

HUGO BUITRON

DOCUMENTO DE TRABAJO

Seminario Especial Sobre:

DESARROLLO REGIONAL INTEGRAL

**CON LA PARTICIPACION
DEL GOBIERNO DE ISRAEL**



IICA

San José, Costa Rica — 5-10 noviembre 1975

338.9 T5918 H.B.T.
1975

DOCUMENTOS DE TRABAJO
DEL
SEMINARIO SOBRE DESARROLLO
REGIONAL INTEGRAL

San José, Costa Rica
5-10 de noviembre, 1975

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES
DEPARTMENT OF CHEMISTRY
5708 SOUTH CAMPUS DRIVE
CHICAGO, ILLINOIS 60637

RECEIVED
JAN 10 1964

LOS TRABAJOS Y COMENTARIOS CONTENIDOS EN EL PRESENTE INFORME
DEL SEMINARIO SOBRE DESARROLLO REGIONAL INTEGRAL, SON RESPON
SABILIDAD EXCLUSIVA DE LOS RESPECTIVOS AUTORES; SUS OPINIONES
NO REPRESENTAN NECESARIAMENTE COMPROMISOS INSTITUCIONALES NI
MANIFESTACION EXPRESA DE LA POLITICA DEL
INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA

This One



THDS-40Q-8XZA

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES
DEPARTMENT OF CHEMISTRY
5708 SOUTH CAMPUS DRIVE
CHICAGO, ILLINOIS 60637
TEL: 773-936-3700
WWW.CHEM.UCHICAGO.EDU

A G E N D A

SEMINARIO SOBRE DESARROLLO REGIONAL INTEGRAL

San José, Costa Rica
5-10 de noviembre de 1975

Miércoles 5 de noviembre

- | | |
|---------------|--|
| 09:00 - 09:30 | Bienvenida por el Director General
Dr. José Emilio G. Araujo |
| 09:30 - 09:45 | Organización del Seminario - Dr. M.H. MacDonald |
| 09:45 - 10:45 | Situación de los Agricultores en
América Latina
Ing. Alberto Franco |
| 10:45 - 11:15 | Discusión en Plenaria |
| 11:15 - 11:45 | Café |
| 11:45 - 13:15 | Discusión en grupos de trabajo |
| 15:00 - 16:00 | Análisis de unos Proyectos de Desarrollo
Rural en América Latina e Israel
Sr. Itzjak Abt |
| 16:00 - 16:30 | Discusión en Plenaria |
| 16:30 - 17:00 | Café |
| 17:00 - 18:50 | Discusión en grupos de trabajo |
| 19:00 - 21:00 | Coctel |

Jueves 6 de noviembre

- | | |
|---------------|--|
| 09:00 - 10:00 | Reforma Agraria y Desarrollo Rural Integrado
Dr. Francisco Oliart |
| 10:00 - 10:30 | Discusión en Plenaria |
| 10:30 - 11:00 | Café |
| 11:00 - 12:30 | Discusión en grupos de trabajo |
| 14:30 - 15:30 | El Desarrollo Rural Regional Integral
Dr. Raanan Weitz |

1871

1871

1871

1871

1871

1871

1871

1871

1871

Jueves 6 de noviembre (cont.)

15:30 - 16:00	Discusión en Plenaria
16:00 - 16:30	Café
16:30 - 13:00	Discusión en grupos de trabajo

Viernes 7 de noviembre

09:00 - 10:00	El Desarrollo Rural en América Latina Dr. José D. Marull
10:00 - 10:30	Discusión en Plenaria
10:30 - 11:00	Café
11:00 - 12:30	Discusión en grupos de trabajo
14:30 - 15:30	Metodología de la Planificación de Proyectos para el Desarrollo Regional Integral Ing. Gideon Witkon
15:30 - 16:00	Discusión en Plenaria
16:00 - 16:30	Café
16:30 - 18:00	Discusión en grupos de trabajo

Sábado 8 de noviembre

09:00 - 10:00	Análisis sobre Modelos de Desarrollo en América Latina Ing. Héctor Murcia
10:00 - 10:30	Discusión en Plenaria
10:30 - 11:00	Café
11:00 - 12:30	Discusión en grupos de trabajo

Indice des matières

Introduction	1
Chapitre I. — Les principes de la géométrie	15
Chapitre II. — Les propriétés des figures planes	45
Chapitre III. — Les propriétés des figures solides	85

Table des matières

Introduction	1
Chapitre I. — Les principes de la géométrie	15
Chapitre II. — Les propriétés des figures planes	45
Chapitre III. — Les propriétés des figures solides	85
Chapitre IV. — Les applications de la géométrie	125
Chapitre V. — Les principes de l'arithmétique	165
Chapitre VI. — Les propriétés des nombres	205
Chapitre VII. — Les opérations arithmétiques	245
Chapitre VIII. — Les applications de l'arithmétique	285
Chapitre IX. — Les principes de l'algèbre	325
Chapitre X. — Les propriétés des équations	365
Chapitre XI. — Les applications de l'algèbre	405

Table des matières

Introduction	1
Chapitre I. — Les principes de la géométrie	15
Chapitre II. — Les propriétés des figures planes	45
Chapitre III. — Les propriétés des figures solides	85
Chapitre IV. — Les applications de la géométrie	125
Chapitre V. — Les principes de l'arithmétique	165
Chapitre VI. — Les propriétés des nombres	205
Chapitre VII. — Les opérations arithmétiques	245
Chapitre VIII. — Les applications de l'arithmétique	285
Chapitre IX. — Les principes de l'algèbre	325
Chapitre X. — Les propriétés des équations	365
Chapitre XI. — Les applications de l'algèbre	405

Lunes 10 de noviembre

09:00 - 10:30	Mesa Redonda sobre Desarrollo Rural Integral
10:30 - 11:00	Café
11:00 - 12:30	Continuación Mesa Redonda sobre Desarrollo Rural Integral
14:30 - 16:00	Mesa Redonda sobre la Organización de la Ejecución del Desarrollo Rural
16:00 - 16:30	Café
16:30 - 18:00	Continuación Mesa Redonda sobre la Organización de la Ejecución del Desarrollo Rural

Table of Contents

Introduction	1
Chapter I	10
Chapter II	20
Chapter III	30
Chapter IV	40
Chapter V	50
Chapter VI	60
Chapter VII	70
Chapter VIII	80
Chapter IX	90
Chapter X	100

CONTENIDO

	<u>Página</u>
Lista de participantes	i
Situación de los Agricultores en América Latina Ponencia N°1 (A.Franco)	1
Comentarios de los Grupos de Trabajo a la Ponencia N°1	1.15
Reforma Agraria y Desarrollo Rural Integrado Ponencia N°2 (F.Oliart)	2
Comentarios de los Grupos de Trabajo a la Ponencia N°2	2.13
Metodología de la Planificación de Proyectos para el Desarrollo Regional Integral Ponencia N°3 (G.Witkon)	3
Comentarios de los Grupos de Trabajo a la Ponencia N°3	3.21
Desarrollo Rural en América Latina Ponencia N°4 (J.D.Marull)	4
Comentarios de los Grupos de Trabajo a la Ponencia N°4	4.24
Análisis de unos Proyectos de Desarrollo Rural en América Latina e Israel Ponencia N°5 (I.Abt)	
Proyecto Catamarca	5
La Región de Lakhish	5.9
Comentarios de los Grupos de Trabajo a la Ponencia N°5	5.11
Análisis sobre Modelos de Desarrollo Rural en América Latina Ponencia N°6 (H.Murcia)	6
Comentarios de los Grupos de Trabajo a la Ponencia N°6	6.20

1. Introduction

2. The History of the Church

3. The Doctrine of the Church

4. The Ministry of the Church

5. The Sacraments of the Church

6. The Church and the World

7. The Church and the Future

8. Conclusion

Página

El Desarrollo Rural Regional Integral Ponencia N°7 (R.Weitz)	7
Comentarios de los Grupos de Trabajo a la Ponencia N°7	7.1
Comentarios Misceláneos	8

1911

1912

1913

1914

1915

1916

1917

LISTA DE PARTICIPANTES

ISRAEL

Excmo. Señor
Eli Nevo
Embajador de Israel
Embajada de Israel
San José, Costa Rica

Itzjak Abt
Director del Centro de Cooperación
Internacional de Agricultura
P. O. Box 556
Rehovot, Israel

Amram Olmert
Jefe de la Misión Agrícola de Israel para
Centro América y Panamá
Embajada de Israel
Av. La Reforma 13-70 Zona 9
Guatemala, Guatemala

Marcos Schutz
Jefe de la Misión Agrícola Israelí en
Costa Rica
Apartado 5200
San José, Costa Rica

Raanan Weitz
Jefe del Centro de Estudios de Asentamientos
P. O. Box 555
Rehovot, Israel

Gideon Witkon
Jefe de Planificación Regional
Departamento de Colonización
P. O. Box 92
Jerusalem, Israel

BID

Raúl Fernández García
Especialista en Análisis Proyectos Agrícolas
Banco Interamericano de Desarrollo
808 - 17th St. N.W. (Room 771)
Washington, D.C. 20577
U. S. A.

FAO

Haim Harel
Jefe de la Misión FAO para Costa Rica
San José, Costa Rica

OEA

Arthur M. Heyman
Coordinador de Adiestramiento
Departamento de Desarrollo Agrícola
Organización de los Estados Americanos
Washington, D.C. 20006

IICA - Dirección General (Apartado 10281 - San José, Costa Rica)

Jaime Acosta
Especialista en Planificación Agrícola

Héctor Alburquerque
Consultor

José Emilio G. Araujo
Director General

Alfonso Castronovo
Jefe, División de Evaluación

Hugo Fernández
Especialista en Educación Agrícola

Alberto Franco
Especialista en Planificación Agrícola

1888

188

...
...
...
...
...
...

189

...
...
...
...

190

...
...
...
...
...

... 191

...
...

...
...

...
...

...
...

...
...

...
...

Ubaldo C. García
Director de Planificación Prospectiva

Malcolm H. MacDonald
Subdirector General Adjunto de Planificación

Carlos Madrid
Subdirector General

Jose D. Marull
Subdirector General Adjunto para la Coordinación Externa

Carlos Molestina
Jefe, División de Información Pública

Efraim Morales
Director de Planificación Operativa y Evaluación

Michael Moran
Especialista en Comercialización Agrícola

Francisco Oliart
Coordinador Hemisférico de los Programas de Reforma Agraria

Miguel Paulette
Jefe de la División de Proyectos Especiales

Fernando Suárez de Castro
Director de Apoyo Técnico

Don L. Shurtleff
Asesor Financiero y Tesorero

Enrique Vigués
Especialista en Desarrollo Institucional

IICA - Coordinación del Plan de Acción en Costa Rica (Apartado 10281)

Ernani Fiori
Especialista en Planificación Agrícola

Norberto Frigerio
Especialista en Comercialización Agrícola

4

1943

1. The Board of Directors shall have the authority to borrow money for the purpose of carrying on the business of the Corporation, and to issue bonds, notes, debentures, and other securities, and to mortgage, pledge, hypothecate, or otherwise encumber all or any part of the real and personal property of the Corporation, and to incur liabilities of any kind, and to do all such other things as may be necessary or proper for the business of the Corporation, and to make all such contracts, agreements, and arrangements, as may be deemed by the Board of Directors to be in the best interests of the Corporation.

2. The Board of Directors shall have the authority to make all such contracts, agreements, and arrangements, as may be deemed by the Board of Directors to be in the best interests of the Corporation, and to do all such other things as may be necessary or proper for the business of the Corporation.

3. The Board of Directors shall have the authority to make all such contracts, agreements, and arrangements, as may be deemed by the Board of Directors to be in the best interests of the Corporation, and to do all such other things as may be necessary or proper for the business of the Corporation.

4. The Board of Directors shall have the authority to make all such contracts, agreements, and arrangements, as may be deemed by the Board of Directors to be in the best interests of the Corporation, and to do all such other things as may be necessary or proper for the business of the Corporation.

5. The Board of Directors shall have the authority to make all such contracts, agreements, and arrangements, as may be deemed by the Board of Directors to be in the best interests of the Corporation, and to do all such other things as may be necessary or proper for the business of the Corporation.

6. The Board of Directors shall have the authority to make all such contracts, agreements, and arrangements, as may be deemed by the Board of Directors to be in the best interests of the Corporation, and to do all such other things as may be necessary or proper for the business of the Corporation.

7. The Board of Directors shall have the authority to make all such contracts, agreements, and arrangements, as may be deemed by the Board of Directors to be in the best interests of the Corporation, and to do all such other things as may be necessary or proper for the business of the Corporation.

8. The Board of Directors shall have the authority to make all such contracts, agreements, and arrangements, as may be deemed by the Board of Directors to be in the best interests of the Corporation, and to do all such other things as may be necessary or proper for the business of the Corporation.

9. The Board of Directors shall have the authority to make all such contracts, agreements, and arrangements, as may be deemed by the Board of Directors to be in the best interests of the Corporation, and to do all such other things as may be necessary or proper for the business of the Corporation.

10. The Board of Directors shall have the authority to make all such contracts, agreements, and arrangements, as may be deemed by the Board of Directors to be in the best interests of the Corporation, and to do all such other things as may be necessary or proper for the business of the Corporation.

Hernán Fuenzalida
Especialista en Desarrollo Institucional

Allan H. Graeff
Especialista en Administración para el Desarrollo Rural

Eugenio Herrera
Especialista en Administración

Elisa Minioni
Especialista en Economía del Hogar y Nutrición

Francisco Nadal
Jefe del Programa de Gestión para el Desarrollo

José Alberto Torres
Coordinador de Programas y Especialista en Producción Agrícola

Contrato IICA/Universidad de Costa Rica (Apartado 10281, San José)

Elemer Bornemisza
Profesor y Asesor en Suelos y Coordinador del
Contrato IICA/UCR

Héctor Murcia
Profesor y Asesor en Economía Agrícola

Francisco Montero
Profesor y Asesor en Economía Agrícola

Alejandro Quesada
Profesor y Asesor en Economía Agrícola

IICA - Washington (Paramount Bldg., Room 725, 1735 I St., N.W.)

Enrique Blair
Director de Relaciones Institucionales

IICA - Dirección Regional para la Zona Andina (Apartado 11185, Lima, Perú)

Hernán Chaverra
Especialista en Planificación Agrícola Regional

No. 1000

The State of New York
 In SENATE,
 January 12, 1911.

REPORT
 OF THE
 COMMISSIONERS OF THE LAND OFFICE
 IN RESPONSE TO A RESOLUTION
 PASSED BY THE SENATE
 APRIL 2, 1907.

ALBANY:
 J. B. LIPPINCOTT COMPANY, PRINTERS,
 1911.

1000

Guillermo Guerra
Director Regional Encargado
Especialista en Economía Agrícola

Ernesto Liboreiro
Especialista en Empresas Comunitarias

João Bosco Pinto
Especialista en Reforma Agraria

Mauro Villavisencio
Representante en Colombia
Especialista en Producción Agrícola

IICA - Dirección Regional para las Antillas (Apartado 711 - Santo Domingo,
República Dominicana)

Heraclio A. Lombardo
Representante en República Dominicana
Especialista en Economía Agrícola

Jorge M. Montoya
Representante en Haití
Especialista en Ecología Agrícola

IICA - Dirección Regional para la zona Norte (Apartado 1815, Guatemala, Guatemala)

Juan Antonio Aguirre
Representante en Nicaragua

Miguel A. Araujo
Especialista en Elaboración de Proyectos Agrícolas

Humberto Rosado
Director Regional

Eduardo Salvadó
Especialista en Desarrollo Social Rural

Leopoldo Sandoval
Especialistas en Reforma Agraria

IICA - Dirección Regional para la Zona Sur (Casilla 1217, Montevideo, Uruguay)

Emilio Montero
Especialista en Economía Agrícola

Manuel Rodríguez
Director Regional

Arnaldo Veras
Especialista en Gestión para el Desarrollo Rural

1. The first part of the document is a list of names and addresses, including "Mr. J. H. ...", "Mrs. ...", and "Mr. ...".

2. The second part of the document is a list of names and addresses, including "Mr. ...", "Mrs. ...", and "Mr. ...".

3. The third part of the document is a list of names and addresses, including "Mr. ...", "Mrs. ...", and "Mr. ...".

4. The fourth part of the document is a list of names and addresses, including "Mr. ...", "Mrs. ...", and "Mr. ...".

GRUPOS DE TRABAJO

GRUPO A Enrique Blair - Moderador
GRUPO B Enrique Vigués - Moderador
GRUPO C Guillermo Guerra - Moderador

GRUPO A

Albuquerque, Héctor
Araujo, José Emilio
Bornemisza, Elemer
Chaverra, Hernán
Fernández, Hugo
Fuenzalida, Hernán
Harel, Haim
Lombardo, Heraclio
MacDonald, Malcolm H.
Minioni, Elisa
Moran, Michael
Murcia, Héctor
Rodríguez, Manuel
Rosado, Humberto
Salvadó, Eduardo
Suárez de Castro, Fernando

GRUPO B

Acosta, Jaime
Aguirre, Juan A.
Fiori, Ernani
Franco, Alberto
García, Ubaldo
Graeff, Peter
Liboreiro, Ernesto
Madrid, Carlos
Montero, Emilio
Montoya, Jorge M.
Nadal, Francisco
Oliart, Francisco
Quesada, Alejandro
Sandoval, Leopoldo
Shurtleff, Don

GRUPO C

Araujo, Miguel Angel
Castronovo, Alfonso
Fernández, Raúl
Frigerio, Norberto
Herrera, Eugenio
Marull, José
Molestina, Carlos
Montero, Francisco
Morales, Efraim
Paulette, Miguel
Pinto, Joao Bosco
Torrealba, Pablo
Torres, José A.
Veras, Arnaldo
Villavisencio, Mauro

Table of Contents

Introduction	1
Chapter I	10
Chapter II	20

Chapter I

The first part of the book discusses the general principles of the subject. It covers the history of the subject and the various methods used to study it. The author also discusses the importance of the subject and the role of the researcher.

Chapter II

The second part of the book discusses the specific methods used to study the subject. It covers the various techniques used to collect and analyze data. The author also discusses the importance of these methods and the role of the researcher.

Chapter III

The third part of the book discusses the results of the study. It covers the various findings and the conclusions drawn from them. The author also discusses the implications of the study and the role of the researcher.

-1-

PONENCIA N°1

SETUACION DE LOS AGRICULTORES EN
AMERICA LATINA

Alberto Franco

•

1890-1891

1892-1893

1894-1895

SITUACION DE LOS AGRICULTORES EN AMERICA LATINA

Alberto Franco

1. El propósito de este documento es el de señalar aspectos seleccionados de la situación de los agricultores de bajos ingresos de América Latina y las causas que parecen ligadas a esa situación. La situación que se analiza se centra en aspectos de tipo económico y social. Otros temas, como los de naturaleza política, no reciben tratamiento específico porque la información existente para analizarlo se considera insuficiente.

2. Se estima que al tomar como centro de análisis al agricultor, en vez de la agricultura, se hace más fácil resaltar situaciones que se cubren separadamente cuando se hace referencia al sector rural. El sesgo que se da a la discusión hace que la producción resulte como un medio y no como un fin de los esfuerzos de desarrollo de los países.

La situación de los agricultores

3. Aunque con variaciones debido al distinto nivel de desarrollo de los países, la situación del grueso de los agricultores podría caracterizarse por:

- ¡ojo!*
- los mas bajos niveles relativos de consumo
 - los mas bajos niveles relativos de ingreso
 - los mas altos niveles (aparentes) de desempleo

Los niveles relativos de consumo de los agricultores

4. Para propósitos de análisis, el consumo puede desagregarse en sus componentes tradicionales: alimentación, vivienda, salud, educación y recreación. Con respecto a alimentación, el consumo de calorías es similar en los grupos de bajos ingresos del campo y de la ciudad (como lo revelan los datos de Brasil, Colombia y México). Con todo, puede especularse que en términos generales los requisitos serían mayores en el campo, dada la naturaleza, corriente de un trabajo más fuerte comparado con toda la gama de ocupaciones urbanas.

*Especialista en Planificación Agrícola, IICA, Dirección General.

...

...

...

...

...

...

...

...

País	AREAS URBANAS	AREAS RURALES
	consumo de calorías por persona de ba- jos ingresos	consumo de calorías por persona de ba- jos ingresos
Brasil	1315 - 2227	1755 - 2577
Colombia	1538 - 2183	1535 - 2138
México	1803 - 2331	1788 - 2275

5. En cuanto a la vivienda, en las áreas rurales se encuentra el menor porcentaje de construcciones habitacionales permanentes, indicando con ello las edificaciones a las cuales puede atribuirse una estabilidad mínima de 10 años o más. La situación por países 2/ es como sigue:

País	% de viviendas de tipo permanente	
	área urbana	área rural
Argentina	95,1	57,2
Colombia	70,5	25,9
Chile	88,8	84,2
Ecuador	77,0	27,4
El Salvador	94,8	65,9
Guatemala	78,0	43,3
Nicaragua	95,7	59,2
Paraguay	65,9	15,3
Perú	94,2	75,4
Uruguay	92,3	63,9
Venezuela	76,5	38,3

6. La necesidad de viviendas en las áreas rurales llega aproximadamente al 80% de las existentes, cifra que se refiere en su totalidad a viviendas por reemplazar 3/.

7. En lo que hace relación a la salud según los indicadores disponibles es bien menor la población de áreas rurales que recibe servicios públicos como el agua potable de cañería, el alcantarillado y las camas de hospital 4/.

	% población que recibe los servicios de:					
	agua potable de cañería		Alcantarillado		camas de hospital por cada 1000 habitantes	
	urbana	rural	urbana	rural	urbana	rural
Argentina	71,0	15,0	34,9	-	3,2	5,0
Bolivia	91,0	1,0	29,8	-	2,4	2,6
Colombia	97,5	47,6	71,7	20,9	2,9	2,2
El Salvador	70,0	27,0	73,7	0,2	5,6	1,3
Jamaica	98,0	26,0	20,3	0,5	10,7	1,8
México	84,0	28,0	50,4	-	-	-
Nicaragua	95,0	10,8	43,6	-	4,8	1,6
Perú	72,0	12,0	63,5	0,1	-	-
Rep. Dominicana	76,8	11,0	16,1	-	1,8	-

1. The first part of the document is a list of names and titles, including "The Hon. Mr. Justice", "The Hon. Mr. Justice", and "The Hon. Mr. Justice".

2. The second part of the document is a list of names and titles, including "The Hon. Mr. Justice", "The Hon. Mr. Justice", and "The Hon. Mr. Justice".

Name	Title	Office
The Hon. Mr. Justice	The Hon. Mr. Justice	The Hon. Mr. Justice
The Hon. Mr. Justice	The Hon. Mr. Justice	The Hon. Mr. Justice
The Hon. Mr. Justice	The Hon. Mr. Justice	The Hon. Mr. Justice
The Hon. Mr. Justice	The Hon. Mr. Justice	The Hon. Mr. Justice
The Hon. Mr. Justice	The Hon. Mr. Justice	The Hon. Mr. Justice
The Hon. Mr. Justice	The Hon. Mr. Justice	The Hon. Mr. Justice

3. The third part of the document is a list of names and titles, including "The Hon. Mr. Justice", "The Hon. Mr. Justice", and "The Hon. Mr. Justice".

4. The fourth part of the document is a list of names and titles, including "The Hon. Mr. Justice", "The Hon. Mr. Justice", and "The Hon. Mr. Justice".

Name	Title	Office	Office
The Hon. Mr. Justice			
The Hon. Mr. Justice			
The Hon. Mr. Justice			
The Hon. Mr. Justice			
The Hon. Mr. Justice			
The Hon. Mr. Justice			
The Hon. Mr. Justice			

8. En lo que respecta a educación, a pesar del progreso logrado en América Latina en la década pasada, los niveles de alfabetismo siguen siendo menores en las áreas rurales 5/.

<u>País</u>	% nivel de alfabetismo de la población	
	<u>urbana</u>	<u>rural</u>
Colombia	83,9	61,0
Chile	91,9	73,9
El Salvador	80,0	44,4
Nicaragua	81,3	34,0
República Dominicana	68,3	7,6

No existe información sobre aspectos de recreación, lo que imposibilita un análisis al respecto.

Los niveles relativos de ingreso de los agricultores

9. Se estima que la población de América Latina en 1975, es de un poco más de 300 millones de habitantes. De ellos alrededor de 100 millones viven en condiciones de extrema pobreza. De esos 100 millones, cerca de 65 millones están en áreas rurales 6/.

10. Para Centroamérica en 1970 se estimó en US\$49 el ingreso por persona por año de los trabajadores sin tierra, asalariados, y dueños de fincas hasta 4 Ha. Esta población constituye el 75,9% de los habitantes rurales. Con todo, existen algunas variaciones por país en el nivel de ingreso de ese grupo, y en su importancia relativa 7/, que vale la pena destacar:

<u>País</u>	<u>ingreso por persona por año de trabajadores sin tierra, asalariados y dueños de fincas hasta de 4 hectáreas</u>	<u>% de la población rural que recibe ese nivel de ingreso</u>
	US\$	
Guatemala	35	83,3
El Salvador	33	86,3
Honduras	40	65,3
Nicaragua	101	57,7
Costa Rica	102	70,6

11. Las cifras de ingreso de los grupos campesinos contrastan con las del Producto Interno Bruto por habitante, en el mismo año de 1970, que fueron las siguientes 8/:

Guatemala	338
El Salvador	300
Honduras	294
Nicaragua	445
Costa Rica	574

... ..

... ..

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

12. En Perú, donde un alto porcentaje de la población se dedica a actividades agrarias, el ingreso por persona en 1968, en ese sector fue de US\$303, en comparación con US\$1374 en el resto de la economía 9/.

13. En Brasil las familias que recibían en 1960-61 menos de US\$100 al año constituían 57,5 por ciento de la población urbana. El porcentaje de familias en esta categoría de ingresos mínimos era de 64,0 en las áreas rurales 10/

Los niveles (aparentes) de subempleo

14. Las dificultades de tipo metodológico hacen difícil establecer las magnitudes de las varias formas de subempleo. Si esto es cierto a nivel urbano lo es mas a nivel rural, donde el ciclo biológico de la producción establece períodos de cesantía obligada o de fuerte demanda de mano de obra.

15. A mas de estas dificultades metodológicas es preciso reconocer diferencias entre la pobreza extrema y el desempleo. En primer término muchos de los mas pobres laboran muchas horas pero con habilidades y recursos inadecuados para lograr un ingreso mínimo. Por otra parte, algunos de los que están desempleados pueden, en efecto, estar recibiendo ingresos a través del sistema de familia extendida, lo que puede colocarlos por encima del nivel de pobreza.

16. Aun descontando estas situaciones como especiales, persiste la creencia de que el subempleo y el desempleo en las áreas rurales es importante. La razón para esta afirmación es que el grueso de los agricultores o no tienen tierra o tienen tan poca tierra que no hay oportunidad de "absorber" productivamente la fuerza de trabajo existente.

17. La información disponible sobre subempleo en el sector rural se refiere al excedente teórico de la mano de obra agrícola, en 1960. El excedente teórico se calcula sobre la hipótesis de que es posible definir una cierta cantidad de días/hombre necesarios por hectárea de cultivo o cabeza de ganado (dados un nivel de mecanización y forma de explotación). De ahí, por comparación con la fuerza de trabajo efectiva se deduce una evaluación de la subutilización del recurso humano expresada en el equivalente de personas. De acuerdo con este método el excedente teórico de la mano de obra agrícola en los países latinoamericanos y del Caribe era en 1960 la siguiente 11/:

América Central y Caribe	41,4%
Bolivia	50,7
Brasil	37,6
Colombia	44,3
Chile	34,1
Ecuador	50,0
México	34,7
Paraguay	24,9
Perú	54,3
Venezuela	26,4

(1) The Board of Directors of the Corporation shall have the right to elect and dis-
 miss the President, and to elect and dis-
 miss the Vice-President, and to elect and dis-
 miss the Treasurer, and to elect and dis-
 miss the Secretary, and to elect and dis-
 miss the Controller, and to elect and dis-
 miss the Auditors, and to elect and dis-
 miss the members of the Board of Directors.
 (2) The Board of Directors shall have the right to elect and dis-
 miss the President, and to elect and dis-
 miss the Vice-President, and to elect and dis-
 miss the Treasurer, and to elect and dis-
 miss the Secretary, and to elect and dis-
 miss the Controller, and to elect and dis-
 miss the Auditors, and to elect and dis-
 miss the members of the Board of Directors.

ARTICLE IV

Section 1. The Board of Directors of the Corporation shall have the right to elect and dis-
 miss the President, and to elect and dis-
 miss the Vice-President, and to elect and dis-
 miss the Treasurer, and to elect and dis-
 miss the Secretary, and to elect and dis-
 miss the Controller, and to elect and dis-
 miss the Auditors, and to elect and dis-
 miss the members of the Board of Directors.

Section 2. The Board of Directors of the Corporation shall have the right to elect and dis-
 miss the President, and to elect and dis-
 miss the Vice-President, and to elect and dis-
 miss the Treasurer, and to elect and dis-
 miss the Secretary, and to elect and dis-
 miss the Controller, and to elect and dis-
 miss the Auditors, and to elect and dis-
 miss the members of the Board of Directors.

Section 3. The Board of Directors of the Corporation shall have the right to elect and dis-
 miss the President, and to elect and dis-
 miss the Vice-President, and to elect and dis-
 miss the Treasurer, and to elect and dis-
 miss the Secretary, and to elect and dis-
 miss the Controller, and to elect and dis-
 miss the Auditors, and to elect and dis-
 miss the members of the Board of Directors.

111

Section 4. The Board of Directors of the Corporation shall have the right to elect and dis-
 miss the President, and to elect and dis-
 miss the Vice-President, and to elect and dis-
 miss the Treasurer, and to elect and dis-
 miss the Secretary, and to elect and dis-
 miss the Controller, and to elect and dis-
 miss the Auditors, and to elect and dis-
 miss the members of the Board of Directors.

18. Estos datos sobre desempleo son superiores a los calculados (aunque por métodos diferentes) en distintas áreas, en años más recientes, para la población urbana mayor de 15 años 12/.

<u>Ciudad</u>	<u>Tasa de desempleo</u>
Bogotá	13,6
Buenos Aires	4,2
Chile, áreas urbanas	6,0
Caracas	18,8
Guyana (mayormente áreas urbanas)	21,0
Panamá	10,4
Uruguay (mayormente áreas urbanas)	11,3

19. Aun haciendo descuentos por la falta de comparabilidad de los métodos usados, aparentemente el desempleo sería mayor en las áreas rurales que en las urbanas.

Causas (probables) de la situación de los agricultores

20. Las causas de los bajos niveles de consumo, de ingreso y de empleo son variadas y están ligadas entre sí. Para propósitos de análisis se hará una separación de las causas, cuando ello se juzgue conveniente.

Causas asociadas con los bajos niveles de consumo

21. Los bajos niveles de consumo están determinados, fundamentalmente, por bajos niveles de ingreso y reducida inversión pública y comunal en el medio rural. En su forma más simple, el consumo incluye la alimentación provista por el agricultor y el aprovechamiento de servicios públicos y comunales como la vivienda, la educación, los servicios de salud y las facilidades de recreación. Todos los elementos del consumo, excepto los alimentos, poseen una elasticidad ingreso positiva, con lo que se quiere significar que su demanda aumenta a tasas crecientes, ante eventuales incrementos del ingreso.

22. El ingreso que reciben los agricultores puede desagregarse en dos componentes. Uno es el ingreso en especie que obtienen de la producción de la finca para el uso de la familia y/o la producción recibida y los servicios gratuitos prestados por la familia extendida o a veces por el estado (caso de programas nutricionales en las escuelas). El otro componente es el ingreso en efectivo que proviene normalmente de la venta del trabajo y/o la producción, a más de posibles transferencias privadas. Para el grueso de los agricultores, tanto el ingreso monetario como el no monetario es relativamente reducido.

... ..

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

23. Las inversiones públicas y comunales permiten al agricultor y su familia el uso y aprovechamiento de servicios como la vivienda, la educación, la salud y la recreación. Otras cosas siendo iguales, un aumento en las inversiones públicas en esos servicios, incrementa los niveles de consumo de la población. Su ausencia, que es prevalente, reduce los niveles de consumo del agricultor y su familia. En efecto: aun cuando no se conocen cifras de los recursos dedicados por los gobiernos a la atención de las necesidades de la población rural en vivienda, educación, salud y transporte, entre otros, puede especularse que la mayor prioridad no se asigna a los núcleos campesinos. En las ciudades las formas de pobreza y privación son a veces mas visibles; el habitante urbano puede organizarse como grupo de presión política. Además, existen buenas razones para pensar que es mas bajo el costo por familia de la provisión de vivienda, educación, salud y recreación en donde la población está concentrada.

24. Lo reducido de los ingresos y la escasez de inversiones públicas y comunales pueden reforzarse mutuamente. Por ejemplo: la falta de servicios de salud puede determinar la prevalencia de cierto tipo de enfermedades o deficiencias que reducen la capacidad de producción y los ingresos. La escasez de ingresos, a su vez, hace difícil que la familia pueda aprovecharse de la educación, lo que tiende a perpetuar la falta de habilidades y destrezas de la población, limitando las oportunidades de ascender en la escala de ingresos.

Causas asociadas con los bajos niveles de ingreso

25. Aparentemente los agricultores de bajos ingresos son aquellos que (1) no tienen acceso, o tienen limitado acceso a los recursos productivos (tierra, inversiones públicas, crédito, agua) (2) poseen familias numerosas (3) no poseen habilidades especiales de trabajo y (4) no poseen organizaciones económicas.

26. Aquellas personas que poseen o tienen acceso a mayor cantidad de recursos productivos obtienen a su vez el grueso de la remuneración por el uso de los factores de producción, bien sea en forma de ingreso en efectivo o capitalizable. Por ejemplo: quien posee o tiene acceso a la tierra, el agua, el crédito y a las inversiones públicas recibirá la renta por el uso de los factores fundiarios; el interés por el capital invertido y por el crédito y las inversiones públicas; estará en condiciones de afectar el precio del trabajo y adueñarse de la plusvalía y recibirá beneficios por la administración. Por otra parte, quienes no poseen recursos productivos fuera del trabajo, o los posean en muy escasa cantidad, recibirán un ingreso reducido. Este es el caso predominante con los agricultores en América Latina.

27. Según la información disponible en 1965 la distribución de los recursos de tierra en América Latina (exceptuando Argentina y Cuba) según grupos de población era la siguiente 13/.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. The text also mentions the need for regular audits to ensure the integrity of the financial data.

In addition, it highlights the role of the accounting department in providing timely and accurate information to management. This information is crucial for making informed decisions about the company's financial health and future prospects.

The document further outlines the procedures for handling discrepancies and resolving any issues that may arise. It stresses the importance of transparency and communication throughout the entire process.

The second part of the document focuses on the implementation of internal controls. It describes various measures that can be taken to prevent fraud and minimize the risk of errors. These include segregation of duties, authorization requirements, and regular reconciliations.

It also discusses the importance of training employees on these controls and ensuring that they understand their responsibilities. The text mentions that management should regularly review and update these controls to reflect changes in the business environment.

The following table provides a summary of the key findings and recommendations from the audit.

The audit identified several areas where the company's internal controls were not fully effective. These included inadequate documentation of transactions and insufficient oversight of the accounts payable process.

The recommendations focus on strengthening these areas by implementing more robust documentation procedures and increasing the frequency of reviews. Management is expected to address these findings promptly to improve the overall reliability of the financial reporting process.

The audit also noted that the company's financial statements are generally presented in accordance with the applicable accounting standards. However, there were some minor adjustments required to ensure full compliance.

The auditor has provided a detailed list of these adjustments and the rationale behind them. Management is encouraged to discuss these findings with the audit committee and take appropriate action to correct any inaccuracies.

In conclusion, the audit has provided valuable insights into the company's financial operations. It has identified areas for improvement and provided clear recommendations to enhance the internal control system.

Management's commitment to addressing these findings will be crucial in ensuring the long-term success and financial stability of the company.

<u>Grupos</u>	<u>% de la población económicamente activa</u>	<u>% del área total de tierra</u>
Jornaleros	<u>48.7</u>	<u>0</u>
Sin habilidades	46.2	
Con habilidades y empleados	2.5	
Con acceso a la tierra	<u>51.3</u>	<u>100.0</u>
minifundistas	21.4	2.4
grupo "intermedio"	26.0	45.2
grupo "alto"	1.9	52.4



28. Aún haciendo abstracción del error que envuelve comprar tierras de distintas capacidades de producción, es evidente la concentración de recursos de tierra y mayormente la importancia relativa del grupo que carece de ella.

29. Detrás de este resumen estático de la distribución de la tierra, existen un número de fuerzas que tienden a generar y perpetuar el patrón de concentración 14/. En primer término están las características demográficas de los grupos más pobres. Si el crecimiento poblacional es más rápido en estos grupos que en el resto de la economía, habrá una tendencia a un mayor dilución del capital en esos grupos. Esto lleva a parcelas cada vez más reducidas, o familias mas grandes que tiene que sostener el mismo predio. Segundo, las diferencias en las tasas de ahorro tiende a perpetuar los patrones de concentración a través del tiempo. Un gran número de estudios de hogar señala que las tasas de ahorro son mucho menores para los grupos de bajos ingresos. Esto hace que sea diferente la habilidad interna para generar el flujo de capital necesario para elevar los ingresos. Finalmente existe el problema del acceso al capital. Los grupos de bajos ingresos encuentran un mercado de capitales fragmentado, con rigideces institucionales que dificultan su acceso y por ende la utilización del capital,

30. Sobre el acceso de los grupos campesinos de menores ingresos a otros recursos como el crédito, el agua y las inversiones públicas, la información es fragmentaria y escasa. Se sabe, de estudios realizados en Chile y Colombia, que el crédito, como la tierra, está altamente concentrado. En Chile se encontró que el 35% del crédito privado para la agricultura se concentraba en las manos de propietarios con ingresos mayores de US\$100.000/año 15/. En Colombia el 9% de los usuarios recibió en 1966 el 51 por ciento del valor de los préstamos 16/. Aunque estrictamente no se conoce la relación entre nivel de ingresos del recipiente del préstamo y cuantía de éste, es de suponer que el

grueso de los pequeños préstamos es para pequeños agricultores. Cuando el acceso al crédito institucional se condiciona a la garantía hipotecaria, un porcentaje alto de los agricultores no se ven beneficiados con el servicio dada su carencia de activos o a menudo las limitaciones de los documentos que acrediten la propiedad.

31. Las limitaciones del acceso al agua crea entre los asalariados condiciones de dependencia y para los agricultores de subsistencia pone restricciones en el tipo de productos que puedan obtenerse y aumenta los riesgos de las cosechas. La carencia de agua en muchas zonas, o la irregularidad de su distribución impiden el uso intensivo del suelo y reducen su productividad. Ello afecta negativamente los ingresos de los agricultores.

32. La escasez y deficiencia de inversiones públicas en infraestructura económica (camino, electricidad, sistemas de riego y drenaje) y en servicios de apoyo (investigación, asistencia técnica, crédito, comercialización) para los pequeños agricultores, explica parcialmente la baja productividad física y los altos costos de obtención de la producción. Aunque no se conocen datos sobre cuantía de las inversiones públicas en infraestructura, la información disponible sobre servicios de apoyo 17/ señala que ellos llegan a una proporción reducida de las fincas y de la población. En estas condiciones quienes no tienen acceso a la inversión y a los servicios carecen de la posibilidad de aumentar los ingresos mediante la mayor producción a menor costo.

33. Los bajos niveles de ingreso también están asociados con la carencia de habilidades especiales. Los estudios realizados en muchos países señalan una asociación positiva entre el estatus ocupacional calificado y los altos ingresos, e inversamente entre la carencia de habilidades y los bajos ingresos. Esto se debe a que la posesión y uso de habilidades crea una oferta independiente de la que forman el grueso de los no especializados. Las habilidades y destrezas deben ir más allá de la mera alfabetización y referirse a la capacidad de aprovechar en mayor grado los insumos existentes o combinarlos más eficientemente entre sí. Desafortunadamente los recursos dedicados por los países al tipo de enseñanza de habilidades y destrezas es muy limitado.

34. Hay bajos niveles de ingreso por falta de organización de los campesinos. La ausencia de organización no permite aprovechar las economías de escala en las operaciones de compra de insumos, venta de la producción y recepción de los servicios del estado.

35. El efecto conjunto sobre el ingreso de varias de las situaciones señaladas se encuentra documentado en el caso de los pequeños agricultores de México. En 1968, un 52% de los predios del país, considerados como de subsistencia, solo contaba con un capital por predio de unos US\$500. Estos predios utilizaban en promedio el 39% de su producción para el consumo de la familia y producían un ingreso anual por persona de US\$40. 13/

Faint, illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs, but the characters are too light and blurry to transcribe accurately.

Causas asociadas con los bajos niveles de empleo

36. Los niveles de empleo están determinados, básicamente, por el acceso a recursos de capital (tierra, inversiones, crédito); por el sistema de precios; por la tecnología usada; por el interés sobre la inversión en agricultura y por la naturaleza de la demanda. Algunas de las causas que afectan el nivel de empleo también influyen en el nivel de ingreso.

37. Como el proceso productivo requiere, por lo menos, la presencia y utilización de dos insumos (a base de solo trabajo o solo capital no es posible producir), la ausencia de recursos complementarios, por definición, limita la posibilidad de estar empleado.

38. El déficit de demanda existente a los precios administrativos, es otro de los factores condicionantes del desempleo o subempleo del grueso de los agricultores. Cuando el uso del factor trabajo, y su precio, se dejan a la libre operación de los mecanismos de mercado, existirá una fuerte tendencia en la agricultura a reconocer precios bajos a ese recurso, cuando hay exceso de gente buscando trabajo. Esta situación se ve agravada por las condiciones oligopsonísticas (pocos compradores) prevalentes, derivadas de la misma concentración de la tierra. A menudo los subsidios al capital a través de tasas preferenciales de interés hacen relativamente más oneroso el factor trabajo con lo cual se acentúa la tendencia a su desplazamiento.

39. Otro factor que tiene efectos diversos sobre el empleo del agricultor es la adopción de tecnología del tipo capital-intensivo. En primer lugar, su adopción requiere que no existan restricciones de capital, y estas limitaciones son reales para el grueso de los agricultores. Con todo, puede pensarse que la adopción de innovaciones de tipo biológico (semilla híbrida) o químico (fertilizantes), puede incrementar la producción de las fincas con la cual puede crecer la demanda por trabajo y elevarse los ingresos. Las innovaciones del tipo mecánico (arados y cosechadoras), tienden a reducir las necesidades de mano de obra y los ingresos de los agricultores. Además, la adopción de tecnología por grupos de agricultores (dígase, por los agricultores comerciales mayormente), coloca en desventaja al agricultor de subsistencia ante eventuales reducciones en el precio del producto. El agricultor comercial puede producir a menores costos por unidad y por ello las bajas en el precio no lo afectarán en la medida de quienes, como los agricultores de subsistencia, producen a altos costos.

40. Un factor adicional que también tiende a reducir el empleo y el ingreso del grueso de la población rural es la tendencia al deterioro de los términos de intercambio agricultura -sector urbano y agricultura- sector externo de la economía. Un propietario de tierras que ve por ese mecanismo afectado negativamente sus ingresos tiende a realizar menos inversiones, a reducir la producción y a utilizar menos insumos, entre ellos la mano de obra.

[The text in this section is extremely faint and illegible. It appears to be a multi-column document, possibly a ledger or a list of entries, with several columns of text. The content is too light to transcribe accurately.]

41. Parte del subempleo puede explicarse también por la tendencia del dueño de tierras a realizar escasas inversiones privadas. En el caso de Chile se encontró 19/ que los grandes propietarios destinan sus ingresos en la siguiente proporción:

1. Ingreso personal bruto	
a. derivado de la agricultura	90,2%
b. derivado de otras fuentes	<u>9,8%</u>
total	100,0%
2. Impuestos personales	5,1
3. Ingreso disponible (1-2)	94,9
4. Gastos	
a. de consumo	83,7
b. inversiones personales	<u>14,0</u>
Total	92,7
5. Ahorros personales (3-4)	2,3

42. Las raíces de este fenómeno son variadas. La rentabilidad (interés) de las inversiones en agricultura es generalmente menor que en otras actividades. La probabilidad de riesgo es mayor. Bajo estas condiciones el capital público, generalmente subsidiado, debe reemplazar al capital privado en las inversiones. Como el capital público es necesariamente escaso, la inversión total (pública y privada) es menor de lo que se pudiera llegar a ser. Con menores inversiones hay menos uso de insumos (inclusive trabajo) y menor producción o productividad).

43. La naturaleza de la demanda por la producción agropecuaria explica, finalmente, buena parte del problema del desempleo. La baja elasticidad precio e ingreso de la mayoría de los bienes agropecuarios hacen que, ante eventuales aumentos de ingresos en el resto de la economía, la demanda crezca a tasas menores que el de otros bienes y servicios. Como se necesitan relativamente menos productos agropecuarios en la composición del producto total del país, habrá necesidad de menores insumos (inclusive trabajo) para obtenerlos.

44. La combinación de circunstancias como las anotadas, hacen que la elasticidad de empleo en la agricultura (entendida como el cociente de la tasa de aumento del empleo sobre la tasa de aumento del producto) sea la menor en toda la economía. Según datos de CEPAL la elasticidad empleo para distintos sectores, entre 1960-69 fue la siguiente 20/:

with the general principles of the law. The law is not a mere collection of rules, but a system of principles which guide the application of the law to the facts of a case. The law is a science, and it is the duty of the lawyer to apply the principles of the law to the facts of a case.

The law is a science, and it is the duty of the lawyer to apply the principles of the law to the facts of a case. The law is a science, and it is the duty of the lawyer to apply the principles of the law to the facts of a case. The law is a science, and it is the duty of the lawyer to apply the principles of the law to the facts of a case. The law is a science, and it is the duty of the lawyer to apply the principles of the law to the facts of a case.

The law is a science, and it is the duty of the lawyer to apply the principles of the law to the facts of a case. The law is a science, and it is the duty of the lawyer to apply the principles of the law to the facts of a case. The law is a science, and it is the duty of the lawyer to apply the principles of the law to the facts of a case. The law is a science, and it is the duty of the lawyer to apply the principles of the law to the facts of a case.

The law is a science, and it is the duty of the lawyer to apply the principles of the law to the facts of a case. The law is a science, and it is the duty of the lawyer to apply the principles of the law to the facts of a case. The law is a science, and it is the duty of the lawyer to apply the principles of the law to the facts of a case. The law is a science, and it is the duty of the lawyer to apply the principles of the law to the facts of a case.

The law is a science, and it is the duty of the lawyer to apply the principles of the law to the facts of a case. The law is a science, and it is the duty of the lawyer to apply the principles of the law to the facts of a case. The law is a science, and it is the duty of the lawyer to apply the principles of the law to the facts of a case. The law is a science, and it is the duty of the lawyer to apply the principles of the law to the facts of a case.

1.11

<u>Sector</u>	(1) <u>empleo</u>	<u>producto</u>	<u>elasticidad de empleo: (1)/(2)</u>
Agricultura	1,5	4,0	0,4
Minería	2,2	4,8	0,5
Manufactura	2,3	5,9	0,4
Construcción	4,0	5,0	0,8
Transporte y Servicios públic.	3,4	5,4	0,6
Comercio y finanzas	4,1	5,1	0,8
Servicios misc.	4,0	3,9	1,0
No especificado (servicios)	8,2	7,3	1,1
Empleo y producto agregado	2,8	4,8	0,6

Consideraciones finales

45. Del análisis anterior emerge la idea que la contribución de la agricultura al desarrollo de los países se ha realizado a un costo social considerable, aunque difícil de cuantificar. Ese costo social puede expresarse, parcialmente, en bajos niveles de consumo, de ingreso y de empleo para el grueso de la población que habita las áreas rurales.

46. La clase de costos sociales en que se ha incurrido no son compatibles con nuestras nociones éticas sobre los fines del desarrollo. Habrá que modificar entonces las condiciones que han estado asociadas con la situación del agricultor. Para ello los cambios necesarios serán de distinta intensidad y tendrán diferentes **decsis de urgencia**. Especial prioridad habrá que otorgar al problema de **dar empleo a los desempleados y a la creciente población que se incorporará a la fuerza de trabajo**: Para ello habrá que agudizar al máximo nuestra capacidad creativa y utilizar, dentro de nuestros marcos institucionales y socioeconómicos las experiencias de los países que están atacando, con aparente éxito, problemas de la naturaleza y magnitud similares a los que nos enfrentamos.

Year	Population	Area	Notes
1870	1,000,000	100,000	
1880	1,200,000	120,000	
1890	1,500,000	150,000	
1900	1,800,000	180,000	
1910	2,200,000	220,000	
1920	2,800,000	280,000	
1930	3,500,000	350,000	
1940	4,200,000	420,000	
1950	5,000,000	500,000	
1960	6,000,000	600,000	
1970	7,500,000	750,000	
1980	9,000,000	900,000	
1990	10,500,000	1,050,000	
2000	12,000,000	1,200,000	
2010	13,500,000	1,350,000	
2020	15,000,000	1,500,000	

Population Statistics

The following table shows the population of the United States from 1870 to 2020. The population has increased steadily over the years, with a significant increase in the 20th century. The area of the United States has also increased over time, reflecting the expansion of the country's territory.

The population of the United States in 1870 was approximately 1,000,000. By 1900, it had grown to 1,800,000. The population continued to rise, reaching 3,500,000 by 1930 and 10,500,000 by 1990. In 2020, the population is estimated to be 15,000,000.

The area of the United States in 1870 was approximately 100,000 square miles. By 1900, it had grown to 180,000 square miles. The area continued to increase, reaching 1,050,000 square miles by 1990 and 1,500,000 square miles by 2020.

Sugerencias para discusión

47. Si la situación actual de los países "desarrollados" puede tomarse como una indicación de lo que acontecerá con los países "en desarrollo"; y si se acepta que el desarrollo va acompañado con una reducción drástica de la población campesina

- ¿bajo qué condiciones deberá el estado acrecentar sus inversiones en el medio rural?
- ¿bajo qué condiciones deberá el estado propiciar una política de aumento del empleo en el medio rural?

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
THE DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES
DEPARTMENT OF CHEMISTRY
5800 S. UNIVERSITY AVENUE
CHICAGO, ILLINOIS 60637
TEL: 773-936-3700
WWW.CHEM.UCHICAGO.EDU

BIBLIOGRAFIA CITADA

1. David Tunham, The Employment Problems in Less Developed Countries, a Review of Evidence, OCDE, June 1969, pp.111, 123
2. Instituto Interamericano de Estadística, América en Cifras 1972, Situación Social, Washington, D.C.: Secretaría General de los Estados Americanos, 1973, pp. 18-21
3. DESAL, Marginalidad en América Latina, Santiago de Chile, 1969, p.168
4. OEA, Lineamientos para Alcanzar el Mayor Empleo y Crecimiento en América Latina, Washington, D.C.: CIES, 1973, pp. 208-209
5. Ibid, pp. 208-209
6. Enrique V. Iglesias, citado por Comercio Exterior (México), 25 (7), Julio 1975, p. 757
7. GAFICA, Plan Perspectivo para el Desarrollo y la Integración de la Agricultura en Centroamérica, volumen II, agosto 1972, pp.57-62
8. BID, Progreso Económico y Social en América Latina, 1974, Washington, D.C., p. 492
9. López V., J. "El Proceso de la Reforma Agraria Peruana y las Empresas Campesinas", Desarrollo Rural en las América, 6(1), Enero-Abril 1974, p. 49
10. David Tunham, op. cit., pp. 111, 123
11. PREALC, La Subutilización de Recursos Humanos en el Sector Agrícola, Santiago, 1969, Documento preliminar (en mimeógrafo)
12. Edwards, E.O., Employment in Developing Nations, New York: Columbia University Press, 1974, p. 13
13. United Nations, Economic and Social Council, Agricultural Development in Latin America, Lima: ECLA, April 1969, p. 63
14. Chenery, H. et. al. Distribution with Growth, London: Oxford University Press, 1974, pp. 24-26
15. CIDA, Tenencia de la Tierra y Desarrollo Socio-Económico del Sector Agrícola, Chile, Washington: Unión Panamericana, 1965
16. Franco A., Velez H., J. Aspectos del Crédito Agropecuario Institucional en Colombia, Bogotá: Ministerio de Agricultura, Enero 1968, p. 21
17. IICA, Desarrollo Institucional y Situación de Organismos Agrícolas en Algunos Países de América Latina, San José: Subdirección de Planificación, oct.-nov. 1974, pp. 38-39 (en mimeógrafo)

本報編輯部對於此次抗戰，深感其重要，故特刊載此項
 通訊，以供讀者之參考。惟此次抗戰，非僅中國之抗戰，
 實世界各國之抗戰也。中國之抗戰，實為世界各國之
 先鋒，而世界各國之抗戰，亦必以中國為其基礎。故我
 國之抗戰，必與世界各國之抗戰，發生密切之關係。我
 國之抗戰，必能獲得世界各國之同情與援助。而世界各
 國之抗戰，亦必能獲得我國之同情與援助。故我中國之
 抗戰，必能獲得最後之勝利。而世界各國之抗戰，亦必
 能獲得最後之勝利。此為必然之趨勢，亦為必然之結果。
 我國之抗戰，必能獲得最後之勝利。而世界各國之抗戰，
 亦必能獲得最後之勝利。此為必然之趨勢，亦為必然之
 結果。我國之抗戰，必能獲得最後之勝利。而世界各國之
 抗戰，亦必能獲得最後之勝利。此為必然之趨勢，亦為
 必然之結果。我國之抗戰，必能獲得最後之勝利。而世界
 各國之抗戰，亦必能獲得最後之勝利。此為必然之趨勢，
 亦為必然之結果。我國之抗戰，必能獲得最後之勝利。而
 世界各國之抗戰，亦必能獲得最後之勝利。此為必然之
 趨勢，亦為必然之結果。我國之抗戰，必能獲得最後之
 勝利。而世界各國之抗戰，亦必能獲得最後之勝利。此
 為必然之趨勢，亦為必然之結果。我國之抗戰，必能獲
 得最後之勝利。而世界各國之抗戰，亦必能獲得最後之
 勝利。此為必然之趨勢，亦為必然之結果。我國之抗戰，
 必能獲得最後之勝利。而世界各國之抗戰，亦必能獲得
 最後之勝利。此為必然之趨勢，亦為必然之結果。我國之
 抗戰，必能獲得最後之勝利。而世界各國之抗戰，亦必
 能獲得最後之勝利。此為必然之趨勢，亦為必然之結果。
 我國之抗戰，必能獲得最後之勝利。而世界各國之抗戰，
 亦必能獲得最後之勝利。此為必然之趨勢，亦為必然之
 結果。我國之抗戰，必能獲得最後之勝利。而世界各國
 之抗戰，亦必能獲得最後之勝利。此為必然之趨勢，亦
 為必然之結果。我國之抗戰，必能獲得最後之勝利。而
 世界各國之抗戰，亦必能獲得最後之勝利。此為必然之
 趨勢，亦為必然之結果。我國之抗戰，必能獲得最後之
 勝利。而世界各國之抗戰，亦必能獲得最後之勝利。此
 為必然之趨勢，亦為必然之結果。我國之抗戰，必能獲
 得最後之勝利。而世界各國之抗戰，亦必能獲得最後之
 勝利。此為必然之趨勢，亦為必然之結果。我國之抗戰，
 必能獲得最後之勝利。而世界各國之抗戰，亦必能獲得
 最後之勝利。此為必然之趨勢，亦為必然之結果。我國
 之抗戰，必能獲得最後之勝利。而世界各國之抗戰，亦
 必能獲得最後之勝利。此為必然之趨勢，亦為必然之結
 果。

18. Guzmán, F., M.L., "Coyuntura Actual de la Agricultura Mexicana", Comercio Exterior (México), 25(5), Mayo 1975, p. 575
19. Citado por CIDA, Tenencia de la Tierra y Desarrollo Socioeconómico del Sector Agrícola en Siete Países Latinoamericanos, Washington, D.C.,: Unión Panamericana, 1966, p.32
20. ECLA, Economic Survey of Latin America, 1968, New York: United Nations, 1970.

100

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

-1.15-

**COMENTARIOS
DE LOS GRUPOS DE TRABAJO
A LA PONENCIA N°1**

INFORME SOBRE LA PONENCIA N°1
"SITUACION DE LOS AGRICULTORES EN AMERICA LATINA"

Grupo A

1. El tema, que más concretamente debiera llamarse "La Situación de los Agricultores de Pequeños Ingresos en América Latina" reviste caracteres mucho más complejos que los que aparecen en el documento de base.

Para establecer esta situación, hay que considerar diversos factores que se refieren tanto a aspectos externos como internos de los países. Los primeros, de naturaleza histórico-estructural son -en sus rasgos genéricos- comunes a casi todos los países. Los segundos, si bien reflejan en gran parte esas características, se refieren a las peculiaridades de cada sociedad y a la naturaleza de su medio. Así, elementos políticos, económicos, sociales, físicos, ecológicos, psico-culturales, étnicos, etc., se deben estimar. En este sentido, el documento de base no es completo y es necesario considerar estos otros factores para plantear el problema en su debida complejidad.

2. Los indicadores que sirvan para identificar la situación de los agricultores de pequeños ingresos deben corresponder a un entendimiento objetivo de la complejidad de la misma. A los indicadores tradicionales de ingreso, consumo (no solo en términos de calorías) y empleo, es preciso agregar otros, que se refieran al medio cultural que rodea a estos agricultores, así como a su medio físico, a los factores ecológicos que condicionan su situación marginal, sin perder de vista la perspectiva histórica.

3. La búsqueda de soluciones para el agricultor de pequeños ingresos debe considerar tanto al hombre como a la mujer campesina, a la familia campesina. Del mismo modo, buscar mejorar la dieta alimentaria sobre la base de productos que se adecúen a las condiciones del medio y aprovechen la mano de obra familiar, sin perjuicio de las ventajas comparativas que puedan darse.

4. La organización de los agricultores de pequeños ingresos es una necesidad para obtener presión por decisiones auténticas que provoquen un peso significativo del sector agropecuario en la toma de decisiones nacionales. Hasta ahora, el bajo peso del sector en la toma de decisiones se refleja en la escasa asignación de recursos y en el carácter urbano de las decisiones que se toman, sin que se consideren las necesidades reales y los aspectos cualitativos de vida del agricultor de nuestros países. Por otra parte, ha sido típica la descapitalización del sector en beneficio de otros. Todos estos factores, y muchos otros, han tenido una consecuencia directa en las condiciones de marginalidad del campesino.

Annals

Annals of the
Mathematical Society
of the United States
of America

Volume 100
Number 1
February 1968

ANNALS OF THE MATHEMATICAL SOCIETY OF THE UNITED STATES OF AMERICA
PUBLISHED BY THE MATHEMATICAL SOCIETY OF AMERICA
54 EAST COLUMBIA STREET, CHICAGO, ILL. 60607
TEL: 773-936-3700 FAX: 773-936-4700
ANNALS OF THE MATHEMATICAL SOCIETY OF THE UNITED STATES OF AMERICA
PUBLISHED BY THE MATHEMATICAL SOCIETY OF AMERICA
54 EAST COLUMBIA STREET, CHICAGO, ILL. 60607
TEL: 773-936-3700 FAX: 773-936-4700

ANNALS OF THE MATHEMATICAL SOCIETY OF THE UNITED STATES OF AMERICA
PUBLISHED BY THE MATHEMATICAL SOCIETY OF AMERICA
54 EAST COLUMBIA STREET, CHICAGO, ILL. 60607
TEL: 773-936-3700 FAX: 773-936-4700

ANNALS OF THE MATHEMATICAL SOCIETY OF THE UNITED STATES OF AMERICA
PUBLISHED BY THE MATHEMATICAL SOCIETY OF AMERICA
54 EAST COLUMBIA STREET, CHICAGO, ILL. 60607
TEL: 773-936-3700 FAX: 773-936-4700

ANNALS OF THE MATHEMATICAL SOCIETY OF THE UNITED STATES OF AMERICA
PUBLISHED BY THE MATHEMATICAL SOCIETY OF AMERICA
54 EAST COLUMBIA STREET, CHICAGO, ILL. 60607
TEL: 773-936-3700 FAX: 773-936-4700

ANNALS OF THE MATHEMATICAL SOCIETY OF THE UNITED STATES OF AMERICA
PUBLISHED BY THE MATHEMATICAL SOCIETY OF AMERICA
54 EAST COLUMBIA STREET, CHICAGO, ILL. 60607
TEL: 773-936-3700 FAX: 773-936-4700

ANNALS OF THE MATHEMATICAL SOCIETY OF THE UNITED STATES OF AMERICA
PUBLISHED BY THE MATHEMATICAL SOCIETY OF AMERICA
54 EAST COLUMBIA STREET, CHICAGO, ILL. 60607
TEL: 773-936-3700 FAX: 773-936-4700

ANNALS OF THE MATHEMATICAL SOCIETY OF THE UNITED STATES OF AMERICA
PUBLISHED BY THE MATHEMATICAL SOCIETY OF AMERICA
54 EAST COLUMBIA STREET, CHICAGO, ILL. 60607
TEL: 773-936-3700 FAX: 773-936-4700

5. Junto con la organización, es necesaria una política nacional que se oriente decididamente hacia el agricultor de pequeños ingresos, asumiéndose por el Estado el costo social que demande la extensión de servicios y con una clara prioridad en las inversiones para beneficio de estos campesinos. Pero no sólo es necesaria la decisión política para acometer programas de desarrollo en beneficio de los sectores rurales de menores ingresos, sino que es preciso canalizar recursos compatibles con la naturaleza de los problemas, para realizar obras de infraestructura, tales como proyectos de regadío, habilitación de tierras, etc. para el asentamiento de esos grupos menos favorecidos del sector rural.

Por otra parte, los programas deben tener metas concretas en términos de ingresos, empleo, producción, etc. y orientarse cualitativamente no sólo a lograr una igualdad de oportunidades para el campesino mediante su incorporación participativa en el proceso productivo y cultural nacional, sino que también a ampliar la gama de opciones del campesino (su libertad) dentro del marco de los intereses comunes de la sociedad.

6. Con todo, se requiere de más investigación para determinar más precisa y objetivamente las causas de la marginalidad campesina, concentrando la atención en el desarrollo de indicadores adecuados para cubrir y cuantificar los distintos factores que en ella inciden.

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

INFORME SOBRE LA PONENCIA N° 1

"SITUACION DE LOS AGRICULTORES EN AMERICA LATINA"

Grupo B

El documento representa un esfuerzo interesante de aportar una serie de informaciones referidas a la situación de marginación en que se encuentran los pobladores de las áreas rurales. También identifica adecuadamente el control de los recursos como uno de los factores fundamentales que determinan la marginalidad existente.

No obstante se considera que hubiera sido más conveniente, que el documento hubiera utilizado un marco de referencia más amplio para plantear la situación del campesino y hubiera entrado en el análisis de las causas de los problemas que presenta. Dentro de un marco más amplio deberían plantearse las relaciones de los marginados con los no marginados, de unas regiones con otras, de unos países con otros, etc. Además el bienestar no es función solamente de los niveles absolutos de satisfacción de "necesidades" sino también de la desigualdad entre los niveles de satisfacción de sectores diferentes de la población.

Este planteamiento comprensivo de la problemática de los campesinos y de sus causas nos llevaría a una modificación de los indicadores que el documento presenta. Dentro de esta óptica surgirá la necesidad de incorporar otros indicadores como por ejemplo políticos, y la necesidad de utilizar indicadores diferentes de los referentes al supuesto enfrentamiento urbano-rural. La comparación urbano-rural, aunque útil, tiende a confundir el problema (si se los presenta como los indicadores fundamentales) ya que el conflicto imperante no se desarrolla a través de la separación urbano-rural, sino en la asimetría existente entre las oportunidades que tienen los diferentes grupos dentro de un sector tanto o más que en la asimetría existente entre factores.

Se analizó por otra parte cuales son los grupos a los cuales el IICA debería dirigir prioritariamente su atención. Se consideró que los campesinos constituyen la principal preocupación del IICA y existió consenso en que la atención al campesino como ente principal constituye un avance conceptual por su contenido profundamente humanista, en el campo del desarrollo. Pero por otra parte, quedó latente la preocupación de que los marginados no son los únicos habitantes rurales y no pueden excluirse cuando se plantean estrategias de desarrollo. Además de los grupos de marginados rurales existen también los marginados no rurales, con relaciones evidentes entre los dos grupos, siendo muchas veces un solo grupo que se desplaza de la zona rural a la urbana, trasladando allí la problemática del subdesarrollo rural.

THE HISTORY OF THE UNITED STATES

OF THE UNITED STATES OF AMERICA

The history of the United States is a story of a young nation that grew from a small group of colonies on the eastern coast of North America to a powerful superpower that spans the globe. The story begins with the first European settlers in the early 17th century, who came to the New World in search of new opportunities and a better life. Over time, these colonies developed their own unique cultures and ways of life, and they began to assert their independence from British rule. The American Revolution, which began in 1775, was a pivotal moment in the nation's history, as the colonies fought for and won their independence from Great Britain. The new nation was founded on the principles of liberty, justice, and equality, and it has since become a model for other nations around the world. The history of the United States is a story of progress, innovation, and the pursuit of the American dream. It is a story of a nation that has overcome many challenges and setbacks, but has always emerged stronger and more united than before. The history of the United States is a story that continues to inspire and inform us today.

Un último interrogante, que también quedó sin respuesta, fue el referente a si es compatible la noción de desarrollo, interpretada en sentido amplio (crecimiento económico, distribución igualitaria de ingresos y participación en las decisiones), con las posibilidades que tienen los países subdesarrollados, que son dependientes y que se encuentran dentro de la órbita de acción de otros sistemas económicos.

INFORME SOBRE LA PONENCIA N° 1

"SITUACION DE LOS AGRICULTORES EN AMERICA LATINA"

Grupo C

1. El documento presentado se ha concentrado en un enfoque económico tecnocrático, de la situación de un estrato de agricultores que tradicionalmente han constituido la clientela de los organismos del Sector Público Agrícola, o sea un sector atendido por los servicios para la producción.

Es necesario llegar a un consenso sobre los grupos mayoritarios preacristas, minifundistas y la gran masa de campesinos subsalariados. Además es conveniente considerar otros indicadores de la situación de los agricultores en América Latina, que el enfoque deja de lado, éstos se refieren a la problemática social, institucional, jurídico político e ideológica que conforman las relaciones de explotación que los sectores del poder mantienen con la población agricultora marginada. Aún esta relación puede tener un indicador económico estructural que se caracteriza por una apropiación inadecuada de los recursos en el grupo marginado y una indebida apropiación del producto por parte de los sectores económicamente poderosos.

2. Se consideró que el aparato de servicios está diseñado para atender a grupos individuales de cierto tamaño para arriba, si acaso con vista a aumentar el cubrimiento poblacional de los servicios en algunos países se están fomentando la formación de grupos, entre los beneficiarios de estos servicios. Por otro lado existe una ausencia de instituciones y programas que se orientan a atender al minifundista, al precarista y a la capa de asalariados.

El ingreso social, representado por el consumo de servicios, es sumamente precario no solo para el estrato marginado sino aún por el pequeño agricultor, situación que se agrava por el enfoque productivista de los servicios del Sector Público Agrícola. No existen servicios para la organización y capacitación campesina y desarrollo integral de las comunidades rurales. El ingreso social es mucho menor en sector rural.

La estructura política y de poder es determinante para la prestación y distribución de servicios y para la capacitación de excedentes en el sector y para la organización campesina. Si no se entienden las relaciones fundamentales (política) las soluciones técnicas pueden resultar inadecuados.

THE HISTORY OF THE

REPUBLIC OF THE UNITED STATES OF AMERICA

1776

The first of the thirteen original states to declare their independence from Great Britain was the State of Virginia. On July 4, 1776, the Continental Congress adopted the Declaration of Independence, which was signed by representatives from twelve of the thirteen colonies. The document declared that the colonies were no longer part of the British Empire and that they were now free and independent states.

The Declaration of Independence was a landmark document in American history. It established the principle of self-government and the right of the people to alter or abolish their government. The document also set forth the basic principles of the new nation, including the idea of a government of the people, by the people, and for the people. The Declaration was signed by representatives from twelve of the thirteen colonies, and it was the first time that the colonies had ever declared their independence from a foreign power.

The Declaration of Independence was a bold statement of the colonies' desire for self-government. It was a declaration of war against Great Britain, and it was the first step towards the creation of a new nation. The document was signed by representatives from twelve of the thirteen colonies, and it was the first time that the colonies had ever declared their independence from a foreign power.

The Declaration of Independence was a landmark document in American history. It established the principle of self-government and the right of the people to alter or abolish their government. The document also set forth the basic principles of the new nation, including the idea of a government of the people, by the people, and for the people. The Declaration was signed by representatives from twelve of the thirteen colonies, and it was the first time that the colonies had ever declared their independence from a foreign power.

The Declaration of Independence was a bold statement of the colonies' desire for self-government. It was a declaration of war against Great Britain, and it was the first step towards the creation of a new nation. The document was signed by representatives from twelve of the thirteen colonies, and it was the first time that the colonies had ever declared their independence from a foreign power.

3. Para entender la globalidad del proceso productivo debemos comprender todos los servicios y recursos para la producción, no solo lo que presta el estado, sino los que existen, en las regiones de un país, no siempre disponibles para los grupos marginados. Debe importar como los hombres organizan el proceso de producción, qué recursos comprometen; además es importante conocer la circulación (uso) del producto, qué parte se queda en la localidad, en la región, en el país y enjuiciar estas relaciones.

4. El desarrollo rural integrado debe ser deliberadamente inducido y el único que puede inducirlo es el Estado. Los mecanismos usados son los planes de desarrollo sectorial que implementan la decisión política de desarrollar el sector rural. En la mayoría de países latinoamericanos estos planes tienen un objetivo general de crecimiento económico más que de desarrollo integral, por ello la orientación productivista de los servicios.

Los países que han decidido reorientar su proceso de desarrollo hacia objetivos de elevación y redistribución del ingreso y del mejoramiento de los niveles de ingreso social, lo han decidido sin un pleno conocimiento de las exigencias que este enfoque tiene en la necesidad de conocer la potencialidad de los recursos y de las oportunidades y posibilidades que las diferentes regiones del país tienen para que, combinándose con los servicios del Estado, se promueva ese desarrollo integral. Esto exige además una descentralización operativa del Sector Público Agrícola a nivel regional para diagnosticar la situación y que este nivel interprete este diagnóstico para los niveles nacionales de decisión y planificación.

Es importante en el proceso de análisis de situación y de expectativa de los distintos grupos antes referidos, cuente con la participación activa de los mismos, a efecto de que la interpretación de la realidad sea coherente con la problemática rural.

...the ...
...the ...
...the ...
...the ...
...the ...

...the ...
...the ...
...the ...
...the ...
...the ...

...the ...
...the ...
...the ...
...the ...
...the ...

...the ...
...the ...
...the ...
...the ...
...the ...

...the ...
...the ...
...the ...
...the ...
...the ...
...the ...
...the ...
...the ...
...the ...
...the ...

...the ...
...the ...
...the ...
...the ...
...the ...

PONENCIA N°2

REFORMA AGRARIA Y DESARROLLO RURAL INTEGRADO

Francisco Oliart

Digitized by Google

187

187

187

187

187

187

REFORMA AGRARIA Y DESARROLLO RURAL INTEGRADO

* Dr. Francisco Oliart

Introducción

Para la terminología del año 1975, en América Latina, desarrollo rural rural integrado y reforma agraria amenazan ser términos opuestos. El uno vendría a "reemplazar" al otro. Con subrepticia intención, los estrategas políticos de los regímenes en ejercicio empiezan a insinuar la existencia de esa oposición. Los enemigos de la Reforma Agraria, como lo denunció oportunamente el Director General del IICA(2), pregonan ya un supuesto fracaso de la misma, mientras que desde los más altos solios del poder se recortan presupuestos y en algunos casos se modifican entidades para permitir el advenimiento del desarrollo rural integrado y del empastelamiento de la Reforma Agraria. En todo caso, las circunstancias indican que el desarrollo rural integrado, como la Reforma Agraria en la década de los sesenta, será el "caballito de batalla" que se utilice para tranquilizar de alguna forma, la cada vez más pauperizada y agitada vida rural. Siendo el "desarrollo rural" expresión de la política económica de los grupos dominantes latinoamericanos, se identifica en esa condición con la Reforma Agraria de la década de los sesenta. Pero difiere sustantivamente en otros aspectos, que el presente trabajo pretende destacar. El primero de ellos, se refiere a cómo desarrollo rural y reforma agraria responden a dos estilos de un mismo sistema político, pero al mismo tiempo encarnan una actitud diferente tocante a continuidad y conflicto. El segundo punto del trabajo analiza la pervivencia de la necesidad de los cambios estructurales explorando para ello algunas áreas neurálgicas de la vida rural. Finalmente, el trabajo incluye la noción y características de una reforma agraria estructural, que considerada como el polo rural de un conjunto coherente de cambios, puede conducir al verdadero desarrollo y a la liberación de nuestros pueblos.

1. Relación entre el sistema político y desarrollo económico:A. Reforma Agraria

La relación existente entre el sistema político y el desarrollo económico ha sido analizada por una serie de autores dentro de los que destacan Apter, Silvert, Solari y Graciarena. Este último (8) ha analizado con lucidez las relaciones entre sistema político y desarrollo económico, indicando dos posibles direcciones en la exploración de las relaciones. Ambas aceptan como cierta aquella indicación según la cual el desarrollo económico entendido

* Especialista en Reforma Agraria y Organización Campesina

como un proceso de apertura de beneficios, servicios y garantías para los segmentos mayoritarios de la población, implica un ajuste en el sistema político por la disminución de las prerrogativas en perjuicio de la minoría dominante. La primera exploración del tema que Graciarena sugiere, estudia las condiciones por medio de las cuales el sistema político se adapta gradualmente a los cambios que el desarrollo económico introduce en la sociedad. La segunda, toma en cuenta las condiciones que impiden tal ajuste recíproco y gradual que lleva inevitablemente a la ruptura de la continuidad y al conflicto. Para el primero de los supuestos, un ajuste gradual del sistema político como el que señala Solari (12) implica un retardo en el ritmo del desarrollo debido a que la resistencia de los grupos orientados tradicionalmente, cuando son fuertes, lleva necesariamente a una política de reconciliación. Quienes se dedican al estudio de la política latinoamericana encuentran que la reconciliación -el convenio de paz entre los tenedores del poder- es un recurso frecuente que los pactantes usan para orientar los esfuerzos nacionales de desarrollo hacia sus intereses particulares.

Siguiendo una concepción clásica generalizada, ese desarrollo puede verse como el resultado de cambios en el sistema económico de un país que generan cambios en el sistema político de éste. Silvert (13) sostiene que esa secuencia se invierte en el caso de Latinoamérica: son cambios en el sistema político los que generan cambios en el sistema económico para lograr el desarrollo.

Esa relación causal que se postula entre el sistema ideológico-político de un país y su desarrollo económico ha sido explorada conceptualmente por Apter (1) con especial referencia al cambio estructural y a las estrategias existentes para procurar el desarrollo. Entre estas últimas, dicho analista identifica cuatro sistemas: i. la reconciliación; ii. el neomercantilismo; iii. la autocracia modernizante, y iv. la movilización.

Según el mismo Apter, la característica principal del sistema de reconciliación es el alto valor que éste pone en los compromisos entre los grupos que establecen los objetivos de la actividad política en una sociedad. Específicamente, los atributos de tal sistema son los siguientes: (a) autoridad piramidal; (b) lealtades múltiples; (c) necesidad del compromiso; (d) pluralismo, y (e) generalización ideológica.

Graciarena (8) estima que en América la estrategia de la actividad política para el desarrollo corresponde, en grado bastante alto, al sistema de reconciliación aunque, en algunos casos, se notan rasgos del sistema de autocracia modernizante. Para este analista, los fundamentos de la política de reconciliación son los siguientes:

The first part of the paper discusses the theoretical background of the research, focusing on the concepts of organizational identity and corporate social responsibility. It then presents the research methodology, including the data sources and the analytical framework. The results section details the findings of the study, highlighting the relationship between organizational identity and CSR. The conclusion discusses the implications of the research for theory and practice, and offers suggestions for future research.

The second part of the paper examines the empirical evidence supporting the theoretical model. It includes a series of regression analyses and tests of hypotheses. The discussion section interprets the results, comparing them with previous studies and explaining the underlying mechanisms. The final section provides a summary of the key findings and their significance for the field.

The third part of the paper addresses the practical implications of the research. It discusses how the findings can be used to inform organizational strategy and CSR initiatives. The paper also considers the limitations of the study and the need for further research in this area. The overall conclusion emphasizes the importance of understanding the link between organizational identity and CSR for sustainable business success.

The fourth part of the paper provides a detailed look at the data analysis. It includes tables and figures that illustrate the statistical results. The text explains how these results support or challenge the theoretical expectations. The discussion also touches upon the robustness of the findings and the potential for generalization to other contexts.

The final part of the paper is a concluding statement that reiterates the main points of the research. It stresses the contribution of the study to the understanding of organizational identity and CSR. The paper ends with a call to action for researchers and practitioners alike to continue exploring the complex relationship between these two concepts.

1. El reconocimiento y aceptación de la legitimidad de los intereses de los grupos que participan de dicha política, lo cual coincide en gran medida con la propia definición que de tales intereses formulan dichos grupos.

2. La legitimidad de los grupos mismos.

3. La circunscripción del compromiso a la delimitación de las áreas cubiertas por los intereses reconocidos y legitimados, y a la solución del conflicto entre esos intereses.

4. La afirmación implícita de que el compromiso reconoce la importancia de conservar el status quo logrado.

Graciarena (8) afirma, además, que "... el compromiso adquiere ciertas formas patológicas... y puede llevar a verdaderos estados de parálisis en el desarrollo". Afirma también que el compromiso proporciona estabilidad al sistema político sólo cuando el grado de desarrollo de un país ya es alto y su ritmo de crecimiento es aceptable. En cambio, en una situación de subdesarrollo, el compromiso -según Boskoff (5)- se caracteriza por ser "... un acuerdo superficial y temporal que pronto se resuelve en nuevos conflictos y tensiones". Puede pensarse, por tanto, que en un país cuyo grado de desarrollo es bajo, son altas las posibilidades de que el compromiso o conciliación frene el crecimiento.

La Reforma Agraria como resultado de diversas presiones externas a la realidad latinoamericana y como expresión del compromiso y de la reconciliación ha perseguido en la década de los sesenta, y a través de sus tibias acciones fundamentalmente algunos de los siguientes objetivos:

- a) Aumentar y acrecentar la demanda del mercado interno para bienes de procedencia urbana o importada;
- b) Resolver los problemas de tenencia en precario y de minidifundismo para la absorción de los afectados por la llamada agricultura comercial;
- c) Liberalizar la oferta de mano de obra en la actividad rural mediante la ruptura de sistemas feudales de contratación;
- d) Incrementar la afluencia de asalariados con poca o sin capacidad de contratación, en los campos con el objeto de satisfacer la demanda de mano de obra de las grandes explotaciones orientadas a la exportación.

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

Esos objetivos estrictamente modernizadores de las relaciones existentes en el campo se han tenido que reflejar, sin embargo, por necesidad intrínseca en el terreno de las reivindicaciones sociales. La iniciación de procesos de reforma agraria ha traído aparejada la formación de organizaciones campesinas y la creciente aparición de una conciencia que va más allá de lo gremial para configurar la aparición de una conciencia de clase.

De alguna manera el sistema político imperante en América Latina en la década de los sesenta aceptó la promoción y ejecución de la reforma agraria aún cuando vió con temor (y en algunas oportunidades ejerció represión sobre ellas) las organizaciones campesinas.

La clave de la gradualidad de este proceso de adaptación se dio mediante dos instrumentos aplicados paralelamente: la escasez en la provisión de recursos económicos a todos los organismos de reforma agraria y la promulgación de leyes de un alto contenido legalista y conservador como instrumento para su aplicación. El compromiso se expresó (en todas las leyes de reforma agraria en la década de los sesenta excepción hecha de la peruana de 1969) básicamente por una magnificencia finalista hecha expresa en los objetivos declarativos de la ley y una insuficiencia para realizarlos por los entroncamientos de ésta con los procedimientos legales ordinarios. En todo caso el "core" del compromiso se expresaba en la pretensión de dejar intacta -so pretexto del mantenimiento de los estándares de exportación-, la estructura del latifundio social también llamado latifundio tipo "plantation" o más eufemísticamente señalado como agricultura comercial moderna. Esta política es la expresión de la salvaguarda de los intereses extranjeros, -políticos y económicos- implícita en las relaciones entre los grupos dominantes nativos y los intereses foráneos financieros y tecnológicos. Ello no obstante la adopción de las políticas de reforma agraria en la década de los sesenta puede saludarse en último análisis como un intento de incorporar al compromiso a fuerzas populares nunca antes aceptadas.

B. Desarrollo rural integrado

La política del "desarrollo rural integrado", como en el caso de la reforma agraria, llega a América Latina desde fuera. Ello no quiere decir que no hayan sido percibidas antes como necesidades nacionales pero su adopción muestra siempre un insufló extranjero. En el caso de la reforma agraria se trata de la Carta de Punta del Este. En el caso del desarrollo rural integrado algunos observadores atribuyen su adopción como "moda" en América Latina a ciertos documentos promovidos por el Banco Mundial. El desarrollo rural integrado pretende concentrar los escasos recursos del país en áreas seleccionadas en las cuales se pretende esencialmente mejorar los servicios fundamentales de las zonas rurales y promover una mejor utilización de su potencial económico (6). En cualquier caso, no existiría una intención real

...the first of these is the fact that the ...
...the second is the fact that the ...
...the third is the fact that the ...

...the fourth is the fact that the ...
...the fifth is the fact that the ...
...the sixth is the fact that the ...

...the seventh is the fact that the ...
...the eighth is the fact that the ...
...the ninth is the fact that the ...

...the tenth is the fact that the ...
...the eleventh is the fact that the ...
...the twelfth is the fact that the ...

...the thirteenth is the fact that the ...
...the fourteenth is the fact that the ...
...the fifteenth is the fact that the ...

...the sixteenth is the fact that the ...
...the seventeenth is the fact that the ...
...the eighteenth is the fact that the ...

...the nineteenth is the fact that the ...
...the twentieth is the fact that the ...
...the twenty-first is the fact that the ...

...the twenty-second is the fact that the ...
...the twenty-third is the fact that the ...
...the twenty-fourth is the fact that the ...

...the twenty-fifth is the fact that the ...
...the twenty-sixth is the fact that the ...
...the twenty-seventh is the fact that the ...

de modificar la causa eficiente del problema, esto es la deficiente estructura de tenencia de la tierra y las relaciones políticas, económicas y sociales que de ella derivan, sino la de aplacar el ansia de transformaciones que la creciente población rural latinoamericana experimenta y hace sentir.

El desarrollo rural integrado es también una estrategia del compromiso. Pero en América Latina se ha modificado de alguna manera la composición de las fuerzas en el poder y ello modifica a su vez la problemática del compromiso. En América Latina han accedido al poder fuertes contingentes de la clase media. Evidentemente las oligarquías latinoamericanas han ejercido, como lo señala Bourricaud (4), y aún ejercen indirectamente el poder político y económico, colocando con frecuencia en posiciones estratégicas a testaferros y personeros políticos y económicos extraídos de la clase media, pero, dichas personas provenían básicamente de un sector de la clase media formado durante la época colonial y en el siglo XIX y con una vinculación muy estrecha a un modo de vida refinado, culterano e intelectual y definitivamente vinculado a los valores rurales del territorialismo señorial. Este sector de la clase media ocupó posiciones de prestigio. Sus miembros fueron por lo general profesionales universitarios, principalmente abogados y médicos y en general se inclinaron por las profesiones más tradicionales. Dotados de un alto sentido cristiano de la vida fueron capaces de impulsar y ejecutar reformas sociales principalmente en lo laboral, lo agrícola y lo penitenciario, tiñiéndolas de un contenido caritativo. o, en el mejor de los casos, de justicia conmutativa.

En el momento presente y debido a diferentes razones esta clase media está abandonando la conducción del país para ser sucedida por otro sector de la clase media procedente de circunstancias diferentes. La clase media emergente, dice Graciarena (8) es un producto de la modernización del capital y sus anclajes principales se encuentran en el sector moderno de la economía: Industria, Comercio y Servicios. Sus miembros carecen del estilo de vida de la clase media residual y su origen y linaje prácticamente inexisten. La mayoría es resultado de los recientes procesos masivos de urbanización, pero, en general, las diferencias más significativas entre estas clases medias residuales y emergentes, provienen del lado de sus vinculaciones con las clases altas. Las clases medias residuales permanecen todavía más cerca en varios aspectos. Primero, sus vínculos profesionales y ocupacionales son en general más estrechos, sus modelos de prestigio derivan de las pautas de vida de las clases altas, sus orientaciones ideológicas y su comportamiento político las siguen de cerca, a menudo en una versión exagerada de lo que son aquéllas. De este sector de las clases medias suelen provenir los grupos más conservadores de la sociedad; aunque su participación política es bonhómica y paternalista.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

In the second section, the author outlines the various methods used to collect and analyze the data. This includes both manual and automated techniques. The goal is to ensure that the information gathered is both reliable and comprehensive.

The third section provides a detailed breakdown of the results. It shows that there has been a significant increase in certain areas, while other areas remain relatively stable. These findings are crucial for understanding the overall performance and identifying areas for improvement.

Finally, the document concludes with a series of recommendations. These are based on the data and are designed to help the organization achieve its long-term goals. It is important to follow these guidelines closely to ensure the most effective outcomes.

Las clases medias emergentes son más autónomas porque su participación económica se encuentra al margen de las dependencias tradicionales y se han abierto camino a veces mediante un duro esfuerzo. El surgimiento de este sector ha sido acompañado de fuertes tensiones y de conflictos con el orden tradicional y esto ha dejado huellas temporarias en sus orientaciones y en su conducta económica y política. En algunos países son ellos quienes nutren los movimientos autoritarios de extrema derecha a través de los cuales resuelven el revanchismo promovido por su atención conflictiva, y tratan de afirmar la supervivencia del sistema que les dió origen. En tal empeño modernizan y objetivan la conducción política, siendo capaces de mayores medidas restrictivas y defensivas del status quo aún cuando lo hagan de manera más dinámica y "moderna".

Con estas características, esa clase media no ha tenido dificultad a través del ejercicio profesional de estar conduciendo un proceso político dentro del cual el estilo hace recordar situaciones y circunstancias semejantes a aquéllas por las cuales atravesaron algunos países europeos, en especial, Italia en los años 1911 a 1918 y Alemania a finales del siglo XIX.

En algunos países latinoamericanos la crisis económica del sistema internacional se refleja internamente en la inestabilidad política y social derivadas de esa crisis. Los partidos tradicionales contribuyen a generar un manifiesto vacío del poder y, la clase media emergente empieza a convertirse en fuerza social, sea por el expediente de formación de partidos nacional-socialistas (3) o por la aparición o descubrimiento de contactos de similar origen social dentro de los medios rígidamente disciplinados de los ejércitos, situación a la que se une la vigencia dentro de ellos de una ideología en la que el mundo aparece dramática e inexorablemente dividido y en la que la supervivencia de los valores occidentales se identifica con los más sofisticados métodos de la represión popular. Esas tendencias se consolidan o con características de partidos de masa fuertemente estructurados (11) o se expresan a través de la actuación organizada del militarismo totalitario. La clase media emergente, en cualquier caso, no va a la rastra de los intereses de las oligarquías sino que, lideriza una alianza con ellas intelectualmente concebida que conduce en último análisis a un fortalecimiento de los intereses del gran capital, con vigor renovado, con arrestos guerreros y sin ninguna aprehensión antirepresiva.

El desarrollo rural integrado aparece ahora en América Latina como una política de dispersión y camoufflage. Su propósito no es compatible con la remoción de las causas del problema que aparentemente quiere resolver. Como se verá más adelante la raíz del problema de pauperización y pobreza imperante en la población rural tiene un origen definido: la concentración de la propiedad

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that proper record-keeping is essential for ensuring transparency and accountability in financial operations. The text outlines various methods for organizing and storing data, including the use of spreadsheets and databases.

In the second section, the author provides a detailed overview of the accounting cycle. This process involves a series of steps that ensure the accuracy and completeness of financial statements. The steps include identifying transactions, recording them in the journal, posting to the ledger, and finally preparing the financial statements. Each step is explained in detail, with examples provided to illustrate the process.

The third section focuses on the analysis of financial statements. It discusses how to interpret the data presented in the balance sheet, income statement, and cash flow statement. The author highlights key indicators and ratios that can be used to assess a company's financial health and performance. This section also covers the importance of comparing current results with historical data and industry benchmarks.

The final part of the document addresses the challenges and best practices associated with financial reporting. It discusses the impact of regulatory changes and the need for continuous improvement in reporting processes. The author concludes by emphasizing the role of technology in streamlining financial operations and improving the accuracy of reports.

rural. Algunos programas de desarrollo rural integrado que se conducen o programan en América Latina soslayan esa evidencia. Nada quieren cambiar en cuanto al fondo de la cuestión. Procuran solamente solventar la prestación de algunos servicios -importantes es cierto- que beneficien a los minifundistas cuya posición en el fondo se quiere consolidar con el propósito de atraerlos a la ideología de la clase media emergente. Pero más aún la estrategia implícita en el desarrollo rural integrado significa necesariamente la posposición de los campesinos sin tierra respecto a los cuales nada ofrece y cuyas expectativas crecientes se convertirán en frustraciones crecientes. Mientras que la reforma agraria pudo haber dado lugar de alguna manera a la modificación del sistema político, el desarrollo rural integrado que pretende perpetuarlo puede dar lugar por resentimiento y reacción, a la ruptura y al conflicto.

2. Supervivencia de las necesidades de la Reforma Agraria

No existe lamentablemente información actualizada sobre la estructura de la tenencia de la tierra en América Latina pero, el asunto no presta mayor problema. A poco que se analicen los resultados de las Reformas Agrarias planteadas en el continente, puede inferirse que las circunstancias que motivaron la adopción de las políticas de Reforma Agraria superviven idénticas casi sin excepción. En efecto, salvo el caso de Perú y el de Chile hasta el derrocamiento del gobierno de la Unidad Popular, las cifras de lo realizado en las acciones de Reforma Agraria son prácticamente inexistentes. Por ello aún hoy, como afirma Kaplan (10) a la gran concentración de la tierra en pocas manos se contrapone la carencia para las masas rurales. La dependencia externa estimula la concentración, a través de los beneficios de la exportación, las inversiones extranjeras, y la valoración de tierras y productos.

El latifundio (hacienda, estancia, plantación) coexiste con los minifundios (individuales y comunales), en relación simbiótica que configura un complejo mixto, dando lugar a una gran variedad de combinaciones y de situaciones transicionales.

La gran propiedad latifundista se constituye y funciona como unidad estructurante, con una amplia gama de funciones económicas, sociales, políticas y militares. Los poderes y privilegios que de ella derivan sus dueños se ejercen sobre los núcleos de población existentes y sobre todas las actividades desplegadas en el ámbito del dominio, y se proyectan además sobre el resto de la sociedad nacional. Los latifundistas concentran la propiedad y el uso de la tierra, las aguas, los capitales acumulados y los créditos necesarios para la producción en gran escala. Controlan también la oferta y la demanda de mano de obra barata, explotada de múltiples maneras: baja remuneración, trabajo gratuito, participación en el producto de tierras arrendadas u otorgadas en uso, la venta de bienes de consumo, la compra de producciones, la usura. La concentración de la propiedad, la abundancia de mano de obra, la demanda de los mercados urbanos y de exportación, el crecimiento económico aprovechado sin promoverlo, el poder político, posibilitan a los terratenientes el logro y concentración de altos ingresos.

Faint, illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the page.

A partir de sus bases propias en el agro, los terratenientes tejen fuera del agro una red de vinculaciones comerciales, financieras, industriales, profesionales, políticas y culturales. Las relaciones con los mercados internacionales, con los sistemas mercantiles y flujos inversores de las grandes potencias, se entrelazan en los ámbitos de la producción, comercialización y transporte de productos primarios, del abastecimiento de equipos y bienes de consumo, y del financiamiento. Las relaciones con los altos grupos urbanos se establecen y operan a través de la comercialización, el financiamiento, las operaciones inmobiliarias y la coparticipación en el poder político. Las vinculaciones de los terratenientes con los grupos extranjeros y con los urbanos son estrechas, pero complejas y combatientes, y no excluyen las tensiones y los conflictos. El control y la influencia de los primeros se proyectan y ejercen sobre el aparato político-administrativo, la legislación, los tribunales, la policía y las fuerzas armadas, la banca y el comercio, la Iglesia y la enseñanza. El poder consiguiente es usado para lograr y continuar la concentración de la propiedad, de los recursos y de los ingresos, y para consolidar un orden social identificado con sus intereses.

Los terratenientes exhiben en general, salvo raras excepciones, un visible desinterés por el progreso, las funciones y tareas de tipo socioeconómico, y por las innovaciones técnicas. La estructura económica que promueven e integran, la inserción en el sistema de dependencia externa, la estratificación social que conforman y usufructúan, la tradición religiosa a que se asimilen, las pautas culturales y educativas, la tabla de valores de clase dominante, los predisponen a fundar su poder y su ingreso en la propiedad de tierras, un número limitado de actividades mercantil-financieras, los cargos políticos y militares, las profesiones liberales clásicas. Es correlativamente escaso su interés por la posesión y dirección de complicadas empresas financieras, industriales y de transporte. Carecen de propensión empresarial y modernizante. Su actitud es básicamente estática y rutinaria, renuente a la promoción deliberada y enérgica de oportunidades favorables y a la orientación de cambios progresivos en el agro y en la sociedad global. Su interés se reduce al aprovechamiento de ventajas naturales, y de otras provenientes del crecimiento espontáneo de la economía (valorización de tierras y exportaciones), sin crearlas ni inducir las; al mero disfrute de las situaciones lucrativas tales como se dan por razones ajenas a la propia acción; al uso en propio beneficio del aparato y de la política estatales.

El sector latifundista hace de este modo un uso ineficiente de la tierra y de la fuerza de trabajo (monocultivo, explotación extensiva, subutilización de suelos y mano de obra). Carece de incentivos para la inversión y la mejora tecnológica, y destina a tales fines una parte relativamente reducida de su acumulación. Emplea métodos y equipos retrógrados e inapropiados, en la producción misma, en la organización y en la administración. Su capacidad competitiva

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. The text also mentions the need for regular audits to ensure the integrity of the financial data. Furthermore, it highlights the role of the accounting department in providing timely and accurate information to management for decision-making purposes.

In addition, the document outlines the procedures for handling discrepancies and errors. It states that any irregularities should be reported immediately to the relevant authorities. The text also discusses the importance of confidentiality and the need to protect sensitive financial information. Moreover, it mentions the requirement for all staff to adhere to the company's financial policies and procedures. The document concludes by reiterating the commitment to transparency and accountability in all financial matters.

The final section of the document provides a summary of the key points discussed. It reiterates the importance of accurate record-keeping and the need for regular audits. The text also emphasizes the role of the accounting department in supporting management decisions. Finally, it concludes by expressing the company's commitment to maintaining the highest standards of financial integrity and transparency.

internacional se va reduciendo a medida que se agotan los recursos naturales y que aparecen otros productores extranjeros más eficientes; muchos mercados comienzan a restringirse o perderse. Al interés por las obras públicas y por las mejoras de beneficio directo (caminos, ferrocarriles) acompaña una absoluta despreocupación por la infraestructura social (sanidad, educación).

Las rentas de los terratenientes, aunque inferiores a las que podrían ser obtenidas con una actitud más dinámica e innovadora, resultan de todos modos considerables. Las mismas, y los recursos provenientes del crédito, son utilizados para concentrar más aún la propiedad y el ingreso, y consolidar la propia posición en el sistema de poder, sin sentido empresarial ni voluntad de desarrollo. Dichas rentas son destinadas a: la adquisición de tierras y capital físico para la explotación agropecuaria; el ausentismo hacia la residencia urbana y extranjera; el alto consumo suntuario (importaciones europeas, turismo, mansiones en la ciudad y el campo, educación en el exterior); la intermediación mercantil y la usura; la inversión en bienes seguros dentro y fuera del agro. En el sector rural propiamente dicho, los ingresos del latifundio son utilizados para la acumulación de tierras como medio de capitalización, renta y especulación, obtención de créditos hipotecarios, aumento de las bases de prestigio social y de poder político. A ello contribuye el aprovechamiento de las bajas tasas y de las exenciones impositivas, y del proceso inflacionario. Fuera del agro, los ingresos se dirigen a las tierras y construcciones urbanas, a la especulación inmobiliaria, a la participación en sociedades comerciales, financieras y manufactureras.

El sector terrateniente ejerce una decisiva influencia sobre las tendencias y políticas impositivas, crediticias y monetarias. Sus miembros no pagan virtualmente impuestos, pero se benefician con los gastos públicos de un Estado que asume las tareas y responsabilidades necesarias para el modelo de crecimiento adoptado y para la satisfacción de los intereses de la clase dominante. Los terratenientes tratan además de compensar la baja productividad y la competitividad menguante de sus producciones en el mercado internacional, mediante devaluaciones monetarias deliberadas. Sus pautas de consumo aristocrático, adoptadas miméticamente por una parte de las capas medias, mantienen e incrementan una fuerte demanda de bienes importados, que substraen recursos internos y divisas para producciones nacionales posibles. El sector terrateniente contribuye además a que se haga un uso irracional del crédito público, generosamente otorgado, a través de la influencia y el control que aquél ejerce sobre el Estado y sus instituciones financieras. Los préstamos son obtenidos en montos considerables, sin garantía o con cauciones poco efectivas. Es escaso o nulo el rigor en el cobro de las deudas, para cuyo pago se ven favorecidos los terratenientes por prórrogas, ampliaciones, uso de moneda devaluada. Pierde significado la deuda de los intereses, y de parte del principal. El Estado es, por otra parte, fuente de ocupación para miembros de la oligarquía, y para sus apéndices clientelísticos, lo que incrementa el volumen del cuerpo burocrático y su incidencia en las finanzas públicas.

Faint, illegible text covering the majority of the page, likely bleed-through from the reverse side of the document.

Los terratenientes son de este modo, por su papel objetivo, y por su actuación deliberada, causantes directos e indirectos de la inflación y de la devaluación monetaria de origen interno. Los factores básicos de éstas suelen ser, en efecto, desde este ángulo, el logro de rentabilidad para las producciones exportables; la demanda de importaciones; el freno a la producción doméstica; el desequilibrio fiscal; el aumento del crédito y el alivio de sus deudas; la redistribución regresiva del ingreso en perjuicio de acreedores y asalariados y, en general, de las capas medias y populares.

Esta generalización, esencialmente exacta, no excluye la existencia de diferenciaciones internas en el sector agro-exportador. Grupos importantes de agropecuarios y mineros, nacionales y extranjeros, se vuelven, en etapa relativamente temprana, empresarios capitalistas que explotan comercialmente sus tierras, para la venta de sus productos en el mercado mundial. Los mismos emplean una tecnología, una administración y un cálculo empresarial de tipo moderno, logran una alta productividad de las tierras, yacimientos y mano de obra. Inversiones de origen agrario y minero tienen considerable importancia en diversas fases de la industrialización.

En la pirámide de la sociedad rural, los sectores intermedios carecen de relevancia y peso decisivo. Entre terratenientes y masas campesinas existe un conglomerado relativamente reducido de campesinos acomodados, prestamistas e intermediarios, cuya dimensión e influencia varían según los países y fases históricas. Estas capas medias a la vez están subordinadas a los señores latifundistas, y ejercen cierto control sobre la población campesina a la que explotan por el arriendo y la compra de fuerza de trabajo, le retienen una parte del precio final de los productos agropecuarios que le compran, y le extraen un ingreso adicional a través del precio de los productos manufacturados que les venden. Cumplen además en parte un papel simétrico de sentido inverso, respecto a los productores y consumidores urbanos.

La base está compuesta por una masa de productores campesinos, minifundistas y asalariados agrícolas.

Los minifundistas ven limitados sus recursos y oportunidades para la posesión o arriendo de tierras de extensión reducida y calidad inferior; por el bajo nivel tecnológico y el consiguiente desperdicio del trabajo; y por el sistema de explotación mercantil, financiera y fiscal a que están sometidos. Producen para la subsistencia, o bien para una participación reducida en el mercado. Tienen poco o ningún contacto con el mundo exterior. Carecen de canales comerciales independientes, de fuentes de crédito, de información y de tecnología moderna. Están intermediados por los terratenientes, los comerciantes y los políticos, que los manipulan y utilizan, y resisten un contacto más directo con el mundo exterior al reducido ámbito existencial del

campesino. En los casos en que los minifundistas logran cierto grado de integración en el mercado, sus bajos ingresos son reducidos o absorbidos por la renta agraria, el impuesto, los intereses, las deudas y la intermediación comercial.

La situación de los asalariados rurales está determinada ante todo por la abundancia de mano de obra, en combinación con el predominio socio-económico y político de los terratenientes. La mano de obra se recluta fundamentalmente sobre bases familiares, más que individuales, con el consiguiente alto número de trabajadores familiares no remunerados. El aporte de la mano de obra criolla se combina además con el de tipo inmigratorio que no logra acceso a la propiedad ni llega a desplazarse hacia las ciudades. El latifundio, y su relación simbiótica con el minifundio, operan como reservorio de mano de obra barata para la hacienda tradicional, la explotación agro-exportadora, y luego también para las actividades urbanas. La sociedad rural tiende a ser biclasista, con ciertos rasgos configurativos de un sistema de castas (trabajo negro e indígena, en relación de esclavitud y semi-esclavitud). Los niveles de remuneración son bajísimos, y en ella predominan los pagos en especie y otras formas similares, que reemplazan total o parcialmente el uso del dinero. Esta vigencia de pautas precapitalistas de ocupación, de remuneración y, por consiguiente, de consumo, no limitan su impacto al ámbito puramente rural. Irradian e influyen sobre las actividades urbanas y el mercado nacional de trabajo. En todos estos espacios, los salarios tienden a no aumentar de acuerdo al incremento de la productividad, y el mercado nacional no se unifica de modo pleno y funcional.

Las características indicadas de la sociedad rural exigen algunas extensiones y complementos, en lo que se refiere a la miseria y marginalidad campesinas, al sistema primario de relaciones sociales, y a las consecuencias e implicaciones para la sociedad nacional en su conjunto.

Las mayorías campesinas (minifundistas, asalariadas, y toda la gama de combinaciones entre ambas categorías) sufren las consecuencias de los bajísimos niveles de ingreso, de las pautas precapitalistas de remuneración, y de las consiguientes condiciones subhumanas, en términos de alimentación, vivienda, sanidad y educación. El uso de la mayor parte del magro ingreso para la subsistencia, especialmente alimentos, restringe al mercado interno. Dichas masas se hallan privadas de posibilidades reales de acceso a la tierra y de aumentos de sus ingresos. Están sometidas a la autoridad paternalista de los terratenientes y al peso de la expoliación y de la miseria, de la crueldad y la opresión social y política, de la tradición y de la ignorancia, sin posibilidades ni estímulos para el cambio, marginados de la vida nacional. A falta de inserción real y efectiva en el mercado nacional, en la economía monetaria y, por lo tanto, en los beneficios de una sociedad moderna, se agrega la carencia de integración en las instituciones del sistema nacional de poder. La ciudadanía se va extendiendo muy lentamente a los campos. El campesinado carece de identidad propia como grupo. Se inserta en los marcos sociales e institucionales de tipo prenatal, a través de lazos tradicionales de dependencia (directa y personal). A la subinscripción electoral de las

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that proper record-keeping is essential for ensuring transparency and accountability in financial operations.

The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent and reliable data collection processes to support effective decision-making.

The third part of the document focuses on the analysis and interpretation of the collected data. It discusses how to identify trends, patterns, and anomalies that may impact the organization's performance.

The fourth part of the document addresses the challenges and risks associated with data management and analysis. It provides strategies to mitigate these risks and ensure the integrity and security of the data.

The fifth part of the document concludes with a summary of the key findings and recommendations. It stresses the importance of continuous monitoring and evaluation to adapt to changing circumstances and optimize performance.

masas campesinas se une la participación comicial por medio de la hegemonía y la manipulación de los terratenientes intermediarios entre aquéllas y la sociedad y el sistema político nacionales. El sindicalismo campesino tiene también una lentísima y accidentada evolución, a lo que contribuyen: el aislamiento; el analfabetismo y la falta de conciencia; las condiciones de trabajo; la diversidad de tipos de explotación agropecuaria; la resistencia o el desinterés del Estado y de los grupos y partidos políticos urbanos. Falta una política social efectiva, en materia de legislación laboral y sindical, de servicios sociales, sistemas de previsión educación; y en la módica medida en que va emergiendo, la misma no se cumple. La miseria y la marginalidad refuerzan el poder y la autoridad de los grupos rurales dominantes, y es a la vez factor y efecto del sistema de relaciones sociales imperantes en el agro.

La marginalidad generalizada, cuantitativa y cualitativa, por número de implicados y de aspectos y niveles, mantiene y refuerza un sistema de relaciones sociales primarias. Este institucionaliza el intercambio directo de servicios y favores, los vínculos de dependencia del campesinado hacia los señores de la tierra en todos o casi todos los aspectos de la personalidad y de la conducta. Un engranaje de mutuas expectativas entrelaza el paternalismo, las pautas señoriales y familiares, con las lealtades directas y personales. La selección y ubicación de las personas se hacen según criterios adscriptivos. Las relaciones contractuales son excepcionales, y no se ven tampoco estimuladas por la carencia de leyes y aparatos administrativos que pudieran imponerlas y conferirles vigencia. El campesinado carece así de estímulos para el cambio, la participación y la modernización.

La estructura del agro, y dentro de ella el papel central del latifundio, repercuten de otras maneras en la configuración y dinámica de la sociedad global.

La hacienda tradicional, e incluso la plantación y la explotación agro-exportadora moderna, tienden en muchos aspectos a constituirse en cuadro social cerrado, con tendencias a la autosuficiencia relativa y a la reducción de estímulos para ampliarse y diversificarse. Su existencia y sus modos de funcionamiento generan o estimulan el aislamiento y el conservantismo, la dispersión del poblamiento, la insuficiencia y las dificultades de los transportes y comunicaciones. Contribuyen a la fijación de los límites nacionales y a la no coincidencia del territorio formal y del territorio efectivo de la nación y del Estado. A ellas es también imputable la inexistencia de una zona geográfica y sociopolítica de frontera abierta. El acaparamiento monopolista impide el acceso a la tierra para las mayorías, sin explotación real de aquélla, constituida en cambio como reserva de renta, especulación y poder. Ningún Estado latinoamericano estatuye una legislación similar a la del "homestead" norteamericano.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that this practice is essential for ensuring the integrity and reliability of the financial data. The text further explains how such records can be used to identify trends, detect anomalies, and provide a clear audit trail. It also mentions the role of these records in supporting decision-making and compliance with regulatory requirements.

The second section of the document focuses on the implementation of internal controls. It outlines various measures that can be put in place to minimize the risk of errors and fraud. These include the separation of duties, the use of standardized procedures, and the implementation of a robust approval process. The text also discusses the importance of regular monitoring and evaluation of these controls to ensure they remain effective over time. Additionally, it highlights the need for ongoing training and awareness programs for all staff members involved in the financial processes.

The final part of the document provides a summary of the key points discussed. It reiterates the importance of accurate record-keeping and the implementation of strong internal controls. It also offers some practical advice on how to effectively manage these processes. The text concludes by stating that a well-implemented system of financial controls is crucial for the long-term success and sustainability of any organization. It encourages the reader to take the necessary steps to ensure that their financial operations are transparent, accurate, and compliant with all relevant regulations.

A diferencia de lo ocurrido en modelos "clásicos" de desarrollo capitalista, faltan o bien escasean y carecen de importancia las ciudades pequeñas y medianas, como eslabón intermediente entre las sociedades urbanas y rurales, para la transmisión y el estímulo de los cambios y de la participación e integración sociales y políticas del campesinado. Su ubicación y sus funciones son limitadas y usurpadas por el gran dominio.

Las formas atrasadas y las tendencias conservadoras que determinan la primacía del latifundio repercuten también de otras maneras sobre la sociedad global. Aquél frena el desarrollo de un mercado interno amplio y diversificado, ante todo a través de un tipo de producción para el consumo interno del gran dominio casi autosuficiente y para la exportación, y de la propensión de los terratenientes al consumo suntuario de bienes importados; de la fuerte concentración del ingreso; de la escasez de ciudades medianas y pequeñas; y de la poco desarrollada división regional del trabajo. La débil propensión a invertir para fines productivos y a innovar tecnológicamente, reduce y encarece la oferta de los alimentos y materias primas para la exportación y para el consumo y los insumos manufactureros de los grupos urbanos. Ello contribuye al desequilibrio de la balanza de pagos, al surgimiento y la propagación de procesos inflatorios. El salario real de los trabajadores urbanos baja, y los productos manufactureros encarecen, restringiéndose su demanda. Una vez más el mercado interno se ve limitado en superficie y en profundidad.

En general, el latifundio crea y mantiene obstáculos generalizados al desarrollo por estímulos internos y mediante transformaciones estructurales, y también a la centralización estatal, a la democratización política y a la modernización. Contribuye además a la coexistencia y ensamblamiento de etapas históricas y formas socio-económicas de organización y funcionamiento, diferentes y contradictorias: comunidad agrícola cerrada o semicerrada, agricultura individual de subsistencia, hacienda tradicional sin dinámica empresarial moderna, explotaciones capitalistas para la exportación, sector urbano, etc.

3. La verdadera Reforma Agraria y la Empresa Campesina

La dicotomía planteada: Reforma Agraria-Desarrollo Rural Integrado, aparece después del análisis formulado como algo que está por debajo de las circunstancias. Lo que está en juego no es la prevalencia de un "slogan" con la intención de engañar a nadie. Cualquiera que sea el destino político de América Latina en él van a tomar parte indudable los intereses mayoritarios de los grupos campesinos. Por ello ahora más que nunca siguiendo a Antonio García (7) se debe perseguir con la Reforma Agraria:

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all financial transactions. It emphasizes the need for transparency and accountability in the management of funds. The text also highlights the role of various stakeholders in ensuring the integrity of the financial system.

In the second section, the focus shifts to the implementation of internal controls and risk management strategies. The document outlines the key components of an effective internal control system, including segregation of duties, authorization procedures, and regular monitoring. It also addresses the challenges associated with identifying and mitigating risks, particularly in the context of a dynamic and complex business environment.

The third part of the document explores the impact of external factors on organizational performance. It discusses the role of market conditions, regulatory changes, and technological advancements in shaping business outcomes. The text also provides insights into how organizations can adapt to these external influences to maintain their competitive edge.

Finally, the document concludes with a series of recommendations for improving financial management practices. It encourages organizations to adopt a proactive approach to financial planning and to continuously evaluate their performance against industry benchmarks. The text also emphasizes the importance of fostering a strong culture of financial responsibility and ethical conduct.

- a) La formación de una nueva estructura social integrada, abierta, móvil y liberada de las formas coloniales de la marginalidad campesina, la estratificación étnica de las clases, los estados de inmersión y las relaciones sociales fundamentadas en la dependencia personal y en las condiciones características del capitalismo periférico y dependiente latinoamericano.
- b) La creación de un nuevo empresariado agrícola transformando esencialmente la condición marginal de colonos, minifundistas, comuneros y pequeños aparceros y arrendatarios de tierra; configurando una nueva economía de empresa y definiendo un nuevo esquema de uso racional, intensivo y planificado de los recursos humanos, físicos, culturales y de inversión tecnológica conforme a la naturaleza del modelo político de desarrollo.
- c) La integración a un nuevo tipo de sistema nacional o internacional de mercado, adoptando normas racionales de cuentas y medidas, de comercialización y financiamiento de la producción agropecuaria así como de distribución del ingreso agrícola, conforme a los objetivos de la planificación global y sectorial.
- d) La constitución de un sistema político en el que se defina una nueva imagen de la sociedad y del estado y en el que la democracia nominalista y aparente se transforma en democracia auténtica y con activa participación del pueblo en las diversas estructuras de gestión, conducción, y decisión política.

Esa Reforma Agraria que preconizamos como ideal, puede ser observada y caracterizada desde diversos ángulos de la ciencia social.

Desde el punto de vista económico, la Reforma Agraria es un proceso redistributivo que conlleva una modificación sustancial en la imagen empresarial y en la economía de uso de los recursos físicos, humanos, culturales y financieros. Por medio de la transferencia masiva y drástica de la propiedad sobre la tierra y sobre los medios de producción se reducen o anulan los ingresos de los terratenientes y se eleva la participación de las masas campesinas y del estado en el ingreso agrícola, originándose una serie de fenómenos: la incorporación del campesinado en un nuevo sistema de trabajo y de vida; el financiamiento de una moderna infraestructura física y social a través de los canales del presupuesto público, y la promoción de un cambio en la tecnología de la producción agrícola. Estos fenómenos de transferencia explican el desdoblamiento de la reforma agraria en una alteración fundamental del esquema de uso de los recursos físicos y en el cambio cualitativo de las relaciones sociales.

...the ...
...the ...
...the ...

...the ...
...the ...
...the ...
...the ...

Desde el punto de vista sociológico, la reforma agraria es un proceso de apertura a un nuevo tipo de sociedad, nacionalmente integrada, abierta al ascenso de clases, inclinada a la desaparición radical de las formas tradicionales o modernas de marginalidad campesina y capaz de provocar un cambio profundo de las motivaciones y valores de la masa rural. Dentro de estos marcos culturales e históricos la sociedad latinoamericana deberá enfrentar, simultáneamente, los problemas de la revolución industrial y del desarrollo independiente.

Desde un punto de vista antropológico-cultural, la reforma agraria es un proceso de incorporación de las masas indígenas donde existen, en el sistema de economía de aspiraciones y de valores característicos de un nuevo tipo latinoamericano de sociedad nacional.

Desde un punto de vista político, la reforma agraria es un proceso de remoción y sustitución de las estructuras e imágenes tradicionales del poder, configurando nuevas formas sociales de representación y participación de las masas campesinas y abriendo a éstas las vías políticas de acceso a la construcción del estado nacional.

La Reforma Agraria latinoamericana pese a sus deficiencias, ha logrado generar un mecanismo instrumental de ambiciosas proyecciones: La Empresa Comunitaria Campesina. Esta forma asociativa de producción tiene también una noción estructural que implica la integración progresiva de tres grandes líneas operacionales:

1. La relacionada con la gestión económica, la participación campesina, la naturaleza de las relaciones sociales, los modelos de tecnología y de uso de los recursos físicos, humanos, culturales y de ahorro disponibles dentro de los marcos de la estructura.
2. La articulada con las agencias o servicios estatales de planificación, de regulación, de asignación de recursos, de redistribución de la propiedad y de los ingresos y de transferencia de recursos tecnológicos y financieros originados en la sociedad nacional o en el sistema de relaciones internacionales de intercambio.
3. La relacionada con la compleja estructura de industrialización, comercialización, y financiamiento, correspondiente al sistema nacional o al sistema de las relaciones internacionales de intercambio.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the smooth operation of any business and for the protection of its interests.

2. The second part of the document outlines the various methods and procedures used to collect and analyze data. It describes the different types of data that can be collected and the techniques used to process and interpret this information.

3. The third part of the document discusses the various factors that can influence the results of a study. It identifies the different sources of error and the ways in which these errors can be minimized or eliminated.

4. The fourth part of the document discusses the various methods used to present the results of a study. It describes the different types of charts and graphs that can be used and the ways in which these results can be interpreted.

5. The fifth part of the document discusses the various methods used to draw conclusions from the results of a study. It describes the different types of statistical tests that can be used and the ways in which these tests can be interpreted.

6. The sixth part of the document discusses the various methods used to design a study. It describes the different types of experimental designs that can be used and the ways in which these designs can be evaluated.

7. The seventh part of the document discusses the various methods used to collect data. It describes the different types of data collection methods that can be used and the ways in which these methods can be evaluated.

8. The eighth part of the document discusses the various methods used to analyze data. It describes the different types of statistical analysis methods that can be used and the ways in which these methods can be evaluated.

9. The ninth part of the document discusses the various methods used to present data. It describes the different types of data presentation methods that can be used and the ways in which these methods can be evaluated.

10. The tenth part of the document discusses the various methods used to draw conclusions from data. It describes the different types of statistical inference methods that can be used and the ways in which these methods can be evaluated.

En cualquier caso, y dentro de una perspectiva de desarrollo, el nuevo sistema de empresas al que idealmente se pretendería llegar con los procesos de reforma agraria en América Latina, no puede definirse solo como una organización para el uso de recursos -dentro de los conceptos de maximización que caracteriza a la economía de mercado- sino como una estructura capaz de integrarse a un proceso global de cambios, y de canalizar y administrar recursos asistenciales del estado, de contribuir al financiamiento público y de responder adecuadamente a las exigencias y presiones del desarrollo nacional.

SUGERENCIAS

Para la posible consideración del Seminario se presentan las siguientes cuestiones:

1. Tratar de determinar si las estrategias de desarrollo rural integrado pueden plantearse con preminencia a la Reforma Agraria en América Latina.
2. Tratar de determinar los objetivos reales e ideales del proceso de Reforma Agraria en América Latina.
3. Establecer si las características atribuidas a la Reforma Agraria integral son necesarias para lograr el desarrollo.
4. Establecer si son suficientes con el mismo objetivo.

...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

BIBLIOGRAFIA

1. APTER, David. "System, process and potential of economic development". En B.E. Hoselitz y W.E. Moore, *Industrialization and Society*. UNESCO. Mouton. 1963. p.135-138.
2. ARAUJO, J. Emilio. Discurso pronunciado en la XII Conferencia Regional de la FAO. Panamá, 1974.
3. BENDIX, Reinhard. *Social stratification and Political Power*. En "Class Status and Power". New York, 1956. p.605 y siguientes.
4. BOURRICAUD, François. *La oligarquía en el Perú*. México. 1970. p.13-54.
5. BOSKOFF, A. *Social indecision: A disfunctional focus of transitional society*. En "Social Forces". May. 1959. Cfr. Graciarena No.8.
6. FAO. *El Estudio Mundial de la Agricultura y la Alimentación 1974*. Roma. 1975. p.80.
7. GARCIA, Antonio. *Sociología de la Reforma Agraria en América Latina*. Buenos Aires, 1973. p.134-236.
8. GRACIARENA, Jorge. *Presiones internas, inestabilidad política y desarrollo económico en poder y clases sociales en el desarrollo de América Latina*. Paidós. Buenos Aires. 1967. p.71-106.
9. _____ . *La crisis de la clase media en poder y clases sociales en América Latina*. Paidós. Buenos Aires. 1967. p.136-212.
10. KAPLAN, Marcos. *Formación del estado nacional en América Latina*. Santiago. Chile. 1969. p.157-164.
11. POULANTZAS, Nicos. *Fascismo y dictadura*. México. 1974. p.291
12. SOLARI, Aldo. *Impacto político de las diferencias internas de los países en los Grados e Indices de Modernización y Desarrollo Económico en América Latina*. Conferencia Internacional sobre Investigación Social Comparativa en los Países en Desarrollo. Buenos Aires. 1964
13. SILVERT, K.H. *La Sociedad Problema, Reacción y Revolución en América Latina*. Paidós. Buenos Aires. 1962.

1917

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

-2.13-

COMENTARIOS
DE LOS GRUPOS DE TRABAJO
A LA PONENCIA N°2

Digitized by Google

INFORME SOBRE LA PONENCIA N°2

REFORMA AGRARIA Y DESARROLLO RURAL INTEGRADO

Grupo A

El grupo consideró que la reforma agraria y el desarrollo rural integrado con enfoque regional no son conceptos antagónicos, sino por el contrario son complementarios. El desarrollo rural integral regional constituye uno de los caminos para lograr una distribución más equitativa de los recursos para reducir la marginalidad rural. La reforma agraria, puede y a veces debe, ser elemento integrante de los proyectos que se inicien.

La estrategia para encarar los problemas envueltos en los proyectos de desarrollo rural integral regional, debe comprender todos los factores o elementos que dimensionan una perspectiva integral: políticos, económicos, sociales, estructurales, ecológicos, etc.

Se entiende que el desarrollo rural integral implica objetivos agrícolas y no-agrícolas, por lo que deberán buscarse apoyo y/o coordinación con otros organismos especializados para complementar la acción del IICA.

El objetivo del desarrollo regional integral es lograr la modernización de los recursos de una región, para generar ingresos, producción y participación que conduzcan al logro de una justicia social, guardando el valor agregado que se genere en la propia región.

El logro de los objetivos deberá ser previsto en forma escalonada a través de proyectos de corto, largo y mediano plazo debidamente coordinados.

Para asegurar el éxito de los objetivos de la reforma agraria, su incorporación a los planes de desarrollo regional integral, es un instrumento que se considera adecuado.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF CHEMISTRY

[Illegible Title]

[Illegible text block containing several paragraphs of text, likely a report or thesis content.]

INFORME SOBRE LA PONENCIA N°2

"REFORMA AGRARIA Y DESARROLLO RURAL INTEGRADO"

Grupo B

1. El grupo consideró que en general no hay diferencia entre un buen proyecto de reforma agraria y un buen proyecto de desarrollo rural integral, si en este se tiene en cuenta una concepción amplia de la reforma agraria.

Sin embargo, sí es posible apreciar una diferencia entre reforma agraria y desarrollo rural, cuando por éste se entiende prioritariamente el incremento de la producción y productividad sin entrar a fondo en las causas de la marginalidad en el medio rural.

2. El IICA debe utilizar los proyectos de desarrollo regional como estrategia para la promoción del desarrollo global de los países considerando siempre todos los elementos que intervienen en este proceso, especialmente los relativos al régimen de propiedad y el sistema de tenencia.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
THE DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES
530 SOUTH EAST ASIAN LIBRARY
CHICAGO, ILLINOIS 60607

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
THE DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES
530 SOUTH EAST ASIAN LIBRARY
CHICAGO, ILLINOIS 60607

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
THE DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES
530 SOUTH EAST ASIAN LIBRARY
CHICAGO, ILLINOIS 60607

INFORME SOBRE LA PONENCIA N°2

REFORMA AGRARIA Y DESARROLLO RURAL INTEGRADO

Grupo C

1. No se puede plantear el desarrollo rural integrado como alternativa de la reforma agraria.

Hay países donde existen posibilidades de realizar una reforma agraria más auténtica; se ha dado una legislación en este sentido, se han creado organismos y asignado recursos etc. En esta situación había que integrar el modelo de desarrollo rural integrado dentro del proceso de la reforma agraria.

En aquellos países donde no hay condiciones para realizar o fortalecer la reforma agraria, el desarrollo rural integrado debe aplicarse. En aquellas áreas con problemas de tenencia, servirá como un medio de convencimiento de la existencia de este problema.

2. La aplicación de ambos esquemas, reforma agraria y desarrollo rural integrado, en distintas regiones de un mismo país, es posible. O sea puede, y a veces debe, coexistir el sector reformado con el sector no reformado.

Sin embargo es necesario caracterizar, en sus atributos más importantes, el esquema de desarrollo regional rural.

En primer lugar los objetivos del desarrollo regional rural, son los mismos que los de la reforma agraria, dimensionados a nivel de región.

Es necesario también, conocer las características del público, al que el proceso afectará.

El objetivo fundamental deberá ser la elevación del ingreso y su mejor distribución, dentro del área, considerando que esta redistribución debe operarse a través de una apropiación adecuada de los medio de producción.

Por último otro objetivo importante es la promoción de una nueva organización social y económica que permita una mayor participación del campesino en la orientación del proceso y en los beneficios derivados del mismo.

3. El desarrollo regional rural, no puede mirarse como un proceso aislado, localizado en un área, dentro de un contexto nacional; esto nos llevaría a una visión tecnocrática del problema, por el contrario, debe mirarse como una estrategia nacional.

El caso israelí contiene esta visión de objetivos nacionales; primero construir un país, donde la vivencia democrática tenga como principal característica la participación de todos. Esto como condición previa.

Estos objetivos no existen en la mayoría de los países latinoamericanos, donde los grupos del poder económico político aparecen opiniéndose a esta clase de objetivos, desde luego que consideran que la vivencia democrática, medida en términos de una más amplia participación, drenaría su poder.

Estos grupos han aceptado postulados como el de la revolución verde, como estrategia aceptable para promover el desarrollo rural, considerándolo alternativa de la reforma agraria, cuando en realidad no puede haber reforma agraria sin revolución verde.

El documento presentado trae un mensaje que identifica una nueva etiqueta, que se está vigorizando y que neutraliza los procesos y planteamientos persistentes, se está insistiendo en presentar el desarrollo rural integrado como una estrategia de desarrollo que oculta muchas veces la necesidad de la reforma agraria en un contexto nacional dado.

4. Muchos conceptos de desarrollo rural han sido aplicados en épocas pasadas por diversos países. En este sentido el documento no posee esa síntesis histórica, no recoge las experiencias en este campo. Tampoco plantea un concepto contemporáneo de desarrollo rural, careciendo por lo tanto de perspectiva histórica. Se considera necesario capitalizar las experiencias que los distintos países han sufrido en los procesos de desarrollo rural que han aplicado. Las posibilidades de vender a los gobiernos los esquemas que consideramos apropiados, dependen del grado de éxito que dichos esquemas hayan alcanzado en las regiones en que se han aplicado.

... in the ... of the ...
... of the ... of the ...
... of the ... of the ...

... of the ... of the ...
... of the ... of the ...
... of the ... of the ...

... of the ... of the ...
... of the ... of the ...
... of the ... of the ...

... of the ... of the ...
... of the ... of the ...
... of the ... of the ...

... of the ... of the ...
... of the ... of the ...
... of the ... of the ...

PONENCIA N°3

**METODOLOGIA DE LA PLANIFICACION DE PROYECTOS
PARA EL DESARROLLO REGIONAL INTEGRAL**

Gideon Witkon

THE UNIVERSITY OF

THE STATE OF TEXAS
COMMISSION ON THE HISTORY OF TEXAS

REPORT

**METODOLOGIA DE LA PLANIFICACION DE PROYECTOS
PARA EL DESARROLLO REGIONAL INTEGRAL**

por el Ing. Guideón Witkon

Ponencia N°3

Conferencia presentada en el
Seminario de Planificación
Regional Integral

San José - Costa Rica

Israel, 1975

Digitized by Google

METODOLOGIA DE LA PLANIFICACION DE PROYECTOS
PARA EL DESARROLLO REGIONAL INTEGRAL

Distinguidísimo Señor Presidente

Estimada concurrencia,

Mi conferencia, Metodología de la Planificación de Proyectos para el Desarrollo Regional Integral, la enfocaré, en la descripción del sistema de planificación integral y en nuestra experiencia en la preparación de planificadores para la ejecución de la programación de acuerdo al referido sistema.

El sistema de planificación que será descrito a continuación, es la traducción técnica de ideas expuestas en el seminario, sobre "El Rol de la Planificación del Desarrollo Regional".

En realidad, y debido a la brevedad de tiempo de que dispongo, no entraré a una descripción detallada de cada una de las técnicas por separado, las que en el conglomerado del trabajo, crean el sistema o la metodología de la programación. Mi intención es demostrar, cómo por medio de la utilización de distintos sistemas de trabajo, se logra ligar y coordinar la planificación local con la planificación nacional, tomando en cuenta la conservación de las relaciones sectoriales en un sistema de planificación coordinado y equilibrado.

En el transcurso de la descripción del sistema, me pareció conveniente poner especial énfasis en los aspectos didácticos relacionados con la preparación de planificadores para llevar a la práctica la metodología aquí presentada.

El Centro de Estudios de Colonización, de Rehovot, se ocupa en los últimos diez años en la preparación de planificadores para que se encarguen de la planificación del desarrollo regional. En este marco se llevaron a cabo varios ejercicios de proyecto de distintas regiones y países, ellos incluyen: Etiopía, Israel, Chile, Perú, Brasil, Tailandia, y actualmente se encuentra una misión del C.E.C. llevando a cabo un ejercicio de proyecto similar en el Ecuador.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

LITERATURE IN ENGLISH

1928

RESEARCH REPORT

No. 1

BY

J. H. H. H. H.

CHICAGO, ILL.

1928

PUBLISHED BY THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS

105 EAST HAWTHORN AVENUE

CHICAGO, ILL.

1928

\$1.00

Copyright, 1928, by the University of Chicago Press

All rights reserved

Printed in the United States of America

By the University of Chicago Press

105 East Hawthorn Avenue

Chicago, Ill.

1928

\$1.00

A través de los años, y como resultado de la contribución de planificadores, expertos en la planificación del desarrollo, se cristalizó el sistema de trabajo, que luego de su formulación se lo puede tomar como modelo o metodología de la planificación. Por supuesto, que esta metodología no se refiere a una estrategia de desarrollo y no viene a modificar una determinada política de desarrollo. La ventaja es que ella permite un estudio sistemático de la región y su elección de acuerdo a su desarrollo, en forma adecuada y metódica según las metas de desarrollo específicas a todos los niveles de la planificación y en los distintos campos de desarrollo.

A fin de asegurar que la estrategia del desarrollo regional, que fue traducida a términos cuantitativos - en la medida de lo posible- pueda ser expresada en los programas concretos en un plazo mediano y corto, vimos que tiene especial importancia derivar proyectos locales para la ejecución del plan integral.

Se dijo y se escribió mucho sobre la definición del término "región", término casi básico en la ciencia regional.

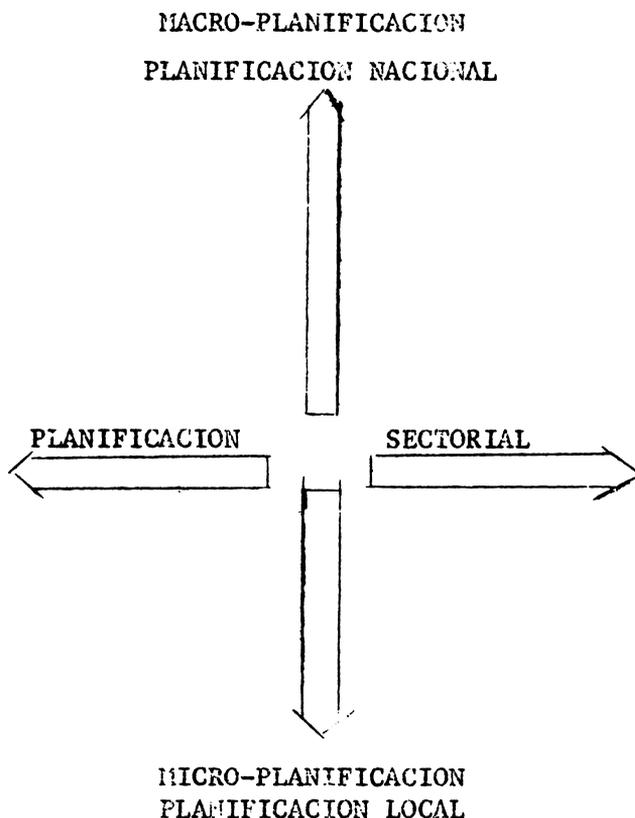
Con vuestro permiso voy a abreviar para la actual consideración de la definición de la problemática ligada a este tema y expresaré que, para nosotros -planificadores del desarrollo regional- es una "unidad geográfica poseedora de límites administrativos definibles". La región geográfica definida puede ser más grande o más pequeña en su extensión, pero en cualquier caso debe ser una unidad funcional que incluya varias poblaciones y debe ser más pequeña que la extensión total del país.

Nuestra definición del término "región" deriva de la concepción de la planificación regional como "cruce de funciones" entre el nivel de planificación nacional y nivel de planificación local.

Esta definición sirvió también como como criterio para la elección de la región.

Tabla 1

LA REGION COMO CRUCE DE FUNCIONES



Para el desarrollo de las regiones nombradas se puede ofrecer un análisis especial y detallado de la problemática de los sistemas de delimitación de límites de la región. La ciencia regional propone distintos y variados sistemas para la definición de regiones, como por ejemplo: regiones ecológicas, regiones problemáticas, regiones definidas por intermedio del grado de influencia de los centros urbanos, etc. Con el propósito de limitarnos a la definición de la planificación regional como concepto enlace entre la planificación nacional y local, nos atenderemos a la definición geográfica de las regiones como unidades administrativas, en ausencia de la dirección nacional. El análisis de la "funcionalidad" de la región definida, es ya parte del proceso de la planificación en sí misma, o por lo menos, una de las primeras etapas.

4

1870

✓

1

2

3

4

The following table shows the results of the experiment conducted on the 10th of June 1870. The results are as follows:

Time	Temperature	Humidity	Wind	Clouds
8:00 AM	65°F	75%	Light	None
9:00 AM	68°F	78%	Light	None
10:00 AM	70°F	80%	Light	None
11:00 AM	72°F	82%	Light	None
12:00 PM	75°F	85%	Light	None
1:00 PM	78°F	88%	Light	None
2:00 PM	80°F	90%	Light	None
3:00 PM	82°F	92%	Light	None
4:00 PM	85°F	95%	Light	None
5:00 PM	88°F	98%	Light	None
6:00 PM	90°F	100%	Light	None
7:00 PM	92°F	100%	Light	None
8:00 PM	90°F	100%	Light	None
9:00 PM	88°F	100%	Light	None
10:00 PM	85°F	100%	Light	None
11:00 PM	82°F	100%	Light	None
12:00 AM	80°F	100%	Light	None

The results of the experiment show that the temperature and humidity increase steadily throughout the day, reaching their peak at 6:00 PM. The wind remains light throughout the day, and there are no clouds observed.

En la mayoría de los proyectos en los países antes mencionados, se ha efectuado la elección de la región, como resultado del diálogo con el gobierno central. Los criterios que nos llevaron a dar prioridad a una región determinada fueron:

1. Que el país tenga interés nacional en el desarrollo de esa región.
2. Una región en que las actividades de la planificación sean efectivas.
3. Que se trate de una región con características físico-geográficas, conteniendo los componentes que influyen sobre la región en los aspectos rural y urbano.
4. Una región que no se encuentra "en la sombra" de zonas metropolitanas y que sea primordialmente de carácter rural.
5. Una región en que la información básica necesaria para su planificación esté al alcance. Este criterio proviene principalmente del carácter didáctico de nuestro proyecto. Por supuesto, bajo ningún punto de vista quisiera que se desprenda de este criterio, que la planificación del desarrollo se limita solamente a regiones que poseen un programa de información básicas.

De los criterios mencionados, quisiera hacer hincapié en que la metodología se desarrolló para regiones rurales en las que los centros urbanos que contengan sean principalmente ciudades campestres rurales. Por esta razón se unificarán en el marco de la metodología, de acuerdo a como veremos más adelante, capítulos especiales al tema cambios en la organización de la ocupación rural, desarrollo industrial en el campo rural, temas relacionados a la reforma agraria y cooperación agrícola y productiva y la relación del desarrollo del sector servicios públicos y otros sectores económicos.

Etapas de la Planificación Regional:

Según la Tabla que describe el sistema de trabajo, el proceso de planificación se divide en las siguientes etapas:

1. Etapa de reconocimiento de la zona. Estudio de los aspectos físicos, humanos y económicos.
2. Etapa de formulación cuantitativa de los objetivos de la planificación y definición de las tareas adecuadas para el desarrollo de cada sector.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

3. Etapa de planificación sectorial, en la que se planifica cada sector por separado de acuerdo a las metas y posibles que se les asignó.

Al final de esta etapa se lleva a cabo un análisis a fin de comprobar si las finalidades propuestas a cada sector están por debajo o por encima del grado de posibilidades y potencial de la región.

4. Etapa de planificación regional integral, en la que se realiza la coordinación entre el programa sectorial y la nivelación de las metas de cada uno de los sectores. Esta etapa es también la etapa de la planificación física; en ella se traducen los planes económicos regionales a planes de sistemas rurales, se establece la jerarquía de las poblaciones y servicios, planificación de sistema de infraestructura regional, etc.
5. Etapa de planificación detallada: esta etapa fue agregada a nuestros proyectos sólo en los últimos años. Se encontró que a pesar de la gran importancia que existe en definir y formular la estrategia de desarrollo, no tiene mucho sentido si no viene acompañada por planes prácticos de ejecución.

Por lo tanto, la ejecución de todos los planes detallados es el "medio" para concretar el programa de desarrollo regional. En realidad, elegimos, en forma general, un número de ejemplos limitados, en el marco de la colonización agrícola y en el marco del desarrollo industrial.

El carácter educacional que tienen los proyectos del C.E.C. obligan a prestar especial atención al aspecto interdisciplinario del grupo de planificadores, los que poseen diferente formación académica. A esto se llega a través de la elección de participantes de diferentes profesiones (agronomía, economía, ingeniería, arquitectura, geografía, administración pública, sociología, etc.) y la formación de grupos de trabajo interdisciplinarios constituidos por 4 - 5 participantes cada uno. Solamente formamos grupos de trabajo disciplinarios en las etapas en las que el trabajo es esencialmente técnico. Este sistema de trabajo por grupos posibilita examinar en forma paralela programas basados en hipótesis organizacionales diferentes,

... (faint text) ...

examen de distinto concepto de desarrollo, examen de diferentes técnicas de trabajo para solucionar problemas similares y, por supuesto, que la ventaja es la posibilidad de preparar un proyecto de planificación en un lapso relativamente breve. Pero, la primordial importancia del trabajo en grupo está en la posibilidad de examinar programas alternativos basados en distintos enfoques de desarrollo.

A continuación describiré brevemente el sistema de trabajo en sí, de acuerdo a las etapas a las que me referí anteriormente.

En la presentación del sistema de trabajo no me referiré a un proyecto de planificación específico, a pesar que los datos de las tablas fueron tomados de proyectos específicos, esto a fin de enfocar mi exposición en la evaluación del sistema de trabajo y desarrollo según las recomendaciones de los distintos proyectos.

1. Etapa de reconocimiento de la zona: 'A nuestra disposición tres fuentes principales de información para tal fin:
 - a) Estadística y datos que son posible recopilar de publicaciones, investigaciones, etc.
 - b) Mapas en escala de acuerdo a las posibilidades; la escala preferida es 1:100.000 ~ 1:50.000.
 - c) Viajes de estudio para impresión personal: comparar la información estadística con la realidad, informarse y conversar con personas conocedoras del lugar y complementar la información. Es necesario realizar viajes de estudio también durante la planificación sectorial a fin de recoger recomendaciones y complementar la información según lo exigido para la planificación.

El estudio de la zona se realiza en forma sistemática, por lo cual, primeramente se estudia los aspectos físicos ecológicos de la zona y luego los aspectos humanos, económicos, demográficos y sociales.

La etapa del estudio físico de la zona viene a contestar las dos siguientes preguntas:

- a. Cuáles son los caracteres específicos de la región y
- b. si acaso los caracteres específicos son homogéneos en todas partes o son diferentes en las distintas áreas de las regiones.

La técnica aplicada consiste en el análisis de una larga lista de indicadores físico-ecológicos y la realización de la subregionalización por intermedio del análisis gráfico, a través de mapas de los fenómenos, midiendo su grado de superposición.

Teóricamente, si toda la región fuera homogénea en cuanto a sus caracteres específicos, nos veríamos libres de efectuar un análisis de la región en subregiones; pero, en la mayoría de los casos no es así, ya que en diferentes subregiones hay factores dominantes que inciden principalmente sobre otros factores. Como por ejemplo: el elemento topográfico y la división dentro regiones de planicie: regiones montaña, tienen de importancia no sólo las alturas y los declives, sino también, los factores climáticos, tipos de suelo, densidad del sistema vial e infraestructura.

La división de la región en subregiones posibilita tratar los siguientes aspectos en las etapas finales: a) los fenómenos que se encuentran dentro del marco de definición de problemas y limitantes del desarrollo y b) descripción de los potenciales para el desarrollo.

El referido sistema de superposición gráfica es uno de los sistemas más simples a fin de medir la coincidencia de la sucesión de diferentes fenómenos. La ciencia regional propone, para este análisis, complejos sistemas matemático-estadístico.

La lista de los indicadores a estudiarse comprende:

- Topografía (declives, alturas, etc.)
- Hidrografía (drenaje, fuentes de agua, etc.)
- Clima (temperaturas máximas y mínimas, irradiación solar, precipitaciones, vientos, humedad, etc.)
- Infraestructura
- Comunicación, transporte y accesibilidad
- Zonas de riego
- Clasificación de suelos
- Experimentación en áreas, forestación, lagos, etc.
- Densidad de población por área geográfica y por área cultivada
- Paisaje y naturaleza
- Minería

...the ... of ...

En la medida de lo posible haremos un análisis coordinando los fenómenos ligados a las unidades estadísticas administrativas, y como consecuencia, también los resultados de esta etapa se adecuarán, generalmente, según los límites de unidades administrativas.

El uso de unidades estadísticas administrativas limitan por anticipado el número máximo de las subregiones. En realidad el análisis constituye, en gran medida, para agregar unidades administrativas poseedoras de muchas condiciones físico-ecológicas similares a las unidades de mayor área, que constituyen la base para continuar la planificación regional.

El conocimiento de la fase humana de la región está integrado por la demografía, la economía y el sistema social. De estos tres aspectos el conocimiento del último es el más difícil y complicado. Si tomamos en cuenta que el conocimiento del sistema social es una misión de difícil alcance, de acuerdo a la profundidad de nivel exigido y en un plazo tan breve como el asignado para la planificación del proyecto, se tomarán en consideración sólo los aspectos de los cuales se tiene una ordenada información. La influencia de este factor se determina por intermedio de la cooperación de instituciones locales en la planificación misma. Estas instituciones podrán tener en cuenta las recomendaciones del plan, ya sea a través del conocimiento de las consideraciones profesionales del equipo o a través del conocimiento del sistema social.

El sistema social es un factor de calidad y por lo tanto difícil de medir. La demografía y la economía son, en cambio, de carácter cuantitativo y por lo tanto, es posible medirlo. Dentro de este marco se estudian procesos demográficos, como ser crecimiento de la población, migración hacia y de distintos sectores, estudiando al mismo tiempo la influencia del fenómeno de estos procesos en las subregiones. Parte de los avances en el crecimiento y cambios demográficos en la región, pueden indicar en forma directa, ya en esta etapa, parte del problema que se le presenta a la planificación regional. En el aspecto económico se estudia y se analiza la composición de la ocupación de la región, la distribución y participación de la población como fuerza de trabajo, estudiándose también la contabilidad de la región. El estudio de la contabilidad contribuye a identificar los ingresos de la región en total e ingresos por trabajador según los sectores y de acuerdo a subregiones, datos de la composición y distribución del ingreso, datos sobre los insumos y sus fuentes, etc. Estos datos pueden influir en diferentes regiones del país y en otros países. Estos datos ocultan una larga lista de objetivos y finalidades a los que el programa debe dirigirse.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and the role of the auditor in ensuring the integrity of the financial statements. It emphasizes the need for transparency and accountability in the reporting process.

The second part of the document provides a detailed overview of the audit process, including the planning phase, the execution of audit procedures, and the final reporting stage. It highlights the significance of communication between the auditor and the management throughout the process.

The third part of the document addresses the challenges faced by auditors in the current business environment, such as the increasing complexity of financial instruments and the need for continuous professional development. It also discusses the impact of technology on the audit process and the importance of staying updated with the latest industry trends.

The fourth part of the document focuses on the ethical considerations that auditors must adhere to, including the principles of objectivity, integrity, and confidentiality. It stresses the importance of maintaining high ethical standards to ensure the trust of the public and the effectiveness of the audit process.

The fifth part of the document provides a summary of the key findings and conclusions of the study, along with recommendations for improving the audit process and enhancing the quality of financial reporting. It also includes a list of references and an appendix with additional supporting information.

2. Etapa de formulación cuantitativa de las metas de la planificación

Entre los planificadores del desarrollo regional existen distintos puntos de vista con respecto a la respuesta que se le da a la siguiente pregunta: En qué etapa hay que definir los objetivos de la planificación, antes de comenzar el trabajo o luego del análisis de conocimiento de la región?

La definición de los objetivos antes de comenzar el trabajo permite concentrar la información que será relevante para el tema de desarrollo. Con todo, la definición en esta etapa puede provocar la ignorancia de gran cantidad de problemas que la región enfrenta en realidad. Creemos que corresponde definir los objetivos de la planificación en ambas etapas. Antes de comenzar el trabajo las metas están determinadas en forma general de manera tal que fijan la política a llevarse, la que se adecuará a casi todas las regiones de desarrollo, como por ejemplo: programación de empresas hidráulicas, aprovechamiento de energía eléctrica, asentamiento en nuevas regiones a fin de colonizarlas. Estos objetivos también están definidos por fórmulas generales que se adecúan a casi todas las regiones de desarrollo.*

1. Un aumento de la producción, ingreso y empleo a través de una mejor utilización de la disponibilidad, así como del potencial de fuentes naturales y humanas.
2. Una distribución más nivelada y equitativas de oportunidades económicas, sociales, culturales y políticas, lo que requiere, al menos, un acceso mínimo a esas facilidades para la toda la población en todas partes del país.
3. Integración nacional en términos físico y político sin sacrificar la integración interregional y la diversidad.
4. Una distribución más eficiente y equitativa de actividades productivas, un modelo mejorado de colonización urbana y rural y un mejoramiento de la infraestructura económica y social. En todos estos aspectos se debe tener en cuenta el desarrollo apropiado del ambiente humano.

Posteriormente a la etapa del reconocimiento de la región y el análisis de los datos podemos definir una vez más los objetivos pero, en esta etapa, la definición será en términos cuantitativos y con detalles de metas.

* Issues of Training and Research in Regional Development, U.N. Nagoya, Japan. Nov. 1972, p. 37

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

La formulación cuantitativa de los objetivos del desarrollo se hizo con ayuda del "Modelo de Crecimiento Económico Social" que permite analizar en forma esquemática y sistemática las metas y las finalidades alternativas.

La aplicación del "árbol de decisiones" impide la posibilidad de definición cuantitativa de cada una de las finalidades por separado, cuando cada finalidad tiene su propia lógica pero no es factible llegar a una conclusión por acumulación de finalidades. Las metas están determinadas por: el crecimiento del ingreso regional, el ingreso per capita; el crecimiento de la población; la determinación del nivel tecnológico o intensidad de las inversiones; crecimiento del ahorro y la formación del capital interno; el impuesto entre inversiones internas y externas.

A pesar que parecía que la definición de las metas de desarrollo es una definición muy técnica, está claro que detrás de cada dato técnico se oculta una consideración profunda, cuyos resultados van a determinar, en gran medida, la estrategia que se utilizará para el desarrollo de la región. Por ejemplo:

1. Crecimiento de la población: debate sobre la pregunta hacia quien esta dirigido el desarrollo? Para la población que vive y se genera en la región? Para otra población que migra de otra zona? O quizás se planifica la migración de una zona a otra y hacia donde?
2. Aumento del ingreso per cápita: discusión y cálculo del tiempo necesario para analizar la brecha en los ingresos per cápita de una región con respecto a otra.
3. La razón capital-producción indica el nivel tecnológico.

Luego del primer examen de la agrupación de metas se realiza un primer examen de factibilidades y consecuentemente se eligen los grupos de metas que mejor se adaptan a las finalidades generales y que se encuentran dentro del marco de las posibilidades. Aquí ya es posible asignar las fuentes de desarrollo intersectorial que incluye: la asignación de fuerzas de trabajo para cada sector la que constituye una decisión del cambio de la estructura de ocupaciones; asignación diferencial del capital para el desarrollo de los diferentes sectores; y la asignación de recursos locales como tierra y agua.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. The text also mentions the need for regular audits to ensure the integrity of the financial data. Furthermore, it highlights the role of the accounting department in providing timely and accurate information to management for decision-making purposes.

In addition, the document outlines the procedures for handling discrepancies and errors. It states that any identified mistakes should be investigated immediately and corrected. The text also notes that the accounting system should be updated regularly to reflect changes in business operations and regulations.

The document further discusses the importance of transparency and accountability in financial reporting. It mentions that all financial statements should be prepared in accordance with the applicable accounting standards. The text also emphasizes the need for clear communication and collaboration between different departments to ensure the accuracy and reliability of the financial data.

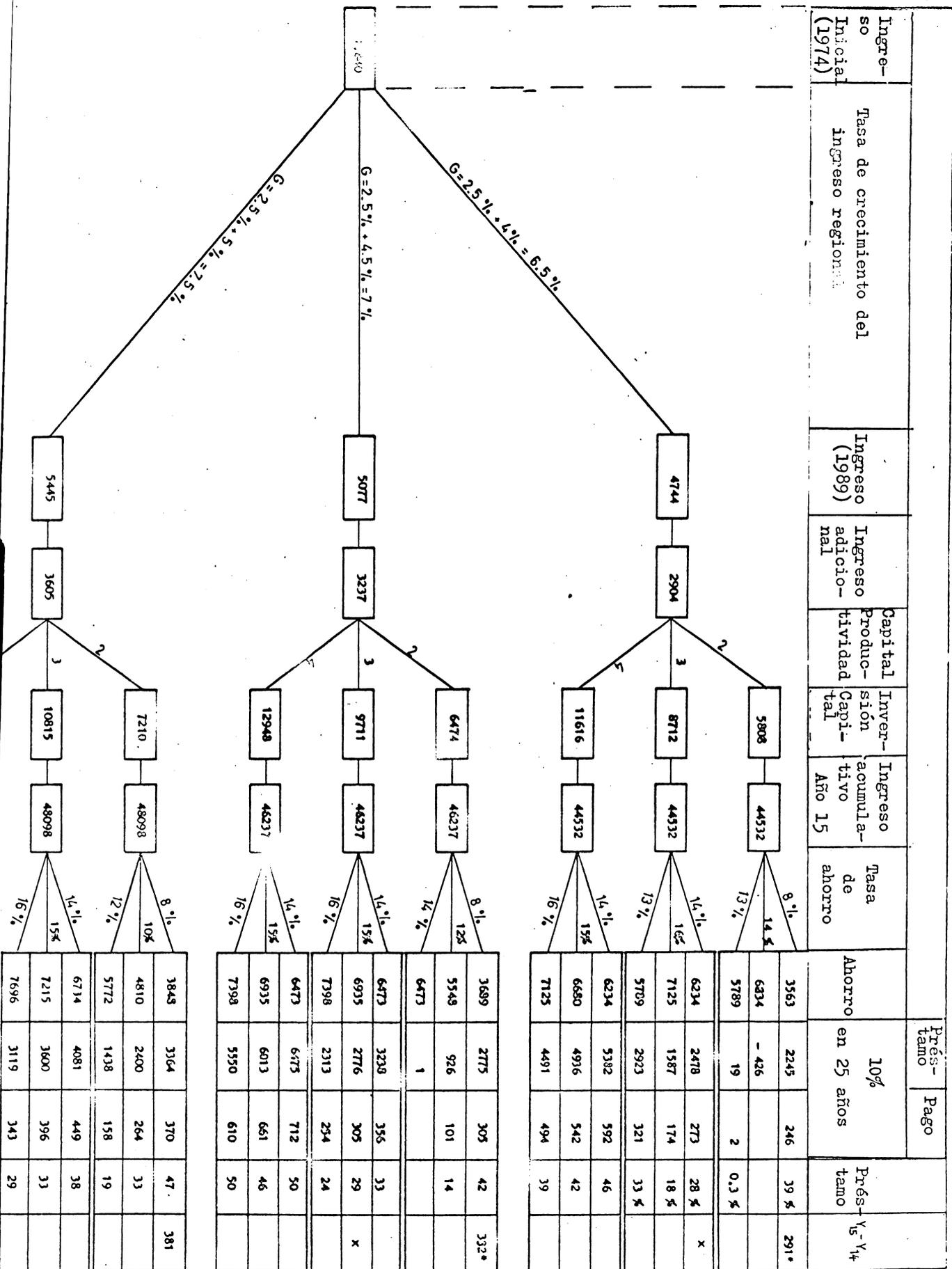
Finally, the document concludes by reiterating the commitment to high standards of financial management and reporting. It expresses confidence in the ability of the accounting team to meet these standards and provide valuable insights into the company's financial performance.

The document is signed by the Chief Financial Officer and dated [Date].

The following table provides a summary of the key findings and recommendations from the audit. It details the areas where improvements are needed and the specific actions that should be taken to address these issues. The table also includes the estimated impact of these improvements on the company's financial performance.

Area	Issue	Recommendation	Impact
Accounts Payable	Outdated invoices	Implement a system for tracking invoice due dates	Improved cash flow
Accounts Receivable	Slow payment cycle	Offer early payment discounts	Reduced risk of bad debt
Inventory	Overstocking	Review inventory levels regularly	Reduced carrying costs
Fixed Assets	Missing depreciation records	Establish a system for tracking asset depreciation	Accurate financial reporting

MODELO DE CRECIMIENTO SOCIO-ECONOMICO



La asignación de las fuentes en esta etapa, es la primera asignación que se hace con el propósito de alcanzar las metas. En el transcurso de la planificación sectorial serán nuevamente examinadas las asignaciones efectuadas. El propósito de la asignación, previa a la planificación regional, es asegurar la máxima coordinación entre los sectores económicos los que se planifican cada uno por separado. Cuanto más coordinada sea la asignación en esta etapa, menos modificaciones serán necesarias después de la etapa de la planificación sectorial.

3. Etapa de planificación sectorial

En esta etapa se determinan las orientaciones del desarrollo para cada sector por separado. A fin de asegurar la existencia de relaciones intersectoriales, como por ejemplo la distribución de productos agrícolas -que constituyen materia prima para el sector industria- planificación de los sistemas de soporte a la agricultura y la industria, se fija el orden de la planificación. Este orden comienza por el sector agrícola, que constituye la rama básica y principal de las zonas de desarrollo rural, continua en la industria y de ella se pasa a la planificación de servicios, planificación de la infraestructura y planificación física del sistema urbano. Según lo antedicho, las metas de la planificación y gran parte de la coordinación de los programas de los diferentes sectores está asegurada por la definición a priori y la coordinación de las metas de desarrollo para cada sector.

A continuación haré una breve descripción de los métodos de trabajo aplicados en cada sector:

planificación agrícola: para el estudio de la situación existente se unificaron el potencial y los limitantes del desarrollo. Ellos incluían los datos del suelo, agua, riego, lista de cultivos, datos sobre forestación

pesca, ocupación agrícola e ingreso proveniente de la agricultura. Esta etapa previa ya define al sector agrícola los objetivos: finalidad de las ocupaciones futuras, ingresos y mejoras tecnológicas como resultantes de la inversión del capital. Por lo tanto, las etapas de trabajo en la planificación del sector agrícola serán:

1. Definición de las actividades agrícolas posibles.
2. Recopilación de datos de insumo-producto para el futuro según cultivo.
3. Definición de las limitaciones de cada una de las actividades mencionadas: tierra, agua, mercado, ciclo de las semillas, capital, etc.

...the ... of ...

4. Planificación de toda la región como unidad única de acuerdo a la estructura de la producción óptima.
 - a) Por el método de "programación lineal"
 - b) Por el método de "prueba y error"
5. Definición de los tipos de granja factibles que por su intermedio permita alcanzar la producción óptima en la región.
6. Definición de la producción y sus medios para los diferentes tipos de granjas, diagramación de tablas de uso de la tierra, tablas de agua, tablas de trabajo, cálculo de volumen del crédito para la producción, etc.

En realidad la planificación de este sector se centraliza a dos niveles. A nivel de la región como unidad única - o como región incluyendo a sus subregiones que le fueron asignadas - y a nivel de tipo de granja individual.

El estudio de la región como unidad único permite obtener conclusiones con respecto a las orientaciones generales del desarrollo y analizar las consecuencias derivadas de cambios en la política de desarrollo agrícola, sobre la región. Para este análisis se usa, generalmente, el sistema de "Programación lineal" cuya ventaja consiste en que él permite examinar en forma relativamente fácil un gran número de alternativas a la vez aue se calcula el valor marginal de los factores de producción limitados, como por ejemplo: capital, agua y trabajo.

El nivel de la especificación en la planificación general del sector agrícola decrece hasta la planificación "tipos de granjas".

El "tipo de granja" es un diseño de la granja característica de la región; su planificación está basada en un examen de factibilidades del poder agrícola de producir bajo condiciones potenciales que se encuentran a su disposición. Se trata de un análisis de los alcances de las metas de la planificación, ingreso y ocupación; es también la determinación del nivel tecnológico promedio y sirve como directiva para la planificación física de la aldea. La planificación del tipo de granja esta limitada por, por una parte, por los recursos asignados al sector y se basa, por otra parte, en datos

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that proper record-keeping is essential for ensuring transparency and accountability in financial matters.

The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze data. It highlights the need for a systematic approach to data collection and the importance of using reliable sources of information.

The third part of the document focuses on the analysis and interpretation of the collected data. It discusses the various statistical and analytical tools that can be used to identify trends and patterns in the data.

The fourth part of the document discusses the implications of the findings and the need for further research. It emphasizes that the results of the study should be used to inform decision-making and to guide future research in the field.

The fifth part of the document provides a summary of the key findings and conclusions of the study. It highlights the main points of the research and the implications of the findings for the field.

The sixth part of the document discusses the limitations of the study and the need for further research. It highlights the areas where the study was limited and the need for more comprehensive research in the future.

The seventh part of the document provides a list of references and sources used in the study. It includes a list of books, articles, and other sources that were consulted during the research process.

The eighth part of the document provides a list of appendices and supplementary materials. It includes a list of tables, figures, and other materials that are included in the study.

The ninth part of the document provides a list of acknowledgments and thanks. It includes a list of individuals and organizations that provided support and assistance during the research process.

The tenth part of the document provides a list of contact information and a list of authors. It includes a list of the authors' names, addresses, and contact information.

sumamente detallados de producción. En la determinación de "tipos de granja" hay recomendaciones con relación a la orientación de las especializaciones de los grupos agrícolas en las subregiones. Estas orientaciones pueden ser a la granja lechera, granja de cultivos industriales, granja vitivinícola, granja de hortalizas, etc. Asimismo, la determinación de las orientaciones de especialización constituye la base para la planificación del sistema de apoyo para el sector.

A continuación un ejemplo de los tipos de granja:

TIPO DE GRANJA: LECHE - ALGODON

Actividades	Extensión de actividades	agua m ³	Total del valor agregado (mil soles)	Total anual												
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Algodón	1.7 Ha	18000	52	197	7	32	14	20	10	19	49	20	12	7	7	
4 vacas	1.0 "	14000	60	192	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	
Maíz	0.5 "	3000	5	28								4	6	6	12	
<u>Total</u>	<u>3.2 "</u>	<u>35000</u>	<u>17</u>	<u>417</u>	<u>23</u>	<u>48</u>	<u>30</u>	<u>36</u>	<u>26</u>	<u>35</u>	<u>65</u>	<u>36</u>	<u>20</u>	<u>34</u>	<u>29</u>	<u>35</u>
Trabajo asalariado			3	23												
<u>Total de la familia en campo</u>			<u>114</u>	<u>394</u>	<u>23</u>	<u>48</u>	<u>30</u>	<u>36</u>	<u>26</u>	<u>35</u>	<u>42</u>	<u>36</u>	<u>20</u>	<u>34</u>	<u>29</u>	<u>35</u>
Aves			6	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
<u>Total de la granja</u>			<u>120</u>	<u>416</u>	<u>24</u>	<u>49</u>	<u>31</u>	<u>37</u>	<u>27</u>	<u>36</u>	<u>43</u>	<u>37</u>	<u>21</u>	<u>35</u>	<u>30</u>	<u>36</u>

Handwritten text, mostly illegible due to fading and bleed-through.

Small handwritten note or signature in the upper right corner.

En este tipo de granja:

1. Está definido el ingreso neto, valor agregado y posibilidades de empleo.
2. Fue calculada la cantidad de forraje necesaria para la alimentación de los animales.
3. Fue revisada la posibilidad de cultivos teniendo en cuenta la disponibilidad de agua y tierra del hacendado.

Planificación del sector industrial

La planificación del sector industrial incluye la planificación de:

- artesanía y manufactura
- industria fabril
- construcciones, transporte, electricidad y gas

La planificación de la artesanía y manufactura es fundamentalmente un cálculo normativo basado en los sectores de la región y de otras regiones que indican el número de trabajadores en esta parte del sector industrial y sus ingresos relativos. La toma de resoluciones decisivas no están generalmente relacionados con la planificación de esta sección.

La importancia de la planificación de la artesanía y manufactura se manifiesta en especial, en la programación física a fin de asegurar su adecuada ubicación y también la estimación de empleo y capital en la contabilidad de la región.

La planificación de la construcción, transporte, electricidad y gas, está basada en censos que describen los inventarios en cada una de las ramas.

El volumen de la construcción pronosticada es función del crecimiento de la población, de tasa de depreciación de la construcción existente, del mejoramiento de las condiciones de vivienda y del volumen de la construcción del sector público. El cálculo de número de trabajadores, volumen de capital y otros insumos es simplemente relativo por estar basado en el análisis del costo de la construcción por metro cuadrado para distintas finalidades.

...the ... of ...

La situación es similar con respecto al sector transporte, aunque en este caso, requiere un análisis mucho más detallado de su necesidad en los días tope y asimismo exige la revisión de alternativas para llevar a cabo los viajes requeridos (tren, camiones de la zona, de otras zonas, etc.).

El enfoque que será dado en la planificación del sector industrial está basado fundamentalmente en la planificación de la industria fabril. Ciertos países determinan esta industria como industria que da ocupación a 5 trabajadores o más y otros países como industria que da ocupación a 10 o más.

Los objetivos del sector industrial son:

1. Definición de las ramas de la industria preferenciales y adecuadas al desarrollo nacional de la región, determinación de las finalidades del mercadeo para la necesidad interna o fuera de la zona, elaboración de la producción agrícola y aprovechamiento de otras materias primas en la región, etc.
2. Selección de las ramas de las industrias preferenciales para el desarrollo en base a los siguientes criterios: número de trabajadores producción, ingreso, nivel tecnológico, inversiones y análisis de los aspectos relacionados con la ubicación de industrias ligadas a la programación de la infraestructura de la organización a fin de fomentar el desarrollo del sector industrial.

Las etapas de trabajo para la planificación del sector industrial fabril son:

1. Elaboración de un censo industrial y selección de las industrias de acuerdo a la selección de grupos según el sistema decimal de las ramas de la industria (UNIDO).
2. Preparación de una lista de ramas industriales existentes y en potencia convenientes para el desarrollo regional, desde el punto de vista de planificación nacional de la industria, utilización de la producción industrial, exigencias para la elaboración de materias primas locales, de la minería o de la agricultura, etc.
3. La preparación de perfiles de ramas industriales basados en los análisis de industrias, en la estimación del número de trabajadores necesario para cada rama (por ejemplo: el número de trabajadores industriales necesarios para fomentar la producción local de algodón), análisis de las relaciones entre la industrialización de productos

Faint, illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs and appears to be a formal document or report.

intermedios y servicios, análisis de la composición de la mano de obra profesional requerida y el cálculo de los índices de intensividad del capital de inversión-producción en cada una de las ramas industriales.

4. Preparación de un programa óptimo, como método de "prueba y error" que indica el aprovechamiento y fomento de materia prima de la agricultura, de minas y de otras industrias. La elección de las ramas preferenciales para el desarrollo está relacionada con la intensidad del capital requerido para la ocupación de trabajadores adicionales y para mejoras tecnológicas de los trabajadores existentes.

En nuestros cursos para la preparación de planificadores se otorga cada vez mayor importancia a la planificación del sector industrial y se invierten grandes esfuerzos a fin de mejorar los sistemas de planificación. La necesidad de profundizar los sistemas de planificación en el sector industria provienen, ante todo, de la necesidad de fomentar fuentes de empleo en regiones rurales. La planificación industrial es conocida y basada a nivel de planificación nacional y a nivel de planificación de la empresa. Esto a causa de que la planificación industrial no depende, como la agricultura, de ventajas ecológicas locales.

Los objetivos de la planificación industrial en el campo rural se encuentran, primordialmente, dentro del marco de la creación de fuentes de empleo e ingresos como complemento para el potencial local que se manifiesta en el aprovechamiento de la producción agrícola y de los servicios.

El método creado por nosotros para la planificación industrial es un método de programaciones que integra, al mismo tiempo, datos del sistema de planificación ambiental, que incluye la planificación de otros sectores económicos (inclusive planificación física) con el análisis de los datos detallados que están basados en el estudio de las industrias tipo.

El nivel detallado de la planificación de la industria está a nivel de la rama industrial.

Con respecto a las grandes empresas que dan empleo a 200-300 trabajadores o más, el nivel del detalle es de empresa única (por ejemplo empresa azucarera). Se incluyen en la planificación empresas que es dable planificarlas, ya en esta etapa como empresas específicas. Estas empresas incluyen, por ejemplo, empresas

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that proper record-keeping is essential for ensuring transparency and accountability in financial operations.

The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent and reliable data collection processes to ensure the validity of the results.

The third part of the document provides a detailed analysis of the data collected, including a breakdown of the findings and their implications. It discusses the trends and patterns observed in the data and offers insights into the underlying causes and effects.

The fourth part of the document presents the conclusions drawn from the analysis and offers recommendations for future research and action. It emphasizes the need for continued monitoring and evaluation to ensure the effectiveness of the implemented measures.

The fifth part of the document provides a summary of the key findings and conclusions, along with a list of references and a glossary of terms. It serves as a comprehensive overview of the entire document and its contents.

que forman parte del sistema de soporte para el sector agrícola o empresas específicas que aprovechan materias primas locales, como ser minas, madera, peces, etc.

Como en la planificación agrícola también aquí es necesario preparar una lista de actividades y una lista de limitantes de desarrollo de la industria. La lista de actividades incluye la enumeración de: a) las empresas existentes que se programa su ampliación; b) empresas factibles que se determinaron en etapas anteriores y c) lista de las industrias disponibles.

Estas empresas son investigadas y analizadas de acuerdo a los objetivos del mercado y según los indicadores comparativos que indican la intensidad del capital, intensidad de conocimientos, intensidad de materia prima, etc. Asimismo se analiza la importancia de la distancia entre la región planificada y los centros proveedores de producción o de centros de abastecimientos de mercadeo.

La identificación de las ramas diferenciales para el desarrollo, es en realidad, la síntesis de la parte económica de la planificación regional. La lista de las ramas diferenciales sirve como criterio de selección de empresas en el futuro. En casi todos los casos existe una pre-condición para desarrollar industrias en el campo rural; esta precondición es la infraestructura física y organizacional adecuada. Esta infraestructura organizacional viene a cubrir la gran deficiencia que representa la creación de una industria en una zona rural periférica frente a la industrialización en la zona metropolitana.

Planificación del sector servicios

La planificación del sector servicios está ligada en gran medida a los programas sectoriales de la agricultura y de la industria. Se trata de un sistema normativo de planificación, es decir, este sistema utiliza índices nacionales o regionales de planificación. Estos índices pueden compararse con índices de distintas regiones del país o fuera de él.

La planificación del sector servicios incluye la planificación de servicios públicos, en particular, educación, salud, gobierno local, incluyendo **asimismo** la planificación de los servicios económicos que comprenden comercio, servicios personales (ejemplo: peluquería)

state of the art. The present work is a continuation of the research conducted by the author in his previous works. The main objective of this work is to study the behavior of the system under different conditions. The results obtained show that the system is stable and convergent. The convergence is achieved in a finite number of iterations. The results are compared with those obtained in previous works. The results show that the present work is superior to the previous works.

The main objective of this work is to study the behavior of the system under different conditions. The results obtained show that the system is stable and convergent. The convergence is achieved in a finite number of iterations. The results are compared with those obtained in previous works. The results show that the present work is superior to the previous works.

The main objective of this work is to study the behavior of the system under different conditions. The results obtained show that the system is stable and convergent. The convergence is achieved in a finite number of iterations. The results are compared with those obtained in previous works. The results show that the present work is superior to the previous works.

The main objective of this work is to study the behavior of the system under different conditions. The results obtained show that the system is stable and convergent. The convergence is achieved in a finite number of iterations. The results are compared with those obtained in previous works. The results show that the present work is superior to the previous works.

The main objective of this work is to study the behavior of the system under different conditions. The results obtained show that the system is stable and convergent. The convergence is achieved in a finite number of iterations. The results are compared with those obtained in previous works. The results show that the present work is superior to the previous works.

Los datos de la planificación sector servicios son, como se dijo, normativos y tomados de la planificación nacional, pero es necesario compararlos con los datos del censo a fin de identificar lo exigido para su complementación. El estudio de los presupuestos familiares, presupuestos de los servicios públicos locales y nacionales, etc. constituyen una importante fuente de información. El análisis del estudio de los presupuestos familiares nos permite conocer cuál es el nivel de los servicios públicos que la región puede sobrellevar sin ayuda externa. Según las normas para los servicios públicos, es posible programar "modelos de abastecimiento de servicios" a distintos niveles: a nivel de servicio local provistos cerca del lugar de vivienda de los beneficiarios; a nivel de servicios metropolitanos -que es el nivel más alto- y que está destinado a los servicios de alto nivel de especialidad y a los niveles intermedios en los centros comunes de diversos asentamientos.

Por ser los datos normativos, son también comparables y posiblemente determinen las orientaciones de "cierre de brechas" dentro de la región y entre la región planificada y las regiones más desarrolladas del país y especialmente el "cierre de brechas" entre la región planificada y la región metropolitana.

Además del cálculo normativo los que incluyen dentro del sector, servicios específicos que se basan en la planificación de otros sectores: la preparación de personal, extensión agrícola, servicios de banco y crédito.

El número de trabajadores ocupados en el sector servicios se determina ya en la etapa de asignación de recursos de desarrollo para cada sector. Esta determinación muestra el nivel de desarrollo regional, ya que ellos indican el nivel de servicios que la región puede soportar.

Por lo tanto, a diferencia de la planificación agrícola e industrial, no cabe aquí lugar para la optimalización económica de provisión de servicios, sino un análisis de factibilidades, si con las condiciones otorgadas al sector es posible alcanzar un nivel superior de servicios. El análisis de factibilidades incluye también un balance de mano de obra exigida a niveles de preparación profesional, de acuerdo a la planificación y las posibilidades reales de preparación y absorción de mano de obra en esta zona.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that this is crucial for the company's financial health and for providing reliable information to stakeholders. The text notes that without proper record-keeping, it becomes difficult to track expenses, identify trends, and ensure compliance with tax regulations. It also mentions that clear records are essential for resolving any disputes that may arise.

2. The second part of the document outlines the specific procedures for recording transactions. It details the steps involved in the accounting cycle, from identifying the transaction to posting it to the ledger and finally preparing financial statements. The text provides examples of common transactions and explains how they should be recorded in the accounting system. It also discusses the importance of double-checking entries to ensure accuracy.

3. The third part of the document focuses on the internal controls that should be implemented to prevent errors and fraud. It describes various control mechanisms, such as segregation of duties, regular reconciliations, and the use of standardized forms. The text explains how these controls help in detecting and preventing unauthorized transactions and ensure that the accounting records are trustworthy.

4. The final part of the document provides a summary of the key points discussed and offers some concluding remarks. It reiterates the importance of consistent and accurate record-keeping for the long-term success of the organization. The text also mentions that the information provided is intended to serve as a guide and that users should consult with a professional accountant for more detailed advice.

4. Etapa de planificación regional integral

La planificación del sector servicios está conectada con la etapa de la integración regional y la planificación física a nivel regional.

Como consecuencia, además del programa de normas de servicios, es importante el grado de funcionalidad de las normas en relación a su accesibilidad, entre el beneficiario y el lugar donde se presta el servicio.

La accesibilidad se mide en base a los medios de transporte: distancia existente según el trayecto a cubrir a pie, en bicicleta, etc.; distancia según viaje en taxi, etc. Generalmente la accesibilidad del trayecto a pie es de 1,5 - 3 Km. Este es el trayecto que caminan los alumnos de la escuela primaria.

La planificación de una trayectoria de accesibilidad similar, hacia los servicios fundamentales como educación, salud, etc. significa una planificación de los centros de población relativamente densos o de aldea.

Los servicios, cuyo nivel de perfeccionamiento obligan al abastecimiento de un gran número de beneficiarios, serán ubicados en los centros de servicios regionales y cuyo transporte hacia ellos se realizará por medio de vehículos. Debido al costo de los viáticos, es obvio que el transporte no se efectuara diariamente. Esta es la razón por la cual junto a la planificación de los servicios, se propone también una jerarquía según el nivel de los servicios y según el centro de servicio.

Este sistema es la base de la planificación regional, la que se fundamenta en el nivel de los servicios públicos y económicos organizados en forma jerárquica cuando él va acompañado por la planificación de la infraestructura física, sistema vial, electricidad, agua de acuerdo a las necesidades. De esto surge también un modelo de organización de los servicios en el área a fin de proporcionar a una misma región distintos servicios con un nivel jerárquico similar. Lo mismo sucede con respecto a los servicios de producción y economía. En el sistema jerárquico de los centros está definida la función de cada centro. El sistema requiere marcos organizacionales tales que aseguren los servicios en todos los niveles.

THE HISTORY OF THE UNITED STATES

OF THE UNITED STATES OF AMERICA

FROM THE FIRST SETTLEMENTS TO THE PRESENT TIME

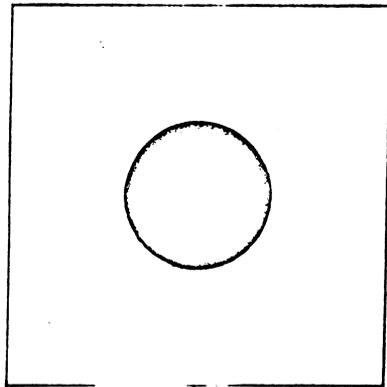
BY

W. H. RAY

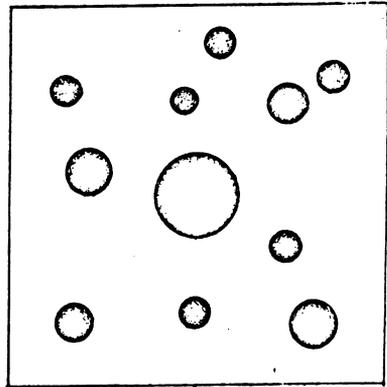
NEW YORK

1854

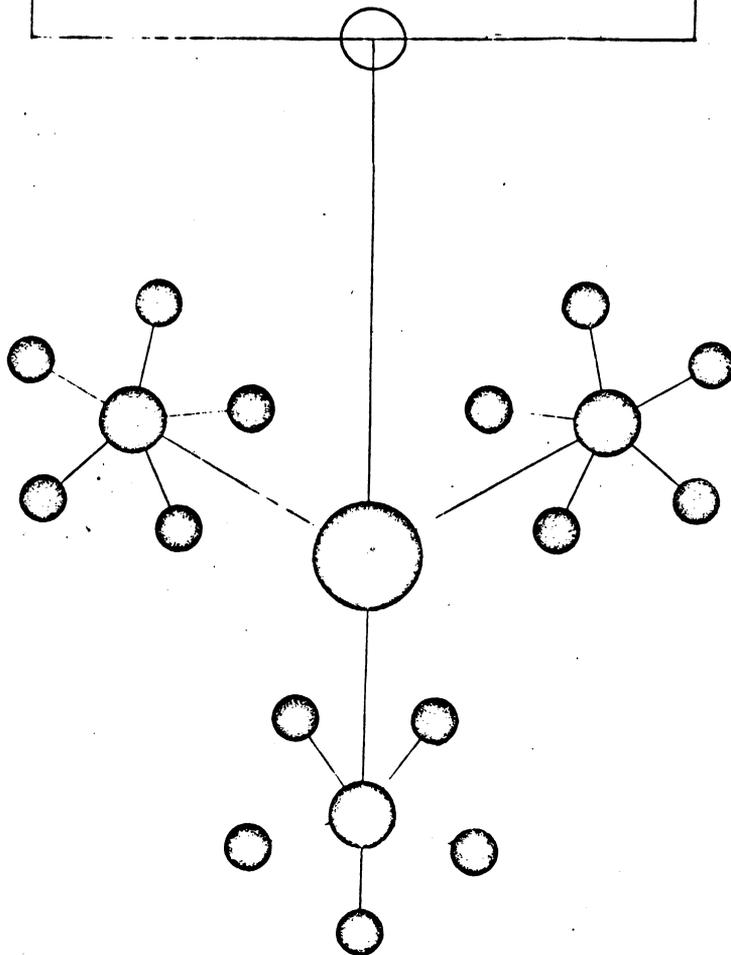
URBAN HIERARCHY



CENTRALISED



SCATTERED



GROWTH POLES

La unificación en esta etapa de todos los programas en un sistema unificado en un mapa de uso de tierras, y la descripción de las funciones de cada una de las áreas descritas, constituye el programa matriz para el desarrollo de la zona.

Para dar comienzo a la planificación regional llegamos también a la integración de la planificación intersectorial en la que se encuentran unificados todos los programas sectoriales y se lleva a cabo el análisis del resumen del programa económico con respecto a las metas y objetivos que fueron determinados antes de la etapa de la planificación sectorial. A medida que el primer presupuesto sea mejor y mucho más adecuado, menor será en número de correcciones y coordinaciones que habrá que efectuar en esta etapa. Esta es la etapa de síntesis de la planificación regional en la que se examinan las factibilidades de los objetivos que se determinaron en un principio. El examen real del programa se basa en la posibilidad de detallar planes para su ejecución.

-3.21-

**COMENTARIOS
DE LOS GRUPOS DE TRABAJO
A LA PONENCIA N°3**

1000000000
1000000000000
1000000000000000
1000000000000000000

INFORME SOBRE LA PONENCIA N° 3
METODOLOGIA DE LA PLANIFICACION DE PROYECTOS
PARA EL DESARROLLO REGIONAL INTEGRAL

Grupo A

El grupo discutió con sumo interés la metodología presentada para la formulación de los programas o proyectos de desarrollo regional y su articulación por medio de la planificación sectorial a través del uso del sistema de planificación cruzada. Sin embargo se observó que en algunos casos, en América Latina, esa metodología podría modificarse para simplificarla en función de la magnitud de los problemas que se pretenda atacar y de la disponibilidad de medios y recursos.

Hubo un amplio debate sobre la conveniencia de que el IICA mantenga y vigorice dentro de su Línea VII, con la participación de las otras Líneas de Acción, un programa de desarrollo rural integral con enfoque regional en torno a la agricultura.

La estrategia básica para un programa de esta índole, debe enmarcarse dentro del fortalecimiento institucional, vinculando a los organismos de planificación nacional en el desarrollo rural regional.

Un programa de este tipo permitiría perfeccionar metodologías para la formulación e implementación de programas regionales de desarrollo a la vez que ofrecería una oportunidad para lograr experiencias transmisibles a los países y al propio IICA.

Hubo consenso en que un programa como el señalado no implicará una separación de la estrategia básica de IICA que se encamina al fortalecimiento institucional ni altera el Plan General.

Finalmente se recomendó que era conveniente recoger, sistematizar y sintetizar la experiencia del IICA como base para la programación de actividades de desarrollo regional integral. Asimismo, se consideró que para el logro de los objetivos de este programa sería conveniente buscar la coordinación con los organismos internacionales pertinentes.

UNIVERSITY OF TORONTO LIBRARY

130 St. George Street, Toronto, Ontario M5S 1A5

416-978-2012 ext. 2222

Academy

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

INFORME SOBRE LA PONENCIA N°3

METODOLOGIA DE LA PLANIFICACION DE PROYECTOS PARA EL DESARROLLO REGIONAL INTEGRAL

Grupo B

1. A partir de las exposiciones de los técnicos israelitas sobre desarrollo regional se suscitó la pregunta de cuál es y cuál debería ser el rol del IICA en el desarrollo rural regional de América Latina, una vez aceptada la gran importancia del área del desarrollo regional y su característica de envolver una estrategia interdisciplinaria e intersectorial.
2. Se suscitaron dos opiniones principales: una sostenía que las actividades de desarrollo regional encajan plenamente dentro de los objetivos y estrategia del IICA y, que, por tanto, el IICA debería intensificar las acciones en esta área, buscando financiamiento internacional y mayor contacto e interacción con otros organismos como la OEA, que puedan tener interés en esa área. Otra corriente de opinión sostuvo que la acción del IICA en el área del desarrollo regional como actividad principal constituiría una repetición de lo que hacen otros organismos y dispersaría aún más los esfuerzos del IICA. En este sentido, el IICA debería más bien reforzar lo que otros hacen, concentrándose en áreas como la Reforma Agraria y la planificación del desarrollo agrícola.
3. Prevalció la opinión de que el IICA debe tomar con el mayor interés todo lo referente al desarrollo regional pero con corte agropecuario ya que éste es nuestro propio campo de acción.
4. Se recomienda:
 - a. Hacer un análisis de las experiencias que ha tenido el IICA en el área del desarrollo regional y de otras experiencias en América Latina.
 - b. Estar conscientes de no haber alcanzado todo el proceso completo. Existen todavía muchos huecos que hay que identificar y ver cómo se pueden llenar.
 - c. Intensificar seminarios y reuniones de trabajo de grupos de especialistas del IICA en el área del desarrollo regional.
5. Se convino en que la intensificación de la acción del IICA en proyectos de desarrollo regional serviría más bien para concentrar los esfuerzos del IICA, hasta ahora muy dispersos en las diversas líneas de acción, serviría también para constituir en el IICA equipos interdisciplinarios y para dar continuidad a las actividades del IICA en el tiempo y el espacio.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY
1100 EAST 58TH STREET
CHICAGO, ILLINOIS 60637

1950

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY
1100 EAST 58TH STREET
CHICAGO, ILLINOIS 60637
1950

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY
1100 EAST 58TH STREET
CHICAGO, ILLINOIS 60637
1950

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY
1100 EAST 58TH STREET
CHICAGO, ILLINOIS 60637
1950

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY
1100 EAST 58TH STREET
CHICAGO, ILLINOIS 60637
1950

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY
1100 EAST 58TH STREET
CHICAGO, ILLINOIS 60637
1950

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY
1100 EAST 58TH STREET
CHICAGO, ILLINOIS 60637
1950

6. La metodología de Israel no es nueva, pero tiene elementos innovadores que son importantes. Se convino en que las metodologías son muchas y son conocidas. Sin embargo, hay pocas estrategias, y ésto es una aportación que hace la experiencia de Israel. Hasta ahora los organismos internacionales se han preocupado por las fases preparatorias de los proyectos, pero después de las fases de diagnóstico y de la elaboración de modelos, han dedicado poca atención a la fase de implementación. De ahí que muchos de los proyectos hayan quedado a nivel de libros.

1. The first part of the text discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every sale, purchase, and transfer must be properly documented to ensure transparency and accountability. This is particularly crucial for businesses operating in regulated industries where compliance is a top priority.

2. The second part of the text addresses the challenges of managing large volumes of data. With the increasing reliance on digital systems, businesses are often overwhelmed by the sheer amount of information generated. Implementing robust data management strategies, such as regular backups and secure storage solutions, is essential to prevent data loss and maintain operational continuity.

3. The third part of the text explores the role of technology in streamlining business processes. Automation tools can significantly reduce manual errors and improve efficiency, allowing staff to focus on more strategic tasks. However, it is important to ensure that these tools are properly integrated and that employees receive adequate training to maximize their effectiveness.

4. The final part of the text discusses the importance of staying up-to-date with industry trends and regulations. The business environment is constantly evolving, and companies must adapt to new challenges and opportunities. Regular communication with industry experts and participation in professional development programs can help organizations stay ahead of the curve.

INFORME SOBRE LA PONENCIA N°3

"METODOLOGIA DE LA PLANIFICACION DE PROYECTOS PARA EL DESARROLLO REGIONAL INTEGRAL"

Grupo C

1. Aspectos fundamentales que se pueden resaltar en el modelo Israelí:
 - a. Decisión política
 - b. Función cruzada
 - c. Grado de integración de las actividades
 - d. Planificación a partir de un modelo sectorial.

Este modelo es ejecutado por el estado que toma una decisión política, que transfiere al ejecutante suficiente poder para planificar y ejecutar las actividades mediante una organización propia, funcional acorde con las necesidades del proyecto. La función cruzada permite enlazar y relacionar la planificación nacional (macro) con la planificación sectorial y esta última con la microplanificación o sea nivel de la región o área del proyecto.

El sistema de planificación es flexible y tiene además la característica de que los planificadores son a la vez ejecutores. El grado de integración de actividades agrícolas e industrias con los de servicio es un punto que merece especial mención debido a las enseñanzas que se pueden derivar para América Latina en donde no hay mucha experiencia sobre este aspecto.

Finalmente debe destacarse que la metodología no presenta aspectos nuevos. Sin embargo, existe el mérito de haber diseñado y ensamblado la misma aprovechando una serie de conocimientos, herramientas ya conocidas (programación lineal, programación por aproximaciones sucesivas por ejemplo) y experiencias de otros lugares. Es así que a partir de un modelo global de planificación, se parte a la planificación sectorial y de este a un modelo de microplanificación al nivel local.

2. La experiencia del IICA

Aunque restringidas el IICA ha tenido experiencias en tres aspectos de la planificación regional: la planificación a nivel de áreas específicas, diagnósticos y estudios de regionalización y más recientemente está desarrollando trabajos de formulación de programas de inversiones de desarrollo rural con enfoque regional.

En el trabajo a nivel de áreas específicas los estudios más completos de planificación regional se relacionaron con proyectos de reforma agraria, donde se probaron metodologías que permitieron integrar la planificación de diferentes actividades agrícolas, agroindustria, y servicios básicos dentro de esquemas de planificación física.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

PHILOSOPHY DEPARTMENT

1954

MEMORANDUM FOR THE RECORD

RE: [Illegible]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible]

[Illegible text]

[Illegible text]

A pesar de que en la mayoría de los casos estos planes a nivel de área no se han implementado, se piensa que los aspectos metodológicos utilizados por estos equipos son de gran utilidad para un retorno a la acción en este aspecto de la planificación a nivel de áreas de reforma agraria.

Recientemente algunos técnicos del IICA vienen participando de esquemas más amplios de programación regional, a partir de diagnósticos a nivel de grandes áreas. En estos esquemas se están utilizando instrumentos metodológicos como programación lineal y simulaciones al efecto de manipular modelos relativamente complejos debido el número de variables y datos utilizados.

En los aspectos de regionalización del sector existen experiencias metodológicas significativas en las cuales el IICA ha participado activamente especialmente en las Zonas Norte y Sur.

Se considera fundamental que se haga un análisis de este material metodológico al efecto de integrar aspectos relevantes a estas experiencias.

Pese al carácter limitado de la experiencia metodológica del IICA, se piensa que en los procesos de planificación regional el "cuello de botella" se encuentra en los aspectos de la implementación, en donde todavía no hay muchas oportunidades de participación.

3, Algunos supuestos básicos para el IICA intensificar su acción en el tema.

En relación a las modificaciones que habrá que introducir para adelantar la cooperación en el campo de la planificación del desarrollo rural regional integral se señala:

- a. Hay suficiente base técnica en los países para formar equipos de planificadores del desarrollo regional que necesitan de apoyo catalítico para darles condiciones de trabajo.
- b. Se podría iniciar una aproximación a la solución del problema de las siguientes maneras:
 - mediante uno o más proyectos demostrativos
 - una vez definido claramente en qué aspectos de la planificación regional actuaría se debe iniciar la cooperación en este campo, ya sea el IICA o a través de los organismos de planificación nacional, ya sea mediante la reorganización institucional a nivel de la región.

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

- c. Habrá que introducir en el IICA los ajustes necesarios para poder cooperar en esta área.
- d. Deberá tomarse en consideración la acción de otros organismos internacionales que ya están trabajando en este campo.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that proper record-keeping is essential for ensuring transparency and accountability in financial reporting.

2. The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent and reliable data collection processes to support effective decision-making.

3. The third part of the document focuses on the analysis and interpretation of the collected data. It discusses the various statistical and analytical tools used to identify trends, patterns, and insights from the data.

4. The fourth part of the document discusses the importance of communicating the results of the analysis to the relevant stakeholders. It emphasizes the need for clear and concise reporting to ensure that the findings are understood and acted upon.

POLENCIA N°4
DESARROLLO RURAL EN AMERICA LATINA
José D. Marull

3.

Digitized by Google

DESARROLLO RURAL EN AMERICA LATINA *

José D. Marull **

INTRODUCCION

1. Este trabajo se presenta en cinco partes. En la primera de ellas se trata de aclarar el concepto de desarrollo rural que se utiliza en la discusión. La segunda, se ocupa de medir el grado de desarrollo, considerando sus componentes, los indicadores correspondientes y su interpretación. En la tercera sección se examina muy brevemente el panorama del desarrollo rural en la América Latina. La cuarta sección condensa la experiencia obtenida de los intentos realizados para acelerar el desarrollo rural. La quinta sección está dedicada a presentar sugerencias que se derivan de cada una de las partes anteriores y que podrían ser objeto de atención del propio Seminario.

1. CONCEPTO DE DESARROLLO RURAL

2. La expresión "Desarrollo Rural" produce una gran diversidad de imágenes entre las distintas personas. Por ello se hace indispensable convenir en el significado exacto con que se van a estar usando estos términos en el

* Por extensión, la expresión América Latina se aplica aquí a todos los países en vías de desarrollo ubicados en el Hemisferio Occidental.

** Subdirector General Adjunto para la Coordinación Externa

transcurso del presente trabajo. Desafortunadamente la consulta del diccionario nos ofrece poca ayuda. Nos dice que se trata de la acción y efecto de deshacer un rollo relativo al campo. La connotación práctica sugiere un tanto vagamente las ideas de mejoramiento, de desenvolver posibilidades, promover el crecimiento, tornar aprovechables los recursos o atravesar, por diferenciación o evolución, estados sucesivos de cambio hacia metas como madurez o perfección.

3. Para nosotros en el IICA, Desarrollo Rural significa desenvolver al máximo las posibilidades y potencialidades del habitante rural. La dimensión humana es prioritaria sobre el ámbito geográfico. Tal como lo ha expresado el Director General Dr. José Emilio G. Araujo, "en el IICA nos hemos comprometido a hacer de este organismo un instrumento para el desarrollo integral del hombre rural y para que la agricultura cumpla su función creadora dentro de la economía de nuestros países". 4/

4. En otro documento se expresa lo siguiente: "Para el IICA el desarrollo humanista consiste en atender primordialmente a los aspecto del desarrollo humano de los campesinos, dentro del proceso de crecimiento del sector agrario. El desarrollo humano de los campesinos abarca aspectos de salud, habitación y otros que son atendidos por organismos especializados. El IICA, dentro del marco de su naturaleza como organismo especializado interamericano, contribuye al desarrollo humano del campesino, mejorando los aspectos agrícolas". 14/

5. En síntesis el desarrollo rural persigue ofrecer a la gente las oportunidades de alcanzar niveles de vida aceptables. Es responsabilidad de cada país, debiendo limitarse las entidades internacionales a prestar cooperación ayudando a fortalecer las instituciones nacionales encargadas del desarrollo. Esa es la estrategia que los Estados Miembros desean del IICA, señalándole

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36

37

38

39

40

41

42

43

44

45

46

47

48

49

50

51

52

53

54

55

56

57

58

59

60

61

62

63

64

65

66

67

68

69

70

71

72

73

74

75

76

77

78

79

80

81

82

83

84

85

86

87

88

89

90

91

92

93

94

95

96

97

98

99

100

en el Plan General 12/ que sus acciones deben ser innovadoras, temporales, flexibles y de apoyo específico y complementario de los esfuerzos nacionales.

6. Como muy bien lo ha señalado Leagans 15/, el concepto de desarrollo rural contrasta con el de desarrollo agrícola donde el objetivo es producir al menor costo unitario posible las cantidades y calidades óptimas de alimentos y fibras.

7. Al ocuparnos del bienestar del habitante rural parece indispensable demarcar con precisión las áreas que se consideran rurales. Aunque las diferencias entre la ciudad y el campo parecen obvias es, sin embargo, difícil establecer una separación porque existe una transición gradual desde el área predominantemente urbana hasta el área predominantemente rural. Los sociólogos nos dicen que el habitante rural y la sociedad que éste crea difieren de sus contrapartes urbanas en una serie de aspectos, tales como ocupación, tamaño de la comunidad, densidad de población, ambiente físico e institucional, así como en cuanto a diferenciación, estratificación, movilidad, interacción y solidaridad sociales. 34/

8. Sin duda la diferencia de ocupación es la que tiene una importancia más trascendental. La persona que trabaja en la agricultura requiere un área considerable de tierra para desempeñar sus tareas y en consecuencia se hacen imposibles las aglomeraciones. La baja densidad de gente por unidad de superficie y el tamaño relativamente pequeño de las comunidades que esto conlleva hacen que, para fines estadísticos, el tamaño de la comunidad se haya convertido en el criterio de ruralidad más frecuentemente empleado. La aplicación de tal criterio en la práctica se hace arbitrariamente y en forma heterogénea. Así por ejemplo algunos países, como Bolivia, compilan una lista de ciudades y consideran rural todo lo que se encuentra fuera de ellas.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and the role of the auditor in ensuring the integrity of the financial statements. It highlights the need for transparency and accountability in the reporting process, particularly in the context of public companies and their stakeholders.

The second part of the document provides a detailed overview of the auditing process, from the initial planning and risk assessment to the execution of audit procedures and the final reporting stage. It emphasizes the importance of professional judgment and the application of auditing standards throughout the process.

The third part of the document addresses the challenges and risks associated with auditing, such as the complexity of financial instruments, the potential for fraud, and the impact of changing regulations. It discusses strategies for mitigating these risks and ensuring the effectiveness of the audit.

The fourth part of the document focuses on the relationship between the auditor and the client, including the importance of communication, independence, and the role of the audit committee. It also discusses the ethical considerations that govern the auditing profession and the need for ongoing education and professional development.

The fifth part of the document provides a summary of the key findings and conclusions of the audit, along with recommendations for improving the company's internal controls and financial reporting practices. It concludes by emphasizing the auditor's commitment to providing high-quality, independent assurance to the company's stakeholders.

Otros, como Canadá, Cuba y El Salvador, consideran como rural lo que no está en poblaciones legalmente reconocidas. En la República Dominicana son rurales los pobladores que no están en las capitales o en las ciudades asiento de distrito.

9. En otros países es rural la población que está en centros con menos de 2.500 habitantes (Estados Unidos, México y Venezuela), menos de 2.000 (Argentina), o menos de 1.500 habitantes (Panamá, Colombia).

10. El Instituto Interamericano de Estadística, a través de su Programa de Censos Decenales de América (COTA) ha estado haciendo esfuerzos por conseguir que las naciones adopten una definición uniforme de población urbana y rural.

II. MEDICION DEL DESARROLLO

11. Si se acepta un concepto humano de desarrollo rural, entonces el objetivo del desarrollo se convierte en mejorar la calidad de vida, el bienestar del individuo, dándole la oportunidad de satisfacer sus necesidades humanas básicas. Los especialistas en ciencias sociales han identificado diversas áreas de necesidades humanas básicas pero no han llegado a ponerse de acuerdo en un sistema de clasificación generalmente aceptado. Sin embargo en una u otra forma ese espectro contiene diversos componentes del bienestar y de la dignidad humana que incluyen los siguientes: vida satisfactoria en cuanto a los requisitos físicos de alimentos, vestuario, habitación, servicios de salud, oportunidades educacionales, recreación y condiciones de trabajo satisfactorias; sensación de seguridad en cuanto a la persona y a la estabilidad de las condiciones de vida; sensación de libertad y de participación en el uso del poder; oportunidades creativas; reconocimiento; sensación de pertenecer al grupo social y sentido de propósito en la vida. 35/

The first part of the manuscript is devoted to a general introduction and to a description of the various methods used in the study. The second part contains the results of the experiments, which are presented in a series of tables and figures. The third part is a discussion of the results, and the fourth part is a conclusion. The manuscript is written in a clear and concise style, and it is well organized. The author has done a good job of presenting the results of the experiments, and the discussion is well written. The conclusion is also well written and summarizes the main findings of the study.

REFERENCES

1. Smith, J. D., and Jones, A. B. (1980). The effect of temperature on the rate of reaction between hydrogen peroxide and potassium iodide. *Journal of Chemical Education*, 57(12), 1023-1026.

2. Brown, C. E., and Green, D. F. (1985). Kinetics of the reaction between hydrogen peroxide and potassium iodide in the presence of ceric sulfate. *Journal of Physical Chemistry*, 89(12), 2745-2750.

3. White, R. L., and Black, S. M. (1990). The effect of pH on the rate of reaction between hydrogen peroxide and potassium iodide. *Journal of Chemical Education*, 67(10), 850-853.

4. Taylor, H. S. (1957). *Chemical Kinetics*. New York: Wiley.

5. Laidler, P. (1965). *Chemical Kinetics*. New York: Wiley.

6. Hammett, L. P. (1940). *Physical Organic Chemistry*. New York: Wiley.

7. Arrhenius, S. (1889). *Acta Chemica Scandinavica*, 1, 96-115.

8. Eyring, H. (1935). *Journal of Chemical Physics*, 3, 283-291.

9. Transition State Theory (TST) is a theory of reaction rates that was developed in the 1930s. It is based on the idea that a reaction can only occur if the reactants pass through a transition state, which is a high-energy state that is unstable. The theory predicts that the rate of a reaction is proportional to the number of reactants that have enough energy to overcome the energy barrier to the transition state. This theory has been used to explain a wide range of chemical phenomena, including the effect of temperature on reaction rates and the effect of catalysts on reaction rates.

10. The effect of temperature on the rate of reaction between hydrogen peroxide and potassium iodide has been studied extensively. It has been found that the rate of reaction increases with increasing temperature. This is because the rate constant for the reaction increases with increasing temperature. The Arrhenius equation can be used to describe the relationship between the rate constant and the temperature of the reaction.

11. The effect of pH on the rate of reaction between hydrogen peroxide and potassium iodide has also been studied. It has been found that the rate of reaction increases with increasing pH. This is because the rate constant for the reaction increases with increasing pH. The Hammett equation can be used to describe the relationship between the rate constant and the pH of the reaction.

12. Abraham Maslow agrupa las necesidades humanas básicas en las siguientes cinco categorías en orden decreciente de fuerza motivante a satisfacerlas: (1) Necesidades fisiológicas (alimento, habitación); (2) Seguridad; (3) Aceptación social y afectiva; (4) Autoestimación y (5) Autorrealización. En esta jerarquía de predominio entre los grupos de necesidades básicas, a medida que se van satisfaciendo las necesidades de una categoría se tornan más importantes las fuerzas que motivan la conducta tendiente a satisfacer la necesidad que le sigue en orden jerárquico. De esta manera, como señalan Green y Hawkes 42/ el proceso de desarrollo va llevando como meta final a la autorrealización del individuo.

13. Numerosos investigadores 43/,47/ le han dedicado considerables esfuerzos a producir indicadores que permitan caracterizar, en lo posible cuantitativamente, los diversos componentes económicos, sociales, políticos y físicos del desarrollo. A continuación se mencionan brevemente algunos de los esfuerzos que tal vez merezcan destacarse. En primer lugar, cabe mencionar el Comité de Expertos constituido en 1954 por las Naciones Unidas con el objeto de formular recomendaciones acerca de la metodología para medir los niveles de vida. El comité identificó componentes en los campos de salud, nutrición, educación, empleo, vivienda, seguridad social, vestuario, recreación y libertades humanas. La Secretaría de las Naciones Unidas así como sus agencias especializadas, OIT, FAO, UNESCO y OMS, aplicaron las recomendaciones del Comité de Expertos y reunieron sus experiencias en un informe de progreso titulado "International Definition and Measurement of Levels of Living; an interim guide". 1961. Por su parte el Instituto de las Naciones Unidas para las Investigaciones en Desarrollo Social ha identificado 24 indicadores particularmente útiles para el planeamiento del desarrollo. 40/

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

In the second section, the author details the various methods used to collect and analyze the data. This includes both manual and automated techniques. The goal is to ensure that the data is as accurate and comprehensive as possible.

The third part of the document focuses on the results of the analysis. It shows that there are significant trends in the data, particularly in the areas of sales and expenses. These findings are crucial for understanding the overall performance of the organization.

Finally, the document concludes with a series of recommendations for future work. It suggests that further research should be conducted to explore the underlying causes of the observed trends. This will help in making more informed decisions and improving the organization's efficiency.

14. Russett y sus colaboradores 31/ produjeron un manual principalmente orientado a realizar el análisis político comparativo, utilizando 75 variables, las cuales agrupan en las nueve categorías siguientes: recursos humanos, gobierno y política, comunicaciones, riqueza, salud, educación, relaciones familiares y sociales, distribución de la riqueza e ingreso, religión. Las aplicaron al análisis de 133 unidades políticas, incluyendo naciones, estados y colonias.

15. Un trabajo algo similar realizaron McGranahan y sus colaboradores empleando 73 variables de desarrollo aplicadas a 115 países. Ellos agruparon las variables en 10 categorías: salud y demografía, nutrición, educación, vivienda, comunicaciones, transportes y servicios, agricultura, industria, comercio y generales. 18/

16. Taylor 37/ se concentra en los indicadores de desarrollo político, pero ve dificultad a su tarea porque no hay acuerdo respecto a las metas deseables en este campo.

17. Adelman y Morris 2/ enfilan sus esfuerzos a despejar las interacciones entre las fuerzas económicas y las no-económicas. Tratan de cuantificar el concepto de la participación política en los países en desarrollo. Encuentran como principal obstáculo la falta de indicadores de las características institucionales en los países.

18. Las mismas econométricas 1/ caracterizaron el grado de desarrollo de 74 países analizando factorialmente 41 variables. En el grupo socio-cultural, incluyeron los siguientes 12 indicadores: tamaño del sector agrícola tradicional, magnitud del dualismo, extensión de la urbanización, carácter de la organización social básica, importancia de la clase media autóctona, magnitud de la movilidad social, grado de alfabetismo, magnitud de la comunicación masiva, grado de homogeneidad cultural y étnica, grado de tensión

Handwritten text, likely bleed-through from the reverse side of the page. The text is mirrored and difficult to decipher, but appears to contain several lines of prose.

social, tasa bruta de fertilidad, grado de probabilidades de modernización. Incluyeron otros 12 indicadores en el campo político, a saber: grado de integración nacional y de sentido de unidad nacional, extensión de la centralización del poder político, vigor de las instituciones democráticas, grado de libertad de la prensa y de la oposición política, grado de competencia entre los partidos políticos, base predominante del sistema de partidos políticos, fortaleza del movimiento laborista, fortaleza política de la elite tradicional, fuerza política de los militares, grado de eficiencia administrativa, extensión en que el liderato está comprometido al desarrollo económico, grado de estabilidad política. En el campo económico abarcan 17 variables: producto bruto nacional per cápita en 1961, tasa de crecimiento real del producto bruto nacional per cápita en el período 1950/51 - 1963/64, abundancia de los recursos naturales, tasa bruta de inversión, nivel de modernización de la industria, cambio en el grado de industrialización desde 1950, carácter de la organización agrícola, nivel de modernización de las técnicas en la agricultura, grado de mejoramiento en la producción agrícola desde 1950, nivel de capital de infraestructura adecuada. Grado de mejoramiento del capital de infraestructura física desde 1950, nivel de efectividad del sistema tributario, grado de mejoramiento en el sistema tributario desde 1950, nivel de efectividad de las instituciones financieras, grado de mejoramiento en las instituciones financieras desde 1950, tasa de mejoramiento en recursos humanos, estructura del comercio exterior.

19. Sheldon y Moore 33/ se han dedicado a analizar y resolver los problemas de medida especialmente los que se refieren a la no-aditividad de los indicadores y a la falta de datos sobre frecuencia óptima de valores.

McGranahan 17/ también se ha preocupado de las limitaciones de los indicadores y de los modelos de desarrollo.

20. Una vez caracterizado el nivel de desarrollo de la población y del ambiente que la rodea, a través de los indicadores correspondientes, aparece la necesidad de interpretarlos con relación a normas de referencia. Para este efecto, las cifras de mayor valor serán seguramente las que provengan de las áreas vecinas, luego las de las grandes subdivisiones o regiones, en seguida las nacionales y finalmente las de ámbito geográfico todavía más extenso.

III. PANORAMA DEL DESARROLLO RURAL EN LA AMERICA LATINA

21. El observador más casual percibe el rezago en el desarrollo de la parte rural de América Latina con relación a los sectores urbanos. Aunque casi no se dispone de cifras que documenten esta simple observación, las pocas que existen demuestran un marcado desnivel entre las áreas urbanas y las rurales del mismo país. Son notorias las diferencias en ingresos, escolaridad y servicios a la comunidad.

22. En general los productos del campo se elaboran en la ciudad o en el extranjero donde se queda el beneficio del valor agregado. A su vez la infraestructura deficiente en energía y transportes limita la expansión de la agroindustria.

23. Según el Banco Mundial 48/, de los 120 millones que constituyen la población rural de América Latina y el Caribe, 65 millones son pobres. De estos 45 millones lo son relativamente porque su ingreso anual per cápita es inferior a un tercio del promedio nacional. Los otros 20 millones sufren pobreza absoluta porque su ingreso es inferior a \$50 por persona al año.

24. Las cifras del Banco muestran también que alrededor de dos tercios de los pobres en la América Latina y el Caribe viven en las áreas rurales.

The first part of the book is devoted to a general discussion of the subject matter, and is intended to be accessible to a wide range of readers. It is followed by a series of chapters on the various aspects of the subject, each of which is written by an expert in the field. The book is well illustrated with diagrams and tables, and the text is clear and concise. It is a valuable reference work for anyone interested in the subject.

The second part of the book contains a series of chapters on the various aspects of the subject, each of which is written by an expert in the field. It is followed by a series of chapters on the various aspects of the subject, each of which is written by an expert in the field. The book is well illustrated with diagrams and tables, and the text is clear and concise. It is a valuable reference work for anyone interested in the subject.

The third part of the book contains a series of chapters on the various aspects of the subject, each of which is written by an expert in the field. It is followed by a series of chapters on the various aspects of the subject, each of which is written by an expert in the field. The book is well illustrated with diagrams and tables, and the text is clear and concise. It is a valuable reference work for anyone interested in the subject.

Pasando al campo de la salud, el número de habitantes por médico en el área rural es más del triple que en la ciudad y llega a ser 25 veces mayor para uno de nuestros países. En buena parte de la América Latina la densidad de servicios médicos en la ciudad con relación al campo es de 6 ó 7 a uno.

La UNESCO, al referirse a la situación educativa de América Latina, consigna porcentajes de analfabetismo urbano y rural que indican también una situación de fuerte desventaja. La proporción de analfabetos en el área rural con relación a los del área urbana va desde 1,7 hasta 5,9 veces mayor, registrándose en la mayoría de los países alrededor de una proporción triple.

25. Si se examina la retención en la enseñanza primaria, es decir, la proporción de estudiantes que terminan el sexto año de primaria con relación al número de matriculados en el primer grado, se observa que la retención en el área urbana es desde tres y media hasta doce veces mayor que la del área rural 30/.

26. Parece innecesario seguir abundando aquí en evidencias del marcado desnivel de oportunidades que existen entre el campo y la ciudad para el desarrollo del potencial del individuo y el logro de un bienestar comparable al que goza su contraparte citadina.

27. Evidentemente es impostergable e inevitable promover vigorosamente el progreso del hombre de campo Latinoamericano con miras a reducir la brecha de oportunidades que lo separa del de la ciudad. El objetivo es claro y la tarea difícil.

IV. INTENTOS DE ACELERAR EL DESARROLLO RURAL

28. El desarrollo espontáneo es demasiado lento y además tiende a concentrar sus beneficios en muy pocas manos, usualmente en detrimento de los

débiles, agravando así los desequilibrios ya existentes. Se necesita cierto grado de intervención del gobierno, tanto para rectificar el balance urbano-rural como para estimular diferencialmente el progreso de aquellos individuos relativamente menos favorecidos. Desafortunadamente la búsqueda de un equilibrio entre la ciudad y el campo rara vez se pone en práctica como política gubernamental en la América Latina.

29. En términos generales la acción oficial puede ejercitarse a tres niveles diferentes: macro, usualmente nacional; micro, corrientemente enfocado a la finca; y regional, etiqueta que cubre una multitud de niveles intermedios.

30. A nivel nacional generalmente se trata de asignar recursos entre los diferentes sectores de la economía con miras principalmente a lograr el máximo de crecimiento económico. Abarca todo el país y constituye el marco amplio dentro del cual deben desenvolverse los demás esfuerzos de desarrollo. Esta es la esfera típica de acción de las oficinas nacionales de planificación, las cuales se han venido robusteciendo visiblemente en la América Latina durante los últimos quince años. Al respecto, la asistencia técnica y financiera 5/ internacional significa una positiva contribución al diagnóstico y programación en los países y a la elaboración y ejecución de proyectos definidos. Vale destacar la labor de las agencias de Naciones Unidas, especialmente las de la Comisión Económica para América Latina (CEPAL), el Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social (ILPES), el Banco Mundial y la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO). Dentro del Sistema Interamericano están influyendo significativamente el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) 5/ y la Secretaría General de la Organización de los Estados

Americanos (OEA). Esta última especialmente a través de los Estudios por Países y los Proyectos de Desarrollo Regional. Completan este cuadro las acciones de los organismos especializados, de las agencias bilaterales para el desarrollo como AID (EUA) y CIDA (Canadá) y de las Fundaciones.

31. Además de los proyectos específicos, el IICA está cooperando con las entidades nacionales principalmente a través de los siguientes mecanismos: la Comisión Nacional de Coordinación, el Programa de Acción a Nivel de País, los servicios del Centro Interamericano de Documentación e Información Agrícola (CIDIA).

32. Las actividades de su Línea de Acción VII persiguen el "fortalecimiento de las instituciones de administración y formulación de política agrícola, que tienen la función de planificar, organizar y coordinar la acción del gobierno en el esfuerzo que se realiza para lograr el desarrollo rural" 12/.

33. Para formarse una idea de lo que representa un esfuerzo a nivel nacional, baste recordar que, según los estudios de Terleckyj conducidos para la National Planning Association y la National Science Foundation 38/, la introducción de 31 mejoras en la calidad de vida de los Estados Unidos durante un período de 10 años costaría la suma de 3.6 millones de millones de dólares, es decir 3.6 seguido de doce ceros. Como los países carecen de los recursos necesarios para lograr un mejoramiento masivo de las condiciones de vida, se hace necesario emprender estas acciones en forma restringida. Es también sabido que las medidas de alcance nacional tienen muy poca expresión local directa. Existe además un riesgo considerable cuando las operaciones se realizan en gran escala si se considera, por un lado, la variabilidad de condiciones entre áreas y por otro, la insuficiencia de conocimientos sobre el proceso mismo de desarrollo. Por otra parte, para provocar un cambio irreversible y autosostenido se necesita concentrar una masa crítica de recursos, pero las disponibilidades de tales recursos

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

In the second section, the author outlines the various methods used to collect and analyze the data. This includes both manual and automated processes. The goal is to ensure that the information is both reliable and up-to-date.

The third part of the document provides a detailed breakdown of the results. It shows how the data has been categorized and analyzed to identify trends and patterns. This information is crucial for making informed decisions.

Finally, the document concludes with a summary of the findings and recommendations. It suggests ways to improve the current processes and ensure that the data remains accurate and useful for future reference.

humanos, técnicos y financieros son limitadas lo que impide su aplicación generalizada a todo el ámbito de un país. Por las razones anteriores y otras se ha buscado una gran variedad de enfoques de carácter intermedio, muy diversos entre sí y que se engloban bajo la designación de regional. Algunos persiguen objetivos puramente de desarrollo social, otros tienen finalidad estrictamente agrícola y por último los hay combinados en lo que llamamos desarrollo rural. Mosher 25/ clasifica los tipos de proyectos teniendo en cuenta los conceptos anteriores y agregando las consideraciones de tiempo necesario para lograr resultados, así como el condicionamiento impuesto por los tipos de problemas comunes que se persigue resolver. Los proyectos de desarrollo en áreas nuevas suelen requerir metodologías distintas de aquellas que se aplican a áreas viejas.

34. Su extensión territorial puede variar considerablemente. Algunos constituyen simples sub-divisiones del plan nacional de desarrollo, otros forman áreas transnacionales como la Cuenca del Plata 29/ y la del Amazonas, o abarcan grandes sectores dentro del país como el Estado de Rio Grande do Sul en Brasil 13/ o la costa atlántica de Colombia. 32/ En todo caso siempre está presente el concepto de articulación del proyecto o área con el plan nacional de desarrollo. Aquello que Weitz llama la función cruzada entre la estructura vertical del enfoque nacional y la estructura horizontal del enfoque regional. 44/ 45/

35. A partir de los esfuerzos pioneros y principalmente de infraestructura física, realizados en el Tennessee Valley Authority de los Estados Unidos en el Agro Pontino cerca de Roma, en los Polders del Zuider Zee en los Países Bajos y en Gezira, al sur de Kartum, Sudán, se ha venido lanzando, particularmente en los últimos 20 años, una profusión heterogénea de proyectos

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that proper record-keeping is essential for ensuring transparency and accountability in the organization's operations. This includes documenting all financial transactions, as well as operational activities and decisions made by management.

The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze data. It highlights the importance of using reliable and valid data sources, and the need to employ appropriate statistical methods to interpret the results. The document also discusses the challenges associated with data collection and analysis, such as ensuring data quality and addressing potential biases.

The third part of the document focuses on the application of the collected data to inform decision-making and strategic planning. It discusses how data can be used to identify trends, assess risks, and evaluate the effectiveness of various initiatives. The document also emphasizes the importance of communicating the findings of the analysis to relevant stakeholders in a clear and concise manner.

Finally, the document concludes by discussing the overall importance of data-driven decision-making in the modern business environment. It notes that organizations that effectively leverage data are better positioned to gain a competitive advantage and achieve long-term success. The document also provides some key takeaways and recommendations for organizations looking to improve their data management and analysis practices.

de desarrollo. Han merecido especial atención los de Israel 46/ Comilla en Bangladesh 36/, Cadu a/ en Etiopía 28/, IADP b/ en India 19/, JCRR c/ en Taiwan 3/, 11/. Los ha habido también en la América Latina. En Colombia, la Corporación del Valle del Cauca y los proyectos del Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) 16/; el Plan Puebla en México 7/ 27/; Maipú y San Vicente en Chile; Yaguarón en Paraguay 10/; Huancayo y Vicos en el Perú 11/; La Estanzuela y San Ramón en Uruguay 8/ 20/ 21/; Yaracuy en Venezuela y muchos más. En mayor o menor grado todos ellos se inspiran en el deseo de coordinar los esfuerzos institucionales con la auto-ayuda de la población para lograr no sólo el incremento de la producción agrícola sino que primordialmente el bienestar de la gente 23/ 24/ 26/ 41/.

36. Pocas veces se ha hecho una evaluación exhaustiva de un proyecto de desarrollo. Hace excepción Israel, cuyo caso ha sido ampliamente documentado, en la obra de Weitz y Rokach "Agricultural Development" 46/. En 1971, con financiamiento de la Agencia Sueca para el Desarrollo, FAO convocó en Roma a un simposio donde 80 participantes trataron el enfoque integrado para el desarrollo agrícola 9/. Se evidenció una marcada coincidencia de ideas al tratarse tópicos tan variados como la conceptualización hasta los aspectos prácticos de organización y financiamiento. Se destacaron ciertos puntos tales como perseguir el mejoramiento en la calidad de vida, involucrar a los pobladores, enfocar la situación integralmente, coordinar a nivel de campo, introducir paquetes tecnológicos mínimos y regular la participación foránea.

37. Desde hace más de 20 años el Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas ha estado cooperando en distintas capacidades con las instituciones nacionales de América Latina en la selección, establecimiento, operación

a/ Chilalo Agricultural Development Unit
b/ Intensive Agricultural Development Program
c/ Joint Commission on Rural Reconstruction

y evaluación de proyectos de desarrollo. Entre las múltiples y variadas enseñanzas obtenidas de esa asociación, tal vez valga la pena destacar como resumen las siguientes: 1) Se está cubriendo distintas cosas bajo la misma etiqueta, 2) no hay una receta fija para desarrollar un área y es difícil duplicar un éxito, 3) la mayoría de los proyectos no satisfacen plenamente las expectativas iniciales, 4) debe existir en el terreno mismo una estructura de coordinación con suficiente autonomía y recursos.

38. Al analizar los intentos de desarrollo rural aparece el líder como el factor determinante del éxito o fracaso. A tal punto, que uno llega a convencerse de que es inútil iniciar un proyecto sin contar con el líder adecuado. De allí resulta que la cuidadosa selección de individuos con esa capacidad innata, a quienes se les pueda agregar el adiestramiento necesario, constituye una condición esencial. Ese líder debe participar en todas las fases de la selección, organización y funcionamiento del área a desarrollar. Debe él mismo y su equipo mantener una relación estrecha y de gran afinidad con la gente local, a quienes eventualmente tendrá que transferirse ese liderazgo.

39. Surge aquí el argumento de si ese líder debe representar a algunas de las instituciones que están cooperando horizontalmente en el trabajo al nivel de terreno o si debe ser un individuo no comprometido con ninguna de esas entidades. También se ha presentado la cuestión de si debe ser un nacional del país, un nativo de la región o podría ser un extranjero. Probablemente estas consideraciones sean de importancia secundaria frente a encontrar un individuo de muy alta calidad, con sentido de misión, capaz de inspirar a los demás.

186
187
188
189
190
191
192
193
194
195
196
197
198
199
200
201
202
203
204
205
206
207
208
209
210
211
212
213
214
215
216
217
218
219
220
221
222
223
224
225
226
227
228
229
230
231
232
233
234
235
236
237
238
239
240
241
242
243
244
245
246
247
248
249
250
251
252
253
254
255
256
257
258
259
260
261
262
263
264
265
266
267
268
269
270
271
272
273
274
275
276
277
278
279
280
281
282
283
284
285
286
287
288
289
290
291
292
293
294
295
296
297
298
299
300
301
302
303
304
305
306
307
308
309
310
311
312
313
314
315
316
317
318
319
320
321
322
323
324
325
326
327
328
329
330
331
332
333
334
335
336
337
338
339
340
341
342
343
344
345
346
347
348
349
350
351
352
353
354
355
356
357
358
359
360
361
362
363
364
365
366
367
368
369
370
371
372
373
374
375
376
377
378
379
380
381
382
383
384
385
386
387
388
389
390
391
392
393
394
395
396
397
398
399
400
401
402
403
404
405
406
407
408
409
410
411
412
413
414
415
416
417
418
419
420
421
422
423
424
425
426
427
428
429
430
431
432
433
434
435
436
437
438
439
440
441
442
443
444
445
446
447
448
449
450
451
452
453
454
455
456
457
458
459
460
461
462
463
464
465
466
467
468
469
470
471
472
473
474
475
476
477
478
479
480
481
482
483
484
485
486
487
488
489
490
491
492
493
494
495
496
497
498
499
500
501
502
503
504
505
506
507
508
509
510
511
512
513
514
515
516
517
518
519
520
521
522
523
524
525
526
527
528
529
530
531
532
533
534
535
536
537
538
539
540
541
542
543
544
545
546
547
548
549
550
551
552
553
554
555
556
557
558
559
560
561
562
563
564
565
566
567
568
569
570
571
572
573
574
575
576
577
578
579
580
581
582
583
584
585
586
587
588
589
590
591
592
593
594
595
596
597
598
599
600
601
602
603
604
605
606
607
608
609
610
611
612
613
614
615
616
617
618
619
620
621
622
623
624
625
626
627
628
629
630
631
632
633
634
635
636
637
638
639
640
641
642
643
644
645
646
647
648
649
650
651
652
653
654
655
656
657
658
659
660
661
662
663
664
665
666
667
668
669
670
671
672
673
674
675
676
677
678
679
680
681
682
683
684
685
686
687
688
689
690
691
692
693
694
695
696
697
698
699
700
701
702
703
704
705
706
707
708
709
710
711
712
713
714
715
716
717
718
719
720
721
722
723
724
725
726
727
728
729
730
731
732
733
734
735
736
737
738
739
740
741
742
743
744
745
746
747
748
749
750
751
752
753
754
755
756
757
758
759
760
761
762
763
764
765
766
767
768
769
770
771
772
773
774
775
776
777
778
779
780
781
782
783
784
785
786
787
788
789
790
791
792
793
794
795
796
797
798
799
800
801
802
803
804
805
806
807
808
809
810
811
812
813
814
815
816
817
818
819
820
821
822
823
824
825
826
827
828
829
830
831
832
833
834
835
836
837
838
839
840
841
842
843
844
845
846
847
848
849
850
851
852
853
854
855
856
857
858
859
860
861
862
863
864
865
866
867
868
869
870
871
872
873
874
875
876
877
878
879
880
881
882
883
884
885
886
887
888
889
890
891
892
893
894
895
896
897
898
899
900
901
902
903
904
905
906
907
908
909
910
911
912
913
914
915
916
917
918
919
920
921
922
923
924
925
926
927
928
929
930
931
932
933
934
935
936
937
938
939
940
941
942
943
944
945
946
947
948
949
950
951
952
953
954
955
956
957
958
959
960
961
962
963
964
965
966
967
968
969
970
971
972
973
974
975
976
977
978
979
980
981
982
983
984
985
986
987
988
989
990
991
992
993
994
995
996
997
998
999
1000

40. Una proporción sustancial de los fracasos se ha debido a la falta de definición previa en cuanto a lo que se quería obtener en el esfuerzo de desarrollo. La falta o vaguedad en los objetivos, metas, medios y estilos de acción, produce un marco difuso en el cual le resulta explicablemente difícil funcionar a la mayoría de las personas. Esto no quiere decir que se vaya a operar con un alto grado de rigidez ya que debe existir la flexibilidad suficiente para ir beneficiándose del proceso de retroalimentación ajustando las labores según lo aconseje la experiencia.

41. El caso más frecuente de indefinición se produce entre los objetivos de desarrollo social y los de crecimiento económico. Se trata de tener un mayor ingreso económico en toda la región o se trata de que la gente de ese lugar viva mejor. Otro elemento de imprecisión existe en el plazo dentro del cual se quieren alcanzar ciertas metas. Hay ciertas consideraciones especiales a tener en cuenta para la primera área que se quiere desarrollar y que no tienen la misma importancia en los casos subsecuentes. Por ejemplo, el acceso fácil para los políticos y periodistas que puedan darle apoyo.

42. Parece indispensable establecer cotas las cuales permitan caracterizar la situación inicial y medir más tarde el progreso alcanzado.

43. El funcionamiento de un proyecto de desarrollo ofrece la oportunidad de aprovecharlo para adiestrar expertos que puedan ir más tarde a trabajar en otros proyectos. Es preciso decidir en qué medida la importancia del efecto multiplicador va a equilibrarse con la necesidad de realizar la obra al nivel que pueden llevarla a cabo los especialistas ya formados.

44. Otra de las decisiones que es indispensable tomar desde el principio se refiere a la proporción de las familias y de las fincas con que se va

[The text on this page is extremely faint and mostly illegible. It appears to be a multi-paragraph document, possibly a letter or a report, containing various words and phrases that are difficult to decipher. Some discernible words include "received", "information", "department", "office", "copy", "reference", "please", "kindly", "enclosed", "attached", "copy of", "the same", "for your", "information", "reference", "please", "find", "attached", "herewith", "a copy", "of the", "same", "for your", "reference", "please", "note", "that", "the", "information", "is", "subject", "to", "change", "without", "notice", "and", "is", "not", "to", "be", "relied", "upon", "as", "an", "official", "statement", "of", "this", "department", "or", "as", "an", "indication", "of", "its", "policy", "or", "action", "on", "any", "particular", "subject.", "Very", "truly", "yours,", "Secretary.", "Enclosure"]

a trabajar directamente frente a aquellas que deberán recibir el beneficio indirectamente. En cuanto a los recursos el área debe tener una base suficiente de recursos para sostener el crecimiento a la vez que un tamaño compatible con los problemas a resolver 6/. Estos recursos abarcan la mano de obra disponible, los insumos no-humanos tales como tierra, clima, semillas, agua, fertilizantes, pesticidas, estructuras, animales de trabajo, herramientas y maquinarias, combustibles y fuerza motriz. Incluyen también factores económicos que afectan el desarrollo de la agricultura como el transporte, almacenaje, procesamiento, facilidades de mercado para los productos, facilidades para el abastecimiento y distribución de insumos, crédito, precios de los insumos y de los productos, tasas de interés, impuestos, subsidios y otros. Abarcan también los factores organizativos como la tenencia de la tierra, el tamaño y estado legal de las fincas, los servicios generales y la política gubernamental, las organizaciones de los agricultores para coordinar el uso de los insumos, prestar servicios económicos y sociales y la difusión de conocimientos 22/. Cubre también los factores culturales y de motivación como la integración de las instituciones agrícolas, las prácticas y valores dentro de la cultura y de la sociedad, los factores de administración pública, el modo de operar de la burocracia, la estructura social, los valores culturales y la dinámica de las comunidades campesinas, los procesos de cambio socio-cultural, las barreras y motivaciones. Incluye asimismo los factores de conocimiento relacionados con la naturaleza y organización de la investigación científica, los medios de difusión de conocimientos. Es particularmente importante saber si se dispone de paquetes tecnológicos de innovación potencialmente aplicables o si simplemente existen innovaciones o prácticas aisladas.

The first part of the book deals with the general theory of the
integration of differential equations. It begins with the
study of the linear case, and then proceeds to the
non-linear case. The author discusses the existence and
uniqueness of solutions, and the stability of solutions
with respect to initial conditions. The second part of
the book is devoted to the theory of the integral
equations. It starts with the study of the Fredholm
integral equations, and then goes on to the Volterra
integral equations. The author also discusses the
applications of the integral equations to the theory of
differential equations. The book is written in a clear
and concise style, and is suitable for students of
mathematics and physics. It is a valuable reference
work for anyone interested in the theory of
differential and integral equations.

45. Hay que decidir si el conjunto de factores antes mencionados se va a considerar en términos de una unidad natural o política. Parece preferible el concepto de una entidad funcional como la que auspicia Weitz, del tamaño que resulte adecuado a los recursos y problemas involucrados.

46. A menudo se discute si el primer proyecto debe aplicarse a un área de alto, moderado o pobre potencial de desarrollo. Probablemente sea preferible la de carácter intermedio donde haya cierta diversidad de condiciones que permitan adquirir también una variedad de experiencias potencialmente aplicables al resto del territorio del cual el área sea una porción representativa.

47. Aunque parezca obvio se necesita insistir en que el esfuerzo de desarrollo esté por encima de la masa crítica indispensable para generar un movimiento autosostenido y que este esfuerzo se mantenga durante suficiente tiempo para lograr su estabilización. Por lo que atañe a la estructura resulta indispensable tener integradas al nivel de terreno todas las instituciones que deben participar en el esfuerzo de desarrollo, bajo un comando unificado. No basta que haya comités de coordinación entre los funcionarios de las distintas reparticiones públicas destacados en el terreno ni mucho menos una coordinación en la ciudad capital. Como muy bien señala Weitz 44/ aquel que ejerce la jefatura en el terreno debe poder disponer a lo menos de una fracción sustancial del presupuesto que financia el esfuerzo de desarrollo.

48. Uno de los problemas que aparece en la práctica es el de los celos entre las instituciones participantes por recibir reconocimiento individualizado, lo cual torna aún más importante la existencia de una entidad específicamente dedicada a manejar localmente todo el esfuerzo de desarrollo integral.

...and ...

...the ...

...level ...

...of ...

...the ...

49. Debido a su tamaño los proyectos de desarrollo regional integral tienen alguna dificultad para conseguir amplio apoyo político particularmente de sectores ajenos al área misma, sobre todo cuando el desarrollo de un área crea conflictos de intereses o compite con otros sectores en la demanda de servicios y recursos. De allí que sea tan importante organizar las cosas de modo que principalmente se movilicen los recursos ya existentes en el área dependiendo en el menor grado posible de los aportes externos.

50. La evaluación del desarrollo alcanzado debería practicarse desde diversos enfoques. Por ejemplo, comparar la situación del área en distintos años, es decir antes y después; compararla con el territorio circunvecino; comparar comunidades entre sí; medir costo-beneficio del proyecto y de algunos de sus componentes. Para ilustrar el tipo de información que puede obtenerse podrían mencionarse las cifras del área de San Ramón, Uruguay, de cuyo desarrollo se encargó el IICA 21. Entre 1953 y 1959 el valor de la producción en el Area de San Ramón aumentó en un 47.26% mientras que en el Uruguay disminuyó en un 11.05% durante el mismo período. En esos mismos años se obtuvo un aumento en el valor de la producción de 22.83 pesos por cada peso gastado en todas las actividades de desarrollo del Area.

51. Tal vez podríamos resumir diciendo que las características deseables en un área de desarrollo debieran ser que represente los recursos, condiciones y problemas de un sector importante del país, cuente con los abastecimientos y servicios adecuados, sea de un tamaño conmensurable con las facilidades disponibles para lograr un impacto a mediano plazo y tenga autonomía administrativa. Además para una primera área debieran ser características adicionales el acceso y las comunicaciones fáciles y un carácter intermedio en los recursos. Respecto a los intentos para acelerar el desarrollo

...the ... of ...

rural cabe anotar que han sido extremadamente heterogéneos, frecuentemente incompletos e inconstantes, aunque no faltan los éxitos. Todavía hay margen para mejoras substanciales en la metodología para planear, ejecutar y evaluar satisfactoriamente un proyecto de desarrollo rural.

V. SUGERENCIAS

52. A modo de sugerencias se anotan a continuación algunos tópicos que pudieran avanzarse como resultado del intercambio de ideas en este seminario:

1. Acordar una definición o concepto de desarrollo.
2. Uniformar el concepto de rural para que deje de ser una arbitrariedad estadística diferente en cada país.
3. Identificar los indicadores o variables más adecuados para caracterizar el grado de desarrollo rural en América Latina.
4. Establecer metodologías para obtener cifras comparables en los distintos indicadores.
5. Promover la recolección regular de estadísticas confiables relacionadas con el desarrollo regional rural integral.
6. Establecer normas de referencia o formas de interpretación de los valores que presentan los indicadores de desarrollo rural.
7. Compilar y analizar a base de un esquema uniforme la información existente acerca de proyectos de desarrollo rural.
8. Sugerir los tipos de desarrollo que debieran promover las entidades internacionales.

The first part of the paper discusses the general theory of the firm, which is based on the idea that the firm is a collection of individuals who are organized in a way that allows them to produce goods and services more efficiently than they could on their own. This theory is based on the idea of economies of scale, which are the cost advantages that a firm can realize by increasing its scale of production.

The second part of the paper discusses the theory of the market, which is based on the idea that the market is a collection of individuals who are organized in a way that allows them to trade goods and services more efficiently than they could on their own. This theory is based on the idea of economies of scope, which are the cost advantages that a firm can realize by producing a range of products.

The third part of the paper discusses the theory of the industry, which is based on the idea that the industry is a collection of firms that are organized in a way that allows them to produce goods and services more efficiently than they could on their own. This theory is based on the idea of economies of scale, which are the cost advantages that a firm can realize by increasing its scale of production.

The fourth part of the paper discusses the theory of the economy, which is based on the idea that the economy is a collection of individuals who are organized in a way that allows them to produce goods and services more efficiently than they could on their own. This theory is based on the idea of economies of scale, which are the cost advantages that a firm can realize by increasing its scale of production.

The fifth part of the paper discusses the theory of the world, which is based on the idea that the world is a collection of individuals who are organized in a way that allows them to produce goods and services more efficiently than they could on their own. This theory is based on the idea of economies of scale, which are the cost advantages that a firm can realize by increasing its scale of production.

REFERENCIAS

1. ADELMAN, IRMA & CYNTHIA TAFT MORRIS. Society, Politics & Economic Development. A Quantitative Approach. Baltimore and London: Johns Hopkins Press, 1967. 310 p.
2. _____. The Measurement of Institutional Characteristics of Nations: Methodological Considerations Journal of Development Studies Vol. 8 No. 3, April 1972, p. 111-135.
3. ALDERFER, E.G. The Joint Commission on Rural Reconstruction (JCCR) Taiwan. Washington, D.C.: AID, Technical Assistance Bureau, 1971. 50 p.
4. ARAUJO, JOSE EMILIO G. Una Opción Humanista en el Desarrollo Rural de América. San José, Costa Rica: Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas. 1974. 233 p.
5. BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO. Progreso Económico y Social. Informe Anual 1974. Washington, D.C.: BID, 1974. 534 p.
6. BAUM, E.L. and SPEIGELMAN, R.G. Two Suggested Critical Topics for Research In: Research and Education for Regional and Area Development, Chapter 15:234-243. Ames: Iowa State University Press, 1966. 287 p.
7. CENTRO INTERNACIONAL DE MEJORAMIENTO DE MAIZ Y TRIGO (CIMMYT). The Puebla Project 1967-69. México: CIMMYT (1970). 120 p.
8. ELGUETA, MANUEL. Ensayo en Cooperación Técnica. Montevideo, Uruguay: Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas, 1962. 138 p.
9. FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS. Report on the FAO/SIDA Symposium on Agricultural Institutions for Integrated Rural Development, Rome June 21-28, 1971. Roma, Italia: FAO/SWE/TF 48, 1971. 36 p.
10. GASTAL, EDMUNDO. Proyecto Area de Desarrollo del Paraguay In: Reunión de Programación de Areas de Desarrollo Agrícola Regional y los Programas Nacionales de Desarrollo, Santiago de Chile. 1965. Montevideo, Uruguay: IICA, Zona Sur 1965 pp. 22-28.
11. HAPGOOD, DAVID (ED). Policies for Promoting Agricultural Development. Cambridge, Mass.: Massachusetts Institute of Technology (1965) 321 p.
12. INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS. Plan General. San José, Costa Rica: IICA. Documentos Oficiales N°1. 1970. 92 p.
13. _____. Levantamiento de recursos naturais, Socioeconômicos e Institucionais do Estado do Río Grande do Sul. Relatorio Final. Porto Alegre, R.G.S., Brasil: IICA, INCRA. 1971. 1200 p.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is essential for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

In addition, the document highlights the need for regular communication and collaboration between all stakeholders. This includes both internal staff and external partners, as effective communication is key to achieving the organization's goals.

Furthermore, the document stresses the importance of staying up-to-date with the latest industry trends and regulations. This will help the organization to anticipate changes and adapt its strategies accordingly.

It is also noted that the organization should focus on building a strong and resilient team. This involves providing ongoing training and development opportunities for all employees, as well as fostering a culture of innovation and continuous improvement.

Finally, the document concludes by reiterating the organization's commitment to excellence and its dedication to providing the highest quality of service to its customers. It expresses confidence that these efforts will lead to long-term success and growth.

The document also includes a section on risk management, which outlines the various risks that the organization faces and the strategies in place to mitigate them. This includes financial risks, operational risks, and reputational risks, among others.

In the area of financial management, the document provides a detailed overview of the organization's budget and financial performance. It includes key metrics such as revenue, expenses, and profit margins, and discusses the steps being taken to optimize financial resources.

Regarding operational management, the document describes the current state of the organization's operations and identifies areas for improvement. This includes streamlining processes, reducing waste, and enhancing the efficiency of the supply chain.

The document also addresses the organization's human resources management, including recruitment, retention, and performance management. It discusses the importance of attracting and retaining top talent and provides strategies for developing and motivating the workforce.

In the area of marketing and sales, the document outlines the organization's marketing strategy and sales goals. It includes a detailed analysis of the market and the competition, and discusses the tactics being used to reach target audiences and drive sales growth.

Finally, the document discusses the organization's legal and compliance requirements, including data protection, intellectual property, and contract law. It emphasizes the importance of staying up-to-date with these requirements and ensuring that the organization is in full compliance at all times.

The document concludes with a summary of the key findings and recommendations, and expresses the organization's confidence in its ability to achieve its goals and maintain its position as a leader in the industry.

Overall, the document provides a comprehensive overview of the organization's current state and future plans. It highlights the challenges that the organization faces and provides clear strategies for addressing these challenges and achieving long-term success.

14. INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS. Hacia una Conceptualización del Desarrollo Humanista. San José, Costa Rica (Mimeografiado) n/d 15 p.
15. LEAGANS, J. PAUL. Rural Development: An Emerging Social, Economic, and Demographic Imperative. New York's Food and Life Sciences Bulletin No. 40, June 1974. 18 p.
16. LONDOÑO R., DIEGO AND REFUGIO I. ROCHIN. Integrated Rural Development: Lessons from the Colombian Experience. Bogotá: Instituto Colombiano Agropecuario (Mimeografiado) 1975. 34 p.
17. McGRANAHAN, DONALD. Development Indicators and Development Models. The Journal of Development Studies Vol. 8 No. 3 April 1972. pp. 91-102.
18. _____. et al. Contents and Measurement of Socio-Economic Development: An Empirical Enquiry. Geneva, Switzerland: United Nations Research Institute for Social Development. Report N°70-10. 1970. 162 p.
19. MALONE, CARL. C. Improving Opportunities for Low-Income Farm-Occupied People: Some Indian Experiences. Columbus, Ohio: Agricultural Development Council and Ohio State University, Seminar on Small-Farmer Development Strategies, Columbus, Ohio, Sept. 13-15, 1971. 36 p.
20. MARULL, JOSE D. Desarrollo Agrícola por Areas Demostrativas Aplicado en Uruguay. Turrialba Vol. 7 (3): 48-56. 1957.
21. _____. Areas Demostrativas de Extensión, In: Workshop A Influencia dos Serviços de Extensao No Aumento Da Produtividade Rural, Miguel Pereira, Brasil 2-14 Abril 1962. Rio de Janeiro: ABCAR, 1962. 9 p.
22. MILLIKAN, MAX AND DAVID HAPGOOD. No-Easy Harvest. The Dilemma of Agriculture in Underdeveloped Countries. Boston: Little, Brown and Company 1967. 178 p.
23. MOSHER, ARTHUR T. Como hacer avanzar la agricultura. Traducción de J. Marull. México: UTEHA, 1969. 177 p.
24. _____. Creating a Progressive Rural Structure. New York: Agricultural Development Council, Inc. 1969. 167 p.
25. _____. Projects of Integrated Rural Development. Seminar on Small Farmer Development Strategies, Columbus, Ohio, September 13-15, 1970. 26 p. Sponsored by Agricultural Development Council, New York and Ohio State University.

1. Einleitung	1
2. Die Aufgabenstellung	2
3. Die Lösungsmethode	3
4. Die Ergebnisse	4
5. Zusammenfassung	5
6. Literaturverzeichnis	6
7. Anhang	7
8. Schlusswort	8
9. Danksagung	9
10. Index	10
11. Glossar	11
12. Bibliographie	12
13. Literaturverzeichnis	13
14. Anhang	14
15. Schlusswort	15
16. Danksagung	16
17. Index	17
18. Glossar	18
19. Bibliographie	19
20. Literaturverzeichnis	20
21. Anhang	21
22. Schlusswort	22
23. Danksagung	23
24. Index	24
25. Glossar	25
26. Bibliographie	26
27. Literaturverzeichnis	27
28. Anhang	28
29. Schlusswort	29
30. Danksagung	30
31. Index	31
32. Glossar	32
33. Bibliographie	33
34. Literaturverzeichnis	34
35. Anhang	35
36. Schlusswort	36
37. Danksagung	37
38. Index	38
39. Glossar	39
40. Bibliographie	40
41. Literaturverzeichnis	41
42. Anhang	42
43. Schlusswort	43
44. Danksagung	44
45. Index	45
46. Glossar	46
47. Bibliographie	47
48. Literaturverzeichnis	48
49. Anhang	49
50. Schlusswort	50
51. Danksagung	51
52. Index	52
53. Glossar	53
54. Bibliographie	54
55. Literaturverzeichnis	55
56. Anhang	56
57. Schlusswort	57
58. Danksagung	58
59. Index	59
60. Glossar	60
61. Bibliographie	61
62. Literaturverzeichnis	62
63. Anhang	63
64. Schlusswort	64
65. Danksagung	65
66. Index	66
67. Glossar	67
68. Bibliographie	68
69. Literaturverzeichnis	69
70. Anhang	70
71. Schlusswort	71
72. Danksagung	72
73. Index	73
74. Glossar	74
75. Bibliographie	75
76. Literaturverzeichnis	76
77. Anhang	77
78. Schlusswort	78
79. Danksagung	79
80. Index	80
81. Glossar	81
82. Bibliographie	82
83. Literaturverzeichnis	83
84. Anhang	84
85. Schlusswort	85
86. Danksagung	86
87. Index	87
88. Glossar	88
89. Bibliographie	89
90. Literaturverzeichnis	90
91. Anhang	91
92. Schlusswort	92
93. Danksagung	93
94. Index	94
95. Glossar	95
96. Bibliographie	96
97. Literaturverzeichnis	97
98. Anhang	98
99. Schlusswort	99
100. Danksagung	100

26. _____. Projects of Integrated Rural Development. New York: Agricultural Development Council A/D/C Reprint. 1972. 8 p.
27. MYREN, DELBERT T. The Puebla Project: A Developmental Strategy for Low Income Farmers. Columbus, Ohio: Agricultural Development Council and Ohio State University: Seminar on Small Farmer Development Strategies, Columbus, Ohio Sept. 13-15, 1971. pp. 46 (Mimeographed).
28. NEKBY, BENGT. Cadu and Ethiopian Experiment in Developing Peasant Farming. Stockholm, Sweden: Prisma Publishers 1971. 124 p.
29. ORGANIZACION DE LOS ESTADOS AMERICANOS. Secretaría General. Cuenca del Río de la Plata. Estudio para su Planificación y Desarrollo. Washington, D.C.: OEA 1974 Mapas.
30. OEA. INSTITUTO INTERAMERICANO DE ESTADISTICA. América en Cifras. Washington, D.C.: OEA-IASI, 1974.
31. RUSSETT, BRUCE M. et al., World Handbook of Political and Social Indicators. New Haven, Conn.: Yale University Press, 1964. 373 p.
32. SCHULZ, OTTO, DAVID BRUJIS E ISRAEL PRION. Estudio y Diagnóstico del Desarrollo Urbano - Rural Integrado por Etapas para la Costa Atlántica de Colombia 1975-1990. Washington, D.C.: OEA. Departamento de Desarrollo Social e Institucional, Mimeografiado. Abril 1975. 35 p. y Anexos.
33. SHELDON, ELEANOR BERNERT AND WILBERT E. MOORE (editors). Indicators of Social Change: Concepts and Measurement. New York, N.Y.: The Russell Sage Foundation. 1968. 804 p.
34. SMITH, T. LYNN. The Sociology of Rural Life 3rd ed. New York: Harper & Brothers. 1953. 680 p.
35. STALEY, EUGENE. The Future of Underdeveloped Countries. New York: Praeger 1961. 483 p.
36. STEVENS, ROBERT D. Rural Development Programs for adaptation from Comilla, Bangladesh. East Lansing, Mich.: Michigan State University, Agricultural Economics Report 215. June 1972. 75 p.
37. TAYLOR, CHARLES LEWIS. Indicators of Political Development. Journal of Development Studies Vol. 8, N°3. April 1972. p. 103-109.
38. TERLECKYJ, NESTOR E. Estimating Possibilities for Improvement in the Quality of Life in the United States, 1972-81. Looking ahead, Vol.20 N°10 January 1973. Washington D.C., National Planning Association.

1870

1871

1872

1873

1874

1875

1876

1877

1878

1879

1880

1881

1882

39. UNITED NATIONS. International Definition and Measurement of Levels of Living: An Interim Guide. New York, N.Y.: UN, 1961.
40. _____. Research Institute for Social Development. The Concept of Development and its Measurement. International Social Development Review Vol. 2, 1970 p.1-6.
41. _____. The United Nations Programme in Regional Development. New York: United Nations 1972. 37 p.
42. UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE. Economic Research Service. Digest of Economic Development Division Research, August 1974-August 1975, N°5 Washington, D.C.: USDA - ERS - EDD, 1975. 50 p.
43. UNITED STATES DEPARTMENT OF STATE, Agency for International Development. Social Indicators. A.I.D. Bibliography Series: Technical Assistance Methodology N°2. Washington, D.C.: USAID 1972. 27 p.
44. WEITZ, RAANAN. Regional Development and Programming. Studies and Monographs VII. Washington D.C.: Pan American Union General Secretariat Organization of American States. 1966.
45. _____. From Peasant to Farmer. A Revolutionary Strategy for Development. New York & London: Columbia University Press 1971. 292 p.
46. _____ and AVSHALOM ROKACH. Agricultural Development: Planning and Implementation. New York-Washington: Praeger 1968. 404 p.
47. WILCOX, LESLIE D., RALPH M. BROOKS, GEORGE M. BEAL and GERALD E. KLONGLAN. Social Indicators and Societal Monitoring: an Annotated Bibliography. 1972. 446 p. Amsterdam, the Netherlands: Elsevier Publishing Co.
48. WORLD BANK. The Assault on World Poverty. Baltimore and London: The Johns Hopkins University Press for the World Bank 1975. 425 p.

... of

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

-4.24-

COMENTARIOS
DE LOS GRUPOS DE TRABAJO
A LA PONENCIA N°4

1878

1878
1878
1878

INFORME SOBRE LA PONENCIA N°4

"DESARROLLO RURAL EN AMERICA LATINA"

Grupo A

1. Analizadas las sugerencias contenidas en el documento de base, se discutió en el grupo la necesidad de sistematizar y de sintetizar la experiencia del IICA en materia de desarrollo regional, para buscar de esta manera elementos claros que permitan identificar los componentes y los indicadores que definan, en cada circunstancia, los caminos del desarrollo rural en América Latina.
2. Tomando en cuenta las áreas demostrativas que desarrolló el IICA, se observó que uno de los problemas más limitantes fue lograr la institucionalización de las mismas, por lo cual este aspecto debe tomarse con especial énfasis en cualquier futuro proyecto de desarrollo regional integral.
3. Una concepción de desarrollo rural en términos de desenvolver al máximo las posibilidades y potencialidades del habitante rural, requiere la adopción y perfeccionamiento de indicadores que incidan sobre todos los aspectos de orden económico, social, técnico, psicológico, etc., que tal concepción involucre.
4. Se recomienda que el IICA fortalezca los ministerio de agricultura y los organismos con responsabilidades en el desarrollo regional.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES
DEPARTMENT OF CHEMISTRY

1955

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

INFORME SOBRE LA PONENCIA N°4

"DESARROLLO RURAL EN AMERICA LATINA"

Grupo B

1. Es el parecer del grupo que en el IICA no existe un grado suficiente de definición del concepto del desarrollo ni tampo un consenso que se refleje en la acción. Por ello, se sugiere buscar los elementos que lleven a una conceptualización adecuada del desarrollo rural y de las relaciones y consecuencias. Para ello, se sugiere tomar como base de trabajo la definición contenida en el documento "Marco Conceptual para la Reforma Agraria en América Latina", con otros elementos de juicio contenidos en otros documentos.

2. El concepto de desarrollo rural explicado en la Ponencia N°4 del Seminario, no parece tener la comprensión requerida, en cuanto parece fijarse en el desarrollo humano como desvinculado de una serie de condicionantes, por ejemplo el desarrollo agrícola; no contempla las relaciones reales entre sectores y las dependencias regionales, con lo que se puede perder de vista el conjunto de las articulaciones del sector rural con la globalidad del proceso de desarrollo.

3. El concepto del desarrollo rural no puede separarse del desarrollo general, puesto que ambos constituyen un continuo en el que no se puede aislar lo que ocurre en el medio rural de lo que tiene lugar en el medio urbano.

4. Las acciones del IICA están enfocadas esencialmente hacia el desarrollo agrícola. No debería olvidarse, sin embargo, que el desarrollo agrícola es un componente y condición necesaria, aunque no suficiente, para el desarrollo rural, que es el marco dentro del cual el desarrollo agrícola cobra sentido. A su vez, el desarrollo rural requiere de un marco de referencia dado por el desarrollo global de la sociedad nacional.

5. Si es cierto que, en último término, son los gobiernos de los países quienes han de definir los marcos de política en los que se ha de encuadrar la acción del IICA, éste puede, sin embargo, pretender acciones innovadoras basadas en su concepción del desarrollo. Las estrategias de los técnicos deben, por tanto, dirigirse a conjugar o compatibilizar las necesidades y demandas específicas de los países con las posibilidades y recursos, incluso doctrinarios, del IICA.

6. Los indicadores del desarrollo rural deberían ir más allá de los indicadores de efecto para llegar a los indicadores de causa que permitan llegar a un estudio más profundo de la esencia de las causas y de sus interrelaciones. El grupo de trabajo recomienda el planteamiento del estudio de este punto. Entre los diferentes indicadores de causa deberían considerarse la tenencia de la tierra y las estructuras de dependencia.

[Faint, illegible header text]

[Faint, illegible paragraph of text]

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

INFORME SOBRE LA PONENCIA N°4

"DESARROLLO RURAL EN AMERICA LATINA"

Grupo C

1. Concepto del desarrollo

La forma como fue expresado el concepto de desarrollo en el documento es demasiado restringida. La afirmación de "desenvolver al máximo las posibilidades y potencialidades del habitante rural" asume relevancia para el IICA, siempre y cuando esté asociada a un marco explícito que considere igualdad social, igualdad de oportunidades y la participación plena.

El pensamiento oficial del IICA sobre el desarrollo rural está expresado con la amplitud necesaria en el Marco Conceptual para la Reforma Agraria en América Latina.

2. La importancia relativa de indicadores del desarrollo

La selección de indicadores del desarrollo rural aparece más significativa cuando estos indicadores emergen de un proceso de análisis que, a partir de los objetivos definidos a nivel del país y de los problemas de implementación, permite, de un lado, interpretar las causas de los problemas y de otro lado seleccionar indicadores que permitan evaluar las acciones concretas de implementación de objetivos específicos referidos a la superación de aquellos problemas.

Además, tan o más importante que la identificación de un número elevado de indicadores del desarrollo rural, es analizar la compatibilización entre objetivos específicos del desarrollo rural y las acciones concretas que realizan los organismos del sector público agrícola en función de aquellos objetivos.

Los indicadores son evidencias cuantitativas de la existencia de un problema o de varios, cuyas causas históricas y estructurales es necesario conocer. Además es indispensable resaltar las consecuencias de la existencia, en el futuro de este problema.

Se debe por lo tanto, partir de un diagnóstico nacional socio-económico, observando la dicotomía de los dos subsectores (agroexportador y de subsistencia) que conforman la estructura agraria. Este diagnóstico debe terminar con un listado de los problemas específicos que impiden el desarrollo agrario, caracterizados a lo largo del diagnóstico por medio de los indicadores.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF CHEMISTRY

1950

RESEARCH REPORT

The following report was prepared by the author(s) and is being submitted to the Department of Chemistry for publication in the Journal of the American Chemical Society. The author(s) warrant that the work described herein is original and that they have the authority to make this report.

ANALYSIS OF THE REACTION OF ...

The reaction of ... was studied under various conditions. The results are summarized in the following table. The rate of reaction was found to be first order with respect to the concentration of the reactant.

The activation energy for this reaction was determined to be ... kcal/mole. This value is in good agreement with that reported for the reaction of ...

The mechanism of this reaction is believed to involve the formation of a ... intermediate. This intermediate then reacts with ... to form the final product.

The authors wish to thank ... for his assistance in the course of this work. This work was supported by the National Science Foundation.

Luego es indispensable analizar la política de desarrollo agrario del país e identificar los objetivos específicos de esta política, contrastar los objetivos contra los problemas con el objeto de verificar la atención de aquellos considerados como más importantes.

Esta verificación debe de recomprobarse mediante el análisis de las acciones concretas que los organismos y subsistemas del sector público agrícola, realizan en función de esos objetivos, normalmente contenidos en los planes sectoriales de desarrollo, que en definitiva deberían tender a la eliminación y minimización de las causas de los problemas. Cuando se descubre en este proceso, por parte del IICA, problemas que no son atacados mediante decisiones de política, debe caberle al Instituto la posibilidad de realizar acciones de promoción para la consideración de estos problemas.

El esfuerzo de sintetizar los indicadores más representativos del subdesarrollo es importante al efecto de sensibilizar el poder político en la toma de decisión para cambiar y mejorar situaciones críticas del estado del sector.

3. Aspectos relevantes para la acción del IICA en el apoyo a los países para promover el desarrollo rural

El grupo juzgó conveniente puntualizar algunos aspectos en relación a la estrategia de acción en los países, entre los cuales se registran:

- En América Latina la posición de los técnicos del IICA y de los equipos nacionales están delimitadas por decisiones gubernamentales que muchas veces se chocan con lo que técnicamente se juzgaría más adecuado hacer. El elemento fundamental con que debemos trabajar es la persuasión.

- A los países les interesa saber cómo aplicar los modelos que se sugieren como modelos mejorados de política y por estrategia de acción. Además, importa promover esquemas prácticos de investigación de los problemas de desarrollo rural que promuevan soluciones objetivas y realistas.

- Los aspectos coyunturales presentan oportunidades para actuar en problemas críticos y objetivos relevantes aunque parciales en relación a la problemática global del sector. Estos aspectos coyunturales pueden eventualmente constituir la ventana de entrada para actuar más globalmente sobre problemas de tipo estructural.

- La gran dispersión espacial y temática de la acción del IICA debe ser capitalizada a través de mecanismos fluidos de transferencia de dichas experiencias, a través de sus propios técnicos y/o utilizándose temporalmente funcionarios nacionales que estén relacionados permanentemente en el desarrollo agrícola nacional.

... dass die ...

... dass die ...

... dass die ...

... ..

... dass die ...

- Además de los instrumentos de acción frecuentemente usados por el IICA, cursos, seminarios, adiestramiento en servicio, etc. es importante que se intensifique más la acción a través de equipos interdisciplinarios dentro y entre las Líneas de Acción del IICA.

Es muy difícil explicar la situación de los agricultores de América Latina apenas cuantificando las variables de situación de ingreso, salud, educación, alimentación etc. Hay situaciones históricas que definen un modelo implícito de desarrollo.

PONENCIA N°5

ANALISIS DE UNOS PROYECTOS DE DESARROLLO
RURAL EN AMERICA LATINA E ISRAEL

Itzjak Abt

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES
DEPARTMENT OF CHEMISTRY
5708 SOUTH ELLIS AVENUE
CHICAGO, ILLINOIS 60637

SEMINARIO SOBRE DESARROLLO REGIONAL INTEGRAL
5 - 10 de noviembre, 1975

Ponencia N° 5

ANALISIS DE PROYECTOS

Planificación del Proyecto Catamarca

por

Isaac Abt

Hotel Irazú
San José, Costa Rica

www.ck12.org

100

© 2009 CK12 Foundation, Inc.

CK12 is a registered trademark of the CK12 Foundation, Inc.

100

100

© 2009 CK12 Foundation, Inc.
www.ck12.org

Planificación del Proyecto Catamarca

I N D I C E

1. Introducción
2. Objetivos y Metas del Proyecto
3. Ubicación del Proyecto
4. Organización del Proyecto
5. Planificación Física
6. Planificación de Unidad de Producción
7. Los Recursos por Unidad de Producción
8. Las Alternativas para Planificación de Unidades de Producción
9. Resumen de las Características de Mayor Importancia de las Alternativas
10. La Producción del Proyecto
11. Resultado Económico del Proyecto
12. Indices Económicos

CONTENTS

CONTENTS

Introduction	1
1. The Nature of the Problem	1
2. The Method of Solution	2
3. The Results	3
4. Discussion	4
5. Conclusions	5
6. Acknowledgments	6
7. References	7
8. Appendix	8
9. Bibliography	9
10. Index	10
11. Glossary	11
12. List of Figures	12
13. List of Tables	13
14. Summary	14
15. Author's Address	15

Planificación del Proyecto Catamarca

1. Introducción

La planificación para el desarrollo integral de áreas restringidas PiriQUITAS-Catamarca fue realizado por un equipo mixto, bajo la supervisión de un grupo de planificadores de Israel con un equipo interdisciplinario de Argentina.

El trabajo fue efectuado por el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuario INTA de Catamarca.

2. Objetivos y Metas del Proyecto

El objetivo principal del proyecto es incorporar a través de un cambio social-económico una parte de la población rural de la provincia, que se refleja en una emigración de población de bajo nivel de vida y de hacer viable un proyecto de colonización de una región restringida de Catamarca.

La primera etapa del desarrollo contempla asentar 611 familias en nuevas unidades de producción con una superficie total de 20 hectáreas por parcela.

3. Ubicación del Proyecto

El área del proyecto, el Valle de Catamarca está ubicado en el centro de la provincia de Catamarca al noroeste del país (29° latitud sur 66° longitud oeste.).

La zona comprende las regiones izquierda y derecha del Río del Valle. En su lado, el área está limitado por sierras altas: Ancasti 1800 m sobre el nivel del mar, Ambato, 4000 m en el oeste, Farinango, 1100 m en el norte.

THE HISTORY OF THE UNITED STATES

OF AMERICA

BY
JOHN B. HENNINGSEN
OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN
AND
OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA
AND
OF THE UNIVERSITY OF TEXAS
AND
OF THE UNIVERSITY OF WISCONSIN
AND
OF THE UNIVERSITY OF ILLINOIS
AND
OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN

THE HISTORY OF THE UNITED STATES
OF AMERICA
BY
JOHN B. HENNINGSEN
OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN
AND
OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA
AND
OF THE UNIVERSITY OF TEXAS
AND
OF THE UNIVERSITY OF WISCONSIN
AND
OF THE UNIVERSITY OF ILLINOIS
AND
OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN

THE HISTORY OF THE UNITED STATES
OF AMERICA
BY
JOHN B. HENNINGSEN
OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN
AND
OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA
AND
OF THE UNIVERSITY OF TEXAS
AND
OF THE UNIVERSITY OF WISCONSIN
AND
OF THE UNIVERSITY OF ILLINOIS
AND
OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN

THE HISTORY OF THE UNITED STATES
OF AMERICA
BY
JOHN B. HENNINGSEN
OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN
AND
OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA
AND
OF THE UNIVERSITY OF TEXAS
AND
OF THE UNIVERSITY OF WISCONSIN
AND
OF THE UNIVERSITY OF ILLINOIS
AND
OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN

THE HISTORY OF THE UNITED STATES
OF AMERICA
BY
JOHN B. HENNINGSEN
OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN
AND
OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA
AND
OF THE UNIVERSITY OF TEXAS
AND
OF THE UNIVERSITY OF WISCONSIN
AND
OF THE UNIVERSITY OF ILLINOIS
AND
OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN

Por el sur, el área está abierta hacia la Provincia de la Rioja.

El Valle es al norte 20 Km ancho, al sur, 55 km su longitud de de 150 km. La ciudad de Catamarca (50 mil habitantes) está en el norte del Valle.

El Valle se encuentra en zona árida. El valor de las precipitaciones, en el año son 240-360 mm. La lluvia cae dentro de los meses de noviembre a marzo con un promedio de 40 días de lluvias al año. El Valle es plano, pero cruzado por varios ríos no muy profundos.

La zona se caracteriza por poseer suelos aluviales de buena fertilidad, sin problemas de salinidad y con características de clima muy favorable para fruticultura, numerosas especies vegetales y animales.

El río del Valle (cuenca de 1500 Km) está cercado en su desembocadura por la presa las Piriquitas. El agua es utilizada para riego de una superficie de 4000 Ha con posibilidades de irrigar apr. 6000 Ha., mas, además de la obtención de energía hidroeléctrica.

4. Organización del Proyecto

Para lograr las metas y siguiendo los criterios adoptados se ha concebido fundamentalmente la explotación de la parcela individual contando con ciertos servicios en forma cooperativa para suplir los servicios requeridos.

Las familias trabajarán individualmente de acuerdo al plan diseñado para lograr las metas propuestas, aceptando el asesoramiento de los técnicos a nivel del proyecto.

5. Planificación Física

De acuerdo con las metas consignadas a los planes de explotación y la utilización de los recursos disponibles se va a crear 611 nuevas parcelas con una superficie total de 20 Ha por parcela. Esto significa colonizar un area bruto de 14000 Ha si agregamos las superficies destinadas a distintos servicios.

En la planificación física se han diseñado 5 Centros Agrícolas y un Centro Regional.

Las Unidades de Producción están formadas por dos parcelas de diferentes tamaños:

- 1) 4 Ha, la más próxima al Centro Poblado, donde se ubican la casa, galpón y cultivos intensivos.
- 2) 16 Ha más distanciadas al Centro Poblado de las cuales se cultivan 10 Ha y se mantienen 6 Ha en barbecho.

6. Planificación de Unidad de Producción

Los factores limitantes en la elaboración de alternativas para la planificación de las unidades son en las posibilidades de disponer abundancia de tierra, agua, mano de obra y capital. La planificación debe cumplir las metas de ingresos disponibles para la familia del asentado, fijada por el organismo de colonización, sin requerir recursos superiores a la posible de disponer por unidad de producción. En base a una familia asentada constituida por cinco personas, de la cual puedan trabajar el jefe de familia, un hijo de edad superior, la meta económica presentada para el plan de la parcela es proporcionar un ingreso neto anual de 2400 U.S. \$.

Este nivel del ingreso familiar se considera totalmente neto, es decir que incluye entre los costos, amortización de los créditos obtenidos por el organismo colonizador y las reservas necesarias para la reposición del capital en forma de depreciación.

Los elementos básicos de las unidades de producción son los siguientes:

7. Los recursos por Unidad de Producción

- a) Capital requerido - 10.000 - 13.700 U.S. de acuerdo con el tipo de Unidad. El valor de las inversiones incluye: tierra, mejoras, construcciones, maquinaria menor, ganado y capital circulante.
- b) Superficie- 20 hectáreas.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

- c) Agua - para riego, 140 mil metros cubicos.
- d) Jornales familiares - 600 Días (Jornadas) disponibles. Uno de los principios basicos para el desarrollo integral del proyecto consiste en realizar los planes sobre la base del trabajo familiar. Se considera como limite maximo de mano de obra asalariada aproxim. 100 jornadas o sea un sexto del total de mano de obra disponible por la familia.

8. Las Alternativas para la Planificación de Unidades de Producción

En consideracion a las relaciones insumo/producto, costos/retornos para cada actividad individual, se elaboraron distintas alternativas con vistas al logro de las metas de ingresos pre-establecidas, mediante el óptimo aprovechamiento de los recursos disponibles.

La base de cada alternativa son 2-3 actividades principales que permiten una cierta especialización del productor, permite una mejor distribución en el año de la mano de obra y el capital evitando a su vez los riesgos propios de las variaciones en precios y rendimientos.

Las orientaciones de las Unidades de Producción son principalmente de carne vacuna, frutas y vid, cultivos forrajeros para corte y cultivos industriales de cosecha. En cada alternativa las actividades principales son acompañadas con actividades suplementarias para conseguir mejor aprovechamiento de los recursos fijos.

Como norma general para cuatro alternativas se provee la disponibilidad de 20 Ha de superficie total, de las cuales 14 Ha tendrán una dotación anual de 140 mil metros cubicos de agua y las 6 Ha restantes queden en secano, lo que permite fundamentalmente mantener la fertilidad del suelo.

Alternativa I

La principal orientación de esta alternativa es la producción de carne vacuna a la cual se destinarán 8 Ha con riego. En dicha superficie se realizara engorde anual de 50 novillos, adquiridos en las áreas de cría de la provincia del Valle Catamarca. El manejo

de la pastura se realizará por el sistema de pastoreo rotativo de alfalfa, avena y sorgo como cultivo adicional para alimentación.

Adicionalmente se utiliza 6 Ha de secano con gramíneas para pastoreo. Se proveen las reservas de forrajes a través de ensilajes de sorgo y la henificación de alfalfa en los meses de mayor producción forrajera.

La superficie restante con riego se destinará al almendro, vid, y hortalizas.

Alternativa II

Esta alternativa presenta el mayor grado de diversificación con siete actividades, aún cuando se deja marcada una tendencia hacia la producción de frutales especialmente almendro y damasco. La tendencia de esta alternativa es buscar sus principales ingresos en los frutales, obteniendo durante los primeros años entradas mayores de la producción de hortalizas aromáticas, legumbres y venta del heno de alfalfa.

Alternativa III

La principal fuente de ingresos de esta alternativa son los cultivos de algodón, alfalfa (para heno) y la producción de vid para mesa.

Alternativa IV

La economía de las parcelas que desarrollan esta alternativa se fundamenta en la obtención de heno de alfalfa para su comercialización directa (casi 50% del ingreso bruto de la explotación).

The first thing I noticed when I stepped out of the car was the cold, crisp air. It felt like a fresh blanket after a long, hot summer. The sun was just starting to rise, painting the sky in soft, pastel hues of pink and orange. The world around me was still quiet, with only the occasional chirp of a bird or the distant hum of a car engine breaking the silence.

I took a deep breath, savoring the moment. It was a rare feeling, a sense of peace and tranquility that I hadn't experienced in a long time. The city streets were empty, and the only sound was the gentle rustle of my coat as I walked. I felt like I had found a hidden oasis in a desert of chaos.

As I walked further down the street, I noticed a small, old-fashioned cafe tucked away in a quiet corner. The sign above the entrance was weathered and faded, but it still managed to catch my eye. I decided to go in for a moment, just to see what it was all about. The interior was dimly lit, with warm, golden light emanating from the windows. The air smelled of freshly brewed coffee and the faint scent of old books.

I approached the counter, where a young woman with a friendly smile greeted me. She asked me what I would like, and I ordered a simple cup of coffee. As she handed me the coffee, I noticed a small, handwritten note tucked into the cup. It was a short, handwritten message that made me smile. It was a message of encouragement and support, exactly what I needed at that moment.

I sat at a small table by the window, watching the world go by. The sun had risen higher, and the streets were beginning to fill with people. The city was waking up, and I felt like I was part of something new, something exciting. I took another sip of my coffee, feeling a sense of calm wash over me.

The world was changing, and I was ready to embrace it. I had found a new sense of purpose and direction, and I was determined to follow it. The future was bright, and I was ready to take the first step.

9. Resumen de las Características de Mayor Importancia en las Alternativas de Producción

<u>Alternativas</u>	<u>I</u>	<u>II</u>	<u>III</u>	<u>IV</u>
<u>A) Datos Económicos</u>				
1. Ingreso Bruto - Mil US\$	7.9	5.6	6.0	5.5
2. Costos Operativos Mil US\$	<u>3.3</u>	<u>1.4</u>	<u>1.7</u>	<u>1.1</u>
3. Ingreso Excedente " "	4.6	4.2	4.3	4.4
4. Ingreso Neto Familiar Mil US\$	3.1	2.9	2.8	3.1
<u>B) Las Actividades</u>				
1. Cantidad de Engorde N° novillas	50	-	-	-
2. Alfalfa hectáreas	6	3	4	6
3. Avena "	2	-	-	-
4. Sorgo "	2	-	-	-
5. Algodón "	-	-	3	3
6. Legumbres "	-	3	-	1
7. Hortalizas "	2	2	1	3
8. Aromáticas "	-	1	3	-
9. Vid "	1	-	2	-
10. Almendro "	2	2	-	-
11. Damasco "	-	2	-	-
<u>C) Utilización de los Recursos</u>				
1. Capital - Mil U.S.\$	15.1	13.3	14.5	12.7
2. Jornales - No. Jornadas	557	535	640	594
3. Superficie con Riego Hectáreas	14	14	14	14
4. Agua utilizada - Mil metros cúbicos	119	87	92	107

The following table shows the results of the experiments conducted on the various specimens of the different types of wood, under the conditions specified in the accompanying report. The results are given in the form of percentages of the original weight of the wood, and are arranged in the order in which the specimens were tested. The results are given in the form of percentages of the original weight of the wood, and are arranged in the order in which the specimens were tested.

Specimen No.	Type of Wood	Percentage of Original Weight
1	White Pine	100.0
2	White Pine	100.0
3	White Pine	100.0
4	White Pine	100.0
5	White Pine	100.0
6	White Pine	100.0
7	White Pine	100.0
8	White Pine	100.0
9	White Pine	100.0
10	White Pine	100.0
11	White Pine	100.0
12	White Pine	100.0
13	White Pine	100.0
14	White Pine	100.0
15	White Pine	100.0
16	White Pine	100.0
17	White Pine	100.0
18	White Pine	100.0
19	White Pine	100.0
20	White Pine	100.0
21	White Pine	100.0
22	White Pine	100.0
23	White Pine	100.0
24	White Pine	100.0
25	White Pine	100.0
26	White Pine	100.0
27	White Pine	100.0
28	White Pine	100.0
29	White Pine	100.0
30	White Pine	100.0
31	White Pine	100.0
32	White Pine	100.0
33	White Pine	100.0
34	White Pine	100.0
35	White Pine	100.0
36	White Pine	100.0
37	White Pine	100.0
38	White Pine	100.0
39	White Pine	100.0
40	White Pine	100.0
41	White Pine	100.0
42	White Pine	100.0
43	White Pine	100.0
44	White Pine	100.0
45	White Pine	100.0
46	White Pine	100.0
47	White Pine	100.0
48	White Pine	100.0
49	White Pine	100.0
50	White Pine	100.0
51	White Pine	100.0
52	White Pine	100.0
53	White Pine	100.0
54	White Pine	100.0
55	White Pine	100.0
56	White Pine	100.0
57	White Pine	100.0
58	White Pine	100.0
59	White Pine	100.0
60	White Pine	100.0
61	White Pine	100.0
62	White Pine	100.0
63	White Pine	100.0
64	White Pine	100.0
65	White Pine	100.0
66	White Pine	100.0
67	White Pine	100.0
68	White Pine	100.0
69	White Pine	100.0
70	White Pine	100.0
71	White Pine	100.0
72	White Pine	100.0
73	White Pine	100.0
74	White Pine	100.0
75	White Pine	100.0
76	White Pine	100.0
77	White Pine	100.0
78	White Pine	100.0
79	White Pine	100.0
80	White Pine	100.0
81	White Pine	100.0
82	White Pine	100.0
83	White Pine	100.0
84	White Pine	100.0
85	White Pine	100.0
86	White Pine	100.0
87	White Pine	100.0
88	White Pine	100.0
89	White Pine	100.0
90	White Pine	100.0
91	White Pine	100.0
92	White Pine	100.0
93	White Pine	100.0
94	White Pine	100.0
95	White Pine	100.0
96	White Pine	100.0
97	White Pine	100.0
98	White Pine	100.0
99	White Pine	100.0
100	White Pine	100.0

10. La Producción del Proyecto

La Producción se irá desarrollando de acuerdo a las siguientes etapas:

Primer año	20%
Segundo "	30%
Tercer "	50%
Cuarto "	75%
Quinto "	100%

El ingreso bruto anual del Proyecto en el año de consolidación se estima en 25 millones U.S.\$

La Cantidad de Producción para el mismo año se estima en:

Carne	6750 novillos
Vid	12960 toneladas
Algodón	2430 "
Legumbres	1950 "
Almendra	810 "

11. Resultado Económico del Programa

Existen varios criterios para la evaluación económica de un proyecto. En este caso se va a tratar mediante el empleo de la relación Beneficio-Costos.

El criterio de Beneficios-Costos apunta a la mediación de la producción total obtenida en relación al total de costos empleados.

La vida del proyecto se considera de 50 años, en base a la posible vida útil del dique, y de los canales primarios y secundarios para riego.

La inversión en la construcción del dique y los canales se estima en aproximadamente 28.0 Millón US\$.

Wiederholungen der ersten beiden Aufgaben sind nicht erforderlich, da die Aufgabenstellung
auf die entsprechenden Aufgabenstellungen hinweist.

Die ersten beiden Aufgaben sind:

1. Die erste Aufgabe ist:

2. Die zweite Aufgabe ist:

3. Die dritte Aufgabe ist:

4. Die vierte Aufgabe ist:

Die ersten beiden Aufgaben sind die Aufgaben 1 und 2 der ersten beiden Aufgaben.
Die ersten beiden Aufgaben sind die Aufgaben 1 und 2 der ersten beiden Aufgaben.

Die ersten beiden Aufgaben sind die Aufgaben 1 und 2 der ersten beiden Aufgaben.

Die ersten beiden Aufgaben sind die Aufgaben 1 und 2 der ersten beiden Aufgaben.

Die ersten beiden Aufgaben sind die Aufgaben 1 und 2 der ersten beiden Aufgaben.

Die ersten beiden Aufgaben sind die Aufgaben 1 und 2 der ersten beiden Aufgaben.

Die ersten beiden Aufgaben sind die Aufgaben 1 und 2 der ersten beiden Aufgaben.

Die ersten beiden Aufgaben sind die Aufgaben 1 und 2 der ersten beiden Aufgaben.

Die ersten beiden Aufgaben sind die Aufgaben 1 und 2 der ersten beiden Aufgaben.

Die ersten beiden Aufgaben sind die Aufgaben 1 und 2 der ersten beiden Aufgaben.

Die ersten beiden Aufgaben sind die Aufgaben 1 und 2 der ersten beiden Aufgaben.
Die ersten beiden Aufgaben sind die Aufgaben 1 und 2 der ersten beiden Aufgaben.

Die ersten beiden Aufgaben sind die Aufgaben 1 und 2 der ersten beiden Aufgaben.

Die ersten beiden Aufgaben sind die Aufgaben 1 und 2 der ersten beiden Aufgaben.

Die ersten beiden Aufgaben sind die Aufgaben 1 und 2 der ersten beiden Aufgaben.

Die ersten beiden Aufgaben sind die Aufgaben 1 und 2 der ersten beiden Aufgaben.
Die ersten beiden Aufgaben sind die Aufgaben 1 und 2 der ersten beiden Aufgaben.

Die ersten beiden Aufgaben sind die Aufgaben 1 und 2 der ersten beiden Aufgaben.

Die ersten beiden Aufgaben sind die Aufgaben 1 und 2 der ersten beiden Aufgaben.

El coeficiente Beneficios-Costos se emplea en dos formas de acuerdo a la incidencia considerada en el valor del dique para los costos totales del proyecto.

En la primera forma se hizo gravar los costos totales con un 60% del valor total estimado para el dique. Este criterio se basa en el hecho de que el 40% de la capacidad de riego del dique se debe seguir utilizando en el área total y por lo tanto la misma no puede emplearse para el nuevo proyecto de colonización.

En la segunda forma no se hizo gravar el valor estimado para el dique en los costos totales del proyecto, dado que se le consideraba un costo de oportunidad "0" teniendo en cuenta que ya lleva cinco años de construido y aún permanece ocioso en sus posibilidades de plena producción.

En la forma A Beneficios-Costos resultó 1.06

En la forma B Beneficios-Costos resultó 1.26

12. Indices Económicos

a. Productividad del Capital Invertido

1.00 U.S.\$

	<u>Ingreso Bruto</u>	<u>Ingreso Neto Familiar</u>
Alternativa I	0.52	0.21
" II	0.42	0.22
" III	0.41	0.19
" IV	0.43	0.24

b. Productividad del Jornal

1. Jornal

	<u>Ingreso bruto</u>	<u>Ingreso Neto Familiar</u>
	<u>U.S.\$</u>	<u>U.S.\$</u>
Alternativa I	14.2	5.6
Alternativa II	10.5	5.4
Alternativa III	9.4	4.4
Alternativa IV	9.2	5.2

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..

... ..

...
...
...
...
...

... ..

...
...
...
...
...

LA REGION DE LAKHISH *

(Algunos datos básicos)

La región comprende unas 100.000 Ha. en total y se extiende desde la costa mediterránea hasta las colinas de Judea. Tiene un ancho de 35 Km. y linda en el sudoeste con la Franja de Gaza.

Desde el punto de vista climatológico el área es semi-árida con una precipitación anual de 200-250 mm., con ocho meses completamente secos. Antes de la puesta en marcha del plan de desarrollo, la región contaba con una población de 5.000 almas, la mayor parte en área urbana y el resto en 5 asentamientos colectivos, tipo Kibutz.

La planificación de la región se inició a fines del año 1954 con un equipo interdisciplinario perteneciente al "Departamento de Colonización Agrícola". La ejecución del proyecto fue iniciada pocos meses después.

Un elemento de primordial importancia para llevar a cabo el desarrollo de esta región era la introducción del riego a través del acueducto Yarkon-Neguev por tuberías de 66 pulgadas y una distancia de 107 Km. desde su fuente. Con esta tubería se suministra la cantidad de 40 millones de metros cúbicos de agua lo cual constituye la cuota asignada a la región dentro de la planificación nacional de los recursos hidrológicos del país. El proceso de establecimiento de los asentamientos agrícolas comenzó a fines del año 1955 con la llegada de miles de refugiados judíos que debieron huir de los países árabes a los cuales se sumaron sobrevivientes de los campos de concentración y exterminio de la segunda guerra mundial.

Este elemento humano carecía totalmente de experiencia agrícola.

Hoy en día, después de 20 años de continuo desarrollo, se concretaron los siguientes hechos: Rehabilitación de tierras: 20.000 Ha. bajo cultivo intensivo con riego por aspersión y por goteo; 17.000 Ha. cultivables en forma extensiva asignadas a cultivos de granos y cultivos industriales: 25.000 Ha. de tierras marginales fueron forestadas y habilitaron 10.000 Ha. para el pastoreo mejorado.

* Ad-Hoc Conference on the Planning of Rural Areas Zollikofen, Berne, Switzerland, 25-30 August, 1969. FAO

Sobre esta extensión se asentaron 3.600 familias en unidades agrícolas y 10.000 familias en dos centros urbanos. Uno de estos es la ciudad de Kiriath Gat que cuenta con 25.000 habitantes y fue planificada como centro regional-industrial para procesamiento de la materia prima producida en la región, y también para suministrar servicios secundarios y terciarios. En total, la región cuenta con una población de 85.000 almas provenientes de 42 grupos étnico-culturales provenientes de 32 países distintos, y de éstos, más del 50% llegaron de países del medio oriente.

Se establecieron 32 asentamientos tipo "Moshav", 14 "Kibutzim" 4 "Moshavim Colectivos" y 8 centros de servicios rurales con el propósito de prestar servicios de educación, salud, cultura y recreo. Agregado a ello, se establecieron servicios de tipo económico-financiero tales como crédito agrícola y suministro de insumos para la producción.

Cada centro rural está ubicado de tal modo que pueda facilitar servicios a un grupo de 6 a 8 asentamientos.

La región produce anualmente para el mercado nacional por un valor de 60.000.000 \$; y para la exportación por un valor de 27.000.000\$.

Los productos principales y su producción anual son los siguientes:

35.000.000	de litros de leche
22.000.000	de huevos
60.000.000	de unidades de flores
175.000	toneladas de cítricos
40.000	toneladas de granos
10.000	toneladas de algodón
30.000	toneladas de remolacha azucarera

Nivel de vida de los asentamientos

El criterio adoptado por los planificadores del desarrollo de esta región fue llegar a un ingreso líquido por familia de 2.000 \$ anuales como meta en el sexto año.

Actualmente se llegó a un ingreso promedio de 3.800 \$ anuales por familia.

La ciudad regional de Kiriath Gat sobre pasó todas las expectativas socio-económicas desde el punto de vista del desarrollo industrial, de servicios, empleo e integración social.

-5.11-

COMENTARIOS
DE LOS GRUPOS DE TRABAJO
A LA PONENCIA N° 5

1914

1915

1916

1917

1918

INFORME SOBRE LA PONENCIA N°5

"ANÁLISIS DE UNOS PROYECTOS DE DESARROLLO EN AMÉRICA LATINA"

Grupo A

De las discusiones del grupo se pueden derivar las siguientes observaciones, comentarios o planteamientos generales:

1. Se reconoció la gran importancia de la experiencia de Israel en materia de desarrollo rural integral con enfoque regional, aunque se señaló que dicha experiencia está íntimamente ligada a las circunstancias histórico-culturales que han rodeado el nacimiento y desarrollo del Estado de Israel, y que, por tanto, resulta conveniente estudiar y analizar dichas experiencias para abstraer aquellos aspectos que sean aplicables a las condiciones particulares de América Latina. Entre otros aspectos, se consideraron como factores que han contribuido al éxito de la experiencia israelí, los siguientes:

a. La participación desde las etapas iniciales de la planificación de los sujetos beneficiarios de los programas, el señalamiento de objetivos debidamente armonizados con los medios y recursos disponibles para la ejecución de los proyectos, la elaboración de los planes y programas con la intervención de equipos interdisciplinarios; el compromiso y la mística de los técnicos encargados de la ejecución; la continuidad de la política de desarrollo rural; el establecimiento de una autoridad regional con facultades diversas y con medios adecuados a su disposición para ejecución sostenida de los proyectos; la circunstancia de no haber tenido que enfrentar una estructura de tenencia de la tierra caracterizada por el complejo latifundio-minifundio.) *g d*

b. En relación con la experiencia en América Latina, el grupo consideró que cualquier programa de desarrollo regional, debe centrarse en el mejoramiento de los niveles de vida del hombre rural y su incorporación participativa en el proceso. También se estimó de mucha importancia adoptar un enfoque de progresividad en la búsqueda de los objetivos finales de acuerdo con los recursos y las circunstancias políticas del momento, incorporando en la planificación y ejecución de los programas, la flexibilidad y objetividad necesarias para asegurar la continuidad de las mismas.

2. Por otra parte, se consideró de fundamental importancia la participación de las instituciones y los técnicos nacionales desde las etapas iniciales de los proyectos. Particularmente, de los técnicos vinculados con los organismos nacionales de planificación. Los proyectos en sí deben contener objetivos precisos, proporcionados con los recursos y los medios disponibles para su ejecución.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
PHILOSOPHY DEPARTMENT

PHILOSOPHY 101: INTRODUCTION TO PHILOSOPHY
LECTURE 1: THE PHENOMENON OF CONSCIOUSNESS

1. The Phenomenon of Consciousness

2. The Hard Problem of Consciousness

3. The Role of Experience

4. The Role of Intentionality

5. The Role of Qualia

6. The Role of Information Processing

7. The Role of Neural Correlates

8. The Role of Evolutionary Psychology

9. The Role of Phenomenal Experience

10. The Role of Subjective Experience

11. The Role of Self-Consciousness

12. The Role of Introspection

13. The Role of Reflection

14. The Role of Reasoning

15. The Role of Judgment

16. The Role of Decision Making

17. The Role of Action

18. The Role of Emotion

19. The Role of Motivation

20. The Role of Desire

21. The Role of Belief

22. The Role of Knowledge

23. The Role of Truth

24. The Role of Reality

25. The Role of Existence

26. The Role of Essence

27. The Role of Identity

28. The Role of Change

29. The Role of Time

30. The Role of Space

31. The Role of Language

32. The Role of Communication

33. The Role of Culture

34. The Role of Society

35. The Role of Politics

36. The Role of Economics

37. The Role of Law

38. The Role of Ethics

39. The Role of Aesthetics

40. The Role of Art

INFORME SOBRE LA PONENCIA N°5
"ANÁLISIS DE UNOS PROYECTOS DE DESARROLLO EN AMÉRICA LATINA"

Grupo B

La experiencia del desarrollo regional integral en Israel no es transferible en su globalidad puesto que al éxito de aquella experiencia concurren una serie de factores históricos, políticos, económicos, sociales, y aún religiosos que le dan una unicidad difícilmente repetible en las circunstancias específicas de los países latinoamericanos.

Sin embargo, algunos aspectos de la estrategia de desarrollo regional probada en Israel pueden y deben ser aislados como elementos aptos para el diseño de estrategias de desarrollo para regiones y áreas de nuestros países. Los siguientes aspectos son de particular interés:

1. El proceso integrador envuelto en la estrategia de Israel. Esta integración recae sobre las dicotomías en que tan frecuentemente se ha incurrido en nuestros países:

- Integración de planificación y ejecución
- Integración de planificación global y local
- Integración de la burocracia y del productor
- Integración de la producción y la transformación
- Integración de la producción y el hombre
- Integración de lo rural y lo urbano

Aunque todos las dicotomías mencionadas tienen gran trascendencia, conviene destacar aquí la separación de los procesos de planificación y de ejecución, que inciden fuertemente en el poco éxito relativo de muchos proyectos y la separación de lo urbano y lo rural, que son tratados como un continuo en la experiencia de Israel.

2. La constitución de equipos, interdisciplinarios de planificación y ejecución, que son otro importante factor de integración.

3. La flexibilidad del sistema de planificación que es un proceso circular continuo en base al feed-back originado en la participación y en los múltiples procesos integradores.

El éxito del modelo de Israel parece referirse principalmente a su aplicación a áreas nuevas o a zonas de frontera agrícola. Las experiencias en áreas donde existía ya una estructura creada no son igualmente conclusivas.

Se puede mirar a la metodología de desarrollo propuesta por el Ing. Abt desde dos ángulos diferentes. Uno de ellos es observarla como si se tratase de un enfoque de desarrollo de áreas en el que se concentran las actividades, los recursos de un país para poder llegar eventualmente a

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

1954

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

cubrir la totalidad del mismo a medida que existan los recursos disponibles. En esta metodología, a nivel de área, asume fundamental gravitación la relación que debería existir entre las unidades de producción y las unidades de provisión de servicios. Observada de esta manera, la metodología parece un enfoque relativamente restringido y trasladable a cualquier lado sin tomar en cuenta las características únicas de cada país, sin tomar en cuenta sus diferencias de sistemas económicos, políticos, etc. Al fin y al cabo muchos países, incluso comunistas han llevado a cabo y llevan proyectos de desarrollo regional integrado: China y Viet Nam del Norte; y otros como Perú, Colombia, etc. El grado de éxito de estos proyectos dentro de esta visión, consistirá en establecer si han logrado aumentar el nivel de ingreso de los miembros del proyecto, el nivel de producción de la zona, el impacto que pueden haber tenido sobre los niveles de ingreso, de vida y de empleo de la zona, etc.

Por otra parte, cuando uno ahonda en los requerimientos de este tipo de proyectos para poder ser reproducibles en una escala que pueda tener significación a nivel nacional, en el curso de una ó dos décadas, uno llega a la conclusión de que se necesita contar con algunas de las condiciones imperantes en Israel, tales como un régimen de propiedad y sistema de tenencia adecuado de la tierra, gobiernos en los que los campesinos tengan amplia participación, etc. Pero estamos entonces embarcados aquí en una visión más amplia del proceso. Dentro de este contexto será entonces factible llevar a cabo una integración entre los diferentes elementos de la planificación.

Contando con estas condiciones, sea que se hayan implementado previamente o simultáneamente, será entonces abordar otro factor de fundamental importancia para lograr el éxito generalizado en este tipo de proyectos: la elección de los recursos a emplear en la instrumentación de esta metodología. Es ampliamente conocida la desigual dotación de recursos de los países desarrollados y del mismo Israel con un buen número de nuestros países latinoamericanos. En estos casos tenemos abundancia fundamentalmente de mano de obra pero escasez notable de capital. Una de las llaves del éxito consistirá entonces en implementar esta metodología, con los cambios antes mencionados, mediante la utilización intensa de la mano de obra.

1. *Die erste Gruppe* besteht aus denjenigen, die sich durch ihre Tugenden auszeichnen. Sie sind die Säulen der Gesellschaft und verdienen die Achtung und den Respekt aller. Ihre Tugenden sind die Weisheit, die Gerechtigkeit, die Tapferkeit und die Mäßigkeit. Sie sind die Vorbilder für alle andern.

2. *Die zweite Gruppe* besteht aus denjenigen, die durch ihre Fähigkeiten auszeichnen. Sie sind die Talente der Nation und verdienen die Anerkennung und den Dank aller. Ihre Fähigkeiten sind die Wissenschaft, die Kunst, die Industrie und die Erfindung. Sie sind die Triebkräfte der Fortschritt.

3. *Die dritte Gruppe* besteht aus denjenigen, die durch ihre Arbeit auszeichnen. Sie sind die Arbeiter der Nation und verdienen die Würdigung und den Lohn aller. Ihre Arbeit ist die Grundlage der Wohlstand und die Quelle der Reichtum.

4. *Die vierte Gruppe* besteht aus denjenigen, die durch ihre Güte auszeichnen. Sie sind die Engel der Nation und verdienen die Liebe und den Dank aller. Ihre Güte ist die Wärme der Menschlichkeit und die Quelle der Glückseligkeit.

5. *Die fünfte Gruppe* besteht aus denjenigen, die durch ihre Tapferkeit auszeichnen. Sie sind die Helden der Nation und verdienen die Ehre und den Ruhm aller. Ihre Tapferkeit ist die Verteidigung der Freiheit und die Quelle der Unabhängigkeit.

Diese fünf Gruppen bilden die Stützen der Nation und die Säulen der Zivilisation. Jeder von ihnen hat seine eigene Rolle zu spielen und seine eigenen Pflichten zu erfüllen. Nur durch die Zusammenarbeit aller dieser Gruppen kann die Nation zu einem großen und glücklichen Volk werden.

Die Aufgabe der Regierung ist es, diese Gruppen zu unterstützen und zu fördern. Sie muss die Tugenden der ersten Gruppe fördern, die Fähigkeiten der zweiten Gruppe entwickeln, die Arbeit der dritten Gruppe würdigen, die Güte der vierten Gruppe belohnen und die Tapferkeit der fünften Gruppe ehren.

Nur so kann die Nation zu einem großen und glücklichen Volk werden.

In der Geschichte der Menschheit haben wir viele Beispiele für diese fünf Gruppen gesehen. Die Weisen haben die Welt durch ihre Weisheit erleuchtet, die Künstler haben die Welt durch ihre Kunst bereichert, die Arbeiter haben die Welt durch ihre Arbeit geformt, die Guten haben die Welt durch ihre Güte erwärmt und die Tapferen haben die Welt durch ihre Tapferkeit befreit.

Heute sind wir stolz darauf, dass wir in unserer Nation alle diese Gruppen haben. Wir sind stolz auf unsere Weisen, unsere Künstler, unsere Arbeiter, unsere Guten und unsere Tapferen. Wir sind stolz auf unsere Nation, die alle diese Tugenden vereint.

Lassen Sie uns alle diese Tugenden in uns selbst kultivieren und in unserm Handeln verkörpern. Lassen Sie uns alle diese Pflichten erfüllen und in unserm Leben verkörpern. Nur so können wir unsere Nation zu einem großen und glücklichen Volk machen.

INFORME SOBRE LA PONENCIA N°5
"ANALISIS DE UNOS PROYECTOS DE DESARROLLO EN AMERICA LATINA"

Grupo C

Hubo consenso en que la experiencia israelí, aunque sumamente interesante como experiencia histórica resulta intransferible a los países latinoamericanos. Sin embargo, como metodología de trabajo puede adaptarse a la realidad y circunstancias propias de cada país.

Asimismo, quedó claro que el enfoque israelí de desarrollo rural integrado no podría resolver los problemas globales de los países latinoamericanos y debía ser considerado como un instrumento, entre otros, para alcanzar mayores niveles de vida en las zonas rurales.

Las principales virtudes del modelo israelí parecen ser las siguientes:

a. Se define una meta precisa en términos de ingreso familiar a ser alcanzado en un período dado. Esta característica debe confrontarse con situaciones en que se señalan varias metas de desarrollo económico y social, lo que contribuirá a diluir la claridad del objetivo perseguido por parte de los participantes.

b. La claridad en definir la meta en términos de ingreso por familia en un período dado constituye un incentivo económico poderoso para la adopción de las prácticas que deben permitir alcanzar la meta.

c. La planificación de abajo hacia arriba y partiendo de niveles locales para llegar a los centrales, pasando por la región, permite formular planes sobre la base de un buen conocimiento de la realidad rural, de sus problemas y posibilidades. Esto no ocurre, con cierta frecuencia, cuando se planifica en forma global por un organismo nacional (central) de planificación.

d. La participación de los propios agricultores en el proceso de decisión y en la ejecución de los planes. El empuje de las bases por mejorar la producción es necesario para el éxito del proyecto.

e. La coordinación de la acción de los organismos involucrados en el proceso es una de las claves del éxito.

Además, la comisión consideró:

1. Que era necesario empezar con lo que es posible hacer, sin esperar a que se den las condiciones estructurales ideales para adelantar un proceso de desarrollo rural integrado.
2. Es conveniente comenzar con un proyecto de magnitud limitada pero cuyos resultados sean susceptibles de difusión.
3. Las condiciones varían de país a país. Hay que ser realistas: tener en cuenta el material humano y el tiempo necesario para alcanzar resultados. Fijar metas que sean posibles de alcanzar. Una razón de nuestros fracasos se encuentra en copiar modelos sin tomar en cuenta las circunstancias locales o nacionales.

RECHENKUNDE
UND
STATISTIK

1

Die Rechenrechnung ist die Wissenschaft, die sich mit der Darstellung und der Lösung von mathematischen Problemen beschäftigt. Sie ist eine der ältesten Wissenschaften und hat sich im Laufe der Jahrhunderte stetig weiterentwickelt.

Die Rechenrechnung ist in verschiedene Zweige unterteilt, die sich mit unterschiedlichen mathematischen Problemen befassen. Zu den wichtigsten Zweigen gehören die Arithmetik, die Algebra, die Geometrie und die Analysis.

Die Rechenrechnung ist eine wichtige Grundlage für viele andere Wissenschaften, wie zum Beispiel die Physik, die Chemie und die Biologie. Sie ist auch ein wichtiges Werkzeug für die Wirtschaft und die Technik.

Die Rechenrechnung ist eine sehr interessante und herausfordernde Wissenschaft. Sie erfordert viel Geduld und Aufmerksamkeit für Details. Aber die Lösung eines mathematischen Problems ist ein sehr befriedigendes Erlebnis.

Die Rechenrechnung ist eine Wissenschaft, die sich ständig weiterentwickelt. Neue Methoden und Techniken werden ständig entwickelt, um mathematische Probleme zu lösen. Dies macht die Rechenrechnung zu einer sehr dynamischen Wissenschaft.

Die Rechenrechnung ist eine Wissenschaft, die für jeden zugänglich ist. Egal ob man ein Kind, ein Student oder ein Wissenschaftler ist, man kann sich für die Rechenrechnung begeistern und sie erlernen.

Die Rechenrechnung ist eine Wissenschaft, die uns hilft, die Welt um uns herum besser zu verstehen. Sie ist ein Werkzeug, das uns ermöglicht, komplexe Probleme zu lösen und neue Entdeckungen zu machen.

Die Rechenrechnung ist eine Wissenschaft, die uns lehrt, wie man logisch denkt und Probleme systematisch löst. Sie ist eine wertvolle Fähigkeit, die in vielen Bereichen des Lebens nützlich ist.

Die Rechenrechnung ist eine Wissenschaft, die uns zeigt, dass die Welt voller mathematischer Muster und Strukturen ist. Sie ist eine Wissenschaft, die uns lehrt, wie man diese Muster und Strukturen erkennt und nutzt.

Die Rechenrechnung ist eine Wissenschaft, die uns lehrt, wie man mit Unsicherheit umgeht und Entscheidungen auf Basis von Daten trifft. Sie ist eine wertvolle Fähigkeit, die in unserer komplexen Welt unverzichtbar ist.

4. El hombre rural debe ser considerado como actor principal del proceso de desarrollo, responsable de las opciones y decisiones últimas.
5. Los funcionarios públicos, tanto nacionales como internacionales, deben poseer una mística de servicio para el desarrollo. Esto puede ser más importante para el éxito de los proyectos que las diferencias en metodologías de desarrollo.
6. La debida valoración del trabajo agrícola y con ella el sentido de contribución de los trabajadores agrícolas al progreso de la comunidad es un factor importante para el éxito de los proyectos.
7. La prioridad en cuanto a la satisfacción de las necesidades básicas de alimentación humana en una primera fase del proyecto, para luego poder señalar metas más ambiciosas, también aparece como una explicación para el éxito de varios proyectos agrícolas.

...
...
...
...
...

...
...
...
...
...

...
...
...
...
...

...
...
...
...
...

PONENCIA N°6

**ANALISIS SOBRE MODELOS DE DESARROLLO RURAL
EN AMERICA LATINA**

Héctor Murcia

THE END

THE END OF THE WORLD
IS AT HAND
AND WE ARE
HERE TO
SEE IT

THE END OF THE WORLD

ANÁLISIS SOBRE MODELOS DE DESARROLLO RURAL
EN AMÉRICA LATINA

Héctor Murcia*

Introducción

Este trabajo trata de contribuir al presente evento, guiando la discusión hacia la consideración del análisis de modelos de desarrollo rural en América Latina y orientando el enfoque, dentro de ellos, al estudio de la Empresa Comunitaria Campesina, forma asociativa de producción que ha sido considerada como una de las alternativas a usarse en el proceso de Reforma Agraria en la región.

Con tal objetivo general, se divide este documento en los siguientes aspectos: En la primera parte se presentan algunos elementos de juicio que pueden conducir a la conceptualización de la empresa agraria dentro del marco de un contexto integral del desarrollo rural. En la segunda sección se introducen algunos conceptos básicos que sirven para comprender las características esenciales de la Empresa Comunitaria Campesina. En la tercera parte se presenta un conjunto de informaciones obtenidas de casos seleccionados en países de América Latina, agrupados y analizados de acuerdo a un esquema metodológico en el cual se estudian tanto aspectos internos de la empresa como sus relaciones con la estructura en la cual se ubica. Finalmente, en la última sección se esbozan algunas consideraciones que se derivan de la presentación global y sobre las cuales puede dedicarse una atención más amplia por parte del Seminario.

1. Conceptualización sobre la empresa agraria en el sector rural latinoamericano

Cualquier análisis sobre la distribución y uso de los factores de la producción en el sector rural, permite deducir que no ha existido un ambiente propicio en general para el surgimiento y amplia difusión de una verdadera empresa agraria en América Latina.

Se han presentado diversos sistemas para la denominación y caracterización de la empresa agropecuaria; algunos consideran su clasificación de acuerdo con su estado de desarrollo y la relación de sus índices de eficiencia técnica, económica y social con los promedios nacionales (tradicional o primitiva, transicional y agricultura comercial), y otros ponen en duda la existencia en América Latina de aquella sociedad moderna nítidamente diferenciada y como algo distinto de la sociedad tradicional. Por cualquier lado que se analice es plenamente cierto y evidente que hay escaso desarrollo de una capacidad empresarial integral puesta al servicio de la agricultura en número y calidad y debidamente consciente de su responsabilidad.

* Profesor y Asesor en Economía Agrícola Contrato UCR-IICA

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

Para poder comprender la razón del planteamiento anterior, es necesario llegar a una definición conceptual de los diferentes aspectos que debe contemplar la empresa agropecuaria en Latinoamérica. Diversos intentos se han realizado para arribar a una delineación clara y definida, partiendo desde la concepción técnica y física de utilización racional de los recursos productivos y la maximización de los resultados con el criterio económico, hasta la definición de su papel dentro del plano social, jurídico y político.

Un trabajo realizado sobre el tema 6/, esboza un conjunto de conclusiones o características mínimas que se deben cumplir para llegar a una clasificación integral de la empresa agropecuaria y para reunir los principales aspectos que deben llenar las empresas agropecuarias de producción, como unidades básicas dentro del sector primario:

1) Una Unidad Física, por cuanto dispone de un conjunto de factores productivos que deben ser convenientemente utilizados desde un punto de vista técnico y físico, representados en el mejor equilibrio entre su utilización y sus posibilidades reales y en mayores índices de productividad y de eficiencia física.

2) Una Unidad Económica, basada en el concepto de racionalidad económica de "optimización" en el uso de los recursos y en las características de cumplir con sus obligaciones financieras, sostener a las familias que de ellas dependen, pagar una adecuada remuneración al empresario, producir un excedente económico que permita contribuir al proceso de desarrollo e invertir en el avance de la empresa y del sector, mantener su productividad por bastante tiempo y, en general, obtener alta eficiencia económica respecto a la totalidad del sistema.

3) Una Unidad Social, por cuanto los mejores resultados técnicos y económicos se deben traducir en el mejoramiento de las condiciones de vida del productor, su familia y las personas que integran la empresa. Además debe garantizarse que la utilización de la empresa permita proporcionar la ocupación suficiente a la mano de obra familiar disponible dentro de ella; de la misma manera, debe prestarse cuidadosa atención a la distribución de las ganancias que se obtienen y a la contribución real que esta distribución ha prestado, comparativamente, a la solución de los problemas del sector, así como a la comprensión de la responsabilidad que tienen en este aspecto quienes integran la empresa.

4) Una Unidad Administrativa, debido a que, a diferencia de la concepción tradicional, en donde las decisiones son tomadas por el dueño de la tierra y el capital, debe pretenderse que el hombre no sea considerado como otro elemento material dentro de los factores productivos, sino que contribuya en forma decisiva al proceso de gestión de la empresa, mediante su participación efectiva en el proceso de tomar las decisiones que atañen al funcionamiento de la empresa.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data. The text also mentions that regular audits are necessary to identify any discrepancies or errors in the accounting process.

Furthermore, it is noted that the accounting system should be designed to be user-friendly and efficient. This helps in reducing the time and effort required to enter and process data. The document also highlights the need for proper segregation of duties to prevent fraud and ensure the integrity of the financial information.

In addition, the text discusses the role of the accounting department in providing valuable insights into the company's financial performance. By analyzing the data, management can make informed decisions regarding budgeting, cost control, and overall business strategy. The document also mentions the importance of staying up-to-date with the latest accounting standards and regulations.

The second part of the document focuses on the implementation of the accounting system. It provides a step-by-step guide for setting up the system, including the selection of software, the configuration of the system, and the training of staff. The text also discusses the importance of data security and backup procedures to protect the company's financial information from loss or theft.

Finally, the document concludes by emphasizing the long-term benefits of a well-implemented accounting system. It states that a robust system can help a company to improve its financial health, increase its operational efficiency, and gain a competitive edge in the market. The text also mentions that regular updates and maintenance are essential to ensure the system remains effective and secure over time.

It is important to note that the success of the accounting system depends on the quality of the data entered and the accuracy of the calculations. Therefore, it is crucial to ensure that all data is entered correctly and that the system is regularly audited to identify and correct any errors. The document also mentions that the accounting system should be integrated with other business systems to ensure seamless data flow and reporting.

5) Una Unidad de Información, por cuanto debe ser el punto de partida para la obtención de información relacionada con el sector agropecuario y para la formulación de políticas dirigidas a mejorar la situación del sector rural.

6) Una Unidad Jurídica, puesto que para ella deben existir claras normas legales sobre sus derechos y obligaciones, así como una definición concreta sobre su papel dentro del orden jurídico establecido.

Además de estos elementos constitutivos dentro de la empresa agropecuaria, no debe dejarse de lado la indispensable relación de ella con el medio que la rodea para observar no sólo si cumple con los requisitos que le permiten funcionar dentro de la sociedad, sino también en qué medida los factores ajenos a la empresa son elementos de apoyo u obstáculo en su desarrollo.

De conformidad con los lineamientos planteados y con la expresión de algunos criterios normativos que sirven como referencia, es notorio el gran sub-desarrollo empresarial en la agricultura de Latinoamérica y por cualquier lado que se analice se confirma con amplitud el planteamiento de que muy pocas unidades de producción en la región podrían ser incluidas dentro de lo que se llamaría un "sector empresarial agrícola".

Sin embargo y guardando las debidas distancias entre la situación positiva y la normativa, se puede observar que las unidades agrícolas familiares y las empresas de tipo asociativo con objetivos integrales (técnico, económico, social, etc.) se acercan más al ideal de la empresa, de conformidad con las calificaciones señaladas sobre características internas mínimas de la empresa. No obstante, se hace necesario analizar otros detalles de la empresa "hacia afuera" y sus relaciones con el medio que la rodea, y con la estructura dentro de la cual se inserta para aclarar aún más las ventajas y desventajas comparativas de cada tipo de unidad de producción en una forma integral.

2. La Empresa Comunitaria Campesina

El atraso del sector agrícola latinoamericano, cimentado tanto en causas de tipo endógeno como de carácter exógeno, estructurales y particulares, ha originado un innegable estancamiento en el proceso de desarrollo de sus economías nacionales.

Esta característica situación condujo a la adopción de procedimientos de transformación agraria que utiliza con diversas estrategias, pero que por lo general empezaron por dar énfasis a las llamadas "unidades agrícolas familiares", basadas en la propiedad privada e individual de la tierra. Diversas ventajas y desventajas desde varios puntos de vista se han señalado para este tipo de Unidad de Producción Individual. Entre las primeras se han mencionado las siguientes: constituir el sistema tradicional de tenencia preferido usualmente por el campesino latinoamericano, estimular la iniciativa individual y la satisfacción personal del agricultor, prestar menor oposición ideológica de parte de los círculos políticos tradicionales y de las estructuras sociales vigentes, así como otras ventajas adicionales.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is essential for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze data. It highlights the need for consistency and reliability in the data collection process to ensure that the results are meaningful and actionable.

3. The third part of the document focuses on the interpretation and application of the data. It discusses how the information gathered can be used to identify trends, patterns, and areas for improvement, ultimately leading to more effective decision-making and strategic planning.

4. The fourth part of the document addresses the challenges and limitations of data analysis. It acknowledges that while data provides valuable insights, it is not a panacea and must be used in conjunction with other forms of information and expertise to achieve the best possible outcomes.

5. The fifth part of the document provides a summary of the key findings and conclusions. It reiterates the importance of a systematic and rigorous approach to data analysis and encourages ongoing monitoring and evaluation to ensure that the organization remains responsive to changing circumstances and continues to improve its performance over time.

6. The sixth part of the document discusses the role of technology in modern data analysis. It explores how advanced tools and software can streamline the data collection and processing stages, allowing for more efficient and accurate analysis of large and complex datasets.

7. The seventh part of the document examines the ethical considerations surrounding data analysis. It stresses the importance of protecting individual privacy, ensuring data security, and using the information responsibly to avoid any potential biases or discriminatory practices.

8. The eighth part of the document offers practical advice and recommendations for implementing a successful data analysis strategy. It suggests that organizations should invest in training and development to build a strong data literacy culture and foster a collaborative environment where data is shared and discussed openly.

9. The ninth part of the document provides a final overview of the document's content and reiterates the main message. It emphasizes that data analysis is a powerful tool that, when used correctly, can provide a clear and comprehensive view of an organization's performance and help it achieve its long-term goals and objectives.

10. The tenth part of the document serves as a concluding statement, expressing the author's hope that the information provided will be helpful and informative. It also invites feedback and further discussion on the topics covered, recognizing that data analysis is a constantly evolving field that requires ongoing learning and adaptation.

APPENDIX A: DATA COLLECTION METHODS

This appendix provides a detailed description of the various methods used to collect data for the study. It includes information on the sources of data, the instruments used for data collection, and the procedures followed to ensure the accuracy and reliability of the data.

The data collection methods employed in this study include a combination of primary and secondary data sources. Primary data was collected through a series of structured interviews with key personnel in the organization, as well as through the analysis of internal documents and reports. Secondary data was obtained from publicly available sources, including industry publications, government statistics, and academic journals. The data collection process was carefully planned and executed to ensure that the information gathered was relevant, comprehensive, and representative of the organization's operations. The results of the data collection are presented in the following sections of the report.

Posteriormente, ante la necesidad de agilizar los procesos de entrega de tierras, de aprovechar las economías de escala al plantearse un mayor tamaño de la parcela y una colectivización en el proceso productivo y de contribuir a la dinamización de la economía mediante una forma masiva de democratización de la estructura económica del país a partir de la estructura económica a imperar en el agro, surgieron otras formas de producción, de carácter asociativo, denominadas en forma genérica "empresas comunitarias campesinas".

El énfasis principal de este último tipo de unidad de producción ha estado, según opinión de un técnico 9/, en : 1) la propiedad comunitaria, aunque privada, de la tierra; 2) los aportes de trabajo más que los aportes de capital, y 3) una organización de los campesinos que permita llegar al control del proceso productivo por aquellos que son sus principales autores, es decir, los mismos trabajadores.

De la misma manera, dentro del concepto de Empresa Comunitaria Campesina se tratan de contemplar tanto los aspectos técnicos, económicos y sociales -representados en las palabras "Empresa Comunitaria"-, como la importancia del aspecto político -simbolizado en la expresión "Campesina" que implica el trabajar con personas que no poseen ni controlan los factores de la producción y pertenecen, por lo general a sectores marginados del campo 9/.

Con las anteriores condiciones y por la característica de estar vinculada de hecho con procesos de transformación de la estructura agraria y tener una cierta conexión con el Estado, a través de las instituciones especializadas, se señala en forma inequívoca la especial personalidad de la Empresa Comunitaria Campesina, ente completamente diferenciado de otros tipos de unidades de producción dentro del sector primario de la actividad agropecuaria.

3. Análisis de Casos con base en Empresas Comunitarias Latinoamericanas

Para analizar con propiedad los diferentes casos bajo estudio, se hace estrictamente necesario indicar primeramente una metodología a seguir, para lo cual se han sugerido diversos sistemas. Se recomienda, por ejemplo, no seguir el modelo tradicional según el cual se analiza el caso por sí y hacia adentro, sino modificar esta técnica para ubicar el caso también dentro de los procesos más amplios que condicionan su desarrollo 9/.

En referencia a la Empresa Comunitaria es indispensable, por lo tanto, partir de unos criterios definidos que establezcan las condiciones que diferencian a este tipo de forma asociativa de las demás unidades de producción dentro del sector agropecuario. Este modelo, define las características que deben reunir las empresas bajo estudio y ha servido como base para determinar metodologías en trabajos realizados con objetivos similares en algunos países 4/, en donde se "restringe" el universo señalando que las empresas por analizar deben llenar los siguientes requisitos:

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

... ..

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

- 1) Que hayan surgido de programas de reforma agraria (lo que excluye a otras formas de asociación y cooperación económicas creadas con anterioridad a esos procesos o en forma independiente de ellos)
- 2) Que sean formas asociativas centradas alrededor de la función productiva (se excluyen entonces las cooperativas de comercialización, de ahorro y crédito, de consumo y de prestación de servicios, etc.)
- 3) Que impliquen control comunitario sobre los factores y el proceso productivo.
- 4) Que se basen en la aportación de trabajo de los miembros, ya sea personal o familiar.
- 5) Que la participación de los beneficios entre los miembros guarde relación con su contribución de trabajo.
- 6) Que tengan una vinculación con el Estado, a través de una institución de Reforma Agraria, que les preste servicios o que participe directa o indirectamente en la gestión de la empresa.

Todas las anteriores características en su conjunto excluyen las llamadas "unidades agrícolas familiares", aún cuando sean parte de programas de Reforma Agraria o de colonización.

Siguiendo este esquema metodológico y complementándolo en algunas de sus partes, el proceso de análisis puede desarrollarse a través de los siguientes elementos:

- 1) La Empresa por sí y hacia adentro: en este aspecto puede prestarse atención al análisis de elementos o unidades básicas dentro de cualquier empresa (aspectos físicos, económicos, sociales, administrativos, jurídicos, etc.) y todos aquellos factores que den una dimensión exacta del resultado de la empresa para su comparación con otras unidades de producción.
- 2) La Empresa Comunitaria Campesina y sus relaciones con las entidades del sector (organismos de reforma agraria, otras instituciones, movimientos de organización campesina, etc.) y con la estructura agraria predominante.

A continuación se analizarán cada uno de estos elementos a la luz de casos representativos estudiados en Costa Rica, Panamá, Colombia, y otras experiencias obtenidas que pueden servir como base para señalar algunos aspectos de importancia en relación con las Empresas Comunitarias Campesinas. Es muy importante hacer notar, sin embargo, que la escasa disponibilidad de información no permite hacer, desde un punto de vista estrictamente técnico, una generalización con base en los resultados obtenidos, pero por lo menos indica algunas importantes evidencias que sirven para vislumbrar los avances que se pueden lograr con esta forma asociativa de producción.

1900

1901

1902

1903

1904

1905

1906

1907

1908

1909

1910

1911

1912

1913

1914

1915

1916

1917

1918

1919

1920

1921

1922

1923

1924

1925

1926

1927

1928

1929

1930

1931

1932

1933

1934

1935

1936

1937

1938

1939

1940

1941

1942

1943

1944

1945

1946

1947

1948

1949

1950

1951

1952

1953

1954

1955

1956

1957

1958

1959

1960

1961

1962

1963

1964

1965

1966

1967

1968

1969

1970

1971

1972

1973

1974

1975

1976

1977

1978

1979

1980

1981

1982

1983

1984

1985

1986

1987

1988

1989

1990

1991

1992

1993

1994

1995

1996

1997

1998

1999

2000

2001

2002

2003

2004

2005

2006

2007

2008

2009

2010

2011

2012

2013

2014

2015

2016

2017

2018

2019

2020

2021

2022

2023

2024

2025

2026

2027

2028

2029

2030

2031

2032

2033

2034

2035

2036

2037

2038

2039

2040

2041

2042

2043

2044

2045

2046

2047

2048

2049

2050

2051

2052

2053

2054

2055

2056

2057

2058

2059

2060

2061

2062

2063

2064

2065

2066

2067

2068

2069

2070

2071

2072

2073

2074

2075

2076

2077

2078

2079

2080

2081

2082

2083

2084

2085

2086

2087

2088

2089

2090

2091

2092

2093

2094

2095

2096

2097

2098

2099

2100

2101

2102

2103

2104

2105

2106

2107

2108

2109

2110

2111

2112

2113

2114

2115

2116

2117

2118

2119

2120

2121

2122

2123

2124

2125

2126

2127

2128

2129

2130

2131

2132

2133

2134

2135

2136

2137

2138

2139

2140

2141

2142

2143

2144

2145

2146

2147

2148

2149

2150

2151

2152

2153

2154

2155

2156

2157

2158

2159

2160

2161

2162

2163

2164

2165

2166

2167

2168

2169

2170

2171

2172

2173

2174

2175

2176

2177

2178

2179

2180

2181

2182

2183

2184

2185

2186

2187

2188

2189

2190

2191

2192

2193

2194

2195

2196

2197

2198

2199

2200

2201

2202

2203

2204

2205

2206

2207

2208

2209

2210

2211

2212

2213

2214

2215

2216

2217

2218

2219

2220

2221

2222

2223

2224

2225

2226

2227

2228

2229

2230

2231

2232

2233

2234

2235

2236

2237

2238

2239

2240

2241

2242

2243

2244

2245

2246

2247

2248

2249

2250

2251

2252

2253

2254

2255

2256

2257

2258

2259

2260

2261

2262

2263

2264

2265

2266

2267

2268

2269

2270

2271

2272

2273

2274

2275

2276

2277

2278

2279

2280

2281

2282

2283

2284

2285

2286

2287

2288

2289

2290

2291

2292

2293

2294

2295

2296

2297

2298

2299

2300

2301

2302

2303

2304

2305

2306

2307

2308

2309

2310

2311

2312

2313

2314

2315

2316

2317

2318

2319

2320

2321

2322

2323

2324

2325

2326

2327

2328

2329

2330

2331

2332

2333

2334

2335

2336

2337

2338

2339

2340

2341

2342

2343

2344

2345

2346

2347

2348

2349

2350

2351

2352

2353

2354

2355

2356

2357

2358

2359

2360

2361

2362

2363

2364

2365

2366

2367

2368

2369

2370

2371

2372

2373

2374

2375

2376

2377

2378

2379

2380

2381

2382

2383

2384

2385

2386

2387

2388

2389

2390

2391

2392

2393

2394

2395

2396

2397

2398

2399

2400

2401

2402

2403

2404

2405

2406

2407

2408

2409

2410

2411

2412

2413

2414

2415

2416

2417

2418

2419

2420

2421

2422

2423

2424

2425

2426

2427

2428

2429

2430

2431

2432

2433

2434

2435

2436

2437

2438

2439

2440

2441

2442

2443

2444

2445

2446

2447

2448

2449

2450

2451

2452

2453

2454

2455

2456

2457

2458

2459

2460

2461

2462

2463

2464

2465

2466

2467

2468

2469

2470

2471

2472

2473

2474

2475

2476

2477

2478

2479

2480

2481

2482

2483

2484

2485

2486

2487

2488

2489

2490

2491

2492

2493

2494

2495

2496

2497

2498

2499

2500

a. La Empresa por sí

1) Aspectos Físicos

a) Uno de los índices que pueden dar evidencia en esta área es el del uso de la tierra, con relación a la situación previa al establecimiento de la Empresa Comunitaria. Sobre este punto fue posible observar en los casos analizados para los 3 países la mejor condición actual, representada por hechos como los siguientes:

- En el estudio de Costa Rica 4/ se comprobó que las Empresas Comunitarias Campesinas han logrado estos resultados: en una de las dos empresas se presentaba un 75.94% de tierras consideradas como totalmente incultas, antes de que el grupo trabajara la finca, mientras que en el momento del análisis ya el grupo había trabajado el 63% del total de la finca; en el caso de la otra Empresa Comunitaria estudiada, antes de que el grupo entrara en posesión de la finca, el 50% de ella se encontraba en estado de subutilización, mientras que posteriormente se observó una superficie sembrada de más del 75% del área total.

- En el caso de dos asentamientos estudiados en Panamá 3/ se hicieron evidentes también, los incrementos en las áreas totales en producción (en más de 200 ha. por asentamiento) y en las áreas disponibles para la producción por familia (en 7.25 ha. para uno y 14.75 ha. para el otro) en relación con los estados anteriores a los establecimientos de las Empresas Comunitarias, teniendo en cuenta que los predios que hoy ocupan eran anteriormente tierras en descanso de una compañía.

b) En relación con la productividad y los rendimientos por unidad de superficie de las Empresas Comunitarias Campesinas, en comparación con otros tipos de unidades de producción y los promedios regionales, se observó lo siguiente:

- En Costa Rica 4/ se comparó el rendimiento de las dos Empresas Comunitarias Campesinas, objeto del estudio, con los promedios de la región para una línea determinada de productos. Se apreció que, aun considerando el pequeño período de funcionamiento de las Empresas Comunitarias, ellas permitieron en algunos cultivos (tomate, caña y café) una mayor productividad que la existente en la región; a la vez, la región contaba con productos (arroz, maíz y vainica) de una mayor productividad que la lograda por la Empresa Comunitaria. Por lo tanto, aunque no fue posible concluir en forma categórica que la Empresa Comunitaria permitiera una mayor productividad, debido principalmente al corto tiempo al que corresponde la información, existen algunos indicios de que puede ser posible.

敬啟者：本報自創刊以來，承蒙各界人士之厚愛，不勝感荷。茲為擴大宣傳，特在各地設立分報處，以便讀者隨時隨地閱覽。凡欲訂閱者，請逕向分報處洽辦。本報宗旨，在於報導事實，傳播知識，服務社會。凡有新聞、評論、廣告等，均可寄交本報編輯部。本報地址：上海南京路100號。電話：1234。

本報每日出版，除星期日及例假日外。訂閱費如下：每月一元，半年五元，全年十元。外埠訂閱，另加郵費。廣告費另議。本報設有印刷部，承接各種中西文字印刷業務。

總編輯：張三
 副編輯：李四
 編輯部：上海南京路100號
 印刷部：上海南京路100號
 發行部：上海南京路100號

- En Panamá 2/ se compararon los dos asentamientos campesinos, objeto del estudio, con varias "pequeñas empresas individuales campesinas" (PEIC) de las mismas regiones. Los datos obtenidos mostraron que para el caso de arroz y frijol los rendimientos por hectárea de los asentamientos fueron superiores a los de las PEIC; para el maíz, uno de los asentamientos obtuvo resultados superiores en un 431% a las PEIC de su área, pero para la otra región el rendimiento en maíz de las PEIC superó en un 65.7% al de su respectivo asentamiento. En relación con los promedios nacionales en sus respectivas líneas de producción, en el caso de los tres cultivos (arroz, maíz y frijol), se observó una neta superioridad en los rendimientos obtenidos en ambos asentamientos sobre las cifras promedio nacionales, a excepción del rendimiento de maíz en uno de los dos asentamientos, en donde el rendimiento fue inferior en un 30% al promedio nacional. Los autores del estudio explican las razones de este bajo rendimiento en uno de los dos asentamientos por deficiencias en la asistencia técnica, falta de equipo adecuado y de experiencia, así como en la carencia de una capacidad técnica y empresarial "intencional, sistemática y programada" para los asentados.

- En Colombia 3/ se observó desde el punto de vista técnico que, los rendimientos promedios de una Empresa Comunitaria fueron superiores a los obtenidos en el área donde se encuentra ubicada: para café en producción el rendimiento promedio por hectárea fue más alto en un 130%, para leche, por vaca en producción, la Empresa Comunitaria registró 2.2 veces más que la región (de 3.30 a 3.75 litros); por otro lado, el porcentaje de parición para ganado cebú superó el promedio del área, mientras que las tasas de mortalidad fueron también más bajas en la Empresa Comunitaria.

c) Otros de los puntos que se pueden destacar dentro del análisis de estos aspectos físicos es el que se refiere a la demostración de que la Empresa Comunitaria permite al campesino socio adoptar mejores técnicas de producción que las utilizadas antes de ingresar a la Empresa. Este planteamiento fue confirmado en todos los casos analizados, especialmente en Costa Rica en donde se comprobó que esta mejor adopción de técnicas de producción se hace posible, básicamente, por las facilidades de acceso que el modelo de la Empresa Comunitaria ofrece al extensionista para prestar asistencia técnica en forma masiva y no individual.

En conclusión, con relación al estudio de aspectos puramente físicos dentro de la Unidad de Producción, es factible observar la ventaja comparativa, real y potencial, que puede presentar la propiedad comunitaria, sintetizada en el Cuadro 1, en donde se agrupan los resultados expresados anteriormente en base a las variables físicas analizadas: Uso actual versus Uso previo de la tierra (antes de la formación de la Empresa Comunitaria), rendimientos con relación a promedios regionales y uso de técnicas de producción.

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs and is mostly unrecognizable due to low contrast and blurriness.

Cuadro 1. Resumen de resultados sobre Aspectos Físicos estudiados en Empresas Comunitarias de Costa Rica, Panamá y Colombia

Empresas Comunitarias	Uso Actual vs Uso Previo a la Empresa	Rendimiento con Relación a Promedios Regionales	Uso de Técnicas de Producción
Costa Rica	Superior	Mejor (50%) ^{1/}	Mayor adopción
Panamá	Superior	Mejor (> 50%) ^{1/}	Mayor adopción
Colombia	Superior	Mejor (100%) ^{1/}	Mayor adopción

1/ En cuanto a las líneas de producción estudiadas

La falta de unanimidad que demuestre la total superioridad de la Empresa Comunitaria en los casos estudiados se debe en gran parte a las deficiencias en las políticas de asistencia técnica prestada a las Empresas, como eficaz elemento coadyuvante en su gestión, aspecto sobre el cual debe intensificarse el apoyo de parte de las entidades relacionadas. Sin embargo, es necesario relieves de todas maneras la gran potencialidad que demostró la propiedad comunitaria para la adopción de nuevas tecnologías y la posibilidad de orientarse a la producción en una escala mayor.

2) Aspectos Económicos

Los casos analizados permiten observar que la Empresa Comunitaria puede hacer posible obtener algunas ventajas, desde el punto de vista económico, reflejadas en general en algunos indicadores como los siguientes:

a) En cuanto a la situación de ingresos de los campesinos socios de la Empresa Comunitaria, con relación a su estado anterior y a la situación comparativa de otras unidades de producción, las siguientes evidencias parecen señalar buenos resultados para las Empresas Comunitarias:

- Para una de las Empresas Comunitarias estudiadas en Costa Rica se pudo concluir que se logró mejorar el nivel de ingreso de los socios para un año agrícola con relación a su situación anterior en aproximadamente un 73% anual. Por otro lado, si bien en otra de las Empresas Comunitarias estudiadas se manifestó una reducción del ingreso familiar promedio en casi un 25%, comparado con el estado anterior a la empresa, el hecho de que los socios acordaran rebajar el salario usual durante el período de montaje de la empresa, introduce un aspecto difícil de considerar pero que, en todo caso, señala la potencialidad de la Empresa Comunitaria 4/.

... ..
... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

Para el caso de Panamá, en uno de los asentamientos analizados se demostró plenamente que el nivel de ingreso promedio de los miembros de la Empresa Comunitaria Campesina fue superior al que obtuvieron los campesinos de las Pequeñas Empresas Individuales Campesinas (PEIC) en más de un 130%. En otro asentamiento estudiado en este país, sin embargo, no se demostró la hipótesis planteada, pues sus miembros obtuvieron un ingreso neto per capita, inferior al obtenido por los miembros de las PEIC, lo cual explican los autores del análisis "por el cambio que se operó en las técnicas tradicionales al paso del cambio de las relaciones de producción que se opera dentro de la estructura de las Empresas Comunitarias Campesinas" 2/.

- En el caso de Colombia se pudo confirmar la mejor situación de los campesinos socios de la Empresa Comunitaria en cuanto a sus ingresos y salarios, con relación a su estado anterior.

b) En relación con otros planteamientos de interés económico, fue posible comprobar que:

- Las Empresas Comunitarias pueden destinar un mayor porcentaje de su producción al mercado que otros tipos de unidades de producción, lo cual se pudo corroborar en forma categórica en los casos estudiados en Panamá, al observarse que en los dos asentamientos se superó esta cantidad porcentual. Una conclusión similar se pudo deducir de los casos analizados en Costa Rica y Colombia.

- Se observó también que las Empresas Comunitarias propiciaron una mayor demanda de bienes y servicios para la producción que otras unidades, lo cual fue bastante notorio en el estudio de Panamá en donde las Empresas Comunitarias superaron a las respectivas PEIC de la región en proporciones cercanas al 1.000% 2/.

Por lo tanto, en relación con los aspectos económicos dentro de la empresa fue posible deducir algunas ventajas comparativas de la propiedad comunitaria en base a los casos estudiados, lo cual puede observarse en el resumen presentado en el Cuadro 2.

Cuadro 2. Resumen de resultados sobre Aspectos Económicos estudiados en Empresas Comunitarias de Costa Rica, Panamá y Colombia.

Empresas Comunitarias	Nivel de Ingreso Actual vs. Previo a la Empresa	% de Producción que va al mercado	Demanda de Bienes y Servicios
Costa Rica	Superior (> 50%) <u>1/</u>	Superior	Sin información específica
Panamá	Superior (> 50%) <u>1/</u>	Superior	Superior
Colombia	Superior (100%) <u>1/</u>	Superior	Sin información específica

1/ En relación con los Casos Estudiados

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

...
...
...
...
...
...
...
...
...
...

c) Como complementación a la comprensión del análisis sobre aspectos físicos y económicos, otro estudio realizado en Colombia 3/, en el cual se comparó, en igualdad de condiciones, una empresa comunitaria con una individual multifamiliar, permitió verificar que diecisiete de las veintuna hipótesis planteadas sobre elementos técnicos y económicos, confirmaron que la empresa comunitaria presentó una situación de eficiencia superior. Sin embargo, aunque se reconoce por el autor que "la aceptación o rechazo de las hipótesis no da validez amplia y definitiva a ciertas premisas" fue factible comprobar que "con las debidas salvedades se concluye que la Empresa Comunitaria, probablemente, puede ser tan eficiente como la individual en el nivel de la unidad productiva". 3/

Por consiguiente, en cuanto al análisis de aspectos físicos y económicos se puede anotar con base en los casos observados que no hubo unanimidad en cuanto a la superioridad total de la Empresa Comunitaria lo cual no se debió estrictamente al modelo mismo de la Empresa Comunitaria, sino a diversos factores debidamente aclarados en los respectivos estudios.

3) Aspectos Sociales

Otro de los importantes aspectos que se deben tener en cuenta al analizar el modelo de las Empresas Comunitarias Campesinas es el de estudiar si logra una adecuada función social de la propiedad, mediante la consideración de factores como el uso adecuado de sus recursos productivos, la distribución de los ingresos, la generación de ocupación y todos aquellos aspectos que se reflejan en el mejoramiento de las condiciones de vida de los integrantes de la empresa. Sobre estos planteamientos se pueden mencionar algunos hechos evidentes:

a) En los casos estudiados en Costa Rica 4/ se observaron los siguientes aspectos de interés social:

- La tendencia hacia el uso racional de la tierra y una mejor distribución del ingreso pareció integrar toda una política de las empresas ya que ello se pudo observar en el gran compromiso al ahorro social y la reinversión de utilidades, lo cual no se observó en la parcelación individual.

- Los asociados de las Empresas Comunitarias Campesinas generan un significativo sentido agrario hacia los hechos externos por lo que tienden a considerar el grupo como una unidad ante los agentes externos con los que tienen compromisos y obligaciones.

- El ausentismo se manifiesta con mayor proporción en las parcelaciones individuales que en las Empresas Comunitarias estudiadas, lo cual se refleja en el número de personas que contratan y principalmente por aquellos casos en que la contratación de peones ha dado lugar a la tenencia indirecta.

... (faint, illegible text) ...

- Se observó la presencia de una mayor deserción en los casos de las parcelaciones individuales que en las Empresas Comunitarias Campesinas. La mayor incidencia de deserción en las parcelaciones se atribuyó a las fallas de los servicios de apoyo, que no consideran al peón o se dirigen a otras actividades. Por su parte, en la Empresa Comunitaria Campesina, debido principalmente a las características del trabajo en grupo que sirven para formar condiciones de interrelación social que en algún grado limitan las deserciones y además el hecho de no poder negociar individualmente la posesión de la tierra y las mejoras, hay menos estímulo económico para renunciar.

b) En Panamá 2/ se pudo comprobar, en relación con aspectos sociales a nivel de empresa, lo siguiente:

- Las Empresas Comunitarias Campesinas posibilitan el mejoramiento de las condiciones de salud de los socios puesto que, según los asentamientos estudiados, al existir una organización de los campesinos y al ir concentrándose la población, se facilita el que los médicos puedan visitar con mayor frecuencia a los campesinos en sus comunidades.

- Las Empresas Comunitarias Campesinas propician un mayor grado de capacitación a los campesinos que las integran, que aquellos de las pequeñas empresas individuales, pues mientras que los asentados, en las 2 empresas estudiadas, recibieron un total de 11 cursos, los agricultores individuales sólo recibieron 2 en el mismo período.

- Las Empresas Comunitarias Campesinas facilitan en grado elevado el mejoramiento de obras de infraestructura social (vías de comunicación, escuelas, viviendas, fuentes de agua potable, letrinas, energía eléctrica, centros de recreación, etc.) pues de acuerdo con los casos analizados se pudo confirmar esta tendencia. No se pudo obtener una conclusión clara en cuanto a la construcción de nuevas obras, debido al corto periodo de tiempo analizado.

c) En el caso de Colombia 8/, se encontraron también evidencias que confirmaron la mejor situación de los socios de la Empresa Comunitaria en cuanto a niveles de alimentación, vivienda, salud, higiene, y educación, notándose especialmente en este último aspecto que se observó cierta preocupación entre los socios por educarse y educar a su familia y claras inquietudes por mejorar en estos aspectos. En otras facetas sociales, el caso de Colombia permitió apreciar interesantes conclusiones en los siguientes puntos:

- Se observaron evidencias hacia el surgimiento de un liderazgo de tipo racional y se notó la necesidad de incorporar más estrechamente a los marginados a las decisiones y logros de la empresa en beneficio de los socios.

- La totalidad de los miembros de la empresa, con excepción de dos, reconocieron en forma justificada que su situación actual es mejor que la anterior en cuanto a factores tales como: estabilidad en el trabajo, presencia de hambre o de necesidades, facilidades para conseguir crédito.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data. The text also mentions that regular audits are necessary to identify any discrepancies or errors in the accounting process.

Furthermore, it is crucial to keep the books up-to-date. Delaying the recording of transactions can lead to confusion and make it difficult to track the company's financial health. The document suggests that a consistent schedule for recording entries, such as daily or weekly, is the most effective way to maintain accurate records. Additionally, it highlights the need for a clear and organized system to store and retrieve financial documents.

In conclusion, the document stresses that accurate and timely record-keeping is the foundation of sound financial management. By following these guidelines, businesses can ensure that their financial statements are reliable and provide a true picture of their operations. This not only helps in making informed decisions but also in complying with legal and tax requirements.

The second part of the document focuses on the importance of budgeting. A well-defined budget allows a business to plan its future operations and allocate resources effectively. It helps in identifying potential areas of overspending and provides a benchmark for measuring performance. The text explains that a budget should be flexible enough to accommodate changes in market conditions or business strategy.

Moreover, budgeting is essential for controlling costs and maximizing profitability. By setting specific targets for each department, management can monitor expenses and take corrective action when necessary. The document also notes that a budget should be reviewed regularly to ensure it remains relevant and accurate. This involves comparing actual results against the budgeted figures and adjusting the plan as needed.

Overall, the document concludes that budgeting is a critical tool for business success. It provides a clear roadmap for the future and helps in making strategic decisions. By adhering to the budgeting principles outlined, businesses can improve their financial stability and achieve their long-term goals.

The final section of the document discusses the importance of financial reporting. Regularly prepared financial statements, such as the balance sheet, income statement, and cash flow statement, provide a comprehensive overview of the company's financial position. These reports are essential for internal decision-making and for communicating with external stakeholders, including investors and creditors. The text emphasizes that accurate and timely reporting is key to building trust and maintaining the company's reputation.

- Se observó una notoria cohesión social entre el grupo familiar y con pocas excepciones se apreció que existe una tendencia al ahorro para que el ingreso llegue a cubrir satisfactoriamente las necesidades familiares.

En estos y muchos otros aspectos de innegable superioridad de la propiedad comunitaria permiten afirmar que la Empresa Comunitaria se acerca más a una mejor organización de la producción en lo social y a cumplir una función social, definida en el ejercicio racional y equilibrado de la actividad productiva que promueva un mejoramiento de las condiciones de vida de los integrantes de la empresa y una comprensión de su responsabilidad en los procesos integrales de desarrollo. Las ventajas de la Empresa Comunitaria en este aspecto se reflejan específicamente en el favorecimiento de la igualdad social y la promoción de la responsabilidad compartida y de un régimen de participación en las decisiones que no se observan en otros tipos de unidades de producción como las unidades agrícolas familiares en las cuales se puede apreciar una prerrogación del individualismo y el peligro de fraccionamiento de la propiedad o de absorción continuada por parte de sectores más poderosos.

4) Aspectos Administrativos

En relación con el aspecto administrativo es necesario analizar tanto las ventajas comparativas que presenta la Empresa Comunitaria para su apoyo desde el punto de vista del organismo encargado de su atención, como los problemas específicos que se plantean a nivel de empresa. Con respecto al primer punto, se ha mencionado que la Empresa Comunitaria presenta grandes ventajas y menores costos por beneficiario en un programa de reforma agraria, teniendo en cuenta que se trabaja con grupos organizados, antes que con personas individuales; en concordancia con este planteamiento, se ha relacionado directamente el menor costo administrativo de la reforma agraria con la masividad de su ejecución y por lo tanto, con la desaparición inmediata de la causa de la marginalidad 1/.

Para Costa Rica 4/ se confirmó el enunciado anterior al observarse, por ejemplo, que las cifras arrojaron costos mucho menores para la adjudicación de las Empresas Comunitarias Campesinas que para las parcelas individuales. Esto se explicó por la participación de los propios campesinos en la búsqueda y selección de sus fincas, lo que permitió bajar los costos a cantidades razonables, y por la economía presentada al no tener que incurrirse en mayores costos por concepto de parcelación y de notariado que cubren una sola escritura; en lo correspondiente a la administración, la diferencia de costos obedeció a que la gestión de la empresa es llevada a cabo por los campesinos, en su mayor parte, en las Empresas Comunitarias (los costos de administración de proyectos resultaron ser en promedio de casi \$9.665 en 4 proyectos de parcelación individual, mientras que para 5 Empresas Comunitarias resultaron ser de aproximadamente \$359).

Faint, illegible text covering the majority of the page, appearing to be a scan of a document with very low contrast or significant fading. The text is arranged in several columns and paragraphs but is completely unreadable.

Sin embargo, al nivel específico de la empresa se hace necesario profundizar en la necesidad de prestar atención al adecuado funcionamiento y ejecución de las actividades administrativas. La Empresa Comunitaria, al igual que cualquier otra Unidad de producción agropecuaria, necesita de un correcto ordenamiento de sus labores de acuerdo a claros conceptos de gestión, razón por la cual se hace patente, la necesidad de dedicar bastantes esfuerzos a la acción sobre estos problemas dentro de la empresa.

De acuerdo a diversas experiencias, un técnico 5/ ha analizado diversos tipos de problemas que en el área administrativa presentan las Empresas Comunitarias, observando que principalmente se aprecian las siguientes fallas:

- a. Problemas de Planeación: Falta de planeación de la producción, escasa asistencia técnica para la definición de los planes de acción, carencia de planeación a largo plazo, indeterminación de programas con adecuadas orientaciones técnicas, económicas y sociales, así como de planes de mediano plazo destinados a cumplir con objetivos generales, poca participación de los asociados en la elaboración de los planes de producción y excesiva del Organismo de Reforma Agraria, etc.
- b. Problemas de Organización: Falta de reglamentos y manuales de funcionamiento, desorganización contable, otros.
- c. Problemas de coordinación y dirección: muchos ejemplos positivos y negativos se encontraron en las Empresas Comunitarias analizadas.
- d. Problemas de Evaluación y control: Fue posible deducir que, al carecer las empresas en la mayoría de los casos del material básico para poder conocer su funcionamiento, el proceso de evaluación y control queda incompleto.

No obstante, estas situaciones irregulares no son patrimonio exclusivo de las Empresas Comunitarias, sino que se encuentran ampliamente extendidas por todos los tipos de Unidades de producción que se encuentran a lo largo de los sectores rurales de América Latina, como diversos trabajos lo han permitido comprobar.

A continuación se analiza en forma más detallada este aspecto administrativo, a la luz de los casos que se han venido estudiando:

Los casos analizados en Costa Rica 4/ permitieron concluir que:

- a. Aunque el estudio no demostró que el modelo de la Empresa Comunitaria, en sí, conlleve a una administración más eficiente que la parcela individual, el trabajo concluye que potencialmente, la Empresa Comunitaria posibilita una

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice, and that these documents should be stored in a secure and accessible location. The text also mentions the need for regular audits to ensure the integrity of the data.

It is further noted that the accounting system should be designed to be user-friendly and efficient, allowing staff to enter data quickly and accurately. The document also touches upon the importance of training staff on the proper use of the system and the consequences of incorrect data entry.

The second part of the document outlines the specific procedures for handling different types of transactions. It provides a step-by-step guide for recording sales, purchases, and transfers, including the necessary checks and balances. The text also discusses the importance of reconciling accounts regularly to identify and correct any discrepancies.

In addition, the document addresses the issue of budgeting and forecasting. It explains how historical data can be used to create realistic budgets and forecasts, which are essential for the long-term success of the organization.

The document also covers the topic of financial reporting. It describes the various types of reports that can be generated from the accounting system, such as balance sheets, income statements, and cash flow statements, and how these reports can be used to inform management decisions.

Finally, the document concludes by emphasizing the importance of transparency and accountability in financial management. It encourages the organization to maintain open communication with stakeholders and to be prepared to provide clear and concise explanations of its financial performance.

The document also includes a section on the legal and regulatory requirements that apply to financial reporting. It provides a summary of the key provisions of the relevant laws and regulations, and offers advice on how to ensure compliance with these requirements.

In summary, the document provides a comprehensive overview of the accounting and financial management processes. It offers practical guidance on how to set up and maintain an effective accounting system, and how to use the resulting data to improve the organization's financial performance.

The document also includes a list of references and a glossary of key terms. The references provide a list of books, articles, and other resources that can be used for further study and research. The glossary defines the various terms and abbreviations used throughout the document, ensuring that all readers have a clear understanding of the content.

mejor administración que la parcelación individual, debido a su estructura para la producción, su escala de operación y la obligación que tienen los campesinos de prestar atención a los aspectos de administración para el éxito de la empresa.

- b. Los campesinos de la Empresa Comunitaria están conscientes de la importancia de la administración rural y de la necesidad de recibir una capacitación al respecto, mientras que para el parcelero individual el problema no se plantea.
- c. Las deficiencias encontradas en la administración de la Empresa Comunitaria obedecen fundamentalmente a la falta de apoyo institucional, "derivado de la creencia de que por tratarse de empresas comunitarias de autogestión, todo apoyo atenta contra el modelo". El estudio concluye que "sin capacitación en administración rural es imposible que las Empresas Comunitarias funcionen debidamente". 4/

Aunque para estos dos casos de Costa Rica se observó que en las Empresas Comunitarias Campesinas hubo una total participación de los asociados en la elaboración de los planes de producción, otros casos analizados posteriormente han demostrado la tendencia a concentrar gran parte de esta actividad de planeación en el Organismo de Reforma Agraria, con poca participación de los socios de la empresa. Reconociéndose como lo ha observado el autor ~~del presente documento~~, que ha existido una gran controversia entre lo que se entiende por "delegación de decisiones" y "anarquía", ha sido notoria la falta de apoyo a la capacitación para la acción autogestionaria, cayéndose en los extremos de un paternalismo indefinido. No obstante, el estudio que se ha venido analizando para Costa Rica, demostró de todas maneras que en las Empresas Comunitarias se observa mayor delegación de las funciones de planeación a los socios que en las parcelas individuales, en donde todos los planes de explotación son elaborados por el Instituto de Reforma Agraria sin la participación de los beneficiarios.

En el caso de Panamá 3/, se observó que una revisión general de los indicadores investigados en la única hipótesis administrativa formulada en el estudio sugiere, con gran énfasis, una estructura de trabajo y un sistema de organización más avanzado y expedito en las Empresas Comunitarias Campesinas que en las PEIC. Aunque fue evidente que dado el carácter individual de las PEIC, algunos de los indicadores considerados para las Empresas Comunitarias Campesinas no podían encontrarse en ellas, se hizo patente, sin embargo, que algunos índices válidos para ambos modelos tales como los planes escritos, los controles contables y la evaluación de resultados, se encontraron por lo general, "aunque de tipo deficiente" 2/ en los dos asentamientos y no se hallaron en las PEIC.

The first part of the document discusses the general principles of the proposed system, which aims to improve the efficiency and reliability of the existing infrastructure. The second part details the technical specifications and the implementation plan, including the timeline and the resources required. The third part provides a comprehensive analysis of the potential risks and the mitigation strategies to be employed. Finally, the document concludes with a summary of the key findings and the recommendations for the next steps.

The proposed system is designed to address the current challenges faced by the organization, such as the lack of standardization and the high level of manual intervention. By implementing the proposed system, the organization can expect to achieve significant improvements in its operational performance and cost-effectiveness. The implementation plan is based on a phased approach, allowing for a gradual transition and the identification of any issues that may arise during the process. The risks associated with the implementation are carefully monitored, and the mitigation strategies are designed to minimize the impact of any potential problems.

The document also highlights the importance of stakeholder involvement and communication throughout the implementation process. Regular meetings and reports will be provided to keep all stakeholders informed and engaged. The organization's commitment to transparency and accountability is a key factor in the success of the proposed system. The final recommendations are based on the findings of the analysis and the experiences of other organizations that have implemented similar systems.

In conclusion, the proposed system is a viable and effective solution to the current challenges. The implementation plan is realistic and achievable, and the risks are well-managed. The organization is encouraged to proceed with the implementation and to continue to monitor and evaluate the system's performance over time.

En el caso de la empresa estudiada en Colombia, se observó lo siguiente en cuanto al área administrativa:

- a. Se apreció la existencia de un reglamento para el funcionamiento de la empresa que, aunque incompleto, cumplía con su objetivo.
- b. Se observó la definición de una estructura formal, adecuada a las necesidades de la empresa y las personas que ocupaban los diferentes cargos tenían muy clara conciencia de su rol dentro de ella.
- c. En el aspecto contable se notó una visible desorganización que incluso llevó a la empresa a consumir su propio patrimonio en una cantidad apreciable. El estudio concluye que en gran parte, por lo tanto "las fallas en la cuestión económica de la empresa pueden atribuirse al desconocimiento de los principios de administración". 3/

El análisis realizado sobre los aspectos administrativos a nivel de empresa revela que existen variados problemas que deben subsanarse dentro de la Empresa Comunitaria y sobre los cuales es indispensable dedicar amplios esfuerzos para su solución. Es importante recalcar, no obstante que la presencia de fallas de esta índole no pertenece exclusivamente a esta forma asociativa de producción sino que se evidencia, en algunos casos con características alarmantes, en todos los tipos de Unidades de Producción en el agro latinoamericano. La necesidad de realizar actividades técnicas en esta área y de articularlas con los procesos integrales y estructurales de desarrollo del sector, plantea un constante desafío a quienes desempeñan labores en estas disciplinas.

b. La Empresa Comunitaria y sus relaciones con el Sector Agropecuario

1) Relaciones con Entidades del sector

Múltiples hechos evidencian que la Empresa Comunitaria consigue mejores relaciones con el sector agropecuario, a través de por ejemplo, sus entidades, que otros tipos de Unidades de producción, cual puede ser el caso de la propiedad individual.

Con respecto a este planteamiento, los casos estudiados permitieron comprobar lo siguiente:

- En el estudio de Costa Rica 4/, se comprobó que la Empresa Comunitaria recibe mayor número de servicios de más cantidad de instituciones que la parcelación individual: mientras que el número de instituciones de apoyo que operaban con las Empresas Comunitarias fue de siete, cinco prestaban servicios a los parceleros. Fue posible afirmar, además, que por

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

la concepción individualista de la parcelación, los beneficiarios buscan lograr la obtención de los servicios en forma individual y las condiciones personales son las que aseguran el éxito o el fracaso de las gestiones; en las Empresas Comunitarias, por su parte, las gestiones de servicios de apoyo para el grupo se hace por el grupo y recurren conscientemente a los mecanismos que se tengan al alcance, eliminándose la acción individual aislada. Por otra parte, se observó que mientras la Empresa Comunitaria Campesina permitió unidad en la prestación de los servicios, la parcelación individual no le permitió, con desmedro de la efectividad de los mismos servicios, de lo cual se derivó: a) el poco interés institucional para la prestación de servicios continuos y b) beneficios desiguales para los parceleros de un mismo proyecto.

Finalmente, en Costa Rica 4/ se observó también que las Empresas Comunitarias Campesinas cuentan con una actitud más positiva de parte de los grandes empresarios de la región que las parcelaciones individuales, e incluso se observó que han existido algunas situaciones en las cuales representantes de las Empresas Comunitarias Campesinas y otros empresarios de la región han hecho gestiones conjuntas ante instituciones del Estado.

- En el caso de Panamá se observaron situaciones positivas en todos los aspectos en relación con este planteamiento.

- En Colombia 5/ se apreció así mismo que hubo gran atención a la Empresa Comunitaria en servicios como el crédito, por ejemplo, presentándose incluso una situación curiosa, similar a la de una Empresa Comunitaria de Costa Rica, en cuanto se obtuvieron créditos con tanta facilidad que hasta se pudo ver el peligro de contraer obligaciones más allá de lo conveniente, originadas en la inexperiencia. En Colombia, por otro lado, se apreció otro hecho particular que fue el de observarse que la Empresa Comunitaria no tenía relaciones permanentes con otras entidades del sector, diferentes al organismo de Reforma Agraria, tal vez debido a que para las otras entidades y aun para los mismos campesinos, la empresa constituía un sub-producto del organismo de reforma agraria y preferían institucionalmente relaciones con ella a través de dicho organismo, en el convencimiento de que su comunicación sería más directa y efectiva.

2) Otros Aspectos de la Empresa Comunitaria

Existen otros aspectos de importancia en relación con el estudio integral que se trata de llevar a cabo sobre las Empresas Comunitarias, sobre los cuales cualquier análisis que se haga servirá para conocer otras consideraciones adicionales que deberán tenerse en cuenta al estudiar esta forma de producción.

a) Los casos estudiados en Costa Rica, Panamá y Colombia permitieron concluir que las Empresas Comunitarias Campesinas requieren de un estatuto jurídico propio que las defina legalmente y les de personalidad jurídica propia, ya que por las características especiales que poseen, no es conveniente que sigan regidas por la legislación común, la que no contempla todas las situaciones que el derecho agrario exige para estas nuevas formas asociativas de producción.

The first of these resolutions is that the Government should
 immediately withdraw its troops from the occupied territories.
 It is the duty of the Government to ensure that the
 rights of the people of these territories are not violated.
 The second resolution is that the Government should
 immediately release all political prisoners and
 those who have been detained without trial.
 The third resolution is that the Government should
 immediately allow the press and other organs of
 public opinion to report freely on the situation
 in the occupied territories.

The fourth resolution is that the Government should
 immediately allow the people of the occupied territories
 to elect their own representatives to a constituent
 assembly. The fifth resolution is that the
 Government should immediately allow the people
 of the occupied territories to hold free and
 fair elections.

The sixth resolution is that the Government should
 immediately allow the people of the occupied territories
 to form their own political parties.

The seventh resolution is that the Government
 should immediately allow the people of the
 occupied territories to hold free and fair
 elections. The eighth resolution is that
 the Government should immediately allow
 the people of the occupied territories to
 form their own political parties. The
 ninth resolution is that the Government
 should immediately allow the people of
 the occupied territories to hold free and
 fair elections.

The tenth resolution is that the Government
 should immediately allow the people of
 the occupied territories to form their
 own political parties.

The eleventh resolution is that the
 Government should immediately allow
 the people of the occupied territories
 to hold free and fair elections.

The twelfth resolution is that the
 Government should immediately allow
 the people of the occupied territories
 to form their own political parties.

Este aspecto es de sumo interés, teniendo en cuenta las características especiales de las sociedades latinoamericanas, profundamente dominadas por el legalismo, y la insuficiencia de los mecanismos legales que existen en la mayor parte de los países para garantizar el funcionamiento de estos modelos asociativos de producción 7/,

b) Fue posible comprobar también, el favorecimiento de procesos integrales como el de la organización campesina, que permiten tanto la capacitación tecnológica y empresarial de los campesinos y un comportamiento más racional hacia el beneficio colectivo, como el de promover una relación más justa con la estructura agraria predominante y una presión de grupo que tienda a obtener la Reforma Agraria.

4. Consideraciones sobre los análisis presentados

Las características especiales que presenta este tipo de análisis, al cual se reconocen diversas limitaciones basadas en la reducida disponibilidad de información y en la variedad de tratamientos metodológicos utilizados, no permiten hacer categóricas generalizaciones en todos los aspectos contemplados. Sin embargo, las evidencias presentadas sobre las Empresas Comunitarias señalan las ventajas comparativas que este modelo puede presentar y destacan las áreas en las cuales deben concentrarse las actividades de apoyo a su acción.

La observación de los casos presentados permite hacer notar, además, la importancia que puede tener la Empresa Comunitaria en el proceso de implementación de una doctrina de Reforma Agraria para el desarrollo de América Latina. Los trabajos analizados hacen posible confirmar planteamientos como los siguientes:

a. Para poder afirmar la ventaja de cualquier unidad de producción agropecuaria, el análisis debe contemplar no solo el punto de vista aislado de los índices de eficiencia al nivel de la unidad productiva, sino también estudiar el papel que ella puede desempeñar en el ámbito de la economía en general. Por lo tanto, cualquier estudio deberá tener en cuenta que la estructura política, económica y social del lugar en que se desarrolla la empresa, tiene influencia decisiva en el éxito integral del modelo.

b. Los claros logros que dentro de los planes sociales, de relaciones con las entidades del sector agropecuario y de organización campesina, entre otros, muestran los casos estudiados, indican en forma evidente que la Empresa Comunitaria puede desempeñar un importante papel como alternativa viable dentro del proceso de Reforma Agraria y que permite progresos básicos relacionados con el mejoramiento integral del nivel de vida del hombre del campo, propósito al cual no se le ha dado el énfasis adecuado dentro de otras formas tradicionales de producción.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. The text also mentions the need for regular audits to ensure the integrity of the financial data. Furthermore, it highlights the role of the accounting department in providing timely and accurate information to management for decision-making purposes.

The second part of the document details the various methods used for data collection and analysis. It describes the process of gathering information from different sources, including internal reports and external market research. The text also discusses the use of statistical tools to analyze the collected data and identify trends and patterns. Additionally, it mentions the importance of data security and the implementation of strict protocols to protect sensitive information.

The third part of the document focuses on the implementation of the findings from the analysis. It outlines the steps involved in developing and executing a strategic plan based on the insights gained. The text also discusses the need for continuous monitoring and evaluation to ensure that the plan remains effective and relevant. Furthermore, it mentions the importance of communication and collaboration between different departments to successfully implement the strategy.

c. De acuerdo con los resultados obtenidos en los diversos casos, se observa que la Empresa Comunitaria puede ser tan eficiente como otros tipos de unidades de producción, a nivel de la empresa. Los hechos que hacen imposible afirmar con total unanimidad su total ventaja desde los puntos de vista físicos, económicos y administrativos, sin pertenecer exclusivamente al modelo de la Empresa Comunitaria, indican que deben intensificarse las actividades de asistencia y cooperación técnica hacia esta labor de apoyo por parte de las entidades que tengan relación con estas formas de producción.

d. A medida que se desarrolla la Empresa Comunitaria se hace estrictamente necesario, además, darle una apropiada ubicación en su integración con otras etapas del proceso productivo e implementar un conjunto de importantes medidas adicionales requeridas para garantizar el desarrollo integral del hombre del campo y para configurar globalmente la esencia de verdaderos cambios económicos, políticos y sociales.

e. Por otra parte, la Empresa Comunitaria puede permitir grandes alcances dentro del marco de modificación de la estructura social y en la democratización integral del proceso productivo, siempre y cuando se brinde al apoyo y la decisión necesarios para el logro de sus objetivos integrales. Las ventajas que se han indicado para el modelo en estos aspectos señalan el importante papel de liderazgo que puede asumir la Empresa Comunitaria para disminuir la marginalidad en la población de la región a través de una estrecha relación con la marcha de las estructuras básicas de la sociedad.

5. Sugerencias

Con el propósito de orientar la discusión y ampliar los planteamientos presentados dentro del Seminario, se presentan las siguientes sugerencias:

- a. Analizar detalladamente cuáles son las ventajas comparativas y las diferencias principales de la Empresa Comunitaria, en relación con otros tipos de Unidades de Producción (Cooperativas, Empresas Privadas, Unidades de producción individual, etc.)
- b. Identificar las condiciones de la Empresa, hacia adentro y hacia afuera, necesarias para que la Empresa Comunitaria Campesina cumpla a cabalidad con sus objetivos integrales.
- c. Establecer el tipo de medidas adicionales que se requieren para garantizar el desarrollo integral de los miembros de la Empresa, a medida que ella se desarrolla. Considerar dentro de estas medidas lo relacionado con aspectos como ocupación, comercialización, alternativas futuras, etc.
- d. Analizar los avances que se han logrado en América Latina con este modelo de forma asociativa de producción.

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs and is mostly illegible due to low contrast and blurriness.

BIBLIOGRAFIA

1. ARAUJO, José Emilio G. La Empresa Comunitaria: Una sistemática en el proceso reformista de América Latina. "La Empresa Comunitaria". IICA, Dirección General. 1975.
2. FAO-IICA-MIDA. Informe del Estudio de Casos sobre Empresas Comunitarias de Panamá. 1973.
3. FIORI, E. La Empresa Comunitaria y la Empresa Individual (Un estudio comparativo en el Valle del Magdalena, Colombia). Tesis de Grado, M.Sc., IICA-CIRA. Bogotá, Colombia, 1973.
4. INSTITUTO DE TIERRAS Y COLONIZACION. Estudio de las Empresas Comunitarias en Costa Rica. Colección "Materiales de Estudio", Biblioteca del CEDAL. Costa Rica, 1974.
5. MURCIA, H. Aspectos Administrativos de las Empresas Comunitarias. "La Empresa Comunitaria". IICA, Dirección General. 1975.
6. _____ y ARAUJO, José Emilio G. Hacia una Agricultura Empresarial en América Latina. Desarrollo Rural en las Américas. Vol. II. No.3. 1975.
7. OLIART, F. y ARAUJO, José Emilio G. Perspectivas de la Reforma Agraria y de las Empresas Comunitarias en 1974. "La Empresa Comunitaria". IICA. Dirección General. 1975.
8. ORCHARD, J. et. al. El caso de la Empresa Comunitaria La Trinidad, Bogotá, IICA-CIRA, 1972.
9. PINTO, J.B. Análisis Científico de las Empresas Comunitarias Campesinas. "La Empresa Comunitaria". IICA. Dirección General. 1975.

REMARKS

The first part of the report deals with the general situation of the country and the progress of the work during the year. It is followed by a detailed account of the various projects and the results obtained. The report concludes with a summary of the work done and the prospects for the future.

The work during the year has been very successful and has resulted in many important discoveries. The most important of these are the discovery of the new element X and the discovery of the new compound Y. These discoveries are of great importance and will have a profound effect on the science of the future.

The work has also resulted in many other important discoveries, including the discovery of the new element Z and the discovery of the new compound W. These discoveries are also of great importance and will have a profound effect on the science of the future.

The work has also resulted in many other important discoveries, including the discovery of the new element V and the discovery of the new compound U. These discoveries are also of great importance and will have a profound effect on the science of the future.

The work has also resulted in many other important discoveries, including the discovery of the new element T and the discovery of the new compound S. These discoveries are also of great importance and will have a profound effect on the science of the future.

The work has also resulted in many other important discoveries, including the discovery of the new element R and the discovery of the new compound Q. These discoveries are also of great importance and will have a profound effect on the science of the future.

The work has also resulted in many other important discoveries, including the discovery of the new element P and the discovery of the new compound O. These discoveries are also of great importance and will have a profound effect on the science of the future.

The work has also resulted in many other important discoveries, including the discovery of the new element N and the discovery of the new compound M. These discoveries are also of great importance and will have a profound effect on the science of the future.

The work has also resulted in many other important discoveries, including the discovery of the new element L and the discovery of the new compound K. These discoveries are also of great importance and will have a profound effect on the science of the future.

The work has also resulted in many other important discoveries, including the discovery of the new element J and the discovery of the new compound I. These discoveries are also of great importance and will have a profound effect on the science of the future.

The work has also resulted in many other important discoveries, including the discovery of the new element H and the discovery of the new compound G. These discoveries are also of great importance and will have a profound effect on the science of the future.

The work has also resulted in many other important discoveries, including the discovery of the new element F and the discovery of the new compound E. These discoveries are also of great importance and will have a profound effect on the science of the future.

The work has also resulted in many other important discoveries, including the discovery of the new element D and the discovery of the new compound C. These discoveries are also of great importance and will have a profound effect on the science of the future.

The work has also resulted in many other important discoveries, including the discovery of the new element B and the discovery of the new compound A. These discoveries are also of great importance and will have a profound effect on the science of the future.

-6.20-

**COMENTARIOS
DE LOS GRUPOS DE TRABAJO
A LA PONENCIA N°6**

1871

1872

1873

1874

INFORME SOBRE LA PONENCIA N° 6

"ANÁLISIS SOBRE MODELOS DE DESARROLLO
RURAL EN AMÉRICA LATINA"

Grupo A

Hubo un amplio debate sobre el modelo de organización que se describe como empresa comunitaria campesina, habiéndose señalado que dicha organización puede admitir matices y modificaciones siempre que se mantengan los principios que orienten y caractericen a dichas empresas, con el objeto de elevar el nivel de vida de los campesinos y reducir su marginalidad; todo ello de acuerdo con las solicitudes de los gobiernos de los Estados Miembros del IICA y las orientaciones que éstos están dando a sus políticas agrarias.

Con todo, se discutió que el IICA debería estudiar desarrollar otros modelos de organización empresarial campesina, de base asociativa, para contar con alternativas de acción a ofrecer a los países de conformidad con las políticas nacionales de desarrollo rural.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF CHEMISTRY
RESEARCH REPORT

A

The following text is a transcription of a document page. The text is extremely faint and largely illegible. It appears to be a research report or a technical document, possibly related to chemistry or physics, given the context of the header. The text is organized into several paragraphs, with some lines appearing to be part of a list or a series of observations. The overall quality of the scan is poor, resulting in significant loss of detail and readability.

INFORME SOBRE LA PONENCIA N° 6

"ANÁLISIS SOBRE MODELOS DE DESARROLLO
RURAL EN AMÉRICA LATINA"

Grupo B

1. Se comentó en el grupo si la Empresa Comunitaria genera directamente mayores posibilidades de empleo que la empresa familiar. Se convino en que si la empresa asociativa realiza economías de escala, no generara mas empleo aunque empleara mas eficientemente la mano de obra; ahora bien, si se sigue la tendencia capitalista de sustituir mano de obra por capital, entonces generaría menos empleo. La diferencia entre empresa asociativa y empresa familiar, sobre todo cuando se trata de grandes empresas, estaría en la redistribución. La empresa grande individual generaría acumulación, mientras que en la empresa colectiva se daría redistribución.

2. Se comentó también que el tema de las empresas asociativas en comparación con la adjudicación en forma de empresas familiares ha tendido a perder vigencia cuando se acometen procesos masivos y rápidos de reforma agraria en virtud de los otros involucrados en tales procesos.

3. Algunos participantes manifestaron que la definición de la forma empresarial más apropiada, puede estar determinada teóricamente por diversos elementos de carácter técnico, económico, social, político, etc. Otros afirman que las decisiones se toman sobre bases fundamentalmente políticas. Los países capitalistas a quienes interesa la modernización del agro, adoptan formas empresariales consistentes con esta posibilidad, mientras los países socialistas promueven formas colectivas, que son más proclives para la canalización de excedentes agropecuarios y económicos así como para la movilización política.

Finalmente cabe decir que si bien es cierto que históricamente las definiciones han estado casi exclusivamente fundamentados en motivaciones políticas, se nota una tendencia en las reformas agrarias de las últimas dos décadas, a incorporar factores de índole técnico-económico para tal decisión, aunque no se haya perdido la primacia de los elementos políticos.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF CHEMISTRY
RESEARCH REPORT

1955

The following report was prepared by the author in partial fulfillment of the requirements for the Ph.D. degree in Chemistry at the University of Chicago. The work was carried out in the Department of Chemistry, University of Chicago, under the supervision of Professor [Name].

The author wishes to express his appreciation to Professor [Name] for his generous support and guidance during the course of this work. He also wishes to thank [Name] for his helpful discussions and criticisms. The author is indebted to [Name] for the loan of [Name].

This work was supported in part by a grant from the National Science Foundation. The author is grateful to the [Name] for their generous support.

4. Las modalidades de adjudicación deberán considerar la situación pre-existente no solo a nivel de país, sino también a nivel de regiones. Por ejemplo, deberán considerarse las formas históricas de organización de la producción y las vigentes en la actualidad, los tamaños de las empresas y sistemas de tenencia, las aspiraciones de los campesinos, etc. Por consiguiente, el factor flexibilidad adquiere relevancia fundamental.

5. Vale la pena enfatizar la necesidad de que los procesos de creación y consolidación de empresas asociativas se enmarquen dentro de planes de área de desarrollo. Asimismo se puso énfasis nuevamente en la idea de que se incorpore al proceso de reforma agraria el desarrollo regional.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the success of any business and for the protection of the interests of all parties involved. The text also mentions the need for regular audits and the importance of having a clear system of accounting.

The second part of the document provides a detailed description of the various methods used for recording and summarizing financial data. It covers topics such as the use of journals, ledgers, and trial balances, and explains how these tools are used to ensure the accuracy and reliability of financial statements. The text also discusses the importance of maintaining a clear and concise system of accounting.

INFORME SOBRE LA PONENCIA N° 6

"ANÁLISIS SOBRE MODELOS DE DESARROLLO
RURAL EN AMÉRICA LATINA"

Grupo C

A. Pregunta: Grado de conocimiento de las empresas.

1. No ha existido en América Latina una aplicación en gran escala del modelo de empresas comunitarias campesinas que permita presentar resultados concretos que permitan generalizarlo.

El análisis de algunas experiencias de países que han aplicado este modelo presenta resultados muy variados. En aquellos países en que dentro de un marco de desarrollo capitalista, se ha implantado a escala reducida este modelo, se observa que las empresas comunitarias reciben una agresión exógena caracterizada por el boicot en la prestación de servicios de asistencia técnica y de comercialización por parte del sistema de soporte.

2. El caso mejicano, considerado como el que más experiencias puede proporcionar a través del esquema ejidal, presenta una característica bastante diferente a la Empresa Comunitaria Campesina y es que de los 25.000 ejidos existentes, solamente alrededor de un 2 por ciento son colectivos. Sobre el esquema ejidal hay numerosos estudios de los cuales podría extraerse ciertos conocimientos y experiencia válida para las Empresas Comunitarias Campesinas.
3. De los estudios evaluativos de las Empresas Comunitarias Campesinas versus empresas familiares, el problema ha sido que se concentran en el análisis micro-económico, donde existen claras ventajas de las Empresas Comunitarias Campesinas. Es recomendable un tipo de estudio basado en las relaciones beneficio-costosocial a nivel de regiones donde predomine uno u otro tipo de empresas, familiar o comunitaria.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF CHEMISTRY
RESEARCH REPORT

1954

RESEARCH REPORT NO. 1000

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF CHEMISTRY
RESEARCH REPORT NO. 1000

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF CHEMISTRY
RESEARCH REPORT NO. 1000

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF CHEMISTRY
RESEARCH REPORT NO. 1000

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF CHEMISTRY
RESEARCH REPORT NO. 1000

4. Se señaló que en varios países de latinoamérica existe actualmente una limitación física, de crear empresas familiares debido a la alta proporción de campesinos sin tierra y minifundistas y la poca disponibilidad de este recurso. Por otra parte existe en estos países un estrato intermedio de agricultores medianos que perfectamente pueden convertirse a un sistema de empresa familiar con servicios cooperativos.

B. Pregunta: Considerar a las empresas comunitarias campesinas como un modelo iniciador transicional (temporal?) para la masificación de la transformación agraria.

1. Es lógico esperar que en etapas futuras, los beneficiarios de cualquier proceso deliberadamente inducido, tomen la libertad de cambiar responsablemente la dirección del proceso a otras formas de organización que de ninguna manera podrá ser, esta reversibilidad, hacia la marginalidad nuevamente.

La estructura institucional debe adecuarse a este proceso de cambio dinámico. Cuales serán estas nuevas estructuras institucionales en América Latina? No podemos imaginarlos y no es necesario esforzarse ex-ante, a la aplicación del proceso en definirlos. El mensaje del caso israelí es que nos indica que habrá cambios y que la planificación rígida puede volver costoso al tratar de adecuarse a las nuevas formas libremente optadas por los beneficiarios.

Se encuentran en América Latina diversos tipos de tamaño de empresas, incluso dentro del mismo.

C. Pregunta: La empresa familiar como respuesta a las aspiraciones de seguridad de la persona humana.

1. Consecución de aspiraciones fundamentales de cualquier persona: Seguridad y Libertad.

El valor que se atribuye a la aspiración campesina de tener una parcela de tierra deriva de la introspección de los valores de un sistema en el cual ser propietario de tierras da seguridad, prestigio y poder. Sin embargo, cabe hacerse la pregunta ¿Habrá suficiente tierra para darle a todos los campesinos marginados la suficiente seguridad, prestigio y poder como lo tienen los grandes terratenientes? La respuesta es NO. Siendo así, el único camino para dar seguridad y libertad a los grandes ~~masas~~ de campesinos marginados es un sis-

tema de organización empresarial y social que les permite satisfacer sus necesidades básicas y la de sus familias (alimentación, vestuario, vivienda, salud, educación y recreación). Teniendo garantizada la satisfacción de estas necesidades las personas tienen seguridad.

La libertad se logra participando en un proceso económico, social y político a nivel empresarial, local, regional y nacional, en la toma de decisiones diarias, permanentes y continuas sobre todos los aspectos que afectan la vida de los individuos y de cada individuo. Solo esa participación permitirá la construcción de una verdadera democracia. ¿Puede lograrse esa participación de los campesinos marginados en un esquema de reforma agraria y de desarrollo regional a base de entregar parcelas en unidades agrícolas familiares? La respuesta también es NO. Entonces, si aspiramos a que los campesinos salgan de la marginalidad dentro de un sistema de libertad y de verdadera democracia política, ¿tiene que existir esos mecanismos de participación que propicien y permitan alcanzar libertad.

La respuesta a las aspiraciones de seguridad y libertad de los campesinos marginados por lo tanto es la Empresa Comunitaria Campesina y no la parcela familiar.

Si la mayoría de la población rural es marginada en América Latina y aspiramos a un desarrollo económico, social y político auténtico que propicie un verdadero sistema democrático, la respuesta es realizar una reforma agraria que utilice como esquema y método la Empresa Comunitaria y el Desarrollo Regional.

D. Pregunta: Que criterios se pueden elaborar para la determinación del tamaño óptimo de una Empresa Comunitaria Campesina.

1. Dimensionamiento de las Empresas

No puede darse ninguna receta en cuanto al dimensionamiento de la empresa, en términos de número de miembros y de superficie. Este variará en cada caso de acuerdo con diferentes factores.

1875
1876
1877
1878
1879
1880
1881
1882
1883
1884
1885
1886
1887
1888
1889
1890
1891
1892
1893
1894
1895
1896
1897
1898
1899
1900
1901
1902
1903
1904
1905
1906
1907
1908
1909
1910
1911
1912
1913
1914
1915
1916
1917
1918
1919
1920
1921
1922
1923
1924
1925
1926
1927
1928
1929
1930
1931
1932
1933
1934
1935
1936
1937
1938
1939
1940
1941
1942
1943
1944
1945
1946
1947
1948
1949
1950
1951
1952
1953
1954
1955
1956
1957
1958
1959
1960
1961
1962
1963
1964
1965
1966
1967
1968
1969
1970
1971
1972
1973
1974
1975
1976
1977
1978
1979
1980
1981
1982
1983
1984
1985
1986
1987
1988
1989
1990
1991
1992
1993
1994
1995
1996
1997
1998
1999
2000
2001
2002
2003
2004
2005
2006
2007
2008
2009
2010
2011
2012
2013
2014
2015
2016
2017
2018
2019
2020
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
2031
2032
2033
2034
2035
2036
2037
2038
2039
2040
2041
2042
2043
2044
2045
2046
2047
2048
2049
2050
2051
2052
2053
2054
2055
2056
2057
2058
2059
2060
2061
2062
2063
2064
2065
2066
2067
2068
2069
2070
2071
2072
2073
2074
2075
2076
2077
2078
2079
2080
2081
2082
2083
2084
2085
2086
2087
2088
2089
2090
2091
2092
2093
2094
2095
2096
2097
2098
2099
2100

Lo que sí se puede es señalar cuales son los factores mas importantes a considerar. Estos son:

1. Superficie tal que permita el aprovechamiento de las economías de escala y calidad de recursos que garanticen la máxima ocupación de la mano de obra.
2. Número de miembros de permita el mantenimiento de la solidaridad social del grupo.
3. Posibilidad de participación de todos los miembros del grupos en los procesos económicos sociales y políticos de la empresa.
4. Distancias dentro del ámbito geográfico de la empresa que evite innecesarias perdidas de tiempo, tanto en el proceso productivo como en el acceso de los miembros a los servicios básicos de uso diario.
5. Grado de integración vertical y horizontal que exista dentro y entre las empresas para (comercialización agro industria, abastecimiento de insumos y otros servicios) que permita aprovechar las economías de escala a un nivel secundario.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

PONENCIA N°7

EL DESARROLLO RURAL REGIONAL INTEGRAL

Raanan Weitz

De acuerdo al deseo del autor, posteriormente se
enviará a los participantes la versión final de
esta Ponencia.

1910

1910-1911

1910-1911

1910-1911

-7.1-

COMENTARIOS
DE LOS GRUPOS DE TRABAJO
A LA PONENCIA N°7

Digitized by Google

INFORME SOBRE LA PONENCIA N° 7

"EL DESARROLLO RURAL REGIONAL INTEGRAL"

Grupo A

En el seno del Grupo se consideró que la importante exposición del Dr. Weitz planteó los componentes básicos de la estrategia de desarrollo rural regional integral que han servido de marco de referencia para el desarrollo de Israel.

En adición a los comentarios y observaciones que el grupo expresó con respecto a la ponencia del Dr. Abt, se considera relevante señalar ahora los siguientes puntos:

1. Se comentaron con verdadero interés las ideas expresadas por el Dr. Weitz sobre la proposición de un modelo dinámico de desarrollo identificado como "Tercer Sistema" de aplicación universal, que permitiría determinar el grado de la intervención oficial y de la participación privada en la economía de acuerdo con diferentes estadios de desarrollo.
2. Se destacó también la importancia para el logro de los objetivos del desarrollo rural regional de la adopción de un sistema de planificación cruzada que permite relacionar los planes nacionales, con los locales a través de una adecuada coordinación intersectorial, aún cuando ello demande un esfuerzo grande de análisis y estudio para su aplicabilidad en América Latina.
3. El grupo comentó con gran interés la proposición formulada por el Dr. Weitz en el sentido de instituir un grupo mixto Israel-IICA para estudiar posibles formas de colaboración en el campo del desarrollo rural regional.

1871
1872
1873
1874
1875
1876
1877
1878
1879
1880
1881
1882
1883
1884
1885
1886
1887
1888
1889
1890
1891
1892
1893
1894
1895
1896
1897
1898
1899
1900

1901
1902
1903
1904
1905
1906
1907
1908
1909
1910
1911
1912
1913
1914
1915
1916
1917
1918
1919
1920
1921
1922
1923
1924
1925
1926
1927
1928
1929
1930

1931
1932
1933
1934
1935
1936
1937
1938
1939
1940
1941
1942
1943
1944
1945
1946
1947
1948
1949
1950
1951
1952
1953
1954
1955
1956
1957
1958
1959
1960

1961
1962
1963
1964
1965
1966
1967
1968
1969
1970
1971
1972
1973
1974
1975
1976
1977
1978
1979
1980
1981
1982
1983
1984
1985
1986
1987
1988
1989
1990

1991
1992
1993
1994
1995
1996
1997
1998
1999
2000
2001
2002
2003
2004
2005
2006
2007
2008
2009
2010
2011
2012
2013
2014
2015
2016
2017
2018
2019
2020

INFORME SOBRE LA PONENCIA N° 7

"EL DESARROLLO RURAL REGIONAL INTEGRAL"

Grupo C

1. La implementación del modelo requiere la existencia de un número de condiciones entre las cuales se pueden citar:

- a. Flexibilidad institucional en cuanto al uso de recursos, especialmente tierra y agua, a fin de lograr aprovechamiento racional de los mismos.
- b. Un grado de decisión política que permita superar las presiones políticas que puedan surgir entre las autoridades de las unidades administrativas políticas y las de administración del plan de desarrollo rural integrado.
- c. Poder constituir una Autoridad Regional que coordine la implementación del Plan sirviendo de enlace entre los niveles de planificación macroeconómica y microeconómica.
- d. La necesidad de poder involucrar en el proyecto actividades de desarrollo agroindustrial y de organización de la comercialización, con la orientación de beneficiar a los productores "racionales" de la región.
- e. El sistema de planificación nacional, cuando existe, debe incluir un componente de planificación regional, estableciendo los mecanismos de coordinación y armonizando las jurisdicciones administrativas de los distintos organismos involucrados.

2. Dados los requisitos que se acaban de señalar, es difícil iniciar el desarrollo regional integral a nivel de todo un país. Pero si es posible identificar áreas en que existan condiciones necesarias mínimas para adelantar un plan de desarrollo regional integral. La presencia de un organismo de desarrollo regional en el área puede facilitar y a veces complicar dicho proceso. Sin embargo, debe intentarse involucrar el organismo regional en el proceso de regionalización ayudando a su fortalecimiento institucional.

3. La mayoría de los países centroamericanos han elaborado y están ejecutando planes de desarrollo agrícola a mediano plazo (5 años). Estos planes contienen objetivos nacionales que no se han dimensionado a nivel regional.

THE
PROCEEDINGS OF THE
GENERAL ASSEMBLY OF THE
STATE OF MISSISSIPPI
Held at the City of Jackson,
January 10, 1906.

1906

PUBLISHED BY THE
COMMISSIONERS OF THE GENERAL LAND OFFICE,
JACKSON, MISSISSIPPI.

Entered as second-class matter, August 19, 1879, under post office number 305, at Jackson, Mississippi, and accepted for mailing at special rate of postage provided for in Act of October 3, 1917, authorized on July 10, 1920. Postage paid at Jackson, Mississippi, and at additional mailing offices. Postmaster: J. H. [unclear]

Published by authority of the General Assembly, at the City of Jackson, Mississippi, in the year 1906.

Copyright, 1906, by the State of Mississippi.

Printed and bound by [unclear], Jackson, Mississippi.

Price, [unclear]

MISSISSIPPI, 1906.

MISSISSIPPI, 1906.

Los gobiernos centroamericanos han regionalizado cada país para la entrega de servicios para la producción. Por otro lado dentro de estas regiones trabajan los organismos de reforma agraria y organización campesina en áreas más pequeñas.

La regionalización de los objetivos específicos de dichos planes y el planteamiento del nivel regional de planificación aparece como una estrategia más eficiente por parte de las instituciones del Sector Público Agrícola, responsables de alcanzar aquellos objetivos específicos, para orientar sus acciones a las necesidades reales de una determinada región.

4. Conviene estudiar casos de desarrollo rural regional, de alcance significativo tratando de identificar las causas de éxitos y fracasos, recoger experiencias metodológicas y de estrategias de acción.

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

COMENTARIOS

MISCELANEOS

Digitized by Google

Digitized by Google

COMENTARIOS SOBRE LA PONENCIA N°1
"SITUACION DE LOS AGRICULTORES EN AMERICA LATINA"

Ing. Manuel Rodríguez

Otra de las causas de marginalidad que no ha sido comentada tiene un origen histórico en el proceso de acceso a la tierra.

Este proceso se llevó a efecto por vía de la colonización de tierras nuevas o por la ocupación precaria de tierras fiscales de difícil acceso, o por concesiones forestales o de montes abandonados después de la explotación de las especies forestales de valor económico (ejemplo quebracho en Argentina).

La colonización del siglo pasado se hizo en gran parte por entrega de unidades de tierra para una familia pero en el transcurso de 50 años o más estas unidades se han transformado en sub-familiares o minifundiarias.

Este proceso se agravó aun más debido a que muchas de estas tierras, tenían una capacidad de uso para la agricultura muy limitada y su uso en la producción de cultivos anuales aceleró un proceso de erosión que ha afectado seriamente a los pequeños propietarios ubicados en las tierras menos productivas por sus pendientes excesivas o por otros factores limitantes. Como consecuencia de ello se ha ido acelerando un proceso de empobrecimiento de estas familias campesinas.

Los ocupantes precarios de tierras también han sufrido el mismo proceso mencionado anteriormente pero en forma más agravados pues la capacidad de uso de las tierras por ellos ocupadas ha tenido serias limitantes para establecer una agricultura próspera a base de cultivos. Estas limitaciones son de naturaleza climática, riesgos de sequía, pendientes excesivas, etc.

Estos campesinos están sometidos a un círculo vicioso, mientras más trabajan cultivando sus tierras más se empobrecen por acelerar el proceso de erosión y el deterioro de la fertilidad.

Mientras no se encare seriamente una política de apoyo para estas familias no será posible que ellos por sí mismos puedan alterar el curso de empobrecimiento señalado. Esto por cuanto que para producir un cambio en el uso de la tierra se requiere hacer inversiones adicionales; incorporación de tecnologías conservacionistas y adaptar las explotaciones a la capacidad de uso de las tierras, tales como: empresas forestales; predominio de ganadería sobre agricultura, plantaciones permanentes de frutales, viñedos o montes protectores, incorporación de regadío en tierras áridas, etc.; todo lo cual no podría ser realizado por estas familias empobrecidas, sin recursos y tecnología ~~adecuados~~ y carentes de apoyo oficial.

PROCEEDINGS OF THE
CONFERENCE ON THE
TEACHING OF ENGLISH

1951

The first of the main purposes of the conference was to provide a forum for the exchange of views on the teaching of English in the United States. The second was to provide an opportunity for the participants to discuss the problems of the teaching of English in their own countries. The third was to provide a means of establishing contacts between the participants from different countries.

The conference was held at the University of Chicago from October 15 to 19, 1951. It was organized by the American Council on the Teaching of English, and was supported by the National Endowment for the Humanities.

The participants in the conference were: [List of names and institutions]. The conference was held in a room at the University of Chicago, and was held in the afternoon and evening hours.

The conference was held in a room at the University of Chicago, and was held in the afternoon and evening hours. The participants in the conference were: [List of names and institutions].

The conference was held in a room at the University of Chicago, and was held in the afternoon and evening hours. The participants in the conference were: [List of names and institutions].

The conference was held in a room at the University of Chicago, and was held in the afternoon and evening hours. The participants in the conference were: [List of names and institutions].

COMENTARIOS*SOBRE LA PONENCIA N°1
"SITUACION DE LOS AGRICULTORES EN AMERICA LATINA"

El artículo tiene dos contribuciones positivas. En primer lugar constituye un logro positivo el haber logrado reunir material ampliamente disperso e incompleto referente a la situación en que viven los pobladores de las áreas rurales en diversos países latinoamericanos. Su segunda contribución positiva está dada por la identificación de un elemento fundamental que da lugar al subdesarrollo en las áreas rurales de Latinoamérica; la desigual distribución de los recursos y el acceso desigual a los servicios.

Por otra parte, es necesario destacar que hubiera sido deseable que el autor enmarcara la mencionada desigual distribución de los recursos y la problemática del subdesarrollo latinoamericano como una problemática mucho más amplia. El subdesarrollo latinoamericano, y de muchos otros países tiene sus orígenes en la inserción de los países nacientes en el espacio económico generado por los países predominantes durante los siglos XV a XX. A través de sucesivas etapas de conquista y colonización los países latinoamericanos que se iban formando fueron incorporados por los diversos países hegemónicos a sus economías en función de abastecedores de materias primas y mercados. Las economías que se fueron formando en nuestros países fueron economías distorsionadas ya que su inserción en tales economías centrales no habían originado con el fin de promover su desarrollo sino el de los países de los cuales procedía el capital, la técnica, etc.

Nuestros países crecen, no se desarrollan, a instancias, entonces de los impulsos originados por las necesidades de los países hegemónicos. Pero esta relación asimétrica, de dependencia de la "periferia" con los países "centrales" trae aparejada simultáneamente una secuela semejante a nivel interno. Los grupos que controlan los recursos, procedentes de los países hegemónicos se afincan en los países dependientes y comienzan a desarrollar lazos económicos, políticos, sociales, etc. que se caracterizan por lo restringido de su ámbito. Los intereses de grupos extranjeros alcanzan comunidad de intereses y objetivos con los grupos "nacionales" de los países objeto de la acción. De esta manera se establece también una relación asimétrica, entre las minorías que controlan los recursos y tienen acceso a mercados, información tecnológica, decisiones políticas, etc. Simultáneamente además de formarse relaciones desiguales entre países y entre grupos de personas, se van delineando relaciones de desigualdad (apoyadas en desigualdad de recursos naturales, localización, etc.) entre regiones.

El desigual control de recursos identificado por el autor se encuentra involucrado entonces dentro de esta problemática más amplia y que merece fundamental atención ya que dependiendo de las causas que se identifican resultarán las soluciones que se aconsejen.

Dentro de esta problemática más amplia, si bien es cierto que pueden detectarse ciertas diferencias entre las zonas urbanas y las rurales, no es menos cierto que el planteamiento de tal diferencia que al constatarse puede llegar a parecer como enfrentamiento, en cierto modo, obscurece la problemática fundamental no cruza las líneas urbano-rurales. Este tipo de análisis ha venido siendo cuestionado en los análisis científicos y debería atenderse seriamente.

*N. Frigerio, E. Liboreiro, F. Oliart, JB. Pinto, E. Salvadó, A. Verás

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..

En este contexto resulta entonces imposible eludir el análisis de los temas políticos o que tienen consecuencias políticas. Eludirlos significa desconocer la relación que existe entre concentración de poder económico y capacidad de influenciar las decisiones políticas.

... and
... ..
... ..
... ..
... ..

