

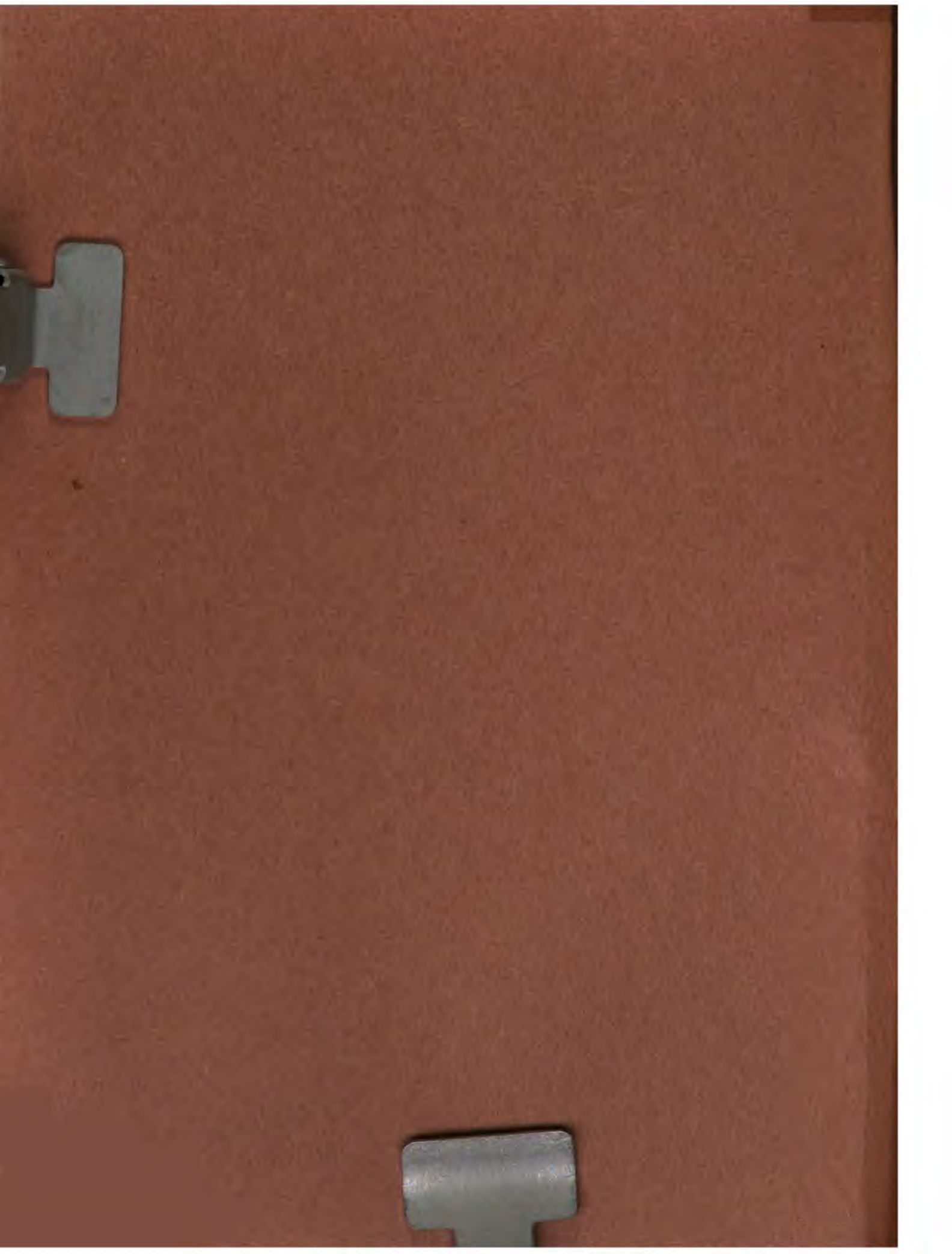
INSTITUTO DE DESARROLLO AGRARIO

REGION CHOROTEGA
PROYECTO DE DESARROLLO RURAL
COOPE SANTA ANA R.L.
MAYO 1989

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA
OFICINA DE COSTA RICA

PROYECTO DE COOPERACION TECNICA EN IDENTIFICACION, PREPARACION Y EJECUCION
DE PROYECTOS DE DESARROLLO RURAL, EN ORGANIZACIONES DE PEQUEÑOS PRODUCTORES

SAN JOSE, COSTA RICA



11CA

00005894

ESO

889

24 OCT 2004

INSTITUTO DE DESARROLLO AGRARIO

**REGION CHOROTEGA
PROYECTO DE DESARROLLO RURAL**

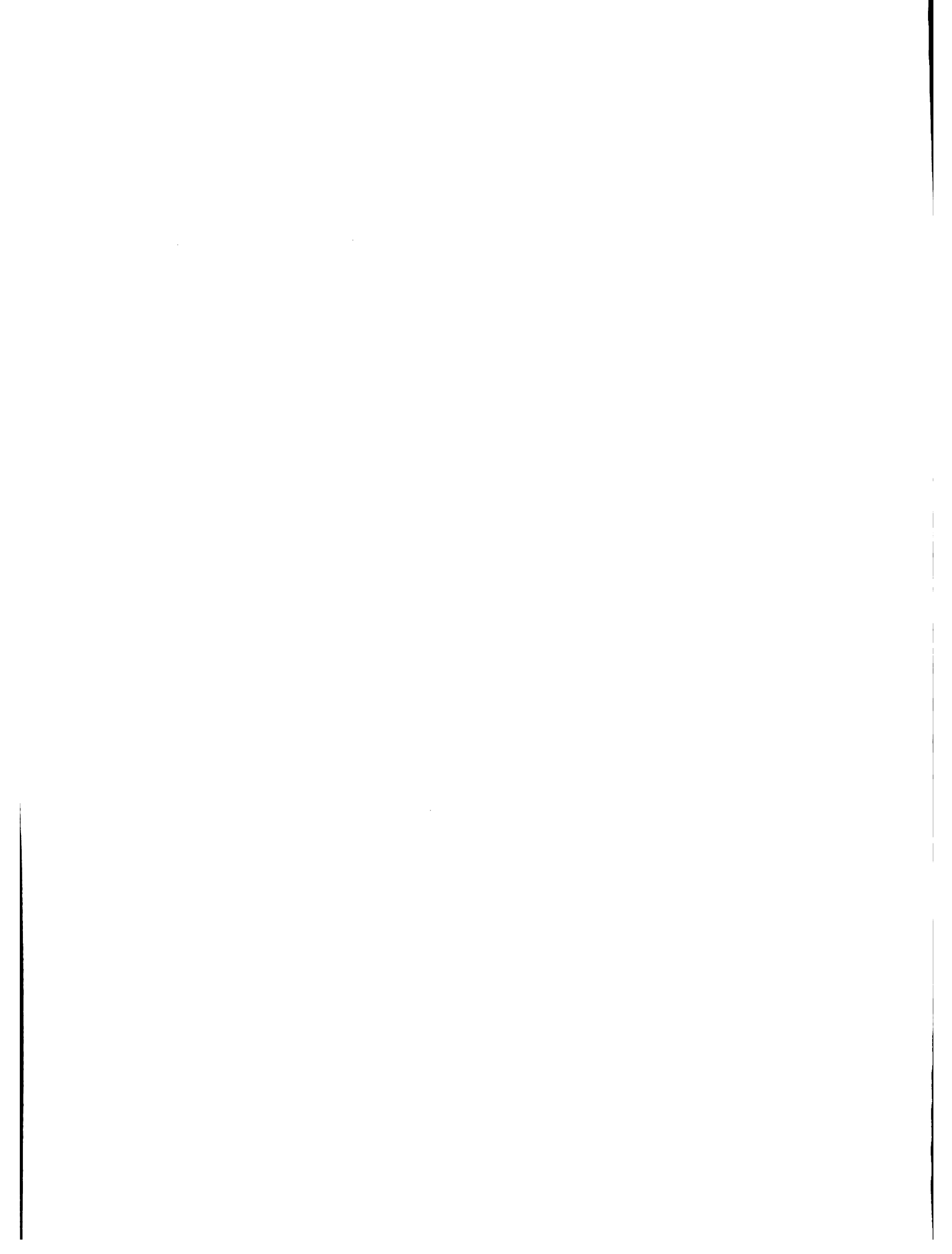
COOPE SANTA ANA R.L.

MAYO 1989

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA
OFICINA DE COSTA RICA**

**PROYECTO DE COOPERACION TECNICA EN IDENTIFICACION, PREPARACION Y EJECUCION
DE PROYECTOS DE DESARROLLO RURAL, EN ORGANIZACIONES DE PEQUEÑOS PRODUCTORES**

SAN JOSE, COSTA RICA



COOPE SANTA ANA R.L.

FUNCIONARIOS DEL IDA

Equipo de elaboración: Marco Antonio Aguilar Vargas/Liberia
Erasmus Antonio Alvarez Chávez/Sta. Cruz
José Alfredo López Martínez/Liberia
Griselda Rosales Guevara/Sta. Cruz
Ma. de los Angeles Villalobos B./Liberia
Alexis Alvarado Acuña/Sta. Cruz

Cooperación técnica del IICA: Manuel Rego
Alejandro Martínez

Cooperación técnica del IDA: Julieta Valerio (Planificación)
Alexis Cyrman (Planificación)
Juan Diego Arce (DOCAE)

Trabajo Secretarial/IICA: Sonia Díaz Espinoza

I. CARACTERIZACION DEL AREA DEL PROYECTO

A. LOCALIZACION GEOGRAFICA

1. Extensión y superficie promedio de las fincas

Esta cooperativa posee dos fincas independientes entre sí, con una área total de 101 Has 3.986 m², y otra de 3 Has.

2. Límites

(Ver anexo #1)

Para la de 101 Has

Norte: Río Belén y Finca CoopeAvate

Sur : Guillermo Brenes

Este : Río Las Palmas

Oeste: Miguel Carmona

Para la finca de 9 Has (ver anexo #2)

Norte: Quebrada del Llano

Sur : Río Santa Ana

Este : Camino público

Oeste: Finca particular

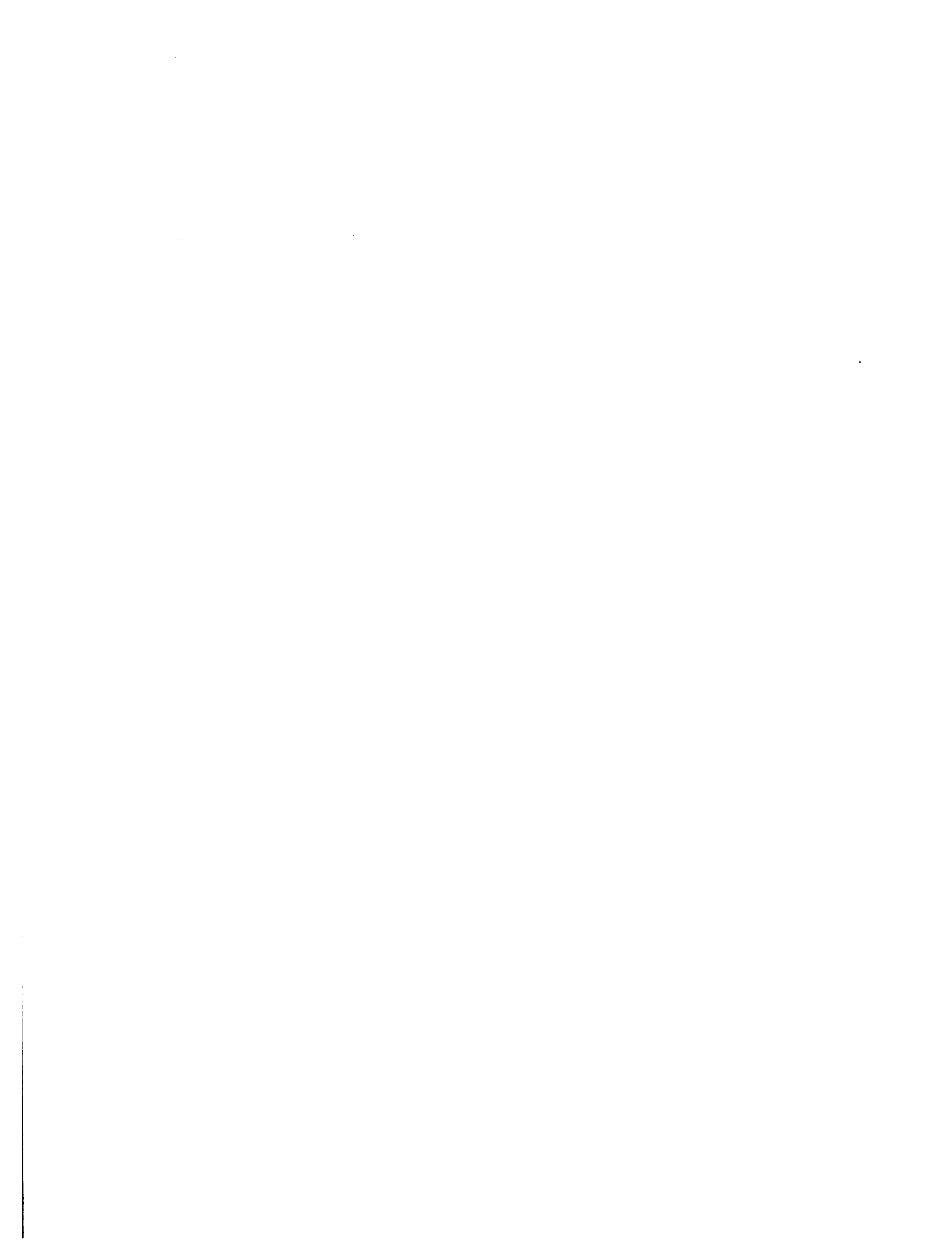
3. Latitud y Longitud

a) Finca de 101 Has 3.986 m²:

Está incluida dentro de la finca madre denominada "Hacienda Filadelfia" de 713 Has). Se halla a 10° 25' 58" latitud Norte y 85° 33" 00" Latitud oeste en el distrito I Filadelfia, Cantón V Carrillo, Provincia 5° Guanacaste, Costa Rica. Según la hoja BELEN 3047-II, la encontramos entre las coordenadas 365-368 y 264-266 en una escala de 1:50.000. Se halla a 34 metros sobre el nivel del mar. Se halla aproximadamente a 2.5 Kms al Este del poblado de Belén de Carrillo.

b) Finca de 9 Has:

Se halla aproximadamente a 8 Kms al Sur-Oeste de la finca anterior, al costado Oeste del poblado de Santa Ana de Belén l/, y la localizamos en la misma hoja BELEN entre las coordenadas 358-



358-359 y 264-263, mismos distrito Cantón y Provincia. Se puede estimar la misma altura sobre el nivel del mar.

B. RECURSOS NATURALES

1. Clima

La zona tiene un clima tropical seco con dos épocas muy definidas de lluvia y sequía.

a. Precipitación:

La precipitación media anual para la zona en un período de 10 años, según la Estación Talolinga es de 1.729 milímetros. La época lluviosa se inicia usualmente en el mes de M a y o para terminar en el de Noviembre.

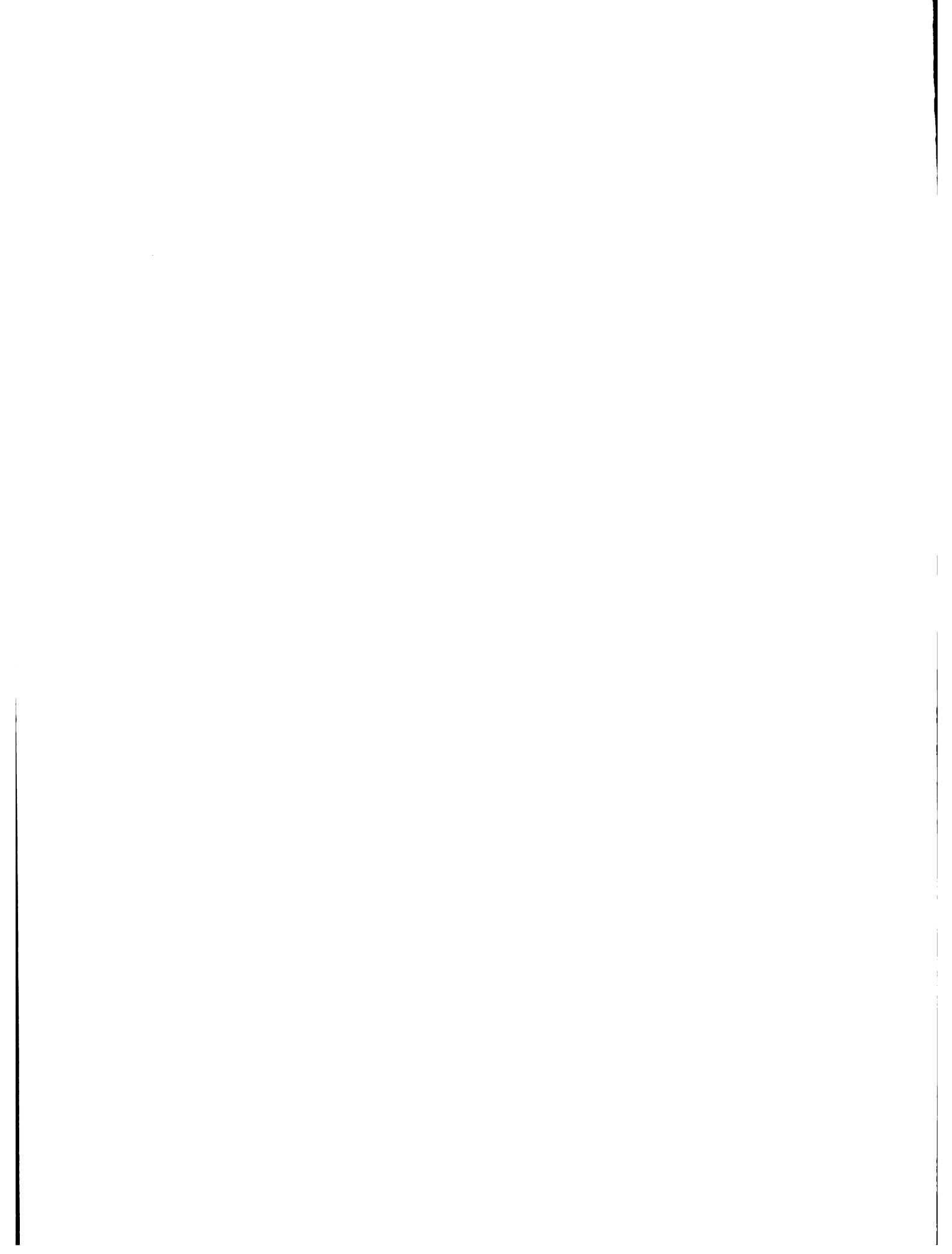
Ocurre generalmente una temporada de veranillo que predomina en los meses de Julio a Agosto. La época seca se inicia en Diciembre y termina en el mes de Abril. La distribución de la precipitación anual muestra dos picos de lluvia que se presentan, uno en Mayo-Junio y el otro en Setiembre-Octubre.

b. Temperatura:

Los datos de la Estación Santa Cruz, representativa de la zona, indican que es caliente durante casi todo el año con temperaturas que oscilan entre 20.7°C y 34.7°C. Los valores de temperaturas menores se hallan en los meses de Noviembre y Diciembre. Las mayores en Marzo y Abril. La temperatura media anual es de 27.7 °C.

c. Brillo Solar:

Los datos de la Estación Nicoya para el período 71-84, muestran el valor más alto en el mes de Febrero con 9.1 hrs, mientras el más bajo durante Setiembre (4.8 hrs.)



d. Viento:

Datos de velocidad de viento de la Estación Liberia, muestran que el promedio anual es de 11.1 Km/hora. Las mayores velocidades se dan en Febrero y Marzo con 19 Km/hora y las menores durante Octubre con 6.3 Km/hora.

e. Humedad Relativa:

Los datos que proporciona la Estación La Guinea, muestran que los valores más altos se dan desde Agosto hasta Noviembre con un 85% y los más bajos en Marzo con un 73%.

El promedio anual es de 82%.

2. Suelos

Las características generales de los suelos son las siguientes:

a. Textura:

En 85 Has (77% del área total) son suelos altamente arcillosos. Tienen la característica de que en seco se contraen produciéndose grietas profundas, en húmedo se expanden adquiriendo una consistencia pegajosa y de color gris.

Las restantes 25 Has (23% del área) se les puede considerar franco-arcillosa.

b. Topografía:

La totalidad se considera plana, oscilando su pendiente de cero a 1% como máximo.

c. Drenaje:

La parte arcillosa tiene una altísima capacidad de retención de humedad con el consiguiente drenaje muy lento.

En la parte franco-arcillosa, el drenaje se puede considerar bueno.

d. Pedregosidad:

Nula.



3. Vegetación

Existen alrededor de 8 Has de bosque protector a la orilla del río Belén y Río Palmas, compuesto de especies nativas. Alrededor de 93 Has, tradicionalmente arroceras, están actualmente en desuso, llenas de malezas de porte medio y de algunos pastos naturales. Finalmente, las 9 Has cerca de Santa Ana de Belén están cultivadas de maíz.

4. Hidrología

En relación a aguas superficiales, la finca de 101 Has, colinda al costado Norte con los ríos Belén y Las Palmas en una longitud de 2.7 Kms. Ambos ríos corren durante el verano.

Respecto a aguas subterráneas, no existen pozos profundos, sólo uno artesiano. De acuerdo a perforaciones hechas en fincas aledañas, el manto acuífero es bueno.

En el lote de 9 Has, una quebrada invierniz la bordea por el costado Norte y el río Santa Ana por el Sur.

5. Aptitud Agrícola:

En la parte de ANEXO #3 y 4 se muestra una clasificación de los suelos hecha de una forma aproximada lo mismo que su capacidad potencial de uso. Es un exámen apenas preliminar.

C. HISTORIA DEL AREA

1. Formación y ocupación inicial del asentamiento

La cooperativa agropecuaria y de Servicios Múltiples Unión de Trabajadores de Santa Ana de Belén, Coope Santa Ana R. L.; se constituyó el 20 de Octubre de 1.977 con un grupo de 37 asociados, trabajadores agrícolas de la región, adquiriendo el terreno de 9 Has mediante un préstamo del ITCO (Intituto de Tierras y Colonización), para lo cual recurrieron a la Personería Jurídica de CoopeBelén R.L., cooperativa vecina, pues en aquel momento ellos no la tenían. Su domicilio legal es Santa Ana de Belén, Carrillo y su personería Jurídica es la número 4-000-042143-11.

No es sino hasta el año de 1981 que el I.T.C.O. (antiguo nombre del actual Instituto de Desarrollo Agrario), les entregó la finca más grande de 101 Has. Ya para ese año el número de asociados era de veintiuno (21).

2. Formación de Dominio actual de la tierra:

Su explotación es comunitaria. Actualmente la Cooperativa ya tiene las escrituras de la finca de 101 Has y la otra finca pequeña contiene a nombre de CoopeBelén.

3. Experiencias de Explotación Agropecuaria:

Desde su formación, el grupo se ha dedicado exclusivamente a la siembra de arroz, actividad que se ha complementado de vez en cuando con sorgo y maíz, según se desprende de la siguiente descripción:

- En 1982 sembraron por primera vez 45 Has de arroz y 48 Has de sorgo, cultivos que fueron muy afectados por sequía.

Las pérdidas fueron cubiertas por el Instituto Nal. de Seguros y el Fondo de Contingencias.

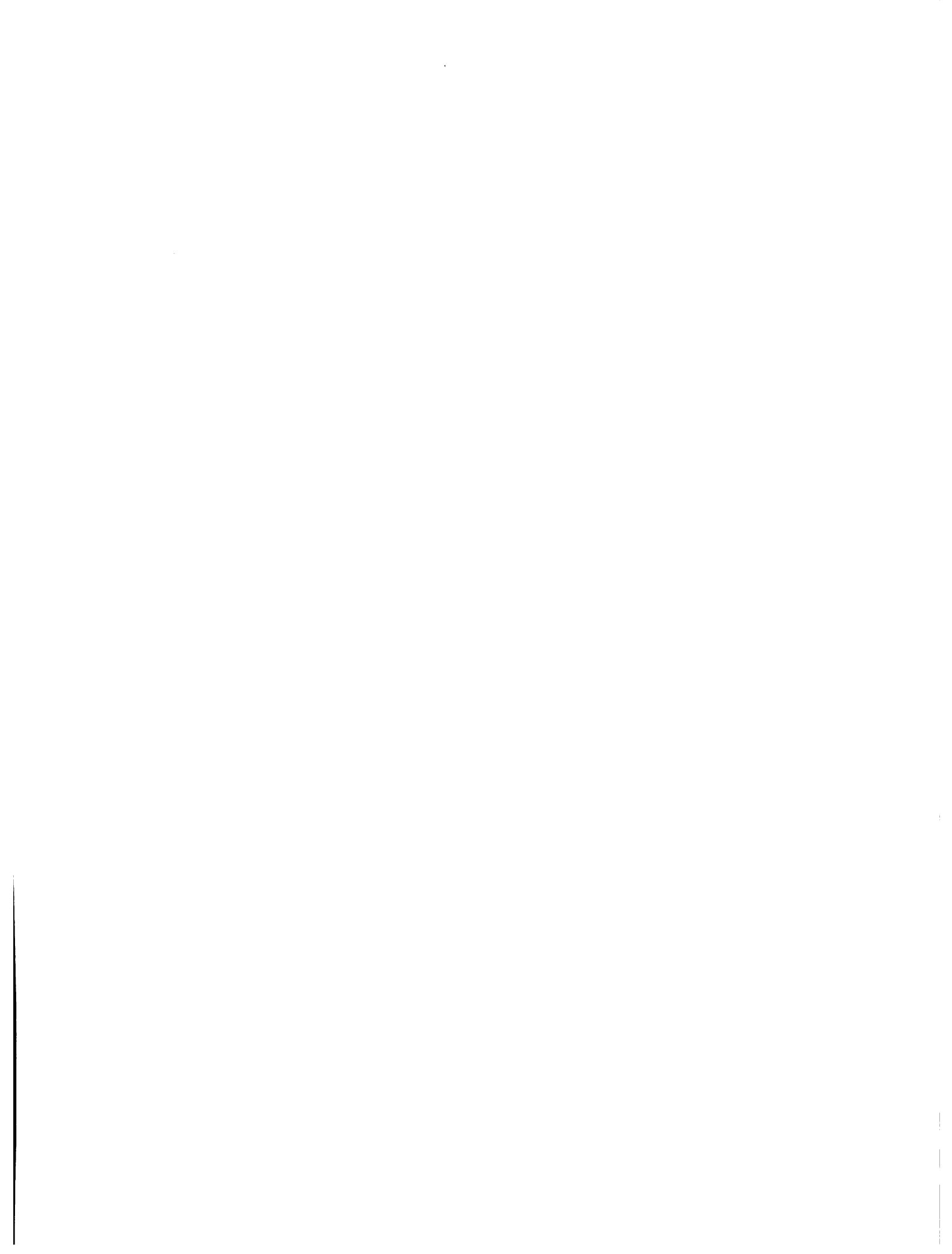
En 1983, la primera cosecha de 50 Has de arroz resultó ser un éxito, lográndose un rendimiento de 54 quintales oro por Ha., muy arriba de la norma establecida de 45 quintales.

La mayor parte de los excedentes fue reinvertido en mejoramiento del camino y en destronca del resto del área.

En 1984 volvieron a sembrar 50 Has financiadas y 10 auto-financiadas, lográndose el mismo buen rendimiento.

En 1985 empezaron los problemas pues no se pudo conseguir financiamiento en los bancos debido a las garantías que pedía el mismo. Así, acordaron ir "a medias" con el dueño de la maquinaria que había hecho la preparación y siembra. Esta negociación resultó ser negativa para la cooperativa pues se redujo el rendimiento por la mala atención del cultivo.

En 1986 sembraron 50 Has de arroz de las variedades CR-1113 y CR-1821. La sequía hizo que la producción total fuera de solamente 616 quintales oro. En este caso no hubo financiación bancaria por lo que tuvieron que recurrir a créditos de casas comerciales y de



particulares. Todavía lo deben todo. Esta situación se planteó ante el Fondo Nal. de Contingencias Agrícolas, pero por el desorden organizativo y Administrativo de la cooperativa, hasta el momento de hacer este diagnóstico, no se han presentado los respectivos comprobantes. En el cuadro de endeudamiento de la página 15 se presentan los saldos por gastos de arroz de ese año. En la siembra de Mayo de 1987, sembraron como grupo 10 Has de maíz en la Hacienda Filadelfia. La pérdida fue total a causa de la sequía.

Los seis últimos meses de 1988, la finca de 101 Has. no la han explotado en forma alguna. Razones ? : Parcialmente por políticas restrictivas de los Bancos, de financiar sólo áreas bajo riego (caso del arroz), y en parte también por desórdenes internos del grupo.

Con relación con el lote de 9Has, desde su adquisición lo han sembrado con maíz de segunda (veranero) y por unos pocos asociados. Puesto que ha sido cultivado con los escasos recursos propios, los rendimientos obtenidos han sido bajísimos y se destina al autoconsumo.

Como se observa, en la actualidad, desde el punto de vista productivo, la cooperativa como "empresa" está prácticamente en cero con la consiguiente nula generación de empleo. Lo único que hacen es alquilar el pasto natural que crece en la finca, a ganaderos particulares y a algunos asociados que tienen ganado.

4. Relaciones formales con el gobierno

No existen relaciones directas con el gobierno.

En forma indirecta se ha trabajado, desde la constitución de Coope-Santa Ana R. L. la institución gubernamental que ha tenido mayor contacto con el grupo ha sido el Instituto de Desarrollo Agrario (IDA). Esta cooperativa nació amparada a la ley del ITCO N°2825 del 14 de Octubre de 1961 y que luego fue modificada por la ley IDA de 29 de Marzo de 1982 bajo el N° 6737.



Así, a través del Departamento de Organización Campesina y Asesoría Empresarial (D.O.C.A.E.), el IDA se ha proyectado en todo lo relacionado con:

- a. Asesoría en Organización
- b. Asesoría en Controles Contables.

Por su parte la asistencia Técnica Agropecuaria siempre se ha canalizado a través de la Oficina sub-regional del IDA de Santa Cruz de Guanacaste. Esta acción no se ha dirigido a la Elaboración de Proyectos Integrales de Desarrollo, sino más bien a atender actividades parciales a manera de un mero asistencialismo y no a la formación de cuadros capacitados en la cooperativa, lo cual ha generado una mayor dependencia de esta organización a las organizaciones de apoyo.

Otras instituciones que tienen que ver con esta cooperativa es el Instituto Nal. de Fomento Cooperativo (INFOCOOP) y el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, en todo lo relacionado con aspectos legales de cooperativas.

Por su parte en cuanto a crédito, sus relaciones han sido más que todo con el Banco Anglo Costarricense, Sucursal de Santa Cruz, para financiamiento de la actividad arrocera. Aunque el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y el Consejo Nal. de la Producción (CNP), dan su servicio a la zona; sus relaciones con esta cooperativa casi no han existido.

5. Relaciones económicas con el sector privado

No existen relaciones directas con el sector privado.

En forma indirecta las relaciones que existen con el Sector Privado se da a dos niveles:

Compra de insumos y venta de productos. La adquisición de insumos la realizaban especialmente con la empresa Agrocosta S. A. que proporciona fertilizantes, insecticidas, fungicidas etc. y algunos otros agroquímicos necesarios para desarrollar las actividades productivas que ellos realizaban como grupo.

Con respecto a la venta de sus productos, generalmente los han comercializado a través de las arroceras establecidas en la zona como "La Norteña, "La Gilda" etc.

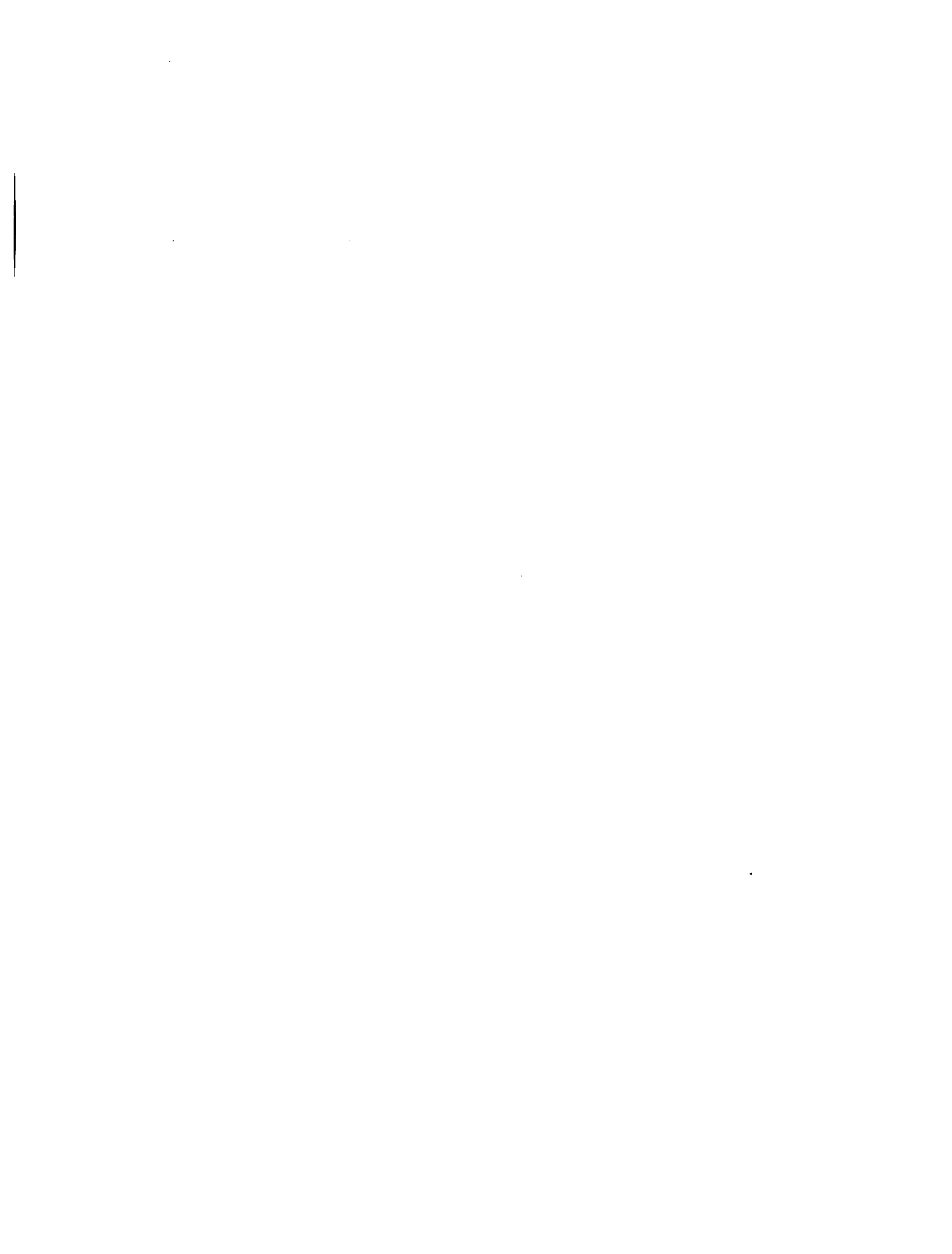
También utilizan los servicios de Transporte privado para el acarreo de las cosechas.

6. Número de familias y local de las viviendas

EDAD	N° PERSONAS	PORCENTAJE
De 20-30 años	8	34.7%
31-40 años	4	17.4%
41-50 años	2	8.7%
51-60 años	6	26.1%
Más de 60 años	3	13.1%
TOTAL :	23	100%

FUENTE: Encuesta realizada por el Equipo Técnico del IDA, Región Chorotega.

La totalidad de sus viviendas están establecidas en el poblado de Sta Ana de Belén que está a 8 Kms al Sur-Oeste de la finca que está en la Hacienda Filadelfia y como a 300 metros del lote de 9 Has. Es importante mencionar que no poseen un local que funcione como oficina, para lo cual utilizan una casa de habitación de un asociado.

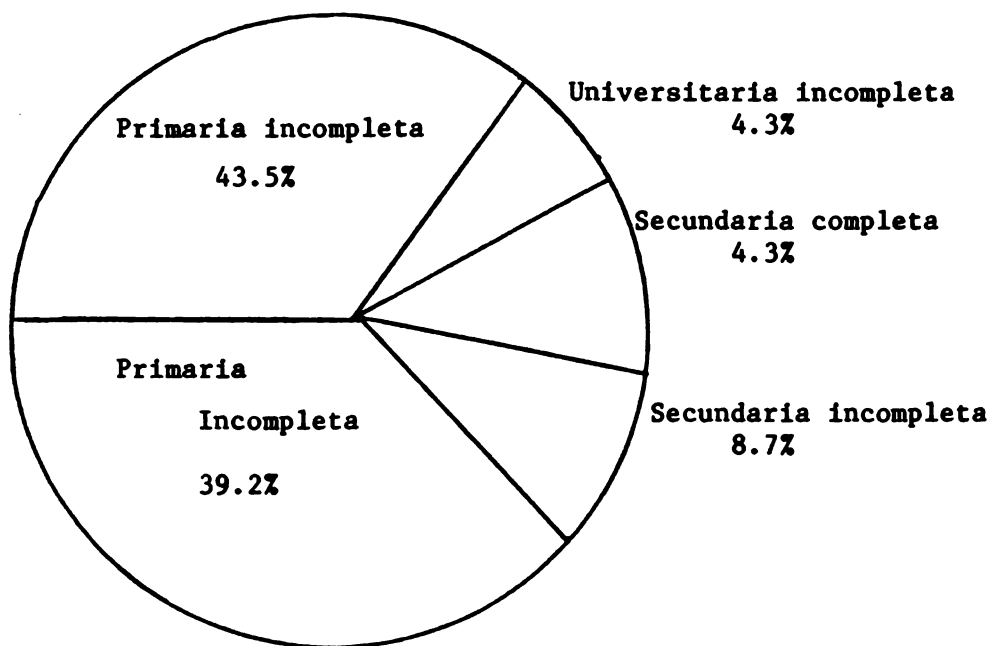


	N°	PORCENTAJE
CON CASA PROPIA	15	65.20%
ALQUILAN CASA	2	8.70%
NO TIENEN CASA*	6	26.10%
TOTAL	23	100.00%

*/Viven con sus padres o con los suegros.

NIVEL DE ESCOLARIDAD	N° ASOCIADOS
Primaria incompleta	10
Primaria completa	9
Secundaria incompleta	2
Secundaria completa	1
Universidad incompleta	1
////////////////////////////////////	TOTAL 23





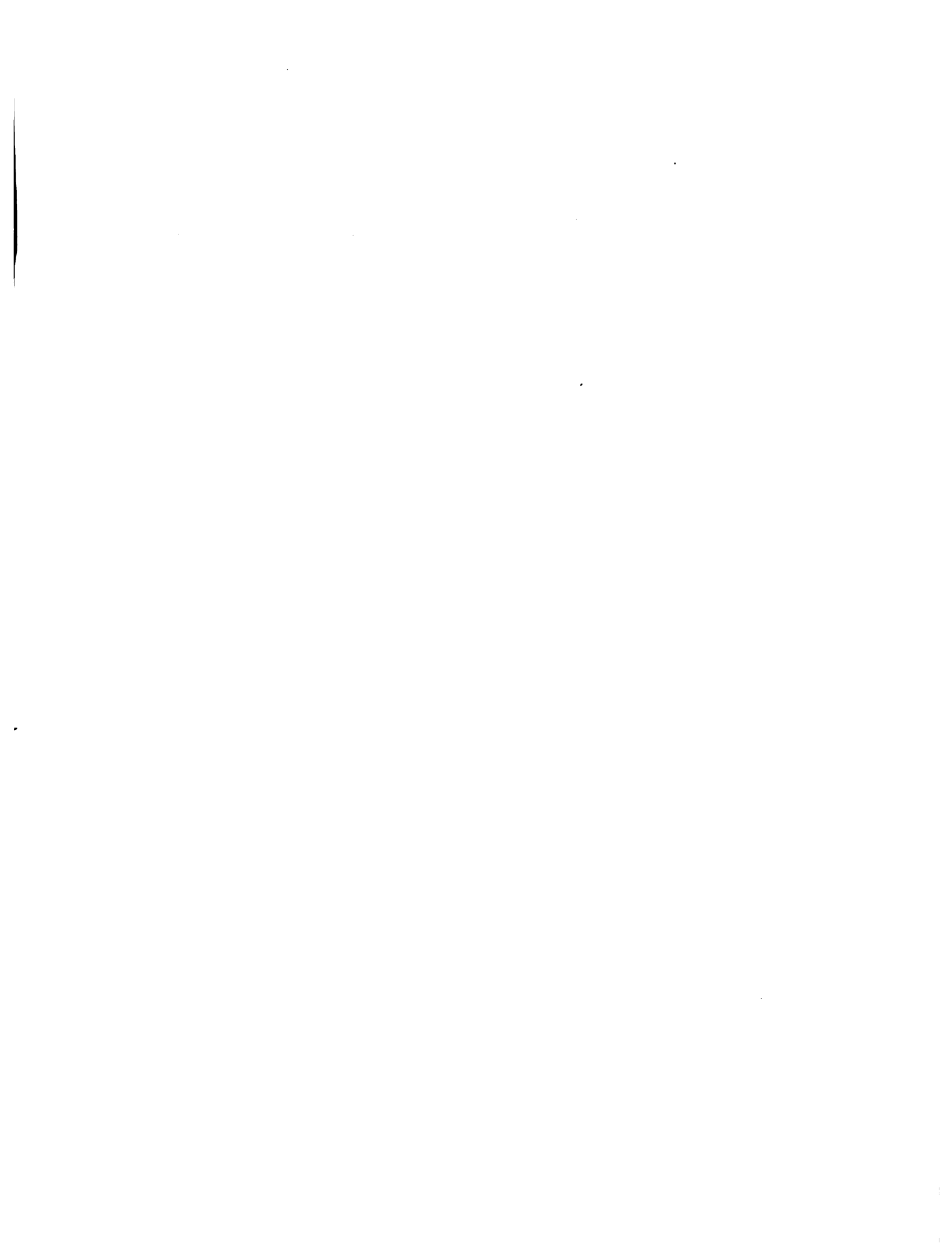
7. Población Global

El número total de personas involucradas directa o indirectamente con la cooperativa asciende a 113 personas de la siguiente manera:

MAYORES DE 18 AÑOS	CANTIDAD	PORCENTAJE
Hombres	32	28.3%
Mujeres	31	27.4%

MENORES DE 18 AÑOS	CANTIDAD	PORCENTAJE
Hombres	23	20.4%
Mujeres	27	23.9%

Del total de 23 asociados, sólo uno es soltero y en su totalidad son del sexo Masculino.



8. Características socio-culturales y situación económica de la organización

Al no haber fuentes de trabajo dentro de la cooperativa, la mayoría de los asociados trabajan como agricultores en pequeñas áreas que les permite apenas subsistir, actividad que la complementan como jornaleros. Solamente dos de ellos se salen de este modelo: uno que se dedica a la carpintería (el recién nombrado gerente) y otro que es policía. De acuerdo a los datos obtenidos en la encuesta, el ingreso familiar promedio es de ₡ 2.547.20 por mes, exceptuando el sueldo del policía que es de ₡ 13.576.00 por mes.

Todo proviene de labores realizadas fuera de la finca.

Por lo general los jornales son de 5 horas diarias desde las 6:00 a.m. hasta las 11:00 a.m.

Para todas las personas de la zona que son igualmente jornaleros, viven una situación similar de ingresos y a corto plazo no se vislumbra alguna posibilidad de que vaya a mejorar.

9. Problemas Generales

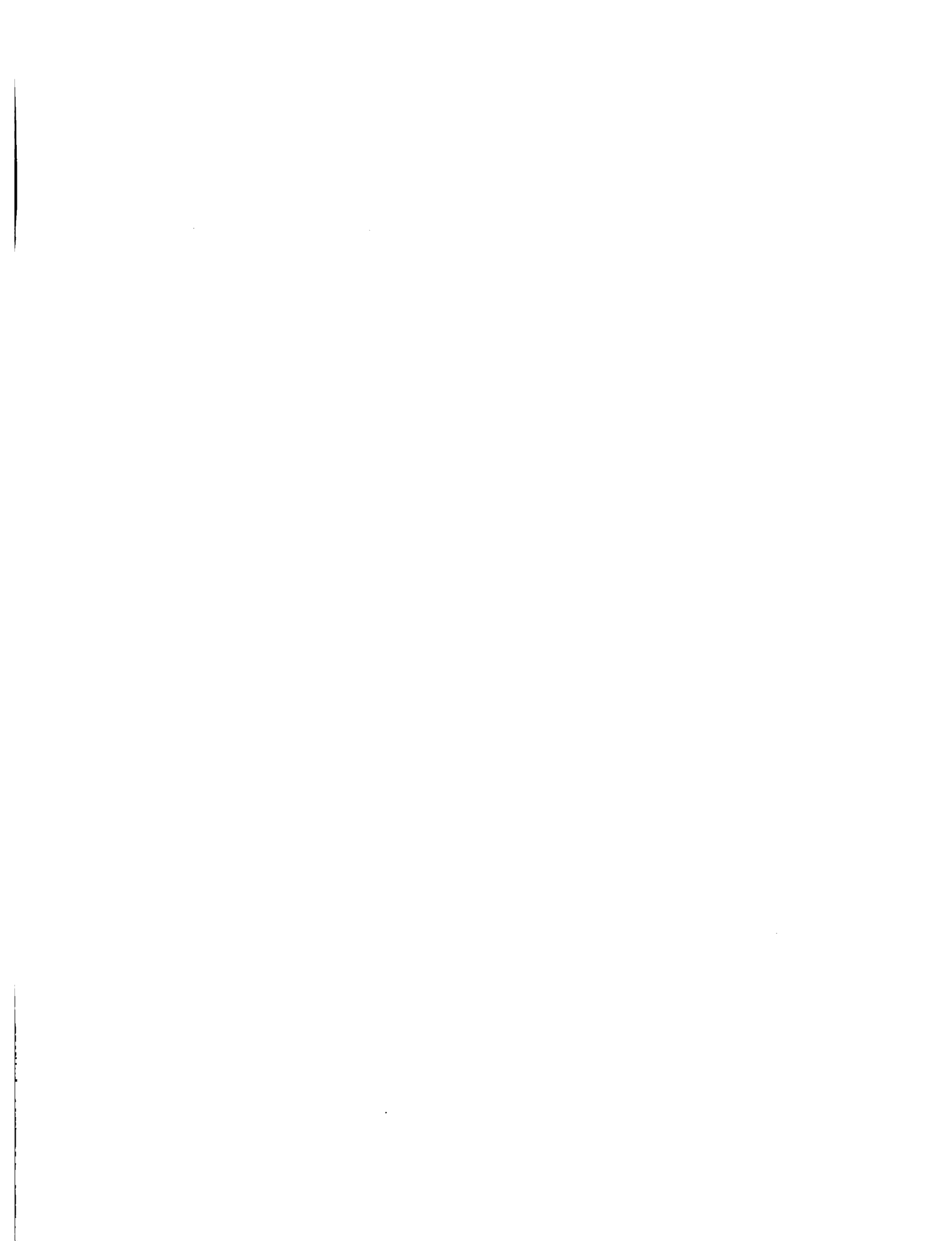
Estos se determinaron con la ejecución de 4 talleres aplicando técnicas de trabajo grupal totalmente participativos donde intervinieron la mayoría de los asociados. Esto les permitió, por consenso, identificar y priorizar problemas, así como proponer las alternativas más viables para su solución. Por la importancia que revisten, creemos necesario examinar algunos de ellos un poco más detalladamente. A saber:

GERENCIA:

Hasta hoy sólo un gerente ha habido, el cual absorbió cuanta actividad hubo en representación de la cooperativa. Recientemente se retiró por enfermedad y el resto de la gente no sabe nada de nada. Hay ausencia de gestión pues hasta hace poco nombraron un gerente y no le ha venido la personería jurídica.

CAPACITACION

Después de 10 años de existencia del grupo, prácticamente no hay asociados capacitados en área alguna.



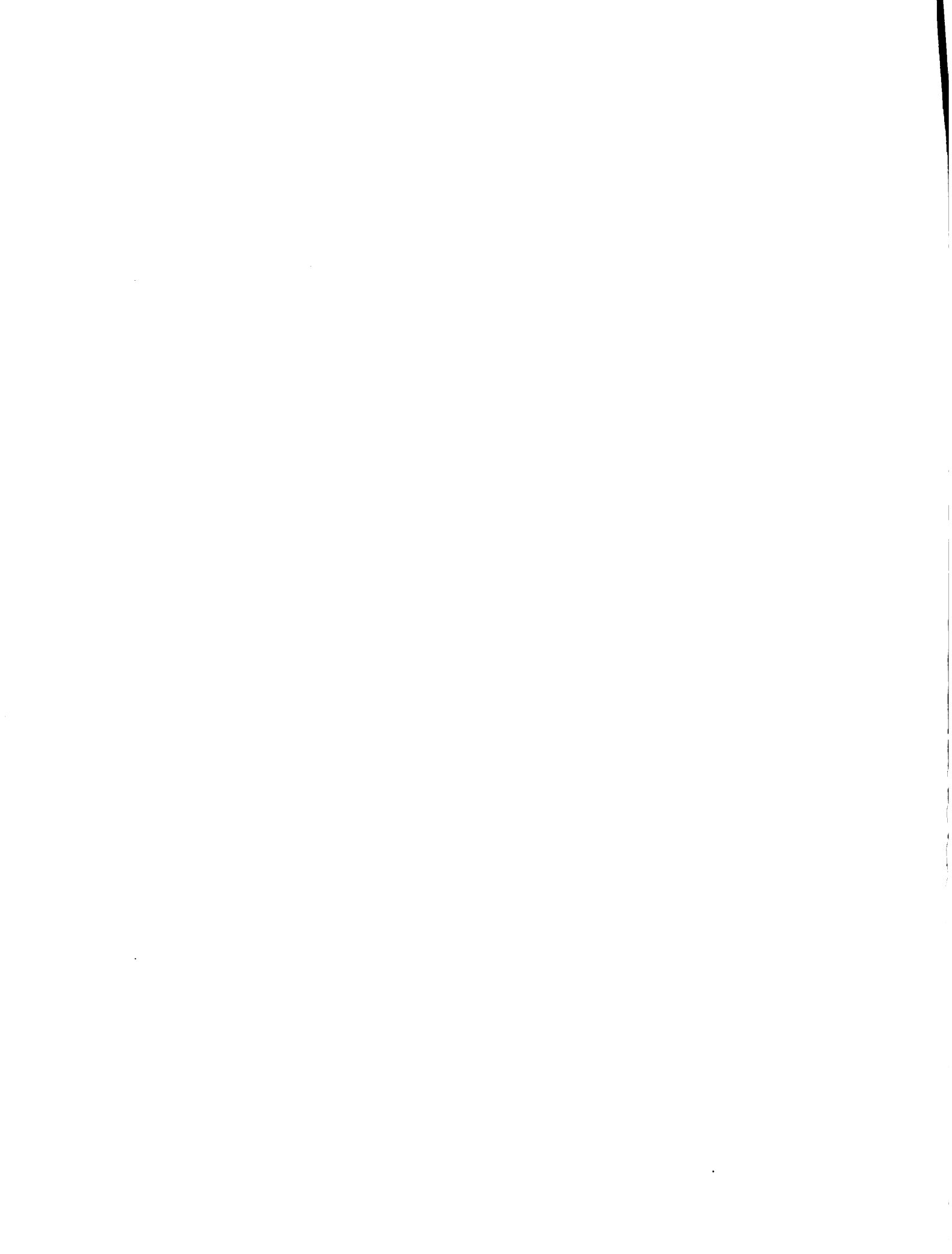
CONTROLES CONTABLES

Este aspecto ha recibido mucho apoyo del DOCAE. Tradicionalmente un contador los ha visitado en forma periódica y siempre se había entendido con el único gerente que ha tenido la cooperativa. Al irse éste, en este momento nadie está encargado de llevar la contabilidad, lo que refleja el grado de organización existente.

A nivel de los talleres existió poca asistencia lo que produjo posponer fechas para su ejecución.

PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS

N°	DESCRIPCION	PUNTAJE
1	Falta de financiamiento	75
2	Necesitamos más tierra ganadera	53
3	Nombramiento del gerente bien planificado para que califique	52
4	Necesitamos escritura de la finca	49
5	Falta de riego	44
6	Necesitamos un pozo profundo dentro de la finca	44
7	Que las 9 Has que están a nombre de Coopebelén pasen a nuestro poder.	43
8	Necesitamos trabajo fijo dentro de la finca	41
9	Falta de apoyo de las instituciones de Sector Agropecuario	38
10	Necesitamos capacitación técnica a los asociados en las diferentes actividades que desarrollemos	37
11	Desarrollar proyectos ganaderos	37
12	Falta marca ganado	37
13	Que los asociados ganaderos paguen el pasto a la cooperativa	37
14	Proyecto de caña de azúcar	34
15	Sembrar diversos cultivos, no solo uno	34
16	Garantizar el mercado del producto	34
17	Reparación de cercas	31
18	Falta personería jurídica	30
19	Que el Consejo de Administración tenga apoyo del resto de los asociados	30
20	Siembra de arroz	30
21	Poca participación de los asociados a reuniones y trabajo	28
22	Necesitamos nivelación para el riego	27
23	Reparar camino y poner alcantarilla en el lote de 9 Has.	26
24	Desarrollar proyectos de granos básicos	25
25	Necesitamos sembrar pasto	25
26	Falta de conciencia en los asociados de lo que es la cooperativa	24
27	Reparación de caminos internos y de penetración	21
28	Necesitamos darle mayor mantenimiento a la finca	19
29	Establecer proyecto de melón	13
30	Hace falta agilidad en la cooperativa	12
31	La sequía causa de pérdida	9
32	Deudas acumuladas	6
33	Terminar bodega para almacenar cosechas e insumos	5



SOLUCIONES TECNICAS PROPUESTAS

Problemas Prioritarios N°	DESCRIPCION	CONFIABILIDAD DE LA SOLUCION			
		ALTA 1	BAJA 2	NADA 3	PN 4
1	<u>Falta de financiamiento</u> a. Acudir al IDA, bancos y demás acreedoras b. Cancelar deudas anteriores c. Tener la escritura d. Tener personería y cédula jurídica	x		x	
2	<u>Necesitamos más tierra ganadera</u> a. Pedirle ayuda al IDA - Gobierno b. Analizar la compra de una finca apta para ganado c. Hacer solicitud al banco de una financiación una vez obtenida la escritura		x		x
3	<u>Que el nombramiento del Gerente sea bien planificado para que califique</u> a. Que haya conciencia para este nombramiento b. Capacitar un asociado para que posteriormente ejerza el puesto c. Que sea un asociado o un particular que tenga amor por la cooperativa d. Seleccionar de los asociados el mejor, que posea las condiciones personales y necesarias para la cooperativa e. Que sea el Consejo de Administración quien nombre al nuevo gerente	x		x	
4	<u>Necesitamos escritura de la finca</u> a. Presionar al IDA	x			
5	<u>Falta de riego</u> a. Que se perfore un pozo para llevar proyectos de irrigación b. Efectuar gestiones ante el SENARA y el IDA		x		
6	<u>Necesitamos un pozo profundo dentro de la finca</u> a. Solicitar la perforadora al IDA b. Obtener financiamiento para llevar a cabo el proyecto y la colaboración del IDA c. Hacer gestiones al SENARA para que haga 2 o 3 pozos	x			
7	<u>Que las 9 Has. que están a nombre de Coope-Belén R. L. pasen a nombre de la cooperativa</u> a. Que el Consejo de Administración y Gerencia hagan las gestiones correspondientes	x			



Problemas Prioritarios N°	DESCRIPCION	CONFIABILIDAD DE LA SOLUCION			
		Alta 1	baja 2	Nada 3	PN 4
8	<u>Necesitamos trabajo fijo dentro de la finca</u>				
	a. ELaborar proyectos productivos que le de empleo a los 23 asociados	x			
	b. Buscar financiamiento para los proyectos	x			
9	<u>Falta de apoyo de las instituciones del Sector Agropecuario</u>				
	a. Solicitar ayuda técnica a instituciones que para eso están	x			
	b. Que las ayudas obtenidas sean más frecuentes	x			
10	<u>Necesitamos capacitación técnica a los asociados en las diferentes actividades que desarrollemos</u>				
	a. Que todas las instituciones que tienen que ver con las cooperativas agropecuarias (IDA, INFOCOOP, CONACOOOP) den asesoramiento integral a la cooperativa	x			
11	<u>Desarrollar proyecto ganadero</u>				
	a. Tener la marca (fierro)	x			
	b. Comprar ganado doble propósito	x			
	c. Compra de finca apta para ganadería			x	
	d. Busca de financiamiento para la compra de la misma	x			
12	<u>Falta la marca (fierro) para el ganado</u>				
	a. Pagar la inscripción de la marca	x			
13	<u>Que los asociados ganaderos paguen el pasto a la cooperativa</u>				
	a. Efectuar cobro de lo adeudado a cada asociado	x			
	b. Tomar medidas drásticas al respecto	x			
	c. No tratar de beneficiarse de la Cooperativa	x			
	d. Que a los imputados se les llame a una reunión con todos los demás asociados para solucionar el problema	x			
	(1) Existe la solución y es altamente confiable en su eficacia.				
	(2) Es de baja confiabilidad la solución				
	(3) No existe confiabilidad. No está disponible.				



II. DIAGNOSTICO A NIVEL DE FINCA

La Cooperativa sembró solo arroz y su última siembra fue en el año 86. Solamente nos referiremos a la explotación de maíz en las 9 Has, que algunos asociados explotan en la segunda siembra, a partir de Agosto, con recursos propios. Por ello la información que sigue se refiere al último año agrícola comprendido entre el 1° de Agosto de 1987 al 31 de julio de 1.988.

Como cooperativa en sí, no hubo ningún tipo de producción, ni se vislumbra nada a corto plazo.

En el cuadro 1 se especifica el uso actual de la tierra.

En el cuadro 2 los sedimentos por Ha, en el cuadro 3 se indica el volumen y cantidad de la producción. Todo para maíz.

En el cuadro 4 se indican los costos de producción por Ha tomando en cuenta que se usaron jornales de 5 horas.

En el cuadro 5 se indica la distribución de mano de obra por hrs.

A continuación se presenta el estado actual de endeudamiento de la cooperativa.

CONCEPTO	ACREEDOR	PLAZO	INTERES	SALDO
GASTOS ARROZ-86	Agrocosta S.A.	Vencido	----	¢ 237.075.75
GASTOS ARROZ-86	D.Arrieta	Vencido	----	291.980.00
CULTIVOS	Bco Anglo Cost.	Adecuación	8%	264.104.64*/
<u>TOTAL:</u>				¢ 793.160.40**

*/ Cuenta adecuada por la Ley FODEA N°7064. Abonos anuales de ¢ 19.600.00 c/u a partir del 08/05/92

(**) No incluye la deuda con el IDA

CUADRO 1: COOPE-SANTA ANA R. L.
SISTEMAS DE CULTIVOS IDENTIFICADOS, SIN PROYECTO

SISTEMAS	UNIDAD	CANTIDAD
1. Cultivos Maíz	Has.	9
2. Bosques (protectores)	Has.	9
3. Tierras ociosas. 1/	Has.	92
TOTAL: 1+2+3		110

1/
Tierras que eran antes sembradas de arroz.
Hoy están ociosas y sólo se aprovecha el
pasto natural que ahí crece para ganadería
extensiva (alquiler).

**CUADRO 2: COOPE- SANTA ANA R. L.
RENDIMIENTOS DE CULTIVOS POR HA., SITUACION SIN PROYECTO**

SISTEMAS	UNIDAD	CANTIDAD
1. Cultivos Maíz	Kg/Ha.	598*/
2. Pasto natural	UA/Ha	0.8

*/Rendimiento promedio. Lo afectó mucho la sequía.

**CUADRO 3: VOLUMEN Y VALOR DE LA PRODUCCION AGRICOLA. SIN PROYECTO.
PARA MAIZ**

CONCEPTO	UNIDAD	PRECIO	CANTIDAD	VALOR
Venta:				
Autoconsumo	Kg	15.65	5217	81.646.05
Semilla (nueva siembra	Kg	15.65	165	2.582.25
TOTAL:			5.382Kg	84.228.30

**CUADRO 4. COOPE- SANTA ANA R. L.
COEFICIENTES TECNICOS Y COSTOS DE PRODUCCION POR HECTAREA.
SITUACION SIN PROYECTO.**

CULTIVO: MAIZ

UNIDAD MONETARIA: EL COLON

	JORNALES DE 5 HORAS			MAQUINARIA (HRS)	
	Costo Unitario	Familiar N°	Contratado N°	Costo Unitario	N° Horas
1. OPERACIONES:					
Preparación terr.				1.000	3
Siembra	200	8			
Chapias	200	20			
Abonamiento	200	2			
Cosecha	200	8			
Control insect.	200	1			
Sub-total		€ 7.800.00		3.000.00	
2. INSUMOS:	UNIDAD	CANTIDAD	COST.UNIT.	VALOR TOTAL	
Semilla	Kg.	18	15.65	281.70	
Abono nitrog.	Kg.	100	15.40	1.540.00	
Insecticidas	litro	1	600	600,00	
Sub-Total:				€ 2.421.70	
3. TOTAL COSTOS DE PRODUCCION:					
1. Operaciones:					
Mano de obra familiar				€ 7.800,00	
Mecanización				€ 3.000,00	
2. INSUMOS :				€ 2.421.70	
TOTAL:				€13.221.70	

CUADRO 5: COOPESANTA ANA R. L.
NECESIDAD MENSUAL Y ANUAL DE MANO DE OBRA POR HECTAREA, SITUACION SIN PROYECTO

CAÑA AZUCAR, /1 HA/

NUMERO DE JORNALES

OPERACIONES	E. N.E.	F. E.B.	M. A.R.	A. B.R.	M. A.Y.	J. U.N.	J. U.L.	A. G.O.	S. E.T.	O. C.T.	N. O.V.	D. I.C.	TOT.
Prep. terreno													
Siembra													
Remanga				8									
Mant. cultivo													
Fertilización					2		2						
Cosecha			22										
Control Malezas					2		2						
Irrigación													
Control insectos y roedores						3							
Procesamiento													
Control enfermedades					1	1							
Transporte													
Otros													
TOTAL			22	8	5	4	4						

OPERACIONES	(ARROZ- 1 HA)												
Siembra						1							
Ronda y desmatona							1	2	1				
Fertilización (2 aplicaciones)							1	1					
Control (insectos)										1			
Cosecha											1		
TOTAL						1	2	3	1	1	1		

CUADRO 5: COOPE-SANTA ANA R. L.
NECESIDAD MENSUAL Y ANUAL DE MANO DE OBRA POR HA.
SITUACION SIN PROYECTO.

Maíz

OPERACIONES	NUMERO DE JORNALES DE 5 HRS. C/U.					
	AGOST.	SET.	OCT.	NOV.	DIC.	TOTAL
Siembra	8					
Chapias	10	10				
Abonamiento		2				
Control de insect.		1				
Cosecha					8	
	18	13	0	0	8	39

III. SERVICIOS DE APOYO A LA PRODUCCION

A. INVESTIGACION Y EXTENSION DENTRO DE LA REGION

- Organismos responsables:

A nivel estatal el Ministerio de Agricultura y Ganadería así como la Universidad de Costa Rica, El Consejo Nacional de la Producción (CNP), en alguna medida son los únicos que realizan algún tipo de investigación.

Recientemente la Dirección de Investigación y Extensión de la Caña de Azúcar (D.I.E.C.A.), ha desarrollado programas en la región a través de los trabajos de tres técnicos. Su sede central está en Cañas, Guanacaste.

- Técnicas y niveles de calificación

Cada uno de estos programas cuentan con técnicos especialistas a cargo de los mismos, de los cuales el MAG tiene dos funcionarios, CNP dos y el IDA 4.

- Ensayos concluidos

DIECA es el organismo que ha realizado ensayos en la región, estos se encuentran fuera de la zona aledaña al asentamiento

- Nuevas variedades introducidas

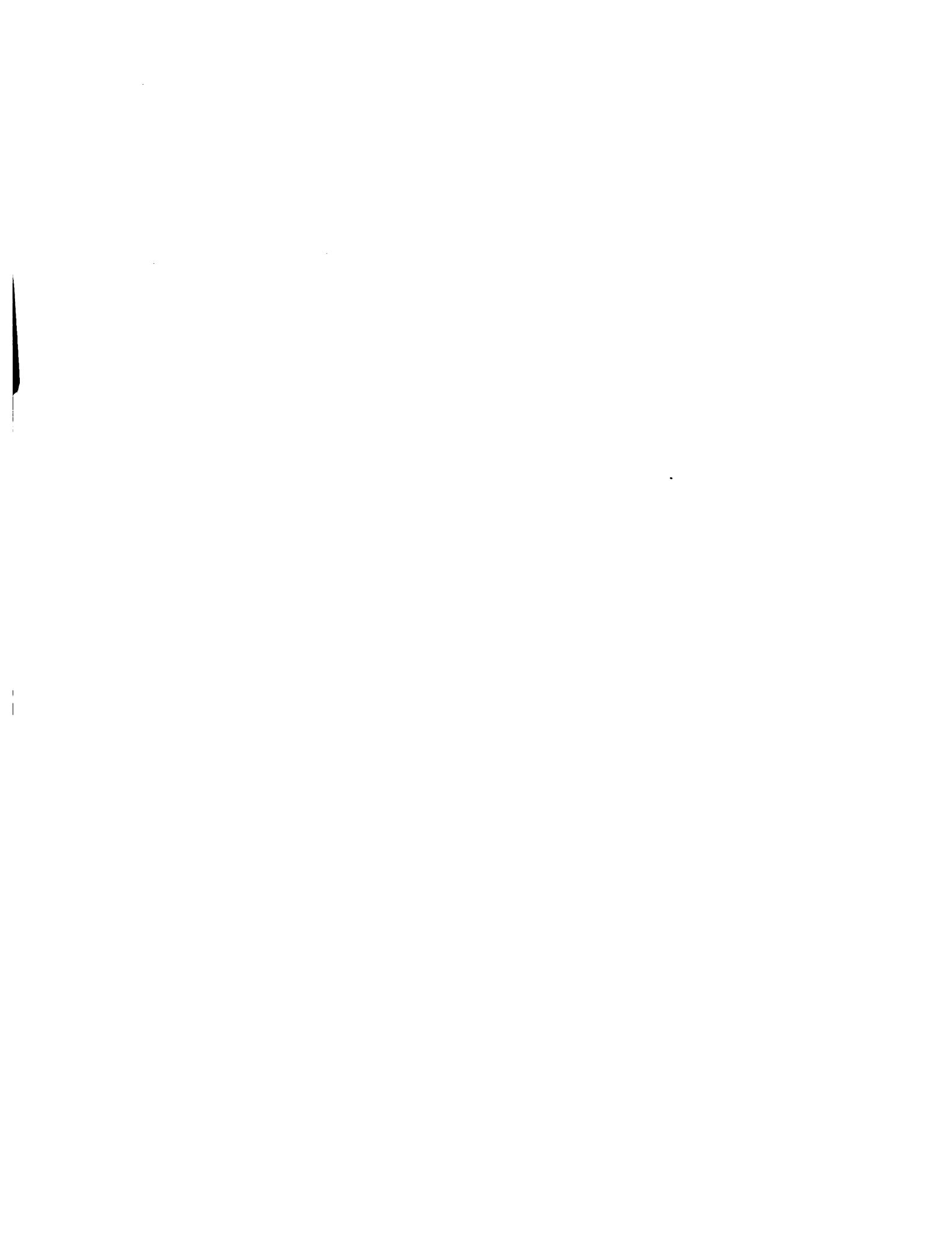
No se han dado. Existen casos en que los ensayos los realizan particulares con fincas propias.

- Sistemas de cultivos orientados por los extensionistas

Los sistemas que se recomiendan son arroz y caña

- Estrategia del trabajo de extensión

La estrategia de trabajo es a través de visitas al campo, charlas, días de campo y cursos dirigidos.



- Problemas actuales

El principal problema que se presenta en cuanto a las investigaciones que realizan estas instituciones es el Canal de Comunicación que utilizan, ya que los mismos hasta la fecha, no se han preocupado por mantener informadas en forma constante a los agricultores de la zona.

Otro problema consiste en que los días de campo que se organizan son actividades donde no participan agricultores sino más bien organizaciones.

2. Crédito

Acceso al crédito por los productores

Los productores tienen acceso al crédito especialmente con el Sistema Bancario Nacional.

- Condiciones para el acceso al crédito.

Los requisitos y garantías exigidas por este ente acreedor.

Estas condiciones están referidas a garantía real, fincas propias o garantías fiduciarias.

Las cooperativas gozan de un trato preferencial en cuanto a tasas de interés se refiere, debido a la ley N°5496 que las ampara.

- Participación de prestamistas locales

No se hace uso de este recurso por parte de la cooperativa.

- Cultivos y condiciones de financiamiento

Los cultivos como maíz, sorgo, frijoles, sandía, melón,

etc., se financian con garantía fiduciaria, al 15% y a corto plazo.

En cuanto al arroz se financia un 80% sin riego, siempre y cuando exista garantía real. Se financia el 100% si es con riego siempre y cuando el Instituto NaL. de Seguros (I.N.S.) asegure la cosecha.

Este crédito es a corto plazo y al 15%.

Para establecimiento de la Caña de Azúcar se financia con garantía fiduciaria y prendaria sobre la cosecha, a 5 años plazo, con un año de gracia y a la misma tasa de interés (15%).



Para esta actividad, cada año se financia el mantenimiento, el cual se cancela con cada cosecha.

- Condiciones de financiamiento para pecuaria

En cuanto a la ganadería, el Sistema Bancario financia para cría y doble propósito a 5 años plazo con un año de gracia, garantía fiduciaria y prendaria sobre el ganado. Para ganado de engorde es a un año plazo y cancelación al vencimiento con garantía fiduciaria y prendaria sobre el ganado. Para desarrollo se pide este mismo tipo de garantía, a dos años plazo y también cancelación al vencimiento. Cabe mencionar que se deben cancelar los intereses cada tres meses.

- Otras formas de financiamiento

También el Banco financia otro tipo de actividades como porcicultura, avicultura, construcción de corrales, galerones y otras infraestructuras.

- Sistema de seguros agropecuarios

En cuanto a la compra de ganado puro el Banco financia el 100% del valor, siempre y cuando el Instituto Nal. de Seguros asegure el animal. En todo caso el animal responde por el 80% del valor y el restante 20% el productor tiene que poner a responder otros animales.

- Problemas del crédito anual

Entre los problemas del crédito anual encontramos

- Altas tasas de interés
- Falta asistencia técnica
- Crédito inoportuno
- Avios desactualizados

- Problemas actuales del asentamiento con relación al crédito

El riego es una seria limitante para el crédito porque este es un requisito para el mismo.

- Sugerencias de los productores para mejorar las políticas de crédito rural.

El pequeño productor afronta problemas con el crédito debido a las garantías y requisitos exigidos por el Sistema Bancario. Algunas sugerencias de los productores para mejorar las políticas de crédito, se refieren a que es importante revisar las políticas crediticias y la orientación que se pretende dar a la agricultura y la ganadería, ya que esto repercute en el apoyo oportuno y adecuado para el agricultor.

3. COMERCIALIZACION

- Destino de la producción:
La producción de arroz es vendida en las arroceras aledañas a la zona (privadas)
- Precios promedios y forma de pago
Para el cultivo de arroz el precio promedio fue de ¢ 864 en 1986 y cuyo valor actual es de ¢ 1.350 x 77
- Precios de garantía y forma de actuación del C.N.P.
El C.N.P. solo compra maíz y frijol y sus precios son fijados por el gobierno.
- Formas de adquisición de insumos
Son adquiridos en las casas comerciales en la localidad de Filadelfia, Carrillo. En ocasiones la compra es de contado y otras de crédito, esto lo determina lo oportuno y eficiente que sea el financiamiento.
- Problemas actuales del asentamiento entre comercialización, dado que la cooperativa no produce nada.

ANEXOS

HOJANCHA:

Desde 1970 se desarrolla un proyecto de reforestación. A nivel de términos de referencia en Santa Cruz, por una gestión de la municipalidad, el Ministerio de Planificación (MIDEPLAN). Se realizó un diagnóstico para el cantón para financiar proyectos de Desarrollo Rural Integral en el cantón.

Se está trabajando en las primeras fases de los proyectos a nivel de diagnóstico:

NAMBI : Que abarca La Cruz, sector Norte de Liberia.

ABACARI : Abarca Tilarán, Abangares y la parte Norte de Puntarenas.

ANEXION : Abarca Nandayure, Hojancha, Nicoya. Este pretende ser financiado por el B.C.I.E. para 1990

Todos los proyectos son coordinados a través de MIDEPLAN

- Asesoramiento técnico
Lo proporciona MIDEPLAN
- Proyectos de organización
- Servicios no gubernamentales
Existen la Consultoría Agropecuaria.

IV. INFRAESTRUCTURA FISICA

1. Cercas perimetrales

Las cercas perimetrales están en regular estado.

2. Canales de riego

3. Canales de drenaje

No existen

4. Pozos

Existe solo un

5. Caminos

El camino interno que cuenta la finca de lla Hda Filadelfia está de regular a mal estado y es de aproximadamente 250 metros, transitable más que todo en verano. Y el de las 3 Has esta en mal estado.

6. Electricidad

No tienen

7. Instalaciones Comunes

Cuentan con un galerón en buen estado

8. Problemas actuales

Se deben rehabilitar cercas, arreglar camino, construir viviendas, instalar electricidad.

V. EXPERIENCIAS DE DESARROLLO RURAL EN EL AREA

- Proyectos de inversión

En la Región Chorotega se están desarrollando los siguientes proyectos:

- Nivel de participación de los productores en otros tipos de organización

Existe participación de un grupo de productores en otras organizaciones, como es el caso de las asociaciones de desarrollo.

- Formas de administración y gestión de proyectos por comunidad

No existen proyectos comunitarios.

- Grado de conocimiento de los costos de producción pecuaria y utilidades para los cultivos

El grado de conocimiento sobre los costos de producción agropecuaria y de utilidades para los cultivos es dominado especialmente por los líderes del grupo que son los que siempre están más informados al respecto.

- Problemas actuales.

Los problemas que afrontan en ésta área están centrados en la falta de decisión adecuadas, debido a que no existe una adecuada identificación de los asociados con la empresa, generados por la falta de incentivos (generación de empleo) de la empresa hacia el asociado, lo que desmotiva al mismo.

4. Capacitación y organización

- Cursos y eventos que los productores han participado en los últimos años

Los cursos y eventos que los productores han participado en los últimos años son los siguientes:

- Contabilidad básica
- Elaboración de Proyectos
- Seminarios para Comités de Educación
- Encuentro Comités de Vigilancia (Seminario)
- Curso de gestión gerencial
- Curso para Consejos de Administración
- Curso taller sobre comunicación

Todos estos cursos han sido impartidos por el Centro NaL. de Educación Cooperativa ubicado en la región (CENECOOP)

- Tipo de materias recibidas

Las materias recibidas fueron, contabilidad, elaboración de proyectos, gestión gerencial y administrativas y comunicación. Durante cada curso solo han participado algunos miembros del Consejo.

- Nivel de participación de los productores en Cooperativas

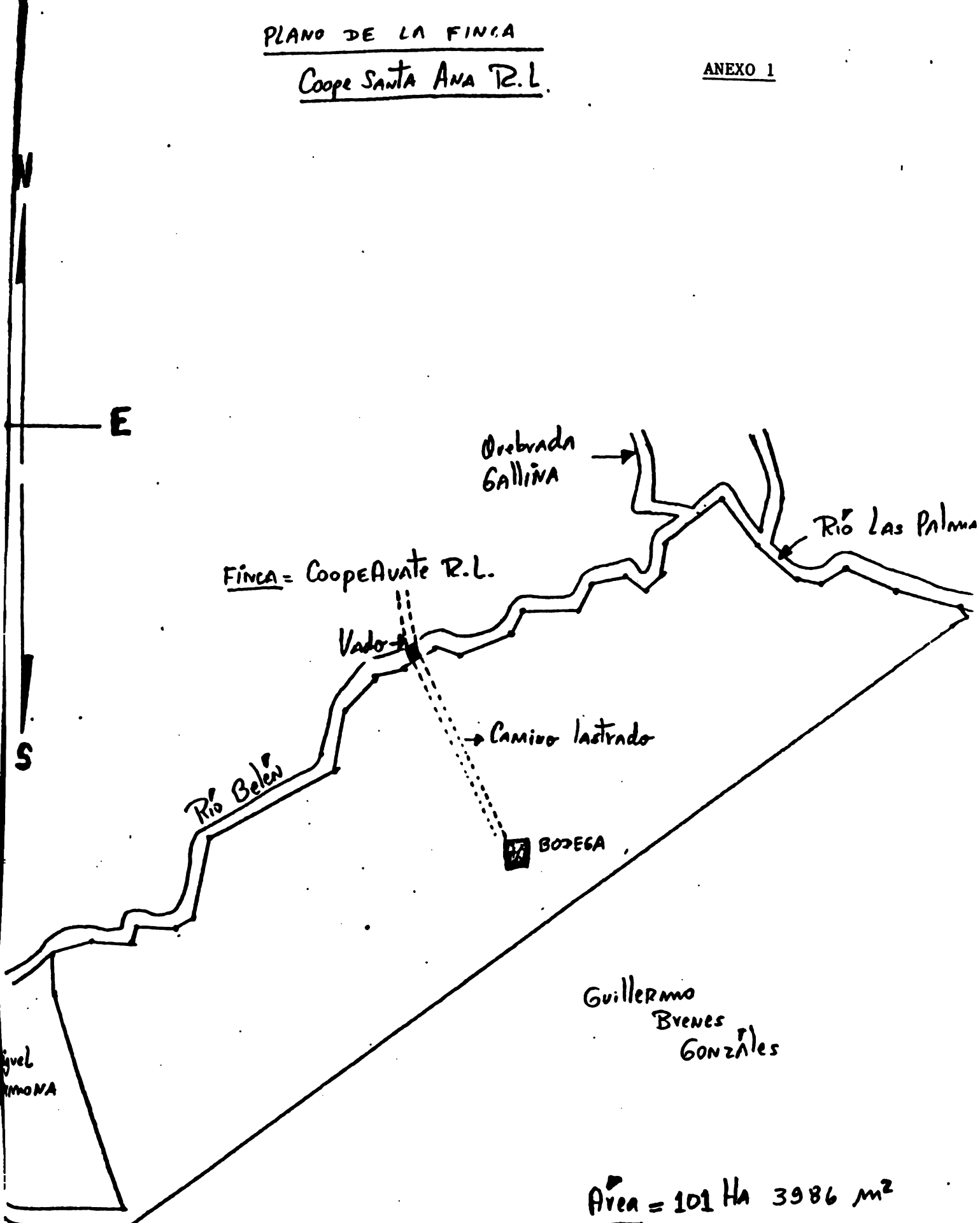
El desarrollo de las Asambleas y reuniones es determinado por líderes que dominan el proceso, en la mayoría de estas cooperativas se refiere al gerente, secretario o Presidente del Consejo de Administración.

La participación de los demás asociados es nominal y es utilizada para nombramientos de Consejos de Administración, de otros comités y aprobaciones de algunos planes de trabajo.

PLANO DE LA FINCA

COOPE SANTA ANA R.L.

ANEXO 1



FINCA = COOPEAVATE R.L.

Orebada Gallina

Río Las Palma

Vado

Camino lastrado

BODEGA

Río Belén

Guillermo
Byenes
González

Finca Armona

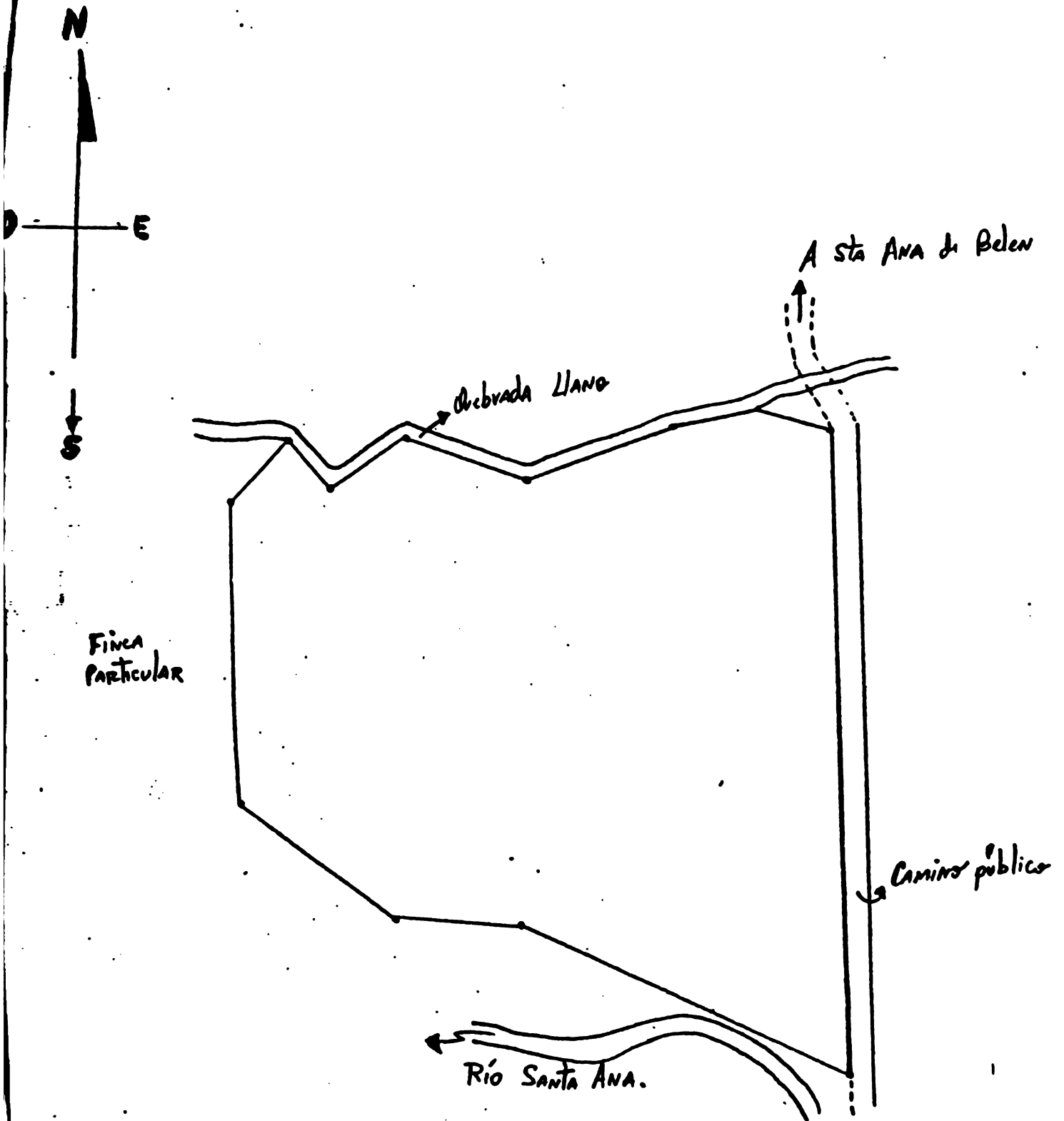
Área = 101 Ha 3986 m²

ESCALA = 1:10.000

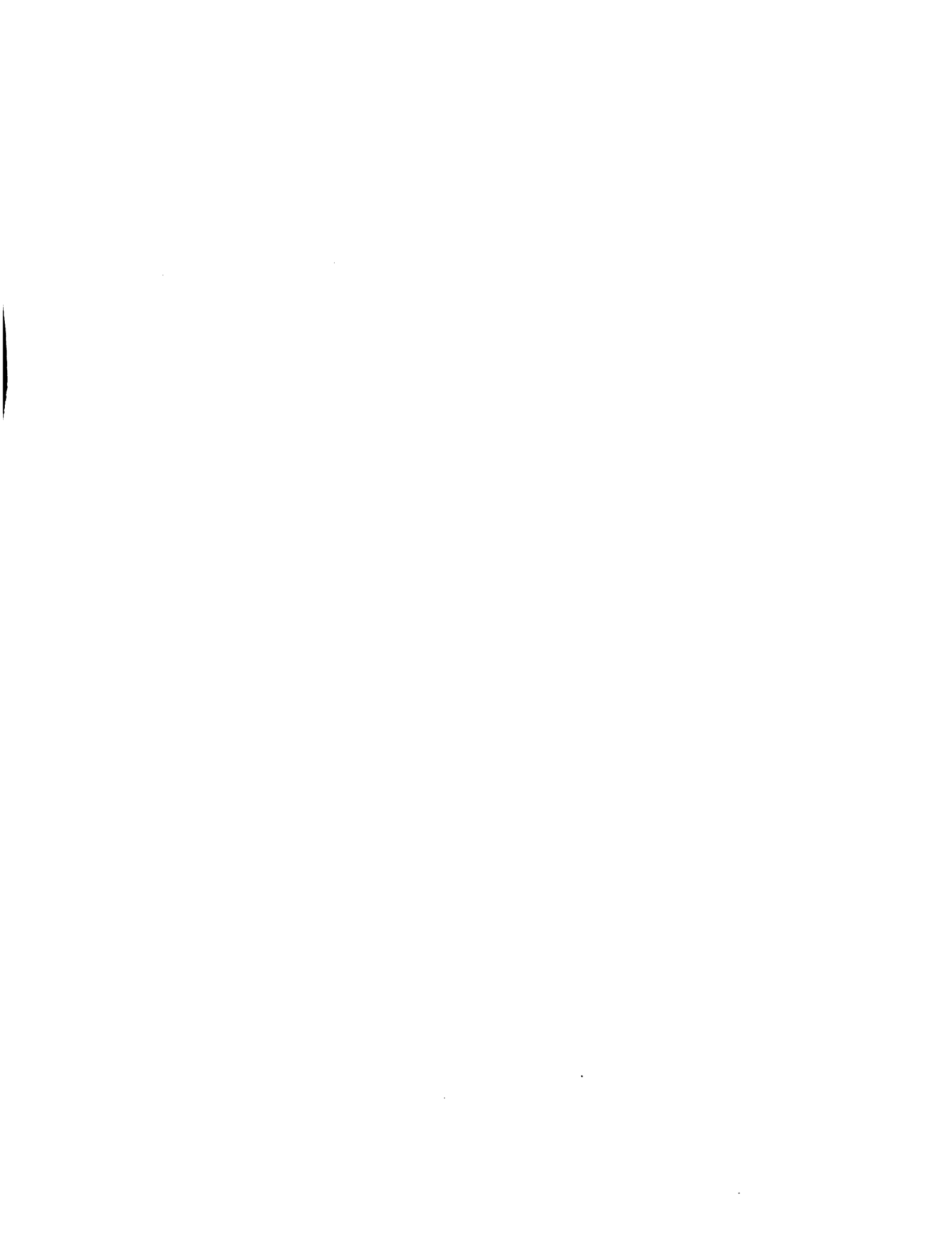
(Copia de plano hecho por el IDA)

PLANO DE LA FINCA
Cooperativa SANTA ANA R.L.

ANEXO 2



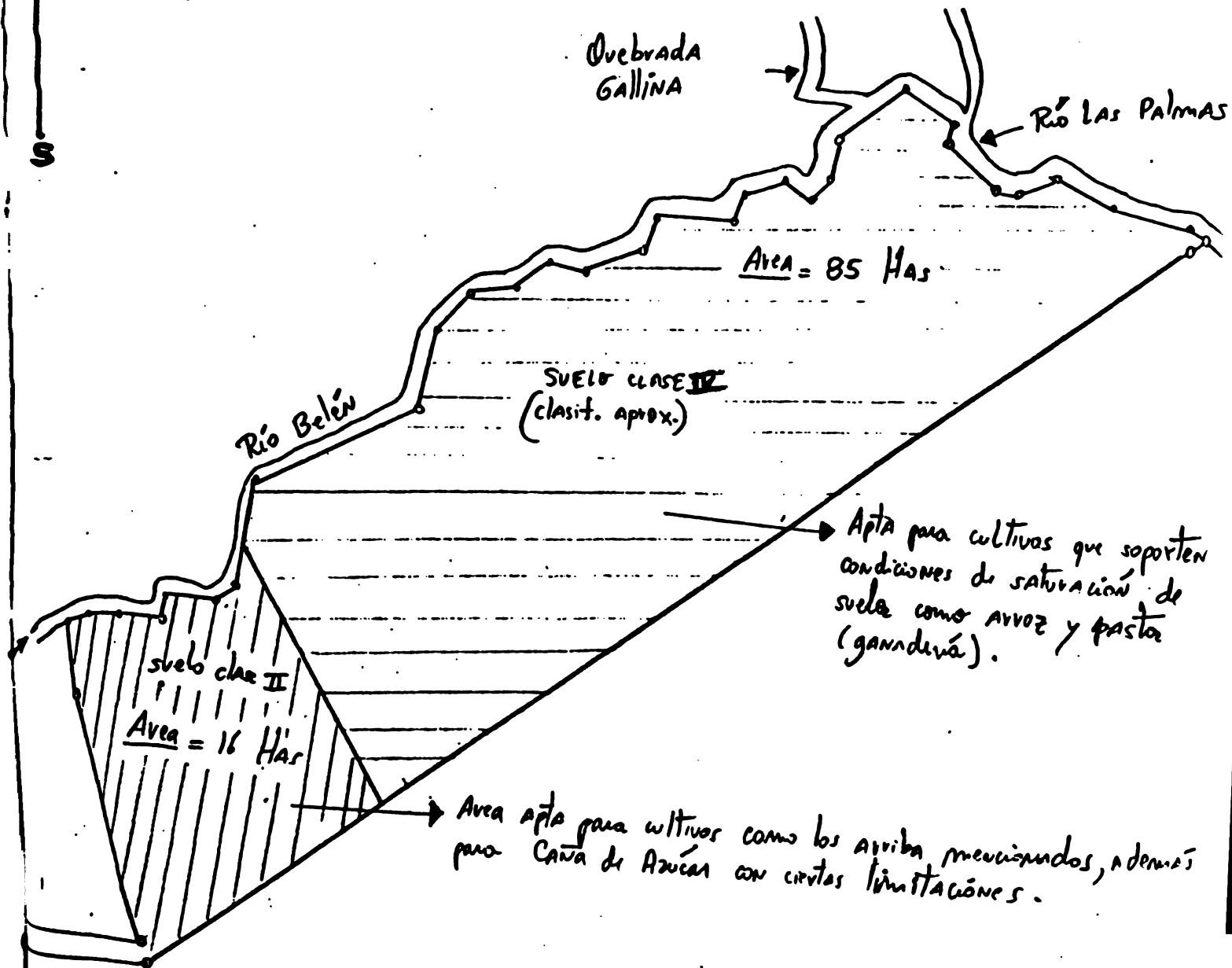
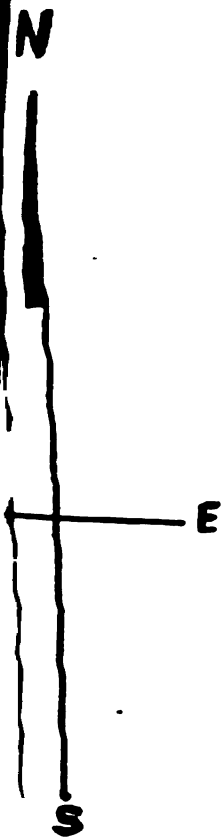
ÁREA = 9 Has.
[Dibujo aproximado pues no se consiguió].



MAPA DE APTITUD AGRÍCOLA

Coope Santa Ana T.R.L.

ANEXO 3



"MAPA DE APTITUD AGRÍCOLA"

Cooperativa - SANTA ANA T.L.

ANEXO 4

→ E

