IICA

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura

Centro Regional Andino

Agencia de Cooperación Técnica en Ecuador

DIALOGO PARA LA ACCION: INFORME DE TERMINO DE MISION

Marzo de 1999
Quito, Ecuador

Tabla de Contenido

Diálogo para la Acción: Informe de término de Misión

IICA, Representación en Ecuador
Diálogo para la Acción: Informe de término de Misión

Este documento pretende detallar una serie de información, estratégica y operativa, respecto al desarrollo de los servicios de cooperación técnica, la situación actual de los mismos y una perspectiva del entorno que enfrentará la ACT en los campos político, económico, social e institucional, así como las acciones que se sugieren implementarse en el corto y mediano plazos; una vez que ha terminado la Misión de cuatro años 1995-1999 como representante del IICA en el Ecuador.

El documento ha sido elaborado por el Representante con el apoyo de los especialistas y colaboradores de la ACT, y se lo ha dividido en cuatro secciones de la siguiente manera:

1. Informe coyuntural

En esta sección se sistematiza la situación actual del entorno en el que se desenvuelve la ACT, así como la capacidad institucional para enfrentar las oportunidades y amenazas que se le presentan.

Está presentado en forma de tablas y contiene cuatro secciones: Estado general, Macroambiente externo; Microambiente interno; y, Planificación y Programación. Cada una de estas secciones están elaboradas sobre la base del "criterio de semáforo", facilitando de esta forma concentrar los esfuerzos futuros en aquellos factores o elementos críticos del sistema. El responsable directo de este informe ha sido el Representante del IICA en Ecuador.

2. Informe Técnico

Esta sección muestra el aporte de los servicios de cooperación técnica al desarrollo del sector agropecuario y rural del país durante el período de la misión.
Ha sido elaborado por área de concentración y permite identificar los principales resultados alcanzados y las acciones necesarias a implementarse en el corto y mediano plazos.

3. Informe Administrativo

Esta sección permite contar con una visión ampliada de la administración de recursos financieros, humanos y físicos de la ACT, durante el período de la misión; así como, una orientación de las acciones a tomar en el mediano y corto plazo para mantener el uso y asignación eficiente de los recursos.

4. Perspectivas y Acciones pendientes en el corto y mediano plazos

En este informe presenta una percepción respecto al entorno económico, político, social e institucional que envolverían los servicios de cooperación técnica en el corto y mediano plazos; así como las acciones que en los ámbitos estratégico y operativo deben continuarse para enfrentar las oportunidades y amenazas de ese entorno.

La responsabilidad de su elaboración es del Representante con el apoyo del Consejo de Coordinación Técnico.

I. INFORME DE SITUACION COYUNTURAL

Unidad Operativa: ECUADOR **Marzo de 1999**

1. Estado General[1]

Elemento	Situación		Comentarios
Estado General	Verde	✓	Existe buena imagen y posicionamiento institucional frente a organizaciones y líderes públicos y privados del sector agropecuario; y, una estructura organizacional que debe ser preservada e impulsada, con una acción proactiva y sinérgica integral, para enfrentar las amenazas y responder a las oportunidades del entorno nacional.
	Amarillo		
	Rojo		

V = Normal; A = Regular; R = Difícil

2. Macroambiente externo

	Situación [1/]			
Macroambiente	V	A	R	Comentarios
Política			✓	• Largo período de inestabilidad e incertidumbre (casi 4 años). • Oposición política es mayoría en Congreso. • Liderazgo presidencial está cuestionado por la opinión pública. • No se ha definido una concertación nacional (política, grupos de presión, regiones) que facilite la gobernabilidad.
Economía			✓	• Crisis y depresión económica (bajos indicadores). • Alto déficit fiscal y problemas de presupuesto. • Alta vulnerabilidad a Shocks externos. • Medidas económicas drásticas (eliminación de subsidios, elevación de precios y tarifas, reducción del gasto público, elevación de aranceles). • Crisis del Sistema Financiero Nacional. • Expectativas por reformas estructurales.
Social			✓	• Alta tasa de desempleo (18%) • Inconformidad social por medidas económicas (protestas). • Falta de una política social explícita de lucha contra la pobreza. • Incremento de la delincuencia.

[1/]. **Situación VERDE**: Normal, necesario estimular, afianzar
Situación AMARILLA: Regular, necesario mejorar, apoyar
Situación ROJA: Difícil, necesario ajustar, modificar, cambiar

Macroambiente	Situación 1/ V	A	R	Comentarios
Institucional			✓	• Débil organización y participación de la sociedad civil. • Poca credibilidad de las instituciones nacionales (corrupción, ineficiencia, abuso). • Expectativa por nuevo impulso a Plan de Modernización del Estado. • Aún no está conocida y compartida la política agropecuaria. • Conflictos internos a nivel de Ministerios y contrapartes.

3. Microambiente Interno

Elemento	Situación 1/		Comentarios	Acciones recomendadas
Talentos Humanos	Verde	✓	• Se ha impulsado un proceso de profesionalización de los talentos humanos de la ACT. • Se han fortalecido las áreas técnicas y administrativa. • Se ha capacitado al personal profesional y de SyG • Hay que profundizar las relaciones técnico-administrativas • Personal consultor preocupado por el estilo político que interfiere en el manejo de recursos humanos de los proyectos	• Implementar política interna de bienestar del personal. • Hacer prevalecer acuerdos con señores Ministros para dar mas tranquilidad al personal consultor de proyectos. • Realizar visitas al campo para orientar y estimular al personal. • Realizar talleres de capacitación para personal de campo. • Prestar atención individual.
	Amarillo			
	Rojo			
Recursos Financieros	Verde		• Ejecución presupuestaria baja por influencia de factores externos. • Morosidad de cumplimiento de la contraparte nacional. • Lentitud en la reposición de planillas y gastos. • Cuota no se paga. • Mantiene política financiera conservadora en cuanto a manejo de recursos externos por crisis financiera. • Para 1999 existen recursos financieros externos, a partir del 2000 se requiere contar con mas convenios.	• Implementación de iniciativas que facilitan y reducen el riesgo en el manejo de información financiera. • Dinamizar el proceso de elaboración y negociación de la nueva cartera de proyectos. • Presentar las carteras de proyectos a misiones de identificación del BID, BIRF, FIDA y otras instituciones. • Hacer nota al MAG solicitando sus oficios para que se pague la cuota adeudada de acuerdo al plan de pagos presentado por el Gobierno Nacional.
	Amarillo	✓		
	Rojo			

Elemento	Situación [1/]		Comentarios	Acciones recomendadas
Aspectos Logísticos	Verde	✓	• Infraestructura física adecuada para el trabajo. • Sistema de comunicación por red bien estructurado. • Adecuado sistema de proveedores. • Alto grado de utilización de equipo informático. • En proceso de negociación de oficinas propias para el IICA.	• Mejorar sistema de control y seguimiento de activos. • Continuar el proceso con el MAG para que interponga sus oficios para entrega del edificio para el IICA. • Priorizar la implementación de software como SOIN y SIGE.
	Amarillo			
	Rojo			
Ambiente general	Verde	✓	• Adecuado para la proactividad e iniciativa personal. • Modelo de Gerencia Integral participativa consolidándose. • Consejo de Coordinación Técnica formado como un mecanismo de apoyo y asesoría a la toma de decisiones.	• Conformar los grupos de reflexión y acción estratégica para consolidar y fortalecer la cooperación técnica del IICA en Ecuador. • Consolidar proceso de gerencia integral participativa. • Dinamizar la consolidación de grupos consultivos externos.
	Amarillo			
	Rojo			

4. Planificación y Seguimiento

Elemento	Situación		Comentarios	Acciones recomendadas
Análisis del sector y el medio rural	Verde	✓	• El último análisis se lo realizó en 1998 utilizando información de la encuesta iberoamericana. • Continuamente se hacen estudios, diagnósticos y propuestas manteniendo información actualizada.	• Realizar nueva consulta a nivel nacional para actualizar demanda por servicios de cooperación. • Terminar la revisión del documento "El sector agropecuario y rural un camino hacia el nuevo siglo" para su publicación.
	Amarillo			
	Rojo			
Estrategia de acción de la Unidad	Verde	✓	• Se mantiene un proceso continuo de actualización de la estrategia en función de la demanda y capacidad de respuesta institucional. • La estrategia de la ACT está revisada y lista para publicación.	• Continuar con el proceso de planificación • Operacionalizar las orientaciones estratégicas (GRAE´s). • Reproducir con buena calidad el documento de la estrategia institucional para repartirla al personal de planta y unidades del IICA. • Profundizar articulación a nivel regional y hemisférico. • Preparar síntesis de la estrategia para socializar hacia fuera de la ACT
	Amarillo			
	Rojo			

Elemento	Situación		Comentarios	Acciones recomendadas
Programa de la Unidad	Verde	✓	• La programación operativa anual se realiza en función de la estrategia institucional de mediano y largo plazos y en coordinación con los proyectos vigentes. • El programa se ha completado con una programación táctica y operativa.	• Orientar esfuerzos hacia el logro de los resultados planteados en el POA y en el plan táctico-operativo. • Contar con las nuevas propuestas de proyectos en un formato de perfil para promocionar y buscar apoyo de autoridades, entidades de financiamiento y la sociedad civil. • Estudiar la posibilidad de implementar un proceso de descentralización del IICA hacia otras regiones del país.
	Amarillo			
	Rojo			
Sistema de información y Seguimiento	Verde		• Cada unidad operativa cuenta con sus propios mecanismos de información y seguimiento. • El flujo de información y comunicación dentro y entre las unidades operativas todavía es débil.	• Estructurar un sistema de información que respalde y asegure la toma de decisiones. • Hay que redefinir los servicios de información internos y externos.
	Amarillo			
	Rojo	✓		

[1/] V = Adecuado; A = Ajustar; R = Iniciar

Responsable: Mario Infante Olano

II. INFORME TECNICO DE FIN DE MISION

1. Unidad Operativa: ECUADOR

2. Area Temática: DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE.

3. Resultados estratégicos alcanzados en el área temática.

- Coherencia total con la acción gubernamental de lucha contra la pobreza.
- Apoyo conceptual, metodológico y operativo a los procesos de descentralización.
- Primeros pasos para la creación de un Sistema Financiero Rural.
- Nuevo enfoque del papel de los pequeños productores como agregadores de valor a la producción primaria.
- Nuevo modelo de capacitación, desde la universidad, para mejorar la capacidad del recurso humano rural en gerencia y administración empresarial.

4. Relaciones institucionales y alianzas estratégicas del área

Se han desarrollado acciones coordinadas con los Ministerios de Bienestar Social, Agricultura, Educación y Cultura, Industria y Comercio, Relaciones Exteriores, con las Prefecturas y Alcaldías de las Provincias de Carchi, Imbabura, Cotopaxi, Chimborazo, Los Ríos, Guayas, Manabí, Azuay, Cañar, con Organismos no Gubernamentales como CESA, IEDECA, PROEXANT, FEPP, CAAP, MCCH, CEBYCAM, con Organismos Regionales de Desarrollo como CEDEGE, CREA, CRM, CORSINOR, CORSICEN, PREDESUR, ECORAE, con Universidades como la Pontificia Universidad Católica, sedes Ambato , Ibarra, Manabí y Guayaquil, la universidad Politécnica Salesiana del Sur de Quito, la universidad de Cuenca, con Organismos Internacionales como FAO, CIAT, COSUDE, Ayuda en Acción, SOCODEVI, DHV, programas de desarrollo como PRODAR, PRODEPINE y un enorme numero de asociaciones de productores de primero, segundo y tercer grado.

5. Medidas de corto y mediano plazo para el fortalecimiento del área

En el corto plazo se realizaron cambios para ajustar el perfil de los funcionarios a las nuevas demandas y estrategias, se ha capacitado al personal en aspectos tácticos y metodológicos, se han establecido diversas alianzas estratégicas, se han recibido misiones de evaluación del Banco Mundial, de FIDA, de la CAF y para el mediano plazo se han cambiado casi todos los instrumentos y metodologías para adecuarlos a los actuales desafíos, al mismo tiempo que se han identificando y comenzado a formular una serie de proyectos que constituirán la cartera para la primera década del próximo siglo.

6. Proyectos ejecutados durante el período:

PROGRAMA NACIONAL DE DESARROLLO RURAL-PRONADER

- **Período de Vigencia:** Junio de 1991 a Diciembre de 1999
- **Beneficiarios (No. de familias):** 115.000
- **Area de impacto (No. de hectáreas):** 79.000

- **Resultados específicos**

- Organizaciones de productores con una nueva visión y una diferente misión.
- Infraestructura productiva y de apoyo logístico en manos de las organizaciones de productores y de los gobiernos regionales y locales.
- Numerosas empresas rurales identificadas, gestándose o en operación.
- Cuadros técnicos a nivel local entrenados para dar sostenibilidad a las acciones y a las empresas.
- Sistemas de información, seguimiento, evaluación y redes de comunicación diseñadas y en operación.
- Primeras instituciones financieras rurales funcionando como sistema.

- **Ejecución presupuestaria**

  Recursos programados (Miles US$): 13'422.362
  Recursos ejecutados (Miles US$): 6'948.737
  Porcentaje de ejecución (%): 52 %

- **Problemas que han limitado la ejecución del proyecto**
  - Cambios en el Gobierno Nacional, que inducen cambios de estrategia y de recursos humanos.
  - Ausencia de contrapartida financiera nacional.
  - Debilidad institucional generalizada, pero con mayor énfasis en la esfera nacional.
  - Ausencia de una política definida par el sector.

- **Medidas correctivas utilizadas**
  - Innumeradas acciones de coordinación institucional para corrección de rumbos y objetivos.
  - Talleres con directivos, de planificación y prospección.
  - Fuerte alianza con organismos financieros internacionales y otras agencias de cooperación técnica.
  - Capacitación en temas tales como gerencia, negociaciones, a los funcionarios del Instituto.

PROYECTO CUENCA ALTA DEL RIO CAÑAR

- **Período de Vigencia**: 1993- junio/99
- **Beneficiarios(No. de familias):** 10 400
- **Area de impacto (No. de hectáreas):** 10.000 has.

- **Resultados específicos**
  - Contribución para la consolidación de la Unidad Ejecutora del Proyecto
  - Integración con gran participación de 68 comunidades, que representan 9.869 personas (5311 hombres y 4558 mujeres) en las acciones y actividades que promociona el Proyecto.
  - Participación mediante consensos en la gestión del Proyecto de la Unión Provincial de Comunas y Cooperativas de Cañar (UPCC) y de cuatro Asociaciones de Segundo Grado.

- Creación de sostenibilidad local productiva, por medio de la preparación técnica de 21 Promotores Agrícolas Campesinos, 14 Pecuarios y 21 Forestales.
- Innovación productiva agrícola, pecuaria y piscícola en diverso grado de adopción de 13 recomendaciones productivas. Diversificación productiva agrícola bajo 35 invernaderos.
- 613 Créditos otorgados por la banca formal por un monto total de 1'581.429,oo (aproximadamente unos $ 300.000)
- Incorporación de una Intermediaria Financiera (Cooperativa de Ahorro y Crédito Jardín Azuayo) para la operación local del Crédito, primera fase 100 mil dólares
- Mejoramiento o construcción de 32 pequeños sistemas de agua potable, benefician con este servicio a 1661 familias, gestionados por similar número de juntas de usuarios
- Irrigación de 2350 has. por medio de 15 sistemas de riego que han sido rehabilitados, construidos, que benefician a 1458 familias; los sistemas son gestionados por igual número de juntas de regantes.
- Ejecución de 53 microproyectos productivos con diverso grado de consolidación

- **Ejecución presupuestaria**

Préstamo FIDA 275/EC US$ 6.7 millones	58.3%
Donación Holanda US$ 4.5 millones	75.0%
Gobierno US$ 4.4 millones	19.8%

- **Problemas que han limitado la ejecución del proyecto**
  - El Proyecto en principio no fue aceptado por parte de las organizaciones indígenas, a causa de la utilización de una área que tiene reliquias históricas, como la represa del sistema de riego Culebrillas.
  - Falta de respuestas del Proyecto frente a las demandas de las Organizaciones Indígenas.
  - Restricciones en la ejecución del Proyecto por la falta de recursos provenientes de la contraparte nacional.
  - Reducida homogeneidad en la conducción de la cooperación técnica por parte de todas las instituciones relacionadas.
  - Incidencia política y de grupos de presión en el proyecto.

- **Medidas correctivas utilizadas**
  - Apoyo a la reformulación del Proyecto actualmente en ejecución con la alternativa de ampliar y mejorar los actuales servicios de riego y la implementación de otros componentes que incentivan la producción y la organización campesina con fines de sostenibilidad de las acciones
  - Organización de encuentros entre los dirigentes de las organizaciones indígenas y autoridades del Proyecto, para la identificación de puntos de acuerdo en la gestión y ejecución del Proyecto.
  - Apertura a la negociación y participación de las comunidades.
  - Negociación con las entidades financieras auspiciantes del Proyecto para disminuir el paripaso correspondiente a la contraparte nacional.
  - Apoyo a la definición y ejecución de una propuesta para extender el plazo del Proyecto que permita concluir las acciones y actividades previstas en un período de 2 años adicionales.
  - Renegociación de la participación del IICA en el componente de cooperación técnica.

PROYECTO DE DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE SARAGURO YACUAMBI

- **Período de Vigencia**: noviembre/94-diciembre/99
- **Beneficiarios(No. de familias):** 27.100 hab : Saraguros (47%), mestizos (44%), shuar - ashuar (9%)
- **Area de impacto (No. de hectáreas) :** 18.743 has.

- **Resultados específicos**
  - Contribución para la innovación tecnológica por medio de la ejecución de 101 módulos de capacitación agrícolas y pecuarios con fines de capacitación innovación y diversificación agrícola bajo invernadero.
  - Asesoría en la identificación de rubros para la conformación de 15 microempresas en diverso grado de consolidación, que incentivan la incorporación de valor agregado a la producción agrícola y pecuaria.
  - Asesoría para la elaboración de la propuesta para operar el componente crédito por medio de la utilización de intermediarias financieras locales, actualmente en consideración de la CAF y FIDA.
  - Apoyo en la preparación del Convenio MBS-INDA para la titulación de tierras de zonas posesionadas por comunidades indígenas Saraguro y Shuar.
  - Fortalecimiento organizativo a comunidades indígenas, asociación de ganaderos, Fundación Ecológica FUNEY ; y a las organizaciones de segundo grado: FIIS, SAQUIRTA, YACUTA, ZAMASQUIJAT, ASOMIS (mujeres), juntas de regantes.
  - Integración física del Proyecto a través del mejoramiento y adecuación de 33 kms. de caminos ; 33.7 m. de pasarelas ; 79.7 m de puentes
  - Rehabilitación de 5 acequias; construcción y rehabilitación de mini - reservorios
  - Creación de sostenibilidad local de las acciones que impulsa el proyecto por medio la capacitación de asesores a técnicos y a organizaciones y comunidades campesinas: género, medio ambiente, producción, riego, preparación de proyectos, etc.
  - Reforestación y manejo de 350 has. reforestadas con especies exóticas y nativas.

- **Ejecución presupuestaria**

Préstamo FIDA 321/EC US$ 12 millones	28.3%
Gobierno US$ 4.75	10.6%

- **Problemas que han limitado la ejecución del proyecto**
  - Débil capacidad local indígena para gerenciar el Proyecto, menos del 30% de ejecución financiera.
  - Confrontación entre organizaciones indígenas Saraguros
  - Gestión del Proyecto con alta dependencia del Gobierno Central
  - Restricciones en la utilización de los recursos financieros externos por la falta de fondos de contraparte.
  - Alta incidencia política exógena al proyecto.

- **Medidas correctivas utilizadas**
  - Apoyo a la Reformulación del Proyecto auspiciado por el FIDA y el Gobierno Nacional: priorización de componentes, descentralización y desarrollo local, diversificación productiva y desarrollo empresarial, cultura, reasignación de recursos financieros por categorías, extensión del Proyecto por dos años adicionales.
  - Organizar eventos de consenso entre las organizaciones indígenas y Autoridades del MBS/SSDR/ Proyecto, para definir puntos de acuerdo de su participación en la ejecución del Proyecto reformulado.
  - Renegociación de la participación del IICA en el proyecto.

PROYECTO DE DESARROLLO RURAL PENIPE FASE III

- **Período de Vigencia**: enero/97-diciembre/99
- **Beneficiarios(No. de familias):** 2400 hab.
- **Area de impacto (No. de hectáreas):** 850 has.

- **Resultados específicos**
  - Se ha completado las obras de riego a nivel parcelario, irrigación por aspersión de 396 de las 850 has. ubicadas en los perímetros de riego.
  - Se ha realizado la distribución de caudales a partir de acuerdos y reconocimiento de los derechos y obligaciones de las comunidades pertenecientes a los cuatro sistemas de riego : Guzo de Penipe, Batán Puela, Quinoaquiro - El Altar, y Yurac-yacu
  - Se consolida la creación de la capacidad local, por medio de la preparación de 9 técnicos locales (7 hombres y dos mujeres), quienes ofrecen los servicios de asistencia técnica agropecuaria, frutícola y para la instalación de equipos de riego a los agricultores.
  - Planes de transferencia diseñados y en ejecución en función de los sistemas familiares de producción en los cuatro sistemas de riego.
  - Se cobran y se reinvierten los recursos por un monto de 95 millones de sucres, que financian los insumos de los planes de transferencia, mediante cajas de ahorros campesinas, liderados por las Juntas de regantes de los cuatro sistemas.
  - Se ha integrado a una intermediaria financiera local (Cooperativa 4 de Octubre) en acuerdo con la ECLOF, para que realice el servicio de crédito a los agricultores, durante el año 1998 se realizaron 98 operaciones por un monto de 813 millones de sucres y se ampliaron los servicios para otras líneas de producción y de servicios. La membresía de la Cooperativa alcanza a unos 700 socios.

- **Ejecución presupuestaria**

COSUDE	$ 620.500	65%
MBS	$ 45.000	0%
Total	$665.000	

- **Problemas que han limitado la ejecución del proyecto**
  - Reducida utilización de la capacidad instalada de riego en la zona del Proyecto (47%), por razones tales como : resistencia para cambiar la agricultura de secano por la de riego ; lenta adopción de las recomendaciones tecnológicas validadas por el proyecto ; y, por no existir una cultura de endeudamiento para la adquisición del equipo de riego por aspersión.
  - Débil gestión de las Juntas de Regantes por consolidar legal y administrativamente sus organizaciones.
  - Debilidad del enfoque empresarial en las comunidades del Proyecto y las Juntas de Regantes para sostener la administración de los sistemas y para potenciar la agregación de valor de la producción agropecuaria que se genera en el área del Proyecto.

- **Medidas correctivas utilizadas**
  - Intensificación de la promoción de las actividades de transferencia de tecnología y de financiamiento que respalde la adquisición de insumos y el equipamiento de riego por aspersión.
  - Desarrollo Empresarial dirigido a las Juntas de Regantes y Empresas Comunitarias de Penipe mediante la suscripción y firma del Convenio PUCESA-CEBYCAM, previsto firmarse a mediados de marzo/99, mediante este mecanismo se graduarán al menos 20 capacitadores empresariales, y se identificarán proyectos de factibilidad que puedan generar nuevas empresas y/o potenciar las existentes.
  - Auspicio para la conformación del Comité de Desarrollo Local con el propósito de planificar y coordinar políticas y actividades vinculadas al desarrollo social y económico del cantón.
  - Estudios del modelo de sostenibilidad gerencial y organizativo del proyecto.

PROYECTO DE DESARROLLO RURAL PATOCOCHA FASE IV

- **Período de Vigencia**: Noviembre/94-junio/96
- **Beneficiarios(No. de familias):** 7000 hab.
- **Area de impacto (No. de hectáreas):** 1200 has

- **Resultados específicos**
  - Integración del Comité Directivo del Proyecto : CREA, MBS, COSUDE, CESA, IICA, TUCAYTA, como la máxima instancia de decisión, con una importante participación de la organización indígena ; y, se conformó y fortaleció la Unidad Ejecutora bajo la dirección y asesoría de Especialistas del IICA.
  - Cambio en la actitud de las comunidades indígenas de una posición reinvindicativa, a una de visión organizativa con fines productivos.
  - Innovación productiva mediante la formación de 65 fincas integrales (chacras) e incremento en la productividad por el fomento de cultivos de mayor rentabilidad (papa, arveja, hortalizas, pastos) y disminución del área tradicionalmente sembrada con cereales.
  - Organización y operación de la Empresa Forestal bajo el liderazgo de indígenas: producción de 280.000 plantas /año para la protección biofísica del canal,

caminos, formación y manejo de bosques.

- Rehabilitación del canal principal y construcción de obras complementarias y microreservorios para suplir la falta de caudales en las épocas de estiaje. En operación 51 módulos de riego.
- Aprobación oficial y funcionamiento de la organización de usuarios del riego, al interior de la TUCAYTA, para la administración del sistema de Riego Patococha.
- Creación de fondos de financiamiento campesino para la innovación tecnológica (FODESPRA) y para el equipamiento e infraestructura de riego (FODERIEGO)
- Incorporación al Proyecto de 8 promotores de la TUCAYTA para que ésta asuma paulatinamente su gestión.

- **Ejecución presupuestaria**

COSUDE :	US$ 900.000	
MBS :	US$ 370.000	
CREA :	US$ 11.660	
Total:	US$ 1'281.660	70%

- **Problemas que han limitado la ejecución del proyecto**
  - Ausencia de una estrategia para el desarrollo de una agricultura moderna bajo riego.
  - Débil organización de la TUCAYTA para asumir la administración del sistema de riego.
  - Sistema de riego sobredimensionada para conducir 600 lts/seg. a pesar de existir una disponibilidad real de 280 lts./seg. , mismo que disminuye por las filtraciones en el canal principal.
  - Confrontación permanente de la TUCAYTA con el Proyecto, reclamando una mayor participación en la toma de decisiones y gestión del Proyecto.

- **Medidas correctivas utilizadas**
  - Definición de mecanismos para la innovación productiva a partir de la definición de una tipología de sistemas en las unidades de producción (chacras)
  - Se planificó y se ejecutó la impermeabilización del canal para suprimir las pérdidas ;y, para incrementar y asegurar un caudal permanente se planificó la construcción de embalses que adicione 75 lts./seg. (Fase V)
  - Se facilitó mediante acuerdos la participación de la dirigencia de la TUCAYTA y de promotores indígenas en la orientación y gestión del Proyecto, y de esta manera asegurar la transferencia de responsabilidades a la Organización Indígena.
  - El proyecto fue entregado a una ONG para que continúe el proceso de consolidación.

PROYECTO DE DESARROLLO RURAL LICTO FASE II

- **Período de Vigencia**: Febrero/96-diciembre/97
- **Beneficiarios(No. de familias):** 2500 hab. 16 comunidades

- **Area de impacto (No. de hectáreas):** 1.672 has.

- **Resultados específicos:**
  - Organización y fortalecimiento de la Unidad Operativa del Proyecto Licto (UOPL), articulada a la gestión CORSICEN (entidad ejecutora oficial) y a CESA (ONG. encargada de la ejecución de varias obras del sistema de riego y de los componentes de asistencia técnica agropecuaria, capacitación y organización campesina).
  - Gestión técnica, administrativa y financiera con excelencia de la UOPL, integrada por especialistas del IICA y técnicos asignados por CORSICEN.
  - Asistencia y capacitación a los técnicos de CORSICEN y de CESA en materia de diseño y construcciones hidráulicas, y a la organización de regantes en aspectos constructivos y de manejo del sistema de riego.
  - Conclusión de las obras secundarias y terciarias del sistema de riego (77 módulos), construidas directamente por la UOPL; supervisión y fiscalización a las obras realizadas por CORSICEN o por CESA, de acuerdo a la programación contemplada en la fase II.
  - Conducción provisional de 220 l/seg. (de los 1200 l/seg) en tanto se concluye el túnel de empate, para el desarrollo de la agricultura bajo riego con fines de capacitación.
  - Apoyo a la evaluación del Proyecto y a la formulación de la Tercera Fase.

- **Ejecución presupuestaria**
  Financiamiento COSUDE
  Presupuesto asignado a la UOPL : 672.000 95%

- **Problemas que han limitado la ejecución del proyecto**
  - El proyecto Licto, auspiciado desde su inicio por la cooperación técnica y financiera de COSUDE, ha observado diversos dificultades institucionales de INERHI-CORSICEN-CORDERECH y de restricciones financieras del Gobierno Central, estas razones dieron lugar a que se construyan las obras en función de las disponibilidades de recursos, por lo que se concluyeron primeramente las obras de distribución del agua, en estas circunstancias queda pendiente la terminación del canal principal, específicamente el túnel de empate No.2 que es una obra financiada por recursos nacionales.
  - El constructor del túnel se retiró de la obra por falta de pagos. Existe la posibilidad de que el FOES facilite el financiamiento.

- **Medidas correctivas utilizadas**
  - El IICA, la UOPL y la COSUDE mantuvieron una comunicación y coordinación permanente con el CORSINOR y la CODOCAL, para presentar ante el Ministerio de Finanzas la solicitud de recursos que permitan la conclusión de las obras asumidas bajo el financiamiento público.
  - Para que la propuesta productiva, de capacitación y de organización campesina tenga lugar en la Tercera Fase del Proyecto, actualmente en ejecución, se construyó una conducción provisional para 200 l/seg. (hasta que se concluya el túnel de empate), con esta solución se desarrollan las actividades productivas bajo riego en diversas sectores, en una área total que superan las 400 has.
  - El proyecto fue transferido a una ONG para su consolidación final.

1. **Unidad Operativa: ECUADOR**

2. **Area Temática: AGRICULTURA COMPETITIVA Y SOSTENIBLE.**

3. **Resultados estratégicos alcanzados en el área temática.**
   - Apoyo a la definición de Políticas de precios y comercio exterior.
   - Apoyo a la definición de Políticas de tierras.
   - Apoyo a la definición de Políticas de aguas.
   - Apoyo a la racionalización políticas ambientales.
   - Cooperación técnica para la modernización del sector público agropecuario.
   - Avance en la discusión de la política agropecuaria nacional.
   - Apoyo a la modernización institucional del Instituto Nacional de Capacitación Campesina (INCCA)
   - Apoyo al fortalecimiento y modernización gremial.
   - Posicionamiento de temas estratégicos en el ámbito del sector, tales como: competitividad, sostenibilidad y cadenas agroproductivas.
   - Promoción del enfoque de agricultura ampliada en el programa regional, dentro del Convenio Complementario HCPP/IICA
   - Desarrollo y aplicación de un sistema de seguimiento y evaluación de actividades ejecutadas por empresas privadas, en materia de tecnología y agroindustria.

4. **Relaciones institucionales y alianzas estratégicas del área**
   - Ministerio de Agricultura y Ganadería- MAG
   - Ministerio de Medio Ambiente
   - Instituto Nacional de Capacitación Campesina-INCCA
   - Instituto Nacional de Desarrollo Agrario-INDA
   - Consejo Nacional de Recursos Hídricos-CNRH
   - Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias-INIAP
   - Consejo Provincial de Pichincha-HCPP
   - Consorcios TAHAL-ASTEC y DHV-PROEXANT
   - Gremios y organizaciones de productores
   - Empresas agroindustriales privadas

5. **Medidas de corto y mediano plazo para el fortalecimiento del área**
   - Se incorporó al equipo técnico del área a profesionales altamente calificados, quienes atendieron asuntos especializados de los Convenios y del área como tal.
   - La capacitación ha sido una actividad importante para la actualización de conocimientos del personal que colabora en el área.
   - Se promocionó la vinculación con áreas similares de las Agencias del IICA en otros países, en especial las del grupo andino. Así como con las dependencias de la oficina Central.

6. **Proyectos ejecutados durante el período.**

CONVENIO MAG/IICA. SUBPROGRAMA DE COOPERACIÓN TÉCNICA: PROGRAMA SECTORIAL AGROPECUARIO

Período de Vigencia: Junio de 1995 a diciembre de 1999

Beneficiarios: Ministerio de Agricultura y Ganadería
Instituto Nacional de Capacitación Campesina
Instituto Nacional de Desarrollo Agrario
Consejo Nacional de Recursos Hídricos
Gremios Agropecuarios

Areas de Cooperación Técnica:

Política de Precios y Comercio Exterior
Implementación Política de Tierras
Implementación Política de Aguas
Racionalización de Políticas Ambientales
Modernización del Sector Público Agropecuario

Resultados específicos

Dentro del Convenio se programaron 54 consultorías, sin embargo, en consideración a las necesidades de modernización del sector agropecuario, hasta la presente fecha se han contratado 92, de las cuales 48 ya han sido finalizadas y 44 están en desarrollo.

De las consultorías ya concluidas, a continuación se detallan los principales productos obtenidos:

- Establecimiento de Comisión de Distorsiones / Decreto Ejecutivo 2722-A, publicado en el R.O. No.288, del 1 de abril de 1998, que reglamenta las medidas antidumping al Comité Aduanero.
- Implantación de Inspección Sanitaria en Puerto de Embarque / Acuerdo Ministerial No.291, suscrito en diciembre de 1997 que permite la discrecionalidad en la concesión de la certificación sanitaria en los puertos de embarque. El mismo fue reformulado mediante Acuerdo No.050 de marzo de 1998, debido a la necesidad de hacerlo consistente con los compromisos adquiridos por el Ecuador y la OMC.
- Estudio de Estructura y Marco Regulador del Mercado del Banano / Propuesta de creación del Instituto Nacional del Banano.
- Diseño del Sistema de Inventario y Registro de Tierras / Sistema de Inventario y Registro de Tierras del INDA.
- Reestructuración del INCCA, Coordinador Institucional / Decreto Ejecutivo publicado en el Registro Oficial No.105, del 10 de julio de 1997, para la Reestructuración del INCCA. Al mismo que se le hicieron reformas que fueron publicadas en el Registro Oficial No.321, del 20 de mayo de 1998.
- Desarrollo Institucional para la Capacitación Campesina / Elaboración del reglamento para seleccionar y contratar servicios privados de capacitación y del plan de promoción de servicios agropecuarios privados para la capacitación campesina.
- Consultor Financiero del INCCA / Constitución del Fondo Dotal de Capacitación Campesina, mediante Acuerdo Ministerial No.106 y publicado en Registro Oficial No.86, del 23 de diciembre de 1996.
- Legislación de Aguas / Propuesta de Ley de Aguas.
- Metodología para la Recuperación de Costos en Proyectos de Riego /

Desarrollo de esta metodología.

- Diseño del Sistema de Monitoreo Ambiental / Se cuenta con este sistema.
- Implantación de la Estructura Orgánica Administrativa del MAG / Acuerdo Ministerial No.225, del 15 de julio de 1998, que contempla la reestructuración de las Subsecretarías Regionales y Provinciales.
- Publicación de 10 documentos técnicos y un folleto del Programa Sectorial Agropecuario
- Plan de Capacitación del Sector Público Agropecuario, mediante el cual se han efectuado 115 eventos, con la participación de alrededor de 7.000 funcionarios.
- Implantación de Metas y Políticas Sectoriales / Elaboración de la Evaluación de las Reformas a las Políticas Agrícolas en el Ecuador.
- Investigación y Transferencia de Tecnología / Elaboración de la Formulación del Sistema Nacional de Investigación y Transferencia de Tecnología.
- Plan de Medidas Preventivas, Mitigatorias y Compensadoras de Protección Ambiental / Elaboración de este plan.
- Fortalecimiento de Gremios / Conformación legal del gremio de cafetaleros en la Región Amazónica, dotado de una capacidad de gestión y administración.

Ejecución presupuestaria

Recursos programados (Miles US$):	11'125.000,oo
Recursos ejecutados (Miles US$):	6'489.787,oo
Porcentaje de ejecución (%):	58%

Problemas que han limitado la ejecución del proyecto

- Poca difusión de los principios del nuevo modelo de agricultura ampliada, al interior de las instituciones y dependencias públicas del sector agropecuario.
- Falta de mecanismos de participación de los productores con otros agentes de las cadenas agroproductivas, para mejorar su competitividad.
- Cambios frecuentes de autoridades del Ministerio de Agricultura y sus dependencias.
- Dificultades de coordinación en los aspectos técnicos y administrativos con el Programa Sectorial Agropecuario.

Medidas correctivas utilizadas

- Cooperación técnica a las autoridades del MAG para impulsar iniciativas que promuevan la competitividad del sector agropecuario.
- Planteamiento de políticas para la modernización institucional del sector agropecuario, con la participación del sector privado.
- Realización de reuniones de los sectores público y privado para la concertación de acciones de desarrollo del sector.

DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN PARA EL PROYECTO DE GENERACIÓN, VALIDACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA AGROPECUARIA DEL COMPONENTE APOYO A LA PRODUCCIÓN DEL PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL DEL OCCIDENTE DE PICHINCHA

Beneficiarios: 4.000 familias de campesinos pequeños productores del Occidente de Pichincha.

Area de impacto: 650.000 hectáreas

Resultados específicos:

Sistema de Información para Seguimiento y Evaluación del Proyecto (SISEEV).

Ejecución presupuestaria

Recursos programados (Miles US$):	198,583.34
Recursos ejecutados (Miles US$):	160,924.13
Porcentaje de ejecución (%):	81%

Problemas que han limitado la ejecución del proyecto

- Desfase entre el inicio de las actividades del proyecto y la firma del Convenio de Cooperación Técnica IICA - HCPP.
- Falta de personal de apoyo (solamente se contó con un técnico) para efectuar seguimiento en campo de las actividades de la firma en 198 grupos de transferencia tecnológica.
- Este proyecto fue formulado sin una concepción de cadenas y sostenibilidad integrado.

Medidas Correctivas Utilizadas

- Ampliar el seguimiento en campo con base a muestreos y relación más estrecha entre la Coordinación del Convenio y la Dirección del Componente Apoyo a la Producción de UC.
- Promovida la interacción entre componentes del proyecto.
- Capacitación a organizaciones de productores.

DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN PARA EL PROYECTO DE AGROINDUSTRIAS Y COMERCIALIZACIÓN DEL COMPONENTE APOYO A LA PRODUCCIÓN DEL PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL DEL OCCIDENTE DE PICHINCHA.

Beneficiarios: 750 familias de campesinos pequeños productores del Occidente de Pichincha.

Area de impacto: 650.000 hectáreas

Resultados específicos:

- Sistema de Información para Seguimiento y Evaluación del Proyecto (COMAGRO).

Ejecución presupuestaria

Recursos programados (Miles US$):	150,000
Recursos ejecutados (Miles US$):	136,646.03
Porcentaje de ejecución (%):	91%

Problemas que han limitado la ejecución del proyecto

- Desfase entre el tiempo de ejecución del proyecto y la vigencia del Convenio de Cooperación Técnica IICA - HCPP.
- Finalización anticipada de los contratos (solicitud del HCPP) del Especialista en Agroindustrias y del especialista en Comercialización.
- Demasiados informes que restringió notablemente el trabajo en el campo del personal de la USE.
- Este proyecto fue formulado sin una concepción de cadenas y sostenibilidad integrado.

Medidas correctivas utilizadas

- Básicamente, el seguimiento en el campo a base de muestreo y relación más estrecha entre la Coordinación del Convenio y la Dirección del Componente Apoyo a la Producción de la Unidad Coordinadora.
- Promovida la interacción entre componentes del proyecto.
- Capacitación a organizaciones de productores.

CONVENIO COMPLEMENTARIO PARA SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN INTEGRADOS DE LOS PROYECTOS DE GENERACIÓN, VALIDACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA AGROPECUARIA Y DE AGROINDUSTRIAS Y COMERCIALIZACIÓN DEL COMPONENTE APOYO A LA PRODUCCIÓN DEL PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL DEL OCCIDENTE DE PICHINCHA.

Beneficiarios: 4.750 familias de campesinos pequeños productores del Occidente de Pichincha.

Area de impacto: 650.000 hectáreas

Resultados específicos:

- Plan Operativo de Actividades de la Unidad de Seguimiento y Evaluación UISE - IICA. Sistema de Información para Seguimiento y Evaluación del Proyecto de Transferencia de Tecnología (SISEEV) adaptado a nuevos requerimientos de información.
- Sistema de Información para Seguimiento y Evaluación del Proyecto de Agroindustrias y Comercialización (COMAGRO) adaptado a nuevos requerimientos de información.
- Sistema de Información Integrado de los dos Proyectos.

Ejecución presupuestaria

Recursos programados (Miles US$):	173,152
Recursos ejecutados (Miles US$):	39,904
Porcentaje de ejecución (%):	24%

Problemas que han limitado la ejecución del proyecto

- Desfase entre el inicio de las actividades de los proyectos y la firma del Convenio de Cooperación Técnica IICA - HCPP.
- Falta de personal de apoyo para efectuar seguimiento en campo de las actividades de la firma en los 84 grupos beneficiarios de las fases complementarias de los proyectos.
- Demasiados informes que restringe notablemente el trabajo en el campo del personal de la UISE.
- Dificultad de los técnicos para realizar un trabajo integrado de seguimiento en campo y de presentación de informes integrados de actividades.

Medidas correctivas utilizadas:

Básicamente, el seguimiento en el campo con base a muestreos y relación más estrecha entre la Coordinación del Convenio y la Dirección del Componente Apoyo a la Producción de la Unidad Coordinadora. Establecimiento de metodologías y formatos para presentación de informes mensuales, trimestrales, semestrales y de actividades de seguimiento a las firmas ejecutoras.

Responsable: Mario Infante Olano y Coordinadores Técnicos

III. INFORME ADMINISTRATIVO

1. Unidad Operativa: ECUADOR

2. Logros estratégicos alcanzados por la unidad

La Unidad Administrativa de la ACT Ecuador ha acompañado el proceso de modernización integral de la oficina, participando en los procesos de planificación estratégica, táctica y operativa; en el Consejo de Coordinación Técnica; y, en equipos de trabajo específicos conformados para lograr una mayor coordinación técnico administrativa de las servicios de Cooperación.

Como respuesta al reto de la modernización institucional y al incremento substancial en el volumen de las operaciones, la Unidad Administrativa desarrolló, a inicios de 1997, su plan estratégico cuya finalidad es orientar sus esfuerzos en la dirección de los lineamientos establecidos en el proceso de planificación estratégica, táctica y operativa global de la ACT. Las principales metas establecidas por la Unidad Administrativa son las siguientes:

- Capacitación y profesionalización de la unidad administrativa
- Articulación técnica y administrativa
- Automatización de los procesos

Como una de las acciones para operacionalizar este plan estratégico se realizó un estudio de análisis y rediseño de procesos con el objetivo de normarlos, simplificarlos, flexibilizarlos y focalizarlos al cliente, para alcanzar mayor eficiencia y efectividad sin perder en cuenta el control; y, fomentando un cambio de actitud hacia una cultura de mejoramiento continuo de las actividades. Varias de las recomendaciones emitidas en el informe de la consultora "Deloitte and Touch" han sido implementados con la creatividad y el valor agregado del personal administrativo, técnico y de servicios generales.

La unidad administrativa ha implementado también una serie de acciones y mecanismos en aspectos como capacitación, profesionalización, informática, outsourcing de servicios, equipos de trabajo, entre otros, que serán abordados a lo largo de este informe.

3. Análisis de la Ejecución Financiera de recursos durante el período de la Misión

La difícil situación económica y política del país, resumida en un déficit fiscal cercano al 8% del PIB, una tendencia alcista del índice de inflación y en un incremento de la tasa de desempleo, ha sido determinante en el pago de la cuota que el Ecuador debe realizar al Instituto. A la fecha la deuda por este concepto asciende a US$193,682.74.

Anualmente el país ha realizado pequeños abonos a la deuda que se viene arrastrando desde el año 1995. A fines del año 1998 se logró un acuerdo con el Ministro de Agricultura donde se propone dividir la deuda en cinco partes iguales a ser canceladas anualmente, adicionalmente a la cuota anual. Este acuerdo fue ratificado por el Señor Ministro de Agricultura al Director General del Instituto, sin embargo hasta la fecha no

se ha podido concretar el primer abono.

Los cati's que genera la oficina cubren aproximadamente un 35% de los costos de operación regular de la ACT. En los últimos cinco años la generación de cati's ha sido del siguiente orden:

AÑOS	CATIS GANADOS	60% OFICINA	CATIS GASTADOS	SALDO
1994				58,415
1995	368,661	221,197	224,986	-3,790
1996	413,547	248,128	252,948	-4,820
1997	389,310	233,586	233,052	534
1998	456,765	274,059	224,945	49,114

Aunque en menos porcentaje también los recursos misceláneos aportan en el financiamiento de los costos operativos de la ACT. En los últimos cuatro años esta fuente de recursos ha financiado de manera creciente los gastos de la ACT Ecuador, como se puede apreciar en el cuadro siguiente. Esto principalmente responde a ganancias por diferencial cambiario que se han generado por la política de bandas aplicada por el Gobierno Nacional, desde 1992, para el manejo del tipo de cambio:

AÑO	US$	% DE GASTOS QUE FINANCIA
1995	41,291	9%
1996	65,176	8%
1997	82,254	10%
1998	143,272	17%

Del total de convenios, financiados por recursos externos, que se administran en la ACT Ecuador, el 26% son de Apoyo Administrativo y el 74% son de Cooperación Técnica.

Los recursos externos se han incrementado anualmente a una tasa promedio de 14%. Sin embargo, la inestabilidad política y económica de los últimos cuatro años ha obligado a una ejecución promedio de los recursos externos del orden del 50%, con relación a lo programado.

AÑOS	RECURSOS EXTERNOS	% CRECIMIENTO ANUAL
1995	3'477,196	
1996	4'355,379	25
1997	4'453,103	2
1998	5'173,849	16

El presupuesto referencial de gastos programados para 1999 es de US$12'385.559 de los cuales US$460,000 corresponden a cuotas y aproximadamente US$ 11´300.000 a recursos externos.

Los convenios financiados con recursos externos mantienen saldos de efectivo a su favor a la fecha suman alrededor de UD$1'500,000.

4. Evolución y situación actual de los Recursos Humanos

Los talentos humanos (funcionarios de nómina y consultores) vinculados con la ACT han crecido proporcionalmente al incremento de los recursos externos presupuestados y ejecutados, a pesar de que, como puede verse en el cuadro siguiente, se dio durante el período 1995-99 una clara reestructuración del tipo de contratación al que fueron sujetos.

Crecimiento de personal vinculado a la ACT

	ADMINISTRACION DE PERSONAL					
TIPO/CONTRATACION	1995	1996	1997	1998	1999	Crecimiento anual
PPI	7	7	5	5	4	-13%
PPL	6	2	1	2	3	-16%
PSG	48	32	25	22	16	-24%
Consultores	145	177	295	298	353	25%
TOTAL	**206**	**218**	**323**	**326**	**376**	**16%**

La reducción en el número de PPI´s (de 7 a 4) responde a la salida de programas regionales que tenían su sede en Ecuador y a la inclusión de consultores nacionales financiados con recursos externos, tratando de minimizar el impacto sobre la capacidad de oferta técnica del instituto, ante la salida de PPI´s. El personal profesional local también muestra una reducción hasta el año 1997, que responde a la utilización de la figura de consultores por considerarse más beneficiosa para los intereses de los funcionarios. A partir de 1997 la estrategia de profesionalización de la ACT tomó fuerza por lo que ha aumentado el número de PPL´s. Esta misma estrategia, unida a la necesidad de reducir la estructura institucional y aumentar la efectividad de las acciones obligó a la reducción del personal de servicios generales.

Este crecimiento del personal vinculado a la ACT, principalmente de consultores, ha llevado a la necesidad de profesionalizar el equipo de trabajo del área de recursos humanos, integrando al instituto a profesionales jóvenes, graduados de universidades nacionales y con un perfil orientado hacia la gerencia estratégica y participativa.

Parte importante de este proceso es la facilidad que ha prestado la ACT para que se elaboren tesis de grado vinculadas con el tema de los talentos humanos, en aspectos como: Motivación y ambiente de trabajo, Inducción de personal y Plan de capacitación. Adicionalmente, se ha permitido que becarios de instituciones de educación media y superior realicen prácticas profesionales en áreas como contabilidad, finanzas y secretariado.

Como producto de este apoyo que el IICA ha dado a las universidades, actualmente se encuentran vinculadas al instituto, en el área de recursos humanos una persona con nivel de licenciatura y otra por terminar su tesis de grado para obtener el mismo título.

La articulación técnico - administrativa se ha fortalecido mediante el trabajo en equipo con los coordinadores y responsables de la gestión técnica de los proyectos. Para esto, y dependiendo de la especificidad del tema participan diferentes funcionarios del área administrativa con el objetivo de asesorar a los coordinadores técnicos o al representante en la toma de decisiones vinculadas con la gestión de los proyectos o con negociaciones y conflictos.

La ACT ha puesto empeño también en el tema de capacitación a nivel técnico, administrativo y de servicios generales. A nivel técnico se ha fomentado la participación de especialistas y consultores nacionales en eventos de capacitación y giras de observación nacionales e internacionales. A nivel administrativo se ha apoyado la realización de cursos y seminarios para la actualización de herramientas de gestión. A nivel de personal de servicios generales, se realizó un curso de capacitación de tres meses orientado a la actualización y perfeccionamiento de técnicas secretariales, motivación y actitud al cambio, servicio al cliente, planificación, entre otras.

Finalmente, y motivados por la cultura de mejoramiento personal y la gerencia integral participativa, la ACT está realizando esfuerzos para elevar el bienestar de los funcionarios relacionados. Actualmente se encuentra en discusión un Plan de Bienestar que intenta articular tres elementos importantes seguridad, salud y cultura organizacional; hacia metas como el aumento de la calidad, productividad, efectividad y motivación en el trabajo.

5. Evolución y situación actual de los Recursos Físicos

El manejo de la logística y el abastecimiento es otro elemento que ha sido considerado fundamental dentro de las acciones de la ACT, por la estrecha relación existente entre este componente del sistema, con la operación y ejecución de recursos externos y los proyectos vigentes. Es por eso que también se tomó la decisión de profesionalizar el área con la incorporación de un Ingeniero comercial, especialista en procesos de logística.

En cuanto a la situación actual de los activos físicos y equipos se puede mencionar lo siguiente:

La ACT mantiene vigente hasta julio de 1999, un canon mensual de arrendamiento por US$2,500 que se pagan en los cinco primeros días de cada mes con cargo a recursos regulares, por un edificio de cuatro pisos, ubicada en la calle Mariana de Jesús 147 y La Pradera. Adicionalmente la ACT mantiene un contrato de alquiler de la casa ubicada al frente del edificio principal, para funcionamiento de las oficinas del PRONADER. El canon de arrendamiento es de US$935 y lo financia el Proyecto.

Con el Ministerio de Agricultura y Ganadería se iniciaron conversaciones para una posible adjudicación, bajo la figura de donación, de una oficinas propiedad de la ex Empresa Nacional de Comercialización (ENAC). Esta iniciativa se trancó por dificultades de tipo legal y administrativo; sin embargo, el tema se lo ha retomado con el actual Señor

Ministro de Agricultura, quien ha demostrado su interés por reiniciar las conversaciones y continuar el proceso de adjudicación.

Es política de la ACT contar con oficinas funcionales amobladas y equipadas adecuadamente para que los funcionarios puedan cumplir sus tareas y prestar los servicios de cooperación técnica de forma efectiva. Por esta razón, la ACT cuenta con 34 equipos de cómputo de los cuales 32 están actualizados con procesador Pentium. Los equipos están conectados en una red con dos servidores Windows NT, con estaciones de Windows 95 y sistemas de impresión en red. Se dispone de un enlace corporativo a Internet, de servicio de correo electrónico y de un sistema centralizado de soporte de energía eléctrica ininterrumpida.

La ACT cuenta con tres vehículos de su propiedad con las características presentadas en el cuadro siguiente. Adicionalmente, administra 24 vehículos de Convenios.

MARCA	MODELO	PLACA	CHOFER	ASIGNADO A
VOLVO	1997	OI-580	René Aguilar	Representación
TOYOTA LAND CRUISER	1995	OI-508	Edison Córdova	Viajes y misiones especiales
NISSAN 4 X 2	1999	OI-721	Edison Córdova	Apoyo Administrativo

La ACT dispone adicionalmente de otros equipos, adquiridos para facilitar y garantizar la gestión de las actividades, así como el bienestar del personal de la ACT.

- Un fax
- Un Generador eléctrico
- Un Proyector Infocus
- Dos Retroproyectores
- Un Proyector de vídeo y Magnabite
- Un televisor
- Un equipo de música

Todos los activos se encuentran inventariados de acuerdo a las normas del IICA, registrados en el sistema de inventarios de la ACT y, en los casos necesarios, cuentan con el respaldo de seguro de la sede central.

6. Evolución y Situación de los Servicios Internos y Externos

Se han iniciado acciones en el sentido de tercerizar (outsourcing) una serie de servicios como vigilancia, recepción, mantenimiento, limpieza; que antes estaban a cargo de funcionarios IICA y ahora se ha contratado el servicio con empresas especializadas, reduciendo costos y mejorando la efectividad de los mismos.

El mantenimiento de la red interna y el apoyo informático de orden general lo provee un consultor nacional con un contrato de servicios profesionales a medio tiempo. El mantenimiento de los equipos de informáticos se realiza de forma preventiva y correctiva bajo un contrato con la empresa Insertécnicos.

Actualmente se encuentra en estudio una propuesta para implementar una unidad de información que englobe el servicio interno y externo de documentación, biblioteca y sistemas de información. Se pretende con esto reposicionar la imagen externa de la ACT y contar con mayor flexibilidad y acceso a información para la toma de decisiones.

En cuanto a comunicaciones, la ACT dispone de una central telefónica con 8 líneas de uso general administradas por la Recepción, de las cuales 3 son de discado directo internacional. Los responsables de proyectos cuentan con líneas telefónicas directas para mejorar la comunicación y coordinación con el campo y con las instituciones vinculadas y contrapartes.

Se cuenta con servicio de telefonía celular para los especialistas y este mismo sistema bajo tarjetas prepago para la Secretaria de la Representación y los choferes. Se cuenta también con servicio de fax, correo electrónico y red interna.

Ha sido política de esta ACT modernizar los sistemas de comunicación y flexibilizar el flujo de información entre los diferentes niveles de toma de decisión. Para esto, el uso del correo electrónico y el Internet se ha socializado entre los funcionarios y en el caso de ser posible entre los técnicos de campo.

La Seguridad de las instalaciones en otro servicio tercerizado. El servicio de guardianía externa y de recepción en las oficinas está contratado con la empresa de seguridad FEVISE. La custodia externa es de 24 horas, con un guardia en el día y dos en la noche, de lunes a domingo, mientras que el servicio de recepción se presta de lunes a sábado de 07h00 a 20h00 con dos recepcionistas uno en la mañana y otro en la tarde.

El edificio de la ACT está protegido con una alarma que está monitoreada por la empresa de sistemas de seguridad DETECTA. Diariamente, esta empresa emite un informe respecto al funcionamiento de la alarma (activación, desactivación, etc.), que permite realizar el control del ingreso y salida de personal hacia y desde las instalaciones, ya que durante feriados y fines de semana se ha estipulado que los funcionarios no pueden ingresar a las instalaciones excepto por causas de fuerza mayor y debidamente autorizados por sus coordinadores y la administración.

El mantenimiento del edificio está contratado con la empresa Luviher que hace la limpieza de las oficinas todos los días de 17h00 a 20h00 con cuatro empleados. Periódicamente la misma empresa se encarga de hacer arreglos mayores para cuidar de la adecuada presentación de las oficinas. El arreglo y mantenimiento del jardín exterior también esta contratado a terceros.

El mantenimiento de otros equipos también se ha contratado a empresas con experiencia y se pretende que sea de tipo preventivo antes que correctivo, para evitar el riesgo de pérdida de los activos fijos.

La selección de proveedores se realiza mediante concursos privados de precios en los que participan importantes empresas nacionales. El suministro de pasajes aéreos a partir de abril será proporcionado por las empresas Kleintours y Fituri. Para el suministro de materiales y útiles de oficina, de computación y aseo se selecciona un proveedor trimestral con el que se firma una carta compromiso de prestación de servicios.

7. Análisis de los indicadores de gestión básicos

Sin duda alguna, la grave crisis económica y social por la que atraviesa el Ecuador ha impactado la ejecución de recursos externos. Es por esta razón, que los indicadores de gestión planteados por la Unidad de Seguimiento de la Sede Central, planteados para 1998, presentan, en el mes de diciembre, valores cercanos a la mitad de los que fueron presentados originalmente con los recursos programados.

La relación de recursos externos ejecutados frente a recursos IICA totales representan un índice de 6.35 frente a uno de 12.73 calculado con los datos programados en el POA´98. Esto responde a que para fin de año se ejecutó mas del 90% de los recursos IICA, mientras que para los recursos externos el indicador es del orden de 47%.

Otro indicador importante son los recursos totales por personal profesional total (PPI y PPL) que representan en la actualidad US$ 1,497,270 frente a 2,983,293 programados. Este indicador estaría en proporción directa a la ejecución presupuestaria total del 51%.

En cuanto a la relación entre los recursos externos ejecutados frente a los recursos externos recibidos se presenta un índice de 84.16%, lo que significa la existencia de un saldo de caja positivo en la cuenta global del IICA, por lo que no se han financiado acciones de proyectos con recursos del instituto.

Algo similar sucede con los recursos CATI´s, ya que la relación entre los ejecutados y el 60% de los catis generados tiene un valor de 82.21%, que refleja también un saldo positivo en esta fuente de recursos que podrán ser presupuestados en actividades que agreguen mayor valor a las acciones del instituto en el Ecuador en el año 99 y para el mediano plazo.

Finalmente, un indicador que se asemeja mucho a la tasa de rentabilidad del instituto es la relación entre la generación de CATI´s y el total de recursos ejecutados, que hasta noviembre ha sido de 8,81% y representaría la tasa promedio de CATI´s que se aplica a los convenios vigentes.

Indicadores	Programado 1998	Ejecutado hasta diciembre
Recursos externos / recursos cuotas	23.52	11.51
Recursos externos / recursos IICA	12.59	6.35
Recursos IICA dirección / total recursos IICA	0.63	0.63
Costos de personal del total de costos	4.50%	9.20%
Recursos de cooperación técnica del total de recursos	95.35%	91.47%
recursos cuotas por PPI financiados con cuotas	156.667	149.800
Recursos cuotas por personal profesional cuotas: PPI y PPL	117,500	112.350
Recursos cuotas por total personal financiado con cuotas	58,750	56.175
Recursos totales por personal profesional total: PPI y PPL	2,983,293	1.497.270
Recursos totales por personal total	497,215	249.545
Recursos externos ejecutados / Recursos externos recibidos		84.16%

Indicadores	Programado 1998	Ejecutado hasta diciembre
Recursos CATI´s ejecutados / 60% recursos CATI´s generados		82.21%
CATI´s generados como % del total de R. externos ejecutados		8,81%
Monto de C. Técnica directa ejecutada del total de C. Técnica	77.59%	78.08%

Responsable: Mario Infante Olano y Administradora

IV. PERSPECTIVAS Y ACCIONES PENDIENTES EN EL CORTO Y MEDIANO PLAZOS

1. Perspectivas del entorno y acciones que el IICA debería promover

POLITICO	
Perspectivas	**El IICA debería promover**
• Continúa la inestabilidad política. • Acuerdos políticos coyunturales de corto plazo que benefician a grupos de interés. • Búsqueda de concertación política que facilite la gobernabilidad en el mediano plazo.	• Procesos de diálogo para la concertación en la definición de políticas de desarrollo agropecuario y lucha contra la pobreza. • Consolidación de Grupos consultivos externos para la competitividad y el desarrollo Rural, fomentando la descentralización de los mismos hacia otras regiones del país.
ECONOMICO	
Perspectivas	**El IICA debería promover**
• Inestabilidad económica. • Fuertes medidas económicas para frenar el déficit fiscal. • Superación de la crisis con medidas coyunturales y sin sostenibilidad. • Implementación de reformas estructurales (tributarias, fiscales, monetarias, financieras).	• Contribuir a la creación de pensamiento integral y armónico en función de país. • Fomentar la actuación del sector agropecuario y sus actores como un instrumento sinérgico que potencialice y facilite el desarrollo nacional. • Fomentar el mejoramiento de la competitividad dentro de las cadenas agroalimentarias.
SOCIAL	
Perspectivas	**El IICA debería promover**
• Grupos de presión hostigan a Gobierno Central por medidas económicas. • El impacto de las medidas económicas deteriora la calidad de vida de la población ecuatoriana. • Se incrementa la brecha entre las clases sociales (ricos y pobres)	• Apoyar la organización social desde el nivel local, potenciando su capacidad de gestión. • Apoyar la generación de políticas, programas y proyectos orientados hacia el desarrollo local y regional. • Apoyar el acceso a las oportunidades de mercado mediante capacitación, formación de empresas rurales, agroindustria, Sistema financiero, etc.
INSTITUCIONAL	
Perspectivas	**El IICA debería promover**
• Proceso de modernización y privatización del Estado incompleto y poco sistémico. • Presiones sociales por impulsar un verdadero proceso de descentralización del Estado Ecuatoriano.	• Apoyar la participación social en la construcción de su propio futuro. • Fomentar la nueva institucionalidad en un marco orientador de una política de desarrollo agropecuario y rural sostenible. • Contribuir a apoyar programas de capacitación integrales.

2. Acciones estratégicas en el corto y mediano plazos

- Promover la nueva institucionalidad del sector agropecuario y rural ecuatoriano.
- Definir el marco institucional adecuado para la promoción de la nueva cartera de proyectos.
- Continuar con el proceso de modernización de la ACT hacia la consolidación de la Gerencia Integral Participativa.
- Revisión de la estrategia institucional.
- Realización del foro de competitividad (seguimiento del proceso).
- Realización del foro de desarrollo local (seguimiento del proceso).
- Revisar estrategia para tema de desarrollo binacional fronterizo.
- Continuar con los esfuerzos de articulación y concertación con los niveles regional y hemisférico

3. Acciones operativas pendientes

- Consolidación de los GRAE´s y reuniones de seguimiento
- Terminar exitosamente los proyectos vigentes.
- Terminar perfiles de proyectos de la nueva cartera
- Evaluación del Entorno Nacional.
- Redefinir servicio de información.
- Montar sistema de manejo de recursos humanos SOIN

4. Nuevos proyectos

Nombre del proyecto. :

Programa de Desarrollo Local Sostenible- PROLOCAL-

Ubicación geográfica:

Nacional

Objetivo:

Mejorar el acceso a los servicios básicos, la toma de decisiones, el empleo y los conocimientos, de la población de cantones pobres, a través de un desarrollo sostenible, descentralizado, participativo, equitativo y respetuoso del medio ambiente.

Contenido / Componentes:

- Fortalecimiento de la institucionalidad local para el desarrollo sustentable.
- Agricultura diversificada, competitiva ampliada y sostenible
- Formación de capital humano
- Organización del Sistema Financiero Rural para el Desarrollo Rural

Financiamiento y Fuentes

- Presupuesto estimado entre 40 y 60 millones de dólares provenientes del Banco Mundial.

Observaciones pertinentes

Se cuenta con un financiamiento de US$200.000 para consultorías y US$40.000

para operativo, a ser utilizado en la formulación del Proyecto.

Estado actual de avance

- Se tiene un documento de Marco Conceptual, otro de criterios e indicadores para definir el universo de acción (gobiernos y territorios municipales), existe un técnico de FAO-CP destinado como apoyo durante la fase de formulación y un plan de trabajo para desarrollar dicha fase.

Nombre del proyecto. :

Programa de Apoyo a las Agroempresas Rurales - PRAGRU

Ubicación geográfica:

Nacional

Objetivo:

- Contribuir a la eliminación de los índices de pobreza y marginalidad que existen en la población rural, a través de un incremento del valor agregado de los recursos agropecuarios y no agropecuarios existentes en dichas zonas.

Contenido / Componentes:

- Etapa de organización y arreglos institucionales
- Etapa de sensibilización y promoción del Programa
- Etapa de consolidación de las iniciativas empresariales y de formulación de proyecto
- Etapa de gestión financiera
- Etapa de puesta en marcha y acompañamiento

Financiamiento y Fuentes

- El costo del Proyecto se estima en 10 millones de dólares y como fuentes de financiamiento se visualizan el BID, El Banco Mundial y el FIDA.

Observaciones pertinentes

- Los Ministerios de Agricultura, Bienestar Social y Comercio, Industrias e Integración, han manifestado explícitamente su apoyo a esta iniciativa.

Estado actual de avance

Se cuenta con los documentos "Situación y perspectivas de la agroindustria y la microempresa rural en el Ecuador", "Elementos para la formulación de una política de apoyo a las agroempresas rurales en el Ecuador" y "Perfil de un Programa de apoyo a las agroempresas rurales en el Ecuador".

Nombre del proyecto. :

Generación de Relevo

Ubicación geográfica:

Nacional

Objetivo:

- Potenciar las capacidades creativas de los jóvenes, para impulsar la formación de microempresas sobre actividades económicas novedosas que agreguen valor a las actividades agropecuarias, con el propósito de crear fuentes de empleo, impulsar el desarrollo de los talentos humanos y las organizaciones locales y favorecer la participación de las nuevas generaciones en el escenario socio-político nacional.

Contenido / Componentes:

- Desarrollo de los talentos humanos
- Formación de microempresas gestionadas por jóvenes rurales
- Administración y gestión de microempresas
- Financiamiento de microempresas juveniles rurales
- Acceso, manejo y uso de sistemas informático para jóvenes rurales
- Seguimiento y evaluación del Programa

Financiamiento y Fuentes

- El presupuesto se estima en US$4'000.000 y se visualizan como posibles fuentes la Cooperación Bilateral, ONG´s de la Comunidad Económica Europea, Fondo Andino Juvenil, Programa de Mejoramiento de la Educación Básica, Banco Mundial y Fundaciones.

Observaciones pertinentes

- Existe interés en Bolivia, Perú y Colombia además del Ecuador, en este tipo de programas. El CReA ha manifestado su intención de apoyar la formulación del Proyecto.

Estado actual de avance

Se cuenta con el documento perfil "Generación de Relevo: Propuesta para trabajar con empresas juveniles rurales en el Ecuador".

Nombre del proyecto. :

Cultura y Economía Solidaria para el Desarrollo Local- CES

Ubicación geográfica:

Alausí, Chunchi, Zamora, Mera, Bolívar (Carchi) y Chillanes

Objetivo:

- Impulsar a nivel local programas de desarrollo fundamentados en los principios de cultura y economía solidaria, que permitan construir un paradigma nuevo que priorice al ser humano.

Contenido / Componentes:

- Etapa de información y promoción local
- Etapa de preparación: Vivencia participante
- Etapa de ejecución del programa

Financiamiento y Fuentes

- El presupuesto de las dos primeras etapas se estima en US$516.900 y se visualizan como posibles fuentes la Cooperación Bilateral, especialmente la Suiza, Banco Mundial y Fundaciones.

Observaciones pertinentes

- Los 6 cantones ya han sido visitados y existe interés para su ejecución.

Estado actual de avance

Se cuenta con el documento perfil "Cultura y Economía Solidaria para el Desarrollo Local: Marco de Referencia"

Nombre del proyecto. :

Recursos Humanos Competitivos.

Ubicación geográfica:

Nacional

Objetivo:

Preparar los recursos humanos que el país requiere par modificar sustantivamente los niveles de competitividad de su sector agropecuario, incluyendo todos los actores de las cadenas agroproductivas.

Contenido / Componentes:

- Formación empresarial y de gestión.
- Formación profesional especializada.
- Formación gremial y organizacional.
- Formación para capacitadores.
- Reconversión profesional.

Financiamiento y Fuentes

- Este proyecto será discutido para ser financiado con recursos de diferentes fuentes nacionales como CONUEP, INCCA, Gremios, etc. y de programas de ayuda bilateral.

Observaciones pertinentes

- El enfoque dado a este proyecto modifica la idea inicial del mismo y se basa en la solicitud presentada por el sector publico y privado durante las reuniones preparatorias del Foro de Competitividad.

Estado actual de avance

Dado que hubo modificación en el enfoque del proyecto, debe reiniciarse su formulación.

Nombre del proyecto. :

Desarrollo Fronterizo Binacional

Ubicación geográfica:

Regiones fronterizas con el Perú.

Objetivo:

- Mejorar la calidad de vida de la población fronteriza a través de la ejecución de líneas de acción y proyectos articulados dentro de las dimensiones: Socio cultural, económica, ambiental y político-institucional, enmarcados en un manejo sustentable de los recursos naturales y en un proceso de planificación del uso adecuado del suelo.

Contenido / Componentes:

- Organización de foros y reuniones entre actores económicos e institucionales, representativos del espacio fronterizo, para identificar acciones prioritarias e intereses.
- Apoyo al establecimiento de empresas binacionales (agroempresas)
- Organización de mercados financieros rurales de apoyo a organizaciones de pequeños productores.
- Apoyo técnico dirigido a garantizar inocuidad en la comercialización de alimentos entre países.
- Apoyo técnico para el manejo de cuencas y microcuencas hidrográficas
- Capacitación en gestión empresarial y desarrollo de microempresas rurales estratégicas en áreas de frontera.

Financiamiento y Fuentes

Los Gobiernos de Ecuador y Perú negocian un total de recursos de US$3.000'000.000 con parte de los cuales se debería financiar este proyecto.

Observaciones pertinentes

- Este es un Proyecto que se ha diseñado como un esfuerzo conjunto entre IICA y FAO tanto a nivel de sus respectivas instancias regionales como de las oficinas nacionales.
- Se ha visitado el Ministerio de Relaciones Exteriores y se ha entrado en contacto con la Subsecretaría de Soberanía Nacional y la Subsecretaría de Organismos Internacionales, que han demostrado gran interés en el apoyo del IICA y la FAO, a esta acción.

Estado actual de avance

Se han iniciado contactos tanto en Perú como en Ecuador con instancias pertinentes al Proyecto y específicamente en Ecuador se dispone del Documento "Ecuador y Perú: Reconstrucción de un nuevo futuro", hecho por la Comisión Binacional de Integración Fronteriza y entregado por la Subsecretaría de Soberanía Nacional.

Nombre del proyecto. :

Nueva institucionalidad.

- Rehabilitación de la infraestructura de riego.
- Generación y transferencia de tecnología de riego.
- Fortalecimiento de las organizaciones de usuarios.
- Creación de agroempresas para la provisión de los insumos y servicios básicos para la producción, la comercialización, el beneficio postcosecha y la agroindustria, en el marco de la agricultura ampliada.
- Crédito.

Financiamiento y Fuentes

El monto total estimado para el proyecto es de 40,0 millones de dólares. De esa cifra, se considera una aportación nacional, en crédito, de un total de 15,0 millones de dólares. Como crédito externo se estima un monto de 25,0 millones de dólares.

Fuente: BID

Estado actual de avance

Se cuenta con el estudio de diagnóstico, realizado en el marco del Programa Sectorial Agropecuario.

Responsable: Mario Infante y Consejo de Coordinación Técnica

Ubicación geográfica:

Nacional, regional y local.

Objetivo:

- Contribuir con la identificación, formación y fortalecimiento de una nueva institucionalidad, compatible con el proceso de descentralización.

Contenido / Componentes:

- Institucionalidad a nivel nacional
- Institucionalidad a nivel regional
- Institucionalidad a nivel local

Financiamiento y Fuentes

- No se dispone de una información analizada sobre costos de este proyecto.

Observaciones pertinentes

- Las enormes deficiencias detectadas y la falta de credibilidad en las actuales instituciones y en los diferentes niveles obligan al Instituto a prestar su colaboración más allá del diagnóstico de deficiencias, para pasar al campo propositivo y proactivo, con respecto a contrapartes que le permitan que sus proyectos alcancen los objetivos para los cuales se diseñaron.

Estado actual de avance

Dado que se trata de un nuevo enfoque a la idea inicial de "modernización institucional" es necesario reiniciar el análisis de este proyecto.

Nombre del proyecto. :

Desarrollo agropecuario sostenible del litoral

Ubicación geográfica:

Comprende las zonas rurales de las provincias de Guayas, Manabí, El Oro, Los Ríos, Esmeraldas y las zonas bajas (estribaciones de la cordillera) de las provincias de Bolívar, Cañar y Loja. Se realizó un inventario detallado de las zonas más afectadas, que corresponden a 123 sectores pertenecientes a 41 cantones del Litoral y 24 cantones de la Sierra.

Objetivo:

- Lograr un desarrollo agropecuario sostenible basado en la concepción moderna agroempresarial de la agricultura renovada. Se posibilitará así la reactivación e incremento de la producción, estableciendo las condiciones apropiadas para un desarrollo agropecuario sostenible, con la participación de los agricultores y las instituciones públicas y privadas.

Contenido / Componentes:

- Manejo sostenible de cuencas y microcuencas.
- Zonificación de la producción.

- Habilitación de los suelos que han sido afectados, de manera que puedan incorporarse a la producción en el menor tiempo.
- Reconstrucción de la infraestructura predial básica que fue afectada, como canales, reservorios, bodegas de campo, tendales, etc.
- Crédito y asistencia técnica para el desarrollo de la agricultura empresarial.
- Fortalecimiento de las organizaciones campesinas y gremiales.

Financiamiento y Fuentes

El monto total estimado para el proyecto se eleva a US$36'000.000. De este total el aporte nacional seria de 6,0 millones de dólares, principalmente en crédito para la producción. Como recurso externo se considera un total de 30,0 millones de dólares.

Estado actual de avance

Se entregó al MAG la propuesta para la implementación del proceso de concertación para el Desarrollo Agropecuario de la Región Costa.

Nombre del proyecto. :

Transformación productiva de las áreas de riego de la sierra

Ubicación geográfica:

La superficie neta regada en los valles de la sierra es de 286.000 hectáreas. El 84% de dicha extensión (241.000 hectáreas) corresponde a los proyectos construidos por el sector privado y constituye el área de atención del proyecto. El 16% (45.000 hectáreas) se localiza en los distritos de riego construidos por el sector público, que actualmente están en proceso de transferencia a las Juntas de Usuarios, actividad a cargo del PAT financiado por Banco Mundial.

Se incorporarían al proyecto 24 zonas bajo riego, localizadas en 7 valles de la Sierra, comprendidas en tres zonas agroecológicas (zonas agropecuarias homogéneas). La delimitación de las zonas, por altitud, es la siguiente:

- Zona subtropical templada, menor a 2.400 metros de altitud.
- Zona templada, entre 2.400 a 2.800 m de altitud.
- Zona templada-fría, localizada entre 2.800 a 3.200 m de altitud.

Objetivo:

Incrementar y diversificar la producción agrícola y pecuaria en los valles irrigados de la Sierra ecuatoriana, mediante la rehabilitación de la infraestructura de riego, la generación y transferencia de tecnología de riego, el fortalecimiento de las organizaciones de usuarios y la creación de agroempresas y microempresas. Se espera incrementar la intensidad del uso del suelo en un 72% (dos ciclos de cultivo por año), incrementando la producción agrícola y pecuaria en 47% y, consecuentemente, elevar el nivel de ingresos y de bienestar de las familias beneficiarias del proyecto, en un período de 8 años.

Contenido / Componentes: