

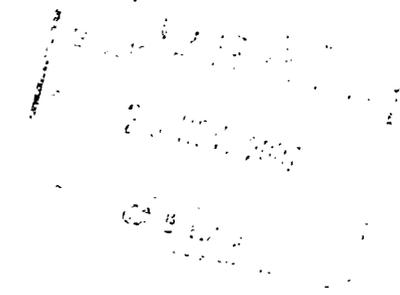


**IICA**

informe 1975  
anual 1975



*"La falta de alimentos en América Latina,  
podrá ser superada a través de . . .*



**Nota:**

*Al igual que en el año anterior, en el presente informe se ha tratado de mantener el nivel de programación del IICA con relación a la información presentada.*

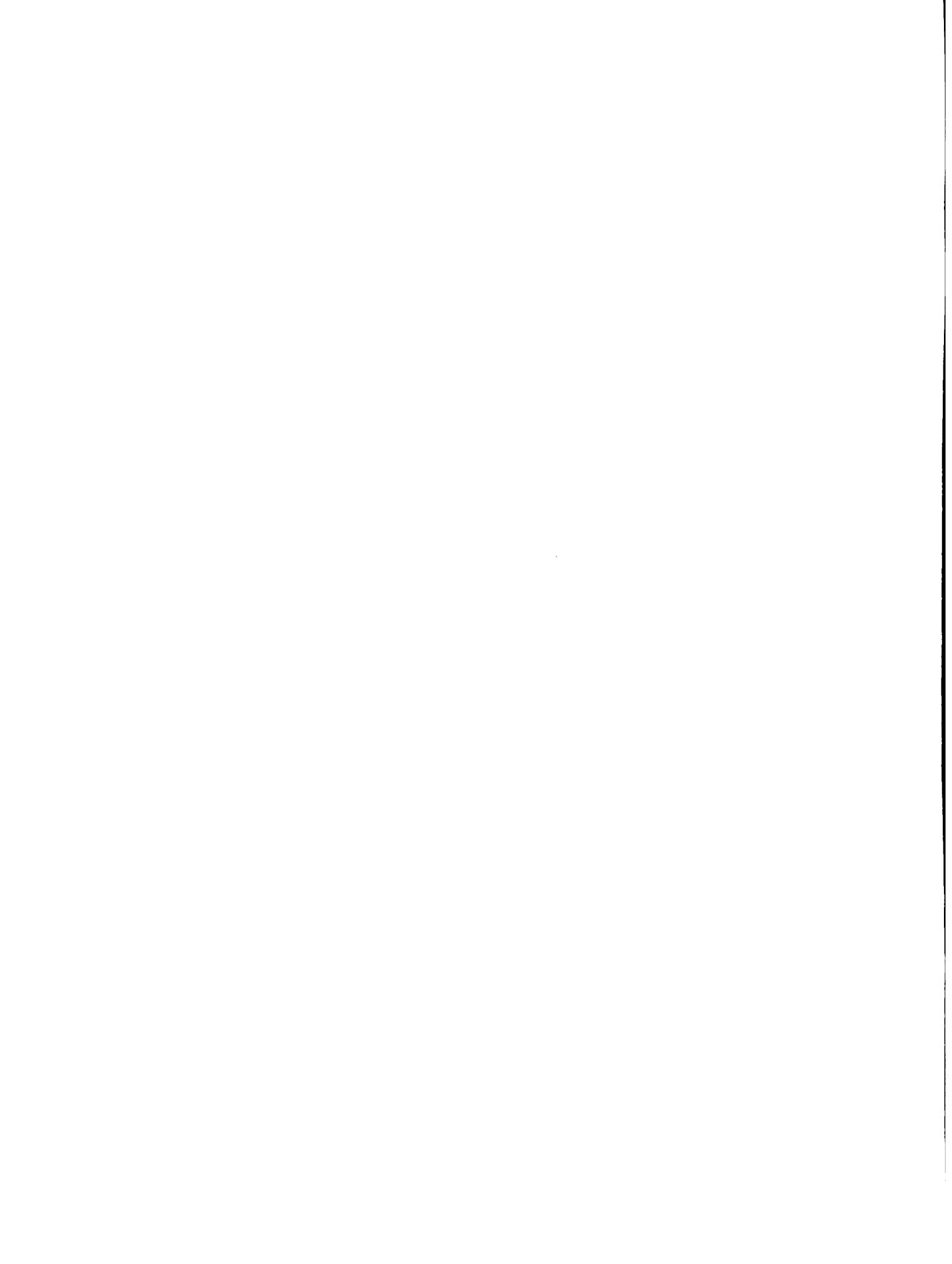
*Es conveniente recordar a los lectores, que no es el propósito, ni es posible en una publicación de este tipo, presentar los trabajos en una forma exhaustiva. Sin embargo, aquellas personas que deseen información más completa sobre un proyecto o actividad específica, la pueden solicitar al Representante del IICA en su país.*

00001231

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS – OEA



informe  
anual 1975



# CONTENIDO



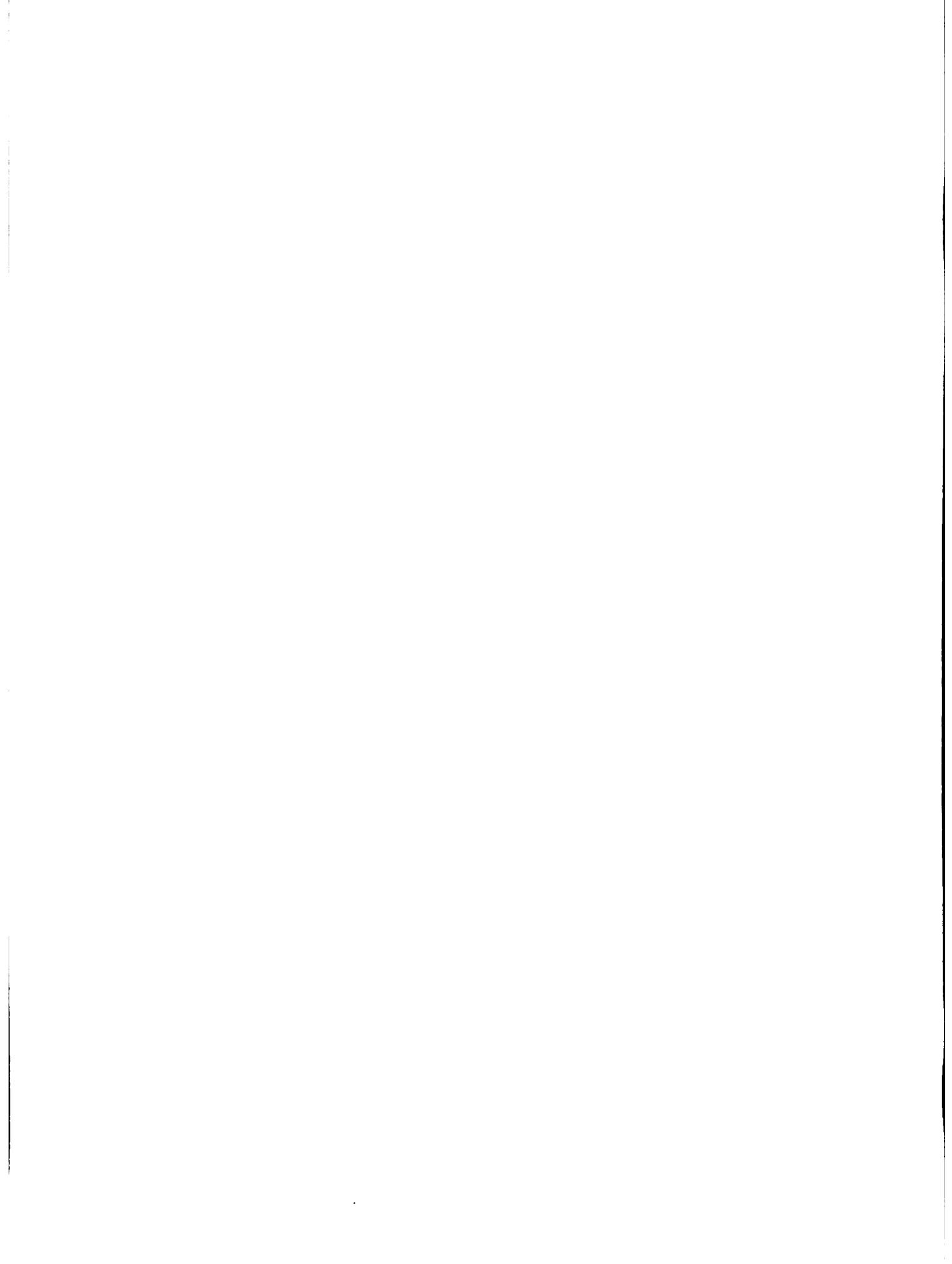


## CONTENIDO

	<b>Página</b>
<b>INTRODUCCION</b> .....	<b>3</b>
Descripción .....	3
Algunos puntos de vista sobre los instrumentos del Sistema Interamericano .....	3
Las Líneas de Acción del IICA .....	4
Junta Directiva Permanente .....	5
Comisión Permanente de la Junta Directiva .....	5
Banco Interamericano de Desarrollo (BID) .....	6
Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (AID) .....	7
Organización de los Estados Americanos .....	7
Fundación Interamericana .....	8
Fundación Kellogg .....	8
Relaciones con otros organismos y países .....	8
Otros aspectos importantes de la acción institucional .....	11
<b>Capítulo I.— SITUACION Y TENDENCIAS DEL SECTOR AGRICOLA DE AMERICA LATINA</b> .....	<b>15</b>
Introducción .....	15
Producción y productividad .....	15
Empleo .....	16
Participación .....	20
<b>Capítulo II.— SITUACION DEL CAMBIO ESTRUCTURAL EN AMERICA LATINA</b> ....	<b>25</b>
Introducción .....	25
Concepto de reforma agraria .....	25
La Empresa Comunitaria Campesina .....	26
Planteamientos teóricos sobre Empresas Comunitarias .....	27
Marco conceptual para la Reforma Agraria en América Latina .....	28
Declaración doctrinaria de las Empresas Comunitarias .....	28
Avances de este nuevo modelo de producción campesina .....	29
Las acciones en la Zona Andina .....	30
Las acciones en la Zona Norte .....	31
Las acciones en la Zona Sur .....	32
Las acciones en la Zona de las Antillas .....	33
<b>Capítulo III.— EL IICA Y LA EDUCACION AGRICOLA</b> .....	<b>37</b>
Introducción .....	37
Las acciones en la Zona Andina .....	38
Las acciones en la Zona Norte .....	41
Las acciones en la Zona Sur .....	42
Las acciones en la Zona de las Antillas .....	43

<b>Capítulo IV. EL IICA Y LA INVESTIGACION AGRICOLA</b> .....	<b>47</b>
Introducción .....	47
Las acciones en la Zona Andina .....	47
Las acciones en la Zona Norte .....	49
Las acciones en la Zona Sur .....	51
Las acciones en la Zona de las Antillas .....	53
<b>Capítulo V.— EL IICA Y LA POLITICA AGRICOLA</b> .....	<b>57</b>
Introducción .....	57
Las acciones de la Línea de Acción I .....	57
Las acciones de la Línea de Acción V .....	60
Las acciones de la Línea de Acción VII .....	62
<b>Capítulo VI.— EL IICA Y EL FOMENTO DE LA PRODUCCION</b> .....	<b>67</b>
Introducción .....	67
Las acciones en la Zona Andina .....	67
Las acciones en la Zona Norte .....	70
Las acciones en la Zona Sur .....	72
Las acciones en la Zona de las Antillas .....	74
Programa Hemisférico de Comercialización .....	74
<b>Capítulo VII. LOS PROGRAMAS ESPECIALES</b> .....	<b>77</b>
Introducción .....	77
a. El Programa Cooperativo para el Desarrollo del Trópico Americano .....	77
b. Fondo Simón Bolívar para el Desarrollo Rural de América Latina y el Caribe .....	78
Funcionamiento .....	78
Proyecto de Reglamento .....	79
Proyecto de Programa-Presupuesto .....	79
c. Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) .....	80
d. El Programa de Gestión para el Desarrollo Rural .....	82
e. Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA) .....	84
f. Comisión Ejecutiva del Plan de Trabajo en Regiones Cacaoteras (CEPLAC) .....	86
g. Programa de Conservación y Manejo de Tierras y Aguas .....	86
h. Programa Interamericano para la Juventud Rural .....	86
i. Programa Hemisférico de Comercialización y de Andes Altos .....	87
j. Apoyo a las Asociaciones Profesionales .....	87
k. Programa Integrado de Desarrollo Agropecuario en República Dominicana .....	87
<b>Capítulo VIII.— LA INFORMACION Y LA DOCUMENTACION</b> .....	<b>91</b>
Introducción .....	91
La Información en el IICA .....	91
La Documentación en el IICA .....	93
<b>Capítulo IX.— POLITICAS DE AUSTERIDAD Y EVALUACION DE LA INSTITUCION</b> ...	<b>99</b>
Introducción .....	99
Política de austeridad de la organización .....	99
Política de evaluación de la organización .....	100
<b>Capítulo X. RESUMEN FINANCIERO Y ANALISIS DEL ESTADO DE CUENTAS</b> .....	<b>105</b>
 <b>APENDICES</b>	
Apéndice 1.— Actividades realizadas por el IICA en el Período 1974-75 .....	123

<b>Apéndice II.— Instituciones con las cuales colaboró el IICA en el período 1974-75</b> .....	<b>167</b>
<b>Apéndice III.— Participantes en las actividades del IICA</b> .....	<b>183</b>
<b>Apéndice IV. Publicaciones</b> .....	<b>185</b>
<b>Apéndice V.— Personal Profesional Internacional</b> .....	<b>199</b>



## INTRODUCCION





## INTRODUCCION

En el ejercicio de mis responsabilidades de Director General del Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas, presento a los honorables miembros de la Asamblea General de la OEA y de la Junta Directiva, en cumplimiento del mandato establecido en la Carta de nuestra Organización y la Convención Constitutiva de este organismo especializado, el siguiente Informe Anual de Actividades, correspondiente al período comprendido entre el 1o. de julio de 1974 y el 30 de junio de 1975.

Al mismo tiempo, me place informar que hemos tratado de cumplir fielmente con lo estipulado en la Resolución AG/RES.171 (IV-0/74) de la Asamblea General de la Organización de los Estados Americanos, aprobada en su Undécima Sesión Plenaria, celebrada en mayo de 1974, en el sentido de presentar, en este Informe Anual una relación sobre los orígenes, estructura y fines del IICA (contenida en esta Introducción); una indicación de los mandatos y recomendaciones de la Asamblea General (contenida en un capítulo especial en este informe, relativo a las acciones respecto a la política de austeridad y a la política de evaluación de la Institución); Resolución AG/RES.146(IV-0/74); la descripción de los programas y actividades de la Institución (contenida en los diferentes capítulos que forman parte de este Informe); el resumen de nuestros presupuestos y cuentas anuales (contenido en un capítulo específico); las relaciones con otros órganos del Sistema y con organismos regionales o mundiales (contenidas en esta Introducción); y otros asuntos pertinentes a la citada Resolución.

Con relación a asuntos que deban ser conocidos por la Asamblea General y recomendaciones que se eleven para la misma, el IICA efectúa esta acción a través de su Junta Directiva Permanente o de la Reunión Anual de la Junta Directiva, contando para el efecto con la Comisión Permanente de la Junta Directiva, tal como lo establece su Convención Constitutiva.

### Descripción

El Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas (IICA), es el organismo especializado de la Organización de los Estados Americanos para el sector agropecuario. Fue fundado en 1942 por los gobiernos americanos para promover el desarrollo económico y social de sus países; por medio de la enseñanza, la capacitación de personal,

la investigación, la asesoría y la comunicación, relacionadas con el campo agropecuario. Cumple sus objetivos ayudando a los países, a través del fortalecimiento institucional, a estimular y promover el desarrollo rural como medio para alcanzar el desarrollo general y el bienestar de la población.

La Dirección General del IICA tiene su sede en San José, Costa Rica; cuatro Direcciones Regionales, con sede en Guatemala, la de la Zona Norte; en Perú, la de la Zona Andina; en Uruguay, la de la Zona Sur; y en la República Dominicana, la de la Zona de las Antillas, que es la más reciente. Además, el IICA mantiene el importante Centro Interamericano de Documentación e Información Agrícola (IICA-CIDIA), con sede temporal en Turrialba, Costa Rica y Representaciones Nacionales en todos los países miembros, con excepción de Canadá, cuyo Representante es al mismo tiempo Representante en los Estados Unidos de América y tiene su sede en la ciudad de Washington.

### Algunos puntos de vista sobre los instrumentos de acción del Sistema Interamericano

En el Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas entendemos que, tal como lo señalara el Dr. Carlos Sanz de Santamaría en su Informe a la XIII Reunión Extraordinaria del CIES — “. . . los mecanismos institucionales idóneos contribuyen a la eficaz elaboración de políticas de cooperación multilateral y ayudan a la creación de un nuevo ambiente para el diálogo y la comunicación constructiva”.

Convencidos de lo anterior, nos sentimos comprometidos a colaborar en este esfuerzo. Comprendemos en toda su dimensión la necesidad de que los países del Sistema realicen un examen profundo de los objetivos, estructura y funciones del mismo, en general, y de cada uno de sus componentes.

En el área de acción que nos corresponde hemos puesto especial cuidado, tanto en generar juicios evaluativos objetivos sobre nuestra propia gestión, como en mantener un flujo de información constante y completo con los Estados Miembros. Así, en el primer caso, y con la anuencia de ellos, se convocó a una Comisión Evaluadora Externa de alto nivel, cuyas conclusiones y reco-

mendaciones en cuanto al enfoque y la marcha de nuestras tareas se recogen en nuestro Plan General vigente. Es importante señalar que dicho Plan General para esta década, acogido por la Junta Directiva en noviembre de 1970, está calcado en la Proyección Hemisférica y Humanista formulada por esta Dirección General en mayo de aquel año.

Igualmente, con respecto al segundo punto, en el IICA hemos desarrollado un sistema de información institucional con los países, que se complementa con las reuniones periódicas del Consejo Técnico Consultivo y de su Junta Directiva. Hemos tratado de mantener un diálogo continuo y fecundo con los Estados Miembros. La participación activa de éstos en la orientación y examen de las actividades del Instituto, y la vinculación de trabajo muy estrecha que hemos desarrollado con el sistema institucional que atiende nuestro sector en los países, dentro de los criterios mencionados en el párrafo anterior, nos han llevado a desarrollar un enfoque operativo y funcional eficiente.

En términos generales, este enfoque se basa en cuatro puntos: el **fortalecimiento institucional**, que consiste en ayudar a las instituciones nacionales para que ellas se habiliten a llevar el peso mayor del esfuerzo de desarrollo; la **descentralización operativa**, que se traduce, en el caso del IICA, en una distribución de recursos humanos y financieros "hacia afuera", con un 85 por ciento del total de los mismos fuera de la sede; el **enfoque a nivel de países** que establece que el país es la unidad operativa básica, y finalmente la nueva visión de nuestro trabajo con los países, ya no más "asistencia" técnica, y sí cada día más **cooperación técnica**.

La aplicación de este enfoque ha tenido resultados muy positivos para el IICA, que nos animan a formular algunas observaciones —generales y específicas— con respecto al Sistema Interamericano.

Nuestras observaciones generales se refieren a la diferenciación de las funciones técnicas y políticas, a la descentralización de las funciones técnicas del Sistema y sus operaciones, y al fortalecimiento del sistema institucional como base principal de la cooperación técnica.

Según lo que nos indica nuestra experiencia institucional, en primer lugar, y sea cual sea la naturaleza de las modificaciones que se incorporen al Sistema Interamericano, parece conveniente articular de modo explícito un alto grado de diferenciación entre sus funciones políticas y sus funciones técnicas. Ello no sólo hará más especializados los órganos del sistema resultante, sino que hará mucho por asegurar la neutralización multilateral de la cooperación técnica y la independencia política de los Estados Miembros.

Creemos que las decisiones que se tomen en este sentido tendrán un significativo impacto en la consolidación de las funciones rectoras de la Asamblea General, y en la introducción de una coherencia beneficiosa y dinámica en la promoción del desarrollo de los Estados Miembros. Según el espíritu de las declaraciones de los Estados Miembros en torno a la transformación del Sistema, ambos puntos parecen claves para el futuro del mismo.

Segundo, en la misma línea de pensamiento, parecería conveniente buscar que el Sistema Interamericano sea más descentralizado, incrementando su presencia física en los Estados Miembros, y asignando porcentajes más altos de los recursos para la operación y el mantenimiento de actividades fuera de la sede. Un modelo parecido al nuestro, con una proporción de gastos y personal de cerca del 80 por ciento fuera de la sede sería tal vez factible como meta inicial.

Ello debería ser acompañado, en tercer lugar, por una descentralización real de la toma de decisiones y del andamiaje de responsabilidad operativa, que debe organizarse para servir a los países con flexibilidad y agilidad. Una vez más, en nuestra experiencia, la representación de la Institución a nivel nacional, como unidad operativa básica de la cooperación técnica, es el instrumento más efectivo de trabajo con los países en la tarea del desarrollo. No obstante lo anterior, las estructuras resultantes deben tener en cuenta la existencia de organismos de integración multinacional, y prepararse para mejor servir a los países en los esfuerzos que realicen en este sentido.

Parece apropiado, finalmente, que las actividades de cooperación técnica que se desarrollen con los países, se dirijan a **fortalecer** instituciones nacionales, a capacitarlas para que desarrollen su función sustantiva, y no a sustituirlas. Se asegura de esta manera que la cooperación tendrá un impacto de vigencia mayor que el determinado por la presencia física y directa de unidades tales como centros o sectores autónomos pertenecientes a un organismo internacional. Según este principio el IICA ha estimado conveniente, por ejemplo, disminuir el apoyo y el financiamiento de "centros interamericanos", en favor de programas directos de apoyo a instituciones nacionales.

Este enfoque, en realidad, representa más que una técnica operativa, ya que la forma en que se da respuesta a las necesidades de los países determina gran parte del contenido de la asistencia que se presta.

### Las Líneas de Acción del IICA

Como ya es ampliamente conocido, el IICA trabaja a través de siete Líneas de Acción, aprobadas en su Plan General, que fue acogido por la Junta Directiva de la Institución.

En los últimos tiempos, hemos venido preocupándonos por efectuar una evaluación de la acción en cada una de estas líneas; al efecto, la Junta Directiva del IICA en su Decimocuarta Reunión Anual, celebrada en Ottawa, Canadá, en mayo de 1975, aprobó la resolución IICA/RAJD/Res.22(14/75), en la que se resuelve mantener sin cambios, por el momento, los actuales objetivos del Plan General del IICA, así como su estrategia básica y las características de las funciones de la institución. Al mismo tiempo, resolvió recomendar al Director General que realice un examen de las actuales Líneas de Acción y Programas, analizando la necesidad de definir con una mayor especificidad sus respectivos campos de acción. Esto tendría por objeto reflejar mejor el énfasis en los aspectos relacionados con la producción y la productividad, con el empleo y la distribución del ingreso, y con



*El Director General del IICA, Dr. José Emilio G. Araujo, hace uso de la palabra en el acto inaugural de la XIV Reunión Anual de la Junta Directiva, en Ottawa, Canadá.*

la participación e integración de las poblaciones rurales marginadas, dentro de un proceso de cambio rural integrado.

Para el caso de la evaluación a nivel de programas, la Reunión Anual de la Junta Directiva dispuso recomendar que se inicie tal proceso de evaluación durante el año fiscal 1975-1976, y que esta evaluación se lleve a cabo dentro de los lineamientos generales que fueron presentados como anexos en el informe presentado a la Junta Directiva.

Es por lo anterior que estamos presentando un capítulo especial con conceptos sobre la política de austeridad de la Institución y sobre la política de evaluación de la misma.

Para asegurar la efectividad de la aplicación del Plan General, aprobado por la Junta Directiva, se han puesto en práctica reformas estructurales consideradas como necesarias en la organización del IICA. En la actualidad, la capacidad de servicio que el IICA posee a través de sus unidades operativas hemisféricas, tiene una sustentación que consiste fundamentalmente en la distribución descentralizada de su personal técnico y en la centralización de ciertos aspectos administrativos, lo que unido contribuye a agilizar el accionar de la institución y a aumentar su eficiencia.

Con relación a nuestros órganos directivos, podemos informar lo siguiente:

#### **Junta Directiva Permanente**

1. **Protocolo de Reformas a la Convención.**— Se ha terminado en el seno de la Comisión Permanente, una segunda revisión del Protocolo. Se espera que para fines de agosto de 1975, la Junta Directiva estudie el Informe correspondiente.
2. **Ajuste de la Escala de Cuotas.**— Se continúa prestando especial atención a este asunto que es materia de discusión en el seno de la Junta Directiva.
3. **Resolución sobre Cálculos de Cuotas.**— La Junta Directiva emitió la resolución necesaria sobre el cálculo de cuotas, para el año fiscal 1975/1976.
4. **Resolución sobre Reglamento del Instituto.**— Se está completando la preparación de un anteproyecto sobre Normas Generales que será sometido a la consideración de la Junta Directiva.
5. **Otros Asuntos.**— Durante el año presupuestario de 1974/75, se gestionó y se obtuvo aprobación de la Junta Directiva para la construcción del nuevo edificio del IICA, así como sobre la fórmula de financiamiento propuesto.

#### **Comisión Permanente de la Junta Directiva**

Todos los asuntos reseñados bajo el título anterior, fueron materia de estudio detallado por parte de la Co-

misión Permanente. Para ello fueron preparados los informes necesarios.

A continuación, quisiera presentarles un breve resumen de las actividades realizadas en relación a la colaboración y cooperación con otros organismos del Sistema, organismos regionales, organismos mundiales y países de fuera del Continente. Ellas son:

#### **Banco Interamericano de Desarrollo (BID)**

1. **Nuevo Convenio sobre Elaboración de Proyectos Agrícolas.**— Después de adelantadas las negociaciones del caso, se formalizó el nuevo Convenio propuesto, el cual quedó registrado con la siguiente identificación en el BID: ATN/TF-1370-RE. Este Convenio que fue suscrito por el Presidente del BID y el Director General del IICA el día 13 de mayo de 1975, tendrá una duración de dos años y significa una contribución del BID de US\$ 510.000,00.
2. **Convenio Vigente sobre la Elaboración de Proyectos Agrícolas.**— Este Convenio, identificado con el número ATN/TF-1081-CS, que debió haber terminado el 30 de junio de 1974, fue prorrogado hasta el 31 de diciembre del mismo año, después de las gestiones que se adelantaron para el efecto. En relación con ese Convenio, se completaron todos los trámites relacionados con la evaluación final y el cierre contable y financiero del mismo.
3. **Convenio sobre Capacitación en Crédito Agrícola en Ecuador.**— Se mantuvieron con el BID las relaciones y los mecanismos de información necesarios para la ejecución de este Convenio que fue identificado con el número ATN/TF-1290-CS y que significó una contribución del BID de US\$ 47.000,00. También se obtuvo la autorización necesaria del BID para prorrogar por un período de cuatro meses la contratación del coordinador del programa, previsto en el mismo.
4. **Convenio sobre Seminario de Evaluación de Proyectos Agrícolas en Nicaragua.**— Se cumplieron los trámites necesarios para acordar con el BID el mecanismo de coordinación de este Seminario que estuvo a cargo del Representante del IICA en Nicaragua. Para estos fines el BID reembolsó al IICA las asignaciones correspondientes al Representante en Nicaragua por un total de US\$ 4.500,00.
5. **Posible Convenio para un Proyecto de Fortalecimiento de la Investigación Agrícola en la Zona Sur.**— Después de la reunión que se llevó a cabo en Washington con la participación de los Directores de Investigación de los países de la Zona Sur y Bolivia, se despejó el camino para la eventual formalización del Convenio en referencia. Siguiendo las recomendaciones emanadas de dicha reunión, la Dirección Regional para la Zona Sur está completando los trámites necesarios para elaborar el Plan de Operaciones y el texto del convenio que habrá de ser suscrito entre el BID y el IICA para estos efectos.
6. **Intercambio de Ideas sobre el Fondo "Simón Bolívar".**— Para atender solicitudes del BID, se mantuvieron con funcionarios de distintas dependencias de esta entidad, conversaciones informativas sobre la naturaleza y perspectivas del Fondo "Simón Bolívar".
7. **Posible Convenio General.**— De manera consistente se ha venido trabajando con varios funcionarios del BID en busca de un Convenio General que sirva de marco a todas las relaciones del IICA con esa entidad. Actualmente, la División de Agricultura del BID estudia los términos de un anteproyecto de acuerdo que hemos elaborado para el efecto y que incluye también la posible participación de la AID. La Dirección de Desarrollo Rural de la AID también está estudiando ahora el anteproyecto de acuerdo en referencia.
8. **Ayuda al CATIE.**— Se ha colaborado muy activamente en las gestiones que se adelantan para buscar un apoyo financiero estable del BID para las operaciones del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE).
9. **Cambio de Ideas sobre Programas de Apoyo a la Investigación Agrícola.**— Se han sostenido varias conversaciones con diferentes unidades técnicas y administrativas del BID sobre un posible programa hemisférico de apoyo a las instituciones nacionales de Investigación Agrícola. La primera expresión concreta de ese programa podría ser el proyecto de apoyo a la Investigación Agrícola en los países del Cono Sur, cuya tramitación se encuentra más avanzada conforme se indicó anteriormente.
10. **Cambio de Ideas sobre el Programa de Apoyo a la Educación Agrícola para Graduados.**— Se han mantenido conversaciones con diferentes funcionarios del BID y se ha participado en reuniones especiales organizadas con esa entidad, sobre un proyecto de fortalecimiento de la Educación Agrícola para Graduados en América Latina, de acuerdo con los términos del plan que el IICA sometió a la consideración del BID para estos fines.
11. **Reunión de la Asamblea de Gobernadores del BID.**— Se participó, con el carácter de "Observador", en la Decimosexta Reunión de la Asamblea de Gobernadores del BID, celebrada en Santo Domingo, en mayo de 1975. Entre otras cosas, en esa reunión se autorizó al Presidente del BID para continuar en la organización de un Grupo Consultivo Interinstitucional sobre Desarrollo Agrícola y Producción de Alimentos.
12. **Grupo Consultivo sobre Agricultura y Alimentación.**— Se han hecho los contactos requeridos y se ha participado en varias conversaciones y reuniones organizadas por altos funcionarios de la FAO y del BID para buscar una participación de nivel conveniente en el Grupo Consultivo sobre Agricultura y Producción de Alimentos que está siendo organizado por iniciativa del BID.



*Los señores Ministros de Agricultura y Alimentación del Perú, Generales Enrique Gallegos y Rafael Hoyos, con el Director General del IICA, Dr. José Emilio G. Araujo, durante la firma del Convenio de Cooperación entre el Ministerio de Agricultura del Perú y el IICA.*

#### **Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (AID)**

1. **Convenio del Programa de Gestión.**— Se cumplieron las gestiones y trámites necesarios para suscribir la Sexta Enmienda de este Convenio que de esta manera ha sido extendido hasta el 30 de junio de 1976, con una contribución de la AID de US\$ 123.000,00, para el año fiscal de 1975/76.
2. **Convenio de Apoyo al Programa de Comercialización.**— Se formalizó un Convenio por medio del cual la AID contribuye al fortalecimiento del Programa Hemisférico de Comercialización del IICA, con un aporte de US\$ 88.000,00, para el período comprendido entre el 28 de junio de 1974 y el 20 de junio de 1976.
3. **Gestiones sobre Convenio de Ayuda al CATIE.**— Desde la Oficina de Washington se colaboró en la promoción del Convenio que finalmente ha sido fortalecido por la vía de ROCAP para apoyar y extender en el ámbito de Centro América y Panamá las actividades del CATIE.
4. **Gestiones sobre Convenio General con AID.**— Conforme se indicó, la AID estudia actualmente una propuesta de Convenio General que hemos elaborado como instrumento base para las relaciones de cooperación del IICA con la AID y el BID.

5. **Gestiones sobre Apoyo a la Línea VI.**— Se han mantenido contactos y conversaciones con funcionarios de la AID y con el Director del Land Tenure Center, Universidad de Wisconsin, con el propósito de buscar una forma de financiación que asegure la colaboración del Land Tenure Center con los programas de la Línea VI del IICA.

#### **Organización de los Estados Americanos**

1. **Operacionalización del Acuerdo OEA—IICA.**— Prosiguiendo en los esfuerzos que se hacen para buscar mecanismos efectivos de coordinación entre el IICA y diferentes unidades de la Secretaría General, se celebró en Washington, a fines del mes de abril de 1975, la Segunda Reunión del Comité Mixto OEA/IICA, prevista en los planteamientos formulados originalmente para el efecto. Mayores detalles sobre esta reunión se encuentran en la Ayuda-Memoria correspondiente.
2. **Estudio sobre la Producción y Demanda de Alimentos.**— Se coordinó la participación del IICA en la preparación del estudio elaborado por la Secretaría General sobre la Producción y Demanda de Alimentos en América Latina, que fue elaborado por mandato de la Asamblea General de la OEA para facilitar la participación de los países americanos en la Conferencia Mundial de la Alimentación.

3. **VII Conferencia Interamericana de Agricultura.**— En relación con la convocatoria y organización de esta Conferencia, se han cumplido distintos trámites al nivel del CIES, de la Junta Directiva del IICA, de la Asamblea General y de la CEPICIES. También se han cumplido algunos intercambios de ideas con funcionarios de la Secretaría General para acordar los términos de los anteproyectos de Agenda y Reglamento de dicha Conferencia. Se espera una próxima reunión de la CEPICIES, posiblemente en los primeros días de agosto, para que se decida someter a la consideración de los gobiernos los anteproyectos de Agenda y de Reglamento ya elaborados.
4. **Participación en los Estudios por País de la CEPICIES.**— Se ha hecho todo lo posible para participar activamente en las reuniones interagenciales que se celebran en Washington para analizar los programas económicos y sociales de los Países Miembros de la OEA, dentro del esquema de los "Country Review" de la CEPICIES.
5. **Participación en el Comité del Programa de Becas de la OEA.**— La Oficina de Washington representa al IICA en el Comité del Programa de Becas de la OEA para la selección de los candidatos que presentan los Países Miembros, en el área de la agricultura y el desarrollo rural.
6. **Representación del IICA en Diferentes Organismos de la OEA.**— Los dos funcionarios profesionales de la Dirección de Relaciones Institucionales han participado con el carácter de "Observadores" en las siguientes reuniones:
  - Asamblea General de la OEA. Washington, D.C., mayo 8 a mayo 19 de 1975.
  - Consejo Interamericano Económico y Social. Washington, D.C., marzo 10 a marzo 15, 1975.
  - Comisión Especial para el Estudio del Sistema Interamericano. Washington, D.C., 7 de enero de 1975.
  - Comité Ejecutivo Permanente del Consejo Interamericano Económico y Social. Washington, D.C., varias reuniones.
7. **Gestiones con las Misiones Acreditadas ante la OEA.**— La Oficina de Washington ha cumplido numerosas y muy variadas gestiones especiales ante los señores Embajadores y otros miembros de las Misiones Diplomáticas acreditadas ante la Organización de los Estados Americanos. Esas gestiones han estado relacionadas con la adhesión de nuevos Estados de América a la Convención del IICA; la formalización del carácter de Observadores de algunos países extracontinentales; la formalización de Acuerdos Básicos con los nuevos Estados Miembros; la celebración de las próximas elecciones de Director General; información sobre asuntos administrativos, financieros y operativos del IICA, entre otros.



*En presencia de los señores Secretarios de Agricultura, Relaciones Exteriores y Transportes de México, Dr. Oscar Brauer, Lic. Emilio Rabasa e Ing. Eugenio Méndez, respectivamente, el Dr. Araujo hace entrega al Dr. Brauer de la Medalla Agrícola Interamericana 1974.*

#### **Fundación Interamericana**

**Acuerdo sobre Evaluación de Proyectos en El Salvador.**— La Oficina de Washington ha mantenido contactos con funcionarios de la Fundación Interamericana para el Desarrollo, en relación con la ejecución del Acuerdo formalizado para evaluar algunos proyectos financiados con recursos de dicha Fundación en El Salvador.

#### **Fundación Kellogg**

1. **Convenio sobre Programa de Textos.**— Formalizado este Convenio, que significa un préstamo de US\$ 275.000,00, reembolsables en servicios para los países, se concretaron las gestiones para que la Fundación Kellogg entregara al Instituto la totalidad del préstamo, a fin de contribuir con ello al financiamiento del nuevo edificio del IICA en San José.
2. **Convenio de Apoyo al PIJR.**— El Convenio que estaba vigente con la Fundación 4-H, que incluía un "Grant" de la Fundación Kellogg para el funcionamiento del Programa Interamericano para la Juventud Rural quedó terminado a fines de 1974. Actualmente, con la colaboración del antiguo Director del PIJR, se adelantan conversaciones con la Fundación 4-H para formalizar un convenio que asegure la cooperación y el apoyo de esa entidad al Programa para la Juventud Rural que el Instituto se propone mantener.

#### **Relaciones con otros organismos y países**

1. **Promoción de Relaciones con el Banco Mundial.**— De interés especial han sido los contactos establecidos con el señor Embajador Edward Martin, recientemente designado Presidente del Grupo



*Firma del Convenio Básico con el Gobierno de Jamaica, entre el señor Ministro de Agricultura de Jamaica, Honorable Keble Munn y el Director General del IICA.*

Consultivo sobre Desarrollo Agrícola y Producción de Alimentos, constituido por dicha institución, después de la Conferencia Mundial de Alimentación. También ha habido algunos contactos iniciales con algunos Miembros del Technical Advisory Council (TAC), especialmente para gestionar asuntos relativos al reconocimiento internacional del CATIE. Se espera que en las reuniones que concluirán a fines del mes de julio de 1975, se obtenga un pronunciamiento favorable del TAC y del Grupo Consultivo en relación con el CATIE.

2. **Promoción de Relaciones con la FAO.**— Se han adelantado varias conversaciones con el Doctor Felipe Yriart, Subdirector General de la FAO, quien ha recibido el encargo del BID de organizar un Grupo Consultivo Interagencial con responsabilidades regionales en el ámbito de América Latina, sobre Desarrollo Agrícola y Producción de Alimentos. Este será un grupo de características similares al Grupo Consultivo constituido con los auspicios del Banco Mundial, diferenciándose de éste por la extensión geográfica de sus intereses y preocupaciones. Como se dijo anteriormente, nosotros esperamos que el IICA llegue a tener una posición importante en la estructura de dicho Grupo Consultivo.

Por otra parte, se ha proseguido, activamente, en la coordinación y cooperación entre ambas instituciones, con resultados muy positivos.

3. **Relaciones con Misiones Diplomáticas de Países Extracontinentales.**— En Washington se mantienen relaciones estrechas con las misiones diplomáticas de los países extracontinentales. Se han mantenido relaciones con algunas misiones diplomáticas de países extracontinentales, como China y Egipto, que aún no tienen el status de Observadores ante la OEA.
4. **Relaciones con Misiones de Estados Miembros.**— Continuamente se mantienen conversaciones con los señores Embajadores y otros funcionarios integrantes de las misiones que representan a los Estados Miembros ante la OEA y ante la Junta Directiva del Instituto.
5. **Relaciones con Observadores Permanentes.**— En Washington se mantienen relaciones estrechas con las Misiones Diplomáticas de los países extracontinentales que tienen Observadores ante la OEA y ante el IICA. A fines de 1974, el Director de Relaciones Institucionales hizo un viaje a Israel y a varios países de Europa para explorar posibles áreas de colaboración para fortalecer los servicios de cooperación técnica a los Estados Miembros del IICA.
6. **Relaciones con la Organización Panamericana de la Salud.**— Con esta entidad del Sistema Interamericano se mantienen relaciones activas y muy frecuentes. Se ha establecido contacto con el nuevo



*Visita del Secretario General de la OEA, Dr. Alejandro Orfila, a la construcción del nuevo edificio sede del IICA, en San Isidro de Coronado, Costa Rica.*

Director General de dicha entidad, Doctor Héctor Acuña y también con el Oficial de Enlace de la misma, Dr. José María Salazar. Con ellos se han adelantado conversaciones preliminares sobre una posible colaboración de la OPS en la preparación de uno de los documentos requeridos para la VII Conferencia Interamericana de Agricultura que está en proceso de organización.

7. **Relaciones con la Comisión Interamericana de Mujeres.**— Muy estrechas y cordiales han sido las relaciones mantenidas con este organismo del Sistema Interamericano. Especial colaboración ofrecimos a esa entidad con motivo de la reunión de dicha Comisión que se llevó a cabo en Caracas, a principios de 1975. Para ese evento el Instituto, por mediación de la Oficina de Washington, preparó una Bibliografía sobre las Actividades de la Mujer en América Latina, y un documento sobre el Papel de la Mujer en el Desarrollo Rural de la Región.

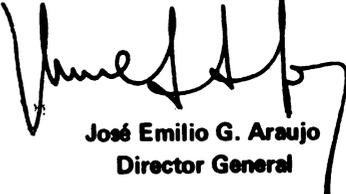
#### **Otros aspectos importantes de la acción institucional**

No deseo concluir esta breve introducción, sin mencionar otros aspectos importantes del accionar institucional, que forma parte sustantiva del creciente esfuerzo que está haciendo el IICA para dar cumplimiento a su misión.

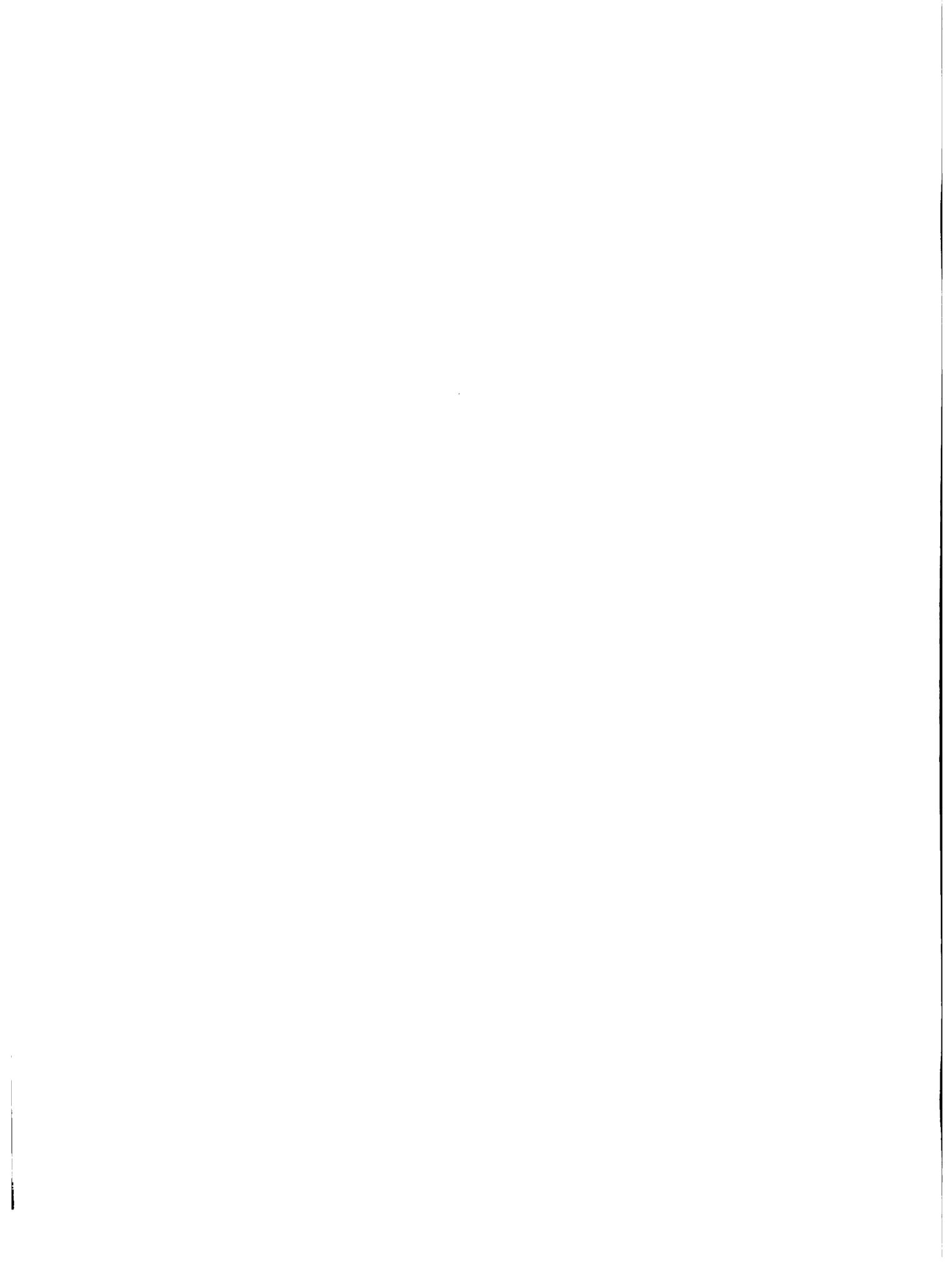
Me refiero a los Programas Especiales, en los que se están aplicando recursos técnicos de alto nivel para responder a las demandas en los países, que tienen necesidades específicas en aspectos tales como la gestión para el desarrollo; el mejor uso del agua de regadío; el desarrollo del trópico; la mejor utilización de las tierras en los Andes Altos; los problemas de las juventudes rurales; y los asuntos relacionados con la mejor y más eficiente comercialización de los productos agropecuarios.

La acción del IICA en estos campos, a través de programas específicos, es detallada en capítulos especiales de este Informe, que se unen a los capítulos en los que describimos nuestra acción en cada una de las Líneas de Acción del IICA.

Considero importante cerrar estas líneas introductorias aclarando que por su misma índole informativa este Informe Anual presenta en las descripciones incluidas en sus diversos capítulos, solamente un resumen del trabajo institucional en el último año fiscal; los apéndices contienen una relación completa de todas las actividades realizadas, sobre las que se puede recibir más información a través de nuestra publicación "Servicios a los Países" o bien tratando el tema directamente en cada una de nuestras Representaciones en los países miembros.



**José Emilio G. Araujo**  
**Director General**





SITUACION Y TENDENCIAS

DEL SECTOR AGRICOLA EN AMERICA LATINA



## Capítulo I

### SITUACION Y TENDENCIAS DEL SECTOR AGRICOLA EN AMERICA LATINA

#### Introducción

Este capítulo no pretende ser una revisión detallada y exhaustiva de los problemas existentes en el área. En su carácter de funcionarios de alto nivel, los señores Miembros de la Junta Directiva y de la Asamblea General de la OEA, disponen de la información más completa y detallada en relación con sus respectivos países. A nivel regional y continental, como también mundial, existen diversas entidades que se encargan de recopilar los datos y publicarlos periódicamente, acompañados por análisis realizados por personal de alta competencia.

Aquí solamente nos ocuparemos de algunos aspectos, particularmente aquéllos más relacionados con los objetivos del Plan General del IICA, recurriendo en lo estrictamente necesario a la amplia bibliografía disponible.

Al hacerlo partimos de algunas premisas que consideramos ampliamente aceptadas.

La primera es que el crecimiento económico —cuyas posibilidades de expansión indefinida, por otra parte, han sido seriamente cuestionadas— ha dejado de ser el objetivo esencial o, por lo menos, el único objetivo del desarrollo. Los resultados de la 12a. Conferencia Mundial de la Sociedad para el Desarrollo Internacional son concurrentes, en tal sentido, con un volumen creciente de información, teorías y opiniones que se publican diariamente.

La segunda es que “la existencia de diversos sistemas socio-políticos en la región no implica diferencias en cuanto a los objetivos finales del empleo, crecimiento y distribución del ingreso, aunque tal vez varíe su ordenamiento prioritario” y que por lo tanto los objetivos del Plan General coinciden con los que procura alcanzar cada uno de los países, aunque puedan recibir ponderación diferente en cada caso.

Según estas premisas, el desarrollo es visualizado como un fenómeno complejo que plantea problemas susceptibles de soluciones diferentes según las circunstancias materiales, económicas, sociales y políticas de cada país y las consideraciones que siguen deben entenderse como un intento para hallar el denominador común de

situaciones no homogéneas y los elementos de consenso entre opiniones legítimamente diversas.

#### Producción y productividad

A nivel mundial las perspectivas se presentan pesimistas debido a la concurrencia de factores tales como la falta de reservas de cereales, una producción posiblemente deficitaria, la elevación de los precios y la escasez y el encarecimiento de fertilizantes, plaguicidas, etc.

Entre 1973 y 1974, según datos provisionales, la producción agrícola mundial creció entre 0 por ciento y 1 por ciento menos que la población. “La producción mundial de cereales en 1974-75 no bastará probablemente para las necesidades por tercer año consecutivo. Prácticamente no quedan reservas en los países exportadores y, pese a los esfuerzos ilimitados por ampliar la producción en 1974, no será posible reponer las reservas, como muy pronto, hasta 1976. No hay garantía de que los países en desarrollo puedan costear sus importaciones de alimentos, cada vez más costosas. . . La situación alimentaria mundial seguirá siendo precaria en tanto no se alcance en los países en desarrollo un índice superior y sostenido de aumento de la producción alimentaria y las reservas de cereales se rehagan hasta alcanzar una cuantía más segura” (FAO).

“ . . . la FAO ha fijado como objetivo mínimo lograr que la tasa media de crecimiento de la producción alimentaria, de 2,6 por ciento durante los 12 años precedentes, sea cuando menos de 3,6 por ciento en los próximos 12, hasta 1985. De no cumplirse esta meta, y considerando el aumento previsto de la demanda, el conjunto de los países en desarrollo tendrá un déficit anual de 85 millones de toneladas de cereales durante los años normales y de 100 millones en los de malos rendimientos”.

El caso de América Latina fue, durante el período 1973-74, sensiblemente mejor que el promedio. Siempre según datos provisionales (FAO, 1974), su producción agrícola global aumentó entre 3 y 4 por ciento, lo cual representa el mayor aumento anual desde 1968 y es superior al promedio anual del período 1961-63 a 1971-73, que fue de 2,6 por ciento. El aumento se dio principalmente en el rubro de cereales (9 a 10 por cien-

to) mientras la ganadería se mantuvo prácticamente estable (0 a -1 por ciento).

El crecimiento global observado en 1973-74 confirma la tendencia de los últimos años, en que el producto agrícola de América Latina ha venido creciendo de manera lenta pero sostenida. La tasa media de crecimiento para el período 1967-71 fue de 3,8 por ciento, pasando a 4,8 por ciento en 1970 y 5,0 por ciento en 1971. Tales tasas, sin embargo, son inferiores a las de los otros sectores económicos y, por consiguiente, a las de crecimiento global de la economía. Como consecuencia, la participación porcentual de la agricultura en el PBI viene disminuyendo consistentemente. El crecimiento demográfico, por otra parte, hace que la producción por habitante se muestre prácticamente estancada o con ligera tendencia a disminuir.

En prácticamente la mitad de los países de la región, la población económicamente activa en la agricultura supera al 50 por ciento del total; pero en ninguno la contribución proporcional de la agricultura llega al 50 por ciento del PBI. La relación del PBI no agrícola a PBI agrícola, per cápita, oscila entre 1,27 (Uruguay) y 6,81 (Bolivia), siendo mayor que 3 en el 75 por ciento de los países. De éstos, son contados los que llegan a autoabastecerse de alimentos, y las proyecciones trazadas indican que regiones enteras, como por ejemplo, el Istmo Centroamericano, seguirán siendo deficitarias en conjunto, hasta más allá de 1980, a pesar de lo cual solamente se espera cosechar el 70 por ciento de la tierra cultivable.

Entre 1970 y 1972 las exportaciones de productos agrícolas y alimentos disminuyeron ligeramente, al mismo tiempo que las importaciones correspondientes aumentaban de manera sustancial. En el mismo período la producción por persona aumentó apenas en cuatro países (Costa Rica, Bolivia, Colombia y República Dominicana) y disminuyó en todos los restantes.

El panorama general es, en consecuencia, de crecimiento, pero de crecimiento insuficiente en muchos sentidos. Insuficiente para satisfacer el abastecimiento interno, para incrementar la disponibilidad de divisas, para contribuir a la formación de capital, para generar ocupación y para contribuir a la justicia social.

## Empleo

Entre las múltiples consecuencias causadas por (o atribuidas a) la reciente "crisis del petróleo" se encuentra el dramático aumento de la desocupación en los países más desarrollados. Este fenómeno se ha abierto camino hasta los titulares principales de la prensa diaria y constituye motivo prioritario de preocupación para políticos, estadistas, expertos económicos y futurólogos de todo el mundo.

La realidad del desempleo, sin embargo, no es ninguna novedad para los países en desarrollo, que la vienen padeciendo en forma creciente desde hace varios años. "La forma de proporcionar oportunidades de empleo productivo y remunerado para una población que crece con rapidez es quizá el más difícil de los problemas con que se enfrentan los países en desarrollo. . ." (FAO,

1973). Se ha estimado que en esos países la fuerza laboral aumentará en unos 225 millones de individuos durante la presente década (MORSE), sin que ninguna política de control de la natalidad pueda servir para reducir la cifra citada, integrada enteramente por personas que ya han nacido.

Este problema ha sido motivo de preocupación por parte de la Asamblea General de las Naciones Unidas, la cual recomendó que "cada país en vías de desarrollo debe formular sus objetivos nacionales de empleo a fin de absorber una proporción creciente de su población trabajadora en actividades de tipo moderno y de reducir apreciablemente el desempleo y el subempleo", agregando más adelante: "Como parte de su estrategia en materia de empleo, los países en desarrollo darán la mayor importancia posible al empleo rural". Dicha preocupación se refleja, como es natural, en organismos tales como la Oficina Internacional del Trabajo o el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento.

A pesar de su importancia indiscutida, el problema del empleo es insuficientemente conocido y presenta dificultades particulares para su estudio. Las dificultades son de carácter conceptual, metodológico y fáctico. En lo conceptual, el trabajo puede ser considerado como un insumo, ya que constituye uno de los factores principales de la producción. Al mismo tiempo es un medio para que los beneficios del sistema económico alcancen a la mayor parte de la población y un canal para la redistribución del ingreso. En lo metodológico subsisten dudas y no hay un consenso general acerca de la manera más adecuada para medir el desempleo o el subempleo, que inclusive reciben designaciones diferentes. Esto puede acarrear algunos resultados aparentemente paradójicos, como es una disminución del desempleo en épocas de recesión prolongada (lo que disminuye en realidad, es el número de personas que buscan empleo activamente ante la falta total de oportunidades para encontrarlo) o, viceversa, su aumento en épocas de reactivación económica, por razones psicológicas opuestas a las anteriores. Finalmente, en lo fáctico se registra una deficiencia crónica de datos, especialmente en los países en desarrollo acerca de ciertos estratos de la población, como también la insuficiencia de los necesarios para establecer las relaciones que pueden existir entre el desempleo y una serie de factores de carácter individual, social o económico, indispensables para poder profundizar su estudio.

Para muchos, el llamado "problema del empleo" es más una insuficiencia de ingresos que de oportunidades de trabajo y, en tal sentido, puede asimilarse a la pobreza o a la miseria. Con estas últimas tiene en común, por lo menos, la circunstancia de afectar más intensamente a las poblaciones rurales y de agravarse progresivamente con el tiempo. "Entre los múltiples desajustes socio-económicos con que actualmente se enfrentan los países latino-americanos, el de la brecha entre las oportunidades de empleo remunerado y el tamaño de la población en edad de trabajar reviste una importancia crítica. . . La trascendencia que se da a este problema radica en su preponderancia en sí, en las tendencias prevaletentes hacia su empeoramiento en casi toda la región, en sus desastrosas consecuencias sobre el bienestar de una importante proporción de la población, y en el decisivo papel que jugará



*El aumento de la producción y la productividad debe ser una de las metas del sector agrícola de América Latina.*

**Cuadro No. 1. Población económicamente activa en la agricultura; años recientes y proyecciones hasta 2000**

PEA en agric. (millones)	1950	1960	1970	1980	1990	2000
América Latina ( total)	30,0	33,6	36,6	39,3	41,0	42,3
América Central	7,1	8,4	9,6	10,7	11,4	12,4
Caribe	3,8	4,0	4,3	4,6	5,1	5,7
América del Sur	19,1	21,2	22,7	23,9	24,6	24,2
Aumento anual medio (°/o)						
América Latina (total)	1,1	0,9	0,7	0,4	0,3	
América Central	1,6	1,3	1,1	0,6	0,8	
Caribe	0,6	0,7	0,8	0,9	1,1	
América del Sur	1,0	0,7	0,5	0,3	-0,2	

Fuente: FAO: Estado Mundial de la Agricultura y la Alimentación, 1973.

en la dinámica del desarrollo socio-económico de América Latina durante los próximos años. . . El problema de la brecha del empleo está íntimamente ligado con los niveles inaceptablemente bajos de consumo por persona, en relación con las explosivas tasas de crecimiento de la población y la desigual distribución del ingreso, todo lo que resulta en niveles extremos de pobreza en América Latina" (OEA-CIES). Se ha estimado que el desempleo total, que representaba el 27,4 por ciento de la fuerza laboral de América Latina en 1960, pasó a ser el 28,2 por ciento de una fuerza laboral mucho mayor en 1970. En el decenio actual dicha fuerza aumentará en 26 millones; 34 millones más de trabajadores potenciales se agregarán en la década de 1980 y otros 46 millones en la última década del siglo.

La tasa de aumento también es creciente hasta el final del siglo. Se prevé que solamente 5,7 millones de trabajadores, de los 106 millones que se agregarán a la fuerza laboral entre 1970 y 2000, serán absorbidos por la agricultura (Cuadro No. 1) la cual, a pesar de tener un crecimiento muy inferior al del resto de la economía,

seguirá incrementando hasta fines del siglo el número real de personas que ocupa.

La proporción de mano de obra agrícola seguirá disminuyendo a un ritmo más veloz que el del conjunto de países en desarrollo, pero mucho más lento que el de los países ya desarrollados. Por ello, a fines del siglo América Latina ocupará proporcionalmente en la agricultura cuatro veces más mano de obra que estos últimos contra poco más del doble en 1970 (Cuadro No. 2).

El crecimiento de la ocupación en la agricultura, muy reducido en comparación con el crecimiento total de la ocupación y, sobre todo, con el de la población económicamente activa potencial, produce un cambio paulatino de la estructura del empleo, que ya es predominantemente urbano en el conjunto de la región. Las migraciones rurales a las ciudades son una consecuencia de este fenómeno y también, en opinión de algunos (OEA-CIES), una de las causas principales del desempleo urbano. Lo que no ofrece dudas es que el ritmo de creci-

**Cuadro No. 2. Parte de la agricultura en la población económicamente activa, años recientes y proyecciones hasta el año 2000 (°/o)**

°/o de la PEA	1950	1960	1970	1980	1990	2000
Total p. desarrollados	38,2	28,5	20,8	14,0	9,0	5,5
América Latina	53,3	47,9	41,5	34,6	27,7	21,7
Total p. en desarrollo	79,1	73,0	65,8	58,3	50,4	43,0
Mundo	64,1	57,8	51,4	45,0	39,1	33,7
Indice 1950=100						
Total p. desarrollo	100,0	74,6	54,5	36,6	23,6	14,4
América Latina	100,0	89,8	77,9	64,9	52,0	40,7
Total p. en desarrollo	100,0	92,3	83,2	73,7	63,7	54,4
Mundo	100,0	90,2	80,2	70,2	61,0	52,6

Fuente: FAO: Estado Mundial de la Agricultura y la Alimentación, 1973



Otra de las metas de los países latinoamericanos y del Caribe, debe ser el mejorar las condiciones de trabajo de los hombres y las mujeres del agro.

miento de los restantes sectores económicos no es suficiente para absorber el excedente de mano de obra agrícola. Es evidente, también, que ello se produce por cuanto los países actualmente en desarrollo enfrentan una situación creada, sin proponérselo, por los que alcanzaron previamente altos niveles industriales y desarrollaron tecnologías que utilizan en mínima proporción la mano de obra en relación con el capital. A pesar de ello, su bajo crecimiento demográfico, su población rural ya sumamente reducida y su amplia disponibilidad de capital, permite a los países desarrollados absorber el excedente de mano de obra con relativa facilidad. "En el Reino Unido se llegó a un punto en que el aumento de la fuerza laboral podría ser absorbido por el empleo no agrícola con una tasa de crecimiento del PBI de poco más del 2 por ciento por año. En Estados Unidos se llegó a ese punto con un índice de crecimiento del 3 por

ciento por año. Los actuales países en desarrollo no pudieron lograrlo pese a los índices de crecimiento de 4 a 6,5 por ciento al año que alcanzaron en los años sesenta". En América Latina la situación es muy diferente, y se agrava porque, salvo muy escasas excepciones, prácticamente no existen estudios que permitan formular políticas racionales de empleo basadas en el conocimiento de la capacidad comparativa para generar ocupación de los distintos sectores y actividades económicas.

Cualquier estrategia racional para la solución del problema del empleo deberá basarse en datos como los indicados. También deberá tomar en cuenta la productividad de los distintos sectores y actividades. Un balance global en tal sentido resulta netamente desfavorable para el sector agrícola (Cuadro No. 3).

**Cuadro No. 3** Índice de productividad de la población agrícola en distintos años, calculado con base en la productividad de la población no agrícola = 100

País	1960	1965	1970	País	1960	1965	1970
Argentina	71	71	70	Barbados	95	105	..
Bolivia	26	18	17	Brasil	20	22	19
Chile	29	29	23	Colombia	43	41	45
Costa Rica	29	33	41	Rep. Dom.	19	23	18
Ecuador	44	37	38	El Salvador	29	31	38
Guatemala	19	23	22	Haití	20	26	26
Honduras	30	32	24	Jamaica	19	16	24
México	16	16	14	Nicaragua	23	28	26
Panamá	29	42	37	Paraguay	44	56	42
Perú	31	25	24	Surinam	35	16	37
Trinidad-Tobago	46	39	37	Uruguay	83	79	60
Venezuela	12	18	25				

Fuente: Calculado con base en datos de FAO: Estado Mundial de la Agricultura y la Alimentación, 1973

Si bien los datos que allí se consignan reflejan, también, la alta proporción de subocupación de este sector, no hay duda de que señalan una productividad que, por una u otra razón, es evidentemente más baja que la de los otros sectores en conjunto.

Difícilmente, sin embargo, éste podrá ser considerado como un factor decisivo para disuadir la inversión en la modernización de este sector. El "dimorfismo divergente" que caracteriza la actual etapa de desarrollo de la mayoría de los países de América Latina, implica costos sociales, políticos y económicos de tal magnitud que por sí solos representan un estímulo suficiente para tratar de alcanzar un mejor equilibrio. Por otra parte, como ya se ha visto, los sectores no agrícolas son incapaces en la mayoría de los países, salvo en la hipótesis poco probable de alcanzar, sin el concurso de la agricultura, tasas globales de crecimiento muy superiores a las previsibles, para proporcionar ocupación a una población creciente y deseosa de alcanzar niveles de vida superiores. "Por lo tanto, la agricultura debe agregar a su papel tradicional de proveedora de mano de obra para otros sectores el de empleadora directa de tales excedentes". La disponibilidad de tierras no utilizadas o subutilizadas, la demanda mundial creciente por productos agrícolas y particularmente por alimentos, la posibilidad de modificar las estructuras de producción favoreciendo aquéllas que ocupan una mayor proporción de mano de obra, son otros tantos factores que favorecen la decisión por un desarrollo equilibrado hecho indispensable, de todas maneras, por las mismas necesidades de los sectores no agrícolas. "Mientras las áreas rurales permanezcan atrasadas, y en tanto la pobreza del campo permanezca extendida debido al desempleo, es difícil el ver que los beneficios de la Revolución Verde puedan ser completamente logrados; el disminuir la migración hacia las ciudades, el pensar en crear un mercado lo suficientemente grande para las industrias manufactureras y, por lo tanto, el pensar que el empleo en la industria manufacturera pueda crecer significativamente" (David Morse).

Cualesquiera sean los planes y las estrategias para el desarrollo adoptadas por los países latinoamericanos, es evidente que en los próximos años deberán dar en ellos un papel importante, ya sea definitorio, como quieren algunos, o integrado a la política de empleo, particularmente del empleo rural.

### Participación

La escasa preocupación de muchos planes de desarrollo por lograr una adecuada distribución del ingreso y ampliar al conjunto de la población la participación en los beneficios del crecimiento, encontraba cierta justificación en la hipótesis de que, si el incremento del PBI era suficientemente fuerte y sostenido, los demás resultados serían alcanzados automáticamente. "No se puede repartir lo que no se tiene", o bien "hay que incrementar los bienes disponibles para que la distribución sea suficiente para todos", eran expresiones de esta hipótesis. Lo que tal vez no se tuvo suficientemente presente es que la disponibilidad de bienes es una condición necesaria pero no suficiente para su adecuada distribución, como lo demostraron a su tiempo los casos, por ejemplo, de la India o Pakistán.

Otra hipótesis, bastante más discutida, sostenía que una distribución desigual en las primeras etapas favorecería la formación de capital y, en consecuencia, el desarrollo mismo. Las políticas de distribución quedaban así a un mismo nivel con las medidas de asistencia social. Según la CEPAL, sin embargo, la experiencia de los últimos años ha demostrado, contrariamente a la hipótesis mencionada, que la mala distribución del ingreso es un obstáculo para el desarrollo que tiene, además, consecuencias desfavorables para el bienestar y la integración económica y social de la población. El BID, a su vez, afirma que "la mala distribución del ingreso en la agricultura se considera cada vez más como un factor importante que limita el crecimiento de los otros sectores".

Otro argumento que suele esgrimirse puede ejemplificarse así: "Lo importante es aumentar la capacidad del aparato productivo. Una vez que ésta sea suficientemente grande, fatalmente sus productos saturarán el mercado alcanzando a todos los estratos de la población". Lo que se olvida en este caso, es que un aparato productivo desarrollado para satisfacer las necesidades relativamente sofisticadas de los consumidores actuales, que integran los estratos de más altos ingresos, muy difícilmente puede ser readaptado para producir masivamente artículos de consumo popular.

Contrariamente a las opiniones expresadas, los especialistas van ganando clara conciencia de que una adecuada redistribución de los ingresos puede constituirse en un factor importante del desarrollo. El alegato de MORSE, hace poco citado, resulta expresivo en este sentido, y está apoyado por estudios y datos concretos. Recientemente se ha calculado, por ejemplo, que en América del Sur una redistribución moderada de los ingresos aumentaría la demanda de productos agrícolas y permitiría aumentar el incremento anual de la producción en un 0,8 por ciento.

Estas consideraciones demuestran que la redistribución del ingreso constituye un problema legítimo y una preocupación técnicamente justificada para cualquiera que se ocupe, aunque sea desde el punto de vista más abstracto, de la temática del desarrollo y el subdesarrollo. Tiene, indudablemente, numerosos puntos de contacto con el problema del empleo, anteriormente tratado, y como éste se relaciona estrechamente con la pobreza y la miseria. Tal vez por eso mismo también ha sido poco estudiado y presenta una serie de dificultades metodológicas tales como la definición clara y unívoca de la unidad que recibe el ingreso; la estimación de éste; la evaluación del ingreso no monetario de ciertas unidades (particularmente importante para el sector agrícola); la medición del efecto impositivo y del "gasto social" en el ingreso; la estimación del egreso tipo de cada estrato de ingresos; las relaciones del ingreso con otros factores, también difíciles de estimar y de medir, tales como el nivel de vida, de ocupación, de salud, de nutrición, de mortalidad infantil, etc. La deficiencia crónica de estadísticas integradas hace más difícil aún la comprensión y estudio de estos problemas en los países en vías de desarrollo. No hay dudas, sin embargo, acerca de su magnitud e importancia, ambas puestas en evidencia por el Comité de Planificación del Desarrollo de las Naciones Unidas y confirmadas por los estudios disponibles. Uno



*Una posible respuesta a los problemas de los campesinos latinoamericanos, radica en el mayor grado de participación en las decisiones que los afectan.*

de éstos, ciertamente entre los más serios y mejor fundados, es resumido por su propio autor de la siguiente manera: "Los descubrimientos establecieron que el problema nutricional se encuentra estrechamente ligado con, y muchas veces es un problema de, distribución del ingreso: las relaciones entre indicadores, con el consumo de calorías y proteínas y el ingreso son muy estrechas; entre las familias de menores ingresos, los estándares obtenidos se encuentran por debajo de aquéllos descritos por los expertos en nutrición, como esenciales para una salud total y eficiente trabajo, y, más indirectamente, estos bajos estándares sugieren que la situación del ingreso, en los grupos de bajos ingresos, pueden no haber mejorado mucho durante el último período de desarrollo, desde el momento que es virtualmente imposible imaginar que ellos hayan sido peores al comienzo del mismo. Conviene hacer énfasis, al aceptar que mucha gente no se encuentra completamente convencida que la

distribución del ingreso es un problema tanto económico como social, que estos estudios, deben apoyar fuertemente el presupuesto de que la gente pobre no obtiene suficientes alimentos como para desarrollar un trabajo apropiado; de este modo los bajos ingresos son parcialmente la causa y parcialmente el resultado de un trabajo de baja productividad. En particular, se está acumulando evidencia de que una dieta inadecuada durante la niñez puede causar un daño permanente, tanto en el potencial físico como en el intelectual. . ." con lo cual la pobreza se convierte en un rasgo "hereditario".

Algunos estudios recientes no sostienen la hipótesis de que la distribución del ingreso es mucho más dispar en los países en vías de desarrollo que en los más desarrollados. Los datos de CEPAL (Cuadro No. 4) muestran, por el contrario, una similitud sorprendente en el estrato más bajo.

**Cuadro No. 4. América Latina: distribución del ingreso personal. (Porcentaje del ingreso en cada tramo)**

	Promedio (a)	Región (b)	EE.UU.	Países bajos
20 <sup>o</sup> /o más bajo	4,0	3,1	4,6	4,0
30 <sup>o</sup> /o siguiente	12,4	10,3	18,8	17,4
30 <sup>o</sup> /o siguiente	24,5	24,1	31,1	30,2
15 <sup>o</sup> /o siguiente	24,9	29,2	25,5	24,8
5 <sup>o</sup> /o más alto	34,2	33,4	20,0	23,6

(a) es el promedio de los países considerados

(b) es lo que se obtiene de considerar todos los países como si fuera uno solo

Fuente: ECLA: Income distribution in Latin America. United Nations, 1971

Resultados semejantes obtuvo TURHAM comparando los tramos de más altos y de más bajos ingresos en un número de países y en distintos años. Aún admitiendo que los datos disponibles no son enteramente homogéneos y comparables no es posible constatar diferencias consistentes y significativas en la distribución del ingreso entre países desarrollados y en vías de desarrollo.

Una conclusión como la enunciada no puede sorprender demasiado si se toma en cuenta que los países desarrollados constituyen el "modelo" sobre el cual, en distintos tiempos y bajo circunstancias diversas, se ha tratado de plasmar la evolución de los restantes. El resultado es que en los países desarrollados, con un ingreso promedio relativamente elevado, aun las clases de menores ingresos pueden "mantener su cabeza fuera del agua". Disponiendo del mismo porcentaje de un ingreso mucho más reducido, los tramos más bajos de la población de los países en desarrollo constituyen la clase "sumergida" que integra un tercio y, en algunos casos, hasta dos quintos de la población total.

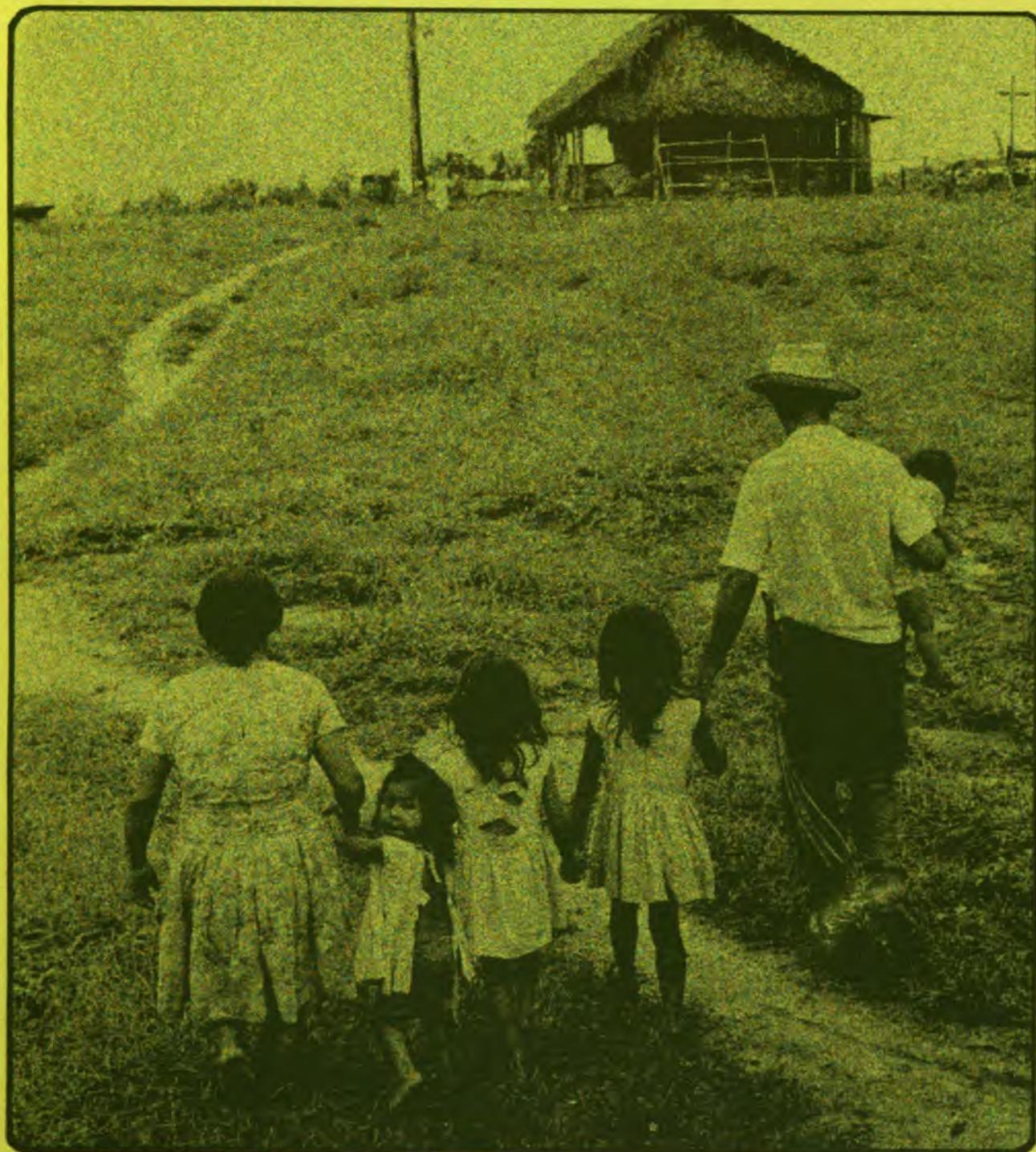
Lo grave de esta situación es que corrientemente, los planes de desarrollo no contienen provisiones específicas y directas para superarla. Los avances de la legislación laboral alcanzan y favorecen al trabajador integrado en el sector más moderno de la economía, pero casi siempre carecen de significado para el asalariado rural; los programas de asistencia social se aplican predominantemente en las zonas urbanas, y lo mismo sucede con el conjunto de los "gastos sociales", inclusive la educación, que no ofrecen ciertamente igualdad de oportunidades al conjunto de la población. No es rara, por cierto, la adopción de políticas susceptibles de agravar la situación, en vez de mejorarla. Las exenciones de derechos para los bienes de capital importados, por ejemplo, pueden tener

efectos desfavorables en la distribución del ingreso al propiciar la adopción de técnicas de producción capital-intensivas y reducir así las oportunidades de empleo. En algunos casos, hasta la asistencia externa ha contribuido a estos resultados al propiciar, con la mejor de las intenciones, la distorsión del sistema de precios (capital barato y mano de obra relativamente cara) y la adopción de tecnologías inadecuadas.

La persistencia del problema reconoce, seguramente, múltiples causas. Una de ellas, que por cierto no debe ser de las menores, es que aquéllos que todavía están condenados a subsistir en la pobreza extrema no tienen parte en la solución de sus problemas. Mientras las políticas que preconizan el crecimiento económico, el aumento del intercambio, la modernización de la economía, etc., encuentran fácilmente abogados defensores entre quienes se benefician con ellas, las que tienden a la erradicación de la pobreza y al establecimiento de una mayor justicia distributiva solamente son patrocinadas por "intermediarios" entre los cuales no faltan, por cierto, los que abrigan sinceramente las intenciones más sanas y altruistas, pero tampoco los "cazadores de votos", los aprovechadores o los partidarios de la violencia.

Visto de esta manera, el problema de la marginalidad de sectores importantes de la población no es solamente social, económico o político, sino que tiene, como se ha señalado, una profunda naturaleza ética. Y es precisamente su falta de representación suficiente lo que hace más imperativo, para los gobiernos y para los organismos internacionales formados por éstos, emplear los medios a su alcance para propiciar una participación más completa y efectiva de dichos sectores en la solución de sus propios problemas.

## Capítulo II.



LA SITUACION DEL CAMBIO ESTRUCTURAL

EN AMERICA LATINA

1870

1871

1872

1873

1874

1875

1876

1877

1878

1879

1880

1881

1882

1883

1884

1885

1886

1887

1888

1889

1890

1891

1892

1893

1894

1895

1896

1897

1898

1899

1900

ALL WORK IS PAID FOR BY THE  
STATE OF CALIFORNIA

## Capítulo II

### LA SITUACION DEL CAMBIO ESTRUCTURAL EN AMERICA LATINA

#### Introducción

Si bien es cierto que desde el punto de vista de su ubicación regional y de su tradición cultural, América Latina puede ser considerada una sola unidad, para los efectos de algunos análisis históricos y descriptivos, también es cierto que para los efectos de la búsqueda de soluciones concretas a la problemática de cada país, es indispensable un esfuerzo de imaginación creadora de alto calibre y de inmensa envergadura. La reforma agraria es teóricamente concebida —y así lo han aceptado los presidentes de los países americanos reunidos en Montevideo en 1965— un pre-requisito para alcanzar el desarrollo de nuestro Continente. Pero no se ha podido aún establecer con claridad y coherencia que es indispensable elaborar una estrategia distinta para cada situación histórica y geográfica a través de la cual pueda aplicarse la reforma agraria. Tal vez no se ha podido llegar a esta aclaración de medios instrumentales porque al mismo tiempo no se ha hecho un intento por los países para definir con exactitud su respectiva reforma agraria.

Ya no debe ser ésta considerada sólo como panacea política, ni como instrumento de movilización de la opinión, ni como forma de desencadenar determinadas presiones sociales, sino como herramienta coherente de desarrollo económico y social que conduzca a la vez al desestancamiento de las fuerzas productivas, a la liberación del campesino del yugo económico impuesto por un sistema agrario-exportador que impedía su ingreso a la economía de mercado y al ofrecimiento de una cabal participación en el proceso político de toma de decisiones de cada país.

Así entendida conviene tal vez esclarecer qué es y qué no es reforma agraria y, una vez efectuado este esclarecimiento, indicar el valor de las empresas campesinas para implementar una reforma agraria que satisfaga las necesidades sentidas del país.

#### Concepto de reforma agraria

Con claridad hay que enfatizar, al término de la experiencia de una década de aplicación de procesos de reforma agraria, que la reforma agraria no es aisladamente el reordenamiento de los factores de producción agrícola para aumentar su eficiencia. Tampoco es la

reforma agraria en esta línea de pensamiento la mecanización de la agricultura. La actual propiedad y uso de los factores de producción en América Latina están inspirados, en la llamada agricultura comercial, única y exclusivamente en el ánimo de lucro de los propietarios. El afán de maximización del rédito los hace olvidar a veces que la tierra tiene claras funciones sociales que cumplir; en la búsqueda de la reordenación de los factores de la producción encuentran en la mecanización de la agricultura un camino eficaz para aumentar la productividad, olvidando que esta aparente reordenación no hace sino agravar las perspectivas de desempleo rural e incrementa por lo tanto el factor de expulsión del campo que es uno de los ingredientes de la masiva invasión de los espacios urbanos, lo que es falsamente llamado como proceso de urbanización latinoamericana.

La reforma agraria tampoco es aisladamente en el otro extremo del espectro de definiciones, el reparto de la tierra expropiada en unidades agrícolas pequeñas a campesinos sin tierra, mucho menos es la colonización de tierras fiscales en donde las hay, que deja al margen e intacto el sistema de tenencia existente en las zonas de infraestructura consolidada.

La reforma agraria debe ser, mucho más sustantivamente, un esfuerzo articulado de reivindicar para el hombre la facultad de ejercitar su libertad, la facultad de devolver a la persona humana la posibilidad de conseguir condiciones más justas de vida en el campo y en la ciudad, a través de una modificación cualitativa en la propiedad y en el uso de los recursos naturales y de un incremento de los servicios del estado en beneficio de aquéllos que no han tenido la oportunidad de utilizarlos.

La reforma agraria no es tampoco aisladamente el mejoramiento de los salarios ni de las condiciones económicas de la población rural, pero sí es la supresión del dominio de todos los que consideren la tierra como bien de renta y no como bien de trabajo.

La reforma agraria, en suma, debe ser considerada como el germen de modificaciones de estructuras institucionales del estado en relación a los servicios a prestar para la producción y distribución de productos agrícolas del sector agrario, tanto en relación a aquéllos que satisfagan las necesidades alimentarias internas, cuanto a los

otros relacionados con el equilibrio de la balanza de pagos por la vía del incremento de las exportaciones.

La reforma agraria, finalmente, debe tender a conseguir una toma de conciencia para los campesinos respecto a su condición de productores y por lo tanto de participantes en el proceso de desarrollo del país y en función de ello, promover organizaciones campesinas de base democrática, susceptibles de participar con éxito en la instauración y mantenimiento de una democracia plena y operante y no de un mero dicho de retórico contenido y de escasa concepción y aplicación.

### La Empresa Comunitaria Campesina

La experiencia latinoamericana de la década de los 60 ha mostrado una verdad evidente. Las soluciones europeas que, importadas fundamentalmente de España y de Italia, se tradujeron en leyes de reforma agraria a partir de la Carta de Punta del Este y preconizaron el mantenimiento dual de una agricultura moderna, con una agricultura reformada sobre la base de la entrega de unidades agrícolas familiares, no han sido eficaces para la realidad latinoamericana. El poblador rural latinoamericano está normalmente socializado a través de vínculos de solidaridad, que la unidad agrícola familiar ha venido a desvirtuar. Además, la entrega de sólo pequeñas parcelas ha multiplicado el costo de los servicios del estado sin poder en muchos casos efectuar a cabalidad, los procesos iniciados. Este tipo de reforma agraria lo que ha hecho, finalmente, es acentuar las diferencias existentes en el campo, puesto que sólo ha podido aplicarse a agricultores privilegiados, los cuales fueron seleccionados por sistemas no necesariamente objetivos. De la misma manera, al haber pretendido algunos países realizarla con total desajuste a las esencias geoeconómicas del país y al contrario con criterios de división simplemente políticos, ha olvidado que uno de los mejores instrumentos con que cuenta el desarrollo económico, es la regionalización del país, ya que permite armonizar las necesidades con los recursos, y un conjunto de acciones de mayor eficiencia cualitativa y cuantitativa, dada la posibilidad que ofrecen de equilibrar los polos de desarrollo tanto urbanos como rurales y por ese canal, conducir incluso a políticas demográficas de alto grado de racionalidad. Parece ser indiscutible que la reforma agraria tiene que ser afrontada observando un criterio de regionalización, para que así pueda responder más acertadamente a las necesidades del desarrollo global.

En segundo lugar, todo indica que la reforma agraria debe intentar revivir vínculos autóctonos de solidaridad conducentes a una empresarialización de la agricultura campesina por la vía de formas comunitarias y de la autogestión.

Las empresas comunitarias campesinas que el IICA propicia como una solución alternativa, permiten al mismo tiempo multiplicar acciones y economizar costos, como veremos más adelante. Estas empresas traen como consecuencia, a la par de una modernización en la producción agrícola propiamente dicha, un conjunto de beneficios laterales tales como la capacitación extra-escolar en materia de administración rural, aplicación de tecnología moderna y gestión empresarial que abren automáti-

camente canales de participación política puesto que por ley física el peso de cien gravita más que el peso de uno, y reivindicar por lo tanto, para los grupos campesinos generalmente marginados, la condición característica de "grupos de presión" que economías desarrolladas y democráticas normalmente les conceden de pleno derecho.

La empresa comunitaria campesina está demostrando ser viable en todos los aspectos de la actividad del sector agrario en América Latina. Y es que en verdad, está viniendo a llenar un vacío muy grande que ha existido en la agricultura de esta región del Continente: La escasez de empresarios agrícolas. En efecto, de acuerdo con las estimaciones que se han efectuado, resulta que sólo del 5 al 10 por ciento de los agricultores latinoamericanos son empresarios agrícolas; los demás son productores ineficientes o porque no tienen vocación o capacidad empresarial o debido a que no poseen ni controlan los medios productivos, dada la marginación en que se les ha mantenido. La empresa comunitaria es, hoy por hoy, el único instrumento que parece adecuado para proveer masivamente a los campesinos de los medios productivos y para darles la oportunidad de salir de su marginalidad económica, política y social, creando también, al mismo tiempo, en forma rápida un gran número de nuevas empresas agrícolas.

Permítannos referirnos a los antecedentes de las empresas comunitarias campesinas y hacer algunos planteamientos teóricos sobre las mismas:

No obstante que la Ley de Reforma Agraria de Chile promulgada en el año 1967, preveía ya la adjudicación de tierras en forma colectiva, fue sólo a partir de 1969 que en otros países se adoptó oficialmente como estrategia de reforma agraria el hacer adjudicaciones a empresas campesinas. Tuvieron singular importancia entonces la Ley de Reforma Agraria del Perú (junio de 1969), la decisión administrativa del INCORA en Colombia (octubre de 1969) y asimismo las decisiones administrativas de Panamá (enero-marzo de 1969), todas las cuales se orientaron a la adjudicación de la tierra en forma comunitaria.

No obstante que las formas de cooperación e integración de la producción agraria vienen de tiempos muy antiguos, incluso en el contexto antropológico, cultural latinoamericano, la vinculación de la cooperación e integración de la producción agraria con la reforma agraria sólo se dio originalmente en los casos indicados.

El IICA no puede evidentemente, frente a esos antecedentes, reclamar para sí la absoluta y total responsabilidad por la adopción de ese sistema de adjudicación, pero es también innegable que la gran cantidad de actividades de proyectos y programas que realiza referidas a la empresa comunitaria se vinculan directamente con su adopción por los países. En efecto, no sólo ha existido un tratamiento teórico de este modelo de producción campesina por parte de expertos del IICA en diversas publicaciones y oportunidades, sino que los propios ejecutivos de reforma agraria han consolidado en sucesivas reuniones intergubernamentales, realizadas en el Continente, los conceptos teóricos en los cuales se sustenta la filosofía de la adjudicación comunitaria. Por uno y otro



*El primer paso para cualquier cambio es el eliminar la desconfianza. . .*

conductos, se ha establecido así un sólido basamento teórico fundado en el cual, se han realizado muchas de las adjudicaciones comunitarias del Continente. Conviene recordar algunos de estos fundamentos teóricos.

#### **Planteamientos teóricos sobre Empresas Comunitarias**

Un experto del IICA definió la empresa comunitaria como "una forma asociativa de producción en la cual los aportes de capital y trabajo se hacen en términos iguales por las mismas personas, las cuales son copropietarias de las utilidades de reserva y capitalización y asumen por igual responsabilidades de gestión, administración y trabajo".

La empresa comunitaria se orientó en principio hacia un nuevo tipo de organización en la que la actividad empresarial se caracterizase por una forma de dinamización de la economía. Se indicó también entonces, que identificándose en el período del capitalismo concurrential la actividad empresarial con la del dueño de la empresa, el hecho de unificar en una persona la triple condición de empresario, copropietario y trabajador, constituiría una forma masiva de democratización de la estructura económica del país a partir de la estructura económica a imperar en el agro.

Como parte fundamental de la estrategia orientada a conseguir la adopción del sistema comunitario de adjudicación de tierras, señalamos con anterioridad cuáles eran los factores más limitantes de la empresa familiar individual, en el proceso de reforma agraria y, comparativamente cuáles las ventajas de la empresa comunitaria. En relación al primer punto tratado se indicó que en la empresa familiar individual:

1. Los gastos fijos son altos por causa de la reducida escala de la empresa familiar donde hay un uso deficiente de las inversiones productivas.
2. La posibilidad de cultivos en gran escala es limitada así como la adopción de nuevas tecnologías, no sólo porque la introducción de implementos tecnológicos es desfavorable a la relación costo por inversión con producto por rendimiento, sino también porque la acción de la asistencia técnica sólo puede llegar a bajos porcentajes de beneficiarios.
3. La especialización en el trabajo es limitada pues el propietario tiene que hacer todas las operaciones de la empresa. Por otra parte, la mano de obra proporcionada por la familia puede ser insuficiente en las épocas de mayores labores agrícolas, obligando al campesino a buscar trabajo asalariado adicional el que, faltando, sería perjudicial a la productividad de la empresa.
4. Prorroga el individualismo y el aislamiento de los grupos familiares influyendo de esta manera en la ecología urbano-rural y acarreando dificultades en los beneficios de orden social referidos a la instalación de servicios.
5. La falta de comunicación y coordinación de las actividades de producción complementarias da por resultado una reducida información sobre el comportamiento de los mercados y, debido a la independencia de este tipo de organización se pueden llegar a crear crisis de super o subproducción de determinados productos.
6. La posibilidad de fraccionamiento de la propiedad entre los descendientes de una familia puede llegar a

ser causa suficiente del minifundio siempre que la ley no tenga normas muy rígidas para impedirlo.

Se señalaron asimismo como ventajas económicas de la empresa comunitaria las siguientes:

a. Mayor eficiencia técnica en la unidad de producción, facilitando una mejor combinación de los factores.

b. Costos fijos en promedio más bajos y en consecuencia, lucros más altos, y aquí hay posibilidad de aplicar plenamente economías de escala. Posibilidad asimismo de establecer una remuneración equitativa de los factores de producción eliminándose la plusvalía.

c. Administración, considerada un componente del factor trabajo, eliminándose la consiguiente competencia entre ambos.

d. Las economías de escala pueden ser desarrolladas de inmediato mediante la orientación de la asistencia técnica y el crédito.

e. La empresa favorece la comercialización organizada por la oferta concentrada a través de una demanda ya centralizada.

f. Se hace posible la línea de competencia por el acceso del campesino a un mercado de igualdad de condiciones, contrarrestando de esta manera el acaparamiento del producto por parte de intermediarios en el proceso de comercialización.

g. Los costos de la ejecución de reforma agraria en la dotación y en la consolidación son más bajos.

h. El elemento eficiente en los recursos naturales que permite medidas de conservación y reclamación de los recursos.

i. Facilita la organización agro-industrial por medio de la implantación del beneficio directo de los productos en instalaciones industriales junto a la propia exportación.

### **Marco Conceptual para la Reforma Agraria en América Latina**

Como consecuencia inmediata de esta promoción de la empresa comunitaria, no sólo apareció su adopción por algunos países sino que se produjeron declaraciones oficiales de los gobiernos del Continente sobre el tema. Individual y colectivamente los gobiernos latinoamericanos hicieron durante la década de los sesenta diversos pronunciamientos sobre sus conceptos sobre reforma agraria. En la Undécima Conferencia Regional de la FAO, en Venezuela, y en la Sexta Conferencia Interamericana de Ministros de Agricultura celebrada en Perú, se aprobó un marco teórico para la Reforma Agraria en América Latina que había sido preparado con anterioridad por expertos del IICA y de la FAO en enero de 1970. Ese marco teórico reconoce que el desarrollo es un concepto ideológico amplio que implica reorientación del poder político y social, redistribución de los ingresos

y amplia participación de todos los sectores de la población en las instituciones políticas y sociales. Se entendió asimismo que la reforma agraria como parte integrante de la estrategia del desarrollo surge como un proceso de reorientación de elementos básicos de la convivencia del campesino con otros sectores de la vida social. Se aclaró entonces que en ese contexto la tenencia de la tierra debe ser entendida como la institucionalización de las relaciones entre personas o grupos de personas en cuanto al uso de la tierra y de la distribución de los beneficios y ventajas. Se consideró que la reforma agraria no sólo no debe ser realizada aisladamente, sino que debe ser acompañada de una serie de modificaciones de otros sectores de la estructura económica y social y especialmente de la transformación de la estructura del financiamiento, del suministro de tecnologías e insumos y de la transformación y comercialización de la producción agrícola. Se indicó que la reforma agraria como condicionante del desarrollo global debería tender mínimamente a los siguientes objetivos:

1. Organización empresarial de los nuevos titulares que los conduzcan a un incremento de la producción y a una mejor utilización de los recursos productivos.

2. Constitución de unidades de tenencia de formas asociativas de los beneficiarios que permitan la adopción de tecnología conveniente, estimulen mayores inversiones y aumenten los niveles de los ingresos.

3. Adopción de medidas que conduzcan a asegurar una distribución más equitativa en el sector rural.

4. Organización de los campesinos que les permita participar en los procesos de toma de decisiones que el país afronte.

5. Adecuación de los nuevos sistemas de tenencia al contexto del sistema social en que van a operar las nuevas unidades.

### **Declaración Doctrinaria de las Empresas Comunitarias**

En mayo de 1972 se produjo en Panamá la IV Reunión Interamericana de Ejecutivos de Reforma Agraria, con el objetivo específico de analizar los problemas relacionados con la empresa comunitaria. Los Ejecutivos declararon que las formas comunitarias de autogestión campesina aseguraban y garantizaban la libertad y dignidad de los campesinos, su vinculación al proceso de toma de decisiones y el estímulo a la creación de una cultura nacional auténtica. Los Ejecutivos declararon entonces, que son notas características de la empresa comunitaria en América Latina las siguientes:

1. Estar formadas por campesinos, entendiendo por tales a las personas de escasos recursos que derivan su subsistencia del sector rural por lo que, las empresas deben tener una connotación de clase que las diferencie de otros organismos de productividad agropecuaria de medianos o grandes recursos económicos.

2. El carácter de empresa estaría dado por una eficiente combinación de los factores productivos y una racional utilización de los recursos naturales con el pro-



*... para luego integrar al hombre rural a la nacionalidad. . .*

pósito de producir rendimientos económicos. En esta actividad empresarial el aumento de capital constante no debe implicar eliminación de fuentes de trabajo sino capitalización progresiva destinada a crear nuevas oportunidades de ocupación.

3. El carácter comunitario estaría basado en la propiedad o uso común del conjunto de elementos que integran la explotación en la redistribución de utilidades en función del trabajo aportado y en la capitalización social de parte de los excedentes económicos generados, no sólo para el beneficio directo de los trabajadores de la empresa sino para el desarrollo de todo el sector campesino.

4. Es también esencial que estas empresas permitan lograr la capacitación de todos sus integrantes sobre aspectos internos y externos de la explotación que contengan mecanismos eficientes para garantizar la participación efectiva de todos sus miembros en la planificación y gestión y que impidan toda forma de explotación de unos campesinos sobre otros.

#### **Avances de este nuevo modelo de producción campesina**

Con las pretensiones teóricas indicadas, y con la decisión política también ya especificada, fue posible empezar a verificar el funcionamiento de las adjudicaciones comunitarias. Para el año 1973 se habían podido reunir en algunos países de América del Sur, las siguientes cifras:

En el Perú de 139.101 familias beneficiarias de la reforma agraria sólo el 18 por ciento correspondía a adjudicaciones individuales, en tanto que el 82 por ciento

restante correspondía a adjudicaciones asociativas distribuidas de la siguiente forma: Cooperativas, 65.139 familias; Comunidades, 18.444 familias; Sociedades agrícolas de interés social, 21.390 familias; Pre-Cooperativas, 8.186 familias.

En relación a la superficie adjudicada, las adjudicaciones individuales representan sólo el 9 por ciento de la superficie adjudicada. Según se explica por funcionarios de la Dirección General de Reforma Agraria del Perú, las adjudicaciones se hicieron básicamente para consolidar la aplicación del título XV a la ley anterior referida a la expropiación y a la adjudicación de parcelas ocupadas por feudatarios. En la reforma agraria chilena hasta el 10. de setiembre de 1971 se habían expropiado tierras para beneficiar a 26.811 familias las que sumadas a las expropiaciones llevadas a cabo desde esa fecha hasta el 31 de enero de 1972, hacían un total de 46.011 familias beneficiarias constituyendo 381 asentamientos y centros de reforma agraria.

En Venezuela el 53,5 por ciento de los beneficiarios de la reforma agraria están agrupados en alguna forma de producción de las tres organizaciones de producción campesina existentes en el país. Ahí mismo, para 1973 existían 184 empresas campesinas con 5.329 socios sobre una extensión de 80.000 hectáreas; 217 centros agrarios que agrupaban a 15.778 familias sobre una extensión de 231.271 hectáreas.

En Panamá el proceso de reforma agraria es relativamente nuevo. Data de 1963 fecha en que se expidió el Código Agrario pero su real vigencia aparece sólo a partir de 1969. El problema agrario de Panamá no sólo radica en la concentración de la propiedad sino en la subutilización de las tierras y en la explotación precaria de las mismas. Según datos del censo de 1960, de 95.500 explotaciones censadas 59.000 carecían de título y de estas 29.096 eran explotadas en menos de 3 hectáreas. Por ello se indica que los beneficiarios de la Reforma Agraria en Panamá son los agricultores precaristas que requieren la titulación de sus tierras. Se supone que estos grupos en conjunto representan un promedio de 70.000 familias. En relación a la titulación de las tierras, hasta setiembre de 1971 se habían expedido 6.059 títulos sobre un total de 109.903 hectáreas, mientras que en relación al problema de los precaristas en tierras privadas se habían adquirido 135 fincas con un total de 225.110 hectáreas. Para 1972 se habían vinculado a los asentamientos campesinos a 466 familias distribuidas en 108 grupos comunitarios con un promedio de 43,2 familias por asentamiento. El ritmo de los asentamientos ha sido creciente desde 1969 pues su número aumentó en un 54 por ciento desde 1971.

En Colombia desde 1969 sólo se hicieron adjudicaciones comunitarias. Para 1972 las empresas comunitarias alcanzaban un número de 503 sobre una superficie de 135.454,95 hectáreas, beneficiando así a 5.778 familias. Para 1971 las familias adjudicatarias de empresas comunitarias representan ya el 48,7 de las familias atendidas por los programas de dotación de tierras.

En el Ecuador, la reciente Ley de Reforma Agraria establece la obligatoriedad de las adjudicaciones colectivas y sólo excepcionalmente las individuales.



*...para hacerlo dueño de la tierra que trabaja...*

Con esos argumentos y esos antecedentes es que propiciamos la empresa comunitaria campesina. Esos principios han constituido el norte de nuestra acción y son el reflejo de lo que denominamos la "Proyección Hemisférica y Humanista" que persigue, por sobre todas las cosas, la dignificación de la persona humana que hay en cada campesino, que quiere que de alguna manera se retribuyan sus esfuerzos y que busque, en suma, una vida mejor para el hombre del campo.

Veamos, ahora, lo que el IICA ha hecho, en el último año fiscal, en este importante campo de la acción institucional.

#### **Las acciones en la Zona Andina**

Las acciones del IICA en la Zona Andina se han realizado, principalmente, a través de dos programas básicos; el de Reforma Agraria y el de Organización Campesina.

En el primero de los programas mencionados (Reforma Agraria) se ha trabajado en base a seis proyectos, de los cuales cuatro han tenido carácter nacional en Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela; y dos han tenido carácter multinacional, tratando estos últimos de aspectos tales como el desarrollo de nuevas formas de estructuras productivas y de los servicios especializados de información y documentación en reforma agraria, que tiene su sede principal en Colombia.

El proceso de reforma agraria en la Zona Andina, con la posible excepción de Perú, ha sufrido un vuelco hacia un modelo de desarrollo con énfasis en la producción de alimentos. En el caso peruano, está programada la terminación de las acciones de reforma agraria para fines de 1976 y también se nota un fuerte énfasis en los aspectos relacionados con el incremento de la producción de alimentos.

El programa del IICA, tanto en los aspectos relacionados con cada uno de los proyectos que lo integran,

como en su totalidad, ha apoyado las acciones que los países de la Zona le han solicitado, a través de cursos de capacitación, trabajos de investigación y labor de asesoría.

Los técnicos responsables del programa de reforma agraria están empeñados en una evaluación del mismo para proponer acciones innovadoras en este campo, tratando de orientar el programa hacia la asesoría directa, la capacitación en el terreno, la ejecución de trabajos de investigación y la realización de cursos de capacitación con participación del campesino.

En cuanto al trabajo del Programa de Organización Campesina se puede informar que el mismo, a través de sus proyectos nacionales, ha hecho significativos progresos, sobre todo en el área de la investigación y del desarrollo de metodologías de capacitación campesina. También se ha trabajado en asesoría directa a organismos públicos, en la preparación de técnicos para la acción de promoción y organización campesina.

En el área de la participación campesina es donde parece necesario profundizar tanto los estudios como el desarrollo de metodologías para la acción. La participación debe ser entendida, en un profundo sentido humanista, como una co-participación de técnicos y campesinos, en el análisis de su realidad, para transformarla eficazmente.

No se trata solamente de que los campesinos participen en el quehacer técnico, sino más bien en desarrollar un proceso de investigación científica y co-participada, en que ambos grupos puedan aportar al proceso de cambio estructural. Para el período 1976-77, se espera trabajar en el campo de la organización campesina con base en metodologías que puedan estrechar los lazos entre técnicos y campesinos, fortaleciendo así el apoyo político a la transformación agraria.

En cuanto a los proyectos desarrollados en el área, cabe mencionar el del fortalecimiento de los organismos relacionados con la organización campesina de Venezuela, en el que las actividades del proyecto han estado complementadas por diversas acciones de varios proyectos multinacionales que lleva a cabo el IICA, a través del CIRA (Colombia). Así fue posible hacer un estudio de las empresas comunitarias, de participar en actividades organizadas con la cooperación de PROCCARA y otras destinadas al fortalecimiento de los organismos relacionados con la investigación y la capacitación. Se estableció una Unidad de Empresas Económicas Campesinas dentro de la Dirección General de Desarrollo Agrícola, lo que permitirá dar mayor atención a la promoción, organización y capacitación de los campesinos.

En el caso del Perú, se trabajó en base al Proyecto de Fortalecimiento del Sistema Institucional de Promoción Socio-Cultural del Campesino, que propició cuatro importantes actividades, sobre todo desde el punto de vista de la capacitación, la preparación de materiales educativos sobre educación de adultos y la elaboración de materiales audio-visuales, todo ello dentro del Taller Nacional sobre Educación de Adultos en áreas rurales, que constituyó una colaboración efectiva en la elaboración



*...la que se verá mejorada por medio del trabajo comunitario...*

de una metodología de investigación para la acción educativa. Por otra parte, se ha probado y evaluado la metodología del Taller en etapas sucesivas, mostrando sus alcances y limitaciones.

En Ecuador, a través del proyecto de fortalecimiento de los organismos de organización campesina, se llevaron a cabo tres actividades, que iniciaron las etapas de inventariar las organizaciones campesinas del país y adelantar acciones de cooperación técnica y capacitación de funcionarios en organismos nacionales, como es el caso del Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria (IERAC), la Dirección de Desarrollo Rural del MAG y las Comisiones de Estudios para el Desarrollo de la Cuenca del Río Guayas (CEDEGE).

En Bolivia, a través de dos actividades: el análisis de la estructura orgánica de las comunidades del área del Desaguadero y la investigación aplicada sobre métodos de capacitación campesina, se lograron los objetivos del proyecto de estudio y promoción de las organizaciones campesinas en dicho país. En Oruro, se ha pensado en unificar en una sola metodología, la investigación, la planificación y el trabajo educativo del Servicio de Extensión. Este trabajo de Reforma Agraria fue orientado a dar apoyo a este esfuerzo, sobre todo en el ámbito socio-cultural y organizativo.

En Colombia, cuatro proyectos han mantenido la acción del IICA en el campo de la Reforma Agraria y la Organización Campesina. A través del apoyo a los organismos de reforma agraria del país, así como los estudios sobre organización y participación campesina, hasta el desarrollo de nuevas estructuras productivas y los servicios especializados de información y documentación en reforma agraria, el IICA considera que ha cumplido importante labor en este país. Se ha avanzado sustantivamente en la redacción de un texto sobre participación campesina y se han dado los pasos necesarios para actuar operativamente en uno de los más grandes y complejos distritos de riego, que agrupa a varias empresas asociativas campesinas, así como se establecieron actividades de cooperación técnica recíproca, principalmente a través de las experiencias brindadas a altos funcionarios de INCORA.

#### Las acciones en la Zona Norte

Las acciones en cambios estructurales en la Zona Norte se enmarcaron dentro del Programa de Reforma Agraria, con cuatro proyectos nacionales y un proyecto multinacional, constituido, principalmente, por la asesoría brindada al Programa de Adiestramiento y Estudios sobre Reforma Agraria y Desarrollo Rural del Istmo Centroamericano (PRACA).

Durante este año se logró apreciable avance en cumplir con todos los objetivos del Programa en la Zona. El esfuerzo de concientización sobre las necesidades y problemas de reforma agraria fue continuado principalmente a través de las actividades de PRACA por medio de la celebración de una serie de seminarios, ciclos de conferencias, y reuniones técnicas, capacitación técnica recíproca y asistencia en reuniones internacionales en las que participan funcionarios de reforma agraria y otros altos funcionarios del sector agropecuario, de las fuerzas armadas, congresos, etc., de cada uno de los países de la Zona.

De especial importancia son los cambios organizativos que se han efectuado en la Zona. En México se estableció el nuevo Secretariado de Reforma Agraria para dar más categoría e integración a este campo. En Guatemala la Comisión Permanente de Consulta IICA/INTA elaboró una serie de documentos sobre política, etc., de reforma agraria que fueron estudiados, y con modificaciones, aceptado por el Consejo Ejecutivo del INTA.

En El Salvador el IICA colaboró con el CONAPLAN en la elaboración de propuesta de leyes que con sus modificaciones han sido aprobadas en la Ley de Arrendamiento de tierras agrícolas y la Ley de Creación del Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria. En Honduras el IICA asesoró el estudio y elaboración del organigrama de la nueva estructuración del INA. En Costa Rica se colaboró en la reorganización del Departamento de Planificación del ITCO y en la elaboración de sus planes de trabajo. En Panamá se ha colaborado en la implementación de la nueva organización del MIDA en el campo de reforma agraria y desarrollo rural.

Se han llevado a cabo actividades de capacitación en la mayoría de los países, en especial en Honduras, de acuerdo con sus necesidades; y se ha planeado una continuación de ellas relacionada con las necesidades que surgen de las nuevas formas de organización.

La estrategia de este Programa se ha basado principalmente en la implementación de las recomendaciones de las Comisiones de Consulta y de los ejecutivos de reforma agraria en las reuniones anuales de los Ejecutivos del PRACA.

Esta estrategia se está reforzando por medio de la aplicación de la Política Técnica de la Línea VI que se elaboró para el IICA durante este año. Por medio de la aplicación de esta política y el análisis basado en sus modelos normativos, se están encontrando las formas en que los principios y filosofía del IICA figuran mayormente en detectar las áreas más problemáticas y en orientar la acción en forma concentrada y concordante hacia el logro de los objetivos básicos de reforma agraria en el área.

Para el caso del PRACA, las actividades más importantes, entre las muchas realizadas por este activo programa, figuran la Reunión Centroamericana de Dirigentes de Empresas Comunitarias Campesinas, llevada a cabo en Panamá; la capacitación de funcionarios panameños en catastro rural; la visita de funcionarios centroamericanos al Perú, con objeto de observar el proceso de reforma

agraria en dicho país; el Seminario de Reforma Agraria y Desarrollo Rural para estudiantes de agronomía, en Costa Rica; el Seminario-Taller sobre organización campesina en Nicaragua; la asesoría al Instituto Nacional de transformación Agraria (INTA) de Guatemala; la Asesoría al Instituto de Colonización Rural (ICR) de El Salvador; la Asesoría al Instituto de Tierras y Colonización de Costa Rica (ITCO).

Al mismo tiempo, el PRACA completó dos importantes estudios en el área; el primero, denominado "Algunos aspectos de las migraciones de los beneficiarios de transformación agraria de Guatemala", es un volumen de 51 páginas cuyo objetivo principal es el de contribuir al mejoramiento del proceso de selección de los beneficiarios de la reforma agraria en Guatemala y al planeamiento de los futuros proyectos de desarrollo en los parcelamientos; el segundo está constituido por una serie de Manuales de Empresas Comunitarias Campesinas, desde el punto de vista de asuntos administrativos y de contabilidad, para los cuales se contó con la colaboración de un experto y cuya primera edición aparecerá en el segundo semestre de 1975.

#### Las acciones en la Zona Sur

En la Zona Sur, integrada por Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay, el IICA llevó a cabo las acciones del programa a través de cuatro proyectos nacionales y dos multinacionales, cuyos alcances principales se describen a continuación:

El proyecto VI.S.11 que se constituyó en la celebración de la V Reunión Interamericana de Ejecutivos de Reforma Agraria, sirvió para renacer la motivación intelectual de algunos dirigentes de organismos de reforma agraria de los países de la Zona y también, para acrecentar la permeabilidad a las conceptualizaciones, que suponen el modelo concatenado del desarrollo humanista, reforma agraria y empresas asociativas.

Fue un acierto realizar la V Reunión en la Zona, ya que las características que supone su carácter internacional, presencia de altos dirigentes y la existencia de un país que actúa como anfitrión, generó un ambiente donde se promovió la enunciación y aprobación de proposiciones, que ayuden al proceso de aceptación cultural de cierta terminología que puede tener un significado más profundo y generador de procesos de cambios estructurales.

La reunión sirvió como tribuna para que se conociera la posición del IICA en la prosecución de objetivos en la Reforma Agraria. Hubo oportunidad para que disertara el Director General y 4 de sus técnicos en diferentes enfoques del tema.

Además de la declaración general, que emanó de la Reunión y que refuerza otras enunciadas en reuniones anteriores, reiterando la confianza en la conducción de los Programas de la Línea VI por parte del IICA. Asimismo, emanó de la Reunión un ofrecimiento de Uruguay a los otros países de la Zona Sur, para celebrar otra reunión de tal manera, de elaborar un programa regional cooperativo de reforma agraria.

Otro progreso de consideración de esta reunión, la constituyó el hecho de legitimar y acrecentar el interés para experimentar proyectos de colonización mediante la programación de empresas con modalidad de cooperativas o asociativas en trabajo de la producción.

Por otra parte, también cabe mencionar los efectos positivos que resultan de reuniones como ésta, donde la confraternidad y permisibilidad cultural favorece la comunicación entre directivos y técnicos de diferentes países, lo que puede tener repercusiones favorables en muchos casos, para iniciar la operación de nuevas ideas.

El proyecto VI.S.13 en Chile, se basó fundamentalmente en cursos de adiestramiento. La labor es proficua, ya que se capacitaron 305 profesionales y técnicos de CORA. Se realizaron 26 planes de área que sirven como medio también para el adiestramiento de 4 becarios del convenio y otro curso de administración de Empresas a 480 administradores, alcanzándose un efecto multiplicador a 830 jefes de familias. Además, se realizaron 2 actividades no programadas consistentes también en cursos de Administración de Empresas.

El material impreso que ha resultado de los planes de áreas, parece que puede ser utilizado con grandes ventajas en el planeamiento sectorial. Hasta donde alcanza el conocimiento de la Zona, Chile es el primer país que puede utilizar este tipo de información, suministrada sistemática y ordenadamente para cada área.

El proyecto VI.S.16 en Argentina, consistió en una Reunión Multinacional y becas de un técnico para un viaje de estudio y 4 más para asistir a un curso Taller sobre Empresas Asociativas, realizado en Perú.

La Reunión Multinacional realizada en Resistencia, Chaco, tuvo un resultado positivo ya que sirvió para incrementar la convicción de algunos políticos, directivos de organismos de colonización y reforma agraria, sobre la factibilidad de que diversas modalidades de empresas asociativas, puedan adaptarse a planes de colonización. De esa forma, se cumple con objetivos del Programa. El hecho de que se hiciera en Resistencia, capital de la provincia del Chaco, fue estratégica, porque es la zona de la Argentina en que se está procurando la aplicación de empresas asociativas, en planes de colonización. Hubo oportunidad también para conocer experiencias concretas sobre desarrollo de empresas asociativas que funcionan en Argentina, Uruguay y Perú, gracias a la colaboración de técnicos que ofrecieron conferencias sobre casos especiales en sus respectivos países.

Las conferencias del Dr. Guillermo Figallo, presidente del Tribunal Agrario de Perú, con un enfoque teórico sobre la problemática jurídica de las empresas, y la del Ing. Agr. Luis Barrios, Director de la V Zona Agraria del Perú, con un enfoque de operación de las empresas,

resultaron en un gran aporte para que el auditorio que fue numeroso, pudiera analizar más cabalmente el papel que se le asigne a las empresas.

Los asistentes a la reunión de Paraguay y Uruguay, ya han promovido alguna acción en tal sentido en sus respectivos países.

Los participantes de Argentina correspondientes a varios organismos del sector de varias otras provincias como Chaco, Tucumán, La Pampa, Santiago del Estero, La Rioja, Formosa y Buenos Aires, constituyeron un valioso auditorio ya que, muchos de ellos pueden constituirse en técnicos, con actitudes potenciales adecuadas, para proponer en sus respectivos ámbitos, alguna idea que pueda promocionar proyectos incluyendo empresas asociativas.

El envío de becarios en un viaje de estudio y otros cuatro como participantes de un curso-taller, también resultó altamente beneficioso.

El técnico paraguayo que realizó el viaje de estudios fue designado para actuar como técnico y coordinador en un plan de colonización con conscriptos de las Fuerzas Armadas, incluyendo en su organización a empresas asociativas. Los otros dos técnicos paraguayos que asistieron al curso-taller, también trabajarán en dicho proyecto.

Los técnicos argentinos, ambos trabajando en relación al proyecto de colonización del Chaco, que participaron en el curso-taller del Perú, han emitido juicios elogiosos del curso y han promovido el interés de proseguir en esa línea desde sus respectivos cargos, apoyando el proyecto de empresas asociativas.

Para el caso del Brasil, el IICA trabajó con base en el apoyo a la Fundación Piauí en la ejecución de un programa de desarrollo rural participativo integral. Existen algunas limitaciones, puestas de manifiesto en el desarrollo del proyecto, el que trabajó, principalmente, en base a becas de adiestramiento.

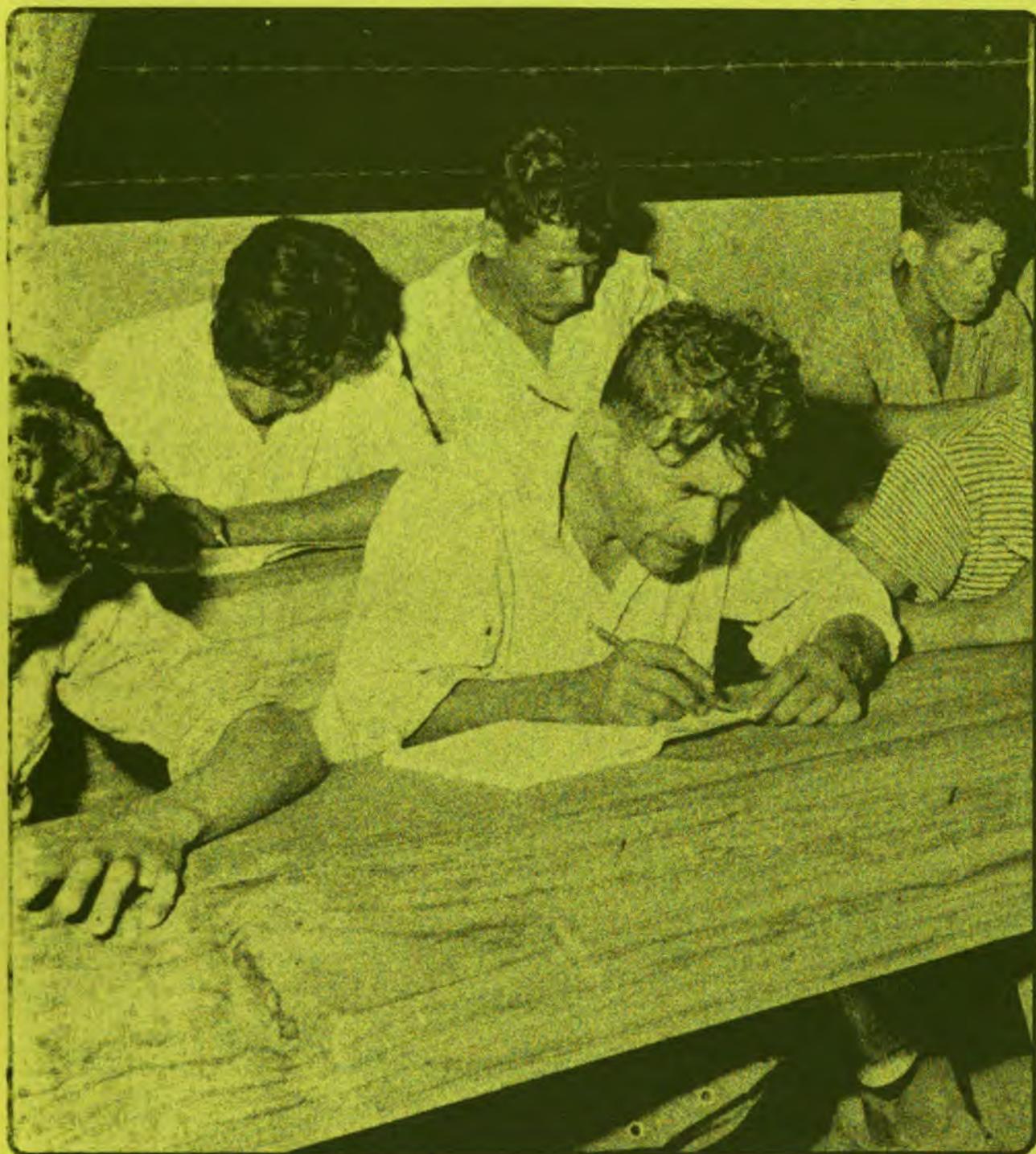
#### **Las acciones en la Zona de las Antillas**

En la Zona de las Antillas, principalmente en la República Dominicana, el IICA desarrolló un proyecto con tres actividades que incluyeron el diagnóstico de la situación del proceso de reforma agraria; el estudio de resultados en los asentamientos colectivos de arroz del Instituto Agrario Dominicano (IAD); y un Curso-Taller sobre Empresas Comunitarias Campesinas. Todos los objetivos y metas de estas actividades se han cumplido y para el ejercicio fiscal 1975-76, se han programado cursos sobre organización campesina para distintos niveles de funcionarios y campesinos.



*...produciendo más cosechas y proporcionando bienestar a los pobladores rurales.*

Capítulo III.



EL IICA Y

LA EDUCACION AGRICOLA



## Capítulo III

### EL IICA Y LA EDUCACION AGRICOLA

#### Introducción

Como organismo interamericano especializado en agricultura, el IICA, a través de sus Representaciones en los Países y de sus Centros de Apoyo, procura ayudar a los gobiernos en los esfuerzos que realizan para superar las resistencias a los cambios necesarios.

Pensamos por ello que de la educación más que de cualquier otro medio, depende la superación de estas resistencias. Es cierto que algunas formas de imposición pueden doblegar las voluntades, pero no es menos cierto que el éxito puede lograrse mediante la convicción y la colaboración derivadas de un cambio de mentalidad.

La educación puede y debe ayudar, tanto a los campesinos que son promovidos a su propia participación por ella misma, como a las personas que directa o indirectamente influyen en los destinos del sector agrario desde posiciones públicas o privadas.

Está muy lejos, sin embargo, la educación actual de ser adecuada para los campesinos o para aquellos que influirán en el mejoramiento del nivel de vida de los primeros. En 1962 se estimaba que de la mitad de los países latinoamericanos, dos terceras partes de la población eran analfabetos. Actualmente, las escuelas primarias tratan de cubrir el territorio rural, pero cuando lo consiguen, de hecho casi nunca alcanzan a comprender un porcentaje alto de niños en edad escolar; a esto debe unirse el problema del escaso número y la pobre preparación del maestro rural, la ausencia de locales y materiales apropiados y otros, que todavía se encuentran en etapa de lenta superación.

La enseñanza media, comúnmente llamada secundaria, no sólo es prohibitiva para la mayoría de los jóvenes de las áreas rurales más apartadas, sino que además, en muchos casos, por deficiencias de contenido y orientación, desemboca en un callejón sin salida para aquellos estudiantes que no pueden ingresar a la universidad, lo cual da como resultado la promoción de un esfuerzo inútil, porque los educandos no aprendieron nada práctico que les permita enfrentar la vida con posibilidades de éxito.

El escaso número de estudiantes de las zonas rurales que llega a la universidad, se encuentra en ella con serias dificultades, en razón de una base de preparación deficiente, resultante de una educación primaria y secundaria pobres.

Nos faltan escuelas técnicas; nos faltan escuelas para adultos; y nos falta una conciencia pragmática que nos haga ver como indispensable el mejorar la educación del joven rural como paso primordial para el mejoramiento del nivel de vida en las áreas rurales de América.

Por ello, mirando hacia la educación en general, especialmente hacia la universitaria que es donde actúa con mayor énfasis nuestra institución, creemos en la necesidad de incluir en los currículos técnicos aquellas materias y temas especialmente destinados a producir nuevas y permanentes actitudes profesionales.

Estas actitudes podrían conseguirse, por ejemplo, con base en: a) Impacto Educativo, asequible mediante la producción de una mentalidad firme para la acción, como resultado del trabajo sistemático; b) Impacto Científico, por medio de una bien fundamentada revisión del método científico; c) Impacto Económico, mediante la asociación del criterio económico en todas las actividades en que participen; d) Impacto Social, a través de la producción de una preocupación consciente en el futuro profesional por los problemas humanos, de la comunidad y del medio en que desarrollará sus actividades; e) Impacto Cultural, puesto que tenemos la convicción de que la formación profesional no se completa con la instrucción pura o la especialización esterilizada, ya que la educación y las normas de conducta van íntimamente integradas con el proceso cultural de cada pueblo, de cada época y de cada individuo.

De ahí que pocas cosas sean más importantes en este momento histórico en América Latina, que encontrar una pedagogía adecuada para nuestros pueblos. No creemos que en este momento exista quien pueda, honestamente, afirmar que ya conoce cómo enseñar a nuestras masas rurales y urbanas, de tal forma que sean alcanzados los objetivos educacionales de desarrollar la persona, formar los profesionales y transformar la sociedad.



*La educación rural puede llevarse al campo a través de medios informales.*

Para colaborar con los países miembros, en sus esfuerzos tendientes a superar estos problemas, el IICA ha estructurado un conjunto de Programas, que se ejecutan a través de las diferentes unidades operativas, que describimos a continuación:

#### **Las acciones en la Zona Andina**

En la Zona Andina del IICA se ha trabajado, principalmente, con base en tres Programas principales. El primero de ellos, denominado "Fortalecimiento de las instituciones de enseñanza de posgrado", incluyó tres proyectos nacionales en Colombia, Perú y Venezuela, respectivamente.

Tal cual lo señalan los objetivos generales del Programa, se trata de promover y apoyar el establecimiento y consolidación de la educación de posgrado en la Zona Andina, a través de una cooperación directa con las universidades o bien con las respectivas asociaciones nacionales de educación agrícola superior.

Es indudable que la situación es distinta en cada país, por lo que las acciones tomadas son de un carácter también distinto, a pesar de que se procura lograr cierta compatibilidad en la integración. Debido a esto es conveniente hacer un análisis por país.

#### *Colombia:*

En el caso de este país, la acción fundamental se ha desarrollado en el área de la metodología de la enseñanza a nivel del Instituto Colombiano Agropecuario en su Escuela de Posgrado en Ciencias Agropecuarias. Se ha procurado en este sentido, dar un adiestramiento adecuado a los estudiantes graduados —muchos de los que van en el futuro a desempeñar labores docentes— en todos aquellos aspectos que se relacionan con la actividad enseñanza-aprendizaje. Aunque parezca extraño, y hasta cierto punto de vista simple, uno de los aspectos más débiles del quehacer educativo es aquél relacionado con una metodología educativa renovada.

Con el objeto de poder institucionalizar esta actividad, se han efectuado diversas actividades tendientes a reforzar la Unidad de Apoyo Didáctico (o de Cambio Educativo) en el ICA, con la perspectiva de que al final sea este organismo el que tome bajo su responsabilidad los cursos señalados y otras actividades conexas.

#### *Perú:*

En este país sólo existe un Centro de estudios superiores que imparte enseñanza de posgrado en ciencias agropecuarias: La Universidad Nacional Agraria. El Programa Académico de Graduados fue creado en 1960 y a la fecha ofrece las siguientes especialidades tendientes a la obtención de la Maestría.

- 1) Economía Agrícola
- 2) Entomología
- 3) Fitopatología
- 4) Ingeniería Agrícola
- 5) Ingeniería de Recursos de Agua y Suelo
- 6) Mejoramiento Genético de Plantas
- 7) Nutrición
- 8) Producción Animal
- 9) Producción Agrícola
- 10) Suelos

El IICA ha contribuido de diversas maneras a reforzar algunos de estos programas, especialmente los concernientes al área de la Economía Agrícola, Ingeniería Agrícola (en su comienzo) y Producción-Nutrición Animal.

El apoyo a becas y a la biblioteca constituyen dos factores de fundamental importancia para hacer más clara la cooperación del IICA. Ha sido posible cooperar con la Universidad Nacional Agraria —con base en el equipo técnico que el IICA posee— en áreas como: Metodología de Enseñanza, Planificación y Organización Académica, Bibliotecología, Evaluación y en la búsqueda de nuevas áreas de interés para el desarrollo agropecuario del país. Entre éstas, son dos las que resaltan en forma nítida: Producción Animal y el área Socio-Económica. En la primera ya se inició el Segundo Curso por Etapas en Producción Animal, y en la segunda se encuentran bastante avanzados los estudios tendientes a ofrecer un curso de posgrado en Planificación Agrícola, uno de los puntos más débiles en la formación del profesional agropecuario y que el país requiere con más urgente necesidad.

Se exploró durante el año 1974-1975 la posibilidad de ofrecer cursos especiales por etapas en Suelos y Producción Agrícola, pero se llegó a la conclusión de que ello no era posible por la carencia de una infraestructura adecuada tanto en lo físico como en recursos humanos.

#### *Venezuela:*

Con respecto a Venezuela se ha podido concretar una buena coordinación interinstitucional para ampliar los estudios de posgrado a otras áreas muy específicas. Esto ha sido posible gracias a los excelentes recursos económicos que las universidades poseen, lo cual ha per-



*Importante aspecto de la educación rural, es el trabajo con adultos.*

mitido un funcionamiento dinámico de AVIEAS (Asociación Venezolana de Instituciones de Educación Agrícola Superior).

El inicio en el mes de abril de 1975 del Curso de Posgrado en Desarrollo Rural, quizás sea el logro más notable que se ha podido conseguir con la más amplia cooperación del IICA. En este curso, de un carácter eminentemente interdisciplinario, participan 26 profesionales, siendo tres de ellos de Brasil, Colombia y Perú.

En este próximo año seguramente se iniciarán cursos de posgrado en otras áreas, de acuerdo a los estudios y reuniones preliminares que se han venido efectuando de manera sistemática.

En resumen, cabría exponer que pese a las evidentes limitaciones que han existido, ha sido posible plasmar en hechos concretos a nivel de promover la enseñanza de posgrado. En los próximos dos años se piensa que es necesario seguir trabajando en esta línea, pero al mismo tiempo se requiere una coordinación eficiente a nivel regional, por cuanto es indispensable también atender a Bolivia y Ecuador, países que no tienen estudios de esta naturaleza, pero que no obstante los necesitan de manera urgente.

También la Zona Andina desarrolló el Programa de "Fortalecimiento de la enseñanza agropecuaria universitaria", con proyectos nacionales en cada uno de los cinco países del área (Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela) y un proyecto multinacional, de apoyo a la

tecnología de productos agropecuarios en la Zona Andina.

En todos los países se ha procurado fortalecer a las instituciones de educación superior, acción que se ha abordado por medio de una serie de actividades, muchas de ellas coherentes con el quehacer educativo del IICA, pero otras bastante débiles en cuanto hace relación al cambio que es necesario provocar en tales instituciones y por consiguiente en la formación misma de los recursos humanos a disposición del desarrollo rural.

Entre las acciones más concretas y positivas del Programa, cabe mencionar el hecho de haber mantenido en funcionamiento, e incluso haber mejorado su organización, las respectivas asociaciones nacionales de educación superior, constituídas por los decanos o jefes máximos de carreras o departamentos. Con la excepción del caso de Colombia, se puede decir que tales organizaciones han estado funcionando normalmente. El problema crítico sin embargo se plantea en ver una manera de lograr que dichas asociaciones puedan ya institucionalizarse y funcionar por sí mismas, con un apoyo limitado y externo del IICA. La falta de recursos, con la excepción de Venezuela, parece ser el principal factor que impide tal concreción.

El fortalecimiento en la coordinación de algunas áreas básicas generales y profesionales ha sido otro terreno donde se han logrado ciertos avances, principalmente por medio de una serie de reuniones de profesores de áreas afines, en las que se ha logrado compatibilizar crite-

rios muy definidos sobre los componentes de cada área o curso.

En metodología de la enseñanza se ha proseguido trabajando con éxitos relativos. Esto porque si bien, al dictar un curso de esta naturaleza los profesores se dan cuenta y aceptan que deben cambiar la manera como desarrollan su trabajo educativo, una vez en la práctica, salvo raras excepciones, prosiguen con su metodología tradicional.

Otra área a la cual se le ha venido dando una mayor importancia e interés, ante las complejidades que adquiere la etapa del despegue hacia el desarrollo, es aquel relacionado con las ciencias sociales, especialmente en Bolivia, Perú y Venezuela. En estos países se está tomando cada vez una conciencia más clara sobre la necesidad de impartir cursos en ciencias sociales e incluso ir a la creación de Departamentos de Desarrollo Rural, en donde los problemas del desarrollo, tanto en su fase académica cuanto de investigación, sean abordados desde un punto de vista interdisciplinario.

En el caso del Perú se ha iniciado un tipo de actividad a nivel de institución en aspectos de organización, planificación y gestión académica. Esta iniciativa se gesta e inicia dentro del seno de la propia universidad, a objeto de implementar su propio autodesarrollo. Este trabajo en equipo, conjuntamente con autoridades, profesores y alumnos, puede ser muy prometedor —aunque más difícil y complejo—, por cuanto de los cursos y seminarios tradicionales, en los que se imparten una serie de lineamientos teóricos, se pasa a la acción “in-situ” a la aplicación de todos esos conceptos, situación bastante más difícil que la primera fase.

Este Programa, además llevó a cabo un proyecto multinacional sobre “Apoyo a la enseñanza de la tecnología de productos agropecuarios”, el cual resultó estimulante por la inquietud despertada en los profesores que concurrieron, sobre un tema no considerado en su debida dimensión.

Finalmente, se llevó a cabo el Programa de Extensión Agrícola, con cuatro Proyectos nacionales, en Bolivia (Oruro), Ecuador, Perú y Venezuela, y un proyecto multinacional sobre Transferencia de Tecnología Agrícola.

En el caso de Bolivia, la acción se ha volcado íntegramente al Proyecto de Extensión y Desarrollo Rural en el Departamento de Oruro. Fundamentalmente aquí se persigue investigar y ensayar metodologías para la extensión agrícola en función del desarrollo rural en las condiciones propias que el citado Departamento posee. Además del trabajo de terreno propiamente tal, se han efectuado una serie de cursos para capacitar al personal técnico y administrativo de los organismos del sector.

La marcha del proyecto fue analizada en una reunión especial realizada a continuación de la reunión de programación en el mes de junio, acordándose una prórroga del convenio por dos años más. Habría que agregar, sin embargo, que las circunstancias del proyecto son muy complejas y difíciles, ya que en la región del Alti-

plano las condiciones son difíciles como para poder obtener resultados claros en los aspectos de producción, productividad y promoción social. El informe final, representa el producto del trabajo realizado, y de acuerdo al borrador preparado por el Economista Ing. Jaime Ortiz, es amplio, exhaustivo y muy concreto para las futuras acciones que la Corporación de Desarrollo de Oruro y el Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios deseen emprender.

En cuanto al Ecuador, la labor principal se ha centrado en el fortalecimiento de los organismos de capacitación campesina a través de la Dirección General de Desarrollo Rural del Ministerio de Agricultura y Ganadería. Es necesario hacer resaltar que esta labor, enmarcada dentro de la Línea II, es una de las más interesantes que se realizan, por cuanto va encaminada precisamente a cooperar con uno de los sectores más deprimidos de la sociedad. Los resultados logrados hasta la fecha son francamente halagadores, lo cual implica que el IICA debería de poner un mayor énfasis en la capacitación campesina.

En el Perú sólo se realizó un proyecto encaminado hacia los aspectos de alfabetización integral y nuclearización para el desarrollo educativo en áreas rurales. En su primera fase el objetivo central fue el de constituir un equipo a nivel de país, a fin de diseñar la investigación sobre nuclearización. Por renuncia del técnico que tenía a su cargo el proyecto, se ha descontinuado momentáneamente esta acción, la cual se estima como muy importante especialmente por las situaciones de cambio en las que vive el país, específicamente en su sector rural. Actualmente se ve la posibilidad de continuar con los objetivos del proyecto ya que, al igual que en el Ecuador, representa una contribución directa al campesino.

Para Venezuela la acción dentro de esta área se ha dirigido fundamentalmente al mejoramiento de la Dirección de Extensión Agrícola del Ministerio de Agricultura y Cría, promoviendo, entre otros, el mejoramiento de la administración de la institución, la planificación, la coordinación con otros programas de desarrollo rural y la metodología de los programas de adiestramiento de personal.

Este proyecto, por llevar ya varios años de continuidad en su ejecución, ofrece sólidos resultados en cuanto ha sido capaz de concretar gran parte de sus objetivos principales, a través de una acción sistemática.

Finalmente, este año el Programa contempló un proyecto multinacional sobre transferencia de tecnología, el cual tuvo como idea central el de analizar los problemas de transferencia de tecnología a los productores en el sector agrícola y despertar variadas inquietudes a nivel de país sobre uno de los temas más álgidos y candentes de las sociedades en vías de desarrollo, y muy especialmente en lo que dice con relación al sector agrícola. En esta misma proyección se pudo observar que tanto la investigación como la educación, extensión y asistencia técnica deben de jugar un rol importantísimo, pero alterando muchas de sus pautas tradicionales, buscando nuevas filosofías y procedimientos.



*En niveles superiores de enseñanza agrícola, el alumno también investiga.*

#### **Las acciones en la Zona Norte**

Los trabajos del IICA en la Zona Norte, se han centralizado, en el caso de la Línea II de Educación Agrícola, en cuatro Programas principales, que describimos, brevemente, a continuación:

**Programa de mejoramiento de la capacidad de enseñanza:** en el que las actividades se orientaron, principalmente, a promover y propiciar la capacitación técnica y didáctica del profesorado de las facultades de agronomía en la Zona (México y el Istmo Centroamericano), así como a la institucionalización del proceso de mejoramiento constante mediante programas e instrumentos propios de las instituciones de enseñanza. Este programa se apoyó básicamente en el otorgamiento de becas, cursos cortos, seminarios y reuniones técnicas para profesores, así como asesorías directas a Decanos y profesores.

**Programa de mejoramiento de los organismos de educación agrícola:** en este caso será necesario revisar detenidamente las actividades que se proyectan para el ejercicio fiscal 75/76, con el fin de evitar duplicaciones con el programa anterior, existiendo la posibilidad de integrar ambos programas en uno solo dedicado a la educación formal.

Especialmente en México, se está promoviendo una acción intensa con el propósito de que el mayor número posible de instituciones de educación agrícola lleven a cabo estudios de autoevaluación, para determinar cuáles son los problemas institucionales más graves y de su análisis derivar los objetivos que debe cumplir este programa a corto y mediano plazo. Por otra parte, en Costa Rica se ha trabajado intensamente en el fortalecimiento de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Nacional Autónoma, cooperando con ella en la apertura de oportunidades académicas de enseñanza e investigación, estrechamente vinculadas a las necesidades reales, en lo relacionado con el sector rural.

En El Salvador, a través del Seminario sobre Evaluación Educativa y otras actividades que incluyeron la asesoría para el establecimiento de una Unidad de Apoyo Didáctico en la Facultad de Ciencias Agronómicas, se ha dado énfasis al fortalecimiento de la educación agrícola en este país.

En Nicaragua se realizó el diagnóstico de las Escuelas de nivel Medio y los Liceos Agrícolas y la revisión y análisis de sus currícula, y se ofreció asistencia técnica en la reorganización del sistema educacional agrícola.

En Guatemala se realizó el Seminario Nacional sobre Evaluación Educativa, en el que participaron 68 profesores universitarios, pertenecientes a las Facultades de Agronomía, Veterinaria y Escuela de Biología de la Universidad de San Carlos.

Por otra parte, el Programa realizó un proyecto multinacional de integración y desarrollo de la educación agrícola para el fortalecimiento de organismos regionales de integración en el campo de la educación. Dentro de este proyecto se realizó una Reunión con los Decanos de Agronomía de Centroamérica y Panamá y se elaboró un plan de acción para dos años. Igualmente, se sentaron las bases para la formulación del plan quinquenal y se diseñaron los lineamientos básicos para crear una Asociación Centroamericana de Facultades de Agronomía y Escuelas de Agricultura, que se piensa pueda agrupar los distintos niveles de educación.

Con relación a la integración de la educación agrícola secundaria se han hecho gestiones para lograr la personería jurídica de ACEAS (Asociación Centroamericana de Educación Agrícola Secundaria), pero es poco lo que se ha avanzado en este campo. Por otra parte, se ha continuado con el intercambio de profesores entre facultades de agronomía y escuelas secundarias.

En cuanto al Programa de fortalecimiento de los servicios de extensión agrícola, se incluyeron proyectos de realización en los cinco países centroamericanos, variando, de país a país, el impacto de los mismos. En general se alcanzaron los objetivos previstos utilizando instrumentos tales como los seminarios, talleres y reuniones técnicas y la asesoría para reestructurar los servicios.

Mención especial, dentro de las acciones en educación agrícola en la Zona Norte, merece el Proyecto de fortalecimiento de la Facultad de Agronomía de la Universidad de Costa Rica, que se cumple a través del contrato IICA/UCR. El objetivo principal de este proyecto se divide en cuatro objetivos parciales que tratan del fortalecimiento de la Facultad y sus escuelas de planificación y administración; el apoyo a la docencia a través del reemplazo de profesores que se encuentran en adiestramiento en el exterior; el apoyo a la investigación y el apoyo a la organización de la Facultad, así como su proyección al exterior.

Esta labor se ha llevado a cabo a través de 12 actividades diseñadas en conjunto con la Facultad y en el transcurso del año se alcanzaron la mayoría de las metas del proyecto, revisándose completamente los planes de estudio de las tres escuelas de la Facultad. Un logro muy importante constituye también haber fortalecido apreciablemente la colaboración con el sector público agropecuario por medio de cursos de perfeccionamiento profesional y cursos cortos descentralizados. Este proyecto ha entrado en su último año de operaciones y se quiere aprovechar para completar las tareas, entre las que tiene lugar prioritario el autoestudio.

#### Las acciones en la Zona Sur

En los países de la Zona Sur (Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay), el IICA ha trabajado básica-

mente a través de dos programas con diez proyectos nacionales y dos multinacionales.

El Programa Cooperativo Regional de Enseñanza de Graduados (un proyecto multinacional y cuatro proyectos nacionales), tuvo su inicio hace más de diez años. Los resultados obtenidos por el mismo en Argentina, Brasil y Chile, han demostrado claramente la bondad de sus principios básicos. La promoción y el fortalecimiento del desarrollo de la educación de posgrado, por medio de la asociación de los recursos científicos y educacionales en regiones que presentan una relativa concentración de instituciones interesadas en la cooperación —intercambio real de colaboraciones— han sido de esta manera plenamente comprobados.

Sin embargo, se ha verificado que también pueden ocurrir disturbios durante el desarrollo del proceso. Estos ocurren por las sustituciones de los Decanos y otras autoridades que, por haber comprendido el Programa, eran sus principales impulsores; en estos casos, será necesaria por lo menos una pérdida neta de tiempo hasta que la nueva autoridad se sienta comprometida con los alcances del Programa.

Dejando a un lado otros factores muy condicionantes de los aspectos operativos, la superación de los disturbios antes ejemplificados solamente se obtiene cuando la institucionalización de los Programas se haya desarrollado y consolidado suficientemente en cada región. Esto se verificó en los casos de Brasil y Chile, por dos caminos distintos: en el primero, por medio de una amplia legislación nacional que estructuró el asunto en el ámbito del Ministerio de Educación; en el segundo, por la relación oficial del Programa Permanente para Graduados con el Consejo de Rectores de las Universidades Chilenas.

A despecho del pujante desarrollo cuantitativo y de muy alto nivel científico de los cursos de posgradación en Argentina, el proceso de institucionalización de su Escuela para Graduados se vió afectado por derivaciones relacionadas con otros aspectos. Sin embargo, la asesoría de educación de la Zona Sur considera que este importante país tratará de superar la actual reducción de actividades en este campo. Todavía más, se percibe la existencia de autoridades —nacionales, académicas y científicas— claramente preocupadas por el asunto.

Los casos de Paraguay y Uruguay se distinguen por la existencia de una sola Universidad en cada país. El primero se ha decidido por la consolidación de sus niveles universitario y de la enseñanza media en primer lugar. El segundo continúa en una fase intermedia relacionada con re-estructuración global de su sistema educacional.

Con relación al segundo objetivo de este Programa, ha sido publicado en Brasil un estudio sobre demanda de personal de alto nivel, por contrato entre ABEAS, IDEG (Instituto de Desenvolvimento do Estado da Guanabara) y AID. Un estudio preliminar de la misma naturaleza ha sido producido por el Programa de Chile.

Las difusiones de los estudios antes referidos, en los respectivos países, por medio de ABEAS y del Consejo de Rectores de Chile, deberán constituirse en elemen-

tos motivadores y ordenadores de los programas de posgraduación en las ciencias agrarias en respuesta a las demandas que más convienen a ambos países.

Durante el período 1974-75 se completó un estudio sobre el uso del crédito en la Zona Sur, tendiente a proponer e introducir criterios comunes en este respecto.

Los comentarios presentados permiten considerar que la estrategia seguida para los aspectos académicos y científicos ha representado una contribución del IICA al desarrollo de los programas de posgraduación, con base cooperativa, en Argentina, Brasil y Chile.

Esta observación no se aplica, por el motivo evidente de que solamente disponen de una Universidad a nivel superior, a los casos de Paraguay y Uruguay. En Paraguay, porque este país correctamente se decidió por la consolidación de sus cursos superiores básicos y de los de nivel medio antes de pasar a la promoción de los cursos de posgraduación, mientras que Uruguay se ha encontrado en un período de transición hacia un nuevo sistema de planeamiento y coordinación educacional que todavía no se encuentra completamente establecido.

En relación con el Programa Cooperativo Regional para el desarrollo de la enseñanza profesional agropecuaria, se llevaron a cabo un proyecto multinacional y seis proyectos nacionales (dos en Brasil a través de ABEAS y la Universidad Federal de Pelotas).

Durante 1974-75 se avanzó en la reformulación de los programas de educación, especialmente en Brasil, Chile y Paraguay. En Argentina y Uruguay ocurrió una reducción de actividades por razones de transiciones administrativas en un caso y de reorganización educacional en ambos.

Lo anterior y un reciente cambio de asesoría educativa en la Zona han reducido el plazo necesario para asegurar una adecuada realización de la reunión de la Comisión Asesora Conjunta de la Zona Sur durante el primer semestre de 1975. Por esto, se juzgó conveniente traspasar esta reunión para el segundo semestre de 1975.

En Argentina se iniciaron entendimientos con la Universidad de Luján referentes a la colaboración en un programa de Formación Agropecuaria a Distancia; y se ha ofrecido asesoría a la Universidad de Santiago del Estero para la estructuración de un Instituto de Ciencias Naturales. Se han establecido los primeros pasos para el diagnóstico de la enseñanza media a nivel nacional y asimismo se han considerado las posibilidades de colaboración en la educación para graduados con las Universidades Nacionales del Sur y la de Tucumán.

En Brasil las actividades de la Línea II están encaminadas especialmente por medio de ABEAS, Associação Brasileira de Educação Agrícola Superior. En este sentido, se ha continuado el apoyo para la organización de la reunión anual de ABEAS y para la preparación de su Boletín. El acuerdo ABEAS/IICA fue utilizado igualmente para realizar un Seminario sobre "Nuevas Perspectivas de las Ciencias del Hogar y su participación en el Desarrollo Nacional", un curso sobre planeamiento curri-

cular y metodología educativa en la Universidad Federal de Pelotas; y asesoramiento a las Bibliotecas del Programa de Apoyo Inter-universitario en las Ciencias Agrarias.

En Chile el desarrollo de este Programa se hace por medio de un apoyo bastante amplio al Consejo Permanente de Educación Agrícola y Forestal, CAF.

Este Consejo ha sido reconocido oficialmente como una Comisión del Consejo de Rectores, especializada en los diversos niveles de Educación Agropecuaria y Forestal. Además de una labor de coordinación inter-universitaria, el CAF ha promovido estudios sobre currículum en las tres áreas, intercambio de profesores y alumnos, apoyo a la Oficina de Planificación Docente de la Sede Sur de la Universidad de Chile y apoyo al desarrollo de unidades de planificación de la Enseñanza.

En Paraguay las principales actividades se relacionaron con la organización de una Unidad de Apoyo Didáctico, desarrollo de un Centro de Economía Rural en la Facultad de Agronomía y Veterinaria, implementación de las cátedras de Extensión y Sociología Rural y capacitación de docentes. Al mismo tiempo, por medio del Proyecto Integrado de Desarrollo Agropecuario del Paraguay, con el financiamiento del BID, se estableció un sub-proyecto para el mejoramiento de la enseñanza de nivel medio.

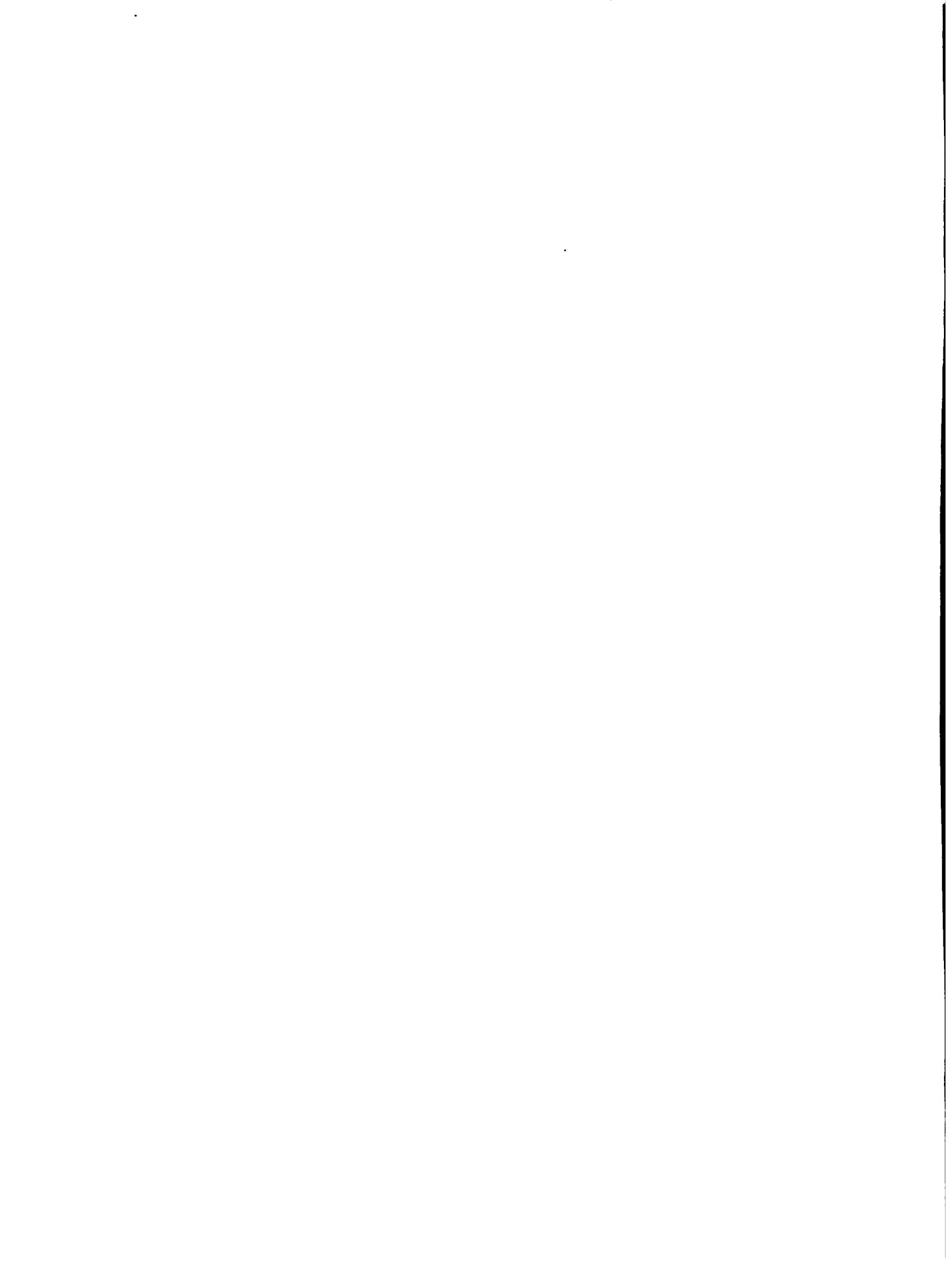
En Uruguay las actividades, como se ha visto anteriormente, han sido muy reducidas. Sobresalen las de asesoramiento a la Facultad de Agronomía para la programación y desarrollo de las cátedras de Economía. El interés por una colaboración tendiente a mejorar los procesos de planeamiento educacional y organización educativa ha encontrado un reducido ámbito.

#### Las acciones en la Zona de las Antillas

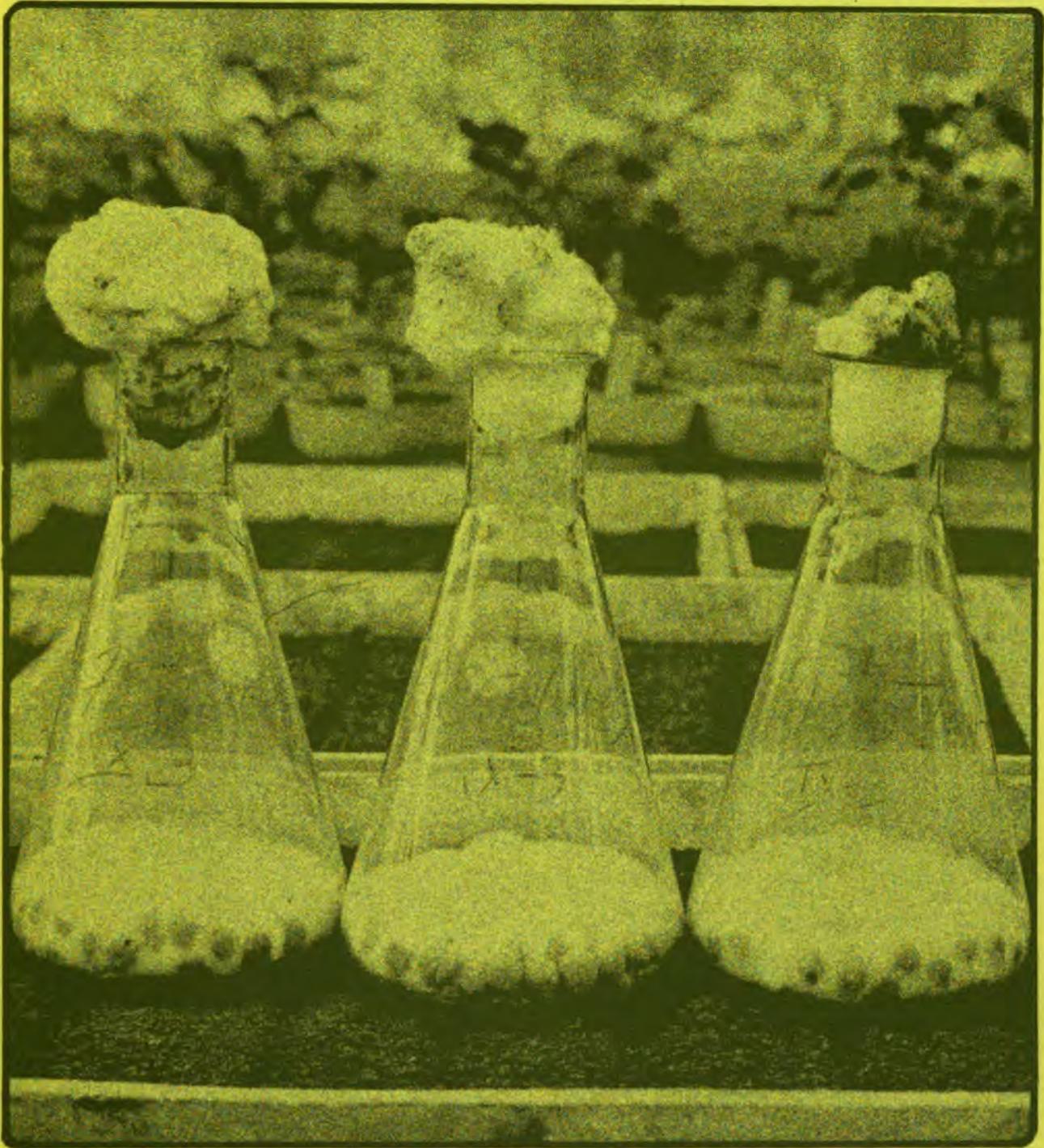
En Haití, a partir del año 1972, el IICA, con la colaboración de las instituciones de educación agrícola superior de Canadá, especialmente de la Facultad de Agricultura y Ciencias de la Alimentación, de Laval, se ha colaborado estrechamente con la Facultad de Agronomía y Medicina Veterinaria.

En julio de 1974, el IICA envió sus especialistas en educación agrícola, con una Misión Conjunta de la Facultad de Laval y la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional, que preparó un documento de base que permitirá la reestructuración de la Facultad de Agronomía y de Medicina Veterinaria de Haití. En marzo de 1975, esta misión fue apoyada por el concurso de dos especialistas del IICA, el primero en áreas de bibliotecología y documentación y el segundo en el área de la agricultura tropical.

En la República Dominicana, se ha trabajado mucho en el área de la bibliotecología agrícola y la metodología de la enseñanza agrícola, a través del asesoramiento de especialistas y de cursos cortos. Por otra parte, se brindó asesoría a la Secretaría de Estado de Educación, en la elaboración de un programa de educación agrícola y pecuaria de los Planes Integrados de Educación Diversificada y cursos de adiestramiento de programas de educación agrícola a maestros rurales.



Capítulo IV.



EL IICA Y

LA INVESTIGACION AGRICOLA

1870

1871

1872

1873

1874

1875

1876

1877

1878

1879

1880

1881

1882

1883

1884

1885

1886

1887

1888

1889

1890

1891

1892

1893

1894

1895

1896

1897

1898

1899

1900

1901

## Capítulo IV

### EL IICA Y LA INVESTIGACION AGRICOLA

#### Introducción

La investigación agrícola es reconocida como uno de los factores fundamentales para alcanzar los propósitos de desarrollo económico y social de nuestros países.

No existe, sin embargo, una clara relación entre la investigación que se realiza en la mayoría de los países y los planes nacionales de desarrollo. Muchos de los directores de investigación se quejan de que no disponen de términos de referencia adecuados para orientar sus proyectos; manifiestan que los recursos disponibles son escasos y que existe una serie de factores de carácter económico y político que les restan las condiciones mínimas de estabilidad que sus funciones requieren. Otros factores que limitan el desarrollo de las instituciones de investigación agrícola incluyen: la baja capacidad técnica del personal disponible, sistemas inadecuados de administración y funcionamiento, falta de articulación entre los programas de investigación con los de enseñanza y con los de extensión y falta de proyectos con posibilidades reales de atraer recursos internos y externos.

En cuanto a la investigación en las disciplinas sociales y económicas, existen numerosos organismos que se ocupan de este campo, pero sin que cuenten con sistemas adecuados que les permitan coordinar sus esfuerzos, presentándose, en ocasiones, duplicación innecesaria. Este tipo de investigación la atienden, parcialmente, instituciones nacionales como las de planificación, enseñanza, crédito y otras. También participan organismos internacionales como FAO, CEPAL, AID, CIDA, IICA, y universidades norteamericanas como las de Wisconsin, Florida, Cornell o Harvard.

Ante la multiplicidad de instituciones de investigación y la complejidad de los problemas que confrontan, el IICA ha evitado orientar sus esfuerzos de fortalecimiento a las instituciones individuales. Con miras a un mejor aprovechamiento de los limitados recursos de que se dispone, se ha tratado de agrupar estas instituciones por regiones y campos específicos de interés. De esta manera se han fomentado y apoyado los esfuerzos cooperativos y se ha facilitado el intercambio de experiencias y conocimientos.

De conformidad con las indicaciones del Plan General del IICA, éste continuará limitando, cada vez más, sus esfuerzos de investigación directa en favor de una mayor atención a las labores de fortalecimiento y desarrollo de las instituciones nacionales que cumplen esta función.

#### Las acciones en la Zona Andina

Dentro de la Línea III de Acción, en la Zona Andina se ha realizado un gran número de actividades multinacionales, entre ellas el fortalecimiento de la investigación agrícola a nivel regional; el fortalecimiento de los organismos de investigación forestal y el apoyo a la regionalización de la investigación en los Andes Altos.

Dentro de estos programas, el relacionado con la investigación agrícola en la Zona, llevó a cabo tres proyectos de fortalecimiento de la investigación agrícola, en Bolivia, Ecuador y Perú respectivamente; un proyecto de capacitación en comunicación de la investigación, en Perú; y un proyecto de mejoramiento de la planificación y evaluación de la investigación, en Venezuela. Al mismo tiempo, se desarrolló el proyecto de integración de la investigación en la región andina, que fue multinacional.

Entre los avances de este programa se puede mencionar la programación nacional de la investigación en Bolivia, por rubros de producción, con el presupuesto ajustado por programas y actividades y el comienzo del ajuste por prioridades. En el Perú se dio énfasis a la coordinación y comunicación de la investigación, lográndose revitalizar la Asociación de Investigadores Agropecuarios, así como colaborando en la reorganización de la unidad de comunicación en la Dirección General de Investigación. En Venezuela se ha trabajado en el diseño de un sistema de planificación como apoyo a la reestructuración de la investigación, como consecuencia de la creación del Fondo Nacional de Investigaciones Agropecuarias (FONAIAP).

En el Ecuador la situación aparece estacionaria, en relación a las posibilidades de acción del IICA. La investigación tiende más al soporte de una producción empresarial por lo que se cree conveniente modificar la estrate-

gia y apuntar hacia una labor relacionada con la aplicabilidad de los resultados en apoyo de una producción de alimentos para el consumo nacional, permitiendo así apoyar la agricultura no empresarial.

En Colombia no se había trabajado mucho bajo el supuesto de que el Instituto Colombiano Agropecuario era, dentro de la Zona Andina, el que necesitaba menor apoyo. En las conversaciones que se adelanten este año es posible buscar puntos de colaboración en los aspectos de investigación, que ayuden a fortalecer al Instituto Colombiano Agropecuario.

Con relación al Programa de fortalecimiento de los organismos de investigación forestal en la Zona Andina, con cuatro proyectos nacionales en Bolivia (La Paz y Santa Cruz); Colombia (Bogotá); Ecuador (Quito y Esmeraldas) y Perú (Lima y Cuzco), así como un proyecto multinacional con sede en Mérida, Venezuela, se ha hecho especial énfasis en el fortalecimiento de los organismos encargados de la investigación forestal en materia de programación, de ensayos de especies y de plantaciones forestales.

Ello se ha debido, entre otras razones, a que estas actividades constituyen las funciones más relevantes, del proceso de desarrollo del sub-sector forestal en los países de la Zona Andina, tanto desde el punto de vista técnico-económico como por sus implicaciones sociales.

En tal sentido, el programa ha concedido prioridad a la problemática relativa a la programación de las investigaciones sobre Ensayos (introducción) de Especies Forestales, considerando que constituyen la base científica para asegurar el éxito de las plantaciones industriales. En esta materia, se ha conseguido elaborar el documento "Metodología de Ensayos de Especies Forestales" preparado por el Grupo de Trabajo de Venezuela sobre Ensayos de Especies Forestales. El documento fue posteriormente discutido y aprobado por el Grupo Regional de Trabajo en esta misma materia, constituido por representantes de los cinco países de la Zona Andina.

Se considera pertinente destacar la utilidad e importancia de esta Metodología, antes inexistente, destinada a establecer normas uniformes y, por tanto, comparables, en los proyectos de investigación sobre ensayos de especies. Su valor como elemento normativo, coordinador y aun promotor de la investigación en este campo, tanto a nivel nacional como regional andino, fue señalado en la II Reunión Regional del Grupo de Trabajo sobre Ensayos de Especies Forestales (Mérida, abril, 1975) donde fue calificado como "un positivo aporte al progreso de la investigación forestal en la Zona Andina" y donde se recomendó su adopción oficial por los países de dicha región.

Por otra parte, el Programa, a través de las Reuniones Nacionales sobre Plantaciones Forestales, efectuadas en Colombia y Perú (mayo, 1975) así como de la Reunión Regional del Grupo de Trabajo sobre Ensayos de Especies Forestales (Mérida, abril, 1975), ha hecho posible efectuar amplios análisis sobre los aspectos más relevantes de la organización institucional, recursos, políticas, legislaciones y programas relacionados con planta-

ciones forestales. De esa manera, se ha conseguido, a nivel de Servicios Forestales y Facultades de Ingeniería Forestal, una clara conceptualización sobre el rol económico y social que desempeñan estos programas en el desarrollo del sector forestal en los países andinos. Asimismo, se ha conseguido delinear cursos de acción en aspectos tales como: organización institucional, planificación de la investigación, necesidades de capacitación de personal técnico, implicaciones en el incremento del empleo de mano de obra, políticas sobre clasificación y uso de tierras, establecimiento de incentivos fiscales para promover plantaciones, creación de industrias derivadas de la producción proveniente de las plantaciones y la situación de la producción de pulpa y papel.

En el caso del Perú, como resultado de estas reuniones, se ha creado un Grupo Nacional de Trabajo sobre Plantaciones Forestales que funcionará bajo la coordinación del IICA. Tendrá como objetivos: impulsar, racionalizar y coordinar acciones y esfuerzos en favor de los programas de plantaciones forestales.

Otro aspecto del Programa en que se ha progresado es en la elaboración de diagnósticos nacionales sobre producción de pulpa y papel en los países de la Zona Andina. A la fecha se encuentran listas las primeras versiones correspondientes a Ecuador y Bolivia. Este problema guarda relación estrecha con las políticas a seguir en estos países en materia de plantaciones forestales destinadas a suplir la creciente demanda de estos productos, cuya importación origina una creciente erogación de divisas.

En síntesis, se estima por lo expuesto que el programa ha logrado un progreso satisfactorio al haberse cumplido sus objetivos específicos.

En cuanto a la estrategia del programa, se la considera adecuada pues en su inicio se efectuó un diagnóstico general sobre la situación de la investigación forestal. Luego se han venido cumpliendo acciones cada vez más específicas y en esta etapa se concentraron esfuerzos en el fortalecimiento de la programación de las investigaciones sobre ensayos de especies y plantaciones forestales. En la estrategia juegan papel positivo los Grupos de Trabajo, tanto nacionales como el regional, que fueron establecidos oportunamente.

Por último, debemos informar que la Zona Andina continuó impulsando el Programa Cooperativo Regional de los Andes Altos entre cuyos proyectos cabe destacar el de apoyo a las investigaciones de la producción agropecuaria en el área de desarrollo de Oruro, Bolivia y Puno, Perú, así como el de apoyo a la regionalización en los Andes Altos, con actividades en Argentina, Bolivia, Colombia, Chile, Ecuador y Perú.

Durante la IV Reunión del Programa Cooperativo Regional de los Andes Altos, celebrada en Pasto-Colombia, 26 - 30 de mayo de 1974, se postergó la V Reunión hasta después de 3 años, en el transcurso de los cuales se recomendó que se hagan reuniones específicas que tengan prioridad en los países de la región. En el período julio 1974 - junio 1975 el presupuesto para la V Reunión se desdobló en tres nuevas actividades que condujo el Dr.



*Cada año se pierden grandes porcentajes de las cosechas latinoamericanas por plagas y enfermedades. La investigación ayuda a superar estos problemas.*

Mario Tapia, que se concretaron en a) Fortalecimiento a grupos de trabajo en investigación y desarrollo agrícola de los Andes Altos; b) Curso sobre sistemas de Producción Ganadera (en Puno) y c) Apoyo al Programa Quinua en Puno y Andes Altos Bolivianos.

La labor del programa es lenta, no se espera tener resultados inmediatos, pero desde la iniciación del Programa, en 1971, se nota un impacto en el desarrollo agropecuario de los países, hay preocupación en mejorar las praderas con pastos nativos y exóticos, lo que redundará en una mayor producción ganadera. Los cultivos de quinua y tarhui están adquiriendo profusión en los países andinos, así la quinua cultivar Sajama se está difundiendo mayormente en Perú, Chile y Bolivia.

En el tarhui la Misión de Alemania Federal ha comprometido al IICA como coordinador en Bolivia de un esquema integral de trabajo para aprovechar dicha leguminosa en la extracción de aceite y proteína.

Con relación al Programa de fortalecimiento de la investigación socio-económica, con proyectos nacionales en Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela (basados en la integración de las investigaciones socio-económicas con las físico-biológicas en los organismos de investigación) se puede decir que, en la actualidad, en la Zona Andina existe un consenso casi unánime, entre directivos de investigación e investigadores, sobre la necesidad de realizar investigación integral, comprendiendo las variables físicas, biológicas, sociales y económicas; en lugar de utilizar solamente las variables tradicionales físico-biológicas.

Esta posición es compartida por los centros universitarios donde se llevó a cabo la acción del IICA.

Se ha superado la etapa de promoción, uno de los objetivos específicos del programa, y se han realizado labores de capacitación, y en la próxima etapa se insistirá en la adopción de métodos que permitan medir las implicaciones sociales y económicas de programas específicos de la tecnología. En la etapa de promoción concluida se ha conseguido que en el Perú se creen unidades de apoyo a la investigación físico-biológica en los aspectos socio-económicos. En el Ecuador (desde el año anterior) todos los proyectos de investigación físico-biológica pasan por el Departamento de Economía para su complementación. En Bolivia, los aspectos socio-económicos han empezado a ser incluidos en la programación regular y existe un mayor grado de colaboración entre investigación y extensión, habiéndose creado una Dirección Nacional de Investigación y Extensión. En el sistema de planificación diseñado para el FONAIAP de Venezuela, se tienen en cuenta las cuatro variables. En Colombia, el ICA ya tenía los Departamentos de Economía y Sociología y, por tal motivo, la acción se dirigió hacia la Universidad, donde se han formado tres grupos de trabajo (Medellín, Palmira, Pasto).

#### **Las acciones en la Zona Norte**

Dentro del Programa de fortalecimiento de la investigación agrícola y pecuaria, de los nueve proyectos que lo conformaron, dos correspondieron a la investigación pecuaria, uno de los cuales se llevó a cabo con la cooperación del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), de Turrialba, como parte del Convenio IICA/MIDA (Panamá), utilizando los instrumentos básicos de la capacitación en servicio y la asesoría directa. Se han mantenido los contactos con el CATIE, para utilizar su capacidad instalada, así como sus recursos humanos, dentro de las posibilidades existentes.



*La investigación agrícola también trabaja en aquellos rubros que servirán para aumentar el nivel de alimentos para el ganado.*

En el campo de las leguminosas de grano, se puede asegurar que se alcanzaron los objetivos previstos en los siete proyectos relacionados con la investigación en este campo. En este año, además de promover y propiciar regionalmente la divulgación de resultados de las investigaciones realizadas, así como de publicaciones y materiales, se hizo un esfuerzo consciente para capacitar al personal de los servicios en los campos de organización y administración de la investigación, en la planificación de cultivos y en el estudio y ensayos sobre sistemas de producción agrícola, donde también se contó con la colaboración del CATIE.

Es interesante manifestar que el IICA presentó un estudio, solicitado al Director General, sobre el posible Programa de Control de Residuos Tóxicos de Plaguicidas (IICA/RAJD/Doc.68(14/75). Este estudio se realizó por solicitud, principalmente, de la delegación de México y dió lugar a la Resolución IICA/RAJD/Res.30(14/75), aprobada en Ottawa, Canadá, en mayo de 1975, por la que se recomienda al Director General que a partir del año fiscal 1975/76, establezca un Programa sobre el empleo, control y promoción del uso adecuado de plaguicidas agropecuarios (este programa quedará ubicado dentro de la Línea de Acción IV).

Con relación al Programa Cooperativo para la prevención y control de la roya y otras plagas y enfermedades del café, la Junta Directiva en su Decimocuarta Reunión Anual (Ottawa, Canadá, mayo de 1975), resolvió solicitar al Director General que, aprovechando la presencia del Observador Permanente de Portugal ante la OEA, presente a su consideración el interés porque se mantengan los trabajos que se vienen realizando en el

Centro de Investigación de las Royas del Cafeto, en Oeiras, Portugal, como un medio para apoyar las acciones del programa regional del IICA y continuar recibiendo información de esa prestigiosa unidad portuguesa de investigación agrícola.

A continuación presentamos un resumen de algunas actividades llevadas a cabo a nivel de país:

En Guatemala se ha brindado asesoría al Instituto de Ciencia y Tecnología Agrícola y se ha colaborado en la capacitación de personal de la Unidad de Estudios Agrosocioeconómicos, orientada a la planificación de la investigación en aspectos sociales y económicos, ligados a la producción.

En México, la Representación del IICA mantuvo la Tesorería-Secretaría de la Región Tropical de la Sociedad Americana de Ciencias Hortícolas, publicando las cartas informativas. Por otra parte se tradujo y editó un folleto (Publicación Miscelánea No. 126) conteniendo los materiales presentados durante el Simposio sobre la Roya del Café, imprimiéndose 1000 ejemplares que han recibido amplia difusión. Asimismo, se participó en la Reunión Regional sobre las Investigaciones Ecológicas Integradas y se colaboró con las autoridades de la Secretaría de Agricultura y Ganadería, quienes prepararon un proyecto de asesoría sobre el control legal de plaguicidas, sobre el que ya hemos informado.

En Costa Rica se ha contribuido con la investigación agrícola a través de suplir semillas de leguminosas, así como en la planificación de las investigaciones y en la capacitación de personal. Es de destacar la contribución

que se ha hecho para introducir al país el frijol de costa y la soya comestible, obteniéndose muy buenos resultados, encontrándose ya una siembra de 60 has. de frijol de costa para semilla, lo cual representará una siembra, en setiembre de 1975, de 3000 has. de esta leguminosa, que no se sembraba en Costa Rica y que vendrá a constituir en el futuro la base de la alimentación, principalmente de las zonas bajas donde el frijol común tiene muchas limitaciones para desarrollarse.

En El Salvador se continuó prestando asesoría al Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria (CENTA), en la formulación y evaluación de sus programas, particularmente aquéllos relacionados con la producción de granos básicos y se continuó con la participación activa del técnico del IICA que es responsable de la Secretaría de la parte correspondiente a frijol en el Programa Cooperativo Centroamericano para el Mejoramiento de los Cultivos Alimenticios (PCCMCA), con una activa participación en su XXI Reunión Anual.

En Panamá, el IICA ha estado colaborando a través de la asesoría en la creación del Instituto de Investigaciones Agropecuarias de Panamá (IDIAP) y se continúan los esfuerzos, en colaboración con el CATIE, en la investigación pecuaria.

En Honduras, se han realizado las siguientes actividades: se ha brindado adiestramiento en servicio a investigadores, sobre asuntos de producción de semilla mejorada y sistemas de producción; se realizó la Reunión Técnica Nacional sobre Planificación de la Investigación Agrícola; se ha brindado asesoría en producción de leguminosas de grano; y se ha capacitado personal en estadística y redacción técnica.

En Nicaragua se ha continuado brindando apoyo a la investigación, aun cuando se han presentado algunos atrasos en el Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria (INTA), del cual ya se encuentra lista la documentación básica.

#### **Las Acciones en la Zona Sur**

El énfasis del IICA en la investigación agrícola, dentro de sus programas de la Línea III en la Zona Sur, ha estado centralizado en tres programas básicos: el Programa Cooperativo Regional de Investigación Agrícola; el Programa de Organización y Administración de la Investigación Agrícola; y el Programa de Investigación Socio-económica.

En el primero de ellos, que tiene carácter multinacional se realizaron, además de las actividades programadas, otras cinco actividades no programadas, identificando así las características de vitalidad de este programa.

Durante el próximo año fiscal se prevé una ampliación considerable de este programa, ya que se encuentra en su tramitación final un Programa Cooperativo de Investigación Agropecuaria en el Cono Sur (IICA/BID), que incluye a los cinco países de la Zona y a Bolivia y se fundamenta en los mismos objetivos y estrategias del programa que comentamos.



*Los seminarios y reuniones de investigadores, propician el intercambio de conocimientos para beneficio del agricultor.*

Con relación a la organización y administración de la investigación agrícola, el programa que se ocupa de este campo realizó las siguientes acciones:

En Brasil el apoyo institucional a EMBRAPA y a CEPLAC se llevó a cabo de acuerdo a lo programado; en Paraguay se cumplieron las tres actividades programadas; en Chile, el fortalecimiento del INIA se ha dirigido especialmente a la organización y orientación de una Unidad de Economía y a mejorar los conocimientos de los problemas de producción a través de la formulación de contenidos tecnológicos, introducción a los sistemas de producción y su enfoque y luego acciones de transferencia de la tecnología al sector productor. Lo anterior, acompañado de programas de adiestramiento, capacitación e intercambio profesional. En Argentina las actividades recibieron un amplio auspicio de diversos organismos y se cumplieron las metas señaladas; lo anterior es también válido para el caso de Uruguay.

Para el caso de la investigación socio-económica, el programa contempló tres proyectos con dos actividades en cada país (Argentina, Chile y Uruguay). Para el ejercicio 1975/76, este Programa quedará involucrado en el de investigación agropecuaria, con lo cual se pretende darle mayor unidad a la investigación físico-biológica con la económica-social; los proyectos que se desarrollen en es-



*Gran parte del trabajo de investigación agrícola se realiza en los laboratorios.*

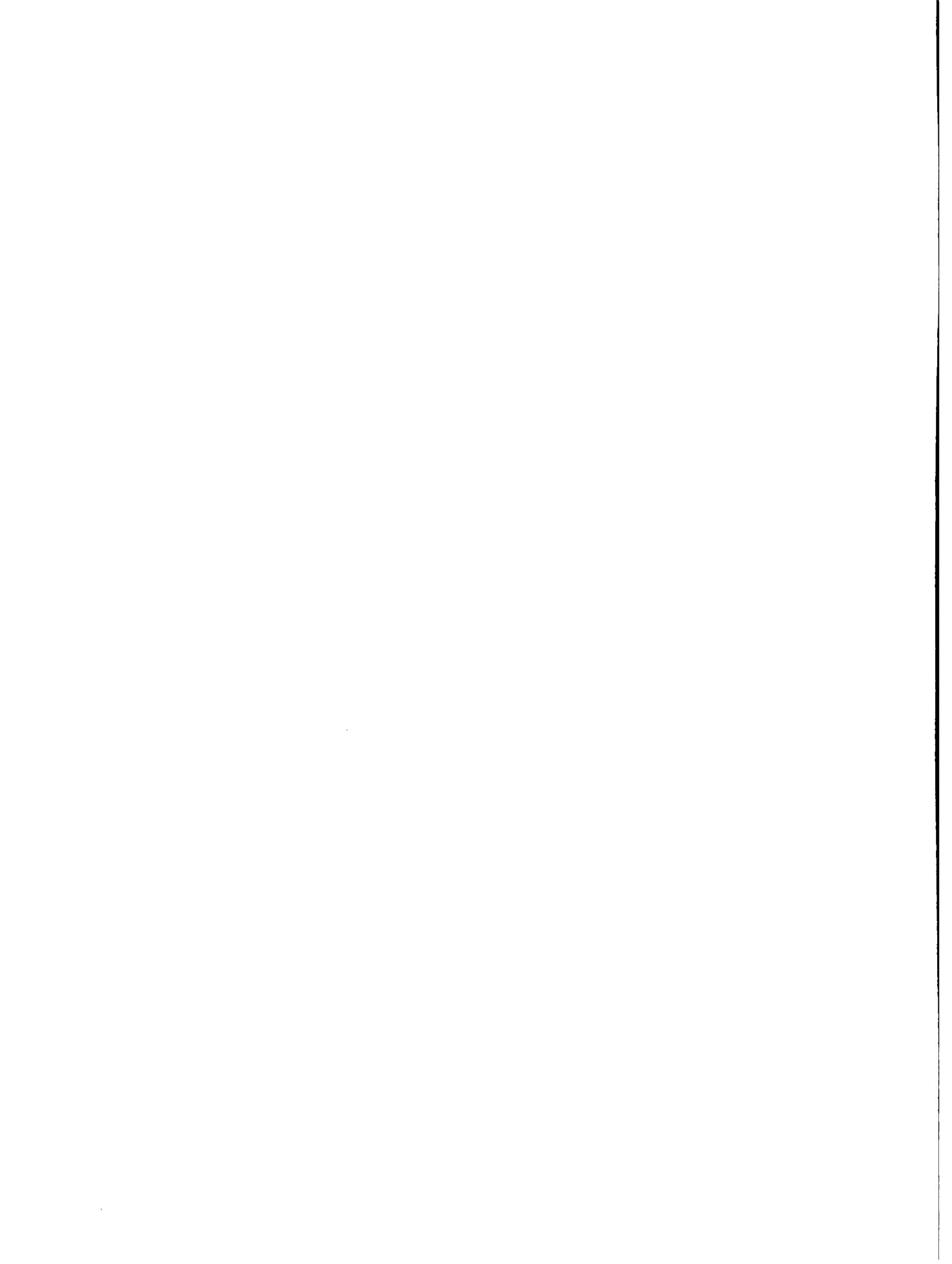
ta área dependerán principalmente de la disponibilidad de personal.

Entre las acciones que merecen ser destacadas en la Zona Sur, se encuentran las siguientes: la actualización del Directorio de Instituciones de Investigación Agrícola de la Zona Sur; el apoyo al intercambio de investigadores agrícolas; el seminario sobre sistemas de producción; el estudio sobre un sistema de codificación de proyectos de investigación agrícola para los países de la Zona Sur; el curso sobre programación y metodología de la investigación agrícola; el asesoramiento a la Dirección de Investigación y Extensión Agropecuaria de Paraguay, para la programación de la investigación; el asesoramiento en Sistemas de Producción, en Uruguay; el análisis económico y social de la investigación y la tecnología, en Argentina; y el análisis económico y social de la investigación en Chile.

#### **Las acciones en la Zona de las Antillas**

En la República Dominicana el IICA colaboró en los trabajos de la Subsecretaría de Investigación, Extensión y Capacitación a través de la labor de asesoría de un especialista. Por otra parte, se le dio colaboración al Departamento de Café y Cacao de la SEA, elaborando un Plan de capacitación del personal y recopilando una extensa bibliografía en café, la cual fue entregada por el IICA-CIDIA a dicho Departamento.

Se han efectuado estudios sobre la relación de los factores climáticos en la incidencia de enfermedades en frijol; se ha brindado adiestramiento en servicio en programas de horticultura; se ha llevado a cabo una reunión técnica sobre programación de la investigación agrícola y se ha colaborado con CNECA en el mejoramiento de la producción de arroz.



Capítulo V.



EL IICA Y

LA POLITICA AGRICOLA



## Capítulo V

### EL IICA Y LA POLÍTICA AGRÍCOLA

#### Introducción

Tal como en años anteriores, hemos querido reunir en este Capítulo la información correspondiente a tres de nuestras Líneas de Acción; la Línea I, que trata del análisis e información sobre el desarrollo rural; la Línea V, de apoyo a las instituciones de integración multinacional; y la Línea VII, de administración de la política agrícola.

Hacemos esto en el convencimiento de que estas Líneas de Acción presentan áreas complementarias del trabajo institucional y se conjugan para brindar un conjunto homogéneo de participación de la institución internacional en el desarrollo del sector agrario de los países miembros.

Sin embargo, debemos apuntar que la poca utilización de una parte de la cooperación técnica internacional en el Sector Agrario de los países de América, debe atribuirse, en parte, al hecho de que a la transferencia de conocimientos a personas de un organismo nacional, le ha faltado la capacitación del organismo mismo para mantener y aun proseguir por su cuenta (independientemente de la agencia externa y de personas singulares en el organismo), el avance que tales conocimientos suponían para el objetivo general del desarrollo rural. En otras palabras, es difícil lograr la institucionalización de la asistencia y la cooperación técnica.

Por ello, parece conveniente establecer que la institucionalización de la cooperación y la asistencia técnica, requiere, por parte de la Agencia Internacional, lo siguiente:

— Trabajar en y con un organismo u organismos nacionales, de forma que el trabajo sea, desde un principio, parte integral del organismo nacional y no de la agencia externa, y más del organismo nacional como tal, que de personas que trabajan en el mismo.

— Dar los pasos necesarios durante el proceso de transferencia de conocimientos para capacitar y habilitar al organismo (u organismos) a fin de que pueda proseguir por sí solo aquello para lo cual requiera los servicios externos.

— Actuar también en el ambiente externo del organismo, o sea en el sistema institucional, para consolidar el avance conseguido por la ayuda externa.

En el IICA, estamos conscientes de haber cumplido o estar cumpliendo con estos requisitos básicos de la cooperación técnica internacional y continuamente nos encontramos elaborando metodologías para conseguirlos, así como capacitando a nuestro personal en el uso de los medios, formas y metodologías que han probado ser útiles en este proceso.

#### Las acciones en la Línea de Acción I

La Línea de Acción I, con aspectos derivados del análisis del desarrollo rural en los países, contribuye sustancialmente a la consistencia del trabajo institucional al permitirle, con base en el conocimiento adquirido, elaborar los planes de acción a nivel de país y utilizar lo mejor posible los recursos puestos a su disposición por los mismos países.

En la Zona Andina del IICA, se ha logrado cumplir el objetivo general de tener un diagnóstico sobre el sistema institucional; además, se ha logrado la sistematización de la recolección de datos y la identificación de sus sistemas y organismos claves ha sido más factible a través del análisis general y de estudios específicos, como por ejemplo, en el caso de la colonización y la ganadería en Colombia y los organismos regionales en Venezuela.

La estrategia utilizada está permitiendo obtener buenos resultados, puesto que ya todos los países cuentan con un diagnóstico que permitirá hacer el respectivo análisis y elaboración del plan de acción. Por otra parte, la información proporcionada por el diagnóstico ya empieza a ser utilizada por organismos oficiales, como es el caso de Venezuela, y ha sido posible, en todos los casos, una mayor vinculación con los organismos claves de planificación sectorial.

Las acciones que se realizan dentro del programa de fortalecimiento de bibliotecas y servicios de comunicación agrícola, están dirigidas a mejorar instituciones que trabajan tanto a nivel urbano como rural; tal el caso de las bibliotecas y centros de documentación.

La diferencia en el modo de trabajar, en dichas instituciones, y el hecho de que algunas de ellas no se encuentren centralizadas, sino que se incluyan dentro de otras con responsabilidades en programas de educación, extensión, comercialización, investigación, reforma agraria, etc., (caso de los servicios de comunicación) produce un cierto grado de dispersión de los esfuerzos del programa y la necesidad de aumentar el personal para atender estos trabajos. No ocurre así con los Centros de documentación y bibliotecas, en los que hay tendencia a la centralización.

Durante el período materia del informe, se han realizado acciones en estas materias en los cinco países del área (Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela).

En la Zona Norte, como resultado de los esfuerzos en este campo y al conocerse más a fondo los sistemas institucionales que inciden en la implementación de los esfuerzos de los países para alcanzar las metas que se han propuesto en sus Planes Nacionales de Desarrollo, ha sido posible elaborar en este ejercicio los Planes de Acción a nivel de País, con la sola excepción de México. En este último caso, ya se encuentra muy adelantado el borrador correspondiente y se espera terminar la primera versión en el primer semestre del ejercicio 1975/76.

Dentro del programa de información y documentación científica e institucional, se realizaron doce actividades dentro de los proyectos establecidos, que se orientaron principalmente a prestar asesoramiento a diversos organismos oficiales, se dictaron cursillos intensivos y se ofreció adiestramiento en servicio. Como parte de las actividades del programa, se debe señalar el diagnóstico del subsector de información agrícola en México, así como la culminación del estudio subsectorial a nivel de cinco países de América Central, que ha dado origen a un nuevo proyecto de fortalecimiento de la información a nivel regional, con la excelente colaboración de la Oficina Regional de AID para Centroamérica y Panamá (ROCAP). Además, se colaboró con Organismos como la Asociación Mundial de Bibliotecarios y Documentalistas Agrícolas (IAALD) y con la regional (AIBDA), en aspectos de documentación y bibliotecología agrícola y con el Programa Cooperativo Centroamericano para la Producción de Alimentos (PCCMCA), en aspectos de investigación y documentación.

Con relación al Programa de Fortalecimiento del Sistema de Información Agropecuaria de Centroamérica, mencionado líneas arriba, es conveniente presentar los pasos seguidos en la implementación de esta importante actividad:

El día 26 de marzo de 1975 se celebró una reunión entre Representantes de ROCAP y el IICA, en San José, Costa Rica, para hacer una presentación de la versión preliminar del informe final del Estudio No. 5 y del propuesto proyecto de fortalecimiento de las redes de información agropecuaria centroamericana. Para la exposición de los resultados del Estudio No. 5 se elaboró material gráfico en la Dirección Regional para la Zona Norte, el cual se presentó en esta reunión acompañado de copias de la versión preliminar del informe. Los representantes de ROCAP presentaron un resumen del pro-

puesto proyecto mencionado y del propuesto Convenio entre ROCAP y el IICA, para el período 1975-1978.

Durante el mes de abril se hizo la revisión final del informe del Estudio No. 5, para introducir las recomendaciones derivadas de la reunión en San José y de la reunión celebrada por el Comité Coordinador de los Estudios Subsectoriales, así como las sugerencias presentadas por técnicos del IICA para mejorar este informe. Después de hacer estas modificaciones se procedió a realizar la última revisión técnica y editorial del informe. Luego se entregó este material para su impresión. La Dirección General del IICA asignó en su serie de publicaciones el número 128 de Publicaciones Misceláneas.

En los días 22 y 23 de abril se celebró la primera reunión formal del personal del IICA y ROCAP para hacer planes generales para el fortalecimiento de las redes de información agropecuaria en Centroamérica. Esta reunión se efectuó en la Dirección General del IICA en San José, Costa Rica. En esta ocasión se presentó, por medio de una exposición con portafolio gráfico, un calendario tentativo de actividades para el desarrollo del proyecto, una propuesta del personal requerido por parte del IICA con sus posibles responsabilidades y un esquema tentativo de organización para el desarrollo del proyecto. Además se presentó un esquema tentativo de un posible sistema regional de información agropecuaria. El señor James Murphrey, de ROCAP, presentó un resumen sobre la cooperación indicada por parte del IICA y de ROCAP para la ejecución de ese proyecto. También presentó en forma esquemática los objetivos del proyecto y los resultados esperados. Estos materiales fueron estudiados en la reunión y las recomendaciones de los participantes fueron incorporadas a ellos.

El día 28 de mayo en una reunión de altos funcionarios del IICA y ROCAP en Costa Rica, los respectivos directores firmaron el Convenio para el período de organización del proyecto del Sistema Centroamericano de Información Agropecuaria y de Investigación. La contribución de ROCAP por medio de este Convenio fue de la suma de US\$ 40.000,00 para el período hasta el 30 de setiembre.

Del 2 al 16 de junio fueron contratados los servicios del Dr. James Bemis, Especialista en Comunicación, para ayudar en la orientación de los planes generales respecto del mejoramiento del flujo de comunicación y para hacer el diseño de los primeros folletos de promoción del programa. La elaboración de estos trabajos continuó durante el resto del mes.

El día 10 de junio en San José, Costa Rica, se celebró una reunión cuyo propósito fue la formalización de las funciones del Comité de Coordinación Interna del IICA. El Comité en mención dirigirá el Programa hasta que esté incorporado al programa regular de actividades del IICA.

La segunda reunión de planeamiento del Programa fue celebrada los días 10 y 11 de junio en la Dirección General del IICA en San José, Costa Rica. En esta reunión fue presentada la propuesta de programación consistente en un Programa Especial de Información Agro-



*Durante la Reunión Anual de la Junta Directiva del IICA, el Honorable Eugene F. Whelan, Ministro de Agricultura de Canadá, tuvo oportunidad de reunirse con altos funcionarios de los Ministerios de Agricultura de América Latina.*

pecuaria de Centroamérica y dos Proyectos Multinacionales, uno a cargo del CIDIA y otro de la Zona Norte. Además, se establecieron las responsabilidades del Jefe del Programa a contratarse y se conceptualizó el proyectado Sistema de Información Agropecuaria y un sistema de bancos de datos.

En la Reunión Anual de Programación del IICA, llevada a cabo la tercera semana de junio en Guatemala, se expuso con materiales gráficos un resumen del Proyecto de Información y se distribuyeron copias del calendario preliminar de actividades 1975-78 y de esquemas organizativos del Sistema. A esta reunión asistieron los Representantes del IICA en los países centroamericanos y los asesores regionales del IICA, motivo principal de esta presentación.

En la Reunión Técnica Internacional sobre Metodología y Uso de Variables Sociales en la Planificación Sectorial Agropecuaria, se presentó un informe sobre los resultados del Estudio de los Sistemas de Información Agropecuaria en Centroamérica, correspondiente al cam-

po de planificación y una breve descripción del Programa de Fortalecimiento del Sistema de Información Agropecuaria de Centroamérica. Esta reunión fue realizada del 26 al 28 de junio. Participaron los jefes y otros funcionarios de las Oficinas de Planeamiento del sector agropecuario de cinco de los países del Istmo Centroamericano.

En la Zona Sur (Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay), no hubo variaciones importantes en la orientación del programa de análisis del desarrollo rural e institucional, trabajándose con cinco proyectos nacionales y dos multinacionales, que incluyeron el análisis de la evolución del desarrollo rural e institucional en la Zona Sur y las metodologías de análisis institucional.

Se advierte un incremento de acciones en función, principalmente, de las necesidades de los Planes de Acción a nivel de País, la elaboración de documentos sectoriales y la realización de diversas actividades que dan a este programa un carácter de especial importancia en la medida que estructura los esfuerzos de planificación interna.



*El Sr. Ministro de Agricultura del Paraguay, inaugura un Curso de Proyectos Agropecuarios, en Asunción.*

Se ha continuado la recolección de informaciones sobre desarrollo rural en los países de la Zona y se realizaron análisis relacionados con diversas instituciones nacionales. Se ha dado especial atención a los aspectos conceptuales y de procedimiento involucrados en dichos análisis, teniendo en cuenta el poder facilitar estudios comparativos a nivel regional. En Argentina, Paraguay y Uruguay se realizó una labor de revisión y complementación de documentos de esta naturaleza, mientras que en Chile se elaboró un anteproyecto de Plan de Acción que requirió la recolección y estudio de diversos antecedentes en relación a los profundos cambios institucionales observados.

Con relación a la elaboración de Planes de Acción, se ha concedido similar importancia a los aspectos metodológicos, como a la realización concreta de documentos de esta naturaleza, en los países de la Zona. En los análisis de tipo institucional, el Programa ha dado mayor importancia a los aspectos metodológicos y a la consideración del conjunto de instituciones como sistema, manteniendo la orientación de ejercicios anteriores en cuanto a que la consideración de subsistemas y organismos individuales se aborde en los programas respectivos.

En cuanto al Programa de Información, Bibliotecas y Servicios de Documentación, se trabajó con base en seis proyectos nacionales (dos en Argentina, uno en Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay) y tres multinacionales, basados en la divulgación de actividades del IICA en la Zona Sur, descrito en el capítulo de información y documentación y de coordinación de las actividades del CEDIE, así como en el de asesoramiento en publicaciones agrícolas y apoyo a las asociaciones de bibliotecarios y documentalistas agrícolas.

En Argentina se ha creado un Comité encargado de preparar los lineamientos para la puesta en marcha del subsistema nacional de información agropecuaria y se está formando una Unidad Regional en el Nordeste; en Brasil se han presentado dos ciclos de capacitación en comunicación científica y se ha brindado asesoramiento

en información al Instituto de Pesquisas Agropecuarias (IPAGRO) en Río Grande do Sul; en Chile ha continuado la implementación del subsistema nacional de información y se está estableciendo una unidad de apoyo a la enseñanza de la comunicación científica en el INIA; en Paraguay se ha colaborado en la organización del Comité de Publicaciones del Ministerio de Agricultura y se completó el adiestramiento del personal designado para la atención de la Biblioteca del Instituto Agronómico Nacional (IAN); en Uruguay, en colaboración con AIBDA, se logró dar término a la revisión del Catálogo Colectivo de Publicaciones Periódicas, se organizó una reunión sobre publicaciones agrícolas y se presentó un ciclo sobre capacitación en comunicación científica.

Al mismo tiempo, es conveniente informar que el encargado del programa publicó el libro *Comunicación Escrita*, que servirá de base fundamental para la institucionalización de la materia en los países de la Zona Sur.

En la Zona de las Antillas, el Proyecto de Análisis Rural e Institucional de la República Dominicana, tuvo como objetivos el mantener actualizado el diagnóstico institucional del país y la elaboración de una bibliografía comentada. Al mismo tiempo, se realizó un adiestramiento en servicio en artes gráficas, a funcionarios de la Secretaría de Agricultura. Por otra parte, se avanzó en la elaboración del Plan de Acción a nivel de país, el que será perfeccionado en el próximo período.

En Haití, la Representación estableció una estrecha colaboración con la Embajada del Canadá, a través de la cual, en los últimos dos años, se ha logrado el concurso del CIDA de Canadá, colaborando en trabajos de diagnóstico del sector agrícola de dicho país.

#### **Las acciones en la Línea de Acción V**

Los trabajos en la Línea de Acción V, de apoyo a las instituciones de integración multinacional, se han basado en tres Programas específicos, uno para cada una de las Zonas Andina, Norte y Sur.

En el caso de la Zona Andina, el Programa de Integración Económica Regional, ha tenido tres programas nacionales y uno multinacional, basados principalmente en acciones de cooperación técnica recíproca, análisis de intercambio de técnicos, información y materiales entre los países del Grupo Andino y relaciones del Acuerdo de Cartagena con el sistema institucional del sector agropecuario. A partir de la Reunión de Ministros de Agricultura de los países de la Sub-región, efectuada a principios de 1974, el Pacto Andino ya cuenta con lineamientos más claros en relación a la política que debe seguir y al desarrollo del sector agrícola con fines de integración.

Esta circunstancia, más el fortalecimiento de la unidad de agricultura en el Acuerdo de Cartagena, ha hecho posible que el IICA pueda robustecer sus relaciones con la Junta y orientar en forma más pragmática sus acciones.

Como un ejemplo de las acciones de cooperación técnica recíproca establecidas a nivel de Zona, pasamos a relatar algunos de los trabajos realizados:

En el marco del Programa de Cooperación Técnica Recíproca, un elevado número de funcionarios de organismos de desarrollo agrícola de Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela, cumplieron actividades de capacitación en servicio en materias de comercialización, colonización, manejo del recurso agua, riego, recursos hidráulicos, organización campesina, empresas económicas campesinas, planificación agrícola y comunicaciones. En las ciudades de Caracas, Valencia y Maracay, Venezuela, funcionarios de INCOPER de este país y de IDEMA de Colombia, cumplieron un adiestramiento en comercialización, específicamente en el campo tecnológico de la dotación de obras de infraestructura para el manejo tecnificado de productos perecederos, bajo la coordinación del Ing. Nelson Suárez, Especialista en Comercialización del IICA con sede en Ecuador y del Ing. Mauro Villavisencio, Representante del IICA en Colombia. Sobre capacitación en colonización, el Gerente Regional del Proyecto Caquetá del INCORA, Colombia, Ing. Agr. Pedro Augusto Lamprea, cumplió un programa que incluyó un proyecto de visitas de observación y estudio a instituciones brasileñas como el Instituto Nacional de Colonización y Reforma Agraria (INCRA); Asociación de Crédito y Asistencia Rural (ACAR); Compañía Brasileña de Almacenamiento (CIBRA-ZEN), e Instituto Brasileño de Desarrollo (IBDF) y otras. Coordinó esta actividad el Ing. Augusto Donoso, Especialista en Planificación de la Producción Agrícola, con sede en Colombia. Funcionarios del INCORA de este país llevaron a cabo un programa de observación y visitas en relación con el manejo de aguas de riego tal como se realiza en Perú y Venezuela. Tuvieron oportunidad de observar el desenvolvimiento de los proyectos de irrigación San Lorenzo y Chira en Piura, y el sistema de irrigación de Tinajones en Lambayeque, en Perú. En Venezuela, las regiones hidrográficas y los sistemas Guaco, Camategua y Guanipito. En materia de riego, técnicos ecuatorianos del Ministerio de Agricultura y Ganadería y de la Comisión de Posa-Honda de Manabí, y de la Universidad de Manabí, llevaron a cabo un extenso programa de capacitación, cuyo objetivo fue conocer la labor que cumplen los programas de riego en Perú. El Ing. Jorge Luque, Especialista en Riego del IICA con sede en Lima, coordinó esta actividad, con la colaboración del Ing. Joaquín Leiva, Representante del IICA en Ecuador. Sobre recursos hidráulicos, técnicos de la División de Riego de la Dirección de Ingeniería Agrícola del Ministerio de Asuntos Campesinos y Agricultura (MACA) de Bolivia, cumplieron un programa en Perú, específicamente sobre objetivos, metodología, reglamentación y actividades directas de la Dirección General de Aguas del Ministerio de Agricultura de este país. Sobre organización campesina, funcionarios de instituciones de Colombia, tuvieron oportunidad de participar en un programa en la materia de visitar instituciones peruanas y de obtener una amplia visión sobre los programas que en el área de organización campesina se llevan a cabo en este país. Visitaron, por ejemplo las Direcciones Generales de Reforma Agraria, de Apoyo a las Empresas Comunitarias Campesinas, de Planificación, de Relaciones Públicas, del Centro de Capacitación e Investigación para la Reforma Agraria, correspondientes del Ministerio de Agricultura. Efectuaron asimismo visitas de observación a la Cooperativa Agraria de Producción de "Casagrande" en el Departamento de La Libertad y a la Zona Agraria III del sector agrícola.



*El señor Ministro de Agricultura de Costa Rica, expuso la política agrícola de su Gobierno, en la sede central del IICA. En la gráfica, acompañado por el Director General Araujo.*

En lo concerniente a la Organización Campesina y a la Planificación Agrícola, cabe hacer mención en este apartado resumen a la participación de funcionarios ecuatorianos y venezolanos en actividades en ambos campos de desarrollo. En el campo muy importante de las Comunicaciones para el Desarrollo Rural, el Jefe de Relaciones Públicas del Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria (IERAC), Lic. César Erazo Rodríguez, cumplió un programa de capacitación en servicio, actuando como coordinador del mismo el Ing. Luis Salinas, Comunicador de la Dirección Regional para la Zona Andina.

En la Zona Norte, dentro del Programa de Integración Regional del Sector Agropecuario, se desarrollaron los proyectos siguientes: estudio comparativo de la producción agrícola regional; estudio comparativo de las políticas agrícolas en los países del Mercado Común Centroamericano; apoyo a las instituciones relacionadas con los esfuerzos de integración económica en los países centroamericanos.

La realización de tres reuniones de Ministros de Agricultura de Centroamérica y sus comisiones especiales, han constituido parte del marco de referencia en el que se ha dado la participación del IICA en el proceso de integración regional, mediante colaboraciones a la Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA), en la preparación de documentos e implementación de las resoluciones y acuerdos, especialmente los emanados de la última reunión, en la cual se aprobó el Plan de Acción para la producción y abastecimiento de granos básicos en Centroamérica y se acordó convocar a otra reunión de Vice-ministros de Agricultura para la elaboración de un Plan de Mejoramiento Integral del Hombre Rural Centroamericano, para el cual se solicitó la colaboración del IICA.

Estos esfuerzos están siendo apoyados por los estudios subsectoriales que se realizan bajo el Convenio IICA/BCIE/SIECA/ROCAP.

En la Zona Sur, se han realizado diversos contactos con directivos de ALALC y se ha participado en diversas

reuniones con funcionarios de la OEA, CIES, FAO, CEPAL y ALALC. Al mismo tiempo se ha brindado colaboración mediante el estudio sobre "Organización Institucional de la Comercialización en Argentina, Chile, Paraguay y Uruguay", que fue puesto a disposición de la Secretaría Ejecutiva.

#### Las acciones en la Línea de Acción VII

La Línea de Acción VII, de administración de la política agrícola, llevó a cabo sus programas de la siguiente manera:

En la Zona Andina del IICA se realizaron dos Programas: el de Planificación Agrícola, con seis proyectos nacionales en los países del área, y el de Administración y Gestión Institucional, con cuatro proyectos nacionales.

En el primero de ellos se ha venido dando mayor énfasis en la preparación y evaluación de proyectos y a la planificación propiamente dicha. En Bolivia se iniciaron acciones en áreas específicas; en Colombia se trabajó con la Oficina Sectorial de Planificación y se elaboró un diagnóstico del sistema de planificación; Ecuador está dando énfasis a la parte de asesoría directa en los aspectos de formulación de política y en Perú y Venezuela se trabajó en el área de la planificación regional.

En el Programa de Administración y Gestión Institucional, con proyectos en Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú, se cumplieron las actividades programadas y el programa se desarrolla de acuerdo a lo previsto en cada uno de los países, a través de actividades de capacitación, investigación y asesoramiento, que incluyen el fortalecimiento de la administración y gestión en organizaciones de desarrollo del sector agrario de Bolivia; el asesoramiento en la aplicación de estrategias administrativas y de gestión para el mejoramiento de la coordinación entre el Instituto Colombiano Agropecuario y la Caja Agraria, en Colombia; el fortalecimiento de la organización y administración de organismos de desarrollo en Ecuador; y el mejoramiento de la organización, administración y gestión de las instituciones de investigación y educación agrícola del Perú, con trabajos en Lima, Puno y Piura.

Básicamente, este programa está orientado al mejoramiento del manejo y funcionamiento de estos organismos o instituciones y a optimizar el uso de sus recursos humanos, financieros y materiales, en función del incremento de su efectividad para el logro de las metas fijadas, tratando en lo posible de que la acción incida no sólo en el nivel institucional, sino también en el de los subsistemas institucionales.

Los diagnósticos y análisis realizados últimamente en los países de la Zona Andina, con motivo de la formulación de los planes de acción, muestran claramente el interés y la decisión expresada por los gobiernos en sus planes nacionales, de estimular la capacidad de las instituciones del sector agropecuario mediante el mejoramiento de los aspectos orgánicos, administrativos y de gestión de las mismas. Esto significa que el IICA, en este campo de acción en el cual es pionero en América Latina, deberá intensificar sus acciones apoyando este interés.

El Programa de Administración y Gestión Institucional corta con sus acciones diversas líneas del IICA cuando fortalece instituciones determinadas, como por ejemplo las de investigación y educación en el Perú o desarrollo agropecuario en Venezuela. En este caso los proyectos dirigidos al fortalecimiento de algún subsistema o sistema institucional, se registran en el programa de la Línea VII.

En la Zona Andina, el IICA lleva a cabo un tercer Programa, de tipo nacional, con sede en Colombia, que trata de aspectos de comercialización, crédito, mejoramiento administrativo, educación e investigación, bajo el nombre de Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria (PNCA).

El Programa ha avanzado de manera importante, en cuanto a su objetivo principal, cual es el de la capacitación de personal en servicio de los organismos del Sector Agrario de Colombia. Durante el año 1974 se ejecutaron 14 cursos. Para el presente año 1975 se han considerado 33 actividades, de las cuales 18 corresponden al primer semestre del año y se han considerado como no programadas para el ejercicio fiscal del IICA 1974-1975. Las 15 restantes se han considerado en la programación del IICA para el año fiscal julio 1975-junio 1976. Se estima que durante el año 1975 se ha de duplicar el número de cursos dictados, así como el número de participantes, en relación con el año anterior.

A fines del año 1974 se reinició el normal funcionamiento de la Junta Consultiva del PNCA, presidida por el señor Ministro de Agricultura.

En la reunión de diciembre de 1974 se ratificó el Acta de la sesión de la Junta Consultiva del PNCA correspondiente al año 1973, se aprobó el plan de trabajo y el presupuesto para 1975 y se aprobó el ejercicio técnico y económico correspondiente al año 1974.

Dentro de las labores de capacitación los mayores avances se han realizado en el campo de la capacitación en comunicación para extensionistas y metodología de la enseñanza, formando cuadros para la Caja Agraria a fin de que pueda asumir sus nuevas funciones dentro de los programas de Desarrollo Rural Integrado en áreas de agricultura tradicional, que le ha encargado el Gobierno.

Nuevamente, después de tres años, se han comenzado a dictar cursos y materias relacionadas con la Reforma Agraria y la Comunicación Social.

El nivel de esfuerzo que se dedica al área del mercado agropecuario se ha mantenido semejante al año anterior.

A través del PNCA se está colaborando junto con el Especialista en Comercialización del Ecuador y del Programa Hemisférico de Comercialización en el apoyo a la OPSA (Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario de Colombia) para la formulación del Plan Nacional de Comercialización.

En relación con el mejoramiento administrativo, se efectuó un Seminario referente a la Ley de Reforma



*Una de las más importantes fases en el establecimiento de la política agrícola de un país, es el aspecto de la planificación.*

Agraria y las relaciones entre el INCORA y el INDERENA y se dictó un Curso sobre organización del trabajo.

En los cursos que se están ejecutando y en la medida que los temas lo permiten, se ha iniciado la identificación de algunos problemas importantes que puedan estar limitando el desarrollo de las instituciones del Sector Agrícola de Colombia.

En los cursos del PNCA han participado funcionarios del Gobierno de Guatemala y se han recibido consultas de Honduras para participar en las actividades del Programa.

En la Zona Norte se trabajó a través de un Programa denominado Administración Institucional del Sector Agropecuario, que ha contado con seis proyectos, establecidos en cada uno de los países del Istmo Centroamericano; tres de ellos, en Honduras, Nicaragua y Guatemala, se han basado en el análisis de la gestión sectorial; dos, en El Salvador y Panamá, han dirigido sus esfuerzos

a la cooperación y la colaboración en la gestión administrativa del sector y uno en Costa Rica; trabajó con base en asesoría directa al Consejo Agropecuario Nacional y al Ministerio de Agricultura y Ganadería (CAN y MAG) en la gestión del programa de desarrollo agropecuario de este país.

Hasta el momento el Programa se ha dedicado, principalmente, a proyectos que tratan con la gestión de los organismos del sector público agropecuario como un todo. Se espera poder actuar con subsectores específicos, como extensión, investigación o comercialización.

Por otra parte, se ha cubierto un área considerable de los aspectos de gestión, a través del Programa de ese nombre, que funciona con sede en Costa Rica y actúa en diversos países de la región. La información acerca de sus logros se presenta en el capítulo correspondiente a los Programas Especiales.

En la Zona Sur se llevaron a cabo las siguientes acciones:

El Programa de Planificación, Organización y Coordinación del Sector Agropecuario produjo cinco proyectos (cuatro nacionales y uno multinacional) que se tradujeron en el asesoramiento a la Oficina de Programación y Política Agropecuaria (OPYPA) de Uruguay; la colaboración con la Secretaría Técnica de Planificación y el Ministerio de Agricultura y Ganadería del Paraguay, en el diseño y aplicación de metodologías de análisis y reestructuración del sistema institucional; en el apoyo al Servicio de Planificación Agrícola de la Argentina; en la realización del Ciclo de Capacitación en Elaboración y Evaluación de Proyectos Agrícolas en Chile (Ciclo PEPA, Programa IICA/BID); y en el apoyo a la aplicación de enfoques de sistemas en la programación agropecuaria (multinacional).

En relación con el objetivo de participar en el desarrollo y aplicación de metodología referente a programas y proyectos agrícolas, el desarrollo del Ciclo PEPA permitió intensificar acciones de este tipo en Chile. La realización de tres actividades no programadas dentro del Proyecto VII.S.13 permitió lo mismo en la República de Paraguay. En ambos casos se adiestró a un apreciable número de técnicos y se colaboró en el desarrollo metodológico, habiéndose impulsado incluso la realización de proyectos específicos en Chile.

Con referencia al fortalecimiento de oficinas sectoriales, si bien se crearon condiciones favorables para el apoyo institucional a las respectivas unidades en Uruguay, Argentina, Brasil y Paraguay, en el contexto de este Programa, sólo se lograron durante 1974/75 algunos progresos. Por otra parte, un técnico del IICA ha estado trabajando permanentemente en el apoyo a la respectiva oficina sectorial en Brasil.

En relación con el desarrollo de metodologías de programación sectorial, se produjeron sustanciales logros en el contexto del Proyecto Multinacional y de aplicación en el caso uruguayo y a nivel del Estado de Río Grande do Sul, en Brasil. En relación con el fortalecimiento de los aspectos de administración de la política sectorial no han habido progresos destacables, más allá

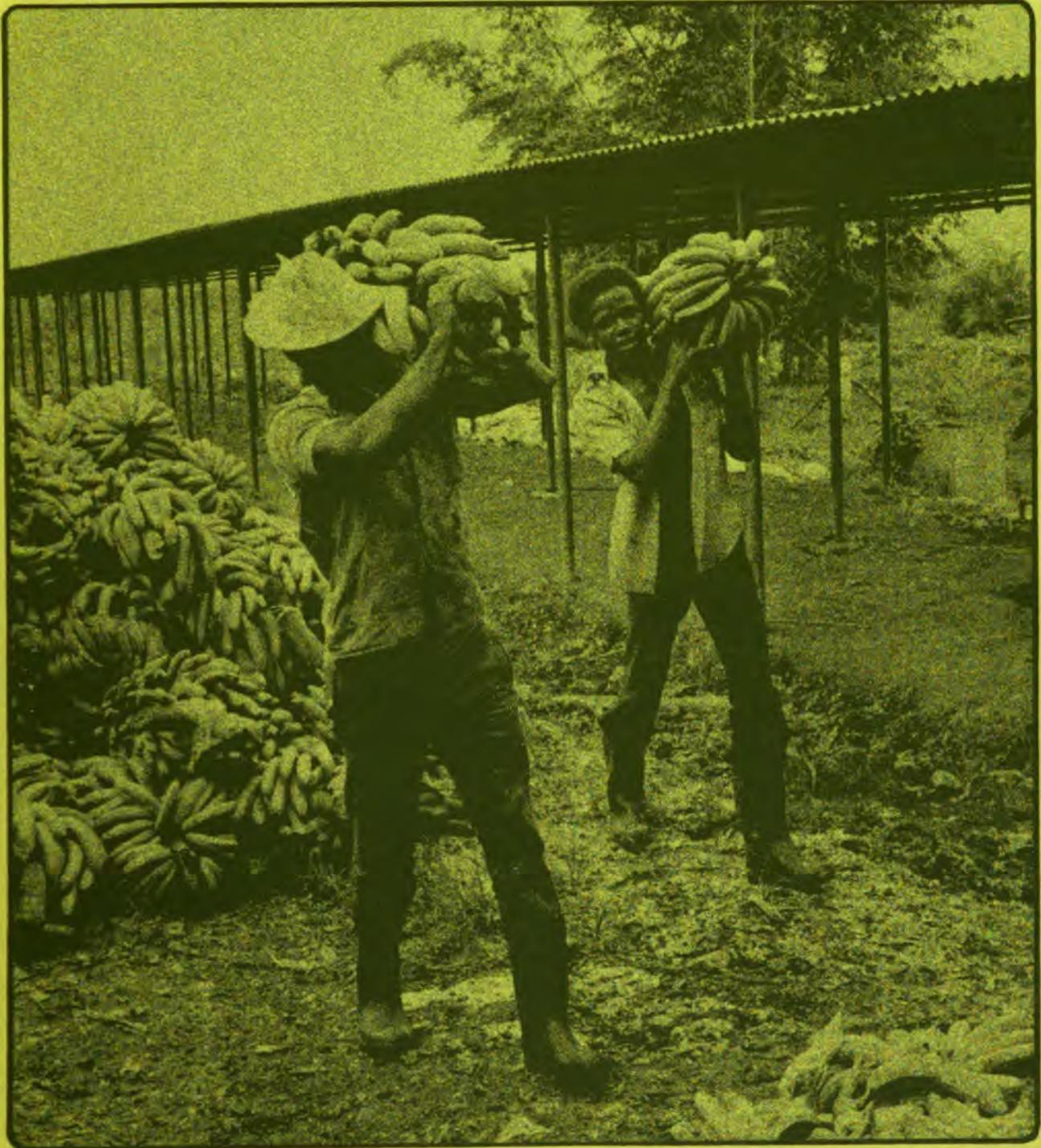
de una colaboración con el Programa de Gestión en el Estado de Río Grande do Sul y lo logrado en actividades del Proyecto VII.S.13 en Paraguay.

Con la renovación del Convenio PEPA, con el BID, se deberá contribuir a la consolidación de las cinco oficinas nacionales y a la creación del fortalecimiento de unidades regionales en Argentina y Brasil. Al mismo tiempo, se deben concentrar esfuerzos en: promover el intercambio de metodologías y experiencias de programación sectorial entre los expertos de los países y apoyar aspectos metodológicos de formulación y control de gestión de planes sectoriales, especialmente en Uruguay y Brasil.

Con referencia al Programa de Planificación Agrícola a nivel regional, la Zona Sur desarrolló tres proyectos en Brasil, relacionados con el apoyo al Gobierno del Estado de Río Grande do Sul en la planificación de su sector agropecuario; en el apoyo a CEPLAC para el diagnóstico socio-económico de la región cacaotera, en Bahía, y en el asesoramiento al Gobierno del Estado de Minas Gerais, para el relevamiento de recursos naturales, socio-económicos e institucionales del Estado.

Las acciones del IICA en la Zona de las Antillas han tenido mucha relación con el acuerdo administrativo entre la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (CIDA), el Gobierno de Haití y el IICA, para un proyecto de fortalecimiento institucional, basado en la Unidad de Programación del Ministerio de Agricultura de Haití. Este proyecto, con una duración de cinco años, ha recibido un apoyo financiero de 280.000 dólares del CIDA, que permite el concurso de expertos en planificación agrícola por tres años y la complementación salarial a siete profesionales haitianos involucrados en el proyecto, así como la provisión del equipo necesario. La gestión y administración de los recursos del proyecto las lleva a cabo el IICA y se trata de institucionalizar diversas funciones de planificación agrícola, así como la elaboración y evaluación de proyectos de desarrollo agrícola en Haití.

Capítulo VI.



EL IICA Y

EL FOMENTO DE LA PRODUCCION



## Capítulo VI

### EL IICA Y EL FOMENTO DE LA PRODUCCION

#### Introducción

Es de conocimiento casi generalizado que en el mundo actual una de cada cuatro personas se encuentra amenazada por el hambre y la malnutrición. En América Latina, sub-continente con 324 millones de habitantes, el 20 por ciento padece de malnutrición.

Cambios en el clima y las corrientes marinas, aumentos en la demanda mundial de granos, aumentos grandes en la tasa de crecimiento de la población, bajos incrementos en la producción de alimentos, entre otras, son algunas de las causas de la crisis de alimentos. Algunas de éstas se han pronosticado con mucha anticipación, otras acaecieron casi de improviso, pero todas ellas son difíciles de explicar a los millones de marginados que siempre han vivido en crisis.

La crisis energética, la inflación y la escasez de fertilizantes han aumentado el costo y la demanda de los insumos agrícolas; las deficiencias en precios y en mercadeo han servido también de incentivos negativos a la producción agrícola. Inclusive, en algunos sectores, los precios artificialmente bajos produjeron mercado negro, con todas sus infaustas consecuencias.

En los países en desarrollo, en los cuales se están produciendo cambios notorios en las estructuras tradicionales de producción y consumo, es en donde se hacen presentes, con mayor intensidad, los desajustes, fallas o falta de evolución del sistema comercial. Ello se manifiesta, comunmente, en el debate público y los agricultores se quejan, con frecuencia, de los bajos precios recibidos, mientras el consumidor reclama, por su parte, el alza continua de los mismos en los alimentos básicos o de primera necesidad. Los economistas se refieren, entonces, a los puntos de estrangulamiento del mercadeo, en el desarrollo agrícola.

De allí que el objetivo básico de los estudios de mercadeo agropecuario, sea el de recomendar soluciones a los problemas comerciales existentes y, en el caso de los países en desarrollo, propender a la evolución más adecuada del sistema comercial en función de las metas prioritarias de los planes nacionales de desarrollo, de los cuales el sector agrícola es parte integrante.

De acuerdo con su Plan General, el IICA asiste a los países en sus esfuerzos para lograr aumentos sostenidos en la producción, tratando de ligar las acciones de los organismos nacionales responsables de la planificación, con la investigación, la provisión de insumos, la extensión, la asistencia técnica, el crédito y la comercialización.

#### Las acciones en la Zona Andina

El trabajo del IICA en la Zona Andina, se ha realizado con base en cuatro programas principales, que pasamos a describir a continuación:

El programa de Comercialización Agropecuaria, con cinco proyectos nacionales, uno para cada país del área, y el apoyo del Programa Hemisférico de Comercialización, llevaron a cabo acciones de importancia en apoyo de los organismos claves de cada país, en la formulación y ejecución de políticas de comercialización agropecuaria. En Bolivia se ha continuado la labor de apoyar al MACA y a la Empresa Nacional de Arroz y se espera que se cree la entidad estatal de comercialización; en Colombia se ha iniciado una labor de impacto al promover la elaboración de un Plan Nacional de Comercialización y cooperar con las entidades claves del Sector; en Ecuador, se ha trabajado en la formulación y ejecución de políticas de comercialización con la Dirección de Comercialización y Empresas del MAG; en el Perú se ha participado activamente en la formulación del Plan Nacional de Comercialización y se continúa ofreciendo amplio apoyo a la Dirección de Comercialización del nuevo Ministerio de Alimentación; en Venezuela se están desarrollando acciones de fortalecimiento del subsistema.

En los cinco países, los miembros del equipo de comercialización del IICA se han brindado mutuo apoyo y han intercambiado ideas y experiencias, cumpliendo con la coordinación que establece el Programa Hemisférico de Comercialización y las Representaciones. Un total de 520 participantes asistió a las 23 actividades realizadas por este programa en la Zona Andina.

Para el caso del Programa de Fortalecimiento de los Organismos de Colonización, se trabajó a través de tres proyectos específicos, con sede en Ecuador y Co-

lombia y en los cuales se llevaron a cabo tareas tales como la Reunión Técnica Regional sobre Proyectos de Colonización, en Guayaquil, Ecuador; el estudio de la colonización en Colombia; y la cooperación con la Dirección de Colonización del Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización (IERAC), en la planificación, organización y ejecución de proyectos de colonización.

El Programa Cooperativo Regional de Ganadería y Pasturas, con tres proyectos nacionales (en Bolivia, Colombia y Ecuador) y uno multinacional, ha cumplido con su objetivo general porque ha estimulado y apoyado los programas relacionados con los distintos aspectos del desarrollo ganadero, tanto a nivel de cada país de la Zona Andina como regionalmente. Asimismo ha contribuido a fortalecer a los organismos claves y relacionados con la investigación y producción forrajera e iniciado su apoyo a los organismos del desarrollo ganadero.

El primer objetivo específico se ha logrado particularmente en Bolivia y Colombia, al vincular organismos de la investigación con los del desarrollo ganadero. En el Ecuador, Perú y Venezuela las actividades programadas no estaban estrechamente relacionadas con este objetivo específico.

El segundo objetivo ha sido particularmente atendido en las actividades del Programa en el período 1974-1975. La programación de actividades en la investigación y en el desarrollo ganadero ha sido orientada prioritariamente a conseguir tecnología apropiada para la ganadería en manos de ganaderos de escasos recursos. Las actividades regionales de producción de semillas de forrajeras; conservación, mejoramiento y utilización de germoplasma y recursos genéticos nativos-criollos, están orientados a utilizar medios de producción y mano de obra excedentes y de utilización primordial en áreas de agricultura tradicional.

El tercer objetivo se ha conseguido en tres fases. La primera, a nivel de dirección técnica de los programas nacionales de pastos y forrajes, cooperando en la formación de criterios y elaboración de planes de trabajo como una forma de reforzar el liderazgo de los directivos para la conducción de sus programas. La segunda fase, orientada a ofrecer a los participantes de seminarios, reuniones y cursos los elementos que les permitan actualizarse en conocimientos técnicos y considerar los aspectos sociales y económicos, que han constituido materia indispensable en las actividades de adiestramiento. Finalmente, la tercera fase, difundiendo conocimientos a través de documentos básicos y bibliografías proporcionados por el Programa y estimulando el intercambio de información sobre ganadería entre los países de la Zona Andina.

La estrategia adoptada se puede sintetizar en: Mejorar la tecnología y utilizar recursos nativos abundantes para mejorar la producción; transferir conocimientos en las áreas de producción y preparar el personal que transmita la tecnología adecuada, principalmente desde áreas de fácil irradiación.

También en la Zona Andina, se ha llevado a cabo el Programa de Desarrollo de Riego, con cuatro proyec-

tos nacionales (en Bolivia, Ecuador, Colombia y Perú) y uno multinacional, que incluyó trabajos de fortalecimiento a organismos de conservación y manejo de tierras y aguas en la Zona Andina.

Este Programa originalmente comenzó como "Apoyo a las Dependencias de la Dirección General de Aguas del Ministerio de Agricultura del Perú", según el Convenio existente entre el Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas y el Ministerio de Agricultura de este país.

Con posterioridad y dentro del ejercicio, iniciándose el Segundo semestre del período, se le sumó al original un adicional para 1975 caracterizado como "Programa de Conservación y Manejo de Tierras y Aguas", que fue asimilado al Programa de Desarrollo del Riego y generó cuatro Proyectos.

El último Proyecto consignado fue de carácter Multinacional y permitió lograr un análisis de situación de la Irrigación y la Hidráulica aplicada entre países del área andina, mediante un informe de diagnóstico.

En Colombia se llevó a cabo un exitoso evento conformado como "Primer Seminario Nacional sobre Normas Jurídicas y Operativas para el Manejo del Agua de Riego"; en Ecuador se procedió a la realización de un plan de "Apoyo a la Capacitación Recíproca en Riego de Técnicos Ecuatorianos" y a adelantar preparativos para un próximo Curso Nacional; en Bolivia se dio apoyo asimismo a un "Plan de Capacitación recíproca de recursos Hidráulicos y Riego" y, se adelantaron tramitaciones para una Reunión Nacional de Trabajo sobre Riego a efectuarse en el segundo semestre del año 1975.

Las actividades desarrolladas dentro del Proyecto nacional correspondiente al Perú fueron muy satisfactorias y permitieron establecer un sistema de difusión de metodología y fomento de la producción, basado en la confección y el uso de "Manuales Operativos" o "Instructivos".

Este mecanismo tuvo una respuesta satisfactoria inmediata, puesta de manifiesto en la gran cantidad de consultas, pedidos regionales de asistencia y solicitudes de Instructivos por parte de técnicos e instituciones vinculadas al quehacer del riego y del agua en general. Se completaron así, en este período, los siguientes Instructivos, en su versión preliminar:

No. 1 "Procedimientos recomendados para el cálculo de uso consuntivo y necesidades de riego en los cultivos".

No. 2 "Planteo secuencial de la operación de riego para la distribución, entrega y administración del agua".

No. 3 "Diagrama computacional para curvas de demanda hídrica en riego".

Este material de trabajo se confecciona y procesa con técnicos de la Dirección General de Aguas del Ministerio de Agricultura del Perú. Se considera asimismo la



*Todos los programas de fomento de la producción incluyen el aumento de la productividad agrícola.*



*Los programas de fomento de la producción contemplan el mejoramiento de los auquénidos, para su mejor utilización.*

confección de otros instructivos posteriores, en colaboración con profesores de la Universidad Nacional de Ingeniería de Lima y la Universidad Nacional Agraria "La Molina".

Por último, en la Zona Andina se llevó a cabo el Programa de Agroindustria, que contó con cinco proyectos nacionales de fortalecimiento de los organismos encargados de la agroindustria, uno para cada uno de los países del área.

Este Programa, nuevo para el IICA, se ubicó en la Zona Andina y su responsabilidad se le dio a los especialistas en comercialización agropecuaria. El problema fundamental consistía en identificar el organismo clave encargado de la agroindustria en los países y en el hecho de que la planificación del subsistema está normalmente fuera del sector agrícola afectó los progresos en este programa, en donde se ha tratado de hacer un análisis de la situación general, para lo cual se elaboró una metodología común. En octubre de 1975 se realizará una reunión a fin de estudiar los avances logrados y determinar el tipo de acción que puede impulsar el IICA en este campo.

#### **Las acciones en la Zona Norte**

En la Zona Norte, las acciones del IICA dentro de la Línea IV se han desarrollado en las siguientes áreas:

Fortalecimiento de Programas Nacionales para Desarrollo Agrícola, con cinco proyectos nacionales, llevados a cabo en Costa Rica, El Salvador, Honduras y Nica-

ragua, relacionados con el fortalecimiento del programa de producción animal (Costa Rica); el fortalecimiento de las instituciones dedicadas al fomento de la producción de granos básicos (El Salvador); el mejoramiento de los organismos de fomento agrícola (Honduras); y el desarrollo de programas integrales de fomento a la producción (Nicaragua). Estos programas y acciones han sido descritos en mayor detalle en otros capítulos de este informe.

El Programa de Forrajes y Producción Animal, ha tenido importantes acciones en México, a través de la colaboración en el desarrollo de las Zonas Áridas y la colaboración en la institucionalización de la unidad de apoyo didáctico de la Escuela Superior de Agricultura Antonio Narro, en colaboración con la CNIZA y el Colegio de Posgrado; en Nicaragua se brindó asesoría a la Dirección General de Ganadería y a la Dirección de Investigaciones de la CEIEA en aspectos socio-económicos y físico-biológicos de la investigación pecuaria; en Panamá se ofreció asesoría para la coordinación del programa de producción pecuaria; en Guatemala se asesoró al Programa de Desarrollo Ganadero de la Costa Sur en el adiestramiento de campesinos y promotores de desarrollo en el manejo de ganado bajo explotación familiar; en Honduras se produjo un adiestramiento en servicio en planificación y metodología de la asistencia técnica por regiones; y en Panamá, con la colaboración del CATIE, FERTICA y Latinoconsult, se colaboró con el MIDA en la reunión Anual sobre producción animal y utilización de forrajes.

En el Programa de Comercialización Agropecuaria, la Zona Norte, a través de siete proyectos nacionales (uno para cada país del área), procuró realizar el diagnóstico de las instituciones de comercialización y crédito agrícola y el fortalecimiento de las instituciones y programas de mercadeo.

Los objetivos específicos del programa en el ejercicio 1974-75 fueron los siguientes:

- Cooperar con instituciones nacionales en el diagnóstico de los problemas de comercialización.
- Colaborar con las instituciones nacionales en el desarrollo de programas de capacitación relacionadas con la comercialización agropecuaria.
- Cooperar con los países de la Zona en la formulación de estrategias, programas y proyectos específicos para mejorar el desempeño del sistema de comercialización.
- Contribuir al intercambio de información y experiencias en áreas de comercialización de interés común entre los países de la Zona.

En función de dichos objetivos se adelantó el diagnóstico del Subsector Institucional de Comercialización en México y se realizó un análisis y diagnóstico preliminar de la Dirección Nacional de Mercadeo del MIDA de Panamá. Esta última acción merece destacarse dado que constituyó un primer esfuerzo orgánico de acción conjunta por parte de los Programas Hemisféricos de Comercialización y de Gestión Institucional del IICA.



*Un importante aspecto en el fomento de la producción, es la introducción de razas mejoradas.*

En Costa Rica se avanzó en el diagnóstico del subsector económico de Comercialización mediante la cooperación en estudios de comercialización de granos básicos, ganado y carne de res y leche y derivados. En El Salvador se inició el estudio de los problemas de comercialización de los pequeños productores agrícolas de zonas de riego.

La cooperación con los esfuerzos nacionales de capacitación en comercialización se centraron en Costa Rica, México y Guatemala. En Costa Rica se constituyó un comité interinstitucional de coordinación de los programas de capacitación en comercialización, del que el IICA forma parte, y se cooperó en el diseño y dictado de cursos con la Universidad de Costa Rica y la Universidad Nacional. Con esta última universidad también se cooperó en adelantar un proyecto de extensión en comercialización. En México, se cooperó en la organización, diseño y dictado del Primer Curso de Comercialización de Productos Ejidales, que se ofreció en cooperación con la Secretaría de la Reforma Agraria a los promotores co-

merciales de dicho organismo. En Guatemala se dictó un curso de comercialización agropecuaria a los futuros directores regionales del Instituto de Comercialización Agropecuaria (INDECA).

Se cooperó con organismos nacionales de Costa Rica, México y Nicaragua en la formulación de programas o de proyectos de comercialización agropecuaria. En Costa Rica se prestó asistencia técnica para preparar un programa de fomento de la producción de granos básicos y, asimismo, de un programa de emergencia de almacenamiento de granos básicos. En México se cooperó en el diseño del proyecto de creación de un centro de estudios de comercialización agropecuaria y de alimentos, y en Nicaragua en la revisión del proyecto del nuevo mercado central mayorista.

También se cooperó en la primera fase de un proyecto de mejoramiento de los sistemas de información en Centroamérica, que comprende el desarrollo de un sistema de información de mercado.

La estrategia seguida está basada en el desarrollo de los organismos de comercialización a fin de aumentar su capacidad para realizar diagnósticos, planificar, administrar y ejecutar programas y proyectos dirigidos a mejorar los procesos de comercialización de insumos y productos agropecuarios y de alimentos. Dicha estrategia, que se implementa a través de esfuerzos de cooperación con organismos claves, involucra un componente muy importante de capacitación formal e informal.

Siguiendo dicha estrategia se realizó una Reunión Técnica Nacional de Mercadeo Agropecuario en Costa Rica, que constituyó un instrumento para mejorar la coordinación interinstitucional y para la definición de una política nacional de comercialización. Asimismo se cooperó con la realización de reuniones técnicas de comercialización en México, República Dominicana y Venezuela.

#### Las acciones en la Zona Sur

El primer programa que vamos a tratar en la Zona Sur, es el de Asistencia Técnica, que se llevó a cabo a través de dos proyectos nacionales, uno en Brasil y otro en Uruguay, relacionados con la colaboración al MINTER (Brasil) para la formación de recursos humanos y tecnología en agricultura bajo riego en el Nordeste; y en la capacitación y asesoría en fomento de la producción agropecuaria en el Uruguay.

En Brasil se dio prioridad a la atención de algunos factores que dificultan la expansión de la agricultura de riego en el nordeste, los que se refieren a la insuficiente experiencia con que en agricultura bajo riego cuentan, no sólo los agricultores sino que también los técnicos con responsabilidades de asistencia técnica; por otra parte, se enfocó el problema de cierta dispersión de recursos en actividades de investigación en riego y la falta de un marco normativo para el más eficiente funcionamiento de proyectos de riego. Para el logro de estos objetivos, se dio fuerte énfasis a la capacitación de técnicos, lo que permitió que el Programa hiciera importantes contribuciones al perfeccionamiento profesional de técnicos con responsabilidades en asistencia técnica. En un segundo plano en cuanto al número de actividades, pero reconociéndole similar importancia, se colaboró en el fortalecimiento de un sistema coordinador de la investigación en regadío en estrecha vinculación con la asistencia técnica. En el futuro inmediato, se prevén mayores avances en el diagnóstico de los problemas institucionales que afectan las áreas irrigadas, previéndose un mayor apoyo en esta materia, incluyendo la elaboración de disposiciones tanto normativas como de procedimiento para la mejor planificación, construcción y operación de proyectos de riego y asistencia técnica.

La acción del Programa en Uruguay ha dado preferencia a fortalecer los aspectos institucionales relacionados con los estudios agroeconómicos necesarios para la programación y ejecución de planes de fomento de la producción. Con esta orientación se ha buscado apoyar equipos nacionales que además de participar en la elaboración de estudios de productividad y otros relacionados con el fomento agropecuario, se interesen en el logro de avances metodológicos y participen técnicamente en la

definición de prioridades para seleccionar aspectos a ser considerados en la asistencia técnica como parte de proyectos de desarrollo rural.

Con relación al Programa de Comercialización de la Zona Sur, realizado a través de cuatro proyectos nacionales en Argentina, Chile, Paraguay y Uruguay y tomando en cuenta los objetivos de robustecimiento institucional que propugna el programa de comercialización, a nivel general se ha dado un paso significativo con la publicación y distribución del estudio referente a la organización institucional, para la comercialización en los cuatro países donde se desarrollan proyectos de esta naturaleza. Este trabajo ha presentado un panorama general de la organización actual, con lo cual se ha despertado el interés por el tema.

Complementariamente con este enfoque general, se ha trabajado en aspectos específicos diferentes en cada proyecto (país), con el fin de promover mejores sistemas de comercialización, como sigue:

- Argentina: es posible señalar significativos logros en la colaboración con el sistema cooperativo, además de otras acciones en capacitación, organización institucional y estudios específicos (granos y ganado).
- Chile: los cambios institucionales han limitado la colaboración general, habiéndose adelantado en el campo de normas de comercialización y discutido aspectos de capacitación especializada.
- Paraguay: se trabajó en dos frentes específicos, la organización de los servicios auxiliares de comercialización y la comercialización de los pequeños productores, que coinciden con los objetivos humanistas y de mayor eficiencia que propugna el IICA. Al haberse actuado congruentemente con los programas del año anterior, los resultados en ambos campos fueron importantes.
- Uruguay: se realizó una labor efectiva en el campo de los servicios auxiliares para la comercialización, habiéndose logrado la adopción de prácticas que constituyen una innovación en el sistema.

La acción cumplida en este período señala que la estrategia aplicada ha rendido frutos alentadores, tanto en el desarrollo individual de los proyectos, como en la labor de intercambio y cooperación entre éstos.

En el campo de la Colonización, se desarrolló un Programa en la Zona Sur, que contó con dos proyectos nacionales de capacitación y asesoría en el Uruguay y de fortalecimiento de instituciones en Argentina.

El Programa ha desarrollado proyectos principalmente en Argentina y Uruguay en cuanto a actividades propiamente de colonización. Se ha contribuido a la formación de equipos técnicos interdisciplinarios y se ha prestado asesoría para la elaboración de planes de colonización y en algunos casos, elaboración de proyectos específicos. En Argentina se persiguió el fortalecimiento institucional de los servicios de colonización, preferente-

mente a nivel provincial, en respuesta al mayor interés y demanda de la colaboración del Instituto. La ampliación de actividades de esta naturaleza ha llevado en el período informado a estudiar las posibilidades de apertura de una sub-sede del IICA en Resistencia. En el ámbito nacional la Secretaría de Agricultura asignó prioridad al sector noreste argentino, en el cual se encuentran las Provincias del Chaco y Corrientes, habiendo indicado dicha Secretaría de Estado la conveniencia de que esta región sea especialmente considerada en la elaboración del Plan de Acción. En Uruguay se advierten avances en las labores de equipos encargados de estudios socioeconómicos, estrategia que se ha considerado adecuada para facilitar la revisión de proyectos y la mejor definición de planes de colonización.

Igualmente se ha reconocido la importancia de diferentes acciones complementarias a la colonización, a las que se apoyó tanto a través de este Programa como de otros referidos a Conservación de Recursos Naturales y Regadío. En los análisis realizados para la elaboración de Planes de Acción a nivel de país, se concluye la conveniencia de mantener proyectos dentro de este Programa, principalmente en Argentina y Uruguay.

En Chile y Paraguay se aborda esta acción preferentemente en la Línea VI de Promoción y Ejecución de Cambios Estructurales.

Para el Programa de Conservación y Manejo de Tierras y Aguas, tratamos en este capítulo lo concerniente a las acciones en la Zona Sur, debido a que una explicación sobre el desarrollo general del programa, en su ámbito hemisférico, se presenta en el capítulo de Programas Especiales.

En el caso de la Zona Sur, el Programa llevó a cabo tres proyectos nacionales, en Argentina (asesoría en riego), en Chile (organización de distritos de riego) y en Uruguay (asesoría y capacitación en riego) y uno multinacional de fortalecimiento a las instituciones de riego, con actividades en Argentina, Brasil, Chile, Uruguay y Perú.

En diferentes escalas, los ejecutivos de las instituciones responsables del desarrollo del riego en los países directamente comprendidos en el Programa, o sea, la Argentina, Chile y Uruguay, siguen otorgando plena vigencia a la urgente necesidad de "procurar un mejor aprovechamiento de los sistemas de riego ya construidos, con miras a incrementar la producción agrícola, aumentar el empleo de personas por unidad de superficie y lograr una equitativa distribución de los beneficios resultantes".

Un balance objetivo de los progresos alcanzados por el Programa mediante las acciones que ha desarrollado en sus cuatro años de existencia formal, permite llegar a la siguiente conclusión: se ha logrado motivar y capacitar a un número muy apreciable de los técnicos argentinos, chilenos y uruguayos con responsabilidades en el manejo y desarrollo de los sistemas de riego pertinentes en lo que hace al conocimiento, adopción y aplicación de la serie de medidas interdisciplinarias que pueden contribuir significativamente a la más racional utilización de los recursos involucrados en dichos sistemas.



*Los trabajos en el mejoramiento de los pastos de los Andes Altos, constituyen un importante trabajo en zonas con producción tradicionalmente baja.*

La conclusión citada implica en la práctica que en una serie de sistemas de riego específicos, cual es el caso, entre otros, de los dependientes de la Empresa del Estado de Agua y Energía Eléctrica, Corporación de Desarrollo del Valle Bonaerense del Río Colorado y Direcciones Provinciales de Hidráulica de Córdoba, San Juan y Tucumán, en la Argentina, y Proyecto Digua, de la Dirección de Riego de Chile, se hayan introducido ya muchas de las innovaciones propugnadas por el Programa. Esta circunstancia, apoyada en la masiva motivación y capacitación ya mencionada, ha de facilitar en alto grado la mejor y más rápida aplicación de las decisiones de fondo, de nivel nacional.

Se estima conveniente reiterar, por sus proyecciones y estrecha vinculación con uno de sus más importantes objetivos, el éxito alcanzado por el Seminario Internacional sobre Riego por Goteo, primero de su género realizado en Latinoamérica. Creemos que como resultado inmediato del mismo, se dejaron meridianamente establecidas las grandes posibilidades que ofrece esta nueva tecnología de riego, en la práctica un nuevo método de cultivo, para incorporar a la producción agrícola intensiva áreas latinoamericanas con limitaciones de suelo y agua en calidad y cantidad.

En adición a sus funciones específicas en la Argentina, Chile y Uruguay, los especialistas del Programa brindaron durante 1974-75 un decidido apoyo a las actividades afines que en cumplimiento de las disposiciones pertinentes de la Junta Directiva del Instituto se iniciaran en las Zonas Andina y Norte. Así, se puede citar que el Jefe del Programa tuvo a su cargo la responsabilidad de la organización y dirección del I Curso Nacional Ecuatoriano sobre Operación, Conservación y Desarrollo de Sistemas de Riego y que colaboró dictando clases, conferencias y asesorías directas en Brasil, Colombia, Perú, Panamá y Costa Rica. El especialista con sede en Chile, colaboró también en actividades en el Brasil, Ecuador y Panamá.

Se señala también que el Jefe del Programa integró la Comisión nombrada por la Dirección General para la formulación del proyecto del Programa Hemisférico de Conservación y Manejo de Tierras y Aguas que fue sometido a consideración de la Junta Directiva del Instituto en su reunión de Ottawa, Canadá.

Por último, en la Zona Sur, se informará acerca de los progresos logrados en el Programa de Ganadería, que se llevó a cabo a través de un Proyecto nacional de estudios de ganadería en Argentina y otro multinacional, sobre estudios de desarrollo ganadero en la Zona Sur.

Ha continuado confirmándose la evolución del programa, que se ha ido alejando progresivamente de su orientación multinacional, para dirigirse hacia objetivos mucho más circunscritos a los programas por país.

El monto reducido de recursos disponibles obligó a limitar su acción al apoyo de los grupos técnicos nacionales que se están ocupando de este tipo de estudios en la Argentina, el Brasil y el Uruguay.

Esto ha llevado a concretar para 1974-75 el desglose de un proyecto nacional para la Argentina y en 1975-76 se prevé que también habrá proyectos independientes para Brasil y Uruguay.

#### **Las acciones en la Zona de las Antillas**

En Haití, a partir de los "fondos para proyectos pequeños", que administra la Embajada del Canadá, la Representación del IICA ha podido recibir ayuda financiera para un proyecto de diagnóstico y análisis del sistema de comercialización interna de los productos agrícolas, en colaboración con las siguientes instituciones haitianas: Departamento de Agricultura, Departamento de Comercio, Instituto de Desarrollo Agrícola e Industrial y Consejo Nacional de Desarrollo y Planificación. El proyecto incluye el análisis institucional de la comercialización, el sistema de transporte empleado, un estudio sobre el sistema de impuestos y el análisis de precios de los productos agrícolas, así como de las agroindustrias y los mecanismos de almacenaje, lo que permitirá la elabora-

ción de un plan nacional para el mejoramiento del sistema de comercialización agrícola en Haití.

En República Dominicana, dos técnicos del programa de Comercialización del IICA asesoraron a la Oficina de Planificación, Coordinación y Evaluación de la Secretaría de Estado de Agricultura, en aspectos de comercialización agropecuaria, presentando un informe sobre el diagnóstico del subsector, con recomendaciones sobre la reorganización del Departamento de Economía Agropecuaria; además, se preparó un programa de capacitación de recursos humanos en comercialización agropecuaria y se llevó a cabo un Seminario Nacional sobre el tema, en el que participaron como expositores los especialistas del IICA en este campo.

Por otra parte, en apoyo a la decisión presidencial de aumentar la producción de arroz, se envió a un técnico dominicano a Colombia recibiendo, durante seis semanas, adiestramiento en manejo y conservación de semillas.

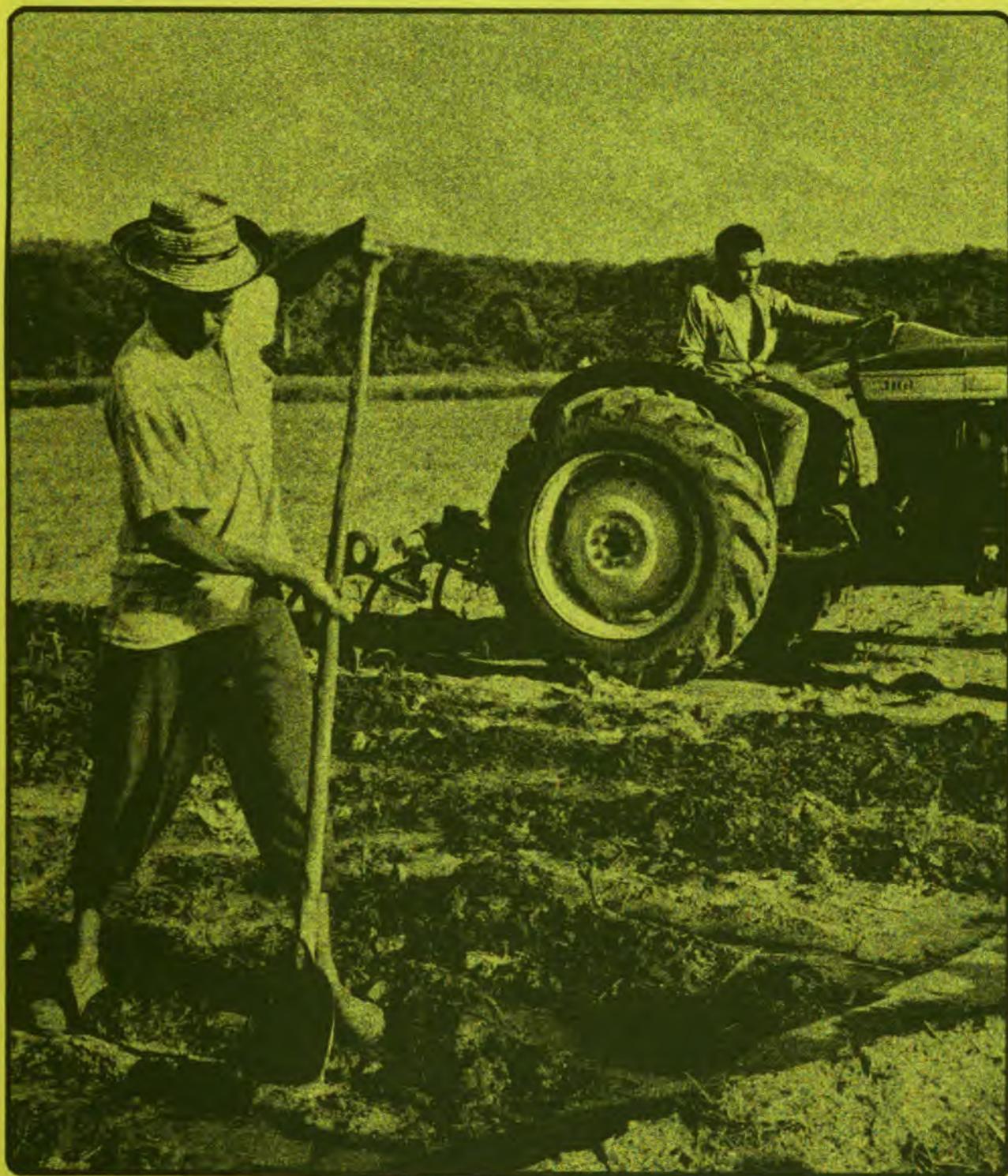
#### **Programa Hemisférico de Comercialización**

A pesar de que muchas de las acciones del Programa Hemisférico de Comercialización han sido descritas al informar sobre las acciones del IICA en este campo, a nivel de Zona o de país, es conveniente manifestar que el Programa mantiene proyectos específicos relacionados con la coordinación del Programa, que inciden en el mejor trabajo de los técnicos a él adscritos en cada una de las Zonas.

Entre las actividades llevadas a cabo dentro de esta labor de coordinación, destacan las reuniones con los coordinadores regionales para establecer criterios con relación a los objetivos generales y específicos, el diagnóstico institucional, la formulación de modelos, la metodología de selección de organismos y subsistemas, y la evaluación de los proyectos programados.

Al mismo tiempo, se ha mantenido un vigoroso programa de publicaciones técnicas y la coordinación del Proyecto IICA/AID de cooperación a las acciones de comercialización.

## Capítulo VII.



LOS PROGRAMAS ESPECIALES



## Capítulo VII

### LOS PROGRAMAS ESPECIALES

#### Introducción

En este capítulo se reseñan, en forma necesariamente breve, algunos de los Programas Especiales que el IICA lleva a cabo por mandato expreso de los países miembros o en virtud de acuerdos, convenios y contratos realizados para proporcionar a la institución la posibilidad de cooperar en campos específicos de acción, de acuerdo con las necesidades latinoamericanas.

Estos programas especiales emanan, principalmente de resoluciones de la Junta Directiva e implican la organización, preparación y ejecución de proyectos para los que, normalmente, se contrata personal altamente especializado o se designan miembros del personal regular, cuya especialidad les permita desarrollar eficientemente la acción.

En algunas oportunidades se trata de acuerdos con otras organizaciones internacionales, de ámbito regional o mundial y, finalmente, en otras ocasiones estos proyectos se financian con fondos propios o se actúa por cuenta de los países miembros.

Existen muchos ejemplos de este tipo de trabajo institucional que permite, sin descuidar las líneas básicas de acción, desarrollar otras acciones que son del interés específico de los países. Sin embargo, creemos que hay algunos casos que merecen especial énfasis por su importancia y logros sustanciales. Ellos son:

#### a. El Programa Cooperativo para el Desarrollo del Trópico Americano

El Programa continuó su marcha en medio del reconocimiento de los países involucrados, por la labor realizada. Sobre este particular, es especialmente grato informar de la Declaración de los señores Ministros de Agricultura de Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela, reunidos en la ciudad de Palmira, Colombia, atendiendo una invitación del Dr. Rafael Pardo Buelvas, Ministro de Agricultura de Colombia y la recomendación formulada por la Quinta Reunión de la Comisión Asesora del IICA/TROPICOS. Esta Declaración se emitió con el propósito de establecer un marco conceptual para el desarrollo del trópico americano, que facilite la ejecu-

ción de las recomendaciones técnicas formuladas por el programa, durante la primera etapa de diagnóstico.

Este marco conceptual ha sido definido sobre la necesidad de iniciar la ejecución de programas binacionales y multinacionales para el desarrollo integrado de las vastas regiones tropicales de cada uno de los países, buscando el lógico equilibrio entre la explotación económica agropecuaria y forestal y la conservación de los recursos naturales renovables.

Cabe agregar que la Sexta Reunión de la Comisión Asesora del Programa Cooperativo para el Desarrollo del Trópico Americano, se realizó también en la ciudad de Palmira, Colombia, del 7 al 10 de abril de 1975, en las instalaciones del Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT). Esta sexta reunión fue de especial trascendencia, porque se llevó a cabo precisamente en el período de transición de la etapa de diagnóstico a la de ejecución de las recomendaciones de las Reuniones Técnicas promovidas por el Programa.

Unos meses antes, en diciembre de 1974, se llevó a cabo en Cali, Colombia, la Reunión Internacional sobre Silvicultura de Bosques Tropicales, en la que se hicieron las siguientes recomendaciones: que los servicios forestales de los países miembros del Programa promuevan la participación de las empresas forestales en la financiación y ejecución de los programas de investigación forestal; que el IICA promueva una reunión de los países miembros del Programa para unificar criterios sobre uso de bosques tropicales; y otras recomendaciones de particular interés.

Entre otras realizaciones del Programa, se cuenta la Reunión de implementación y conferencias técnicas sobre diseño, experiencias preliminares y análisis de datos; la reunión sobre formación de un plan de acción nacional relacionado con sistemas de producción; y la conferencia sobre un sistema de producción para el litoral ecuatoriano.

Por otra parte, el Programa ha continuado publicando sus boletines sobre Desarrollo del Trópico Americano y Servicios de Alerta, así como diversas bibliografías sobre tópicos de interés en las zonas tropicales.

Es pertinente informar que el Ing. Pedro A. Ramírez, reemplazó al Dr. Luis Montoya, como Secretario Ejecutivo del Programa. El Ing. Ramírez es colombiano y un profesional de amplia experiencia técnica, en campos tales como los Suelos, la Ecología, la Colonización y los Modelos Nacionales de Desarrollo.

El Programa ha continuado asesorando diversas instituciones en los países miembros y las recomendaciones emanadas de cada una de las reuniones, asesorías o consultorías, han sido analizadas y estudiadas a nivel de país por grupos interdisciplinarios de trabajo y han servido para elaborar los lineamientos de un proyecto integrado sobre Sistemas de Producción para el Trópico Americano que permitirá, una vez puesto en ejecución, una utilización más rentable y sostenida del ecosistema amazónico.

Mediante becas de posgrado, IICA-TROPICOS está contribuyendo a capacitar un núcleo de técnicos de la región, en aspectos relacionados con sistemas agrícolas, ganaderos y forestales. En los campos de la documentación e información agrícola, el Programa ha logrado motivar a los gobiernos de la región para organizar en sus propios países unidades operativas encargadas de estas funciones.

#### b. Fondo Simón Bolívar, para el Desarrollo Rural de América Latina y el Caribe

##### Antecedentes

La Junta Directiva del IICA en su Decimotercera Reunión Anual, celebrada en Caracas en 1974, aprobó la Resolución IICA/RAJD/Res.20(13/74). En dicha Resolución se acordó crear el Fondo Simón Bolívar para el Desarrollo Rural de América Latina y el Caribe, con base en una contribución de US\$10.000.000 del Gobierno de Venezuela.

En la misma Resolución fue designada una Comisión de cinco miembros para los fines de establecer la política, los objetivos y la estructura operacional de dicho Fondo.

Se estableció igualmente, que el Informe de la Comisión mencionada debería presentarse a la Comisión Especial de la Junta Directiva, que se reuniría antes del 31 de agosto de 1974, para rendir un dictamen que hiciera posible las operaciones iniciales del Fondo ad-referendum de la Decimocuarta Reunión Anual de la Junta Directiva.

##### Funcionamiento

Entre los días 22 y 24 de julio de 1974, se reunió en Caracas la Comisión designada por la Resolución IICA/RAJD/Res.20(13/74). Estuvo constituida por el Ing. Hugo Castro, de Costa Rica; Agr. Remillot Léveillé, de Haití; Ing. Luis J. Paz Silva, de Perú; Dr. Héctor Alburquerque, de Uruguay e Ing. George Casas Briceño, de Venezuela.

Colaboraron con la Comisión los representantes de la Dirección General del IICA, Dr. José D. Marull; Dr.

Malcolm H. MacDonald; Ing. Fernando Suárez de Castro e Ing. Jorge Ramsay.

Las recomendaciones de la Comisión sobre objetivos, estrategia, políticas y estructura operacional del Fondo, se recogen en el documento IICA/RAJD/Doc.60(14/75) del 24 de julio de 1974.

Cumplida la Resolución 20 de la Junta Directiva, su Comisión Especial de la Decimocuarta Reunión Anual se reunió en San José, Costa Rica, del 26 al 29 de agosto de 1974, a los efectos de considerar el Informe de la Comisión designada para establecer los objetivos, las políticas y la estructura operacional del Fondo Simón Bolívar.

Sobre la base de la discusión del Informe de Criterios y Normas para la operación del Fondo, se acordó el texto que se presentó en el documento IICA/RAJD/Doc.63(14/75)Rev.1, y recomendar a la Decimocuarta Reunión Anual de la Junta Directiva, que se adopten los "Criterios y Normas" contenidos en el documento 63(14/75)Rev.1.

La Comisión recomendó igualmente al Director General promover las gestiones necesarias para iniciar la implementación de las actividades del Fondo Simón Bolívar tan pronto se dispusiera de los recursos financieros correspondientes.

Por su parte y con la finalidad de avanzar en el desarrollo del Fondo Simón Bolívar, se pusieron en ejecución en el IICA, internamente, las siguientes acciones:

- El Director General envió comunicación a los señores Ministros de Relaciones Exteriores y de Agricultura de los países miembros del IICA, en la cual les informó sobre la creación del Fondo, incluyendo los antecedentes pertinentes y solicitando su apoyo para la adecuada implementación.
- El Director General designó al Jefe de la División de Proyectos Especiales de la Subdirección General (Operaciones) para que colabore en la coordinación de las actividades del Fondo.
- El Director General incluyó en la agenda de la Reunión de Directores del IICA, celebrada en El Salvador del 21 al 25 de octubre de 1974, para su correspondiente consideración el tema relativo a "Puesta en Marcha del Fondo Simón Bolívar". Como resultado de esta actividad, se definió una línea de acción a seguir en cuanto a la operación del Fondo.
- En la primera quincena de noviembre de 1974, se cursaron instrucciones a los Directores Regionales y Representantes en los países, para la preparación del Proyecto del Programa Presupuesto del Fondo Simón Bolívar del período 1975-76 y se aprobó un calendario de reuniones a celebrarse en las Direcciones Regionales, a fin de considerar en ellas, con la participación de los Asesores Regionales y Representantes, las propuestas de proyectos que serían sometidas a la consideración del Fondo.



*Las obras de riego y de conservación del suelo de las cuencas. . .*

En cumplimiento de lo anterior, se efectuaron reuniones en: Montevideo (Zona Sur), del 2 al 6 de diciembre de 1974; Lima (Zona Andina), del 10 al 13 de diciembre de 1974 y San José (Zonas Norte y el Caribe), del 17 al 19 de diciembre de 1974; y se continuó en las semanas siguientes la labor conducente a la revisión, análisis y afinamiento de proyectos, así como la elaboración del Proyecto del Programa Presupuesto del Fondo.

#### **Proyecto de Reglamento**

En cumplimiento de lo dispuesto en el numeral 18, Inciso e., de los Criterios y Normas aprobados para el Fondo Simón Bolívar, el Director General procedió a elaborar el Proyecto de Reglamento, que consta de 24 artículos y cuyo texto se sometió, para fines de su revisión y aprobación, a la Decimocuarta Reunión Anual de la Junta Directiva.

#### **Proyecto de Programa-Presupuesto**

De conformidad con lo establecido en el numeral 18, Inciso a., de las Normas y Criterios del Fondo Simón Bolívar, el Director General preparó el Proyecto de Programa-Presupuesto del Fondo, para el ejercicio económi-

co comprendido entre el 1o. de julio de 1975 y el 30 de junio de 1976.

Ya desde diciembre de 1974 el IICA había iniciado, a nivel continental, una campaña de promoción del Fondo Simón Bolívar y de presentación de proyectos. Se han recibido, hasta el momento, 38 proyectos provenientes de 18 países.

Finalmente, en mayo de 1975, en la ciudad de Ottawa, Canadá, la Junta Directiva del IICA, en su Decimocuarta Reunión Anual, aprobó las Resoluciones IICA/RAJD/Res.25(14/75) e IICA/RAJD/Res.26(14/75), sobre el Programa-Presupuesto del Fondo Simón Bolívar y el Reglamento del mismo, respectivamente. En la primera de ellas se aprueba un Programa-Presupuesto, para 1975-76, por la suma de US\$ 2.500.000, distribuidos en proyectos en tres de las Líneas de Acción del IICA (IV, VI y VII); y en la segunda se aprueba el Reglamento del Fondo Simón Bolívar, que incluye capítulos sobre la naturaleza del Fondo, sus objetivos y estrategia, el financiamiento y la administración del mismo, contenidos en un total de 24 artículos. El reglamento aprobado se ha puesto a la disposición de los países miembros, formando parte de diversas publicaciones del IICA.



*... así como el mejor uso del agua de regadío...*

### **c. Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE)**

El Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), estructurado sobre la base del antiguo Centro de Enseñanza e Investigación (CEI), del IICA, en Turrialba, se convirtió en un ente autónomo sobre la base de una Asociación Civil, con un Consejo Directivo integrado por representantes del IICA, el Gobierno de Costa Rica y diversas personalidades americanas. Esta Asociación Civil inició su labor en julio de 1973.

En agosto de 1974, con fines de armonizar los programas y actividades del IICA y el CATIE, se celebró un Acuerdo de Coordinación y Cooperación, a través del cual el IICA reconoce al CATIE como Programa Asociado, para poder coordinar mejor los esfuerzos en las áreas de educación e investigación agrícolas.

Con base en este Acuerdo, tanto una como otra institución podrán suscribir documentos de entendimiento referentes a aspectos financieros y administrativos y se ha creado un Comité de Cooperación, integrado por dos representantes de cada una de las instituciones, encargado de armonizar los programas y actividades del CATIE y el IICA, dando especial énfasis a aquéllos de alcance regional y a los que sirvan a las Zonas Norte y de las Antillas, del IICA.

De esta manera, el CATIE está colaborando con diversos proyectos del IICA en el Istmo Centroamericano y las Antillas y, a su vez, se beneficia con la estructura del IICA en los países del área.

El CATIE continúa principalmente interesado en los aspectos de investigación de sistemas de cultivos en el trópico americano, ganadería tropical nutrición animal en los trópicos y dasonomía tropical. Sus programas de enseñanza para graduados continúan en plena vigencia y para ellos ha contado con la estrecha colaboración de la Universidad de Costa Rica.

Por otra parte, merecen destacarse sus trabajos en alimentación intensiva del ganado en pastoreo en el trópico; el programa de adiestramiento en investigación, que contó con 27 estudiantes nuevos, provenientes de 12 países americanos, en el período 1974/75; y el Banco Latinoamericano de Semillas Forestales, que mantiene una existencia de 80 a 120 lotes de semillas, con un promedio aproximado de 50 especies, la mayoría de las cuales son tropicales o sub-tropicales.

En la Decimocuarta Reunión Anual de la Junta Directiva del IICA, en Ottawa, Canadá, mayo de 1975, se aprobaron dos resoluciones sobre la importancia de la investigación agropecuaria en los trópicos húmedos y sobre la enseñanza de graduados, que atañen directamente al CATIE y que posibilitarán una mayor ayuda del IICA



... evitarán escenas como ésta en el campo latinoamericano. (Foto FAO)



*En Mendoza, Argentina, se llevó a cabo el primer Seminario Internacional de Riego por Goteo, en América Latina.*

a este importante Centro internacional de investigación y enseñanza en ciencias agrícolas tropicales.

#### **d. El Programa de Gestión para el Desarrollo Rural**

Este Programa, que se realiza gracias al acuerdo entre el IICA y la Agencia Internacional para el Desarrollo, de los Estados Unidos de América, tiene como objetivo principal incrementar la capacidad del IICA para dar asistencia tendiente a mejorar la efectividad de los esfuerzos de desarrollo del sector agrícola en los países de América Latina. Este objetivo debe lograrse a través de las siguientes acciones: análisis y evaluación de aspectos de gestión de programas de desarrollo; desarrollo de soluciones adecuadas para los problemas encontrados y estrategias para asistir al personal de los organismos nacionales y desarrollo de programas de capacitación, con base en estudios de casos, fruto de la experiencia del Programa en varios países.

El Convenio entre el IICA y AID fue firmado en agosto de 1971 y cada año un grupo mixto del LAB y del TAB (AID/W) realiza una evaluación del trabajo del Programa. Después de dicha evaluación, el grupo recomienda la provisión de fondos para un año más.

Durante el período materia de este informe, el Programa ha realizado, entre otras, las siguientes actividades de importancia:

#### *En Costa Rica:*

Se ha trabajado en la organización de una Oficina Sectorial de Planificación para el Sector Agropecuario y en la programación interinstitucional a nivel regional, así como en la asesoría, en aspectos de gestión, al Instituto de Tierras y Colonización (ITCO). Por último con el fin de actuar conjuntamente con técnicos especializados en diversas disciplinas y actividades en el campo del desarrollo rural, los técnicos del Programa participaron en sesiones de trabajo en las que se analizó la información existente sobre instituciones de riego en América Latina y se prepararon diversos documentos de trabajo para determinar las características más adecuadas para la organización de la institución, que eventualmente será responsable de la irrigación, drenaje y control de inundaciones, así como de la administración y mantenimiento de los proyectos de irrigación en Costa Rica.

#### *En Panamá:*

En respuesta al documento de propuestas alternativas para la cooperación técnica del Programa de Gestión al Gobierno de Panamá, el señor Ministro de Agricultura de este país escogió la de "fortalecer las operaciones del Sector Público Agrícola, para su vinculación con la nueva estructura política".

Esto produjo una estrategia de análisis de los problemas, con base en entrevistas focalizadas de acuerdo

con las áreas-problema. El análisis de la información y la elaboración de un documento sobre posibles enfoques de la labor remedial en la Región No. 1.

Como es evidente, el trabajo a nivel regional en Panamá ha llegado a la etapa de toma de decisiones y el Programa de Gestión ha ayudado al MIDA a formar el cuadro que permitirá la formulación de una estrategia remedial de acuerdo con sus posibilidades, en los campos de administración y política de personal y organización regional del MIDA.

#### *En Honduras:*

El Grupo de Gestión trabajó en Honduras, por solicitud de la Secretaría de Recursos Naturales, en relación con su reestructuración y regionalización. Durante el período los técnicos del Programa trabajaron conjuntamente con las contrapartes decisional y técnica para diseñar las relaciones funcionales y operativas entre las Direcciones Centrales de Planificación, de Operaciones y de Administración, con las nuevas Direcciones Regionales. Como resultado se elaboró un Manual de Organización y Funcionamiento de la Secretaría. Se ayudó, también, en el diseño de un sistema de Programación Regional para elaborar el Plan Operativo anual de las regiones.

#### *En Brasil:*

El Programa de Gestión fue invitado para dar asistencia técnica en el campo de su especialidad a un grupo programador constituido por funcionarios brasileños y del IICA, que han venido colaborando en la elaboración de un Programa de Desarrollo Agropecuario para el Estado de Río Grande do Sul. La asistencia fue requerida para elaborar un proyecto de desarrollo institucional, complementario al proyecto de desarrollo socio-económico. Un técnico del Programa de Gestión viajó a Porto Alegre para orientar e iniciar el trabajo que será continuado por el grupo programador y por el Especialista en Gestión del IICA/Zona Sur.

#### *n República Dominicana:*

Por solicitud de la Representación del IICA, dos técnicos del Programa de Gestión viajaron a República Dominicana para informar sobre el Programa y ofrecer conferencias a grupos técnicos de los organismos del Sector Público Agropecuario sobre métodos de análisis institucional, para la identificación de problemas básicos de gestión y la formulación de soluciones adecuadas.

Después de esta visita, se recibió una solicitud oficial de la Secretaría de Estado de Agricultura para recibir asistencia técnica por parte del Programa.

#### *En Nicaragua:*

Se continuó el asesoramiento al grupo encargado de la reestructuración del Instituto de Bienestar Rural (INBIERNO) y a los cuatro subgrupos abocados a la creación del Instituto de Recursos Naturales Renovables. El primer grupo ha analizado la estrategia operacional y los programas y presupuestos de INBIERNO y los subgrupos ya han propuesto proyectos de Ley de Suelos, de Aguas y Forestal.



*La capacidad de producción del trópico puede ser muy alta.*

Una misión de AID/Washington visitó Nicaragua para discutir con miembros de UNASEC (Unidad Sectorial de Planificación), los detalles de la solicitud de préstamo al Gobierno de Nicaragua. En preparación para esta visita, el especialista del Programa de Gestión preparó una estimación de los requerimientos financieros y de personal del Instituto de Bienestar Rural. Además, trabajó con los miembros de la misión en la explicación de varios aspectos institucionales del Sector.

Otra misión de funcionarios del BID, AID, Banco Mundial y OEA, llegó a Nicaragua para examinar las posibilidades de financiar proyectos específicos entre 34 presentados por UNASEC. El técnico del programa participó en la identificación de seis de estos proyectos.

#### *En México:*

Para continuar su trabajo con la Comisión Coordinadora del Sector Agropecuario (COCOSA), un técnico del Programa trabajó estrechamente con los funcionarios nacionales en el análisis de la información sobre las actividades de 39 organismos públicos relacionados con diversos aspectos del desarrollo rural. Como método de análisis, se utilizó un sistema de matrices ordinales para ayudar a individualizar con precisión las áreas más problemáticas del Sector y orientar, en el futuro, la obtención de información en forma más exacta y oportuna.

#### *En Guatemala:*

Finalmente podemos informar que, entre los días 12 y 13 de junio de 1975, tuvo lugar en Guatemala, en la sede de la Zona Norte del IICA, el primero de los Seminarios Regionales de Gestión, que el Programa ofrece a



*La ganadería tropical intensiva es otra arma para la producción de alimentos en zonas tropicales.*

los Representantes Nacionales y técnicos que trabajan en estos aspectos de la acción institucional. A este seminario asistieron 26 técnicos del IICA.

**e. Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA)**

Durante el período materia del informe, el IICA ha seguido prestando su colaboración a EMBRAPA a través de la Coordinación del Contrato IICA/EMBRAPA (explicado en detalle en nuestro Informe Anual 1974), el que se apoya en el Programa de Organización y Administración de la Investigación Agrícola, con el Proyecto específico de Apoyo Institucional a la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA), que ha tenido seis actividades principales, desarrolladas en el curso del año fiscal 1974/75.

Paralelamente, el Programa Cooperativo Regional de Investigación Agrícola, dentro de su Proyecto de Coordinación de la Acción Cooperativa Regional, ha contado con el concurso de EMBRAPA como entidad colaboradora.

Las actividades del IICA han ido desde el asesoramiento a la Presidencia de EMBRAPA, hasta el apoyo a la creación de los Departamentos de Planeamiento, Difusión de Tecnología, Técnico Científico, de Procesamiento de Datos y de Recursos Humanos.

En el Plan General de Trabajo del Convenio, se contempló como meta por alcanzar, el cumplimiento de las actividades previstas en el campo de reclutamiento de técnicos de alto nivel, así como la formación de equipos necesarios y el apoyo a los proyectos de capacitación; la consecución del proyecto de fortalecimiento institucional, presentado a EMBRAPA en el segundo semestre de 1974; la presentación del informe financiero correspondiente al ejercicio de 1974; y la presentación del cálculo de saldos del Convenio, visualizando la posible aplicación de los mismos en proyectos del interés de EMBRAPA.

Durante el período, se incorporaron a la misión del IICA en EMBRAPA tres especialistas y cinco consultores; por su parte, EMBRAPA proporcionó una mayor área física y el apoyo de dos secretarías. También se continuó con la divulgación de los cargos disponibles



*El cacao continúa siendo uno de los más importantes productos de los trópicos húmedos de América.*

enviándose comunicaciones a un sinnúmero de especialistas de alto nivel; así como el contacto con 33 Universidades de los Estados Unidos, para solicitar especialistas en las importantes áreas de investigación de sistemas, sistemas de producción agrícola, tecnología de productos agropecuarios y análisis económico de la investigación.

Por otra parte, el IICA continuó brindando su apoyo a EMBRAPA a través del trabajo temporal de algunos de sus especialistas en otras unidades institucionales. Es importante informar que el IICA prestará su colaboración a EMBRAPA en las importantes áreas de la información y la divulgación de tecnología, a través del trabajo de sus especialistas en el ramo, los que próximamente efectuarán esta asesoría.

#### **f. Comisión Ejecutiva del Plan de Trabajo en Regiones Cacaoteras (CEPLAC)**

A través del Proyecto de diversificación agropecuaria en regiones cacaoteras, el IICA ha venido prestando colaboración a CEPLAC, en Bahía, Brasil, por medio del fortalecimiento de los programas de investigación y extensión en diversificación agropecuaria en la región, con trabajos de asistencia técnica, viajes de consulta, adiestramiento, asesoramiento y participación en cursos de posgraduación, así como en la promoción de reuniones internacionales.

En este campo se han llevado a cabo diversas actividades relacionadas con planificación, control de enfermedades, ecofisiología y otras. El IICA mantiene un técnico de alto nivel en forma permanente en CEPLAC y ha contado con la asesoría de técnicos del CATIE, en Turrialba, Costa Rica y de la Zona Sur.

#### **g. Programa de Conservación y Manejo de Tierras y Aguas**

Este Programa, de gran impacto en los países donde se desarrolla, llevó a la Junta Directiva del IICA, a través de un Informe del Director General (IICA/RAJD/Doc.67(14/75) los lineamientos generales para la ampliación del mismo. La Junta Directiva, reunida en su Decimocuarta Reunión Anual, tomó nota del numeral 2.3 del Informe de la Comisión Especial, acogiendo al consenso sobre la aceptación de dichos lineamientos generales y a la postergación de la consideración de los aspectos presupuestarios hasta la próxima reunión de la Comisión Especial (Washington, mayo de 1976). Al mismo tiempo, aceptó la recomendación en cuanto a contar con mayores detalles sobre la naturaleza de los proyectos clasificados en las varias Líneas de Acción del IICA.

Por su parte, el Programa, al incluir los aspectos relacionados con la conservación y manejo de tierras y aguas (IICA/RAJD/Res.3(13/74), extendidos a las áreas de las cuencas hidrográficas no específicamente dedicadas a la actividad agrícola para riego, o aptas para ello, recomendó que la ampliación geográfica y de los objetivos, se basara en un estudio previo del examen global del mismo y particularmente en un diagnóstico de las necesidades, problemas, situación, recursos y prioridades, que sobre la materia existen en los países latinoamericanos.

Es así, entonces, que el Programa produjo estudios de diagnóstico en diversos países latinoamericanos, entre los que se incluyen Brasil, Colombia, Chile, Perú, y los países del Istmo Centroamericano.

Además, en todos los países donde el Programa ha desarrollado actividades, se han adelantado acciones en operación y administración de distritos de riego; adecuación del uso del agua de regadío a las necesidades del país a través de la legislación apropiada; la coordinación de las instituciones encargadas de la formulación y ejecución de políticas de conservación y manejo de tierras y aguas y otros.

El Programa llevó a cabo diez proyectos, de los cuales, tres se realizaron en la Zona Andina, tres en la Zona Norte y cuatro en la Zona Sur.

#### **h. Programa Interamericano para la Juventud Rural**

El Programa Interamericano para la Juventud Rural presentó su último informe a la Fundación Kellogg, relacionado con la donación de ésta para estos fines, al finalizar el año fiscal 1974/75.

El resultado general es de genuino beneficio para la juventud rural de América Latina, ya que se han hecho importantes contribuciones en las comunidades demostrativas, así como en el fortalecimiento de la educación informal de la juventud rural en Guatemala, Costa Rica, Venezuela y Paraguay, que fueron los países donde se realizó la mayor parte de la acción.

Costa Rica fue el país sede de la Conferencia Interamericana para la Juventud Rural, en el año 1974 y de ella emergió la publicación "Juventud Rural/Américas", preparada como informe de la Reunión.

El IICA produjo sustancial colaboración a través de la formación de la Escuela de Planeamiento Social y Promoción, en la Universidad Nacional de Costa Rica y, durante la Decimocuarta Reunión Anual de su Junta Directiva, en Ottawa, Canadá, se aprobó la Resolución IICA/RAJD/Res.34(14/75), a través de la cual autorizó que se establezca en el IICA la Secretaría del Programa Interamericano de Juventudes Rurales, para proveer coordinación e intercambio entre los distintos programas de juventudes rurales en los países miembros y estimular su fortalecimiento, mediante la cooperación del sector privado, del Consejo Asesor Interamericano para la Juventud Rural (CAIJR), así como de agencias nacionales e internacionales.

Al mismo tiempo, se autorizó al Director General a utilizar una suma de dinero del Fondo General de Trabajo del IICA, en el año fiscal 1975/76, para iniciar este servicio. A partir del ejercicio fiscal 1976/77, serán previstos recursos en el Programa-Presupuesto de la institución, para atender los gastos de la mencionada Secretaría. De esta manera, al término de la donación de la Fundación Kellogg, el IICA absorbe el programa, en su parte relacionada con la Secretaría del CAIJR.

**i. Programa Hemisférico de Comercialización y de Andes Altos**

El informe sobre estos programas está incluido en el Capítulo correspondiente a la Línea de Acción IV, de la institución.

**j. Apoyo a las Asociaciones Profesionales**

Al igual que en los años anteriores, el IICA ha venido colaborando estrechamente con las Asociaciones Profesionales, en el campo de las ciencias agrícolas. El trabajo principal se ha centrado en la Asociación Interamericana de Bibliotecarios y Documentalistas Agrícolas, a través de la Secretaría Ejecutiva de la misma, desempeñada por la Sra. Ana María Paz de Erickson, con sede en el IICA-CIDIA, en Turrialba, Costa Rica.

En el curso del período materia de este informe, se celebró la Cuarta Conferencia Interamericana de Bibliotecarios y Documentalistas Agrícolas en la ciudad de México. En esta ocasión, el trabajo preparatorio y de organización corrió a cargo del Comité Organizador Interamericano, del cual formó parte la Secretaría Ejecutiva. El IICA colaboró sustancialmente al desarrollo de esta importante actividad, tanto a través de los técnicos del IICA-CIDIA, como de aquéllos que trabajan en la Dirección General.

El tema principal de la reunión interamericana fue el establecimiento y operación de redes de información agrícola en América Latina, lo que concordaba con el tema prescrito para la reunión mundial, que se celebró inmediatamente después.

Entre los objetivos más importantes figuró la promoción del intercambio de ideas y experiencias en esta nueva modalidad de transmisión de conocimientos y de servicios a los usuarios de la información, así como la posibilidad de lograr un mayor acercamiento entre los bibliotecarios, documentalistas y especialistas en información, para un mejor aprovechamiento de los recursos humanos en estas disciplinas.

Con la Asociación Latinoamericana de Ciencias Agrícolas (ALCA), continúa el Convenio por medio del cual el IICA brinda apoyo financiero para el funcionamiento de la Secretaría Ejecutiva, por un período de tres años.

Por otra parte, la institución mantiene un continuo apoyo a asociaciones tales como ALEAS (Asociación Latinoamericana de Educación Agrícola Superior); ALEAP (Asociación Latinoamericana de Educación Agrícola de Posgrado); Sociedad Americana de Ciencias Hortícolas; ALPA (Asociación Latinoamericana de Producción Animal); y otras, a través de las cuales el IICA propicia el acercamiento profesional en América Latina.



*La confianza en el porvenir se refleja en la cara de esta joven rural, socia de un club 4-S del Brasil.*

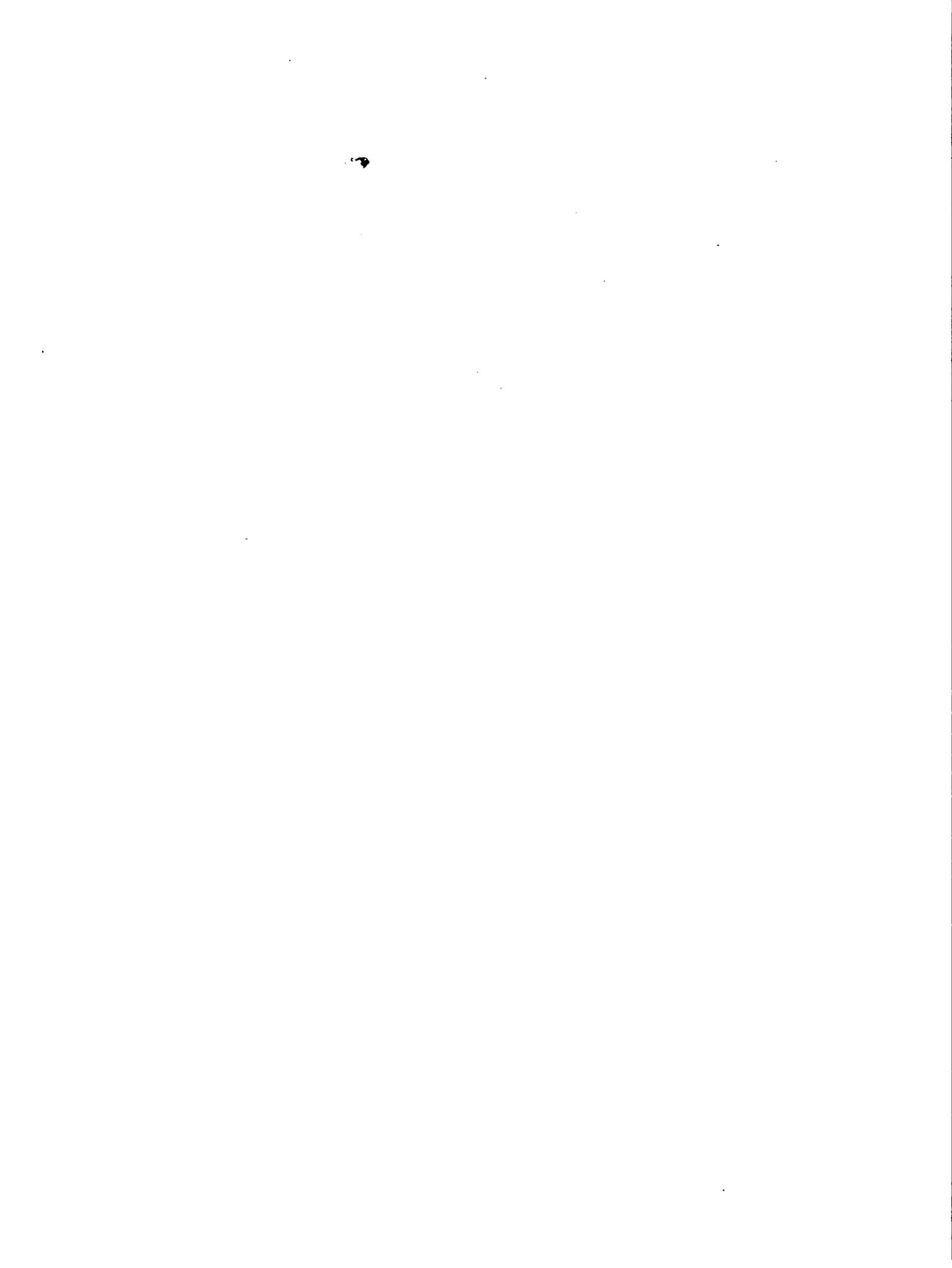
**k. Programa Integrado de Desarrollo Agropecuario en República Dominicana**

El 12 de febrero de 1975, se firmó el Convenio entre el FEDA de la República Dominicana y el IICA, sobre asesoría a los proyectos de extensión, capacitación e investigación agrícolas, del Proyecto Integrado de Desarrollo Agropecuario (PIDAGRO), que financia el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

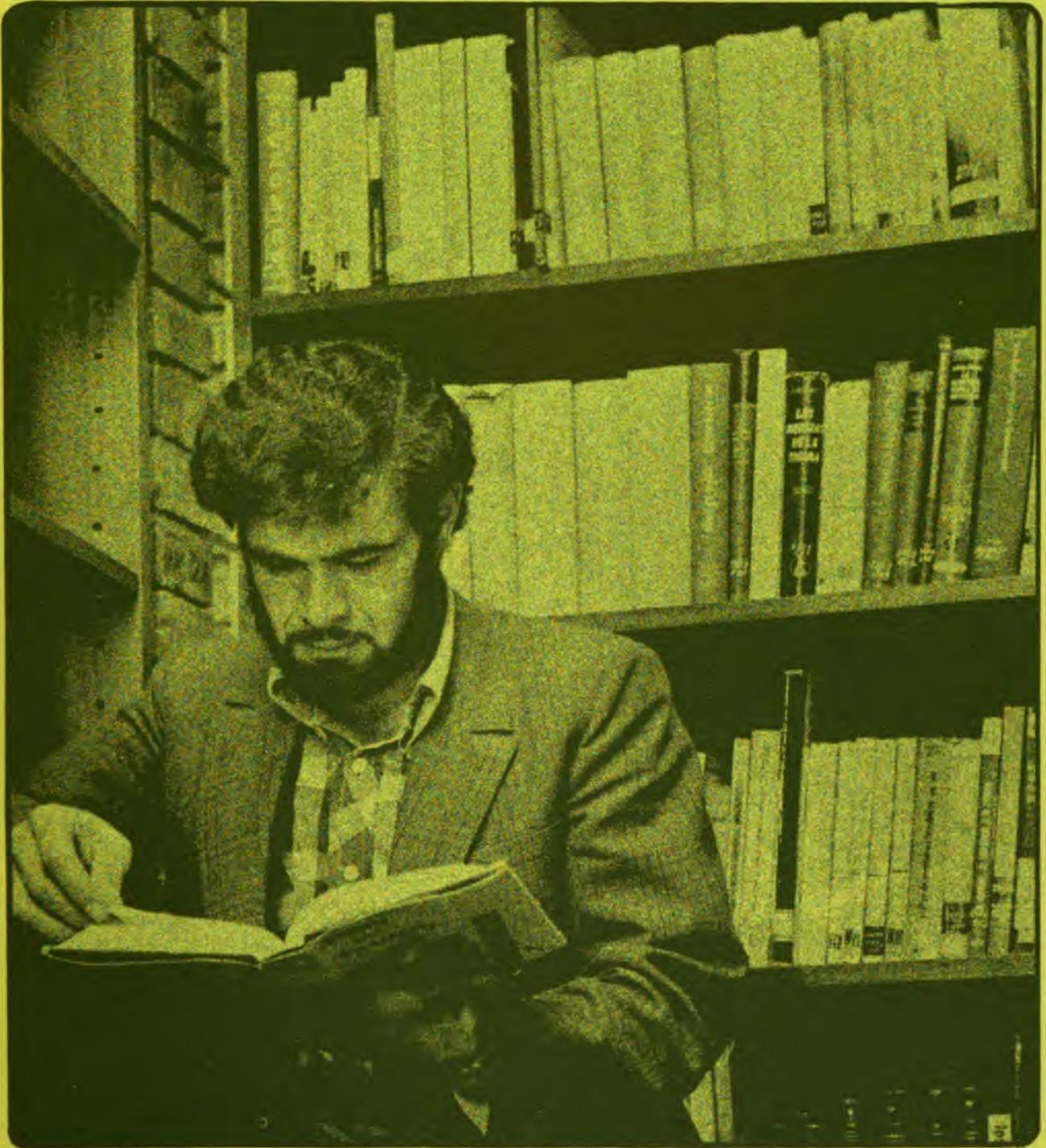
En él se contempla la provisión, por parte del IICA, de 414 meses/consultor, en un lapso de tres años, sobre diversas especializaciones enmarcadas en los tres proyectos mencionados.

Hasta el momento se han designado los tres coordinadores de los Grupos Asesores en extensión, investigación y capacitación y algunos otros técnicos en las especialidades contempladas dentro del Convenio.

Se preparó y presentó a la Secretaría de Estado de Agricultura de la República Dominicana y al Fondo Especial para el Desarrollo Agropecuario (FEDA), el Plan General para la ejecución de la asesoría de cada uno de los proyectos, junto con un calendario y programa de trabajo. Este programa se está realizando metódicamente, de manera que se avanza en forma satisfactoria hacia las metas fijadas en el convenio.



Capítulo VIII.



LA INFORMACION

Y LA DOCUMENTACION



## Capítulo VIII

### LA INFORMACION Y LA DOCUMENTACION

#### Introducción

Como complemento de los esfuerzos mencionados como prioritarios en el campo de acción de la Línea I (Análisis e Información del Desarrollo Rural), y como parte importante de esta misma línea de acción, el IICA estructura un conjunto de programas relacionados con la información, la documentación y la comunicación agrícola dentro del sector agropecuario. A ello hay que añadir los esfuerzos de la institución por mejorar sustancial y permanentemente la información interna, lo que le permite hacer un mejor y más eficiente uso de los recursos que los países miembros ponen a su disposición y mantener un cuerpo técnico perfectamente enterado de las acciones realizadas por las distintas unidades, así como de las políticas, estrategias y doctrinas institucionales.

Entre los objetivos que se tratan de alcanzar con estos programas, se encuentra en lugar relevante, el de fortalecer las instituciones nacionales encargadas del almacenamiento, procesamiento y generación de la información agrícola, previstas las limitaciones en las fuentes de información; lo que pone serios obstáculos para el establecimiento de programas nacionales de desarrollo y limita considerablemente la eficiencia de los servicios de cooperación y asistencia técnica y financiera que prestan los organismos de acción internacional.

Estas instituciones nacionales están constituidas por las bibliotecas y los centros de documentación. Por otra parte, al apoyar la organización y funcionamiento de sistemas nacionales de información y su implementación, a través de la creación de centros nacionales de información y documentación, el IICA ofrece un positivo instrumento de apoyo al desarrollo de sus países miembros.

También actúa cooperando con los organismos nacionales en la promoción y establecimiento de mecanismos que estimulen y faciliten el uso de esa documentación por parte de profesores, técnicos, estudiantes y demás usuarios, en particular aquellos que tienen una más estrecha relación con las familias campesinas, tales como los que trabajan en servicios de extensión, reforma agraria, organización campesina y otros.

Por último, a través del mantenimiento de diversas Series Oficiales de publicaciones, el IICA estimula la generación de conocimiento, ofreciendo a los posibles autores de libros y materiales educativos, o de trabajos de investigación agrícola, tanto en el campo biológico como socio-económico, la posibilidad de publicar sus trabajos y que éstos sean difundidos en el ámbito latinoamericano. Para ello mantiene dos revistas científicas y una Serie de Libros y Materiales Educativos.

#### La Información en el IICA

Antes de seguir adelante con la información sobre lo realizado, es importante definir lo que entendemos en el IICA por Información. Este concepto, limitado en un principio a aquella parte de la información institucional que se ocupaba de mantener al público de la organización al tanto de ciertas acciones de la misma, ha sido totalmente revisado en el IICA y actualmente se expresa como la necesidad de transmitir a los diferentes públicos toda una gama de información que va desde el trabajo realizado por las diferentes unidades de la institución, hasta el conocimiento científico presentado en sus revistas especializadas o en su Serie de Libros y Materiales Educativos.

Para el efecto, el IICA ha reforzado considerablemente la División de Información Pública, su cuerpo de editores técnicos, su personal de traducción y sus equipos de levantamiento y composición de textos, de fotomecánica y de impresión. En esto último ha contado con la ayuda sustancial de la Fundación Kellogg, a través de un donativo para equipos de imprenta y un préstamo, pagadero en programas de acción, para incrementar la producción de libros y materiales educativos.

Al mismo tiempo, se ha realizado una exhaustiva revisión de las Series Oficiales del IICA, mejorando sustancialmente los conceptos acerca del tiraje de las publicaciones, su distribución, las listas de envíos, la promoción de los libros y el contenido de las publicaciones. Por otra parte, congruentemente con la acción hemisférica de la institución, ha eliminado los boletines trimestrales regionales y los ha reemplazado por un Boletín Trimestral Hemisférico que denomina "El IICA en América", cuyo primer número apareció en marzo de 1975

*La cooperación internacional es necesaria para proyectar la participación de América Latina y el Caribe en el sistema mundial AGRIS.*



*Mesa Redonda de AGRINTER: un foro hemisférico para integrar la información agrícola.*

(corresponde al trimestre enero-marzo de 1975) y que consideramos que ha tenido un notable éxito, a juzgar por la demanda y los comentarios recibidos.

En esta función de revisión y mejoramiento de las Series Oficiales de la institución, el Centro Interamericano de Información y Documentación Agrícola (IICA-CIDIA) ha jugado un importante papel, produciendo las Bibliografías solicitadas y publicando el Índice Agrícola de América Latina y el Caribe (AGRINDEX), que antes se publicaba como Bibliografía Agrícola Latinoamericana, como producto de la Asociación Interamericana de Bibliotecarios y Documentalistas Agrícolas (AIBDA).

Se continúan publicando los Boletines del CIDIA y del Programa IICA-Trópicos, así como diversos números de las Series Misceláneas e Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones, que contribuyen en forma importante a difundir resultados de investigaciones y conclusiones de las actividades realizadas en los países miembros.

Además, el IICA mantiene la Serie de Documentos Oficiales, que recoge los trabajos relacionados con los documentos y resoluciones de la Junta Directiva y otros aspectos oficiales de la organización.

En 1974 se creó la Serie de Desarrollo Institucional, que hasta el momento ha publicado cuatro títulos. Se trata de los libros "Una opción humanista en el Desarrollo Rural de América", cuyo autor es el Dr. José Emilio G. Araujo; "Educación para Graduados en Ciencias Agropecuarias y afines en América Latina", del Dr. Carlos Schlottfeldt (tres volúmenes); "Mejoramiento de los Sistemas de Comercialización en los Países en Desarrollo", de los Drs. Martin Kriesberg y M. Steele; y "La Empresa Comunitaria; una sistemática reformista en el proceso agrario latinoamericano", de varios autores, con labor editorial del Dr. Araujo. Consideramos que esta serie viene a llenar un importante vacío en América Latina, al tratar temas que no podemos considerar libros de texto, pero que constituyen importantes obras de referencia en su campo.

Por su parte, las dos revistas científicas de la institución: "Turrialba", en el campo de las ciencias biológicas, y "Desarrollo Rural en las Américas", en el área socio-económica, continúan apareciendo con regularidad y ya la primera de ellas se encuentra en su 25 aniversario, siendo considerada entre las mejores revistas científicas agrícolas del mundo, puesto que la evaluación más completa de revistas agrícolas realizada hasta la fecha, por el International Institute of Tropical Agriculture (Ibadán, Nigeria), la colocó en el 11<sup>o</sup> lugar entre 681 revistas analizadas. Una evaluación más reciente, del Institute of Ecology, la ubica en el 5<sup>o</sup> lugar entre 229 revistas citadas.

Nuestra Serie de Libros y Materiales Educativos, que viene realizando, desde hace quince años, una importantísima labor en pro de los estudiantes y profesores de ciencias agrícolas en América Latina, se ha visto fuertemente impulsada con el apoyo de la Fundación Kellogg y está editando un promedio de seis libros por año. Entre las últimas obras editadas y publicadas se encuentran títulos tan importantes como Física de Suelos, del Dr. Warren Forsythe; Química de Suelos, del Dr. Hans Fassbender; Introducción a la Estadística del Dr. Wilfredo Caballero; y Comunicación Escrita, del Ing. Alejandro Mac Lean, teniendo en la actualidad muchos títulos en preparación, de obras en español y portugués.

Por último, cabe mencionar los esfuerzos del IICA en mejorar la comunicación interna en la organización. Esto se realiza a través de una constante revisión de sistema de informes (de país, programa, proyecto o actividad) y de un proceso sistemático y continuo de mejoramiento de su Boletín Interno, que circula entre el personal de la institución, semanalmente.

En cuanto a los cursos de comunicación científica, redacción técnica, uso de la biblioteca, así como las asesorías a instituciones nacionales en el mejoramiento de sus sistemas de información, esto ha sido descrito en el capítulo correspondiente al fortalecimiento de la política de los países miembros.



*Las revistas especializadas del IICA constituyen una buena arma de divulgación científica y técnica.*

### **La Documentación en el IICA**

El IICA, a través de su Centro Interamericano de Documentación e Información Agrícola (IICA-CIDIA), continúa desarrollando una intensa labor, a nivel hemisférico, con el fin de fortalecer y ayudar a crear los sistemas nacionales de información agrícola y de capacitar personal nacional en las técnicas más avanzadas en el campo de la documentación agrícola.

Dentro de estos aspectos de su labor, el CIDIA ha realizado diversas actividades, tanto en su sede central en Costa Rica, como en los países miembros, que han contribuido a mejorar diversos aspectos en el importante campo de la documentación agrícola. Al mismo tiempo, ha contado con la eficiente colaboración prestada por su Biblioteca especializada en ciencias sociales, con sede en la Representación del IICA en Colombia, así como la coordinación de las actividades del CEDIE, realizada desde la Argentina y la colaboración brindada por algunos especialistas del IICA, en el campo de la comunicación y la documentación, realizada a nivel regional.

El trabajo del CIDIA, realizado a través de tres programas básicos, referidos a la planificación, desarrollo y coordinación de estructuras de documentación e información agrícolas; al desarrollo de recursos humanos para el fortalecimiento institucional; y a la generación, análisis y transferencia de información para el desarrollo, se llevó a cabo con base en 13 proyectos y 55 actividades, a las que habría que sumar 39 actividades específicas desarrolladas a nivel de país, a través de las cuales se ha tratado de brindar apoyo y coordinación a los sistemas o sub-sistemas nacionales de documentación e información agrícola, o bien al desarrollo de ciertas bibliotecas especializadas.

Al mismo tiempo, el CIDIA ha brindado apoyo a proyectos multinacionales, tales como el del IICA-TROPICOS; el Programa de Información Agropecuaria del Istmo Centroamericano (PIADIC), que se lleva a cabo con base en un convenio con la Oficina Regional de AID para Centroamérica y Panamá (ROCAP) y otros.

En su sede, en Turrialba (sede temporal hasta que pase a San José) el CIDIA realizó diversas actividades, entre las que cabe destacar el XVIII Curso Interamericano en Documentación Agrícola (Metodología de los sistemas de información AGRINTER/AGRIS). El objetivo principal de este curso fue el de capacitar personal de los países del Hemisferio en la metodología AGRINTER/AGRIS, para que este adiestramiento permita una mejor coordinación y mayor cooperación y participación de los países en el desarrollo y operación de los sistemas de información agrícola a nivel nacional, interamericano y mundial.

El curso estuvo dirigido a personal que trabaja en bibliotecas y centros de documentación agrícola y se dio preferencia a los funcionarios que se desempeñaban en labores de procesos técnicos y que al volver a sus países han continuado participando activamente en la localización de información, así como en la elaboración y envío al Centro Coordinador (CIDIA) de las "Hojas de Entrada" de la información del sistema AGRINTER/AGRIS. El curso ofreció a los participantes la oportunidad de recoger información directa, adquirir conocimientos de primera fuente y habilidad en el empleo de los métodos y técnicas utilizadas en la operación de los sistemas de información agrícola; la enseñanza se impartió a través de conferencias, trabajos de laboratorio y prácticas dirigidas.



*Nuevos equipos para producir mejores publicaciones para América.*

Participaron en el curso un total de 18 especialistas en bibliotecología y documentación agrícola de Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Haití, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Perú y Venezuela.

Como parte del Proyecto de Cooperación Técnica establecido entre el Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo, IDRC, de Canadá y el IICA, el CIDIA contó con la consultoría técnica de la doctora Helga Schmid, especialista en procesamientos de información por computadora, en los primeros meses de 1975.

La doctora Schmid analizó la situación actual de los servicios de computación y equipo periférico existentes en Costa Rica y las operaciones de insumo-producto del CIDIA, en su calidad de Centro Coordinador del AGRINTER.

El estudio realizado permitió un diseño del sistema de procesamiento automatizado de la información agrícola, mediante el aprovechamiento de los programas de computadora INIS/AGRIS y la adaptación de programas para satisfacer las necesidades básicas del AGRINTER y el AGRIS.

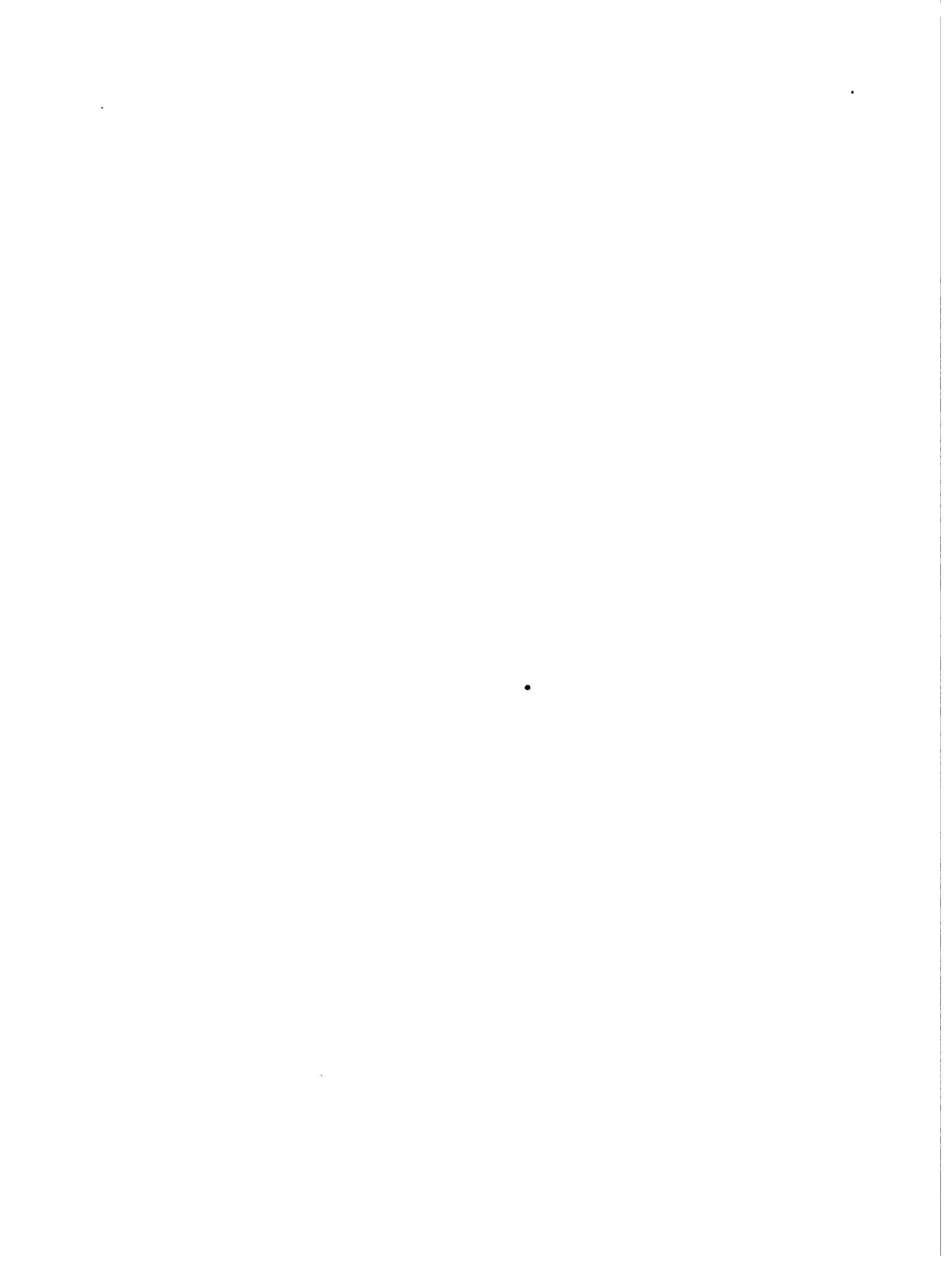
Al mismo tiempo, gracias al acuerdo de cooperación entre el IICA y la National Agricultural Library (NAL), de Beltsville, Maryland, Estados Unidos de América, se ha contado, desde agosto de 1973 (finalizará el 30 de setiembre de 1975), con la colaboración de la experta Srta. Olga Lendvay, en los aspectos de fortalecimiento y aceleración del desarrollo de la primera fase del programa mundial AGRIS. Entre sus obligaciones estaba la de supervisar el desarrollo de un programa de consecución e intercambio de información; el análisis de publicaciones recibidas en el CIDIA; la supervisión de la clasificación y traducción de los datos al inglés; como parte del

programa AGRIS; y el adiestramiento de personal en el análisis y procesamiento de datos.

Es evidente que el CIDIA ha volcado gran parte de su énfasis en los trabajos de documentación y, principalmente, en su función como Centro Coordinador del sistema AGRINTER, a nivel latinoamericano y AGRIS, a nivel mundial. Esta labor lo lleva a entender que ambos sistemas están relacionados con la producción (además del análisis y procesamiento) de información y por ello requiere de diversas medidas para ofrecerle la necesaria flexibilidad operativa.

Creemos conveniente informar que en el período, el CIDIA produjo los Criterios de Selección para los Sistemas AGRINTER/AGRIS; el Manual para Descripción Bibliográfica, en los mismos sistemas; las Categorías de Materiales; la Lista de Publicaciones Periódicas y Seriadadas para AGRINTER y el primer número de la publicación trimestral "Índice Agrícola de América Latina y el Caribe".

Con la publicación de la Lista de Publicaciones Periódicas, el CIDIA pretende disponer de un inventario actualizado de publicaciones periódicas y seriadas que se editan en América Latina y el Caribe, así como contribuir a mantener la continuidad y consistencia del insumo de información para el Sistema; con la Categoría de Materias, el CIDIA trata de que el sistema AGRINTER adopte una metodología compatible con la de AGRIS, aplicando un mismo esquema de categorías para el tratamiento de la literatura agrícola; con el Manual para Descripción Bibliográfica, se trata de agrupar todas las operaciones fundamentales relacionadas con la selección, definición y división de las unidades bibliográficas, se proporcionan pautas específicas para la compilación de los datos y se incluye material auxiliar, que se revisará constantemente para asegurar la incorporación de todos los estándares internacionales, a medida que estén disponibles.



## Capítulo IX.

POLITICAS DE AUSTERIDAD

Y EVALUACION

DE LA INSTITUCION



## Capítulo IX

### POLITICAS DE AUSTRERIDAD Y EVALUACION DE LA INSTITUCION

#### Introducción

En cumplimiento de las recomendaciones que forman parte de la Resolución AG/RES.146(IV-074), aprobadas por la Asamblea General de la OEA, en su cuarta reunión, presentamos las políticas seguidas por el IICA en los campos de la austeridad y la evaluación institucionales.

#### Política de austeridad de la organización

1. **Administración de Personal.** Para cumplir con la recomendación de austeridad, los nombramientos de personal permanente, de carácter continuo y de corto plazo, se han limitado al mínimo imprescindible necesario, llegando al extremo de congelar algunos cargos vacantes del presupuesto Regular de Cuotas. Se ha mantenido una política restringida en cuanto a los aumentos de sueldo por mérito y en base a las evaluaciones de servicios cada dos años. El personal administrativo quedó reducido al número mínimo requerido para atender la labor de apoyo a los profesionales buscándose el máximo de rendimiento y compartiendo los servicios de las secretarías, en la mayoría de los casos, entre dos o más funcionarios. Los profesionales que desempeñen cargos de Representante, ejercen labores técnicas propias de su especialidad, alternando con el tiempo que dedican a la parte de supervisión y coordinación de proyectos, lo cual nos permite aprovechar su experiencia en ambos campos. También es de notar que el personal auxiliar tan sólo recibe los beneficios que le otorgan las leyes nacionales de sus respectivos países.

2. **Viajes.** Nuestro sistema descentralizado de operación, con personal profesional distribuido entre los 23 países miembros, nos permite aprovechar hasta el máximo de beneficio, los viajes que deben realizar para cumplir con las actividades previstas en la programación anual. Se hace uso de cada pasaje aprovechando las escalas necesarias para atenciones diversas de servicios que requieren diferentes países. El número de días de viaje es restringido y los pasajes que se utilizan son de clase turista, para todos los funcionarios, inclusive para el Director General, escogiendo tarifa de excursión cuando existe esta posibilidad en la ruta. Nuestro Manual de Personal concede tan sólo el reembolso correspondiente al costo

de 10 kilos de exceso de equipaje, en los viajes oficiales. Los montos de los viáticos se revisan solamente dos veces al año, siguiendo como máximo los mismos niveles que se establecen por la Secretaría General de la OEA.

3. **Documentos y Publicaciones.** El IICA cuenta con una imprenta y personal especializado en la línea de edición de publicaciones, lo cual le permite disponer de un sistema completo y autosuficiente de edición, composición, impresión y distribución de publicaciones, a base de un costo inferior de lo que representaría contratar estos servicios con otras empresas. El número de ejemplares que se produce de cada publicación, queda determinado por la estricta necesidad de la distribución de la misma, para la marcha adecuada de sus programas y para que la información llegue específicamente al grupo de personas interesadas que puedan hacer un provechoso uso de las mismas. Aparte de los trabajos que se producen en la imprenta, cualquier otro documento que requiera ser publicado y que no tenga cabida dentro de los talleres propios, se realiza bajo las normas previstas en el Manual de Contabilidad, Finanzas y Administración de Bienes, donde se establece, para esta finalidad, el sistema de varias cotizaciones.

4. **Medidas para evitar la presentación de programas presupuestos que impliquen grandes incrementos en los gastos.** Los programas presupuestos del IICA, se elaboran con la participación amplia y directa de los países miembros, a través de los Comités Nacionales de programación y otros mecanismos similares que aseguran la concordancia entre los montos presupuestales y los programas indicados en dicho documento. En esta forma, los incrementos anuales se basan en las solicitudes de los propios países. Como reflejo de la política de austeridad de los gobiernos del Continente, el presupuesto regular del IICA, formado por las cuotas anuales de los países miembros, se incrementó en el último año apenas en cerca de un ocho por ciento. Esta cifra es inferior a los incrementos en costos vegetativos derivados de la inflación mundial, lo cual significa una disminución real del presupuesto, y obliga a pensar seriamente en los aspectos de incremento de la inflación; por otra parte no podemos reducir actividades que nos realizadas en beneficio del sector agrícola de los países miembros. No sobra advertir que las propuestas de programa presupuesto ela-

boradas como se explicó, son estudiadas y aprobadas por la Junta Directiva formada por representantes de los países miembros.

### Política de evaluación de la organización

En línea con la recomendación de la Asamblea General, la Junta Directiva del IICA en su Decimotercera Reunión Anual, realizada en Caracas en mayo de 1974, aprobó la Resolución IICA/RAJD/Res.(13/74), por la cual se reconoce la necesidad de un mecanismo permanente "para la implementación y evaluación del funcionamiento del IICA durante los períodos comprendidos entre las reuniones anuales de la Junta Directiva", asegurando "la participación continua de los países miembros en el funcionamiento de la Institución".

Asimismo, encargó a la Comisión Especial establecer los criterios, el alcance y los métodos necesarios para atender la necesidad señalada; en cumplimiento de tal encargo, se preparó un informe en el cual se propone:

1. Que la evaluación se efectúe tomando en cuenta tres niveles (continental, país y programas) y dos alcances (actualización del Plan General y asegure que los programas y proyectos respondan adecuadamente al Plan General y a las necesidades particulares de cada Estado Miembro).

2. Que para la Decimocuarta Reunión Anual de la Junta Directiva que se realizará en 1975, y a partir de esa fecha, cada tres años, la Comisión Especial analice el Plan General en función de la situación y tendencias del proceso de desarrollo rural del Hemisferio, abarcando: el contenido básico del Plan, su implementación y los logros más sobresalientes alcanzados durante el período. El dictamen que se presente a la Junta Directiva incluirá las recomendaciones que se consideren necesarias para el ajuste del Plan General.

3. Que la Comisión Especial de la Junta Directiva analice anualmente las acciones que se programan y ejecutan a fin de asegurar que las mismas cumplan efectivamente con las disposiciones del Plan General en vigencia.

4. En lo relativo a la prosecución y a la evaluación a nivel de país, se recomienda que el Comité Nacional de Programación o el organismo responsable de cada país, practique en forma periódica un análisis de las disposiciones del Plan General en función de su propia política de desarrollo agrícola, las prioridades nacionales, etc., para lo cual se podrá solicitar la cooperación de la Subdirección General Adjunta de Planificación del IICA. Las conclusiones que surjan de tal análisis respaldarán las recomendaciones que los representantes de cada país ante la Reunión Anual de la Junta Directiva propongan a la misma en lo referente a los ajustes y modificaciones futuras del Plan General.

5. La Comisión Especial, con el asesoramiento del personal del IICA, podría sugerir periódicamente a la Reunión Anual de la Junta Directiva un programa de las actividades de evaluación que deban realizarse durante el año siguiente, indicando los recursos financieros necesarios

para el efecto. Este esfuerzo evaluativo se realizará como complemento de la actividad interna de evaluación y control de operaciones a cargo de los funcionarios del IICA y de los auditores externos.

6. El programa anual de actividades evaluativas propuesto por la Comisión Especial, indicará los programas que deben evaluarse, el alcance y los marcos de referencia para los esfuerzos de evaluación que se llevan a cabo, basados en evidencia documentada presentada por el IICA y formulará criterios específicos para la evaluación: por ejemplo, cómo evaluar las acciones del IICA para "fortalecer" una institución en particular, o cómo juzgar el trabajo llevado a cabo por el IICA para reforzar un grupo académico, en particular. Se propone que se programen dos esfuerzos evaluativos cada año a nivel de programa.

A fin de colaborar en las labores de la Comisión Especial, delineadas en los puntos anteriores, el IICA preparó un documento que se presentó a la consideración de la Junta Directiva en el mes de mayo de 1975, en el cual se examinaron el Plan General y su aplicación en vista de la situación y tendencias del sector agrícola y se abordaron distintos aspectos relacionados con la evaluación de programas.

En su Decimocuarta Reunión Anual, celebrada en Ottawa, Canadá, la Junta Directiva del IICA, luego de examinar el documento mencionado, aprobó la Resolución IICA/RAJD/Res.22(14/75) sobre Implementación del Plan General y Evaluación a Nivel de Programas.

En relación con el segundo aspecto, dicha Resolución contempla la evaluación de los Programas II.A.1 (FORTALECIMIENTO DE LAS INSTITUCIONES DE ENSEÑANZA DE POSTGRADO), II.S.1 (ORGANIZACIÓN Y PLANIFICACIÓN DEL SISTEMA EDUCACIONAL) (en conjunto) y III.N.1 (COORDINACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN AGRÍCOLA Y PECUARIA), dentro de lineamientos generales que en particular, señalan que "la evaluación . . . se realizará con el propósito de asegurar el apoyo de la Junta Directiva a la Dirección General, con miras a que los Programas respondan cada vez más adecuadamente a las disposiciones del Plan General, a los objetivos de la Línea de Acción a la que pertenecen y a las necesidades particulares de cada Estado Miembro".

Los lineamientos generales para la evaluación de programas, aprobados por la Junta Directiva, establecen que los Equipos de Evaluación deben integrarse con dos especialistas de reconocida competencia, ajenos al IICA.

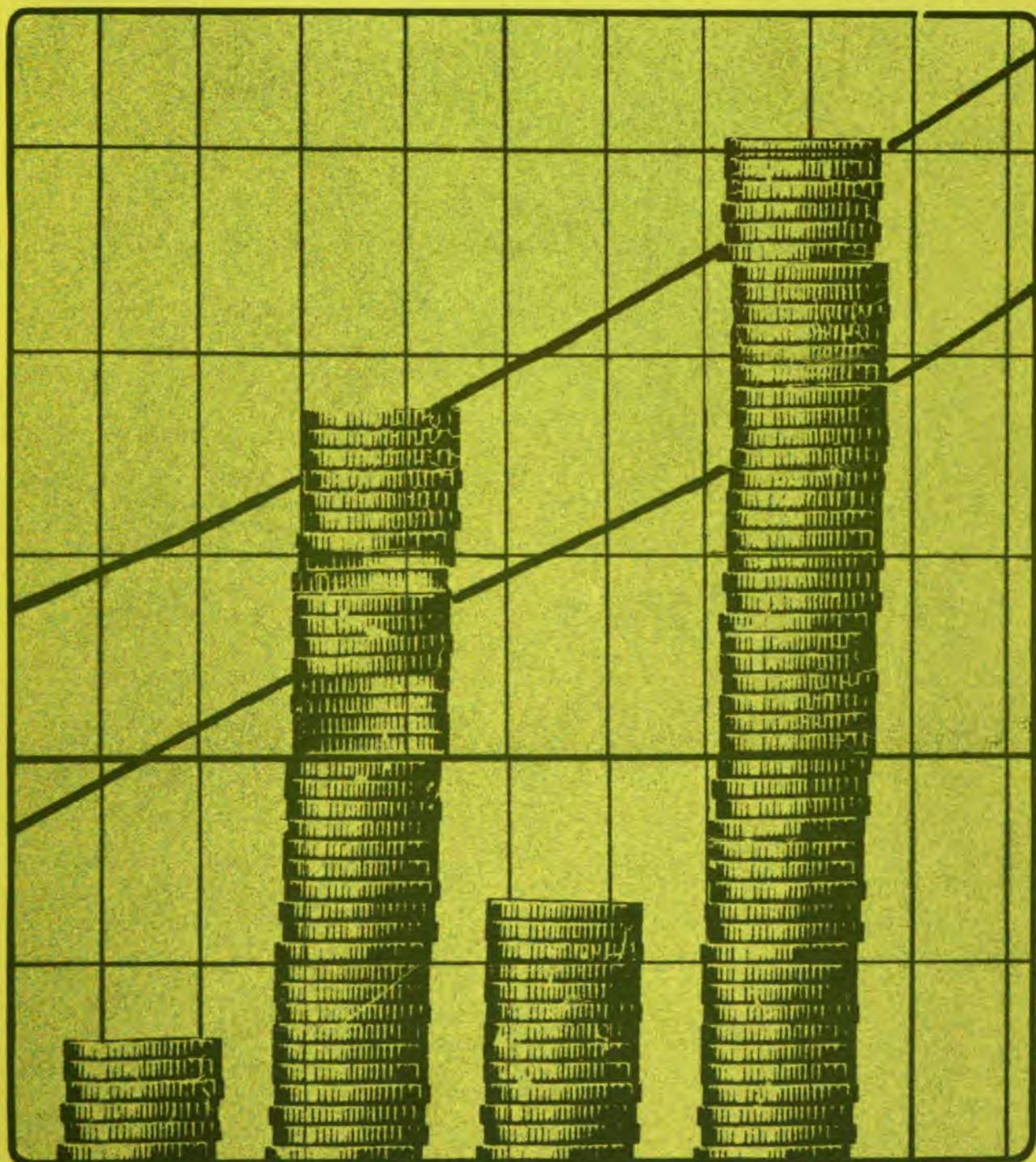
Esta circunstancia hizo necesario organizar un programa preliminar para que tales elementos externos pudieran familiarizarse con distintos aspectos del IICA, seleccionar o diseñar una metodología adecuada para su trabajo y programar las actividades conducentes a su aplicación.

Con este fin se realizó una reunión conjunta de los Equipos de Evaluación, que tuvo lugar en San José, Costa Rica, en julio de 1975.

En este momento sendos equipos de evaluación formados por los técnicos que atrás se mencionan, están recogiendo la información necesaria en los países para

elaborar sus informes, los cuales serán estudiados por la Junta Directiva del IICA para tomar con esa base resoluciones sobre el futuro de los programas examinados.





RESUMEN FINANCIERO

Y ANALISIS DEL ESTADO DE CUENTAS



Figure 1: A line graph showing the value of a variable over time from 1950 to 1990. The value starts at 100 in 1950 and decreases to approximately 2 by 1990.

1990-1991

## Capítulo X

### RESUMEN FINANCIERO Y ANALISIS DEL ESTADO DE CUENTAS

#### Información General

La condición financiera del Instituto, en general, ha continuado mejorando en el último año fiscal, principalmente en lo que concierne al efectivo en caja.

#### Fondo General de Trabajo (Cuadro No. 9 y Figura 1)

La liquidez del Fondo General de Trabajo, se incrementó en aproximadamente un 33 por ciento, gracias a un año más de buena recaudación de cuotas, lo que llegó al 106 por ciento del presupuesto aprobado.

Esta mejora permitió la transferencia de US\$319.163 del Fondo General de Trabajo al Fondo de Construcción, autorizado por la Junta Directiva como parte del plan financiero para la construcción del edificio sede en San José, Costa Rica. Esta transferencia no debilita seriamente la posición de liquidez de la institución, lo que es importante para la continuidad de las operaciones. (El análisis del estado de cuentas que se presenta en este capítulo refleja la situación del Fondo General de Trabajo, luego de la transferencia).

#### Cuotas (Cuadros Nos. 6, 7 y 8 y Figura 2)

Debido a los mayores esfuerzos de los países miembros y del IICA, mejoró mucho la recaudación de cuotas, como se ha indicado antes, y el total de cuotas adeudadas, al 30 de junio de 1975, ha descendido en una suma que se aproxima a los US\$400.000, o sea a un nivel total de US\$1.363.820.

#### Cuentas por Recibir (Cuadro No. 5)

Las cuentas por recibir han mostrado un ligero incremento, principalmente debido al hecho de que grandes sumas de los principales contratos fueron mostradas como adeudadas al 30 de junio de 1975. Estas cantidades fueron canceladas poco tiempo después de esa fecha. Otras cuentas se encuentran pendientes, provenientes de acuerdos y contratos; su pago no coincide exactamente con la fecha de cierre del año fiscal del IICA (junio 30), pero se considera que no hay dudas acerca de su cancelación.

**Cuadro 5. Estado de Activo y Pasivo. Comparativo entre el 30/6/74 y el 30/6/75**  
(DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS)

ACTIVO	30 de junio de		PASIVO	30 de junio de	
	1974	1975		1974	1975
Efectivo en Caja y Bancos	219.017	1.065.725	Préstamo por Pagar	38.000	19.000
Depósitos a Corto Plazo	1.550.000	1.450.000	Cuentas por Pagar	6.482	27.500
Cuotas por Cobrar a los Estados Contratantes	1.734.291	1.363.820	Fondos de Terceros	54.334	288.154
Cuentas por Cobrar	317.844	401.127	Fondos Rotatorios	703.427	1.278.867
Inventarios	83.364	120.932	Reservas	15.919	5.247
Gastos Anticipados	77.857	62.625	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>818.162</b>	<b>1.618.768</b>
Inversiones Amortizables					
			<b>ACTIVO NETO:</b>		
			Fondos y Donativos Recibidos con Fines Específicos	117.724	54.451
Otros Activos	10.851	11.150	Fondo General de Trabajo	3.057.338	2.802.160
	<u>3.993.224</u>	<u>4.475.379</u>		<u>3.993.224</u>	<u>4.475.379</u>

Cuentas por Pagar y Fondos Rotatorios (Cuadro No. 5)

Tal como en los últimos años, las cuentas por pagar han permanecido bajas. Los fondos rotatorios se incrementaron, debido principalmente a los aumentos en el Fondo de Construcción. Este Fondo se consumirá durante los próximos dos años fiscales, en la construcción del edificio sede. Otros fondos, tales como becas, reemplazo de equipo y costos de movimiento de personal, fueron incrementados ligeramente.

Resumen (varios Cuadros y Figuras)

La situación financiera, en general, se considera que es sólida y se están haciendo los mayores esfuerzos para mantener dicha posición en el futuro.

Las siguientes páginas contienen varios cuadros financieros, así como gráficos de los gastos, por unidad operativa y Líneas de Acción, aprobados por la Junta Directiva; ingresos y egresos, así como cuadros comparativos con los gastos presupuestales de los años anteriores, e información sobre recaudación de cuotas del último período fiscal y los años previos.

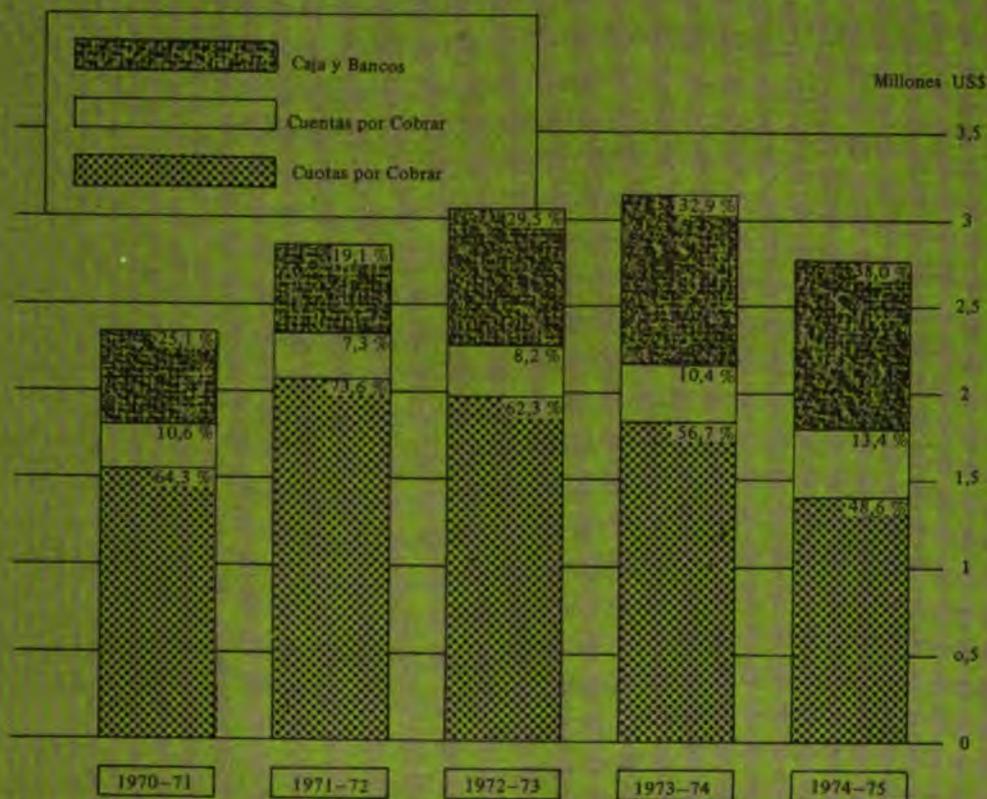
Cuadro 6. Movimiento de Cuotas de los Estados Contratantes durante el Año que terminó el 30 de junio de 1975

(DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS)

	Saldos por cobrar al 30.6.1974	Cuotas del año 1974-1975	Total adeudado al 1.7.1974	Recaudación total del año 1974-1975	Total adeudado al 30.6.1975	Aumento (o disminución) de lo adeudado entre 30.6.74 y el 30.6.75
Argentina	365.096	441.638	806.734	806.734	-	(365.096)
Bolivia	108.135	11.339	119.474	36.340	83.134	( 25.801)
Brasil	343.128	446.412	789.540	343.128	446.412	103.284
Canadá	-	405.233	405.233	405.233	-	-
Colombia	85.155	93.102	178.257	85.132	93.125	7.910
Costa Rica	16.019	11.339	27.358	8.368	18.990	2.971
Chile	260.188	81.763	341.951	93.486	248.465	(11.723)
Ecuador	9.614	11.339	20.953	20.202	751	(8.863)
El Salvador	24.721	11.339	36.060	7.999	28.061	3.340)
Estados Unidos	-	3.938.927	3.938.927	3.938.927	-	-
Guatemala	(1.627)	17.308	15.681	17.308	(1.627)	-
Guyana	-	11.339	11.339	22.392	(11.053)	(11.053)
Haití	140.340	11.339	151.679	-	151.679	11.339
Honduras	16.738	11.339	28.077	16.738	11.339	(5.399)
Jamaica	-	11.339	11.339	11.339	-	-
México	(30)	498.931	498.901	498.960	(59)	(29)
Nicaragua	33.756	11.339	45.095	16.738	28.357	(5.399)
Panamá	16.738	11.339	28.077	16.738	11.339	(5.399)
Paraguay	115.131	11.339	126.470	-	126.470	11.339
Perú	-	40.583	40.583	40.583	-	-
República Dominicana	117.198	11.339	128.537	-	128.537	11.339
Uruguay	83.991	35.212	119.203	119.303	(100)	(84.091)
Venezuela	-	185.608	185.608	185.608	-	-
<b>SUBTOTAL</b>	<b>1.734.291</b>	<b>6.320.785</b>	<b>8.055.076</b>	<b>6.691.256</b>	<b>1.363.820</b>	<b>(370.471)</b>
Cuba	607.209	63.858	671.067	-	671.067	63.858
<b>TOTAL</b>	<b>2.341.500</b>	<b>6.384.643</b>	<b>8.726.143</b>	<b>6.691.256</b>	<b>2.034.887</b>	<b>306.613</b>

FIGURA 1

COMPOSICION DEL FONDO GENERAL DE TRABAJO



Cuadro 7. Detalle Comparativo del Cobro de Cuotas a Estados Miembros

(DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS)

	Ejercicio 1973-1974		Ejercicio 1974-1975	
<b>Situación al 1o. de julio</b>				
Saldo de períodos anteriores	1.893.997 (100%)		1.734.291 (100%)	
Cuotas asignadas para el ejercicio	<u>5.550.821 (100%)</u>	7.444.818 (100%)	<u>6.320.785 (100%)</u>	8.055.076 (100%)
<b>Pagos Recibidos durante el Año</b>				
De períodos anteriores	1.225.677 (64,7%)		1.083.368 (62%)	
Correspondientes al ejercicio	<u>4.484.850 (80,8%)</u>	<u>5.710.527 (76,7%)</u>	<u>5.607.888 (89%)</u>	6.691.256 (83%)
<b>Situación al 30 de junio</b>				
Por recaudar de períodos anteriores	668.320 (35,3%)		650.923 (38%)	
Por recaudar del ejercicio	<u>1.065.971 (19,2%)</u>	<u>1.734.291 (23,3%)</u>	<u>712.897 (11%)</u>	1.363.820 (17%)

NOTA: En las cifras y porcentajes indicados en este cuadro no se incluyen las cuotas correspondientes a Cuba.

**Cuadro 8. Estado del Fondo General de Trabajo**

(DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS)

<b>Saldos al principio del año</b>		
Cuotas a Cobrar	1.734.291	
Otros Saldos	<u>1.323.047</u>	3.057.338
<b>Diferencia entre los ingresos y los egresos del año</b>		
Ingresos	6.386.309	
Egresos	<u>6.641.487</u>	<u>(255.178)</u>
<b>Saldos al fin del año</b>		
Cuotas a Cobrar	1.363.820	
Otros Saldos	<u>1.438.340</u>	<u>2.802.160</u>

**Cuadro 9. Detalle de los Ingresos y Egresos del Fondo General de Trabajo – julio 1o. de 1974 a junio 30 de 1975**

(DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS)

	INGRESOS		EGRESOS
Cuotas de los Estados Miembros	6.320.785	Presupuesto de Gastos	
Otros	524	Línea de Acción I	478.078
Reintegro del Presupuesto de Cuotas al Fondo General de Trabajo	65.000	Línea de Acción II	822.880
		Línea de Acción III	336.134
		Línea de Acción IV	1.141.891
		Línea de Acción V	53.270
		Línea de Acción VI	568.363
		Línea de Acción VII	684.849
		Otras Actividades y Servicios	462.266
		Coordinación y Supervisión de Programas	299.174
		Dirección General	507.047
		Costos Generales y Provisiones	254.562
		Equipo (Inversiones)	42.782
		Aporte (CATIE)	616.000
		Res.IICA/JD-1015-74 (Ayuda Huracán Fifi)	<u>39.063</u>
			6.306.359
		Egresos Especiales por Resoluciones de la Junta Directiva	<u>335.128</u>
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>TOTAL EGRESOS</b>	<u>6.641.487</u>
Disminución del Fondo General de Trabajo	<u>255.178</u>		
	<u>6.641.487</u>		<u>6.641.487</u>

FIGURA 2

CUOTAS DE PAISES CONTRATANTES

MILLONES  
US\$

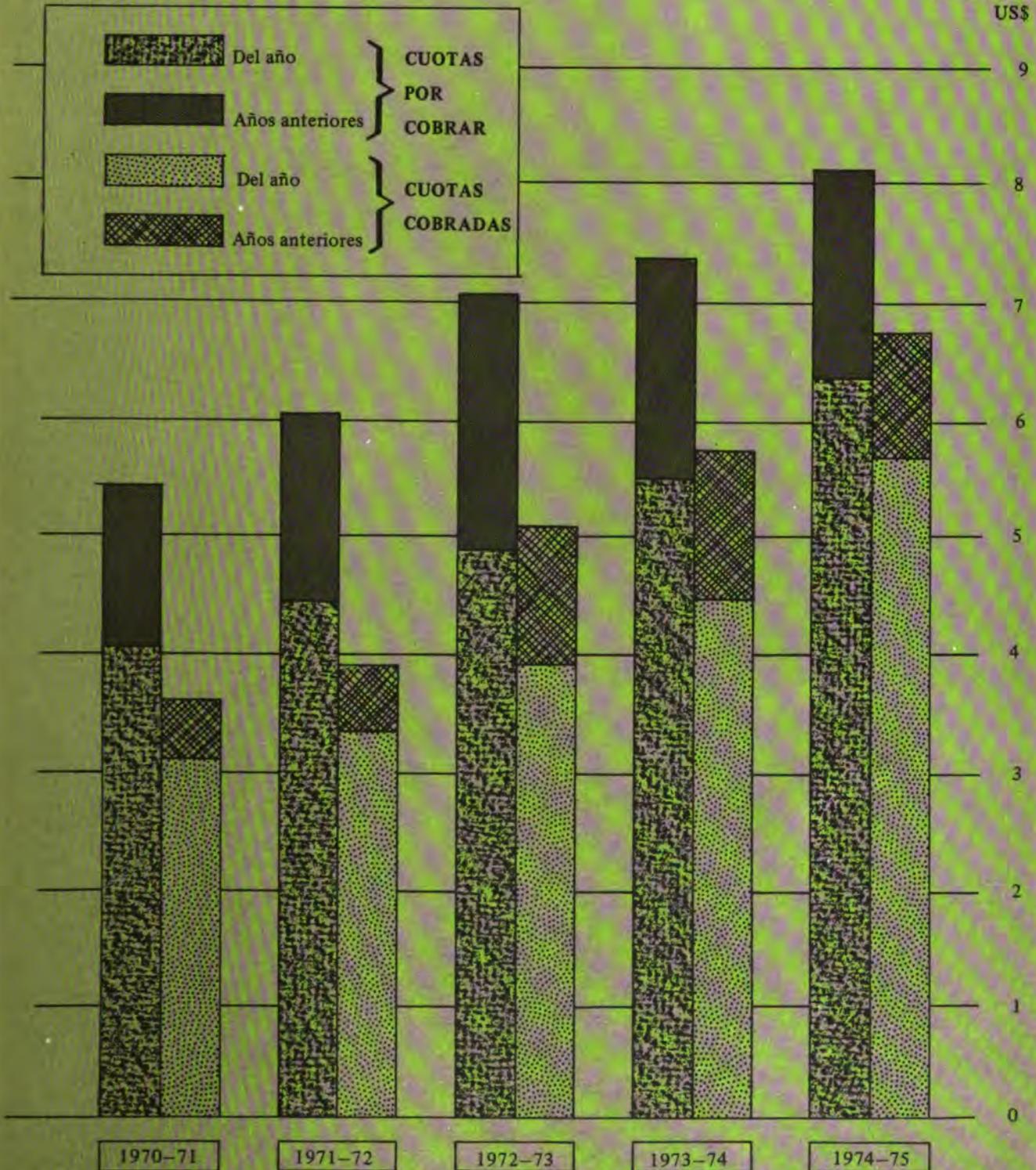
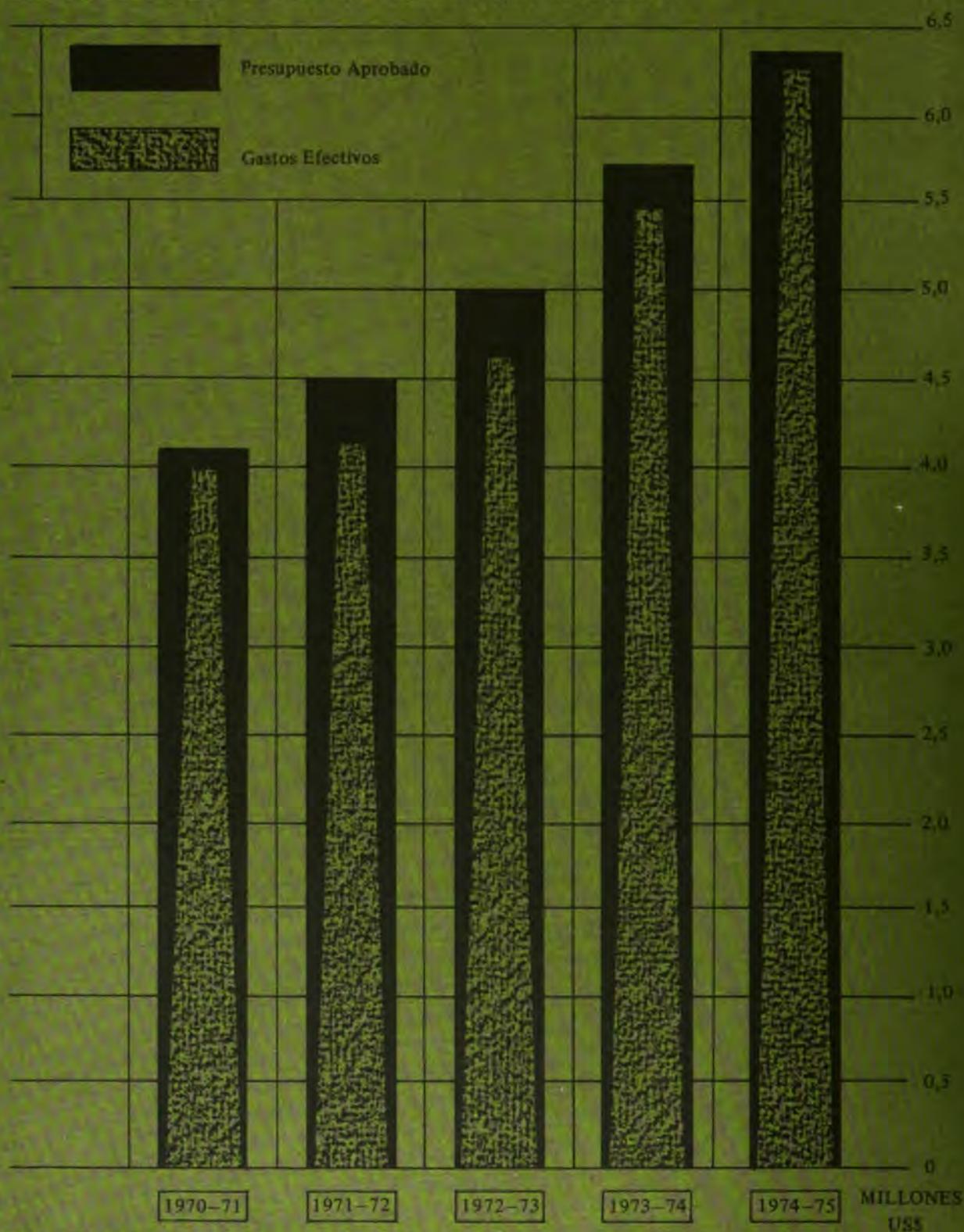


FIGURA 3

EJECUCION DEL PROGRAMA PRESUPUESTO  
CONTRA PRESUPUESTO APROBADO



**Cuadro 10.** Comparación de las cuotas aprobadas anualmente con lo recaudado cada año. Período 1969-70 a 1974-75

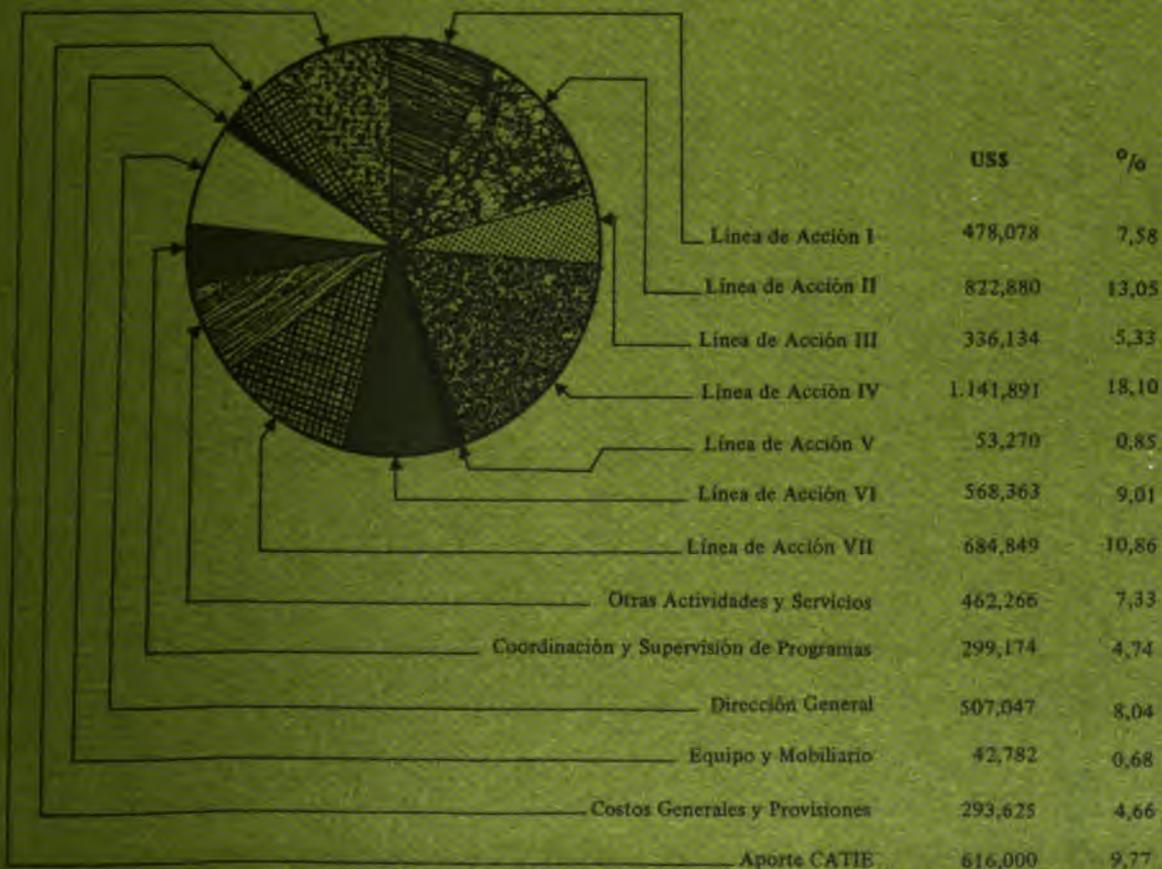
(EN MILES DE DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS)

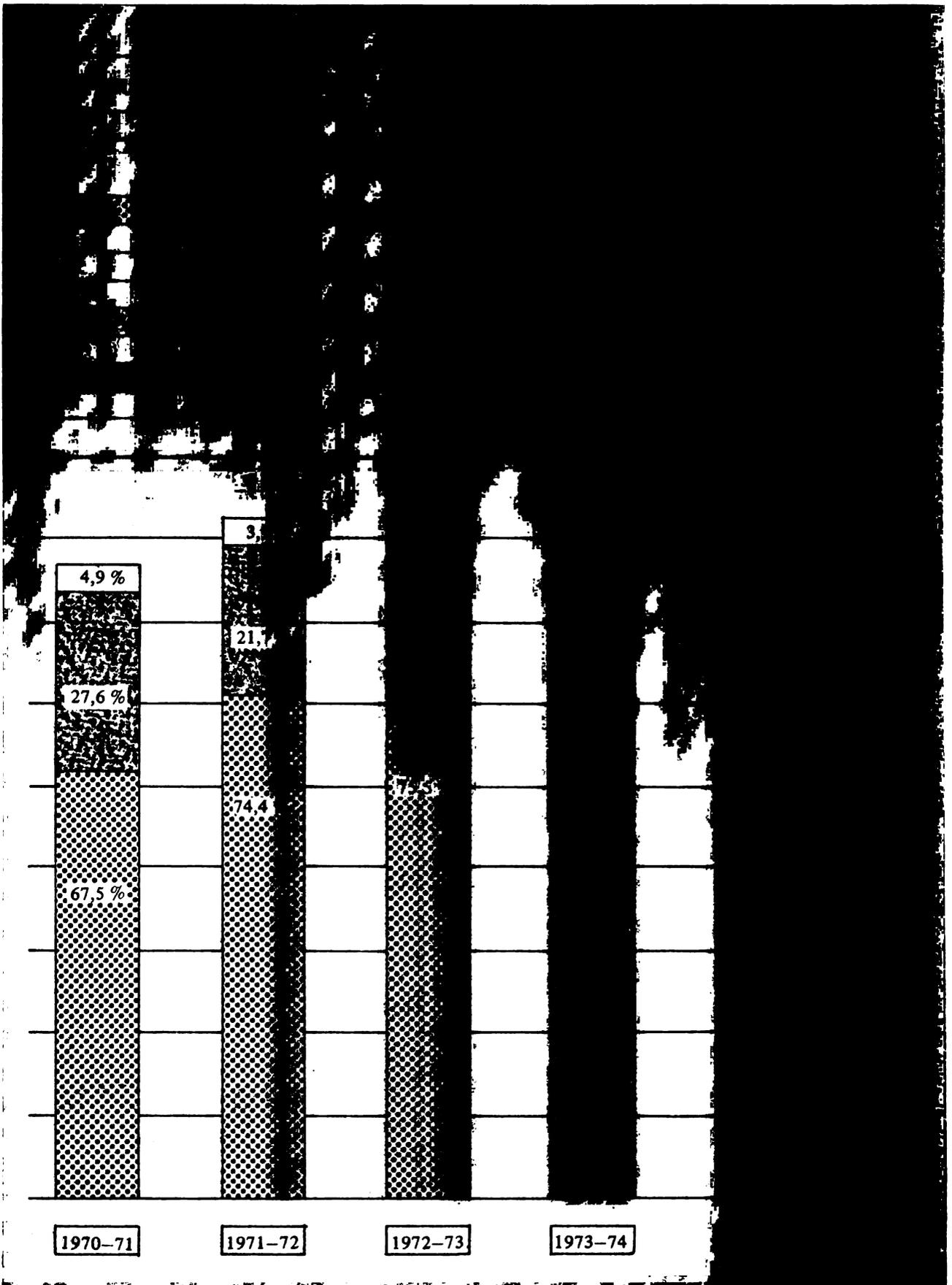
Periodos	Cuotas del año *	Recaudación total del año	Porcentaje
1969-1970	3.624	3.559	98,2
1970-1971	4.023	3.780	94,0
1971-1972	4.425	3.901	88,1
1972-1973	4.982	5.151	103,4
1973-1974	5.550	5.710	102,9
1974-1975	6.320	6.691	105,8

\* No incluye las cuotas a cargo de Cuba.

**FIGURA 4**

**GASTOS EFECTIVOS DEL PRESUPUESTO DE CUOTAS  
SEGUN NIVEL DE PROGRAMACION**





**Cuadro 11. Comparativo entre presupuesto aprobado y gastos efectivos**

(EN MILES DE DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS)

Año Económico	Presupuesto Aprobado *	Gastos Efectivos	Porcentajes
1968-69	3.305	3.126	94,6
1969-70	3.624	3.330	91,9
1970-71	4.023	3.849	95,7
1971-72	4.425	4.086	92,3
1972-73	4.982	4.597	92,3
1973-74	5.539	5.436	98,1
1974-75	6.320	6.306	99,8

\* No incluye las cuotas de Cuba.

**Cuadro 12. Distribución de los Gastos por Nivel de Programación y Unidad Presupuestaria**

(DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS)

	Zona Andina	Zona Norte	Zona Antillas	Zona Sur	IICA-CIDIA	Coord. Externa	As. Téc. y Plane.	Direc. General	CATIE	TOTAL
Línea de Acción I	54.232	49.681	18.666	108.969	246.530					478.078
Línea de Acción II	234.311	160.415	61.555	321.987			44.612			822.880
Línea de Acción III	136.652	50.693	5.943	142.846						336.134
Línea de Acción IV	233.067	275.878	168.659	412.268			52.019			1.141.891
Línea de Acción V	12.040	28.470	-	12.760						53.270
Línea de Acción VI	213.118	205.277	28.100	121.868						568.363
Línea de Acción VII	164.887	168.423	20.014	200.763			130.762			684.849
Otras Actividades y Servicios	2.982	6.500		4.942	24.609	281.364	141.869			462.266
Coordinación y Supervisión de Programas	142.446	49.484		73.586	33.658			507.047		299.174
Dirección General Equipo (Inversiones)	5.904	12.000	14.800	5.776		1.729	2.573			507.047
										42.782
<b>SUBTOTAL</b>	<b>1.199.639</b>	<b>1.006.821</b>	<b>317.737</b>	<b>1.405.765</b>	<b>304.797</b>	<b>283.093</b>	<b>371.835</b>	<b>507.047</b>		<b>5.396.734</b>
Costos Generales y Provisiones*	65.728	94.379**	22.834	75.579	18.405		16.700			293.625
Aporte CATIE									616.000	616.000
<b>TOTAL</b>	<b>1.265.367</b>	<b>1.101.200</b>	<b>340.571</b>	<b>1.481.344</b>	<b>323.202</b>	<b>283.093</b>	<b>388.535</b>	<b>507.047</b>	<b>616.000</b>	<b>6.306.359</b>

\* Distribuidos los gastos con base en los porcentajes de las sumas que se indican en el Presupuesto 1974/1975

\*\* Incluye la Cooperación Técnica a Honduras por efectos del Huracán Fifi (Resolución IICA/JD-1015/74) por \$32.063

Cuadro 13. Ingresos y Egresos de los Fondos Recibidos para Fines Específicos

(DOLÁRES DE LOS ESTADOS UNIDOS)

	Saldo al principio del año	Movimiento durante el año		Saldo al final del año
		Ingresos	Egresos	
<b>Fondos incluidos en Cuentas Especiales</b>				
Comisión de Energía Atómica de los Estados Unidos (AEC) Proyecto 206 de la Administración de Cooperación Técnica de la OEA "Programa Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria"	13.170		12.598	572
Convenios entre el Instituto y varios gobiernos e instituciones	1.166		1.166	
	92.092	888.923	597.007	384.008
	<u>106.428</u>	<u>888.923</u>	<u>610.771</u>	<u>384.580</u>
<b>Fondos Incluidos en Cuentas Generales – Donativos:</b>				
American Cocoa Research Institute	(13.002)	28.689	31.092	15.405
Council on Higher Education in the American Republics	1.608		1.608	
Programa Cooperativo sobre estudios de la roya del café y su control	821		821	
Donativo del Gobierno de Venezuela	707		707	
Asociación Interamericana de Bibliotecarios y Documentalistas Agrícolas (AIBDA)	8.007	4.246	963	11.290
Instituto Centroamericano de Investigación y Tecnología Industrial (ICAITI)	3.858		3.858	
Oficina Internacional del Café (OIC)	(396)	396		
Consejo Nacional de Desarrollo y Planificación (CONADEP)	77		2.979	(2.902)
Canadian Interamerican Development Agency (CIDA)	344	9.000	9.577	(233)
Gerald Murray	141			141
Fundación Kellogg	12.350	162.565	174.915	
Fundación Kellogg - Equipo de Imprenta	63.392	2.261	65.653	
Fundación Kellogg - Textos	39.817		227	39.590
The Rockefeller Foundation		5.000	4.894	106
International Development Research Centre - Canadá		58.340	36.481	21.859
Otro:		40	35	5
	<u>117.724</u>	<u>270.537</u>	<u>333.810</u>	<u>54.451</u>
<b>Fondos Incluidos en Cuentas Generales - Convenios:</b>				
Donación del Gobierno de los Estados Unidos de América al Instituto (IICA-AID)	(35.697)	109.498	156.830	(83.029)
Convenio entre el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), la Universidad Nacional y el Instituto	(20.327)	3.644	15.239	(31.922)
Contrato entre el Ministerio de Agricultura y Ganadería de Costa Rica y el Instituto	(19.153)	23.566	32.924	(28.511)
Convenio entre el Banco Interamericano de Desarrollo y el Instituto (Convenio IICA/BID/ATN/TF-1081-CS)	(101.582)	101.582		
Acuerdo IICA/ACDI/Haití	(6.660)	6.660		
Contrato entre la Universidad de Costa Rica y el Instituto	(18.994)	59.683	58.797	(18.108)
Convenio entre el Ministerio de Agricultura de la República Federal del Brasil y el Instituto	(22.485)	61.645	121.938	(82.778)

## (DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS)

	Saldo al principio del año	Movimiento durante el año		Saldo al final del año
		Ingresos	Egresos	
Donación del Gobierno de los Estados Unidos al Instituto (IICA-AID)			7.909	(7.909)
Convenio entre la Secretaría de Estado de Agricultura de la República Dominicana y el Instituto			3.938	(3.938)
Convenio IICA - Embrater			5.600	(5.600)
Convenio entre la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA) y el Instituto		64.498	80.620	(16.122)
Convenio para programa de adiestramiento en operaciones de crédito agrícola entre el Banco Interamericano de Desarrollo, Banco Nacional de Fomento del Ecuador y el Instituto		21.759	24.178	(2.419)
	<u>224.898</u>	<u>452.535</u>	<u>507.973</u>	<u>(280.336)</u>
<b>Fondos Incluidos en Cuentas Generales - Fondos de Terceros:</b>				
Convenio entre la Oficina Regional para Centro América y Panamá (ROCAP) de AID y el Instituto	(20.170)	79.415	60.015	(770)
Convenio entre el Instituto Agrario Nacional (IAN) de Venezuela y el Instituto	16.402	30.232	32.313	14.321
Comisión de estudios para el Desarrollo de la Cuenca del Río Guayas (CEDEGE)	2.584		2.584	
Ministerio de Agricultura del Perú	2.715	17.289	25.344	(5.340)
Establecimiento Biblioteca Café - República Dominicana	4.924		1.414	3.510
Ministerio Agricultura Brasil - Programa Trópicos	15.159		12.310	2.849
Fundación Ford	13.879	12.000	19.641	6.238
Programa de Riego - Chile	2.870	38.441	2.994	38.317
Convenio para Desarrollo de Programas entre Corporación de Reforma Agraria (CORA) y el Instituto		28.529		28.529
Convenio de operaciones entre el Ministerio de Desarrollo Agropecuario de Panamá y el Instituto	12.500	13.968	(1.468)	
Convenio de operaciones Ministerio de Agricultura y Ganadería - Panamá y el Instituto	(726)	15.381		14.655
Convenio de operaciones Fondo Especial para el Desarrollo Agropecuario de la República Dominicana y el Instituto (IICA/SEA/FEDA)		114.000	23.114	90.886
Convenio entre la Agencia Canadiense del Desarrollo Internacional, Consejo Nacional de Desarrollo y Planificación de Haití y el Instituto		68.078	58.717	9.361
Contrato entre Inter-American Foundation y el Instituto		50.135	32.460	17.675
Ministerio de Agricultura - República Dominicana		56.164		56.164
Varios	16.697	18.511	21.981	13.227
	<u>54.334</u>	<u>540.675</u>	<u>306.855</u>	<u>288.154</u>

**Cuadro 13 a. Ingresos y Egresos de Convenios con Gobiernos e Instituciones**

(DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS)

	Saldo al principio del año	Movimiento durante el año		Saldo al final del año
		Ingresos	Egresos	
Convenio entre los Organismos de Reforma Agraria y Colonización del Istmo Centroamericano y el Instituto para establecer un programa de adiestramiento y estudio sobre reforma agraria (PRACA/IICA)	18.295	35.000	48.110	5.185
Acuerdo específico único entre el IICA, ODEPA e INIA (reemplaza los anteriores acuerdos suscritos entre el Servicio Agrícola y Ganadero y el IICA)	(3.146)	157.569	50.693	103.730
Convenio entre el Ministerio de Agricultura de Chile, el Ministerio de Obras Públicas y Transportes y el Instituto sobre asesoramiento y colaboración al programa de creación de distritos de conservación de tierras y aguas	(346)	24.277	21.376	2.555
Convenio con Universidades de la República de Chile para el establecimiento de un programa permanente para graduados en ciencias agropecuarias y forestales	(541)	1.415	1.318	(444)
Convenio entre la Universidad Nacional de Colombia y el Instituto Colombiano de la Reforma Agraria para entrar en relaciones con el Instituto a fin de establecer un centro de reforma agraria (INCORA/IICA)	(5.700)	45.386	47.809	(8.123)
Convenio entre el Gobierno del Ecuador, a través del Ministerio de la Producción y el Instituto	(1.919)	52.869	41.308	9.642
Convenio entre el Ministerio de Agricultura y Cría y el Ministerio de Obras Públicas de Venezuela con el Instituto para la instalación y operación de un programa de áreas de desarrollo en la Zona Andina (YARACUY/IICA)	(67)	33.257	34.049	(859)
Convenio entre el Gobierno de Colombia y el Instituto sobre el Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria	318	39.920	42.439	(2.201)
Memorándum de entendimiento entre el Ministerio de Agricultura del Brasil y el Director General del Instituto	9.402	65.626	66.365	8.663
Convenio entre la Comisión Ejecutiva del Plan de Recuperación Económico-Rural de Labores Cacaoteras (CEPLAC) y el Instituto	77.947	75.778	86.940	66.785
Convenio entre la República Federal del Brasil y el Instituto sobre prestación de asistencia técnica al programa de Capacitación en Irrigación que lleva a cabo el Ministerio del Interior (MINTER)	(2.151)	191.373	59.713	129.509
Programa entre el fortalecimiento institucional y Desarrollo Agrícola de Honduras y el Instituto		75.871	50.027	25.844
Convenio entre la Empresa Brasileña de Pesquisa Agropecuaria (EMBRAPA) y el Instituto		90.582	46.860	43.722
	<u>92.092</u>	<u>888.923</u>	<u>597.007</u>	<u>384.008</u>

**Cuadro 14. Consolidación de la Cuenta de Ingresos y Egresos****(DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS)**

	Saldo al 30 de junio de 1974	Movimiento durante el año		Saldo al 30 de junio de 1975
		Ingresos	Egresos	
Fondos provenientes de Cuotas y Otros	3.057.338	6.386.309*	6.641.487	2.802.160
Fondos Recibidos para Fines Específicos	<u>53.588</u>	<u>2.152.670</u>	<u>1.759.409</u>	<u>446.849</u>
	<u>3.110.926</u>	<u>8.538.979</u>	<u>8.400.896</u>	<u>3.249.009</u>

\* Incluye los US\$65.000 provenientes del Programa-Presupuesto

**RESUMEN DEL INFORME DE PRICE WATERHOUSE & CO.,  
SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL IICA**

*A la Junta Directiva del Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas de la OEA.*

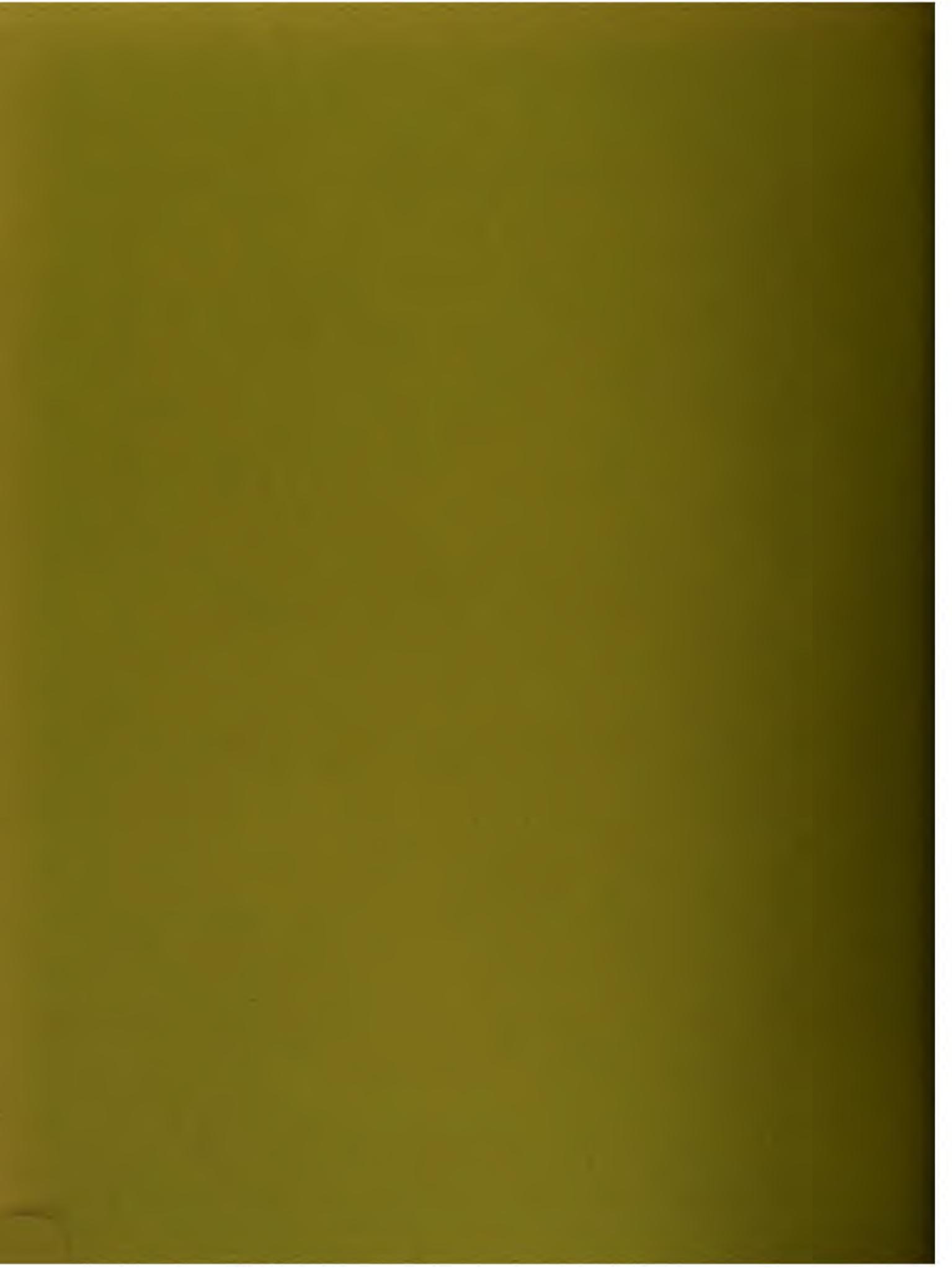
*Hemos examinado los estados financieros adjuntos (Anexos 1 a 8 inclusive) del Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas por el año que terminó el 30 de junio de 1975. Nuestra revisión se practicó de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas y por consiguiente incluyó las pruebas selectivas de la contabilidad y otros procedimientos de auditoría que consideramos necesarios en las circunstancias. Conforme a las instrucciones del Director General del Instituto, no solicitamos confirmación de los Estados Contratantes de las cuotas pendientes de recibirse al 30 de junio de 1975; sin embargo nos fue posible, por medio de otros procedimientos de auditoría, corroborar dentro de límites razonables el importe de dichas cuotas.*

*En nuestra opinión, sujeto al asunto mencionado en el párrafo anterior, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente el activo y pasivo del Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas al 30 de junio de 1975 y el resultado de sus operaciones por el año que terminó en esa fecha, de conformidad con los principios de contabilidad explicados en la Nota 1-A, que se aplicaron sobre bases semejantes a las del año anterior.*

**PRICE WATERHOUSE & CO.**

# APENDICES







ACTIVIDADES REALIZADAS POR EL IICA

EN EL PERIODO 1974-75



**ACTIVIDADES REALIZADAS POR EL IICA**  
**EN EL PERIODO 1974-75**

Las actividades que se describen en la lista siguiente, cuyo número aparece en el Cuadro 15, no representan la totalidad de las realizadas por el IICA, porque muchas de ellas están incluidas dentro de otras. En algunos casos, incluso, se trata de actividades que no han finalizado al término del período a que se refiere el presente informe. Aun con estas salvedades, el total de actividades realizadas por este organismo en el período señalado, fue considerablemente superior al del ejercicio anterior (910 por Líneas de Acción y por países sobre 852 del período anterior).

**Cuadro 15. Resumen de Actividades Realizadas por el IICA por Líneas y Países**

**LINEAS DE ACCION**

	I	II	III	IV	V	VI	VII	Otras Activ.	Total por país
Argentina	10	3	3	12	1	2	3	—	34
Bolivia	2	9	4	4	—	2	4	—	25
Brasil	6	29	22	20	—	1	10	—	88
Colombia	3	10	3	16	1	4	27	—	64
Costa Rica	60	27	5	15	—	5	38	5	155
Chile	7	8	3	8	—	7	1	—	34
Ecuador	3	10	2	19	—	6	4	—	44
El Salvador	3	8	4	2	—	8	3	—	28
Estados Unidos	1	—	1	—	—	—	1	—	3
Guatemala	6	6	1	2	2	8	4	—	29
Haití	1	3	—	9	—	5	2	—	20
Honduras	5	3	4	2	1	2	3	—	20
México	12	13	—	5	—	3	4	—	37
Nicaragua	1	5	2	6	—	5	9	—	28
Panamá	1	1	3	3	—	2	7	—	17
Paraguay	7	7	2	8	—	4	6	—	34
Perú	7	16	16	15	1	21	11	—	87
Rep. Dominicana	2	6	5	6	—	3	2	—	24
Uruguay	13	1	3	11	—	—	4	—	32
Venezuela	2	12	5	9	—	5	5	—	38
Actividades Multinac.	7	14	12	18	1	8	6	1	67
Otros países	2	—	—	—	—	—	—	—	2
<b>TOTALES</b>	<b>161</b>	<b>191</b>	<b>100</b>	<b>190</b>	<b>7</b>	<b>101</b>	<b>154</b>	<b>6</b>	<b>910</b>

## ARGENTINA

### Línea I. Análisis e Información del Desarrollo Rural

1. Confección de un Juego de Indicadores Estadísticos del Desarrollo Agropecuario de la República de Argentina (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Buenos Aires) – Actividad I.S.121
2. Estudio sobre Sistema Institucional Agrícola (marzo a junio de 1975, Buenos Aires) – Actividad I.S.122
3. Elaboración del Plan de Acción en Argentina (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Buenos Aires) – Actividad I.S.123
4. Reunión Multinacional de Directivos y Técnicos, sobre Empresas Asociativas de Trabajo y Producción Agrícola (Resistencia) – Actividad I.S.161
5. Elaboración y Publicación de la Serie "Información del CEDIE" (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Buenos Aires) – Actividad I.S.231
6. Preparativos para la Reunión Nacional sobre Información y Documentación Agraria (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Buenos Aires) – Actividad I.S.241
7. Cooperación en el Anteproyecto de Servicio Nacional de Información y Documentación Agrícola (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Buenos Aires) – Actividad I.S.242
8. Asesoría a la Unidad de Comunicación de la Estación Experimental Regional Agropecuaria del INTA (setiembre de 1974, Balcarce) – Actividad I.S.252
9. Mesa Redonda sobre Comunicación en Organismos de Desarrollo Agropecuario (25 a 26 de junio de 1975, Corrientes) – Actividad I.S.253
10. Asesoría en la Preparación de Tesis del Curso de Posgrado en Suelos (agosto de 1974, Castelar) – Actividad I.S.255

### Línea II: Educación Agrícola

1. Asistencia y Cooperación a las Instituciones de Enseñanza de Posgrado de Argentina (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Buenos Aires) – Actividad II.S.121
2. Análisis de las Posibilidades de Cooperación en la Programación de las Actividades de Enseñanza Agropecuaria (15 de enero a 31 de junio de 1975) – Actividad II.S.221

3. Caracterización de los Roles Ocupacionales del Sector Agropecuario de Argentina (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Buenos Aires) – Actividad II.S.222

### Línea III. Investigación Agrícola

1. Actualización del Directorio de Instituciones de Investigación Agrícola de la Zona Sur (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Buenos Aires) – Actividad III.S.112
2. Seminario sobre Sistemas de Producción (25 a 29 de noviembre de 1974, Balcarce) – Actividad III.S.114
3. Cooperación en el Análisis de los Datos Existentes sobre Ambiente Socio-Económico para la Innovación (25 a 29 de noviembre de 1974, Balcarce) – Actividad III.S.331

### Línea IV. Fomento de la Producción Agropecuaria

1. Identificación de Problemas y Asesoría a Instituciones de Comercialización Agropecuaria (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Buenos Aires) – Actividad IV.S.221
2. Asesoría y Capacitación en Comercialización a las Entidades Cooperativas (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Buenos Aires) – Actividad IV.S.222
3. Estudio de Comercialización de Ganado en el NEA (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad IV.S.223
4. Estructuración y Asesoría a la Secretaría de Estado de la Producción de la Provincia de Salta (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Salta) – Actividad IV.S.331
5. Colaboración a la Oficina de Planeamiento de Jujuy para Proyectos de Colonización en el Área del Dique Las Maderas (1o. de julio a 31 de diciembre de 1974, Jujuy) – Actividad IV.S.332
6. Apoyo al Proyecto de Colonización para la Reconstrucción Nacional en la Provincia del Chaco (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Resistencia) – Actividad IV.S.333
7. Seminario Internacional sobre Riego por Goteo (31 de marzo a 4 de abril de 1975, Mendoza) – Actividad IV.S.413
8. Asesoría a Entidades de Riego Nacionales y Provinciales (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad IV.S.421

9. **I Curso Nacional Argentino sobre Sistematización de Tierras para Riego**  
(19 de noviembre a 6 de diciembre de 1974, Pedro Luro) – Actividad IV.S.422
10. **Estudios de Sistemas de Ganadería en el Norte de Argentina**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Resistencia) – Actividad IV.S.521
11. **Discusión y Publicación de los Estudios de las Regiones A-4 y A-5 del Atlas**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad IV.S.522
12. **Apoyo al Seminario de Riego por Goteo**  
(31 de marzo a 4 de abril de 1975, Mendoza) – Actividad IV.A.434

#### **Línea V. Integración Multinacional**

1. **Apoyo a la Capacitación Recíproca a un Técnico Venezolano**  
(31 de marzo a 4 de abril de 1975, Mendoza) – Actividad V.A.113

#### **Línea VI. Promoción y Ejecución de Cambios Estructurales**

1. **Capacitación en Empresas Comunitarias Campesinas a seis Participantes Paraguayos**  
→ (noviembre de 1974, Resistencia) – Actividad VI.E.191
2. **Capacitación en Empresas Comunitarias Campesinas a dos Participantes Uruguayos**  
→ (noviembre de 1974, Resistencia) – Actividad VI.E.1101

#### **Línea VII. Administración de la Política Agrícola**

1. **Asesoría en Metodologías de Planificación**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Buenos Aires) – Actividad VII.S.141
2. **Definición y Análisis de Sistemas de Producción Ganadera en la Provincia del Chaco**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Resistencia) – Actividad VII.S.173
3. **Colaboración en Planeamiento Regional en Argentina**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Buenos Aires) – Actividad VII.S.311

### **BOLIVIA**

#### **Línea I. Análisis e Información del Desarrollo Rural**

1. **Actualización y Análisis del Diagnóstico Institucional y Desarrollo del Sector Agropecuario en Bolivia**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, La Paz) – Actividad I.A.111

2. **Apoyo a la Compilación de Información Agrícola de Bolivia para AGRINTER**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, La Paz) – Actividad I.A.211

#### **Línea II. Educación Agrícola**

1. **Tercera Reunión de ABIEAS y de Decano-Coordenadores de Carrera y Jefes de Departamento**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Cochabamba) – Actividad II.A.211
2. **Asesoramiento en la Organización Académica de la Facultad de Agronomía de la Universidad Boliviana Técnica de Oruro**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Oruro) – Actividad II.A.212
3. **Diagnóstico y Evaluación de la Enseñanza en las Ciencias Agrícolas Superiores**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad II.A.213
4. **Taller sobre el Papel de un Departamento de Desarrollo Rural en los Programas de Agronomía**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Cochabamba) – Actividad II.A.214
5. **Asesoría a la Facultad de Ingeniería Forestal de Tarija**  
(Octubre de 1974 a mayo de 1975, Tarija) – Actividad II.A.215
6. **Reuniones del Comité Directivo**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Oruro) – Actividad II.A.311
7. **Curso Nacional para Desarrollo de Areas**  
(29 de octubre a 15 de noviembre de 1974, Oruro) – Actividad II.A.312
8. **Apoyo a la Capacitación Campesina, para los Proyectos Específicos**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Oruro) – Actividad II.A.313
9. **Programación y Apoyo a la Ejecución de Proyectos Específicos**  
(26 de agosto a 2 de setiembre de 1974) – Actividad II.A.314

#### **Línea III. Investigación Agrícola**

1. **Cooperación y Asesoría a la División de Investigaciones Agrícolas del Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios**  
(6 a 14 de mayo de 1975, La Paz) – Actividad III.A.111
2. **Asesoría y Reuniones de Trabajo con Organismos de Investigación Forestal de Bolivia**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, La Paz, Santa Cruz) – Actividad III.A.221

3. Apoyo a las Investigaciones para el Desarrollo del Area del Departamento de Oruro (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Oruro) – Actividad III.A.321
4. Reunión sobre Programación de la Investigación Agrícola hacia metas Socio-Económicas (8 a 11 de octubre de 1974, Santa Cruz) – Actividad III.A.411

#### Línea IV. Fomento de la Producción Agropecuaria

1. Colaboración en la Formulación y Revisión de los Programas de Comercialización del ENA (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, La Paz, Santa Cruz) – Actividad IV.A.111
2. Apoyo a la División de Economía del Ministerio de Asuntos Campesinos y Agricultura (agosto a noviembre de 1974 y abril a junio de 1975, La Paz) – Actividad IV.A.112
3. Primera Reunión Nacional sobre Sistemas de Comercialización: Centros de Acopio y Mercados Mayoristas (25 a 27 de noviembre de 1974, La Paz) – Actividad IV.A.114
4. Análisis de la Estructura Institucional de la Agroindustria en Bolivia (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad IV.A.511

#### Línea VI. Promoción y Ejecución de Cambios Estructurales

1. Análisis de la Estructura Orgánica de las Comunidades del Area del Desaguadero (12 de agosto de 1974 a 10 de abril de 1975, Oruro) – Actividad VI.A.211
2. Investigación Aplicada sobre Métodos de Capacitación Campesina (15 de agosto a 14 de setiembre de 1974, Oruro) – Actividad VI.A.212

#### Línea VII. Administración de la Política Agrícola

1. Asesoría al Consejo Nacional de Economía y Planificación (CONEPLAN), Ministerio de Agricultura y Comités Departamentales (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, La Paz, Beni) – Actividad VII.A.111
2. Asesoría en Proyectos Específicos a los Comités de Obras Públicas de Santa Cruz y Beni (octubre de 1974 a junio de 1975) – Actividad VII.A.112
3. Estudio de la Administración y Gestión de las Organizaciones de Desarrollo del Sector Agrícola de Bolivia (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, La Paz) – Actividad VII.A.211

4. Curso sobre Organización y Gestión de los Organismos del Sector Público Agropecuario de Bolivia (16 a 27 de setiembre de 1974, La Paz) – Actividad VII.A.212

### BRASIL

#### Línea I. Análisis e Información del Desarrollo Rural

1. Asesoría al Instituto de Investigación de la Secretaría de Agricultura de RGS en Documentación e Información (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Porto Alegre) – Actividad I.S.221
2. Cursos de Biblioteconomía y Adiestramiento en Servicio (2 de setiembre a 31 de octubre de 1974, Viçosa, MG) – Actividad I.S.222
3. Asesoría al Departamento de Comunicación de la Universidad de Brasilia en la Formulación de un Currículo para la Implementación de un Curso de Posgraduación en Comunicación para el Desarrollo (julio a diciembre de 1974, Brasilia, DF) – Actividad I.S.223
4. Capacitación en Comunicación Científica y Redacción Técnica del Personal de CEPLAC (noviembre de 1974, Itabuna) – Actividad I.S.224
5. Asesoría a la Biblioteca de Agronomía de la Universidad Federal de Río Grande do Sul (16 a 20 de setiembre de 1974, Porto Alegre, RGS) – Actividad I.S.
6. Producción del Libro "Patologia Geral dos Animais Domésticos", de Jefferson Andrade dos Santos (setiembre de 1974, Río de Janeiro, GB) – Actividad I.D.3614

#### Línea II. Educación Agrícola

1. Apoyo a la Secretaría Ejecutiva del Acuerdo ABEAS/IICA (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Río de Janeiro, GB) – Actividad II.S.131
2. Asesoría al Consejo de Coordinación de Posgraduación de la Universidad de Río Grande do Sul (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Porto Alegre) – Actividad II.S.151
3. Colaboración con ABEAS para la Preparación del Boletín Informativo "ABEAS INFORMA" y otras Publicaciones de ABEAS (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Río de Janeiro, GB) – Actividad II.S.231
4. Apoyo a ABEAS para la Organización de su Reunión Anual (28 a 31 de octubre de 1974, Río de Janeiro, GB) – Actividad II.S.232

5. **Colaboración para el funcionamiento de las Comisiones Técnicas Permanentes**  
(23 a 27 de setiembre de 1974, Piracicaba, S.P.) –  
Actividad II.S.233
6. **Asesoría a ABEAS para el Mejoramiento del Planeamiento Curricular y la Metodología de la Enseñanza**  
(9 a 14 de diciembre de 1974, Pelotas, RGS) –  
Actividad II.S.236
7. **Apoyo a ABEAS en el Asesoramiento a las Bibliotecas del Programa de Apoyo Inter-Universitario en Ciencias Agrarias (PAICA)**  
(16 a 24 de setiembre de 1974, Pôrto Alegre, RGS) –  
Actividad II.S.237
8. **Capacitación a Nivel de Posgrado de un Docente de la Facultad de Ciencias Veterinarias en Extensión Rural**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) –  
Actividad II.S.254
9. **Apoyo a la FAEM, de la Universidad Federal de Pelotas, en el Desarrollo del Curso de Ingeniería Agrícola**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Pelotas, RGS) –  
Actividad II.S.271
10. **Utilización del Herbicida STAM en Cultivo de Arroz**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Pôrto Alegre, RGS) –  
Actividad II.S.
11. **Apoyo al Consorcio de Río Grande do Sul**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) –  
Actividad II.S.
12. **Catálogo del Programa de Cooperación Recíproca para la Posgraduación en Ciencias Agrarias del Estado de Río Grande do Sul**  
(junio de 1975, Santa María, RGS) –  
Actividad II.S.
13. **Catálogo de Profesores en Capacidad de Enseñar a Nivel de Posgraduación en el Estado de Río Grande do Sul**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) –  
Actividad II.S.
14. **Participación en las Reuniones de la Comisión de Posgraduación en Botánica**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Pôrto Alegre, RGS) –  
Actividad II.S.
15. **Participación en Curso de Posgraduación en Fisiología en el Instituto Nacional de Pesquisas da Amazonia (INPA)**  
(6 a 24 de octubre de 1974, Manaus, AM) –  
Actividad II.S.
16. **Asesoría en Trabajos de Tesis a Estudiantes de la UFRGS**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Pôrto Alegre, RGS) –  
Actividad II.S.
17. **Colaboración al Núcleo Interdepartamental de Ecología de la UFRGS**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Pôrto Alegre, RGS) –  
Actividad II.S.
18. **Dictado de Capítulos Selectos de Fitoфизиología de la Universidad Federal de Río Grande do Sul**  
(marzo a junio de 1975, Pôrto Alegre, RGS) –  
Actividad II.S.
19. **Colaboración en la Programación de la Investigación en la Universidad Federal de Santa María**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Santa María, RGS) –  
Actividad II.S.
20. **Dictado de la Cátedra de Fitoфизиología en la Universidad Federal de Santa María**  
(marzo a junio de 1975, Santa María, RGS) –  
Actividad II.S.
21. **Participación en Reuniones de Profesores de la UFRGS y UFSM**  
(13 de setiembre a 7 de octubre de 1974, Pôrto Alegre y Santa María, RGS) –  
Actividad II.S.
22. **Dictado de las Cátedras de Bioquímica y Química Molecular en la Universidad Federal de Pelotas**  
(marzo a junio de 1975, Pelotas, RGS) –  
Actividad II.S.
23. **Colaboración al Mejoramiento de las Bibliotecas de la UFRGS, UFPel y UFSM**  
(enero a junio de 1975, Río Grande do Sul) –  
Actividad II.S.
24. **Participación en Reuniones del Consejo de Coordinación**  
(julio a diciembre de 1974, Pôrto Alegre, RGS) –  
Actividad II.S.
25. **Participación en la Primera Reunión de Profesores y Técnicos en Suelos de la Universidad Federal de Río Grande do Sul y de la Universidad Federal de Santa María**  
(13 de setiembre de 1974, Pôrto Alegre, RGS) –  
Actividad II.S.
26. **Catálogo del Programa de Cooperación Recíproca para la Posgraduación en Ciencias Agrícolas del Estado de Río Grande do Sul, para el Año 1975-76**  
(mayo a setiembre de 1974, Pôrto Alegre, RGS) –  
Actividad II.S.
27. **Participación en la Primera Reunión de Técnicos en el Campo de Ecología Vegetal de Río Grande do Sul**  
(11 de setiembre de 1974, Pôrto Alegre, RGS) –  
Actividad II.S.
28. **Capacitación en Cultivos Tropicales**  
(4 de noviembre a 6 de diciembre de 1974, Itabuna, Ba.) –  
Actividad II.N.265

29. Participación en el Seminario Nacional sobre Nuevas Perspectivas de las Ciencias Domésticas en el Desarrollo Nacional (20 a 27 de setiembre de 1974, Piracicaba, SP) – Actividad II.P.221

### Línea III. Investigación Agrícola

1. Participación en la Conferencia Latinoamericana del Trigo (21 a 28 de octubre de 1974, Pôrto Alegre, RGS) – Actividad III.S.116
2. Curso sobre Programación y Metodología de la Investigación Agrícola (19 a 22 de febrero de 1975, Pelotas, RGS) – Actividad III.S.117
3. Participación en el Seminario Regional para la Programación de Trabajos Cooperativos de Investigación en Trigo (17 a 22 de marzo de 1975, Passo Fundo) – Actividad III.S.118
4. Asesoría en la Organización del Sistema de Planeamiento de la EMBRAPA (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Brasilia, DF) – Actividad III.S.211
5. Asesoría en la Implantación del Departamento de Difusión de Tecnología de la EMBRAPA (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Brasilia, DF) – Actividad III.S.212
6. Asesoría en la Implantación del Departamento de Información y Documentación de la EMBRAPA (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Brasilia, DF) – Actividad III.S.313
7. Asesoría en la Implantación de la Estructura Técnico-Científica de la EMBRAPA (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Brasilia, DF) – Actividad III.S.214
8. Asesoría en la Organización del Departamento de Procesamiento de Datos (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Brasilia, DF) – Actividad III.S.215
9. Asesoría en la Implantación del Departamento de Recursos Humanos (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Brasilia, DF) – Actividad III.S.216
10. Asesoría a la Presidencia de la EMBRAPA (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Brasilia, DF) – Actividad III.S.217
11. Asesoría en Planificación y Administración de la Investigación en Cacao y Cultivos Tropicales (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Itabuna, Ba.) – Actividad III.S.241
12. Asesoría en Enfermedades del Cacao (8 a 13 de abril de 1975, Itabuna, Ba.) – Actividad III.S.242
13. Simposio Internacional sobre Ecofisiología de Cultivos Tropicales (25 a 30 de mayo de 1975, Manaus, AM) – Actividad III.S.243
14. Adiestramiento en Orientación de los Trabajos de Investigación del Personal Técnico de la CEPLAC (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Itabuna, Ba.) – Actividad III.S.248
15. Asesoría y Participación en el Curso de Posgradación en Fisiología Vegetal (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Itabuna, Ba) – Actividad III.S.249
16. Adiestramiento a un Estudiante de Agronomía de la Universidad Agrícola de Wageningen, Holanda (junio a diciembre de 1974, Itabuna, Ba) – Actividad III.S.
17. Adiestramiento a un Fisiólogo de la Universidad Central de Venezuela (febrero a mayo de 1975, Itabuna, Ba) – Actividad III.S.
18. Participación en Mesa Redonda sobre Enfermedades del Cacao (9 a 13 de junio de 1975, Itabuna, Ba) – Actividad III.S.
19. Participación en el Primer Congreso Brasileño de Florestas Tropicales (21 a 25 de octubre de 1974, Viçosa, MG) – Actividad III.S.
20. Colaboración a los Grupos de Trabajo para la Implantación de la Empresa Brasileña de Asistencia Técnica y Extensión (25 a 29 de noviembre de 1974, Brasilia, DF) – Actividad III.S.
21. Curso sobre Programación y Metodología de la Investigación Agrícola (19 a 22 de febrero de 1975, Pelotas, RGS) – Actividad III.S.
22. Capacitación Recíproca en Planeación, Evaluación y Ejecución de la Investigación Agrícola en los Aspectos Sociales, Económicos, Físicos y Biológicos (18 a 28 de junio de 1975, Brasilia, DF) – Actividad III.A.453

### Línea IV. Fomento de la Producción Agropecuaria

1. Asesoría al Sistema Permanente Coordinador y Programador de la Investigación y Capacitación de Personal (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad IV.S.131

2. **Cursos sobre Manejo y Administración de Pequeñas Propiedades Irrigadas**  
(5 a 30 de agosto de 1974, Petrolina, Pe) – Actividad IV.S.133
  3. **Colaboración al Curso de Ingeniería de Irrigación**  
(octubre a noviembre de 1974, Campina Grande, PB) – Actividad IV.S.134
  4. **Asesoría a Programas de Investigación en Agricultura Irrigada del Noreste**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Petrolina, Pe) – Actividad IV.S.137
  5. **Adiestramiento en Servicio de 10 Investigadores en Agricultura Irrigada**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Petrolina, Pe) – Actividad IV.S.138
  6. **Curso sobre Métodos y Técnicas de Investigación en Agricultura Irrigada**  
(5 de mayo a 13 de junio de 1975, Petrolina, Pe) – Actividad IV.S.139
  7. **Curso Intensivo sobre Preparación, Diagramación y Composición de Folletos de Divulgación en Regadío**  
(2 a 7 de diciembre de 1974, Petrolina, Pe) – Actividad IV.S.1310
  8. **Publicación de Boletines Técnicos sobre Agricultura Irrigada**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Petrolina, Pe) – Actividad IV.S.1311
  9. **Reunión Técnica de los Gerentes de las Cooperativas de los Proyectos de Riego del Noreste**  
(24 a 27 de setiembre de 1974, Petrolina, Pe) – Actividad IV.S.1312
  10. **Curso de Nivel Medio en Agricultura Irrigada**  
(15 de julio a 2 de agosto de 1974, Sao Gonzalo y Lima Campos) – Actividad IV.S.1313
  11. **Planificación, Elaboración y Publicación del Programa de Adiestramiento en Irrigación**  
(4 de octubre a 22 de noviembre de 1974, Recife, Pe) – Actividad IV.S.1314
  12. **Preparación de la Minuta del Nuevo Convenio IICA/MINTER 1974/75**  
(1o. de julio a 11 de noviembre de 1974, Recife y Brasilia) – Actividad IV.S.1315
  13. **II Curso sobre Elaboración y Publicación de Folletos sobre Agricultura Irrigada**  
(26 de mayo a 13 de junio de 1975, Petrolina y Vitória) – Actividad IV.S.1316
  14. **Estudio de Sistemas Ganaderos en la Región Sur del Brasil**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Pelotas, RGS) – Actividad IV.S.512
  15. **Cooperación Técnica con el Programa de Garantía de la Actividad Agropecuaria**  
(marzo a mayo de 1975, Porto Alegre y Brasilia) – Actividad IV.S.
  16. **Cooperación con la COMCRED en la Elaboración del Análisis Institucional del Sistema Nacional de Crédito Rural**  
(mayo a junio de 1975, Brasilia) – Actividad IV.S.
  17. **Cooperación con la EMBRATER en la Elaboración del Plan Sistemático para la Implantación de la Unidad de Crédito Rural**  
(20 a 23 de mayo de 1975, Brasilia) – Actividad IV.S.
  18. **Preparación y Presentación a la COMCRED de un Documento de Trabajo sobre Ideas Básicas para la Implantación del Sistema de Coordinación de la Política de Crédito Rural**  
(16 a 26 de junio de 1975, Río de Janeiro y Brasilia) – Actividad IV.S.
  19. **Participación en el Seminario FAO/FINLANDIA sobre Aserrió y Otras Industrias Forestales Mecánicas en la Cuenca del Amazonas**  
(11 a 29 de noviembre de 1974, Belém, Pa) – Actividad IV.S.
  20. **Capacitación Recíproca**  
(24 de mayo a 16 de junio de 1975, Río de Janeiro) – Actividad IV.A.224
- Línea VI. Promoción y Ejecución de Cambios Estructurales**
1. **Becas de Adiestramiento en Servicio para Hacer Estudios de Desarrollo Rural en la Fundación del Proyecto PIAUI**  
(10 a 17 de mayo de 1975, Teresina) – Actividad VI.S.122
- Línea VII. Administración de la Política Agrícola**
1. **Programación de Inversiones Necesarias para el Desarrollo de las Unidades de Producción en Función de Metas Prefijadas en el Estado de Río Grande do Sul**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VII.S.172
  2. **Reuniones de Coordinación con otros Organismos**  
(25 a 31 de mayo de 1975, Manaus, AM) – Actividad VII.S.264
  3. **Asesoría a la Coordinación Ejecutiva del Programa de Inversiones Integradas para el Sector Agropecuario de Río Grande do Sul (PII-RS)**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Porto Alegre, RGS) – Actividad VII.S.321

4. Asesoría en la Elaboración, Análisis y Selección de Alternativas de Desarrollo del Sector Agropecuario de Río Grande do Sul (1o. de julio a 31 de diciembre de 1974) – Actividad VII.S.322
5. Asesoría en la Formulación de Estudios de Comercialización (enero a junio de 1975, Pôrto Alegre, RGS) – Actividad VII.S.326
6. Asesoría en la Formulación de Perfiles de Agro-Industria (enero a junio de 1975, Pôrto Alegre, RGS) – Actividad VII.S.327
7. Asesoría al Gobierno Estadual para la Definición de Directivas de Política y del Próximo Plan de Acción del Gobierno Estadual para el Sector Agrícola (enero a junio de 1975, Pôrto Alegre) – Actividad VII.S.336
8. Asesoría en el Uso Actual de la Tierra (13 a 15 de mayo de 1975, Itabuna, Ba.) – Actividad VII.S.336
9. Asesoría en la Elaboración del Programa de Actividades y en la Organización del Proyecto (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Belo Horizonte, MG) – Actividad VII.S.341
10. Reunión con los Coordinadores en Desarrollo Regional (noviembre de 1974) – Actividad VII.P.181

## COLOMBIA

### Línea I. Análisis e Información del Desarrollo Rural

1. Actualización y Análisis de la Información sobre Evolución de la Agricultura y de las Instituciones Agrícolas de Colombia (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Bogotá) – Actividad I.A.121
2. Fortalecimiento a la Biblioteca Agropecuaria de Colombia para la Operación del Sistema Nacional de Información Agrícola (Curso Nacional de Actualización para Bibliotecarios Agrícolas) (19 a 23 de mayo de 1975, Bogotá) – Actividad I.A.221
3. Apoyo a la Implementación del Subsistema Nacional de Información en Ciencias Agropecuarias (SNICA) (25 a 30 de junio de 1975, Bogotá) – Actividad I.D.116

### Línea II. Educación Agrícola

1. Curso Regular de Metodología de la Enseñanza Universitaria para Estudiantes de Posgrado del PEG/ICA (enero a marzo de 1975, Bogotá) – Actividad II.A.111
2. Constitución y Funcionamiento de Cuatro Unidades de Cambio Educativo en Educación Agrícola Superior (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad II.A.221
3. Encuesta en Facultades de Ciencias (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad II.A.222
4. Curso de Metodología de la Enseñanza Universitaria para Profesores de la Facultad de Ciencias Agrícolas de la Universidad de Nariño (2 a 14 de diciembre de 1974, Pasto) – Actividad II.A.223
5. Asesoría a la División de Educación de la Universidad del Valle en un Proyecto de Formación y Capacitación de Personal Docente en Ejercicio para el Área Agropecuaria a Nivel Medio (2 de junio de 1975, Bogotá) – Actividad II.A.224
6. Asesoría en la Preparación del Curriculum de Ganadería de la Universidad de Nariño (19 a 23 de agosto de 1974, Pasto) – Actividad II.A.227
7. Colaboración al Seminario de Perfeccionamiento Docente para Profesores de Ciencias Agropecuarias (Organizado por el ICFES) (4 a 7 de julio de 1974, Fusagasugá) – Actividad II.A.228
8. Curso de Metodología de la Enseñanza Superior para Docentes del Centro Interamericano de Aerofotogrametría (CIAF) (20 a 31 de enero de 1975, Bogotá) – Actividad II.A.229
9. Apoyo al Curso para Graduados sobre Administración en Instituciones de Educación Agrícola Superior (abril a junio de 1975) – Actividad II.A.
10. Reunión con los Coordinadores Regionales de Extensión Agrícola (octubre de 1974) – Actividad II.P.211

### Línea III. Investigación Agrícola

1. Reunión Nacional sobre Proyectos de Plantaciones Forestales (26 a 29 de mayo de 1975, Bogotá) – Actividad III.A.231

2. **Colaboración con las Instituciones Nacionales en la Intensificación de los Aspectos Socio-Económicos de la Investigación Agrícola** (14 a 18 de abril y 19 a 22 de mayo de 1975, Medellín, Palmira y Pasto) – Actividad III.A.421
3. **Capacitación en Servicio – Manejo y Conservación de Semillas** (febrero a marzo de 1975) – Actividad III.L.116

#### **Línea IV. Fomento de la Producción Agropecuaria**

1. **Asesoría a Centrales de Abastecimiento** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Bogotá, Cali) – Actividad IV.A.121
2. **Plan Nacional de Mercadeo** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Bogotá) – Actividad IV.A.122
3. **Seminario sobre la Problemática de las Centrales Mayoristas de Abastecimientos en Colombia** (3 a 6 de diciembre de 1974, Medellín) – Actividad IV.A.123
4. **Recopilación de la Información Básica para el Análisis Institucional del Mercadeo Agropecuario** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Bogotá) – Actividad IV.A.126
5. **Estudio de la Institución Colonización en Colombia** (noviembre de 1974 a junio de 1975, Bogotá) – Actividad IV.A.221
6. **Cooperación en la Planificación de la Colonización** (agosto de 1974 a junio de 1975, Bogotá, Putumayo y Arauca) – Actividad IV.A.222
7. **Curso de Producción Animal para Agentes de Crédito en Bolivia** (26 de mayo a 7 de junio de 1975, Bogotá) – Actividad IV.A.312
8. **Análisis de las Instituciones que se ocupan del Desarrollo Ganadero en Colombia** (julio de 1974 a marzo de 1975, Bogotá) – Actividad IV.A.321
9. **Apoyo al ICA y Caja Agraria en la Operación de la Producción Ovina** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Bogotá) – Actividad IV.A.322
10. **Apoyo a la XIII Reunión de Investigadores de Pastos y Forrajes** (7 a 9 de abril de 1975, Palmira) – Actividad IV.A.323
11. **Reunión Técnica sobre Producción de Semillas Forrajeras Tropicales** (16 a 18 de junio de 1975, Bogotá) – Actividad IV.A.324

12. **Curso de Metodología de la Investigación y Producción Forrajera** (10 a 12 de abril de 1975) – Actividad IV.A.325
13. **Publicaciones sobre Pastos** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Bogotá) – Actividad IV.A.363
14. **Seminario Nacional sobre Normas Jurídicas y Operativas para el Uso de Aguas de Riego en Colombia** (19 a 23 de mayo de 1975, Bogotá) – Actividad IV.A.431
15. **Apoyo al Análisis Institucional sobre Conservación y Manejo de Aguas y Suelos de Colombia** (mayo a junio de 1975, Bogotá) – Actividad IV.A.432
16. **Análisis de la Estructura Institucional de la Agroindustria en Colombia** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Bogotá) – Actividad IV.A.521

#### **Línea V. Integración Multinacional**

1. **Apoyo a la Capacitación Recíproca a Técnicos Ecuatorianos** (14 de abril a 3 de mayo de 1975, Bogotá) – Actividad V.A.112

#### **Línea VI. Promoción y Ejecución de Cambios Estructurales**

1. **Asesoría y Colaboración del INCORA en Capacitación de Personal para Reforma Agraria** (3 a 21 de marzo de 1975, Bogotá) – Actividad VI.A.111
2. **Adiestramiento en Servicio en Catastro y Avalúo de Fincas** (11 de noviembre a 20 de diciembre de 1974, Bogotá) – Actividad VI.A.124
3. **Capacitación y Documentación para la Reforma Agraria** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Bogotá) – Actividad VI.A.161
4. **Producción de un Texto sobre Participación Campesina** (21 a 25 de abril de 1975, Bogotá) – Actividad VI.A.221

#### **Línea VII. Administración de la Política Agrícola**

1. **Asesoría a la Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario (OPSA), del Ministerio de Agricultura de Colombia** (17 de marzo a 15 de abril de 1975, Bogotá) – Actividad VII.A.121

2. Reunión sobre Coordinación de las Unidades de Planificación de los Organismos del Sector Agrario (21 a 25 de abril de 1975, Bogotá) – Actividad VII.A.122
3. Cooperación en Reunión de Programas Agrícolas a la Corporación Autónoma Regional del Cauca (julio a setiembre de 1974, Cali) – Actividad VII.A.131
4. Apoyo a la Corporación Autónoma Regional de la Sabana de Bogotá y de los Valles de Ubaté y Chiquinquirá (CAR) en la Organización y Preparación de sus equipos de Planeación (julio 1974 a mayo de 1975, Bogotá) – Actividad VII.A.132
5. Asesoramiento a los Servicios de Extensión e Investigación Agrícola del ICA y de Crédito de la Caja Agraria (17 a 20 de junio de 1975, Bogotá) – Actividad VII.A.221
6. Primer Curso Básico sobre Metodología de la Enseñanza (3 a 7 de marzo de 1975, Bogotá) – Actividad VII.A.311
7. Curso sobre Metodología de la Enseñanza para Extensionistas (10 a 21 de marzo de 1975), Bogotá) – Actividad VII.A.312
8. Curso sobre Metodología de la Enseñanza (10. a 12 de julio de 1974, Bogotá) – Actividad VII.A.313
9. Técnicas de Comunicación a Nivel Medio (14 a 26 de abril de 1975, Bogotá) – Actividad VII.A.314
10. VI Seminario de Comunicación para el Desarrollo (5 a 9 de mayo de 1975, Bogotá) – Actividad VII.A.315
11. Primer Curso de Metodología de Enseñanza para Extensionistas (mayo de 1975, Bogotá) – Actividad VII.A.318
12. Curso sobre Formación de Laboratoristas de Planta (16 de setiembre a 30 de noviembre de 1974, Bogotá) – Actividad VII.A.325
13. Curso sobre Empresas Comunitarias (3 a 21 de marzo de 1975, Bogotá) – Actividad VII.A.331
14. Curso sobre Administración Rural (30 de junio a 18 de julio de 1975, Bogotá) – Actividad VII.A.331a.
15. Seminario sobre Reglamentación de la Ley 4a. (28 de octubre a 5 de noviembre de 1974, Bogotá) – Actividad VII.A.332
16. Seminario sobre Organización del Trabajo (10. a 12 de julio de 1974, Bogotá) – Actividad VII.A.333
17. Curso sobre Formación de Compradores Laboratoristas IDEMA (25 de marzo a 23 de agosto de 1974, Bogotá) – Actividad VII.A.332
18. Curso sobre Ecología Rural (19 a 30 de mayo de 1975, Bogotá) – Actividad VII.A.342
19. Curso sobre Preparación y Evaluación de Proyectos Agropecuarios (26 de agosto a 18 de octubre de 1974, Bogotá) – Actividad VII.A.343
20. Curso sobre Preparación y Evaluación de Proyectos Agroindustriales (19 de mayo a 13 de junio de 1975, Bogotá) – Actividad VII.A.344
21. Curso sobre Estadísticas Agrícolas (2 a 13 de junio de 1975, Bogotá) – Actividad VII.A.346
22. VI Reunión de la Comisión Asesora del Programa IICA-TROPICOS (6 a 10 de abril de 1975, Palmira) – Actividad VII.S.226
22. Asistencia Técnica a la Corporación Autónoma Regional del Cauca (CVC) (28 de agosto de 1974, Cali) – Actividad VII.S.252
23. VI Reunión de la Comisión Asesora del Programa IICA-TROPICOS (6 a 10 de abril de 1975, Palmira) – Actividad VII.S.262
24. Reunión de Ministros de Agricultura del Trópico (10 a 12 de abril de 1975, Palmira) – Actividad VII.S.266
25. Reunión sobre Metodología de Diagnóstico (noviembre de 1974) – Actividad VII.P.111
26. Reunión con los Coordinadores Regionales de Investigación (noviembre de 1974, Bogotá, Cali) – Actividad VII.P.141
27. Reunión con los Coordinadores Regionales de Extensión y Asistencia Técnica (octubre de 1974) – Actividad VII.P.151

## COSTA RICA

### Línea I. Análisis e Información del Desarrollo Rural

1. Promoción e Inducción de Estrategias para el Establecimiento y Desarrollo de Subsistemas Nacionales de Información (10. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad I.D.111

2. **Recopilación y Análisis de las Políticas Nacionales de Documentación e Información**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.112
3. **Organización y Coordinación de las Operaciones del Centro Coordinador del AGRINTER y del Núcleo Multinacional del AGRIS**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.113
4. **VI Mesa Redonda para la Implementación y Coordinación del AGRINTER**  
(28 de octubre a 1o. de noviembre de 1974, Turrialba) – Actividad I.D.114
5. **XVIII Curso Interamericano en Documentación Agrícola, Metodología de los Sistemas de Información AGRINTER/AGRIS**  
(17 de marzo a 4 de abril de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.211
6. **Estadas de Actualización de Bibliotecarios y Documentalistas Nacionales**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.212
7. **Coloquio sobre la Metodología del Sistema Interamericano de Información para las Ciencias Agrícolas – AGRINTER**  
(4 a 6 de noviembre de 1974, Turrialba) – Actividad I.D.213
8. **Curso de Metodología de la Investigación, Carrera de Bibliotecología, Universidad de Costa Rica**  
(9 de agosto a 29 de noviembre de 1974, San José) – Actividad I.D.214
9. **Preparación de una Guía para la Organización de Cursos de Capacitación de Usuarios de la Información**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.221
10. **Curso de Utilización de la Literatura Agrícola en la Escuela para Graduados del CATIE-UCR**  
(4 a 25 de abril de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.222
11. **Apoyo a la Asociación Interamericana de Bibliotecarios y Documentalistas Agrícolas-AIBDA**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.231
12. **Curso de Redacción Técnica en la Escuela para Graduados**  
(abril de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.223
13. **Colaboración y Participación en la V Reunión de la IAALD y en la VI Reunión de AIBDA**  
(6 a 18 de abril de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.232
14. **Revisión Final y Edición de la Traducción del Manual para la Descripción Bibliográfica de Documentos para el AGRINTER/AGRIS**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.311
15. **Revisión Final y Edición de la Traducción del Esquema de Categorías para el AGRINTER/AGRIS**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.312
16. **Preparación y Publicación de un Inventario de Autores Corporativos para el AGRINTER**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.313
7. **Preparación y Publicación de un Inventario de Publicaciones Periódicas Agrícolas de América Latina y el Caribe para el AGRINTER/AGRIS**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.314
18. **Adaptación y Publicación de un Manual para la Perforación de Cintas de Papel**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.315
19. **Análisis para la Implantación de Programas de Computación para el AGRINTER**  
(3 de febrero a 5 de marzo de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.316
20. **Revisión Final de la Traducción al Español del Vocabulario de la FAO**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.317
21. **Análisis Preliminar para Construcción de un Tesoro Agrícola para el AGRINTER**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.318
22. **Selección de Información para el AGRINTER y el AGRIS**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.321
23. **Descripción Bibliográfica de los Documentos para las Bibliografías del AGRINTER y el AGRIS**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.322
24. **Categorización y Traducción de los Títulos de los Documentos para las Bibliografías del AGRINTER y del AGRIS**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.323
25. **Conversión de los Formatos Automatizados de la Bibliografía del AGRINTER a Medios Impresos**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.331

26. **Organización e Implementación del Banco de Datos de Bibliografías Agrícolas de América Latina y el Caribe**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.332
27. **Elaboración y Ampliación del Índice Latinoamericano de Tesis en Ciencias Agrícolas, Suplemento 1968-1972.**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.334
28. **Edición de las Bibliografías Agrícolas de Honduras, El Salvador y Guatemala**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.335
29. **La Mujer en el Medio Rural – Bibliografía**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.336
30. **Bibliografía sobre Silvicultura y Ecología Forestal Tropical**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.337
31. **Suministro de Bibliografías Especializadas**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.341
32. **Diseminación de Documentos a través de Fotocopias**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.342
33. **Selección y Adquisición de Documentos para la Biblioteca del CIDIA**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.351
34. **Procesamiento Técnico y Almacenamiento de Documentos para la Biblioteca del CIDIA**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.352
35. **Circulación y Préstamos de Documentos**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.353
36. **Análisis y Normalización de Encabezamientos de Materia para Bibliotecas Agrícolas**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.354
37. **Organización y Elaboración de un Plan de Trabajo de la Serie Libros y Materiales Educativos**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.361
38. **Diagnóstico de las Necesidades de Libros y Textos para la Enseñanza de las Ciencias Agrícolas**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.362
39. **Identificación y Promoción de Autores de Textos Originales de Enseñanza Agrícola**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.363
40. **Producción del Libro: Introducción a la Química de Suelos con Énfasis en Suelos de América Latina, de H. Fassbender**  
(15 de octubre de 1974, Turrialba) – Actividad I.D.364
41. **Producción del Libro: Introducción a la Estadística, de Wilfredo Caballero**  
(octubre de 1974 a mayo de 1975, San José) – Actividad I.D.365
42. **Producción del Libro: Manual de Laboratorio para Física de Suelos de W. Forsythe**  
(26 de abril de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.366
43. **Producción del Libro: Manual de Administración y Organización de Empresas Agropecuarias de Guillermo Guerra**  
(diciembre de 1974 a febrero de 1975, San José) – Actividad I.D.367
44. **Producción del Libro: La Empresa Comunitaria, del Dr. José Emilio G. Araujo**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.369
45. **Reimpresión 3a. Edición del Libro Extensión Agrícola, Dinámica del Desarrollo Rural, por Jorge Ramsay, Hernán Frías y Luis Ramiro Beltrán**  
(30 de junio de 1975, San José) – Actividad I.D.3612
46. **Producción del Libro: Comunicación Escrita, de A. Mac Lean**  
(30 de junio de 1975, San José) – Actividad I.D.3613
47. **Promoción del Libro “Química de Suelos, con Énfasis en Suelos de América Latina”, de Hans Fassbender**  
(enero de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.3615
48. **Promoción del Libro “Manual de Laboratorio para Física de Suelos”, de Warren Forsythe**  
(abril de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.3616
49. **Folleto “Programa de Apoyo a Professôres Universitários para a Publicaçao de Textos em Ciências Agrícolas”**  
(marzo de 1975, San José) – Actividad I.D.3617
50. **Producción de Cuatro Números de la Revista Turrialba**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.371

51. Edición de Tres números de la Revista "Desarrollo Rural en Las Américas" (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.372
52. Edición de Publicaciones sobre Comunicación (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.373
53. Organización y Coordinación del Sistema de Distribución de Publicaciones del IICA (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.381
54. Edición y Distribución del Manual de Distribución de Publicaciones del IICA (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.382
55. Publicación de Cuatro Números del Boletín "Noticias del IICA-CIDIA". (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad I.D.391
56. Recolección de Información y Provisión de Datos y Estadísticas de las Actividades del IICA-CIDIA para la Serie "Servicios a los Países" (1o. de julio a 18 de diciembre de 1974, Turrialba) – Actividad I.D.392
57. Estudio de Información Básica para el Análisis Rural e Institucional (agosto 1974 a enero 1975, San José) – Actividad I.N.111
58. Adiestramiento en Servicio en Manejo de Máquinas Impresoras y Fotograbado a dos Técnicos Hondureños (9 de octubre a 20 de noviembre de 1974 y 3 al 17 de marzo de 1975. – Actividad I.N.222
59. Participación del Perú en la VI Mesa Redonda del Sistema Interamericano de Información para las Ciencias Agrícolas (28 de octubre de 1974 a 1o. de noviembre de 1974, Turrialba) – Actividad I.A.244
60. Capacitación en Servicio en Metodología del AGRINTER (marzo a abril de 1975, Turrialba) – Actividad I.S.244
3. Promoción de un Autoestudio Institucional y de la Preparación de un Catálogo de Facultad de Agronomía de la Universidad de Costa Rica (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad II.N.212
4. Colaboración con la Enseñanza a la Escuela de Economía Agrícola de la Universidad de Costa Rica (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad II.N.213
5. Colaboración con la Enseñanza por los Técnicos del Proyecto Asignados a la Escuela de Fitotecnia de la Universidad de Costa Rica (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad II.N.214
6. Estudio de la Investigación de la Facultad de Agronomía de la Universidad de Costa Rica y Promoción de la Misma (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad II.N.215
7. Colaboración con la Investigación de la Escuela de Fitotecnia y la Estación Experimental Agrícola Fabio Baudrit de la Universidad de Costa Rica (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José y Alajuela) – Actividad II.N.216
8. Apoyo a la Investigación en Economía Agrícola en la Facultad de Agronomía de la Universidad de Costa Rica (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad II.N.217
9. Asesoría en Biométrica a la Investigación de la Facultad de Agronomía de la Universidad de Costa Rica (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad II.N.218
10. Cursos de Perfeccionamiento Profesional para Técnicos de Instituciones Autónomas (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad II.N.219
11. Cursos y Asesoría para el Ministerio de Agricultura y Ganadería (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad II.N.2110

## Línea II. Educación Agrícola

1. Adiestramiento de Profesores de Escuelas Agrícolas Secundarias de Costa Rica (17 a 21 de febrero de 1975, San José) – Actividad II.N.111
2. Revisión de los Planes de Estudios de la Escuela de Economía Agrícola de la Universidad de Costa Rica (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad II.N.211
12. Curso sobre Contabilidad y Planeación de Empresas Agropecuarias para Agentes de Extensión y Funcionarios de los Centros Agrícolas Regionales del MAG (27 a 29 de noviembre de 1974, Alajuela) – Actividad II.N.2111
13. Asesoría Técnica a la Escuela de Zootecnia, Facultad de Agronomía Universidad de Costa Rica (15 de abril al 30 de junio de 1975, San José) – Actividad II.N.2112

14. Asesoría a la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Nal. Autónoma de Costa Rica (julio de 1974 a marzo de 1975, Heredia) – Actividad II.N.221
15. Asesoría a la Universidad Nacional Autónoma para la Creación de la Carrera de Ecología Familiar (30 de marzo a 8 de abril de 1975, Heredia) – Actividad II.N.222
16. Cooperación en la Organización y Desarrollo del Programa de Capacitación de Personal del Servicio de Extensión de Costa Rica (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad II.N.411
17. Asesoría a la Dirección de Extensión para Definir sus nuevas Funciones (San José) – Actividad II.N.412
18. Preparación y Publicación del Boletín de ALEAP (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad II.P.112
19. Apoyo y Seguimiento del Diagnóstico Institucional, a la Programación y a la Ejecución de las Acciones Referentes a la Línea II (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad II.P.132
20. Evaluación de los Proyectos que componen los Programas de la Línea II (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad II.P.133
21. Seguimiento y Apoyo al Diagnóstico Institucional, a la Programación y a la Ejecución (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad II.P.212
22. Evaluación de los Proyectos de Extensión Agrícola (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad II.P.123
23. Reunión con los Coordinadores Regionales de Educación Agrícola (febrero de 1975, San José) – Actividad II.P.131
24. Adiestramiento y Orientación a 5 Jóvenes Norteamericanos –Ex-miembros 4-H, para que participaran en el Programa YDP (1o. de julio a agosto de 1974) – Actividad II.P.232
25. Llevar a cabo un Programa de Divulgación para todo Latinoamérica (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad II.P.234
26. Coordinar Reunión del CAJR (octubre de 1974) – Actividad II.P.235
27. Coordinar y Realizar la Conferencia Interamericana sobre Juventudes Rurales de 1974 (octubre de 1974) – Actividad II.P.236

### **Línea III. Investigación Agrícola**

1. Asesoría a la Dirección de Investigación Agrícola del MAG en el Desarrollo de Sistemas de Producción (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad III.N.112
2. Capacitación de Personal del MAG, la UCR, y la UNA, en Investigación Agrícola (febrero a abril de 1975, Turrialba) – Actividad III.N.113
3. Participación en Curso de Sistemas de Producción para el Trópico (marzo a abril de 1975, Turrialba) – Actividad III.N.134
4. Curso Intensivo en Sistemas de Producción Agrícola para el Trópico (13 de febrero a 15 de marzo de 1975, Turrialba) – Actividad III.L.115
5. Participación en Consulta de Expertos en Investigación Agrícola en América Latina (9 a 14 de junio de 1975, Ciudad de Panamá) – Actividad III.S.1110

### **Línea IV. Fomento de la Producción Agropecuaria**

1. Asesoría en la Puesta en Marcha del Proyecto de Producción Porcina. (julio a noviembre de 1974, San José) – Actividad IV.N.111
2. Asesoría en la puesta en Marcha del Plan Nacional de Producción Forrajera en Costa Rica. (junio a noviembre de 1974, San José) – Actividad IV.N.112
3. Capacitación del Personal para Fortalecer el Programa de Producción del Ministerio de Agricultura y Ganadería (mayo a junio de 1975, Turrialba) – Actividad IV.N.113
4. Adiestramiento en Servicio de un Técnico Hondureño en Producción de Semilla Mejorada (9 de octubre a 9 de noviembre de 1974) – Actividad IV.N.143
5. Adiestramiento en Servicio de Técnicos Hondureños en Desarrollo de Sistemas de Producción (30 de setiembre a 14 de octubre de 1974, Turrialba) – Actividad IV.N.144
6. Fortalecimiento del Nivel Central de Planificación en lo Referente a Comercialización (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad IV.N.311
7. Asesoría y Capacitación para la Planificación de las Actividades del Consejo Nacional de Producción (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad IV.N.312

8. Apoyo a los Organismos de Capacitación en Comercialización  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad IV.N.313
9. Estudio para Desarrollar un Sistema de Información de Mercados y Comercialización  
(julio de 1974 a marzo de 1975) – Actividad IV.N.314
10. Cooperación para la Mejor Realización de las Investigaciones Necesarias para una efectiva Planificación en Comercialización  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad IV.N.315
11. Reunión Técnica Nacional de Comercialización  
(octubre de 1974, San José) – Actividad IV.N.316
12. Cooperación Técnica a los Organismos que Atiendan los Problemas de Comercialización de los Pequeños Productores Agropecuarios y de sus Organizaciones  
(octubre de 1974 a junio de 1975) – Actividad IV.N.317
13. Reunión con los Coordinadores Regionales de Comercialización Agropecuaria para Establecer Criterios  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad IV.P.111
14. Desarrollar y Apoyar la Implementación de Instrumentos de Comunicación Sistemática entre los Especialistas del PHC  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad IV.P.114
15. Publicaciones Técnicas del PHC  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad IV.P.115

#### Línea VI. Promoción y Ejecución de Cambios Estructurales

- 1. Publicación de Materiales de Reforma Agraria y Empresas Comunitarias  
(julio de 1975) – Actividad VI.N.145
2. Redacción de Instrumentos Normativos Relacionados con Desarrollo Rural  
(setiembre de 1974 a junio de 1975, San José) – Actividad VI.N.211
3. Asesoría al ITCO en Programación de Actividades de Desarrollo Rural  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad VI.N.217
4. Apoyo y Seguimiento de los Proyectos  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad VI.E.1123
- 5. Estudio de Casos sobre Empresas Comunitarias Campesinas, Convenio IICA-FAO  
(6 a 13 de abril de 1975) – Actividad VI.E.141

#### Línea VII. Administración de la Política Agrícola

1. Asesoría en Proyectos Específicos de Desarrollo en Costa Rica  
(julio a noviembre de 1974, San José) – Actividad VII.N.111
2. Apoyo al Fortalecimiento del Consejo Técnico Agropecuario del MAG  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad VII.N.211
3. Apoyo a la Descentralización Administrativa y Regionalización del MAG  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VII.N.212
4. Reorganización del Sistema Institucional  
(1o. de julio de 1974 a 27 de febrero de 1975) – Actividad VII.N.213
5. Asistencia en la Aplicación de Sistemas de Control y Evaluación  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VII.N.214
6. Publicación de la Metodología de Análisis Legal y Estudio de casos de Costa Rica  
(enero a abril de 1975) – Actividad VII.N.332
7. Elaboración y Publicación de la Metodología de Investigación de Problemas de Gestión  
(diciembre de 1974 a mayo de 1975) – Actividad VII.N.333
8. Elaboración de la Metodología de Pre-diagnóstico  
(julio a agosto de 1974) – Actividad VII.N.334
9. Metodología de Diagnóstico del Sistema Institucional  
(febrero a marzo de 1975) – Actividad VII.N.335
10. Elaboración de un Programa de Capacitación para Funcionarios Nacionales  
(marzo de 1975) – Actividad VII.N.337
11. Apoyo a la Descentralización Administrativa y Regionalización de las Direcciones Técnicas del MAG  
(1o. de julio de 1974 a 31 de marzo de 1975) – Actividad VII.N.342
12. Reorganización del Sistema Institucional  
(agosto de 1974 a junio de 1975, San José) – Actividad VII.N.343
13. Asistencia en la Aplicación de Sistemas de Control y Evaluación  
(1o. de julio de 1974 a 31 de marzo de 1975) – Actividad VII.N.344
14. Cooperación en la Formulación de Proyectos  
(1o. de octubre de 1974 a 31 de marzo de 1975) – Actividad VII.N.345

15. **Publicación del Boletín Trimestral "Desarrollo del Trópico Americano"**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad VII.S.211
  16. **Bibliografía sobre Ecología del Trópico Americano**  
(enero a octubre de 1974, Turrialba) – Actividad VII.S.212
  17. **Publicación de un Directorio de Instituciones y Técnicos Forestales del Trópico Americano**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad VII.S.213
  18. **Publicación de la Política, Legislación y Reglamentación Forestal Vigente en el Trópico Americano**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad VII.S.214
  19. **Publicación de un Inventario de Instituciones de Extensión del Trópico Americano**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad VII.S.215
  20. **Servicio de Alerta - Información al Día**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad VII.S.216
  21. **Adiestramiento en Servicio en Documentación e Información en Agricultura Tropical**  
(2 de mayo a 12 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad VII.S.217
  22. **Recopilación y Catalogación de Información Agrícola sobre los Trópicos Americanos**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad VII.S.219
  23. **Revisión y Consolidación a Nivel Continental de los Diagnósticos Regionales**  
(mayo de 1975, San José) – Actividad VII.P.113
  24. **Aplicación y Ajuste de la Metodología sobre Desarrollo Institucional**  
(julio a octubre de 1974, San José) – Actividad VII.P.121
  25. **Conceptualización y Aplicación de la Noción Humanista en el Desarrollo Agrícola de los Países**  
(julio a octubre de 1974, San José) – Actividad VII.P.122
  26. **Elaboración de las Políticas por Líneas y Sublíneas de Acción del IICA**  
(julio a octubre de 1974, San José) – Actividad VII.P.123
  27. **Metodología y Aplicación del Plan de Acción del IICA a Nivel de País**  
(julio a octubre de 1974, San José) – Actividad VII.P.124
  28. **Reunión con la Dirección del CIDIA**  
(agosto de 1974, San José) – Actividad VII.P.131
  29. **Seguimiento y Apoyo al Diagnóstico Institucional, a la Programación y a la Ejecución (Documentación)**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad VII.P.132
  30. **Evaluación de los Proyectos de Documentación Agrícola**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad VII.P.133
  31. **Evaluación de los Proyectos de Investigación Agrícola**  
(agosto de 1974 a junio de 1975, San José) – Actividad VII.P.143
  32. **Seguimiento y Apoyo al Diagnóstico Institucional, a la Programación y a la Ejecución (Asistencia Técnica)**  
(octubre de 1974 a junio de 1975, San José) – Actividad VII.P.152
  33. **Evaluación de los Proyectos de Asistencia Técnica**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San José) – Actividad VII.P.153
  34. **Seguimiento y Apoyo al Diagnóstico Institucional, a la Programación y a la Ejecución (Reforma Agraria y Colonización)**  
(octubre de 1974 a junio de 1975, San José) – Actividad VII.P.162
  35. **Reunión con los Coordinadores Regionales de Organización y Administración Sectorial**  
(setiembre de 1974, San José) – Actividad VII.P.171
  36. **Reunión con los Coordinadores Regionales en Planificación Sectorial**  
(marzo de 1975, San José) – Actividad VII.P.191
  37. **Seguimiento y Apoyo a la Planificación Sectorial, a la Programación y Ejecución**  
(marzo a junio de 1975, San José) – Actividad VII.P.192
  38. **Evaluación de los Proyectos de Planificación Sectorial**  
(marzo a junio de 1975, San José) – Actividad VII.P.193
- Otras Actividades**
1. **Análisis de Sistema y Programación**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad PC.111
  2. **Codificación, Perforación, Verificación y Clasificación de Datos**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad PC.112
  3. **Procesamiento Electrónico de Información**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turrialba) – Actividad PC.113

4. **Curso de Procesamiento de Datos (CATIE)**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turalba) – Actividad PC.131
5. **Curso de Diseño de Experimentos**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Turalba) – Actividad PC.132

## CHILE

### Línea I. Análisis e Información del Desarrollo Rural

1. **Situación y Tendencia del Sector Agropecuario**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad I.S.141
2. **Información y Análisis de las Instituciones Responsables por el Desarrollo Rural**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad I.S.142
3. **Formulación de un Plan de Acción**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Santiago) – Actividad I.S.143
4. **Asesoría para la Creación de una Unidad de Apoyo en Comunicación Científica y Redacción Técnica**  
(enero de 1975) – Actividad I.S.291
5. **Seminario Nacional sobre Información Científica en el Sector Agropecuario y Forestal**  
(21 a 23 de octubre de 1974, Santiago) – Actividad I.S.292
6. **Apoyo a los Servicios de Comunicación e Información Dirigidos al Sector Productor**  
(marzo a abril de 1975, Santiago) – Actividad I.S.293
7. **Apoyo a la Creación del Subsistema de Información Científica en el Sector Agropecuario y Forestal**  
(agosto de 1974 a junio de 1975) – Actividad I.S.294

### Línea II. Educación Agrícola

1. **Coordinación del Programa Permanente para Graduados**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Santiago, Chillán y Valdivia) – Actividad II.S.141
2. **Apoyo a Cursos Graduados**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Chillán y Santiago) – Actividad II.S.142
3. **Seminario para Directores, Profesores y Consejeros de Cursos**  
(28 a 30 de mayo de 1975, Quilpué) – Actividad II.S.143

4. **Preparación de Materiales de Enseñanza en Horticultura**  
(1o. de julio a 1o. de diciembre de 1974, Santiago y Quillota) – Actividad II.S.144
5. **Apoyo y Fortalecimiento a la Comisión Permanente de las Ciencias Agropecuarias y Forestales del Consejo de Rectores de las Universidades Chilenas**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad II.S.241
6. **Colaboración con el CAF y la Escuela de Agronomía de la Universidad Católica de Valparaíso en Horticultura a Nivel Profesional y Medio**  
(1o. de julio a 30 de diciembre de 1974, Quillota y Valparaíso) – Actividad II.S.244
7. **Apoyo a Acciones Programadas por el CAF en Campos Específicos de Fortalecimiento de las Facultades y Escuelas**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Santiago) – Actividad II.S.245
8. **Diagnóstico y Análisis de la Capacitación**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Santiago) – Actividad II.S.351

### Línea III. Investigación Agrícola

1. **Asesoría en la Formulación y Análisis de Sistemas de Producción y Cálculo de Relaciones Insumo-Producto**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Santiago) – Actividad III.S.242
2. **Asesoría al INIA**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Santiago y Chillán) – Actividad III.S.251
3. **Asesoría al INIA en la Organización de la Unidad de Economía**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Santiago y Chillán) – Actividad III.S.341

### Línea IV. Fomento de la Producción Agropecuaria

1. **Apoyo a la Elaboración de Estudios de Comercialización Agropecuaria**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Santiago) – Actividad IV.S.231
2. **Colaboración en la Revisión de Normas de Calidad de Productos Agrícolas**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Santiago y Quillota) – Actividad IV.S.242
3. **Capacitación de Equipos Interdisciplinarios en la Ejecución y Evaluación de Proyectos de Desarrollo Integral con Carácter de Colonización**  
(15 de julio de 1974 a 13 de enero de 1975) – Actividad IV.S.341

4. Apoyo y Fortalecimiento en la Organización del Distrito Piloto de Conservación de Tierras y Aguas (DIGUA) (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Parral, Linares) – Actividad IV.S.431
5. Tercer Curso Nacional sobre Operación, Mantenimiento y Desarrollo de Areas de Riego (14 de octubre a 15 de noviembre de 1974, Talca) – Actividad IV.S.432
6. Fortalecimiento al Organismo Responsable de la Política de Riego (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Santiago) – Actividad IV.S.433
7. Colaboración al IV Seminario Nacional de Riego y Drenaje (6 a 8 de agosto de 1974, Santiago) – Actividad IV.S.434
8. Colaboración al III Seminario sobre Problemas de Riego (16 a 28 de noviembre de 1974) – Actividad IV.S.435

#### **Línea VI. Promoción y Ejecución de Cambios Estructurales**

1. Cursos Cortos de Administración para Personal Directivo de CORA (1o. de julio a 5 de octubre de 1974, Talagante) – Actividad VI.S.131
2. Cursos Cortos de Administración Rural para Personal Medio y Capacitadores de CORA (4 de agosto a 20 de setiembre de 1974, Talagante) – Actividad VI.S.132
3. Adiestramiento en Servicio de Equipos Interdisciplinarios en Planificación y Programación del Desarrollo Integral de Areas de Reforma Agraria (15 de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VI.S.133
4. Asesoría al Personal de CORA en Productos de Asignación (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VI.S.134
5. Capacitación Campesina (28 de octubre de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VI.S.135
6. Curso de Administración de Empresas Agropecuarias (13 a 22 de marzo de 1975, Los Andes, Prov. Aconcagua) – Actividad VI.S.138
7. Prosecución de Actividades de Cursos Cortos de Administración Rural (marzo a mayo de 1975) – Actividad VI.S.139

#### **Línea VII. Administración de la Política Agrícola**

1. Coordinación y Asesoría de la Etapa de Adiestramiento en Servicio (1o. de junio a 31 de octubre de 1974, Santiago) – Actividad VII.S.154

### **ECUADOR**

#### **Línea I. Análisis e Información del Desarrollo Rural**

1. Actualización y Análisis de la Información sobre la Evolución de la Agricultura de las Instituciones del Sector Agropecuario en Ecuador (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Quito) – Actividad I.A.131
2. Cooperación a AIBDA/Ecuador en la IV Reunión Nacional de Bibliotecarios y Documentalistas Agrícolas de Ecuador (23 a 27 de junio de 1975, Quito) – Actividad I.A.231
3. Apoyo y Asesoramiento al Centro de Documentación y Biblioteca del Ministerio de Agricultura y Ganadería del Ecuador (setiembre de 1974 a junio de 1975, Quito) – Actividad I.A.232

#### **Línea II. Educación Agrícola**

1. Colaboración y Apoyo a las Universidades del Ecuador (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad II.A.231
2. Colaboración a la Primera Reunión sobre Enseñanza de la Ingeniería Agrícola en Ecuador (8 a 12 de julio de 1974, Machala) – Actividad II.A.231a.
3. Reunión Anual de Decanos (La Investigación Universitaria) (4 a 6 de marzo de 1975, Guayaquil) – Actividad II.A.232
4. Curso Corto Intensivo de Producción Animal (14 a 25 de octubre de 1974, Guayaquil) – Actividad II.A.233
5. Curso Nacional de Administración de Empresas Agropecuarias (31 de marzo a 11 de abril de 1975, Quito) – Actividad II.A.234
6. Asesoramiento a la Facultad de Ingeniería Forestal de Esmeraldas (setiembre de 1974 a junio de 1975, Esmeraldas) – Actividad II.A.236
7. Apoyo al Diagnóstico de la Situación de la Capacitación Campesina (julio de 1974) – Actividad II.A.321

8. Asesoramiento a la Dirección de Desarrollo Rural del MAG en la Programación de la Capacitación Campesina (agosto de 1974) – Actividad II.A.322
9. Ayuda a la Dirección de Desarrollo Rural en la Formación del Grupo de Apoyo a la Capacitación Campesina (setiembre de 1974, Quito) – Actividad II.A.323
10. Cooperación al Mejoramiento Técnico de los Funcionarios que Trabajan en Capacitación Campesina del MAG (octubre y noviembre de 1974) – Actividad II.A.324

### Línea III. Investigación Agrícola

1. Análisis de la Investigación Agrícola en Ecuador (setiembre de 1974, Quito) – Actividad III.A.121
2. Asesoramiento y Reuniones de Trabajo con Organismos e Investigación Forestal del Ecuador (setiembre de 1974 a junio de 1975, Quito, Esmeraldas) – Actividad III.A.241

### Línea IV. Fomento de la Producción Agropecuaria

1. Diagnóstico Funcional de los Servicios de Comercialización Agropecuaria en Ecuador (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Quito) – Actividad IV.A.131
2. Cooperación Técnica a ENAC en sus labores de Organización, Planificación y Desarrollo de sus Planes, Programas y Proyectos de Desarrollo (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Quito) – Actividad IV.A.132
3. Cooperación Técnica a la Dirección Nacional de Comercialización y Empresas del Ministerio de Agricultura y Ganadería (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Quito) – Actividad IV.A.133
4. Curso Nacional de Comercialización Agropecuaria (marzo de 1975, Quito) – Actividad IV.A.134
5. Reunión Nacional sobre Colonización (26 a 30 de mayo de 1975, Santo Domingo de los Colorados) – Actividad IV.A.211
6. Cooperación con la Dirección y Colonización del IERAC en la Organización y Ejecución de Proyectos de Colonización (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Oriente) – Actividad IV.A.231
7. Curso Nacional de Comercialización Agropecuaria (4 a 22 de noviembre de 1974, Quito) – Actividad IV.A.234
8. Seminario sobre Producción de Semillas Forrajeras (14 a 16 de mayo de 1975, Quito) – Actividad IV.A.332

9. Primer Curso Nacional sobre Operación, Conservación y Desarrollo de Sistemas de Riego (1o. de julio a 2 de agosto de 1974, Babahoyo) – Actividad IV.A.421
10. Análisis de la Estructura Institucional de la Agroindustria en el Ecuador (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad IV.A.531
11. Primer Curso en Crédito Agrícola (Tipo A), Convenio IICA–BID–BNF (9 a 20 de setiembre de 1974, Ibarra) – Actividad IV.A.
12. Segundo Curso en Crédito Agrícola (Tipo A), Convenio IICA–BID–BNF (30 de setiembre a 11 de octubre de 1974, Ibarra) – Actividad IV.A.
13. Tercer Curso en Crédito Agrícola (Tipo A), Convenio IICA–BID–BNF (14 a 25 de octubre de 1974, Ibarra) – Actividad IV.A.
14. Cuarto Curso en Crédito Agrícola (Tipo A), Convenio IICA–BID–BNF (4 a 15 de noviembre de 1974, Ibarra) – Actividad IV.A.
15. Quinto Curso en Crédito Agrícola (Tipo A), Convenio IICA–BID–BNF (18 a 20 de noviembre de 1974, Ibarra) – Actividad IV.A.
16. Sexto Curso en Crédito Agrícola (Tipo A), Convenio IICA–BID–BNF (9 a 20 de diciembre de 1974, Ibarra) – Actividad IV.A.
17. Séptimo Curso en Crédito Agrícola (Tipo A), Convenio IICA–BID–BNF (17 a 20 de febrero de 1975, Quito) – Actividad IV.A.
18. Primer Curso en Crédito Agrícola (Tipo B), Convenio IICA–BID–BNF (13 a 24 de enero de 1975, Quito) – Actividad IV.A.
19. Segundo Curso en Crédito Agrícola (Tipo B), Convenio IICA–BID–BNF (3 a 14 de febrero de 1975, Quito) – Actividad IV.A.

### Línea VI. Promoción y Ejecución de Cambios Estructurales

1. Apoyo y Asesoramiento a la Dirección de Reforma Agraria en la Implementación de la Política de Ejecución de Planes, Programas y Proyectos Regionales (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Quito) – Actividad VI.A.121

2. Cooperación Técnica en la Dirección de Planificación y Departamento de Proyectos Específicos del IERAC, en el Diseño de Metodología para Elaboración y Control de Evaluación y Proyectos de Reforma Agraria  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Quito) – Actividad VI.A.122
3. Curso de Administración de Proyectos de Reforma Agraria y Desarrollo Rural  
(24 de febrero a 7 de marzo de 1975, Cayambe) – Actividad VI.A.123
4. Cooperación Técnica al IERAC y MAG en la Orientación de Investigaciones sobre Organización Campesina en Ejecución  
(noviembre de 1974 a junio de 1975) – Actividad VI.A.231
5. Apoyo a la CEDEGE en la Formación de un Centro de Capacitación Campesina  
(octubre a noviembre de 1974) – Actividad VI.A.232
6. Análisis de los Objetivos y Funciones de la Dirección de Desarrollo Rural del MAG  
(enero a mayo de 1975) – Actividad VI.A.233

#### **Línea VII. Administración de la Política Agrícola**

1. Cooperación Técnica a la Dirección de Planificación del MAG en la Implementación del Sistema de Planificación Regional de la Producción  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Quito) – Actividad VII.A.141
2. Cooperación Técnica a la Dirección de Planificación y al Departamento de Regionalización del MAG, en Estudios Básicos para la Regionalización Agrícola y Zonificación Ecológica de Cultivos  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Quito) – Actividad VII.A.143
3. Cooperación Técnica a CEDEGE en la Identificación de Proyectos de Desarrollo Agrícola en la Cuenca del Río Guayas  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VII.A.144
4. Asesoramiento a la Dirección de Planificación del MAG  
(2 a 15 de octubre de 1974, Quito) – Actividad VII.A.231

### **EL SALVADOR**

#### **Línea I. Análisis e Información del Desarrollo Rural**

1. Estudio de la Información Básica para el Análisis Rural e Institucional de El Salvador  
(enero a marzo de 1975) – Actividad I.N.121

2. Cooperación Técnica a los Servicios de Información Agropecuaria  
(julio de 1974, Santa Tecla) – Actividad I.N.211
3. Asesoría en la Organización y Secretaría de la XXI Reunión Anual del PCCMCA  
(7 a 11 de abril de 1975, San Salvador) – Actividad I.N.272

#### **Línea II. Educación Agrícola**

1. Seminario Nacional sobre Técnicas de Evaluación Educativa  
(16 a 20 de diciembre de 1974, San Salvador) – Actividad II.N.241
2. Curso sobre Metodología de la Enseñanza de las Ciencias Agrícolas  
(8 a 14 de setiembre de 1974, San Salvador) – Actividad II.N.242
3. Asesoría para el Establecimiento de la Unidad de Apoyo Didáctico a la Facultad de Ciencias Agronómicas  
(setiembre de 1974 a febrero de 1975) – Actividad II.N.243
4. Mejoramiento de la Capacidad Técnica del Personal Docente de la ENA  
(abril a junio de 1975, San Andrés) – Actividad II.N.244
5. Seminario sobre Campos de Prácticas y Estaciones Experimentales  
(25 a 28 de junio de 1975, San Salvador) – Actividad II.N.245
6. Cooperación Técnica para la Elaboración de Proyectos Nacionales de Extensión  
(julio de 1974 a enero de 1975) – Actividad II.N.421
7. Cooperación Técnica para el Mejoramiento de la Organización y de la Administración del Personal de la Dirección de Extensión Agropecuaria  
(10 de julio a 30 de noviembre de 1974, Santa Tecla) – Actividad II.N.423
8. Cooperación Técnica para el Diseño y Realización de Ensayos Extensivos de Producción Agropecuaria  
(4 a 7 de setiembre de 1974, San Andrés y Santa Tecla) – Actividad II.N.424

#### **Línea III. Investigación Agrícola**

1. Asesoría al CENTA en la formulación de Programas de Investigación  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad III.N.121
2. Curso de Comunicación Científica para Secretarías del Ministerio de Agricultura y Ganadería  
(6 a 8 de marzo de 1975, San Salvador) – Actividad III.N.122

3. Colaboración a la XXI Reunión Anual del PCCMCA (noviembre de 1974 a abril de 1975, San Salvador) – Actividad III.N.191
4. Publicación del Boletín Informativo de Leguminosas de Grano (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad III.N.193

#### Línea IV Fomento de la Producción Agropecuaria

1. Asesoría al CENTA en los Programas de Fomento de Cultivos Alimenticios y Capacitación de su Personal (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad IV.N.121
2. Asesoría a CONAPLAN y Dirección General de Obras de Riego y Drenaje en la Elaboración de un Proyecto de Comercialización para Pequeños Productores (5 a 12 de junio de 1975, San Salvador) – Actividad IV.N.322

#### Línea VI. Promoción y Ejecución de Cambios Estructurales

1. Asesoría a CONAPLAN en Estudios de Planificación para Cambios Estructurales (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San Salvador) – Actividad VI.N.111
2. Promoción y Asesoría a los Programas Nacionales de Cambios Estructurales (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VI.N.112
3. Asesoría en la Elaboración del Proyecto de Ley de Creación del Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria (marzo de 1975). Actividad VI.N.113
4. Asesoría al ICR en la Metodología de Programación de las Colonias (17 de setiembre a 30 de octubre de 1974, San Salvador) – Actividad VI.N.1411
5. Capacitación Recíproca en Organización Campesina Actividad VI.N.182
6. Promoción de Organización Campesina y Asesoría sobre Métodos (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, San Salvador) – Actividad VI.N.221
7. Cooperación Técnica a los Proyectos Productivos de FOCCO (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VI.N.222

8. Estudio de la Evolución Histórica de la UCS y de las Condiciones Actuales de su Organización y Funcionamiento (16 de diciembre de 1974 a 30 de junio de 1975, San Salvador) – Actividad VI.N.281

#### Línea VII. Administración de la Política Agrícola

1. Asesoramiento a la Organización del Subsistema de Planificación Sectorial (1o. de julio de 1974 a 30 de mayo de 1975, Santa Tecla) – Actividad VII.N.121
2. Colaboración Técnica a la Dirección de Planificación del MAG en la Reestructuración del Sector Público Agropecuario (Junio de 1974 a mayo de 1975, San Salvador) – Actividad VII.N.221
3. Asesoría para la Elaboración de un Proyecto del Centro de Capacitación Agropecuaria y Forestal (6 a 27 de junio de 1975, San Salvador) – Actividad VII.N.223

### ESTADOS UNIDOS

#### Línea I. Análisis e Información del Desarrollo Rural

1. Taller de Trabajo para el Desarrollo de una Red de Información sobre Sorgo (12 a 13 de mayo de 1975, Washington) – Actividad I.D.117

#### Línea III. Investigación Agrícola

1. Reunión sobre el Programa Cooperativo de Investigación Agropecuaria del Cono Sur, IICA/BID (12 a 18 de mayo de 1975, Washington) – Actividad III.S.119

#### Línea VII. Administración de la Política Agrícola

1. Análisis y Revisión de los Estudios de Factibilidad de Inversiones (30 de setiembre a 7 de octubre de 1974, Washington) – Actividad VII.S.155

### GUATEMALA

#### Línea I. Análisis e Información del Desarrollo Rural

1. Estudio de la Información Básica para el Análisis Institucional (enero a marzo de 1975) – Actividad I.N.171
2. Asesoría y Capacitación de Personal en Divulgación en el Instituto de Ciencias y Tecnología Agrícola (ICTA) (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad I.N.251

3. **Publicaciones de Boletines Divulgativos** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad I.N.261
4. **Información de Prensa, Radio y Televisión** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad I.N.262
5. **Distribución de Publicaciones** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad I.N.263
6. **Publicaciones y Servicios Editoriales** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad I.N.264

#### **Línea II. Educación Agrícola**

1. **Cooperación Técnica al Programa de Ejercicio Profesional Supervisado de Agronomía** (octubre a diciembre de 1974, Ciudad Guatemala) – Actividad II.N.142
2. **Adiestramiento en Servicio al Profesorado de Organismos de Educación Agrícola (Secundaria y Universitaria)** (3 de abril a 3 de mayo de 1975) – Actividad II.N.151
3. **Seminario Nacional sobre Evaluación Educativa** (20 a 24 de enero de 1975, Ciudad Guatemala) – Actividad II.N.291
4. **Asesoría a la Comisión Ad-Hoc de Decanos de Agronomía de Centro América y Panamá** (14 a 17 de enero de 1975, Ciudad Guatemala) – Actividad II.N.311
5. **Asesoría al Servicio de Extensión** (1o. de julio de 1974 a 30 de marzo de 1975, Ciudad Guatemala) – Actividad II.N.451
6. **Curso de Redacción Técnica y Uso del Método Científico a Estudiantes de la Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia de la Universidad de San Carlos** (12 a 20 de agosto de 1974, Ciudad Guatemala) – Actividad II.N.

#### **Línea III. Investigación Agrícola**

1. **Asesoría a Instituciones Guatemaltecas de Investigación en Producción de Leguminosas de Grano** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad III.N.181

#### **Línea IV. Fomento de la Producción Agropecuaria**

1. **Adiestramiento de Campesinos y Promotores de Desarrollo en el Manejo de Ganado Bajo Explotación Familiar** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad IV.N.261

2. **Asesoría a los Organismos que Integran el Subsistema de Comercialización Agropecuaria** (setiembre de 1974, Ciudad Guatemala) – Actividad IV.N.371

#### **Línea V. Integración Multinacional**

1. **Análisis Comparativo de las Políticas de Comercialización de Granos Básicos a Nivel Nacional y Regional** (febrero de 1975) – Actividad V.N.121
2. **Estudio de Costos de los Sistemas de Producción de los Cultivos Zonificados** (setiembre de 1974 a enero de 1975) – Actividad V.N.131

#### **Línea VI. Promoción y Ejecución de Cambios Estructurales**

1. **Asesoría en Organización Campesina en la Implementación del Plan Nacional de Desarrollo** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VI.N.131
2. **Colaboración en la Comisión Permanente de Consulta IICA/INTA** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VI.N.132
3. **Estudio de Estructuras Agrarias en el Altiplano de Guatemala** (agosto de 1974 a junio de 1975) – Actividad VI.N.133
4. **Colaboración con el Seminario sobre Procesos de Modernización** (15 de mayo a 30 de junio de 1975) – Actividad VI.N.134
5. **Reunión Ordinaria de la Junta Directiva del PRACA; IX Reunión de Ejecutivos de Reforma Agraria del Istmo Centroamericano** (24 a 28 de febrero de 1975, Ciudad Guatemala) – Actividad VI.N.147
6. **Ciclo de Conferencias en Reforma Agraria** (25 a 26 de febrero de 1975) – Actividad VI.N.1410
7. **Asesoría al Instituto Nacional de Transformación Agraria (INTA), en la Comisión Permanente de Consulta IICA-INTA** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VI.N.1411
8. **Estudio sobre Casos de Empresas Comunitarias Campesinas (Convenio FAO/IICA)** (18 de marzo de 1975) – Actividad VI.E.111

#### **Línea VII. Administración de la Política Agrícola**

1. **Reunión Técnica Internacional sobre Metodología y Uso de Variables Sociales en la Planificación Sec-**

torial Agropecuaria  
(25 a 29 de junio de 1975) – Actividad VII.N.153

2. Asesoría a la Unidad Sectorial de Planificación  
(1o. de julio a 30 de setiembre de 1974) – Actividad VII.N.172
3. Asesoría al INTA en Planificación y Elaboración de Estudios Económicos  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VII.N.174
4. Estudio para el Análisis de la Gestión Sectorial Agropecuaria  
(enero a junio de 1975) – Actividad VII.N.261

## HAITI

### Línea I. Análisis e Información del Desarrollo Rural

1. Cooperación con las Instituciones del Sector para la Utilización de Análisis Institucionales y de Diagnóstico Subsectoriales  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Puerto Príncipe) – Actividad I.L.112

### Línea II. Educación Agrícola

1. Elaboración del Proyecto de Factibilidad para el Fortalecimiento de la Facultad de Agronomía y Medicina Veterinaria  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Puerto Príncipe) – Actividad II.L.111
2. Elaboración de un Estudio para el Fortalecimiento de la Biblioteca Nacional Agraria  
(febrero de 1975, Puerto Príncipe) – Actividad II.L.121
3. Cooperación para la Elaboración de la Biblioteca Agrícola  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Puerto Príncipe) – Actividad II.L.122

### Línea IV. Fomento de la Producción Agropecuaria

1. Cooperación al DARNR y al IDAI para la Puesta en Marcha del Plan Quinquenal de Fomento del Cultivo del Frijol  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Puerto Príncipe) – Actividad IV.L.112
2. Diagnóstico de la Situación de la Entomología en Haití  
(enero a febrero de 1975, Puerto Príncipe) – Actividad IV.L.113
3. Diagnóstico del Sistema de Comercialización Interna de Productos Agropecuarios  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad IV.L.212

4. Estudio de los Hábitos de Consumo del Habitante de Puerto Príncipe  
(agosto de 1974 a junio de 1975, Puerto Príncipe) – Actividad IV.L.213
5. Diagnóstico de los Canales de Comercialización de Café en Haití  
(agosto y setiembre de 1974 y junio de 1975) – Actividad IV.L.214
6. Cooperación para la Institucionalización del Comité Nacional de Comercialización de Productos Agropecuarios y la Definición de una Estrategia Nacional de Comercialización  
(abril a junio de 1975, Puerto Príncipe) – Actividad IV.L.215
7. Promoción de la Elaboración de Proyectos de Factibilidad de Comercialización Agropecuaria  
(enero a junio de 1975, Puerto Príncipe) – Actividad IV.L.216
8. Estudio sobre la Comercialización de Productos Agrícolas en Cap-Haitien  
(noviembre de 1974 a junio de 1975) – Actividad IV.L.218
9. Diagnóstico de la Situación del Riego en Haití y Análisis Institucional de los Organismos Vinculados  
(abril a mayo de 1975, Puerto Príncipe) – Actividad IV.L.312

### Línea VI. Promoción y Ejecución de Cambios Estructurales

1. Estudio de los Modelos Tradicionales de Organización Campesina  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VI.L.211
2. Colaboración con las Autoridades Haitianas para Conceptualizar y Definir una Política para los Islotes de Desarrollo  
(enero a junio de 1975, Puerto Príncipe) – Actividad VI.L.212
3. Colaboración con las Autoridades Haitianas para el Establecimiento de un Sistema Institucional de Apoyo para los Islotes de Desarrollo  
(enero a junio de 1975, Puerto Príncipe) – Actividad VI.L.213
4. Reconocimiento de las Zonas Rurales y Principales Proyectos de Desarrollo  
(enero a junio de 1975) – Actividad VI.L.215
5. Estudio de Casos sobre Empresas Asociativas Campesinas, Convenio IICA/FAO  
(27 a 29 de abril de 1975, Puerto Príncipe) – Actividad VI.E.131

## **Línea VII. Administración de la Política Agrícola**

1. Cooperación Técnica al DARNDR para la Organización de la Oficina Sectorial de Planificación Agrícola (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Puerto Príncipe) – Actividad VII.L.111
2. Cooperación a la Oficina Central de Planificación y a la Oficina Sectorial de Planificación Agrícola para la Elaboración del Plan Quinquenal de Desarrollo Agrícola 1976-1981 (1o. de junio de 1974 a 30 de junio de 1975, Puerto Príncipe) – Actividad VII.L.112)

## **HONDURAS**

### **Línea I. Análisis e Información del Desarrollo Rural**

1. Estudio de la Información Básica para el Análisis del Desarrollo Rural (24 de setiembre a 1o. de octubre de 1974) – Actividad I.N.131
2. Asesoría en la Elaboración del Proyecto para la Formación del Centro Nacional de Documentación y Divulgación Agrícola (16 a 20 de junio de 1975, Tegucigalpa) – Actividad I.N.221
3. Asesoría y Coordinación en Extensión Agrícola (20 de enero a 30 de junio de 1975) – Actividad I.N.
4. Proyecto de Desarrollo Rural del Valle de Comayagua (abril a mayo de 1975, Comayagua) – Actividad I.N.
5. Diagnóstico Regional de la Zona Centro-Oriental (marzo a junio de 1975, Tegucigalpa) – Actividad I.N.

### **Línea II. Educación Agrícola**

1. Seminario Taller sobre Técnicas de Evaluación Educativa (junio de 1975, La Ceiba) – Actividad II.N.223
2. Curso sobre Metodología de la Enseñanza de las Ciencias Agrícolas (5 a 9 de agosto de 1974, Tegucigalpa) – Actividad II.N.252
3. Curso Nacional de Extensión Rural (10 a 22 de marzo de 1975, Choluteca) – Actividad II.N.431

### **Línea III. Investigación Agrícola**

1. Reuniones Técnicas sobre Planificación de la Investigación (21 a 25 de abril de 1975) – Actividad III.N.131

2. Curso sobre Estadística, Diseño Experimental y Genética para Investigadores (26 de agosto a 6 de setiembre de 1974, San Pedro Sula) – Actividad III.N.132
3. Curso sobre Redacción Técnica y Comunicaciones para Investigadores (10 a 14 de marzo de 1974, Comayagua) – Actividad III.N.133
4. Colaboración y Asesoría en la Elaboración de Proyectos (6 de febrero a 4 de marzo de 1975, Tegucigalpa) – Actividad III.N.

### **Línea IV. Fomento de la Producción Agropecuaria**

1. Curso Nacional sobre Peritajes y Avalúos Agrícolas (21 a 25 de abril de 1975, Tegucigalpa) – Actividad IV.N.335
2. Asesoría a la Secretaría de Recursos Naturales en la Elaboración de un Esquema para el Análisis de Aspectos Económicos y Administrativos de la Empresa Asociativa Campesina (11 de marzo a 12 de abril de 1975) – Actividad IV.N.

### **Línea V. Integración Multinacional**

1. Estudio de Costos de Producción en Cultivos Zonificados (mayo de 1974 a mayo de 1975, Tegucigalpa) – Actividad V.N.111

### **Línea VI. Promoción y Ejecución de Cambios Estructurales**

1. Curso de Medios de Comunicación Masiva (26 a 30 de mayo de 1975, San Pedro Sula) – Actividad VI.N.236
2. Capacitación Recíproca en Empresas Económicas Campesinas (28 de abril a 10 de mayo de 1975) – Actividad VI.A.251

### **Línea VII. Administración de la Política Agrícola**

1. Asesoría al INA (enero de 1975) – Actividad VII.N.175
2. Seminario Informativo sobre Regionalización de la Secretaría de Recursos Naturales (28 a 29 de noviembre de 1974, Tegucigalpa) – Actividad VII.N.231
3. Colaboración y Asesoría al Ministerio de Recursos Naturales en Gestión para el Desarrollo (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VII.N.233

## MEXICO

### Línea I. Análisis e Información del Desarrollo Rural

1. Actualización y Análisis de la Información Institucional y el Desarrollo Rural (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, México, D.F.) – Actividad I.N.141
2. Diagnóstico de la Información Agrícola (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad I.N.231
3. Colaboración con las Reuniones de IAALD y AIBDA (8 a 18 de abril de 1975, México, D.F.) – Actividad I.N.233
4. Participación de Bolivia en la 4a. Reunión Interamericana de Bibliotecarios y Documentalistas Agrícolas (abril de 1975, México, D.F.) – Actividad I.A.212
5. Participación de Colombia en la 4a. Reunión Interamericana de Bibliotecarios y Documentalistas Agrícolas (abril de 1975, México, D.F.) – Actividad I.A.222
6. Participación de Ecuador en la 4a. Reunión Interamericana de Bibliotecarios y Documentalistas Agrícolas (abril de 1975, México, D.F.) – Actividad I.A.234
7. Participación de Perú en la 4a. Reunión Interamericana de Bibliotecarios y Documentalistas Agrícolas (abril de 1975, México, D.F.) – Actividad I.A.243
8. Participación de Venezuela en la 4a. Reunión Interamericana de Bibliotecarios y Documentalistas Agrícolas (abril de 1975, México, D.F.) – Actividad I.A.251
9. Apoyo al V Congreso de IAALD y a la 4a. RIBDA (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad I.S.245
10. Participación en la 8a. Reunión del Consejo Ejecutivo (abril de 1975) – Actividad I.S.272
11. Participación en el Congreso Mundial de IAALD (8 a 12 de abril de 1975, México, D.F.) – Actividad I.S.273
12. Adiestramiento de una Bibliotecaria de CEPLAC (Brasil) (abril de 1975, México, D.F.) – Actividad I.S.

### Línea II. Educación Agrícola

1. Asesoría para el Establecimiento de Unidades de Apoyo Didáctico en Facultades de Agronomía y Escuelas Superiores de Agricultura

(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad II.N.112

2. Curso sobre Desarrollo Pedagógico (9 a 12 de diciembre de 1974, Chihuahua, Chih.) – Actividad II.N.123
3. Curso de Metodología de la Enseñanza de las Ciencias Agrícolas (19 a 23 de agosto de 1974, Iguala, Gue.) – Actividad II.N.125
4. Curso de Redacción Técnica en la Escuela Superior de Agricultura, Universidad de Guerrero (27 a 31 de enero de 1975, Iguala, Gue.) – Actividad II.N.127
5. Taller Aula sobre Desarrollo Pedagógico (15 a 26 de julio de 1974, Palo Alto) – Actividad II.N.226
6. Apoyo a la Asociación Mexicana de Educación Agrícola Superior (AMEAS) (19 a 22 de marzo de 1975) – Actividad II.N.261
7. Apoyo a la Asociación Mexicana de Facultades y Escuelas de Medicina Veterinaria y Zootecnia (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, México, D.F.) – Actividad II.N.262
8. Asesoría a la Escuela Superior de Agricultura Antonio Narro (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Saltillo, Coah.) – Actividad II.N.263
9. Seminario sobre Evaluación y Organización Académica Agrícola en México (25 a 27 de febrero de 1975, Cárdenas, Tab.) – Actividad II.N.264
10. Asesoría en la Capacitación del Personal Directivo y de Supervisión de Misiones y Brigadas Rurales (setiembre de 1974 a abril de 1975) – Actividad II.N.273
11. Reunión de ALEAP sobre Institucionalización y Fortalecimiento de los Sistemas de Educación de Posgrado (noviembre de 1974, México, D.F.) – Actividad II.P.113
12. Apoyo a la Publicación de la Carta Informativa de ALEAS (agosto a setiembre de 1974) – Actividad II.P.122
13. V Conferencia de ALEAS sobre Institucionalización de la Educación Agrícola Superior (noviembre de 1974) – Actividad II.P.123

### Línea IV. Fomento de la Producción Agropecuaria

1. Capacitación de Funcionarios del Fideicomiso del Plan Chontalpa en Administración Rural (19 a 22 de marzo de 1975, Cárdenas, Tab.) – Actividad IV.N.271

2. **Seminario sobre Principios de la Capacitación de Adultos en Forma Extraescolar**  
(26 a 28 de febrero de 1975, Cárdenas, Tab.) – Actividad IV.N.273
3. **Diagnóstico del Sistema de Comercialización en México**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, México, D.F.) – Actividad IV.N.341
4. **Asesoría al DAAC y CONASUPO en Asuntos de Comercialización**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad IV.N.342
5. **Adiestramiento en Servicio de 2 Técnicos en Legislación de Aguas y Operación de Distritos de Riego**  
(agosto a setiembre de 1974) – Actividad IV.N.511

#### **Línea VI. Promoción y Ejecución de Cambios Estructurales**

1. **Continuación del Apoyo a la Política de Organización Campesina**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, México, D.F.) – Actividad VI.N.241
2. **Organización de Productores para la Comercialización**  
(4 de diciembre de 1974 a 30 de junio de 1975, Tlaxcala) – Actividad VI.N.242
3. **Adiestramiento en Servicio sobre Organización Campesina**  
(15 de enero a 15 de febrero de 1975) – Actividad VI.N.271

#### **Línea VII. Administración de la Política Agrícola**

1. **Asesoría y Colaboración con los Programadores Agrícolas de la SAG**  
(23 a 28 de junio de 1975, Oaxtepec, Mor.) – Actividad VII.N.141
2. **Asesoría y Colaboración con los Programadores Agrícolas de la Secretaría de la Presidencia**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VII.N.142
3. **Reunión de Planificadores de los Organismos del Sector Agropecuario**  
(28 a 31 de octubre de 1974, Oaxtepec, Mor.) – Actividad VII.N.143
4. **Participación en la 4a. Reunión Interamericana de Bibliotecarios y Documentalistas Agrícolas y en el 5o. Congreso Mundial de la IAALD**  
(7 a 18 de abril de 1975) – Actividad VII.S.218

## **NICARAGUA**

### **Línea I. Análisis e Información del Desarrollo Rural**

1. **Análisis del Desarrollo Rural e Institucional**  
(enero a mayo de 1975) – Actividad I.N.151

### **Línea II. Educación Agrícola**

1. **Diagnóstico de las Escuelas y Liceos Agrícolas de Nicaragua**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Managua) – Actividad II.N.281
2. **Revisión y Análisis Curricular de las Escuelas Agrícolas de Nivel Medio y Liceos Agrícolas de Nicaragua**  
(14 a 16 de octubre de 1974, Managua) – Actividad II.N.282
3. **Asistencia Técnica en la Reorganización del Sistema de Educación Agrícola en Nicaragua**  
(17 a 21 de marzo de 1975, Managua) – Actividad II.N.283
4. **Curso de Redacción Técnica**  
(12 a 14 de mayo de 1975, Managua) – Actividad II.N.285
5. **Diagnóstico Analítico del Servicio de Extensión Agrícola**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Managua) – Actividad II.N.441

### **Línea III. Investigación Agrícola**

1. **Reunión de Programación de la Investigación de Granos Básicos**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad III.N.141
2. **Asesoría en Investigación Socio-Económica y Físico-Biológica**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Managua) – Actividad III.N.142

### **Línea IV. Integración Multinacional**

1. **Desarrollo de un Proyecto Piloto de Desarrollo Rural Integral en la Producción de Granos Básicos**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Managua) – Actividad IV.N.151
2. **Desarrollo de un Proyecto Piloto de Desarrollo Rural Integral en Producción Pecuaria**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad IV.N.152
3. **Asesoría a la Dirección General de Ganadería y a la Dirección de Investigaciones del CEIA del Ministerio de Agricultura y Ganadería en Aspectos So-**

cio-Económicos y Físico-Biológicos de la Investigación Pecuaria (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Managua) – Actividad IV.N.241

4. Asesoría a la Asociación de Ganaderos en el Programa de Contabilidad Rural para Pequeños Ganaderos (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad IV.N.242
5. Cooperación Técnica al INCEI para la Reestructuración de sus Programas (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Managua) – Actividad IV.N.351
6. Cooperación Técnica a la Red de Mercados de Managua (julio a diciembre de 1974, Managua) – Actividad IV.N.352

#### **Línea VI. Promoción y Ejecución de Cambios Estructurales**

1. Seminario-Taller sobre Organización Campesina (20 de octubre a 5 de noviembre de 1974) – Actividad VI.N.149
2. Asesoría al IAN en Organización, Evaluación y Control de Programas y Proyectos en Nicaragua y Proyectos Específicos (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VI.N.1911
3. Profundización en el Diagnóstico de la Tenencia de la Tierra (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Managua) – Actividad VI.N.1912
4. Cooperación Técnica a las Instituciones del Sector Público Agrícola en Organizaciones Campesinas (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VI.N.251
5. Asesoría a la Fundación Nicaragüense para el Desarrollo (FUNDE) en la Organización de Cooperativas de Mercadeo Agropecuario (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VI.N.252

#### **Línea VII. Administración de la Política Agrícola**

1. Asesoría a las Instituciones Claves del Sector de Planificación y Proyectos Específicos (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VII.N.151
2. Asesoría a UNASEC en la Preparación de Proyectos Específicos de Desarrollo Rural (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VII.N.152

3. Cooperación Técnica a UNASEC e Instituciones del Sector en Estudios Técnicos para la Elaboración y Preparación de Productos Específicos (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VII.N.154
4. Seminario sobre Evaluación de Proyectos Agrícolas (15 de julio a 9 de agosto de 1974, Managua) – Actividad VII.N.155
5. Curso Intensivo en Análisis Económico de Proyectos Agrícolas (12 a 23 de mayo de 1975, Managua) – Actividad VII.N.156
6. Asesoría en la Puesta en Marcha del Programa Nacional de Desarrollo y Creación de los Mecanismos de Evaluación, Control y Revisión del Plan (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VII.N.241
7. Asesoría a UNASEC en la Formulación de Proyectos Específicos de Desarrollo Institucional (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VII.N.311
8. Asesoría en la Revisión de las Leyes del Sector y Formulación de la Posible Nueva Ley del Sector Público Agropecuario (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VII.N.312
9. Formulación del Marco y Organización Preliminar del Centro Nacional de Capacitación para Empleados del Sector Público Agrícola (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VII.N.313

## **PANAMA**

#### **Línea I. Análisis e Información del Desarrollo Rural**

1. Estudio de la Información Básica para el Análisis Rural e Institucional (enero a junio de 1975) – Actividad I.N.161

#### **Línea II. Educación Agrícola**

1. Apoyo a los Programas de Educación Agrícola del Ministerio de Educación (enero a junio de 1975) – Actividad II.N.131

#### **Línea III. Investigación Agrícola**

1. Asesoría al Programa de Investigación en Ciencias Pecuarias (enero a junio de 1975) – Actividad III.N.151

2. Fortalecimiento a Instituciones Panameñas en Investigación Agrícola (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad III.N.161
3. Participación en Consulta de Expertos en Investigación Agrícola en América Latina (9 a 14 de junio de 1975) – Actividad III.S.

#### **Línea IV. Fomento de la Producción Agropecuaria**

1. Asesoría en la Coordinación de Estudios Económicos sobre Producción Pecuaria (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad IV.N.251
2. Colaboración Técnica en la Administración de Distritos de Riego de la República de Panamá. (14 de abril a 30 de junio de 1975, Provincia de Coclé) – Actividad IV.N.531
3. Primer Curso Nacional sobre Operación y Administración de Distritos de Riego y Manejo de Cuencas Hidrográficas (26 de mayo a 27 de junio de 1975, San Francisco de Oriente, Provincia de Santiago de Veraguas) – Actividad IV.N.532

#### **Línea VI. Promoción y Ejecución de Cambios Estructurales**

1. Reunión Centroamericana de Dirigentes de Empresas Comunitarias Campesinas (23 a 28 de julio de 1974) – Actividad VI.N.143
2. Asesoría para un Diagnóstico Social de Asentamientos Campesinos (8 a 10 de agosto de 1974) – Actividad VI.N.

#### **Línea VII. Administración de la Política Agrícola**

1. Cooperación al Diagnóstico del Sector Agropecuario (enero a junio de 1975) – Actividad VII.N.161
2. Cooperación en la Elaboración de Proyectos (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VII.N.165
3. Cooperación en la Planificación de Distritos de Riego (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VII.N.166
4. Diagnóstico y Análisis de la Gestión Administrativa (marzo a abril de 1975) – Actividad VII.N.251
5. Asesoría en la Implementación de los Resultados del Análisis de Gestión

(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VII.N.253

6. Diagnóstico y Análisis de la Gestión Administrativa (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VII.N.321
7. Asesoría en la Implementación de los Resultados del Análisis de Gestión (octubre de 1974 a febrero de 1975, Chiriquí) – Actividad VII.N.323

### **PARAGUAY**

#### **Línea I. Análisis e Información del Desarrollo Rural**

1. Actualización del Informe. Situación y Tendencias del Sector Agropecuario y el Registro de las Instituciones del Sector Rural (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Asunción) – Actividad I.S.151
2. Análisis Institucional del Sector Rural (1o. de octubre de 1974 a 30 de junio de 1975, Asunción) – Actividad I.S.152
3. Elaboración del Plan de Acción del IICA en Paraguay (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Asunción) – Actividad I.S.153
4. Asesoría en la Organización de un Servicio de Información y Documentación del Ministerio de Agricultura (noviembre de 1974 a febrero de 1975, Caacupé) – Actividad I.S.261
5. Adiestramiento de dos Técnicos en Bibliotecología, Sistemas de Información Agrícola y Documentación (setiembre-octubre de 1974 y abril de 1975) – Actividad I.S.263
6. Mesa Redonda sobre Normalización de Publicaciones (5 de febrero de 1975, Asunción) – Actividad I.S.264
7. Seminario de Comunicación Rural, como parte del Curso Avanzado Latinoamericano de Sociología Rural (2 a 16 de noviembre de 1974, Asunción) – Actividad I.S.

#### **Línea II. Educación Agrícola**

1. Adiestramiento sobre la Organización y Funcionamiento de la Unidad de Apoyo Didáctico (1o. de noviembre de 1974 a 15 de junio de 1975, Asunción) – Actividad II.S.251

2. Asesoría a la FAV para el Desarrollo del Centro de Economía Rural (octubre de 1974 a marzo de 1975, Asunción) – Actividad II.S.252
3. Asesoría a la FAV en la Estructuración e Implementación de las Cátedras de Extensión y Sociología Rural (abril a junio de 1975, Asunción) – Actividad II.S.253
4. Asesoría a la Dirección de Enseñanza Agropecuaria y Forestal del Ministerio de Agricultura y Ganadería (15 de enero a 30 de junio de 1975, Asunción) – Actividad II.S.256
5. Adiestramiento en Organización y Funcionamiento de la Unidad de Apoyo Didáctico (4 a 16 de noviembre de 1974, Asunción) – Actividad II.S.265
6. Asesoría a los Técnicos de la SEAG, IBR y BNF, en Planificación de Extensión a Nivel Local y Regional (julio a setiembre de 1975) – Actividad II.S.321
7. Evaluación del Programa y Metodología de Extensión Aplicados a los Proyectos de Desarrollo de la Zona Eje Este (abril a junio de 1975) – Actividad II.S.324
3. Capacitación de dos Técnicos en Comercialización, a través de Adiestramiento en Servicio (octubre de 1974 a junio de 1975, Asunción) – Actividad IV.S.254
4. Asesoría en la Reformulación del Proyecto de Desarrollo de las Colonias Gral. Stroessner, Juan León Mallorquín y Repatriación en los Aspectos de la Producción y Asistencia Técnica y Crediticia (julio a octubre de 1974) – Actividad IV.S.632
5. Asesoría en la Elaboración de los Proyectos de Desarrollo Rural de la Zona de Cordillera en los Aspectos de Programación de la Producción y Asistencia Técnica y Crediticia (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad IV.S.633
6. Programación y Asesoría en la Realización de un Estudio de la Situación Socio-Económica de las Zonas de Caacupé, Arroyos, Esteros y Capitán Meza (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad IV.S.634
7. Coordinación de la Acción Interinstitucional en la Ejecución de los Proyectos de Desarrollo Rural (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Asunción) – Actividad IV.S.635
8. Capacitación en Adiestramiento en Servicio sobre Programación en Administración Rural y Crédito a los Técnicos Nacionales del Convenio MAG-STP-IBR-BNF (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Asunción) – Actividad IV.S.636

### Línea III. Investigación Agrícola

1. Asesoría a la Dirección de Investigación y Extensión Agropecuarias del Ministerio de Agricultura y Ganadería, en la Programación de la Investigación Agrícola (4 de noviembre de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad III.S.221
2. Asesoría en la Elaboración del Programa Nacional de Tabaco (1o. de agosto de 1974 a 30 de abril de 1975) – Actividad III.S.222

### Línea IV. Fomento de la Producción Agropecuaria

1. Asesoría a la Dirección de Comercialización Agropecuaria del MAG en la Organización de la Sección de Productos Perecibles (agosto de 1974 a junio de 1975, Asunción) – Actividad IV.S.251
2. Asesoría al Instituto de Bienestar Rural y al Crédito Agrícola de Habilidadación, en Aspectos del Proceso de Comercialización para Organizaciones Campesinas (agosto de 1974 a junio de 1975, Asunción) – Actividad IV.S.253

### Línea VI. Promoción y Ejecución de Cambio Estructurales

1. Participación de Dirigentes y Funcionarios Ejecutivos de Reforma Agraria de América Latina en la V Reunión Interamericana (setiembre a octubre de 1974, Asunción) – Actividad VI.S.111
2. Asesoría en la Elaboración y Ejecución de los Proyectos de Desarrollo Rural de las Colonias del Eje Este, Itapúa y Cordillera (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Asunción) – Actividad VI.S.141
3. Asesoría en Aspectos de Consolidación, Reordenación y Legalización de la Propiedad de la Tierra en las Colonias Involucradas en las Zonas del Eje Este, Cordillero e Itapúa (agosto de 1974 a julio de 1975, Asunción) – Actividad VI.S.142
4. Elaboración del Proyecto para Financiamiento del Fondo Simón Bolívar: "Empresas Asociativas de Producción Agropecuaria con Conscriptos de las Fuerzas Armadas"

(2 de marzo de 1975, Asunción) – Actividad VI.S.155

#### **Línea VII. Administración de la Política Agrícola**

1. Asesoría a la Secretaría Técnica de Planificación y al Ministerio de Agricultura y Ganadería en la Realización del Análisis del Sistema Institucional con el Propósito de la Actualización del Plan Nacional de Desarrollo Agropecuario del País (1o. de setiembre de 1974 a 30 de junio de 1975, Asunción) – Actividad VII.S.131
2. Asesoría en la Formulación de Medidas de Reestructuración Institucional a Ser Introducidas en el Plan Nacional de Desarrollo (1o. de enero a 30 de junio de 1975, Asunción) – Actividad VII.S.132
3. Asesoría al Ministerio de Agricultura y Ganadería en la Estructuración y Organización de la Unidad de Planificación (2 de enero a 30 de junio de 1975, Asunción) – Actividad VII.S.133
4. Colaboración con el Curso de Preparación y Evaluación de Proyectos Agrícolas (7 de mayo a 27 de junio de 1975, San Lorenzo, Asunción) – Actividad VII.S.134
5. Colaboración con las Primeras Jornadas de Capacitación Técnica sobre Elaboración y Evaluación de Proyectos Ganaderos (26 de mayo de 1975, Asunción) – Actividad VII.S.135
6. Colaboración en la Formulación del Proyecto “Desarrollo de Subsistemas Institucionales y de Sistemas de Producción en Areas de Pequeños Agricultores” (15 a 30 de mayo de 1975, Asunción) – Actividad VII.S.136

### **PERU**

#### **Línea I. Análisis e Información del Desarrollo Rural**

1. Actualización y Análisis de la Información sobre Evolución de la Agricultura y las Instituciones del Sector Agrícola (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Lima) – Actividad I.A.141
2. Apoyo a los Organismos de Comunicación mediante la Capacitación en Servicio de un Funcionario del Ministerio de Agricultura y Ganadería del Ecuador (7 de mayo a 3 de junio de 1975) – Actividad I.A.233
3. Apoyo al Curso Nacional de Bibliotecología (1o. de setiembre a 2 de diciembre de 1974, Lima) – Actividad I.A.241

4. Asesoría a la Oficina de Comunicaciones y Oficinas Zonales de Comunicación del Ministerio de Agricultura (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Lima) – Actividad I.A.242
5. Publicación del Boletín Trimestral (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Lima) – Actividad I.A.271
6. Publicación de Servicios a los Países (julio de 1974 a febrero de 1975, Lima) – Actividad I.A.272
7. Trabajos de Información Pública (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad I.A.273

#### **Línea II. Educación Agrícola**

1. Asesoría a la Universidad Nacional Agraria como Centro Regional (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Lima) – Actividad II.A.121
2. Apoyo a la Programación de Posgrado de la UNA en el Area de Suelos (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Lima) – Actividad II.A.122
3. Apoyo a los Estudios de Posgrado por Etapas en Producción Animal (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Lima) – Actividad II.A.123
4. Apoyo a los Estudios de Posgrado por Etapas en Producción Vegetal (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Lima) – Actividad II A.124
5. Capacitación de Profesores de las Facultades de Agronomía de la Universidad Boliviana Mayor de San Simón (Cochabamba), de la Universidad Boliviana Gabriel Rene Moreno (Santa Cruz) en Producción Animal y Vegetal (1o. de julio de 1974 al 30 de junio de 1975, Lima) – Actividad II.A.217
6. Adiestramiento de 3 Profesores a Nivel de Posgrado (mayo a junio de 1975, Lima) – Actividad II.A.235
7. Colaboración con APIAU y Apoyo a su Reunión Anual (28 a 30 de octubre de 1974, Iquitos) – Actividad II.A.241
8. Cooperación y Apoyo Directo a la Universidad Nacional Técnica del Altiplano, Puno (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Puno) – Actividad II.A.242
9. Cooperación y Apoyo Directo a la Universidad Nacional Técnica de Piura

- (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Piura)  
– Actividad II.A.243
10. Cooperación y Apoyo Directo a la Universidad Nacional de la Amazonia Peruana  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Iquitos) – Actividad II.A.244
  11. Evaluación y Análisis del Nivel de Enseñanza de la Física y sus Aplicaciones en el Campo Agropecuario para la Elaboración de Programas y Textos Especializados  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad II.A.245
  12. Asesoría al Programa Académico de Ciencias Forestales de la Universidad Nacional de la Amazonia (agosto de 1974 a junio de 1975, Iquitos) – Actividad II.A.246
  13. Curso sobre Metodología de la Enseñanza en el Programa de Ciencias Agrícolas de la Universidad Nacional Técnica de Piura, Perú  
(5 a 16 de mayo de 1975, Piura) – Actividad II.A.247
  14. Fortalecimiento de la Enseñanza de la Zootecnia en Zonas Tropicales del Perú  
(28 a 30 de abril de 1975, Lima) – Actividad II.A.248
  15. Colaboración y Apoyo Directo a la Universidad Nacional San Antonio Abad del Cuzco  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Cuzco) – Actividad II.A.249
  16. Investigación sobre Nuclearización de la Educación Rural en Perú y Participación Campesina  
(diciembre de 1974 a enero de 1975, Lima) – Actividad II.A.331
5. Curso Avanzado de Comunicación Científica para Investigadores Agrícolas  
(11 a 15 de noviembre de 1974, Lima) – Actividad III.A.141
  6. Asesoría en Comunicación a la Dirección General de Investigación Agraria del Ministerio de Agricultura del Perú  
(25 a 28 de noviembre de 1974, Lima) – Actividad III.A.142
  7. Curso de Redacción Técnica para Funcionarios de la ONERN  
(setiembre de 1974, Lima) – Actividad III.A.143
  8. Curso Avanzado de Comunicación Científica para Investigadores Agrícolas  
(18 a 22 de noviembre de 1974, Lambayeque) – Actividad III.A.144
  9. I Reunión Nacional sobre Plantaciones Forestales  
(19 a 24 de mayo de 1975, Cuzco) – Actividad III.A.251
  10. Apoyo al Grupo de Trabajo sobre Ensayos de Especies Forestales  
(enero a junio de 1975, Lima) – Actividad III.A.252
  11. Adiestramiento en Servicio en Sistemas de Producción  
(enero a marzo de 1975) – Actividad III.A.313
  12. Curso sobre Sistemas de Producción Agrícola Ganadera en los Andes Altos  
(20 de febrero a 30 de junio de 1975, Puno) – Actividad III.A.315
  13. Mesa Redonda sobre Aspectos Socio-Económicos de la Investigación Agraria  
(18 a 19 de noviembre de 1974, Lima) – Actividad III.A.442

### Línea III. Investigación Agrícola

1. Apoyo a la Celebración del II Congreso Nacional de Investigadores Agrarios del Perú  
(12 a 17 de agosto de 1974, Lima) – Actividad III.A.131
2. Asesoramiento a la Oficina Sectorial de Planificación Agraria (OSPA) en el Estudio de Prioridades en Investigación Agraria  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Lima) – Actividad III.A.132
3. Reunión sobre Coordinación en Investigación Agrícola  
(28 a 30 de octubre de 1974, Iquitos) – Actividad III.A.133
4. Colaboración a la Primera Reunión Regional sobre Ciencia y Desarrollo de la Amazonia  
(19 a 23 de agosto de 1974, Iquitos) – Actividad III.A.134
14. Mesa Redonda sobre aspectos Socio-Económicos de la Investigación Agrícola para Investigadores del CRIA-II  
(17 a 19 de octubre de 1974, Chiclayo) – Actividad III.A.443
15. Mesa Redonda sobre Aspectos Socio-Económicos de la Investigación Agrícola para Investigadores del Cria-III  
(7 a 9 de noviembre de 1974, Tarapoto) – Actividad III.A.444
16. Mesa Redonda sobre Aspectos Socio-Económicos de la Investigación Agrícola para Investigadores del Cria-IV  
(23 a 25 de marzo de 1975, Arequipa) – Actividad III.A.445

### Línea IV. Fomento de la Producción Agropecuaria

1. Colaboración en la Formulación de Planes de Comercialización a Corto Plazo dentro del Plan Na-

- cional de Desarrollo  
(setiembre a diciembre de 1974 y enero a junio de 1975, Lima) – Actividad IV.A.141
2. Cooperación en la Formulación y Ejecución del Programa de Asistencia Técnica en Comercialización de la Dirección General de Comercialización del Ministerio de Comercio, Dirección General de Producción del Ministerio de Agricultura y CENCIRA  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad IV.A.142
  3. Cooperación al Programa de Capacitación del CENCIRA  
(agosto a noviembre de 1974, Chiclayo y Trujillo) – Actividad IV.A.143
  4. Adiestramiento en Servicio de Técnicos Peruanos  
(mayo a junio de 1975, Lima) – Actividad IV.A.144
  5. Primera Reunión sobre Sistemas de Comercialización: Mercados Mayoristas  
(19 a 22 de agosto de 1974, Lima) – Actividad IV.A.145
  6. Seminario Regional sobre la Producción de Leguminosas Forrajeras Tropicales  
(10 a 12 de marzo de 1975, Lima) – Actividad IV.A.361
  7. Asistencia a la II Convención Internacional sobre Camélidos  
(16 a 22 de marzo de 1975, Puno) – Actividad IV.A.365
  8. Análisis y Ordenamiento de las Reglamentaciones y Normas Relacionadas con la Operación y el Mantenimiento del Riego  
(julio de 1974 a mayo de 1975, Lima) – Actividad IV.A.411
  9. Estudio de las Necesidades de Riego de las Explotaciones a Nivel de Cultivo, Célula y Zona. Curvas de Demanda  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Lima) – Actividad IV.A.412
  10. Preparación y Difusión de una Metodología Básica, Coherente y Unificada, para la Operación de Riego  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Lima) – Actividad IV.A.413
  11. Fortalecimiento del Desarrollo de Líneas de Investigación Aplicada para Análisis y Logro de Pautas de Riego  
(noviembre de 1974 a junio de 1975, Lima) – Actividad IV.A.414
  12. Apoyo a la Dirección General de Aguas, CENCIRA y otras Instituciones para el Dictado de Cursos y Eventos  
(octubre de 1974 a junio de 1975) – Actividad IV.A.416
  13. Apoyo a la Capacitación Recíproca en Riego de Técnicos Ecuatorianos  
(20 de mayo a 20 de junio de 1975, Lima, Chiclayo, Cañete) – Actividad IV.A.422
  14. Análisis de la Estructura Institucional de La Agro-Industria en el Perú  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad IV.A.541
  15. Reunión Regional de Profesores de Enseñanza de la Tecnología de Productos Agropecuarios  
(27 a 29 de mayo de 1975, Lima) – Actividad IV.A.
- Línea V. Integración Multinacional**
1. Análisis de las Posibilidades del Intercambio de Técnicos, Información y Materiales entre los Países del Grupo Andino  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Lima) – Actividad V.A.111
- Línea VI. Promoción y Ejecución de Cambios Estructurales**
1. Apoyo al CENCIRA en Cursos de Capacitación sobre Métodos de Investigación Participante en el Área de la Comunicación Social  
(abril a junio de 1975, Puno y Piura) – Actividad VI.A.131
  2. Apoyo a la Producción de Materiales Pedagógicos de la Subdirección de Comunicaciones del CENCIRA, Relacionados con la Capacitación en Reforma Agraria  
(abril a junio de 1975, Lima, Puno y Piura) – Actividad VI.A.132
  3. Reunión Técnica sobre Investigación Aplicada en Empresas Asociativas Campesinas  
→ (16 a 20 de junio de 1975, Lima) – Actividad VI.A.151
  4. Seminario Interno para la Zona Andina sobre nuevas Estructuras Productivas  
(18 a 19 de junio de 1975, Lima) – Actividad VI.A.152
  5. Capacitación Recíproca de Personal del INCORA en Organización Campesina  
(16 a 27 de junio de 1975) – Actividad VI.A.224
  6. Preparación de Materiales Educativos sobre Educación de Adultos en Áreas Rurales, para su Difusión a Públicos Especializados  
(8 de setiembre a 1o. de octubre de 1974, Cuzco) – Actividad VI.A.241
  7. Elaboración de Materiales Pedagógicos Audiovisuales y Evaluación Final del Taller Nacional sobre

Educación de Adultos en Areas Rurales  
(4 a 31 de mayo de 1975, Lima) – Actividad  
VI.A.244

8. Capacitación Recíproca en Reforma Agraria  
(23 a 28 de setiembre de 1974) – Actividad  
VI.N.141
9. Capacitación Recíproca (Viaje de Estudio de Ejecutivos de Reforma Agraria de Centroamérica para Observar el Proceso de Reforma Agraria del Perú)  
(23 a 28 de setiembre de 1974) – Actividad  
VI.N.191
10. Curso Taller sobre Empresas Comunitarias Campesinas  
(12 de mayo a 21 de junio de 1975) – Actividad  
VI.L.113
11. Adiestramiento en Empresas Asociativas de Trabajo y Producción Agrícola  
(12 de mayo a 20 de junio de 1975, Lima) –  
Actividad VI.S.162
12. Capacitación en Empresas Comunitarias Mediante Cursos-Talleres; Capacitación Recíproca y Seminarios (2 Participantes Salvadoreños)  
(mayo a junio de 1975, Lima) – Actividad  
VI.E.112
13. Curso-Taller sobre Organización de Empresas Comunitarias Campesinas  
(12 de mayo a 20 de junio de 1975, Lima) –  
Actividad VI.E.1113
14. Reunión de Directores de Centro Existentes a fin de Evaluar Labores Realizadas y Establecer Programación Futura  
(mayo de 1975, Lima) – Actividad VI.E.1122
15. Capacitación en Empresas Comunitarias Campesinas mediante Cursos-Talleres; Capacitación Recíproca y Seminarios (2 Participantes Hondureños)  
(mayo a junio de 1975, Lima) – Actividad  
VI.E.122
16. Capacitación en Empresas Comunitarias Campesinas mediante Cursos-Talleres; Capacitación Recíproca y Seminarios (2 Participantes Costarricenses)  
(mayo a junio de 1975, Lima) – Actividad  
VI.E.132
17. Capacitación en Empresas Comunitarias Campesinas mediante Cursos-Talleres; Capacitación Recíproca y Seminarios (2 Participantes Panameños)  
(mayo a junio de 1975, Lima) – Actividad  
VI.E.142
18. Capacitación en Empresas Comunitarias Campesinas, mediante Cursos Talleres; Capacitación Recíproca y Seminarios (2 Participantes Colombianos)  
(12 de mayo a 21 de junio de 1975) – Actividad  
VI.E.151
19. Capacitación en Empresas Comunitarias Campesinas mediante Cursos-Talleres; Capacitación Recí-

proca y Seminarios (2 Participantes Venezolanos)  
(mayo a junio de 1975, Lima) – Actividad  
VI.E.161

20. Capacitación en Empresas Comunitarias Campesinas mediante Cursos-Talleres; Capacitación Recíproca y Seminarios (2 Participantes Ecuatorianos)  
(mayo a junio de 1975, Lima) – Actividad  
VI.E.171
21. Capacitación en Empresas Comunitarias Campesinas mediante Cursos-Talleres; Capacitación Recíproca y Seminario sobre Empresas Asociativas de Trabajo y Producción Agrícola (2 Participantes Argentinos)  
(mayo a junio de 1975, Lima) – Actividad  
VI.E.181

#### Línea VII. Administración de la Política Agrícola

1. Colaboración a un Curso de Proyectos del CENCIRA (Planificación y Administración de Empresas Campesinas para Capacitadores)  
(4 de marzo a 2 de abril de 1975, Lima) – Actividad VII.A.152
2. Taller sobre Identificación y Priorización de Proyectos Agrícolas  
(12 a 16 de mayo de 1975, Lima) – Actividad  
VII.A.153
3. Adiestramiento en Servicio en Proyectos Específicos  
(1o. de julio a 23 de setiembre de 1974, Lima) –  
Actividad VII.A.154
4. Apoyo al Curso de Elaboración y Evaluación de Proyectos Agrícolas  
(8 de julio a 23 de setiembre de 1974, Lima) –  
Actividad VII.A.156
5. Apoyo al Curso de Posgrado sobre la Planificación del Desarrollo Regional Integral  
(27 a 31 de setiembre de 1974, Piura) – Actividad  
VII.A.157
6. Capacitación Recíproca en Planificación Agrícola  
(16 a 28 de junio de 1975) – Actividad VII.A.164
7. Adiestramiento en Servicio en Planificación Agrícola  
(16 a 27 de junio de 1975, Lima y Norte de Perú)  
– Actividad VII.A.167
8. Curso Nacional sobre la Organización y Gestión de los Centros de Investigación Agrícola  
(26 a 30 de mayo de 1975, Lima) – Actividad  
VII.A.241
9. Asesoría en Organización y Gestión a los Programas Académicos de la Universidad Técnica de Piura  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Piura)  
– Actividad VII.A.242

10. Asesoría en Organización y Gestión a los Programas Académicos de la Universidad Nacional Técnica del Altiplano (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Puno) – Actividad VII.A.243
11. Reunión con los Coordinadores Regionales en Reforma Agraria y Colonización (octubre de 1974, Lima) – Actividad VII.P.161

## REPUBLICA DOMINICANA

### Línea I. Análisis e Información del Desarrollo Rural

1. Elaboración de una Bibliografía Comentada (abril de 1975, Santo Domingo) – Actividad I.L.121
2. Formulación de un Diagnóstico Institucional (1o. de julio de 1974 a 30 de abril de 1975, Santo Domingo) – Actividad I.L.122

### Línea II. Educación Agrícola

1. Estudio de la Situación y Análisis Institucional de la Educación Agrícola Superior (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Santo Domingo y Santiago) – Actividad II.L.132
2. Programa de Economía Agrícola (1o. de julio a 31 de diciembre de 1974, Santo Domingo) – Actividad II.L.133
3. Estudio de la Situación y Análisis de las Instituciones de Educación Agrícola Media (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad II.L.141
4. Seminario Nacional de Expertos (22 a 28 de setiembre de 1974, San Cristóbal) – Actividad II.L.223
5. Seminario Internacional de Cooperación, Extensión y Desarrollo (6 a 12 de octubre de 1974, Santo Domingo) – Actividad II.L.224
6. Cursos Simultáneos de Metodología de Extensión (otras Actividades Misceláneas Relacionadas con el “Año de la Extensión Agropecuaria”) (8 a 11 de setiembre de 1974, San Cristóbal) – Actividad II.L.226

### Línea III. Investigación Agrícola

1. Diagnóstico Institucional de la Investigación Agropecuaria (1o. de julio de 1974 a 28 de febrero de 1975) – Actividad III.L.111

2. Asesoría al Centro Nacional de Investigación, Extensión y Capacitación Agropecuaria (CНИЕCA), en la Programación de Investigación (10 a 17 de julio de 1974) – Actividad III.L.112
3. Colaboración en la Elaboración de un Plan de Fortalecimiento del Departamento de Café y Cacao de la Secretaría de Agricultura (1o. de julio a 31 de diciembre de 1974, Santo Domingo) – Actividad III.L.113
4. Asesoría en Fruticultura al Programa DELNO (OEA/Secretaría de Agricultura) (octubre de 1974) – Actividad III.L.114
5. Colaboración con el Departamento de Café y Cacao para Operacionalizar las Recomendaciones del CIDIA (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Santo Domingo) – Actividad III.L.121

### Línea IV. Fomento de la Producción Agropecuaria

1. Terminación del Análisis Institucional de la Comercialización Agropecuaria (julio de 1974, Santo Domingo) – Actividad IV.L.241
2. Apoyo Técnico a la Oficina Sectorial de Planificación Agrícola en la Preparación de un Proyecto de Adiestramiento de Recursos Humanos en Comercialización (enero de 1975, Santo Domingo) – Actividad IV.L.243
3. Cooperación Técnica a la Oficina Sectorial de Planificación Agrícola en la Preparación de un Proyecto de Diagnóstico del Subsector; Comercialización Agrícola (julio de 1974 a febrero de 1975, Santo Domingo) – Actividad IV.L.244
4. Primer Seminario Nacional en Comercialización Agropecuaria (SEA/IICA) (7 a 9 de abril de 1975, Santo Domingo) – Actividad IV.L.245
5. Reunión Anual del Programa Hemisférico de Comercialización (9 a 15 de abril de 1975, Santo Domingo) – Actividad IV.L.246
6. Determinación de la Situación Actual del Riego y Drenaje en el País y su Sistema Institucional como Base de la Programación Futura de Actividades para su Fortalecimiento (abril y mayo de 1975, Santo Domingo) – Actividad IV.L.321

### Línea VI. Promoción y Ejecución de Cambios Estructurales

1. Cooperación en el Diagnóstico Institucional de la Reforma Agraria

(enero a mayo de 1975, Santo Domingo) – Actividad VI.L.111

2. Estudio de Resultados de los Asentamientos Colectivos de Arroz del Instituto Agrario Dominicano (setiembre de 1974 a junio de 1975, Santo Domingo) – Actividad VI.L.112

3. Estudio de Casos sobre Empresas Comunitarias Campesinas  
(23 a 27 de abril de 1975, Santo Domingo) – Actividad VI.E.121

#### Línea VII. Administración de la Política Agrícola

1. Análisis Institucional de la Oficina Sectorial de Planificación de la Secretaría de Estado de Agricultura  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Santo Domingo) – Actividad VII.L.131

2. Asesoría a la Secretaría de Estado de Agricultura en su Estructuración  
(26 a 31 de enero de 1975) – Actividad VII.L.132

### URUGUAY

#### Línea I. Análisis e Información del Desarrollo Rural

1. Metodología para el Análisis del Desarrollo Rural  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Montevideo) – Actividad I.S.111

2. Consolidación de los Análisis de Situación y Tendencias del Sector Agropecuario en la Zona Sur  
(junio de 1975, Montevideo) – Actividad I.S.112

3. Metodologías de Análisis del Sistema Institucional  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Montevideo) – Actividad I.S.113

4. Reunión Técnica sobre Análisis de Desarrollo Rural e Institucional  
(marzo a junio de 1975, Montevideo) – Actividad I.S.114

5. Metodología para la Formulación de un Plan de Acción del IICA a Nivel de País  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Montevideo) – Actividad I.S.115

6. Situación y Tendencia del Sector Agropecuario  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Montevideo) – Actividad I.S.161

7. Registro de Instituciones con Responsabilidades en Desarrollo Rural  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Montevideo) – Actividad I.S.162

8. Análisis del Sistema Institucional Rural e Identificación de Subsistemas

(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Montevideo) – Actividad I.S.163

9. Elaboración del Plan de Acción del IICA en Paraguay  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Montevideo) – Actividad I.S.164

10. Identificación de Criterios Generales para Analizar y Seleccionar Objetivos y Prioridades Nacionales y del Enfoque del Plan General del IICA  
(julio a diciembre de 1974, Montevideo) – Actividad I.S.172

11. Publicación del Boletín Informativo de la Zona Sur  
(1o. de julio a 31 de diciembre de 1974, Montevideo) – Actividad I.S.212

12. Reunión Técnica sobre Publicaciones Agrícolas  
(30 de junio de 1975, Montevideo) – Actividad I.S.271

13. Asesoría y Preparación de la Nueva Edición del Catálogo Colectivo de Publicaciones Periódicas  
(febrero a junio de 1975, Montevideo) – Actividad I.S.282

#### Línea II. Educación Agrícola

1. Asesoría a la Facultad de Agronomía para la Programación y Desarrollo de la Cátedra de Economía  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Montevideo) – Actividad II.S.264

#### Línea III. Investigación Agrícola

1. Estudio sobre un Sistema de Codificación de Proyectos de Investigación Agrícola para los Países de la Zona Sur  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Montevideo) – Actividad III.S.115

2. Asesoría en Sistemas de Producción  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad III.S.261

3. Asesoría en Planificación de Investigación Socio-Económica en Áreas de Influencia de Estaciones Experimentales  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad III.S.321

#### Línea IV. Fomento de la Producción Agropecuaria

1. Asesoría en Estudios Económicos de Productividad Agropecuaria  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Montevideo) – Actividad IV.S.161

2. Reunión Técnica Internacional sobre Indicadores de Productividad Agropecuaria  
(junio de 1975, Montevideo) – Actividad IV.S.162

3. **Identificación de Problemas y Asesoría a Instituciones de Comercialización de Productos Agrícolas** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Montevideo) – Actividad IV.S.261
4. **Capacitación Técnica en Comercialización** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Montevideo) – Actividad IV.S.262
5. **Asesoría y Capacitación en Mecanismos de Programación de Unidades de Producción** (marzo a junio de 1975, Montevideo) – Actividad IV.S.311
6. **Asesoría en la Redefinición Institucional del Instituto Nacional de Colonización** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Montevideo) – Actividad IV.S.312
7. **Asesoría y Capacitación en Estudios Agroeconómicos en Proyectos de Colonización** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Montevideo) – Actividad IV.S.313
8. **Asesoría para el Fortalecimiento de un Subsistema Institucional para el Riego** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad IV.S.441
9. **Apoyo Técnico a la Asociación Uruguaya de Riego y Drenaje** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad IV.S.442
10. **Asesoría Técnica a Estudios de Areas Potencialmente Regables** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad IV.S.443
11. **Estudio de la Empresa Ganadera en un Area del Norte del País** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Montevideo) – Actividad IV.S.511

#### **Línea VII. Administración de la Política Agrícola**

1. **Asesoría y Adiestramiento en la Elaboración y Evaluación de Proyectos de Inversión en el Sector Agropecuario** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Montevideo) – Actividad VII.S.121
2. **Asesoría para la Operacionalización del Modelo de Simulación de Políticas para el Sector Agropecuario** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Montevideo) – Actividad VII.S.122
3. **Preparación de un Seminario de Capacitación en Técnicas de Evaluación de Proyectos** (marzo a junio de 1975, Montevideo) – Actividad VII.S.123
4. **Consolidación de la Capacitación Metodológica del Equipo, Complementando la Tarea Iniciada en el**

#### **Ejercicio Anterior**

(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Montevideo) – Actividad VII.S.171

## **VENEZUELA**

### **Línea I. Análisis e Información del Desarrollo Rural**

1. **Actualización y Análisis de la Información sobre Evaluación de la Agricultura y de las Instituciones del Sector Agropecuario** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Caracas) – Actividad I.A.151
2. **Asesoría sobre la Implementación del Subsistema Nacional de Información para las Ciencias Agropecuarias y su Integración AGRINTER–AGRIS** (16 a 20 de junio de 1975, Maracay, Aragua) – Actividad I.A.252

### **Línea II. Educación Agrícola**

1. **Asesoría a la Dirección de Investigación del MAG y Universidades Nacionales en la Coordinación de Actividades de Posgrado en Ciencias Agrícolas** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad II.A.131
2. **Reunión de Trabajo sobre Formulación de Tesis de Posgrado** (10 a 13 de diciembre de 1974, Maracaibo-Estado Zulia) – Actividad II.A.132
3. **Cooperación Técnica a la Planificación y Desarrollo de las Asignaturas a Nivel de Posgrado Referentes a la Investigación Social y Aspectos Sociales del Desarrollo** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad II.A.133
4. **Reactualización del Diagnóstico y Evaluación de los Programas de Estudio de las Facultades de Agronomía, Ciencias Veterinarias y Zootecnia** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad II.A.251
5. **V Reunión de la Asociación Venezolana de Instituciones de Educación Agrícola Superior (AVIEAS)** (19 a 20 de junio de 1975, Maracay, Estado Aragua) – Actividad II.A.252
6. **Asesoría a las Facultades de Agronomía, Zootecnia y Medicina Veterinaria** (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad II.A.253
7. **Asesoría a la Dirección de Extensión en la Actualización y Consolidación de las Políticas de Extensión** (enero a abril de 1975, Caracas) – Actividad II.A.341

8. Reunión de Trabajo sobre Organización y Gestión de la Dirección de Extensión del Ministerio de Agricultura y Cría (28 de abril a 2 de mayo de 1975, Caracas) – Actividad II.A.342
9. Reunión Técnica Regional sobre Transferencia de Tecnología Agrícola a los Productores (26 a 31 de mayo de 1975, Maracay) – Actividad II.A.351
10. Metodología de la Enseñanza (21 a 31 de octubre de 1974, Maracaibo-Estado Zulia) – Actividad II.A.
11. Adiestramiento en Servicio de un Técnico en Organización y Operación de Entidades de Apoyo a Clubes Agrícolas Juveniles (9 a 30 de octubre de 1974) – Actividad II.N.432
12. Cooperación en Aspectos de Nutrición al Proyecto de Producción y Utilización de Alimentos por medio de la Juventud Rural (PIJR) de Venezuela (setiembre a octubre de 1974) – Actividad II.P.223

#### Línea III. Investigación Agrícola

1. Asesoría al Inventario de Recursos Naturales y Catastro (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Caracas) – Actividad III.A.152
2. Curso sobre Investigación Agrícola y Desarrollo, Planificación y Administración de la Investigación Agrícola (5 a 13 de agosto de 1974, Mérida) – Actividad III.A.153
3. Curso sobre Investigación Agrícola y Desarrollo (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Mérida) – Actividad III.A.153a.
4. II Reunión Regional del Grupo de Trabajo sobre Ensayos de Especies Forestales (21 a 26 de abril de 1975, Mérida) – Actividad III.A.211
5. Diseño del Sistema de Planificación de la Investigación Agrícola del Fondo Nacional de Investigaciones Agropecuarias (FONAIAP) (17 de febrero a 30 de marzo, 10 de abril a 20 de mayo y 17 a 20 de junio de 1975, Caracas) – Actividad III.A.452

#### Línea IV. Fomento de la Producción Agropecuaria

1. Adiestramiento en Servicio en Comercialización (junio de 1975) – Actividad IV.A.125
2. Asesoría a la Dirección de Economía y Estadística

del Ministerio de Agricultura y Cría (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Caracas) – Actividad IV.A.151

3. Asesoría a la Corporación de Mercadeo Agrícola (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Caracas) – Actividad IV.A.152
4. Curso para Extensionistas sobre Metodología de Difusión de Información en Mercadeo (2 a 6 de diciembre de 1974, Bajo Seca, Aragua) – Actividad IV.A.155
5. II Reunión Nacional sobre Instrumentos de Comercialización Agropecuaria (20 a 23 de mayo de 1975, Barquisimeto) – Actividad IV.A.156
6. Seminario sobre Sistemas de Comercialización de Alimentos (4 a 5 de noviembre de 1974, Caracas) – Actividad IV.A.157
7. Seminario para Instructores de Mercadeo: Problemas de Comercialización Agropecuaria (6 a 8 de noviembre de 1974, Coro, Estado de Falcón) – Actividad IV.A.158
8. Asesoría para el Mejoramiento del Ganado Lechero en el Estado de Zulia (15 a 21 de agosto de 1974, Maracaibo y Carrasquero, Estado de Zulia) – Actividad IV.A.352
9. Análisis de la Estructura Institucional de la Agroindustria en Venezuela (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad IV.A.551

#### Línea VI. Promoción y Ejecución de Cambios Estructurales

1. Asesoría a la Sección de Catastro del IAN (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Caracas) – Actividad VI.A.141
2. Capacitación en Avalúo de Fincas al IAN (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Caracas) – Actividad VI.A.143
3. Curso de Cartografía y Avalúo de Fincas (2 a 27 de setiembre de 1974, Caracas) – Actividad VI.A.144
4. Curso de Catastro Rural (31 de marzo a 4 de abril de 1975, Caracas) – Actividad VI.A.145
5. Apoyo a los Centros Existentes en la Promoción de Centros Nuevos a Través de un Seminario sobre Coordinación de Actividades en Centros y Programas de Capacitación (setiembre de 1974, Caracas) – Actividad VI.E.1112

## **Línea VII. Administración de la Política Agrícola**

1. Adiestramiento en Servicio en Planificación Regional (15 a 21 de junio de 1975) – Actividad VII.A.123
2. Asesoría en Planificación Agrícola al Instituto Agrario Nacional (29 de marzo a 4 de abril de 1975, Caracas) – Actividad VII.A.162
3. Participación en la Elaboración del Documento de Trabajo para la Formulación del Programa de Producción Agrícola de la Región Zuliana (21 de abril a 16 de junio de 1975, Maracaibo, Caracas) – Actividad VII.A.165
4. Asesoría a la Dirección de Planificación y Estadística de la Oficina de Planificación del Sector Agrícola del Ministerio de Agricultura y Cría (10 a 11 de abril de 1975, Caracas) – Actividad VII.A.166
5. Diagnóstico y Evaluación del Subsistema Institucional de Comercialización del Sector Agrícola (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975) – Actividad VII.A.251

## **ACTIVIDADES MULTINACIONALES**

### **Línea I. Análisis e Información del Desarrollo Rural**

1. Apoyo a la Preparación de los Planes de Acción a Nivel de País (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela) – Actividad I.A.162
2. Estudio de los Sistemas de Información y Datos Agropecuarios en Centroamérica (1o. de julio de 1974 a mayo de 1975, Centroamérica) – Actividad I.A.281
3. Capacitación en Servicio Arte e Impresos Gráficos (19 de enero a 8 de febrero de 1975, San José, Costa Rica; Panamá, República de Panamá) – Actividad I.L.123
4. Capacitación en Bibliotecas y Documentación Agrícola (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Argentina, Colombia, Chile y México) – Actividad I.S.234
5. Asesoría en la Preparación de la Bibliografía Agrícola Nacional (noviembre a diciembre de 1974 y de abril a junio de 1975, Montevideo, Uruguay; Asunción, Paraguay) – Actividad I.S.281
6. Serie de Diapositivas para un Curso sobre Fitopatología (25 de febrero de 1975, México y Costa Rica) – Actividad I.D.3610

7. Serie de Diapositivas para un Curso sobre Botánica (25 de febrero de 1975, México y Costa Rica) – Actividad I.D.3611

### **Línea II. Educación Agrícola**

1. Capacitación de un Profesor de la Universidad de Tarija en Ciencias Forestales (setiembre de 1974 a junio de 1975, Tarija, Bolivia; Mérida, Venezuela) – Actividad II.A.216
2. Asesoría a la Dirección de Extensión del Ministerio de Agricultura y Cría, en Planificación y Evaluación (abril a junio de 1975, Caracas, Venezuela; Lima, Perú) – Actividad II.A.343
3. Continuación de Becas de Posgrado (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, México y Costa Rica) – Actividad II.N.121
4. Adiestramiento de Personal en Bibliotecología y Documentación Agrícola (noviembre de 1974 y marzo a abril de 1975, Costa Rica y México) – Actividad II.L.123
5. Planeamiento y Apoyo a la Enseñanza de Posgrado (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Argentina, Brasil y Chile) – Actividad II.S.111
6. Planeamiento y Apoyo a la Coordinación de la Enseñanza Profesional (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Uruguay, Argentina, Brasil, Chile y Paraguay) – Actividad II.S.211
7. Preparación del Proyecto para Financiamiento con el Fondo Simón Bolívar: Fortalecimiento de la Educación Agropecuaria Profesional no Universitaria del Paraguay (11 de noviembre de 1974 a 30 de enero de 1975, Argentina y Paraguay) – Actividad II.S.255
8. Fortalecimiento de la Extensión Agrícola (Multinacional) (15 de octubre de 1974 a 30 de junio de 1975, Argentina, Chile, Paraguay y Uruguay) – Actividad II.S.311
9. Apoyo a la Dirección y al Funcionamiento (Secretaría Ejecutiva de ALEAP) (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975; San José, Costa Rica; Bogotá, Colombia) – Actividad II.P.111
10. Apoyo a la Dirección de ALEAS mediante un Servicio de Secretaría (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, México y Costa Rica) – Actividad II.P.121
11. Reconocimiento de las Instituciones Educativas de Nivel Universitario y de Extensión Rural en Economía del Hogar y en Particular en aspectos de Nutrición para Programas de Juventud Rural

(setiembre a octubre de 1974, Brasil y Colombia)  
– Actividad II.P.222

12. Reconocimiento y Análisis de los Servicios de Economía del Hogar en Extensión Rural en los Países de Centro América y las Antillas (noviembre de 1974 a abril de 1975, Centro América y las Antillas) – Actividad II.P.224
13. Asesoría a los Servicios de Extensión de los Países en la Elaboración Ejecución y Evaluación de este Proyecto (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Costa Rica, Guatemala, Paraguay y Venezuela) – Actividad II.P.231
14. Supervisar la labor de las 5 Jóvenes YDP en sus Respectivos Países (setiembre de 1974 a junio de 1975, Costa Rica, Guatemala y Paraguay) – Actividad II.P.233

### Línea III. Investigación Agrícola

1. Diagnóstico de las Actividades Catastrales Rurales (mayo a junio de 1975, Bolivia, Colombia, Ecuador, Panamá, Perú y Venezuela) – Actividad III.A.154
2. Apoyo al Establecimiento de Investigaciones Agrícolas Multinacionales en el Area Andina (setiembre de 1974 a mayo de 1975, Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú) – Actividad III.A.161
3. Evaluación Regional de la Fenología de Pastos Exóticos y Nativos y de Ecosistemas de Andes Altos (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Argentina, Bolivia, Chile, Ecuador, Perú) – Actividad III.A.312
4. Fortalecimiento de los Comités Nacionales o Grupos de Trabajo en la Investigación y Desarrollo Agrícola de los Andes Altos (22 de febrero a 30 de junio de 1975, Perú, Ecuador y Colombia) – Actividad III.A.314  
(julio a diciembre de 1974, P
5. Apoyo al Programa Quinoa – Cañihuaen, Puno y Andes Altos Bolivianos (12 de febrero de 1975 a 12 de junio de 1975, Perú y Bolivia) – Actividad III.A.316
6. Capacitación de Técnicos para la Ejecución de Proyectos seleccionados en el Proyecto de Oruro (30 de agosto de 1974 a 30 de junio de 1975, Bolivia y Perú) – Actividad III.A.322
7. Capacitación en Servicio (mayo de 1975, Costa Rica y México) Actividad III.N.152
8. Colaboración en la Implementación de Ensayos Regionales y Recolección de Germosplasma en

### Centroamérica

(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Centroamérica y Panamá) – Actividad III.N.192

9. Coordinación de la Investigación en Centroamérica (julio a setiembre de 1974, Guatemala y El Salvador) – Actividad III.N.194
10. Apoyo al Intercambio de Investigadores Agrícolas y Material Experimental entre los Países de la Zona Sur (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay) – Actividad III.S.113
11. Asesoría en la Elaboración del Programa Nacional de Investigación en Soja (julio a diciembre de 1974, Porto Alegre, Brasil y Montevideo, Uruguay) – Actividad III.S.223
12. Participación en Reuniones Internacionales del Programa “MAB” (agosto, setiembre y octubre de 1974, Malasia y México) – Actividad III.S.

### Línea IV. Fomento de la Producción Agropecuaria

1. Cooperación a la Dirección de Desarrollo Ganadero del Ministerio de Agricultura y Ganadería en la Planificación y Organización de Proyectos de Desarrollo Ganadero (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Ecuador, Perú) – Actividad IV.A.331
2. Promoción de la Reunión sobre Recursos Genéticos de la Población Bovina Criolla Tropical de América (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela) – Actividad IV.A.362
3. Banco de Germoplasma de Plantas Forrajeras (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela) – Actividad IV.A.364
4. Promoción de Líneas de Investigación Relacionadas con el Riego por Goteo (enero a junio de 1975, Tecna, Perú; Mendoza, Argentina) – Actividad IV.A.415
5. Apoyo a la Capacitación Recíproca en Manejo del Recurso Agua (4 a 17 de mayo de 1975, Perú y Venezuela) – Actividad IV.A.433
6. Apoyo a la Capacitación Recíproca en Recursos Hidráulicos (25 de mayo a 14 de junio de 1975, Lima, Perú; Cochabamba, Bolivia) – Actividad IV.A.442
7. Diagnóstico y Contacto con los Organismos Relacionados con la Conservación y el Manejo de los Recursos Tierras y Aguas en la Zona Andina

(febrero a mayo de 1975, Colombia, Ecuador, Bolivia) – Actividad IV.A.451

8. Asesoría a la Dirección Nacional de Mercadeo Agropecuario del MIDA (febrero a marzo de 1975, Panamá y Costa Rica) – Actividad IV.N.361
9. Intercambio Internacional de Técnicos (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Argentina y Perú) – Actividad IV.S.411
10. Estudio sobre la Participación de los Usuarios en el Manejo de los Sistemas de Riego en Países de la Zona Templada Sudamericana (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Argentina, Brasil, Chile, Perú y Uruguay) – Actividad IV.S.412
11. Seguimiento y Apoyo al Diagnóstico Institucional, a la Programación y a la Ejecución (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, América Latina) – Actividad IV.P.112
12. Evaluación de los Proyectos de Comercialización (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, América Latina) – Actividad IV.P.113
13. Participación Directa en la Elaboración de Proyectos y Actividades de Comercialización del IICA y Asegurar la Aplicación de una Estrategia de Acción del IICA en Comercialización para cada país. (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, América Latina) – Actividad IV.P.116
14. Identificación de los Países donde se Realizan los Proyectos Intensivos de Comercialización Agropecuaria (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, América Latina y el Caribe) – Actividad IV.P.121
15. Elaboración de los Proyectos Intensivos en los Países Seleccionados (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, América Latina y el Caribe) – Actividad IV.P.122
16. Cooperación en la Implementación del Proyecto Particularmente con Asistencia Técnica Externa, del IICA y Contrapartes Nacionales (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, América Latina y el Caribe) – Actividad IV.P.123
17. Apoyo, Seguimiento y Evaluación de Proyectos (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, América Latina y el Caribe) – Actividad IV.P.124
18. Elaboración de los Informes Requeridos por el Contrato IICA/AID (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, América Latina y el Caribe) – Actividad IV.P.125

#### Línea V. Integración Multinacional

1. Asesoría a Organismos Nacionales y a SIECA en Estudios de Regionalización y Zonificación Agrí-

cola (julio de 1974 a abril de 1975, Honduras y Guatemala) – Actividad V.N.132

#### Línea VI. Promoción y Ejecución de Cambios Estructurales

1. Adiestramiento en Servicio en Catastro y Avalúo de Fincas (setiembre a diciembre de 1974, Perú y Colombia) – Actividad VI.A.142
2. Dirección y Administración del PRACA (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Centroamérica) – Actividad VI.N.146
3. Adiestramiento en Servicio sobre Organización Campesina y Asistencia Técnica (Nicaragua, Honduras, El Salvador, Panamá) – Actividad VI.N.181
4. Estudio de Casos en Empresas Comunitarias Campesinas en Haití y República Dominicana (Convenio FAO/IICA) (enero a junio de 1975, Puerto Príncipe, Haití; Santo Domingo, República Dominicana) – Actividad VI.L.214 – Actividad VI.L.214
5. Intercambio Técnico Recíproco y Capacitación en Empresas Comunitarias Campesinas (1o. de abril de 1975, Perú, Colombia, Venezuela) – Actividad VI.S.154
6. Seminario-Capacitación en Servicio sobre Establecimiento y Funcionamiento de Centros de Capacitación e Investigación (marzo de 1975, Caracas, Venezuela; Bogotá, Colombia; Lima, Perú) – Actividad VI.E.1111
7. Actualización de la Información sobre Empresas Comunitarias Campesinas (1o. de noviembre de 1974 a 30 de junio de 1975, Colombia, Chile, Panamá, Perú y Venezuela) – Actividad VI.E.1121
8. Capacitación en Administración de Reforma Agraria (febrero de 1975, Perú y Colombia) – Actividad VI.A.

#### Línea VII. Administración de la Política Agrícola

1. Asesoría a la Unidad de Planificación y Evaluación del ICTA (octubre a noviembre de 1974, Brasil y Guatemala) – Actividad VII.N.171
2. Implementación de los Resultados de la Reunión Internacional sobre Sistemas de Producción para el Trópico Americano (1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela) – Actividad VII.S.232

3. **Reuniones con los Comités Nacionales de Coordinación del Programa IICA-TROPICOS**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Colombia, Venezuela, Perú y Ecuador) – Actividad VII.S.261
4. **Reuniones de Coordinación con otras Unidades del IICA**  
(marzo a junio de 1975, Brasil, Costa Rica y Perú) – Actividad VII.S.263
5. **Asesoría a las Direcciones Regionales sobre Diagnóstico**  
(noviembre de 1974 a junio de 1975, Antillas; Guatemala, Guatemala; Lima, Perú; Montevideo, Uruguay) – Actividad VII.P.112
6. **Seguimiento y Apoyo al Diagnóstico Institucional, a la Programación y a la Ejecución**  
(enero de 1975 a junio de 1975, Continente Americano) – Actividad VII.P.142

#### **Otras Actividades**

1. **Colaboración con la Zona Norte en el Programa Subsectorial ROCAP-IICA-BCIE y Asistencia a Algunos Países de Centroamérica**  
(1o. de julio de 1974 a 30 de junio de 1975, Centroamérica y México) – Actividad PC.122

#### **OTROS PAISES**

##### **Línea I. Análisis e Información del Desarrollo Rural**

1. **Participación en el Grupo Asesor del Planeamiento e Implementación del AGRIS**  
(junio de 1975, Roma) – Actividad I.D.115
2. **Taller de Trabajo sobre la Cooperación Regional en Información Agrícola**  
(3 a 12 de marzo de 1975, Laguna, Filipinas) – Actividad I.D.118



Apéndice II.



INSTITUCIONES CON LAS CUALES COLABORO

EL IICA EN EL PERIODO 1974—75



**INSTITUCIONES CON LAS CUALES COLABORO  
EL IICA EN EL PERIODO 1974-75**

**ARGENTINA**

Secretaría de Estado de Agricultura y Ganadería  
Dirección Nacional de Desarrollo Agropecuario  
Servicio Agrario Internacional  
Dirección Nacional de Economía y Sociología  
Agrícola  
Comité de Expansión de la Frontera Agropecuaria

Secretaría de Estado de Comercio

Consejo Federal de Inversiones (CFI)

Consejo Agrario Nacional (CAN)

Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas

Centro de Documentación del Centro de Investigaciones Científicas y Técnicas

Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)

Dirección Nacional y Direcciones Asistentes  
Departamento de Economía Agraria  
Grupo de Programación Regional del NEA

Plan Nacional de Abastecimiento

Escuela para Graduados en Ciencias Agropecuarias de la República Argentina

Universidad de Buenos Aires

Universidad Nacional de La Plata

Universidad Nacional de Mar del Plata

Universidad Nacional de Santiago del Estero

Universidad Nacional de Luján

Universidad Nacional de Jujuy

Universidad Nacional de Córdoba

Universidad Católica de Córdoba

Universidad Nacional de Cuyo

Universidad "Juan Maza", Mendoza

Universidad Nacional del NE

Universidad Nacional del Sur

Ministerio de Agricultura y Ganadería del Chaco

Ministerio de Agricultura y Ganadería de Mendoza

Secretaría de Estado de la Producción de Salto

Ministerio de Agricultura y Ganadería de Formosa

Ministerio de Agricultura y Ganadería de Catamarca

Ministerio de Agricultura y Ganadería de Misiones

Ministerio de Agricultura y Ganadería de Corrientes

Ministerio de Agricultura y Ganadería de La Rioja

Ministerio de Agricultura y Ganadería de Río Negro

Ministerio de Agricultura y Ganadería de Salta

Ministerio de Agricultura y Ganadería de San Juan

Ministerio de Agricultura y Ganadería de Santa Fe

Subsecretaría de Agricultura y Ganadería de La Pampa

Asesoría de Desarrollo de Jujuy

Instituto de Colonización del Chaco

Comisión Interprovincial de la Cuenca del Río Bermejo

Confederación Intercooperativa Agraria (CONINAGRO)

Federación Argentina de Cooperativas Agrarias (FACA)

Asociación Argentina de Cooperativas Agrarias (ACA)

Junta Nacional de Carnes

Junta Nacional de Granos

CORFO-RIO COLORADO

**IDEVI**

**Banco Nación Argentina (BNA)**

**Corporación del Río Dulce**

**Asociación Argentina de Cooperativas de Trabajo (ACTRA)**

**Cooperativa Campo de Herrera – Famaillá**

**Subsecretaría de Recursos Hídricos de la Secretaría de Estado de Recursos Naturales y Ambiente Humano – SSRH**

**Empresa del Estado de Agua y Energía Eléctrica (AyE)**

**Departamento General de Irrigación de Mendoza (DGI)**

**Municipalidad de la Ciudad de Mendoza**

**Dirección General de Irrigación de la Provincia de Tucumán**

**Instituto Nacional de Ciencia y Técnica Hídrica (INCYTH)**

**Centro Regional de Aguas Subterráneas (CRAS)**

**Instituto Nacional de Vitivinicultura (INV)**

**Instituto de Zonas Áridas**

**Departamento de Hidráulica, Provincia de Mendoza**

**Dirección Agropecuaria de la Provincia de Mendoza**

**Dirección de Enseñanza Media y Superior, Pcia. de Mendoza**

**Dirección de Bosques de la Provincia de Mendoza**

**Dirección de Industrias de la Provincia de Mendoza**

**Ministerio de Obras Públicas de la Provincia de Buenos Aires**

**Dirección de Hidráulica de la Provincia de Córdoba**

**Subsecretaría de Recursos Naturales, Pcia. de Corrientes**

**Dirección de Fomento Agropecuario de la Provincia de Entre Ríos**

**Dirección General de Colonización, Provincia de La Rioja**

**Subsecretaría de Estado de Asuntos Agrarios de la Provincia de Neuquén**

**Escuela de Agronomía Esperanza de la Pcia. de Santa Fe**

**Dpto. General de Irrigación de la Pcia. de Tucumán**

**Latinoamericana de Irrigación, SCA**

**Industrias Plásticas Saladillo**

**AVA S.A.**

**CIMALCO S.A.**

**ACUAFERTIL S.A.**

**GARGANTINI S.A.**

**GARBI S.A.**

**PEÑAFLORES SACIF**

**Compañía Química**

**Mosso Hnos.**

**Bodegas y Viñedos El Globo**

**Agrícola Mastelú S.A.**

**Perforaciones Sanmartino ICFSA**

**Firma Bestani**

**Stauffer Rousselot**

**Ingeniería Oeste**

**CUMECO S.R.L.**

**John Deere Argentina SAIC**

**Estudios de Aspersión S.R.L.**

**Atanor S.A.**

**Nicolussi S.R.L.**

**El Jagüel S.R.L.**

**Matafuegos Drago**

**PREAS S.A.**

**Integral Ingeniería**

**Consejo Profesional de Ingenieros, Arquitectos, Agrimensores y Geólogos, Pcia. de Mendoza**

**Byron Jackson S.A.**

**Patricio Palmero S.A.**

**José Orfila y Cia.**

**Banco de los Andes, Mendoza**

**Patricio Diaz-Gascogna Asociados S.R.L.**

**Revista "Horizonte Agrario - Industrial"**

Diario "El Clarín"

Editorial Atlántida B.A.

## BOLIVIA

Ministerio de Relaciones Exteriores

Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios

Ministerio de Finanzas

Ministerio de Educación

Ministerio de Industria, Comercio y Turismo

Ministerio de Coordinación y Planificación

Consejo Nacional de Reforma Agraria

Servicio Nacional de Desarrollo de Comunidades

Instituto Nacional de Colonización

Empresa Nacional del Arroz

Instituto Superior de Administración Pública

Banco Central de Bolivia

Banco del Estado

Banco Agrícola de Bolivia

Corporación Boliviana de Fomento

Corporación de Desarrollo de Oruro

Corporación de Desarrollo de Chuquisaca

Corporación de Desarrollo de Cochabamba

Comité de Obras Públicas de Santa Cruz

Comité de Obras Públicas del Beni

Corporación de Desarrollo de Potosí

Corporación de Desarrollo de Tarija

Consejo Nacional de Educación Superior

Universidad de La Paz

Universidad de Santa Cruz

Universidad de Oruro

Universidad de Cochabamba

Universidad de Potosí

Universidad de Tarija

Universidad del Beni

Centro para el Desarrollo Social y Económico (DESEC)

Instituto de Investigación Cultural para Educación Popular (INDICEP)

Centro de Investigación y Promoción del Campesino (CIPCA)

Fundación Islas Verdes

Coordinación de Estudios en el Extranjero (CODEX)

## BRASIL

Ministério da Agricultura 190

Ministério da Educação e Cultura

Ministério da Indústria e Comercio

Ministério das Minas e Energia

Ministério das Relações Exteriores

Ministério do Interior

Conselho de Desenvolvimento Econômico, CDE

Secretaria de Planejamento, SEPLAN

Subsecretaria de Planejamento e Orçamento, SUPLAN-MA

Unidades Regionais e Comissoes Estaduais de Planejamento Agrícola

Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico, CNPq (SEPLAN)

Comissao Nacional de Pesquisa Agropecuária e de Assistência Técnica e Extensao Rural, COMPATER (MA)

Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária, EMBRAPA (MA)

Empresa Brasileira de Assistência Técnica e Extensao Rural, EMBRATER (MA)

Comissao Coordenadora da Política Nacional de Crédito Rural, COMCRED

Banco Nacional de Crédito Cooperativo, BNCC (MA)

Banco Central do Brasil

**Banco do Brasil, S.A.**

**Instituto Brasileiro de Desenvolvimento Florestal, IBDF (MA)**

**Superintendência do Desenvolvimento da Pesca, SUDEPE (MA)**

**Instituto do Açúcar e do Alcool, IAA (MIC) 170**

**Comissão Executiva do Plano da Lavoura Cacaueira, CEPLAC (MA)**

**Instituto Brasileiro do Café, IBC**

**Superintendência da Borracha, SUDHEVEA (MIC)**

**Conselho Nacional de Abastecimento**

**Comissão de Financiamento da Produção, CFP (MA)**

**Superintendência Nacional de Abastecimento, SUNAB (MA)**

**Companhia Brasileira de Alimentos, COBAL (MA)**

**Companhia Brasileira de Armazenamento, CIBRAZEM (MA)**

**Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária, INCRA (MA)**

**Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia, SUDAM (MINTER)**

**Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste, SUDENE (MINTER)**

**Superintendência do Desenvolvimento da Região Centro-Oeste, SUDECO (MINTER)**

**Superintendência do Desenvolvimento da Região Sul, SUDESUL (MINTER)**

**Companhia de Desenvolvimento do Vale do São Francisco, CODEVASF (MINTER)**

**Departamento Nacional de Obras Contra as Secas, DNOCS (MINTER)**

**Programa de Pólos Agropecuários e Agrominerais da Amazônia, POLAMAZONIA**

**Programa de Desenvolvimento de Áreas Integradas do Nordeste, POLONORDESTE**

**Programa de Desenvolvimento dos Cerrados, POLOCENTRO**

**Universidade Federal do Acre**

**Universidade do Amazonas**

**Universidade Federal do Pará**

**Universidade Federal de Alagoas**

**Universidade Federal da Bahia**

**Universidade Federal do Ceará**

**Universidade Federal do Maranhão**

**Universidade Federal da Paraíba**

**Universidade Federal de Pernambuco**

**Universidade Federal Rural de Pernambuco**

**Universidade Federal do Piauí 200**

**Universidade Federal do Rio Grande do Norte**

**Universidade Federal de Sergipe**

**Universidade de Brasília**

**Universidade Federal de Goiás**

**Universidade Federal de Mato Grosso**

**Universidade Federal do Espírito Santo**

**Universidade Federal do Rio de Janeiro**

**Universidade Federal de Minas Gerais**

**Universidade Federal de Juiz de Fora**

**Universidade Federal de Ouro Preto**

**Universidade Federal de Viçosa**

**Universidade Federal Fluminense**

**Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro**

**Universidade Federal de São Carlos**

**Universidade Federal do Paraná**

**Universidade Federal do Rio Grande do Sul**

**Universidade Federal de Pelotas**

**Universidade Federal de Santa Maria**

**Universidade Federal de Santa Catarina**

**Universidade Estadual de Mato Grosso**

**Universidade do Estado da Guanabara**

**Universidade de São Paulo**

**Universidade Estadual de Campinas**

**Universidade Estadual de Londrina**

**Universidade Estadual de Ponta Grossa**

**Universidade Católica de Salvador**

**Universidade de Fortaleza**  
**Universidade Católica de Pernambuco**  
**Universidade Católica de Goiás**  
**Pontificia Universidade Católica do Rio de Janeiro**  
**Universidade Gama Filho**  
**Universidade Católica de Minas Gerais**  
**Universidade de Uberlândia**  
**Universidade Católica de Petropolis**  
**Pontificia Universidade Católica de Sao Paulo**  
**Universidade Mackenzie**  
**Pontificia Universidade Católica de Campinas**  
**Universidade de Mogi das Cruzes**  
**Universidade Católica do Paraná**  
**Pontificia Universidade Católica do Rio Grande do Sul**  
**Universidade de Caxias do Sul**  
**Universidade de Passo Fundo**  
**Universidade Católica de Pelotas**  
**Universidade do Rio Grande**  
**Universidade do Vale do Rio Dos Sinos**

## COLOMBIA

**Asociación Colombiana de Productores de Semillas (ACOSEMILLAS)**  
**Asociación Colombiana de Ingenieros Forestales**  
**Asociación Nacional de Industriales en Medellín**  
**Banco Ganadero**  
**Banco de la República**  
**Banco Cafetero**  
**Banco del Comercio**  
**Biblioteca Agropecuaria de Colombia (BAC)**  
**Bolsa Agropecuaria**  
**Centro Nacional de Agricultura Tropical (CIAT)**  
**Central de Abastos del Valle del Cauca (CAVASA)**

**Central de Abastos, S.A. (CABSA)**  
**Central de Cooperativas de Reforma Agraria**  
**Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero**  
**Colegio Americano**  
**Corporación Autónoma Regional de Urabá (CORPOURABA)**  
**Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca (CVC)**  
**Corporación Autónoma Regional de la Sabana de Bogotá y de los Valles de Ubaté y Chiquinquirá (CAR)**  
**Corporación de Abastos de Bogotá (CORABASTOS)**  
**Corporación Financiera Agropecuaria (COFIAGRO)**  
**Corporación Financiera Agropecuaria y de Exportaciones**  
**CRESEMILLAS**  
**Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)**  
**Departamento de Medios de la Comunicación Masiva del ICA**  
**Departamento Nacional de Planeación**  
**Dirección General de Intendencias y Comisarias**  
**Empresa de Comercialización de Productos Perecederos, S.A. (EMCOPER)**  
**Empresas Varias de Medellín**  
**Federación Nacional de Arroceros (FEDEARROZ)**  
**Federación Nacional de Cafeteros de Colombia (FEDERACAFE)**  
**Fondo Colombiano de Investigaciones Científicas "Francisco José de Caldas" (COLCIENCIAS)**  
**Gobernación del Departamento de Cundinamarca**  
**Gobernación del Departamento del Tolima, Secretaría de Agricultura**  
**Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)**  
**Instituto Colombiano para el Fomento de la Educación Superior (ICFES)**  
**Instituto Colombiano de Bienestar Familiar**  
**Instituto Colombiano para la Reforma Agraria (INCORA)**  
**Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables (INDERENA)**

**Instituto de Geología y Minas**  
**Instituto de Mercadeo Agropecuario (IDEMA)**  
**Instituto Geográfico Agustín Codazzi**  
**Instituto Nacional para Programas Especiales de Salud (INPES)**  
**Instituto Politécnico de Medellín**  
**Instituto Técnico Universitario de Cundinamarca**  
**MERCALIPUERTO**  
**Ministerio de Agricultura**  
**Ministerio de Educación**  
**Ministerio de Defensa Nacional**  
**Ministerio de Salud Pública**  
**Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario del Ministerio de Agricultura (OPSA)**  
**Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria (PNCA)**  
**Federación Nacional de Cafeteros de Colombia (PRODESARROLLO)**  
**PROSEMILLAS**  
**Secretaría de Agricultura de Antioquia**  
**Secretaría de Desarrollo y Fomento de Cali**  
**Secretaría de Enseñanza del Programa PEG/ICA 300**  
**Servicio Colombiano de Erradicación de la Malaria (SEM)**  
**Servicio Colombiano de Hidrología y Meteorología (SCHM)**  
**Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA)**  
**Subsistema Nacional de Información en Ciencias Agrícolas (SNICA) y Sistema Nacional de Información**  
**Universidad de Antioquia**  
**Universidad de Bogotá**  
**Universidad Distrital**  
**Universidad de Caldas, Manizales**  
**Universidad de Córdoba, Montería**  
**Universidad de Pamplona**  
**Universidad de Santo Tomás de Aquino**  
**Universidad de Nariño, Pasto**

**Universidad del Cauca, Popayán**  
**Universidad del Quindío**  
**Universidad del Tolima**  
**Universidad del Valle**  
**Universidad Distrital Francisco José de Caldas**  
**Universidad Francisco de Paula Santander**  
**Universidad Jorge Tadeo Lozano**  
**Universidad Nacional de Colombia**  
**Universidad Nacional de Palmira**  
**Universidad Nacional de Medellín**  
**Universidad Industrial de Santander**  
**Universidad Tecnológica del Magdalena**  
**Universidad Pedagógica y Tecnológica de Tunja**

#### **COSTA RICA**

**Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)**  
**Instituto de Tierras y Colonización (ITCO)**  
**Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS)**  
**Instituto Geográfico**  
**Instituto de Fomento y Asesoría Municipal (IFAM)**  
**Instituto de Fomento de Cooperativas (INFOCOP)**  
**Instituto Tecnológico**  
**Escuela Técnica Agrícola de San Carlos (ETA)**  
**Universidad de Costa Rica**  
**Universidad Nacional**  
**Consejo Nacional de Producción (CNP)**  
**Consejo Agropecuario Nacional (CAN)**  
**Dirección Nacional de Desarrollo de la Comunidad (DINADECO)**  
**Banco Central**  
**Banco Nacional de Costa Rica**  
**Banco de Costa Rica**

**Programa Integral de Mercadeo Agrícola**

**Centro Cultural Costarricense-Norteamericano John F. Kennedy**

**Corporación Costarricense de Desarrollo**

**Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Tecnológicas (CONICIT)**

**Oficina del Café**

## **CHILE**

**Ministerio de Relaciones Exteriores**

**Ministerio de Agricultura**

**Ministerio de Educación Pública**

**Ministerio de Obras Públicas** 350

**Ministerio del Trabajo**

**Subsecretaría de Agricultura**

**Gabinete del Ministerio del Trabajo**

**Dirección Oficina de Planificación Agrícola (ODEPA)**

**Servicio Agrícola y Ganadero (SAG)**

**División de Conservación de Recursos Naturales (SAG/DICOREN)**

**Dirección de Producción Agropecuaria (SAG/DIPA)**

**Corporación de Reforma Agraria (CORA)**

**Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP)**

**Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA)**

**Instituto de Recursos Naturales (IREN)**

**Oficina de Planificación Nacional (ODEPLAN)**

**Banco del Estado de Chile**

**Corporación de Fomento de la Producción (CORFO)**

**Comisión Nacional de Investigación Científica y Tecnológica (CONICYT)**

**Comisión Permanente de las Ciencias Agropecuarias y Forestales**

**Empresa Nacional de Semillas (ENDS)**

**Instituto de Capacitación e Investigación en Reforma Agraria (ICIRA)**

**Empresa Nacional de Comercio Agrícola (ECA)**

**Instituto Forestal de Chile (INFOR)**

**Consejo de Rectores de las Universidades Chilenas**

**Universidad de Chile**

**Universidad Católica de Chile**

**Universidad Católica de Valparaíso**

**Universidad de Concepción**

**Universidad Austral de Chile**

**Colegio de Ingenieros Agrónomos de Chile**

**Colegio de Médicos Veterinarios**

**Asociación de Ingenieros Forestales**

**Colegio de Técnicos y Prácticos Agrícolas de Chile**

**Sociedad Agronómica de Chile**

**Sociedad de Medicina Veterinaria de Chile**

**Vice Rectoría de la Sede. Sur de la Universidad de Chile**

**Sociedad Nacional de Agricultura (SNA)**

**Instituto Nacional de Capacitación (INACAP)**

## **ECUADOR**

**Ministerio de Agricultura y Ganadería**

**Dirección General de Planificación**

**Dirección de Desarrollo Rural**

**Dirección de Desarrollo Ganadero**

**Dirección de Desarrollo Agrícola**

**Dirección de Desarrollo Forestal**

**Dirección de Comercialización y Empresas**

**Programas y Organismos adscritos al Ministerio de Agricultura y Ganadería**

**Junta Nacional de Planificación y Coordinación**

**Banco Central del Ecuador**

**Banco Nacional de Fomento**

**Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INERHI)**

**Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIAP)**

**Instituto Nacional de Estadística**

**Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización (IERAC)**

**Oficina Nacional de Avalúos y Catastros (ONAC)**

**Universidad Central del Ecuador**

**Facultad de Ingeniería Agronómica y Medicina Veterinaria**

**Universidad de Guayaquil**

**Facultad de Agronomía y Medicina Veterinaria**

**Universidad Técnica de Manabí**

**Facultad de Ingeniería Agronómica, Ingeniería Agrícola y Medicina Veterinaria**

**Universidad de Machala**

**Facultad de Ingeniería Agronómica y Medicina Veterinaria**

**Universidad Técnica de Esmeraldas**

**Facultad de Forestal y Zootecnia**

**Instituto Politécnico Superior del Chimborazo**

**Facultad de Agronomía y Zootecnia**

**Comisión de Estudios para el Desarrollo de la Cuenca del Río Guayas (CEDEGE)**

**Ministerio de Previsión Social y Trabajo**

**Dirección de Cooperativas**

**Dirección de Promoción Social y Campesina**

**Dirección General de Trabajo**

**Federación de Campesinos Libres de Ecuador**

**Federación Nacional de Indios**

**Federación de Organizaciones Campesinas**

**Federación de Trabajadores Agrícolas de Ecuador**

**Conscripción Agraria Militar Ecuatoriana (CAME)**

**INAGRARIO**

## **EL SALVADOR**

**Ministerio de Agricultura y Ganadería**

**Dirección General de Sanidad y Reproducción Animal**

**Dirección General de Recursos Naturales Renovables**

**Dirección Nacional de Tecnología Agropecuaria (CENTA)**

**Dirección General de Economía y Planificación Agropecuaria**

**Departamento de Administración Financiera**

**Departamento de Información Agropecuaria**

**Fomento y Cooperación Comunal con Esfuerzo Propio y Ayuda Mutua (FOCCO)**

**Instituto Regulador de Abastecimientos (IRA)**

**Instituto Salvadoreño de Investigaciones del Café**

**Instituto de Colonización Rural**

**Consejo Nacional de Planificación y Coordinación Económica (CONAPLAN)**

**Dirección General de Estadística y Censos**

**Facultad de Ciencias Agronómicas**

**Escuela Nacional de Agricultura (ENA)**

## **ESTADOS UNIDOS**

**Northrup King Co.**

**Misión de la Universidad de Utah**

**Universidad de Florida**

**United Fruit Co.**

**Departamento de Agricultura de Estados Unidos de América**

**Fundación Friedrich Ebert**

**Universidad de California**

**Universidad de Yale**

**Fundación Ford**

**National Agricultural Library**

**Fundación Kellogg**

**Iowa State University**

**North Carolina State University**

Universidad de Puerto Rico  
Caribbean Studies Association (Puerto Rico)  
Servicio de Extensión Agrícola (Puerto Rico)  
Colegio de Mayagüez (Puerto Rico)

## GUATEMALA

Instituto de Ciencias y Tecnología Agrícolas (ICTA)  
Instituto de Ciencias de la Conducta  
Instituto Técnico de Agricultura de Bárcena (ITA)  
Instituto Indigenista Nacional  
Instituto Nacional de Comercialización Agropecuaria (INDECA)  
Instituto Nacional de Transformación Agraria (INTA)  
Instituto de Geografía e Historia  
Ministerio de Agricultura  
Ministerio de Educación Pública  
Universidad de San Carlos de Guatemala  
Universidad del Valle de Guatemala  
Universidad Mariano Gálvez  
Programa de Desarrollo Ganadero (PRODEGA)  
Consejo Nacional de Planificación Económica (CONAPLAN)  
Dirección de Comercio Interior y Exterior  
Dirección General de Servicios Agropecuarios (DIGESA)  
Departamento de Capacitación Agropecuaria (DECA)

## HAITI

Centre Haitien d'Investigation en Sciences Sociales (CHISS)  
Centre Rural de Développement de Milot (CRUDEM)  
Conseil National de Développement et de Planification (CONADEP)  
Département de l'Agriculture, des Ressources Naturelles et du Développement Rural (DARNDR)

Département du Commerce et de l'Industrie d'Haiti  
Faculté d'Agronomie et de Médecine Vétérinaire (FAMV) de l'Université d'Haiti  
Fédération des Exportateurs de Café d'Haiti  
Institut de Développement Agricole et Industriel (IDAI)  
Institut Haitien de Promotion du Café et des Denrées d'Exportation (IHPCADE)  
Menonite Central Committee, Grande Rivière du Nord  
Organisme de Développement de la Vallée de l'Artibonite (ODVA)  
Projet de Bas-Boen (OEA/Haiti/Israel)  
Projet de Développement Intégré de Petit-Goâve, Petit  
Société Labordaise de Développement Chrétien

## HONDURAS

Ministerio de Recursos Naturales  
Direcciones Generales y Regionales  
Consejo Superior de Planificación Económica  
Instituto Nacional Agrario  
Federación de Cooperativas Agropecuarias (FECORAH)  
Asociación Nacional de Campesinos de Honduras (ANACH)  
Federación Nacional de Agricultores y Ganaderos de Honduras (FENAGH)  
Banco Nacional de Fomento y sus varios departamentos  
Banco Central de Honduras  
Dirección General de Estadísticas y Censos  
Universidad Nacional Autónoma de Honduras – CURLA  
Escuela Agrícola Panamericana  
Estado Mayor de las Fuerzas Armadas  
PROCCARA

## MEXICO

Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT)  
Instituto Nacional de Investigaciones Agrícolas (INIA)

**Instituto Nacional de Investigaciones Pecuarias (INIP)**  
**Escuela Nacional de Agricultura, Chapingo (ENA)**  
**(actualmente Universidad Agraria)**  
**Escuela Nacional de Fruticultura**  
**Universidad Autónoma de Chihuahua**  
**Universidad Autónoma de Guerrero**  
**Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro**  
**(UAAAN)**  
**Escuela Superior de Agricultura Hermanos Escobar**  
**Asociación Mexicana de Educación Agrícola Superior**  
**(AMEAS)**  
**Asociación Mexicana de Facultades y Escuelas de Medicina Veterinaria y Zootecnia (AMFEMVZ)**  
**Colegio Superior de Agricultura Tropical, Cárdenas**  
**Fideicomiso del Plan Chontalpa**  
**Dirección General de Educación Extraescolar en el Medio Rural**  
**Comisión Nacional de Fruticultura (CONAFRUT)**  
**Centro de Capacitación y de Estudios del IMCE**  
**Dirección de Planificación Educativa de la SEP**  
**Dirección de Coordinación Educativa de la SEP**  
**Comisión Coordinadora del Sector Agropecuario (COCOSA)**  
**Compañía Nacional de Subsistencias Populares (CONASUPO)**  
**Secretaría de Reforma Agraria (SRA)**  
**100 Instituto Mexicano de Comercio Exterior (IMCE)**  
**Secretaría de la Presidencia**  
**Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG)**  
**Secretaría de Recursos Hidráulicos (SRH)**  
**Programa Campesino del CNP**  
**Banco de México**  
**Banco Nacional Agropecuario**  
**Dirección General Coordinadora de la Programación Económica y Social**  
**Dirección General de Agricultura de la SAG**  
**Comisiones Coordinadoras del Sector Agropecuario de Nayarit, Michoacán y Jalisco.**

**Aseguradora Nacional Agrícola y Ganadera**

## **NICARAGUA**

**Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)**  
**Ministerio de Educación**  
**Unidad de Análisis Sectorial (UNASEC)**  
**Instituto Agrario de Nicaragua**  
**Instituto de Bienestar Campesino**  
**Instituto de Fomento Nacional**  
**Instituto Nacional de Comercio Exterior e Interior (INCEI)**  
**Fundación Nicaragüense para el Desarrollo**  
**Escuela Nacional de Agricultura y Ganadería**  
**Banco Nacional de Nicaragua**  
**Banco Central de Nicaragua**  
**Asociación de Ganaderos de Nicaragua**

## **PANAMA**

**Ministerio de Desarrollo Agropecuario**  
**Dirección General de Desarrollo Social**  
**Confederación Nacional de Asentamientos Campesinos**  
**Dirección General de Recursos Naturales Renovables (DIRENARE)**  
**Universidad de Panamá**  
**Dirección Nacional de Mercadeo Agropecuario**  
**Banco de Desarrollo Agropecuario**

## **PARAGUAY**

**Secretaría Técnica de Planificación**  
**Ministerio de Agricultura y Ganadería**  
**Dirección de Investigación y Extensión Agropecuaria**

Dirección de Comercialización y Economía Agropecuaria

Dirección de Educación Agropecuaria y Forestal

Programa Nacional del Tabaco – PRONATA

Programa de Investigación y Extensión Ganadera – PRONIEGA

Instituto de Bienestar Rural

Banco Nacional de Fomento

Servicio de Extensión Agrícola

Crédito Agrícola de Habilitación

Fondo Ganadero

Facultad de Ciencias Veterinarias

Facultad de Ingeniería Agronómica

Dirección del Servicio Agropecuario de las Fuerzas Armadas a través de la Comisión de Colonización con Conscriptos

## PERU

Ministerio de Agricultura

Oficina Sectorial de Planificación Agraria

Oficina de Comunicaciones

Dirección General de Reforma Agraria y Asentamiento Rural

Dirección General de Aguas

Dirección General de Irrigaciones

Dirección General Forestal y de Fauna

Dirección General de Apoyo a las Empresas Campesinas

Centro Nacional de Capacitación e Investigación para la Reforma Agraria (CENCIRA)

Centro de Documentación del Sector Agrario

Zona Agraria I

Zona Agraria II

Zona Agraria III

Zona Agraria IV

Zona Agraria V

Zona Agraria VI

Zona Agraria VII

Zona Agraria VIII

Zona Agraria IX

Zona Agraria X

Zona Agraria XI

Zona Agraria XII

Ministerio de Alimentación

Oficina Sectorial de Planificación Alimentaria

Dirección General de Comercialización

Dirección General de Infraestructura

Dirección General de Producción

Dirección General de Investigación

Instituto de Investigaciones Agroindustriales

Empresa Pública de Servicios Agropecuarios

Ministerio de Comercio

Dirección General de Comercialización

Ministerio de Educación

Dirección General de Extensión Educativa

Dirección de la V Región Educativa, Cuzco

Dirección de la VII Región Educativa, Puno

Dirección de Extensión Educativa, Abancay

Dirección de Extensión Educativa, Arequipa

Dirección de Orientación y Bienestar del Educando, Puno

Dirección de Educación Básica Laboral y Calificación

Instituto Nacional de Teleeducación, Cuzco y Puno

Instituto Nacional Agropecuario No. 28, Cuzco

Instituto Nacional Agropecuario No. 67, Cuzco

Escuela de Peritos Agrícolas, Cuzco

Junta Permanente de Coordinación Educativa

Ministerio de Transportes y Comunicaciones

Sistema Nacional de Apoyo a la Movilización Social

Instituto Nacional de Planificación  
Instituto Nacional de Administración Pública  
Universidad Nacional Agraria  
Universidad Nacional, San Antonio Abad del Cuzco  
Universidad Nacional Agraria de la Selva  
Universidad Nacional de la Amazonia Peruana  
Universidad Nacional del Centro del Perú  
Universidad Nacional "Hermilio Valdizán"  
Universidad Nacional Mayor de San Marcos  
Universidad Nacional "Pedro Ruiz Gallo"  
Universidad Nacional "San Cristóbal de Huamanga"  
Universidad Nacional "San Luis Gonzaga"  
Universidad Nacional de Ingeniería  
Universidad Particular "Inca Garcilazo de la Vega"  
Universidad Nacional Técnica de Cajamarca  
Universidad Nacional Técnica del Altiplano  
Universidad Nacional Técnica de Piura  
Consejo Nacional de la Universidad Peruana  
Asociación Peruana de Instituciones de Educación Agrícola Universitaria  
  
Otros organismos:  
Asociación de Especialistas e Investigadores Forrajeros del Perú  
10 Asociación de Investigadores Agrícolas y Pecuarios del Perú  
Asociación Peruana de Ingenieros Agrónomos  
8 Banco de Fomento Agropecuario  
Colegio de Ingenieros del Perú  
Centro Internacional de la Papa  
Instituto de Investigación Tecnológica Industrial y de Normas Técnicas  
Junta del Acuerdo de Cartagena  
Oficina Nacional de Evaluación de Recursos Naturales  
Sociedad Agrícola de Interés Social Túpac Amaru, Pucallpa

Sociedad Agrícola de Interés Social, Puno  
Sociedad Agrícola de Interés Social, Río Grande

#### REPUBLICA DOMINICANA

Secretaría de Estado de Agricultura (SEA)  
Oficina de Desarrollo de la Comunidad  
Oficina Nacional de Administración de Personal  
Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña (UNPHU)  
Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD)  
Universidad Católica Madre y Maestra (UCMM)  
Banco Agrícola de la República Dominicana (BAGRICOLA)  
Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INDRHI)  
Instituto Dominicano de Estudios Aplicados  
Instituto de Desarrollo y Crédito Cooperativo (INDECOOP)  
Instituto Agrario Dominicano (IAD)  
Instituto de Estabilización de Precios (INESPRE)  
Centro Dominicano de Promoción de Exportaciones (CEDOPEX)  
Centro Nacional de Investigación, Extensión y Capacitación Agropecuaria (CНИЕCA)  
Comisión de Recuperación de Tierras del Estado  
Consejo Estatal del Azúcar (CEA)

#### URUGUAY

Ministerio de Agricultura y Pesca  
Dirección General de Economía Agraria  
Oficina de Programación y Política Agropecuaria (OPYPA)  
Dirección de Investigaciones Económicas Agropecuarias (DIEA)  
Dirección General de Investigaciones Agrícolas y Asistencia Técnica  
Ministerio de Obras Públicas

Dirección de Hidrología (Riego)  
Instituto Nacional de Colonización (INC)  
Secretariado Uruguayo de la Lana (SUL)  
Universidad de la República  
Facultad de Agronomía  
Facultad de Veterinaria  
Asociación Uruguaya de Riego y Drenaje

## VENEZUELA

Ministerio de Relaciones Exteriores  
Oficina Central de Coordinación y Planificación de la Presidencia de la República  
Comisión del Plan Nacional de Aprovechamiento de los Recursos Hidráulicos  
Consejo Zuliano de Planificación  
Oficina de Planificación del Sector Agrícola del Ministerio de Agricultura y Cría  
Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Tecnológicas (CONICIT)  
Consejo Nacional de Investigaciones Agrícolas  
Fondo Nacional de Investigaciones Agropecuarias (FONIAP)  
Centro de Estudios para el Desarrollo  
Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas  
Universidad Central de Venezuela  
Universidad de Oriente  
Universidad de Los Andes  
Universidad Región Centro Occidental  
Universidad del Zulia  
Asociación Venezolana de Instituciones de Educación Agrícola Superior (ABEAS)  
Instituto Universitario Tecnológico de Coro  
Instituto Nacional de Cooperación Educativa  
Centro de Estudios Forestales de Postgrado  
Instituto Agrario Nacional

Fundación para la Capacitación e Investigación Aplicada a la Reforma Agraria (CIARA)  
Federación Campesina de Venezuela  
Almacenes de Depósitos Agropecuarios (ADAGRO)  
Mercados, Silos y Frigoríficos (MERSIFRICA)  
Corporación de Mercadeo Agrícola  
Ministerio de Agricultura y Cría  
Dirección General de Desarrollo Ganadero  
Dirección General de Desarrollo Agrícola  
Dirección General de Recursos Naturales  
Fondo de Desarrollo Frutícola  
Dirección de Cartografía Nacional  
Asociación Nacional de Cultivadores de Algodón  
Corporación Venezolana de Fomento  
Fondo Nacional del Café y del Cacao  
Comité de Fomento Regional del Maíz  
Instituto Venezolano de Productividad  
Centro de Investigaciones Experimentales para la Exportación  
Fundación Servicio para el Agricultor  
Instituto para el Fomento de la Productividad Azucarera  
Oficina de Desarrollo Agrícola de los Sistemas de Riego (ODASIR)  
Programa Integral de Desarrollo Agrícola (PRIDA)  
Empresas Cafetaleras  
Consejo de Bienestar Rural 700  
Banco de Desarrollo Agropecuario  
Instituto de Crédito Agrícola y Pecuario (antes Banco Agrícola y Pecuario)  
Fondo de Crédito Agropecuario (Banca Privada)  
Comisión para el Desarrollo del Sur de Venezuela (CODESUR)  
Corporación Zuliana (CORPOZULIA)  
Corporación de Los Andes (CORPOANDES)  
Corporación de Occidente (CORPOCCIDENTE)

Corporación de Oriente (CORPORIENTE)

Corporación Venezolana de Guayana (CVG)

Fundación para el Desarrollo de la Región Centro Occidental (FUDECO)

### OTROS PAISES

#### AUSTRIA

International Nuclear Information Service (INIS)

#### CANADA

Universidad de Laval

Universidad de Mc Gill

#### FILIPINAS

Philippine Council for Agricultural Research

Agricultural Information Bank of Asia (AIBDA)

#### FRANCIA

Fonds d'Aide et de Coopération de France (FAC)

#### TRINIDAD Y TOBAGO

University of the West Indies

### ORGANISMOS Y CENTROS INTERNACIONALES

International Development Research Center (IDRC)

International Information System for the Agricultural Sciences and Technology (AGRIS)

Association Scientifique Internationale du Cafe (ASIC)

Asociación Latinoamericana de Educación Agrícola de Posgrado (ALEAP)

Asociación Interamericana de Bibliotecarios y Documentalistas Agrícolas (AIBDA)

Agencia Internacional para el Desarrollo (AID)

Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)

Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF)

Banco Mundial

Centro Interamericano de Adiestramiento en Comunicación para Planificación Familiar y Población (CIACOP)

Centro Interamericano de Desarrollo Integral de Aguas y Tierras (CIDIAT)

Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT)

Centro de Estudios Democráticos de América Latina (CEDAL)

Centro Interamericano de Aurofotogrametría (CIAF)

Centro Interamericano de Enseñanza de Estadística (CIENES)

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)

Organización de los Estados Americanos (OEA)

Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO)

Organization for Tropical Studies (OTS)

Organización Panamericana de Salud (OPS)

Organización Internacional del Trabajo (OIT)

Instituto de Nutrición para Centroamérica y Panamá (INCAP)

Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social (ILPES)

Instituto Forestal Latinoamericano de Investigación y Capacitación (IFLAIC)

Instituto Latinoamericano de Cinematografía Educativa (ILCE)

Instituto Centroamericano de Administración Pública (ICAP)

Programa de Adiestramiento y Estudios sobre Reforma Agraria del Istmo Centroamericano (PRACA)

Programa Cooperativo Centroamericano para el Mejoramiento de Cultivos Alimenticios (PCCMCA)

Regional Office of the Alliance for Progress for Central America and Panama (ROCAP)

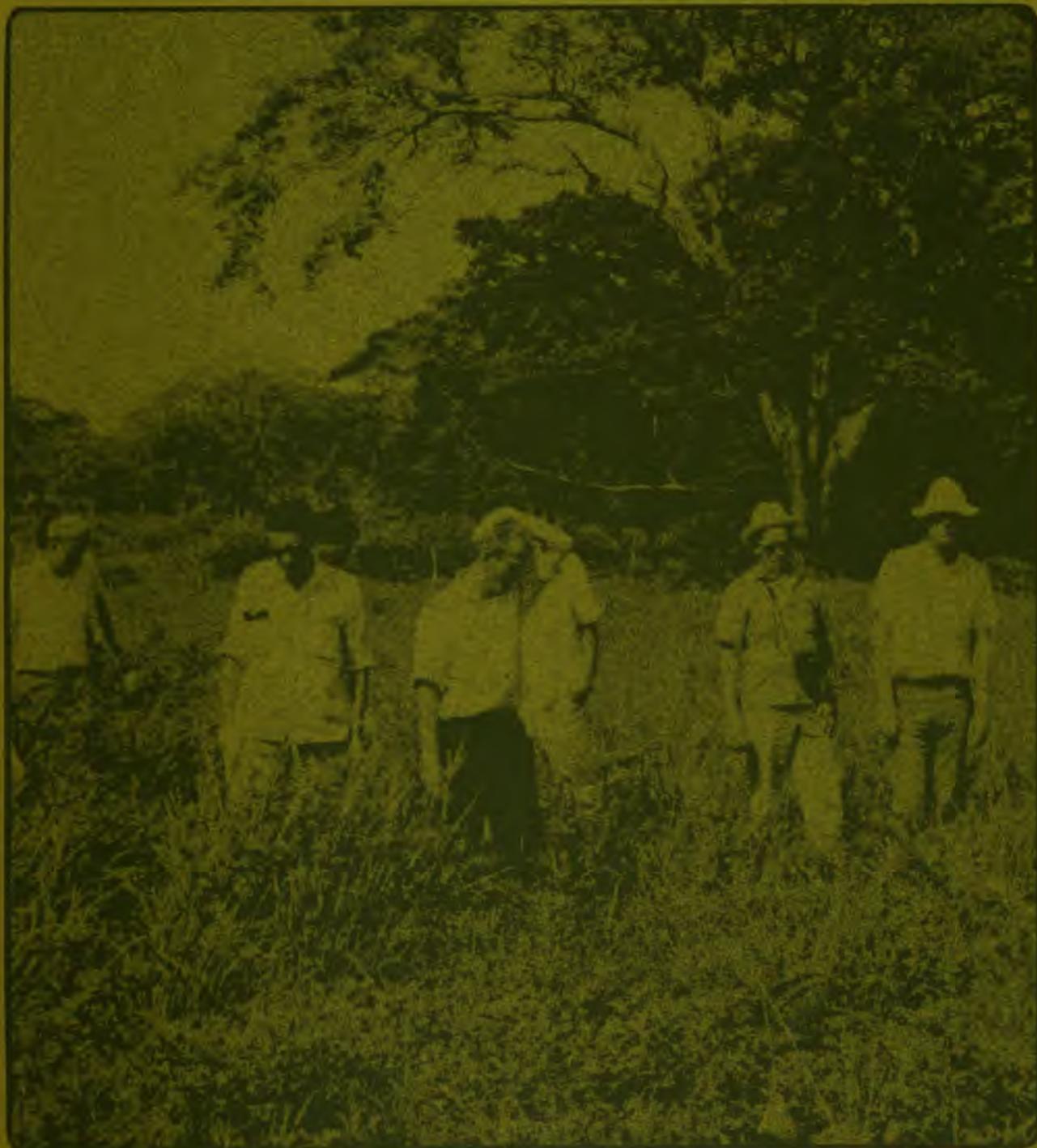
Secretaría Permanente del Tratado General de Integración Económica Centroamericana (SIECA)

Comisión Económica para América Latina (CEPAL)

Sistema Interamericano de Información para las Ciencias Agrícolas (AGRINTER)

Universidad Centroamericana

Apéndice III.



PARTICIPANTES

EN LAS ACTIVIDADES DEL IICA



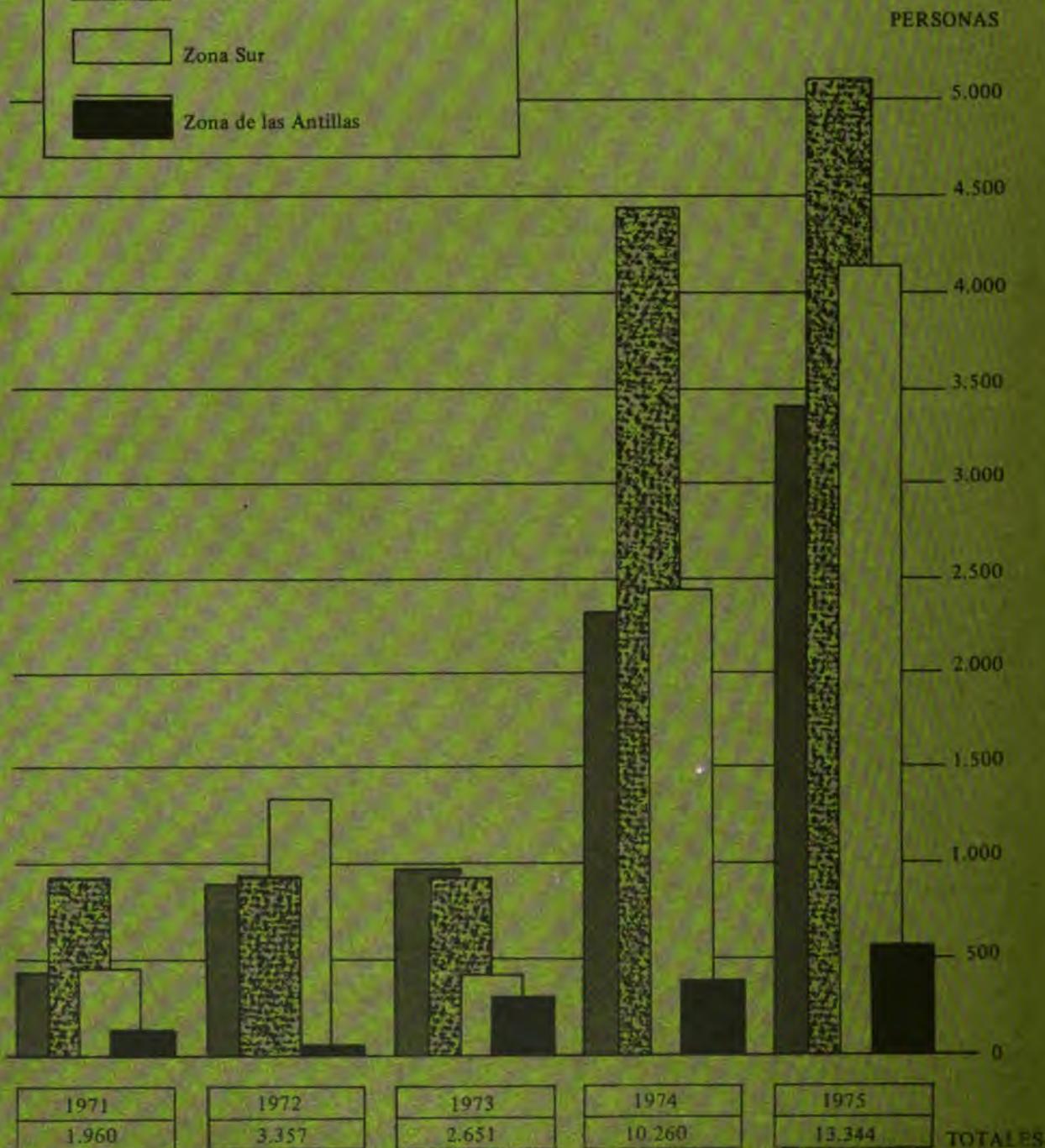
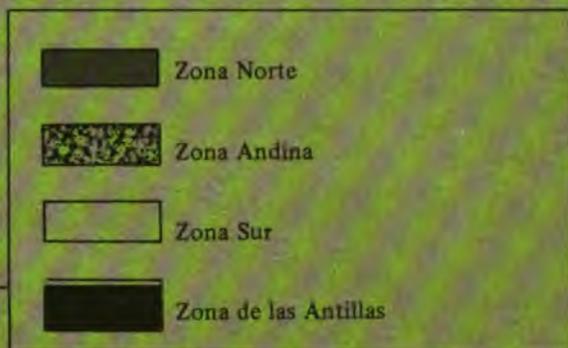
**PARTICIPANTES EN LAS ACTIVIDADES  
DEL IICA**

**Cuadro 16**

<b>País</b>	<b>1970</b>	<b>1971</b>	<b>1972</b>	<b>1973</b>	<b>1974</b>	<b>1975</b>
Argentina	87	80	217	20	541	629
Bolivia	43	89	102	74	427	457
Brasil	299	206	432	254	999	1.041
Colombia	315	324	523	482	1.385	1.219
Costa Rica	35	27	261	226	745	972
Chile	139	118	471	68	572	2.289
Ecuador	351	290	82	17	610	964
El Salvador	62	54	32	—	351	404
Estados Unidos	4	14	—	—	—	—
Guatemala	68	102	295	258	236	169
Guyana	—	—	—	—	—	—
Haití	4	2	—	82	157	184
Honduras	13	40	—	77	268	582
Jamaica	—	—	—	—	—	—
México	95	135	237	281	622	809
Nicaragua	69	34	36	70	61	220
Panamá	43	45	126	59	50	250
Paraguay	54	71	74	53	238	232
Perú	218	33	119	175	1.480	1.570
Rep. Dominicana	102	73	34	178	325	347
Uruguay	29	16	147	56	134	108
Venezuela	157	207	169	221	1.059	898
<b>Total</b>	<b>2.187</b>	<b>1.960</b>	<b>3.357</b>	<b>2.651</b>	<b>10.260</b>	<b>13.344</b>

**FIGURA 6.**

**PARTICIPANTES EN LAS ACTIVIDADES DEL IICA, POR ZONA**



# Apéndice IV.



PUBLICACIONES



## PUBLICACIONES

Se presenta a continuación, en este Apéndice, una lista de las publicaciones producidas por los técnicos del IICA, o que representan el resultado de acciones en las que el Instituto colaboró con instituciones nacionales.

Se presentan en orden alfabético: publicaciones de técnicos; informes de conferencias, reuniones y seminarios; y publicaciones periódicas. En esta última sección se incluyen las revistas que el IICA publica con periodicidad regular.

1. AGUILAR, J. J. y LOVATO, J. Bibliografías agrícolas de América Central: El Salvador. IICA-CIDIA. Documentación e Información Agrícola no. 32. 1974. 147 p.
2. AGUIRRE, J. A. La regionalización agrícola; métodos, usos y problemas. IICA. Publicación Miscelánea no. 120. 1975. 42 p.
3. \_\_\_\_\_ . *et al* Propuesta de organización operación y funciones básicas de las dependencias del Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria (INTA). Managua, IICA, 1975. 47. p.
4. ALDANA, N. Diagnóstico de los centros de educación agrícola de Nicaragua. Managua, Comité Nacional Agropecuario, 1975. 122. p.
5. ALVAREZ, A. Redacción de proyectos. Bogotá, s.e., s.f. s.p.
6. ALVEAR, A. Lista de publicaciones periódicas y seriadas sobre ciencias agrícolas de América Latina y el Caribe. *In* Mesa Redonda Sistema Interamericano de Información para las Ciencias Agrícolas-AGRINTER, 6a, Turrialba, Costa Rica, 1974. Documentos. Turrialba, IICA-CIDIA, 1974. 44 p.
7. ANSORENA, I. Programación de la educación en empresas asociativas. *In* Reunión Interamericana de Ejecutivos de Reforma Agraria, Asunción, 1974. Asunción, IICA, Zona Sur, 1974. 40 p.
8. ARAUJO, J. E. G. ed. La empresa comunitaria; una sistemática reformista en el proceso agrario latinoamericano. IICA. Serie Desarrollo Institucional no. 4. 1975. 387 p.
9. ARAUJO C., M. A. Esquema de diagnóstico para las facultades y escuelas de agronomía. *In* Seminario Regional sobre Planificación y Administración de la Educación Agrícola Superior, Guatemala, 1974. Memoria. IICA. Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 49. 1975. pp. 58-63.
10. ARAUJO C., M. A. Esquema metodológico y orientaciones para el diagnóstico del sector agropecuario. *In* Seminario Regional sobre Planificación y Administración de la Educación Agrícola Superior, Guatemala, 1974. IICA. Informes de Conferencias, Curso, y Reuniones no. 49. 1975. pp. 45-57.
11. ARBOLEDA-SEPULVEDA, O. Análisis y recuperación de información; bases para la preparación del insumo de información para el AGRINTER. Turrialba, Costa Rica, IICA-CIDIA, 1975. 17 p.  
  
Documento presentado a la Reunión de Bibliotecarios y Documentalistas Agrícolas del Ecuador, 3a, Quito, junio 23-27, 1975.
12. \_\_\_\_\_ . Aspectos a considerar en el desarrollo de un modelo normativo para la operación de los centros nacionales del AGRINTER. *In* Mesa Redonda del Sistema Interamericano de Información para las Ciencias Agrícolas-AGRINTER, 6a, Turrialba, Costa Rica, 1974. Documentos. Turrialba, IICA-CIDIA, 1974. 13 p.
13. \_\_\_\_\_ . y MALUGANI, M. D. Educación continuada de especialistas en el uso de la literatura agrícola; una experiencia del IICA. ALEAP Informa no. 7:26-46. 1974.
14. \_\_\_\_\_ . Acceso a la información agropecuaria; un programa de acción para México. México, D.F., CONACYT, 1974. p. irr.
15. \_\_\_\_\_ . Los estudios de diagnóstico en el desarrollo de redes de información agrícola en América Latina. Turrialba, Costa Rica, IICA-CIDIA, 1975. 19 p.  
  
Documento presentado a la Reunión Interamericana de Bibliotecarios y Documentalistas Agrícolas, 4a, México, D.F., abril 7-11, 1975.

16. ARBOLEDA-SEPULVEDA, O. El IICA-CIDIA y la ciencia de la información. Noticias del IICA-CIDIA (Costa Rica) 2(2):10-11. 1974.
17. \_\_\_\_\_ . e ISAZA VELEZ, G. Literatura sobre empresa comunitaria campesina en América Latina. In Araujo, J. E. G. ed. La empresa comunitaria; una sistemática reformista en el proceso agrario latinoamericano. IICA. Serie Desarrollo Institucional no. 4. 1975. pp. 367-387.
18. \_\_\_\_\_ . Proyecto de catálogo colectivo automatizado de publicaciones periódicas para el AGRINTER. In Mesa Redonda del Sistema Interamericano de Información para las Ciencias Agrícolas-AGRINTER, 6a, Turrialba, Costa Rica, 1974. Documentos. Turrialba, IICA-CIDIA, 1974. 9 p.
19. ARCILA, G. Teoría de PIAJET: elementos básicos. s.n.t. s.p.
20. ARIAS DE GUERRERO, A. M. Índice de mapas de América Latina y el Caribe existentes en el IICA-CIDIA. IICA-CIDIA. Documentación e Información Agrícola no. 38. 1975. 223 p.
21. BERAJA Z., I. Proyectos agrícolas. Documento de discusión. Guatemala, IICA, Zona Norte, 1974. 92 p.
22. BLASCO, M. La investigación agrícola y los recursos naturales. In Reunión Nacional de Trabajo sobre Aspectos Socio Económicos de la Investigación Agrícola en Bolivia, Santa Cruz, Bolivia, 1974. Documento no. 15. IICA. Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 58. s.f. s.p.
23. \_\_\_\_\_ . Y GUERRA, G. Investigación agrícola y transferencia de tecnología en la Zona Andina. In Reunión Técnica Regional sobre Transferencia de Tecnología Agrícola a los Productores, Maracay, Venezuela, 1975. IICA. Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 83. 1975. pp. 1-23.
24. \_\_\_\_\_ . La microbiología de suelos en relación a la producción agrícola. In Curso Intensivo en Sistemas de Producción Agrícola para el Trópico. Turrialba, Costa Rica, 1975. Turrialba, CATIE, 1975. 33 p.
25. \_\_\_\_\_ . Microbiología de suelos y su relación con las leguminosas tropicales. In Seminario Regional de la Producción de Leguminosas Forrajeras Tropicales, Lima, 1975. Lima, s.e. 1975. 7 p.
26. \_\_\_\_\_ . Recursos de la investigación agrícola en la región alto-andina de Bolivia y Perú. In Reunión del Programa Regional Cooperativo de los Andes Altos, 4a, Pasto, Colombia, 1974. IICA. Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 54. 1974. pp. 331-351.
27. BOERS M. y MILLAR, A. A. Algumas culturas irrigadas por sulcos em contorno no aluvio do Médio Sao Francisco. IICA. Publicação Miscelânea no. 122. 1974. 89 p.
28. BORNEMIZSA, E. Evaluación de los suelos de sabanas tropicales. In Simposium sobre suelos de sabana en el trópico, Santo Domingo, 1973. s.l., s.e., 1974. pp. 79-103.
29. BORNEMIZSA, E. y MALAVOLTA, E. Los primeros veinte años de servicio de los isótopos radiactivos a la agricultura latinoamericana. Peaceful Uses of Atomic Energy 12:33-47. 1972.
30. \_\_\_\_\_ . Problems of fertilizer use in Latin America. Pontif. Acad. Scripta Varia 38:189-217. 1973.
31. \_\_\_\_\_ . Reseña del libro: A. D. Mays forage fertilization. Madison, s.e. 1974. Turrialba (Costa Rica) 25(1):101. 1975.
32. \_\_\_\_\_ . Reseña del libro: Hadas, A. et al eds. Physical aspects of soils, water and salts in ecosystems. New York, Springer, 1973. Turrialba (Costa Rica) 25(2):209-210. 1975.
33. BRUCE, R. L. Manejo de personal como un medio de coordinación, extensión agrícola, investigación e instituciones de crédito. s.n.t. s.p.
34. CACERES RAMOS, H. Analyse de la Bibliotheque de la Faculté d'Agronomie et de Medicine Vétérinaire d'Haiti et recommandations pour l'amélioration de son organisation et de ses services. Port-au-Prince, IICA, 1975. 6 p. (19LH/75)
35. \_\_\_\_\_ . Apoyo a la implementación del Subsistema Nacional de Información en Ciencias Agropecuarias de Colombia; informe de una visita. Turrialba, Costa Rica, IICA-CIDIA, 1974. 6 p.
36. \_\_\_\_\_ . y GALRAO, M. J. Clasificación decimal de Dewey, 18a ed. Traducción de la sección de agricultura, 69 p. (Trabajo preparado para ser publicado por Forest Press, como parte de una edición en español de Dewey).
37. \_\_\_\_\_ . Informe sobre desarrollo general del AGRINTER. In Mesa Redonda Sistema Interamericano de Información para las Ciencias Agrícolas-AGRINTER, 6a, Turrialba, Costa Rica, 1974. Documentos. Turrialba, IICA-CIDIA, 1974. 11 p.
38. CARDOZO, A., SALAZAR, B. C. y BERNAL, E. J. Bibliografía colombiana de pastos y forrajes. IICA-CIDIA. Documentación e Información Agrícola no. 42. 1975. 107 p.
39. \_\_\_\_\_ . Bibliografía sobre semilla, producción de semillas. s.n.t. s.p.
40. \_\_\_\_\_ . Características de la legislación sobre camélidos sudamericanos. Bogotá, 1975. 15 p.  
Trabajo presentado a la II Convención de Camélidos Sudamericanos, Puno, Perú, 1975.
41. \_\_\_\_\_ . Comparativo regional de ganadería y pasturas. s.n.t. s.p.
42. \_\_\_\_\_ . El compendio, sus características y redacción. Bogotá, IICA-CIRA. 1974. 9 p.
43. \_\_\_\_\_ . y URIBE, M. Conceptos básicos para la preparación de compendios. Bogotá, IICA, 1975. 14 p.
44. \_\_\_\_\_ . Estrategias de la investigación forrajera para el desarrollo económico y social. In Reunión del Programa de Pastos y Forrajes y Curso de Metodología de Investigación, 13a, Bogotá, 1975. Memorias. Bogotá, IICA, 1975. pp. 148-159.

45. CARDOZO, A. Evolución inducida del ecosistema y perspectiva de la producción ganadera en Bolivia. *In* Reunión Nacional de Investigadores en Ganadería, 2a, La Paz, 1974. IICA. Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 51. 1974. 15 p.
46. \_\_\_\_\_ . Explosión de conocimientos y utilización de los conocimientos escritos sobre agricultura. Bogotá, 1974. 10 p.
47. \_\_\_\_\_ . Factores de producción de corderos en la estación experimental de Patacamaya. s.n.t. 16 p.  
  
Presentado a la II Reunión de Investigadores en Ganadería, Estación Experimental de Chipiriri, 1974.
48. \_\_\_\_\_ . Factores de producción en la ganadería alto-andina. *In* Reunión del Programa Cooperativo Regional de los Andes Altos, 4a, Pasto, Colombia, 1974. IICA. Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 54. 1974. pp. 152-182.
49. \_\_\_\_\_ . Implicaciones ecológicas y productivas de la relación suelo-planta-animal. s.n.t. s.p.
50. \_\_\_\_\_ . Importancia de la producción de leguminosas forrajeras tropicales. *In* Seminario sobre Leguminosas Forrajeras Tropicales, Lima, 1975. Memorias. Bogotá, IICA, 1975. pp. 39-46.
51. \_\_\_\_\_ . SALAZAR, J. J. y URIBE, M. Investigación bibliográfica sobre bovinos criollos de Latinoamérica. Bogotá, IICA-CIRA, 1974. 39 p.
52. \_\_\_\_\_ . La investigación en producción animal en la Zona Andina y el Programa Cooperativo Regional de Ganadería y Pasturas. Bogotá, IICA-CIRA, 1975. 16 p.
53. \_\_\_\_\_ . Literatura agrícola de Bolivia. Guttentag T., W. Bibliografía Boliviana 1973. Cochabamba, Bolivia, Editorial Amigos del Libro, 1974. pp. 11-21.
54. \_\_\_\_\_ . Los llamingos en el Ecuador. Desde el Surco (Ecuador) 1(7):10-12.
55. \_\_\_\_\_ ., URIBE, M. y VALDERRAMA, M. Normas para la redacción de compendios. Bogotá, IICA-CIRA, 1975. 7 p.
56. \_\_\_\_\_ . Prioridad de los factores de la producción animal. Cochabamba, Bolivia, 1975, 9 p.  
  
Presentado en el I Curso de Producción Animal, Cochabamba, Bolivia, 1975.
57. \_\_\_\_\_ . La producción de semillas de forrajeras y el sistema de producción animal. *In* Seminario sobre Producción de Semillas de Forrajeras, Quito, 1975. IICA. Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 80. 1975. 7 p.
58. \_\_\_\_\_ . y DONOSO, A. La producción ganadera y el crecimiento demográfico. Bogotá, 1974. 12 p.  
  
Presentado al Seminario de Producción Agropecuaria, Relaciones de Costo y Vida y Crecimiento Demográfico. Manizales, Colombia, 1974.
59. CARDOZO, A. Los programas del IICA en el apoyo de la investigación en pastos y forrajes. *In* Reunión Nacional de Pastos y Forrajes, 4a, La Paz, 1974. IICA. Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 50. 1974. 10 p.
60. \_\_\_\_\_ . y URIBE, M. Redacción de resúmenes y compendios de escritos científicos y técnicos. Bogotá, s.e. 1974. 9 p.  
  
Presentado al II Seminario de Documentación e Información, El Ocaso, Bogotá, 1974.
61. \_\_\_\_\_ . Sobre el origen y filogenia de los camélidos sudamericanos. s.l., s.e. 1975. 15 p.  
  
Presentado a la II Convención sobre Camélidos Sudamericanos, Puno, Perú, 1975.
62. CASSERES, F. *et al.* II Seminario de posgrado. Aspectos del Planeamiento Curricular. Mayo 1975, Santiago, Chile. (mimeografiado)
63. CLAVIJO PORRAS, J. Resumen general de los principales aspectos agronómicos de los diferentes granos en Colombia. s.n.t. s.p.
64. CRUZ, M. DE LA. Programa de apoyo a profesores universitarios para a publicação de textos em ciências agrícolas. San José, Costa Rica, IICA, 1975. 1 h.
65. CHAVERRA G, H. La investigación integrada en sus aspectos científicos e institucionales. *In* Reunión de la Asociación Venezolana de Instituciones de Educación Agrícola Superior, 5a, Venezuela, 1975. s.l., s.e., 1975. 8 p.
66. \_\_\_\_\_ . Producción de semillas de pastos de clima frío. s.n.t. s.p.
67. CHAVEZ C., O. La hidrología en la operación de distritos de riego. Tegucigalpa, IICA, Zona Norte, 1975. s.p.
68. CHICA O., R. Sistemas de comunicación. Días de campo. Demostración de métodos y resultados. s.n.t. s.p.
69. DARY, M. *et al.* Evaluación de la ciencia y del docente. IICA. Publicación Miscelánea no. 127. 1975. s.p.
70. DE FORERO, C. B. Fundamentos de la comunicación. s.n.t. s.p.
71. DONOSO, A. *et al.* Antecedentes para una proyección de los programas de la CVC. s.n.t. s.p.
72. \_\_\_\_\_ . Apuntes para charlas en administración general. s.n.t. s.p.
73. \_\_\_\_\_ . Marco normativo para un grupo de estudios de suelos en una corporación de desarrollo regional, CVC. s.n.t. s.p.
74. \_\_\_\_\_ . y CARDOZO, A. La producción ganadera y el crecimiento demográfico. s.n.t. s.p.
75. \_\_\_\_\_ . Unidad de ganadería. s.n.t. s.p.
76. DORVILLE, R. Production et commercialisation des légumes en Haiti. Port-au-Prince, IICA, 1974. 53 p.

77. DUPLAN, V. y LA GRA, J. Analyse du systeme de taxation des produits agricoles dans les marchés haitiens. Port-au-Prince, IICA, 1974. 45 p.
78. \_\_\_\_\_ . Commercialisation des intrants agricoles en Haiti. Port-au-Prince, IICA, 1975. 93 p.
79. \_\_\_\_\_ . Equivalents des unités de mesure et emballage utilisé pour le transport des produits agricoles. Port-au-Prince, IICA, 1975. 22 p.
80. FASSBENDER, H. W. Química de suelos con énfasis en suelos de América Latina. IICA. Libros y Materiales Educativos no. 24. 1975. 398 p.
81. FATTON, B. Eléments d'information sur la production et la commercialisation du sisal en Haiti. Port-au-Prince, IICA, 1975. 95 p.
82. FLETSCHNER, C. Comercialización agrícola en proyectos de colonización. Resistencia, Argentina, 1975. 11 p.
83. \_\_\_\_\_ . Comercialización de ganado en el Chaco. Resistencia, Argentina, 1975. 22 p.
84. \_\_\_\_\_ . Comercialización de productos perecibles. Asunción, 1974. 44 p.
85. \_\_\_\_\_ . Comercialización en proyectos agrícolas. Santiago, 1974. 56 p.
86. \_\_\_\_\_ . La comercialización en proyectos de desarrollo. Asunción, 1975. 6 p.
87. \_\_\_\_\_ . Comercialización en proyectos de riego. Jujuy, Argentina. 1974. 17 p.
88. \_\_\_\_\_ . Comercialización y precios agrícolas. Asunción, 1973. 40 p.
89. \_\_\_\_\_ . Información de precios y mercados. Montevideo, 1974. 52 p.
90. \_\_\_\_\_ . Un marco de referencia para el diseño de políticas de comercialización agrícola. Santiago, 1973. 17 p.
91. \_\_\_\_\_ . El papel del Estado en el sistema de comercialización. Santo Domingo, 1975. 15 p.
92. \_\_\_\_\_ . Proyecciones y pronósticos de oferta y demanda. Buenos Aires, 1975. 8 p.
93. FLORES, L. Conceptualización de la reforma agraria. s.n.t. s.p.
94. \_\_\_\_\_ . La participación campesina y las nuevas formas empresariales agrarias. Su ubicación, proceso de cambio estructural y desarrollo. s.n.t. s.p.
95. \_\_\_\_\_ . Sentido y alcances de la programación social en programas de colonización. s.n.t. s.p.
96. FORSYTHE, W. Física de suelos: manual de laboratorio. IICA. Libros y Materiales Educativos no. 25. 1975. 212 p.
97. FRIAS M., H. Un método para la acción del IICA en pro del fortalecimiento del sistema institucional del sector rural de un país. s.L, IICA, Zona Norte, 1974. 37 p.
98. GALO, H. I. Bibliografías agrícolas de América Central: Honduras. IICA-CIDIA. Documentación e Información Agrícola no. 34. 1974. 134 p.
99. GALRAO, M. J. Avances del Banco de Datos de Bibliografías Agrícolas de América Latina y el Caribe. In Mesa Redonda Sistema Interamericano de Información para las Ciencias Agrícolas-AGRINTER, 6a, Turrialba, Costa Rica, 1974. Documentos. Turrialba, IICA-CIDIA, 1974. 5 p.
100. \_\_\_\_\_ . Manual para Descripción Bibliográfica de los sistemas AGRINTER y AGRIS; comentarios a la traducción al español. In Mesa Redonda Sistema Interamericano de Información para las Ciencias Agrícolas-AGRINTER, 6a, Turrialba, Costa Rica, 1974. Documentos. Turrialba, IICA-CIDIA, 1974. 3 p.
101. \_\_\_\_\_ . Thesaurus of Spanish agricultural descriptors. Turrialba, Costa Rica, IICA-CIDIA, 1975. 4 p.
102. \_\_\_\_\_ . Vocabulario agrícola en español. Ed. prel. Turrialba, Costa Rica, IICA-CIDIA, 1975. 83 p.
103. \_\_\_\_\_ . Vocabulario - tesauros. In Mesa Redonda Sistema Interamericano de Información para las Ciencias Agrícolas-AGRINTER, 6a, Turrialba, Costa Rica, 1974. Documentos. Turrialba, IICA-CIDIA, 1974. 3 p.
104. GAMBOA, J. y BLASCO, M. Dinámica del nitrógeno después de cinco fertilizaciones consecutivas. Turrialba (Costa Rica) 24(4):414-419. 1974.
105. GIRAULT, C. y LA GRA, J. Características estructurales de la commercialisation interne des produits agricoles en Haiti. Port-au-Prince, IICA, 1975. 56 p.
106. GONZALEZ, S. Métodos para determinar el valor de un predio agrícola. In Curso Nacional sobre Avalúos Agrícolas, Tegucigalpa, 1974. Tegucigalpa, IICA, 1974. 16 p.
107. GORBITZ, A. La comunicación y la transferencia de tecnología. In Reunión Técnica Regional sobre Transferencia de Tecnología Agrícola a los Productores, Maracay, Venezuela, 1975. Informe. Maracay, IICA, 1975. p. irr.
108. \_\_\_\_\_ . Evaluación de revistas científicas latinoamericanas. Ciencias Veterinarias (Venezuela) 4(1):47-53. 1974.
109. \_\_\_\_\_ . Génesis y transmisión de la información científica. Desarrollo Rural en las Américas (Costa Rica) 7(1):66-74. 1975.
110. \_\_\_\_\_ . Reseña a: Alimentación y obtención de alimentos en el Perú pre-hispánico, de H. Horkeimer; Turrialba (Costa Rica) 25(2):210-211. 1975.
111. \_\_\_\_\_ . Reseña a: In defense of economic growth, de W. Beckerman. Turrialba (Costa Rica) 25(1):96-98. 1975.
112. \_\_\_\_\_ . Reseña a: A dictionary of plants used by man, de G. Usher. Turrialba (Costa Rica) 24(4):432-433. 1974.

113. GORBITZ, A. *Reseña a: Jojoba, a wax producing shrub of the Sonoran desert; literature review and annotated bibliography*, de W.C. Sherbrooke y E. F. Hasse. Turrialba (Costa Rica) 24(3):340. 1974.
114. GUERRA, G. El papel del economista agrícola en la investigación agraria. *In* Reunión Nacional de Trabajo sobre Aspectos Socio-Económicos de la Investigación Agrícola en Bolivia, Santa Cruz, Bolivia, 1974. IICA. Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 58. s.f. s.p.
115. GUERRA, R. Diagnóstico sobre la situación del riego en Haití. Puerto Príncipe, IICA, 1975. 47 p.
116. INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA. Una proyección hemisférica y humanista. Informe 1974. San José, Costa Rica, 1974. (Ed. en español e Inglés).
117. \_\_\_\_\_ . *Activités commerciales dans les zones rurales d'Haiti*. Port-au-Prince, 1974. 60 p.
118. \_\_\_\_\_ . *L'Adéquation organique des institutions publiques éléments clefs du succes de la coopération internationale en Haiti*. Port-au-Prince, 1975. 3 p.
119. \_\_\_\_\_ . *Apreciaciones en relación a la situación de la Dirección de Desarrollo Rural del Ministerio de Agricultura y Ganadería del Ecuador*. Quito, 1974. 44 p.
120. \_\_\_\_\_ . *Enseñanza de la tecnología de productos agropecuarios*. Maracay, Venezuela, 1974. p. irr.
121. \_\_\_\_\_ . *Estructura del comercio de granos en la Argentina*. Buenos Aires, 1975. 177 p.
122. \_\_\_\_\_ . *Estudio de los sistemas de información agropecuaria en Centroamérica*. Informe final. IICA. Publicación Miscelánea no. 128. 1975.
123. \_\_\_\_\_ . *Medalla Agrícola Interamericana 1974*. 36 p. (ed. en español e inglés).
124. \_\_\_\_\_ . *Organización institucional de comercialización agropecuaria en Argentina, Chile, Paraguay y Uruguay*. Montevideo, 1975. 193 p.
125. \_\_\_\_\_ . *Programa nacional de extensión de El Salvador 1974-1978*. Guatemala, 1974. 359 p.
126. \_\_\_\_\_ . *Servicios a los países 1973-1974*. Guatemala, El Salvador, Nicaragua, Honduras, Costa Rica, Panamá y México. Guatemala, 1975. 7 v.
127. \_\_\_\_\_ . *Informe Anual 1974*. San José, 1974. 217 p (ed. en español e inglés)
128. \_\_\_\_\_ . CENTRO INTERAMERICANO DE DOCUMENTACION E INFORMACION AGRICOLA. *Contribución para un análisis de la situación de la información sobre sorgo en América Latina*. Turrialba, Costa Rica, 1975. 8 p.
- Documento presentado al Workshop for the Development of a Sorghum Information Network, Washington, D.C. Mayo 1975.
129. \_\_\_\_\_ . *Lista de publicaciones periódicas y seriales*. Turrialba, Costa Rica, IICA-CIDIA, 1975. 31 p. (AGRINTER/Documento no. 4).
130. INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA. *La mujer en el medio rural*, bibliografía. IICA-CIDIA. Documentación e Información Agrícola no. 41. 1975. 95 p.
131. \_\_\_\_\_ . *Serie de diapositivas para un curso de botánica*. San José, Costa Rica, 1975. 100 transparencias.
132. \_\_\_\_\_ . *Serie de diapositivas para un curso de fitopatología*. San José, Costa Rica, 1975. 287 transparencias.
133. \_\_\_\_\_ . DIRECCION GENERAL. *Programa de gestión. Los aspectos orgánicos y de gestión como elementos para el logro de la coordinación institucional*. s.n.t. s.p.
134. \_\_\_\_\_ . *Diagnóstico regional integral, Región Centro Oriental, Danlí (6 volúmenes)*, Tegucigalpa, IICA, 1975.
135. ISAZA V., G. *Bibliografía sobre empresas comunitarias y/o comunales*. s.n.t. s.p.
136. LA GRA, J. y DUPLAN, V. *Enquete sur le transport des produits agricoles a l' entrée et a la sortie de Cap-Haitien*. Port-au-Prince, IICA, 1975. 47 p.
137. \_\_\_\_\_ . *Prix des produits agricoles dans les marchés haitiens*. Port-au-Prince, IICA, 1975. 442 p. (ed. en francés e inglés).
138. LEATHERDALE, D. *Categorías de materias*. Traducción del inglés de las categorías de AGRIS para uso del AGRINTER, IICA-CIDIA. Documentación e Información Agrícola no. 37. 1974. 103 p.
139. LOPEZ, E. *El presupuesto-programa como instrumento para el logro de la coordinación institucional*. s.n.t. s.p.
140. LOPEZ, H. *La naturaleza del mercadeo agropecuario*. s.n.t. s.p.
141. LOTERO, J. y ESCOBAR, L. *Producción de semillas de los pastos Angleton, Puntero y Guinea*. s.n.t. s.p.
142. LUQUE, J. A. *Manual para la operación de distritos de riego*. Lima, IICA, 1975. 105 p. (Versión preliminar)
143. \_\_\_\_\_ . y CRAFF, Z. A. *Diagrama computacional para curvas de demanda hídrica en riego*. Instructivo no. 3. Lima, IICA, Zona Andina, 1975. 30 p.
144. \_\_\_\_\_ . *Planteo secuencial de la operación de riego para la distribución, entrega y administración del agua*. Instructivo no. 2. Lima, IICA, Zona Andina, 1975. 95 p.
145. \_\_\_\_\_ . MEJIA, P. y HATTA, F. *Procedimientos recomendados para el cálculo del uso consuntivo y necesidades de riego en los cultivos*. Instructivo no. 1. Lima, IICA, Zona Andina, 1975. 62 p.
146. \_\_\_\_\_ . y PAOLONI, J. D. *Proceso de la operación de riego hasta nivel de parcela*. *In* Congreso Nacional del Agua, 7o, Santiago del Estero, Argentina, 1975. Actas y Memoria. s.n.t. 25 p.

147. LUQUE, J. A. Requisitos y acciones operativas para el manejo de distritos de riego. *In* Seminario Nacional sobre Normas Jurídicas y Operativas para el Manejo de Agua de Riego en Colombia, 1o., Bogotá, 1975. Actas y Memoria. Bogotá, IICA, 1975. s.p.
148. MCKENZIE, T. A. Sistemas de producción agrícola en la Amazonia. *In* Reunión Internacional sobre Sistemas de Producción para el Trópico Americano, Lima, 1974. IICA. Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 41. 1974. pp. 11-j-2-11-j-21.
149. \_\_\_\_\_ . A situação florestal no Amazônia e observações sobre desenvolvimento da região. Belém, Brasil, IICA-TROPICOS, 1974. 33 p.
150. MACLEAN, A. Comunicación escrita. IICA. Libros y Materiales Educativos no. 26. 1975. 135 p.
151. MALUGANI, M. D. Integrated development and interdependence of agricultural information in Latin America and the Caribbean. Turrialba, Costa Rica, IICA-CIDIA, 1975. 1 p.
- Documento presentado al World Congress of IAALD, So, México, D.F., abril 1975.
152. \_\_\_\_\_ . Regional co-operation in agricultural information in Latin America and the Caribbean. *In* Regional Cooperation in Agricultural Information, Workshop/Seminar, College, Laguna, Philippines, 1975. Proceedings. Laguna, Agricultural Information Bank of Asia, 1975. pp. 81-96.
153. MARQUES-VAZ, J. J. La planificación y el desarrollo económico. Guatemala, IICA, Zona Norte, 1974. 10 p.
154. MARTINELLI, M. T. Manual para descripción bibliográfica. Traducción del inglés y adaptación del manual de AGRIS para uso del AGRINTER. IICA-CIDIA. Documentación e Información Agrícola no. 36. 1974. 160 p.
155. MENDOZA, L. A. La acción de los servicios de investigación, extensión y crédito agrícola. s.n.t. s.p.
156. \_\_\_\_\_ . Administración y gestiones de los organismos de investigación agrícola. s.n.t. s.p.
157. \_\_\_\_\_ . Coordinación y estrategias. s.n.t. s.p.
158. \_\_\_\_\_ . Evaluación, métodos y procedimientos. s.n.t. s.p.
159. \_\_\_\_\_ . La organización de la investigación agrícola. s.n.t. s.p.
160. \_\_\_\_\_ . Planificación y presupuesto por programas. s.n.t. s.p.
161. MILLAR, A. A., ROJAS H., M. y DUARTE, N. Consideraciones micrometeorológicas de la pérdida de agua por algunos cultivos. *In* Simposio de la Ciencia del Suelo, Chillán, Chile, 1975. Chillán, Universidad de Concepción, 1975. 20 p.
162. \_\_\_\_\_ . Drenagem de terras agrícolas. I. Principios, pesquisas e cálculos. IICA. Publicación Miscelánea no. 124. 1974. 164 p.
163. MILLAR, A. A. *et al* Movimiento de nitratos en un suelo volcánico bajo diferentes regimenes de riego. Turrialba (Costa Rica) 25(2):139-143. 1975.
164. MOLESTINA, C. J. La investigación agrícola y la difusión de resultados. *In* Congreso Nacional de Investigadores Agrícolas del Perú, 2o. Lima, 1974. Memorias. Lima, s.e., 1974. pp. 1-11.
165. MONTERO, J. F. Aspectos de economía y comercialización de los fertilizantes. *In* Seminario Nacional sobre Fertilización de Cultivos, 1o. San José, Costa Rica, 1975. Memoria. San José, Universidad de Costa Rica, 1975. pp. 83-105.
166. \_\_\_\_\_ . Mejoramiento de los sistemas de comercialización en los países en desarrollo. Trad. San José, Costa Rica, IICA, 1974. 69 p.
167. \_\_\_\_\_ . Costos, ingresos y beneficios. San José, Costa Rica, IICA, 1974. 22 p.
168. MONTOYA, L. A. *et al* Mechanisms to support and encourage research and education in tropical ecology. *In* Edward G. Farnworth y Frank B. Golley. A report of the Institute of Ecology (TIE), New York, Springer-Verlag, 1974. pp. 225-237.
169. MORAN, M. J. La comercialización agropecuaria y su significado para el desarrollo socio-económico del campesinado. Caracas, 1974. s.p.
- Trabajo presentado en el Seminario sobre Sistemas de Comercialización de Alimentos, Caracas, 1974.
170. \_\_\_\_\_ . Internal marketing structure requirements for fruit and vegetable exports: A new industry for Costa Rica. s.n.t. s.p.
- Paper prepared for ADC Marketing Seminar, Marketing Institutions and Services for Developing Agriculture, Washington, D.C., 1974.
171. \_\_\_\_\_ . Mercadeo agropecuario y sistemas de producción agrícola. *In* Curso Intensivo sobre Sistemas de Producción Agrícola para el Trópico, Turrialba, Costa Rica, 1975. Turrialba, CATIE, 1975. s.p.
172. \_\_\_\_\_ . Planificación del desarrollo de la comercialización en una sociedad cambiante. *In* Seminario Nacional de Comercialización para Ejecutivos, República Dominicana, 1975. s.l., IICA, 1975. s.p.
173. \_\_\_\_\_ . Las políticas de precios agrícolas en una perspectiva de comercialización institucional. s.n.t. s.p.
- Trabajo preparado para el Seminario sobre Política Agrícola: Un Factor Limitante en el Proceso de Desarrollo, Washington, D.C. 1975.
174. MURCIA, H. Alternativas de acción para el fortalecimiento de la Escuela de Economía Agrícola de la Universidad de Costa Rica. San José, Costa Rica, s.e., 1975. 6 p.
175. \_\_\_\_\_ . Conclusiones de la comisión de investigación para la Escuela de Economía Agrícola. San José, Costa Rica, Contrato UCR-IICA, 1974. 14 p.

176. MURCIA, H. Esquema para el análisis de aspectos económicos y administrativos de la empresa asociativa campesina. Tegucigalpa, IICA, 1975. 48 p.
177. \_\_\_\_\_. Manejo y administración de la empresa ganadera. San José, Costa Rica, Contrato UCR-IICA, 1975. 67 p.
178. \_\_\_\_\_. Medidas de resultado físico y económico. *In* Curso sobre Contabilidad Agrícola y Planeación de Empresas Agropecuarias para Agentes de Extensión del MAG, San José, Costa Rica, 1974. San José, Contrato UCR-IICA, 1974. 9 p.
179. \_\_\_\_\_. Nociones de planeación de fincas por presupuestos. *In* Curso sobre Contabilidad Agrícola y Planeación de Empresas Agropecuarias para Agentes de Extensión del MAG, San José, Costa Rica, 1974. San José, Contrato UCR-IICA, 1974. 12 p.
180. \_\_\_\_\_. Objeto y utilidad de la contabilidad agrícola, elementos básicos. *In* Curso sobre Contabilidad Agrícola y Planeación de Empresas Agropecuarias para Agentes de Extensión del MAG, San José, Costa Rica, 1974. San José, Contrato UCR-IICA, 1974. 29 p.
181. \_\_\_\_\_. Recomendaciones generales para promover el desarrollo de una capacidad empresarial en la agricultura latinoamericana. San José, Costa Rica, Contrato UCR-IICA, 1975. 14 p.
182. NARANJO, G. Plan de prolongación de contacto en metodología de la enseñanza agrícola superior. s.n.t. s.p.
183. \_\_\_\_\_. Un informe sobre estudios de posgrado en Colombia. s.n.t. s.p.
184. NAVAS, B. Apoyo del IICA al Programa de Capacitación Campesina de la Dirección de Desarrollo Rural del MAG. Quito, IICA, 1975. 5 p.
185. \_\_\_\_\_. Cursos cortos para campesinos. Quito, IICA, 1975. 10 p.
186. \_\_\_\_\_. La educación campesina para el desarrollo rural. Quito, IICA, 1975. 4 p.
187. \_\_\_\_\_. Guía metodológica de investigación cuantitativa en organización campesina. Quito, IICA, 1975. 12 p.
188. \_\_\_\_\_. Modelo de programación en desarrollo rural. Quito, IICA, 1975. 21 p.
189. \_\_\_\_\_. Recomendaciones sobre el desarrollo de los centros de capacitación campesina "Rumipamba", "El Tejar" y "Gualán". Quito, IICA, 1974. 16 p.
190. NOVOA B., A. Agricultores y técnicos en un programa de desarrollo rural. s.n.t. s.p.
191. \_\_\_\_\_. y ZAPATA, A. Análisis institucional. s.n.t. s.p.
192. \_\_\_\_\_. Funciones y objetivos del sector agropecuario. s.n.t. s.p.
193. ORTIZ, J. Planificación de empresas comunitarias. s.n.t. s.p.
194. PAEZ, G. Delineamento experimental de sistema de producción agrícola. IICA, Turrialba, febrero, 1975. 51 p.
195. \_\_\_\_\_. y SILVA, T. Delineamento dos experimentos de adubação. Piracicaba, S.P. Brasil, febrero, 1975. 55 p.
196. \_\_\_\_\_. y MOSCOSO, R. Esquema bi-etápico da alocação de recursos por produtos e áreas-problemas para a investigação. CIAT, Colombia, noviembre, 1974. 13 p.
197. \_\_\_\_\_. Estadística descriptiva. Publicación Miscelánea IICA. Petrolina, Pernambuco, Brasil, 1975. 29 p.
198. \_\_\_\_\_. Princípios e métodos de experimentação agropecuária. Parte I., 1975. 29 p.
199. PAEZ, P. Organización campesina, reforma agraria y empresas comunitarias, 1975. s.p.
200. \_\_\_\_\_. Diagnóstico del sector social y reforma agraria. Región Centro Oriental, Danlí, 1975. s.p.
201. PANDO, J. L. Conceptos básicos sobre el componente dinámico de la comercialización agropecuaria. *In* Seminario para Instructores de Mercadeo: Problemas de Comercialización Agropecuaria, Coro, Venezuela, 1974. Coro, IICA, 1974. 25 p.
202. \_\_\_\_\_. Contenido y alcance de una política de mercadeo para ejecutivos del sector agropecuario de la República Dominicana. Santo Domingo, s.e., 1975. s.p.
203. \_\_\_\_\_. Implicaciones para los productores agrícolas de sistemas alternativos de comercialización. *In* Seminario sobre Sistemas de Comercialización de Alimentos, Caracas, 1974. Caracas, IICA, 1974. 19 p.
204. \_\_\_\_\_. Modelo conceptual de un sistema descentralizado de comercialización. *In* Seminario para Instructores de Mercadeo: Problemas de Comercialización Agropecuaria. Coro, Venezuela, 1974. Coro, IICA, 1974. s.p.
205. \_\_\_\_\_. CHIN, S. B. y WEST, D. A. National and Regional Hog Supply Functions. Agriculture Canada. Economics Branch Publication no. 74/15. 1974. s.p.
206. \_\_\_\_\_. El significado de las centrales de abastecimiento en sistemas alternativos de comercialización agropecuaria. *In* Reunión Nacional sobre Instrumentos de Comercialización: Centrales de Abastecimiento, 2a, Barquisimeto, Venezuela, 1975. Barquisimeto, IICA, 1975. 17 p.
207. \_\_\_\_\_. Significado de los mercados mayoristas en el proyecto de comercialización integral de la corporación de mercadeo agrícola de Venezuela. *In* Reunión sobre Sistemas de Comercialización: Mercados Mayoristas, 1o, Lima, 1974. Lima, s.e., 1974. 9 p.
208. PARRA, M. El párrafo. s.n.t. s.p.
209. \_\_\_\_\_. Qué tan rápido lee usted? s.n.t. s.p.
210. \_\_\_\_\_. Siete consejos prácticos. s.n.t. s.p.

211. PARRA, M. Técnicas de lectura. s.n.t. s.p.
212. PARODI, J. La radiodifusión, 1975. s.p.
213. \_\_\_\_\_ . Ayudas visuales, la Carta Circular y el Folleto, 1975. s.p.
214. \_\_\_\_\_ . El portafolio gráfico, 1975. s.p.
215. \_\_\_\_\_ . Estudio de costos de producción de granos básicos - Diagnóstico agroeconómico. Región Centro Oriental, Danlí, 1975. s.p.
216. PAZ, L. J. Objetivos de las diferentes organizaciones públicas de agricultura. s.n.t. s.p.
217. PEÑA, I. Control de la contaminación. s.n.t. s.p.
218. \_\_\_\_\_ . Estudio para la producción comercial de semillas de gramíneas y leguminosas forrajeras. s.n.t. s.p.
219. PINTO, J. B. Guía de alfabetización. Comisión de estudios de la cuenca del Río Guayas. Guayaquil, Ecuador, s.e., 1975. s.p.
220. \_\_\_\_\_ . *et al.* Educación de adultos en áreas rurales: lineamientos teóricos y metodológicos. *In* Taller Nacional sobre Educación de Adultos en Areas Rurales, Lima, 1973-1975. Lima, s.e. 1975. s.p.
221. \_\_\_\_\_ . Metodología de investigación acción: una pedagogía del cambio. *In* Taller Nacional sobre Educación de Adultos en Areas Rurales, Lima, 1973-1974. Lima, s.e., 1975. s.p.
222. QUEIROZ, S.C. DE, MILLAR, A. A. y BOERS, M. Características da infiltração dos vertissolos do Sub-Mé-dio Sao Francisco. *In* Congresso Brasileiro da Ciência do Solo, 16o, Campinas, SP, Brasil, 1975. Anais. s.n.t. s.p.
223. RAMIREZ DE AMAYA, R. Bibliografías agrícolas de América Central: Guatemala. IICA-CIDIA. Documentación e Información Agrícola no. 39. 1975. 244 p.
224. RAMON, M. A. Comunicación y aprendizaje. s.n.t. s.p.
225. \_\_\_\_\_ . Metodología pedagógica en la universidad. Aplicación de la didáctica a la educación superior. s.n.t. s.p.
226. \_\_\_\_\_ . Organización y Administración de la comunicación. s.n.t. s.p.
227. RAMSAY, J., PAES DE BARROS, M. y MENDOZA, L. Apreciación en relación a la situación de la Dirección de Desarrollo Rural del Ministerio de Agricultura y Ganadería del Ecuador. Quito, IICA, 1975. 42 p.
228. \_\_\_\_\_ . Conceptos, elementos y técnicas de comunicación. Caracas, s.e., 1974. 10 p.
229. \_\_\_\_\_ ., FRIAS, H. y BELTRAN, L. R. Extensión agrícola; dinámica del desarrollo rural. 3 ed. IICA. Libros y Materiales Educativos no. 8. 1975. 576 p.
230. \_\_\_\_\_ . El papel del extensionista como promotor de cambio en el desarrollo rural. Caracas, IICA, 1974. 18 p.
231. RAS, N. Observaciones sobre los sistemas de ganadería en el Paraguay. s.L, s.e., 1974. s.p.
232. REYES PACHECO, A. Generalidades del crédito agrícola, 1975. s.p.
233. \_\_\_\_\_ . Diagnóstico agroeconómico - Región Centro Oriental, Danlí, 1975. s.p.
234. RINCON, M. Introducción a la economía agrícola. s.n.t. s.p.
235. RODRIGUEZ, C. Administración por objetivos. s.n.t. s.p.
236. \_\_\_\_\_ . Apuntes sobre conservación de granos. La carta sicrométrica, su utilidad para estimar el volumen total del aire requerido en el secado. s.n.t. s.p.
237. \_\_\_\_\_ . Apuntes sobre conservación de granos. La conservación de cereales con atención a su calidad orgánica viviente. s.n.t. s.p.
238. \_\_\_\_\_ . Establecimiento y aplicación de las tablas de doble descuento. s.n.t. s.p.
239. \_\_\_\_\_ . Problemas y cálculos en secamiento y aireación de granos. s.n.t. s.p.
240. \_\_\_\_\_ . El tratamiento de cereales con atención a su calidad de organismos vivos. s.n.t. s.p.
241. ROJAS, E. Informe de actividades del Programa Cooperativo Regional de los Andes Altos 1973-1974. *In* Reunión del Programa Regional Cooperativo de los Andes Altos, 4a, Pasto, Colombia, 1974. IICA. Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 54. 1974. 8 p.
242. ROMERO, V. Factores que afectan la fertilización. s.n.t. s.p.
243. ROSADO E., H. El método científico. *In* Seminario Regional sobre Planificación y Administración de la Educación Agrícola Superior, Guatemala, 1974. Memoria. IICA, Zona Norte, Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 49. 1975. pp. 28-46.
244. RULFO V., F. y MIRANDA M., H. Programa Cooperativo Centroamericano para el Mejoramiento de Cultivos Alimenticios. Leguminosas de grano. IICA. Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 1. 1972. 234 p.
245. SALAZAR, H., ALVARADO, A. y BORNEMISZA, E. Estudio de la determinación de la materia orgánica en seis suelos de Costa Rica. Turrialba (Costa Rica) 25(2):174-176. 1975.
246. SALINAS, L. Algunas Consideraciones sobre dinámica de grupos. Lima, IICA, Zona Andina, 1974. 6 p.
247. \_\_\_\_\_ . Comunicación institucional. Lima, IICA, Zona Andina, 1974. 8 p.
248. \_\_\_\_\_ . Presentación de proyectos. Lima, IICA, Zona Andina, 1974. 27 p.
249. SANGUINETI, Y. Principios metodológicos del seminario sobre sociología rural. s.n.t. s.p.

250. SANTOS, J. A. DOS. Patología geral dos animais domésticos. IICA. Libros y Materiales Educativos no. 23. 1974. 490 p.
251. SARMIENTO, H.A. Una década en la industria de ganado vacuno para carne en Colombia. s.n.t. s.p.
252. SCHIEBER, E. Situación actual de la roya del café en América Latina. Guatemala, IICA, Zona Norte. Publicación Miscelánea no. 123. 1975. s.p.
253. SCHMID, H. Computerization of the AGRINTER/AGRI production flow at IICA-CIDIA in Turrialba, Costa Rica. Turrialba, IICA-CIDIA, 1975. 44 p.
254. SILVA, A. Estudio de casos. s.n.t. s.p.
255. ————. Exportación de frutas y hortalizas congeladas. s.n.t. s.p.
256. SOIKES, R. Algunas ideas sobre la ganadería moderna. *In* Curso Nacional de Administración de Empresas Agropecuarias, Quito, 1975. Quito, IICA, 1975. 26 p.
257. ————. Fundamentos de la investigación en las ciencias agropecuarias. *In* Reunión Técnica de Decanos, Guayaquil, Ecuador, 1975. La investigación universitaria. Guayaquil, IICA, 1975. 11 p.
258. STEIGER, C. Administración de proyectos agrícolas. Resistencia, Argentina, 1975. 12 p.
259. ————. Elementos de economía en la preparación y evaluación de proyectos agrícolas. Resistencia, Argentina, 1975. 25 p.
260. SUAREZ, N. Algunas consideraciones con relación con la comercialización de semillas forrajeras. *In* Seminario sobre Producción de Semillas de Forrajeras, Quito, 1975. IICA. Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 80. 1975. 4 p.
261. ————. Algunos aspectos de importancia de las Centrales Mayoristas de Abastecimientos en Colombia. Experiencia de la Central Mayorista de Bogotá, S.A. (CABSA). *In* Reunión sobre Sistemas de Comercialización: Mercados Mayoristas, 1a, Lima, s.e., 1974. 21 p.
262. ————. Experiencias obtenidas en algunos programas de mercadeo de alimentos en Colombia con referencia específica a los Programas de la Corporación de Abastos de Bogotá, CORABASTOS. Fudico-Barquisimeto. *In* Reunión Nacional sobre Instrumentos de Comercialización, 2a, Bogotá, 1975. Bogotá, Centrales de Abastecimiento, 1975. 32 p.
263. ————. Informe preliminar sobre la industrialización de productos agrícolas de carácter perecedero en Colombia. Quito, IICA. 1975. 31 p.
264. ————. Informe preliminar sobre la industrialización de productos agrícolas de carácter perecedero en el Ecuador. Quito, IICA, 1975. 50 p.
265. ————. Informe sobre el diagnóstico funcional de comercialización de productos agropecuarios en Colombia. Quito, IICA, 1975. 51 p.
266. ————. Informe sobre el diagnóstico funcional de comercialización de productos agropecuarios en el Ecuador. Quito, IICA, 1975. 59 p.
267. SYLVESTER, F. Adopción, adaptación o creación de tecnología. *In* Reunión Regional de Profesores de la Enseñanza de la Tecnología de Productos Agropecuarios, Lima, 1975. IICA. Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 84. 1975. 9 p.
268. ————. Algunas reflexiones acerca del conocimiento científico. *In* Reunión de Trabajo sobre Formulación de Tesis de Postgrado AVIES, Maracaibo, Venezuela, 1974. Maracaibo, IICA, 1974. 11 p.
269. ————. Educación y desarrollo, rasgos esenciales. *In* Curso sobre Metodología de la Enseñanza, Maracaibo, Venezuela, 1974. Maracaibo, IICA, 1974. 16 p.
270. ————. Las fuentes de información. *In* Curso sobre Metodología de la Enseñanza, Maracaibo, Venezuela, 1974. Maracaibo, IICA, 1974. 20 p.
271. ————. Información sobre el Curriculum flexible. Maracaibo, Venezuela, IICA, 1974. 12 p.
272. ————. Material de apoyo para el diseño curricular. Maracaibo, Venezuela, IICA, 1974. 16 p.
273. ————. Prácticas vocacionales. *In* Curso sobre Metodología de la Enseñanza, Maracaibo, Venezuela, 1974. Maracaibo, IICA, 1974. 9 p.
274. TORRES, J. y SILVA, A. Enfoques al estudio del mercadeo. s.n.t. s.p.
275. ————. Resumen de algunas consideraciones sobre el mercadeo del maíz. s.n.t. s.p.
276. URIBE, G. Elementos de diagnóstico, 1975. s.p.
277. ————. Programación de la asistencia técnica por cultivos en oleaginosas de tipo corto, 1975. s.p.
278. URIBE, M. Bibliografía selectiva sobre derecho y reforma agraria en América Latina, 1972-1974. IICA-CIDIA. Documentación e Información Agrícola no. 40. 1975. 169 p.
279. ————. e ISAZA, G. Bibliografía selectiva sobre reforma agraria en América Latina, 1964-1972. IICA-CIDIA. Documentación e Información Agrícola no. 35. 1974. 381 p.
280. ————. e ISAZA, G. (comps.). Bibliografía sobre catastro rural en América Latina. IICA-CIDIA. Documentación e Información Agrícola no. 29. 1974. 68 p.
281. VALENZUELA, J. *et al.* Insumo y riego en la agricultura. CORA/IICA. Enero 1975. Santiago, Chile. (mimeografiado)
282. ————. Planes de áreas. CORA/IICA. Santiago, Chile. 1975. (mimeografiado)
283. VELASQUEZ, S., A. CPM-Dibujo de la red. Actividades ficticias. s.n.t. s.p.
284. ————. CPM-Dibujo de la red. Actividades reales. s.n.t. s.p.
285. ————. CPM-Distribución de recursos. s.n.t. s.p.
286. ————. CPM-Fluctuaciones y distribución de productos. s.n.t. s.p.

287. VELASQUEZ, S. A. CPM-Tiempos en la red. Ruta crítica. s.n.t. s.p.
288. ————. . PERT-CPM-LPU. Conceptos básicos. s.n.t. s.p.
289. ————. . Planeación, programación y control de proyectos GANT-PERT-CPM-LPU. s.n.t. s.p.
290. VILLACHICA, H., BORNEMISZA, E. y ARCA, M. Efecto de la aplicación de cal, fósforo y zinc en la absorción de zinc, manganeso y hierro por el pasto pangola. Turrialba (Costa Rica) 24(2):132-140. 1974.
291. ————. . BORNEMISZA, E. y ARCA, M. The effect of lime and phosphate treatments on yield and macronutrient content of pangola grass grown on a soil from Pucallpa, Perú. Agrochimia 18(4):344-352. 1974.
292. VILLAVISENCIO, M. Apreciación general sobre el programa de la reforma agraria en el Continente Americano. s.n.t. s.p.
293. VILLEGAS, C. Comp. Ecología del Trópico Americano, una bibliografía parcialmente anotada. IICA-TROPICOS, Documentación e Información Agrícola no. 33. 1974. 64 p.
294. WERLEIGH, G. E. y DUPLAN, V. Commercialisation des produits agricoles au Cap-Haitien, Haiti. Port-au-Prince, IICA, 1975. 74 p.
295. YOPO, B. Análisis del cambio estructural. s.n.t. s.p.
296. ————. . La capacitación y la familia rural. In Seminario Internacional sobre Cooperación, Extensión y Desarrollo, Santo Domingo, 1974. Santo Domingo, s.e., 1974. 65 p.
297. ————. . Desarrollo y educación: un enfoque crítico y una propuesta. Lima, IICA, Zona Andina, 1975. 65 p.
298. ————. . La disyuntiva de la ciencia, investigación y tecnología en las sociedades subdesarrolladas: un enfoque crítico. s.n.t. s.p.
299. ————. . La educación y la transferencia de tecnología. In Reunión Técnica Regional sobre Transferencia de Tecnología Agrícola a los Productores. Maracay, Venezuela, 1975. Informe IICA. Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 83. 1975. 28 p.
300. ————. . La evaluación en la enseñanza. s.n.t. s.p.
301. ————. . La proyección social de la universidad. In Seminario Internacional sobre la Universidad Latinoamericana, Medellín, Colombia, 1975. Medellín, Ministerio de Cooperación Económica de la República Federal de Alemania, 1975. 24 p.
302. ————. . El rol de la educación agrícola superior en el desarrollo rural: una aproximación al papel de las ciencias sociales. In Conferencia Latinoamericana de Educación Agrícola Superior, 4a, México, 1974. México, 1974. 13 p.

## REUNIONES, CONFERENCIAS, SEMINARIOS, ETC.

1. CICLO DE ADIESTRAMIENTO EN PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS DE DESARROLLO AGRICOLA, GUATEMALA. I. Información básica general sobre el país. II Análisis institucional. Guatemala, IICA, Zona Norte, 1974. p. irr.
2. CURSO NACIONAL DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS, QUITO, 1975. Quito, IICA, Zona Andina, s.f. 2 v.
3. CURSO NACIONAL DE COMERCIALIZACION DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS, 2o, QUITO, 1974. Memoria. Quito, IICA, 1974. p. irr.
4. CURSO NACIONAL DE PRODUCCION ANIMAL, GUAYAQUIL, ECUADOR, 1974. Resúmenes de clases y conferencias. Guayaquil, IICA, 1974. p. irr.
5. CURSO SOBRE EMPRESAS COMUNITARIAS PARA FUNCIONARIOS DE INCORA, BOGOTA, 1975. Bogotá, s.e., 1975. s.p.
6. CURSO SOBRE PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS AGROPECUARIOS, BOGOTA, 1974. Bogotá, IICA-CIRA, s.f. s.p.
7. CURSO NACIONAL SOBRE AVALUOS AGRICOLAS. Tegucigalpa, IICA, 1975. s.p.
8. CURSO DE METODOLOGIA DE LA ENSEÑANZA DE LAS CIENCIAS AGRICOLAS (2 tomos), Tegucigalpa, IICA, 1974-75. s.p.
9. INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA. CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA. Seminario Ley 4a. Bogotá, 1974. s.p.
10. ————. . CONSEJO CONSULTIVO. REUNION 20a, OTTAWA, 1975. Informe, Ottawa, IICA, 1975. 70 p.
11. ————. . JUNTA DIRECTIVA. Informe anual, 1974. San José, Costa Rica, 1974. 215 p.
12. ————. . REUNION ANUAL 13a, CARACAS, 1974. Resoluciones y documentos. IICA. Documentos Oficiales no. 8. 1974. 229 p. (ed. en español e inglés)
13. ————. . 14a, OTTAWA, 1975. Ottawa, IICA, 1975. 129 p.
14. PROGRAMA DE ADIESTRAMIENTO Y ESTUDIOS SOBRE REFORMA AGRARIA Y DESARROLLO DEL ISTMO CENTROAMERICANO. Informe de actividades. 1974. Guatemala, IICA, Zona Norte, 1974. 35 p.
15. REUNION DE BIBLIOTECARIOS Y DOCUMENTALISTAS AGRICOLAS DEL ECUADOR, 3a, QUITO, 1975. Capacitación en la Metodología del AGRINTER. Quito, IICA, 1975. 63 p.
16. REUNION DE LA COMISION ASESORA, 6a, PALMIRA, COLOMBIA, 1975. Palmira, IICA-TROPICOS, 1975. s.p.

17. REUNION DE MINISTROS DE AGRICULTURA, BOLIVIA, BRASIL, ECUADOR, PERU, VENEZUELA Y COLOMBIA, PALMIRA, COLOMBIA, 1975. Palmira, IICA-TROPICOS, 1975. s.p.
18. REUNION DE PASTOS Y FORRAJES Y CURSO METODOLOGIA DE INVESTIGACION, 13a, CALI, COLOMBIA, 1975. Cali, IICA-CIRA, 1975. s.p.
19. REUNION DEL GRUPO DE TRABAJO SOBRE ENSAYOS DE ESPECIES FORESTALES, 2a, MERIDA, VENEZUELA, 1975. IICA. Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 74. 1975. p. irr.
20. REUNION DEL PROGRAMA REGIONAL COOPERATIVO DE LOS ANDES ALTOS, 4a, PASTO, COLOMBIA, 1974. IICA. Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 54. 1974. 372 p.
21. REUNION INTERNACIONAL SOBRE SILVICULTURA DE BOSQUES TROPICALES, COLOMBIA, 1974. Bogotá, IICA-TROPICOS, 1974. s.p.
22. REUNION NACIONAL DE INVESTIGACIONES EN FRUTICULTURA, COCHABAMBA, BOLIVIA, 1974. Memorias. IICA. Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 52. 1974. 78 p.
23. REUNION NACIONAL DE INVESTIGADORES EN GANADERIA, 2a, LA PAZ, 1974. IICA. Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones, no. 51. 1974. 218 p.
24. REUNION NACIONAL DE PASTOS Y FORRAJES, 4a, LA PAZ, 1974. IICA. Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 50. 1974. 178 p.
25. REUNION NACIONAL SOBRE PROYECTOS DE PLANTACIONES FORESTALES, BOGOTA, 1975. IICA. Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 76. 1975. p. irr.
26. REUNION ORDINARIA DE EJECUTIVOS DE REFORMA AGRARIA DEL ISTMO CENTROAMERICANO, 9a, GUATEMALA, 1975. Memoria. Guatemala, IICA, Zona Norte, 1975 p. irr.
27. REUNION REGIONAL DE PROFESORES DE LA ENSEÑANZA DE LA TECNOLOGIA DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS, LIMA, 1975. IICA. Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 84. 1975. p. irr.
28. REUNION REGIONAL SOBRE INSECTICIDAS, FUNGICIDAS Y HERBICIDAS, MANAGUA, 1974. Memoria. IICA. Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 47. 1975. 135 p.
29. REUNION SOBRE COORDINACION DE LAS UNIDADES DE PLANIFICACION DE LOS ORGANISMOS DEL SECTOR AGRICOLA EN COLOMBIA, BOGOTA, 1975. Bogotá, IICA-CIRA, 1975. s.p.
30. REUNION TECNICA DE DECANOS, GUAYAQUIL, ECUADOR, 1975. La investigación Universitaria. Guayaquil, IICA, 1975. 119 p.
31. REUNION TECNICA REGIONAL SOBRE PROYECTOS DE COLONIZACION, SANTO DOMINGO DE LOS COLORADOS, ECUADOR, 1975. Memoria. Santo Domingo de los Colorados, IICA, 1975. p. irr.
32. REUNION TECNICA REGIONAL SOBRE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA AGRICOLA A LOS PRODUCTORES, MARACAY, VENEZUELA, 1975. Informe. IICA. Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 83. 1975. 2 v.
33. REUNION TECNICA SOBRE PLANIFICACION DE LA INVESTIGACION EN PARASITOLOGIA AGRICOLA, Tegucigalpa, IICA, 1975. s.p.
34. SEMINARIO DE PRODUCCION DE SEMILLAS FORRAJERAS, COLOMBIA, 1975. s.l., IICA-CIRA, 1975. s.p.
35. SEMINARIO DE REFORMA AGRARIA PARA PERIODISTAS, LA CATALINA, COSTA RICA, 1974. Memoria. San José, Costa Rica, IICA, Zona Norte, 1974. p. irr.
36. SEMINARIO NACIONAL DE REFORMA AGRARIA PARA ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS, SAN JOSE, COSTA RICA, 1974. Memoria. San José, IICA, Zona Norte, 1974. p. irr.
37. SEMINARIO NACIONAL SOBRE NORMAS JURIDICAS Y OPERATIVAS PARA EL USO DE RIEGO EN COLOMBIA, BOGOTA, 1975. Bogotá, IICA-CIRA, s.f. s.p.
38. SEMINARIO REGIONAL SOBRE PLANIFICACION Y ADMINISTRACION DE LA EDUCACION AGRICOLA SUPERIOR, GUATEMALA, 1974. Memoria. IICA, Zona Norte, Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 49. 1975. 73 p.
39. SEMINARIO SOBRE PRODUCCION DE SEMILLAS FORRAJERAS, QUITO, 1975. IICA. Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones no. 80. 1975. p. irr.
40. SEGUNDO SEMINARIO DE REFORMA AGRARIA PARA MILITARES. Tegucigalpa, IICA, 1975. s.p.

#### PUBLICACIONES PERIODICAS

1. BOLETIN EL IICA EN AMERICA  
Volumen 1, nos. 1 y 2, 1975  
  
Ed.: Carlos J. Molestina  
Isberto Montenegro
2. BOLETIN INFORMATIVO, PROGRAMA LEGUMINOSAS DE GRANO,  
Volumen 1, no. 1, 1974  
Volumen 2, no. 1, 1975  
  
Ed.: Heleodoro Miranda M.
3. DESARROLLO DEL TROPICO AMERICANO  
Nos. 9 y 10, 1974  
Nos. 11 y 12, 1975  
  
Ed.: Carmen Villegas
4. DESARROLLO RURAL EN LAS AMERICAS  
Volumen 6, nos. 2 y 3, 1974.  
Volumen 7, no. 1, 1975  
  
Ed.: Jaime Cusicanqui

5. **DOCUMENTACION E INFORMACION PARA EL DESARROLLO AGRICOLA (Antes: Noticias del IICA-CIDIA)**  
Volumen III, nos. 1 y 2, 1975  
Ed.: Orlando Arboleda
6. **HOJA INFORMATIVA DEL BANCO DE DATOS DE BIBLIOGRAFIAS AGRICOLAS DE AMERICA LATINA Y EL CARIBE**  
Nos. 1, 2, 1974.  
nos. 3, 4, y 5, 1975.  
Ed.: María José Galrao
7. **INDICE AGRICOLA DE AMERICA LATINA Y EL CARIBE**  
Volumen 10, nos. 1 y 2, 1975  
Ed.: Hugo Cáceres Ramos  
María José Galrao
8. **NOTICIAS DEL IICA-CIDIA**  
Volumen II, nos. 3 y 4, 1974  
Ed.: Orlando Arboleda  
Jaime Cusicanqui
9. **SERVICIOS DE ALERTA. INFORMACION AL DIA (Ciencias Forestales)**  
Nos. 1 y 2, 1974  
no. 3, 1975  
Ed.: Carmen Villegas
10. **SERVICIOS DE ALERTA INFORMACION AL DIA (Ganadería)**  
Nos. 1 y 2, 1974  
no. 3, 1975  
Ed.: Carmen Villegas
11. **TURRIALBA**  
Volumen 24, nos. 3 y 4, 1974  
Volumen 25, nos. 1 y 2, 1975  
Ed.: Adalberto Gorbitz
12. **BOLETIN DE LA ZONA ANDINA**  
Volumen 13, Nos. 39-40  
julio-diciembre 1974  
Ed.: Luis Salinas  
Bertha Rojas
13. **LA ZONA NORTE INFORMA**  
Volumen IX, Nos. 1, 2, 3 y 4  
enero-diciembre 1974  
Ed.: Alicia Bocca

Apéndice V.



PERSONAL PROFESIONAL INTERNACIONAL



## APENDICE V.

### PERSONAL PROFESIONAL INTERNACIONAL

Nombre	Nacionalidad	Grado Académico o Profesión	Título de Cargo	Ubicación
Acosta, Jaime	Colombia	Economista	Espec. en Planif. Agrícola	San José, Costa Rica
Aguirre, Juan A.	Cuba	Ph.D.	Representante, Espec. en Programación Agrícola	Managua, Nicaragua
Ahsanullah, Mohammad <sup>1</sup>	Canadá	Ph.D.	Sistemólogo	Brasilia, D.F., Brasil
Albertín, Waldemar <sup>2</sup>	Alemania	Ph.D.	Dasónomo	Turrialba, Costa Rica
Alba, Vicente <sup>3</sup>	Colombia	M.S.	Espec. en Redacción Científica y Editorización	Brasilia, D.F., Brasil
Alvarez, Aníbal	Colombia	Lic. C.E.	Sicopedagogo	Bogotá, Colombia
Alvarez, Hugo	Bolivia	M.A.	Espec. en Desarrollo Forestal	Lima, Perú
Alvear, Gualberto	Ecuador	Lic. Bibliot.	Bibliotecario	Turrialba, Costa Rica
Alvim, Paulo de T. <sup>4</sup>	Brasil	Ph.D.	Fitofisiólogo	Itabuna, Brasil
Ansorena, Ignacio	Uruguay	Ph.D.	Espec. en Extensión Agrícola	Buenos Aires, Argentina
Araujo, José Emilio G.	Brasil	Dr. Agr.	Director General	San José, Costa Rica
Araujo, Miguel A.	El Salvador	Mag. Sc.	Espec. en Elaboración de Proyectos Agrícolas	Guatemala, Guatemala
Arboleda, Orlando	Colombia	M.L.S.	Espec. en Información y Documentación	Turrialba, Costa Rica
Arias, Carlos Luis	Costa Rica	M.A.	Espec. en Comunic. Agrícola	México, D.F., México
Barreto, Ricardo <sup>5</sup>	Brasil	Ing. Civ.	Asesor del Representante	Río de Janeiro, Brasil
Barrios, José	Chile	M.S.	Espec. en Conservación y Manejo de Tierras y Aguas	Río de Janeiro, Brasil
Barros, Mario Paes de	Brasil	M.S.	Representante, Espec. en Desarrollo Rural	La Paz, Bolivia
Bazán, Rufo	Bolivia	Ph.D.	Edafólogo	Turrialba, Costa Rica
Beraja, Isidoro <sup>6</sup>	Honduras	Ing. Agr.	Espec. en Planificación de la Producción Agrícola	Panamá, Panamá
Blair, Enrique	Colombia	Ing. Agr.	Director de Relac. Institucionales y Repres. ante los Gob. de Estados Unidos y Canadá	Washington, D.C., EUA
Blasco, Mario	España	Ph.D.	Espec. en Investigación Agrícola	Lima, Perú
Bornemisza, Elemer	Costa Rica	Ph.D.	Coordinador Contrato UCR/IICA, Profesor y Asesor en Suelos	San José, Costa Rica
Brun, Marciano <sup>7</sup>	Paraguay	Mag.Sc.	Espec. en Crédito Agrícola	Río de Janeiro, Brasil
Buitrón, Víctor Hugo	Ecuador	M.A.	Representante, Espec. en Extensión Agrícola	Asunción, Paraguay
Caballero, Hernán	Chile	Ph.D.	Espec. en Investigación Agr.	Montevideo, Uruguay
Cabral, José Irineu	Brasil	Economista	Presidente de EMBRAPA	Brasilia, D.F., Brasil
Cáceres, Hugo	Colombia	M.L.S.	Jefe Unidad de Información y Documentación	Turrialba, Costa Rica
Camacho, Edilberto	Costa Rica	M.A.	Horticultor	Turrialba, Costa Rica
Cardozo, Armando	Bolivia	Ph.D.	Espec. en Desarrollo Ganadero	Bogotá, Colombia
Carrera, Hernán	Ecuador	Economista	Espec. en Planif. Agrícola	Quito, Ecuador
Cáseres, Ernesto	Costa Rica	Ph.D.	Espec. en Educación Agrícola	Santiago, Chile
Castronovo, Alfonso <sup>8</sup>	Argentina	M.S.	Jefe, Div. de Evaluación	San José, Costa Rica
Cevallos, Francisco	Ecuador	Ing. Agr.	Espec. en Recursos para el Desarrollo	Quito, Ecuador
Clifford, Roy A.	Estados Unidos	Ph.D.	Espec. en Desarrollo Social Rural	Guatemala, Guatemala
Cetrángolo, Miguel A. <sup>9</sup>	Uruguay	M.Ec.	Espec. en Economía Agrícola	Asunción, Paraguay

1 A partir del 13 de noviembre de 1974

2 Hasta el 10. de abril de 1975

3 A partir del 17 de enero de 1975

4 Dirección: Centro de Pesquisas do Cacau, Caixa Postal 7, Itabuna, Bahía, Brasil

5 Hasta el 16 de mayo de 1975

6 Hasta el 10. de marzo de 1975 en Guatemala, Guatemala

7 Ingresó el 2 de febrero de 1975

8 Hasta el 4 de octubre de 1974 en Buenos Aires, Argentina

9 Ingresó el 28 de agosto de 1974

Nombre	Nacionalidad	Grado Académico		Título de Cargo	Ubicación
		Profesión	O		
Cohan, Hugo	Argentina	Ph.D.		Espec. en Economía Agrícola	Montevideo, Uruguay
Coto, Rogelio	Costa Rica	Comunicador		Secretario Ejecutivo del CAN	San José, Costa Rica
Cruz, Levy <sup>1</sup>	Brasil	M.S.		Sociólogo Rural	Itabuna, Brasil
Cubillo, Gustavo	Chile	Ph.D.		Agrostólogo	Turrialba, Costa Rica
Cusicanqui, Jaime	Bolivia	Comunicador		Espec. en Comunic. Agrícola	Turrialba, Costa Rica
Chaverra, Hernán <sup>2</sup>	Colombia	Ph.D.		Espec. en Planif. Agr. Regional	Caracas, Venezuela
Chávez, Oswaldo <sup>3</sup>	Perú	Ing. Agr.		Espec. en Manejo y Conservación de Tierras y Aguas	Tegucigalpa, Honduras
Damtoft, Finn <sup>4</sup>	Canadá	M.A.		Espec. en Información	Brasilia, D.F., Brasil
Deaton, Oliver	Estados Unidos	Ph.D.		Zootecnista	Turrialba, Costa Rica
De la Cruz, Matilde	Costa Rica	Editora		Editora de Textos y Mat. Educ.	Turrialba, Costa Rica
Díaz Bordenave, Juan	Paraguay	Ph.D.		Espec. en Comunicación Agrícola	Río de Janeiro, Brasil
Donoso, Augusto	Chile	Ing. Agr.		Espec. en Planif. de la Producción Agrícola	Bogotá, Colombia
Elgueta, Manuel	Chile	Ing. Agr.		Director del CATIE	Turrialba, Costa Rica
Elvir, Miguel A. <sup>5</sup>	Honduras	B.S.A.		Espec. Extensión Agrícola	Tegucigalpa, Honduras
Erickson, Ana María de	Guatemala	Bibliotecaria		Secretaria Ejecutiva AIBDA	Turrialba, Costa Rica
Erickson, Arnold L.	Estados Unidos	M.S.		Secretario de Investigación	Turrialba, Costa Rica
Fargas, José	Ecuador	Ph.D.		Fitofisiólogo	Turrialba, Costa Rica
Fernández, Angel <sup>6</sup>	Argentina	Bibliotecario		Encargado del Centro de Documentación	Buenos Aires, Argentina
Fernández, Hortensia <sup>7</sup>	Colombia	Lic. en Artes		Editora de Información	San José, Costa Rica
Fernández, Hugo	Uruguay	M.S.		Espec. en Juventudes Rurales	San José, Costa Rica
Fernández, Carlos E.	Guatemala	Ph.D.		Especialista en Café	México, D.F., México
Ferreiro, Carlos A.	Uruguay	Contador		Jefe, División de Contabilidad	San José, Costa Rica
Fiori, Ernani María	Brasil	Mag.Sc.		Espec. en Programación Agr.	San José, Costa Rica
Fletschner, Carlos	Paraguay	Ph.D.		Espec. en Comercialización Agr.	Buenos Aires, Argentina
Flores, Luis <sup>8</sup>	Perú	Lic. C.P.y S.		Sociólogo Rural	Bogotá, Colombia
Forsythe, Warren	Jamaica	Ph.D.		Edafólogo	Turrialba, Costa Rica
Franco, Alberto	Colombia	M.S.		Espec. en Planif. Agrícola	San José, Costa Rica
Frigerio, Norberto	Argentina	Ph.D.		Espec. en Comerc. Agrícola	San José, Costa Rica
Frías, Hernán <sup>9</sup>	Chile	Ing. Agr.		Coordinador Extensión Agrícola	Santo Domingo, Rep. Dom.
Fuenzalida, Hernán	Chile	LL.M.		Espec. en Desarrollo Institucional	San José, Costa Rica
Galrao, María José	Brasil	Bibliotecaria		Espec. en Información y Documentación	Turrialba, Costa Rica
Garcés, Carlos <sup>10</sup>	Colombia	Ph.D.		Espec. en Educ. Agrícola	México, D.F., México
García, Ubaldo	Argentina	Ing. Agr.		Jefe, Div. Planif. Prospectiva	San José, Costa Rica
García, Noel	Nicaragua	M.A.		Representante, Espec. en Desarrollo Social Rural	Panamá, Panamá
García Munevar, Mario <sup>11</sup>	Colombia	M.S.		Programador Agrícola	Port-au-Prince, Haití
Gastal, Edmundo <sup>12</sup>	Brasil	M.S.		Director de EMBRAPA	Brasilia, D.F., Brasil
Gartner, Alvaro	Colombia	Ph.D.		Coordinador en Programas de Investigación Agropecuaria	Santo Domingo, Rep. Dom.
Genis, Marigold de	Reino Unido	B.A.		Secretaria de Enseñanza y Traducto	Turrialba, Costa Rica
Gil Turnés, Benjamín	Uruguay	Ph.D.		Espec. en Educ. Agrícola	Buenos Aires, Argentina
González, Hernán <sup>13</sup>	Colombia	Ing. Agr.		Ingeniero Agrónomo	San Salvador, El Salvador
Gonzales, Tomás B.	Bolivia	M.S.		Espec. en Economía Agrícola	Pôrto Alegre, Brasil
González, Sergio <sup>14</sup>	Chile	Ing. Agr.		Espec. en Catastro	Caracas, Venezuela
Gorbitz, Adalberto	Perú	Ing. Agr.		Jefe, Unidad de Edición Técnica	Turrialba, Costa Rica
Grajales, Guillermo	Colombia	Ing. Com.		Espec. en Elaboración de Proyectos Agrícolas	Lima, Perú

- 1 Hasta el 1o. de octubre de 1974
- 2 Ingresó el 16 de enero de 1975
- 3 Hasta el 1o. de noviembre de 1974 en Santiago, Chile
- 4 Ingresó el 30 de abril de 1975
- 5 Hasta el 31 de enero de 1975 en Santo Domingo, República Dominicana
- 6 Personal Asociado
- 7 Hasta el 8 de noviembre de 1974
- 8 Hasta el 24 de enero de 1975
- 9 Hasta el 1o. de marzo de 1975 en Guatemala, Guatemala
- 10 Hasta el 18 de enero de 1975 en Bogotá, Colombia
- 11 Ingresó el 3 de febrero de 1975
- 12 Contrato IICA/EMBRAPA
- 13 Ingresó el 8 de abril de 1975
- 14 Acuerdo entre el Instituto Agropecuario Nacional y el IICA

Nombre	Nacionalidad	Grado Académico o Profesión	Título de Cargo	Ubicación
Græff, Allan H.	Estados Unidos	M.A.	Espec. en Adm. para el Desarrollo Rural	San José, Costa Rica
Guerra, Guillermo <sup>1</sup>	Colombia	M.S.	Espec. en Economía Agrícola	Lima, Perú
Hepp, Ricardo	Chile	Ing. Agr.	Representante, Espec. en Educación Agrícola	Santiago, Chile
Herrera, J. Eugenio	Chile	M.P.I.A.	Especialista en Administración	San José, Costa Rica
Hernández, Aurelio	Cuba	C.P.	Jefe, División de Personal	San José, Costa Rica
Hutchins, Lee M. <sup>2</sup>	Estados Unidos	Ph.D.	Fitopatólogo	Turrialba, Costa Rica
Jara, José O.	Paraguay	Mag. Sc.	Espec. en Economía Agrícola	Buenos Aires, Argentina
Jiménez, Jesús H. <sup>3</sup>	Colombia	Mag. Sc.	Documentalista	Turrialba, Costa Rica
La Gra, Jerry	Estados Unidos	M.A.	Espec. en Comercialización Agr.	Port-au-Prince, Haití
Lazos, Flavio <sup>4</sup>	México	M.S.	Espec. en Extensión Agrícola	Guatemala, Guatemala
Lawrence, Jeremy <sup>2</sup>	Reino Unido	Ph.D.	Fitopatólogo	Turrialba, Costa Rica
Leiva, Joaquín	Chile	Ing. Agr.	Representante, Espec. en Ref. Agr.	Quito, Ecuador
Lendvay, Olga <sup>2</sup>	Estados Unidos	M.L.S.		Turrialba, Costa Rica
Liboreiro, Ernesto <sup>5</sup>	Argentina	Ph.D.	Espec. Empresas Comunitarias	Bogotá, Colombia
Lombardo, Heraclio	Panamá	Ph.D.	Representante, Espec. en Economía Agrícola	Santo Domingo, Rep. Dom.
Luque, Jorge Alfredo	Argentina	Ing. Agr.	Espec. en Conservación y Manejo de Tierras y Aguas	Lima, Perú
MacDonald, Malcolm H.	Estados Unidos	Ph.D.	Subdirector General Adjunto de Planificación	San José, Costa Rica
Mac Lean, Alejandro	Perú	Ing. Agr.	Espec. en Comunic. Agrícola	Montevideo, Uruguay
Madrid, Carlos	Colombia	M.S.	Subdirector General	San José, Costa Rica
Maestre, Leonardo	Perú	Ing. Agr.	Espec. en Planif. Agrícola	Panamá, Panamá
Malugani, María D.	Uruguay	M.L.S.	Directora del IICA/CIDIA	Turrialba, Costa Rica
Marull, José D.	Chile	Ph.D.	Subdirector General Adjunto para la Coordinación Externa	San José, Costa Rica
Marques-Vaz, Jorge	Brasil	M.Sc.	Espec. en Program. Agrícola	Guatemala, Guatemala
Marzocca, Angel	Argentina	Ing. Agr.	Coordinador de IICA/EMBRAPA	Brasilia, D.F., Brasil
McKenzie, Thomas A.	Estados Unidos	M.F.	Espec. Investigación Agrícola	Belém do Pará, Brasil
Mendoza, Luis A.	Bolivia	Ph.D.	Programador Agrícola	
Mendoza, Gilberto <sup>6</sup>	Colombia	Economista	Espec. en Comercialización Agr.	Lima, Perú
Merea, Agustín	Perú	Ing. Civil	Espec. en Manejo y Conservación de Tierras y Aguas	Santo Domingo, Rep. Dom.
Minioni, Elisa C.	Brasil	M.S.	Espec. en Economía del Hogar y Nutrición	Buenos Aires, Argentina
Millar, Agustín,	Chile	Ph.D.	Espec. en Manejo y Conservación de Tierras y Aguas	San José, Costa Rica
Miranda, Heleodoro	Ecuador	Mag. Agr.	Espec. en Invest. Agrícola	Petrolina, Brasil
Miragem, Samuel <sup>7</sup>	Brasil	Ing. Agr.	Espec. en Elaboración de Proyectos Agrícolas	San Salvador, El Salvador
Moh, Carl C.	Estados Unidos	Ph.D.	Citogenetista	Montevideo, Uruguay
Molestina, Carlos J.	Perú	Mag. Sc.	Jefe, División Información Pública	Turrialba, Costa Rica
Montenegro, Isberto	Costa Rica	Periodista	Oficial de Prensa	San José, Costa Rica
Montero, Emilio	Chile	M.S.	Espec. en Economía Agrícola	San José, Costa Rica
Montero, José Fco.	Costa Rica	M.S.	Profesor y Asesor en Econ. Agr.	Montevideo, Uruguay
Montoya, Jorge	Perú	Dr. Sc. B.	Representante, Espec. en Ecología Agrícola	San José, Costa Rica
Montoya, Luis A.	Perú	Ph.D.	Representante, Espec. en Investigación Agrícola	Port-au-Prince, Haití
Morales, Héctor <sup>8</sup>	Chile	M.Sc.	Espec. en Comercialización Agr.	Río de Janeiro, Brasil
Morales, Efraim	Costa Rica	M.R.P.	Director, Planificación Operativa y Evaluación	Santo Domingo, Rep. Dom.
				San José, Costa Rica

170

1 Es a su vez, Director Regional Encargado desde el 22 de enero de 1975

2 Científico Residente

3 Ingresó el 30 de enero de 1975

4 Ingresó el 10. de febrero de 1975

5 Ingresó el 31 de enero de 1975

6 Ingresó el 14 de junio de 1975

7 Hasta el 10. de noviembre de 1974 en Santiago, Chile

8 Ingresó el 22 de junio de 1975

Nombre	Nacionalidad	Grado Académico o Profesión	Título de Cargo	Ubicación
Moran, Michael J. Morón, Isaac <sup>1</sup>	Estados Unidos Uruguay	M.S. Ing. Agr.	Espec. en Comercialización Agr. Espec. Direc. y Org. Centros de Capacitación	San José, Costa Rica Santo Domingo, Rep. Dom.
Morillo, Francisco <sup>2</sup>	Venezuela	Ph.D.	Director Regional	Lima, Perú
Müller, Ludwig	Alemania	Dr. rer. nat.	Espec. en Educ. Agrícola	Porto Alegre, Brasil
Muñoz, Víctor M.	Estados Unidos	Adm. Empresas	Oficial en Personal	San José, Costa Rica
Muñoz, Héctor	México	Ph.D.	Zootecnista	Turrialba, Costa Rica
Muñoz-Reyes, Jaime	Bolivia	Agr.	Director Ejecutivo, Proyecto de Extensión y Desarrollo Rural	La Paz, Bolivia
Murcia, Héctor	Colombia	M.S.	Profesor y Asesor Econ. Agrícola	San José, Costa Rica
Nadal, Francisco	Bolivia	Ph.D.	Jefe, Programa de Gestión	San José, Costa Rica
Naranjo, Gerardo	Ecuador	Ph.D.	Espec. en Educación Agrícola	Bogotá, Colombia
Navas, Bolívar Gil	Ecuador	Mag.Sc.	Espec. Educ. y Ciencias Soc.	Quito, Ecuador
Ogle, Richard	Estados Unidos	Ph.D.	Espec. Gestión para el Desarrollo Rural	Guatemala, Guatemala
Oliart, Francisco	Perú	Dr. Der.	Jefe de Gabinete	San José, Costa Rica
Ortiz, Egas Jaime	Ecuador	M.S.	Espec. en Administración Rural	Bogotá, Colombia
Páez, Gilberto <sup>3</sup>	Paraguay	Ph.D.	Asesor Convenio IICA/EMBRAPA	Brasilia, D.F., Brasil
Páez, Pascual <sup>3</sup>	Paraguay	Lic. Pedag.	Espec. Empresas Comunitarias	Tegucigalpa, Honduras
Pando, José Luis	Canadá	M.Sc.	Espec. Comercialización Agr.	Caracas, Venezuela
Paulette, Miguel <sup>4</sup>	Perú	M.S.	Jefe, División Proyectos Especiales	San José, Costa Rica
Pereira, Egon Lucas	Brasil		Analista de Sistemas	Itabuna, Bahía, Brasil
Pérez, Manuel	Chile	Contador	Jefe, Unidad Organiz. y Métodos	San José, Costa Rica
Pinto, Luis <sup>5</sup>	Perú	Ing. Agr.	Espec. Crédito Agrícola	Quito, Ecuador
Pinto, Joao Bosco G.	Brasil	Ph.D.	Espec. Reforma Agraria	Lima, Perú
Pinchinat, Antonio	Haití	Ph.D.	Genetista	Turrialba, Costa Rica
Quesada, Alejandro	Costa Rica	Ing. Agr.	Profesor y Asesor Econ. Agrícola	San José, Costa Rica
Quiroga, Víctor	Bolivia	Mag. Sc.	Profesor y Asesor en Estadísticas, Jefe de Estadística y Computación	San José, Costa Rica
Ramírez, William	Costa Rica	Ph.D.	Profesor de Entomología y Asesor de Investigación	San José, Costa Rica
Ramsay, Jorge	Chile	Ing. Agr.	Representante, Espec. en Extensión Agrícola	San José, Costa Rica
Rangel, Jefferson	Brasil	M.S.	Asesor Especial de Relac. Externas y Secretario Junta Directiva	Caracas, Venezuela
Ramírez, Pedro <sup>6</sup>	Colombia	Ing. Agr.	Sec. Ejecutivo IICA/TROPICOS	Washington, D.C., EUA
Ras, Norberto	Argentina	M.A.	Representante, Espec. en Economía Agrícola	Belém do Pará, Brasil
Ringuelet, Julio A.	Argentina	Ing. Agr.	Representante, Espec. en Crédito Agrícola	Buenos Aires, Argentina
Rodríguez, César <sup>7</sup>	Colombia		Profesor de Mercadeo	San Salvador, El Salvador
Rodríguez, Julia Inés <sup>8</sup>	Uruguay	M.L.S.	Documentalista	Bogotá, Colombia
Rodríguez, Manuel	Chile	Ing. Agr.	Director Regional	Turrialba, Costa Rica
Rojas, Emilio	Perú	M.S.	Agrostólogo	Montevideo, Uruguay
Romanella, Carlos <sup>9</sup>	Argentina	Ing. Agr.	Espec. en Manejo y Conservación de Tierras y Aguas	La Paz, Bolivia
Rosado, Humberto	México	Ph.D.	Director Regional	Parral, Chile
Rosero, Pablo	Ecuador	M.A.	Dasónomo - Manejo Forestal	Guatemala, Guatemala
Ruiz, Manuel	Perú	Ph.D.	Nutricionista	Turrialba, Costa Rica
Rulfo, Fernando	México	M.Ed.	Oficial en Relac. Oficiales	Turrialba, Costa Rica
Salinas, Luis	Perú	Ing. Agr.	Comunicador	San José, Costa Rica
Salvadó, Eduardo <sup>10</sup>	España	M.Sc.	Espec. Desarrollo Social Rural	Lima, Perú
Sandoval, Leopoldo	Guatemala	Ing. Agr.	Espec. Reforma Agraria	México, D.F., México
				Guatemala, Guatemala

1 Ingresó el 29 de abril de 1975

2 Hasta el 22 de enero de 1975

3 Ingresó el 13 de febrero de 1975

4 A partir del 1o. de octubre de 1974

5 Ingresó el 24 de julio de 1974

6 Ingresó el 28 de febrero de 1975

7 Hasta el 16 de enero de 1975

8 Ingresó el 10 de diciembre de 1974

9 Cambio sede a partir del 12 de marzo de 1975

10 Cambio título y sede a partir del 1o. de enero de 1975

Nombre	Nacionalidad	Grado Académico o Profesión	Título de Cargo	Ubicación
Sariego, Jorge <sup>1</sup>	Chile	Sociólogo	Espec. Desarrollo Social Rural	San Salvador, El Salvador
Schlottfeldt, Carlos <sup>2</sup>	Brasil	Ph.D.	Espec. Educación Agrícola	Montevideo, Uruguay
Shurtleff, Don L.	Estados Unidos	B.A.	Asesor Asuntos Financieros y Tesorero	San José, Costa Rica
Scarsi, Juan Carlos <sup>3</sup>	Uruguay	Ph.D.	Asesor, Espec. Produc. Animal	Brasília, D.F., Brasil
Steiger, Carlos	Argentina	M.S.	Espec. en Comercialización	Buenos Aires, Argentina
Sterringa, Jacob <sup>4</sup>	Holanda	Ing. Agr.	Silvicultor	Turrialba, Costa Rica
Soikes, Raúl	Perú	Ph.D.	Especialista en Educación	Quito, Ecuador
Soria, Jorge	Ecuador	Ph.D.	Genetista	Turrialba, Costa Rica
Stone, Pablo <sup>5</sup>	Estados Unidos	M.A.	Representante Especialista en Producción Agrícola	Georgetown, Guyana
Suárez de Castro, Fernando	Colombia	Mag. Agr.	Director de Apoyo Técnico	San José, Costa Rica
Suárez, Nelson	Colombia	Ing. Agr.	Espec. en Comercialización Agr.	Quito, Ecuador
Sylvester, Francisco	Perú	M.F.S.	Espec. Educación Agrícola	Caracas, Venezuela
Sylvain, Pierre G.	Haití	Ph.D.	Horticultor Emérito	Turrialba, Costa Rica
Tapia, Mario <sup>6</sup>	Perú	Ing. Agr.	Espec. Desarrollo Agrícola Andes Altos	La Paz, Bolivia
Tonina, Teodoro	Argentina	Dr. Cien. A.	Espec. Programación Agrícola	Santiago, Chile
Torrealba, Pablo	Chile	Ph.D.	Espec. Comercialización Agr.	San José, Costa Rica
Torres, José A.	Costa Rica	Ing. Agr.	Coordinador del Plan de Acción en Costa Rica	San José, Costa Rica
Torres, Hugo	Colombia	M.S.	Espec. Comercialización Agrícola	Lima, Perú
Uribe, Germán	Ecuador	Mag. Sc.	Representante, Espec. en Planificación Regional	Tegucigalpa, Honduras
Urizar, Marco T.	Guatemala	Ing. Agr.	Espec. Educación Agrícola	Managua, Nicaragua
Valenzuela, Joaquín <sup>7</sup>	Chile	Ing. Agr.	Economista Agrícola	Santiago, Chile
Valle, Waldo <sup>8</sup>	Bolivia	Ing. Agr.	Director Ejecutivo del Proyecto de Extensión y Desarrollo Rural	La Paz, Bolivia
Veras, Arnaldo	Brasil	B.C.E.	Espec. Gestión para el Desarrollo Rural	Montevideo, Uruguay
Vergara, Nizar	Colombia	Economista	Profesor en Mercadeo	Bogotá, Colombia
Vieira, Pedro Merçon	Brasil	Ing. Agr.	Asesor Especial Convenio IICA/EMBRATER	Río de Janeiro, Brasil
Vigués, Enrique	España	Ph.D.	Espec. Desarrollo Institucional	San José, Costa Rica
Villacís, Fabio	Venezuela	Ph.D.	Espec. Planificación Agrícola	México, D.F., México
Villavisencio, Mauro	Perú	Ing. Agr.	Representante, Espec. en Producción Agrícola	Bogotá, Colombia
Villegas, Carmen	Uruguay	Lic. Bib.	Documentalista	Turrialba, Costa Rica
Vohnout, Karel	Ecuador	Ph.D.	Nutricionista	Turrialba, Costa Rica
Whitmore, Jacob	Estados Unidos	M.For.	Dasónomo-Silvicultor	Turrialba, Costa Rica
Yopo, Boris	Chile	M.S.	Espec. Educación Agrícola	Lima, Perú

- 1 Ingresó el 16 de diciembre de 1974
- 2 Hasta el 1o. de enero de 1975 en San José, Costa Rica
- 3 Ingresó el 3 de marzo de 1975
- 4 Científico Residente
- 5 Ingresó el 13 de junio de 1975
- 6 Ingresó el 31 de enero de 1975
- 7 Hasta el 1o. de abril de 1975
- 8 Hasta el 31 de agosto de 1974



**Este Informe Anual fue redactado, editado, diseñado, publicado y distribuido por la División de Información Pública de la Subdirección General Adjunta para la Coordinación Externa, de la Dirección General del IICA. Colaboraron en los diversos aspectos de este proceso, la División de Personal y la División de Contabilidad de la Subdirección General de Operaciones; el Centro Interamericano de Documentación e Información Agrícola; el Asesor de Asuntos Financieros, y todas las Representaciones en los países y Direcciones Regionales.**

**Personas que tuvieron a su cargo el trabajo principal:**

**Ing. Carlos J. Molestina  
Sr. Isberto Montenegro  
Sr. Víctor J. Ramiro Acosta von K.  
Sra. Margaret de Genis  
Srta. Aiza Vargas  
Srta. Giselle Madrigal  
Sra. Elena de Vargas  
Srta. Zaida Zequeira  
Sra. Rosa de Arce**

**Impresión:**

**Sr. José Ramón Zúñiga  
Sr. Carlos Alvarado**

**La edición en español consta de 1500 ejemplares y la de inglés de 500.**

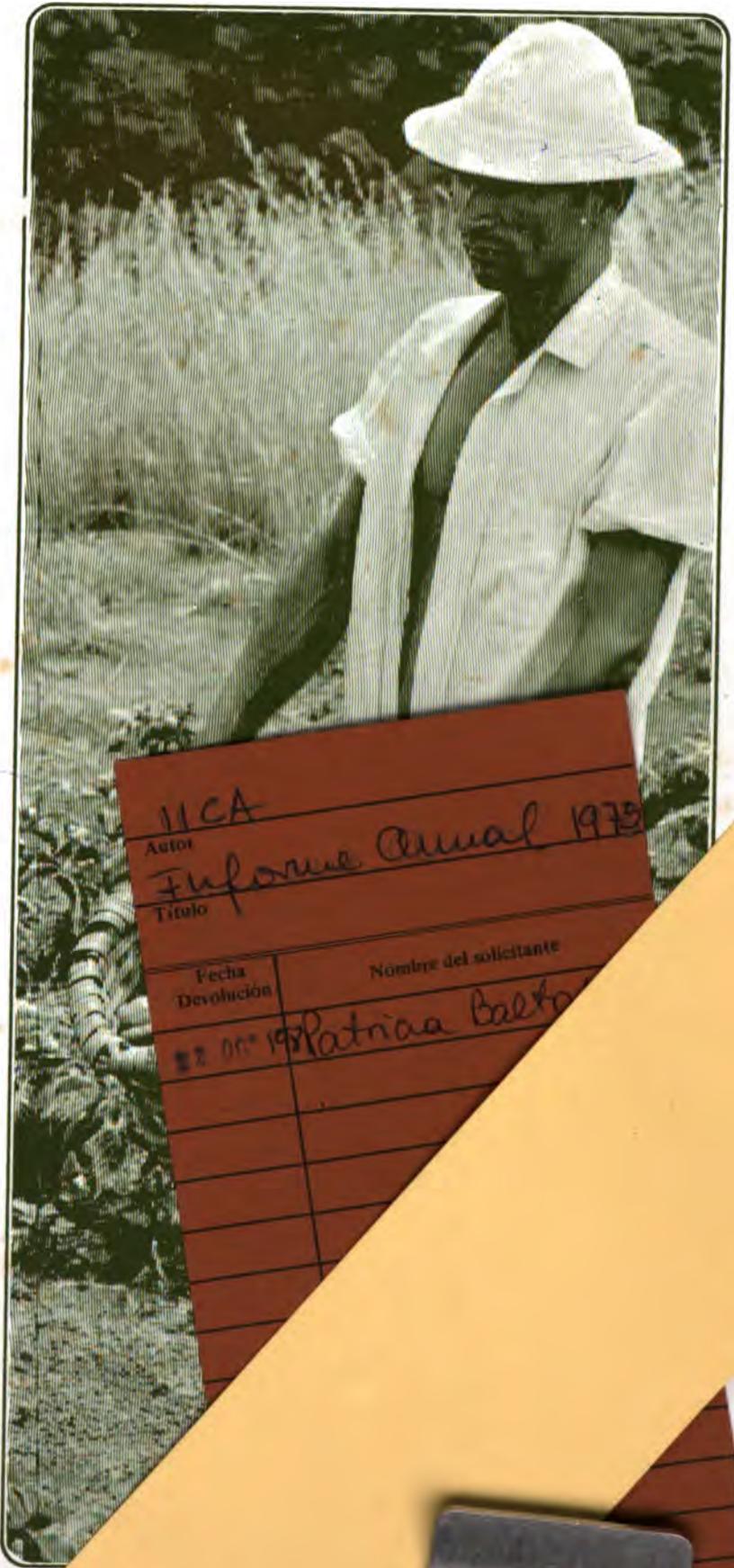
**Se terminó de imprimir en el Taller de Imprenta del IICA en San José, Costa Rica, en el mes de diciembre de 1975.**

**San José, Costa Rica, diciembre de 1975**

22 ENE 1981

27 ABR 1981

27 OCT 1981



II CA  
Autor  
Informe Anual 1979  
Título

Fecha Devolución	Nombre del solicitante
22 05 1981	Patricia Baeta

... una mayor producción y productividad agrícolas."

