



INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA CENTRO REGIONAL ANDINO

CONTENIDO DEL LIBRO

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

ELEMENTOS CENTRALES DE LA ORGANIZACION

PERIODO DE ACTIVIDADES

LINEAMIENTOS GENERALES PARA EL PERIODO

IICA
BIBLIOTECA VENEZUELA
14 AGO 1998
RECIBIDO

PROYECTOS REGIONALES DEL CENTRO REGIONAL ANDINO *Programa de Actividades para el Segundo Semestre*

Temas generales

Temas específicos

Temas de interés

Actividades y reuniones especiales

Programa de Comités Nacionales de los Países del
Centro y Temblores

Temas generales

Temas específicos

Temas de interés

Actividades y reuniones especiales

Actividades Rurales

Mayo de 1997

00004318

1161
C14
139



TABLA DE CONTENIDO

ANTECEDENTES	01
OBJETIVOS DEL CReA	01
ESTRUCTURA ORGANIZATIVA	01
ELEMENTOS CENTRALES DE LA ESTRATEGIA	02
INSTRUMENTOS DE COOPERACION	02
LINEAMIENTOS GENERALES DE LOS PROYECTOS REGIONALES	03
Proyecto Regional sobre Políticas e Instituciones para la promoción de la competitividad de la agricultura en la Región Andina	03
Objetivo general	03
Objetivos específicos	03
Áreas de acción	03
Actividades y resultados esperados para 1997	04
Proyecto Regional sobre Sanidad Agropecuaria en la Región Andina	05
Objetivo general	05
Objetivos específicos	05
Áreas de acción	05
Actividades y resultados esperados para 1997	06
Programa de Cooperación Recíproca en el área de Ciencia y Tecnología	08
Objetivo general	08
Objetivos específicos	08
Áreas de acción	08
Actividades y resultados esperados para 1997	09
Agroindustria Rural	10
Desarrollo Alternativo	11



PROYECTOS REGIONALES DEL CENTRO REGIONAL ANDINO DEL IICA

-programa de actividades para el segundo semestre de 1997-

1. Antecedentes

El Plan de Mediano Plazo del IICA 1994-98 destaca, entre sus prioridades, la necesidad de impulsar a través de la descentralización, un profundo proceso de renovación de los esquemas tradicionales de la cooperación técnica, de acuerdo a los cambios en el contexto internacional.

El Centro Regional Andino (CReA), es la materialización expresa de ese principio de descentralización y tiene como propósito generar una oferta de cooperación técnica de calidad y excelencia que se traduzca en acciones de alto impacto para la promoción del desarrollo agropecuario y rural de los Países Andinos (Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela).

2. Objetivos del CReA

- * Fortalecer la capacidad de reflexión sobre temas estratégicos de la agricultura andina bajo una visión prospectiva.
- * Coordinar la identificación, formulación y ejecución de acciones regionales priorizadas por los propios países andinos.
- * Potenciar las acciones de cooperación de las Agencias de Cooperación Técnica del IICA a nivel nacional a fin de mejorar el impacto de las estrategias en curso a nivel de la Región Andina.
- * Contribuir al desarrollo y fortalecimiento de alianzas estratégicas internas y externas, con miras a buscar una mayor efectividad de las acciones de cooperación técnica en la Región Andina.

3. Estructura Organizativa

El CReA constituye un sistema tipo red que integra y fortalece la labor que desempeñan las Agencias de Cooperación Técnica que el IICA tiene en cada uno de los cinco Países Andinos, coordinadas desde la Dirección Regional, con sede en Lima (Perú). Para ello, se cuenta con una estructura burocrática mínima, procurando canalizar el grueso de los recursos en acciones directas de cooperación técnica. Se da especial importancia al desarrollo de sistemas modernos de información y a la adopción de una plataforma tecnológica que promueva una efectiva comunicación entre los componentes de la red, así como entre éstos y con organizaciones afines.



4. Elementos centrales de la estrategia

- * Orientar las acciones en función de las demandas de los clientes de la cooperación técnica del IICA en la Región Andina, representados principalmente por los Ministerios de Agricultura de los Países Miembros.
- * Incluir el planeamiento estratégico como un proceso rutinario que reconozca la incertidumbre del contexto y la necesidad de efectuar cambios en las estrategias en curso.
- * Conformar una masa crítica de recursos humanos, altamente capacitada y comprometida con la búsqueda de soluciones a los problemas que limitan el desarrollo agropecuario y rural en la Región Andina.
- * Desarrollar y fortalecer en cantidad y calidad las Alianzas Estratégicas con instituciones comprometidas con el desarrollo agropecuario y rural de la Región Andina.
- * Promocionar las acciones que impulsa el CReA a efectos de mejorar el posicionamiento del IICA en nichos temáticos de importancia prioritaria para la Región Andina.

5. Instrumentos de cooperación

Con base en un análisis permanente de las demandas regionales expresadas en diferentes foros por parte de los países andinos, la Dirección del CReA ejecuta un conjunto de proyectos regionales concebidos como un portafolio dinámico de inversiones que busca generar resultados de alto impacto para la solución de los problemas que traban el desarrollo agropecuario y rural de la región. Al interior de estos proyectos se realizan diferentes actividades vinculadas a: asesoría directa; realización de estudios y reuniones técnicas; capacitación; intermediación técnico-científica; difusión; y otras modalidades de cooperación.

Las áreas temáticas de Competitividad, Sanidad Agropecuaria, y Ciencia y Tecnología, constituyen prioridades expresadas por los países andinos para la promoción de una agricultura competitiva, equitativa y sustentable, y el desarrollo de la integración. Por esa razón, se ejecutan un igual número de proyectos regionales diseñados para la solución de limitantes que traban el desarrollo agropecuario y rural de la Región.



6. Lineamientos generales de los Proyectos Regionales

A continuación se hace una breve reseña de los mismos, explicitando los principales objetivos, áreas de acción y programación de actividades prevista para el segundo semestre de 1997.

6.1 Proyecto Regional sobre Políticas e Instituciones para la promoción de la competitividad de la agricultura en la Región Andina

6.1.1 Objetivo general

Apoyar los esfuerzos de los países andinos para la promoción del desarrollo agropecuario y rural, sobre bases de competitividad, equidad y sostenibilidad, que les permita incorporarse al proceso de globalización .

6.1.2 Objetivos específicos

6.1.2.1 Fortalecer la visión prospectiva en temas críticos para la agricultura de la Región Andina.

6.1.2.2 Generar mecanismos que faciliten la articulación y la transferencia de los esfuerzos y resultados entre los Países Andinos, en el área de la cooperación técnica para la agricultura.

6.1.2.3 Apoyar a los países de la región en la generación de una nueva institucionalidad público/privada que promueva la competitividad de las cadenas agro-productivas. y/o *agro-alimentarias*

6.1.2.4 Apoyar a los Ministerios de Agricultura y al sector privado de los países en el diseño y concertación de políticas comerciales y de apoyo a los agricultores.

6.1.3 Areas de acción

6.1.3.1 Apoyo a la creación de espacios de discusión que permitan a las autoridades públicas y privadas de los países reflexionar sobre las perspectivas y estrategias de mediano y largo plazo para la competitividad, equidad y sostenibilidad de la agricultura.

6.1.3.2 Desarrollo e implementación de actividades que propendan al fortalecimiento de la integración hemisférica y regional.



6.1.3.3 Diseño y puesta en operación de redes y foros electrónicos sobre políticas y desarrollo de instituciones para la competitividad, equidad y sostenibilidad de la agricultura.

6.1.3.4 Desarrollo de eventos de capacitación en materia de diseño de políticas e instituciones para funcionarios públicos y privados.

6.1.4. Actividades y resultados esperados para 1997

ACTIVIDAD	RESULTADO ESPERADO
Organización de una Red de Pensamiento Estratégico sobre organización Institucional para la Competitividad.	Diseñada y dando inicio a la operación de la Red
Elaboración y negociación de una propuesta de Proyecto Regional sobre <u>políticas</u> a ser Presentado a la GTZ	Elaborada y presentada a la GTZ, propuesta de proyecto
Continuada negociación con la CAF para una Cooperación Técnica no Reembolsable para la elaboración de estudios de competitividad y complementación productiva GRAN - MERCOSUR	Culminada negociación con CAF. Iniciada ejecución de las actividades contenidas de la propuesta.
Apoyo a la Dirección del CReA en la organización de un encuentro de Ministros Andinos de Agricultura	Preparados documentos para el evento. Realizado y elaborada memoria del encuentro de Ministros
Organización y realización con ALIDE de un Seminario Andino sobre Mercados Financieros Rurales.	Realizado seminario, elaborada y difundida memoria.
Organización y realización de una reunión anual sobre Situación y Perspectivas de la Agricultura Andina	Realizada primera reunión, definido plan de acciones para su institucionalización
Apoyo a la ACT de Bolivia en la organización y dictado de un Seminario sobre Negociaciones Agrícolas Internacionales.	Dictado Seminario
Apoyo a la ACT de Perú en la organización y dictado de un Seminario sobre Negociaciones Agrícolas Internacionales.	Dictado Seminario
Apoyo a la ACT de Perú en la organización y dictado de un Curso piloto sobre políticas públicas para la competitividad.	Dictado Curso

Agric. o Comerciales?

de la Sede?

de quienes?

** Find out who is tops in this area to help.*

Dagena's?

op. Plan Min Ag Min Ind y Comercio Exterior

Check Dab Hiltaway, Jim Miner, others for Spanish speaker. WCAE?

de quien?

ACTIVIDAD	RESULTADO ESPERADO
Apoyo a la Dirección del CReA en la realización de un seminario con el sector privado agropecuario andino	Realizado seminario, elaborada y difundida la memoria.
Diseñado y en ejecución un sistema electrónico de intercambio y difusión de información relevante a negociaciones internacionales, organización institucional y competitividad	Diseñado y operando sistema electrónico de intercambio de información.

6.2 Proyecto Regional sobre Sanidad Agropecuaria en la Región Andina

6.2.1 Objetivo general

Apoyar a los servicios de sanidad agropecuaria del Area Andina en su proceso de modernización para atender las nuevas demandas de la apertura comercial y la integración.

6.2.2 Objetivos específicos

6.2.2.1 Apoyar la modernización de los servicios en su estructura institucional, planificación, recursos humanos, servicios de información e infraestructura.

6.2.2.2 Apoyar los mecanismos de integración de los servicios como son foros, seminarios, reuniones y alianzas estratégicas subregionales, binacionales y extraandinas.

6.2.2.3 Apoyar los servicios en el cumplimiento de las normas sanitarias y fitosanitarias regionales internacionales fijadas por los organismos de referencia OMC/ALCA.

6.2.3 Areas de Acción

6.2.3.1 Apoyo a las acciones de Planificación Estratégica en los Servicios Nacionales de Sanidad Agropecuaria.

6.2.3.2 Diseño y desarrollo de actividades de Capacitación en temas de interés prioritario para los países.

6.2.3.3 Asesoría para la elaboración y ejecución de proyectos de Salud Animal y Sanidad Vegetal, de ámbito nacional, subregional o multinacional.

6.2.3.4 Apoyo a los programas de modernización de sistemas de información sanitaria agropecuaria.

6.2.4. Actividades y resultados esperados para 1997

ACTIVIDAD	RESULTADO ESPERADO
Seminario Taller Regional Internet-Saninet IICA-U. de Illinois	10 profesionales de la Subregión capacitados en las bases de internet y manejo de websites. Publicación de los módulos del curso.
Seminario Taller de Análisis de Riesgo en Salud Animal IICA-APHIS/USDA	14 profesionales de la Subregión capacitados en AR en Salud Animal. Publicación de memorias.
Reunión Internacional IICA-FAO del Comité Técnico de la CIPF	Documento de normas internacionales para el registro de plagas CIPF.
Seminario sobre la Convención Internacional de Protección Fitosanitaria CIPF o IPPC, Quito.	10 profesionales Ecuatorianos capacitados en la organización y funciones de la CIPF. Publicación de memorias.
Seminario taller de Análisis de Riesgo de Plagas en Sanidad Vegetal.	14 profesionales de la Subregión capacitados en ARP en Sanidad Vegetal. Publicación de memorias.
Lanzamiento del Sistema Andino de Información Sanitaria Agropecuaria en Internet o SANINET.	Sitio WEB de Información Sanitaria Andina con más de 200 enlaces a sitios relacionados con sanidad, información de eventos, publicaciones y software, foros de discusión técnica y entrega de 5 websites a los servicios de los países con información relevante para el cumplimiento de MSFS OMC.
Seminario Regional Avanzado SANINET.	10 profesionales capacitados en el manejo de websites SANINET. Publicación de Memorias.



ACTIVIDAD	RESULTADO ESPERADO
Foros de discusión de temas relacionados con la Sanidad Agropecuaria Andina.	8 Foros de Discusión Técnica organizados entre profesionales del Area Andina conducidos por especialistas. Publicación periódica de documentos generados.
II Foro Andino de Sanidad Agropecuaria.	Segundo Foro Andino organizado para definir estrategias subregionales de sanidad agropecuaria con la presencia de directores y técnicos de los Servicios Nacionales. Publicación de memorias.
Elaboración y entrega del Proyecto Andino para el Control de Moscas de las Frutas IICA-FAO.	Propuesta del Proyecto entregada a los países. Publicación de Proyecto.
Administración y ejecución del Convenio Perú-Chile para el control de moscas de las frutas.	Administración y apoyo a las actividades generales del Convenio (como capacitación, supervisión técnica y reuniones de evaluación).
Seminario de Capacitación a capacitadores para los módulos de los cursos básicos de salud animal y sanidad vegetal.	Capacitadores capacitados en el uso de módulos en Venezuela, Ecuador y Bolivia.
Entrega de los módulos de los cursos básicos de salud animal y sanidad vegetal.	Módulos entregados al SENASA de Perú y al ICA de Colombia.
Reunión Binacional de Sanidad Agropecuaria Perú - Ecuador .	Discusión y acuerdos sobre problemas sanitarios en el comercio bilateral.
Administración y ejecución del componente de capacitación y consultorías del Proyecto de Modernización del SESA Ecuador.	Administración y actividades de capacitación nacional y en el exterior, consultorías del proyecto supervisión técnica e informes de avance.
Apoyo en la ejecución del componente SASA del Proyecto Sectorial PITSA de Venezuela.	Asesoría técnica y apoyo en la ejecución del Proyecto.
Apoyo en la elaboración del Proyecto para el Sistema de Sanidad SIDESA de Bolivia.	Asesoría técnica y apoyo en la elaboración del Proyecto SIDESA.
Elaboración de propuestas de proyectos de control de plagas para el SENASA de Perú .	Propuestas de proyectos para programas de control elaboradas.

*Being developed?
By whom?*

*In 6 Meses Implica: 17 reuniones minima
3 proj/proposals developed
3 proj admin.*



6.3 Programa de Cooperación Recíproca en el área de Ciencia y Tecnología

6.3.1 Objetivo general

Contribuir al fortalecimiento y optimización de la capacidad científico-tecnológica de los Sistemas Nacionales de Innovación Tecnológica Agropecuaria (SNITA) de la Región Andina, en el marco de la competitividad, sostenibilidad y equidad.

6.3.2 Objetivos específicos

6.3.2.1 Propiciar la creación de mecanismos de articulación para la innovación tecnológica entre el sector público, privado, académico y científico nacional e internacional.

6.3.2.2 Servir como foro regional para la discusión de temas y concertación de políticas asociadas al desarrollo tecnológico.

6.3.2.3 Potenciar la captación de recursos para la acción de conjunta de los SNITA de la Región Andina.

6.3.2.4 Coordinar esfuerzos para la consolidación e institucionalización de los SNITA y la cooperación técnica recíproca regional.

6.3.2.5 Facilitar el intercambio de capacidades para el fortalecimiento de la innovación tecnológica e institucional.

6.3.2.6 Impulsar el pensamiento estratégico para orientar la innovación tecnológica regional.

6.3.3. Areas de acción

6.3.3.1 Innovación institucional para asegurar la sostenibilidad de los Institutos Nacionales de Investigación.

6.3.3.2 Formulación de proyectos bancables por parte de los Organismos de Financiamiento Multilateral

6.3.3.3 Incorporación de nuevos actores en los diferentes ámbitos de acción del PROCIANDINO.

6.3.3.4 Capacitación en los nuevos temas de la innovación tecnológica e institucional



6.3.4. Actividades y resultados esperados para 1997

ACTIVIDAD	RESULTADO ESPERADO
<p>En su conjunto las acciones y estrategias de la cooperación técnica recíproca, iniciada por PROCIANDINO continúa reorientándose progresivamente con la prórroga del Segundo Convenio, actualmente en instrumentación entre los países y el IICA.</p>	<p>Se privilegia el modelo ampliado de participación para consolidar el nivel directivo como Foro y las Redes como mecanismos técnicos apropiados en la obtención de economías de escala. Al respecto las acciones se desarrollan mediante la investigación conjunta, la transferencia de tecnología y los estudios especiales en los sistemas de innovación.</p>
<p>El modelo estratégico y operativo aprobado por la Comisión Directiva para la nueva etapa se fundamenta en el entorno global relevante que articula las oportunidades emergentes en el espacio regional y el ámbito para la integración tecnológica de los países andinos. A su vez, el marco de acción institucional de la cooperación de PROCIANDINO se armoniza con el IICA y otros organismo internacionales, considerando su propia estructura organizativa y sus mecanismos de acción.</p>	<p>En el período del Plan, esperamos que la inserción del Programa Cooperativo como estrategia regional para la innovación tecnológica favorezca los productos de la cooperación técnica recíproca en los países participantes.</p>
<p>En la nueva etapa, la estrategia acordada encamina el Programa hacia el proceso de cambio, donde se priorizan las acciones de la innovación tecnológica en el marco de un equilibrio de la competitividad, sostenibilidad y equidad. Como áreas estratégicas y de interés común para los países participantes se señalan :</p> <ul style="list-style-type: none"> • el ámbito ecorregional con énfasis en los ecosistemas frágiles. • el mejoramiento de los procesos agroalimentarios y agroindustriales. • la gerencia del cambio institucional para la innovación tecnológica. 	<p>Esperamos que en el proceso de consolidación de la cooperación técnica recíproca, los aportes del Programa Cooperativo sean sustantivos para fortalecer la capacidad de respuesta de los INIA y los SNIA a la demanda creciente de los países de la Región Andina ante los procesos de cambio que genera el entorno.</p>



6.4 Otras áreas temáticas de importancia creciente en la Región Andina

6.4.1 Agroindustrial Rural

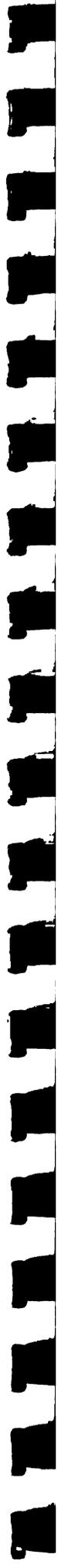
Dentro de esta área se reconoce la importancia decisiva que tiene la agroindustria rural (AIR) como la etapa de transformación de la producción primaria que permite la generación y apropiación de valor agregado, especialmente a nivel de pequeños productores.

Este tema se operacionaliza a través de la Coordinación Regional Andina del Programa Cooperativo de Desarrollo Agroindustrial Rural para América Latina y el Caribe (PRODAR), creado en 1989 para fortalecer el grado de vinculación de la producción campesina con los mercados, y de esta forma coadyuvar a mejorar el bienestar rural.

Desde la coordinación regional se apoya a las redes nacionales de AIR dentro de las cuales se vinculan entidades promotoras del desarrollo - gubernamentales y no gubernamentales-, institutos de investigación, universidades, y organizaciones de productores.

Para el segundo semestre de 1997 se prevén las siguientes actividades:

- Publicación del documento " Agroindustria Rural en América Latina y el Caribe: el caso de los países andinos".
- Publicación del documento "Comercialización de productos de las agroindustrias rurales en los países de la Región Andina".
- Realización de una reunión de reflexión sobre "Agroindustria Rural, Microempresa Rural y Pobreza Rural"
- Apoyo a las reuniones nacionales de REDAR.
- Identificación y promoción de productos de la AIR con potencial de exportación a Canadá (iniciativa Food Links).
- Puesta en marcha de proyectos financiados por el Fondo FIAR del PRODAR.



6.4.2. Desarrollo alternativo

En el marco de la alianza estratégica entre el IICA y la Cooperación Técnica Alemana - GTZ, se viene desarrollando el Proyecto "Orientación de la Investigación Agraria hacia el Desarrollo Alternativo" desde noviembre de 1995, cuya área de acción abarca 17 instituciones de investigación agraria en Bolivia, Colombia y Perú.

Dicho Proyecto ha sido evaluado por la GTZ, con el apoyo del Centro Regional Andino y de la ACT de Perú, concluyendo dicha evaluación con un Seminario Taller ZOPP entre el 28 y el 30 de abril, siendo los resultados promisorios para la continuación de la cooperación IICA-GTZ en el tema de Desarrollo Alternativo.

Por parte de la GTZ existe la intención de continuar apoyando este esfuerzo, para lo cual elaborará una propuesta de ejecución para el Ministerio de Cooperación Agrícola y Desarrollo de Alemania por un período de tres años, por lo cual el IICA a nivel de la Región Andina deberá tener para los próximos años, una mayor participación en este Proyecto. En este sentido, se tiene previsto para el segundo semestre de 1997, elaborar conjuntamente con la GTZ, la propuesta de Proyecto a los fines de obtener el aporte del Gobierno Alemán.

En este mismo tema se han realizado coordinaciones con expertos en Desarrollo Alternativo Sostenible, tanto funcionarios estatales como de organizaciones privadas e independientes, a los fines de diseñar un proyecto común a los tres países (Bolivia, Colombia y Perú), de asesoría, investigación y asistencia técnica sobre Desarrollo Rural Integral Sostenible en la Región Andina Amazónica, mayormente productora de cultivos, materias primas para drogas, que contribuya a generar conceptos, metodologías y políticas propias para ser recomendadas a los gobiernos. Dicho Proyecto será presentado a la cooperación alemana (GTZ), quienes en principio, han demostrado interés en apoyarlo.

Para el segundo semestre de 1997 se tiene previsto una reunión de trabajo con expertos en la materia, que permita la elaboración del perfil de dicho Proyecto.

