



Cuadragésima Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo

Informe anual de 2019 del IICA

IICA/CE/Doc. 712 (20) - original: español

San José, Costa Rica
18 de junio de 2020



Informe anual de 2019 del IICA

Marzo de 2020

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), 2020



Informe anual de 2019 del [IICA](#) se encuentra bajo una licencia [Creative Commons Atribución-CompartirIgual 3.0 IGO](#).

Disponible en formato PDF en www.iica.int.

ISBN 978-92-9248-878-9

El Instituto promueve el uso justo de este documento. Se solicita que sea citado apropiadamente cuando corresponda.

Índice

MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL.....	V
RESUMEN EJECUTIVO	IX
ACERCA DEL IICA	1
PRINCIPALES RESULTADOS DE 2019	3
 BIOECONOMÍA Y DESARROLLO PRODUCTIVO	3
 DESARROLLO TERRITORIAL Y AGRICULTURA FAMILIAR.....	5
 COMERCIO INTERNACIONAL E INTEGRACIÓN REGIONAL.....	10
 CAMBIO CLIMÁTICO, RECURSOS NATURALES Y GESTIÓN DE RIESGOS PRODUCTIVOS	12
 SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD DE LOS ALIMENTOS.....	14
 GÉNERO Y JUVENTUD	19
 INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA	21
 GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	27
 RELACIONES INSTITUCIONALES Y GESTIÓN DE PROYECTOS.....	29
GOBERNANZA Y REUNIONES OFICIALES	33
 COMITÉ EJECUTIVO (CE)	33
 CONFERENCIA DE MINISTROS DE AGRICULTURA DE LAS AMÉRICAS – VIGÉSIMA REUNIÓN ORDINARIA DE LA JUNTA INTERAMERICANA DE AGRICULTURA (JIA).....	34
 REUNIONES OFICIALES CELEBRADAS EN 2019	36
PRINCIPALES RESULTADOS DE LA GESTIÓN CORPORATIVA.....	37
ANEXOS	41
30 ACCIONES DE RESPUESTA RÁPIDA EJECUTADAS EN 2019.....	41
PRINCIPALES PRODUCTOS DE CONOCIMIENTO DEL IICA.....	43
CANTIDAD DE BECARIOS SEGÚN LOS DIFERENTES PROGRAMAS.....	44
SIGLAS.....	45

Mensaje del Director General

Una de las prioridades del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) en 2019 fue profundizar en el proceso de transformación de su modelo de cooperación técnica, lo que también implicó ajustes importantes en la gestión institucional. De esta forma, implementamos de manera efectiva la hoja de ruta del Instituto, el Plan de Mediano Plazo (PMP) para el período 2018-2022, así como un conjunto de orientaciones estratégicas que apuntan a la construcción de un sector agropecuario y rural con más oportunidades, valor agregado, resiliencia y sostenibilidad.

El Instituto fundamentó la ejecución de sus actividades y programas en una estrategia operativa sustentada en cuatro pilares: provisión de cooperación técnica de excelencia, gestión del conocimiento, alianzas estratégicas y eficiencia institucional. Esto les permitió a las principales autoridades y técnicos de la institucionalidad pública y privada del continente americano beneficiarse de los programas del IICA, así como a miles de productores mejorar sus capacidades, con el consecuente efecto positivo en los sistemas agroalimentarios y en los territorios rurales.

La agenda de cooperación técnica del Instituto mostró mejoras relevantes, tanto a nivel nacional como regional, la cual fue consensuada oportunamente con las contrapartes. El grado de cumplimiento de las actividades programadas superó el 85 % en al menos 148 resultados esperados de las acciones realizadas en el ámbito de los cinco programas de acción hemisférica (Bioeconomía y Desarrollo Productivo; Desarrollo Territorial y Agricultura Familiar; Comercio Internacional e Integración Regional; Cambio Climático, Recursos Naturales y Gestión de Riesgos Productivos; y Sanidad Agropecuaria, Inocuidad y Calidad de los Alimentos), así como de los dos ejes transversales del IICA: Género y Juventud, e Innovación y Tecnología.

Nuestros programas, además de generar estrategias y políticas para potenciar la bioeconomía y fortalecer la agricultura familiar, el cooperativismo y el asociacionismo, proporcionaron herramientas que mejoraron las capacidades para el análisis de las barreras comerciales y la identificación de oportunidades en el comercio exterior. Además, capacitamos en gestión de agua y suelos, cambio climático y mitigación de riesgos, medidas sanitarias y fitosanitarias y prevención de plagas y enfermedades junto a gobiernos y el sector privado. De igual manera, realizamos importantes esfuerzos para recuperar áreas degradadas e incrementar la fertilidad de los suelos.

En 2019, ejecutamos 189 actividades o proyectos financiados con recursos externos por un monto cercano a USD 114 millones. Trabajamos codo a codo con los gobiernos de Estados Unidos y México, programas de Brasil y Argentina, la Unión Europea, la banca de financiamiento multilateral y las agencias de cooperación de Japón, Corea, España, Nueva Zelanda y Australia, entre muchas otras organizaciones que se constituyeron en las principales fuentes de recursos para esas actividades y proyectos.

Trabajamos mancomunadamente con los gobiernos de los 34 Estados Miembros, con la banca multilateral y con gran cantidad de organismos internacionales (CATIE, FAO, BID, Banco Mundial, CAF, IFPRI y CIAT, entre muchos otros). Asimismo, avanzamos como nunca en el establecimiento de relaciones con el sector privado, sobresaliendo las acciones realizadas conjuntamente con Microsoft, Bayer y Corteva Agriscience, por citar algunas empresas, con las cuales promovemos la agricultura digital 4.0, la atención de enfermedades del agro y el rol de la mujer en el desarrollo rural.

El IICA continuó brindando a sus países miembros soluciones innovadoras y adaptadas a sus contextos, las que les permitieron enfrentar de mejor manera importantes desafíos agropecuarios y rurales, para lo cual estableció sólidas alianzas con socios de los sectores público y privado y de la sociedad civil. De esta manera, nuevamente el Instituto cumplió el importante papel de fungir como un puente que enlaza los esfuerzos de todos esos actores.

También desarrollamos los programas de Embajadores de Buena Voluntad y Cátedras IICA, mediante los cuales reconocemos como aliados a personalidades destacadas que trabajan por el logro de los mismos objetivos del Instituto.

Por otra parte, en la Trigésima Novena Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo, uno de los órganos de gobierno del IICA, los representantes de 12 países dieron un amplio respaldo al trabajo de renovación organizacional en curso, caracterizado por la entrega de mejores resultados de la cooperación técnica en un marco de mayor austeridad institucional. En esa reunión, el Instituto volvió a ser reconocido como un organismo clave para mejorar la institucionalidad del agro de las Américas y para contribuir a la elaboración de sólidas políticas públicas y a la construcción de capacidades para una agricultura más productiva, eficiente e integrada a los mercados locales y globales.

Ese reconocimiento fue reafirmado en el marco de la exitosa Vigésima Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), el máximo órgano de gobierno del Instituto, realizada en Costa Rica junto con la Conferencia de Ministros de Agricultura de las Américas 2019, en la que ministros, secretarios y altas autoridades debatieron sobre la inclusión digital en los territorios rurales, el logro de equilibrios entre productividad y sostenibilidad y el papel de la sanidad en el comercio de productos agrícolas.

Esa reunión de la JIA fue una gran oportunidad para inaugurar, junto a las máximas autoridades de la agricultura de los países de las Américas, el Centro de Interpretación del Mañana de la Agricultura (CIMAG), creado conjuntamente con Microsoft. Este espacio interactivo y pedagógico de experimentación virtual basada en el uso de la inteligencia artificial es una muestra del compromiso institucional de democratizar la tecnología para potenciar el desarrollo agrícola y rural. El CIMAG es una parte fundamental de la renovación institucional del IICA, que incluye otras iniciativas, como

la ya concretada instalación de un laboratorio de innovación agropecuaria en nuestra Sede Central, en alianza con el Ministerio de Ciencia, Tecnología y Telecomunicaciones (MICITT) de Costa Rica.

En 2019 cosechamos importantes logros como resultado de la cooperación técnica que brindamos a todos nuestros países miembros. Esperamos que este informe, en que se detallan esos resultados, sea objeto de debate con los Estados Miembros, sus socios y otros actores, de modo que sus aportes nos ayuden a continuar avanzando con éxito en la ruta que nos hemos trazado.

Manuel Otero
Director General

Resumen ejecutivo

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) continuó brindando a sus países miembros, a través de cinco programas hemisféricos sobre bioeconomía, desarrollo territorial, comercio internacional, cambio climático y sanidad agropecuaria, así como dos temas transversales (género y juventud; e innovación y tecnología), soluciones contextualizadas e innovadoras para enfrentar los principales desafíos que plantea el desarrollo agropecuario y rural de las Américas.

La agenda de 2019 estuvo conformada por 123 iniciativas de cooperación técnica directa ejecutadas con recursos propios, que se complementaron con otras 189 actividades o proyectos financiados con recursos externos por un monto cercano a los USD 114 millones. Las principales fuentes fueron las agencias agrícolas de los Estados Unidos y México, sendos programas de Brasil y Argentina, la Unión Europea, la banca multilateral y las agencias de cooperación de Australia, Corea, España, Japón y Nueva Zelanda, entre otras organizaciones donantes.

La estrategia de trabajo del IICA se sustentó en cuatro pilares: provisión de cooperación técnica de excelencia, gestión del conocimiento, alianzas estratégicas y eficiencia institucional. En materia de cooperación, la labor se centró en brindar apoyo a la institucionalidad de los sectores agrícola y rural, específicamente en el fortalecimiento de sus capacidades, en la articulación de espacios de diálogo, en el intercambio de experiencias y en la elaboración de propuestas de política y estudios de interés nacional. De igual manera, se trabajó de cerca con diversos actores del sector productivo, tales como gremios y organizaciones de productores, con el objetivo de propiciar una agricultura con mayores oportunidades de negocio, valor agregado, resiliencia y sostenibilidad. Ello se complementó con una agenda de mayor escala con el sector privado, así como con una amplia gama de aliados del sector público, la academia, organizaciones no gubernamentales (ONG) y agencias internacionales para el desarrollo.

Algunos de los principales logros que alcanzamos mediante nuestra **cooperación técnica** fueron los siguientes:

- Más de 4000 autoridades y técnicos de la institucionalidad pública y privada de los países miembros fueron sensibilizados sobre el potencial de la bioeconomía, lo que propició el surgimiento de expresiones concretas relacionadas con una agricultura basada en bioeconomía, como hojas de ruta, estrategias y políticas. Algunas de las cadenas productivas en que ya se explora ese potencial y se valora el uso de tecnologías disruptivas relacionadas con bioinsumos, bioenergía y biocosméticos son las del café, el cacao, el aguacate, la miel, el maní y el ají, entre otras.
- Miles de productores de la agricultura familiar de Argentina, El Salvador, Haití, Honduras, Nicaragua, Santa Lucía, Uruguay y Venezuela mejoraron sus capacidades para dinamizar sus sistemas agroalimentarios y territoriales, lo que les permitió mejorar la vinculación de diversos rubros a los mercados, tales como carne, puré de

camote, *chips* de plátano, miel de abeja, hortalizas, granos, café y cultivos acuapónicos.

- Argentina, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Honduras, México y Uruguay desarrollaron marcos conceptuales, metodologías y nuevas capacidades en innovación y extensión para la agricultura familiar. También se mejoraron las competencias en el sector rural de nuestros Estados Miembros en cooperativismo, asociativismo y liderazgo.
- El sector agroalimentario de Argentina, Brasil, Costa Rica, Guatemala y Ecuador mejoró sus capacidades para el análisis de barreras comerciales, la identificación de oportunidades y la promoción de su oferta exportable. Otros logros fueron la actualización de la metodología de plataformas de exportación, el mantenimiento en 10 países productores de cacao de América Latina y el Caribe (ALC) del estatus de “cacao fino o de aroma” otorgado por la Organización Internacional del Cacao y la inclusión de organizaciones de la agricultura familiar en el programa Argentina Exporta y otros de naturaleza similar.
- Más de 2000 técnicos, extensionistas, agricultores y estudiantes fueron capacitados en gestión de agua y suelos, cambio climático y mitigación de riesgos. En esa dirección, en respuesta a los daños provocados por el huracán Dorian en Bahamas, el IICA asistió a productores de este país con insumos y materiales que les permitieran reiniciar sus ciclos productivos.
- En Nicaragua, Panamá, Surinam, Trinidad y Tobago, Venezuela y Chile se fortalecieron las capacidades de producción resiliente a través de parcelas demostrativas y para la validación del Sistema Intensivo del Cultivo de Arroz (SICA). Otros resultados fueron la recuperación de áreas degradadas con el Ministerio de Medio Ambiente de Brasil; el incremento de la fertilidad de suelos en las fincas de la Asociación de Productores de Banano de Belice, con apoyo de la Unión Europea; la instalación en Bolivia, con financiamiento del programa Endev (GIZ), de 800 tecnologías eficientes y dirigidas al uso de energías renovables; y la atención de incendios forestales en Paraguay en colaboración con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
- Los países, mediante diálogos interministeriales previos a la PRE COP 25 y la participación de algunos de ellos en esta reunión, lograron, con el acompañamiento del Instituto, propuestas de acción conjunta para una producción agropecuaria sostenible y resiliente al cambio climático.
- Con el apoyo del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA), técnicos de ALC fueron capacitados en la aplicación de buenas prácticas agrícolas, liderazgo y medidas sanitarias y fitosanitarias. Ello se complementó con la participación en reuniones del *Codex Alimentarius*, el desarrollo de sistemas de vigilancia para la resistencia antimicrobiana y la provisión de cooperación para mejorar las capacidades en certificación electrónica de plagas.
- En prevención de plagas y enfermedades, junto con autoridades de los sectores público y privado se atendieron amenazas como el *Fusarium Raza Tropical 4*, el *huanglongbing*, las moscas de la fruta, la fiebre aftosa y la brucelosis. Además, se colaboró con los países en la realización de estudios y en el intercambio de experiencias relacionadas con caracoles gigantes, orugas, amarillamiento letal del coco y enfermedades del cacao. Nuevamente se destacaron los esfuerzos conjuntos

del Instituto con el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (SENASICA) de México, que permitieron salvaguardar el estatus sanitario del país y evitar el ingreso de plagas que afectan económicamente a la producción mexicana.

El IICA aplicó estrategias dirigidas a fortalecer la **gestión del conocimiento** en sus 34 países miembros, mediante las cuales impulsó el intercambio de conocimientos e identificó las mejores respuestas para atender asuntos críticos, lo que le permitió acercarse a centros internacionales y a la academia. A nivel nacional los programas de innovación agraria y el MAGNET de Perú movilizaron expertos internacionales de alto nivel científico; en el ámbito regional se articularon esfuerzos en diferentes mecanismos cooperativos (PROCISUR, PROMECAFE, PROCINORTE, Red Innovagro, etc.); y a nivel hemisférico en conjunto con la banca multilateral y otros organismos internacionales (FAO, BID, Banco Mundial, IFPRI y CIAT, entre otros) se desarrollaron estudios de interés para el sector agroalimentario.

En términos de **alianzas y resultados conjuntos**, se acrecentaron los vínculos entre agricultura y turismo, como resultado de un acuerdo suscrito con la Organización Mundial del Turismo (OMT) y con el Centro Técnico para la Cooperación Agrícola y Rural (CTA), con los que se concretó una preinversión para formular perfiles de proyectos en agroturismo para consideración de la Unión Europea.

En política y promoción comercial, con la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI) se fortalecieron las capacidades de las pymes a través de capacitaciones virtuales que en promedio contaron con 150 participantes de 15 países y de una capacitación presencial con 40 empresarios. En desarrollo rural se implementó una mayor cantidad de proyectos, para lo cual se contó con el apoyo del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI) y la Confederación de Productores Familiares del MERCOSUR (COPROFAM), entre otras organizaciones.

Un logro importante en la forma reciente de operar del IICA fue el impulso a las **relaciones con el sector privado**. Por ejemplo, con las empresas Microsoft, Bayer y Corteva se promovió la agricultura digital 4.0, se atendieron enfermedades del agro y se impulsó el rol de las mujeres en el desarrollo rural del continente americano, respectivamente.

Con el objetivo de movilizar recursos para reforzar una oferta de cooperación técnica de excelencia, el Instituto elaboró al menos 20 propuestas de proyectos y notas conceptuales, las cuales derivaron en una negociación cercana a los USD100 millones.

En 2019 el IICA distinguió, mediante su Programa de Embajadores de Buena Voluntad, a cinco ciudadanos de las Américas, quienes, dado su elevado grado de cultura, espíritu emprendedor o filantropía, hoy son referentes del tipo de agricultura que promovemos.

El Instituto ha iniciado una ruta dirigida a maximizar la **eficiencia institucional**, con el fin de garantizar su sostenibilidad e incrementar su capacidad para agregar valor a los Estados Miembros. Algunas de las acciones orientadas a ese fin fueron la definición de estrategias y planes integrados para el período 2020-2022, la adopción de una cultura de procesos, la optimización del uso de USD 4 millones de los recursos presupuestarios del Instituto y la promoción del liderazgo en su talento humano. Además, en 2019 se puso en marcha un conjunto de espacios demostrativos sobre la vida rural y la agricultura digital bajo el lema “Un IICA de puertas abiertas”.

Acerca del IICA

Con casi ocho décadas de trabajo ininterrumpido en beneficio de todo el continente americano, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) tiene como misión *“estimular, promover y apoyar los esfuerzos de los Estados Miembros para lograr su desarrollo agrícola y el bienestar rural por medio de una cooperación técnica internacional de excelencia”*¹.

Nos guía una visión aprobada por nuestros Estados Miembros en el Plan de Mediano Plazo (PMP) para el período 2018-2022, la cual nos conduce a:

*“Ser una **institución moderna y eficiente** apoyada en **una plataforma de recursos humanos y procesos capaces de movilizar los conocimientos disponibles en la región y el mundo para lograr una agricultura competitiva, inclusiva y sostenible, que aproveche las oportunidades para contribuir al crecimiento económico y el desarrollo y que promueva un mayor bienestar rural y un manejo sostenible de su capital natural”***².

De manera más precisa, el IICA busca alcanzar cuatro objetivos estratégicos:

1. Aumentar las contribuciones del sector agropecuario al crecimiento económico y al desarrollo sostenible;
2. Contribuir al bienestar de todos los habitantes en los territorios rurales;
3. Mejorar el comercio internacional y regional de los países de la región; y
4. Aumentar la resiliencia de los territorios rurales y de los sistemas agroalimentarios a los eventos extremos.

Para ello la cooperación técnica del Instituto comprende un conjunto de acciones orientadas a aportar soluciones contextualizadas e innovadoras para enfrentar los principales desafíos que plantea el desarrollo agropecuario y rural de las Américas. Nuestra cooperación, además de ser de excelencia y promover la agregación de valor, busca generar transformaciones significativas a través del ejercicio de responsabilidades compartidas y colaborativas con aliados estratégicos, con los que el IICA actúa como catalizador y articulador.

Con un marco de acción robusto y consolidado, el conjunto de acciones que el Instituto ofrece incluye la entrega de productos y servicios; el intercambio de conocimientos, saberes y experiencias; el fortalecimiento de capacidades técnicas e institucionales; la provisión de asesoramiento para la implementación de procesos estratégicos y el

¹ IICA (Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, Costa Rica). 2018. Plan de Mediano Plazo 2018-2022. San José, Costa Rica, pág. 15. Esta misión se formuló en seguimiento del artículo 3 de la Convención sobre el IICA.

² *Ibid.*

diseño de políticas públicas; la articulación de instancias multi-institucionales y/o el ejercicio de su secretariado técnico; el desarrollo, facilitación e implementación de herramientas y metodologías; y la gestión de proyectos vinculados al sector agrícola, entre otras acciones de cooperación.

El Instituto concentra sus acciones en cinco programas hemisféricos: a) Bioeconomía y Desarrollo Productivo; b) Desarrollo Territorial y Agricultura Familiar; c) Comercio Internacional e Integración Regional; d) Cambio Climático, Recursos Naturales y Gestión de Riesgos Productivos; y e) Sanidad Agropecuaria, Inocuidad y Calidad de los Alimentos. Además de trabajar en esas áreas temáticas, el IICA también lo hace en dos temas transversales: a) Género y juventud y b) Innovación y tecnología.

La red de cooperación técnica del IICA la integran oficinas localizadas en cada una de las capitales de sus 34 Estados Miembros, así como una oficina que atiende asuntos en Europa, ubicada en España. El equipo técnico del Instituto, conformado por cerca de 300 profesionales en las ciencias sociales, económicas y productivas, es liderado por el Dr. Manuel Otero, ciudadano argentino, desde la Sede Central en San José, Costa Rica.

Principales resultados de 2019

El IICA logró renovar su agenda de cooperación técnica, tras consolidar su modelo de cooperación y adaptar los mecanismos de integración regional a los diferentes contextos nacionales y regionales de sus Estados Miembros.

Nuestra cooperación se centró en la provisión de soluciones innovadoras y contextualizadas para contribuir con la institucionalidad pública y privada de nuestros países miembros a atender los principales retos que estos enfrentan. La dinámica de trabajo se orientó al fortalecimiento institucional y a la formación de capacidades en materia de políticas, producción, sanidad agropecuaria, investigación y extensión, comercialización, agregación de valor y consumo inocuo de alimentos.

El nivel de cumplimiento de las metas técnicas superó el 85 % en al menos 148 resultados esperados en nuestros cinco programas de acción hemisférica (Bioeconomía y Desarrollo Productivo; Desarrollo Territorial y Agricultura Familiar; Comercio Internacional e Integración Regional; Cambio Climático, Recursos Naturales y Gestión de Riesgos Productivos; y Sanidad Agropecuaria, Inocuidad y Calidad de los Alimentos) y en los dos temas transversales: Género y Juventud, e Innovación y Tecnología.

La gestión del conocimiento es la herramienta principal que el IICA y sus socios utilizan para lograr una mejor coordinación de acciones en el ámbito internacional y para brindar sus servicios mediante al menos 314 iniciativas de cooperación. Para financiar 189 de ellas se obtuvieron recursos externos por una suma cercana a los USD114 millones, que, sumados a los recursos institucionales propios, representan una inversión anual de USD 145 millones.

A continuación se detallan los principales resultados logrados en 2019 en el marco de los programas hemisféricos y temas transversales del Instituto:

Bioeconomía y desarrollo productivo

Una de las principales orientaciones del IICA es buscar nuevas formas de desarrollo productivo, para lo cual aplicó un enfoque innovador fundamentado en la bioeconomía. A través de seminarios, cursos, talleres, giras de campo, documentos técnicos, análisis de casos de éxito y material promocional, más de 4000 autoridades y técnicos de instituciones públicas para la agricultura, organizaciones privadas, instituciones académicas y centros de investigación lograron fortalecer sus capacidades en bioeconomía, sensibilizarse sobre el potencial del tema para América Latina y el Caribe (ALC) y conocer los requerimientos para su aprovechamiento³.

³ En El Salvador se desarrolló una gira de campo, se capacitaron 30 personas y se realizó un intercambio de experiencias sobre la utilización de desechos. En Perú, por su parte, se impartió el curso "Bioeconomía: potencial y

Por otra parte, se puso en marcha la Red Latinoamericana de Bioeconomía, mediante la cual los países que están trabajando en la construcción de políticas, estrategias y proyectos para el fomento de la bioeconomía comparten herramientas, conocimientos y recursos para ese fin.

Mediante la organización colaborativa de seminarios internacionales del más alto nivel, como el Simposio Latinoamericano de Bioeconomía (Argentina), el Foro Allbiotech (Costa Rica), el Foro Técnico de la Conferencia de Ministros de Agricultura de las Américas (Costa Rica) y el IX Encuentro de la Red Innovagro (España), entre otros, el IICA contribuyó a que las autoridades ministeriales, empresarios y académicos participantes comprendieran mejor el potencial de la bioeconomía para la agricultura y los territorios rurales, incidiendo en su inclusión en las políticas públicas y la institucionalidad.

La visibilización del potencial de la bioeconomía condujo a la construcción de estrategias y políticas destinadas a promover la aplicación de la bioeconomía en la agricultura y el desarrollo rural en Argentina, Belice, Bolivia⁴, Costa Rica⁵, Ecuador⁶, Honduras⁷ y Uruguay⁸, países que contaron con el apoyo del IICA para posicionar la bioeconomía en el ámbito político, construir hojas de ruta y elaborar una propuesta de lineamientos.

Adicionalmente, la cooperación provista por el Instituto para realizar estudios técnicos sobre el potencial de la biomasa, los mercados y las tecnologías disruptivas contribuyó a que actores público-privados de las cadenas de valor del café, el cacao, el aguacate, el copoazú, el asaí, el maní, el ají y la miel en ALC cuenten con información sobre las oportunidades que la bioeconomía genera para construir modelos de negocios más competitivos, sostenibles e inclusivos.

En Jamaica, el Instituto, en alianza con los clubes 4-H e instituciones académicas, promovió la bioeconomía en grupos de jóvenes, quienes aprendieron sobre composteo, producción de papel con plantas locales y uso de bambú, sistemas hidropónicos y sustrato de hongos.

En Ecuador, productores de bioinsumos y 40 técnicos de sus instituciones de apoyo a la agricultura (MAG, INIAP y AGROCALIDAD) se capacitaron en el control de la calidad de hongos benéficos para el suelo y las raíces de las plantas. Acciones similares se

retos para su aprovechamiento en ALC”, que contó con 320 participantes, y se realizaron diversos foros virtuales relacionados con ganadería y biodiversidad.

⁴ IICA, OIT, ONUDI, Central Obrera Boliviana: Lineamientos para el desarrollo de una política industrial plurinacional de Bolivia.

⁵ Capítulo Agricultura y Agrobiodiversidad de la Estrategia Nacional de Bioeconomía.

⁶ Consolidación de una red sobre bioeconomía, integrada por 15 instituciones para formular los lineamientos de la política pública para la promoción de la bioeconomía.

⁷ A partir del Foro Nacional sobre el Potencial de la Bioeconomía, se trabaja en el establecimiento de una mesa para la bioeconomía hondureña.

⁸ Caso piloto apoyado por el Ministerio Federal de Alimentación y Agricultura de Alemania para el desarrollo de la hoja de ruta para elaborar una estrategia nacional de bioeconomía.

realizaron con AgResearch (Nueva Zelanda) para homologar metodologías para el control de la calidad.

En Bolivia se presentó el proyecto “Prefactibilidad para la creación del parque tecnológico de Sucre”, como punto de partida para dar inicio y acelerar el desarrollo de empresas relacionadas con bionergía, biofármacos y biocosméticos, en respuesta a la Política de Desarrollo Industrial y con el liderazgo del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural, la Cámara de Tecnologías e Industria de Sucre, la Universidad Andina Simón Bolívar y la Universidad Mayor, Real y Pontifica de San Francisco Xavier.

La cooperación técnica en biotecnología

El Instituto brindó asesoramiento permanente en regulaciones sobre biotecnología y bioseguridad a varias instituciones públicas, específicamente a las comisiones de bioseguridad y a los ministerios de agricultura y ambiente de Argentina, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Estados Unidos, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Perú, Panamá, Paraguay y República Dominicana. Además, proporcionó apoyo a los sectores público y privado de diversos países del hemisferio en comunicación y biotecnología de precisión y propició su participación en el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) y reuniones del Protocolo de Cartagena sobre Seguridad de la Biotecnología, entre otros eventos.

Con recursos del Programa de Ayuda del Alto Comisionado Australiano se mejoraron los medios de vida de los habitantes de diversos pueblos ubicados en el sur de Belice, quienes, con el apoyo de la Asociación de Avicultores y del Ministerio de Agricultura, Silvicultura, Pesca, Ambiente, Desarrollo Sostenible e Inmigración, lograron mejorar las condiciones de bioseguridad de las gallinas de traspatio.

El IICA firmó un nuevo convenio con la Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica (CIAO) para el período 2019-2021, mediante el cual se reconfigura su gobernanza y se incrementan sus potestades para orientar su desarrollo. Se fortalecieron las relaciones con instituciones españolas promotoras de esa forma de producción, lo que condujo a que la CIAO fuera reconocida como socio de honor de la asociación Ecovalia, a que fuera incorporada en la feria Organic Food Iberia y a que se le confirmara la realización del Primer Congreso Internacional de Fomento de la Agricultura Orgánica en España.

Desarrollo territorial y agricultura familiar

Alrededor de 800 productores de la agricultura familiar y técnicos de Haití, El Salvador, Honduras, Argentina, Venezuela, Uruguay, Nicaragua y Santa Lucía han mejorado sus capacidades para apoyar la dinamización económica de sus sistemas agroalimentarios

y sus territorios rurales. Esto se logró mediante cursos presenciales y virtuales sobre innovación productiva agropecuaria, sanidad e inocuidad de productos, variabilidad climática y adaptación, negocios agrícolas, extensionismo, gestión comercial y cooperativismo.

Algunos ejemplos de las acciones llevadas a cabo por el Instituto para promover la inserción de la agricultura familiar en los procesos productivos y comerciales son los siguientes:

- Junto con el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI), en Antigua y Barbuda se apoyó el fortalecimiento de las capacidades de 60 actores productivos en la utilización de puré de camote y yuca en panadería, lo que incrementó los niveles de seguridad alimentaria en el país.
- En el marco del proyecto Mais BIO, el IICA impulsó el posicionamiento de productos nativos y tradicionales de Brasil en mercados promisorios. Esto permitió vincular a más de 1500 actores a iniciativas que valoran y preservan la biodiversidad brasileña.
- Con ayuda de Garden Pool, en una comunidad rural de Trinidad y Tobago se impulsó la producción de lechuga y otras hortalizas de hoja mediante sistemas de acuaponía.
- El sector apícola caribeño (Bahamas, Barbados, Dominica, Guyana, Santa Lucía, San Cristóbal y Nieves, San Vicente y las Granadinas y Surinam) recibió un fuerte apoyo del Instituto en capacitación en buenas prácticas y en el desarrollo de planes de negocios. Algunos de los logros en esta área fueron resultado de acciones de cooperación horizontal con el Gobierno de Argentina.
- Se realizó un estudio de mercado de café, cacao y *chips* de plátano con certificación de comercio justo, mediante el cual siete organizaciones de pequeños productores costarricenses mejoraron la comercialización de dichos productos.
- En el marco de la Expo Chile Agrícola, se celebraron los seminarios "Desafíos para la comercialización de productos de la agricultura familiar campesina AFCI en el marco de la Cuenca del Pacífico" y "El IICA en el corazón de la Araucanía: Agenda Territorial desde la Asociatividad". Asimismo, en apoyo al Ministerio de Agricultura de Chile, en la Araucanía se concluyó el diagnóstico de 28 cooperativas de la agricultura familiar.
- En Ecuador, mediante un programa de asistencia técnica provincial, 660 emprendedores territoriales de las provincias de Manabí y Esmeraldas mejoraron sus productos y servicios.
- A 19 productores y carniceros de San Cristóbal y Nieves se les capacitó en corte y procesamiento de carnes, mientras otros agricultores contaron con apoyo para almacenar más de 3000 libras de pulpa de mango para su agroindustria.
- La Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG) de Honduras puso en operación el Programa Nacional de Agricultura Familiar, que apoyó a más de 850 productores agrícolas del Corredor Seco en la siembra de granos y cultivos permanentes. Además, el Programa de Alimentos para el Progreso, que cuenta con financiamiento del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA) por USD 4 millones, destinó esfuerzos para mejorar el procesamiento de café, la producción de plántulas de cacao y las estrategias de extensión.

- Junto con la Universidad del Estado de Iowa (Estados Unidos), el IICA fortaleció las capacidades de 15 agroindustriales de Mahaicony/Perth Village, Guyana, en la preparación de embutidos.
- En Barbados, se cooperó en la reproducción de ovejas de la raza “barriga negra”, mediante el mejoramiento de las condiciones y capacidades de los laboratorios de inseminación artificial del Ministerio de Agricultura y Seguridad Alimentaria, para lo cual se contó con el apoyo del Alto Comisionado de Nueva Zelanda.
- En Surinam, San Vicente y las Granadinas, Santa Lucía, Grenada y Jamaica, se fortalecieron los vínculos entre agricultura y turismo mediante sendos talleres nacionales para la formulación de políticas públicas y la identificación de prioridades regionales. También se formularon perfiles de proyectos que contarán con financiamiento del Centro Técnico para la Cooperación Agrícola y Rural (CTA) y serán presentados a consideración de la Unión Europea (UE).
- En Costa Rica, se brindó apoyo al Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN) en la implementación del Plan Estratégico en Agroturismo de la Región Sur-Suroeste.
- En conjunto con el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRT), el IICA elaboró un catálogo de la oferta exportable de productos de la agricultura familiar de Bolivia.

En la Región Sur se promovieron las políticas públicas para el fortalecimiento de la agricultura familiar, para lo cual se fortalecieron las relaciones con la Reunión Especializada de la Agricultura Familiar del MERCOSUR (REAF), con la cual se avanzó en la conformación del Comité de Gestión sobre la Inocuidad y Calidad de los Productos de la Agricultura Familiar y en la actualización del Programa Regional de Intercambio y Fortalecimiento de Capacidades en Sanidad e Inocuidad de la Agricultura Familiar (Construyendo Territorios Saludables).

Por otro lado, con la COPROFAM se apoyó el fortalecimiento de las capacidades de sus nueve gremiales afiliadas en liderazgo gerencial y gestión cooperativa. Además, en el marco del convenio suscrito por el IICA con la organización no gubernamental “Cooperativas de las Américas”, se brindó apoyo al movimiento cooperativista para fortalecer sus capacidades en articulación e intercambio entre cooperativas, comercialización y servicios digitales.

Además, los países disponen de una oferta permanente de cursos virtuales para el fortalecimiento de capacidades en desarrollo rural y agricultura familiar, en la cual se incluyeron nuevos cursos sobre asociativismo y cooperativismo y sobre liderazgo dirigencial, elaborados en el marco del convenio suscrito por el IICA con la Confederación de Organizaciones de Productores Familiares del Mercosur Ampliado (COPROFAM), y se actualizaron los cursos sobre servicios de apoyo para la agricultura familiar y esquemas de comercialización que facilitan la vinculación de los productores con el mercado.

Los ministerios de Agricultura y de Desarrollo Rural de Paraguay y Bolivia, respectivamente, y organizaciones de la agricultura familiar, como la Red de Mujeres Rurales de Surinam, contaron con apoyo del Instituto para diseñar estrategias para

acceder a mercados y realizar capacitaciones, alianzas productivas y ferias comerciales. De igual manera, el IICA colaboró para que productores de Santa Lucía avanzaran en esa línea, quienes incorporaron el uso de tecnologías digitales para planificar el cultivo de productos frescos y vincularse al mercado interno mediante una plataforma digital.

En Ecuador se logró que el Fondo Ítalo-Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible (FIEDS) aprobara el proyecto “Sello de la Agricultura Familiar Campesina (AFC): comercialización asociativa e inclusiva en la frontera norte del Ecuador” por un monto de USD 1.2 millones. Este proyecto, que también cuenta con el apoyo de la Mancomunidad del Norte del Ecuador, permitirá contribuir al fortalecimiento de las capacidades de gestión de las organizaciones que cuentan con el Sello de la AFC en las provincias de Esmeraldas, Carchi y Sucumbíos, mejorando así las condiciones de acceso a mercados.

Colombia y Honduras han fortalecido sus capacidades institucionales para la consolidación de sistemas territoriales de innovación y extensión rural, gracias al apoyo que el Instituto les brindó en la formulación participativa de planes estratégicos. Se respaldó a las autoridades colombianas en la elaboración de seis planes departamentales de extensión agropecuaria, mientras que en Honduras se concretaron los planes estratégicos de dos estaciones experimentales de investigación agropecuaria.

El IICA elaboró una serie de documentos técnicos que proporcionan una base conceptual y metodológica en apoyo a instituciones contraparte, entre los cuales sobresalen los siguientes:

- Estrategia de cooperación técnica: definición de estrategias e instrumento técnicos de cooperación que permitan el establecimiento de un plan de acción para los ejes programáticos de desarrollo territorial y agricultura familiar;
- Orientaciones conceptuales y operativas para la introducción de una perspectiva territorial en iniciativas sectoriales de desarrollo;
- Desarrollo rural con enfoque territorial en América Central: Perspectiva regional y experiencias nacionales;
- Concepto, dinámica de trabajo y contribuciones técnicas del Foro Permanente sobre Desarrollo Rural Sostenible - Foro DRS para las políticas públicas para el desarrollo rural en Brasil;
- La bioeconomía como propuesta de transición del modelo de desarrollo: perspectivas y desafíos; y
- Transformación digital para una agricultura 4.0: desde la perspectiva del desarrollo territorial rural y la agricultura familiar.

La alianza con el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) en materia de desarrollo rural se consolidó tras la implementación de varios proyectos, entre ellos los siguientes: a) “Gestión del conocimiento para la adaptación de la agricultura familiar al cambio climático (INNOVA-AF)”, implementado en Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, Guatemala, Honduras, México y República Dominicana y cuyo fondo competitivo realizó

una convocatoria de proyectos, recibíéndose 46 propuestas de proyectos, de las cuales se aprobaron nueve proyectos por un valor cercano a USD 800 000; b) “Capitalización de experiencias para un mayor impacto del desarrollo rural”, ejecutado por el IICA, el CTA y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) con recursos del FIDA, el cual, a partir de [una metodología innovadora](#) para escalar experiencias y capturar lecciones aprendidas, mejoró las capacidades de técnicos de los sectores público y privado de Colombia, Perú, Paraguay, Chile, Guatemala y Costa Rica en la aplicación de herramientas para el desarrollo rural; y c) “Entregando servicios de extensión hasta la última milla: mejorando el acceso a agricultores familiares a la innovación y a servicios de extensión pluralistas e impulsados desde la demanda”, liderado desde Chile e implementado en conjunto con la Red Latinoamericana de Servicios de Extensión Rural (RELASER).

Se suma a lo anterior la ya reconocida alianza entre gobiernos de varios estados de Brasil, el IICA y el FIDA para capacitar miles de agricultores familiares de ese país en juventud rural, género, agroecología, rutas de aprendizaje y turismo, entre otros temas.

Por otra parte, el Instituto promovió una serie de mecanismos de articulación interinstitucional e intersectorial, tales como plataformas nacionales y territoriales de diálogo para coordinar políticas en producción, innovación y género, lo que llevó a logros como los siguientes:

- En Uruguay, diez instituciones de gobierno y quince organizaciones de la agricultura familiar participaron en dos mesas de diálogo sobre la importancia de la asistencia técnica y extensión rural y sobre la incorporación de la perspectiva de género para la inserción comercial.
- En Guatemala se cuenta con una plataforma nacional de innovación agrícola con veinte instituciones gubernamentales; con una plataforma multiactoral para el impulso de la agricultura familiar, integrada por redes de la sociedad civil, centros de investigación y organismos de cooperación; y con un consorcio de mujeres rurales integrado por federaciones y redes de mujeres, cuyo objetivo es comercializar sus productos e incidir en instancias de apoyo.
- En Colombia se impulsó la articulación de instituciones gubernamentales (MADR, MinTIC, UPRA, AGROSAVIA, COLCIENCIAS, FINAGRO, SENA, CONSA), universidades (Universidad Nacional de Colombia, Universidad La Salle, UNIMINUTO y Universidad de Córdoba-España), empresas privadas prestadoras de servicios de digitalización rural (HISPASAT, Grupo INCLAM) y organizaciones de productores (FEDEGAN, ECOMUN), con el objetivo de motivar a estos actores a crear el Centro de Innovación Digital para la Agricultura y los Territorios Rurales, lo que se aprobó en el Seminario-Taller Agricultura 4.0: Herramienta para la Productividad y el Desarrollo Rural, realizado en Bogotá con la participación de aproximadamente 60 personas.

Especialistas técnicos vinculados a los temas de innovación y extensión de Argentina, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Honduras, México y Uruguay conformaron una red para el diálogo e intercambio, mediante la cual contribuyeron a

elaborar una propuesta sobre un marco conceptual y metodológico para orientar acciones de cooperación técnica del IICA en esos temas.

Comercio internacional e integración regional

Con el objetivo de **mejorar la gestión de las políticas comerciales** y aprovechar los acuerdos comerciales internacionales, en Bolivia el Instituto impulsó el fortalecimiento de las capacidades de instituciones públicas, tales como el Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural y el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, y de diversas empresas privadas agroexportadoras.

De igual manera, el IICA complementó esfuerzos con la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI) para fortalecer las capacidades de asociaciones y cooperativas de pymes en política y promoción comercial, con el fin de que ello les permita aprovechar los procesos de integración económica regional. Además, los ministerios de agricultura de países de ALC y otras entidades afines (ministerios de comercio, economía y producción; universidades públicas y privadas; y cámaras agroempresariales) contaron con información actualizada sobre política comercial agrícola mediante webinars, notas técnicas, asesoría especializada, charlas y talleres. Se realizó un ciclo de seis conferencias virtuales, con un promedio de 150 participantes de 15 países (Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, México, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela) en cada webinar y con la asistencia de 40 participantes en el taller presencial.

En Paraguay, con la misión técnica de Taiwán se desarrolló un estudio de mercado de las diez principales especies florícolas comercializadas en ese país.

Sector lácteo centroamericano

Las exportaciones de productos lácteos de Centroamérica representan un mercado de USD 430 millones, en que participan 245 908 productores, 274 industrias lácteas formales y 3548 pequeñas industrias semi-industriales y artesanales que transforman la leche. Las exportaciones totales de productos lácteos crecieron 20.14 % en el período 2012-2017 y mostraron un mayor dinamismo las destinadas a los países de la misma región, con una tasa de crecimiento de 26.17 % para ese período.

Con la ayuda del IICA y el involucramiento de 143 actores de los seis países centroamericanos, se logró implementar un plan de estandarización y armonización de regulaciones para el sector lácteo, lo que favorecerá el comercio intrarregional.

Con el acompañamiento del Instituto, se logró que 25 empresas, 28 organizaciones y 25 productores del sector agroalimentario de Argentina, Brasil, Costa Rica, Guatemala y

Ecuador⁹ fortalecieron sus capacidades para **aprovechar los acuerdos comerciales y los procesos de integración**, para lo cual se les facilitaron análisis de barreras comerciales y no comerciales y se les cooperó en la identificación de oportunidades y en la promoción de su oferta exportable (materiales, capacitaciones y misiones).

Por otra parte, se colaboró para que diez países productores de cacao de ALC mantuvieran el estatus de “cacao fino o de aroma” y obtuvieran, de esa manera, mejores precios en el mercado *premium*, para lo cual se les ayudó a sustentar y presentar sus posiciones al respecto a la Organización Internacional del Cacao (ICCO). Se destacó el reconocimiento de mejores precios para productores de cacao fino de Haití.

Lo anterior se complementó con procesos de diálogo de 34 actores de la cadena de cacao en Guatemala, dirigidos a fortalecer sus capacidades para el análisis del marco normativo y comercial, a identificar las ventajas comparativas y competitivas de sus productos y a implementar acciones de promoción comercial con miras a aprovechar las oportunidades comerciales del cacao diferenciado.

Asimismo, en Panamá se promovió el uso de herramientas innovadoras, como el *blockchain*, de gran utilidad para vincular a organizaciones de productores con mercados de exportación; en Argentina se realizaron diagnósticos de exportación en forma conjunta con la Secretaría de Comercio Exterior del Ministerio de Producción y Trabajo y con la Secretaría de Agricultura Familiar y Desarrollo Territorial; y en el Caribe se logró que 17 micro y pequeños empresarios incrementaran sus competencias para exportar a mercados regionales, para lo cual se realizaron cinco sesiones de capacitación sobre planes de negocios, calidad e inocuidad, mercadeo, finanzas, proveeduría y distribución y se les ayudó a participar en al menos tres ferias comerciales, entre ellas la Caribbean Premier Trade Exhibition.

El Instituto apoyó a la Secretaría de Comercio Exterior y a la Secretaría de Agricultura Familiar, Coordinación y Desarrollo Territorial de Argentina, que implementaron el proyecto “Inserción internacional de organizaciones argentinas de productores de la agricultura familiar”, mediante el cual se logró incluir organizaciones de la agricultura familiar en el Programa Argentina Exporta, así como iniciar experiencias piloto para la primera exportación de tres cooperativas de las provincias de Jujuy, Mendoza y Misiones. Además, el IICA actualizó la metodología de “plataformas de exportación” y desarrolló un curso virtual autogestionado sobre cómo prepararse para exportar productos agroalimentarios.

El Centro de Referencia OMC-IICA, mediante sus servicios de asesoramiento, la difusión de información y la celebración de talleres y charlas, reforzó los conocimientos y capacidades en política comercial, integración regional y promoción comercial de 72 personas, incluidos funcionarios de empresas y gobiernos, así como estudiantes y profesores de 12 entidades públicas y privadas, principalmente de Costa Rica, Perú, México, Guatemala, República Dominicana, Haití, Bolivia y Argentina.

⁹ Programa de Exportación Global, junto con el Gremio de Fabricantes de Alimentos y Bebidas y con la Subsecretaría de Agroindustrias del Ecuador.

Cambio climático, recursos naturales y gestión de riesgos productivos

El Instituto fortaleció las capacidades y conocimientos de más de 863 técnicos, extensionistas, agricultores y estudiantes en gestión de agua y suelos, cambio climático y mitigación de riesgos productivos, intensificación sostenible del cultivo de arroz, género y cambio climático, fincas climáticamente inteligentes y resiliencia comunitaria. Más de 1825 personas de diez países participaron en seis cursos virtuales e intercambios sobre gestión del recurso hídrico, intensificación sostenible del cultivo de arroz, carbono en el suelo y huella hídrica.

La reconstrucción de la agricultura de Bahamas

Luego del desastre provocado por el huracán Dorian, principalmente en las islas Gran Bahama y Abaco, el IICA asistió en la provisión de insumos y materiales que les posibilitaran a los productores reiniciar los ciclos productivos. A partir de las lecciones aprendidas de la atención de ese desastre, se considera que la sanidad agropecuaria, la agricultura climáticamente inteligente y la resiliencia son las áreas en que se requieren amplios esfuerzos para construir y fortalecer capacidades de prevención ante futuras situaciones similares. Junto con el CARDI se distribuyeron semillas de chile picante.

Los países cuentan con metodologías y manuales sobre reuso de agua en sistemas de bajo costo de producción familiar de hortalizas y sobre buenas prácticas en manejo integrado de la fertilidad del suelo en el cultivo de banano.

Entre las alianzas a destacar se encuentran las establecidas con socios como el Agricultural Model Intercomparison and Improvement Project (AgMIP), el Grupo de Trabajo de Agricultura Monitoreada en las Américas (AMA-WG), GMV Innovating Solutions, la Administración Nacional de la Aeronáutica y del Espacio (NASA) de los Estados Unidos y la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA), entre otros.

Con la cooperación de Australia, en Surinam se mejoraron las condiciones en seis comunidades rurales de la etnia *maroon*, en las cuales se instalaron recolectores de agua de lluvia, lo que mejoró el acceso al agua, y se redujeron los riesgos de enfermedad mediante la instalación de 22 unidades sanitarias. Además, en varios países, incluyendo Chile, Nicaragua, Panamá, Surinam, Trinidad y Tobago y Venezuela¹⁰, se establecieron modelos de producción resiliente y parcelas demostrativas y de validación del sistema de intensificación del cultivo de arroz, lo que contribuyó a mejorar las capacidades para el uso de ese sistema.

¹⁰ Se establecieron ocho parcelas en el estado de Guárico y dos en el estado de Portuguesa, en que el rendimiento de la producción fue de 9.3 t/ha y el uso de semillas se redujo en 70 %.

En Brasil se establecieron cinco unidades de recuperación de áreas degradadas que beneficiaron a 150 familias de Maranhão, Piauí y Bahía; además, en conjunto con el Ministerio del Medio Ambiente, se impartieron tres cursos en el marco del Programa Productor de Agua, en que participaron 90 extensionistas.

En Belice, mediante el proyecto “Productivity enhancement of banana farms through integrated soil fertility management in the banana belt area of Belize”, implementado con la UE y que cuenta con financiamiento por € 2 023 197, se incrementaron los niveles de producción del banano, debido a que los productores de la Asociación de Productores de Banano (BGA) fortalecieron sus conocimientos en manejo integral del suelo, se incrementó el uso de las técnicas para mejorar la fertilidad del suelo y se reforzaron las capacidades de la Universidad de Belice para generar plántulas en sus laboratorios de micropropagación.

Junto con Catholic Relief Services (CRS) y la Fundación de Investigación y Desarrollo Rural (FIDER) de Nicaragua, se realizaron jornadas de capacitación en tecnologías de conservación de granos básicos, en que participaron productores de Yalagüina, territorio ubicado dentro del Corredor Seco Centroamericano.

El Fondo de Acceso Sostenible a Energía Renovable y Tecnología Eficiente (FASERTE), financiado por el programa EnDev Bolivia a través de la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) y ejecutado por el IICA, apoyó a un grupo de entidades ejecutoras para que instalaran más de 800 tecnologías eficientes para usos productivos y domésticos en ocho departamentos bolivianos. Algunas de las tecnologías instaladas fueron sistemas de bombeo solar para riego, cercos eléctricos solares, secadores solares, hornos y cocinas eco-eficientes, entre otras que son más amigables con el ambiente. Otra innovación generada en Bolivia fue el uso de nano computadoras y sensores para facilitar la toma de decisiones de 200 agricultores que integran modelos de clima, insectos y cultivos¹¹.

Una cantidad similar de agricultores chilenos de la región de Valparaíso participaron de un programa de formación en evaluación de sistemas de riego, financiado por el gobierno de dicha región y liderado por la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso y el IICA.

El Gobierno de Ecuador, mediante su Secretaría de Agua y con la cooperación del IICA, implementó el proyecto financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) por un monto de USD 400 000 para implementar el Plan Nacional de Riego y Drenaje. En Paraguay, junto con el BID y la Secretaría de Emergencia Nacional se atendieron situaciones de emergencia y asistencia humanitaria en poblaciones afectadas por los incendios forestales en Alto Paraguay, Boquerón y Chaco.

¹¹ Proyecto “Predicting Insect Pest Phenology”, ejecutado en alianza con el Instituto de Investigación para el Desarrollo (IRD) de Francia, la Fundación PROINPA, la Universidad Mayor de San Andrés, la Universidad Pública de El Alto, la Universidad Tecnológica Boliviana y la Escuela Militar de Ingeniería.

El Instituto facilitó una participación más activa e informada de los países miembros en las conferencias globales sobre cambio climático, mediante la implementación del IV Diálogo Interministerial Agricultura y Ambiente de los países del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA) durante la reunión PRE COP 25, dirigido a concretar una propuesta de acciones conjuntas que garanticen una producción agropecuaria más sostenible y resiliente al cambio climático.

En la PRE COP 25 y la Conferencia de las Partes (COP 25), se apoyó la participación de los ministerios de Agricultura de Bahamas y de los países miembros del SICA, incluyendo Nicaragua, Honduras, República Dominicana y Belice. También se identificaron temas de cooperación técnica y socios potenciales para impulsar las acciones desarrolladas hasta el momento.

Por último, cabe mencionar que cuatro proyectos con financiamiento externo por más de USD 3 millones fueron aprobados o implementados en 14 países de la región, los cuales se relacionan con los siguientes temas: acciones apropiadas de mitigación en la agricultura centroamericana, protección financiera para la gestión de la sequía en el Corredor Seco Centroamericano, adaptación basada en ecosistemas en el Caribe y sistema de intensificación del cultivo del arroz.

Programa Euroclima plus Unión Europea-IICA-Panamá-El Salvador

Mediante 40 escuelas de campo, se fortalecieron las capacidades de 2000 productores de arroz (Panamá) y 100 de ganado (El Salvador) para aplicar buenas prácticas agronómicas y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero.

✚ Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos

Fortalecer los servicios nacionales de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos en el continente americano sigue siendo una tarea fundamental para el Instituto. Por ello, con el financiamiento del USDA se llevó a cabo la segunda edición del curso “Liderazgo en Medidas Sanitarias y Fitosanitarias”, que cuenta con 16 participantes de doce países que esperan concluir con éxito su formación en 2020. Adicionalmente, en Ecuador, a solicitud de la Agencia de Regulación y Control Fito y Zoonosanitario (AGROCALIDAD), se aplicó la herramienta Desempeño, Visión y Estrategia (DVE) en las áreas de sanidad vegetal y animal y de inocuidad de los alimentos. En El Salvador se capacitaron 50 inspectores de inocuidad del Ministerio de Salud y en el Caribe se completaron siete iniciativas de cooperación para mejorar las capacidades de especialistas en sistemas de certificación electrónica, monitoreo y manejo de plagas de importancia.

Durante 25 años, el IICA ha apoyado al Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (SENASICA) para salvaguardar el estatus fitosanitario de

México, evitando el ingreso de más de 1000 plagas y 56 enfermedades exóticas de valor económico.

Se fortalecieron las capacidades y conocimientos de gran cantidad de funcionarios de los países miembros en asuntos relacionados con el *Codex Alimentarius*, gracias al apoyo que el Instituto les brindó para participar en reuniones sobre higiene, regímenes especiales, resistencia antimicrobiana y principios generales. Ello fue acompañado de otros esfuerzos, entre ellos coloquios presenciales realizados en Costa Rica y Brasil, seis coloquios virtuales que contaron con participantes de 20 países y dos coloquios dirigidos exclusivamente al sector privado.

A fin de adoptar mejores prácticas internacionales para el registro de sustancias agroquímicas y la fijación de límites máximos de residuos (LMR) favorables al comercio, los países centroamericanos y República Dominicana fortalecieron sus capacidades para establecer LMR de plaguicidas e impulsar procedimientos normativos al respecto. El Instituto inició la provisión de apoyo técnico y normativo a los países de las regiones Central y Andina en el tema de LMR mediante un proyecto financiado con fondos externos aportados por el USDA. A través de este proyecto, de tres años de duración, se atenderá lo dispuesto en la resolución 520 de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA).

Por otro lado, el IICA cooperó con Jamaica y Colombia en el desarrollo de sus sistemas de vigilancia de la resistencia antimicrobiana (RAM) en sus cadenas agroalimentarias; también colaboró con los países centroamericanos y República Dominicana en la compleción de una evaluación para desarrollar planes integrados de vigilancia epidemiológica de la RAM.

Algunos de los eventos relevantes realizados en 2019 fueron los siguientes:

- Dos reuniones regionales con la participación de 12 delegados oficiales en inocuidad de los alimentos, en las cuales se abordaron los siguientes temas: LMR, la Ley de Modernización de la Inocuidad de los Alimentos (FSMA) de los Estados Unidos y la armonización de medidas sanitarias y fitosanitarias (MSF) relacionadas con la RAM.
- Una mesa redonda sobre negociaciones internacionales en MSF, celebrada en Washington con la participación de al menos 40 representantes de embajadas de los países miembros y de varias organizaciones, como el USDA, la Oficina del Representante de Comercio de los Estados Unidos (USTR) y la Organización Panamericana de la Salud (OPS).
- Un taller técnico sobre la importancia de la justificación científica en la definición de las MSF, en que participaron representantes de 15 países.
- Cuatro sesiones de trabajo para revisar propuestas de normas internacionales de sanidad vegetal y animal, a las que asistieron representantes de 27 países.
- El 19.º Taller Regional para el Caribe de la Convención Internacional de Protección Fitosanitaria (CIPF), celebrado en Antigua y Barbuda.

En el marco del acuerdo suscrito con la Administración de Alimentos y Medicamentos (FDA) de los Estados Unidos, el Instituto colaboró en la capacitación de funcionarios públicos y productores en la **aplicación de buenas prácticas agrícolas (BPA)** orientadas a cumplir con la normativa nacional de protección a la salud humana. Algunos logros concretos fueron los siguientes:

- A nivel regional, 45 profesionales de 12 países recibieron de la Alianza de Productos Frescos (Estados Unidos) el estatus de capacitadores líderes, quienes a su vez capacitaron 2820 productores en los lineamientos de la FSMA sobre inocuidad de los alimentos frescos.
- En México, 28 funcionarios públicos se capacitaron en la norma sobre controles preventivos de alimentos para humanos y 65 delegados del sector oficial lo hicieron en la norma sobre inocuidad de productos frescos.

En conjunto con la Universidad Autónoma de México (UNAM), se facilitaron actividades de capacitación en BPA y normas globales para la producción de leche, en que participaron productores del estado de Jalisco, México, entre ellos representantes de 20 fincas lecheras proveedoras de la empresa Nestlé.

En cuanto a la **prevención de plagas y enfermedades**, el IICA y Bayer CropScience organizaron, planificaron y financiaron talleres nacionales en Costa Rica, Ecuador y Colombia para crear conciencia y aumentar la preparación ante la amenaza del **Fusarium Raza Tropical 4 (FOC-TR4)** en banano. En Brasil, junto con el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Abastecimiento (MAPA), se formuló una estrategia regional para el combate del FOC-TR4; en Venezuela el IICA se alió con la Red de Musáceas y la Universidad Central para identificar medidas para prevenir esa enfermedad; y en Nicaragua realizó un simulacro nacional para su prevención, para el cual contó con el apoyo de la FAO, el Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (OIRSA) y el Instituto de Protección y Sanidad Agropecuaria (IPSA).

Por otra parte, en **fiebre aftosa y brucelosis**, el IICA apoyó a los servicios nacionales de salud animal en el diseño del programa de brucelosis en Bolivia y Costa Rica, activó la cooperación con el Centro Panamericano de Fiebre Aftosa (PANAFTOSA), colaboró en la realización de una evaluación económica sobre el retiro de la vacuna de fiebre aftosa en Uruguay; y cooperó en la evaluación estratégica del área de salud animal del Servicio Nacional de Sanidad Agraria (SENASA) de Perú.

El Instituto también colaboró con sus países miembros en la prevención y control de otras plagas y enfermedades, tales como las siguientes:

- **Caracol gigante africano (*Achatina fulica*):** En Antigua y Barbuda se brindó cooperación para realizar estudios de impacto, monitorear y capacitar en métodos para combatir la plaga.
- **Huanglongbing (HLB) o enfermedad del dragón amarillo:** Esta enfermedad que afecta los cítricos es una amenaza en el Caribe, Colombia y Venezuela. El IICA contribuyó en la búsqueda de material genético limpio, impulsó el mejoramiento del

manejo del cultivo y, en alianza con universidades como la Central de Venezuela, realizó estudios sobre el uso de entomopatógenos para el control de agentes vectores.

- **Amarillamiento letal del coco:** Desde 2016 el Instituto le ha brindado ayuda a Grenada para enfrentar esta enfermedad, mediante un programa dirigido a rehabilitar el cultivo del coco.
- **Mosca de la carambola (*Bactrocera carambolae*):** El control de esta plaga es de alta prioridad en la zona fronteriza entre Surinam, Guyana y Brasil, por lo que el IICA y contrapartes guyanesas realizan esfuerzos permanentes para su monitoreo y control en las regiones 6, 8 y 9.
- **Orugas:** Constituyen un problema para el cultivo de maíz en Haití, razón por la que el Instituto ha contribuido con el Ministerio de Agricultura, Recursos Naturales y Desarrollo Rural (MARNDR) de ese país mediante capacitación y provisión de materiales y productos sanitarios. También un problema de contaminación de alimentos, se presenta por aflatoxinas en el maíz y el maní, por lo que IICA ha ofrecido a las autoridades haitianas materiales de capacitación al respecto.
- **Trilogía de enfermedades del cacao (*escoba de bruja, black pod y moniliasis*):** El Instituto colabora con Jamaica, país afectado por dichas enfermedades, promoviendo el intercambio de experiencias con Perú y Colombia, que cuentan con estrategias para su control.

Dado el interés de los países de racionalizar la toma de decisiones para la implementación de regulaciones y el uso de recursos, se contribuyó a la formulación de una metodología para evaluar el impacto socioeconómico de medidas fitosanitarias, la cual estará lista para aplicar en 2020.

El Instituto mantiene una agenda activa con dos de las instancias regionales especializadas en temas sanitarios más importantes del hemisferio:

Comité Veterinario Permanente (CVP)

Con el apoyo técnico de profesionales del CVP, el IICA y la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE) y con la participación de representantes de los servicios veterinarios oficiales y de organizaciones privadas de los países, se sentaron las bases para la estructuración de estrategias nacionales y regionales para la comunicación de riesgos en tiempos de paz epidemiológica.

El CVP trabajó en la identificación de puntos críticos y en la detección de brechas, con el fin de establecer bases para la formulación de estrategias de gestión sanitaria de salmonelas en carne de origen aviar en sus países miembros que contemplen la actualización de las exigencias de la UE al respecto, con el fin de que ello les permita mejorar el acceso a ese mercado.

Comité de Sanidad Vegetal (COSAVE)

El COSAVE y el IICA finalizaron el proyecto “Fortalecimiento Regional de la Implementación de Medidas Fitosanitarias y Accesos a Mercados”, mediante el cual se logró mejorar las capacidades de los servicios oficiales de los siete países miembros de ese Comité en temas claves para mejorar la situación fitosanitaria y el acceso a mercados. Más de 200 funcionarios mejoraron sus conocimientos y habilidades en vigilancia fitosanitaria general y específica, análisis de riesgo de plagas, inspección y certificación fitosanitaria, manejo de procesos de aprendizaje y evaluación del impacto de la aplicación de medidas fitosanitarias internacionales. En todos los casos, se mejoró la capacidad para implementar normas internacionales para el comercio de productos agropecuarios. Un *software* para registrar y compartir información, seis guías para implementación de procedimientos y una metodología innovadora para la evaluación de impacto son tres de los productos obtenidos que acompañaron las acciones de fortalecimiento de capacidades.

También se contribuyó a que los tomadores de decisiones comprendieran de mejor manera el concepto “inteligencia fitosanitaria de prospectiva” y se logró el consenso necesario para avanzar en el desarrollo e implementación de programas para abordar los desafíos emergentes en materia de cambio climático, regulaciones y seguridad alimentaria, tomando en cuenta el desarrollo sostenible en todas sus dimensiones. Además, como parte de las acciones para responder a la emergencia debida a la introducción de *Drosophila suzukii* en la región, se obtuvo asesoramiento internacional para su manejo y prevención y se mejoraron las capacidades para ello de los sectores público y privado. El COSAVE firmó un plan de trabajo con la American Seed Association.

El extenso trabajo colaborativo se evidenció en la generación de redes de expertos entre los institutos nacionales de investigación agropecuaria de la región, el COSAVE, el IICA y el Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur (PROCISUR), que permitieron formular una propuesta de un bien público regional para presentar al BID, la cual se denomina “Hacia la construcción colectiva de una plataforma regional integral para la toma de decisiones en prevención y manejo para protección fitosanitaria en adaptación al cambio climático: el caso del HLB y sus vectores”. Asimismo, se avanzó en la consolidación de una estrategia y metodología de trabajo para evaluar riesgos en el ámbito regional, en beneficio de los países que integran el COSAVE.

Por último, se logró incrementar la eficiencia de la gestión del Comité mediante la realización de reuniones virtuales, la reingeniería del sitio web y la implementación de una metodología para evaluar y dar seguimiento a la implementación del Plan Estratégico COSAVE 2018-2028, que incluyó un tablero de comando, indicadores y otras herramientas.

Género y juventud

Además de los esfuerzos realizados en el marco de sus cinco programas hemisféricos, el IICA ha ejecutado acciones dirigidas a incorporar a las mujeres y los jóvenes en la agricultura y a garantizar su plena participación en los procesos de desarrollo agrícola y rural de sus comunidades. Algunas de esas acciones son las siguientes:

- Provisión de apoyo técnico al Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) de Costa Rica y a la Red Sectorial de Género y Juventud del Plan de Acción de la Política de Igualdad de Género para el Desarrollo Inclusivo 2020-2030, así como de asesoramiento, en conjunto con el Instituto Nacional de la Mujer (INAMU) y el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS), a 35 mujeres en condición de pobreza para que desarrollaran sus negocios.
- Puesta en funcionamiento del Consorcio de Mujeres Rurales, integrado por federaciones de asociaciones y cooperativas que comercializan sus productos en forma conjunta y hacen incidencia política en favor de la mujer rural de Guatemala, y provisión de apoyo a 35 mujeres de la agricultura familiar de Chimaltenango mediante el Programa de Alimentación Escolar.
- Formalización de la Red de Mujeres Productoras Rurales de Surinam, a la que se apoyó para que participara en varias ferias en el Caribe, lo que le permitió incrementar sus oportunidades comerciales.
- Apoyo provisto en Uruguay para la realización de cursos, concursos y encuentros para mujeres rurales líderes, de exhibiciones artísticas de niñas y niños en escuelas rurales y de eventos para impulsar la equidad de género.
- Colaboración brindada en El Salvador a las Escuelas de Capacitación Agrícolas de la Ciudad Mujer promovidas por el Ministerio de Desarrollo Local, mediante las cuales cientos de mujeres han mejorado sus competencias en producción de hortalizas y agricultura urbana.
- Inicio en Brasil del proyecto “Mejoramiento de las políticas públicas de inclusión productiva y desarrollo rural sostenible de las mujeres rurales para garantizar la seguridad alimentaria y nutricional”, ejecutado por la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) y financiado por el Ministerio de la Ciudadanía de dicho país.
- Lanzamiento, en el marco de la conmemoración del Día Internacional de la Mujer Rural, de la segunda edición del libro “Luchadoras”, en que participaron autoras del libro, líderes políticas y rurales y cerca de 100 representantes de instituciones nacionales, organismos internacionales y empresas privadas de Brasil, España, Alemania, Estados Unidos, México, Colombia, Argentina, Canadá, Uruguay, Ecuador y El Salvador.
- Capacitación y certificación de jóvenes, algunos en condiciones de vulnerabilidad, en producción hidropónica, vegetal y animal, así como en emprendedurismo y

liderazgo, en Antigua y Barbuda, Barbados, Argentina¹², Brasil y Chile¹³, lo que se realizó en conjunto con ministerios de educación, instituciones privadas, centros de investigación y organizaciones no gubernamentales (ONG).

- Provisión de apoyo a las empresas Funki Fungi Mushrooms y Guru Inc., lideradas por jóvenes de Santa Lucía, que fortalecieron sus vínculos con los mercados y sus capacidades de innovación para desarrollar soluciones de comercialización digital.

Como respuesta a la necesidad de posicionar al IICA como un actor comprometido con el género y la juventud, en la página web de libro “Luchadoras” se abrió un foro virtual sobre mujeres rurales, que invitó a aportar información sobre la realidad de este sector en los países de ALC. Asimismo, para contribuir a visibilizar las mujeres rurales, en esa misma página se postearon noticias de diversas fuentes sobre sus avances, luchas y logros.

Por otra parte, el personal técnico del IICA fortaleció sus capacidades en género y realizó un sondeo sobre el enfoque de género a lo interno del Instituto. A partir de los resultados obtenidos, se formuló una estrategia de fortalecimiento de capacidades para transversar el tema de género, cuya implementación se inició mediante acciones de capacitación y de apoyo técnico a los programas hemisféricos en el uso del lenguaje inclusivo, la aplicación del enfoque de género y el fortalecimiento de la autoestima de las mujeres latinoamericanas.

Otras acciones de gran relevancia fueron la formulación de un marco de referencia de género, a partir de la información proporcionada en la segunda edición del libro “Luchadoras”; la elaboración de la Estrategia de Género y Mujeres Rurales del IICA, que fue presentada en la Vigésima Reunión Ordinaria de la JIA; y la construcción de un marco de referencia sobre juventud, para lo cual se tomaron en cuenta los criterios de jóvenes expertos de las cinco regiones del Instituto.

Nuestra oficina de género y juventud de la Sede Central revisó más de 80 propuestas nacionales y 14 regionales sobre dichos temas, con el fin de priorizar sus acciones en 2020, y promovió la incorporación de aspectos de género en proyectos de cambio climático en el Caribe.

¹² Primer Curso de Formación de Jóvenes Dirigentes Cooperativistas de la Provincia de Córdoba, impartido con el Ministerio de Agricultura y Ganadería y la Fundación Humberto Volando.

¹³ Programa Juventud Rural, desarrollado por el Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP) para fortalecer las capacidades de emprendimiento.

**Programa de Consorcios Regionales de Investigación Agropecuaria (CRIA)
de Guatemala**

Mediante este programa, el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA), con el apoyo de su homólogo de los Estados Unidos, capacitó a 27 nuevos investigadores; validó 46 tecnologías agropecuarias con más de 500 productores de papa, aguacate, tomate, chile cahabonero, cardamomo, miel, maíz, frijol, loroco y ovinos; promovió la aplicación de 19 prácticas y tecnologías por parte de 100 promotores y productores agropecuarios, lo que les permitió mejorar sus ingresos; finalizó y documentó 100 proyectos de investigación en las cadenas de maíz, frijol, papa, tomate, cacao, cardamomo, miel, ovinos, loroco, melocotón y aguacate, los cuales fueron ejecutados por los consorcios institucionales de investigación; y aumentó el tiempo de investigación de 90 docentes de diversos centros universitarios (CUSAM, CUNOROC, CUNOC, CUNORI, ITMES, CUNZAC y CUNOR), entre otros logros.

El IICA elaboró su [marco de referencia en innovación y tecnología](#) y, junto con el Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo (CIRAD) de Francia desarrolló un curso virtual sobre innovación, que en 2020 se pondrá a disposición en la [plataforma de capacitación virtual del IICA](#). Estos y otros esfuerzos, que se orientaron a mejorar el posicionamiento del Instituto en innovación y tecnología, permitieron sensibilizar a los técnicos sobre la importancia de incorporar esos temas en las iniciativas de apoyo al sector agropecuario, incluidas las acciones que el IICA ejecuta mediante sus cinco programas hemisféricos. Otros logros relevantes fueron los siguientes:

- Agregación de valor al diseño de la “Guía para la identificación y análisis de las posibilidades de negocios de la bioeconomía”.
- Diseño de un catálogo dinámico de tecnologías para bioeconomía.
- Fortalecimiento de las capacidades para innovar en los actores de la plataforma de exportadores de Ecuador.
- Generación de conceptos y métodos de extensión para la innovación territorial en agricultura familiar.
- Desarrollo de una plataforma de innovación en Guatemala.
- Sistematización de experiencias para enfrentar el cambio climático.
- Reforzamiento de la innovación institucional en inteligencia fitosanitaria en Chile y Argentina.

Mediante el Programa Nacional de Innovación Agraria (PNIA) y el instrumento MAGNET, el Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA) y el Fondo Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico (FONDECYT) de Perú movilizaron expertos internacionales de alto nivel científico, facilitaron la participación de funcionarios peruanos en pasantías y atrajeron investigadores altamente calificados de Francia, India, Israel, Colombia, Cuba, México y Venezuela.

Asimismo, más de 5200 actores institucionales y productivos del sector agropecuario de los países de las Américas recibieron y compartieron conocimientos en innovación tecnológica agrícola, gracias a la difusión de más de 400 noticias, documentos, enlaces y eventos mediante el sistema INFOTEC (<http://infotec.ws/>) y la divulgación de 18 boletines periódicos.

Uno de los grandes retos para modernizar la agricultura del hemisferio es evolucionar hacia una agricultura digital (4.0); es decir, una agricultura basada en el uso de la internet de las cosas, los *big data* y la inteligencia artificial, entre otras herramientas digitales. Para ello el IICA definió conceptos y procesos para brindar apoyo a las diferentes iniciativas de agricultura digital y organizó un panel sobre este tema en el marco del evento Latinity 2019, organizado en su Sede Central. Este evento fue de gran importancia para posicionar al IICA y a la agricultura digital ante más de 500 mujeres latinoamericanas que trabajan en diferentes áreas de la tecnología y ante diversos organismos y empresas que cuentan con aplicaciones, tecnologías y procesos que están al alcance de ellas y sus comunidades.

Esfuerzo similar fue la organización, en conjunto con la Universidad CENFOTEC, el MAG, el Servicio Nacional de Salud Animal (SENASA), la empresa Microsoft y la Sociedad Mundial para la Protección de los Animales, del primer hackatón para el sector agropecuario costarricense, que se dirigió a crear un sistema para estimar los impactos de los desastres en el sector pecuario y en que participaron jóvenes de todo el país.

Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur (PROCISUR)

El PROCISUR identificó las principales limitantes y oportunidades de desarrollos tecnológicos que faciliten la sucesión generacional y la innovación tecnológica en los jóvenes agricultores familiares del Cono Sur. Para ello se realizó una encuesta en línea, que fue respondida por más de 150 jóvenes de la región, y se celebró el seminario regional "Juventud e innovación: desafíos de la agricultura familiar", en que participaron 15 jóvenes representantes de organizaciones de productores. Con el apoyo de la REAF, representantes de las seis instituciones integrantes del PROCISUR elaboraron la encuesta y organizaron el taller.

El HLB fue un tema identificado como prioritario por la Comisión Directiva del PROCISUR, directivos del COSAVE y el Programa de SAIA para la Región Sur, por lo que se formuló y aprobó el proyecto "Desarrollo y promoción de herramientas innovadoras para la prevención y mitigación del efecto del HLB en los países miembros del PROCISUR".

Además, se consensuó el texto del convenio de cooperación del PROCISUR 2019-2022, que fue aprobado por los miembros de la Comisión Directiva, y se firmaron dos adendas de prórroga al convenio vigente. También se mejoraron los procesos administrativos,

gracias a la formulación y aprobación de un manual de operaciones para proyectos colaborativos financiados por el PROCISUR, para lo cual se contó con el apoyo del IICA.

Por otra parte, se articularon esfuerzos con el COSAVE en temas estratégicos de sanidad vegetal, específicamente el manejo y prevención de la mosca de alas manchadas (*Drosophila suzukii*). A esos efectos en Mendoza, Argentina, se realizó un encuentro regional técnico-científico, en que participaron los institutos nacionales de investigación agropecuaria, el Programa de SAIA y las organizaciones nacionales de protección fitosanitaria (ONPF), en el cual se identificaron potenciales líneas de investigación y manejo. Además, se trabajó con el PROCINORTE y el CVP en el tema de la peste porcina africana, para lo cual se apoyó la participación de especialistas en eventos internacionales donde se discutieron líneas de acción e investigación.

El PROCISUR publicó el documento ["Síntesis del estudio prospectivo: el Cono Sur ante una instancia crucial del desarrollo tecnológico global"](#), en que se identifican y priorizan las principales megatendencias e incertidumbres críticas y se plantean las preguntas claves para el futuro de los sistemas agropecuarios y agroalimentarios del Cono Sur.

Programa Cooperativo de Investigación, Desarrollo e Innovación Agrícola para los Trópicos (PROCITROPICOS)

En el marco de la Red Latinoamericana para la Implementación del Tratado Internacional sobre Recursos Fitogenéticos para la Alimentación y la Agricultura, se presentó una propuesta para que países de ALC participen de la plataforma ALELO de la EMBRAPA y se capacitaron investigadores de Brasil, Colombia, Ecuador, Perú, Paraguay y Uruguay en descriptores de identificadores digitales de objetos (DOI) para recursos fitogenéticos.

Se implementaron diversas acciones de cooperación horizontal sur-sur. Por ejemplo, investigadores de la Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria (AGROSAVIA) visitaron la unidad de investigación EMBRAPA Cerrados, en Brasil, lo que permitió a investigadores de ambas instituciones trabajar conjuntamente en la elaboración de proyectos en sistemas agrosilvopastoriles, especialmente relacionados con técnicas para determinar la salud del suelo. Además, se intercambiaron experiencias de investigación con EMBRAPA Forestas y se establecieron alianzas de cooperación en el marco del PROCITROPICOS. De forma similar, técnicos de la AGROSAVIA, el Instituto Nacional de Innovación Agraria (INIA) de Perú y el Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIAP) de Ecuador se capacitaron en salud del suelo en Tibaitatá, Colombia.

Se facilitó la discusión sobre estrategias para el control de la raza tropical 4 (RT4) del *Fusarium oxysporum* f. sp. *cubense*, debido a la identificación de siembras de plátano atacadas por ese hongo en Colombia. Empresarios, investigadores y representantes de asociaciones del sector bananero de Brasil, Colombia, Ecuador, Perú y Guatemala se reunieron en Brasilia, donde llegaron a un consenso sobre la posibilidad de retrasar el

ingreso de esa enfermedad a través de medidas de bioseguridad planteadas en investigaciones sobre el manejo de RT4 y variedades resistentes a esta raza. Por último, con apoyo del IICA se generaron dos propuestas de investigación y vigilancia para hacer frente a la amenaza.

Programa Cooperativo en Investigación y Tecnología para la Región Norte (PROCINORTE)

Con el apoyo del IICA, investigadores agrícolas de las Américas accedieron a información provista por el PROCINORTE para el manejo de la enfermedad conocida como “papa rayada”, producida por *Candidatus Liberibacter solanacearum* y transmitida por el psílido de la papa. Esta enfermedad ha causado USD 22 millones en pérdidas solo en Texas, Estados Unidos, y está ampliamente distribuida en Centroamérica, donde no se ha cuantificado el valor de los daños.

El IICA, el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (INIFAP) de México y la compañía Felix Instruments suscribieron un acuerdo, mediante el cual la tecnología de maduración de aguacate Hass desarrollada por el PROCINORTE fue trasladada a esa compañía, que cofinanció la investigación. Esta tecnología permite medir de forma más precisa el punto de corte de los aguacates y, de esa manera, asegurar una mejor calidad y evitar pérdidas. Además, en apoyo al INIFAP, el IICA contrató a la empresa CamBioTec la realización de un estudio sobre la idoneidad de utilizar la norma nueva desarrollada por el PROCINORTE para medir la madurez de los aguacates Hass en lugar de la norma que actualmente utiliza México.

El PROCINORTE produjo un módulo virtual de capacitación para la nueva generación de curadores de germoplasma de Estados Unidos y Canadá, con el objetivo de reducir las brechas de conocimiento para el manejo de los parientes silvestres de cultivos de importancia económica. El IICA dirigió y financió la producción del módulo, que fue elaborado por la Universidad del Estado de Colorado y será implementado por el Servicio de Investigación Agrícola de los Estados Unidos y por el Departamento de Agricultura y Agroalimentación de Canadá.

El IICA y la Corporación Tecnológica de Andalucía (CTA) identificaron 56 tecnologías de base bioeconómica para generar negocios en la agricultura familiar a partir de residuos y desperdicios de cosechas agrícolas, lo que complementa acciones similares realizadas en el marco del FONTAGRO.

Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y la Modernización de la Caficultura (PROMECAFE)

Este mecanismo regional actualizó sus objetivos, misión y visión, como resultado de una evaluación prospectiva sobre la ruta que debe seguir y los temas prioritarios en el futuro. Además, se suscribió un nuevo convenio marco de operaciones del PROMECAFE para el período 2020-2023, con el propósito de dar continuidad a los esfuerzos de modernización de la caficultura regional mediante el desarrollo tecnológico, la cooperación recíproca y la innovación económica, social y ambiental. El acuerdo, al que se adhirieron diez países, cuenta con el acompañamiento de instituciones de investigación y de cooperación agrícola, tales como el IICA, el CIRAD, el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) y World Coffee Research (WCR), entre otros cooperantes interesados en enfrentar los retos del sector cafetalero regional.

Por otro lado, el Simposio Latinoamericano de Caficultura y otros eventos especializados permitieron transferir resultados de investigación y promover la innovación entre los equipos de instituciones cafetaleras, aprovechando las fortalezas del PROMECAFE en gestión del conocimiento, cooperación recíproca y articulación con aliados y cooperantes, como la Universidad de Viçosa (Brasil), la Universidad de la Frontera Sur de México, WCR, el programa de certificación UTZ, el OIRSA, la FAO, la Fundación Neumann, la Red de Sistemas de Alerta Temprana contra la Hambruna (FEWS NET) y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), entre otros.

La conducción, el apoyo y el seguimiento de redes de especialistas de los países no solo permitió contar con expertos que asesoran y orientan en diferentes temas prioritarios para la caficultura regional, sino también coordinar el desarrollo de investigaciones y el intercambio de resultados y experiencias exitosas, gracias a lo cual se logró aumentar la eficiencia del proceso de cooperación recíproca entre los países de la región y profundizar en los temas técnicos de mayor importancia y prioridad. Algunas de esas redes fueron la Red de Mejoramiento Genético del Café, la Red de Clima y Café, la Red de la Huella Ambiental, la Red de Promoción del Consumo Interno, la Red de Razas de Roya y la Red de Sistema de Alerta Temprana para Café.

La expresión de posiciones regionales por parte del PROMECAFE en espacios de discusión y formulación de políticas para el café fue de gran relevancia para impulsar la sostenibilidad económica de su producción, así como para dar a conocer los puntos de vista, prioridades y planes futuros de los productores de la región en organismos mundiales y regionales, como la Organización Internacional del Café (OIC) y el Foro Mundial de Productores de Café, así como en las reuniones de ministros de Agricultura.

Café, IICA y UE

En el marco del Programa Centroamericano de Gestión Integral de la Roya del Café (PROCAGICA), la UE y el IICA realizaron esfuerzos conjuntos para mejorar las condiciones de vida de la población centroamericana y de República Dominicana, los cuales resultaron en los siguientes logros:

a) Promoción del fortalecimiento tecnológico para mejorar la productividad del café en 2635 hectáreas de cafetales en Guatemala, El Salvador, Honduras y Nicaragua.

b) Transferencia de modelos de diversificación productiva mediante la siembra de 15 diferentes cultivos en asocio con café, que permitieron incrementar los ingresos de los pequeños productores de café en 667 hectáreas de unidades productivas, así como aumentar las capacidades de pequeños productores de café (69 % hombres, 31% mujeres y 16 % jóvenes) para la adopción de prácticas productivas orientadas a mejorar la viabilidad de la producción cafetalera y la aplicación de medidas de adaptación y mitigación al cambio climático.

c) Fortalecimiento de las competencias para procesar café, agregar valor y mejorar la rentabilidad en 33 organizaciones de productores de café.

d) Establecimiento de una red regional de 29 unidades locales de producción de bioinsumos que mensualmente generan 58 000 litros de biofertilizantes, utilizados como una alternativa de bajo costo y menor impacto ambiental para nutrir los cafetales.

Se logró fortalecer la institucionalidad de apoyo a la caficultura, mediante la aprobación del Plan Estratégico Regional para la Caficultura de Mesoamérica y el Caribe (MESOCAFE) por parte del Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC); la participación en eventos de capacitación de 1466 extensionistas pertenecientes a las instancias responsables del sector cafetalero; la realización de 4276 visitas directas a pequeños productores por parte de los equipos técnicos del PROCAGICA; y la provisión de acompañamiento a la evaluación y monitoreo de la roya del café.

El proyecto “Creando las Bases para un Sistema de Alerta Temprana (SAT) de la Roya del Café”, financiado por el FONTAGRO y ejecutado en coordinación con el CIRAD, el CATIE y el PROCAGICA, mejoró las capacidades técnicas de las instituciones de café y contribuyó a impulsar la competitividad del sector mediante el fortalecimiento de los SAT para el Café a nivel nacional, a propiciar la integración de una red regional de alerta temprana para el monitoreo de las condiciones climáticas y el progreso de plagas y enfermedades y a realizar acciones dirigidas a reducir el impacto negativo del cambio climático en las condiciones de vida de las familias cafetaleras.

Foro de las Américas para la Investigación y el Desarrollo Tecnológico Agropecuario (FORAGRO)

El IICA, a través de la Secretaría Ejecutiva del FORAGRO, organizó la consulta virtual ["Agricultura digital e inclusión - Prioridades para la agenda de investigación, desarrollo e innovación \(IDI\) agropecuaria en América Latina y el Caribe"](#), que determinó las principales limitaciones y prioridades para la región en IDI agropecuaria. En el [sitio web del FORAGRO](#) están disponibles los resultados de la consulta, en la que participaron los constituyentes del FORAGRO: actores públicos, privados y académicos de los sistemas de IDI agropecuaria, incluyendo organizaciones de investigación, productores, sociedad civil y agencias de extensión y cooperación en IDI, entre otras.

Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria (FONTAGRO)

En el marco de la cooperación del IICA con el FONTAGRO, se desarrolló un análisis de oportunidades para aprovechar residuos y desperdicios mediante procesos innovadores basados en bioeconomía que puedan ser de beneficio a la agricultura familiar de ALC, mediante el cual se identificaron 56 tecnologías específicas para tal fin.

Gestión del conocimiento

El IICA, junto a sus socios públicos y privados, tales como los ministerios de agricultura y ambiente, organizaciones internacionales y regionales de cooperación, organizaciones del sector privado, empresas, universidades y usinas de conocimiento, entre otras, fortaleció la gestión del conocimiento en agricultura mediante la creación de redes de expertos que comparten conocimientos y experiencias sobre un tema o producto en particular y que apoyan procesos de manera consultiva. En una primera etapa se establecieron redes en los temas de café, cacao, agua, buenas prácticas y semillas, las cuales buscan apoyar de forma ágil los procesos de cooperación.

En Canadá, el Instituto estableció nuevas relaciones con los decanos de 14 facultades de agronomía, veterinaria y silvicultura para explorar las oportunidades de intercambio de conocimiento con los países de ALC. Además, cinco estudiantes de Colombia, Argentina, Paraguay y Canadá se beneficiaron del programa de becas IICA-Canadá para la investigación, ejecutado en asocio con Fertilizer Canada, centros especializados en Alberta y universidades (Montreal, Guelph, Manitoba).

El Instituto firmó memorandos de entendimiento con las siguientes instituciones, mediante los cuales espera fortalecer la gestión del conocimiento y la provisión de cooperación técnica a sus países miembros:

- Campus de Excelencia Internacional Agroalimentario (CEIA)
- CATIE

- CIRAD
- Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias (IFPRI)
- Universidad del Estado de Nuevo México (NMSU)
- Universidad Politécnica de Madrid (UPM).

Por otra parte, el IICA participó en la realización de diversos estudios en conjunto con sus socios estratégicos, dentro de los cuales se destacan los siguientes:

- Informe “Future Foodscapes: Re-imagining Agriculture in Latin America and the Caribbean”, cuya producción es liderada por el Banco Mundial con el apoyo del IFPRI, el BID, el IICA y McKinsey & Company, entre otras organizaciones.
- Desarrollo e implementación del concepto y enfoque de la agricultura nutricionalmente inteligente, como apoyo al Banco Mundial y con la participación de la FAO, el IFPRI, el FIDA, el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT)/Biodiversity, la Red Global de Información Agrícola (GAIN) y la Agencia Japonesa de Cooperación Internacional (JICA), mediante el cual se orientará la toma de decisiones en el sector agrícola para aprovechar el potencial de desarrollo de alimentos más diversos, seguros, asequibles y ricos en nutrientes, con el propósito de alcanzar en forma simultánea los objetivos de rentabilidad agrícola y seguridad nutricional, y con respecto al cual se realizaron proyectos piloto en Guatemala y Haití.
- Futura publicación en la revista *Journal of Nature Research* del artículo “A scoping review on incentives for sustainable agricultural practices: from adoption to outcomes”, elaborado con el apoyo del IFPRI, el CIAT, la FAO, el BID, el IICA, el Centro de Investigación para el Desarrollo (ZEF) y la Universidad del Estado de Ohio (OSU) en el marco del proyecto CERES2030 de soluciones sostenibles para erradicar el hambre, con el objetivo de apoyar a donantes internacionales a medida que determinan hacia dónde dirigir inversiones que ayuden a acabar con el hambre y a conducir el desarrollo hacia sistemas alimentarios más sostenible.
- Resumen del Foro sobre Financiamiento e Inclusión Financiera para el Desarrollo Agrícola, Rural y de Sistemas Alimentarios en América Latina y el Caribe, realizado en la Sede Central del IICA, que presenta recomendaciones de acciones y políticas concretas a implementarse tanto a nivel de individuos, empresas, cadenas agrícolas y territorios rurales como a nivel macro (Alianza IFPRI, FIDA/SAFIN).

Adicionalmente, el Instituto publicó el “Atlas de la agricultura de las Américas”, con base en el cual implementó un sistema de indicadores sobre el contexto agrícola de ALC, los principales cultivos por subregiones y el contexto general del sector cárnico y lácteo en ALC, cuyo objetivo es servir de recurso orientador a los tomadores de decisiones agrícolas en los países miembros del IICA.

Esa publicación complementó el esfuerzo que el IICA ha realizado durante varios años con la FAO y la CEPAL para publicar el informe [“Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe”](#). Este destaca acciones claves para lograr la transformación rural y agrícola en esa región y avanzar hacia su desarrollo sostenible e inclusivo e incluye un capítulo especial sobre

bioeconomía, que presenta propuestas específicas para aprovechar eficiente y sosteniblemente la gran abundancia de recursos biológicos disponibles en ALC.

Relaciones institucionales y gestión de proyectos

En 2019, el IICA construyó las bases para aumentar las oportunidades para establecer relaciones externas e institucionales de una manera más estratégica, coherente y colaborativa, de modo que contribuyan a lograr la visión y los objetivos de su PMP. Ampliar los niveles de cooperación y las alianzas con el sector privado, instituciones públicas (academia, investigación y gobierno), organizaciones internacionales, ONG y grupos comunitarios llevó a aumentar la movilización de recursos técnicos, financieros y de conocimiento en todo el hemisferio, así como al desarrollo de proyectos y programas regionales y multi-país.

Un IICA de puertas abiertas

El Instituto abrió sus puertas a las diferentes comunidades que hospedan sus instalaciones. En la Sede Central, se inauguró la Casa Típica Rural y el Fablab, que constituyen espacios culturales y tecnológicos para demostrar la historia y el potencial de la agricultura y la vida rural. En esa misma dirección y como apuesta a crear conciencia sobre el futuro de la agricultura, se inauguró la fase piloto del [Centro de Interpretación del Mañana de la Agricultura](#), que destaca las diferentes tecnologías biológicas, informáticas, físicas y mecánicas que transforman el agro hemisférico. También se prevé la construcción de la Plaza de la Agricultura, un espacio de intercambio y demostración de la biodiversidad para la comunidad de Coronado y nuestros visitantes, que fue declarado de interés nacional por el Gobierno de Costa Rica.

Otras acciones que reflejan la apertura de nuestras puertas realizadas fuera de la Sede Central fueron la exposición fotográfica a cielo abierto “El campo natural y sus servicios ecosistémicos”, realizada en la Fotogalería del Parque Rodó en Montevideo, Uruguay¹⁴; el concurso de pintura rural “La Agricultura en Intibucá”¹⁵, realizado en Honduras; y las vitrinas tecnológicas en Bolivia.

En esa dirección, la dinámica de toda la organización hacia la movilización de recursos sumó la negociación y formulación de proyectos de hasta USD 100 millones a partir de la identificación de convocatorias internacionales y de los intereses de los donantes por involucrar al IICA en sus propuestas. Al menos 20 propuestas de proyectos y notas conceptuales fueron elaboradas en respuesta a las expresiones de interés de los países miembros, incluida la presentación de seis propuestas técnicas a la Iniciativa

¹⁴ Realizada en asocio con el Centro de Fotografía de Montevideo, el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP), la Mesa de Ganadería sobre Campo Natural (MGCN) y el Instituto Plan Agropecuario.

¹⁵ Celebrado en colaboración con la Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG), la Cámara de Comercio e Industrias de Intibucá y la Municipalidad de Intibucá.

Internacional para el Clima (IKI) en beneficio de Argentina, Brasil, Colombia, Costa Rica, Perú, México, Guatemala y República Dominicana. Algunas de las contrapartes con las que se trabajó de manera conjunta esas propuestas fueron el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), el CATIE, la Fundación para el Desarrollo de la Cordillera Volcánica Central de Costa Rica (FUNDECOR) y el Instituto Brasileño de Desarrollo y Sostenibilidad, entre otros.

El Instituto creó el Programa de Embajadores de Buena Voluntad, cuya misión es promover el papel clave del IICA en la agricultura y el desarrollo rural de las Américas. Este programa refuerza el trabajo institucional para establecer nuevas alianzas, construir puentes, atraer nuevos actores y visibilizar la fundamental relevancia de la agricultura y el desarrollo rural de nuestra América. A la fecha se han otorgado cinco certificados de Embajador a personas que se encuentran en la cima de su carrera y son reconocidas en los ámbitos nacional e internacional por sus esfuerzos y logros, quienes tienen un amplio interés en contribuir y compartir su talento desde el mundo de las artes, la literatura, la empresa, el deporte u otras áreas de la vida pública. Ellos son:

- Alysson Paulinelli, político y empresario brasileño a quien se le otorgó el Premio World Food Prize 2006.
- Susana Balbo, emprendedora y empresaria del mundo del vino argentino.
- Dennis McClung, fundador y CEO de la ONG [Garden Pool](#), dedicada a la investigación y enseñanza de la agricultura sostenible.
- Jens Mesa Dishington, economista y representante de gremios productivos de Colombia.
- Hugo Sigman, médico argentino y precursor de un conglomerado empresarial en las industrias farmacéutica, agroforestal, cultural y de naturaleza y diseño.

El IICA permanentemente realizó esfuerzos dirigidos a establecer y fortalecer alianzas con socios estratégicos que contribuyan al desarrollo de sus países miembros, tales como los siguientes:

- Instituciones de banca multilateral: Banco Mundial, BID y CAF
- UE
- Ministerios de Agricultura de todos los Estados Miembros
- Organismos internacionales: FAO, FIDA, PNUD, CTA, etc.
- Agencias nacionales de cooperación: AECID (España), AICS (Italia), KOICA (Corea), COSUDE (Suiza), ACIDI (Canadá), etc.
- Altos Comisionados de Australia y de Nueva Zelanda
- Comunidad Autónoma de Valencia y Juntas de Extremadura, Andalucía, Castilla y León, en España
- Banco alemán KfW
- Microsoft
- FUNDECOR
- Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD)
- BAYER

- Centros internacionales: IFPRI, CIP, CATIE, CIRAD, etc.
- UN World Tourism Organization (UNWTO)
- 4H International
- CORTEVA
- Fundación CODESPA
- Universidad Cenfotec, Costa Rica
- BBVA Microfinance Foundation
- Universidades: Costa Rica, O’Higgings, Iowa State, Ohio State, Texas Tech, Texas A&M, Complutense de Madrid, entre muchísimas más
- Fundación Carolina
- Winrock International
- AgriCord
- CONGENIA
- Organización Iberoamericana de Seguridad Social (OISS)
- Cooperativas de las Américas
- Fondo de Desarrollo del Caribe (CDF), para mejorar los sistemas de inocuidad en mataderos en Grenada
- FIEDS, con el que se implementó el “Sello de la Agricultura Familiar Campesina” en la frontera norte del Ecuador
- Instituto Brasileño de Desarrollo y Sostenibilidad

Adicionalmente, se avanzó en las agendas de trabajo con el CIAT, la Universidad Zamorano y Solar Head of State (SHOS), así como en la elaboración de un documento estratégico y el establecimiento de una base de datos sobre socios estratégicos.

Gobernanza y reuniones oficiales

Comité Ejecutivo (CE)¹⁶

La Trigésima Novena Reunión Ordinaria del CE se realizó los días 16 y 17 de julio de 2019 en San José, Costa Rica. La reunión fue presidida por el Sr. Michael Pintard, ministro de Agricultura y Recursos Marinos de Bahamas. Los acuerdos adoptados en ella fueron los siguientes:

- *Política institucional y servicios de cooperación técnica*

El CE aprobó el Informe anual de 2018 del IICA, que contiene información sobre las actividades de cooperación realizadas en ese año y sobre asuntos programáticos, presupuestales y financieros del Instituto.

En cumplimiento de la resolución n.º 506 de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), se presentó el análisis estratégico del IICA, en que se destacaron los esfuerzos dirigidos a mejorar los procesos de modernización institucional, con el fin de brindar una cooperación técnica de excelencia y mejorar la eficiencia administrativa mediante la implementación de una cultura de procesos.

- *Asuntos de presupuesto y finanzas*

El CE le recomendó a la JIA aprobar el Programa-presupuesto 2020-2021. Además, acogió con beneplácito los estados financieros del Instituto para 2018, el informe de los auditores externos y el informe del Director General sobre la opinión calificada de ellos con respecto al ejercicio de 2018.

- *Alianzas con organismos internacionales*

El CE recibió los informes del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) para el período 2017-2018 y del Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI) para el bienio 2018-2019. También discutió y acogió la “Estrategia para el futuro del CATIE”, elaborada por un grupo de trabajo *ad hoc*, y le solicitó al Director General del IICA informar a la Vigésima Reunión Ordinaria de la JIA sobre lo resuelto por el Comité, en cumplimiento de la resolución n.º 507 de la JIA.

¹⁶ El CE estuvo integrado por los siguientes Estados Miembros: Bahamas, Brasil, Canadá, Chile, Costa Rica, Honduras, Panamá, Perú, San Cristóbal y Nieves, San Vicente y las Granadinas, Uruguay y Venezuela.

- *Asuntos de los órganos de gobierno del IICA*

El CE acogió el Informe de la Reunión Ordinaria 2019 de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG), así como el informe sobre los avances en el cumplimiento de las resoluciones de la Decimonovena Reunión Ordinaria de la JIA y de la Trigésima Séptima Reunión Ordinaria del CE.

Además, apoyó la formalización de acuerdos entre el IICA y diversos socios estratégicos, los cuales potenciarán la cooperación técnica que brinda el Instituto, y reconoció la importancia de fortalecer las relaciones entre los sectores público y privado y la sociedad civil en temas de cooperación internacional para el desarrollo agrícola del hemisferio americano.

Conferencia de Ministros de Agricultura de las Américas – Vigésima Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA)

Este evento tuvo lugar en San José, Costa Rica, del 29 al 31 de octubre de 2019.

En el marco de la Conferencia de Ministros de Agricultura de las Américas, cuyo lema fue “Sembrando hoy la agricultura del futuro”, se realizaron tres foros técnicos en que representantes del sector privado y de los Estados Miembros del IICA dialogaron sobre las oportunidades para la inclusión rural en la era digital, los nuevos equilibrios entre productividad y sostenibilidad, y la sanidad, inocuidad y calidad para el futuro del comercio.

Los diálogos resultaron en la adopción de siete compromisos para guiar las acciones del Instituto en los ámbitos nacional, regional y hemisférico. Estos compromisos permitirán alcanzar el máximo equilibrio entre la productividad y la sostenibilidad ambiental, económica y social de la producción agropecuaria; impulsar el desarrollo de infraestructuras de conectividad para posibilitar el acceso y uso de las nuevas tecnologías; fortalecer las alianzas del sector público con el privado y la sociedad civil; responder a las necesidades de una agricultura moderna, conectada, inserta en los mercados, competitiva y sostenible ambiental, económica y socialmente; fortalecer los mecanismos de sanidad, inocuidad y calidad que contribuyan a enfrentar anticipadamente los desafíos emergentes en plagas y enfermedades; promover la adaptación y mitigación de los efectos climáticos en áreas rurales vulnerables; y fomentar la construcción de estrategias y planes de desarrollo para la bioeconomía en la agricultura.

La JIA, en su Vigésima Reunión Ordinaria, presidida por el señor Osmar C. Benítez, ministro de Agricultura de República Dominicana, adoptó los siguientes acuerdos:

- *Política institucional y servicios de cooperación técnica*

La JIA recibió el Informe “Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe”, elaborado conjuntamente por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el IICA.

Además, conoció la propuesta estratégica para el futuro del CATIE, que había solicitado mediante su resolución n.º 507. Como resultado del análisis de dicha propuesta, integró una comisión especial conformada por México, Honduras, Costa Rica, Ecuador, Jamaica y Estados Unidos, que se encargará de analizar la conveniencia de incorporar ese Centro al IICA como un departamento especializado en investigaciones técnicas y científicas y en educación de posgrado en ciencias agrícolas.

- *Asuntos de presupuesto y finanzas*

La JIA aprobó el Programa-presupuesto 2020-2021 y acogió el informe sobre la recaudación de cuotas de los Estados Miembros, el informe de los estados financieros del IICA de 2017 y 2018 y los informes del Comité de Revisión de Auditoría (CRA).

- *Asuntos de los órganos de gobierno del IICA*

La JIA recibió el informe del Director General sobre las actividades más relevantes de sus primeros dos años de gestión. Además, acogió el informe sobre los avances en el cumplimiento de las resoluciones de la Decimonovena Reunión Ordinaria de la JIA y de la Trigésima Octava y Trigésima Novena reuniones ordinarias del CE.

- *Alianzas con organismos internacionales*

La JIA respaldó la formalización de acuerdos de cooperación y memorandos de entendimiento del IICA con nuevos socios estratégicos, tales como la organización “4-H”, la Organización Mundial del Turismo (OMT), la Universidad de Costa Rica (UCR), la Universidad CENFOTEC, la Fundación CODESPA y la empresa Corteva Agriscience, los cuales fortalecerán la cooperación técnica que el Instituto brinda a los países.

Reuniones oficiales celebradas en 2019

Nombre oficial	Fecha	Lugar de realización	Lugar y fecha de publicación del informe o memoria del evento
Reunión Ordinaria 2019 de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG)	8 de mayo	Virtualmente desde la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica	San José, Costa Rica, 29 de mayo de 2019
Trigésima Novena Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo	16-17 de julio	San José, Costa Rica	San José, Costa Rica, 30 de septiembre de 2019
Conferencia de Ministros de Agricultura de las Américas - Junta Interamericana de Agricultura (JIA) 2019	29-31 de octubre	San José, Costa Rica	San José, Costa Rica, febrero de 2020

Principales resultados de la gestión corporativa

Gestión estratégica

Se logró consolidar el compromiso hacia un **IICA moderno y eficiente**, para lo cual se aplicaron siete principios: a) transparencia y rendición de cuentas, b) descentralización y flexibilidad operacional, c) administración presupuestaria, d) soporte a la cooperación técnica con eficiencia y eficacia, e) orientación a la búsqueda de resultados, f) cultura de procesos, y g) información y comunicación oportuna.

La transformación institucional se potenció a través de directrices claras que permitieron desarrollar una serie de esfuerzos bajo los principios de transparencia, trabajo colaborativo y multidisciplinario, descentralización y comunicación efectiva.

Uno de los avances más importantes fue la puesta en **operación de 12 macroprocesos** diseñados específicamente para el IICA y co-creados por las unidades líderes en las áreas de dirección estratégica, gestión de proyectos, auditoría, relaciones internacionales, comunicación y gestión del conocimiento, todos los cuales fueron documentados y diagramados.

Mediante seis talleres, 35 funcionarios del Instituto se capacitaron como gestores del cambio, gracias a lo cual interiorizaron los conceptos claves para la ejecución de los procesos y lograron una mejor comprensión sobre los objetivos, las metas y los pasos a seguir en una cultura de procesos, así como sobre la importancia de contar con una “hoja de ruta” previamente convenida para garantizar el éxito del cambio.

La **cultura de procesos** adoptada motivó la definición de equipos multidisciplinarios de trabajo, que atraviesan las estructuras institucionales y desafían el *statu quo* de la organización. Dichos equipos lograron que la implementación de los procesos avanzara en 76 %.

En materia de dirección institucional, se elaboraron y difundieron diez declaraciones estratégicas, mediante las cuales se trazó un norte común para el cumplimiento de los objetivos definidos por el IICA y sus países miembros en el Plan de Mediano Plazo (PMP) para el período 2018-2022. Estas orientaciones, aunadas a la definición de 45 indicadores para cumplir con las metas aprobadas por la Dirección General, permitirán alinear de mejor manera los planes anuales a los ejercicios de planeación táctica a tres años, para así garantizar que el Instituto avanza en la dirección correcta.

El IICA implementó un ejercicio de **planificación integrada** que condujo a una mejor conexión entre los ámbitos de trabajo técnico-administrativo, regional-nacional y de corto-mediano plazo. Se revisaron más de 400 instrumentos de cooperación y administración para su respectiva programación y presupuestación anual. Los ejercicios de monitoreo de metas registraron un avance cercano al 85 % en el logro de los resultados esperados para 2019.

Nuestro compromiso hacia una **gestión orientada a resultados** se reflejó no solo en el uso de nuevas herramientas que nos han permitido ser más asertivos en la elaboración e implementación de nuestros planes de trabajo, sino también en la transparencia y objetividad con que aplicamos las métricas institucionales en las evaluaciones de proyectos y del desempeño de las unidades. Estas evaluaciones, que se concretaron acorde con las políticas institucionales y las mejores prácticas de agencias de desarrollo interesadas en mejorar la consecución de sus resultados, se realizaron específicamente en el Proyecto para el Incremento de la Productividad del Banano en Belice, en el Programa Centroamericano de Gestión Integral de la Roya del Café, en el Programa de Becas para Pasantías e Investigación (Canadá), en el Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura (PROMECAFE), en el acuerdo del IICA con el Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC) y en nuestro trabajo en Barbados y Uruguay.

Paralelamente a lo anterior, se avanzó en la **automatización de procesos** que faciliten la toma de decisión. Además, nuestros sistemas de operaciones (SAP, SUGI y SAPIENS) fueron integrados, lo que permite visualizar los datos claves de nuestras unidades en tiempo real. De igual manera, el uso de herramientas de inteligencia de negocios, como es el caso de 49 tableros dinámicos, les posibilita a nuestras oficinas y coordinadores de proyectos conocer el avance del cumplimiento de las metas técnicas y el estado de la ejecución financiera.

Por otra parte, mediante la creación de equipos multidisciplinarios integrados por funcionarios de la Sede Central y las representaciones en los países, el IICA logró promover de forma más efectiva la **descentralización** de las acciones administrativas y agilizar los procesos correspondientes, como por ejemplo la contratación de consultores y la compra de bienes. También se elaboró un nuevo manual de gestión de recursos externos, que permitió agilizar la formalización de acuerdos y la captación de recursos a través de nuestras representaciones. Asimismo, se estandarizaron los nombres de puestos de supervisión, se puso en operación el Centro de Contrataciones y se estableció una red de administradores para facilitar el intercambio de experiencias y resolver los asuntos del quehacer diario institucional.

Para **incrementar los niveles de comunicación** entre la Sede Central y las 34 oficinas del Instituto en sus países miembros, se creó una red de administradores, como medio para que los funcionarios que administran las oficinas y apoyan los servicios de cooperación intercambien experiencias y planteen sus dudas sobre la gestión institucional.

Presupuesto y finanzas

La aplicación de los principios de austeridad, racionalización, equidad y transparencia en 2019 buscó asegurar la viabilidad económica y la sostenibilidad de las acciones de cooperación técnica de excelencia realizadas en todos los Estados Miembros. Hemos optimizado el uso de nuestros recursos para asegurar que todas las operaciones fluyan apropiadamente y cumplan con las normas y procedimientos establecidos, identificar

oportunidades que mejoren la planificación y eficiencia financiera y para facilitar las operaciones en las representaciones.

Asimismo, a nuestras unidades se les brindó acompañamiento y capacitación en temas financiero-contables y en el uso del sistema SAP, con el fin de garantizar la confiabilidad de la información financiera y la gestión administrativa de los recursos externos.

Un hito importante en la gestión de nuestros recursos fue haber logrado estados financieros auditados con opinión limpia, sin calificaciones, para los años 2018 y 2017, como resultado de las acciones emprendidas por la Administración para realizar estudios actuariales y el análisis de las cuotas por cobrar a los Estados Miembros de acuerdo con su historial de pago. Además, la JIA aprobó el Programa-presupuesto 2020-2021 sin observaciones, el cual dotará al Instituto de los recursos básicos para su operación en ese período.

Las gestiones institucionales para la recuperación de cuotas de los Estados Miembros permitieron recaudar USD 32.5 millones de recursos de cuotas, lo que permitió ejecutar el presupuesto anual y reducir en USD 3 millones el monto de las cuotas atrasadas de años anteriores. El monto total ejecutado ascendió a USD 40.3 millones, provenientes del pago de cuotas, de recursos misceláneos y de la recuperación de costos indirectos (RCI). Por otro lado, el monto ejecutado en proyectos financiados con recursos externos fue de USD 113.9 millones.

Para continuar transitando hacia un IICA moderno, ágil y eficaz y para **fortalecer sus capacidades financieras**, se creó el Fondo Institucional de Preinversión para la Gestión de Oportunidades de Financiamiento Externo (FONPRI), el cual, con un capital semilla de USD 900 000, permitió la movilización de USD28 millones que se destinarán a nuevos proyectos para el desarrollo agropecuario y rural de las Américas.

Talento humano

Conscientes de que nuestro principal patrimonio es el **capital humano**, se realizó un profundo análisis de la cultura y el clima organizacionales, el cual, a partir de una encuesta aplicada a nuestro personal, permitió definir una línea base, reconocer puntos de mejora, reforzar nuestras fortalezas como equipo y definir hojas de ruta para incrementar el desempeño de los diferentes equipos.

Con base en esa encuesta, se creó una caja de herramientas de apoyo a líderes y a colaboradores para el desarrollo de habilidades blandas, dentro de las cuales sobresalieron las siguientes: a) mapa de desempeño individual, que activó un diálogo continuo entre líderes y colaboradores para una mejor planificación y seguimiento de las labores; y b) *hub* de liderazgo consciente, en cuyo marco se realizaron dos talleres: uno para funcionarios de la Sede Central y otro para los colaboradores en las oficinas del Instituto en países de lengua española.

Se realizaron 14 reestructuraciones de nuestras oficinas, las cuales contribuyeron a mejorar sus capacidades técnicas y administrativas y, en algunos casos, implicaron el

rediseño de su forma de operar o la realización de ajustes en las estructuras de personal, con el fin de hacer un mejor uso de los recursos.

Asimismo, se realizaron ajustes en los seguros de corto plazo (viajes y consultores), que condujeron a utilizarlos de mejor manera y a reducir los niveles de siniestralidad.

Tecnologías de información y servicios

El IICA cuenta con un nuevo portal web (www.iica.int), que de forma sencilla y gráfica da acceso a los diferentes contenidos institucionales, entre ellos el [catálogo de iniciativas de cooperación técnica](#), que resume por medio de fichas los esfuerzos que el Instituto realiza en esa área en los países y regiones.

Otros ejemplos de acciones relacionadas con servicios corporativos que se orientaron a optimizar las operaciones institucionales y a racionalizar el uso de recursos son las siguientes:

- La reducción del proceso de formalización de viajes internacionales de 8 a 2 pasos y del proceso de contratos de 10 a 2 días, luego de concentrarlos en unidades especializadas.
- La renegociación de contratos con proveedores de sistemas, seguros y servicios por al menos USD 26 000.
- Las campañas de concientización del personal de la Sede Central dirigidas a reducir el uso de papel, que se tradujeron en un ahorro de USD 14 000.

Dentro de las mejoras en infraestructura, destaca la realización de diversos proyectos demostrativos para el desarrollo agrícola e iniciativas dirigidas a acercar el IICA a sus comunidades vecinas, tales como las siguientes:

- El Laboratorio de tecnologías FAB-LAB, que impulsará la innovación mediante el desarrollo de soluciones basadas en la internet de las cosas, incluyendo prototipos de oxigenación de agua y riego a través de sensores, y la alfabetización digital de las mujeres emprendedoras rurales costarricenses.
- El Centro de Interpretación del Mañana de la Agricultura, que les permitirá a los visitantes del IICA experimentar con las tecnologías digitales de la agricultura 4.0.
- La casa rural típica y el mural alusivo a la agricultura de las Américas, que ejemplifican nuestro compromiso para visibilizar la importancia de la agricultura y de la vida rural.

Por último, las instalaciones del Instituto se han mantenido en buenas condiciones y se ha procurado mejorar el bienestar del personal mediante varias iniciativas, entre ellas un cuarto de lactancia, una sala de esparcimiento y un cuarto ecuménico.

Anexos

Anexo 1

30 acciones de respuesta rápida ejecutadas en 2019

Año	Título	País sede	Monto asignado (USD)
2018	Formulación participativa de proyectos de desarrollo departamental agrario y rural, con enfoque territorial y énfasis en el fortalecimiento de la agricultura familiar y las alianzas productivas, con el Ministerio de Agricultura y Ganadería y las gobernaciones de departamentos seleccionados	Paraguay	25 000.00
2019	CIP recovery cost for importation of 34 varieties of potato (<i>Solanum tuberosum</i>) by MICAFA and CASE under the South-South Cooperation Initiative	Jamaica	2 115.00
2019	Fortalecimiento a las acciones de cooperación técnica del sector agrícola y agroalimentario de Venezuela	Venezuela	25 000.00
2019	Technical assistance provided to the MOAFF towards the formulation of their work plan 2019-2020 through the strengthening of the capacities of senior technicians in the development of work plans, including the aligning of the budget to the plan; and strengthening capacities of the technicians on evaluation and monitoring of programmes	Dominica	2 360.00
2019	Apoyo para el fortalecimiento técnico del Ministerio de Agricultura en comercialización de lácteos y programas cuarentenarios en República Dominicana	República Dominicana	12 000.00
2019	Apoyo al Gobierno electo de El Salvador para el diseño de las bases de un programa de modernización agropecuaria en El Salvador 2019-2024	El Salvador	27 117.00
2019	Programa de fortalecimiento de capacidades para jóvenes y mujeres rurales IICA-MTSS	Costa Rica	7 000.00
2019	Organización del Seminario Internacional "Cambio Climático y Seguridad Alimentaria Global: Desafíos y Oportunidades para la Agricultura Regional"	Argentina	30 000.00
2019	Fortalecimiento de capacidades técnicas de las secretarías de Agricultura, para la formulación de los programas departamentales de extensión agropecuaria (PDEA) en 15 departamentos de Colombia	Colombia	25 000.00
2019	Formulación de la propuesta técnica del Parque Tecnológico en Sucre Sustentado en la Bioeconomía	Bolivia	9 458.00
2019	Support for execution of work and responsibilities of the special advisers, as well as work related to the Management Committee in the Caribbean (MCC)	Trinidad y Tobago	30 000.00
2019	Establecimiento de un laboratorio especializado en la gestión tecnológica e innovación para el sector agropecuario costarricense	Costa Rica	30 000.00

2019	Apoyo al Consejo Nacional de Secretarios de Agricultura para fortalecer los equipos de las secretarías de Agricultura con miras a las elecciones departamentales de 2019	Colombia	24 000.00
2019	Decision makers' fact finding mission to Colombia & Peru for growing a national cocoa sector under frosty pod rot – 8-15 July 2019	Jamaica	2 888.00
2019	Fortalecimiento de la capacidad de respuesta a emergencias en la Región del COSAVE: prevención y manejo de <i>Drosophila suzukii</i>	Sede Central	13 311.00
2019	Transfer of skills and knowledge in apiculture through triangular cooperation among Argentina, IICA and Caribbean countries	Barbados	13 914.00
2019	Asistencia técnica para la planificación y puesta en marcha de la formulación del Plan Quinquenal de Desarrollo 2019-2024	El Salvador	15 000.00
2019	Funding of IICA Agrotourism Award at Caribbean Tourism Organisation Sustainable Tourism Conference	Barbados	2 676.00
2019	Building capacity for effective risk and disaster response in Trinidad and Tobago	Trinidad y Tobago	15 000.00
2019	Support to the MoA in the control of the pests in corn (<i>Zea mays</i>)	Haití	15 000.00
2019	Enhancing the utilization and profitability of livestock products through value-added for meat	San Cristóbal y Nieves	5 000.00
2019	Community participation for eradication of the giant African snail in Antigua and Barbuda	Antigua y Barbuda	10 000.00
2019	Supporting the development of a food certification system for St. Vincent and the Grenadines	San Vicente y las Granadinas	9 600.00
2019	Building capacity for the rapid response and long-term management of citrus greening (<i>Huanglongbing</i>) in Saint Lucia	Santa Lucía	9 995.00
2019	Restoration of rural livelihoods through agricultural sector rehabilitation in the Bahamas in the aftermath of Hurricane Dorian	Bahamas	49 167.00
2019	Twelfth Regional Planners Forum on Agriculture	Guyana	30 000.00
2019	Missão técnica de capacitação e pesquisa para a transferência de conhecimentos e tecnologias em sistemas agroflorestais, agricultura sustentável e pagamentos por serviços ambientais	Sede Central	14 400.00
2019	Apoyo de acciones técnicas en temas de MSF en Nicaragua, para el fortalecimiento de la capacidad de respuesta de los sistemas oficiales zoonosanitarios en el país, el mantenimiento de la condición zoonosanitaria y la producción nacional de carne de cerdo, ante el riesgo de ingreso de la peste porcina africana (PPA)	Nicaragua	5 500.00
2019	Workshop on Biosecurity <i>Fusarium oxysporum f. sp. cubense</i> – tropical race 4	Sede Central	9 000.00
2019	Ganadería sustentable para bovinos de pastoreo en el estado de Tabasco	México	980.00
Total de recursos IICA invertidos: USD 470 481.00			

Fuente: Dirección de Servicios Corporativos.

Anexo 2

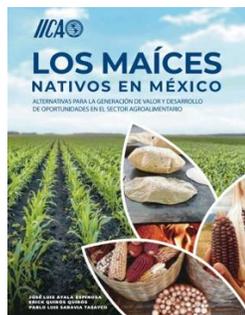
Principales productos de conocimiento del IICA

<p>Campus virtual del IICA http://elearning.iica.int/</p>	<p>Se pusieron a disposición 33 cursos, que beneficiaron a 25 700 personas en 81 países. Los valores base fueron USD 30 000 por curso y USD 30 por persona. El valor de la contribución se estima en USD 1 800 000.</p>
<p>Alianza de Servicios de Información Agrícola - SIDALC www.sidalc.net</p>	<p>Esta alianza, con 20 años de brindar servicios, está integrada por 178 instituciones. Estas cuentan con 349 bases de datos, que fueron consultadas por 2 980 919 usuarios, quienes visualizaron 16 millones de páginas. Se distribuyeron 39 940 artículos entre socios, lo que representó un ahorro de USD 1 997 000 en recursos de conocimiento movilizados.</p>
<p>AgriPerfiles http://agriperfiles.agri-d.net/</p>	<p>Esta plataforma, que fue actualizada y a la que se incorporaron nuevas instituciones, cuenta con 13 422 perfiles profesionales.</p>
<p>Sistema integrado para la gestión de bibliotecas http://opac.biblioteca.iica.int/</p>	<p>Se realizó una renovación completa de la plataforma. Se incluyeron 169 documentos y 400 enlaces de textos completos, llegando a 115 195 los recursos disponibles en todos las bibliotecas y centros de documentación del Instituto: Biblioteca Conmemorativa Orton, Sede Central, Argentina, Brasil, Jamaica y Colombia.</p>
<p>Repositorio institucional https://repositorio.iica.int/</p>	<p>La plataforma fue actualizada. Cuenta con 8279 recursos digitales institucionales.</p>
<p>IICA PLAY https://iica.play.livearena.com/</p>	<p>En el marco de esta iniciativa conjunta con Microsoft, se sistematizaron 555 videos, que fueron visualizados en 3000 ocasiones.</p>
<p>Iniciativas de cooperación técnica http://apps.iica.int/dashboardproyectos/</p>	<p>Se sistematizaron 334 acciones de cooperación técnica, visibles en la web institucional.</p>

Ejemplos de publicaciones recientes:



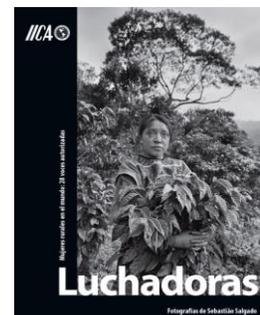
[Atlas de la agricultura de las Américas](#)



[Los maíces nativos en México](#)



[Mujeres que florecen en el semiárido nordestino](#)



[Luchadoras](#)

Fuente: Centro de Servicios de Gestión del Conocimiento y Cooperación Horizontal.

Anexo 3

Cantidad de becarios según los diferentes programas

Más de 300 solicitudes de becas fueron remitidas a la Fundación Universitaria Iberoamericana (FUNIBER), de las cuales se concretaron once. En la Sede Central del IICA se acreditaron 43 pasantes (35 de Costa Rica, 5 de España, 1 de México, 1 de Colombia y 1 de República Dominicana). También se acreditó un pasante en nuestras representaciones de Paraguay, Brasil y México.

País	Becas FUNIBER	Pasantías IICA	Total
	Maestría		
Argentina	1		1
Brasil		1	1
Costa Rica	4	43	47
Ecuador	2		2
El Salvador	1		1
Honduras	1		1
México	2	1	3
Paraguay		1	1
Total	11	46	57

Siglas

ACDI	Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional
AFC	Agricultura familiar campesina
AGROCALIDAD	Agencia de Regulación y Control Fito y Zoonosanitario (Ecuador)
AGROSAVIA	Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria
AICS	Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo
ALC	América Latina y el Caribe
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BPA	Buenas prácticas agrícolas
CAF	Banco de Desarrollo de América Latina
CARDI	Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
CE	Comité Ejecutivo (IICA)
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CIAO	Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica
CIAT	Centro Internacional de Agricultura Tropical
CIP	Centro Internacional de la Papa
CIRAD	Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo (Francia)
COLCIENCIAS	Departamento Administrativo de Ciencia, Tecnología e Innovación (Colombia)
CONSA	Consejo Nacional de Secretarios de Agricultura (Colombia)
COPROFAM	Confederación de Organizaciones de Productores Familiares del Mercosur Ampliado
COSAVE	Comité de Sanidad Vegetal
COSUDE	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación
CTA	Centro Técnico para la Cooperación Agrícola y Rural
CUNOR	Centro Universitario del Norte (Guatemala)
CUNORI	Centro Universitario de Oriente (Guatemala)
CUNOROC	Centro Universitario de Nor Occidente (Guatemala)
CUNZAC	Centro Universitario de Zacapa (Guatemala)
CUSAM	Centro Universitario de San Marcos (Guatemala)
CVP	Comité Veterinario Permanente del Cono Sur
ECOMUN	Economías Sociales del Común (Colombia)
EMBRAPA	Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FEDEGAN	Federación Colombiana de Ganaderos
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
FIEDS	Fondo Ítalo-Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible
FINAGRO	Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Colombia)
FOC-TR4	<i>Fusarium</i> Raza Tropical 4
FONTAGRO	Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria
FORAGRO	Foro de las Américas para la Investigación y el Desarrollo Tecnológico Agropecuario

FSMA	Ley de Modernización de la Inocuidad de los Alimentos (Estados Unidos)
FUNDECOR	Fundación para el Desarrollo de la Cordillera Volcánica Central (Costa Rica)
FUNIBER	Fundación Universitaria Iberoamericana
HLB	<i>Huanglongbing</i> (enfermedad del dragón amarillo)
IDI	Investigación, desarrollo e innovación
IFPRI	Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
IILA	Organización Internacional Italo-Latinoamericana (IILA)
INIAP	Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (Ecuador)
ITMES	Instituto Tecnológico Maya de Estudios Superiores (Guatemala)
JIA	Junta Interamericana de Agricultura
KOICA	Agencia de Cooperación Internacional de Corea
LMR	Límite máximo de residuos
MADR	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (Colombia)
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería (Costa Rica, Ecuador)
MinTIC	Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (Colombia)
MSF	Medida sanitaria y fitosanitaria
OIRSA	Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria
OIT	Organización Internacional del Trabajo
OMC	Organización Mundial del Comercio
OMT	Organización Mundial del Turismo
ONG	Organización no gubernamental
ONUDI	Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial
PMP	Plan de mediano plazo (IICA)
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PROCAGICA	Programa Centroamericano de Gestión Integral de la Roya del Café
PROCINORTE	Programa Cooperativo en Investigación y Tecnología para la Región Norte
PROCISUR	Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur
PROCITROPICOS	Programa Cooperativo de Investigación, Desarrollo e Innovación Agrícola para los Trópicos
PROMECAFE	Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y la Modernización de la Caficultura
RAM	Resistencia antimicrobiana
REAF	Reunión Especializada de la Agricultura Familiar del MERCOSUR
SAFIN	Red de Inversión y Financiación en Favor de las Pymes Agrícolas y los Pequeños Agricultores
SAIA	Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos
SENA	Servicio Nacional de Aprendizaje (Colombia)
SICA	Sistema de la Integración Centroamericana
UE	Unión Europea
UNIMINUTO	Corporación Universitaria Minuto de Dios (Colombia)

UPRA
USDA
WCR

Unidad de Planificación Rural Agropecuaria (Colombia)
Departamento de Agricultura de los Estados Unidos
World Coffee Research