZAGADOS.

EN LO QUE RESPECTA AL EQUIPO DE TRABAJO QUE SE HABIA INTEGRADO HUBIERON VARIOS AJUSTES QUE AFECTARON EL RITMO DE TRABAJO QUE SE TENIA, COMO POR EJEMPLO: LA RENUNCIA DEL ENCARGADO DEL SUBSECTOR AGRICOLA CUANDO EL TRABAJO SE EMPEZABA A ESTABILIZAR. ASI TAMBIEN EL AUXILIO DEL RESPONSABLE DE AGROINDUSTRIA, A CAL- CULO ESTADISTICO Y SUBSECTORES YA QUE SE SUPRIMIO LA MAYOR PARTE DE ESTE PUNTO.

SIGUIENDO LA SECUENCIA DE COLABORACION SE MOSTRARON OTROS PROBLEMAS COMO - AL HACER LAS PROYECCIONES Y LOS CALCULOS DE LAS SERIES ESTADISTICAS, ESTAS MOS- TRABAN INCONSISTENCIAS EN ALGUNAS CIFRAS, TODO EL TRABAJO REALIZADO SE VEIA SE- RIAMENTE AFECTADO Y SE VOLVIA A EMPEZAR NUEVAMENTE.

ALGUNAS COSAS QUE DESCONTROLABAN AL EQUIPO ERA EL HECHO QUE LAS DIFEREN- - - CIAS EN CRITERIOS ENTRE LOS DIVERSOS NIVELES DE DIRECCION PARA LA APLICACION: DE METODOLOGIA POR CIERTA AMBIGUEDAD EN LA MISMA.

EL CAMBIO DE LOS TERMINOS DE REFERENCIA, A LOS REQUERIMIENTOS MINIMOS Y LA PREMURA DEL TIEMPO HIZO QUE LAS ULTIMAS 3 SEMANAS SE TRABAJARA A UN RITMO INTEN- SO: EN UN AMBIENTE TENSO DONDE SALIO A COLACION LA PARTICIPACION EFECTIVA Y RES- PONSABLE DEL EQUIPO DE TRABAJO EN SU CONJUNTO, DEMOSTRANDO HOMOGENEIDAD EN LA - COLABORACION, HASTA LLEGAR AL TERMINO DE ESTA ETAPA CON BASTANTE SATISFACCION - PARA NOSOTROS YA QUE FUE UNA EXPERIENCIA NUEVA Y COMPLEJA EN EL CUAL LOS PROBLE- MAS QUE HUBO SE SUPERARON GRACIAS A LA COOPERACION DE TODOS LOS INTEGRANTES -- DEL EQUIPO, ASI COMO TAMBIEN DEL ASESOR TECNICO Y SUPERVISOR DEL TRABAJO.



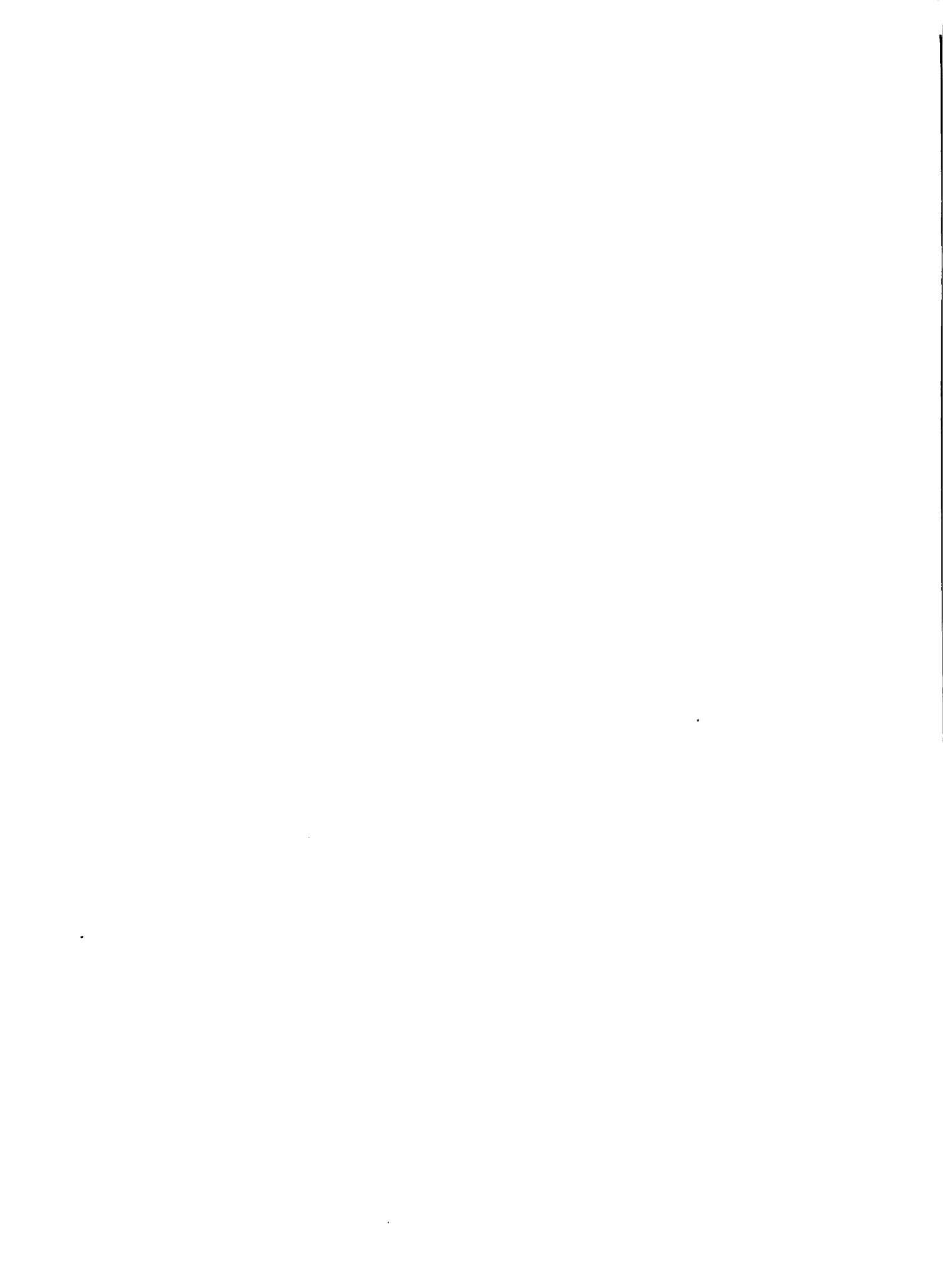
EL DESARROLLO DEL TRABAJO FUE DE LA SIGUIENTE MANERA DE ACUERDO A LOS REQUERIMIENTOS MINIMOS.  
BREVE RESUMEN:

EN LA IMPORTANCIA DEL SECTOR SE ANALIZA EN FORMA BREVE RESALTANDO A SU IMPORTANCIA HISTORICA, HACIENDO NOTAR EL IMPULSO QUE HA TENIDO LA GANADERIA EN LOS ULTIMOS 10 AÑOS Y QUE NOS ENCONTRAMOS CON UNA AGROINDUSTRIA INCIPIENTE. A PRECIOS CORRIENTES ANALIZAMOS EL VALOR DE LA PRODUCCION AGROPECUARIA EN SERIE ESTADISTICA DE 1965 Y 1975.

SE MENCIONAN LOS PRODUCTOS BASICOS QUE SE PRODUCEN ASI COMO LOS QUE SATISFACEN EL CONSUMO DE LA POBLACION Y DE LOS QUE PRODUCEN EXCEDENTES, LAS QUE SIRVEN DE MATERIAS PRIMAS Y LAS QUE SE PROCESAN EN PEQUEÑAS AGROINDUSTRIAS Y A NIVEL FAMILIAR; Y LOS QUE PRODUCEN DIVISAS.

EN RECURSOS DISPONIBLES SE HABLA, DE SUELOS, SELVAS, PRADERAS, RECURSOS ACUIFEROS, MENCIONANDO SU POTENCIAL Y EL UTILIZADO, RESALTANDO QUE EL FORESTAL ES EL QUE MAS PARTICIPA EN EL TOTAL ESTATAL. SE APROVECHA EL AGUA EN UNA FORMA REDUCIDA VIENDO QUE SU POTENCIAL ES AMPLIO SUSCEPTIBLE DE APROVECHAR PARA LA EXPLOTACION DEL SECTOR EL 93% DE LA SUPERFICIE TOTAL; SIENDO EXPLOTADA ACTUALMENTE UN 55%.

SE ANALIZA LOS RECURSOS HUMANOS, POBLACION RURAL, URBANA, ECONOMICAMENTE ACTIVA, CON SERIES ESTADISTICAS DEL 30 AL 70, CON TASAS MEDIAS DE CRECIMIENTO ANUAL Y POR REGIONES. NIVEL DE BIENESTAR, SALUD, VIVIENDA, EDUCACION, ELECTRICIDAD, ETC. ASI COMO NIVEL DE INGRESOS EN SERIES ESTADISTICAS DE 1960-1980 Y POR REGIONES, EN TERMINOS ABSOLUTOS. SIENDO QUE EN LA REGION II LAS PERSONAS QUE SE DEDICAN A LA EXPLOTACION DEL SECTOR SON COLONOS. LA POBLACION CONSUMI-



DORA DE MANO DE OBRA ES EL PRIMARIO, LA P.E.A. AGROPECUARIA ES LA MAS ABATIDA EN LO QUE A SALARIOS SE REFIERE. LA DENSIDAD DE POBLACION DE CAMPECHE ES BAJA CON RELACION A LA SUPERFICIE.

RECURSOS FINANCIEROS.- SE ANALIZA LA INVERSION PUBLICA FEDERAL DE 1960 - A 1979, POR SUBSECTORES, CON SU RELACIONES A NIVEL NACIONAL Y SUS TASAS DE -- CRECIMIENTO ANUAL.

LA INVERSION PUBLICA ESTATAL SE ANALIZA EN FORMA GLOBAL CON SERIES DEL - 1973 A 1979.

ASI COMO TAMBIEN LA INVERSION PRIVADA COMO FUENTE F.I.R.A. Y BANRURAL.-- CON SERIES DEL 1971 AL 1979 Y DEL 1976 AL 1979 RESPECTIVAMENTE. NO PROPORCIONARON INFORMACION A LOS BANCOS PRIVADOS.

ESTRUCTURA PRODUCTIVA: SE RESALTA LA IMPORTANCIA DEL SECTOR, SU MODALIDAD DE PRODUCCION, LOS RESULTADOS DE LA PRODUCCION, SE ANALIZAN LAS SUPERFICIES EN EL PERIODO 60-79 EL VOLUMEN Y EL VALOR, SIENDO EN LA MAYORIA SUPERFICIES TEMPORALERAS LOS CULTIVOS ANUALES SE PRACTICAN EN SUPERFICIES TEMPORALERAS LOS PERENNES EN SUELOS PEDREGOSOS. SE PRACTICA TANTO AGRICULTURA TEMPORALERA MECANIZADA COMO DE ROZA, TUMBA Y QUEMA, ASI COMO DE RIEGO.

EL ANALISIS PARA ALGUNOS DE LOS PRODUCTOS: SIENDO QUE PARA EL MAIZ NOS ENCONTRAMOS APARENTEMENTE SUFICIENTES, EXCEDENTARIOS EN ARROZ Y CAÑA DE AZUCAR EL FRIJOL MUESTRA DEFICIT DURANTE ESTOS AÑOS.

EN EL SUBSECTOR AGRICOLA SE ANALIZAN LOS QUE APORTAN MAS AL VALOR BRUTO AGROPECUARIO, LOS ULTIMOS CINCO AÑOS, COMO SON MAIZ, ARROZ, CAÑA DE AZUCAR Y FRUTALES: ADEMAS SE CONSIDERA A LA COPRA COMO PRODUCTO QUE HA INCREMENTADO SU VALOR LOS ULTIMOS AÑOS Y EL HENEQUEN COMO PRODUCTO QUE HA SIDO DESALOJADO DEL



MERCADO. EL ANALISIS SE HACE DE ACUERDO A LA SUPERFICIE COSECHADA, RENDIMIEN-  
TOS PROMEDIOS PARTICIPACION EN EL VALOR BRUTO AGROPECUARIO Y LOS AÑOS DE AL---  
ZAS Y BAJAS EN LA PRODUCCION. LAS SERIES ESTADISTICAS SON DE 1960-1979.

EN EL SUBSECTOR AGROPECUARIO SE ANALIZAN LOS PRODUCTOS SIGUIENTES : CARNE  
DE PORCINO, BOVINO Y AVE, EN EL PERIODO 70-79, LECHE, HUEVO, MIEL, CERA POR ES-  
PECIES Y SU IMPORTANCIA EN EL VALOR BRUTO AGROPECUARIO: EL TIPO DE GANADERIA -  
QUE SE PRACTICA ES LA EXTENSIVA Y LOS QUE MAS PRODUCEN SON LOS PEQUEÑOS PROPIE-  
TARIOS. SIENDO QUE PARA LOS PRODUCTOS CARNE Y LECHE SE HA TRIPLICADO LA PRODUCCION Y LA PRODUCCION DE HUEVO Y MIEL Y CERA SE HAN DUPLICADO DE 1970 A LA FE--  
CHA.

EN EL SUBSECTOR SILVICOLA SE ANALIZAN LOS MADERABLES Y NO MADERABLES SUB-  
DIVIDIENDO EL PRIMERO EN PRECIOSAS Y CORRIENTES ENTRE LAS CORRIENTES AL GUAYA-  
CAN COMO PRODUCTO EXPORTABLE EN SERIES ESTADISTICAS 74-79. ENTRE LAS MADERAS -  
PRECIOSAS LA CAOBA Y EL CEDRO ROJO DE 1974-1979. LOS RENDIMIENTOS PROMEDIOS, EN  
TABLAS Y TABLONES; DE LOS PRODUCTOS NO MADERABLES. ANALIZAMOS AL CHICLE QUE --  
PRODUCE DIVISAS AL ESTADO. POR LO QUE SE REFIERE A REDUCCION DEL AREA FORESTAL  
ESTA HA SIDO DEL ORDEN DE UN 23% DE 1979 A LA FECHA. AL COMPORTAMIENTO DE LAS  
MADERAS SON INESTABLES CON TENDENCIA, A LA BAJA EN LO QUE SE REFIERE A LAS PRE-  
CIOSAS Y LAS CORRIENTES SIGUEN UNA TENDENCIA A LA BAJA CON UNA LEVE RECUPERA--  
CION EN LOS AÑOS RECIENTES.

PROGRAMAS DE APOYO A LA PRODUCCION.

EN ESTE RUBRO SE MENCIONAN LOS APOYOS QUE RECIBE EL SECTOR, SIENDO QUE --  
PARA EL SUBSECTOR FORESTAL EL QUE MENOS RECIBE DE ESTOS SERVICIOS. SE MENCIO-  
NAN LAS INSTITUCIONES DE CREDITO, INFRAESTRUCTURA DE RIEGO Y TEMPORAL Y LAS --





MERCADO. EL ANALISIS SE HACE DE ACUERDO A LA SUPERFICIE COSECHADA, RENDIMIENTOS PROMEDIOS PARTICIPACION EN EL VALOR BRUTO AGROPECUARIO Y LOS AÑOS DE ALZAS Y BAJAS EN LA PRODUCCION. LAS SERIES ESTADISTICAS SON DE 1960-1979.

EN EL SUBSECTOR AGROPECUARIO SE ANALIZAN LOS PRODUCTOS SIGUIENTES : CARNE DE PORCINO, BOVINO Y AVE, EN EL PERIODO 70-79, LECHE, HUEVO, MIEL, CERA POR ESPECIES Y SU IMPORTANCIA EN EL VALOR BRUTO AGROPECUARIO: EL TIPO DE GANADERIA QUE SE PRACTICA ES LA EXTENSIVA Y LOS QUE MAS PRODUCEN SON LOS PEQUEÑOS PROPIETARIOS. SIENDO QUE PARA LOS PRODUCTOS CARNE Y LECHE SE HA TRIPLICADO LA PRODUCCION Y LA PRODUCCION DE HUEVO Y MIEL Y CERA SE HAN DUPLICADO DE 1970 A LA FECHA.

EN EL SUBSECTOR SILVICOLA SE ANALIZAN LOS MADERABLES Y NO MADERABLES SUBDIVIDIENDO EL PRIMERO EN PRECIOSAS Y CORRIENTES ENTRE LAS CORRIENTES AL GUAYACAN COMO PRODUCTO EXPORTABLE EN SERIES ESTADISTICAS 74-79. ENTRE LAS MADERAS PRECIOSAS LA CAOBA Y EL CEDRO ROJO DE 1974-1979. LOS RENDIMIENTOS PROMEDIOS, EN TABLAS Y TABLONES; DE LOS PRODUCTOS NO MADERABLES ANALIZAMOS AL CHICLE QUE PRODUCE DIVISAS AL ESTADO. POR LO QUE SE REFIERE A REDUCCION DEL AREA FORESTAL ESTA HA SIDO DEL ORDEN DE UN 23% DE 1979 A LA FECHA. AL COMPORTAMIENTO DE LAS MADERAS SON INESTABLES CON TENDENCIA, A LA BAJA EN LO QUE SE REFIERE A LAS PRECIOSAS Y LAS CORRIENTES SIGUEN UNA TENDENCIA A LA BAJA CON UNA LEVE RECUPERACION EN LOS AÑOS RECIENTES.

#### PROGRAMAS DE APOYO A LA PRODUCCION.

EN ESTE RUBRO SE MENCIONAN LOS APOYOS QUE RECIBE EL SECTOR, SIENDO QUE PARA EL SUBSECTOR FORESTAL EL QUE MENOS RECIBE DE ESTOS SERVICIOS. SE MENCIONAN LAS INSTITUCIONES DE CREDITO, INFRAESTRUCTURA DE RIEGO Y TEMPORAL Y LAS



ZONAS BENEFICIADAS, ASI COMO ASISTENCIA TECNICA, TANTO EN AGRICOLA COMO PECUARIO, INVESTIGACIONES, VIVEROS EN EL ASPECTO FORESTAL. ASI COMO TAMBIEN PARA PRESTAR ESTOS SERVICIOS DEL SECTOR PUBLICO, SE MENCIONA LAS DIVISIONES POR DISTRICTO Y A LA VEZ POR UNIDADES Y SUS AREAS DE INFLUENCIA Y SERVICIOS PRESTADOS.

#### COMERCIALIZACION Y PRECIOS

EL DESTINO DE LA PRODUCCION SE MENCIONA HACIA DONDE SON ORIENTADOS LOS PRODUCTOS AGROPECUARIOS Y FORESTALES, EN TRES NIVELES: LOCAL, NACIONAL E INTERNACIONAL. Y LA FORMA EN QUE SE COMERCIALIZAN. ASI COMO TAMBIEN BODEGAS DE PRODUCTOS E INSUMOS Y CAPACIDAD DE ALMACENAJE. TAMBIEN SE ANALIZA EL COMPORTAMIENTO DE LOS PRECIOS EN LOS SUBSECTORES AGRICOLA, PECUARIO Y FORESTAL.

#### TENENCIA DE LA TIERRA.

LA EJIDAL ES LO QUE REPRESENTA LA MAYORIA DEL TOTAL ESTATAL. EN LA REGION II REPRESENTA LA PARTICULAR LA MAYORIA EN RELACION CON EL TOTAL DE ESA REGION LA REGION CUENTA CON 90: EJIDOS Y UNA POBLACION DE 10 905 EJIDATARIOS CON UNA DOTACION PROMEDIO DE 60 HAS. CAMPESINO POR LO QUE RESPECTA ORGANIZACION DE PRODUCTORES LOS HAY DESDE LOS QUE SE DEDICAN A LOS PRODUCTOS DE SIGNIFICACION EN EL SECTOR HASTA LOS QUE LO HACEN EN ORGANIZACIONES DE MENOR IMPORTANCIA. ENTRE LAS QUE MAS SOBRESALEN ES LA UNION REGIONAL GANADERA, LA SOCIEDAD DE CREDITO APICOLA, LOS PRODUCTORES DE COPRA, Y CAÑA. SOCIEDAD COOPERATIVA DE CHICLE.

PROGNOSIS. CONFORME A LAS SERIES ESTADISTICAS SE PROYECTO DE ACUERDO A LA TENDENCIA QUE PRESENTABA CADA PRODUCTO, ESTA PROYECCION INCLUYE LOS AÑOS 80-85.

EL ANALISIS SE HIZO PARA EL SUBSECTOR AGRICOLA EN FORMA CONJUNTA Y POR PRO



DUCTOS, HACIENDO NOTAR LOS SUPERAVIT Y DEFICIT, ESTOS SE PRESENTAN EN CORTO Y MEDIANO PLAZO.

NO HUBO PROYECCION DEL RENDIMIENTO ESTE SE HIZO MEDIANTE EL SIGUIENTE MECANISMO, SE TOMO LOS RENDIMIENTOS DE LOS ULTIMOS 5 AÑOS Y SE UNIFORMO PARA LOS AÑOS PROYECTADOS. LOS CUADROS SE PRESENTAN CON OFERTA ESTIMADA, DEMANDA ESTIMADA, DE ACUERDO A LOS COEFICIENTES DE CONVERSION DE LOS PRODUCTOS BASICOS QUE MENCIONA EL S.A.M. Y LA POBLACION PROYECTADA.

ENCONTRAMOS OTROS CUADROS QUE SE ANALIZAN EN LA PROGNOSIS, SOBRE INSUMOS, SEMILLA, CREDITO, MANO DE OBRA, FERTILIZANTES QUE SE NECESITAN PARA SATISFACER LA DEMANDA ESTIMADA POR PRODUCTOS Y POR SUBSECTOR.

EL ANALISIS SE HACE DE ACUERDO A LA TENDENCIA DE LAS SERIES ESTADISTICAS ASI COMO LA DEMANDA DE ACUERDO CON LOS COEFICIENTES DE CONVERSION DEL S.A.M., Y LOS INSUMOS QUE REQUIEREN LOS NIVELES DE PRODUCCION ESTIMADOS. COMO SON LOS ALIMENTOS CONCENTRADOS, DOSIS DE PRODUCTOS VETERINARIOS, INSEMINACION ARTIFICIAL, MANO DE OBRA, CREDITO, REPRESENTANDOSE EL ANALISIS PARA BOVINOS, AVES Y LA PORCICULTURA.

EL ANALISIS LO DETERMINA COMO INESTABLE Y DIFICIL DE PREVEER, DEBIDO A QUE LA DISPONIBILIDAD DE INFORMACION PARA FINES DE ANALISIS SE REDUJO A ALGUNOS AÑOS. POR EJEMPLO EL CHICLE MANTIENE UNA CURVA PARABOLICA QUE HACE DIFICIL DETECTAR UN CICLO MARCADO.

#### OBJETIVOS.-

LOS OBJETIVOS DETERMINADOS SE HACEN A NIVEL DEL SUBSECTOR A CORTO PLAZO LOS QUE PRETENDEN ALCANZAR PARA LOS AÑOS 1981 Y 1982 BUSCANDO LA CONGRU-



DUCTOS, HACIENDO NOTAR LOS SUPERAVIT Y DEFICIT, ESTOS SE PRESENTAN EN CORTO Y MEDIANO PLAZO.

NO HUBO PROYECCION DEL RENDIMIENTO ESTE SE HIZO MEDIANTE EL SIGUIENTE MECANISMO, SE TOMO LOS RENDIMIENTOS DE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS Y SE UNIFORMO PARA LOS AÑOS PROYECTADOS. LOS CUADROS SE PRESENTAN CON OFERTA ESTIMADA, DEMANDA ESTIMADA, DE ACUERDO A LOS COEFICIENTES DE CONVERSION DE LOS PRODUCTOS BASICOS QUE MENCIONA EL S.A.M. Y LA POBLACION PROYECTADA.

ENCONTRAMOS OTROS CUADROS QUE SE ANALIZAN EN LA PROGNOSIS, SOBRE INSUMOS, SEMILLA, CREDITO, MANO DE OBRA, FERTILIZANTES QUE SE NECESITAN PARA SATISFACER LA DEMANDA ESTIMADA POR PRODUCTOS Y POR SUBSECTOR.

EL ANALISIS SE HACE DE ACUERDO A LA TENDENCIA DE LAS SERIES ESTADISTICAS ASI COMO LA DEMANDA DE ACUERDO CON LOS COEFICIENTES DE CONVERSION DEL S.A.M., Y LOS INSUMOS QUE REQUIEREN LOS NIVELES DE PRODUCCION ESTIMADOS, COMO SON LOS ALIMENTOS CONCENTRADOS, DOSIS DE PRODUCTOS VETERINARIOS, INSEMINACION ARTIFICIAL, MANO DE OBRA, CREDITO, REPRESENTANDOSE EL ANALISIS PARA BOVINOS, AVES Y LA PORCICULTURA.

EL ANALISIS LO DETERMINA COMO INESTABLE Y DIFICIL DE PREVEER, DEBIDO A QUE LA DISPONIBILIDAD DE INFORMACION PARA FINES DE ANALISIS SE REDUJO A ALGUNOS AÑOS. POR EJEMPLO EL CHICLE MANTIENE UNA CURVA PARABOLICA QUE HACE DIFICIL DETECTAR UN CICLO MARCADO.

#### OBJETIVOS.-

LOS OBJETIVOS DETERMINADOS SE HACEN A NIVEL DEL SUBSECTOR A CORTO PLAZO LOS QUE PRETENDEN ALCANZAR PARA LOS AÑOS 1981 Y 1982 BUSCANDO LA CONGRU-





ENCIA ENTRE LO ESTATAL Y LO NACIONAL EN LO AGRICOLA SE BUSCA LA AUTOSUFICIENCIA, DE PRODUCCION DE MATERIAS PRIMAS.

#### ESTRATEGIAS.-

SIENDO LA ESTRATEGIA EL CAMINO O DIRECCION ESPECIFICA QUE SE SEGUIRA - PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS Y METAS DEL PLAN SE PRESENTA EN ESTA PARTE LOS INSTRUMENTOS QUE SE PIENSAN PONER EN LA PRACTICA, YA SEA CREANDOLOSO O REFORZANDO LOS YA EXISTENTES, PARA LOGRAR LO PREVISTO EN ESTE PLAN TAMBIEN SON A CORTO PLAZO 1981 Y 1982, SE HACE POR SUBSECTORES:

#### METAS.-

ESAS FUERON DETERMINADAS POR LOS JEFES DE PROGRAMA EN FUNCION DE LOS ULTIMOS REGISTROS DE PRODUCCION, CONSIDERANDO LOS NIVELES DE PRODUCCION QUE SE ESPERAN ALCANZAR EN LOS AÑOS 1981 Y 1982, ESTAN DEMOSTRADAS EN CANTIDADES POR PRODUCTOS Y SUBSECTORES :

ESTE DOCUMENTO PRESENTA TRES APARTADOS:

EL 1o. LO CONSTITUYEN LAS GENERALIDADES, EL DIAGNOSTICO, OBJETIVOS, ESTRATEGIAS Y METAS, DE LAS CUALES YA SE HA HABLADO:

EN EL ANEXO "B" SE INCLUYEN LAS SERIES ESTADISTICAS EN LA FORMA SIGUIENTE; EN UN PRIMER APARTADO - A".

AGRICOLA DE 1960-1979

PECUARIO DE 1979-1979 Y 1976-1979.

SILVICOLA DE 1970-1979 Y 1974-1979.

EN EL APARTADO "B" DEL MISMO ANEXO LO CONSTITUYEN PROYECCIONES, GRAFICAS Y MAPAS.

LAS PROYECCIONES QUE SE HICIERON SON DE POBLACION Y POR SUBSECTORES, ---



ENCIA ENTRE LO ESTATAL Y LO NACIONAL EN LO AGRICOLA SE BUSCA LA AUTOSUFICIENCIA, DE PRODUCCION DE MATERIAS PRIMAS.

#### ESTRATEGIAS.-

SIENDO LA ESTRATEGIA EL CAMINO O DIRECCION ESPECIFICA QUE SE SEGUIRA - PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS Y METAS DEL PLAN SE PRESENTA EN ESTA PARTE LOS -- INSTRUMENTOS QUE SE PIENSAN PONER EN LA PRACTICA, YA SEA CREANDOLOS O REFORZANDO LOS YA EXISTENTES, PARA LOGRAR LO PREVISTO EN ESTE PLAN TAMBIEN SON A CORTO PLAZO 1981 Y 1982, SE HACE POR SUBSECTORES:

#### METAS.-

ESAS FUERON DETERMINADAS POR LOS JEFES DE PROGRAMA EN FUNCION DE LOS - ULTIMOS REGISTROS DE PRODUCCION, CONSIDERANDO LOS NIVELES DE PRODUCCION QUE SE ESPERAN ALCANZAR EN LOS AÑOS 1981 Y 1982, ESTAN DEMOSTRADAS EN CANTIDADES POR PRODUCTOS Y SUBSECTORES :

ESTE DOCUMENTO PRESENTA TRES APARTADOS:

EL 1o. LO CONSTITUYEN LAS GENERALIDADES, EL DIAGNOSTICO, OBJETIVOS, ESTRATEGIAS Y METAS, DE LAS CUALES YA SE HA HABLADO:

EN EL ANEXO "B" SE INCLUYEN LAS SERIES ESTADISTICAS EN LA FORMA SIGUIENTE; EN UN PRIMER APARTADO - A".

AGRICOLA DE 1960-1979

PECUARIO DE 1979-1979 Y 1976-1979.

SILVICOLA DE 1970-1979 Y 1974-1979.

EN EL APARTADO "B" DEL MISMO ANEXO LO CONSTITUYEN PROYECCIONES, GRAFICAS Y MAPAS.

LAS PROYECCIONES QUE SE HICIERON SON DE POBLACION Y POR SUBSECTORES, ---



ESTE ES DE LOS PRODUCTOS DE ACUERDO A CADA UNA DE LAS SERIES ESTADISTICAS; NO ES POR REGIONES; SE INCLUYEN EN AGRICOLA Y PECUARIO, LOS INSUMOS PARA LA PRODUCCION ESTIMADA Y LOS PRODUCTOS QUE SE DEMANDAN PERO QUE DADAS LAS CONDICIONES ECOLOGICAS NO SE PRODUCEN EN LA ENTIDAD EN EL CASO AGRICOLA. ESTOS PRODUCTOS SON DE ACUERDO AL SISTEMA ALIMENTARIO MEXICANO.

EN LA PARTE DE GRAFICAS ESTAS SON DE POBLACION Y POR SUBSECTORES. EN EL SUBSECTOR AGRICOLA SE HACEN POR PRODUCTOS INCLUYEN LA PARTE REAL 60-79 POR REGIONES LA PROYECTADA SE HACE EN FORMA GLOBAL:

LAS GRAFICAS EN EL SUBSECTOR PECUARIO NO SE INDICA POR REGIONES, INCLUYEN DATOS REALES Y ESTIMADOS, SE ENCUENTRAN AL FINAL DE LAS GRAFICAS UN CUADRO DE COMERCIALIZACION POR SUBSECTORES, Y 10 MAPAS ILUSTRATIVOS.

EL ANEXO "C" INCLUYE LA METODOLOGIA TECNICA QUE SE UTILIZO PARA EL CALCULO DE ESTIMACIONES DE POBLACION, SUBSECTORES, INSUMOS, DEMANDA Y OFERTA.

EN LAS PROYECCIONES DE LAS TENDENCIAS SE UTILIZO EL MODELO DE REGRESION EN VERSION LINEAL PARA ANALISIS DE SERIES DE TIEMPO. LA SOLUCION FUE OBTENIDA POR EL METODO DE MINIMOS CUADRADOS OBTENIENDOSE UNA ECUACION PARA CADA PRODUCTO DE LOS SUBSECTORES.

Y POR ULTIMO LOS COEFICIENTES DE CONVERSION UTILIZADOS PARA LAS DEMANDAS DE LOS PRODUCTOS E INSUMOS AGROPECUARIOS CONSIDERADOS, LOS DE CONSUMO FUERON TOMADOS DEL DOCUMENTO DEL SISTEMA ALIMENTARIO MEXICANO. LOS PECUARIOS SE DETERMINARON CONJUNTAMENTE CON EL PROGRAMA GANADERO. Y LOS COEFICIENTES PARA LOS INSUMOS DE LA PROGRAMACION 80 DE LA S.A.R.H. EN EL ESTADO.

LA PRIMERA REVISION Y LA ENTREGA DEL PLAN LO DESCRIBO DE LA SIGUIENTE --



FORMA :

LA PRIMERA REVISION DEL TRABAJO FUE LLEVADA A MEXICO POR EL RESIDENTE, -  
TRAYENDO LAS INDICACIONES Y ACLARACIONES PARA PROSEGUIR CON EL TRABAJO HABIEN-  
DO CIERTOS PROBLEMAS QUE FUERON SUPERADOS A TIEMPO. LA ENTREGA DEL PLAN YA EN  
FORMA, FUE EL DIA 15 DE JUNIO, ESTA FUE HECHA POR EL JEFE DE PROGRAMA EL ASE-  
SOR DE LA I.I.CA. Y EL COORDINADOR DEL PLAN ESTO FUE CON EL FIN DE HACER LAS-  
ACLARACIONES PERTINENTES, RESOLVER DUDAS, TRAER LAS INDICACIONES Y ADECUAR -  
EL PLAN DE ACUERDO A LAS OBSERVACIONES. CUMPLIENDO CON LOS REQUERIMIENTOS MI-  
NIMOS, FALTANDOLE AL TRABAJO LOS OBJETIVOS, ESTRATEGIAS Y METAS QUE FUERON EN  
TREGADAS 15 DIAS DESPUES.

EL EQUIPO UTILIZADO :

CALCULADORAS PROGRAMABLES MODELOS HP-97 Y HP-67.

CONCLUSION GENERAL

SE ENCUENTRA UN EQUIPO FIJO DE PERSONAS ENCARGADAS DE COMPLETAR, AJUSTAR  
Y ACTUALIZAR EL PLAN. NOS ENCONTRAMOS EN CONTACTO CON OFICINAS CENTRALES PARA  
SEGUIR TRABAJANDO EN COMUN ACUERDO, YA QUE EL PLAN ES UN PROCESO QUE NECESITA  
UNA DINAMICA DE RETROALIMENTACION PARA NO QUEDAR OBSOLETO Y ESPEREMOS QUE LOS  
FUTUROS PROGRAMAS TOMEN COMO BASE EL PLAN PARA QUE DE UNA FORMA MAS REAL SE -  
RESUELVAN LOS OBJETIVOS PLANTEADOS POR LAS NECESIDADES NACIONALES Y ESTATALES  
Y QUE NUESTROS AMIGOS DEL I.I.C.A. SIGAN ASESORANDONOS E IMPARTIENDO CURSOS -  
ORIENTADOS HACIA LA MEJOR PLANIFICACION DE NUESTROS RECURSOS, ASI COMO A OFI-  
CINAS CENTRALES NOS PROPORCIONEN MATERIAL DE INFORMACION ORIENTADO A UN MEJO-  
RAMIENTO DE NUESTRA ACTIVIDAD.

PRINCIPALES PROBLEMAS EN LA RECOPIACION DE INFORMACION Y DE LOS RECUR-  
SUS HUMANOS.





SOBRE ESTE PROBLEMA FUE UNO DE LOS MAS SERIOS CON QUE NOS ENFRENTAMOS, LLEVANDOSE DEMASIADO TIEMPO EN RECABAR LA INFORMACION Y SOBRE-TODO LA INCONSISTENCIA EN LAS SERIES, EN UN PRINCIPIO SE TUVO QUE TRASLADARSE A PUEBLA Y A LA CIUDAD DE MEXICO PARA LA RECOPIACION, Y RECURRIR A TODOS LOS PROGRAMAS DE LA S.A. R.H. Y DEPENDENCIAS QUE CONSTITUYEN EL SECTOR AGROPECUARIO, CON EL PROBLEMA DE SIEMPRE QUE ES LA TARDANZA EN LA ENTREGA DE LA INFORMACION SOLICITADA. LOS PROBLEMAS EN LOS RECURSOS HUMANOS.

FUE TAMBIEN DETERMINANTE DEBIDO A QUE NO SE CONTABA CON LOS RECURSOS CAPACITADOS O CON EXPERIENCIA PARA LA REALIZACION DE UN PLAN, Y LA ORIENTACION AL RESPECTO NO ERA LA SUFICIENTE, HABIA INDECISION EN EL ARRANQUE Y TEMOR EN LA TOMA DE CRITERIOS. TAMBIEN FUE MUY IMPORTANTE LA INTERVENCION DEL LIC. JORGE CABRERA PEREZ COMO ASESOR DEL I.I.C.A., PERO DEBIDO A QUE NO ERA DE UNA MANERA PERMANENTE HABIA INSEGURIDAD EN EL GRUPO DURANTE SU AUSENCIA, DE LAS PERSONAS QUE TOMARON EL CURSO SOBRE PLANIFICACION AGRICOLA TODAS ESTUVIERON TRABAJANDO HASTA EL FINAL DEL PLAN, EXCLUYENDO A UN INGENIERO, RESPONSABLE DEL SUBSECTOR AGRICOLA QUE RENUNCIÓ CAUSANDO DESAJUSTE EN TODO EL EQUIPO. EL RESPONSABLE DEL SUBSECTOR SILVICOLA, DADA LA FALTA DE PERSONAL FUE COMISIONADO A NUESTRA OFICINA, REGRESANDO A LA PROPIA AL TERMINO DEL PLAN. PARTICIPARON DOS INGENIEROS AGRONOMOS, UN AGRONOMO, UN M.V.Z. UN ING. CIVIL, UN ING. INDUSTRIAL, UN LIC. EN ADMINISTRACION, UN ECONOMISTA, UN ESTUDIANTE DE INGENIERIA Y CINCO DIBUJANTES. EL MATERIAL BIBLIOGRAFICO UTILIZADO DE MAYOR IMPORTANCIA.

- SISTEMA ALIMENTARIO MEXICANO
- DIAGNOSTICOS POR MUNICIPIOS CEPES (PRI).
- PLAN DE DESARROLLO ESTATAL 79 - 85 ( COPRODECAN ).



- DIAGNOSTICO AGROPECUARIO Y FORESTAL
- ANEXO EDO. DE CAMPECHE, DE LA FUNDACION "JAVIER BARROS SIERRA".
- ANEXO ESTADISTICO-HISTORICO III INFORME PRESIDENCIAL.MEXICO 1979.
- DIRECCION GENERAL DE ESTADISTICAS, S.I.C.
- V CENSO AGRICOLA, GANADERO Y EJIDAL, 1970.
- V,VI,VII,VIII Y IX CENSOS GENERALES DE POBLACION Y VIVIENDA.
- ESTADISTICAS BASICAS PARA LA PLANEACION AGROPECUARIA Y FORESTAL, DIRECCION GENERAL DE PLANEACION, S.A.R.H. TOMOS I Y II.
- CUADERNO DE INFORMACION BASICA AGROPECUARIO MENSUAL Y ANUAL, S.A.R.H., CAMPECHE, CAMP.
- CONCENTRACIONES DE CULTIVOS, FRUTALES Y GANADERIA, DEL PERIODO 51-79 CAMPECHE, CAMP, MEX.
- MANUAL DE ESTADISTICAS BASICAS DEL SECTOR AGROPECUARIO Y FORESTAL, TOMOS I Y II, S.P.P., MEXICO.
- EVALUACIONES DEL PROGRAMA ALIANZA PARA LA PRODUCCION, 77-78-79.

MUCHAS GRACIAS

LIC.FRANCISCO PRESUEL  
 COORDINADOR DEL PLAN  
 REPRESENTACION DE LA SARH  
 EN CAMPECHE.



NUEVO LEON



LIC. SERGIO VEGA MIRELES  
JEFE DEL PROGRAMA DE PLANEACION  
SARH - NUEVO LEON





PRIMERAMENTE QUIERO AGRADECER LA OPORTUNIDAD QUE SE NOS HA BRINDADO PARA VENIR A ESTA REUNION DE TRABAJO EN LA QUE PODREMOS ANALIZAR Y EVALUAR EL PROGRAMA DE ORGANIZACION Y CAPACITACION QUE ACTUALMENTE LLEVA A CABO EL INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLA EN LA JEFATURA Y RESIDENCIA DE PLANEACION EN EL ESTADO DE NUEVO LEON.

A EFECTO DE LOGRAR LOS OBJETIVOS QUE SE PERSIGUEN EN ESTA REUNION POR LO QUE CORRESPONDE A LA JEFATURA DE PROGRAMA, QUISIERA INICIAR MI EXPOSICION HACIENDO UNA BREVE RESEÑA DE LA FORMACION DE LA RESIDENCIA, ESTO CON EL PROPOSITO DE UBICAR EN EL TIEMPO, LAS ACCIONES QUE SE HAN VENIDO DESARROLLANDO CONJUNTAMENTE CON EL INSTITUTO, LO QUE A SU VEZ ME PERMITIRIA EXPLICAR Y EVALUAR LOS LOGROS QUE HASTA AHORA SE HAN ALCANZADO.

EN NUEVO LEON SE ESTABLECIO LA RESIDENCIA DE PLANEACION EN EL MES DE AGOSTO DE 1977, Y DE ACUERDO A SUS FUNCIONES NOS AVOCAMOS A LA RECOPIACION DE INFORMACION BASICA PARA PODER LOGRAR SU OBJETIVO, HABIENDOSE OBSERVADO INMEDIATAMENTE QUE LA INFORMACION DISPONIBLE ERA INSUFICIENTE, AL NO CONTARSE CON ANTERIORIDAD CON ALGUN DEPARTAMENTO QUE SE DEDICARA A LA CAPTACION Y SISTEMATIZACION DE INFORMACION.

HA SIDO NUESTRO PRINCIPAL OBJETIVO PARA PODER INTEGRAR MAS ADELANTE EL PROCESO DE PLANEACION QUE DEBEN SEGUIR LAS ACTIVIDADES DEL SECTOR EN EL ESTADO, Y QUE GRACIAS AL DECIDIDO APOYO, TANTO DE LA DIRECCION GENERAL DE PLANEACION, COMO DE LA PROPIA REPRESENTACION GENERAL Y, A PARTIR DE 1979 DEL INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS, HEMOS VENIDO FORTALECIENDO POCO A POCO.

FUE PRECISAMENTE ESE OBJETIVO EL QUE NOS IMPULSO A SOLICITAR LA ASESORIA DEL IICA, DADO QUE, POR UNA PARTE REQUERIMOS FORTALECER EL PROCESO DE CAPTACION DE INFORMACION, Y POR OTRA PARTE, CAPACITAR AL PERSONAL DE LA RESIDENCIA



EN EL ANALISIS DE LA MISMA, HABIENDO TENIDO CONTACTO CON ESTA INSTITUCION A --  
PRINCIPIOS DE 1979, SIENDO LOS PRIMEROS MESES UNA ETAPA EN LA QUE SE VENIA DE--  
SARROLLANDO LA MADURACION DEL PROYECTO. A MEDIADOS DE ESE AÑO Y A TRAVES DE  
LA ASESORIA DEL ING. RENAN BUCHELI LUNA, SE INTENTO REALIZAR UN DIAGNOSTICO --  
DEL SECTOR AGROPECUARIO, ENFRENTANDONOS AL PROBLEMA DE ANALIZAR SERIES HISTO--  
RICAS DE PRODUCCION Y EL INVENTARIO DE RECURSOS DISPONIBLES EN EL ESTADO, HA--  
BIENDO LOGRADO CONJUNTAR CIFRAS PRELIMINARES QUE, AUN CUANDO NO SE LOGRO LA --  
CONCLUSION DEL ESTUDIO, SIRVIERON DE BASE PARA LA ELABORACION DEL PLAN ESTATAL  
DE DESARROLLO.

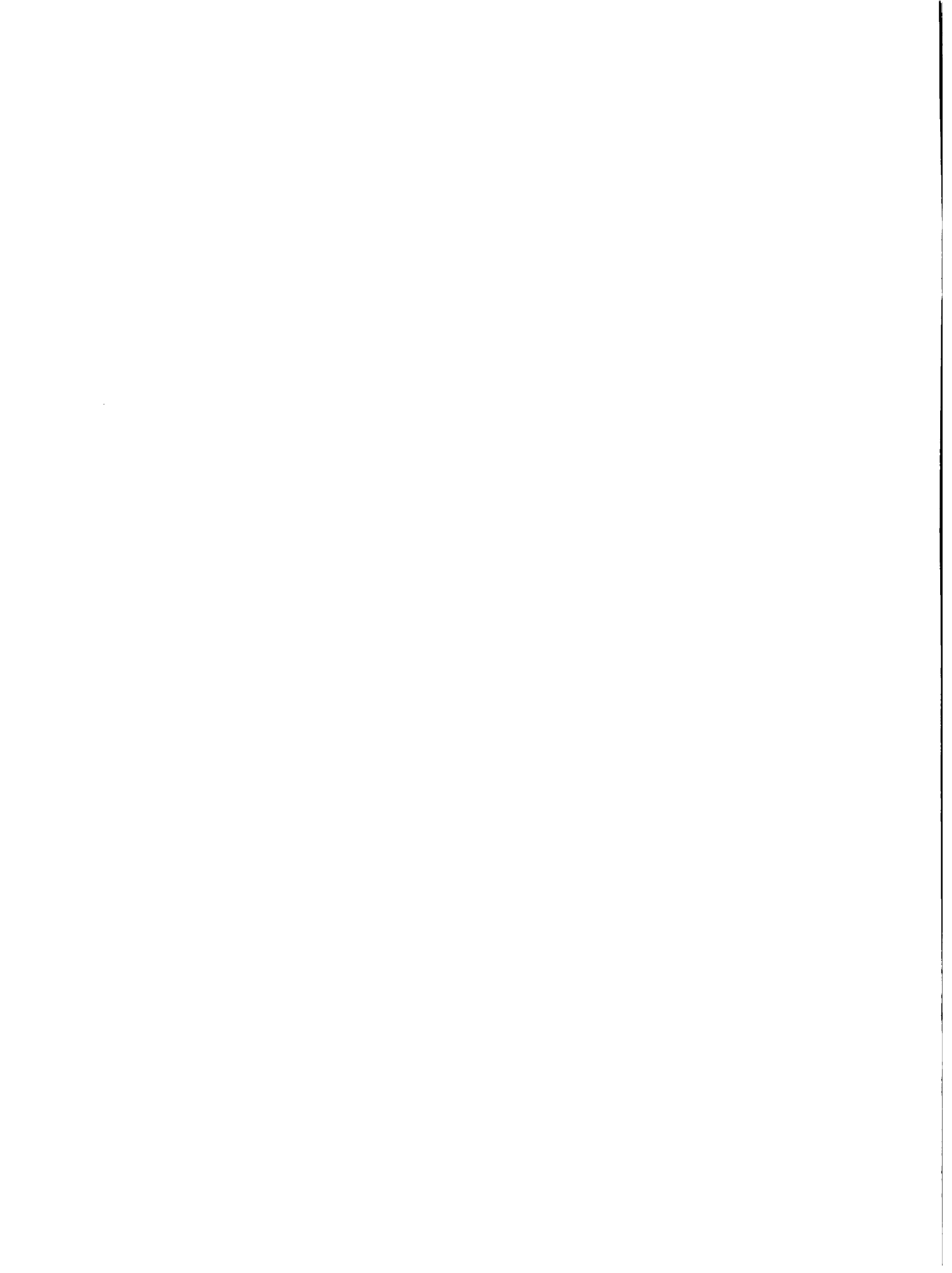
ENTRE OTROS ASPECTOS DESTACA TAMBIEN LA ASESORIA, DEL MISMO ING. BUCHELI,  
PARA ESTABLECER DENTRO DE LA RESIDENCIA DE PLANEACION, TRES DEPARTAMENTOS, QUE  
NOS PERMITIERAN LOGRAR CON MAYOR EFICIENCIA, LAS FUNCIONES QUE HAN SIDO ENCO--  
MENDADAS A LA RESIDENCIA DE PLANEACION. POR UNA PARTE SE FORMO EL DEPARTEMENTO  
DE ESTUDIOS Y POR OTRA, EL DE FORMULACION Y EVALUACION DE PROGRAMAS. ADEMAS EL  
DE CAPTACION Y SISTEMATIZACION DE INFORMACION, EL PRIMERO DE ESTOS PRETENDE TE--  
NER UN GRUPO DE ANALISTAS DEDICADOS EXCLUSIVAMENTE A DESARROLLAR LOS ESTUDIOS\_  
NECESARIOS PARA ESTABLECER EL MARCO DE REFERENCIA QUE DEBEN SEGUIR LAS ACTIVI--  
DADES DE PLANEACION; EL OTRO, EL DE FORMULACION Y EVALUACION, SE ORIENTO HACIA  
LA INTEGRACION Y EVALUACION DE LOS PLANES Y PROGRAMAS QUE SE REALIZAN EN EL --  
PROPIO SECTOR. DELESTADO, LA INTEGRACION DE ESTOS DOS DEPARTAMENTOS NOS HA PER--  
MITIDO CUMPLIR EN FORMA OPORTUNA, CON LOS REQUERIMIENTOS ESTABLECIDOS POR LA -  
DIRECCION GENERAL DE PLANEACION, ASI COMO POR LA REPRESENTACION ESTATAL. POR -  
OTRA PARTE EL DEPARTAMENTO DE CAPTACION Y SISTEMATIZACION DE INFORMACION NO --  
LLEGO A FELIZ TERMINO, FUNDAMENTALMENTE POR FALTA DE UN ADECUADO SISTEMA PARA



SU IMPLEMENTACION, ADEMAS DE NO CONTAR CON EL PERSONAL SUFICIENTE. A PARTIR DE 1980, DURANTE LOS PRIMEROS MESES DEL AÑO, EL INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DESIGNO COMO ASESOR DEL PROYECTO AL ING. JOAO SAMUEL MIRAGEM, SIENDO HASTA ENTONCES CUANDO EL PROGRAMA DE ASESORIA SE HA VENIDO DESARROLLANDO EN FORMA MAS INTENSIVA, AUN CUANDO POR DIVERSOS MOTIVOS SE HA VISTO INTERRUMPIDA EN ESTA ULTIMA ETAPA, Y GRACIAS A LA EXPERIENCIA, DEDICACION Y ESFUERZO DEL COMPAÑERO MIRAGEM, SE LOGRO SACAR ADELANTE EL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO. SOBRE EL PARTICULAR CORRESPONDERA AL LIC. SUAREZ EXPONER LA MEMORIA DE LAS EXPERIENCIAS QUE SE HAN TENIDO EN LA FORMULACION DE ESTE PLAN.

HASTA AQUI HEMOS PODIDO OBSERVAR QUE EL PROGRAMA QUE DESARROLLA EN NUEVO LEON CONJUNTAMENTE CON EL INSTITUTO INTERAMERICANO HA TENIDO DOS ETAPAS: UNA DE ELLAS EN LA QUE A TRAVES DEL ING. BUCHELI SE LOGRO INTEGRAR LA RESIDENCIA CONFORME A UNA ESTRUCTURA QUE NOS PERMITIERA SEGUIR ADELANTE CON LAS FUNCIONES ENCOMENDADAS. EN ESTA ETAPA EL PROGRAMA SE DESARROLLO EN FORMA ESPORADICA, TENIENDO MAS BIEN, COMO YA LO HE MENCIONADO, A LA MADURACION DEL PROYECTO; EN LA SEGUNDA ETAPA Y CON LA PARTICIPACION DEL ING. MIRAGEM QUE SE HA VENIDO TRABAJANDO EN FORMA MAS INTENSIVA, AUNQUE CONSIDERO QUE LA MISMA ES AUN INSUFICIENTE EN RELACION A LOS OBJETIVOS QUE PERSIGUE ESTE PROGRAMA, YA QUE AUN CUANDO A TRAVES DE LA DIRECCION GENERAL SE ESTA CAPACITANDO AL PERSONAL DE LA RESIDENCIA EN LAS ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA PLANIFICACION DEL DESARROLLO AGROPECUARIO, ESTE PERSONAL NO CUENTA CON LA EXPERIENCIA Y PRACTICA NECESARIA PARA DESARROLLAR LOS ESTUDIOS QUE SOBRE PLANIFICACION DEL SECTOR DEBEMOS INTEGRAR.

POR LO ANTERIORMENTE EXPUESTO, QUIERO APROVECHAR LA OCASION PARA SOLICITARLE A USTED, DR. SALVADO, NOS BRINDE UN MAYOR APOYO PARA LOGRAR, CONJUNTAMENTE CON EL ESFUERZO QUE ESTA REALIZANDO LA DIRECCION GENERAL DE PLANEACION, FORTALE



CER LAS ACTIVIDADES DE LA RESIDENCIA Y JEFATURA DEL PROGRAMA DE PLANEACION EN NUEVO LEON, REQUIRIENDO ESPECIAL ATENCION EN LO REFERENTE A LA CAPTACION Y SISTEMATIZACION DE INFORMACION, YA QUE AUN CUANDO ESTA EXISTE, NO HEMOS PODIDO APROVECHARLA OPTIMAMENTE, DEBIDO A LA FALTA DE UN SISTEMA DE PROCESAMIENTO Y ANALISIS.

PARA PODER EJEMPLIFICAR ESTA SITUACION QUIERO DESTACAR QUE EN NUEVO LEON, A TRAVES DE UN PROGRAMA QUE DESARROLLAN EN FORMA CONJUNTA LA SECRETARIA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRAULICOS Y EL GOBIERNO DEL ESTADO, EXISTEN ESTUDIOS MUY SERIOS EN LOS ASPECTOS DE USO ACTUAL Y POTENCIAL DEL SUELO, EN LOS CUALES SE HAN DETERMINADO LAS CARACTERISTICAS DE LOS MISMOS, Y EN LO QUE FACILMENTE SE PUEDE DETERMINAR SU VOCACION. ESTOS ESTUDIOS EXISTEN, PERO NO HAN SIDO APROVECHADOS EN FORMA GENERAL PARA PLANIFICAR LAS ACTIVIDADES DEL SECTOR; ESTO NO SIGNIFICA QUE LOS MISMOS HAYAN SIDO DE UTILIDAD, SINO POR EL CONTRARIO, HAN SIDO LA BASE PARA DETERMINAR PROGRAMAS A CORTO PLAZO PARA LA EJECUCION DE OBRAS CON DESMONTES, AGRICOLA O GANADEROS, UNIDADES GANADERAS Y PERFORACION DE POZOS.

ESTA SITUACION NOS EXIGE ESTABLECER UN PROGRAMA QUE CONLLEVE A LA PLANIFICACION INTEGRAL DEL SECTOR NO SOLO A CORTO PLAZO, SINO TAMBIEN A MEDIANO Y LARGO PLAZO, YA QUE AUN CUANDO SE HA ELABORADO EL PLAN ESTATAL, TODAVIA SE REQUIERE ENRIQUECERLO HASTA LOGRAR QUE SU CONTENIDO SEA DETERMINANTE DESDE EL PUNTO DE VISTA DE LA PLANIFICACION SECTORIAL, REQUIRIENDO INSISTO NUEVAMENTE, COMPLEMENTAR LA INFORMACION DISPONIBLE CON OTROS ESTUDIOS QUE CONLLEVEN A OBTENER LOS PARAMETROS QUE NOS INDIQUEN LAS ESTRATEGIAS QUE DEBEMOS ESTABLECER PARA LOGRAR EL DESARROLLO AGROPECUARIO DEL ESTADO DE NUEVO LEON.

FINALMENTE QUISIERA RESUMIR EN POCAS PALABRAS MIS CONCLUSIONES RESPECTO AL PROGRAMA DE ASESORIA. EL TRABAJO DESARROLLADO HA SIDO EFICIENTE, SIN EMBARGO -





NUESTRAS ASPIRACIONES SON ELEVADAS DEBIDO AL IMPERATIVO QUE SIGNIFICA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES DEL SECTOR AGROPECUARIO DEL ESTADO DE NUEVO LEON, -- POR LO QUE ROGAMOS NUEVAMENTE AL INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-- LAS NOS BRINDE TODA SU COLABORACION Y ESFUERZO PARA LOGRAR ESTOS PROPOSITOS. --

LIC. SERGIO VEGA MIRELES  
JEFE DEL PROGRAMA DE PLANEACION  
REPRESENTACION DE LA SARH EN --  
NUEVO LEON.



LIC. CARLOS SUAREZ GARDEN  
RESIDENTE DE PLANEACION  
SARH - NUEVO LEON



DR. EDUARDO SALVADO,  
COMPANEROS Y AMIGOS:

QUIERO AGRADECER ESTA OPORTUNIDAD PARA PODER EXPRESAR ANTE USTEDES ----  
NUESTRAS MODESTAS EXPERIENCIAS, ESPERANDO QUE ALGUNA DE ELLAS PUEDA CONTRI--  
BUIR A LAS QUE TAMBIEN HAN TENIDO USTEDES EN ESTA AREA DE PLANEACION.

TENGAN USTEDES LA PLENA SEGURIDAD DE QUE TAMBIEN, LAS EXPERIENCIAS MEN-  
CIONADAS EN ESTA REUNION POR LOS COMPANEROS, CONTIENEN ALGUNAS IDEAS QUE SE-  
RAN DE UTILIDAD EN LO SUCESIVO.

ANTES DE ENTRAR DE LLENO A LA METODOLOGIA, QUISIERA HACER UNOS BREVES --  
COMENTARIOS, TOMAR UN PAR DE MINUTOS, PARA HACER UNA RESEÑA BREVE DEL ESTADO  
DE NUEVO LEON, YA QUE LAS DIFERENCIAS REGIONALES RESPECTO DE LA PENINSULA DE  
YUCATAN, SON BASTANTE SIGNIFICATIVAS.

EL ESTADO DE NUEVO LEON, ESTA ENMARCADO DENTRO DE LA ZONA ARIDA MUNDIAL,  
CON UN TERRITORIO DE APROXIMADAMENTE SEIS MILLONES DE HECTAREAS.

LA SUPERFICIE QUE SE COSECHO EL AÑO PASADO EN NUEVO LEON, REPRESENTA UNI-  
CAMENTE EL TRES POR CIENTO DEL TERRITORIO DEL ESTADO, O SEA UN POCO MENOS DE  
DOSCIENTAS MIL HECTAREAS. PARA INTENTAR UBICARNOS MEJOR, QUISIERA HACER UNA -  
COMPARACION: ESTA BELLA ISLA DE COZUMEL TIENE UNA SUPERFICIE APROXIMADA DE CUA-  
RENTA MIL HECTAREAS, QUE REPRESENTAN, APROXIMADAMENTE UN 20% (LA QUINTA PARTE)  
DE LA SUPERFICIE COSECHADA EN 1979 EN LOS CULTIVOS BAJO LA MODALIDAD DE PRIMA-  
MAVERA-VERANO, OTOÑO-INVIerno Y CULTIVOS PERENNES.

CONSIDERAMOS QUE ESTA SUPERFICIE ES MUY PEQUEÑA PARA SATISFACER LAS NECESI-  
DADES QUE REQUIERE UNA POBLACION CRECIENTE, QUE EN EL ESTADO SUMA ACTUALMENTE-  
ALREDEDOR DE DOS MILLONES Y MEDIO DE HABITANTES, Y UNA POBLACION EN EL AREA ME-  
TROPOLITANA DE MONTERREY DE UN POCO MAS DE DOS MILLONES, LA CUAL HA CRECIDO A-



UN RITMO ESTIMADO DE POCO MENOS DE CINCO POR CIENTO ANUAL; SUPERIOR AL NACIONAL Y QUE SE HA VISTO AGRAVADO POR LA MIGRACION DE LA GENTE DEL CAMPO DE ZACATECAS, SAN LUIS POTOSI Y DEL INTERIOR DEL MISMO ESTADO DE NUEVO LEON PRINCIPALMENTE.

CON ESTO PODEMOS DAR UNA IDEA DE LAS NECESIDADES DE HACER BUENA PLANIFICACION, PARA ESTOS RECURSOS TAN LIMITADOS Y TIERRAS TAN ARIDAS QUE SE TIENEN EN LA ENTIDAD.

UNA VEZ HECHOS ESTOS COMENTARIOS, PASARE A DESCRIBIR LA METODOLOGIA QUE SE SIGUIO PARA LA ELABORACION DEL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO AGROPECUARIO --- 1980-1982, EL CUAL FUE REALIZADO EN DOS ETAPAS.

LA PRIMERA DE ELLAS, EL COMPORTAMIENTO HISTORICO. EN ESTA, DE DIAGNOSIS, TUVIMOS UN PRIMER CAPITULO SOBRE LA IMPORTANCIA DEL SECTOR AGROPECUARIO EN EL ESTADO. EMPEZANDO, NOS TOPAMOS CON UNO DE LOS PROBLEMAS CON EL QUE BATALLAMOS CASI HASTA EL FINAL DEL ESTUDIO PARA PODER SOLUCIONARLO.

EN ESTE CAPITULO SE NOS PEDIA LA OBTENCION DEL PRODUCTO INTERNO BRUTO --- ASI COMO DETERMINAR LA PARTICIPACION DEL SECTOR AGROPECUARIO. BUSCAMOS ESE DATO DEL PRODUCTO INTERNO BRUTO PERO NO FUE POSIBLE CONSEGUIRLO. FUE AQUI MUY IMPORTANTE LA PARTICIPACION DEL INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS, LA QUE POR MEDIO DEL SR. MIRAGEM, INVESTIGO ALGUNA METODOLOGIA QUE EN ESTA OCASION FUE IDEADA POR PEDRO VUSKOVICS, MEDIANTE LA CUAL, A TRAVES DEL INDICE DE QUANTUM DE LASPEYRES, SE OBTIENE EL PRODUCTO INTERNO BRUTO A PARTIR DE LAS CIFRAS OBTENIDAS EN LA DECADA DE LOS SESENTA.

ESTA METODOLOGIA TUVO ALGUNOS SUPUESTOS RESTRINGIDOS, ENTRE ELLOS, EL MAS IMPORTANTE FUE EL DE CONSIDERAR CONSTANTE LA PARTICIPACION DE LOS TRES SECTORES, PRIMARIO, SECUNDARIO Y TERCIARIO DURANTE EL QUINQUENIO 1965-1970. ---





SIN EMBARGO QUEDO SATISFECHO ESE CAPITULO.

POSTERIORMENTE PASAMOS AL SEGUNDO CAPITULO QUE SE REFERIA A LOS RECURSOS. EL AVANCE EN ESTE SE DIO CON RELATIVA FACILIDAD PUESTO QUE EN LA SECCION CORRESPONDIENTE A RECURSOS NATURALES SE CONTO CON ABUNDANTE BIBLIOGRAFIA ELABORADA POR EL GOBIERNO DEL ESTADO Y LA MISMA SECRETARIA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRAULICOS, POR LA UNIVERSIDAD DE NUEVO LEON E INCLUSO CON EL DOCUMENTO ELABORADO POR LA EMPRESA CONSULTORIA "ANALISIS Y SOLUCIONES". ENTONCES LA TAREA SE LIMITO A HACER UN RESUMEN DE LOS PRINCIPALES PUNTOS Y ADECUARLOS A NUESTRO TRABAJO.

LA SEGUNDA PARTE DE ESTE CAPITULO, TAMBIEN FUE RELATIVAMENTE SENCILLA, FUE LA RELATIVA A LOS RECURSOS HUMANOS. PARA ELLO, OBTUVIMOS LA INFORMACION DE LA DIRECCION DE ESTADISTICA DEL GOBIERNO DEL ESTADO, LA CUAL MEDIANTE UNOS ESTUDIOS BASTANTE SERIOS, REALIZADOS POR UN PROFESOR DE LA FACULTAD DE ECONOMIA DE LA UNIVERSIDAD DE NUEVO LEON, PUDIMOS CUBRIR TODO LO RELATIVO A ESTE CAPITULO.

PASANDO AL CAPITULO RELATIVO A LA PRODUCCION. AL ANALIZAR LA EVOLUCION DE ESTA, NOS TOPAMOS CON LOS MISMOS PROBLEMAS QUE HAN TENIDO LAS DEMAS ENTIDADES QUE ES LA EXISTENCIA DE INFORMACION DIFERENTE AUN CUANDO SE REFIERE AL MISMO CONCEPTO. EN ESTE SENTIDO, TUVIMOS QUE ANALIZAR TODAS LA CIFRAS, PRODUCTO POR PRODUCTO A FIN DE DAR UNA PRIMERA DEPURADA A TODA ESA INFORMACION; FUE UN TRABAJO BASTANTE ARDUO, PERO ESA DEPURACION NOS PERMITIO PASAR LA SEGUNDA PARTE DE ESTE MISMO CAPITULO QUE FUE LA DE ANALIZAR LA EVOLUCION DE LA SUPERFICIE Y PRODUCCION AGRICOLAS, EN ESTE RENGLO SE HIZO UN ANALISIS POR PRODUCTOS, ANALISIS POR CICLOS Y TAMBIEN ANALISIS POR PERIODOS YA QUE ENCONTRAMOS DOS



QUINQUENIOS CLARAMENTE DEFINIDOS: 1970-74 Y 1975-79.

EN ELLOS PUDIMOS CONSTATAR LA SITUACION DE LA ENTIDAD, PERFECTAMENTE UBICADA DENTRO DE LA PROBLEMATICA NACIONAL EN LA CUAL LA SUPERFICIE DE TEMPORAL DECAYO ESPECIFICAMENTE EN LOS CULTIVOS BASICOS. SIN EMBARGO, PARA EL CASO DE NUEVOLEON, EN EL SEGUNDO QUINQUENIO HUBO UN INCREMENTO EN EL VALOR DE LA PRODUCCION-CALCULADO A PRECIOS CONSTANTES, EL CUAL SE DEBIO A UN INCREMENTO EN LA SUPERFICIE DE RIEGO. AUN NO FUE SUFICIENTE PARA CONTRARRESTAR LA BAJA EN LA SUPERFICIE DE TEMPORAL.

NUEVAMENTE TUVIMOS EN ESTE PUNTO LA AYUDA DEL IICA PARA REALIZAR ESTE ANALISIS DE LA EVOLUCION DE LA PRODUCCION.

PASAMOS AL CAPITULO CUARTO, SOBRE LOS PROGRAMAS DE APOYO. ESTE FUE MUY SENCILLO, EN EL HICIMOS UNA DESCRIPCION, REMONTANDONOS A LOS ULTIMOS AÑOS DE LOS PRINCIPALES PROBLEMAS DE APOYO, REALIZADOS POR LA ENTIDADES DE LA SARH Y DE TODO EL SECTOR AGROPECUARIO.

POSTERIORMENTE, EN UNO DE LOS ULTIMOS CAPITULOS TRATAMOS LO REFERENTE A LA TENENCIA DE LA TIERRA, LO QUE SE FACILITO POR ALGUNAS ESTADISTICAS, LLEGANDO A LA CONCLUSION FUNDAMENTAL QUE EN EL ESTADO DE NUEVO LEON NO SE TIENEN REZAGOS AGRARIOS SALVO UN CASO QUE ESTA EN SEGUNDA INSTANCIA.

AL ELABORAR EL DIAGNOSTICO TRATAMOS DE APEGARNOS AL GUION PROPORCIONADO -- POR LA SUBDIRECCION DE FORMULACION DE PLANES, DESDE LUEGO, NO FUE POSIBLE PROFUNDIZAR EN LA MEDIDA EN QUE ELLOS NOS RECOMENDABAN, LAS LIMITACIONES EXISTENTES, MUY A PESAR NUESTRO Y A LAS LIMITACIONES DE TIEMPO.

PERO UNA VEZ ELABORADO ESTE DIAGNOSTICO, FUE MAS FACIL PASAR A LA PARTE SIQUIENTE, ES DECIR, ENTRAR EN MATERIA EN EL PLAN Y EN LOS PROGRAMAS.

INICIAMOS CON UN CAPITULO DE OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS. EN ESTE CUIDAMOS DE



ALIMENTARNOS DE LOS LINEAMIENTOS METODOLOGICOS DE LA MENCIONADA SUBDIRECCION DE FORMULACION DE PLANES, SIN EMBARGO , HICIMOS ALGUNAS ADECUACIONES DE FORMA.

LA PRIMERA DE ELLAS, FUE ESTE CAPITULO EN EL QUE UNIMOS OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS. NOS ALIMENTAMOS DE LOS TERMINOS DE REFERENCIA, DEL PLAN GLOBAL DE DESARROLLO, DEL SISTEMA ALIMENTARIO MEXICANO, PARA ADECUAR LOS OBJETIVOS NACIONALES A LA REALIDAD ESTATAL. FUE ASI COMO PUDIMOS INTEGRAR OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS -- GLOBALES PARA EL SECTOR EN EL ESTADO E INCLUSO POR SUBSECTORES.

POSTERIORMENTE, ELABORAMOS UN CAPITULO DE POLITICAS. EN ELLAS DISTINGUIMOS PRINCIPALMENTE LAS DE ORGANIZACION DE PRODUCTORES, LAS DE RECURSOS NATURALES Y ASISTENCIA TECNICA Y, POR ULTIMO, LAS QUE CAEN EN EL RUBRO DE POLITICA ECONOMICA.

EN ESTE RENGLON TUVIMOS EL APOYO TANTO DEL LIC. JORGE CABRERA PEREZ COMO DEL ING. JOAO MIRAGEM, QUIENES NOS AYUDARON A PULIR TAMBIEN SU DESCRIPCION DE UNA MANERA ADECUADA A ESAS NECESIDADES NACIONALES DE CUYA LITERATURA NOS ALIMENTAMOS.

EN EL CAPITULO TERCERO, SE ENTRA EN MATERIA DE PROGRAMA, HICIMOS DE ESTE TRES SECCIONES CADA UNA DE LAS CUALES CORRESPONDE AL PROGRAMA DE PRODUCCION DE CADA UNO DE LOS SUBSECTORES, PECUARIO Y FORESTAL.

EN CADA UNA DE ESTAS SECCIONES INVOLUCRAMOS UN MARCO DE REFERENCIA MUY BREVE PARA UBICAR A CADA UNO DE ELLOS Y ESPECIFICAMENTE EN CADA UNO DE LOS PRODUCTOS A TRATAR.

REALIZAMOS, DESPUES UNA PROGNOSIS DE LOS PRODUCTOS CLAVE, PRODUCTOS ELEGIDOS A FIN DE UBICARNOS METODOLOGICAMENTE PARA EL CALCULO DE LAS METAS.

PARA LA PROGNOSIS, POR LAS LIMITACIONES DE TIEMPO, BASICAMENTE NOS LIMITAMOS, QUEPA: LA REDUNDANCIA, A HACER UNAS PROYECCIONES POR EL METODO DE MINIMOS



CUADROS Y POSTERIORMENTE EMPEZAMOS CON EL PROGRAMA DE PRODUCCION PARA CONTINUAR CON LOS PROGRAMAS DE APOYO.

QUISIMOS JUNTARLO EN UN SOLO CAPITULO, PORQUE AUN CUANDO EN PLANEACION TODO ESTA INTIMAMENTE RELACIONADO, EN ESTE TEMA CONSIDERAMOS UNA INTERRELACION MUY DECISIVA DADO QUE LAS METAS SON LA EXPRESION CUANTITATIVA DE LOS OBJETIVOS Y LOS PROGRAMAS NO SON MAS QUE UNA DESCRIPCION DE COMO SE VAN A LOGRAR ESAS METAS.

PUES BIEN, ESTE PROGRAMA LO HICIMOS DE ACUERDO A DOS VERSIONES: UNA CONSERVADORA Y OTRA OPTIMISTA. PARA ELLO ECHAMOS MANO DEL PROGRAMA : "SIPSO" QUE CONSISTIA BASICAMENTE EN CALCULAR Y ESTIMAR LOS RENDIMIENTOS. PARA ELLO OBTUVIMOS LOS RENDIMIENTOS PROMEDIO DE UN AÑO BASE, QUE PARA EL CASO, FUERON LOS TRES ULTIMOS AÑOS, 1977-79. A ESOS RENDIMIENTOS SE LES CALCULO, DE ACUERDO A LOS OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS YA SEÑALADOS, UN RENDIMIENTO ANUAL.

ES IMPORTANTE SENALAR QUE LOS PRODUCTOS RELACIONADOS, FUERON MAIZ, FRIJOL TRIGO Y SORGO.

VOLVIENDO A LA VERSION CONSERVADORA, SE PASO A DETERMINAR LA SUPERFICIE, CALCULADA DE ACUERDO A LA DE 1979 MAS LOS INCREMENTOS EN LAS DE RIEGO Y TEMPORAL, QUE FUERON PROPORCIONADAS POR EL PROGRAMA DE INFRAESTRUCTURA HIDRAULICA PARA EL CASO DE RIEGO Y PARA EL CASO DE TEMPORAL, BASICAMENTE, POR EL DEPARTAMENTO DE CONSERVACION DE SUELO Y AGUA, EL CUAL TIENE UN PROGRAMA DE DESMONTES.

UNA VEZ OBTENIDA ESTA CUANTIFICACION. EN ESTA VERSION CONSERVADORA FUE DECISIVO, PARA DETERMINAR EL VOLUMEN Y EL VALOR DE LA PRODUCCION, AL PATRON DE CULTIVOS O SEA, ESTIMAMOS LOS INCREMENTOS EN EL VOLUMEN FISICO DE TEMPORAL CON UN PATRON DE CULTIVOS IGUAL AL DEL AÑO BASE, O SEA EL DEL PROMEDIO DE 1977-79, PORQUE EN ESTA VERSION CONSERVADORA SE SUPUSO QUE NO HABRA UN CAMBIO EN EL PA





TRON DE CULTIVOS DADO QUE ES DIFICIL HACER CAMBIAR AL AGRICULTOR DE UN CULTIVO A OTRO.

ESTA ES LA DIFERENCIA CONTRA LA VERSION OPTIMISTA EN LA QUE SE INTRODUCE UNA MODIFICACION EN EL PATRON DE CULTIVOS, MODIFICACION QUE ESTA IMPACTADA POR LAS POLITICAS Y LAS ESTRATEGIAS ORIENTADAS EN FORMA DECISIVA HACIA LA PRODUCCION DE GRANOS BASICOS.

UNA VEZ OBTENIDAS ESTAS DOS VERSIONES, CALCULAMOS TAMBIEN COMO LO HABIA MENCIONADO CON ANTERIORIDAD, EL VOLUMEN BASICO DE LA PRODUCCION PARA CADA UNO DE ESOS AÑOS, A PRECIOS DE 1979.

POR ULTIMO, MENCIONAMOS LOS PROGRAMAS DE APOYO O SEA, FUNDAMENTAR QUE ESTAS CIFRAS ESTIMADAS SON EL RESULTADO DE UN ESFUERZO HUMANAMENTE JUSTIFICABLE, Y EL RESULTADO TAMBIEN DE UNA ACCION ESPECIFICA PARA EL CUMPLIMIENTO DE ESOS OBJETIVOS Y ESAS METAS.

UNA VEZ ELABORADA ESTA PARTE DE LOS PROGRAMAS DE APOYO A REALIZAR PARA CADA UNA DE LAS ENTIDADES, SE IDENTIFICARON POSIBLES AREAS DE INVERSION DE CADA UNO DE ESTOS RENGONES. ESTO FUE LO REFERENTE A LA AGRICULTURA.

AL PECUARIO NOS ENFOCAMOS HACIA TRES PRODUCTOS: LECHE, CARNE DE BOVINO Y CARNE DE CAPRINO. Y, EN EL RUBRO FORESTAL, NOS AVOCAMOS A LA PRODUCCION MADERABLE QUE EN EL ESTADO DE NUEVO LEON ES MUY PEQUEÑA: REPRESENTA UNICAMENTE EL UNO POR CIENTO DEL VALOR DE LA PRODUCCION SECTORIAL DEL ESTADO.

SIN EMBARGO, TIENE SU IMPORTANCIA DADAS LAS NECESIDADES DE REFORESTACION Y CABE SEÑALAR QUE SE HIZO UN PROGRAMA BASTANTE AMBICIOSO DE PASAR DE TREINTA MIL Y PICO DE METROS CUBICOS EN ROLLO EN 1979, A CUARENTA MIL EN 1980, SESENTA MIL EN 1981 Y NOVENTA MIL EN 1982, GRACIAS A UN PROGRAMA DE COORDINACION CON EL GOBIERNO DEL ESTADO MEDIANTE EL CUAL SE ANULA EL RENTISMO DE EJIDOS MADERABLES HACIA LAS EXPLOTACIONES FORESTALES.



CREO QUE ESTO ES LO QUE PODRIA COMENTAR, SOBRE LA MANERA DE COMO HEMOS TRABAJADO PARA LOGRAR ESTA VERSION QUE CONSIDERO ES MUY IMPORTANTE EN EL CASO NUESTRO, DADO QUE NO HABIAMOS, ANTERIORMENTE, REALIZADO ESTUDIOS DE DIAGNOSIS, EN EL SENO DE LA MISMA SECRETARIA, EN EL SENO DE LA JEFATURA DEL PROGRAMA DE PLANEACION, DE LA RESIDENCIA DE PLANEACION, QUE ES ESPECIFICAMENTE LA QUE DEBE CONOCER LA PROBLEMATICA DEL ESTADO PARA TENER LAS BASES SOLIDAS PARA PLANEAR ADECUADAMENTE.

LA VIVENCIA QUE HEMOS TENIDO, CONSIDERO SERA DE GRAN UTILIDAD PARA PODER PROPONER SOLUCIONES MEJORES Y MAS ADECUADAS A ESTA REALIDAD QUE POCO A POCO VAMOS CONOCIENDO.

MUCHAS GRACIAS.

LIC. CARLOS SUAREZ GARDEN  
RESIDENTE DE PLANEACION  
REPRESENTACION DE LA SARH EN  
NUEVO LEON.



QUINTANA ROO



ING. JUAN DE JESUS ABARCA PINZON  
JEFE DEL PROGRAMA DE PLANEACION  
SARH - QUINTANA ROO





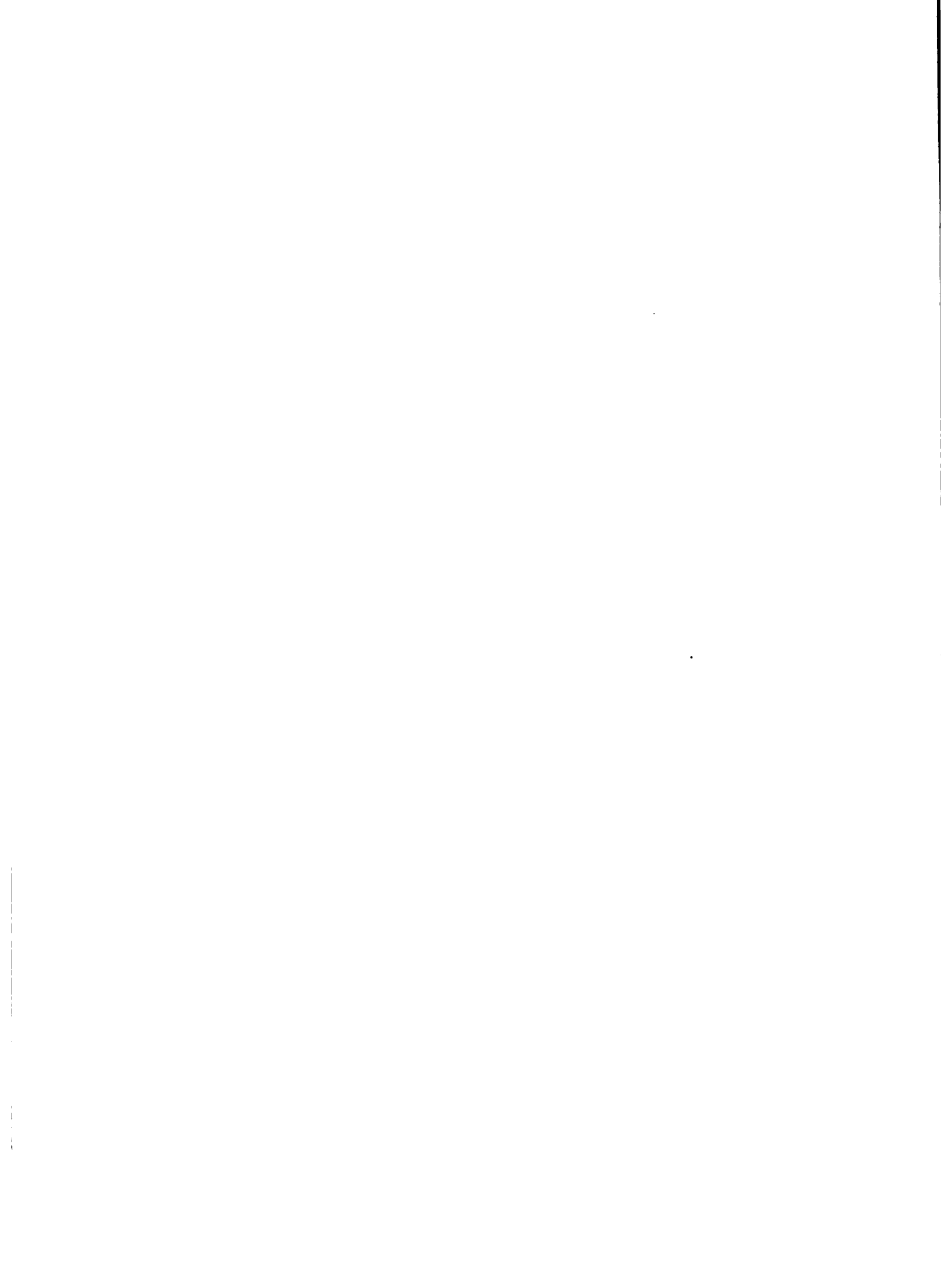
DR. EDUARDO SALVADO  
LIC. JORGE CABRERA  
COMPANEROS:

POR MI CONDUCTO LES ENVIA UN AFECTUOSO SALUDO EL REPRESENTANTE DE LA SARH EN EL ESTADO, EL ING. MARIO E. VILLANUEVA MADRID, QUIEN ADEMAS SOLICITA ACEPTEN SUS DISCULPAS POR NO PODER ESTAR PRESENTE, YA QUE FUE NECESARIO SU PRESENCIA EN LA CIUDAD DE MEXICO. EN LO PERSONAL MI RECONOCIMIENTO POR HABER SELECCIONADO PARA ESTA REUNION LA PARTE MAS HERMOSA DEL CARIBE, LA ISLA DE COZUMEL.

CREO DE IMPORTANCIA EL HACER MENCION DEL VALOR ACTUAL DE LA PLANEACION, Y EN QUINTANA ROO HEMOS BUSCADO SU ACEPTACION Y SUPERACION GRACIAS AL APOYO DECIDIDO DEL ING. WILFRIDO GUTIERREZ V. NUESTRO DIRECTOR, CON LO CUAL BUSCAMOS LOS PROBLEMAS QUE IMPLICA LA INTEGRACION DE PROGRAMAS Y PROYECTOS. PERO ESTO SE VIENE AUN A REFORZAR GRACIAS A LA PRESENCIA DEL INTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS EN LA PENINSULA. ES QUINTANA ROO EL ESTADO QUE SE INTEGRA POR ULTIMO A ESTE PROYECTO Y EN DONDE CADA DIA RECONOCEMOS LA BONDAD DE ESTE Y EL FUTURO DEL MISMO, Y EN DONDE TAMBIEN BUSCAREMOS UN MAYOR APOYO COMPARTIDO.

ES EN 1978, CUANDO TENEMOS LA PRIMERA NOTICIA DE LA EXISTENCIA DEL IICA, Y LAS VENTAJAS QUE PARA NOSOTROS REPRESENTA MAS AUN SI TOMAMOS EN CUENTA LA FALTA DE CAPACIDAD TECNICA DISPONIBLE. ES EN 1979 CUANDO SE FORMALIZA ESTE CONTACTO Y EN DONDE JUNTO CON EL COORDINADOR SE ELABORA EL PLAN DE TRABAJO DE ESTE EN EL ESTADO, QUE NO ES MAS QUE UNA ADECUACION LOGICA DE DESARROLLO DE PLANIFICACION AGROPECUARIA EN YUCATAN.

QUINTANA ROO, ES EL ESTADO MAS JOVEN DE LA REPUBLICA, POR LO CUAL DEBE TE-



NER LAS DEFICIENCIAS PROPIAS DE SU JUVENTUD Y DESGRACIADAMENTE UNA DE LAS PRINCIPALES ES LA AUSENCIA DE ESTADISTICAS EN TODOS LOS CAMPOS. MOTIVANDO MAYORMENTE POR EL DESCONOCIMIENTO Y EN MUCHOS CASOS POR APATIAS PROFESIONALES. ES EL AREA DE PLANEACION QUIEN A PARTIR DE 1973 INICIA LA LABOR DE RECOPIACION Y CUANDO SE CONOCE LA INCONGRUENCIA DE ESTE MATERIAL. ES EN LA FUSION CUANDO QUE-DAMOS TOTALMENTE A CARGO DE LA INFORMACION Y ALIMENTACION DE ESTA AL SECTOR AGROPECUARIO. AUNQUE VALE LA PENA DECIR, QUE AUN SE FUGA ALGO QUE NOS CREA PROBLEMAS.

ES IMPORTANTE DECIR QUE AL CONTACTO CON EL COORDINADOR DE IICA Y AL EXPONERLE LA SERIE DE DEFICIENCIAS PARA LA INTEGRACION INMEDIATA DE GRUPOS DE TRABAJO Y QUIZA ESTO SE PRESENTABA SIMILAR EN LA PENINSULA, ORIGINO UNA SERIE DE CURSOS DE CAPACITACION EN LOS DIFERENTES ESTADOS, EN DONDE PARTICIPO ESTE PERSONAL ALGUNOS DE ELLOS FUERON : SOBRE:

#### INFORMATICA

SISTEMA INTERNO DE EVALUACION

DOCUMENTACION E INFORMACION AGRICOLA

USO Y PRODUCCION DE RECURSOS AUDIOVISUALES DE BAJO COSTO.

MICROECONOMIA Y MACROECONOMIA

PLANIFICACION AGRICOLA

ADEMAS PARA PODER ACTUALIZAR Y DOCUMENTAR AL PERSONAL QUE LABORA EN LA SECRETARIA, NOS HAN AUXILIADO EN LA INTEGRACION DE UNA BIBLIOTECA SOBRE EL TEMA EN PARTICULAR Y HEMOS RECIBIDO LIBROS HASTA 70, EN ESTE MOMENTO Y LA PROMESA DE CONTINUAR APOYANDONOS AL RESPECTO.

PERO QUIZAS A LA FECHA EL MAYOR APOYO QUE HEMOS LOGRADO ES EL HABER NOS PROPORCIONADO UN ASESOR PARA LA ELABORACION DEL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO DE QUINTANA ROO. EN REUNION DE EVALUACION CELEBRADA EN MAYO EN MERIDA, YUC. SE DISCU-



TIO Y ANALIZO LA SITUACION DE LOS ESTADOS DE LA PENINSULA Y POR ELLO AGRADEZCO LA AMABLE SELECCION PARA ESTE APOYO AL ESTADO DE QUINTANA ROO ASI TAMBIEN APROVECHO PARA HACER UN RECONOCIMIENTO A LOS JEFES DE PROGRAMA DE CAMPECHE Y YUCATAN POR SU DISPONIBILIDAD PARA OBTENERLO.

ES CON ESTE ASESOR QUE UN GRUPO DE TECNICOS SE REUBICAN EN EL AREA DE PLANEACION QUE POR PROBLEMAS DE : VARIACION DE METODOLOGIAS, FALTA DE INFORMACION, INCONGRUENCIA, ETC., CAIAN EN EL NEGATIVISMO. MI RECONOCIMIENTO AL PROYECTO DEL IICA, QUE PERMITIO ESTE LOGRO.

LO IMPORTANTE DE ESTE PLAN ES LA CONGRUENCIA CON LO ELABORADO POR EL SECTOR DE ACUERDO A METODOLOGIAS DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTO Y LO ACEPTABLE EN EL DE LAS ESTRATEGIAS DEL SAM, TODO ESTO EN EL SENO DEL COPRODE PARA HACER DE EL, EL UNICO QUE RECIBIRA CONSTANTE RETROALIMENTACION PARA EN ALGUN MOMENTO ALCANZAR EL DEFINITIVO.

EN DIAS PASADOS NOS VISITO EN COMPANIA DEL COORDINADOR UN TECNICO DEL IICA RESPONSABLE DEL PROGRAMA DE CAPACITACION, A QUIEN EXPUSIMOS NUESTRA NECESIDADES Y PROBLEMAS Y EN DONDE SE CAPTO QUE EL PROBLEMA EN LA CAPACITACION DE PERSONAL A CORTO PLAZO Y EN AREAS BIEN DEFINIDAS, COMPROMETIENDOSE A ELABORAR UN PROGRAMA PARA SU ANALISIS. CON ESTO EXPONGO LOS LOGROS Y NUESTRAS DEFICIENCIAS. SOLICITANDO QUE SIENDO QUINTANA ROO EL ESTADO JOVEN, REQUIERE DE MAS APOYO Y AUXILIO POR PARTE DE IICA, QUE COMBINADO CON LA CAPACITACION QUE ESTA OTORGANDONOS LA DIRECCION GENERAL DE PLANEACION, EN BREVE PODREMOS TENER UN EQUIPO CON AMPLIAS POSIBILIDADES DE AUTOSUFICIENCIA TECNICA.

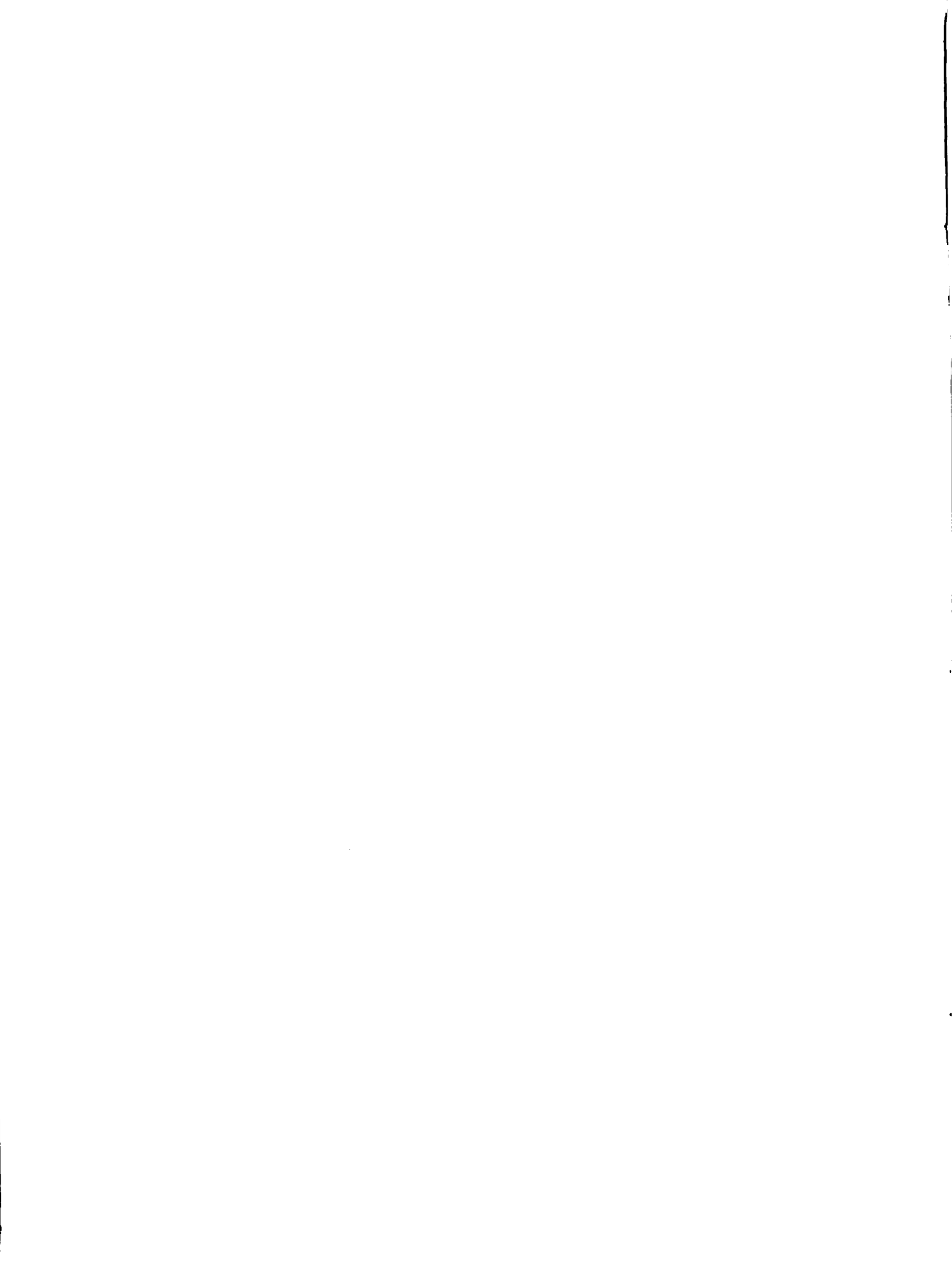
EL AUDIOVISUAL QUE A FINAL DE LA EXPOSICION SOBRE EL PLAN ESTATAL SE PROYECTO, ES MAS QUE NADA UNA MODESTA MUESTRA DE LO QUE SE PUEDE LOGRAR COMBINANDO



LAS CAPACITACIONES Y LOS APOYOS.

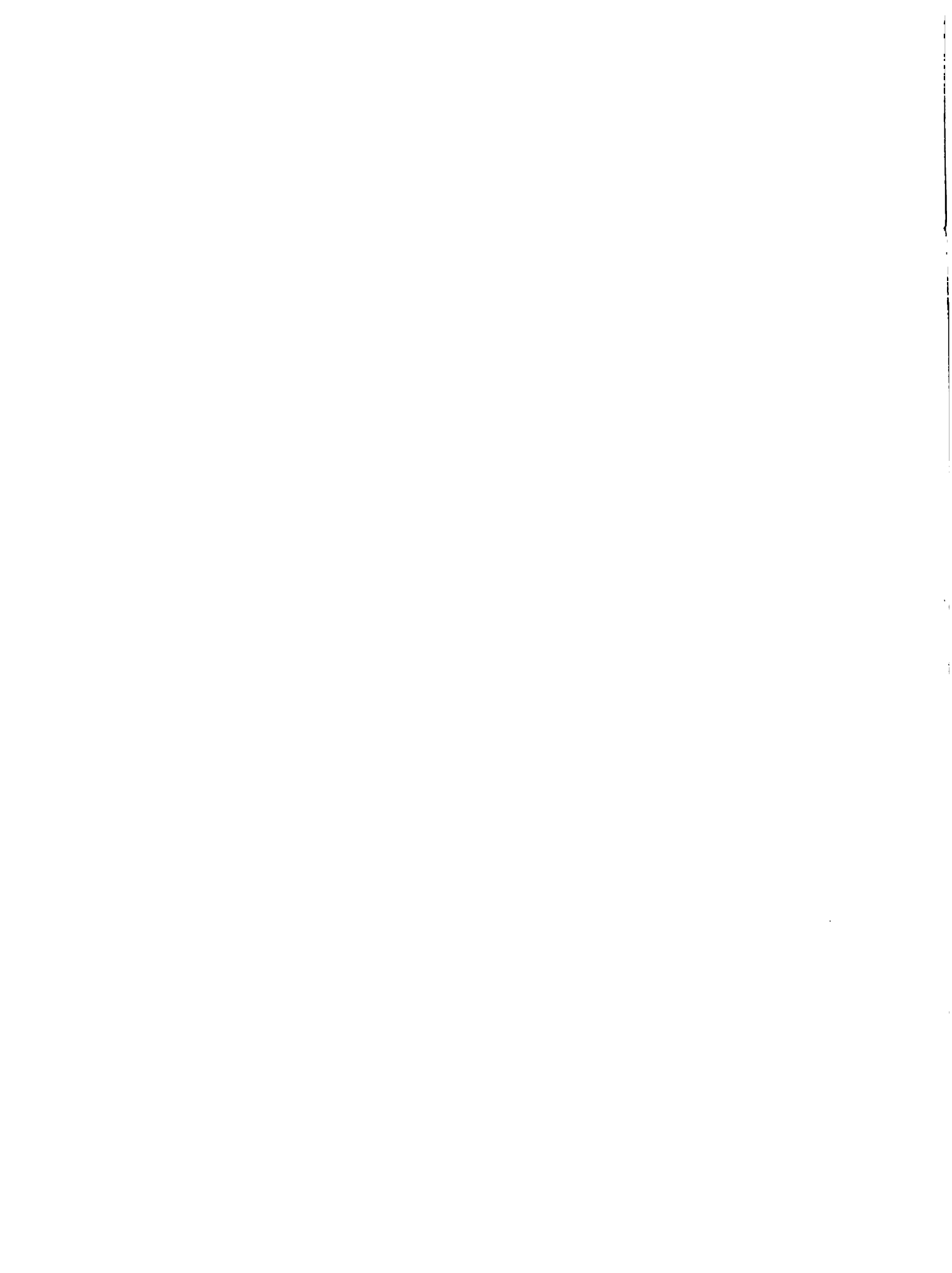
MUCHAS GRACIAS

ING. JUAN DE JESUS ABARCA P.  
JEFE DEL PROGRAMA DE PLANEACION.  
REPRESENTACION DE LA SARH EN QUINTANA ROO.





LIC. DEMETRIO RONQUILLO ONOFRE  
COORDINADOR DEL PLAN  
SARH-QUINTANA, ROO.,



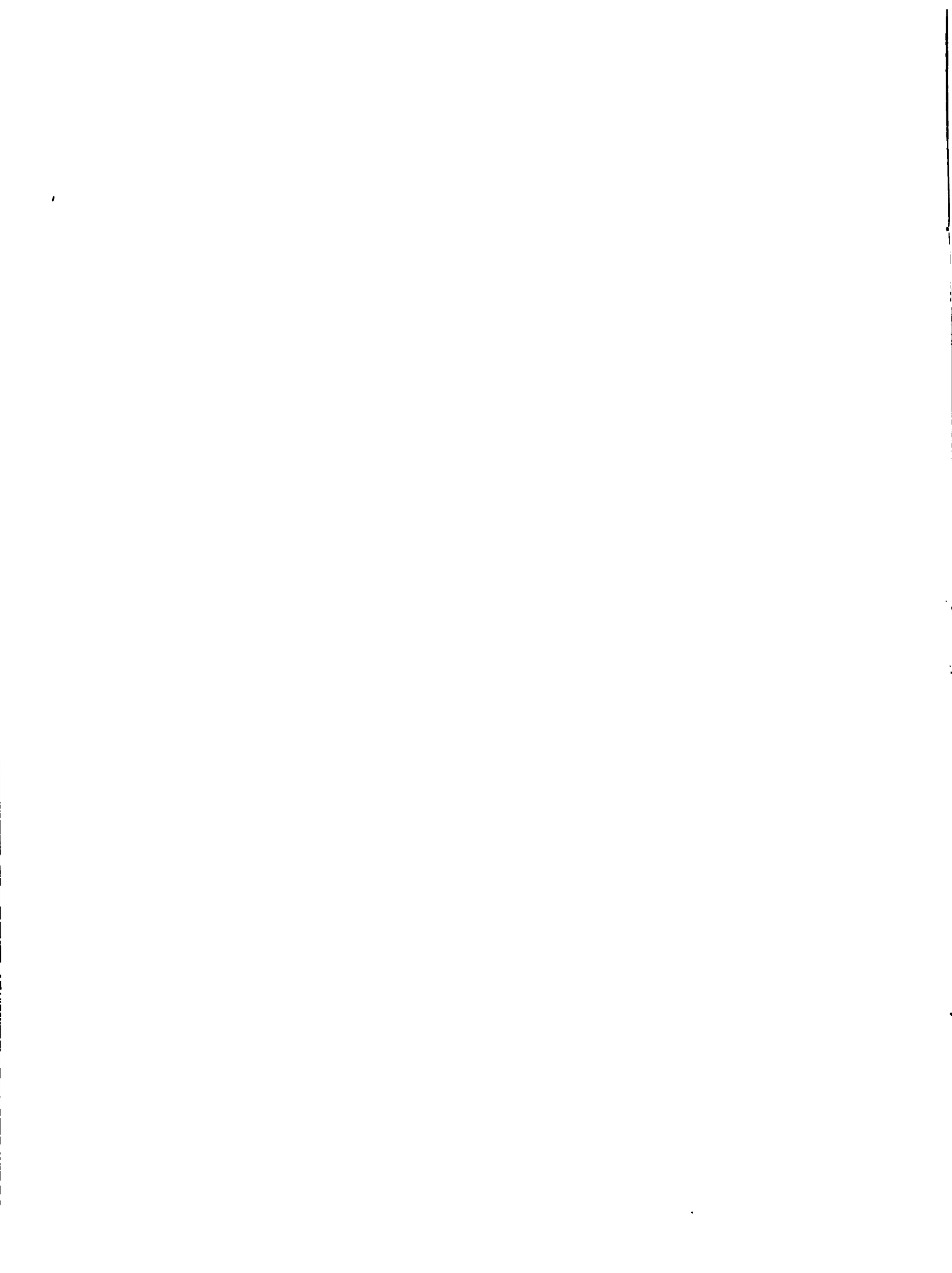
DR. EDUARDO SALVADO  
COMPAÑEROS:

EN MEXICO SE ESTAN HACIENDO ESFUERZOS VERDADERAMENTE GRANDES PARA PLANIFICAR, CON EL OBJETIVO DE CONOCER COMO PAIS QUE SOMOS Y QUE ASPIRAMOS SER.

ESTA INQUIETUD QUE SE JUSTIFICA PLENAMENTE POR LA DINAMICA DE NUESTRO CRECIMIENTO Y POR NUESTRAS PRETENSIONES DE DESARROLLO, SE HA TOPADO EN PRINCIPIO CON LOS OBSTACULOS INHERENTES AL ARRANQUE DE UNA EMPRESA DE TALES PROPORCIONES. LA INSUFICIENTE Y POCO CONFIABLE INFORMACION CON QUE SE CUENTA, SE PRESENTO COMO EL PRIMER ESCOLLO, AL CUAL HABIA QUE AGREGAR LA FALTA DE RECURSOS HUMANOS CON LA SUFICIENTE CALIFICACION Y CAPACIDAD PARA LLEVAR A EFECTO ESTA LABOR.

DE ACUERDO A LAS NECESIDADES DE CONTAR CON UN PLAN NACIONAL AGROPECUARIO Y FORESTAL, SE TENDRIA QUE ELABORAR UNO PROPIO EN CADA ENTIDAD FEDERATIVA, MISMO QUE SERVIRIA COMO INSTRUMENTO POR MEDIO DEL CUAL SE BUSCARIA ABATIR AL MAXIMO LA FUERTE DEMANDA NACIONAL DE PRODUCTOS DE ORIGEN VEGETAL Y ANIMAL, AL MISMO TIEMPO QUE REDUJERA NUESTRA DEPENDENCIA DE OTROS PAISES POR CUESTION ALIMENTARIA.

LA IMPROTANCIA QUE TIENE PARA NUESTRO PAIS EL PLANIFICAR SU DESARROLLO ECONOMICO Y EN PARTICULAR LAS ACTIVIDADES PRIMARIAS, HA OBLIGADO AL REGIMEN ACTUAL A ENFOCAR SU ATENCION EN LA BUSQUEDA DE POLITICAS, ESTRATEGIAS Y ACCIONES ADECUADAS, QUE LE PERMITAN UNA UTILIZACION RACIONAL Y EFICIENTE DE LOS RECURSOS NATURALES Y FINANCIEROS PARA LOGRAR EL INCREMENTO DE LA PRODUCCION Y ALCANZAR LA AUTOSUFICIENCIA EN ALIMENTOS BASICOS Y CON ELLO SATISFACER LAS NECESIDADES Y MÍNIMOS DE BIENESTAR DE LA POBLACION RURAL Y URBANA, AL MISMO TIEMPO, SE PRETENDE EFECTUAR UNA DISTRIBUCION MAS EQUITATIVAMENTE DE LA RIQUEZA GENERADA POR EL PETROLEO.

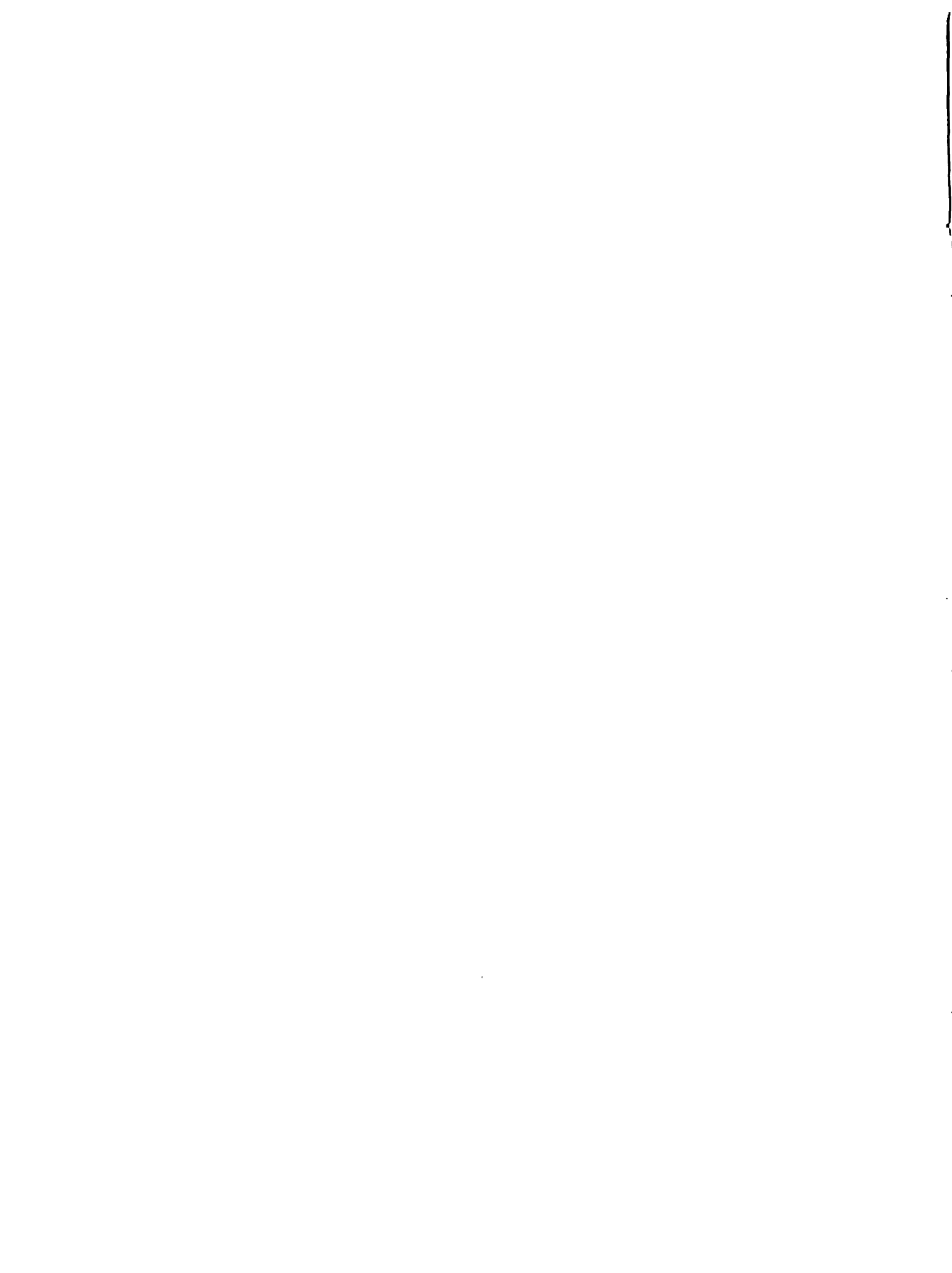


BAJO ESTE CONTEXTO SE INICIO UN TRABAJO QUE EN PRINCIPIO NO SE AJUSTO A LA SECUENCIA METODOLOGICA IMPUESTA POR LA SUBDIRECCION DE PROMOCION DEL PLAN, EN EL SENTIDO DE QUE SE ENCONTRARON CIRCUNSTANCIAS PROPIAS DE UN ESTADO COMO QUINTANA ROO, QUE APENAS SE INICIA, Y QUE POR LO TANTO AUN NO HA GENERADO UNA TRADICION INFORMATICA, NI CUENTA TODAVIA CON LOS RECURSOS HUMANOS SUFICIENTEMENTE CAPACITADOS PARA LOGRARLO.

NO OBSTANTE, DE OFICINAS CENTRALES HUBO LA COMPRESION NECESARIA, LLEGANDO INCLUSO A ELOGIAR EL TRABAJO, AUNQUE JUSTO ES RECONOCERLO, TAMBIEN DEMANDO SE LE HICIERAN CAMBIOS EN EL ORDEN Y EN LA TERMINOLOGIA, SIN QUE ESTO LO LLEGARA A AFECTAR SUSTANCIALMENTE, O EN LO QUE SE DEMOSTRO QUE A PESAR DE LAS LIMITANTES QUE SE HABIAN PRESENTADO SE PODRIA LLEGAR A ELABORAR UN DOCUMENTO DIGNO, QUE SE PUEDE MANTENER VIGENTE SI LO RETROALIMENTAMOS CONSTANTEMENTE DE ACUERDO A LAS NECESIDADES DE PROGRAMACION Y PLANIFICACION.

EL PLAN DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y FORESTAL DE QUINTANA ROO, TIENE COMO PARTICULARIDAD, QUE SIGUE MUY DE CERCA LAS CONDICIONES SOCIALES DEL ESTADO, QUE LO TORNAVAN Y LE DAN CIERTAS CARACTERISTICAS PROPIAS. ESTO SE DEBE QUIZAS A QUE EL ESTADO DE QUINTANA ROO HA EMPEZADO A FUNCIONAR COMO ESTADO A PARTIR DE 1974, POR LO TANTO SU ESPECTRO SOCIAL Y ECONOMICO RESULTA MUY ATRACTIVO PARA DEFINIRLO, ADEMAS DE QUE CASI LA TOTALIDAD DE SUS SUPERFICIES SUSCEPTIBLES DE EXPLOTACION SON EJIDALES. LA ENTIDAD NO TIENE SOBREPoblACION EN EL CAMPO Y TODAVIA RECIBE BRAZOS QUE LLEGUEN A TRABAJAR Y PRODUCIR CANTIDADES REALMENTE IMPORTANTES DE CULTIVOS QUE CONTRIBUYAN DE MANERA EFECTIVA AL AUMENTO DE LA PRODUCCION QUE ES LO QUE EL ESTADO TIENE COMO META PARA CUBRIR SU CRECIENTE DEMANDA DE ALIMENTOS.

EL PLAN DEBERIA CONTENER EL ANALISIS HISTORICO DEL COMPORTAMIENTO QUE EL SECTOR HA VENIDO OBSERVANDO A TRAVES DE VEINTE AÑOS, PARA CON ESTO VISLUMBRAR A



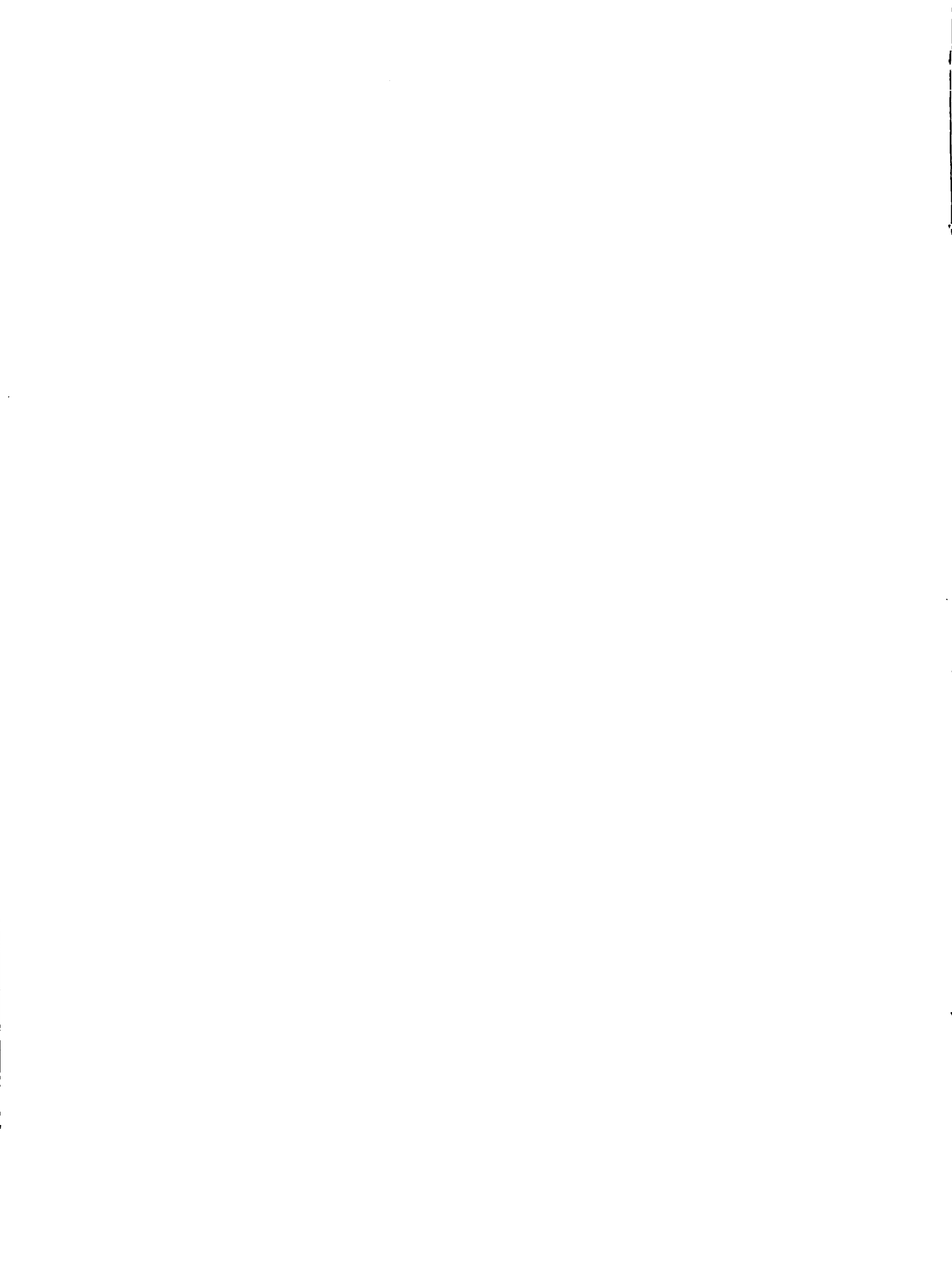
TRAVES DE LA DIAGNOSIS LAS POSIBILIDADES DE ELABORAR LA PROGNOSIS Y POR LO CONSIGUIENTE UN PLAN PARA 1980-81-82 QUE FUERA CONGRUENTE CON LA POLITICA NACIONAL AL MISMO TIEMPO QUE TUVIERA VIABILIDAD Y CONFIABILIDAD PARA SU LOGRO.

EN EL CASO CONCRETO DE QUINTANA ROO EL IICA APOYO LA ELABORACION DEL PLAN DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y FORESTAL EN EL ESTADO, CONTRATANDO UN CONSULTOR, - EL DR. MARCO ANTONIO MICHEL, QUIEN COMO ASESOR LOGRO CAPTAR LO URGENTE QUE ERA PARA LA REPRESENTACION DE LA SARH, CONTAR CON UN DOCUMENTO QUE SIRVIERA COMO -- PUNTO DE PARTIDA A SUS PROGRAMAS Y A SUS PROYECTOS.

EL ASESOR DEL IICA SE ENCONTRO CON LOS MISMOS PROBLEMAS DE FALTA DE INFORMACION ACTUALIZADA Y CONFIABLE, ASI COMO DE LA YA ANTES MANIFESTADA POR USTEDES ESCASA CAPACITACION Y EXPERIENCIA EN ESTE TIPO DE TRABAJOS DEL PERSONAL DE QUE DISPONE LA JEFATURA DEL PROGRAMA DE PLANEACION EN NUESTRO ESTADO. SIN EMBARGO EL ASESOR DEMOSTRO POSEER UN SOLIDO PROFESIONALISMO Y EN LO QUE SE REFIERE A LA INFORMACION, LA QUE NO PUDO OBTENER DE NUESTROS PROPIOS ARCHIVOS, SE OBTUVIERA EN EL EXTERIOR HACIENDO UNA RIGUROSA SELECCION DE LAS FUENTES: EN LO QUE CORRESPONDE A LOS RECURSOS HUMANOS FUE NOTORIO QUE LOS PROFESIONALES QUE COLABORARON CON EL EN EL DESARROLLO DEL TRABAJO, TUVIERON OPORTUNIDAD DE PARTICIPAR DE CERCA EN LA ELABORACION DEL PLAN CON UNA PERSONA QUE DEMOSTRO SUFICIENTEMENTE SU PROFESIONALISMO Y SU PASION POR LLEVAR A CABO TAREA TAN IMPORTANTE.

EL PLAN EN SU DESARROLLO DESTACA HISTORICAMENTE EL PREDOMINIO DE LAS ACTIVIDADES PRIMARIAS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO (AGROPECUARIAS Y FORESTALES) QUE HABIAN VENIDO APORTANDO EL MAYOR PORCENTAJE DEL VALOR DE LA PRODUCCION ESTATAL, SIN EMBARGO ESTE HA VENIDO EN DESCENSO.

NOS DEMUESTRA QUE HASTA 1970 LAS ACTIVIDADES PRIMARIAS EN LA GENERACION -- DEL P.I.B. ESTUVIERON SIEMPRE A LA CABEZA, SIN EMBARGO AHORA PUEDE OBSERVARSE -- POR UNA SERIE DE PROBLEMAS YA ANALIZADOS QUE AUNQUE EL SECTOR PRIMARIO HA EVOLU





ACIONADO LIGERAMENTE EN TERMINOS ABSOLUTOS, SU CRECIMIENTO NO ES CAPAZ DE RESOLVER LA DEMANDA DE ALIMENTOS DE LA POBLACION LOCAL Y FLOTANTE QUE ESTAN EN CONTINUO AUMENTO.

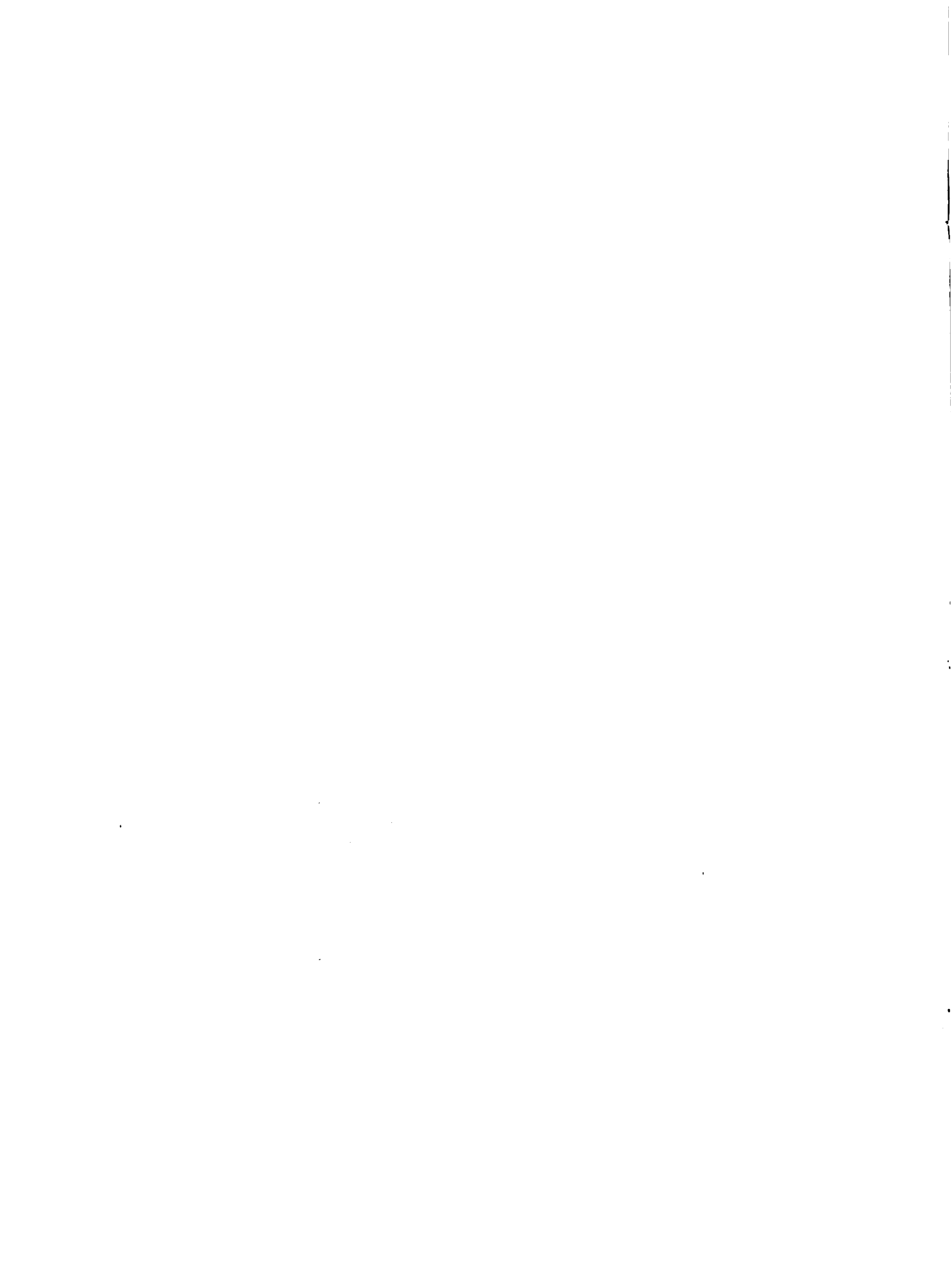
LA PRODUCCION AGRICOLA NECESITA DIVERSIFICARSE, YA QUE EL ESTADO RESULTA AUTOSUFICIENTE EN CULTIVOS BASICOS, PERO MUESTRA GRANDES DEFICITS EN: OLEAGINOSAS, HORTALIZAS Y FRUTALES.

SE OBSERVA ADEMAS QUE LAS DEFICIENCIAS MAS GRAVES SE ENCUENTRAN EN LA PRODUCCION PECUARIA. EN NINGUNO DE LOS ALIMENTOS DE ORIGEN ANIMAL EL ESTADO ES AUTOSUFICIENTE, NI SE VE COMO LO PUEDA SER SI TOMAMOS EN CUENTA LA CAPACIDAD INSTALADA A LA FECHA EN ESTE SUBSECTOR, QUE PUDIERA RESULTAR UNA SOLUCION PARA LOS PROXIMOS AÑOS, Y SI EN CAMBIO SE OBSERVA UNA TENDENCIA HACIA DEFICITS MAS PRONUNCIADOS. ESTO SI NO SE CUENTA CON APOYOS ESPECIALES QUE PROVOQUEN GIROS RAPIDOS EN SEÑALAMIENTOS QUE DESTACAN LA PROBLEMÁTICA SOCIAL.

PUEDA DECIRSE QUE EL SECTOR AGROPECUARIO EN EL ESTADO CUMPLE DE MANERA PARCIAL SUS FUNCIONES COMO PROVEEDOR DE ALIMENTOS BASICOS, SITUACION QUE SE TORNA MAS PREOcupANTE, TOMANDO EN CUENTA QUE EL ESTADO ES UN FUERTE RECEPTOR DE POBLACION Y CON ALTA TASA DE NATALIDAD.

SEÑALA EL PLAN QUE EL SECTOR AGROPECUARIO HA SIDO EL PRINCIPAL GENERADOR DE EMPLEOS EN EL ESTADO, SI CONSIDERAMOS LOS VOLUMENES DE P.E.A. QUE ABSORBIO DESDE LOS AÑOS 40. SU PARTICIPACION A LA FECHA SIN EMBARGO HA VENIDO DESCENDIENDO.

AHORA SI CONSIDERAMOS LOS NIVELES DE EMPLEO DE LA POBLACION EN EL SECTOR AGROPECUARIO VEMOS QUE EL GRADO DE UTILIZACION DE LA FUERZA DE TRABAJO EN EL APARATO PRODUCTIVO GUARDA LAS MISMAS CARACTERISTICAS QUE EN EL RESTO DEL PAIS, ESTO ES, QUE LA MAYOR PARTE DE LA POBLACION VINCULADA CON LAS ACTIVIDADES AGRO-

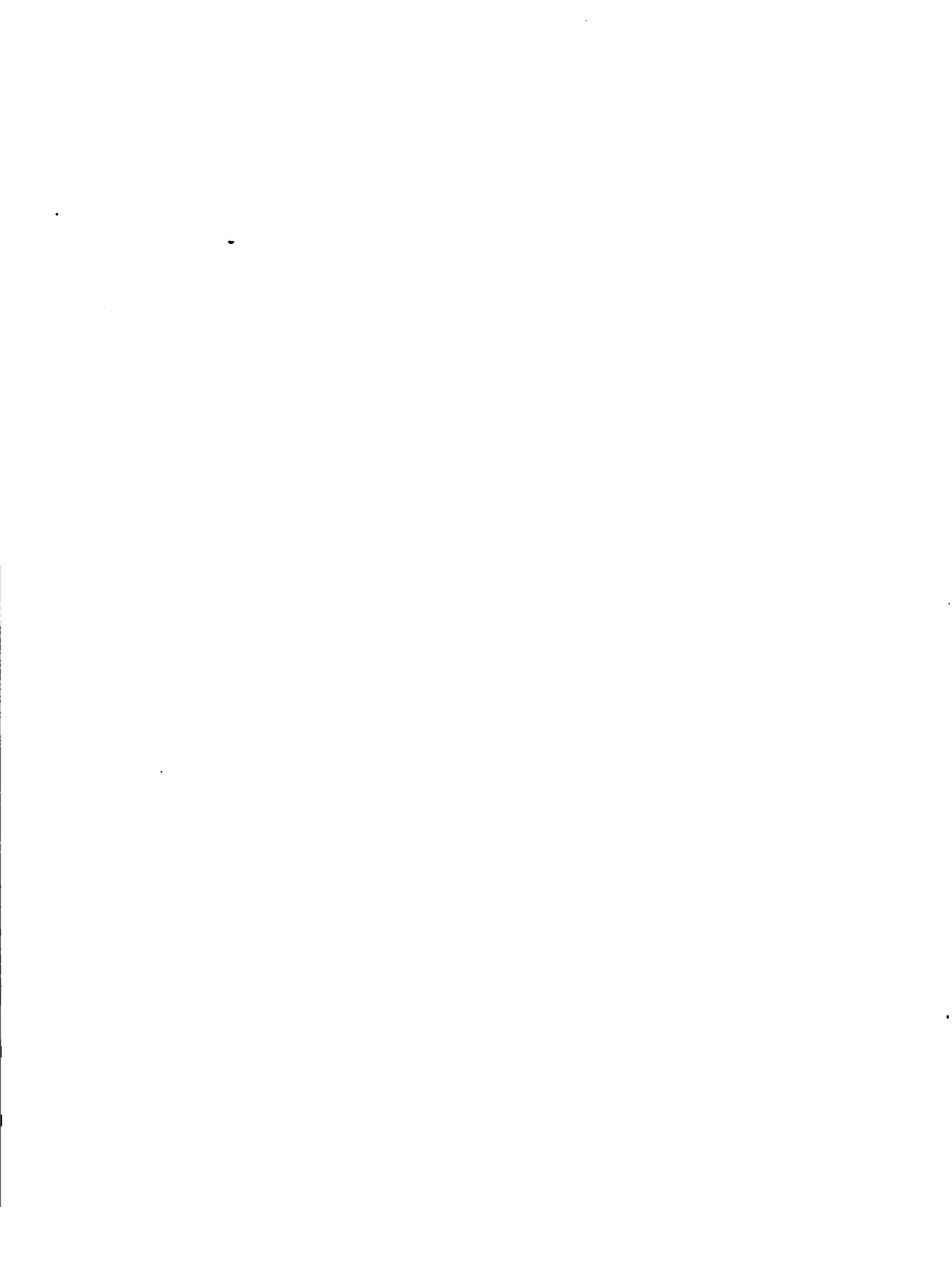


PECUARIAS SE ENCUENTRAN EN SITUACION DE SUBEMPLEO (DEFINIDO A PARTIR DEL TIEMPO - TRABAJO Y LOS INGRESOS PERCIBIDOS DENTRO DEL SECTOR).

DESTACA TAMBIEN QUE LA MAYOR PARTE DE LOS PRODUCTORES AGRICOLAS Y PECUARIOS DE QUINTANA ROO, SE REFUGIAN EN UNIDADES DE ESCASA PRODUCTIVIDAD, O EN EL MEJOR DE LOS CASOS DE SUBSISTENCIA FAMILIAR.

A RAIZ DE LA PUESTA EN MARCHA DEL SAM, QUE RESULTA UNA ESTRATEGIA TOTALIZADA RA PARA LOGRAR LA AUTOSUFICIENCIA ALIMENTARIA DEL PAIS, COMO ES DEL CONOCIMIENTO DE TODOS USTEDES RELACIONADOS POR LA PLANIFICACION CON LA MARCHA DEL SECTOR AGROPECUARIO QUE EL MISMO SAM CONSIDERA PRIORITARIAMENTE CON APOYOS (TECNICOS, CREDITOS) Y CON SUBSIDIOS (RIESGO COMPARTIDO) SOBRE TODO EN LO QUE TOCA A LA PRODUCCION DE CULTIVOS BASICOS, DEL PROGRAMA DE DESARROLLO AGROPECUARIO DE QUINTANA ROO SE HAN ADECUADO YA SUS METAS TOMANDO EN CONSIDERACION ESTOS FACTORES QUE INCIDIERAN EN UN ACELERADO INCREMENTO DE LOS VOLUMENES DE PRODUCCION PARA LOS AÑOS DE 1980-81-82 DE ACUERDO CON LOS PROGRAMAS ELABORADOS POR LOS TECNICOS QUE TIENEN QUE VER DIRECTAMENTE CON LAS SIEMBRAS DE ESTOS CULTIVOS.

LIC. DEMETRIO RONQUILLO ONOFRE  
COORDINADOR DEL PLAN  
REPRESENTACION DE LA SARH EN  
QUINTANA ROO.,



YUCATAN



ING. MANUEL J. CADAVIECO CASTILLO  
JEFE DEL PROGRAMA DE PLANEACION  
S.A.R.H.H.-YUCATAN





DR. EDUARDO SALVADO  
FUNCIONARIOS DEL IICA  
COMPANEROS JEFES DE PROGRAMA Y RESIDENTES DE PLANEACION:

QUIERO AGRADECER AL INSTITUTO LA ACERTADA DECISION DE LLEVAR A CABO ESTA REUNION, YA QUE NOS DA LA OPORTUNIDAD DE CONOCER EL DESARROLLO DEL PROYECTO EN OTROS ESTADOS Y LA PROBLEMATICA EN LA ELABORACION DEL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 1980-1982. LA 1A. REUNION DE JEFES DE PROGRAMA DE LA PENINSULA CELEBRADA EN MERIDA EN MAYO DEL PRESENTE AÑO DIO SUS FRUTOS AL REORIENTAR EL NIVEL DE CAPACITACION QUE REQUERIMOS Y A COMPRENDER REALMENTE LO QUE NECESITAMOS.

1.- INTRODUCCION

ME VOY A PERMITIR NARRAR A USTEDES Y EN ESPECIAL A LOS JEFES DE PROGRAMA Y RESIDENTES INVITADOS, A MANERA DE INTRODUCCION, COMO FUE CONCEBIDO ESTE PROYECTO DE "FORTALECIMIENTO A LAS UNIDADES DE PLANEACION".

A FINES DE 1977 Y PRINCIPIOS DE 1978, EL DR. JOSE EMILIO ARAUJO, DIRECTOR GENERAL DEL IICA, VISITO YUCATAN CONCIENDO ENTRE OTRAS COSAS EL EMPORIO GANADERO DEL ORIENTE DEL ESTADO Y CON ELLO LA PROBLEMATICA DE LA PRODUCCION LECHERA DE YUCATAN, QUE EN AQUEL ENTONCES PRODUCIA DE 10 000 A 12 000 LITROS DIARIOS, INVITO AL ING. ABDO MAGDUB MENDEZ, REPRESENTANTE DE YUCATAN Y AL INGENIERO RENAN ECHEVERRIA COELLO, JEFE DEL PROGRAMA GANADERO, A VISITAR LOS MODULOS DE COSTA RICA, FUE DESPUES DE ESE VIAJE (O DURANTE EL) QUE CONCIPIO Y MADURO ESTE PROYECTO. (EL REPRESENTANTE).

SE TUVO VISITAS DEL DR. HUMBERTO ROSADO DIRECTOR DEL IICA EN MEXICO, Y DEL DR. RENAN BUCHELI, FUNCIONARIO DEL MISMO INSTITUTO PARA AUXILIARNOS A PLANTEAR ESTE PROYECTO. EN VISITAS PERIODICAS DEL DR. RENAN BUCHELI, SE ELABORO UN DIAG-



NOSTICO PRELIMINAR DEL ESTADO Y POSTERIORMENTE UN DOCUMENTO FINAL QUE SIRVIO PARA APROBAR EN COSTA RICA EL PROYECTO Y FINALMENTE FORMALIZARLO EN UN CONVENIO.

#### 1.- ANTECEDENTES

LA PLANEACION DEL SECTOR AGROPECUARIO Y FORESTAL, DEBE ESTAR BASADA EN ESENCIA, EN UNA PREVISION DEL CRECIMIENTO Y CAMBIO DE LA ESTRUCTURA DE LA DEMANDA, DE TAL MANERA QUE PERMITA ORIENTAR Y UBICAR EL EMPLEO DE LOS RECURSOS DE LA MANERA MAS VENTAJOSA.

EL NO CONTAR CON PLANES AGROPECUARIOS CONSISTENTES A MEDIANO Y LARGO PLAZO; PESE A QUE SE HA CONTADO INCLUSO CON ELABORADOS MODELOS DE PROGRAMACION O CON SISTEMAS UN TANTO SOFISTICADOS QUE ERAN FORMULADOS POR LA SECRETARIA DE RECURSOS HIDRAULICOS ANTES DE QUE ESTA PASASE A FORMAR PARTE DE LA SECRETARIA DE AGRICULTURA. INDICA QUE EN MEXICO, A PESAR DE EXISTIR EL POTENCIAL TECNICO Y ACADEMICO. EN LOS CUADROS HUMANOS, NO HABIA SIDO POSIBLE CREAR UN SOLIDO INSTRUMENTO NACIONAL Y REGIONAL DE PLANIFICACION.

EL SECTOR AGROPECUARIO HA VENIDO DECRECIENDO DESDE HACE UNOS AÑOS PRODUCIENDO UNA VERDADERA CRISIS SECTORIAL QUE HA INCREMENTADO EL DEBILITAMIENTO DE LA PRODUCCION, CUYO CRECIMIENTO ES INFERIOR AL DE LA POBLACION. DENTRO DE LOS FACTORES QUE CONTRIBUYERON A ESE DETERIORO SE CUENTA EL ASPECTO CLIMATICO, DEBIDO A QUE LAS ZONAS TEMPORALERAS NO TUVIERON EL COMPORTAMIENTO ESPERADO. PERO OTRO LADO, LA AUSENCIA DEL ELEMENTO PLANIFICADOR TENDIENTE A CORRIGIR ESOS PROBLEMAS, FUE DETERMINANTE PARA QUE LA ACTIVIDAD NO SE DESARROLLARA Y MAS AUN, CREA UN CONFLICTO SEVERO RELACIONADO AL PROBLEMA ALIMENTICIO NACIONAL. EL MODELO ADOPTADO EN LOS ULTIMOS 20 AÑOS NO DIO LOS RESULTADOS ESPERADOS Y SE SACRIFICO EL DESARROLLO DEL CAMPO PARA LA EVOLUCION INDUSTRIAL.



MEXICO DE EXPORTADOR SE VOLVIO IMPORTADOR DE PRODUCTOS BASICOS Y HASTA 1977, AUNQUE A RITMO DECRECIENTE, SE IMPORTO MAIZ, SOYA Y SORGO EN CANTIDADES SIGNIFICATIVAS.

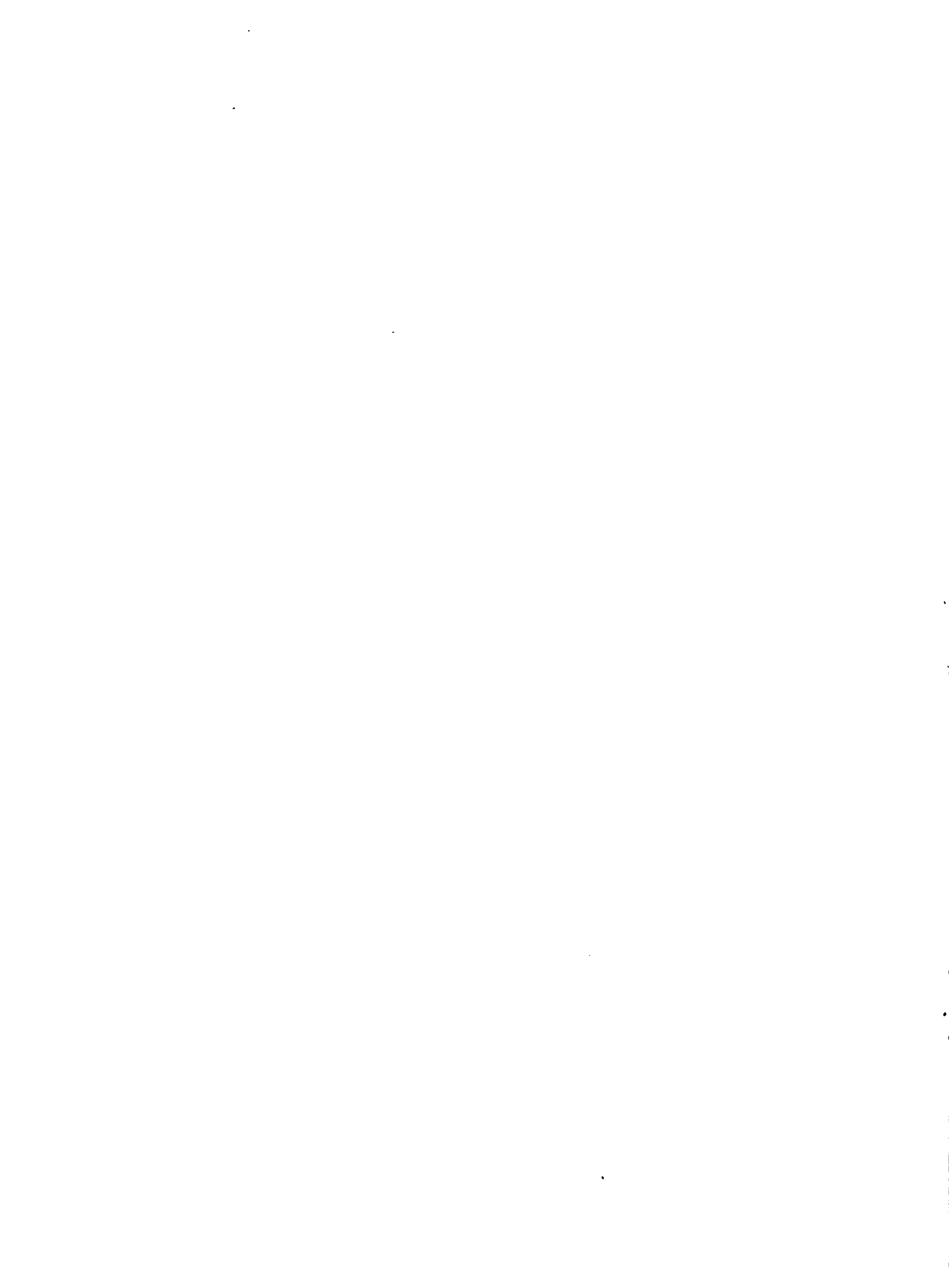
LA LABOR DE CONACOSA RESOLVIO EN PARTE EL PROBLEMA DE LA COORDINACION EN LA FORMULACION DE PLANES Y PROGRAMAS PERO AUN TENIA EL MECANISMO DE CONTROL QUE EVITABA LA DISPERSION EN LA IMPLEMENTACION DE LAS MISMAS. ESTO ULTIMO ORIGINO REDUCCION EN LA PRODUCCION DE GRANOS BASICOS Y FALTA DE DIRECTRICES A LOS PROGRAMAS DE APOYO. ADEMAS EN LOS PROGRAMAS AGRICOLAS NO SE TOMO EN CUENTA A LOS SECTORES GANADERO Y FORESTAL Y POR ELLO NO EXISTIO VINCULACION ALGUNA EN LA SOLUCION DE LA PROBLEMATICA ALIMENTICIA.

POR OTRO LADO LA PROGRAMACION AGRICOLA SE HACE HASTA HACE POCO TIEMPO POR CICLOS, LO QUE EVITABA VISLUMBRAR EL COMPORTAMIENTO DEL SECTOR EN EL MEDIANO Y LARGO PLAZOS.

EN EL ESTADO DE YUCATAN LA ESTRUCTURA, ORGANIZACION E INTEGRACION DE LA JEFA TURA DE PLANEACION SE ENCONTRABA EN PROCESO DE CONSOLIDACION Y POR OTRO LADO LA ESCASEZ DE RECURSOS HUMANOS TECNICOS EN PLANIFICACION Y SU LIMITADA EXPERIENCIA ERAN CONTRARRESTANTES EN RELACION CON LA MAGNITUD DEL PROBLEMA QUE PLANEACION TENIA Y TIENE QUE RESOLVER EN EL ESTADO.

LA JEFATURA DE PLANEACION TENIA UN AÑO DE CREACION Y LAS CARENCIAS QUE PADECIA ADEMAS DE LA INESTABILIDAD MISMA PROVENIENTEMENTE DE LA FALTA DE CONSOLIDACION, HA OCASIONADO QUE EL PROCESO DE OPERACION, SEA SUMAMENTE LENTO; AUNADO A ELLO, QUE LAS TECNICAS OPERATIVA Y ADMINISTRATIVAS DEL NIVEL CENTRAL NO HAN SIDO TODAVIA UNIFICADAS, A PESAR DE QUE LOS SUBSECTORES AGRICOLA, PECUARIO Y FORESTAL SE HAN FUSIONADO YA, CON EL PROGRAMA HIDRAULICO QUE MANEJABA LA EX- S.R.H.

LOS MECANISMOS DE APOYO QUE SE HAN IMPLEMENTADO HASTA LA FECHA PARA EL ME-



JORAMIENTO DEL RECURSO HUMANO TECNICO, NO HAN TENIDO LA PORPORCION ADECUADA CON LA SITAUCION LOCAL QUE SE PRETENDE RESOLVER Y CRECE DIA A DIA, ASI COMO LA URGENCIA DE ATENDER TECNICAMENTE LAS PRIORIDADES GENERADAS POR LA PROGRAMACION SECTORIAL. POR ESTO LA CONSOLIDACION DEL APARATO PLANIFICADOR AUN NO SE HA REALIZADO, RESULTANDO DE ESTA SITUACION UNA DEBIL COHESION OPERACIONAL Y FALTA DE LIDERAZGO INTERNO EN EL SECTOR, NOTORIA POR EJEMPLO, EN EL DESCONOCIMIENTO DE LA POTENCIAL ESTATAL Y LO ESCASO DE PROYECTOS PRODUCTIVOS, LO QUE LIMITA LAS POSIBILIDADES DE EXPANSION A LA INVERSION AGROPECUARIA Y FORESTAL EN EL ESTADO.

A PARTIR DEL PASADO SEXENIO HAN SIDO MULTIPLES LOS ESFUERZOS POR ESTRUCTURAR UN SISTEMA ADECUADO DE PLANIFICACION SECTORIAL QUE EVITARIA LA DISPERSION DE ESFUERZOS, DUPLICACION DE TRABAJOS Y PARALELISMO INTERINSTITUCIONAL Y A VECES DENTRO DE LOS MISMOS.

LA CREACION DE COCOSA, POR ACUERDO PRESIDENCIAL EN FEBRERO DE 1973, CUYAS SIGLAS SIGNIFICAN "COMISION COORDINADORA DEL SECTOR AGROPECUARIO". QUE VENDRIA A SER EL MECANISMO INTERINSTITUCIONAL PARA LOGRAR LA CONCURRENCIA DE ESFUERZOS DE LOS DIFERENTES ORGANISMOS QUE INCIDIAN EN EL SECTOR, ARMONIZANDO Y COMPATIBILIZANDO LOS DIVERSOS FACTORES QUE INTERVENIAN EN SU DESARROLLO.

LA CREACION DE COCOSA SOLUCIONO EN PARTE EL PROBLEMA, PERO NO EVITO QUE CONTINUARA LA EXCESIVA CENTRALIZACION DE DECISIONES, FRENANDO DE ESA FORMA EL DESARROLLO REGIONAL, PUESTO QUE NO SE TENIA UNA CONCEPCION REAL DE LOS PROBLEMAS EN EL SITIO ENQUE ESTOS SE GENERAN, ESPECIALMENTE NO SE CONSIDERABA EL FACTOR SOCIAL QUE ES DETERMINANTE EN LA IMPLEMENTACION DE PLANES Y PROGRAMAS, ASI COMO LA POTENCIALIDAD Y LIMITACIONES DE CADA REGION EN PARTICULAR.

EN 1976, COCOSA SE TRANSFORMA EN CONACOSA (COMISION NACIONAL COORDINADORA DEL SECTOR AGROPECUARIO) Y SURGEN LAS COCOSAES, COMITES COORDINADORES DEL SECTOR AGROPECUARIO QUE OPERAN A NIVEL ESTATAL.





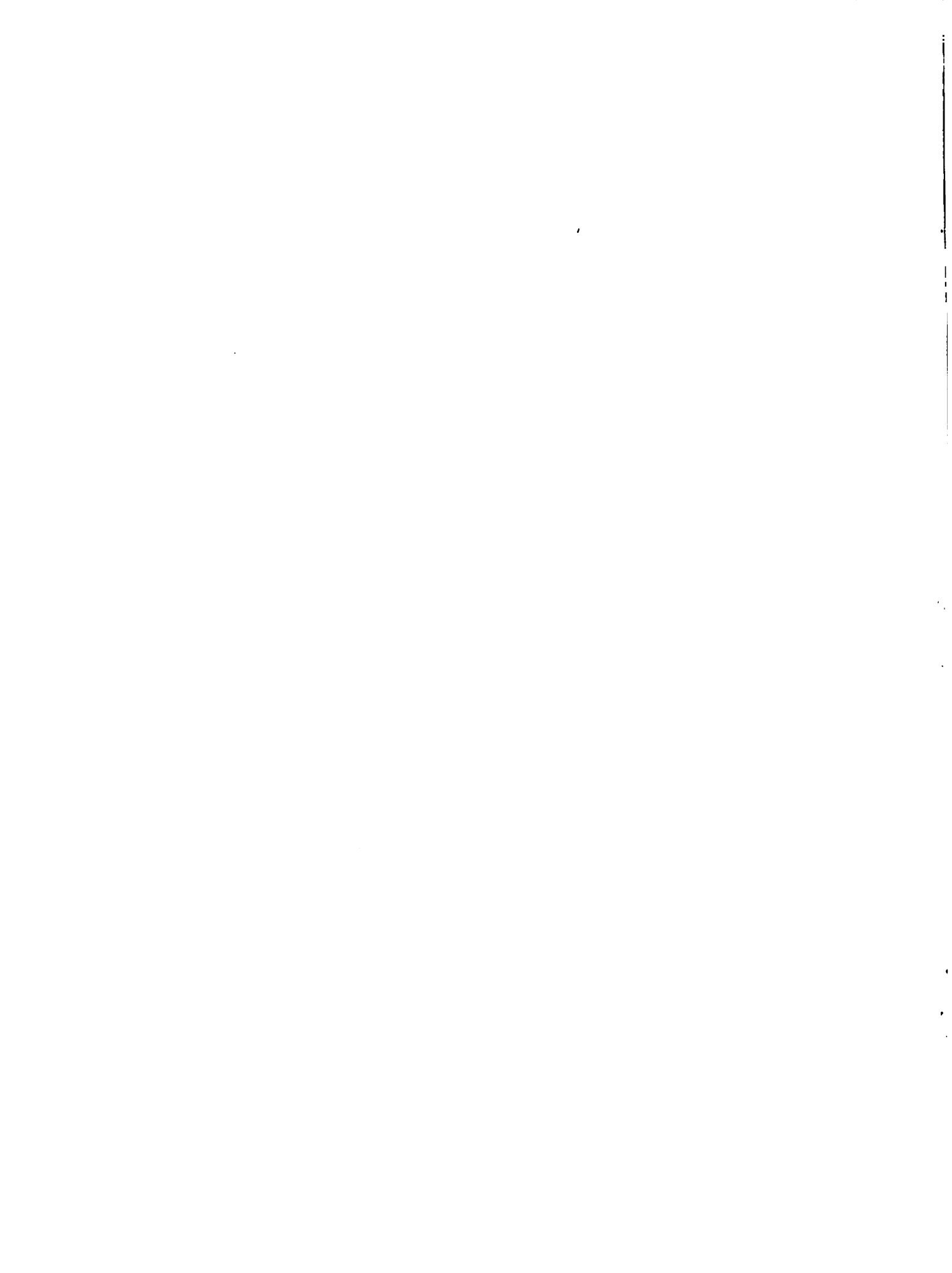
COMO EFECTO DE LA ADECUACION DE LA ADMINISTRACION PUBLICA EN EL PRESENTE SEXENIO A LAS NECESIDADES Y PROBLEMAS ACTUALES, SURGE UN INSTRUMENTO ORDENADOR DENOMINADO "LEY ORGANICA DE LA ADMINISTRACION PUBLICA FEDERAL", DEL 22 DE DICIEMBRE DE 1976, QUE ENTRA EN VIGOR A PARTIR DEL 1o. DE ENERO DE 1977, EL MISMO QUE TRANSFORMARA COMPLETAMENTE LA FISIONOMIA DEL SECTOR PUBLICO AGRICOLA.

SURGE ENTONCES, A RAIZ DE LA PULCACION DE ESTA LEY DE REFORMA ADMINISTRATIVA LA SECRETARIA DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTO, QUE SE CREA EN BASE A LA EX-SECRETARIA DE LA PRESIDENCIA, ENTIDAD QUE SERA EN LO FUTURO, LA COORDINADORA DE LOS COPRODES ESTATALES Y CONTROL DE LOS PROGRAMAS E INVERSIONES PUBLICAS.

EL COPRODE (COMITE PROMOTOR DE DESARROLLO DE LOS ESTADOS) ES EL ORGANISMO QUE RELEVA A LA COCOSAE.

TAMBIEN SE CREA LA SECRETARIA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRAULICOS, JUNTO LAS DE AGRICULTURA Y GANADERIA Y LA DE RECURSOS HIDRAULICOS, CON EL OBJETIVO DE CONSOLIDAR Y ORGANIZAR EL SECTOR AGROPECUARIO Y FORESTAL Y EQUILIBRAR EL DESARROLLO QUE EXISTIA ENTRE SUPERFICIES DE TEMPORAL QUE SE REDUJERON EN LOS ULTIMOS AÑOS, Y LAS DE RIEGO QUE POR EL CONTRARIO SE INCREMENTARON. LA INTEGRACION DE AMBAS SECRETARIASERA URGENTE PARA ALIVIAR LA CRISIS SECTORIAL.

SIENDO EL COPRODE, EL INSTRUMENTO ACTUAL DE PROMOCION, PROGRAMACION Y EVALUACION DE PROGRAMAS QUE EJECUTAN LAS DEPENDENCIAS PUBLICAS EN LOS ESTADOS, SE LE HA FORTALECIDO DE TAL FORMA QUE LAS ACCIONES A DESARROLLAR POR LOS DIVERSOS SECTORES PUEDAN COORDINARSE EFICAZMENTE DE MANERA DE OBTENER LA CON-



GRUENCIA EN LA PRODUCCION Y FORMULACION DE PLANES DE DESARROLLO.

CON LA NUEVA LEY ORGANICA DE LA ADMINISTRACION PUBLICA FEDERAL COMO INSTRUMENTO RACIONALIZADOR PARA DAR COHERENCIA AL MODELO NACIONAL DE DESARROLLO, NO SOLAMENTE SE ABARCO EL AMBITO CENTRAL, SINO ADEMAS, LA DECENTRALIZACION DE LAS EMPRESAS PARAESTATALES, AGRUPANDO LAS ACTIVIDADES PRINCIPALES POR SUBSECTORES. EL SECTOR AGROPECUARIO COMPRENDE CERCA DE 100 ENTIDADES, ORGANISMOS O FIDEICOMISOS CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA QUE FUNCIONABAN DESORDENADAMENTE YA QUE SUS PROGRAMAS NO LLEGABAN A CONCRETIZARSE EN LA PRACTICA PROPICIANDO UN GASTO INUTIL DE RECURSOS HUMANOS, TECNICOS Y ECONOMICOS Y MOTIVANDO EL DEBILITAMIENTO SECTORIAL.

CON EL OBJETO DE ACELERAR EL DESARROLLO ECONOMICO, SOCIAL Y POLITICO DEL PAIS, EL C. PRESIDENTE DE LA REPUBLICA LIC. JOSE LOPEZ PORTILLO, HA PUESTO EN MARCHA, EL PLAN Y LOS PROGRAMAS DENOMINADOS "ALIANZA PARA LA PRODUCCION". DEN TRO DE ESTE MARCO, EL SECTOR AGROPECUARIO Y FORESTAL HA RECIBIDO DEL EJECUTIVO FEDERAL LA PRIORIDAD "A", Y POR ELLO LA PLANEACION DEL SECTOR SE HACE NECESARIA PARA PERFECCIONAR LOS SISTEMAS DE PRODUCCION Y DISTRIBUCION DE LOS PRODUCTOS AGROPECUARIOS, APROVECHANDO CON MAYOR RACIONALIDAD LOS RECURSOS, A FIN DE COADYUVAR A UNA MAYOR DISPONIBILIDAD DE ALIMENTOS E INGRESOS PARA LA POBLACION RURAL.

CON EL FIN DE ELEVAR LA EFICIENCIA DE LA ACCION DEL SECTOR AGROPECUARIO SE CREO EL GABINETE AGROPECUARIO COMO UNA INSTANCIA DE INFORMACION Y CONSENSO, COORDINACION Y ACUERDO SOBRE LAS POLITICAS Y PROGRAMAS QUE EN BENEFICIO DEL SECTOR, EMPRENDA EL GOBIERNO FEDERAL.

SU OBJETIVO ES EL DE NORMAR Y COORDINAR LA ACCION INTERINSITUCIONAL, DE



GRUENCIA EN LA PRODUCCION Y FORMULACION DE PLANES DE DESARROLLO.

CON LA NUEVA LEY ORGANICA DE LA ADMINISTRACION PUBLICA FEDERAL COMO INSTRUMENTO RACIONALIZADOR PARA DAR COHERENCIA AL MODELO NACIONAL DE DESARROLLO, NO SOLAMENTE SE ABARCO EL AMBITO CENTRAL, SINO ADEMAS, LA DECENTRALIZACION DE LAS EMPRESAS PARAESTATALES, AGRUPANDO LAS ACTIVIDADES PRINCIPALES POR SUBSECTORES. EL SECTOR AGROPECUARIO COMPRENDE CERCA DE 100 ENTIDADES, ORGANISMOS O FIDEICOMISOS CON AUTONOMIA TECNICA Y ADMINISTRATIVA QUE FUNCIONABAN DESORDENADAMENTE YA QUE SUS PROGRAMAS NO LLEGABAN A CONCRETIZARSE EN LA PRACTICA PROPICIANDO UN GASTO INUTIL DE RECURSOS HUMANOS, TECNICOS Y ECONOMICOS Y MOTIVANDO EL DEBILITAMIENTO SECTORIAL.

CON EL OBJETO DE ACELERAR EL DESARROLLO ECONOMICO, SOCIAL Y POLITICO DEL PAIS, EL C. PRESIDENTE DE LA REPUBLICA LIC. JOSE LOPEZ PORTILLO, HA PUESTO EN MARCHA, EL PLAN Y LOS PROGRAMAS DENOMINADOS "ALIANZA PARA LA PRODUCCION". DENTRO DE ESTE MARCO, EL SECTOR AGROPECUARIO Y FORESTAL HA RECIBIDO DEL EJECUTIVO FEDERAL LA PRIORIDAD "A", Y POR ELLO LA PLANEACION DEL SECTOR SE HACE NECESARIA PARA PERFECCIONAR LOS SISTEMAS DE PRODUCCION Y DISTRIBUCION DE LOS PRODUCTOS AGROPECUARIOS, APROVECHANDO CON MAYOR RACIONALIDAD LOS RECURSOS, A FIN DE COADYUVAR A UNA MAYOR DISPONIBILIDAD DE ALIMENTOS E INGRESOS PARA LA POBLACION RURAL.

CON EL FIN DE ELEVAR LA EFICIENCIA DE LA ACCION DEL SECTOR AGROPECUARIO SE CREO EL GABINETE AGROPECUARIO COMO UNA INSTANCIA DE INFORMACION Y CONSENSO, COORDINACION Y ACUERDO SOBRE LAS POLITICAS Y PROGRAMAS QUE EN BENEFICIO DEL SECTOR, EMPRENDA EL GOBIERNO FEDERAL.

SU OBJETIVO ES EL DE NORMAR Y COORDINAR LA ACCION INTERINSITUCIONAL, DE



MANERA DE ASEGURAR LA CONSECUION DE LOS PROGRAMAS QUE EL ESTADO HA IMPLEMENTADO PARA IMPULSAR EL DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL DEL SECTOR AGROPECUARIO; ASI COMO CONCILIAR LOS OBJETIVOS Y PRIORIDADES DE ESTE SECTOR DENTRO DEL PLAN GENERAL DE DESARROLLO DEL PAIS.

EN LA PRIMERA REUNION DEL GABINETE AGROPECUARIO, CELEBRADA EL 13 DE SEPTIEMBRE DE 1977, EL C. PRESIDENTE DE LA REPUBLICA ACORDO LA CREACION DE LOS GRUPOS SECTORIALES AGROPECUARIOS EN CADA UNO DE LOS ESTADOS DE LA REPUBLICA, DEBIENDOSE INVITAR A CADA UNO DE LOS CC. GOBERNADORES DE CADA UNO DE LOS ESTADOS DE LA FEDERACION A PRESIDIRLOS.

LA JEFATURA DE PLANEACION EN LA REPRESENTACION DE LA S.A.R.H. YUCATAN, TIENE ACCIONES ACTUALMENTE DE CAPTAR, PROCESAR Y ENVIAR INFORMACION, TANTO A OFICINAS CENTRALES COMO A LA REPRESENTACION. PERO SE PRETENDE QUE SAIONE PROYECTOS Y REALICE ESTUDIOS; ES DECIR INTERVENGA MAS EN LA PLANEACION SECTORIAL.

COMO LOS OBJETIVOS DE LA ALIANZA PARA LA PRODUCCION SON ALCANZAR LA AUTOSUFICIENCIA EN LA PRODUCCION DE ALIMENTOS BASICOS Y ABASTECER DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS Y FORESTALES A LA INDUSTRIA NACIONAL, PRODUCIENDO EXCEDENTES PARA LA EXPORTACION, DE COMUN ACUERDO CON LAS AUTORIDADES Y ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES DE CADA ENTIDAD FEDERATIVA, DENTRO DEL MARCO FIJADO POR LOS CONVENIOS UNICOS DE COOPERACION ENTRE EL EJECUTIVO FEDERAL Y LOS GOBIERNOS DE LOS ESTADOS.

PARA ALCANZAR ESTOS OBJETIVOS EN LO TOCANTE AL ESTADO, Y DENTRO DE LO QUE CORRESPONDE A LA REPRESENTACION DE LA S.A.R.H., COMO CABEZA DEL SECTOR EN EL MISMO, SE JUZGO NECESARIO, ENTRE OTRAS MEDIDAS, REFORZAR LA JEFATURA DE PLANEACION





CION.

EN PLANEACION RECAERIA LA RESPONSABILIDAD DE HACER LOS ESTUDIOS Y PROYECTOS BIEN DISENADOS Y ESTRUCTURADOS, DE LA REPRESENTACION SARH-YUCATAN, A LA SECRETARIA DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTO. PUES EL MECANISMO PARA UTILIZAR LOS FONDOS PIDER DE DICHA SECRETARIA ES NECESARIO PRESENTAR LOS EXPEDIENTES TECNICOS DE LOS PROYECTOS COMO MECANISMO LIBERADOR DE LOS FONDOS.

LA POLITICA DEL C. GOBERNADOR ES DE QUE SI LA SECRETARIA DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTO TIENE LOS FONDOS PIDER, APROBADOS EN EL ESTADO Y EL UNICO REQUISITO PARA UTILIZARLO, SON LA PRESENTACION DE PROYECTOS PARA INVERSIONES PRODUCTIVAS; EXISTE LA PRESION DEL EJECUTIVO DEL ESTADO HACIA LAS DEPENDENCIAS FEDERALES, PARA QUE NO SUCEDA QUE DICHS FONDOS REGRESEN A LA FEDERACION, POR NO HABERSE PODIDO UTILIZAR POR LA FALTA DE PRESENTACION DE PROYECTOS.

DEBE TENERSE CONCIENCIA CLARA DE LOS PELIGROS DE UNA PROGRAMACION SECTORIAL QUE NO ESTE ARTICULADA CON LAS DEMAS ACTIVIDADES DE LA ECONOMIA.

AL INTEGRAR LAS JEFATURAS DE AREA Y EN PARTICULAR LA DE PLANEACION EN CASO QUE MAS INTERESA, SE VISLUMBRA UNA MEJOR CORRIENTE ESTRUCTURAL ENTRE LA PLANEACION ESTATAL Y LA SUBSECRETARIA CORRESPONDIENTE. Y ES DESEO DE LA DIRECCION GENERAL DE PLANEACION QUE EL FORTALECIMIENTO DE ESTA AREA, NO SEA SOLAMENTE A NIVEL LOCAL (YUCATAN), SINO REGIONAL (ABARCANDO CAMPECHE Y QUINTANA ROO). YA QUE ECOLOGICAMENTE ESTOS TRES ESTADOS SON SIMILARES.

## II. PLANTEAMIENTO GENERAL

EL PROCESO SEGUIDO POR LAS INSTITUCIONES NACIONALES EN MEXICO, A FIN



DE OTORGAR UN SENTIDO DE ESTABILIDAD Y COHERENCIA EN LAS ESTRUCTURAS DE PLANEACION, PERMITE ESTABLECER QUE EL DESARROLLO AGROPECUARIO SE HA MOVIDO DENTRO DE DOS LINEAMIENTOS QUE NO SON EXCLUYENTES SINO COMPLEMENTARIOS, EL SENTIDO DE PLANIFICACION EXISTE Y HA EXISTIDO SIEMPRE EN LOS ORGANISMOS MEXICANOS LI-GADOS AL SECTOR, PERO CON CRITERIOS DE EXCLUSIVIDAD EN LAS DIFERENTES AREAS DE COMPETENCIA CUBIERTAS POR ESOS ORGANISMOS.

LA SECRETARIA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRAULICOS A TRAVES DE SU REPRESENTACION EN EL ESTADO DE YUCATAN Y LA DIRECCION GENERAL DE PLANEACION, CONJUNTAMENTE CON EL INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS, SE HAN PROPUESTO LLEVAR A CABO EL PROYECTO "CONSOLIDACION Y DESARROLLO DEL SISTEMA DE PLANEACION AGROPECUARIA DE LA SARH EN YUCATAN".

LA NATURALEZA DE ESTE PROYECTO CLARAMENTE INDICA LA NECESIDAD DE ATENDER LOS REQUERIMIENTOS EN MATERIA DE INCREMENTAR EL NIVEL ACADEMICO, TECNICO Y OPERACIONAL DE LA JEFATURA DE PLANEACION, DE LA REPRESENTACION ESTATAL DE LA SARH EN YUCATAN. LO CUAL SE AVALA MAYORMENTE, YA QUE LA PROPIA DIRECCION GENERAL DE PLANEACION, HA CONSIDERADO PRUDENTE Y OPORTUNO INCLUIR EN EL AMBI-TO DE DESARROLLO DEL PROYECTO A LAS JEFATURAS DE PLANEACION DE LOS ESTADOS DE QUINTANA ROO Y CAMPECHE CON LA IDEA DE ESTRUCTURAR LA PLANEACION REGIONAL.

### III. OBJETIVOS DEL PROYECTO.

A) REFORZAR Y CONSOLIDAR LAS ACTIVIDADES DE PLANEACION Y PROGRAMACION AGROPECUARIA QUE REALIZA LA SARH YUCATAN, MEDIANTE LA CAPACITACION EN EL TRABAJO, DEL PERSONAL TECNICO QUE PARTICIPA EN DICHAS ACTIVIDADES.

B) APOYAR A LAS REPRESENTACIONES DE LA SARH EN LOS ESTADOS Y PARTICULAR-



MENTE A LAS JEFATURAS DE PLANEACION, EN LA REALIZACION DE PROYECTOS Y PROGRAMAS DE DESARROLLO AGROPECUARIO, MEDIANTE UN SERVICIO DE ASESORIA PERMANENTE, QUE SE LLEVARA A CABO DURANTE EL PERIODO DE DURACION DEL PROYECTO. ESPECIAL ENFASIS SE OTORGARA AL ESTUDIO Y ANALISIS DE LOS RECURSOS DISPONIBLES EN LA REGION; AL FORTALECIMIENTO DE LOS PROCEDIMIENTOS DE CAPTACION Y PROCESAMIENTO DE LA INFORMACION Y AL PROCESO DE IDENTIFICACION, FORMULACION Y EVALUACION DE PROYECTOS PRODUCTIVOS.

#### IV. METAS DEL PROYECTO.

EN EL TRANSCURSO DEL PERIODO DE DURACION DEL PROYECTO (OCTUBRE DE 1978 A SEPTIEMBRE DE 1979), LA SARH Y EL IICA, CONTRIBUYERON PARA ALCANZAR LAS SIGUIENTES METAS :

- 1).- DETERMINACION DE METODOLOGIAS PARA LA ELABORACION DE ESTUDIOS Y FORMULACION DE PROYECTOS DE DESARROLLO AGROPECUARIO.
- 2).- FAMILIARIZACION CON LOS MODELOS DE FORMULACION DE PROYECTOS SEGUN NORMAS VIGENTES EN EL PAIS Y CON LOS REQUERIMIENTOS DE AGENCIAS INTERNACIONALES DE FINANCIAMIENTO PARA EL DESARROLLO AGROPECUARIO.
- 3).- ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA UN PROYECTO DE SUBSTITUCION DE AREAS HENQUENAS POR OTRA ACTIVIDAD ECONOMICA.
- 4).- ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA UN PROYECTO DE INCREMENTO LECHERO EN EL AREA DE TIZIMIN.
- 5).- DIAGNOSTICO DE OFERTA Y DEMANDA DE CITRICOS EN LA REGION E IDENTIFICACION DE CANALES DE COMERCIALIZACION.
- 6).- CAPACITACION EN PLANEACION PARA PERSONAL TECNICO DE LA JEFATURA.
- 7).- DESARROLLO METODOLOGICO SOBRE PRONOSTICO DE COSECHAS.



V. - DESARROLLO Y SITUACION ACTUAL DEL PROYECTO.

DESPUES DE LA FIRMA DEL CONVENIO, POR UNA PARTE EL DR. JOSE SILOS ALVARADO, SUBDIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE PLANIFICACION, POR EL INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS, EN AQUEL ENTONCES, Y POR OTRA EL C. FRANCISCO MERINO RABAGO, POR LA SECRETARIA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRAULICOS; QUE AVALA LAS METAS Y OBJETIVOS EXPUESTAS ANTERIORMENTE, ENTRE OTROS CONSIDERANDOS. DICHO CONVENIO FUE FIRMADO EL 29 DE SEPTIEMBRE DE 1978. FUE DESIGNADO AL DR. ENRIQUE DONNADIEU FELIX COMO RESPONSABLE, POR OTRA PARTE DEL IICA; QUIEN SE PRESENTO EN YUCATAN A FINES DE NOVIEMBRE DE 1978 Y RENUNCIO AL MISMO EN FEBRERO DE 1979.

DESPUES DE UN DIAGNOSTICO BREVE DE LA SITUACION REAL DE LA ORGANIZACION OPERACIONAL DE LA JEFATURA DE PLANEACION, EL DR. DONNADIEU INVITO AL ING. HECTOR CEJA GONZALEZ, SUBDIRECTOR DE INFORMACION GENERAL DEL SISTEMA DE INFORMACION DE LA SECRETARIA DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTO; QUIEN VINO A YUCATAN POR DOS DIAS Y NOS PLANTEO LA PROBLEMÁTICA Y NECESIDAD DE CREAR UN SISTEMA DE CAPTACION DE LA INFORMACION. POSTERIORMENTE SE ENVIARON DOS ANALISTAS DE LA JEFATURA DE PLANEACION, A LA SUBDIRECCION DEL ING. HECTOR CEJA, PARA OBSERVAR DE CERCA LA CAPTACION DE LA INFORMACION Y PROCESAMIENTO, ASI COMO, NORMARSE PARA LA CREACION DE UN BANCO DE DATOS A NIVEL ESTATAL.

DESPUES DE UN BREVE RECORRIDO POR LA ZONA CITRICOLA DEL SUR DEL ESTADO, EL DR. ENRIQUE DONNADIEU TRAJO DE OFICINAS CENTRALES DEL IICA AL ING. JULIO RINGUELET Y AL DR. RENAN BUCHELI; ESTE ULTIMO CONOCEDOR DE LA ZONA Y ESPECIALISTA EN COMERCIALIZACION, Y EL PRIMERO EN CREDITO. CADA UNO DE ELLOS NOS DIERON UNA PLATICA SOBRE LA ESPECIALIDAD QUE ACREDITAN.





EL DR. LUIS GOMEZ OLIVER, EN AQUEL ENTONCES COORDINADOR DEL CENTRO DE INVESTIGACIONES PARA EL DESARROLLO RURAL DE LA SECRETARIA DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTO Y COORDINADOR DE LA MAESTRIA EN ECONOMIA AGRICOLA DE LA UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA DE CHAPINGO; NOS PLATICO SOBRE EL DESARROLLO HISTORICO AGROPECUARIO DE MEXICO.

POSTERIORMENTE EL DR. SERGIO CHAZARO LOAIZA, SUBDIRECTOR DE COMERCIALIZACION AGROPECUARIA DE LA SECRETARIA DE COMERCIO, NOS PLATICO SOBRE LA COMERCIALIZACION RURAL EN GENERAL. EN ESTA CHARLA ASISTIERON POR PRIMERA VEZ DOS ANALISTAS DEL ESTADO DE QUINTANA ROO.

EL DR. DONNADIEU OFRECIO A LOS ANALISTAS DE PLANEACION EN YUCATAN UN CURSO SOBRE MICROECONOMIA, QUE QUEDO TRUNCO AL RENUNCIAR AL PROYECTO.

SE TUVO UN RECESO Y UN COMPAS DE ESPERA DE MAS DE CINCO MESES, EN LA QUE NO SE TUVO UN ASESOR, PERO LAS OFICINAS CENTRALES DEL IICA NO PERDIERON CONTACTO CON YUCATAN Y FUE EN ESE TIEMPO QUE SE CONSIGUIO QUE DOS ANALISTAS FUERON A BOGOTA, COLOMBIA PARA UN CURSO DE "ELABORACION Y FORMULACION DE PROYECTOS AGRICOLAS Y AGROINDUSTRIALES".

EN AGOSTO DE 1979 COMENZO A COLABORAR CON NOSOTROS EL LIC. JORGE CABRERA PEREZ, QUIEN EN PRINCIPIO NOS DIO UN PROGRAMA CALENDARIZADO Y QUE POR PRIMERA VEZ SENTIMOS UNA LABOR MAS CONCRETA DEL IICA DENTRO DEL PROYECTO.

LOS CURSOS PROPUESTOS E IMPARTIDOS EN YUCATAN, SE SINTIERON MAS FORMALES QUE LAS PLATICAS ANTERIORES, AUNQUE ERAN DE CARACTER GENERAL DADA LA NATURALEZA DEL AUDITORIO. ESTOS FUERON :

1).- EL RESPONSABLE DEL PROYECTO, LIC. JORGE CABRERA, OFRECIO UN CURSO DE MICRO Y MACROECONOMIA.



- 2).- EL DR. MARIO VILCHIS, ESPECIALISTA EN DIVULGACION, IMPARTIO EL DE :  
"USO Y PRODUCCION DE RECURSOS AUDIOVISUALES DE BAJO COSTO".
- 3).- EL SEGUNDO CURSO ESTUVO A CARGO DEL LIC. GUALBERTO ALVEAR, ESPECIALISTA EN DOCUMENTACIONE INFORMACION DE LA DIVISION DE INFORMACION - AGROPECUARIA, DEPENDIENTE DEL CIDIA. VERSANDO SOBRE "DOCUMENTACION E INFORMACION AGROPECUARIA".
- 4).- UN TERCER CURSO, EL DE "INFORMATICA", TUVO COMO EXPOSITOR AL M.C.-- FERNANDO AGRAZ ROJAS, FUNCIONARIO DE LA SECRETARIA DE PROGRAMACION- Y PRESUPUESTO.
- 5).- EL CUARTO Y ULTIMO CURSO FUE IMPARTIDO POR EL DR. JUAN ANTONIO AGUIRRE, ESPECIALISTA EN PLANIFICACION REGIONAL Y ESTADISTICA, JEFE DE LA DIVISION DE ELABORACION DE PROYECTOS CON RECURSOS EXTERNOS DE LA DIRECCION GENERAL DEL IICA. EL CURSO SE LLAMO "PLANIFICACION AGRICOLA".

EN EL MES DE DICIEMBRE DE 1979, FUIMOS INVITADOS LOS JEFES DE PROGRAMA A LA SECRETARIA DE FOMENTO ECONOMICO DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE PUEBLA, PARA OBSERVAR SU "SISTEMA INTERNO DE EVALUACION", QUE RESULTO MUY INTERESANTE Y RECOMENDABLE DE PODER APLICARLO INTERNAMENTE DENTRO DE LA REPRESENTACION DE LA S.A.R.H. PARA ELLO FUE ENVIADO UN ANALISTA PARA CAPTAR EN SERVICIO TODO EL PROCESO QUE SE SIGUE ANTES DE LA REUNION DE EVALUACION.

ESTA JEFATURA DE PLANEACION HA RECIBIDO EN BENEFICIO UNOS 90 VOLUMENES SOBRE ECONOMIA, PLANIFICACION Y OTROS TEMAS DE CARACTER GENERAL, QUE INTEGRAN UNA PEQUENA BIBLIOTECA BASICA DE CONSULTA A LOS ANALISTAS DE LA-



BORAN EN ESTE PROGRAMA. EN EL MES DE MAYO DEL PRESENTE AÑO TUVIMOS LA PRIMERA REUNION DE JEFES DE PROGRAMA DE LA PENINSULA, CON EL ING. GUILLERMO GUERRA, DIRECTOR DEL FONDO SIMON BOLIVAR Y EL DR. EDUARDO SALVADO, DIRECTOR DE LA OFICINA EN MEXICO. EN DICHA REUNION EXPUSIMOS NUESTRAS OPINIONES SOBRE LA MARCHA DEL PROYECTO E HICIMOS VER LA NECESIDAD DE QUE LOS CURSOS QUE HASTA ESE MOMENTO FUERON DE CARACTER GENERAL Y CON ASISTENCIA DE LOS ANALISTAS DE LOS TRES ESTADOS, FUERAN MAS ESPECIFICOS ATENDIENDO LA PROBLEMÁTICA DE CADA ENTIDAD, YA QUE SE OBSERVO QUE AL ASISTIR A LOS CURSOS LOS ANALISTAS DE LOS TRES ESTADOS E INVITADOS DE OTRAS AREAS Y A VECES DE OTRAS DEPENDENCIAS, EL EXPOSITOR PERDIA MUCHO TIEMPO TRATANDO DE HOMOGENIZAR EL GRUPO Y REQUERIA SER MUY GENERAL POR LO INTERDISCIPLINARIO DEL MISMO. AFORTUNADAMENTE ESTO LO COMPRENDIERON LOS FUNCIONARIOS DE LA CONTRAFABRICA Y PROMETIERON CORREGIRLO Y NOSOTROS OFRECIMOS SER MAS SELECTIVOS EN CUANTO AL PERSONAL QUE ASISTIA AL CURSO, QUE SERIA ESPECIFICO PARA CADA ESTADO Y PARA EL AREA CON EL PROBLEMA EN CUESTION.

DURANTE LOS MESES DE MAYO, JUNIO Y JULIO NOS AVOCAMOS A LA ELABORACION DEL "PLAN ESTATAL DE DESARROLLO AGROPECUARIO". QUE NOS SOLICITÓ LA DIRECCION GENERAL DE PLANEACION, DICHO PLAN, AUNQUE NO FUE RESPONSABILIDAD DIRECTA DEL LIC. JORGE CABRERA, SI INDIRECTAMENTE NOS FUE MUCHA UTILIDAD POR SUS CONSEJOS, CRITICAS, OBSERVACIONES Y ORIENTACIONES EN EL DESARROLLO DEL MISMO. COMO DICHO PLAN SE CONSIDERA UNA PRIMERA VERSION, EL LIC. JORGE CABRERA, ACTUALMENTE ESTA DIRIGIENDO LA ELABORACION DEL MANUAL DE ESTADISTICAS BASICAS QUE SERVIRA PARA REFORZAR LA PRIMERA VERSION DEL PLAN.

#### VI.- CONCLUSIONES

LA ASESORIA PERMANENTE QUE EL IICA HA OFRECIDO A LA JEFATURA DE PLA--



NEACION EN YUCATAN Y QUE HA RECAIDO EN LA PERSONA DEL LIC. JORGE CABRERA, SIENTO QUE HA SIDO POSITIVA A PESAR DE TODOS LOS AJUSTES QUE SE HAYAN HECHO EL PROYECTO DE SU CONCEPCION ORIGINAL. CREO FIRMEMENTE QUE HEMOS CONSOLIDADO UN POCO MAS LA ORGANIZACION DE PLANIFICACION Y HEMOS VISUALIZADO MAS NUESTRA POSICION COMO PLANIFICADORES DE NUESTRA REGION.

EL SAM (SISTEMA ALIMENTICIO MEXICANO) QUE NO ES MAS QUE UN PROGRAMA DENTRO DEL "PLAN GLOBAL DE DESARROLLO" DEL PAIS, NOS CREA UN RETO PARA ESTRUCTURAR MEJOR NUESTRA ORGANIZACION Y NUESTRO NIVEL ACADEMICO CON PERSONAS Y ANALISTAS QUE COMPRENDAN CADA VEZ MAS SU POSICION DE PLANIFICADORES. Y ES POR ELLO QUE EL INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS, NOS PUEDE AUXILIAR CON SU EXPERIENCIA EN PLANEACION REGIONAL PARA PODER CONSEGUIR LAS METAS Y OBJETIVOS QUE EN EL SAM SE PLANTEAN.

SE PROPONE TAMBIEN QUE EL IICA NOS AUXILIE EN EL USO EN EL USO MAS EFICIENTEMENTE DE LA PROGRAMACION PARA LA UTILIZACION DE LAS TERMINALES DE COMPUTADORA QUE EXISTEN EN LOS ESTADOS PARA SISTEMATIZAR LA CAPTACION, PROCESAMIENTO Y DIFUSION DE LA INFORMACION AGROPECUARIA.

MUCHAS GRACIAS.

ING. MANUEL J. CADAVIECO C.  
JEFE DEL PROGRAMA DE PLANEACION. REPRESENTACION DE LA SARH EN YUCATAN.





LIC. MIGUEL PEREZ PEREZ  
RESIDENTE DE PLANEACION  
SARH-YUCATAN



ALGUNOS ASPECTOS, REFERENTES A LA ELABORACION DEL PLAN DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y FORESTAL DEL ESTADO DE YUCATAN 1980-1982.

SEÑORES REPRESENTANTES DEL I.I.C.A.  
COMPAÑEROS :

AGRADEZCO LA OPORTUNIDAD QUE SE ME HA DADO PARA PARTICIPAR EN ESTE IMPORTANTE ENCUENTRO DE JEFES DE PROGRAMA Y RESIDENTES DE PLANEACION Y PODER INFORMAR DE MIS MODESTAS EXPERIENCIAS EN LA DIFICIL TAREA DE LA PROGRAMACION AGROPECUARIA.

DESEO OFRECERLES UNA SINTESIS DEL ESFUERZO DE LOS COMPAÑEROS ANALISTAS QUE LABORAN EN LA RESIDENCIA DE PLANEACION HAN REALIZADO PARA HACER POSIBLE LA INTEGRACION DEL DOCUMENTO DENOMINADO "PLAN DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y FORESTAL DEL ESTADO DE YUCATAN".

DEBIDO A LAS LIMITACIONES EN TIEMPO, ES EVIDENTE QUE NO HAYAMOS SEGUIDO LA SECUENCIA LOGICA QUE RECOMIENDA LA METODOLOGIA EN LA FORMULACION DEL PLAN, SIN EMBARGO, CREEMOS QUE LA SOLUCION DE LOS PROBLEMAS NO PUEDE ESPERAR A QUE SE FORMULE UN PLAN DE DESARROLLO DE TODAS LAS NORMAS QUE IMPONE LA TEORIA DE LA PROGRAMACION, POR ESO FUE NECESARIO INTEGRAR EL DOCUMENTO Y PROCEDER A SU AJUSTE PARALATINAMENTE PARA LO CUAL CONTAMOS CON LA COLABORACION DEL INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS (I.I.C.A.) Y GRACIAS A SUS ORIENTACIONES NOS ENCONTAMOS YA EN LA ETAPA DE REVISION Y PERFECCIONAMIENTO DEL PLAN, CON UN CRITERIO MAS AMPLIO DEL CONCEPTO DE PLANEACION.

SE FORMARON EQUIPOS DE TRABAJO SEGUN LA ESPECIALIDAD DE CADA UNO DE LOS ANALISTAS, LO CUAL NO SIGNIFICO QUE ESTOS TRABAJARAN EN FORMA AISLADA, SINO, QUE A LO LARGO DE LA ELABORACION DEL PLAN, HUBO CONTACTO PERMANENTE ENTRE LOS DISTINTOS GRUPOS, COORDINANDO EL TRABAJO DESARROLLADO POR CADA UNO DE ELLOS.

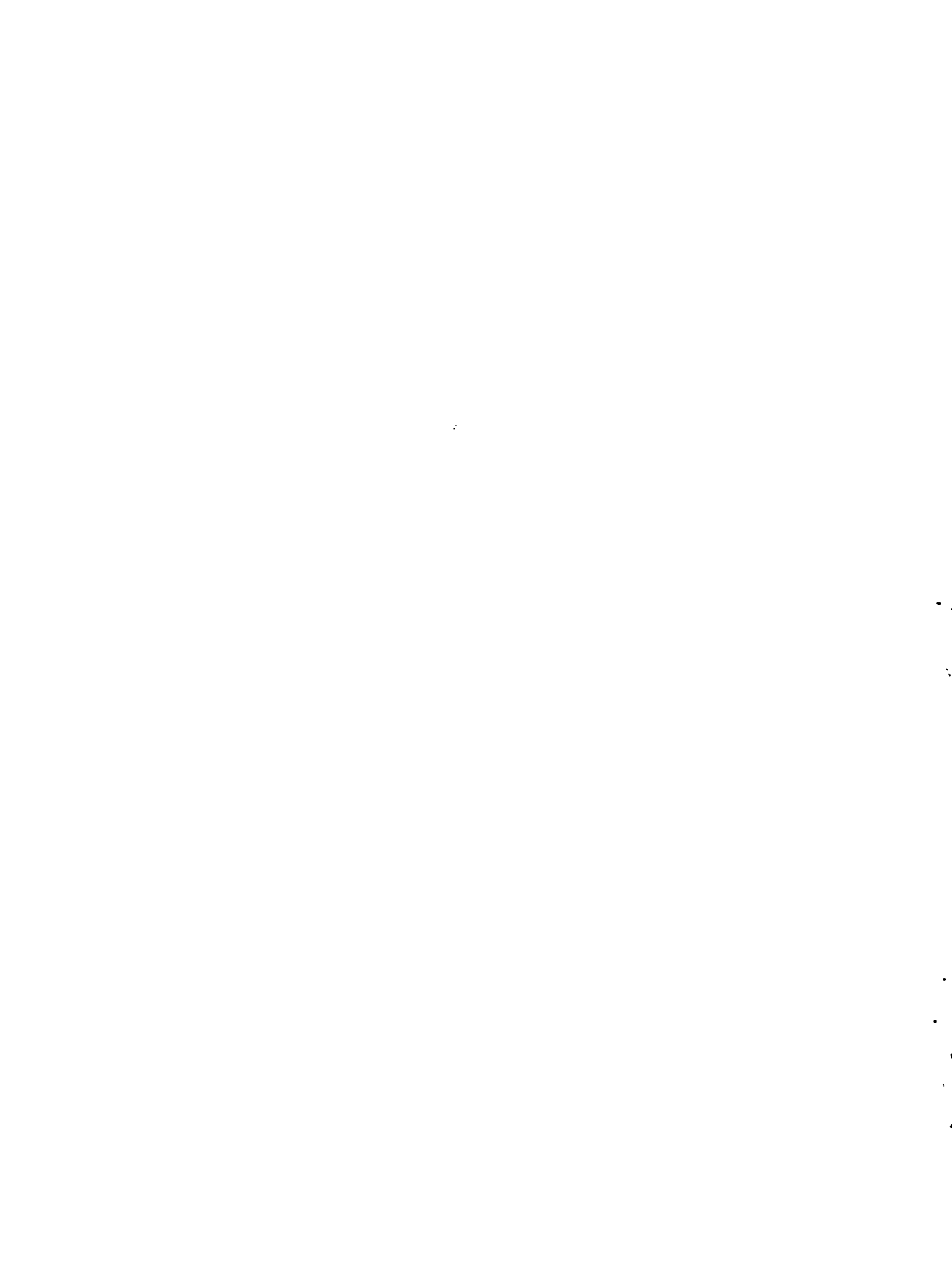


DE ESTA FORMA, TODOS LOS QUE PARTICIPAMOS, TUVIMOS UNA VISION MAS O MENOS COMPLETA DE TODO EL PROCESO DE FORMULACION DEL PLAN, YA QUE CADA GRUPO ELABORO SU PROPIO DIAGNOSTICO, SUS OBJETIVOS, SUS ESTRATEGIAS, ETC., LO CUAL NOS PERMITIO UN CONOCIMIENTO MAS PROFUNDO EN CADA UNO DE LOS SUBSECTORES AGRICOLA, PECUARIO Y FORESTAL.

SE COMPRENDIERON LAS VENTAJAS DE LA ACCION COORDINADA Y COMPLEMENTARIA, EL PAPEL QUE JUEGA LA JEFATURA DE PLANEACION COMO INSTANCIA DE APOYO Y COORDINACION EN LAS ACCIONES DE LOS DEMAS PROGRAMAS QUE INTEGRAN LA REPRESENTACION GENERAL DE LA SECRETARIA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRAULICOS.

OTRA GRAN UTILIDAD EN ESTE EJERCICIO, FUE HABER DETECTADO DEFICIENCIAS DEBIDAS A LA FALTA DE INFORMACION CONFIABLE Y OPORTUNA. NO EXISTE NINGUN SISTEMA PARA CAPTAR Y DIFUNDIR LA INFORMACION, SINO QUE ESTA ES RECABADA POR DISTINTAS ENTIDADES, LO CUAL CONLLEVA A PLANTEAMIENTOS DISTORSIONADOS.

DE ACUERDO CON LOS LINEAMIENTOS DE LA DIRECCION GENERAL DE PLANEACION, EL OBJETIVO CENTRAL DEL DIAGNOSTICO ERA DETERMINAR LAS PRINCIPALES CAUSAS QUE HAN ORIGINADO LA SITUACION ACTUAL DEL SECTOR AGROPECUARIO Y FORESTAL DEL ESTADO YUCATAN, A TRAVES DEL ANALISIS HISTORICO DE LAS VARIABLES MAS REPRESENTATIVAS, COMO SON: LA OFERTA, LA DEMANDA Y EL COMERCIO EXTERIOR DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS, LOS RECURSOS, LA TECNOLOGIA, LA PRODUCTIVIDAD, EL INGRESO AGROPECUARIO Y LAS CONDICIONES DE VIDA EN EL MEDIO RURAL; DARIA UN MARCO ECONOMICO, ANALIZANDO LA EVOLUCION DEL PRODUCTO INTERNO BRUTO DEL ESTADO EN LOS ULTIMOS AÑOS, DETECTANDO LA PARTICIPACION DE LA ENTIDAD, RESPECTO AL PRODUCTO NACIONAL BRUTO Y AL PRODUCTO SECTORIAL BRUTO NACIONAL CONFRONTARIA ADEMAS, LAS DISPONIBILIDADES INTERNAS CON LOS REQUERIMIENTOS REALES DE CONSUMO, CUYAS DIFERENCIAS PERMI



TIRIAN UBICAR LAS POLITICAS DE FOMENTO A LA PRODUCCION Y AL CONSUMO.

HARIA UN ANALISIS DE LOS RECURSOS NATURALES; TIERRA, AGUA, CLIMA, FLORA Y FAUNA, CON EL OBJETO DE INFERIR LA POTENCIALIDAD DE DICHS RECURSOS, ESPECIFICAMENTE PARA FINES AGRICOLA, PECUARIO Y SILVICOLA.

MENCIONARIA ASPECTOS DEMOGRAFICOS, DE EMPLEO Y CONDICIONES DE VIDA EN EL MEDIO RURAL DEL ESTADO, PRESTANDO ESPECIAL ATENCION, A LAS ZONAS MARGINADAS.

CONSIGNARIA LOS CAMBIOS EN LA CONTRIBUCION DEL SECTOR AL CRECIMIENTO FISICO DEL PRODUCTO INTERNO DE LA ENTIDAD, ASI COMO LAS VARIACIONES EN EL INGRESO DE LA POBLACION ACTIVA AGROPECUARIA.

PRECISARIA EN QUE FORMAS LA TECNOLOGIA HA INFLUIDO EN LA PRODUCCION AGROPECUARIA, EN EL INGRESO Y EN LAS CONDICIONES DE VIDA EN EL MEDIO RURAL.

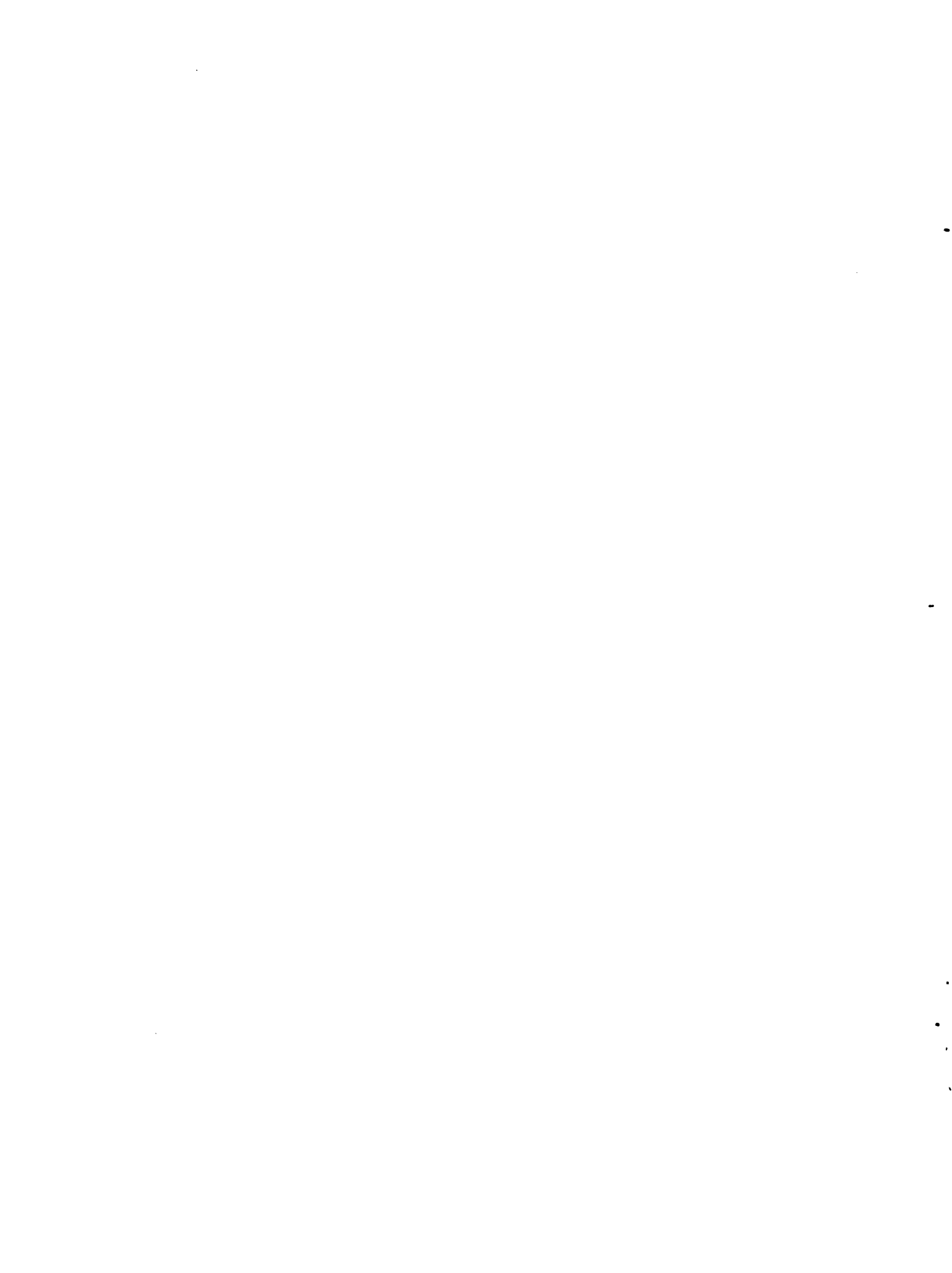
REVISARIA LAS POLITICAS APLICADAS EN EL PERIODO 1970-1980, EVALUANDO SU FORMULACION, EJECUCION Y RESULTADOS.

DETECTARIA LOS PROBLEMAS QUE GENERAN LAS RELACIONES SOCIALES DE PRODUCCION UBICANDO AQUELLAS FUERZAS SOCIALES QUE CONSTITUYEN CENTROS IMPORTANTES DE DECISION.

ESTIMARIA LAS POSIBILIDADES DE AUMENTAR Y DIVERSIFICAR LAS INVERSIONES EN EL CORTO, MEDIANO Y LARGO PLAZO, IDENTIFICANDO AL MISMO TIEMPO SUS RESTRICCIONES.

DARIA UNA VISION DE LA EVOLUCION Y COMPORTAMIENTO DE LOS PRINCIPALES PRODUCTOS DE SU PARTICIPACION EN LA PRODUCCION AGROPECUARIA TOTAL DE LA ENTIDAD; DE LOS ASPECTOS TECNICOS Y PRACTICOS DE EXPLOTACION Y DE LOS PROBLEMAS DE COMERCIALIZACION.

FINALMENTE, DETERMINARIA EL PAPEL QUE CORRESPONDE DESEMPEÑAR A LAS ACTIVIDADES AGROPECUARIAS Y FORESTALES EN EL DESARROLLO DEL ESTADO Y EN RELACION AL -



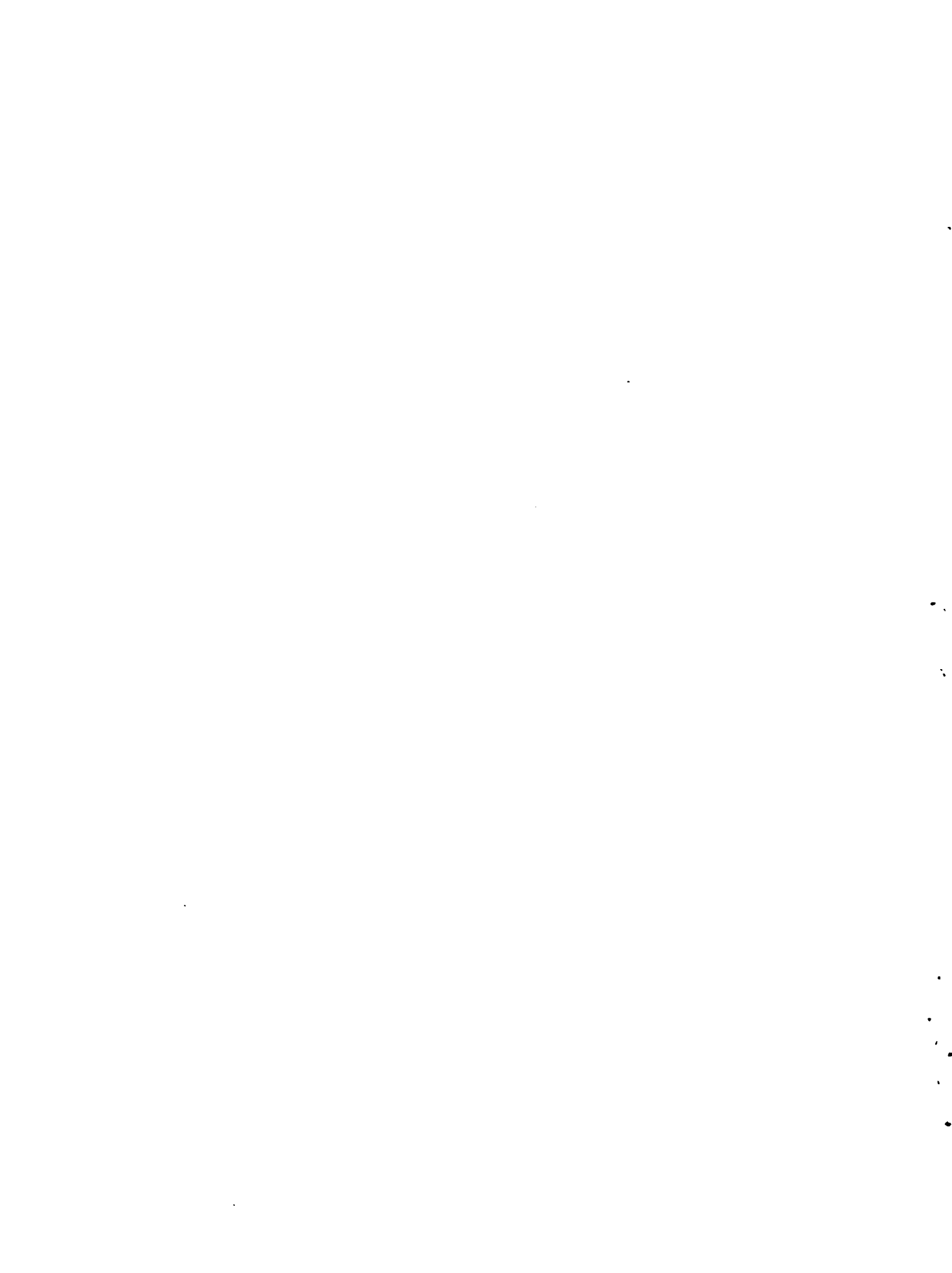


RESTO DEL PAIS.

SIN EMBARGO, SE TUVIERON SERIAS LIMITACIONES: EN EL CAPITULO I, QUE SE REFIERE A LA IMPORTANCIA DEL SECTOR AGROPECUARIO EN EL ESTADO, NO SE CONSIGUIO INFORMACION DEL PRODUCTO INTERNO BRUTO ESTATAL, MAS QUE PARA LOS TRES ULTIMOS AÑOS, 1977, 1978 Y 1979; NO SE ANALIZA LA DIETA ALIMENTICIA DE LA POBLACION URBANA Y RURAL, NI SE CONTEMPLA EL CONSUMO DE ALIMENTOS BASICOS GENERADOS POR EL SECTOR AGROPECUARIO; EL ANALISIS SOBRE EL EMPLEO, SOLO SE REFIERE AL AÑO DE 1970 Y NO SE EXPLÍCITAN LOS MOVIMIENTOS MIGRATORIOS GENERADOS POR EL PROBLEMA DE DESEMPLEO; NO SE ESPECIFICA EN QUE MEDIDA EL SECTOR AGROPECUARIO ABASTECE DE MATERIAS PRIMAS A LA INDUSTRIA Y, NO SE HACE MENCION DE LAS IMPORTACIONES.

EN EL CAPITULO II, QUE TRATA LOS RECURSOS DISPONIBLES, NO SE ESPECIFICA LAS SUPERFICIES EN RIEGO Y TEMPORAL, NI SE SEÑALA LA LOCALIZACION GEOGRAFICA DE LAS AREAS SUSCEPTIBLES DE APROVECHARSE EN LA AGRICULTURA; EL ANALISIS DE LA POBLACION ECONOMICAMENTE ACTIVA SE REFIERE UNICAMENTE AL AÑO DE 1978; LO CUAL NO PERMITE OBSERVAR SU COMPORTAMIENTO HISTORICO; CON RESPECTO A LA INVERSION PUBLICA FEDERAL, SOLO SE MENCIONA LA QUE SE REFIERE A LAS EXTINTAS SECRETARIA DE AGRICULTURA Y GANADERIA Y SECRETARIA DE RECURSOS HIDRAULICOS Y PARA LOS AÑOS 1973 Y 1977; EN CUANTO A LA INVERSION PUBLICA ESTATAL, SOLO SE MANEJARON DATOS PORCENTUALES DEL PRESUPUESTO PARA 1980.

EN EL CAPITULO III, QUE TRATA LA ESTRUCTURA PRODUCTIVA, NO SE HACE NINGUN ANALISIS HISTORICO DE LAS PRINCIPALES VARIABLES QUE INTERVIENEN EN EL PROCESO PRODUCTIVO DEL SECTOR AGROPECUARIO Y FORESTAL, TALES COMO LA SUPERFICIE Y LOS RENDIMIENTOS; NO SE ANALIZAN LOS PRINCIPALES PROGRAMAS DE APOYO QUE HISTORICAMENTE SE HAN DESARROLLADO PARA IMPULSAR LA PRODUCCION DEL SECTOR AGROPECUARIO.



CUARIO Y FORESTAL Y PODER EVALUAR SUS RESULTADOS; SOLO SE DAN LOS PRECIOS DE GARANTIA PARA 1980, LO CUAL, NO PERMITE OBSERVAR SU INFLUENCIA HISTORICA, EN EL PROCESO DE COMERCIALIZACION DE LOS PRODUCTOS AGRICOLAS.

EN LO REFERENTE A ORGANIZACION DE PRODUCTORES, NO SE MENCIONA LAS ORGANIZACIONES EXISTENTES EN CADA SUBSECTOR Y PARA QUE PRODUCTOS.

EL ANALISIS DE LOS DATOS QUE SE PUDIERON OBTENER, NOS PERMITIO LLEGAR A LAS SIGUIENTES CONCLUSIONES:

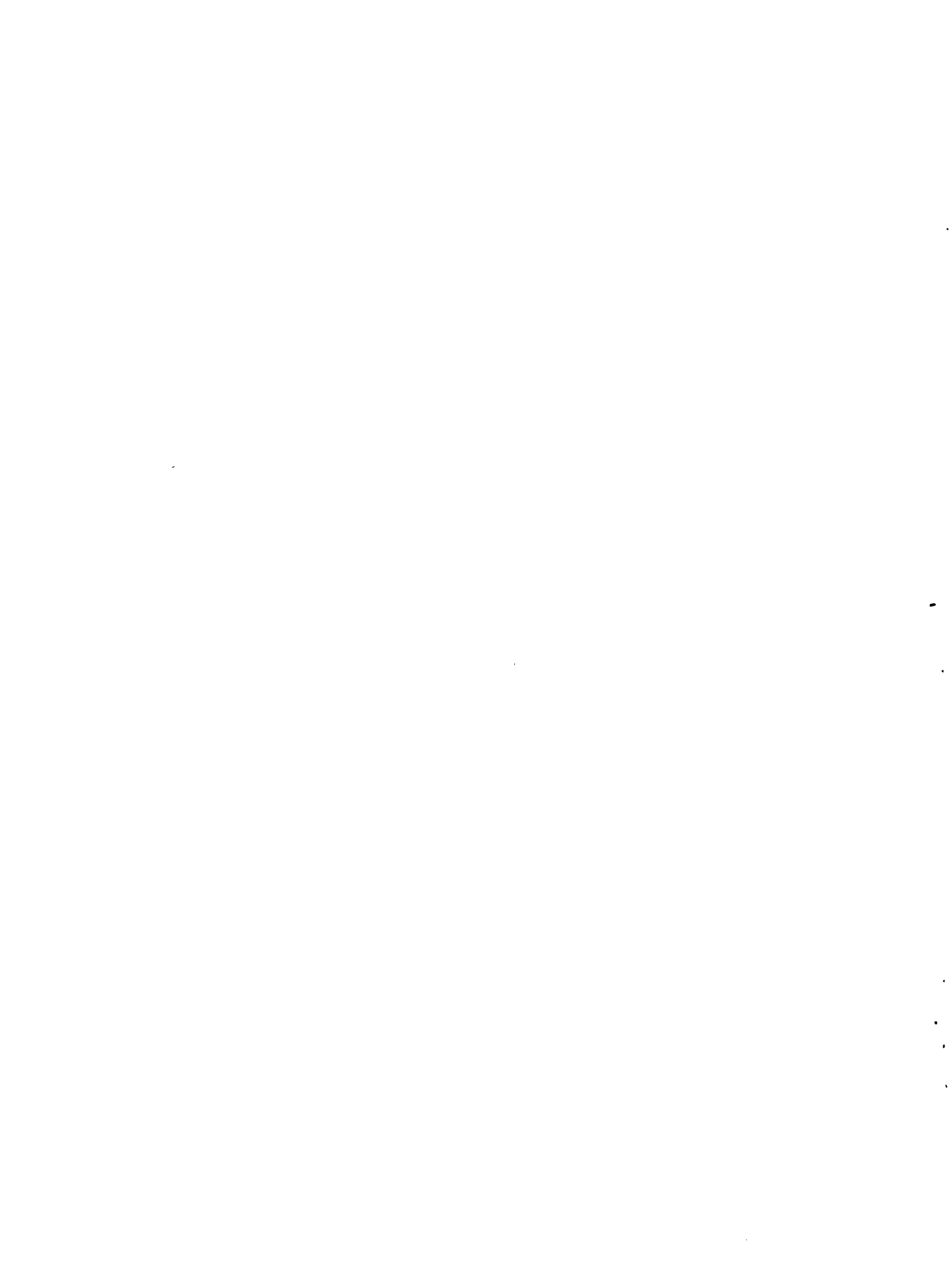
EL SECTOR AGROPECUARIO DEL ESTADO DE YUCATAN MANIFIESTA UNA SITUACION BASTANTE CRITICA. LA POBLACION SE ENCUENTRA MAL DISTRIBUIDA EN LAS DIVERSAS REGIONES DEL ESTADO Y LOS RECURSOS NATURALES SON BASTANTE ESCASOS.

HISTORICAMENTE EL USO DE LA TIERRA, SE HA ORIENTADO AL MONOCULTIVO DEL HENEQUEN, PRODUCTO QUE HA PERDIDO DEMANDA EN EL MERCADO NACIONAL E INTERNACIONAL.

EN LO QUE SE REFIERE A TENENCIA DE LA TIERRA, EL MINIFUNDIRIO EJIDAL ES BASTANTE EXTENSO POR LO QUE RESPECTA A TIERRAS DE LABOR. POR SU PARTE, LA PROPIEDAD PRIVADA, MANIFIESTA CIERTOS RASGOS DE CONCENTRACION, ADEMAS DE CONTAR CON LAS MEJORES TIERRAS.

LAS CONDICIONES DE APROVECHAMIENTO DE LAS TIERRAS NO SOLO SE PRESTAN AL USO INADECUADO DE LOS SUELOS PARA PRODUCIR MAIZ Y FRIJOL, SINO QUE DESTRUYEN LA POCA POTENCIALIDAD DEL ESTADO.

DENTRO DE ESTE MARCO DE REFERENCIA Y CONGRUENTEMENTE CON EL PLAN GLOBAL DE DESARROLLO, DADO A CONOCER HACER UNOS MESES POR EL SEÑOR PRESIDENTE DE LA REPUBLICA, SE PLANTEAN LOS SIGUIENTES OBJETIVOS PARA EL ESTADO DE YUCATAN.



INCREMENTAR LA PRODUCCION DEL SECTOR AGROPECUARIO Y FORESTAL, PARA DISMINUIR EL DEFICIT DE LA PRODUCCION DE ALIMENTOS, CON EL PROPOSITO DE AVANZAR EN EL PROCESO DE AUTOSUFICIENCIA.

PROMOVER LA ORGANIZACION DE LOS PRODUCTORES, PARA FACILITAR SU ACCESO AL CREDITO, ASI COMO LA PRESTACION DE SERVICIOS DE ASISTENCIA TECNICA Y COMERCIALIZACION.

CREAR OPORTUNIDADES DE OCUPACION REMUNERATIVA PARA LA FUERZA DE TRABAJO DEL MEDIO RURAL, QUE SE TRADUZCA EN UNA MEJOR DISTRIBUCION Y REDISTRIBUCION DEL INGRESO.

DESACELERAR EL RITMO DE MIGRACION CAMPO-CIUDAD, LO CUAL REDUNDARA EN UN MAYOR GRADO DE BIENESTAR SOCIAL, EN PARTICULAR, DE LA POBLACION RURAL Y BUSCAR UN DESARROLLO INTEGRAL ENTRE LAS DISTINTAS REGIONES Y SUBREGIONES DEL ESTADO, A EFECTO DE EVITAR UN DESARROLLO DESIGUAL, QUE ADEMAS DE AFECTAR LA PRODUCCION, EL EMPLEO Y LA DISTRIBUCION DEL INGRESO, IMPIDA LA PARTICIPACION DE LOS GRUPOS MARGINADOS EN LOS BENEFICIOS DE DESARROLLO.

EN BASE A ESTA EXPERIENCIA, CONSIDERO QUE ES URGENTE DEFINIR UNA ENTIDAD QUE SEA LA UNICA RESPONSABLE DE CAPTAR Y DIFUNDIR LA INFORMACION; PUES DE NADA SIRVE CONTAR CON AVANZADAS TECNICAS DE COMPUTACION, SI LA INFORMACION SE APARTA DE LA REALIDAD.

POR LO QUE RESPECTA AL PERSONAL QUE LABORA EN TAREAS DE PROGRAMACION DEL DESARROLLO RURAL, ES INDISCUTIBLE LA NECESIDAD DE CAPACITARLO, CAPACITACION QUE DEBERA ENFOCARSE TANTO A LA ESPECIALIZACION, COMO A UNA CONCEPCION GLOBAL DE LA PROBLEMÁTICA.



INCREMENTAR LA PRODUCCION DEL SECTOR AGROPECUARIO Y FORESTAL, PARA DISMINUIR EL DEFICIT DE LA PRODUCCION DE ALIMENTOS, CON EL PROPOSITO DE AVANZAR EN EL PROCESO DE AUTOSUFICIENCIA.

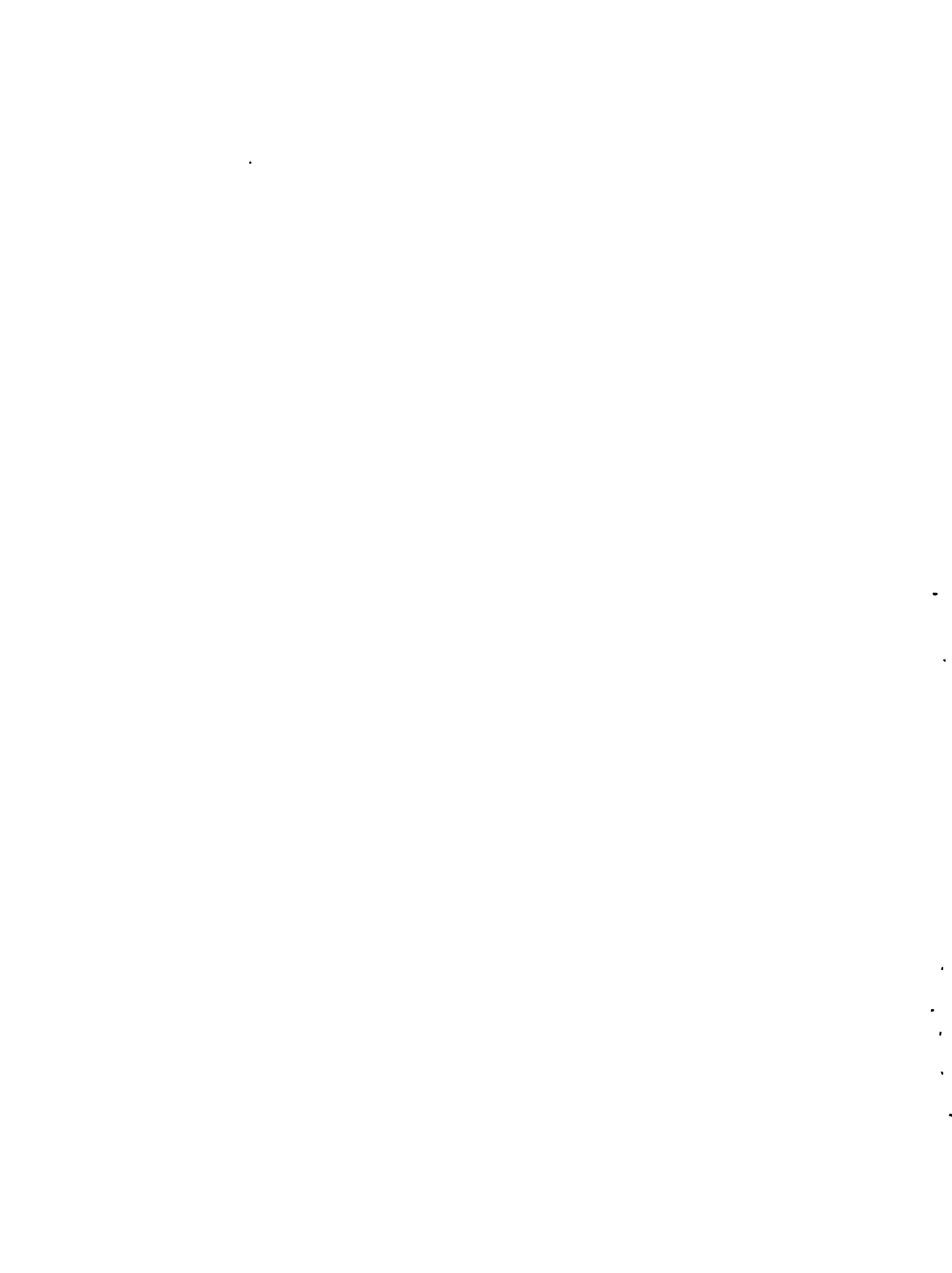
PROMOVER LA ORGANIZACION DE LOS PRODUCTORES, PARA FACILITAR SU ACCESO AL CREDITO, ASI COMO LA PRESTACION DE SERVICIOS DE ASISTENCIA TECNICA Y COMERCIALIZACION.

CREAR OPORTUNIDADES DE OCUPACION REMUNERATIVA PARA LA FUERZA DE TRABAJO DEL MEDIO RURAL, QUE SE TRADUZCA EN UNA MEJOR DISTRIBUCION Y REDISTRIBUCION DEL INGRESO.

DESACELERAR EL RITMO DE MIGRACION CAMPO-CIUDAD, LO CUAL REDUNDARA EN UN MAYOR GRADO DE BIENESTAR SOCIAL, EN PARTICULAR, DE LA POBLACION RURAL Y BUSCAR UN DESARROLLO INTEGRAL ENTRE LAS DISTINTAS REGIONES Y SUBREGIONES DEL ESTADO, A EFECTO DE EVITAR UN DESARROLLO DESIGUAL, QUE ADEMAS DE AFECTAR LA PRODUCCION, EL EMPLEO Y LA DISTRIBUCION DEL INGRESO, IMPIDA LA PARTICIPACION DE LOS GRUPOS MARGINADOS EN LOS BENEFICIOS DE DESARROLLO.

EN BASE A ESTA EXPERIENCIA, CONSIDERO QUE ES URGENTE DEFINIR UNA ENTIDAD QUE SEA LA UNICA RESPONSABLE DE CAPTAR Y DIFUNDIR LA INFORMACION; PUES DE NADA SIRVE CONTAR CON AVANZADAS TECNICAS DE COMPUTACION, SI LA INFORMACION SE APARTA DE LA REALIDAD.

POR LO QUE RESPECTA AL PERSONAL QUE LABORA EN TAREAS DE PROGRAMACION DEL DESARROLLO RURAL, ES INDISCUTIBLE LA NECESIDAD DE CAPACITARLO, CAPACITACION QUE DEBERA ENFOCARSE TANTO A LA ESPECIALIZACION, COMO A UNA CONCEPCION GLOBAL DE LA PROBLEMÁTICA.

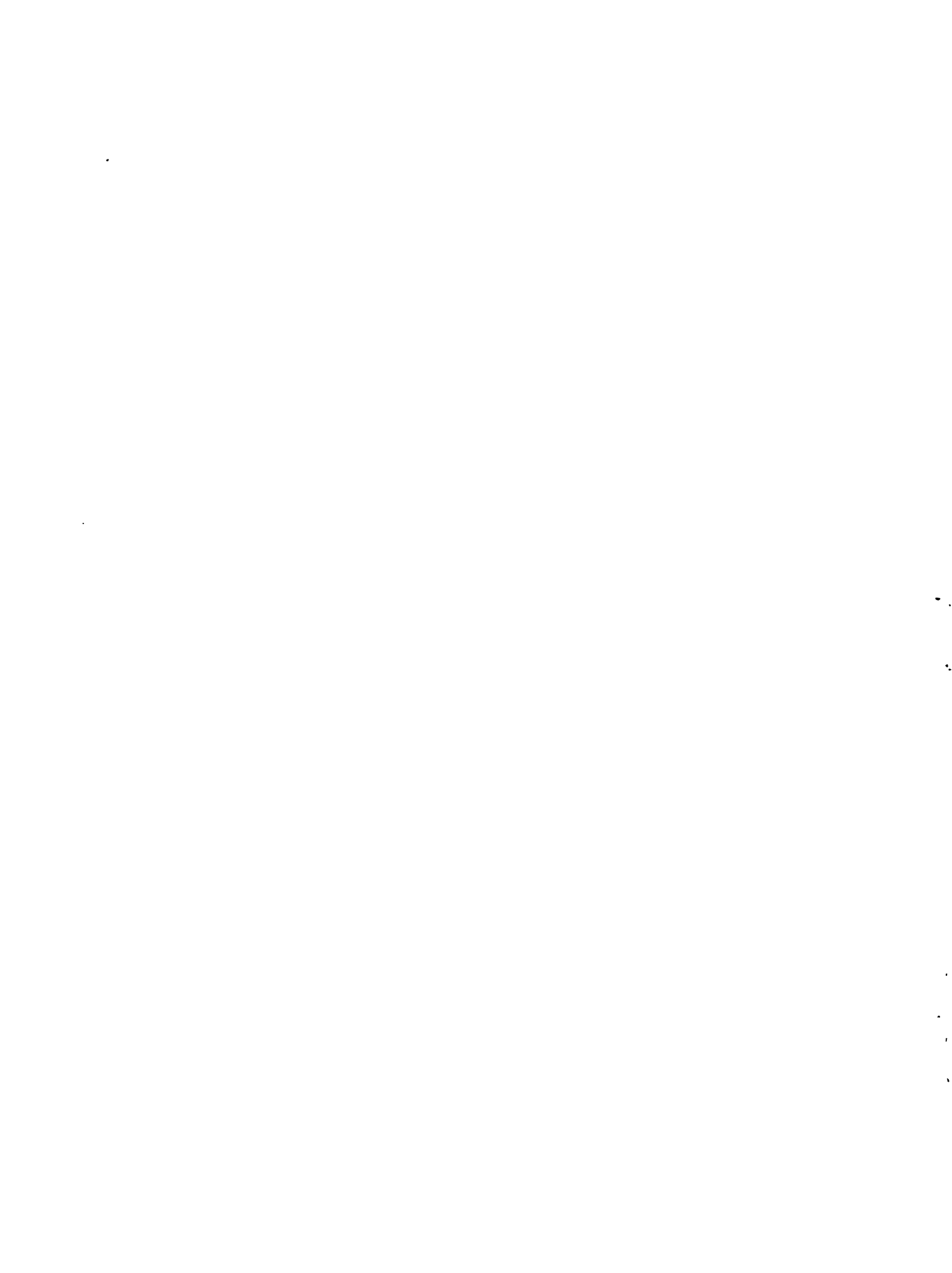




TAMBIEN SE HA VISTO QUE NO EXISTEN LOS ADECUADOS MECANISMOS DE COORDINACION ENTRE LAS DIVERSAS DEPENDENCIAS QUE TRABAJAN EN EL MEDIO RURAL Y EN ESPECIAL, -- DENTRO DE LA PROPIA SECRETARIA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRAULICOS, LO CUAL ES NECESARIO QUE SE CORRIJA CON OBJETO DE EVITAR DUPLICIDADES Y LA CONSIGUIENTE PERDIDA DE TIEMPO Y ESFUERZO.

COZUMEL, QUINTANA ROO, 24 DE AGOSTO 1980.

LIC, MIGUEL PEREZ PEREZ  
RESIDENTE DE PLANEACION  
REPRESENTACION DE LA SARH.  
EN YUCATAN.



## CONCLUSIONES



LA REUNION CELEBRADA LOS DIAS 25 AL 27 DE AGOSTO DE 1980, EN COZUMEL, -- QUINTANA ROO, TUVO COMO PROPOSITO EL DE EVALUAR LAS TAREAS REALIZADAS CONJUN TAMENTE POR LA SARH Y EL IICA EN EL MARCO DE LOS PROYECTOS QUE SE OPERAN EN -- LOS ESTADOS DE CAMPECHE, NUEVO LEON, QUINTANA ROO Y YUCATAN, EN EL AREA DE -- PLANIFICACION AGROPECUARIA Y FORESTAL.

ASIMISMO, SE TUVO COMO OBJETIVO CONOCER LAS EXPERIENCIAS OBTENIDAS EN LA ELABORACION DE LOS PLANES ESTATALES DE DESARROLLO AGROPECUARIOS, DE LOS ESTADOS MENCIONADOS.

ASISTIERON LOS JEFES DE PROGRAMA Y RESIDENTES DE PLANEACION DE LAS REPRESENTACIONES DE LA SARH. EN LAS ENTIDADES FEDERATIVAS MENCIONADAS ASI COMO LOS DE OAXACA Y TABASCO. DEL IICA PARTICIPARON EL DIRECTOR DE LA OFICINA EN MEXICO Y LOS ESPECIALISTAS RESPONSABLES DE LOS PROYECTOS OBJETO DE LA REUNION.

LAS EXPOSICIONES DE LOS PARTICIPANTES COINCIDIERON EN EL SENALAMIENTO DE CUATRO PROBLEMAS BASICOS QUE SE ENFRENTAN:

A) LA DISPONIBILIDAD CUANTITATIVA Y CUALITATIVA DE INFORMACION BASICA PARA LAS LABORES DE PLANEACION.

B) LA CAPACITACION DEL PERSONAL TECNICO QUE PERMITA INCREMENTAR SU CAPACIDAD DE ANALISIS.

C) LA ELABORACION DE ESTUDIOS QUE COMPLEMENTEN LOS PLANTEAMIENTOS DE LOS PLANES DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y FORESTAL, Y

D) LA ELABORACION DE PROYECTOS QUE PERMITAN IMPLEMENTAR LAS ACCIONES PROPUESTAS POR EL PLAN.

POR LO QUE HACE A LOS COMENTARIOS QUE SE GENERARON CON LAS EXPOSICIONES FORMALES, CABE DESTACAR ALGUNOS PUNTOS QUE POR SU IMPORTANCIA SE INCLUYEN EN ESTA MEMORIA:

A) SE ESTUVO DE ACUERDO EN CONSIDERAR QUE LA PLANIFICACION ES UN PROCESO



QUE NO SE REFIERE SOLAMENTE A LA CONFECCION DE UN PLAN, SINO CONTINUA PERMANENTE MENTE, ACTUANDO COMO MARCO DE REFERENCIA Y DE PREVISION, DE LAS ACCIONES DEL --- SECTOR.

B) SE PUNTUALIZO LA IMPORTANCIA DE LA RELACION ENTRE PLANIFICACION Y PRESU- PUESTACION Y LA NECESIDAD DE OPERARLAS INTEGRALMENTE EN EL TIEMPO MAS BREVE POSI- BLE, COMPATIBILIZANDO FINANCIAMIENTOS Y METAS.

C) SE AFIRMO LA NECESIDAD DE DAR VIGENCIA OPERATIVA A LA PARTICIPACION DE - LOS PRODUCTORES EN LA PLANIFICACION, PARA ACERCARLA CADA VEZ MAS A LA REALIDAD. -  
D) SE COINCIDIO EN LA NECESIDAD DE DISEÑAR ESTRATEGIAS ADECUADAS QUE LLEVEN A ESTRECHAR LA COLABORACION INTERINSTITUCIONAL, COMO MECANISMO QUE PERMITA EL -- TRANSITO DE LA INFORMACION BASICA PARA PLANEACION.

E) SE PROPUSO PARTICIPAR MAS DECIDIDAMENTE EN PROCAP, SOLICITANDO : ----- UN CURSO INTENSIVO DE DOS SEMANAS EN LA PENINSULA DE YUCATAN.

F) SE COMENTO LA NECESIDAD DE IMPLEMENTAR EL MECANISMO DISEÑADO, ADMINISTRA TIVAMENTE, PARA ATENDER LOS ASUNTOS IMPREVISTOS Y/O URGENTES, QUE NO DISTRAIGAN EL TRABAJO NORMAL..

G) SE HABLO DE LA IMPORTANCIA QUE DEBE TENER LA REGIONALIZACION, COMO MARCO DE REFERENCIA ESPACIAL, PARA LA PLANIFICACION. POR ELLO SE CONSIDERO CONVENIENTE PROPONER EL INICIO DE TRABAJOS QUE PERMITAN OBTENER UNA REGIONALIZACION ADECUADA-

H) FINALMENTE SE RECONOCIO LA IMPORTANCIA DE LA CARTOGRAFIA EN LA PLANIFICA- CION DEL SECTOR PRIMARIO. POR ELLO SE ESTUVO DE ACUERDO EN PLANTEAR ANTE LOS SEÑO RES GOBERNADORES Y REPRESENTANTE ASI COMO ANTE LA DIRECCION GENERAL DE PLANEA--- CION LA NECESIDAD DE CONTAR CON EL MATERIAL CARTOGRAFICO DE DETEÑAL EN LA PENINSU LA DE YUCATAN.





LOS JEFES DE PROGRAMA DE PLANEACION DE LA SARH, EN LOS ESTADOS DE OAXACA Y TABASCO SOLICITARON AL DIRECTOR DE LA OFICINA DEL IICA EN MEXICO SE INCLUYERAN EN EL PROYECTO DE FORTALECIMIENTO TECNICO.

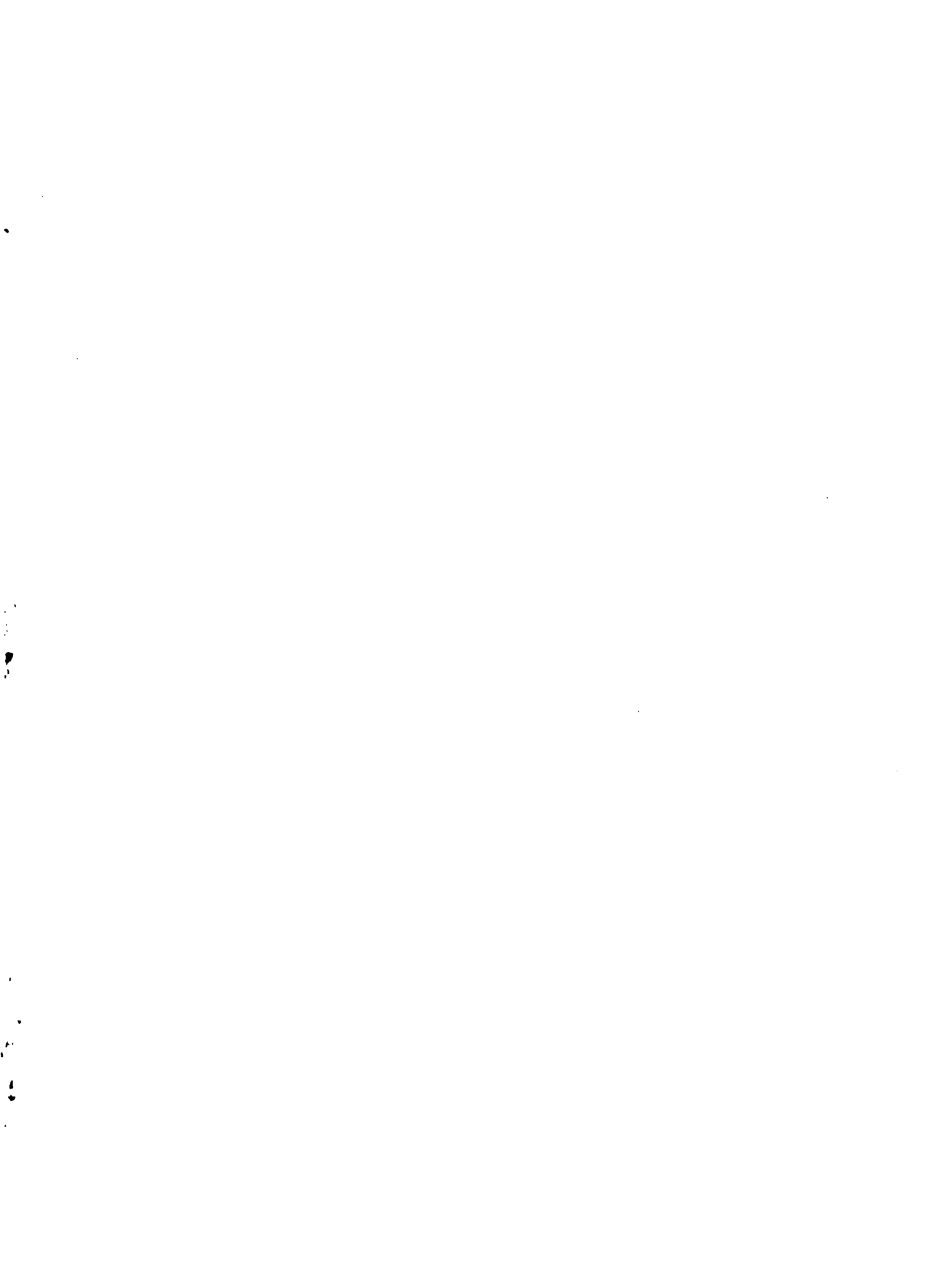
POR SU PARTE EL DR. EDUARDO SALVADO, SE COMPROMETIO A ENVIAR ESPECIALISTAS PARA INDICARLES EL MECANISMO A SEGUIR PARA QUE LOS REPRESENTANTES DE LA SARH EN ESOS ESTADOS LO SOLICITARAN FORMALMENTE A LAS AUTORIDADES CENTRALES DE LA SECRETARIA.

SE ACORDO TAMBIEN POR PARTE DEL IICA, COOPERAR EN LA FORMULACION DE UN PLAN DE CAPACITACION Y EFECTUAR EN LOS PRIMEROS MESES DE 1981, UN SEMINARIO SOBRE DESARROLLO REGIONAL.

LA REUNION CONCLUYO CON EL ACUERDO GENERAL DE SEGUIR COLABORANDO ESTRECHAMENTE COMO HA SUCEDIDO A LA FECHA.

COZUMEL, Q.ROO., 25-27 DE AGOSTO DE 1980







Reunión de Evaluación

Autor

del Proyecto SARH-IICA

Título

FSB

Fecha Devolución

Nombre del solicitante

Gloria G...  
Dania G...

DOCUMENTO  
MICROFILMADO

Fecha: 2861 AON OT