

E 30
G. 500
0000
5

E. Morales

H

PROYECTO DE PROGRAMA - PRESUPUESTO

1968 - 1969



San José, Costa Rica - Diciembre 1967

OEA-Ser. L I
IICA/JD-626 (español)
Diciembre de 1967
Original: español

PROYECTO DE PROGRAMA-PRESUPUESTO

1968-1969

I.I.C.A.

San José, Costa Rica - Diciembre, 1967

I N D I C E

	<u>Página</u>
Mensaje del Director General	i
Proyecto de Resolución sobre Cuotas	ix
Proyecto de Resolución sobre Programas y Asignaciones	xi
Proyecto de Resolución sobre Contribuciones Especiales	xv

PARTE I

Explicación General a la Presentación del Presupuesto.....	1
Resumen de la Ejecución del Presupuesto 1966-1967.....	3

Cuadros y Gráficos

Organización Funcional del IICA.....	5
Nota Explicativa de la Organización Funcional del IICA.....	7
<u>Recursos Totales del Instituto.....</u>	9
Gráfico N ^o 1 - Distribución General según el Origen de los Recursos.....	11
Cuadro N ^o 1 - Distribución según el Origen de los Recursos.....	13
Gráfico N ^o 2 - Distribución Global entre Direcciones Regionales, Centros y Dirección General.....	15
Gráfico N ^o 3 - Distribución Detallada en las Direcciones Regionales, Centros y la Dirección General.....	17
Cuadro N ^o 2 - Programas Básicos, Otras Actividades y Dirección, Administración, Servicios y Costos Generales.....	19
Gráfico N ^o 4 - Distribución por Programas Básicos, Otras Actividades y Dirección, Administración, Servicios y Costos Generales.....	21
Cuadro N ^o 3 - Detalle en las Direcciones Regionales, Centros y Dirección General, por Programas Básicos, Otras Actividades y Dirección, Administración, Servicios y Costos Generales.....	23

Gráfico N° 5 - Distribución en las Direcciones Regionales, Centros y Dirección General, por Programas Básicos, Otras Actividades y Dirección, Administración, Servicios y Costos Generales.....	25
Cuadro N° 4 - Distribución en Programas Básicos, Otras Actividades, Dirección, Administración, Servicios y Costos Generales, por Zonas, Centros y Dirección General.....	27
Cuadro N° 5 - Distribución resumida en Programas Básicos, por Costo del Personal y Otros Gastos.....	29
Gráfico N° 5a - Distribución en Costos de Personal, Gastos de Operación, Gastos Fijos e Inversiones.....	31
Cuadro N° 6 - Distribución detallada en Programas Básicos, por Zonas y Centros, por Costos del Personal y Otros Gastos.....	33
Gráfico N° 6 - Distribución Proporcional por Programas Básicos, Dirección y Administración y Costos Generales.....	35
<u>Presupuesto del Instituto.....</u>	37
Gráfico N° 7 - Distribución por Programas Básicos, Otras Actividades y Dirección, Administración, Servicios y Costos Generales.....	39
Gráfico N° 8 - Distribución en las Direcciones Regionales y Centro de Turrialba, por Programas Básicos, Otras Actividades y Dirección, Administración, Servicios y Costos Generales.....	41
Gráfico N° 9 - Distribución por Direcciones Regionales, Centros y Dirección General, años 1968-1969 y 1969-1970.....	43
Gráfico N° 10 - Aumento Anual del Presupuesto y Análisis de la composición del aumento: Años 1967-1968 y 1968-1969.....	45
Gráfico N° 11 - Distribución por Sueldos, Subsidios y Otros Gastos del Personal, Gastos de Operación, Gastos Fijos e Inversiones. Años 1966-1967, 1967-1968 y 1968-1969.....	47
Nota Explicativa a la Distribución de los Presupuestos (Gráfico N° 11).....	48
Gráfico N° 12 - Detalle del Presupuesto Proyectoado para los Próximos Tres Años para Mostrar los Aumentos por Direcciones Regionales, Centro de Turrialba y Dirección General.....	49
Cuadro N° 7 - Gastos de Presupuesto Años 1964-1965 a 1969-1970.....	49a

PARTE II

P R O G R A M A S

	<u>Página</u>
Explicación General.....	51
Programa Básico 1 - Objetivos y Detalle de Proyectos.....	55
<u>Zona Andina</u>	
Proyecto 1.A.1 - Mejoramiento de la Función Institucional.....	57
Proyecto 1.A.2 - Educación Profesional.....	59
Proyecto 1.A.3 - Textos y Materiales de Enseñanza.....	63
Proyecto 1.A.1 - Presupuesto.....	65
Proyecto 1.A.2 - Presupuesto.....	67
Proyecto 1.A.3 - Presupuesto.....	69
<u>Zona Norte</u>	
Proyecto 1.N.1 - Mejoramiento de las Instituciones de Educación Agrícola Superior.....	71
Proyecto 1.N.2 - Mejoramiento de las Instituciones de Educación Agrícola Superior en Las Antillas.....	73
Proyecto 1.N.1 - Presupuesto.....	75
Proyecto 1.N.2 - Presupuesto.....	77
<u>Zona Sur</u>	
Proyecto 1.S.1 - Enseñanza para Graduados.....	79
Proyecto 1.S.2 - Enseñanza a Nivel de Facultad y Comunicación en la Universidad.....	81
Proyecto 1.S.1 - Presupuesto.....	83
Proyecto 1.S.2 -	85
<u>Centro de Enseñanza e Investigación</u>	
Proyecto 1.T.1 - Escuela para Graduados.....	87
Proyecto 1.T.2 - Asesoramiento a la Educación Agrícola.....	89
Proyecto 1.T.1 - Presupuesto.....	91
Proyecto 1.T.2 - Presupuesto.....	95
<u>General</u>	
Resumen y Detalle al Nivel de Proyecto.....	97
Detalle por Centro o Zona y Origen de los Recursos.....	99

	<u>Página</u>
Programa Básico 2 - Objetivos y detalle de Proyectos.....	101
<u>Zona Andina</u>	
Proyecto 2.A.1 - Fortalecimiento de las Instituciones de Investi- gación.....	103
Proyecto 2.A.2 - Promoción de Investigación en Cultivos Alimenti- cios e Industriales.....	105
Proyecto 2.A.1 - Presupuesto.....	107
Proyecto 2.A.2 - Presupuesto.....	109
<u>Zona Norte</u>	
Proyecto 2.N.1 - Mejoramiento de Frijol en Centroamérica.....	111
Proyecto 2.N.3 - Coordinación Regional de Investigación Agrícola y Pecuaria.....	113
Proyecto 2.N.4 - Mejoramiento de Cultivos Hortícolas.....	115
Proyecto 2.N.5 - Coordinación Regional de Investigación Agrícola y Pecuaria en Las Antillas.....	117
Proyecto 2.N.1 - Presupuesto.....	119
Proyecto 2.N.3 - Presupuesto.....	123
Proyecto 2.N.4 - Presupuesto.....	125
Proyecto 2.N.5 - Presupuesto.....	127
<u>Zona Sur</u>	
Proyecto 2.S.1 - Proyecto Cooperativo Regional para la Investigación Agrícola.....	129
Proyecto 2.S.1 - Presupuesto.....	133
<u>Centro de Enseñanza e Investigación</u>	
Proyecto 2.T.1 - Estación Experimental.....	135
Proyecto 2.T.2 - Asesoramiento a la Investigación Agrícola.....	141
Proyecto 2.T.1 - Presupuesto.....	143
Proyecto 2.T.a - Presupuesto.....	147
<u>General</u>	
Resumen y Detalle al Nivel de Proyecto.....	149
Detalle por Centro o Zona y Origen de los Recursos.....	151

	<u>Página</u>
Programa Básico 3 - Objetivos y Detalle de Proyectos.....	-153-149
<u>Zona Andina</u>	
Proyecto 3.A.1 - Area de Desarrollo de Yaracuy.....	155 151
Proyecto 3.A.2 - Capacitación Técnica en Reforma Agraria a través de Centros Nacionales.....	-157 153
Proyecto 3.A.3 - Fortalecimiento de Instituciones de Desarrollo Rural y Reforma Agraria.....	-159 155
Proyecto 3.A.1 - Presupuesto.....	-161 157
Proyecto 3.A.2 - Presupuesto.....	-163 159
Proyecto 3.A.3 - Presupuesto.....	-165 161
<u>Zona Norte</u>	
Proyecto 3.N.1 - Fortalecimiento de Instituciones de Desarrollo Rural	167 163
Proyecto 3.N.2 - Fortalecimiento de Instituciones de Reforma Agraria	169 165
Proyecto 3.N.3 - Fortalecimiento de Instituciones de Desarrollo Rural y Reforma Agraria en Las Antillas.....	-171 167
Proyecto 3.N.1 - Presupuesto.....	-173 167
Proyecto 3.N.2 - Presupuesto.....	-175 171
Proyecto 3.N.3 - Presupuesto.....	-177 173
<u>Zona Sur</u>	
Proyecto 3.S.1 - Fortalecimiento de Instituciones de Desarrollo Rural	-179 175
Proyecto 3.S.2 - Fortalecimiento de Instituciones de Reforma Agraria	-181 177
Proyecto 3.S.3 - Areas de Desarrollo.....	-183 179
Proyecto 3.S.1 - Presupuesto.....	-185 181
Proyecto 3.S.2 - Presupuesto.....	-187 183
Proyecto 3.S.3 - Presupuesto.....	-189 185
<u>Centro de Enseñanza e Investigación</u>	
Proyecto 3.T.1 - Area de Desarrollo.....	-191 187
Proyecto 3.T.2 - Asesoramiento a las Instituciones de Desarrollo Rural y Reforma Agraria.....	-193 189
Proyecto 3.T.1 - Presupuesto.....	-195 191
Proyecto 3.T.2 - Presupuesto.....	-197 193
<u>Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria (IICA-CIRA)</u>	
Proyecto 3.C.1 - Capacitación para Graduados en Desarrollo Rural y Reforma Agraria.....	-199 195
Proyecto 3.C.2 - Fortalecimiento de Instituciones de Desarrollo Rural y Reforma Agraria.....	-201 197
<u>General</u>	
Resumen y Detalle al Nivel de Proyecto.....	-203 201
Detalle por Centro o Zona y Origen de los Recursos.....	-205 203

Otras Actividades de los Programas

Zona Andina - Adiestramiento y Servicios.....	207 205
Zona Norte - Adiestramiento y Servicios.....	209 207
Zona Sur - Adiestramiento y Servicios.....	211 209
Planeamiento de Programas - Explicación General.....	213 211
Proyecto P.1 - Planeamiento, Programación y Evaluación.....	215 213
Proyecto P.2 - Capacidades para Promover el Desarrollo Institucional	217 215
Proyecto P.3 - Planeamiento y Articulación del Desarrollo al Nivel Nacional y Multinacional.....	219-217
Proyecto P.1 - Presupuesto.....	221 217
Proyecto P.2 - Presupuesto.....	223 221
Proyecto P.3 - Presupuesto.....	225 223
Resumen de Otras Actividades.....	227 225
Resumen de Programas y Otras Actividades, de Programas por Direccio- nes Regionales o Centros y Origen de los Recursos.....	229 227

PARTE III

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

Zona Andina

Resumen de Dirección, Administración y Servicios Generales.....	231 229
Oficina del Director Regional.....	233 231
Administración Regional.....	235 233
Servicios Regionales.....	237 235

Zona Norte

Resumen de Dirección, Administración y Servicios Generales.....	239 237
Oficina del Director Regional.....	241 239
Administración Regional.....	243 241
Servicios Generales.....	245 243

Zona Sur

Resumen de Dirección, Administración y Servicios Generales.....	247 245
Oficina del Director Regional.....	249 247
Administración Regional.....	251 249
Servicios Generales.....	253 251

Centro de Enseñanza e Investigación

Resumen de Dirección, Administración y Servicios Generales.....	255 253
Oficina del Director del Centro.....	257 255
Servicios Administrativos y Oficina de Negocios.....	259 257
Servicios Generales - Oficina de Ingeniería.....	261
Servicios Generales - Otros Servicios Generales.....	263

Detalle de operaciones de la Finca Comercial y de la Cremería en Turrialba.....	263a 261
--	----------

Página

Resumen Global de Dirección, Administración, Servicios Generales, Costos Generales y Provisiones en las Direcciones Regionales y Centro de Enseñanza e Investigación..... -265 267

PARTE IV

DIRECCION GENERAL

Resumen del Presupuesto..... -267 269

Oficina del Director General..... -269 271

Oficina del Subdirector

 Subdirector..... -271 273

 Jefe de Asuntos Técnicos..... -273 275

 Enlace con Asociaciones Científicas..... -275 277

Oficina de Relaciones Oficiales

 Jefe de Relaciones Oficiales..... -277 279

 Información Pública..... -279 281

 Distribución (Publicaciones)..... -281 283

Oficina en Estados Unidos..... -283 285

Oficina del Director de Asuntos Administrativos y Financieros.... -285 287

Oficina del Jefe Ejecutivo de Asuntos Administrativos y Financieros -287 289

Servicios Administrativos..... -289 291

Auditoría Interna..... -291 293

Contaduría General..... -293 295

Servicios Generales..... -295 297

PARTE V

Costos Generales y Provisiones..... 297 297

PARTE VI

Resúmenes por Zonas o Centros

Zona Andina

Resumen Global del Presupuesto de Cuotas..... 299 301
Recursos Totales según el origen de los Fondos..... 301 303
Distribución del tiempo del Personal Profesional Técnico
entre los tres Programas Básicos..... 303 305

Zona Norte

Resumen Global del Presupuesto de Cuotas..... 305 307
Recursos Totales según el Origen de los Fondos..... 307 309
Distribución del tiempo del Personal Profesional Técnico
entre los tres Programas Básicos..... 309 311
Resumen de los Programas para Las Antillas de la Zona Norte.... 311 313

Zona Sur

Resumen Global del Presupuesto de Cuotas..... 313 315
Recursos Totales según el origen de los Fondos..... 315 317
Distribución del tiempo del Personal Profesional Técnico
entre los tres Programas Básicos..... 317 319

Centro de Enseñanza e Investigación

Resumen Global del Presupuesto de Cuotas..... 319 321
Recursos Totales según el Origen de los Fondos..... 321 323
Distribución del tiempo del Personal Profesional Técnico
entre los tres Programas Básicos..... 323 325

PARTE VII

A P E N D I C E S

Escalafón de Personal

Ejecutivo y Administrativo, efectivo julio 1 de 1967..... 325 327
Enseñanza e Investigación, efectivo julio 1 de 1967..... 327 329
Estado de Cuotas al 30 de junio de 1967..... 329 331
Relación de Operaciones Comerciales..... 331 333

MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL

Me place presentar a la Junta Directiva, el Proyecto de Programa-Presupuesto para el año económico comprendido entre el 1º de julio de 1968 y el 30 de junio de 1969.

En su Sexta Reunión Anual celebrada en la ciudad de Río de Janeiro, Brasil, en abril de 1967, la Junta Directiva aprobó el Programa-Presupuesto Alternativo para el año fiscal 1967-1968, presentado por el Director General Encargado. Ese Programa-Presupuesto, ahora en vigencia, presentó las actividades del IICA en proyectos específicos agrupados en tres Programas Básicos: Educación Agrícola, Investigación Agrícola, y Desarrollo Rural y Reforma Agraria. El documento que ahora presento sigue la misma política. Durante este año fue posible estudiar más los proyectos y sub-proyectos originalmente presentados, con el fin de consolidarlos y mejorar el planeamiento del trabajo y su presentación sin cambiar los Proyectos Básicos.

Como el documento Programa-Presupuesto Alternativo para el año 1967-1968 contenía en su Parte II una larga explicación de los Programas y Proyectos en cada Zona, incluyendo todos los antecedentes en cada caso, decidí presentar este año los Proyectos y Programas en forma más precisa, explicando solamente los objetivos, metas y actividades específicas que se llevarán a cabo durante el año en cada caso. Con el propósito de facilitar la consulta de los antecedentes y explicaciones, presento la Parte II del Programa-Presupuesto Alternativo 1967-1968, en un documento de referencia, que lleva el título de "Antecedentes de los Programas", que también les acompaño.

En cumplimiento de lo discutido con la Junta Directiva en su Quinta Reunión Anual celebrada en Bogotá, Colombia, en abril de 1966, he tratado de poner un mayor énfasis en los programas que tienen carácter hemisférico.

El primer paso en esa Dirección se tomó el año pasado cuando el Director General Encargado presentó el Programa-Presupuesto Alternativo para las tres Zonas y el Centro de Turrialba concentrado en los tres Programas Básicos. En el documento que presento aparecen los tres Programas Básicos concebidos como una unidad hemisférica, y los proyectos que se llevarán a cabo en cada Zona y en el Centro de Turrialba, dentro de cada Programa Básico. Así por ejemplo: la Parte II de este documento presenta completo el Programa Básico 1, Educación Agrícola, y explica los proyectos que se están desarrollando en cada Zona, en ese Programa. La presentación del Programa Básico 2: Investigación Agrícola y del Programa Básico 3: Desarrollo Rural y Reforma Agraria, es igual a la del Programa Básico 1. También presento en esa forma "Otras Actividades" y "Dirección, Administración y Servicios Generales". De esta manera, la presentación concentra todo lo de "Programas" y "Otras Actividades" en una sola parte, y todo lo de "Dirección, Administración y Servicios Generales" en otra parte, en vez de concentrar todo por Zonas y Centros. Sin embargo, en la Parte VI "Resúmenes por Zonas y Centros", aparecen resúmenes de todos los gastos y la asignación del personal para cada Zona y el Centro de Enseñanza e Investigación.

Nivel y Distribución

En la preparación del presupuesto se tomó en cuenta la proyección recomendada por la Comisión Especial, nombrada por la Junta Directiva en la Segunda

Reunión Anual en Lima, Perú, en mayo de 1963, y los ajustes a esa proyección, hechos por la Junta Directiva en la Tercera Reunión Anual celebrada en Montevideo, Uruguay, en marzo de 1964, y en la Quinta Reunión Anual efectuada en Bogotá, en abril de 1966.

El presupuesto presentado en este documento coincide con el último año de la proyección de cinco años recomendado por la Comisión Especial mencionada, y refleja sólo un pequeño ajuste, en esa misma proyección, de los porcentajes aplicados a las Zonas Andina y Norte, pero sin cambiar el total. El ajuste de los porcentajes correspondientes a esas Zonas fue recomendado por el Director General Encargado, en la Sexta Reunión Anual de la Junta Directiva, celebrada en Río de Janeiro, en abril de 1967, y aparece en las Actas de esa Reunión. El ajuste persigue el propósito de adecuar poco a poco el presupuesto de cada una de estas dos Zonas, para que lleguen a tener el mismo porcentaje al terminar el período en 1973-1974. El nivel total de gastos netos presupuestados, es de US\$ 3,419,000, y agregando la cantidad que corresponde a Cuba, Trinidad y Tobago y Barbados, el nivel de cuotas es de US\$ 3,483,798. La distribución del presupuesto de gastos netos de US\$ 3,419,000, en cuotas entre los tres Programas Básicos y otras partidas del presupuesto, es la siguiente:

Programa Básico 1	\$	964,025
Programa Básico 2		637,368
Programa Básico 3		463,925
Otras Actividades (incluye Planeamiento de Programas)		208,894
Direcciones Regionales, Administración y Servicios Generales		597,872
Costos Generales		166,500
Dirección General		<u>380,416</u>
Total	\$	3,419,000 =====

La distribución total del mismo presupuesto en las dependencias administrativas del IICA, es la siguiente:

Dirección Regional para la Zona Andina	\$	608,304
Dirección Regional para la Zona Norte		534,888
Dirección Regional para la Zona Sur		730,664
Centro de Enseñanza e Investigación		1,075,144
Dirección General		470,000
Dirección y Administración		380,416
Planeamiento de Programas		<u>89,584</u>
Total	\$	3,419,000 =====

El presupuesto de Cuotas del IICA, sin embargo, representa 60.44% del total del presupuesto que financia los Programas que opera el IICA. En el gráfico No. 1, página 11 de la Parte I de este documento, se muestra la distribución del presupuesto total del IICA. Los gráficos numerados del 1 al 6, muestran las distribuciones y porcentajes del presupuesto total que opera el IICA; estos gráficos reflejan mejor la situación presupuestaria, que los gráficos

numerados del 7 al 12, y que aparecen en las páginas del 39 al 49, los cuales sólo muestran la distribución del presupuesto de Cuotas.

Considerando los recursos total del IICA, su distribución por Programas y otras Partidas del presupuesto, es el siguiente:

Programa Básico 1	\$ 1,824,000
Programa Básico 2	1,090,000
Programa Básico 3	1,192,000
Otras Actividades (incluye Planeamiento de Programas)	209,000
Direcciones Regionales, Admi- nistración y Servicios Gene- rales	748,000
Costos Generales	166,000
Dirección General	<u>428,000</u>
Total	\$ 5,657,000 =====

La distribución de los recursos totales del IICA por dependencias administrativas, es la siguiente:

Dirección Regional para la Zona Andina	\$ 989,000
Dirección Regional para la Zona Norte	594,000
Dirección Regional para la Zona Sur	1,168,000
Centro de Enseñanza e Investigación	2,117,000
Centro Interamericano de Reforma Agraria	261,000
Dirección General	528,000
Dirección y Administración	428,000
Planeamiento de Programas	<u>90,000</u>
Total	\$ 5,657,000 =====

Planeamiento de Programas

Se nota que en las distribuciones arriba mencionadas he separado la función de "Planeamiento de Programas" de "Dirección y Administración" de la Dirección General para propósitos de presentación. El presupuesto, para la función de "Planeamiento de Programas", está incluido en la proyección establecida para la Dirección General. Sin embargo, se presenta por separado para facilitar el análisis de costos y evitar que se considere como un gasto de "Dirección y Administración", ya que se refiere directamente a los Programas. En la presentación del presupuesto mostrado en los varios cuadros y gráficos por "Programas", "Otras Actividades", "Dirección y Administración" y "Costos Generales", se incluyó el presupuesto de "Planeamiento de Programas" como "Otras Actividades" de programas que en realidad son. También en la presentación del Programa-Presupuesto estoy presentando las actividades de "Planeamiento de Programas" en proyectos, y se ve que sus actividades son totalmente dirigidas a las programación y al desarrollo de las instituciones nacionales y no a la administración en sí.

En la página 213, de la Parte II de este documento, se explican con más detalle los objetivos, metas y actividades proyectadas para esa oficina y la

filosofía de su futura operación, en virtud de los cuales se le da la misión específica de velar porque los "Programas" cumplan los objetivos y metas propuestos y aprobados por la Junta Directiva y colaborar con las Zonas y Centros en su ejecución.

Establecimiento de dos Fondos

En el curso del año fiscal pasado y en el año en vigencia, los costos del movimiento del Personal Profesional Internacional del IICA han subido mucho y por encima de lo presupuesto en "Costos Generales". Estos costos incluyen los de reclutamiento, traslado y repatriación del personal. En el pasado, ha sido necesario cargar estos sobre-gastos a las Zonas, lo cual ha aumentado sus "Costos Generales", incluidos dentro del porcentaje asignado a cada Zona y Centro.

Al analizar esos costos, junto con los costos de "Prestaciones Legales" y "Reembolso sobre la Renta", que han formado parte de los "Costos Generales" prorrateados entre las Zonas, se ha considerado que estos costos son identificables y forman parte de los costos directos de las operaciones, y más específicamente, forman parte de los "Costos de Personal". Por esa razón, en el Programa-Presupuesto para el año 1968-1969, se redujeron los "Costos Generales" del nivel normalmente presupuesto en las tres partidas mencionadas y se incluyó en los "Costos de Personal" de cada presupuesto donde deben estar, para formar un "Fondo de Movimiento de Personal". En el caso de los costos de "Reclutamiento", "Traslados", "Viaje a la Patria" y "Repatriación", hemos contemplado un promedio de costo por técnico. Como los técnicos trabajan un número de años con el IICA, se planea presupuestar una parte de este costo para cada técnico cada año, con la idea de ir cargando los presupuestos anuales en forma más pareja mientras se crea un fondo para los costos que eventualmente se pagan. De esta manera se acumulan los fondos necesarios para sufragar estos costos, cuando se presentan. Por tanto, se solicita a la Junta Directiva que autorice el establecimiento de este "Fondo de Movimiento de Personal" para planear mejor estos gastos inevitables.

También, como se ha mencionado en varias ocasiones a las Comisiones Especiales, nos parece necesario establecer un fondo para financiar la reposición de equipo dentro del IICA. Considerando que el equipo comprado con fondos del Proyecto 80, del Programa de Desarrollo de las Naciones Unidas, será equipo del IICA y que el IICA tendrá que mantenerlo y reemplazarlo eventualmente, es prudente crear un "Fondo para el Reemplazo de Equipo", de acuerdo con un plan lógico. De esa manera, se acumulan fondos para este propósito, en forma más equilibrada, en vez de tener que presupuestar en un solo año, una suma grande para el reemplazo inevitable de equipo. Además, puedo informar que estoy estudiando con cada Director Regional, la manera de prevenir en el futuro, en forma presupuestaria, el reemplazo del equipo en cada Zona. En consecuencia, se solicita a la Junta Directiva que autorice al Director General a establecer un "Fondo para el Reemplazo de Equipo". Como el Centro de Turrialba tiene una mayor acumulación de equipo, el sistema de reemplazo sistemático comenzará con ese Centro, y después se incluirá a las Zonas.

Dirección General

Como ya expliqué en los párrafos anteriores, la distribución de algunos "Costos Generales" entre los presupuestos de cada dependencia administrativa, que considero correcta, implica unos costos adicionales, no contemplados en

la proyección original aprobada por la Comisión Especial, en lo que a la Dirección General se refiere. Estos costos incluyen lo que corresponde a la Dirección General en los costos anuales de la suma contemplada para reclutamiento, traslado, viaje a la patria y repatriación de su Personal Profesional; incluyen también las prestaciones legales para el Personal Auxiliar y los costos de reembolso de impuestos sobre la renta que paga el IICA a su Personal Profesional que trabaja en su propio país.

Además, el presupuesto de "Servicios Generales" no está ajustado a la realidad.

Como no es mi intención pedir un aumento en el presupuesto contemplado en la proyección de la Comisión Especial, haré los ajustes necesarios en un Plan de Gastos de la Dirección General para el año 1968-1969, pero dentro del Presupuesto Aprobado por la Junta Directiva.

El Presupuesto Proyectado para el año 1969-1970 para la Dirección General, se considera suficiente para cubrir nuevos costos con un mínimo de ajustes.

Política sobre aumentos anuales de sueldos de los Directores

Como explicó el Director General Encargado, en el Mensaje con que acompañó el Proyecto de Programa-Presupuesto para 1967-1968, el IICA aumentó el escalafón del Personal Profesional Internacional para ponerlo al nivel de las organizaciones similares. El estudio de otras organizaciones como la FAO, reveló que los Directores que gozan de una alta clasificación, no siempre reciben aumentos cada año; más bien los reciben cada dos años como regla normal. Como el IICA, de acuerdo con la Resolución IICA/JD-367 de mayo de 1963, ha mantenido una política de remuneración similar a la de otros organismos internacionales, en el futuro se seguirá la política de aumentar a los Directores clasificados en la segunda mitad de la Clase D, cada dos años en vez de cada año.

Ejecución y Transferencias Presupuestarias para el año 1966-1967

Con el cambio del formato de la presentación del Programa-Presupuesto iniciado el año pasado con el Programa-Presupuesto Alternativo, y por la presentación de las actividades del IICA por proyectos y tres Programas Básicos, no ha sido posible presentar los gastos efectuados durante el año 1966-1967 por proyectos y en forma detallada, por no existir esa estructura el año pasado. Por eso he presentado este Presupuesto en tres columnas, en vez de cuatro. La primera columna representa el Presupuesto Aprobado para el año en vigencia (el primer año con la concentración de actividades en tres Programas Básicos); la segunda, el año próximo, que es el año por aprobar; y la tercera columna, la proyección del presupuesto anticipado para el año 1969-1970.

Sin embargo, en el cuadro presentado en la página 3 de la Parte I de este documento, se encuentra un estado de la ejecución del Presupuesto Aprobado para el año 1966-1967 y las transferencias efectuadas, todos dentro del 10% autorizado por la Junta Directiva.

Fondo General de Trabajo

La política iniciada en 1962-1963 de poner la operación del IICA sobre la base de efectivo, ha sido continuada en los últimos años, incluyendo el pasado. Aunque el aumento en el "Fondo General de Trabajo" es en efecto representado por cuotas que deben los países en vez de efectivo, ha sido posible, con

esa política, mantener al IICA en una operación basada en efectivo. La política que se ha aplicado en lo posible, es la siguiente:

- a) Una partida anual de US\$ 65,000 incluidos en el Programa-Presupuesto;
- b) Ingresos por cuenta de "Productos y Servicios" hasta US\$ 10,000;
- c) Ingresos que se reciben por concepto de reembolsos de gastos indirectos bajo los contratos con la Agencia para el Desarrollo Internacional y la Comisión de Energía Atómica de los Estados Unidos. (El año pasado, por los gastos excesivamente altos en movimiento de personal, fue necesario aplicar unos US\$ 5,000 de esos ingresos a cubrir esos gastos por una sola vez).

Como resultado de esta política, el "Fondo General de Trabajo" que tenía un nivel de US\$ 18,317 en junio 30 de 1962, alcanzó la suma de US\$ 1,109,044, en junio 30 de 1967.

Sin embargo, como he repetido cada año, esta suma no está representada por efectivo, sino que más bien, en un gran porcentaje, corresponde a cuotas debidas y no pagadas por los países, las cuales en la misma fecha de junio 30 de 1967, tenían un nivel de US\$ 1,157,842.76. Aún cuando se ha logrado una mejora en el pago de cuotas, y los países están tratando de cancelar sus cuotas pendientes, el esfuerzo realizado hasta el momento no ha sido suficiente para convertir esta suma en efectivo. Espero que algún día el "Fondo General de Trabajo" sea un verdadero fondo en efectivo; pero mientras tanto, y con el fin de evitar que no sea afectado desfavorablemente el desarrollo de los programas aprobados, seguiré autorizando un Plan de Gastos en las operaciones de las Zonas, en un nivel del 90% del Presupuesto Aprobado. En el Centro de Turrialba, tal como fue explicado el año pasado, temporalmente he autorizado los gastos en el monto total del Presupuesto Aprobado, en razón de que Turrialba ha pasado por un período crítico en lo referente a presupuesto, que acusó una reducción temporal de la eficiencia de las operaciones, hasta volver al elevado nivel que se observa actualmente.

Informes Especiales solicitados por la Junta Directiva

Con la concentración de los esfuerzos del IICA en tres Programas Básicos, cuyo objetivo principal es promover el mejoramiento y el desarrollo de las instituciones nacionales, aprobados por la Junta Directiva en su Sexta Reunión Anual, considero que la distribución de costos entre la "Escuela para Graduados" y "Otros Programas" originalmente recomendada por la Comisión Especial nombrada por la Junta Directiva en su Segunda Reunión Anual, no tiene el objeto que tenía cuando esta determinación fue adoptada por la Comisión citada. Por esta razón y tomando en cuenta el enfoque más concentrado de los programas del IICA, no he presentado un resumen en el presupuesto por gastos desglosados por "Escuela para Graduados" y "Otros Programas", ni he presentado el informe usual sobre los gastos actuales del año pasado y en curso, con el mismo desglose.

Tampoco ha sido posible incluir en la presentación de cada proyecto un breve resumen sobre lo desarrollado durante el año anterior, debido a que estos proyectos apenas se iniciaron durante el año en curso.

Resolución IICA/JD-602-11 Establecimiento de Unidades de Trabajo en Ecuador

En el Programa-Presupuesto presentado por la Zona Andina para el año 1968-1969, se preveé el traslado al Ecuador de algunas actividades permanentes de la citada Zona, tal y como se dispuso en la Resolución IICA/JD-602-11, aprobada por la Junta Directiva en su Sexta Reunión Anual. Esto ha sido posible gracias a las conversaciones sostenidas por el Director Regional para la Zona Andina, con el señor Ministro de Agricultura y Ganadería del Ecuador, y Funcionarios de la Facultad de Agronomía de la Universidad Central de Quito, quienes han ofrecido las facilidades necesarias para poner en marcha las actividades permanentes que se trasladen. Por otra parte, el IICA ya tiene muy adelantadas las negociaciones de un Acuerdo Básico que le concede privilegios e inmunidades para cubrir sus operaciones en el Ecuador; además, se negociará un Convenio de Operaciones con el Ministerio de Agricultura y Ganadería y la Facultad de Agronomía de la Universidad Central de Quito, en el que constarán las facilidades que estas instituciones va a otorgar para promover y apoyar las actividades que el IICA va a realizar en el Ecuador.

Resolución IICA/JD-602-14 Uniformación de Proyectos de Presupuestos

Presento en este Proyecto de Programa-Presupuesto 1968-1969, los Proyectos de las Zonas y del Centro de Enseñanza e Investigación, en forma uniforme, tal y como se recomendó en la Resolución IICA/JD-602-14, aprobada en la Sexta Reunión Anual de la Junta Directiva.

Explicación del Cálculo de Cuotas

Me permito explicar a la Junta Directiva que el sistema usado para el cálculo de cuotas es el mismo que usa la Unión Panamericana para calcular las cuotas con que contribuyen los Estados Miembros de la Organización de los Estados Americanos. Ese sistema fue adoptado por la Junta Directiva en Washington, en mayo de 1962. Por esa razón, los porcentajes usados en este Presupuesto para calcular las cuotas de cada país, son los porcentajes que fueron transmitidos al IICA por el Tesorero de la Unión Panamericana. El cálculo debe ser basado en el 100% de los países. Por lo tanto, en los últimos años ha incluido la cuota que corresponde a Cuba, aún cuando el monto correspondiente a ese país no se ha tomado en cuenta para gastos de presupuesto, conforme quedó reflejado en el Proyecto de Resolución de Programas y Asignaciones.

Como últimamente han entrado como Miembros de la O.E.A. los países de Trinidad y Tobago y Barbados, el cálculo de 100% de las cuotas aplicado al presupuesto de la Unión Panamericana incluye las cuotas que corresponden a esos nuevos países miembros. Por tanto, en el cálculo de las cuotas que financian los programas del IICA es necesario incluir estos nuevos países y Cuba. Por supuesto, como Trinidad y Tobago y Barbados todavía no son miembros del IICA, no contribuye al sostenimiento de esta Institución. Aplicando el mismo criterio usado hace unos años en el caso del Brasil, cuando todavía no era miembro del IICA, debemos presentar un Presupuesto de Gastos sin incluir las cantidades de cuotas que corresponden a Trinidad y Tobago, Barbados y Cuba. Esta reducción está reflejada en el "Proyecto de Resolución sobre Programas y Asignaciones". Los porcentajes usados en el Proyecto de Resolución respectivo, son los más recientes disponibles y fueron suministrados por el Tesorero de la Unión Panamericana en la fecha en que fue preparado este Proyecto de Programa-Presupuesto, o sea más de sesenta días de anticipación a

la Reunión Anual de la Junta Directiva. Es posible que en ese período de sesenta días se adopten otros porcentajes, basados en más reciente información obtenida por el Consejo de la Organización de los Estados Americanos. Si esto sucediera, sería obligatorio para el IICA usar los nuevos porcentajes en el cálculo de cuotas que han de ser aprobadas en su Resolución final por la Junta Directiva en su Séptima Reunión en San José, Costa Rica. En consecuencia, las cuotas para cada país pueden variar en relación con las calculadas en el Proyecto de Resolución que aparece en este documento. Normalmente esa variación es de menor cuantía.

Acción Requerida

De acuerdo con lo anterior, atentamente solicito que la Junta Directiva apruebe el establecimiento de los siguientes fondos:

1. Fondo de Movimiento de Personal
2. Fondo para el Reemplazo de Equipo

Atentamente,


Armando Samper
Director General

PROYECTO DE RESOLUCION SOBRE CUOTAS

LA JUNTA DIRECTIVA DEL INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS
RESUELVE:

1. Que los gastos para el año económico que termina el 30 de junio de 1969 sean cubiertos con las cuotas con que los Gobiernos de los Estados Miembros deben contribuir al sostenimiento del Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas, calculadas en la siguiente forma:

<u>País</u>	<u>Porcentaje</u>	<u>Cantidad</u>
Argentina	7.19	250,485
Barbados	0.08	2,787
Bolivia	0.31	10,800
Brasil	6.88	239,685
Colombia	1.55	53,999
Costa Rica	0.31	10,800
Cuba	1.47	51,211
Chile	1.78	62,011
Ecuador	0.31	10,800
El Salvador	0.31	10,800
Estados Unidos	66.00	2,299,307
Guatemala	0.39	13,587
Haití	0.31	10,800
Honduras	0.31	10,800
México	6.73	234,460
Nicaragua	0.31	10,800
Panamá	0.31	10,800
Paraguay	0.31	10,800
Perú	0.77	26,825
República Dominicana	0.31	10,800
Trinidad y Tobago	0.31	10,800
Uruguay	0.70	24,386
Venezuela	3.05	106,255
	<u>100.00</u>	<u>\$ 3,483,798</u>

2. Que cualquier cantidad que se reciba en exceso de la suma aprobada como total del presupuesto de egresos, ingresará al Fondo General de Trabajo. Asimismo, los saldos de partidas no gastados, y que no están comprometidos, también ingresará al Fondo General de Trabajo.

PROYECTO DE
RESOLUCION SOBRE PROGRAMAS Y ASIGNACIONES

LA JUNTA DIRECTIVA DEL INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA:

CONSIDERANDO:

Que el Programa-Presupuesto para el año 1968-1969, presentado por el Director General tomando en cuenta el nivel presupuestario recomendado por la Comisión Especial, tiene un monto global de US\$ 3,419,000, que al agregar la cuota de Cuba, Trinidad y Tobago y Barbados tendría un monto global de US\$ 3,483,798;

Que de acuerdo con la aprobación dada el año anterior por la Junta Directiva, se ha mantenido la concentración de las actividades del IICA en los mismos tres Programas Básicos; y

Que para permitir una mejor apreciación de cada Programa en su conjunto, las partidas de presupuesto de cada Zona o Centro, han sido agrupadas por Programas Básicos, y que dentro de cada Programa han sido detalladas por Zonas o Centros;

RESUELVE:

1. Aprobar, de acuerdo con los considerandos anteriores, la presentación de las partidas presupuestarias por Programas Básicos, en la forma presentada por el Director General en el Proyecto de Programa-Presupuesto sometido a la consideración de esta Junta Directiva.
2. Aprobar el programa de actividades presentado por el Director General en dicho proyecto de Programa-Presupuesto, para el año fiscal que termina el 30 de junio de 1969, en la siguiente forma:

<u>CAPITULO</u>	<u>CANTIDADES</u>
<u>Programa Básico 1</u>	
1 - Zona Andina	164,048
2 - Zona Norte	129,027
3 - Zona Sur	340,061
4 - Centro de Enseñanza e Investigación	330,889
<u>Programa Básico 2</u>	
5 - Zona Andina	109,955
6 - Zona Norte	144,293
7 - Zona Sur	66,772
8 - Centro de Enseñanza e Investigación	316,348
<u>Programa Básico 3</u>	
9 - Zona Andina	118,285
10 - Zona Norte	119,487
11 - Zona Sur	160,317
12 - Centro de Enseñanza e Investigación	65,836
<u>Otras Actividades de los Programas</u>	
13 - Zona Andina (Adiestramiento y Servicios)	68,190
14 - Zona Norte (Adiestramiento y Servicios)	21,120
15 - Zona Sur (Adiestramiento y Servicios)	30,000
16 - Planeamiento de Programas	89,584
<u>Dirección, Administración y Servicios Generales</u>	
<u>(Zonas y Centros)</u>	
17 - Zona Andina	113,494
18 - Zona Norte	90,758
19 - Zona Sur	92,255
20 - Centro de Enseñanza e Investigación	301,365

CAPITULO	CANTIDADES
<u>Dirección General</u>	
21 - Dirección, Administración y Servicios Generales	380,416
<u>Costos Generales y Provisiones</u>	
22 - Costos Generales	71,500
23 - Imprevistos	30,000
24 - Fondo General de Trabajo	<u>65,000</u>
Sub-Total	\$ 3,419,000
<u>Otros:</u>	
25 - Cantidad que corresponde al Gobierno de Cuba	51,211
- Cantidades que corresponden a Gobiernos que no son Estados Contratantes	
26 - Barbados	2,787
27 - Trinidad y Tobago	<u>10,800</u>
Total	<u>\$ 3,483,798</u>

3. Al recibirse las cuotas de los Gobiernos de Cuba, Trinidad y Tobago y Barbados serán transferidas al Fondo General de Trabajo del Instituto y el uso posterior de esas cuotas deberá ser aprobado por la Junta Directiva, para lo cual el Director General someterá un presupuesto basado en la cantidad recibida. Mientras ese presupuesto no sea aprobado, el Director General no está autorizado a hacer gastos contra los Capítulos números 25 - 26 y 27.
4. Autorizar al Director General del Instituto para que efectúe transferencias entre los capítulos, con excepción del número 24, hasta por un 10% del total del capítulo menor.
5. Autorizar al Director General a efectuar transferencias entre Proyectos y Programas Básicos aprobados, siempre y cuando el propósito y uso de los fondos sean para cumplir con los objetivos de los Programas aprobados.

PROYECTO DE
RESOLUCION SOBRE CONTRIBUCIONES ESPECIALES

Año Económico 1968-1969

LA JUNTA DIRECTIVA DEL INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA:

RESUELVE:

1. Que las siguientes contribuciones especiales que, según informes del Director General del Instituto se espera recibir durante el año económico 1968-1969, sean utilizadas para los fines específicos convenidos:

- a) Renovación de contribuciones y donativos anteriores:

Instituto Americano de Investigaciones
del Cacao (ACRI)

Programa de Cacao - Brasil 25,000

Fundación Rockefeller

Secretaría Permanente de la Asociación
Latinoamericano de Fitotecnia (ALAF) 9,000

Secretaría de la Asociación Interamericana
de Bibliotecarios y Documentalistas
Agrícolas (AIBDA) 5,000

Fundación Kellogg

Publicación de Textos y Materiales
de Enseñanza 4,000

Instituto Costarricense de Electricidad 3,000

Instituto Costarricense de Turismo 1,000

- b) Contribuciones nuevas o adicionales que puedan esperarse para 1968-1969:

20,000

Total

\$ 67,000

2. Agencia para el Desarrollo Internacional de U.S.A. (AID)	198,000
Comisión de Energía Atómica de U.S.A. (AEC)	157,000
Programas de Cooperación Técnica de la O.E.A.	530,000
Comissao Executiva do Plano de Recuperaçao Económico-Rural da Lavoura Cacaueira (CEPLAC)	39,000
Gobierno de la República de Chile, Area de Maipú, Chile	27,000
Consejo Superior de Fomento Agropecuario (CONSFA), Area de Maipú, Chile	26,000
Instituto Colombiano de Reforma Agraria (INCORA)	40,000
Gobierno de Brasil, Ministerio de Agricultura	65,000
Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización (IERAC), Ecuador	82,000
Ministerio de Agricultura y Cría, Venezuela Area de Yaracuy	<u>49,000</u>
Total	<u>\$ 1,213,000</u>

3. Asignación del Programa de Desarrollo de las Naciones Unidas en Expertos, Becas, Equipo, Suministros y Servicios, y Gastos Diversos a través de la FAO, estimada en	<u>1,011,000</u>
Gran Total	<u>\$ 2,291,000</u>

4. Que todo saldo no utilizado, proveniente de contribuciones especiales y de contratos o convenios durante el año económico de 1968-1969, se mantenga separado del Fondo General de Trabajo del Instituto y sea usado conforme a las condiciones de las contribuciones, contratos o convenios respectivos.

PARTE I

EXPLICACION GENERAL A LA PRESENTACION DEL PRESUPUESTO

RESUMEN DE LA EJECUCION DEL PRESUPUESTO 1966-1967

CUADROS Y GRAFICOS

EXPLICACION GENERAL A LA PRESENTACION DEL PRESUPUESTO

El presupuesto de 1968-1969 está basado en los mismos tres Programas Básicos, que fueron adoptados en el año 1967-1968, y que son los siguientes:

1. Educación Agrícola
2. Investigación Agrícola
3. Desarrollo Rural y Reforma Agraria

En el mensaje del Director General se explica detalladamente la agrupación de los proyectos de todas las Zonas o Centros bajo el Programa Básico a que corresponden, que fue adoptada este año y sustituye la agrupación global por Zonas o Centros usada en el presupuesto del año anterior.

La codificación de Programas Básicos y Proyectos está explicada en la Parte II, página 53.

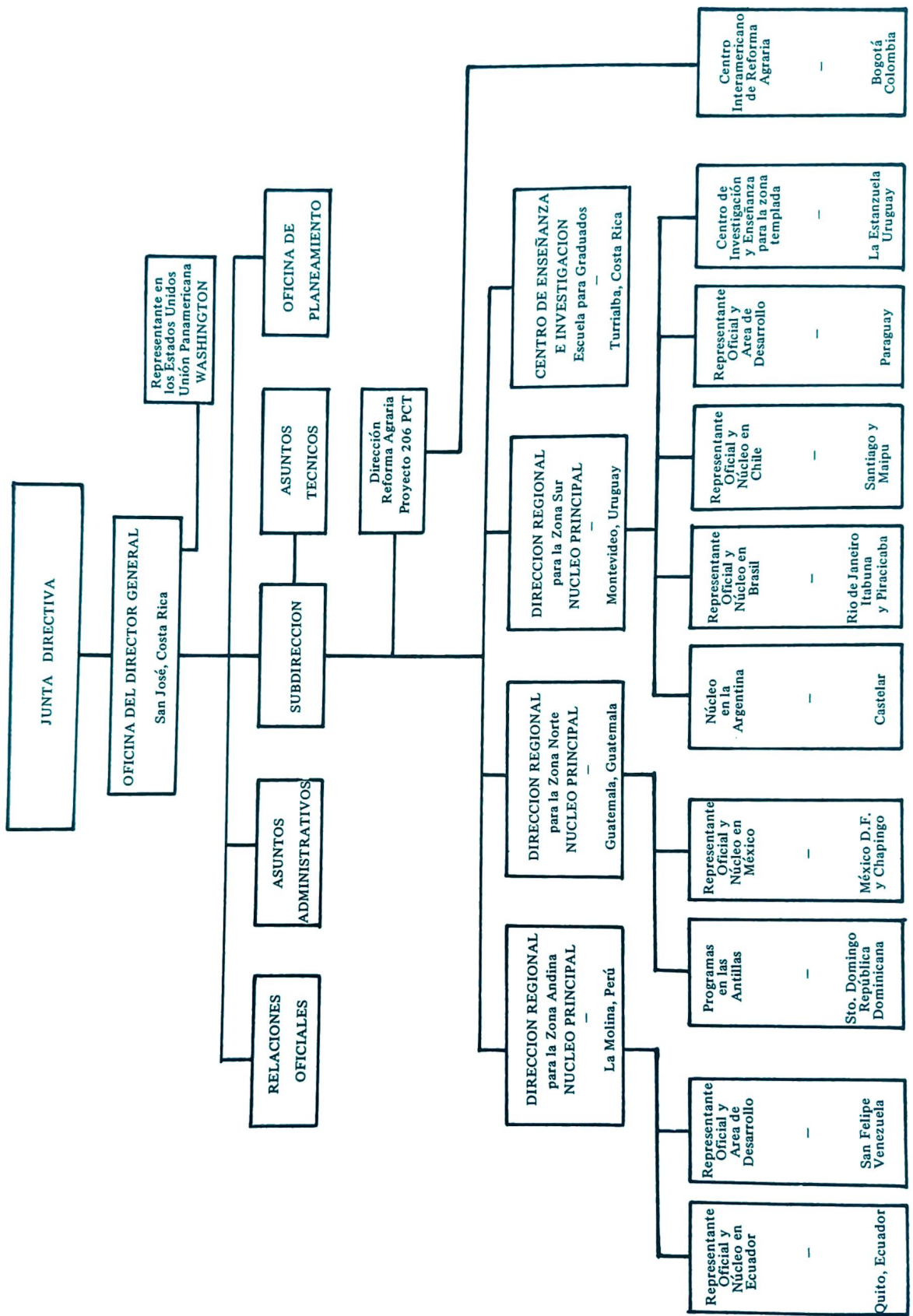
El Índice que encabeza el documento del Programa-Presupuesto refleja la forma en que está organizado dicho documento.

RESUMEN DE LA EJECUCION DEL PRESUPUESTO

AÑO ECONOMICO 1966-1967

Capítulos	P R E S U P U E S T O			Resultante	Egresos	Excedente de Presupuesto
	Aprobado Res. JD-563-33	Transferencias Aumento	Reducción			
<u>DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA ANDINA</u>						
1 Programas Técnicos	278,683	10,900		267,783	250,483	17,300
2 Adiestramiento y Servicios	33,368			33,368	32,549	819
3 Dirección, Adm. y Serv. Generales	76,409	4,800		81,209	81,151	58
<u>DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA NORTE</u>						
4 Programas Técnicos	247,228	11,800		235,428	223,985	11,443
5 Adiestramiento y Servicios	21,000			21,000	18,598	2,402
6 Dirección, Adm. y Serv. Generales	63,300	5,800		69,100	69,034	66
<u>DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA SUR</u>						
7 Programas Técnicos	360,916	11,260		349,656	319,705	29,951
8 Adiestramiento y Servicios	23,620	2,360		25,980	25,978	2
9 Dirección, Adm. y Serv. Generales	76,614	2,900		79,514	79,502	12
<u>CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION</u>						
10 Programas Técnicos	591,209	17,000		574,209	572,096	2,113
11 Adiestramiento y Servicios	13,000			13,000	12,282	718
12 Dirección, Adm., Serv. Generales	260,925	17,000		277,925	277,870	55
<u>DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION</u>						
13 Dirección General	294,010			289,210	286,666	2,544
14 Administración y Servicios Generales	119,990	11,700	4,800	131,690	130,874	816
<u>COSTOS GENERALES Y PROVISIONES</u>						
15 Costos Generales	85,500	8,500		94,000	93,768	232
16 Imprevistos	27,000	2,700		29,700	29,690	10
17 Servicio de la Deuda	4,000			4,000		4,000
18 Contribución al PDNU	72,000			72,000	72,000	
19 Fondo General de Trabajo	65,000			65,000	65,000	
Sub-Total	2,713,772			2,713,772	2,641,231	72,541
<u>OTROS</u>						
20 Cuota de Cuba	42,446			42,446		42,446
Total	2,756,218	55,760	55,760	2,756,218	2,641,231	114,987

ORGANIZACION FUNCIONAL DEL INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA



ORGANIZACION FUNCIONAL DEL IICA

NOTAS EXPLICATIVAS DEL GRAFICO DE ORGANIZACION FUNCIONAL

Dirección General - La Dirección General comprende las siguientes oficinas:

- a) Dirección General
- b) Subdirección
- c) Asuntos Técnicos
- d) Planeamiento de Programas
- e) Asuntos Administrativos y Financieros
- f) Relaciones Oficiales
- g) Representante Oficial en los Estados Unidos (Unión Panamericana)

Subdirección - El Subdirector coordina todas las operaciones del IICA y es directamente responsable de la supervisión general del Proyecto 206 (Reforma Agraria), del Programa de Cooperación Técnica de la OEA, que auspicia y financia el CIES y administra el IICA. Reemplaza al Director General en sus ausencias temporales.

Asuntos Técnicos - El Jefe de Asuntos Técnicos depende del Subdirector General y colabora con él en la supervisión y análisis periódicos de las actividades técnicas del IICA para procurar que éstas se ajusten a los Programas Presupuestos aprobados por la Junta Directiva. Colabora también con la Oficina de Planeamiento de la Dirección General para mantener un continuo contacto y relación entre el planeamiento de los programas y su operación. Además, tramita los asuntos relacionados con la participación del IICA en el Comité Interamericano de Desarrollo Agrícola (CIDA) y sirve como Representante Suplente del IICA en la Comisión Supervisora Permanente.

Planeamiento de Programas - Esta oficina que está bajo la responsabilidad del Director de Planeamiento, tiene a su cargo analizar y proyectar los programas del Instituto de acuerdo con las necesidades actuales del desarrollo agrícola en América Latina considerando las funciones, recursos y modalidades de operación del IICA. En el desarrollo de su función trabaja en coordinación con las otras oficinas del Instituto.

Asuntos Administrativos y Financieros - El cargo de Director de Asuntos Administrativos y Financieros, como parte de la Dirección General del IICA, comprende atribuciones en lo que respecta a: (1) administración financiera, incluyendo la elaboración y aplicación de presupuestos; contabilidad general y auditoría interna; (2) la administración global de contratos, subvenciones, donaciones, etc.; (3) elaboración y aplicación de política sobre el personal, incluyendo los programas de clasificación y evaluación de puestos; y (4) la administración general de los servicios complementarios asignados a la Dirección General. Además el Director de Asuntos Administrativos y Financieros es el Tesorero del Instituto.

Relaciones Oficiales - Bajo la dirección del Jefe de Relaciones Oficiales, esta oficina atiende todo lo relacionado con los Ministerios de Agricultura y Relaciones Exteriores, asuntos de la Junta Directiva y el Consejo Técnico Consultivo a través del Representante del IICA en los Estados Unidos. Además atiende los asuntos oficiales relacionados con las distintas dependencias de la Unión Panamericana, organismos especializados de la OEA y otros organismos internacionales. También tiene a su cargo el programa de Información para la Prensa y la publicación del Informe Técnico, el Informe General, folletos, prospectos y la información para el personal del IICA.

Representante Oficial en los Estados Unidos - El Representante Oficial representa al Director General en los asuntos del IICA con la Junta Directiva en Washington. Es Secretario de la Junta Directiva. Representa al Director General en el Comité Interamericano de Desarrollo Agrícola (CIDA). Además es el contacto oficial con organismos, fundaciones y universidades colaboradoras.

Dirección - Reforma Agraria - Proyecto 206 - PCT
Esta oficina forma parte de la Dirección General y depende directamente del Director General a través del Subdirector. Es financiada con fondos del Programa de Cooperación Técnica. Está a cargo del Director del Proyecto 206, quien tiene la supervisión técnica y administrativa de las actividades del Proyecto, así como la operación directa del Centro Interamericano de Reforma Agraria en Bogotá, Colombia. Además tiene la responsabilidad de coordinar técnicamente todos los programas en Reforma Agraria que opera el IICA a través de sus oficinas regionales.

Direcciones Regionales - Desde 1961, cuando fue puesta en vigor la nueva estructura del IICA, las Direcciones Regionales tienen la responsabilidad inmediata, tanto técnica como administrativa, de todas las unidades del IICA que tengan su sede en los Estados Miembros comprendidos dentro de la respectiva Dirección Regional, cualquiera que sea su fuente de financiación, con excepción del Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria. Las Direcciones Regionales administran no solamente programas de tipo regional propios de su Zona, sino también programas de alcance continental.

Dirección Regional para la Zona Andina - En adición al Núcleo Principal en Lima, Perú, opera un Núcleo en Quito, Ecuador, y una Area de Desarrollo en San Felipe, Venezuela.

Dirección Regional para la Zona Norte - En adición al Núcleo Principal en la ciudad de Guatemala, Guatemala, opera un Núcleo en Ciudad de México, México, y un Programa para Las Antillas en la República Dominicana.

Dirección Regional para la Zona Sur - En adición al Núcleo Principal en Montevideo, Uruguay, opera Núcleos en Castelar, Argentina; en Rio de Janeiro, Itabuna y Piracicaba, Brasil; en Santiago y Maipú, Chile; en Paraguay, y coopera en programas del Centro de Investigación y Enseñanza para la Zona Templada, La Estanzuela, Uruguay.

Centro de Enseñanza e Investigación - Es la sede principal de la Escuela para Graduados del IICA. .

RECURSOS TOTALES DEL INSTITUTO

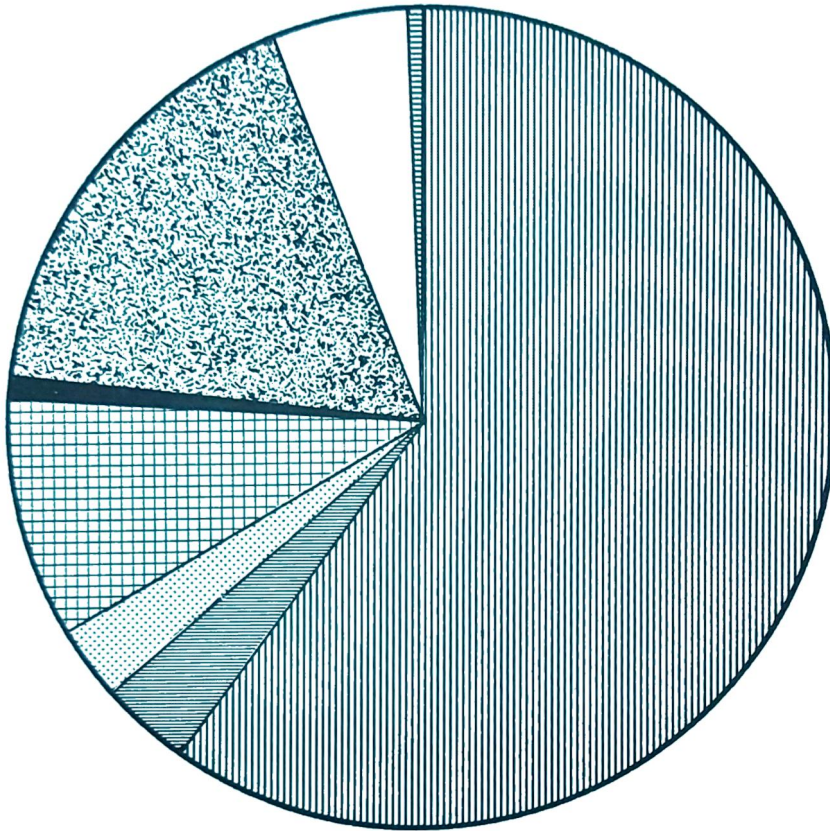
La información que sigue se refiere a los recursos totales del Instituto. Esto incluye no sólo los ingresos por cuotas de los Países Miembros, sino también otros recursos para su sostenimiento, provenientes de Países, Entidades y Organizaciones que colaboran con el Instituto.









Por lo tanto, los cuadros numéricos y las representaciones gráficas se refieren a las cifras de recursos totales del Instituto.

Gráfico No. 1

RECURSOS TOTALES DEL INSTITUTO

Distribución General según el Origen de los Recursos
Año Económico 1968-1969



	CUOTAS	60.44%		ACRI	0.44%
	AID	3.50%		PDNU	17.87%
	AEC	2.78%		DONATIVOS Y CONTRIBUCIONES	5.42%
	P. 206	9.37%		MISCELANEOS	0.18%

CUADRO No. 1

RECURSOS TOTALES DEL INSTITUTO

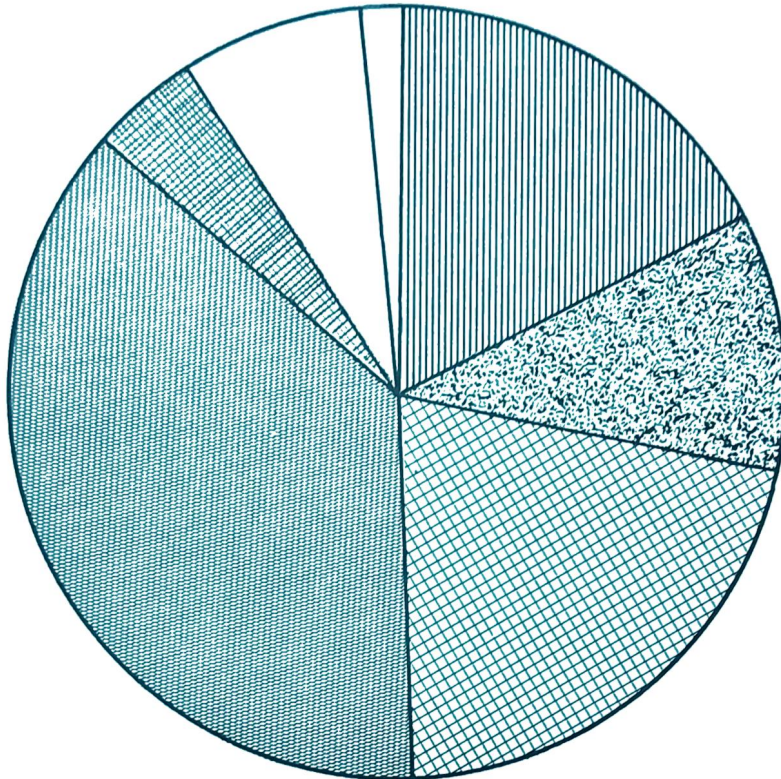
Año Económico 1968-1969
(en miles de dólares)







CUOTA DE LOS ESTADOS MIEMBROS	\$ 3,419
AGENCIA PARA EL DESARROLLO INTERNACIONAL (AID)	198
COMISION DE ENERGIA ATOMICA (AEC)	157
PROGRAMA DE COOPERACION TECNICA DE LA OEA (PCT)	530
INSTITUTO AMERICANO DE INVESTIGACIONES EN CACAO (ACRI)	25
PROGRAMA DE DESARROLLO DE LAS NACIONES UNIDAS (PDNU)	1,011
DONATIVOS Y CONTRIBUCIONES	307
INSTITUTO COLOMBIANO DE REFORMA AGRARIA (INCORA)	\$ 40
GOBIERNO DE CHILE Y CONSFA	53
GOBIERNO DE BRASIL	22
CEPLAC	39
FUNDACION KELLOGG	4
FUNDACION ROCKEFELLER	14
INSTITUTO ECUATORIANO DE REFORMA AGRARIA Y COLONIZACION (IERAC)	82
MINISTERIO DE AGRICULTURA Y CRIA, VENEZUELA	49
INSTITUTO COSTARRICENSE DE ELECTRICIDAD	3
INSTITUTO COSTARRICENSE DE TURISMO	1
INGRESOS MISCELANEOS	<hr/> 10
GRAN TOTAL	\$ 5.657

Gráfico No. 2

RECURSOS TOTALES DEL INSTITUTO

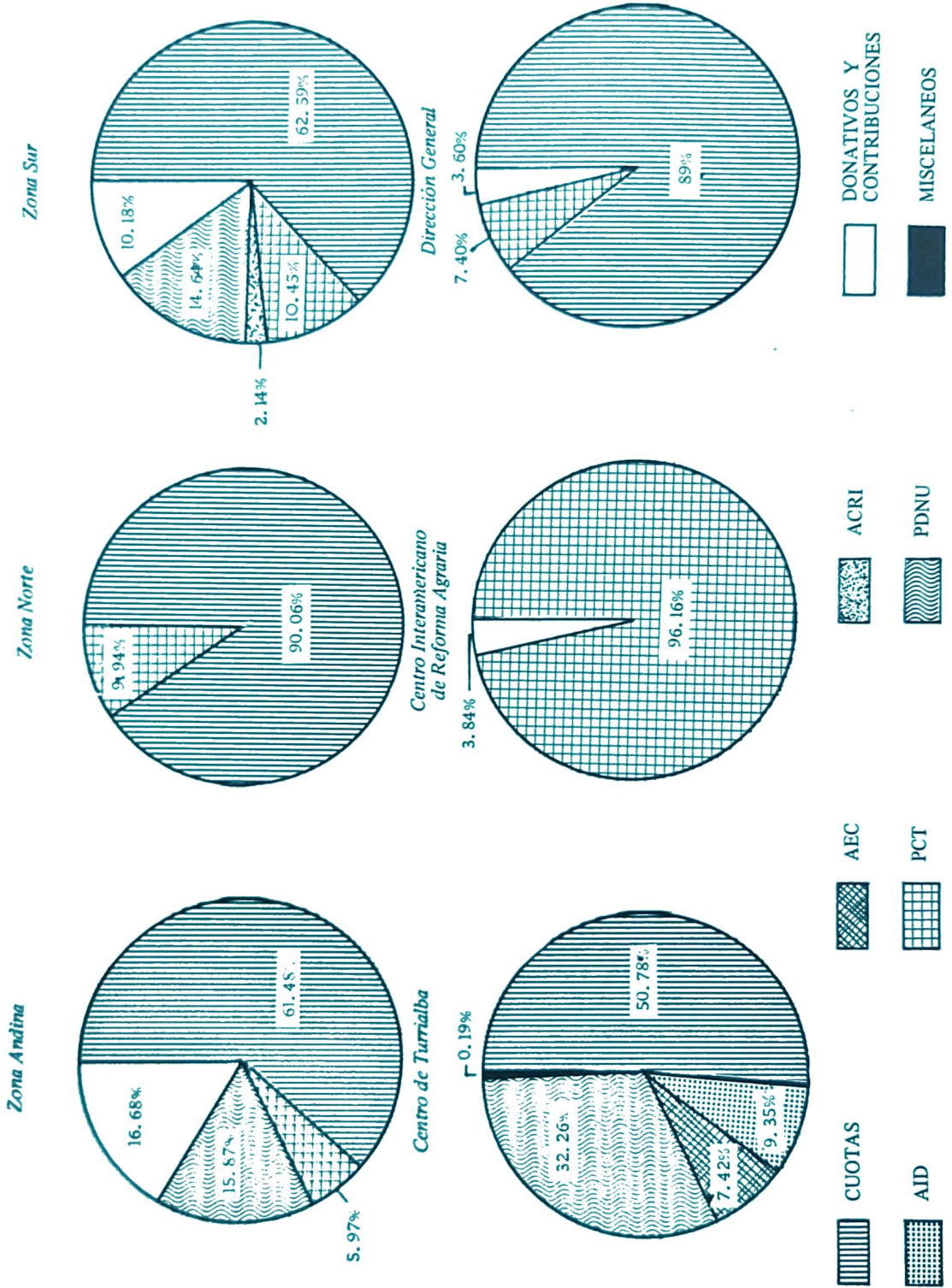
Distribución Global entre Direcciones Regionales, Centros y Dirección General
Año Económico 1968-1969



	DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA ANDINA	17.48%
	DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA NORTE	10.50%
	DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA SUR	20.65%
	CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION, TURRIALBA	37.42%
	CENTRO INTERAMERICANO DE REFORMA AGRARIA (CIRA)	4.61%
	DIRECCION GENERAL	9.34%
	Dirección y Administración	7.75%
	Planeamiento de Programas	1.59%

RECURSOS TOTALES DEL INSTITUTO

Distribución Detallada en las Direcciones Regionales, Centros y la Dirección General
Año Económico 1968-1969



CUADRO No. 2

RECURSOS TOTALES DEL INSTITUTO

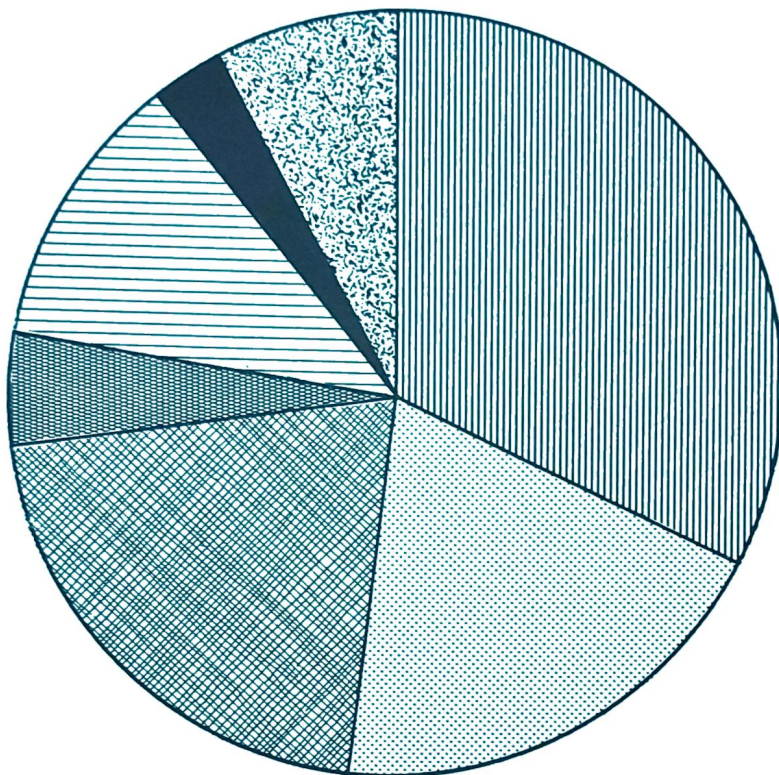
Distribución según el Origen de los Recursos
Año Económico 1968-1969








	TOTAL	IICA	AID	AEC	PCT	ACRI	PDNU	Donativos y otras Contribuciones	Ingresos Miscé- láneos
PROGRAMAS BASICOS									
1. EDUCACION AGRICOLA	\$ 1.824	964	85	16			750	9	
2. INVESTIGACION AGRICOLA	1.090	638	75	141		25	146	65	
3. DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA	1.192	464	28	486				214	
OTRAS ACTIVIDADES (incluyendo Planeamiento de Programas)	209	209							
OTROS GASTOS									
DIRECCION, ADMINISTRACION, Y SERVICIOS GENERALES	1.106	978	10	44			55	19	
COSTOS GENERALES Y PROVISIONES	101	101							
FONDO GENERAL DE TRABAJO	75	65							10
INVERSIONES	60	60					60		
TOTAL	\$ 5,657	3,419	198	157	530	25	1,011	307	10

Gráfico No. 4

RECURSOS TOTALES DEL INSTITUTO

Distribución por Programas Básicos, otras Actividades y Dirección,
Administración, Servicios y Costos Generales
Año Económico 1968-1969



	PROGRAMA BASICO 1	32.24%
	PROGRAMA BASICO 2	19.27%
	PROGRAMA BASICO 3	21.07%
	OTRAS ACTIVIDADES (incluyendo Planeamiento de Programas	3.70%
	DIRECCIONES REGIONALES, ADMINIS- TRACION, SERVICIOS GENERALES	13.03%
	COSTOS GENERALES	2.94%
	DIRECCION GENERAL	7.75%

Cuadro No. 3

RECURSOS TOTALES DEL INSTITUTO

Distribución por Direcciones, Centros y Dirección General
Año Económico 1968-1969
(en miles de dólares)

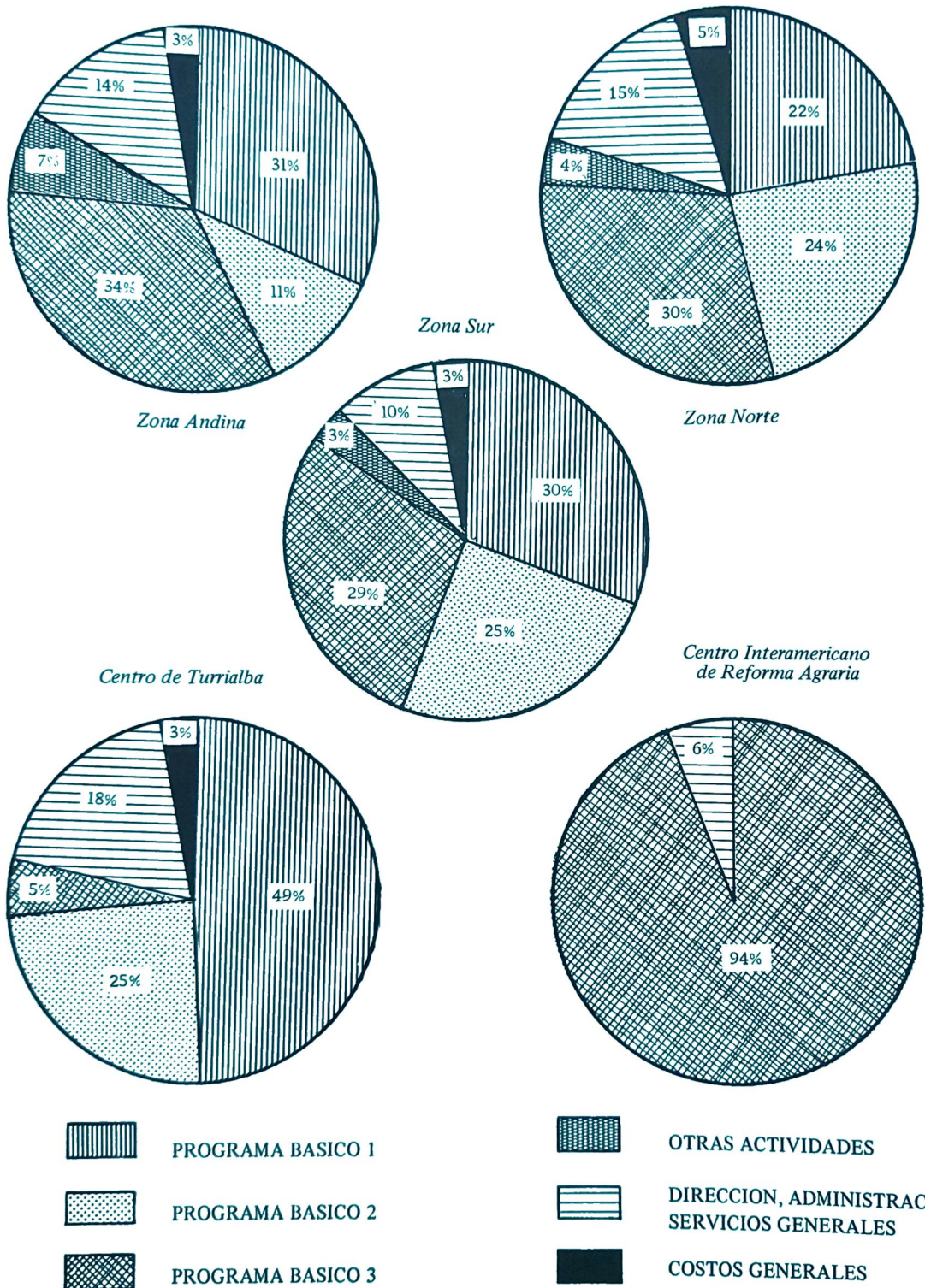
	TOTAL	IICA	AID	AEC	PCT	ACRI	PDNU	Donativos y otras Contribuciones	Ingresos Misceláneos
ZONA ANDINA									
Programas Básicos									
1-1 EDUCACION AGRICOLA	\$ 304	164					136	4	
2-1 INVESTIGACION AGRICOLA	110	110						161	
3-1 DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA	338	118			59				
SUB-TOTAL	752	392			59		136	165	
Otras Actividades									
	68	68							
Dirección y Administración									
DIRECCION	52	52					10		
ADMINISTRACION	52	42					11		
SERVICIOS GENERALES E INVERSION	31	20							
SUB-TOTAL	135	114					21		
TOTAL	955	574			59		157	165	
COSTOS GENERALES Y PROVISIONES (Proporción)									
	34	34							
GRAN TOTAL	989	608			59		157	165	
ZONA NORTE									
Programas Básicos									
1-2 EDUCACION AGRICOLA	129	129							
2-2 INVESTIGACION AGRICOLA	145	145							
3-2 DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA	178	119			59				
SUB-TOTAL	452	393			59				
Otras Actividades									
	21	21							
Dirección y Administración									
DIRECCION	50	50							
ADMINISTRACION	25	25							
SERVICIOS GENERALES	16	16							
SUB-TOTAL	91	91							
TOTAL	564	505							
COSTOS GENERALES Y PROVISIONES (Proporción)									
	30	30							
GRAN TOTAL	594	535			59				
ZONA SUR									
Programas Básicos									
1-3 EDUCACION AGRICOLA	345	340						5	
2-3 INVESTIGACION AGRICOLA	299	67				25	146	61	
3-3 DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA	336	161			122			53	
SUB-TOTAL	980	568			122	25	146	119	
Otras Actividades									
	30	30							
Dirección y Administración									
DIRECCION	32	32					12		
ADMINISTRACION	54	42					13		
SERVICIOS GENERALES E INVERSION	31	18							
SUB-TOTAL	117	92					25		
TOTAL	1.127	690			122	25	171	119	
COSTOS GENERALES Y PROVISIONES (Proporción)									
	41	41							
GRAN TOTAL	1.168	731			122	25	171	119	
CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION									
Programas Básicos									
1-4 EDUCACION AGRICOLA	1.046	331	85	16			614		
2-4 INVESTIGACION AGRICOLA	536	316	75	141				4	
3-4 DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA	94	66	28						
SUB-TOTAL	1.676	713	188	157			614	4	

Dirección y Administración									
DIRECCIÓN	62	62						33	
ADMINISTRACION	124	81	10						
OFICINA DE INGENIERIA	77	77						36	
SERVICIOS GENERALES E INVERSION	117	81							
<hr/>									
SUB-TOTAL	380	301	10					69	
<hr/>									
TOTAL	2.056	1.014	198	157				683	4
<hr/>									
COSTOS GENERALES Y PROVISIONES (Proporción)	61	61							
<hr/>									
GRAN TOTAL	2.117	1.075	198	157				683	4
<hr/>									
Centro Interamericano de Reforma Agraria									
3 DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA	246				246				
ADMINISTRACION	15				5				10
<hr/>									
TOTAL	261				251				10
<hr/>									
Dirección General									
DIRECCION	298	250			39				9
ADMINISTRACION	87	87							
SERVICIOS GENERALES	43	43							
<hr/>									
SUB-TOTAL	428	380			39				9
<hr/>									
OTRAS ACTIVIDADES (Planeamiento de Programas)	90	90							
<hr/>									
TOTAL	528	470			39			9	10
<hr/>									
GRAN TOTAL	5.657	3.419	198	157	530	25	1.011	307	10
<hr/>									

Gráfico No. 5

RECURSOS TOTALES DEL INSTITUTO

Distribución en las Direcciones Regionales y Centros, por Programas Básicos, otras Actividades y Dirección, Administración, Servicios y Costos Generales
Año Económico 1968-1969



CUADRO No. 4
RECURSOS TOTALES DEL INSTITUTO

Distribución en Programas Básicos, otras Actividades, Dirección, Administración
Servicios y Costos Generales, por Zonas, Centros y Dirección General
Año Económico 1968-1969
(en miles de dólares)

	TOTAL	IICA	AID	AEC	PCT	ACRI	PDNU	Donativos y otras Contribuciones	Ingresos Misceláneos
PROGRAMA BASICO 1									
Educación Agrícola									
ZONA ANDINA	304	164					136	4	
ZONA NORTE	129	129							
ZONA SUR	345	340						5	
CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION	1.046	331	85	16			614		
SUB-TOTAL									
	1.824	964	85	16			750	9	
PROGRAMA BASICO 2									
Investigación Agrícola									
ZONA ANDINA	110	110							
ZONA NORTE	145	145							
ZONA SUR	299	67				25	146	61	
CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION	536	316	75	141				4	
SUB-TOTAL									
	1.090	638	75	141		25	146	65	
PROGRAMA BASICO 3									
Desarrollo Rural y Reforma Agraria									
ZONA ANDINA	338	118			59			161	
ZONA NORTE	178	119			59				
ZONA SUR	336	161			122			53	
CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION	94	66	28						
CENTRO INTERAMERICANO DE REFORMA AGRARIA	246				246				
SUB-TOTAL									
	1.192	464	28		486			214	
TOTAL DE PROGRAMAS									
	4.106	2.066	188	157	486	25	896	288	
OTRAS ACTIVIDADES									
ZONA ANDINA									
ZONA NORTE	68	68							
ZONA SUR	21	21							
PLANEAMIENTO DE PROGRAMAS	30	30							
	90	90							
SUB-TOTAL									
	209	209							
DIRECCION (Zonas y Centros)									
ZONA ANDINA	52	52							
ZONA NORTE	50	50							
ZONA SUR	32	32							
CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION	62	62							
SUB-TOTAL									
	196	196							
ADMINISTRACION (Zonas y Centros)									
ZONA ANDINA	52	42					10		
ZONA NORTE	25	25							
ZONA SUR	54	42					12		
CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION	201	158	10				33		
CENTRO INTERAMERICANO DE REFORMA AGRARIA	15				5			10	
SUB-TOTAL									
	347	267	10		5		55	10	
SERVICIOS GENERALES (Zonas y Centros)									
ZONA ANDINA	20	20							
ZONA NORTE	16	16							
ZONA SUR	18	18							
CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION	81	81							
SUB-TOTAL									
	135	135							
DIRECCION GENERAL									
DIRECCION	298	250			39			9	
ADMINISTRACION	87	87							
SERVICIOS GENERALES	43	43							
SUB-TOTAL									
	428	380			39			9	
COSTOS GENERALES Y PROVISIONES									
ZONA ANDINA	34	34							
ZONA NORTE	30	30							
ZONA SUR	41	41							
CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION	61	61							
SUB-TOTAL									
	166	166							

INVERSIONES									
ZONA ANDINA								11	
ZONA SUR								13	
CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION								36	10
									<hr/>
SUB-TOTAL								60	10
									<hr/>
TOTAL GENERAL	5.657	3.419	198	157	530	25	1.011	307	10
									<hr/>

CUADRO No.4 Hoja 2

CUADRO No. 5

RECURSOS TOTALES DEL INSTITUTO

Distribución Resumida en Programas Básicos, por Costo del Personal y otros Gastos
Año Económico 1968-1969
(en miles de dólares)

	TOTAL	IICA	AID	AEC	PCT	ACRI	PDNU	Donativos y otras Contribuciones	Ingresos Misceláneos
PROGRAMA BASICO 1									
Educación Agrícola									
COSTO DEL PERSONAL	\$ 1.111	533	57	10			503		
OTROS GASTOS	713	431	28	6			247	9	
SUB-TOTAL	1.824	964	85	16			750	9	
PROGRAMA BASICO 2									
Investigación Agrícola									
COSTO DEL PERSONAL	655	380	50	84		25	98	34	
OTROS GASTOS	435	258	25	57			48	31	
SUB-TOTAL	1.090	638	75	141		25	146	65	
PROGRAMA BASICO 3									
Desarrollo Rural y Reforma Agraria									
COSTO DEL PERSONAL	778	358	18		292			110	
OTROS GASTOS	414	106	10		194			104	
SUB-TOTAL	1.192	464	28		486			214	
TOTAL PROGRAMAS	4.106	2.066	188	157	486	25	896	288	

Cuadro 5 No. 2

OTRAS ACTIVIDADES (Incluyendo Plan. de Prog.)
 DIRECCIONES REGIONALES
 ADMINISTRACION , DIRECCIONES REGIONALES
 SERVICIOS GENERALES, DIRECC. REGIONALES
 COSTOS GENERALES
 INVERSIONES

209	209								
196	196								
347	267	10	5	55	10				
135	135								
166	166								
70	70			60					10
<u>1.123</u>	<u>973</u>	<u>10</u>	<u>5</u>	<u>115</u>	<u>10</u>				<u>10</u>

SUB-TOTAL

DIRECCION GENERAL

DIRECCION
 ADMINISTRACION
 SERVICIOS GENERALES

298	250		39		9				
87	87								
43	43								
<u>428</u>	<u>380</u>		<u>39</u>		<u>9</u>				

SUB-TOTAL

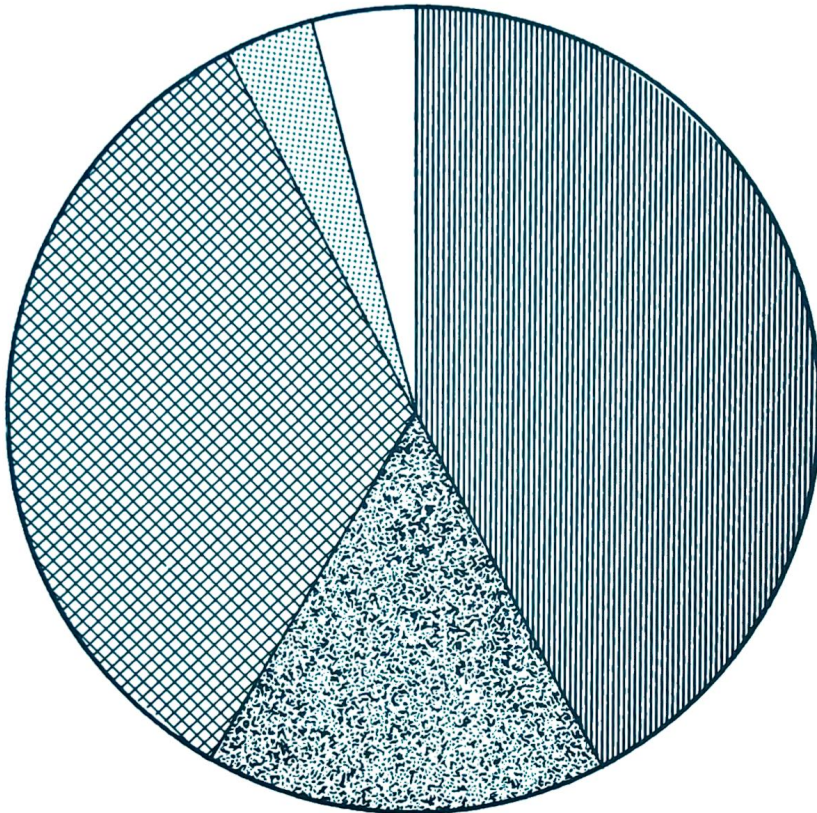
GRAN TOTAL

\$ 5.657	3.419	198	157	530	25	1.011	307		10
----------	-------	-----	-----	-----	----	-------	-----	--	----

GRAFICO No. 5a

RECURSOS TOTALES DEL INSTITUTO

*Distribución en Costos de Personal, Gastos de Operación,
Gastos Fijos e Inversiones
Año Económico 1968-1969*



SUELDOS

42.04 %



SUBSIDIOS Y OTROS COSTOS DE PERSONAL

16.19 %



GASTOS DE OPERACION

34.84 %



GASTOS FIJOS

3.09 %



INVERSIONES

3.84 %

CUADRO No. 6

RECURSOS TOTALES DEL INSTITUTO

Distribución Detallada en Programas Básicos, por Costos del Personal y otros Gastos por Direcciones Regionales y Centros

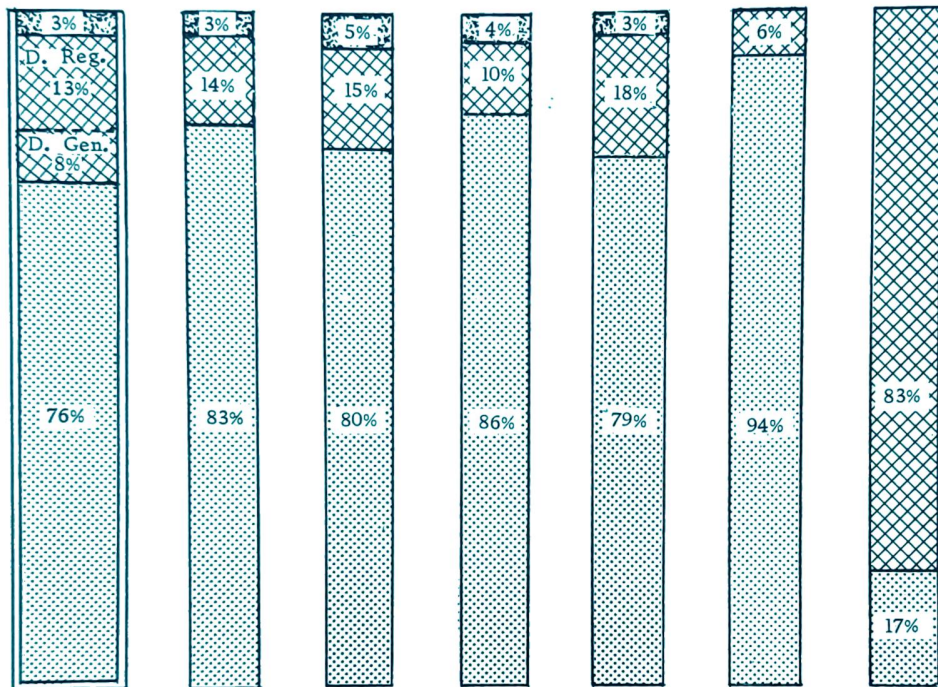
Año Económico 1968-1969
(en miles de dólares)

	TOTAL	IICA	AID	AEC	PCT	ACRI	PDNU	Donativos y otras Contribuciones	Ingresos Misceláneos
PROGRAMA BASICO 1									
Educación Agrícola									
ZONA ANDINA									
COSTOS DEL PERSONAL	183	91					92		
OTROS GASTOS	121	73					44	4	
ZONA NORTE									
COSTOS DEL PERSONAL	71	71							
OTROS GASTOS	58	58							
ZONA SUR									
COSTOS DEL PERSONAL	188	188							
OTROS GASTOS	157	152							5
CENTRO DE TURRIALBA									
COSTOS DEL PERSONAL	662	183	57	10			412		
OTROS GASTOS	384	148	28	6			202		
SUB-TOTAL	1.824	964	85	16			750	9	
PROGRAMA BASICO 2									
Investigación Agrícola									
ZONA ANDINA									
COSTOS DEL PERSONAL	66	66							
OTROS GASTOS	44	44							
ZONA NORTE									
COSTOS DEL PERSONAL	86	86							
OTROS GASTOS	59	59							
ZONA SUR									
COSTOS DEL PERSONAL	198	40				25	98	35	
OTROS GASTOS	101	27					48	26	
CENTRO DE TURRIALBA									
COSTOS DEL PERSONAL	322	188	50	84					
OTROS GASTOS	214	128	25	57				4	
SUB-TOTAL	1.090	638	75	141		25	146	65	
PROGRAMA BASICO 3									
Desarrollo Rural y Reforma Agraria									
ZONA ANDINA									
COSTOS DEL PERSONAL	210	91			36			83	
OTROS GASTOS	128	27			23			78	
ZONA NORTE									
COSTOS DEL PERSONAL	128	92			36				
OTROS GASTOS	50	27			23				
ZONA SUR									
COSTOS DEL PERSONAL	226	125			74			27	
OTROS GASTOS	110	36			48			26	
CENTRO DE TURRIALBA									
COSTOS DEL PERSONAL	69	51	18						
OTROS GASTOS	25	15	10						
CENTRO INTERAMERICANO DE REFORMA AGRARIA									
COSTOS DEL PERSONAL	149				149				
OTROS GASTOS	97				97				
SUB-TOTAL	1.192	464	28		486			214	
TOTAL PROGRAMAS	4.106	2.066	188	157	486	25	896	288	
OTRAS ACTIVIDADES									
DIRECCIONES REGIONALES, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES									
COSTOS GENERALES Y PROVISIONES	678	598	10		5		55	10	
DIRECCION GENERAL	166	166							
INVERSIONES	428	380			39			9	
	70						60		10
TOTAL GENERAL	5.657	3.419	198	157	530	25	1.011	307	10

Gráfico No. 6

RECURSOS TOTALES DEL INSTITUTO

Distribución Proporcional por Programas, Dirección y Administración y Costos Generales
Año Económico 1968-1969



TOTALES

DIRECCION REGIONAL
ZONA ANDINA

DIRECCION REGIONAL
ZONA NORTE

DIRECCION REGIONAL
ZONA SUR

CENTRO DE
TURRIALBA

CENTRO INTER. DE
REFORMA AGRARIA

DIRECCION GENERAL



PROGRAMAS



DIRECCION Y
ADMINISTRACION



COSTOS
GENERALES

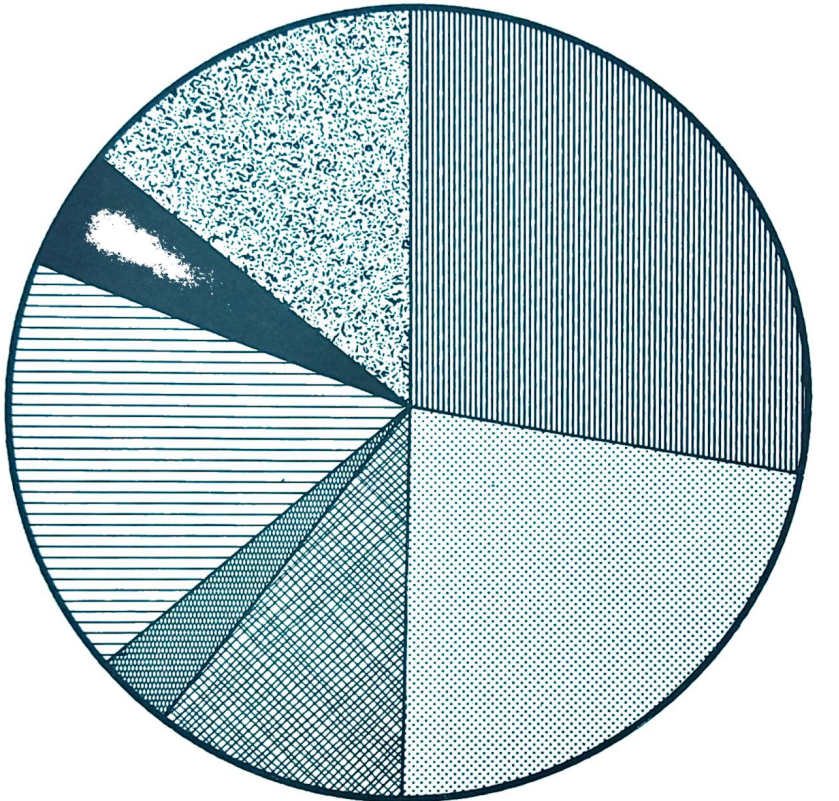
PRESUPUESTO DEL INSTITUTO
FINANCIADO CON LAS CUOTAS DE LOS ESTADOS MIEMBROS

Esta parte incluye únicamente información relacionada con los recursos del Instituto originados en las cuotas de los Estados Miembros. Por lo tanto, no incluye otros recursos recibidos para su sostenimiento.

Los cuadros numéricos y las representaciones gráficas se refieren a las cifras de recursos por sólo cuotas de los Estados Miembros.

*PRESUPUESTO DEL INSTITUTO
FINANCIADO CON LAS CUOTAS DE LOS ESTADOS MIEMBROS*

*Distribución por Programas Básicos, otras Actividades y Dirección,
Administración, Servicios Generales y Costos Generales
Año Económico 1968-1969*










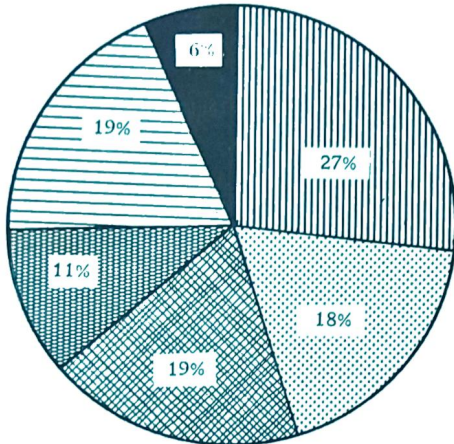
	PROGRAMA BASICO 1	28 %
	PROGRAMA BASICO 2	19 %
	PROGRAMA BASICO 3	14 %
	OTRAS ACTIVIDADES	6 %
	DIRECCIONES REGIONALES, ADMINISTRACION, SERVI- CIOS GENERALES	17 %
	COSTOS GENERALES	5 %
	DIRECCION GENERAL	11 %

Gráfico No. 8

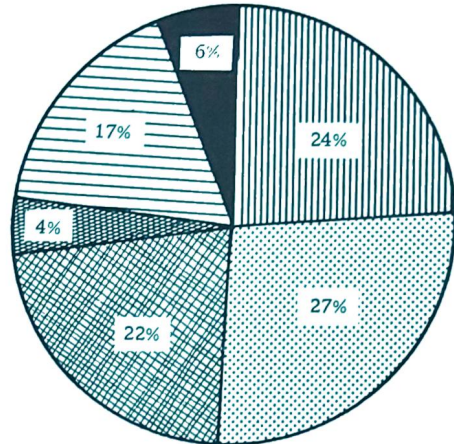
**PRESUPUESTO DEL INSTITUTO
FINANCIADO CON LAS CUOTAS DE LOS ESTADOS MIEMBROS**

*Distribución en las Direcciones Regionales y Centro de Turrialba, por Programas Básicos,
Otras Actividades y Dirección, Administración, Servicios y Costos Generales
Año Económico 1968-1969*

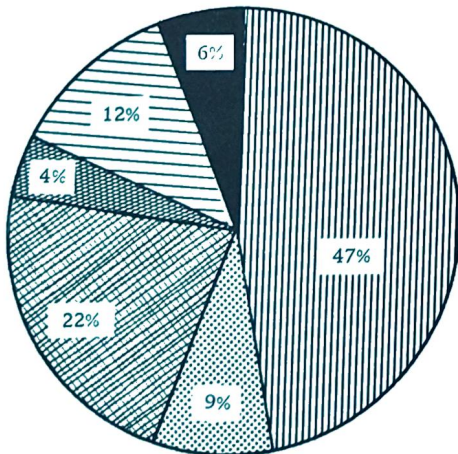
Zona Andina



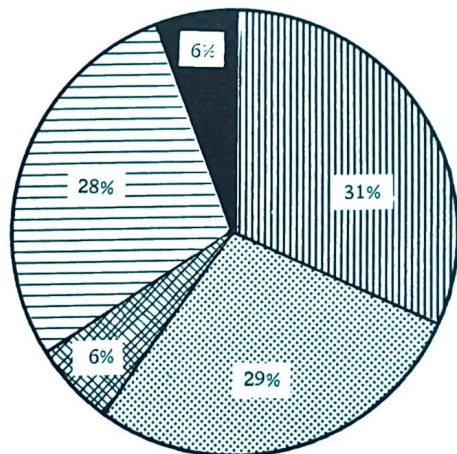
Zona Norte



Zona Sur



Centro de Turrialba



PROGRAMA BASICO 1



PROGRAMA BASICO 2



PROGRAMA BASICO 3



OTRAS ACTIVIDADES



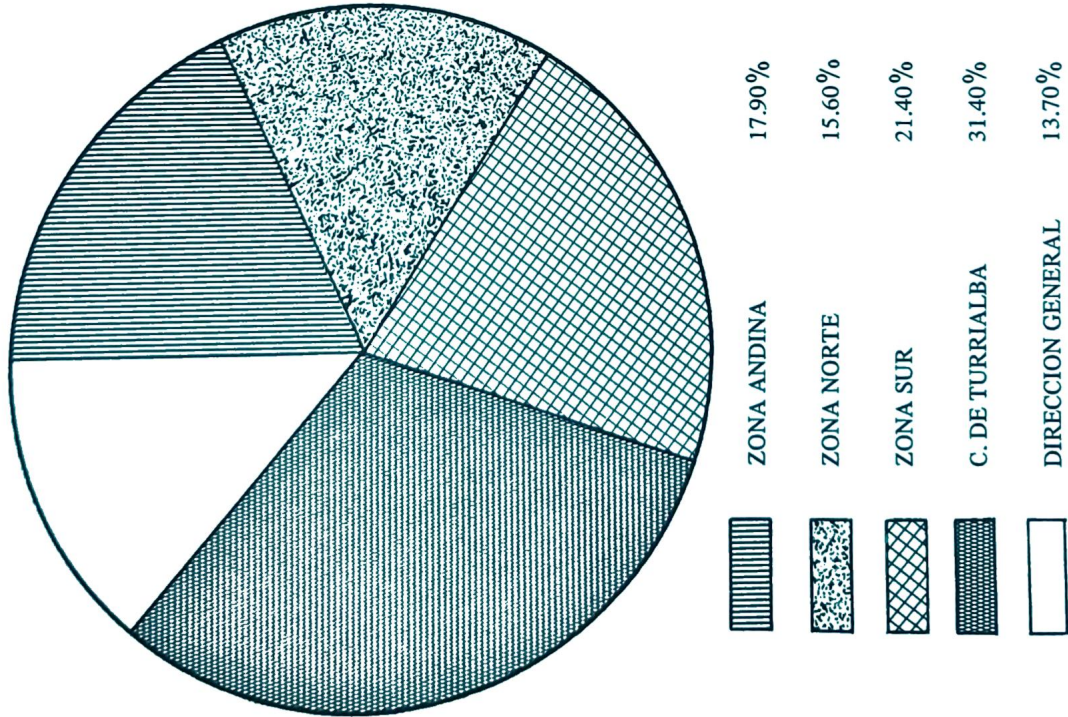
DIRECCION, ADMINISTRACION,
SERVICIOS GENERALES



COSTOS GENERALES

**PRESUPUESTO DEL INSTITUTO
FINANCIADO CON LAS CUOTAS DE LOS ESTADOS MIEMBROS**
*Distribución por Direcciones Regionales, Centros y Dirección General
Años 1968-1969 y 1969-1970*

1968-69



1969-70

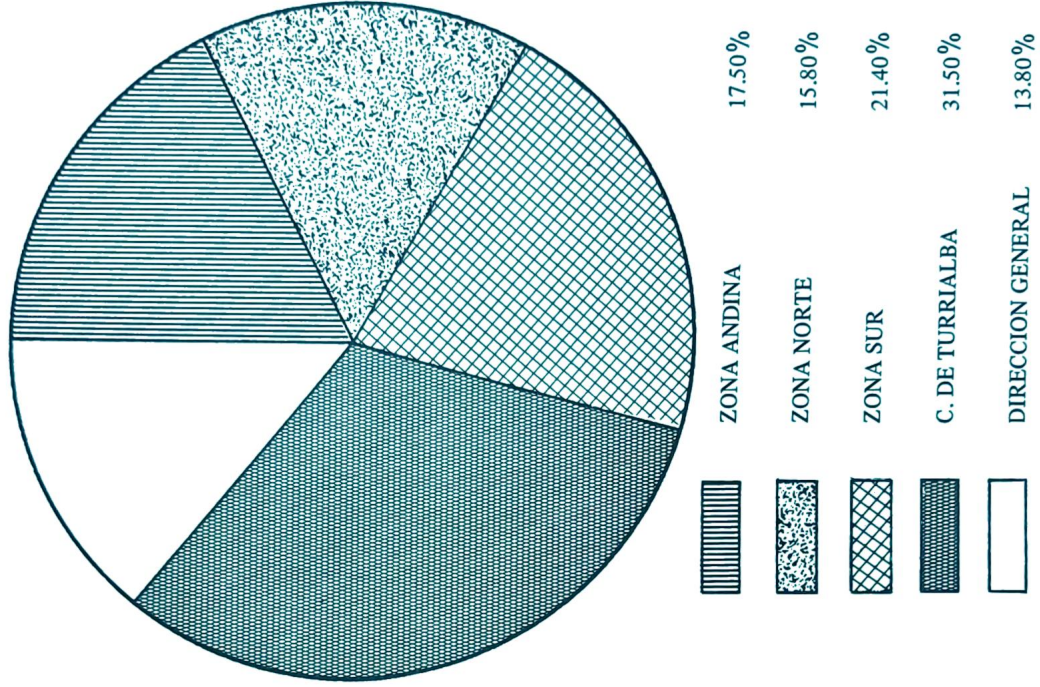


Gráfico No. 10

PRESUPUESTO DEL INSTITUTO
FINANCIADO CON LAS CUOTAS DE LOS ESTADOS MIEMBROS

Aumento Anual del Presupuesto y Análisis de la Composición del Aumento
Años 1967-1968 y 1968-1969

Miles de
Dólares
- 4.000

- 3.600

- 3.400

- 3.200

- 2.800

- 2.400

- 2.000

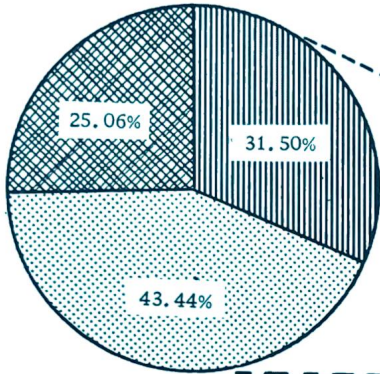
- 1.600

- 1.200

- 800

- 400

- 0



AUMENTO NORMAL EN EL
COSTO DEL PERSONAL
ACTUAL



AUMENTO NORMAL EN
LOS GASTOS DE OPERA-
CION Y GASTOS FIJOS AC-
TUALES



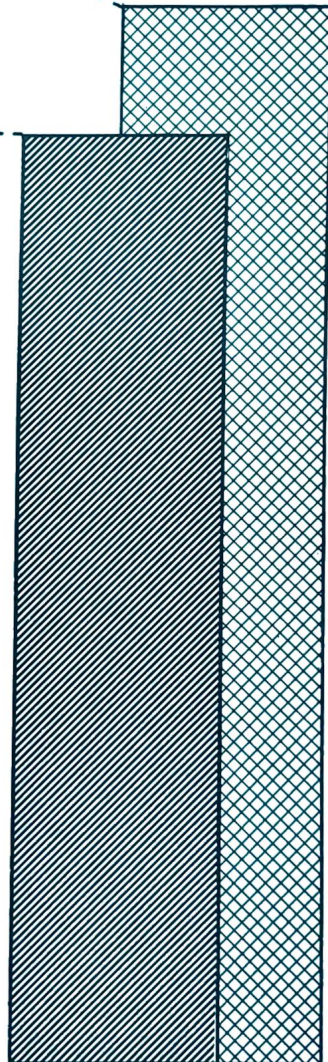
NUEVAS ACTIVIDADES



1967-1968



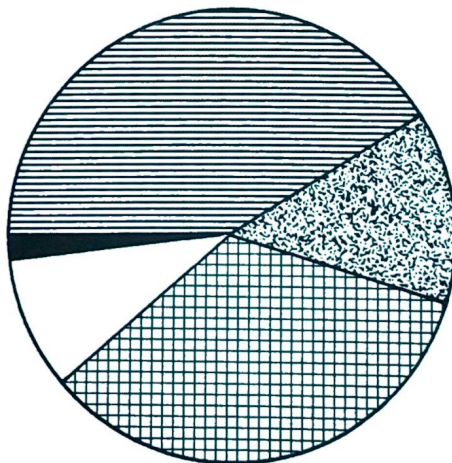
1968-1969



**PRESUPUESTO DEL INSTITUTO
FINANCIADO CON LAS CUOTAS DE LOS ESTADOS MIEMBROS**

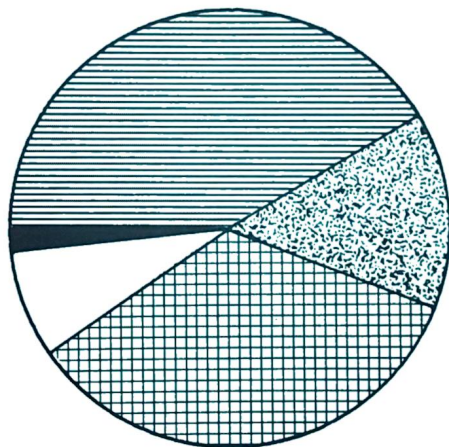
*Distribución por Sueldos, Subsidios y otros Gastos del Personal,
Gastos de Operación, Gastos Fijos e Inversiones
Años 1966-1967 - 1967-1968 - 1968-1969*

GASTOS EFECTIVOS
Año 1966-1967



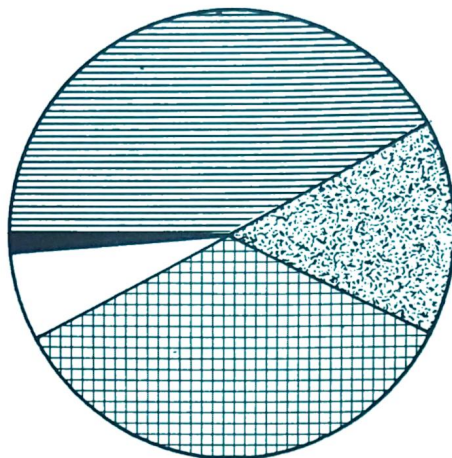
	SUELDOS	41.47%
	SUBSIDIOS Y OTROS GASTOS DE PERSONAL	13.97%
	GASTOS DE OPERACION	33.67%
	GASTOS FIJOS	9.89%
	INVERSIONES	1.00%

PRESUPUESTO APROBADO
Año 1967-1968



	SUELDOS	41.97%
	SUBSIDIOS Y OTROS GASTOS DE PERSONAL	14.52%
	GASTOS DE OPERACION	34.23%
	GASTOS FIJOS	8.19%
	INVERSIONES	1.09%

PROYECTO DE PRESUPUESTO
Año 1968-1969



	SUELDOS	42.47%
	SUBSIDIOS Y OTROS GASTOS DE PERSONAL	15.22%
	GASTOS DE OPERACION	35.23%
	GASTOS FIJOS	6.49%
	INVERSIONES	0.59%

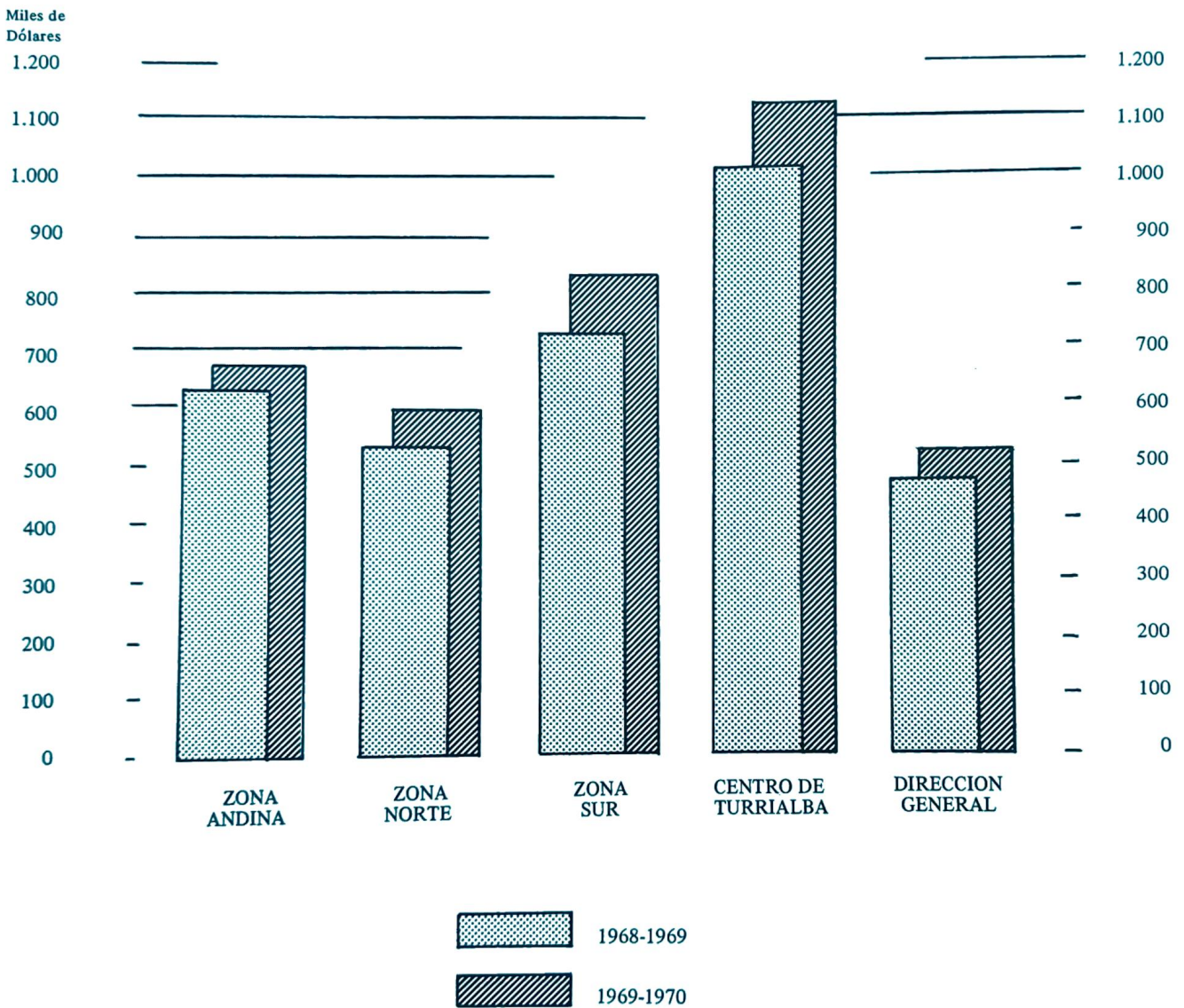
NOTA EXPLICATIVA A LA DISTRIBUCION DE LOS PRESUPUESTOS DE TRES AÑOS

1. Sueldos del Personal. Incluye los sueldos del personal directivo, administrativo y técnico que está comprendido dentro de los escalafones del Instituto.
2. Subsidios y Otros Gastos del Personal. Incluye la cuota del IICA para el Plan de Retiro de la Unión Panamericana y para el Provident Plan, seguros varios para el personal, provisión para el pago de la licencia trienal del personal internacional y seguros sociales y aguinaldo de Navidad en los países en que es obligatorio por las leyes sociales, para el personal auxiliar.
3. Gastos de Operación. Agrupa las partidas de Viajes, Suministros y Servicios Generales, Publicaciones, Adiestramiento, Gastos de Representación, y los salarios y otros costos de seguros, etc., de jornaleros, obreros, asistentes de laboratorio y maestros de la Escuela Primaria del Centro de Turrialba (trabajadores no incluidos dentro de los escalafones del Instituto), con sus correspondientes costos adicionales de personal tales como seguros y aguinaldo de Navidad.
4. Gastos Fijos. Comprende los honorarios de los Auditores Externos, pagos por asesoría legal, la contribución del IICA al Programa de Desarrollo de las Naciones Unidas (hasta 1967-1968), el Servicio de la Deuda, las aportaciones destinadas a reintegrar partidas gastadas del Fondo General de Trabajo y gastos generales del personal, tales como subsidio de instalación, prestaciones legales de tipo laboral, reclutamiento, repatriación y traslados y reembolso del impuesto sobre la renta al personal internacional que reside en su propio país.
5. Inversiones. Abarca las compras de mobiliario, equipo de oficina, de laboratorio, instalaciones, libros para biblioteca, ampliaciones y mejoras en las construcciones y los gastos relativos al estudio del programa adicional de construcción.

Gráfico No. 12

*PRESUPUESTO DEL INSTITUTO
FINANCIADO CON LAS CUOTAS DE LOS ESTADOS MIEMBROS*

*Detalle del Presupuesto Proyectado para los Próximos Dos Años para Mostrar los Aumentos
por Direcciones Regionales, Centro de Turrialba y Dirección General*



CUADRO Nº 7

PROYECCION DE GASTOS DE PRESUPUESTOS

Años 1964-1965 a 1969-1970

	Según Presupuesto				Proyec	Proyec
	1964- 1965	1965- 1966	1966- 1967	1967- 1968	ción Final 1968- 1969	ción 1969- 1970
<u>Zona Andina</u>						
Presupuesto Básico	213	296	390	480	574	623
Costos Generales	37	47	46	51	34	35
Sub-Total	250	343	436	531	608	658
Porcentaje	12,7	14,9	16,0	17,4	17,8	17,5
<u>Zona Norte</u>						
Presupuesto Básico	187	259	333	410	505	563
Costos Generales	15	23	27	31	30	33
Sub-Total	202	282	360	441	535	596
Porcentaje	10,2	12,2	13,3	14,4	15,6	15,8
<u>Zona Sur</u>						
Presupuesto Básico	268	360	462	564	690	761
Costos Generales	46	58	56	61	41	43
Sub-Total	314	418	518	625	731	804
Porcentaje	15,9	18,1	19,1	20,4	21,4	21,4
<u>Centro de Enseñanza e Investigación</u>						
Presupuesto Básico	707	753	868	914	1.014	1.121
Costos Generales	149	145	118	113	61	63
Sub-Total	856	898	986	1.027	1.075	1.184
Porcentaje	43,4	38,9	36,3	33,6	31,5	31,5
<u>Sumario</u>						
Presupuesto Básico	1.375	1.668	2.053	2.368	2.783	3.068
Costos Generales	247	273	247	256	166	174
Total	1.622	1.941	2.300	2.624	2.949	3.242
Porcentajes	82,2	84,1	84,7	85,8	86,3	86,2
<u>Dirección y Admin.</u>						
Total	351	367	414	435	470	519
Porcentaje	17,8	15,9	15,3	14,2	13,7	13,8
Gran Total	\$1.973	2.308	2.714	3.059	3.419	3.761
Aumento Anual	\$	335	406	345	360	342
Porcentaje Aumento	%	17,0	17,6	12,7	11,8	10,0

PARTE II
PROGRAMAS

P A R T E II

P R O G R A M A S

De acuerdo con el sistema aprobado por la Junta Directiva en su reunión de Río de Janeiro, en Abril de 1967, todas las actividades que realiza el IICA se agrupan en tres Programas Básicos denominados, respectivamente:

1. Educación Agrícola
2. Investigación Agrícola
3. Desarrollo Rural y Reforma Agraria.

Objetivos inmediatos del IICA.

Siguiendo la política de la Nueva Dimensión, que respalda la Junta Directiva, y atendiendo a las prioridades fijadas en dicha política, los tres Programas Básicos mencionados tienen por objeto:

Promover el mejoramiento de las instituciones de (1) Educación Agrícola Superior, (2) Investigación Agrícola, y (3) Desarrollo Rural y Reforma Agraria de los Estados Miembros, como instrumentos esenciales para (1) incrementar, (2) difundir y (3) aplicar los conocimientos científicos y técnicos para acelerar el desarrollo económico y social de las Américas.

Fundamentos y antecedentes del sistema.

La manera como se originó el sistema de tres programas, los antecedentes y fundamentos que apoyan a cada uno de ellos, los criterios utilizados para elaborarlos, etc, están detallados en el documento de referencia, "Antecedentes de los Programas del IICA 1968-1969", reproducido del Programa-Presupuesto alterno, 1967-1968, conocido y aprobado por la Junta Directiva en Río de Janeiro. No es necesario, por consiguiente, repetirlos aquí.

Se dará, en cambio, un resumen breve que evite la consulta demasiado frecuente al documento de referencia, presentándose en forma detallada los cambios habidos en el último año, y desde luego, las actividades que fundamentan los gastos presupuestados para el período 1968-1969.

Base General

Los tres Programas Básicos son de carácter continental. En conjunto cubre no solamente todas las actividades actuales del IICA sino también las que puede emprender en un futuro previsible dentro de la política, los objetivos y las prioridades de la Nueva Dimensión.

Cada Programa Básico desarrolla actividades en las tres Zonas del IICA y en sus centros básicos como el Centro de Enseñanza e Investigación en Turrialba, Costa Rica; el Centro de Investigación y Enseñanza para la Zona Templada en La Estanzuela, Uruguay; el Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria en Bogotá, Colombia, a través de Proyectos específicos, con objetivos y metas definidas. Dentro de cada Programa Básico se tiende a una coordinación de todos los Proyectos como lo muestra el diagrama siguiente, y como se ilustra en la página N.º. 50 del documento de referencia "Antecedentes de los Programas del IICA 1968-1969".

PROGRAMAS BASICOS DEL DESARROLLO INSTITUCIONAL			
DIRECCION GENERAL			
ZONA ANDINA	EDUCACION	INVESTIGACION	DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA
ZONA NORTE	EDUCACION	INVESTIGACION	DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA
ZONA SUR	EDUCACION	INVESTIGACION	DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA
CENTROS PROPIOS DEL IICA			

Esta coordinación si bien mejor ajustada que en el Programa-Presupuesto anterior, dista todavía de ser perfecta. Ello se debe a la necesidad de escalonar la transición de los 22 Programas Técnicos anteriores a los 3 Programas Básicos actuales, a fin de no dislocar actividades útiles en marcha; a las limitaciones temporales impuestas por contratos y convenios negociados antes de instaurarse el nuevo sistema, que son origen de los fondos que sostienen aproximadamente una mitad de las actividades del IICA; al conocimiento imperfecto de algunos de los factores de decisión pertinentes, que obliga a realizar estudios precisos para refinar y profundizar el diagnóstico de la situación antes de dar un rumbo definitivo a nuevas actividades. El proceso de ajuste, sin embargo, es continuo.

NOTA:

Con el fin de poder identificar con mayor facilidad los programas y proyectos y su ubicación geográfica, se ha adoptado una codificación de cifras y letras que se explica como sigue:

Primera cifra: Se refiere al programa básico: 1 para Educación Agrícola; 2 para Investigación Agrícola; 3 para Desarrollo Rural y Reforma Agraria.

Segunda letra: Se refiere a la Dirección Regional o Centro: A para la Dirección Regional de la Zona Andina; N para la Zona Norte; S para la Zona Sur; T para el Centro de Enseñanza e Investigación de Turrialba; y C para el Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria (CIRA).

Tercera cifra: Se refiere a los proyectos comprendidos en cada programa básico, y serán numerados consecutivamente.

Por ejemplo, el Programa de Educación Agrícola (1), de la Zona Andina (A) que comprende un proyecto básico (1), se refiere como sigue:

1.A.1.

Otro ejemplo: el programa de Investigación Agrícola (2) de la Zona Sur (S) que comprende un proyecto (1), se codifica como sigue:

2.S.1.

PROGRAMA BASICO 1

1968-69

Educación Agrícola

El objetivo de este programa es:

Promover el desarrollo de las instituciones de educación agrícola con miras al mejoramiento de los programas educativos en las ciencias agrarias.

Sus fundamentos y antecedentes figuran en extenso en el documento de referencia, "Antecedentes de los Programas".

Se desarrolla a través de las distintas dependencias administrativas del IICA, de la siguiente manera:

1. Zona Andina

- Proyecto 1.A.1. Mejoramiento de la Función Institucional
- Proyecto 1.A.2. Educación Profesional (*Sub proyectos de la función*)
- Proyecto 1.A.3. Textos y Materiales de Enseñanza

2. Zona Norte

- Proyecto 1.N.1. Mejoramiento de las Instituciones de Educación Agrícola Superior
- Proyecto 1.N.2. Mejoramiento de las Instituciones de Educación Agrícola Superior en las Antillas

3. Zona Sur

- Proyecto 1.S.1. Enseñanza para Graduados (*detalle*)
- Proyecto 1.S.2. Enseñanza a Nivel de Facultad y Comunicación en la Universidad

4. Centro de Enseñanza e Investigación (CEI)

- Proyecto 1.T.1. Escuela para Graduados
- Proyecto 1.T.2. Asesoramiento a la Educación Agrícola

En las páginas siguientes se presenta este Programa Básico en forma más detallada.

ZONA ANDINA

En esta Zona el Programa Básico 1 ha tenido solamente ligeras modificaciones respecto al año anterior. Se han refundido sus diversos Sub-Proyectos para lograr un manejo más ágil y flexible de las operaciones.

Proyecto 1.A.1.- Mejoramiento de la Función Institucional

Objetivo:

Este Proyecto tiene por objetivo el fortalecimiento de las instituciones de educación agrícola superior mediante el mejoramiento de su estructura, plan de estudios, métodos, etc.

Metas:

Sus metas para los próximos dos años son:

- a. Llevar a las facultades de agronomía y similares el concepto del auto-estudio y sistema de acreditación como instrumento de mejoramiento institucional para posterior adopción por esas facultades.
- b. Desarrollar entre las facultades, mediante reuniones de decanos y del comité regional de los mismos, un mayor acercamiento para fines de cooperación entre sí con el Programa de Educación Agrícola Superior del IICA.
- c. Promover el establecimiento de asociaciones nacionales de instituciones de Educación Agrícola Superior y el establecimiento de un Consejo Regional para la Zona Andina que estimule y coordine los estudios de postgrado en los países de la Zona.

Actividades:

Durante el ejercicio 1968-69 se prevé la realización de las siguientes actividades:

1. Conferencia del Comité Regional de Decanos.
2. Promoción del Estudiante y Desarrollo de Asociaciones Nacionales de Educación Agrícola Superior.
3. Reunión Nacional de Educación Agrícola Superior.
4. Reunión Nacional de Educación Agrícola.
5. Promoción del Autoestudio y Sistema de Acreditación en las Facultades de la Zona Andina.

Además, durante todo el año se brindará asesoramiento, por los medios más adecuados que sea posible utilizar, a todas las instituciones de la Zona que lo soliciten para mejorar su organización.

Fecha de terminación o revisión X: (Tentativa)

Junio 1972.

X Al terminar el plazo de un Proyecto éste será evaluado y a) terminará; o b) será reformulado con metas adicionales para otro plazo determinado.

PROYECTO 1.A.2.- Educación Profesional

Objetivo:

Este proyecto tiene por objeto mejorar la capacidad técnica y docente del profesorado y lograr, por esta vía, el fortalecimiento de las instituciones de educación agrícola superior de la Zona.

Metas:

En dos años:

- a. Promover el mejoramiento del personal proporcionando a los profesores oportunidades en becas para estudios de especialización, entrenamiento en servicio, cursos cortos específicos, seminarios y simposios sobre los problemas de la enseñanza en determinadas disciplinas y los métodos para mejorarla.
- b. Capacitar a cuando menos 120 profesores universitarios de la Zona Andina en Metodología de la Enseñanza Universitaria y en otros recursos educativos que aceleren el proceso de aprendizaje estudiantil.
- c. Disponer de información básica sobre enseñanza universitaria en las Facultades de Agronomía de la Zona Andina en relación con los métodos didácticos utilizados por los profesores y estudios comparativos sobre Metodología de la Enseñanza para la mejor orientación de los programas de capacitación organizados por el proyecto de formación profesional del IICA.
- d. Disponer de información básica sobre el proceso de aprendizaje de los estudiantes universitarios de las Facultades de Agronomía de la Zona Andina, especialmente aquella relacionada con hábitos de lectura, ansiedad y otras variables pertinentes para promover el establecimiento de servicios de orientación y consejo para estudiantes en esas Facultades.
- e. Conseguir que los profesores de las Facultades de Agronomía de la Zona Andina cuenten con información de actualidad en áreas especializadas con la Metodología de Enseñanza Superior.
- f. Tener en marcha el programa de estudios postgraduados orientado a la concesión del Master en comunicaciones, en la Universidad Agraria del Perú, con alumnos de los cinco países de la Zona Andina, que sean futuros profesores de su especialidad en sus respectivas instituciones de Educación Agrícola Superior.

En cinco años:

- a. Obtener la especialización de 50 profesores de agronomía en la Escuela para Graduados del IICA, mediante becas otorgadas por la Zona Andina.
- b. Capacitar a cuando menos 300 profesores universitarios de la Zona Andina en Metodología Didáctica universitaria y en otros recursos educativos de valor en los procesos de enseñanza y aprendizaje.
- c. Disponer de información actualizada sobre Enseñanza y Aprendizaje universitarios en las facultades de agronomía de la Zona Andina, con miras a perfeccionar los servicios de asesoría a las facultades, a la preparación de manuales y guías de enseñanza en la universidad.
- d. Conseguir que las facultades de agronomía adopten cambios en el currículum, consideren la mejor utilización de profesores y el uso adecuado de materiales educativos, de acuerdo con las posibles medidas que sugieran los resultados de las investigaciones verificadas por el subproyecto de Metodología de la Enseñanza universitaria de la Zona Andina.
- e. Establecer y probar un equipo didáctico y materiales educativos que puedan utilizarse en general en las facultades de agronomía de acuerdo con sus recursos y las necesidades de la Enseñanza.
- f. Disponer de una bibliografía especializada sobre educación para el uso de profesores universitarios de las facultades de agronomía.
- g. Que las facultades de agronomía organicen permanentemente servicios de preparación pedagógica de sus profesores y unidades de producción de material didáctico.

Actividades:

Las actividades previstas para el período 1968-69 son las siguientes:

1. Seminario para Profesores de Suelos.
2. Cursos postgraduados en Comunicación.
3. Tres simposios nacionales sobre Educación Agrícola Superior.
4. Diecisiete cursos cortos sobre: Irrigación, Drenaje y Salinidad; Comunicación; Periodismo; Tecnología de Alimentos; Termodinámica y Procesos; Metodología de la Enseñanza.
5. Tres investigaciones sobre: Hábitos de Estudio; Métodos de Enseñanza.
6. Producción de una película "Chispa de Luz".

7. Publicación de un Boletín Informativo para los Profesores de Educación Agrícola Superior.

Además de lo anterior, durante todo el año se brindará asesoramiento a profesores o instituciones sobre el mejoramiento de la enseñanza; se dará asistencia a estudiantes en la preparación de sus trabajos de tesis; y se realizarán las tareas relacionadas con el otorgamiento de becas a profesores para que sigan estudios avanzados en la Escuela para Graduados del IICA.

Fecha de terminación o revisión: (Tentativa)

Junio 1972.

PROYECTO 1.A.3.- Textos y Materiales de Enseñanza

Objetivos:

Este proyecto se propone estimular la producción de textos y materiales de enseñanza por parte del profesorado latinoamericano y promover o publicar directamente, con ayuda del fondo proporcionado por la Fundación Kellogg, textos y materiales de enseñanza necesarios y no disponibles para la labor de las instituciones de educación agrícola superior en América Latina.

Metas:

En dos años:

- a. Determinar si la contribución que se dará en la publicación de textos a nivel regional es la más adecuada.
- b. Interesar al profesorado en las labores de este Proyecto.
- c. Proporcionar mayores incentivos y facilidades a los profesores para estimular la participación en el Proyecto.
- d. Publicar nueve libros.

Actividades:

Durante el período 1968-69 se realizarán las siguientes actividades:

1. Publicar los siguientes libros: Estadística y Diseños Experimentales, por S. Justesen y R. Umaña; Administración Rural por S. Pérez, N. Amaral, Delgado y otros; Texto sobre Comunicación y Cambio.
2. Publicar los siguientes manuales: Análisis Químico de Suelos, por E. Bornemisza y J. Sáiz del Río; Pasturas, por A.T. Semple; Secado y Almacenamiento de Granos, por N.C. Ives.
3. Producir series de transparencias, atlas, portafolios para cursos generales en Botánica, Genética, Fitopatología, Entomología y Riego.
4. Actualizar, completar y traducir al castellano el libro de texto "El Agua en la Agricultura", escrito en portugués.

Además se continuará la promoción del programa y la localización y asesoramiento de los autores potenciales.

Fecha de terminación o revisión: (Tentativa).

Junio de 1972.

PARTE II -- CAPITULO I

Zona Andina

PROGRAMA 1 -- EDUCACION AGRICOLA

Proyecto 1.A.1 -- Mejoramiento de la Función Institucional

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	16.224	18.153	19.060
Auxiliar	<u>1.265</u>	<u>1.884</u>	<u>1.978</u>
Sub-Total	<u>17.489</u>	<u>20.037</u>	<u>21.038</u>
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Costos Básicos de Operación	2.250	5.000	7.570
Reunión Comité Regional de Decanos	3.000	2.000	3.000
Reunión Decanos de Agronomía Z. Andina	6.445		6.000
Reunión Nacional Decanos de Ecuador		3.000	
Reunión Nacional Decanos de Colombia		3.500	
Equipo General		300	800
Servicios Generales		<u>540</u>	<u>571</u>
Sub-total	<u>11.695</u>	<u>14.340</u>	<u>17.941</u>
Total	<u>\$ 29.184</u>	<u>\$ 34.377</u>	<u>\$ 38.979</u>

=====

Resumen de personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Educador Principal	E&I-I	1	50	E&I-I	1	50	E&I-I	1	50
Educador Asociado	E&I-III	<u>1</u>	50	E&I-III	<u>1</u>	50	E&I-III	<u>1</u>	50
		<u>2</u>			<u>2</u>			<u>2</u>	
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria				A-III	1	17	A-III	1	17
Secretaria	A-IV	1	50	A-IV	1	17	A-IV	1	17
Secretaria				A-IV	1	17	A-IV	1	17
Secretaria				A-IV	<u>1</u>	17	A-IV	<u>1</u>	17
		<u>1</u>			<u>4</u>			<u>4</u>	

Zona Andina

Proyecto 1.A.2 -- Educación Profesional

Resumen del Personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Ing. Agrícola Asoc.	E&I-III	1	100	E&I-III	1	100	E&I-III	1	100
Ing. Agrícola Auxiliar	E&I-V	$\frac{1}{7}$	100	E&I-IV	$\frac{1}{5}$	100	E&I-IV	$\frac{1}{5}$	100
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria				A-III	1	66	A-III	1	16
Secretaria	A-IV	1	50	A-IV	1	66	A-IV	1	16
Secretaria				A-IV	1	66	A-IV	1	16
Secretaria				A-IV	$\frac{1}{4}$	66	A-IV	$\frac{1}{4}$	16
		<u>1</u>			<u>4</u>			<u>4</u>	

=====

Zona Andina

PROGRAMA 1 -- EDUCACION AGRICOLA

Proyecto 1.A.3 -- Textos y Materiales de Enseñanza

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	8,616	9,195	9,655
Auxiliar	<u>2,443</u>	<u>1,840</u>	<u>1,900</u>
Sub-Total	<u>11,059</u>	<u>11,035</u>	<u>11,555</u>
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Costos Básicos de Operación	1,000	900	968
Equipo	621	150	280
Servicios Generales		<u>280</u>	<u>280</u>
Sub-Total	<u>1,621</u>	<u>1,330</u>	<u>1,528</u>
Total	\$ <u>12,680</u> =====	\$ <u>12,365</u> =====	\$ <u>13,083</u> =====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Editora Auxiliar	E&I-V	<u>1</u>	100	E&I-V	<u>1</u>	100	E&I-V	<u>1</u>	100
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria				A-III	1	17	A-III	1	17
Secretaria	A-IV	1	100	A-IV	1	17	A-IV	1	17
Secretaria				A-IV	1	17	A-IV	1	17
Secretaria				A-IV	<u>1</u>	17	A-IV	<u>1</u>	17
		<u>1</u>			<u>4</u>			<u>4</u>	

ZONA NORTE

Momentáneamente todas las actividades que realiza la Zona Norte dentro de este Programa Básico se agrupan en un solo Proyecto el cual, lógicamente, tiene el mismo objetivo que el Programa dentro del ámbito de la Zona.

Se mantiene, por consiguiente, la misma estructura que tuvo el Programa el año anterior. El nombre del único Proyecto ha sido cambiado de "Mejoramiento de las Instituciones de Educación Profesional" a "Mejoramiento de las Instituciones de Educación Agrícola Superior", a fin de abarcar las incipientes actividades de enseñanza graduada, que aún no han adquirido volumen suficiente para justificar un proyecto separado.

PROYECTO 1.N.1.- Mejoramiento de las Instituciones de Educación Agrícola Superior.

Objetivos:

Fortalecer las instituciones de educación agrícola de la Zona Norte, con miras al mejoramiento de los programas educativos en ciencias agrarias.

Metas:

En dos años:

- a. Lograr la integración de la educación agrícola superior de Centroamérica y Panamá.
- b. Establecer la semi-especialización regional en áreas muy definidas e importantes de las ciencias agrícolas.
- c. Ofrecer becas de estudio en Turrialba cuando menos a quince profesores de las Facultades de Agronomía del Istmo Centroamericano.
- d. Ofrecer adiestramiento en servicio y cursos cortos en comunicación como paso previo al establecimiento de la cátedra de comunicación en las Facultades de Agronomía del área.

En cinco años:

- a. Establecer la especialización a nivel regional en el Istmo Centroamericano en las siguientes disciplinas:

Parasitología Vegetal
Zootecnia
Economía Agrícola
Ingeniería Agrícola
Ecología y Suelos.

- b. Establecer cursos de postgrado en las áreas en que se cuente con profesorado idóneo. Estas áreas podrían ser:

Parasitología Vegetal
Comunicación Agrícola

- c. Organizar departamentos de ayudas visuales en las Facultades de Agronomía para la preparación de materiales didácticos y para la enseñanza del uso de estos materiales a los futuros graduados.

Actividades:

Para el período 1968-69 se ha previsto la realización de las siguientes actividades:

1. Reunión sobre Metodología de la Enseñanza en las Ciencias Agrícolas.
2. III Mesa Redonda de las Facultades de América Central.
3. Seminario Internacional sobre la enseñanza de Genética y Fitomejoramiento.
4. Tres cursos cortos de Comunicaciones.
5. Adiestramiento en servicio de dos técnicos en Comunicación en Centroamérica.
6. Asesoría a las Facultades de Agronomía en curriculum de orientación regional; estudios de autoevaluación; revisión de planes de estudios.
7. Asesoría a la Universidad Autónoma de Honduras en el inicio de la carrera de ciencias agrícolas.
8. Asesoría y organización de la Comisión Permanente de Educación Agrícola Superior.
9. Coordinación del Programa Cooperativo CSUCA/ROCAP/CAAM/IICA.

Además de lo anterior se estudiará todo lo relativo a la promoción y selección de becarios que serán adiestrados fuera de la Zona.

Fecha de terminación o revisión: (Tentativa).

Junio de 1972.

PROYECTO 1.N.2 - Mejoramiento de las Instituciones de Educación Agrícola Superior en las Antillas

Objetivos:

Fortalecer las instituciones de educación agrícola de las Antillas, con miras al mejoramiento de los programas educativos en ciencias agrícolas y conexas.

Metas:

En dos años:

- a. Terminar el diagnóstico de educación agrícola superior en las Antillas.
- b. Promover el mejoramiento a nivel avanzado de las instituciones de Educación Agrícola Superior.

Actividades:

Para el período 1968-69 se ha previsto la realización de las siguientes actividades:

1. Asesoramiento a las facultades de agronomía o escuelas de agricultura, principalmente en la elaboración o revisión de sus programas de estudio, revisión de los programas por materias, establecimiento de cátedras nuevas, planes para el mejoramiento de los profesores, y actividades relacionadas con la comunicación y métodos mejorados de enseñanza.

Fecha de terminación del Proyecto:

Junio de 1973.

PARTE II -- CAPITULO 2

Zona Norte

PROGRAMA I - EDUCACION AGRICOLA

Proyecto 1.N.1. -- Mejoramiento de Instituciones de Educación Agrícola Superior

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	58.283	68.438	70.270
Auxiliar	<u>7.796</u>	<u>5.790</u>	<u>6.219</u>
	<u>66.079</u>	<u>74.228</u>	<u>76.489</u>
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Costos Básicos de Operación	9.171	7.000	8.400
Consultores y Conferenciantes	3.550	4.000	5.500
Becas	3.500	8.040	10.200
Asistentes Graduados		2.800	5.000
Suministros para la Enseñanza	2.000	1.680	3.700
Seminarios (2) de Profesores de Facultades de Agronomía		10.500	12.000
Libros para Facultades de Agronomía	1.000		
Equipo General		2.000	2.200
Servicios Generales		<u>1.976</u>	<u>2.000</u>
Sub-total	<u>19.221</u>	<u>37.996</u>	<u>49.000</u>
Total	<u>\$85.300</u> =====	<u>\$112.224</u> =====	<u>\$125.489</u> =====

=====

Zona Norte

Proyecto I.N.1. - Mejoramiento de Instituciones de Educación Agrícola Superior

Resumen del personal asignado al proyecto

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº.</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº.</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº.</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Educador Principal	E&I-I	1	100	E&I-I	1	100	E&I-I	1	100
Educador Asociado	E&I-III	1	100	E&I-III	1	100	E&I-III	1	100
Comunicador Asociado	E&I-III	1	100	E&I-III	1	90	E&I-III	1	90
Comunicador Asistente				E&I-IV	1	90	E&I-IV	1	90
Especialista Adjunto	E&I-II	1	100						
Horticultor Principal				E&I-I	<u>1</u>	50	E&I-I	<u>1</u>	50
		<u>4</u>			<u>5</u>			<u>5</u>	
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-IV	1	100	A-IV	1	100	A-IV	1	100
Secretaria	A-IV	1	100	A-V	1	100	A-V	1	100
Secretaria	A-IV	<u>1</u>	100						
		<u>3</u>			<u>2</u>			<u>2</u>	

=====

Zona Norte

PROGRAMA 1 -- EDUCACION AGRICOLA

Proyecto 1.N.2 -- Mejoramiento de las Instituciones de Educación Agrícola Superior en las Antillas

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional		6,513	6,650
Auxiliar			
Sub-Total		6,513	6,650
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Costos Básicos de Operación		1,090	1,090
Consultores y Conferenciantes		900	900
Becas		7,100	7,100
Viajes de Servicio		1,200	1,200
Sub-Total		10,290	10,290
Total	\$	\$ 16,803	\$ 16,940
	=====	=====	=====

Resumen de Personal

	1967-1968			1968-1969			1969-1970		
	Clase	No	% del tiempo	Clase	No	% del tiempo	Clase	No	% del tiempo
<u>Título</u>									
<u>Profesional</u>									
Jefe de Programa	E&A-II	1	34	E&A-II	1	34	E&A-II	1	34

ZONA SUR

En la Zona Sur el Programa Básico de Educación Agrícola mantiene la estructura del año anterior, la cual comprende dos Proyectos que atienden, respectivamente, a la enseñanza de postgrado y a la enseñanza profesional.

PROYECTO 1.S.1.- Enseñanza para Graduados

Objetivo:

Este Proyecto tiene por objeto lograr el establecimiento y la consolidación de la enseñanza de postgrado en instituciones de educación agrícola superior de la Zona Sur.

Metas:

En dos años:

- a. Consolidar los cursos que actualmente se dictan, logrando su repetición con prioridad regular, aunque no necesariamente anual.
- b. Agregar dos especialidades a las ofrecidas hasta ahora.
- c. Lograr que las universidades que ofrecen enseñanza de postgrado formalicen el otorgamiento de títulos académicos, si aún no lo han hecho. (Esta meta ya se ha alcanzado en gran medida en Argentina, Brasil y Chile).
- d. Reforzar la base de los cursos en las instituciones que los ofrecen, tanto material (facilidades físicas, organización, etc.) como docente (formación de profesores para reemplazar especialistas visitantes, difusión de metodología docente avanzada, etc.).

En cinco años:

- a. Lograr la institucionalización de la enseñanza para graduados en Argentina, Brasil y Chile mediante la creación de Departamentos, Escuelas, u otro medio específico apto para tal fin.
- b. Ampliar más aún el número de las especialidades ofrecidas, procurando se satisfagan totalmente las necesidades de la Zona en materia de enseñanza a nivel de M.S.
- c. Lograr el establecimiento de una Asociación para la acreditación de instituciones que dan enseñanza de postgrado.
- d. Lograr acuerdos con universidades de los EE.UU. y de otros países para que los estudios a nivel de M.S. ofrecidos en instituciones de la Zona Sur sean reconocidos como base para la continuación de estudios doctorales y postdoctorales.

1968-9
Z.S.

Actividades:

Durante 1968-69 se realizarán las siguientes actividades:

1. Cursos para graduados ofreciendo especialización al nivel de M.S. en no menos de 16 especialidades para unos 180 alumnos.
2. Reuniones de las Comisiones Asesoras de las tres Regiones del P.C.E.G. Z.S. I(3 reuniones cada Comisión).
3. Reuniones del Consejo Superior del P.C.E.G.Z.S.(2 reuniones).

Además de lo anterior, se dará asesoramiento personal a las instituciones que participan en el P.C.E.G.Z.S. y a aquellas otras que lo necesiten para establecer o consolidar actividades de enseñanza de postgrado.

Fecha de terminación o revisión: (Tentativa)

Junio 1972.

IPrograma Cooperativo de Enseñanza para Graduados de la Zona Sur.

PROYECTO 1.S.2.- Enseñanza a Nivel de Facultad y Comunicación en la Universidad.

Objetivos:

El propósito de este proyecto es fortalecer y mejorar la enseñanza profesional que ofrecen las facultades de agronomía, veterinaria, forestales y afines de la Zona Sur, procurando que todas ellas alcancen un nivel satisfactorio y relativamente uniforme.

Metas:

En dos años:

- a. Hacer un diagnóstico de la situación y organizar un registro de datos y características principales de las instituciones de la Zona.
- b. Promover reuniones regionales de Decanos.
- c. Identificar problemas y objetivos comunes para organizar a las instituciones de educación en términos de planes bienales y quinquenales.
- d. Lograr que las Facultades alcancen un mayor interés por el mejoramiento de sus profesores y métodos de enseñanza.
- e. Hacer que se estudien medidas encaminadas a mejorar la carrera docente.
- f. Promover la organización y ofrecimiento de cursos sobre métodos de enseñanza destinados al perfeccionamiento de los profesores que ya actúan en esa capacidad.
- g. Lograr que cursos como el anterior sean incluidos en el programa de las instituciones que ofrecen enseñanza de postgrado a nivel de M.S.
- h. Propiciar la organización, por lo menos en cuatro Facultades de Agronomía, de cursos sobre Comunicación y Servicios de Información.
- i. Promover la investigación en el campo de la Comunicación Científica Agrícola.
- j. Promover la preparación, por las Bibliotecas Agrícolas universitarias, de un catálogo colectivo de publicaciones periódicas.
- k. Establecimiento en cada país de una biblioteca agrícola que sea depositaria, al nivel nacional, de las tesis presentadas en las distintas Facultades de Agronomía.

1. Estimular el intercambio de tesis entre las instituciones que ofrecen enseñanza para graduados.

Estas metas serán revisadas una vez que se complete el diagnóstico de la situación, oportunidad en que se procederá también a fijar las metas a más largo plazo.

Actividades:

Durante 1968-69 se realizarán las actividades siguientes:

1. Curso sobre Métodos de Enseñanza en la Universidad.
2. Estudio regional para conocer la situación de las Facultades de la Zona.

Otras actividades específicas que se realizarán en el año 1968-69 serán programadas tan pronto como el Educador a cargo de este Proyecto, quien se hará cargo de sus tareas el 1º de noviembre de 1967, alcance aunque sea un somero conocimiento de la situación. El programa de actividades, en hoja aparte, será dado a conocer a la Junta Directiva en ocasión de su reunión en San José, Costa Rica. Puede preverse, sin embargo, que esencialmente consistiría en visitas a las facultades de la Zona para conocerlas mejor e iniciar contactos preliminares; en la organización preliminar del registro de datos que se menciona en el punto a) de las Metas; y en la realización de una primera reunión de Decanos de la Zona con el objeto de discutir y ajustar con ellos los lineamientos del Proyecto.

Fecha de terminación o revisión: (Tentativa).

Junio 1972.

PARTE II -- CAPITULO 3

Zona Sur

PROGRAMA 1 -- EDUCACION AGRICOLA

Proyecto 1.S.1 -- Enseñanza para Graduados

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	69.553	82.694	91.231
Auxiliar	<u>8.860</u>	<u>3.466</u>	<u>3.819</u>
Sub-Total	<u>78.413</u>	<u>86.160</u>	<u>95.050</u>
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Costos Básicos de Operación	23.969	19.176	21.130
Consultores y Conferenciantes	11.700	29.800	32.800
Becas	117.000	95.800	105.500
Suministros para la Enseñanza	5.700	3.750	4.100
Suministros para Laboratorio	4.300	1.350	1.500
Asistentes Graduados	1.500		
Equipo	3.500	1.000	1.100
Servicios Generales		<u>3.630</u>	<u>4.000</u>
Sub-Total	<u>167.669</u>	<u>154.506</u>	<u>170.130</u>
Total	<u>\$ 246.082</u>	<u>\$ 240.666</u>	<u>\$ 265.180</u>

=====

Zona Sur

PROGRAMA 1 -- EDUCACION AGRICOLA

Proyecto 1.S.1 -- Enseñanza para Graduados

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Extensionista Asoc.	E&I-II	1	48	E&I-I	1	30	E&I-I	1	30
Rep. Oficial - Jefe Programas				E&A-I	1	20	E&A-II	1	20
Educ. Hogar Asist.	E&I-IV	2	48						
Econ. Agríc. Adj.				E&I-II	1	20	E&I-II	1	20
Econ. Agríc. Asoc.	E&I-III	1	24	E&I-III	1	10	E&I-III	1	10
Econ. Agríc. Asist.	E&I-IV	1	24						
Rep. Oficial - Jefe Programas				E&A-II	1	20	E&A-II	1	20
Educador Principal	E&I-I	1	100	E&I-I	1	70	E&I-I	1	70
Agrostólogo Adj.	E&I-II	1	50	E&I-II	1	50	E&I-II	1	50
Zootecnista Asist.	E&I-IV	1	50	E&I-IV	1	50	E&I-IV	1	50
Educador Adjunto				E&I-I	1	10	E&I-I	1	10
Nutricionista Adj.	E&I-III	1	60	E&I-II	1	60	E&I-II	1	60
Comunicador Adjunto	E&I-III	1	50	E&I-II	1	20	E&I-II	1	20
Dir., Esc. Grad. Arg.				E&I-I	<u>1</u>	100	E&I-I	<u>1</u>	100
		<u>10</u>			<u>12</u>			<u>12</u>	
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-IV	1	48	A-IV	1	100	A-IV	1	100
Secretaria	A-IV	1	24						
Secretaria	A-IV	1	100						
Secretaria	A-V	<u>1</u>	50						
		<u>4</u>			<u>1</u>			<u>1</u>	



PARTE II -- CAPITULO 3

Zona Sur

PROGRAMA 1 -- EDUCACION AGRICOLA

Proyecto 1.S.2 -- Enseñanza a Nivel de Facultad y Comunicación en la
Universidad

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	22.834	73.622	81.120
Auxiliar	<u>1.918</u>	<u>5.464</u>	<u>6.020</u>
Sub-Total	<u>24.752</u>	<u>79.086</u>	<u>87.140</u>
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Costos Básicos de Operación	7.154	13.044	14.370
Consultores y Conferenciantes		1.500	1.650
Asistentes Graduados	2.400		
Becas	2.700		
Suministros para la Enseñanza	500	2.300	2.540
Equipo	400		
Servicios Generales		<u>3.465</u>	<u>3.820</u>
Sub-Total	<u>13.154</u>	<u>20.309</u>	<u>22.380</u>
Total	<u>\$ 37.906</u>	<u>\$ 99.395</u>	<u>\$ 109.520</u>

=====

Zona Sur

PROGRAMA 1 -- EDUCACION AGRICOLA

Proyecto 1.S.2 -- Enseñanza a Nivel de Facultad y Comunicación en la
Universidad

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Extensionista Principal	E&I-I	1	12	E&I-I	1	20	E&I-I	1	20
Educ. Hogar Asist.	E&I-IV	1	12	E&I-IV	1	50	E&I-IV	1	50
Educ. Hogar Asist.	E&I-IV	1	12	E&I-IV	1	50	E&I-IV	1	50
Rep. Ofic.-Jefe Prog.				E&A-II	1	20	E&A-II	1	20
Econ. Agríc. Adj.	E&I-III	1	6	E&I-II	1	10	E&I-II	1	10
Econ. Agríc. Asoc.	E&I-IV	1	6	E&I-III	1	10	E&I-III	1	10
Rep. Ofic.-Jefe Prog.				E&A-II	1	10	E&A-II	1	10
Educador Principal				E&I-I	1	30	E&I-I	1	30
Educador Principal	E&I-IV	1	100	E&I-I	1	90	E&I-I	1	90
Nutricionista Adj.				E&I-II	1	10	E&I-I	1	10
Comunicador Adjunto	E&I-III	1	50	E&I-II	1	80	E&I-II	1	80
Bibliotecaria Asist.				E&I-IV	<u>1</u>	100	E&I-IV	<u>1</u>	100
		<u>7</u>			<u>12</u>			<u>12</u>	
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-IV	1	12	A-IV	1	100	A-IV	1	100
Secretaria	A-IV	1	6						
Secretaria	A-V	<u>1</u>	50	A-V	<u>1</u>	100	A-V	<u>1</u>	100
		<u>3</u>			<u>2</u>			<u>2</u>	

=====

CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION

En esta dependencia el Programa Básico comprende dos proyectos, cuyos objetivos básicos son los siguientes:

PROYECTO I.T.I. Escuela para Graduados

Objetivo:

Capacitar, al nivel de postgraduación, a personal profesional latinoamericano, en el campo de las ciencias agrícolas y la vida rural, de manera que contribuya efectivamente a fortalecer los equipos de dirigentes técnicos de los países, indispensables para mejorar efectivamente las instituciones nacionales.

Metas:

Sus metas para los próximos dos años son:

- a. Preparar, al nivel de Magister Scientiae, a no menos de 40 profesores de facultades latinoamericanas de agronomía, zootecnia, dasonomía, economía agrícola y ciencias afines.
- b. Preparar, al nivel de Magister Scientiae, a no menos de 40 investigadores de estaciones experimentales agrícolas e instituciones similares latinoamericanas.
- c. Preparar al nivel de Magister Scientiae, a no menos de 40 profesionales que trabajen en instituciones nacionales latinoamericanas de desarrollo agrícola, tales como servicios de extensión, corporaciones de desarrollo regional o de fomento de cultivos e institutos de evaluación de recursos naturales renovables.
- d. Mejorar, a través de cursos o seminarios especiales sobre materias específicas, la preparación de no menos de 10 profesores de facultades de agronomía de manera que se capaciten para dictar mejor las materias que están enseñando.
- e. Preparar no menos de 5 bibliotecarios de instituciones de educación agrícola superior.

Estas metas podrían ser ampliadas sustancialmente de acuerdo con una mayor disponibilidad de becas.

Las metas a cinco años serán precisadas próximamente en reunión con los Decanos Auxiliares.

Actividades:

Durante el ejercicio 1968-69 se prevé la realización de las siguientes actividades:

1. Cursos formales en Economía y Extensión Agrícolas. Conjunto de 29 asignaturas trimestrales.
2. Cursos formales en Dasonomía. Conjunto de 22 asignaturas trimestrales.
3. Cursos formales en Fitotecnia. Conjunto de 19 asignaturas trimestrales.
4. Cursos formales en Recursos para el Desarrollo. Conjunto de 17 asignaturas y 4 seminarios trimestrales.
5. Cursos formales en Zootecnia. Conjunto de 8 asignaturas trimestrales.
6. Seminario trimestral para profesores de facultades sobre ecología de cultivos.
7. Curso intensivo de adiestramiento en manejo de bibliotecas. Conjunto de 7 asignaturas que se dictan en el lapso de un semestre para preparar bibliotecarios de instituciones agrícolas.
8. Tres cursos intensivos trimestrales dirigidos a mejorar el adiestramiento de técnicos que estén trabajando en análisis físicos de suelos, drenajes, y cultivos alimenticios.

Nota: La enseñanza dentro de cada especialización se orienta vigorosamente hacia la capacitación para el desarrollo agrícola de la América Latina.

Fecha de terminación o revisión: (Tentativa)

Junio 1972.

PROYECTO 1.T.2.- Asesoramiento a la Educación Agrícola.

Metas:

Sus metas para los próximos dos años son:

- a. Contribuir a fortalecer las asociaciones profesionales latinoamericanas que agrupan instituciones o personal dedicado a la enseñanza agrícola en diversos frentes (Asociación Latinoamericana de Educación Agrícola Superior y Asociación Interamericana de Bibliotecarios y Documentalistas Agrícolas). Las secretarías de estas dos asociaciones funcionarán en el Centro de Turrialba y aquí se publicará la revista de ALEAS y todos los boletines de AIBDA.
- b. Contribuir a mejorar las bibliotecas de las facultades de agronomía y similares, a través del Programa Interamericano de Desarrollo de Bibliotecas Agrícolas (PIDBA).
- c. Prestar asesoría a las Escuelas para Graduados y a las facultades de agronomía, zootecnia, dasonomía, economía agrícola y similares de América Latina, a través de las oficinas regionales y como apoyo a las actividades de éstas, para el fortalecimiento de dichas instituciones.

Actividades:

Durante el ejercicio 1968-69 se proyecta la realización de las siguientes actividades:

1. Visita de asesoría a las bibliotecas de las facultades de agronomía de Centroamérica.
2. Visita de asesoría a las bibliotecas de las facultades de agronomía de Sur América.
3. Publicación de un número de la Revista de ALEAS.
4. Visita de asesoría a las instituciones universitarias nacionales de ciencias agrícolas para colaborar en los proyectos de las Direcciones Regionales.

Nota: Toda la asesoría se prestará a través de las oficinas regionales del IICA y dentro de programas concretos de mejoramiento institucional en los cuales sea necesario el apoyo del Centro de Turrialba.

Fecha de terminación o revisión: (Tentativa)

Junio 1972.

PARTE II -- CAPITULO 4

Centro de Enseñanza e Investigación

PROGRAMA 1 -- EDUCACION AGRICOLA

Proyecto 1.T.1 -- Escuela para Graduados

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	130.341	148.629	154.434
Personal Auxiliar	<u>24.763</u>	<u>26.254</u>	<u>27.304</u>
Sub-Total	<u>155.104</u>	<u>174.883</u>	<u>181.738</u>
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Costos Básicos de Operación	22.109	23.081	27.250
Auxiliares de Campo y Laboratorio	15.224	17.510	18.210
Suministros y Equipo para Enseñanza	9.650	11.600	13.000
Equipo General	3.117	3.450	4.500
Mantenimiento	5.779	6.815	7.500
Jornaleros	1.851	2.300	2.657
Becas	54.368	68.000	87.000
Curso Adiestramiento Bibliotecarios	8.000	10.000	12.000
Vehículos de Servicio	3.450	4.000	5.200
Compra de Libros	50	1.000	1.550
Suscripciones a Revistas	<u>3.750</u>	<u>4.250</u>	<u>5.500</u>
Sub-Total	<u>127.348</u>	<u>152.006</u>	<u>184.367</u>
Total	<u>\$ 282.452</u>	<u>\$ 326.889</u>	<u>\$ 366.105</u>

=====

Centro de Enseñanza e Investigación

PROGRAMA 1 -- EDUCACION AGRICOLA

Proyecto 1.T.1 -- Escuela para Graduados

Resumen del personal asignado al proyecto

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Econ. Agríc. Adjunto	E&I-I	1	40	E&I-I	1	40	E&I-I	1	40
Extensionista Asoc.	E&I-IV	1	40	E&I-III	1	40	E&I-III	1	40
Horticultor Principal	E&I-I	1	40	Emeritus	1	40	Emeritus	1	40
Horticultor Asociado	E&I-III	1	40	E&I-III	1	40	E&I-III	1	40
Comunicador Asociado	E&I-III	1	40	E&I-III	1	40	E&I-III	1	40
Fisiólogo Principal	E&I-I	1	40	E&I-I	1	40	E&I-I	1	40
Fisiólogo Asistente	E&I-V	1	40	E&I-IV	1	40	E&I-IV	1	40
Edafólogo Asociado				E&I-III	1	40	E&I-III	1	40
Genetista Asociado	E&I-III	1	40	E&I-III	1	40	E&I-III	1	40
Biometrista Adjunto	E&I-II	1	40	E&I-II	1	40	E&I-II	1	40
Jefe Cultivos Perennes				E&I-I	1	40	E&I-I	1	40
Genetista Ayudante	E&I-IV	1	40	E&I-VI	1	40	E&I-VI	1	40
Supervisor Finca "La Lola"	E&I-IV	1	100	E&I-IV	1	100	E&I-IV	1	100
Dasónomo Adjunto	E&I-II	1	40	E&I-II	1	40	E&I-II	1	40
Dasónomo Asociado	E&I-IV	1	40	E&I-III	1	40	E&I-III	1	40
Dasónomo Asistente	E&I-IV	1	40	E&I-IV	1	40	E&I-IV	1	40
Nutricionista Adj.	E&I-II	1	40	E&I-II	1	40	E&I-II	1	40
Nutricionista Asoc.	E&I-III	1	40	E&I-III	1	40	E&I-III	1	40
Zootecnista Asistente	E&I-III	1	40	E&I-IV	1	40	E&I-IV	1	40
Zootecnista Asociado	E&I-III	1	40						
Agrostólogo	E&I-IV	1	40	E&I-IV	1	40	E&I-IV	1	40
Jefe Biblioteca	E&I-III	1	50	E&I-IV	1	50	E&I-IV	1	50
Bibliotecaria Asist.	E&I-IV	1	50	E&I-IV	1	50	E&I-IV	1	50
Bibliotecaria Asist.	E&I-IV	1	50						
Bibliotecaria Ayud.	E&I-IV	1	50	E&I-IV	1	50	E&I-IV	1	50
Bibliotecaria Ayud.	E&I-V	1	50	E&I-V	1	50	E&I-V	1	50
Profesor Inglés	E&I-V	1	100	E&I-V	1	100	E&I-V	1	100

Centro de Enseñanza e Investigación

Proyecto 1.T.1 -- Escuela para Graduados

Resumen del personal asignado al proyecto (continuación)

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional (cont.)</u>									
Patólogo Adjunto	E&I-II	1	40	E&I-II	1	40	E&I-II	1	40
Secretario de Enseñanza	E&I-III	<u>1</u>	100						
		<u>27</u>			<u>26</u>			<u>26</u>	
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-III	1	40	A-II	1	40	A-II	1	40
Secretaria	A-III	1	40	A-III	1	40	A-III	1	40
Secretaria	A-III	1	40	A-III	1	40	A-III	1	40
Secretaria	A-IV	1	40	A-IV	1	40	A-IV	1	40
Secretaria	A-IV	1	40	A-IV	1	40	A-IV	1	40
Secretaria	A-IV	1	40	A-IV	1	40	A-IV	1	40
Secretaria	A-V	1	40	A-V	1	40	A-V	1	40
Secretaria	A-VII	1	40	A-VII	1	40	A-VII	1	40
Ayudante de Oficina	A-VII	1	50	A-VII	1	50	A-VII	1	50
Ayudante de Oficina	A-VII	1	50	A-VII	1	50	A-VII	1	50
Auxiliar Catalogación	A-VI	1	50	A-VI	1	50	A-VI	1	50
Ayudante Principal	A-IV	1	50	A-IV	1	50	A-IV	1	50
Secretaria	A-V	1	50	A-V	1	50	A-V	1	50
Ayudante de Oficina	A-V	1	50	A-V	1	50	A-V	1	50
Ayudante Principal				A-III	1	50	A-III	1	50
Ayudante de Oficina	A-IV	1	50	A-VII	1	50	A-VII	1	50
Secretaria	A-VII	1	50	A-IV	1	50	A-IV	1	50
Operador Fotocopia				A-V	1	50	A-V	1	50
Enfermera	A-VII	1	100	A-VII	1	100	A-VII	1	100
Ayudante de Oficina	A-VII	<u>1</u>	100	A-VII	<u>1</u>	100	A-VII	<u>1</u>	100
		<u>18</u>			<u>20</u>			<u>20</u>	

=====

PARTE II -- CAPITULO 4

Centro de Enseñanza e Investigación

PROGRAMA 1 -- EDUCACION AGRICOLA

Proyecto 1.T.2 -- Asesoramiento a la Educación Agrícola

Resumen Presupuestario

	1967-1968	1968-1969	1969-1970
	Aprobado	Propuesto	Proyectado

Otros Costos del Proyecto

Costos Básicos de Operación

(Viajes de servicio)

\$ 5.000

\$ 4.000

\$ 5.625

=====

PROGRAMA BASICO 1

EDUCACION AGRICOLA

Resumen y Detalle al Nivel de Proyecto

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>ZONA ANDINA</u>			
1.A.1. Mejoramiento de la Función Institucional	29.184	34.377	38.979
1.A.2. Educación Profesional	102.240	117.306	133.688
1.A.3. Textos y Materiales de Enseñanza	<u>12.680</u>	<u>12.365</u>	<u>13.083</u>
Sub-Total	<u>144.104</u>	<u>164.048</u>	<u>185.750</u>
<u>ZONA NORTE</u>			
1.N.1. Mejoramiento de Instituciones de Educación Agrícola Superior	85.300	112.224	125.489
1.N.2. Mejoramiento de Instituciones de Educación Agrícola Superior en Las Antillas		<u>16.803</u>	<u>16.940</u>
Sub-Total	<u>85.300</u>	<u>129.027</u>	<u>142.429</u>
<u>ZONA SUR</u>			
1.S.1. Enseñanza para Graduados	246.082	240.666	265.180
1.S.2. Enseñanza a Nivel de Facultad y Comunicación en la Universidad	<u>37.906</u>	<u>99.395</u>	<u>109.520</u>
Sub-Total	<u>283.988</u>	<u>340.061</u>	<u>374.700</u>
<u>CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION</u>			
1.T.1. Escuela para Graduados	282.452	326.889	366.105
1.T.2. Asesoramiento a la Educación Agrícola	<u>5.000</u>	<u>4.000</u>	<u>5.625</u>
Sub-Total	<u>287.452</u>	<u>330.889</u>	<u>371.730</u>
Total	<u>\$ 800.844</u>	<u>\$ 964.025</u>	<u>\$1.074.609</u>

=====

PROGRAMA BASICO 1

EDUCACION AGRICOLA

Detalle por Centro o Zona y Origen de los Recursos

(en miles de dólares)

	TOTAL	IICA	AID	AEC	PCT	ACRI	PDNU	Donativos y otras contri- buciones	Ingresos misce- láneos
PROGRAMA BASICO 1									
Educación Agrícola									
Zona Andina	304	164					136	4	
Zona Norte	129	129							
Zona Sur	345	340						5	
Centro de Ense- ñanza e Inves- tigación	1.046	331	85	16			614		
Total	1.824	964	85	16			750	9	

PROGRAMA BASICO 2

1968-9

Investigación Agrícola

Este programa tiene los siguientes objetivos:

Promover el desarrollo de las instituciones nacionales de investigación agrícola, con miras al mejoramiento de los programas de investigación en las ciencias agrícolas.

En el documento de referencia "Antecedentes de los Programas", se encuentra una presentación detallada de los antecedentes y fundamentos de este Programa Básico.

Sus actividades, agrupadas en Proyectos, se desarrollan a través de todas las dependencias administrativas del IICA, según el siguiente esquema:

1. Zona Andina

- Proyecto 2.A.1. Fortalecimiento de las Instituciones de Investigación
- Proyecto 2.A.2. Promoción de Investigación en Cultivos Alimenticios e Industriales

2. Zona Norte

- Proyecto 2.N.1. Mejoramiento de Frijol en Centroamérica (*detalle*)
- Proyecto 2.N.3. Coordinación Regional de Investigación Agrícola y Pecuaria (*detalle*)
- Proyecto 2.N.4. Mejoramiento de Cultivos Hortícolas (*detalle*)
- Proyecto 2.N.5. Coordinación Regional de Investigación Agrícola y Pecuaria en las Antillas

3. Zona Sur

- Proyecto 2.S.1. Proyecto Cooperativo Regional para la Investigación Agrícola

4. Centro de Enseñanza e Investigación

- Proyecto 2.T.1. Estación Experimental
- Proyecto 2.T.2. Asesoramiento a la Investigación Agrícola

ZONA ANDINA

Cuando se organizó este Programa Básico, en el Programa-Presupuesto Alternativo 1967-68, esta Zona se propuso encararlo a través de 4 Proyectos, como sigue:

- Proyecto 2.1.1. Fortalecimiento de las Instituciones de Investigación.
- Proyecto 2.1.2. Promoción de las investigaciones en cultivos alimenticios.
- Proyecto 2.1.3. Promoción y coordinación de investigaciones en cultivos industriales (café).
- Proyecto 2.1.5. Nutrición mineral de las plantas.

Al ponerse las actividades en marcha se constató que los Proyectos 2.1.2 y 2.1.3. podían manejarse mejor en conjunto, por lo que se refundieron en uno solo, bajo el número de código 2.A.2. y con el nombre de "Promoción de investigaciones en cultivos alimenticios e industriales".

En cuanto al Proyecto 2.1.5. pareció más pertinente descontinuarlo y refundir sus actividades en parte con el Proyecto anterior, en parte con otros Proyectos, inclusive en el Programa Básico 1.

De acuerdo con lo anterior, el Programa Básico 2, ha quedado estructurado, en la Zona Andina, de la manera siguiente:

PROYECTO 2.A.1.- Fortalecimiento de las Instituciones de Investigación.

Objetivo:

La finalidad de este proyecto es contribuir al fortalecimiento de las instituciones de investigación agrícola de la Zona Andina, sea mediante el perfeccionamiento de sus técnicos, sea mediante el mejoramiento de su filosofía, organización y estructura.

Metas:

En dos años:

Completar un inventario de los recursos humanos y materiales con que cuentan las instituciones de investigación de la Zona.

En cinco años:

Lograr la coordinación regional de los principales programas de investigación.

Actividades:

El cuadro que sigue detalla las actividades propuestas para este Proyecto, para el período 1968-69.

1. Seminario sobre Método Científico.
2. Cuatro simposios sobre: Investigación en las facultades; Instrumentación y técnicas de trabajo en ciencias botánicas; Organización y Administración de estaciones experimentales; y cultivos nuevos o prometedores en la Zona Andina.
3. Preparación de un texto sobre método científico para Facultades de Agronomía.
4. Inicio de una serie de publicaciones sobre cultivos específicos (cacao, yuca, palma de aceite).
5. Inventario de germoplasma vegetal en la Zona Andina.
6. Curso sobre Método Científico y Redacción Técnica.

Fecha de terminación o revisión (Tentativa)

Junio 1972.

PROYECTO 2.A.2.- Promoción de Investigaciones en cultivos alimenticios e industriales.

Objetivo:

Este Proyecto se propone estimular el desarrollo de investigaciones sobre cultivos importantes para la Zona pero que han sido objeto de muy escasa atención hasta el presente. Eventualmente, o cuando ya haya investigaciones en marcha en varios países, el proyecto procurará la coordinación de las actividades respectivas.

Metas:

En dos años:

- a. Establecer bancos de germoplasma o colecciones básicas de hortalizas tropicales, tubérculos andinos, seudocereales y de algunos frutales de los trópicos; así como promover una red regional de ensayos de estos cultivos en cooperación con las entidades nacionales.
- b. Promover en entidades nacionales o internacionales el interés por trabajos en tecnología y preparación para el mercado de los productos de esos cultivos.
- c. Terminar el inventario sobre el estado actual de la caficultura e investigación con café en los países andinos.
- d. Promover el establecimiento de una red de ensayos de café en todos los países andinos, tendientes a resolver los problemas locales y contando con la colaboración de instituciones nacionales como la Estación Experimental de Bramón en Venezuela, la Federación Nacional de Cafeteros en Colombia, el Ministerio de Agricultura en Ecuador, el Servicio de Investigación y Promoción Agraria (SIPA) en el Perú, y la Dirección de Agricultura en Bolivia.

En cinco años:

- a. Lograr el traspaso de los bancos de germoplasma a entidades nacionales, difundir los conocimientos adquiridos en forma de manuales o textos para la enseñanza y de boletines para los agricultores.
- b. Analizar los primeros resultados de los ensayos regionales de café.

Actividades:

Las previstas para 1968-69 son las siguientes:

1. Seis investigaciones sobre: Preparación de patrones o normas para estudios varietales de plantas alimenticias; deficiencias minerales en yuca; fertilización mineral en plátanos; cultivos andinos; introducción y evaluación de Aráceas comestibles; fisiología del café.

2. Asesorar en el establecimiento del banco de germoplasma de yuca.
3. Curso Cultivos Alimenticios Tropicales.
4. Curso graduado en Fisiología Vegetal y seminario sobre fisiología de los cultivos tropicales.
5. Publicación revista CAFE.

Además de las actividades anteriores se dirigirán y orientarán trabajos de tesis.

Fecha de terminación o revisión: (Tentativa)

Junio 1972.

Zona Andina

PROGRAMA 2 -- INVESTIGACION AGRICOLA

Proyecto 2.A.1 -- Fortalecimiento de las Instituciones de Investigación

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional		29,814	31,305
Auxiliar		<u>1,702</u>	<u>1,787</u>
Sub-Total		<u>31,516</u>	<u>33,092</u>
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Costos Básicos de Operación		9,800	10,500
Reunión Directores de Investigación		3,650	
Simposium o Seminarios		5,510	7,586
Equipo		450	500
Servicios Generales		<u>810</u>	<u>810</u>
Sub-Total		<u>20,220</u>	<u>19,396</u>
Total	\$	\$ 51,736	\$ 52,488
	=====	=====	=====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Botánico Principal	E&I-I	1	70	E&I-I	1	70	E&I-I	1	70
Botánico Asistente	E&I-IV	1	20	E&I-IV	1	20	E&I-IV	1	20
Horticultor Asociado	E&I-III	1	20	E&I-III	1	20	E&I-III	1	20
Fisiólogo Adjunto	E&I-II	<u>1</u>	50	E&I-II	<u>1</u>	50	E&I-III	<u>1</u>	50
		<u>4</u>			<u>4</u>			<u>4</u>	
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-IV	<u>1</u>	60	A-IV	<u>1</u>	60	A-IV	<u>1</u>	60

Zona Andina

PROGRAMA 2 -- INVESTIGACION AGRICOLA

Proyecto 2.A.2 -- Promoción de Investigaciones en Cultivos Alimenticios e Industriales

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	73,703	37,512	39,388
Auxiliar	5,180	1,135	1,191
Sub-Total	78,883	38,647	40,579
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Costos Básicos de Operación	17,907	17,032	15,707
Becas	4,800		
Asistentes Graduados	4,200		
Reunión Directores de Investigación	5,635		
Reunión Grupo de Trabajo	2,400		
Recolección de Materiales	1,000	1,000	1,990
Jornaleros	1,100		
Materiales de Campo	2,300		
Equipo	1,845	550	
Servicios Generales		990	990
Sub-Total	41,187	19,572	18,687
Total	\$ 120,070	\$ 58,219	\$ 59,266
	=====	=====	=====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	1967-1968			1968-1969			1969-1970		
	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Botánico Principal	E&I-I	1	100	E&I-I	1	30	E&I-I	1	30
Botánico Asistente	E&I-IV	1	100	E&I-IV	1	80	E&I-IV	1	80
Horticultor Asociado	E&I-III	1	100	E&I-III	1	80	E&I-III	1	80
Fisiólogo Adjunto	E&I-II	1	100	E&I-II	1	50	E&I-II	1	50
Agrónomo Asociado	E&I-II	1	100						
		5			4			4	

Zona Andina

Programa 2 -- Investigación Agrícola (Proyecto 2.A.2)

Resumen del Personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-IV	<u>2</u>	100	A-IV	<u>1</u>	40	A-IV	<u>1</u>	40

=====

ZONA NORTE

El Programa II de la Zona Norte deberá sufrir en el futuro cambios sustanciales conforme a las resoluciones adoptadas por los Ministerios de Agricultura de Centroamérica respecto al Programa Regional de Investigación del Istmo. Para 1968-69 se ha incorporado el proyecto de pastos y nutrición animal en el Proyecto Coordinación Regional de Investigación Agrícola y Pecuaria, debido a que sus actividades están dentro de los objetivos de dicho proyecto.

PROYECTO 2.N.1.- Mejoramiento de Frijol en Centroamérica

Objetivo:

Fortalecer los programas de frijol de los países del Istmo Centroamericano mediante la coordinación de las actividades regionales, logrando mayores rendimientos e ingresos por unidad de producción.

Metas:

Sus metas para los dos primeros años son:

- a. Hacer ensayos regionales para identificar las variedades de frijol de alto rendimiento.
- b. Poner a disposición de las estaciones experimentales y otros organismos nacionales, semilla de las variedades de frijol de alto rendimiento en los ensayos regionales.
- c. Intensificar y consolidar el programa regional de frijol.
- d. Adiestrar alrededor de 20 técnicos de la región interesados en el mejoramiento de cultivos alimenticios.
- e. Promover el establecimiento y funcionamiento de un banco de germoplasma de cultivos alimenticios en Centroamérica.

Actividades:

Durante el ejercicio 1968-69 se prevé la realización de las siguientes actividades:

1. Asesoría a los programas nacionales de frijol.
2. Coordinación de los programas de frijol de los países, y de los ensayos regionales.

3. Distribución de las variedades escogidas para ensayos.
4. Edición de la Memoria de la XIV Reunión Anual de PCCMCA; publicación del informe anual del Programa Regional de Frijol.
5. Introducción de variedades y evaluación de las colecciones.
6. Reunión sobre producción, almacenamiento y distribución de semillas.

Fecha de terminación o revisión: (Tentativa)

Junio 1972.

PROYECTO 2.N.3.- Coordinación Regional de Investigación Agrícola y Pecuaria

Objetivo:

Promover el desarrollo de las instituciones de investigación agrícola y pecuaria mediante el establecimiento y fortalecimiento de una coordinación o integración real de sus labores; a la vez de mejorar la capacidad de las instituciones mediante el perfeccionamiento de sus técnicos, su organización y estructura.

Metas:

Sus metas para los dos primeros años, son:

- a. Consolidar el establecimiento y operación de la Comisión Permanente de Investigación Agropecuaria de Centroamérica.
- b. Lograr que se establezca una estructura que permita una coordinación o integración efectiva de la Investigación Agrícola y Pecuaria.

Actividades:

Durante el ejercicio 1968-69 se prevé la realización de las siguientes actividades:

1. III Reunión del Comité Permanente de Investigación de Centroamérica.
2. Reunión técnica de Pastos de Centroamérica; Memoria de la Reunión.
3. Asesoramiento a los programas nacionales de pastos y coordinación en los trabajos de investigación regionales.
4. Cumplir con la solicitud de estudios que haga al IICA la II Reunión del Comité Permanente Centroamericano.
5. Participar en la II Reunión de Ministros de Agricultura de Centroamérica.

Fecha de terminación: (Tentativa)

Junio 1972.

PROYECTO 2.N.4.- Mejoramiento de Cultivos Hortícolas

Objetivo:

Identificar y colaborar con las instituciones nacionales en la resolución de los problemas principales de la Horticultura en los países de la Zona.

Metas:

Sus metas para los dos primeros años son:

- a. Promover el incremento de la producción de hortalizas mediante el uso de técnicas adecuadas de cultivo.
- b. Adiestrar personal.
- c. Impulsar el mejoramiento o establecimiento de cursos de Horticultura a nivel profesional y a nivel medio.

Actividades:

Durante el ejercicio 1968-69 se prevé la realización de las siguientes actividades:

1. Adiestramiento en servicio de dos técnicos.
2. Reunión Técnica sobre Normas Mínimas de Calidad de Hortalizas.
3. Asesoramiento a instituciones nacionales.

Fecha de terminación o revisión: (Tentativa).

Junio 1972.

PROYECTO 2.N.5 - Coordinación de Investigación Agrícola y Pecuaria en Las Antillas

Objetivo:

Promover el desarrollo de las instituciones de investigación agrícola y pecuaria de Las Antillas mediante el establecimiento y fortalecimiento de una coordinación real de sus labores; a la vez de mejorar la capacidad de las instituciones mediante el perfeccionamiento de sus técnicos, su organización y estructura.

Metas:

Sus metas para los primeros dos años son:

- a. Analizar la factibilidad del establecimiento de una Comisión Permanente de Investigación Agropecuaria de Las Antillas.
- b. Lograr que se establezca y ponga en operación una estructura regional que permita una coordinación efectiva de la investigación agropecuaria.

Actividades:

Durante el ejercicio 1968-69 se prevé la realización de las siguientes actividades:

1. Adiestramiento a personal que trabaja en programas de investigación agrícola a través de:
 - Cursos cortos
 - Adiestramiento en servicio
 - Estudios de postgrado
2. Asesoramiento en revisar programas de investigación general, y en determinados campos como en el cultivo de frijol y hortalizas.
3. A los países que así lo soliciten, se brindará semillas de la colección de frijol del IICA, así como semillas de tomate y material vegetativo de yuca, para programas de investigación.

Fecha de terminación del Proyecto:

Junio de 1973.

Zona Norte

PROGRAMA 2 - INVESTIGACION AGRICOLA

Proyecto 2.N.1. - Mejoramiento del Frijol en Centro América

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	17.245	14.521	14.645
Auxiliar	<u>1.775</u>	<u>1.522</u>	<u>1.637</u>
Sub-total	<u>19.020</u>	<u>16.043</u>	<u>16.282</u>
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Costos Básicos de Operación	4.330	5.900	7.000
Consultores y Conferenciantes	3.200	3.000	3.300
Asistentes Graduados		5.060	5.200
Suministros para la Enseñanza	300		
Reunión Técnica (Semillas)		2.500	2.000
Equipo General		3.901	4.000
Materiales de Campo	1.000	500	600
Auxiliares de Laboratorio y Campo		1.000	1.000
Jornaleros		1.000	1.000
Servicios Generales		<u>456</u>	
Sub-total	<u>8.830</u>	<u>23.317</u>	<u>24.100</u>
Total	<u>\$27.850</u> =====	<u>\$39.360</u> =====	<u>\$40.382</u> =====

=====

Resumen del personal asignado al proyecto

Título	1967-1968			1968-1969			1969-1970		
	Clase	Nº.	% del tiempo	Clase	Nº.	% del tiempo	Clase	Nº.	% del tiempo
<u>Profesional</u>									
Genetista Principal	E&I-I	1	55						
Genetista Asociado	E&I-III	1	85	E&I-III	1	100	E&I-III	1	100
Horticultor Asociado				E&I-III	<u>1</u>	10	E&I-III	<u>1</u>	10
		<u>2</u>			<u>2</u>			<u>2</u>	
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-IV	<u>1</u>	50	A-IV	<u>1</u>	50	A-IV	<u>1</u>	50

PARTE II -- CAPITULO 6

Zona Norte

PROGRAMA 2 - INVESTIGACION AGRICOLA

Proyecto 2 .N.2 - Proyecto Regional de Pastos y Nutrición Animal

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	16.088		
Auxiliar	<u>715</u>		
Sub-Total	<u>16.803</u>		
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Costos Básicos de Operación	6.250		
Asistentes Graduados	4.800		
Consultores y Conferenciantes	<u>1.000</u>		
Sub-total	<u>12.050</u>		
Total	\$28.853 =====	\$ - =====	\$ - =====

Resumen del personal asignado al proyecto

Título	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº.</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº.</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº.</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Zootecnista Adjunto	E&I-II	<u>1</u>	100						
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-IV	<u>1</u>	20						

PARTE II -- CAPITULO 6

Zona Norte

PROGRAMA 2 - INVESTIGACION AGRICOLA

Proyecto 2.N.3. - Coordinación Regional de Investigación Agrícola y Pecuaria

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	9.598	15.195	30.405
Auxiliar	<u>1.079</u>	<u>8.027</u>	<u>3.080</u>
Sub-total	<u>10.677</u>	<u>23.222</u>	<u>33.485</u>
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Costos Básicos de Operación	1.370	7.800	9.000
Consultores y Conferenciantes	2.800	11.000	12.000
Becas	2.000	5.120	6.040
Asistentes Graduados		2.800	5.500
Suministros para la Enseñanza		1.500	1.600
Materiales de Campo		1.500	1.600
Servicios Generales		<u>608</u>	
Sub-total	<u>6.170</u>	<u>30.328</u>	<u>35.740</u>
Total	<u>16.847</u> =====	<u>53.550</u> =====	<u>69.225</u> =====

=====

Zona Norte (Proyecto 2.N.3)

Resumen del personal asignado al proyecto

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº.</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº.</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº.</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Genetista Principal	E&I-I	1	45						
Genetista Asociado	E&I-III	1	15						
Comunicador Asociado				E&I-III	1	10	E&I-III	1	10
Comunicador Asistente				E&I-IV	1	10	E&I-IV	1	10
Horticultor Principal				E&I-I	1	25	E&I-I	1	25
Horticultor Asociado				E&I-III	<u>1</u>	50	E&I-III	<u>1</u>	50
		<u>2</u>			<u>4</u>			<u>4</u>	
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria				A-III	1	50	A-III	1	50
Secretaria	A-IV	1	30	A-IV	1	50	A-IV	1	50
Secretaria				A-IV	<u>1</u>	100	A-IV	<u>1</u>	100
		<u>1</u>			<u>3</u>			<u>3</u>	

PARTE II -- CAPITULO 6

Zona Norte

PROGRAMA 2 - INVESTIGACION AGRICOLA

Proyecto 2.N.4. - Mejoramiento de Cultivos Hortícolas

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	28.259	11.220	11.401
Auxiliar	<u>3.841</u>	<u>2.456</u>	<u>2.634</u>
Sub-total	<u>32.100</u>	<u>13.676</u>	<u>14.035</u>
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Costos Básicos de Operación	3.900	5.000	6.600
Consultores y Conferenciantes	1.000	3.000	3.300
Becas	7.300	6.340	6.540
Asistentes Graduados		5.300	5.800
Suministros para la Enseñanza	400	600	650
Equipo General	650	2.600	3.000
Materiales de Campo	1.090	1.090	1.200
Suministros para Laboratorio		1.005	1.100
Servicios Generales		<u>2.380</u>	<u>2.200</u>
Sub-total	<u>14.340</u>	<u>27.315</u>	<u>30.390</u>
Total	<u>\$46.440</u> =====	<u>\$40.991</u> =====	<u>\$44.425</u> =====

=====

Resumen del personal asignado al proyecto

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº.</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº.</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº.</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Horticultor Princip.	E&I-I	<u>1</u>	100	E&I-I	<u>1</u>	25	E&I-I	<u>1</u>	25
Horticultor Asociado	E&I-III	<u>1</u>	100	E&I-III	<u>1</u>	40	E&I-III	<u>1</u>	40
		<u>2</u>			<u>2</u>			<u>2</u>	
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-III	<u>1</u>	100	A-III	<u>1</u>	50	A-III	<u>1</u>	50

Zona Norte

PROGRAMA 2 -- INVESTIGACION AGRICOLA

Proyecto 2.N.5 -- Coordinación Regional de la Investigación Agrícola y Pecuaria en las Antillas

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional		6,512	6,650
Auxiliar	-	-	-
Sub-Total	-	6,512	6,650
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Costos Básicos de Operación		830	830
Consultores y Conferenciantes		850	850
Becas		1,100	1,100
Viajes de Servicio		1,100	1,100
Sub-Total	-	3,880	3,880
Total	-	10,392	10,530

Resumen de Personal

	1967-1968			1968-1969			1969-1970		
	Clase	No	% del tiempo	Clase	No	% del tiempo	Clase	No	% del tiempo
<u>Título</u>									
<u>Profesional</u>									
Jefe del Programa				E&A-II	1	33	E&A-II	1	33

ZONA SUR

Cuando se estructuró este Programa en la Zona Sur, se decidió organizarlo en tres Proyectos que se ocuparían, respectivamente: 1) de poner en marcha un sistema de coordinación, con la participación y cooperación de las instituciones de investigación agrícola; 2) de asesorar a las instituciones de la Zona Templada e iniciar y promover investigaciones específicas para esta Zona; 3) de asesorar a las instituciones de la Zona Tropical y Subtropical, e iniciar y promover investigaciones específicas para esta Zona.

Posteriormente, en su reunión de Río de Janeiro, la Junta Directiva resolvió designar una comisión especial encargada de estudiar la evolución futura, a partir de 1970, del Centro de Enseñanza e Investigación para la Zona Templada.

Esto implica, necesariamente, profundizar el análisis y formular recomendaciones que pueden modificar profundamente el Programa Básico de Investigación Agrícola en esta Zona.

Por ello, con el objeto de mantener la mayor flexibilidad posible dentro del Programa y poder aplicar más fácilmente las decisiones que adopte la Junta Directiva en su próxima reunión de San José, se consideró conveniente reunir momentáneamente todas las actividades del programa en un Proyecto único, bajo el código 2.S.1. y la designación "Proyecto Cooperativo Regional para la Investigación Agrícola". Lógicamente, los objetivos y metas del Proyecto 2.S.1. coinciden con los del Programa dentro de la Zona.

Una vez conocido el informe de la Comisión Especial y que se profundice y complete el diagnóstico, será posible volver a estructurar este Programa sobre la base de varios proyectos.

PROYECTO 2.S.1.- Proyecto Cooperativo Regional para la Investigación Agrícola.

Objetivos:

El propósito y alcance de este proyecto puede resumirse en los siguientes objetivos:

- a. Estudiar, analizar y diagnosticar la situación de la investigación agrícola en cada país.
- b. Adiestrar personal para la investigación y para la dirección de programas e instituciones de investigación agrícola.
- c. Llevar a cabo investigaciones de interés regional con el doble fin de especializar personal técnico y crear conocimiento sobre métodos y técnicas experimentales adecuados para la Zona.

- d. Agrupar las instituciones de investigación agrícola en programas cooperativos, con el fin de llevar a cabo actividades de interés común, tales como intercambio de personal, intercambio de información, desarrollo de proyectos regionales, etc.
- e. Asesorar a las instituciones nacionales en la organización y programación de la investigación, en la evaluación de proyectos y en la realización de programas específicos, particularmente en los campos en que el Instituto cuenta con proyectos propios, como los de ganadería, fitotecnica y economía agrícola.

Metas:

En dos años:

Creación y puesta en marcha de un programa cooperativo regional para la investigación agrícola. Integración de la Comisión Coordinadora del Programa. Formulación de un plan de actividades e iniciación de las mismas.

Las metas a más largo plazo podrán ser definidas cuando se dé al Programa su nueva estructura, según se indica más arriba.

Actividades:

Para poder identificar mejor las distintas actividades de este Proyecto durante el período 1968-69, las mismas se han agrupado en los siguientes subproyectos:

1. Coordinación General del Programa Cooperativo.- Incluye las tareas de organización, promoción y asesoramiento del Programa, publicación del informe y trabajos y el desarrollo de las actividades que programe la Comisión Regional en su reunión anual. También se realizará una reunión de Directores y Jefes de investigación de instituciones de la Zona.
2. Investigaciones en Pasturas y Ganadería en el Centro de la Zona Templada (6).- Este subproyecto agrupa los trabajos experimentales y de investigación que se realizan en La Estanzuela en cooperación con esa institución nacional y constituye la base fundamental de la enseñanza que imparte la Escuela para Graduados, proporcionando material para los cursos y para las tesis de los estudiantes. Estas investigaciones son necesarias, además, para perfeccionar las técnicas experimentales y mantener el personal especializado del IICA en condiciones técnicas de asesorar a las instituciones interesadas en contar con programas de investigación de carácter integral e interdisciplinario en lo que respecta a la producción animal, como las que se llevan a cabo en el Centro de la Zona Templada. A su vez, los trabajos específicos de este subproyecto están relacionados con los problemas y necesidades locales a fin de poder cooperar en la solución de los mismos.

3. Investigaciones sobre Cacao (5).- Conforme a un convenio celebrado con "Comissao Executiva do Plano de Recuperaçao Economico-Rural da Lavoura Cacaueira" (CEPLAC), se lleva a cabo en Itabuna, Bahía, Brasil un proyecto de investigaciones sobre cacao.

El IICA presta asesoramiento principalmente en investigación, actuando el Especialista del IICA como Coordinador Técnico del Centro de Pesquisas de Cacao.

En dicho Centro se desarrollan investigaciones sobre cacao relacionadas con: Botánica, Genética y Mejoramiento, Fitopatología y Microbiología, Fisiología y Ecología Vegetal, Bioquímica, Entomología y Zoología Agrícola, y Fertilidad de Suelos.

Se cuenta con un Servicio de Extensión Agrícola y de Fomento para el cacao y Biblioteca especializada. "Centro d Pesquisas do Cacao" (CEPEC), cuenta con un grupo de 120 especialistas, un campo experimental de 500 Has. e instalaciones para la investigación.

El programa ha sido ampliado por parte del IICA, mediante la contribución del "American Cocoa Research Institute" (ACRI) por la suma de US\$ 25.000.00, que ha permitido incorporar a un Especialista en Genética y se gestiona la incorporación de un Especialista en Economía Agrícola, con lo que el personal del IICA, se elevará a tres Especialistas.

Fecha de terminación o revisión: (Tentativa)

Junio 1972.

PARTE II -- CAPITULO 7

Zona Sur

PROGRAMA 2 -- INVESTIGACION AGRICOLA

Proyecto 2.S.1 -- Proyecto Cooperative Regional para la Investigación Agrícola

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	26.468	36.452	40.165
Auxiliar	<u>1.730</u>	<u>3.520</u>	<u>3.878</u>
Sub-Total	<u>28.198</u>	<u>39.972</u>	<u>44.043</u>
 <u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Costos Básicos de Operación	7.202	13.550	14.330
Consultores y Conferenciantes		9.000	10.000
Asistentes Graduados	1.400		
Suministros para la Enseñanza		1.000	1.500
Suministros para Laboratorio		1.600	2.000
Reuniones Técnicas	7.500		
Servicios Generales		<u>1.650</u>	<u>1.700</u>
Sub-Total	<u>16.102</u>	<u>26.800</u>	<u>29.530</u>
Total	<u>\$ 44.300</u>	<u>\$ 66.772</u>	<u>\$ 73.573</u>

=====

Zona Sur

PROGRAMA 2 -- INVESTIGACION AGRICOLA

Proyecto 2.S.1 -- Proyecto Cooperativo Regional para la Investigación Agrícola

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Director Centro Zona Templada y Jefe Programa Investigación	E&A-II	1	100	E&A-II	1	100	E&A-II	1	100
Representante Oficial y Jefe Programa									
Chile				E&A-II	1	20	E&A-II	1	20
Brasil				E&A-II	1	30	E&A-II	1	30
Agrostólogo Adjunto	E&I-II	1	50	E&I-II	1	50	E&I-II	1	50
Zootecnista Asist.	E&I-IV	1	50	E&I-IV	1	50	E&I-IV	1	50
Nutricionista Adj.	E&I-III	<u>1</u>	40	E&I-II	<u>1</u>	30	E&I-II	<u>1</u>	30
		<u>4</u>			<u>6</u>			<u>6</u>	
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria				A-III	<u>1</u>	100	A-III	<u>1</u>	100
					<u>1</u>			<u>1</u>	

=====

CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION

El objeto básico del programa es el de promover el mejoramiento de las instituciones de investigación agrícola en los países de América Latina a través, especialmente, de:

1. La preparación e investigación agrícola de personal profesional de los países.
2. La asesoría en la elaboración de programas coordinados, nacionales y regionales, de experimentación agrícola.
3. El suministro a los investigadores agrícolas de información bibliográfica fundamental para sus trabajos.
4. La investigación, en cooperación con instituciones nacionales o independientemente, de problemas agrícolas de interés especialmente regional o continental.

PROYECTO 2.T.1. Estación Experimental

Objetivo:

Investigar en función de la enseñanza, es decir, como soporte para la enseñanza de postgrado, con miras a contribuir a mejorar la preparación en investigación agrícola de los profesionales latinoamericanos que trabajan en este campo.

Metas:

Sus metas para los próximos dos años son:

- a. Continuar los programas de investigación en los siguientes campos:

Producción ganadera, recursos naturales renovables, fitotecnia, dasonomía, economía y ciencias sociales, bibliotecas y comunicación científica.

- b. Continuar la publicación de la Revista Turrialba y la evaluación de revistas científicas latinoamericanas.

Las metas a cinco años se fijarán próximamente de acuerdo con la orientación que tome el proyecto para la coordinación de la investigación agrícola en Centro América que está a cargo de la Dirección Regional para la Zona Norte. También se tomará en cuenta los acuerdos eventuales que se están gestionando con instituciones del Norte de Brasil.

Actividades:

Durante el año 1968-69 se proyecta la realización de las siguientes actividades de investigación:

1. Producción ganadera

- 2.T.1.1. Mejoramiento por selección del ganado criollo lechero.
2. Mejoramiento por cruzamiento del ganado de carne.
 3. Comparación de especies de pastos y sistemas de manejo de praderas en varios ambientes ecológicos de América Latina.
 4. Ensayos sobre alimentación de ganado de leche y carne.
- En esta investigación cooperarán un experto y dos asesores del UNDP (Proyecto 80).

2. Recursos naturales renovables

5. Técnicas de evaluación integral de recursos de hoyas hidrográficas como base de la planificación regional.
 6. Técnicas de evaluación de recursos, en cooperación con instituciones nacionales (especialmente de Centro América) utilizables en proyectos de reforma agraria y colonización.
 7. Patrones de vegetación aplicables a zonas importantes de América Latina.
 8. La migración interna y la estructura de pequeñas comunidades rurales en el Brasil.
- En estas investigaciones colaborarán 5 expertos del contrato AID y 2 expertos del UNDP (Proyecto 80).

3. Energía nuclear

9. Efecto de las radiaciones sobre el mecanismo de la herencia en plantas de valor económico para América Latina (especialmente cosechas alimenticias).
10. Mecanismo de absorción y distribución de nutrientes en plantas de valor económico, utilizando la técnica de isótopos radioactivos.
11. El combate de insectos mediante la técnica de machos esterilizados por irradiación (se continuará trabajando especialmente con la mosca del Mediterráneo, el tórsalo y el minador de la hoja del café).

4. Suelos

12. Caracterización, retención y transformación de fosfatos y mineralización del fósforo y el nitrógeno orgánicos en suelos tropicales.
13. Propiedades físicas de los suelos y su caracterización como guía en el drenaje y el riego de suelos agrícolas.
14. Deficiencias minerales en suelos de Centro América.
15. Normalización de métodos de análisis para los suelos de Centro América.
16. Ensayos comparativos del estado de fertilidad de suelos de importancia en América Latina (latosoles y de ceniza volcánica).

5. Cultivos alimenticios

17. Correlación entre los componentes del rendimiento del frijol.
18. Mejoramiento genético del frijol: selección de líneas y composición de variedades multilíneas.
19. Ensayos comparativos de frijol dentro del Programa Cooperativo Centroamericano de Cultivos Alimenticios.
20. Producción de semilla certificada de frijol en colaboración con instituciones nacionales de Costa Rica.
21. Plagas y enfermedades del frijol en Centro América y sus métodos de combate.

6. Cultivos perennes

22. Mejoramiento genético del cacao: producción de híbridos y clones para utilizarlos en programas de fomento del cacao en varios países de América Latina.
23. Prácticas culturales en el cultivo del frijol, particularmente distancias de siembra, fertilización y sombrero.
24. Sistemas económicos de combatir la buba floral y el Phytophthora en el cacao.
25. Producción de cultivares de café con bajo contenido de cafeína y comparación de rendimiento de híbridos intervarietales.

26. Alternativas de diversificación de zonas cafetaleras de América Latina con énfasis en la utilización de la macadamia, la naranjilla, el pejívalle y algunas especies maderables.

En estas investigaciones colaborarán 4 expertos de UNDP (Proyecto 80).

7. Dasonomía

27. Clasificación y mapeo de la vegetación a escala mundial.
28. Comparación de especies maderables de crecimiento rápido en condiciones ecológicas representativas de regiones importantes de América Latina.
29. Manejo de bosques artificiales y naturales; fertilización; espaciamento; raleo, hierbicidas.
30. Crecimiento y mejoramiento de bosques naturales representativos de masas arbóreas importantes en América Latina.
31. Tecnología de la madera: características físicas y mecánicas de árboles maderables promisorios en Centro América y Panamá.
32. Manejo de áreas silvestres y de parques y reservas en Colombia y Costa Rica.
33. Sistemas de producción a corto plazo de postes de luz utilizables económicamente en Costa Rica.

8. Economía y Ciencias Sociales

34. Aspectos económicos de la renovación de cacaotales viejos con híbridos de alta producción, en plantaciones pequeñas y dentro de límites definidos de mano de obra y capital disponibles.
35. La familia rural centroamericana: consumos hogareños y recursos y actitudes educativas.
36. Factores que influyen en la adopción por el campesino de prácticas mejoradas.
37. Organización y administración del sector agropecuario en Costa Rica, Argentina, Venezuela y México.

En estas investigaciones colaborarán 3 expertos de UNDP (Proyecto 80) y 5 del Contrato con AID.

9. Biblioteca

38. Investigación bibliográfica sobre cooperación bibliotecaria y libros agrícolas en español.
39. Evaluación de revistas científicas latinoamericanas. Todas estas actividades de investigación se desarrollarán a lo largo de todo el año y se realizarán en el C.E.I. (Turrialba) y en los lugares más convenientes, de acuerdo con la naturaleza del trabajo.

PROYECTO 2.T.2.- Asesoramiento a la Investigación Agrícola

Metas:

Sus metas para los próximos dos años son:

- a. Contribuir a fortalecer las asociaciones profesionales latinoamericanas que agrupan personal dedicado a la investigación agrícola (Asociación Latinoamericana de Fitotecnia y sus filiales). La secretaria de la ALAF funcionará en el Centro de Turrialba y aquí se publicará la revista de dicha Asociación.
- b. Prestar asesoría a los sistemas nacionales de investigación agrícola a través de las Direcciones Regionales y como apoyo a las actividades de éstas.
- c. Contribuir a mejorar las bibliotecas de los centros de investigación a través del Programa Interamericano de Desarrollo de Bibliotecas Agrícolas (AIBDA).
- d. Poner al alcance de los investigadores agrícolas del continente la literatura científica necesaria para elaborar y conducir sus proyectos de investigación con el conocimiento de los avances ya logrados en el campo respectivo.

Actividades:

A continuación se detallan las actividades propuestas para este Proyecto durante 1968-69.

- 2.T.2.1. Asesorar al programa de cacao de Brasil o en lo relacionado con el mejoramiento.
2. Visita a estaciones experimentales de Centro América y del Caribe para colaborar en el Programa de la Zona Norte.
3. Visita a servicios experimentales del Caribe para colaborar con el programa de la Zona Norte.
4. Visita a servicios experimentales de varios países de Sur América como apoyo a los programas de las Zonas Andina y Sur.
5. Publicación de 2 números de la Revista de la ALAF.
6. Suministro de 30 mil fotocopias de artículos científicos a investigadores de América Latina.

NOTA: Toda la asesoría se prestará a través de las Oficinas Regionales del IICA y dentro de programas concretos de mejoramiento institucional en los cuales sea necesario el apoyo del Centro de Turrialba.

PARTE II -- CAPITULO 2

Centro de Enseñanza e Investigación

PROGRAMA 2 -- INVESTIGACION AGRICOLA

Proyecto 2.T.1 -- Estación Experimental

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	124.548	141.422	146.658
Auxiliar	<u>23.459</u>	<u>24.528</u>	<u>25.509</u>
Sub-Total	<u>148.007</u>	<u>165.950</u>	<u>172.167</u>
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Costos Básicos de Operación	21.241	22.063	26.250
Auxiliares de Campo y Laboratorio	17.127	19.700	20.488
Jornaleros	36.629	45.800	48.000
Revista "Turrialba"	8.000	10.000	10.000
Suministros para Laboratorio	5.900	7.100	8.500
Materiales para Campo	6.650	7.350	7.800
Alimentos y Medicinas para Ganado	8.000	10.000	12.000
Operación Finca "La Lola"	6.512	7.815	9.205
Equipo General	2.283	2.550	3.750
Mantenimiento	4.821	5.395	6.500
Vehículos de Servicio	3.450	4.000	5.200
Compra de Libros	50	1.000	1.550
Suscripciones a Revistas	<u>3.750</u>	<u>4.250</u>	<u>5.500</u>
Sub-Total	<u>124.413</u>	<u>147.023</u>	<u>164.743</u>
Total	<u>\$ 272.420</u>	<u>\$ 312.973</u>	<u>\$ 336.910</u>

=====

Centro de Enseñanza e Investigación

PROGRAMA 2 -- INVESTIGACION AGRICOLA

Proyecto 2.T.1 -- Estación Experimental

Resumen del personal asignado al proyecto

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Economista Agríc. Adj.	E&I-I	1	45	E&I-I	1	45	E&I-I	1	45
Extensionista Asoc.	E&I-IV	1	45	E&I-III	1	45	E&I-III	1	45
Horticultor Principal	E&I-I	1	45	Emeritus	1	45	Emeritus	1	45
Horticultor Asociado	E&I-III	1	45	E&I-III	1	45	E&I-III	1	45
Comunicador Asociado	E&I-III	1	45	E&I-III	1	45	E&I-III	1	45
Fisiólogo Principal	E&I-I	1	45	E&I-I	1	45	E&I-I	1	45
Fisiólogo Asistente	E&I-V	1	45	E&I-IV	1	45	E&I-IV	1	45
Edafólogo Asociado				E&I-III	1	45	E&I-III	1	45
Genetista Asociado	E&I-III	1	45	E&I-III	1	45	E&I-III	1	45
Biometrista Adjunto	E&I-II	1	45	E&I-II	1	45	E&I-II	1	45
Jefe Cultivos Perennes				E&I-I	1	45	E&I-I	1	45
Genetista Ayudante	E&I-IV	1	45	E&I-VI	1	45	E&I-VI	1	45
Dasónomo Adjunto	E&I-II	1	45	E&I-II	1	45	E&I-II	1	45
Dasónomo Asociado	E&I-IV	1	45	E&I-III	1	45	E&I-III	1	45
Dasónomo Asistente	E&I-IV	1	45	E&I-IV	1	45	E&I-IV	1	45
Nutricionista Adjunto	E&I-II	1	45	E&I-II	1	45	E&I-II	1	45
Nutricionista Asociado	E&I-III	1	45	E&I-III	1	45	E&I-III	1	45
Zootecnista Asistente	E&I-III	1	45	E&I-IV	1	45	E&I-IV	1	45
Zootecnista Asociado	E&I-III	1	45						
Agrostólogo	E&I-IV	1	45	E&I-IV	1	45	E&I-IV	1	45
Jefe Biblioteca	E&I-III	1	50	E&I-IV	1	50	E&I-IV	1	50
Bibliotecaria Asistente	E&I-IV	1	50	E&I-IV	1	50	E&I-IV	1	50
Bibliotecaria Asistente	E&I-IV	1	50						
Bibliotecaria Ayudante	E&I-IV	1	50	E&I-IV	1	50	E&I-IV	1	50
Bibliotecaria Ayudante	E&I-V	1	50	E&I-V	1	50	E&I-V	1	50
Patólogo Adjunto	E&I-II	<u>1</u>	45	E&I-II	<u>1</u>	45	E&I-II	<u>1</u>	45
		<u>24</u>			<u>24</u>			<u>24</u>	

Centro de Enseñanza e Investigación

Proyecto 2.T.1 -- Estación Experimental

Resumen del personal asignado al proyecto (continuación)

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-III	1	45	A-II	1	45	A-II	1	45
Secretaria	A-III	1	45	A-III	1	45	A-III	1	45
Secretaria	A-III	1	45	A-III	1	45	A-III	1	45
Secretaria	A-IV	1	45	A-IV	1	45	A-IV	1	45
Secretaria	A-IV	1	45	A-IV	1	45	A-IV	1	45
Secretaria	A-IV	1	45	A-IV	1	45	A-IV	1	45
Secretaria	A-V	1	45	A-V	1	45	A-V	1	45
Secretaria	A-VII	1	45	A-VII	1	45	A-VII	1	45
Ayudante de Oficina	A-VII	1	50	A-VII	1	50	A-VII	1	50
Ayudante de Oficina	A-VII	1	50	A-VII	1	50	A-VII	1	50
Auxiliar Catalogación	A-VI	1	50	A-VI	1	50	A-VI	1	50
Ayudante Principal	A-IV	1	50	A-IV	1	50	A-IV	1	50
Secretaria	A-V	1	50	A-V	1	50	A-V	1	50
Ayudante Oficina	A-V	1	50	A-V	1	50	A-V	1	50
Ayudante Principal				A-III	1	50	A-III	1	50
Ayudante de Oficina	A-IV	1	50	A-VII	1	50	A-VII	1	50
Secretaria	A-VII	1	50	A-IV	1	50	A-IV	1	50
Operador Fotocopia				A-V	1	50	A-V	1	50
		<u>16</u>			<u>18</u>			<u>18</u>	

=====

PARTE II -- CAPITULO 8

Centro de Enseñanza e Investigación

PROGRAMA 2 -- INVESTIGACION AGRICOLA

Proyecto 2.T.2 -- Asesoramiento a la Investigación Agrícola

Resumen Presupuestario

	1967-1968	1968-1969	1969-1970
	Aprobado	Propuesto	Proyectado

Otros Costos del Proyecto

Costos Básicos de Operación (Viajes
de Servicio)

	<u>\$ 3.000</u>	<u>\$ 3.375</u>	<u>\$ 3.375</u>
--	-----------------	-----------------	-----------------

=====

PROGRAMA BASICO 2

INVESTIGACION AGRICOLA

Resumen y Detalle al Nivel de Proyecto

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>ZONA ANDINA</u>			
2.A.1. Fortalecimiento de las Instituciones de Investigación		51.736	52.488
2.A.2. Promoción de Investigaciones en Cultivos Alimenticios e Industriales			
	<u>120.070</u>	<u>58.219</u>	<u>59.266</u>
Sub-Total	<u>120.070</u>	<u>109.955</u>	<u>111.754</u>
<u>ZONA NORTE</u>			
2.N.1. Mejoramiento del Frijol en Centroamérica	27.850	39.360	40.382
2.N.2. Proyecto Regional de Pastos y Nutrición Animal	28.853		
2.N.3. Coordinación Regional de Investigación Agrícola y Pecuaria	16.847	53.550	69.225
2.N.4. Mejoramiento de Cultivos Hortícolas	46.440	40.991	44.425
2.N.5. Coordinación Regional de la Investigación Agrícola y Pecuaria en Las Antillas		10.392	10.530
Sub-Total	<u>119.990</u>	<u>144.293</u>	<u>164.562</u>
<u>ZONA SUR</u>			
2.S.1. Proyecto Cooperativo Regional para la Investigación Agrícola	<u>44.300</u>	<u>66.772</u>	<u>73.573</u>
<u>CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION</u>			
2.T.1. Estación Experimental	272.420	312.973	336.910
2.T.2. Asesoramiento a la Investigación Agrícola	<u>3.000</u>	<u>3.375</u>	<u>3.375</u>
Sub-Total	<u>275.420</u>	<u>316.348</u>	<u>340.285</u>
Total	<u>\$ 559.780</u>	<u>\$ 637.368</u>	<u>\$ 690.174</u>

=====

PROGRAMA BASICO 2

INVESTIGACION AGRICOLA

Detalle por Centro o Zona y Origen de los Recursos

(en miles de dólares)

	TOTAL	IICA	AID	AEC	PCT	ACRI	PDNU	Donativos y otras contri- buciones	Ingresos misce- láneos
<hr/>									
PROGRAMA BASICO 2									
Investigación Agrícola									
Zona Andina	110	110							
Zona Norte	145	145							
Zona Sur	299	67				25	146	61	
Centro de Ense- ñanza e Investi- gación	536	316	75	141				4	
Total	1.090	638	75	141		25	146	65	

PROGRAMA BASICO 3

Desarrollo Rural y Reforma Agraria

Este Programa tiene los siguientes objetivos:

Promover el desarrollo de las instituciones de desarrollo rural y reforma agraria, con miras al mejoramiento de la aplicación de las ciencias agrarias y conexas al desarrollo económico y social de las Américas.

Sus fundamentos y antecedentes figuran en el documento de referencia, "Antecedentes de los Programas".

Sus actividades se desarrollan a través de las distintas dependencias administrativas del IICA de la siguiente manera:

1. Zona Andina
 - Proyecto 3.A.1. Area de Desarrollo de Yaracuy
 - Proyecto 3.A.2. Capacitación Técnica en Reforma Agraria a través de Centros Nacionales
 - Proyecto 3.A.3. Fortalecimiento de Instituciones de Desarrollo Rural y Reforma Agraria
2. Zona Norte
 - Proyecto 3.N.1. Fortalecimiento de Instituciones de Desarrollo Rural
 - Proyecto 3.N.2. Fortalecimiento de Instituciones de Reforma Agraria
 - Proyecto 3.N.3. Fortalecimiento de Instituciones de Desarrollo Rural y Reforma Agraria en las Antillas
3. Zona Sur
 - Proyecto 3.S.1. Fortalecimiento de Instituciones de Desarrollo Rural
 - Proyecto 3.S.2. Fortalecimiento de Instituciones de Reforma Agraria
 - Proyecto 3.S.3. Areas de Desarrollo
4. Centro de Enseñanza e Investigación (CEI)
 - Proyecto 3.T.1. Area de Desarrollo
 - Proyecto 3.T.2. Asesoramiento a las Instituciones de Desarrollo Rural y Reforma Agraria
5. Centro Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria (IICA-CIRA)
 - Proyecto 3.C.1. Capacitación para Graduados en Desarrollo Rural y Reforma Agraria
 - Proyecto 3.C.2. Fortalecimiento de Instituciones de Desarrollo Rural y Reforma Agraria

ZONA ANDINA

En esta zona el Programa Básico 3 comprende los tres Proyectos que fueron aprobados e iniciados durante 1967-68, cuyos objetivos, metas y actividades para 1968-69 son los siguientes:

Proyecto 3.A.1. Area de Desarrollo de Yaracuy

Objetivo:

Este Proyecto tiene por objetivo el desarrollo más acelerado del Area de Yaracuy, Venezuela y, a través de este proceso, el fortalecimiento de las instituciones venezolanas de desarrollo rural y reforma agraria, mejorando, a la vez, las técnicas del desarrollo de áreas y regiones.

Metas:

Sus metas, para los primeros dos años, son:

1. Completar e integrar los inventarios de recursos naturales.
2. Completar e integrar los estudios de recursos económicos y socio-institucionales.
3. Identificar y acelerar la adopción de conjuntos de técnicas superiores de producción agropecuaria.

Actividades:

Durante el ejercicio 1968-69 se prevé la realización de las siguientes actividades en el Area:

1. Investigaciones sobre recursos económicos, técnicas, uso actual y productividad de la tierra, recursos humanos, demografía, organización campesina, y condiciones de la vida familiar.
2. Adiestramiento en servicio sobre Programación, Ejecución y Evaluación del Desarrollo Rural.
3. Asesoramiento a las instituciones nacionales.

Fecha de terminación del proyecto: *

June, 1972.

- * Al terminar el plazo de un proyecto será evaluado y el proyecto:
a) terminará, o b) será reformulado con metas adicionales para otro plazo determinado.

Proyecto 3.A.2. Capacitación Técnica en Reforma Agraria a través de los Centros Nacionales.

Objetivos:

Ayudar a los países en el establecimiento de sus centros nacionales de capacitación técnica en reforma agraria, como medio eficaz de mejorar las instituciones y acelerar sus programas de reforma agraria.

Metas:

Sus metas, para los dos primeros años, son:

1. Dar capacitación a los técnicos nacionales en las especializaciones más necesitadas para los programas nacionales de reforma agraria.
2. Lograr un entendimiento adecuado y actitud positiva hacia la reforma agraria del personal de los distintos niveles al servicio de los organismos vinculados a los programas de reforma agraria (crédito, extensión, etc.).

Actividades:

Durante el ejercicio 1968-69, se prevé la realización de las siguientes actividades:

1. Ecuador, Centro de Investigación y Enseñanza en Reforma Agraria (CIERA): Por medio del Proyecto 206 del Programa de Cooperación Técnica de la OEA y el Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización (IERAC), dar capacitación a 150 técnicos en cursos y cursillos en materias y especializaciones identificadas (en conjunto con el personal directivo del IERAC) como prioritarias.

Fecha de terminación del Proyecto:

Junio, 1972.

Proyecto 3.A.3.- Fortalecimiento de Instituciones de Desarrollo Rural y Reforma Agraria.

Objetivo:

Promover el desarrollo más acelerado de las instituciones de desarrollo rural y reforma agraria en los aspectos no incluidos en los proyectos 3.A.1. y 3.A.2.

Metas:

Sus metas, para los primeros dos años, son:

1. Estudiar y analizar el estado de desarrollo de las instituciones de desarrollo rural y reforma agraria de la zona.
2. Fortalecer la capacitación de los técnicos en los campos más importantes de esas instituciones.

Actividades:

Durante el ejercicio 1968-69, se prevé la realización de las siguientes actividades:

1. Bolivia: Estudios de factibilidad sobre el desarrollo de actividades o proyectos, con sede permanente en Bolivia, incluyendo un área de desarrollo.
2. Cinco cursos sobre: Planificación Agrícola, Uso y Manejo de Recursos Naturales; Programación y Administración de la Reforma Agraria; Cooperativas, Crédito y Comercialización; Reforma Agraria Integral.
3. Seminario sobre Comunicación e Instituciones de Desarrollo Rural y Reforma Agraria.
4. Capacitación recíproca, cuatro participantes.
5. Adiestramiento en servicio, tres participantes.

Fecha de terminación del Proyecto:

Junio 1972.

Zona Andina

PROGRAMA 3 -- DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Proyecto 3.A.1 -- Area de Desarrollo de Yaracuy

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	48,916	60,817	63,858
Auxiliar		6,018	6,318
Sub-Total	48,916	66,835	70,176
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Costos Básicos de Operación	2,530	5,800	6,056
Becas	3,500	12,000	16,620
Equipo	3,000	1,900	1,500
Servicios Generales		1,620	1,620
Sub-Total	9,030	21,320	25,796
Total	\$ 57,946	\$ 88,155	\$ 95,972

Resumen de Personal

Título	1967-1968			1968-1969			1969-1970		
	Clase	No	% del tiempo	Clase	No	% del tiempo	Clase	No	% del tiempo
<u>Profesional</u>									
Extensión Adj. - Jefe	E&A-II	1	100	E&A-II	1	100	E&A-II	1	100
Extensionista Asociado				E&I-III	1	100	E&I-III	1	100
Econom. Agríc. Asoc.	E&I-III	1	100	E&I-III	1	100	E&I-III	1	100
Espec. Rec. Nat.	E&I-III	1	100						
Educadora Hogar Asoc.				E&I-III	1	100	E&I-III	1	100
		<u>3</u>			<u>4</u>			<u>4</u>	
<u>Auxiliar</u>									
Asistente Administrativo	A-II	1	100	A-II	1	100	A-II	1	100

PARTE II -- CAPITULO 9

Zona Andina

PROGRAMA 3 -- DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Proyecto 3.A.2 -- Capacitación Técnica en Reforma Agraria a Través de Centros Nacionales

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional			
Auxiliar			
Sub-Total	\$ --	\$ --	\$ --
<u>Otros Costos del Proyecto</u>	--	--	--
Total	\$ --	\$ --	\$ --

=====

Nota: Este proyecto es financiado con recursos del Proyecto 206 del Programa de Cooperación Técnica de la O.E.A. y el aporte de Ecuador. Esos aportes se estiman para el año 1968-1969 como sigue:

Proyecto 206	\$ 29,000
Gobierno de Ecuador (IERAC)	<u>82,000</u>
Total estimado	<u>\$ 111,000</u>

Zona Andina

PROGRAMA 3 -- DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Proyecto 3.A.3 -- Fortalecimiento de Instituciones de Desarrollo Rural y Reforma Agraria

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	16,429	18,240	19,152
Auxiliar	-	-	-
Sub-Total	16,429	18,240	19,152
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Costos Básicos de Operación	2,071	3,200	4,000
Consultores y Conferenciantes		2,990	3,000
Curso San Felipe, Venezuela		2,000	
Curso Cochabamba, Bolivia		2,000	
Cursos			4,498
Suministros para la Enseñanza		1,000	2,000
Materiales de Campo		250	500
Servicios Generales		450	450
Sub-Total	2,071	11,890	14,448
Total	\$ 18,500	\$ 30,130	\$ 33,600

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Jefe del Programa	E&A-II	1	100	E&A-II	1	100	E&A-II	1	100

ZONA NORTE

En esta Zona el Programa Básico 3 comprende dos Proyectos. El Proyecto 3.N.1. (antes 3.2.1.), Fortalecimiento de Instituciones de Extensión Agrícola, ha sido ampliado en cuanto se refiere a sus metas y actividades, cambiando su título a Fortalecimiento de Instituciones de Desarrollo Rural. También se han incorporado las actividades del Proyecto 3.2.3. dentro del Proyecto 3.N.2. (antes 3.2.2), Fortalecimiento de Instituciones de Reforma Agraria.

Proyecto 3.N.1. Fortalecimiento de Instituciones de Desarrollo Rural.

Objetivo:

Promover el desarrollo y coordinación de las instituciones de desarrollo rural, especialmente en lo referente a áreas de desarrollo y a coordinación multinacional.

Metas:

Sus metas, para los dos primeros años, son:

1. Promover la integración de los servicios de extensión en programas y proyectos de desarrollo agrícola.
2. Lograr la zonificación agropecuaria de América Central.
3. Acelerar el intercambio de experiencias y coordinación de las instituciones nacionales del sector agropecuario en América Central.

Actividades:

Durante el ejercicio 1968-69, se prevé la realización de las siguientes actividades:

1. Estudio Mercado Común Centroamericano.
2. Reunión técnica internacional sobre Extensión Agrícola.
3. Cuatro cursos sobre: Extensión Agrícola, Educación para el Hogar, Programación de Proyectos y Crédito Agrícola.
4. Dos estudios sobre: Zonificación Agrícola en Centroamérica e Indicadores de Cambios Socioeconómicos.
5. Promover el Convenio de Colaboración IICA-SIECA.
6. Adiestramiento en servicio en estudios económicos agrícolas.
7. Asesoría en el adiestramiento del personal del Ministerio de Agricultura de la República Dominicana.

Fecha de terminación del Proyecto:

Junio, 1972.

Proyecto 3.N.2. - Fortalecimiento de Instituciones de Reforma Agraria

Objetivo:

Promover el fortalecimiento de las instituciones de Reforma Agraria a través del mejoramiento de la capacitación técnica de su personal y de la administración de las instituciones.

Metas:

1. Desempeñar el papel directivo del Programa Regional de Reforma Agraria por dos años.
2. Capacitar aproximadamente 120 personas en Reforma Agraria en dos años.
3. Promover la cooperación de los organismos nacionales e internacionales y asesorar en el desarrollo del Proyecto de Nueva Concepción.
4. Hacer un estudio sobre los grupos marginales al proceso de desarrollo rural.

Actividades:

Durante el ejercicio 1968-69, se prevé la realización de las siguientes actividades:

1. Dirección técnica y asesoramiento del Programa Regional de Reforma Agraria.
2. Cuatro cursos sobre Reforma Agraria.
3. Asesoramiento, Programa de Desarrollo de Nueva Concepción; Sistemas de selección de beneficiarios de Reforma Agraria.
4. Estudio de grupos marginales.

Fecha de terminación del Proyecto:

Junio, 1972.

PROYECTO 3.N.3 - Fortalecimiento de Instituciones de Desarrollo Rural y Reforma Agraria en Las Antillas

Objetivo:

Promover el desarrollo y coordinación de las instituciones de desarrollo rural y reforma agraria; especialmente en lo referente a áreas de desarrollo y a coordinación multinacional.

Metas:

Sus metas, para los dos primeros años, son:

- a. Promover una mayor participación de los servicios de extensión en programas y proyectos de desarrollo agrícola.
- b. Acelerar el intercambio de experiencias y coordinación de las instituciones del sector agropecuario.

Actividades:

Durante el ejercicio 1968-69 se prevé la realización de las siguientes actividades:

1. Asesoramiento a los servicios de Extensión.
2. Curso nacional sobre Extensión Agrícola.
3. Curso nacional sobre Crédito Agrícola.
4. Curso nacional sobre Educación para el Hogar.
5. Curso nacional sobre Reforma Agraria.
6. Asesoramiento a la Secretaría de Estado de Agricultura de República Dominicana en el desarrollo de un plan para la preparación de personal en ciencias agrícolas con la colaboración de varias universidades y escuelas de agricultura de América Latina.

Fecha de terminación del Proyecto:

Junio de 1973.

PARTE II -- CAPITULO 10

Zona Norte

PROGRAMA 3 - DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Proyecto 3.N.1. - Fortalecimiento de Instituciones de Desarrollo Rural

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	39.149	51.127	51.910
Auxiliar	<u>3.105</u>	<u>3.298</u>	<u>3.536</u>
Sub-total	<u>42.254</u>	<u>54.425</u>	<u>55.446</u>
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Costos Básicos de Operación	6.986	8.675	10.000
Consultores y Conferenciantes	1.000	5.790	6.000
Becas	8.000	7.875	7.500
Suministros para la Enseñanza	800	700	800
Equipo General		300	400
Auxiliares de Laboratorio y Campo		600	600
Servicios Generales		<u>1.444</u>	
Sub-total	<u>16.786</u>	<u>25.384</u>	<u>25.300</u>
Total	<u>\$59.040</u> =====	<u>\$79.809</u> =====	<u>\$80.746</u> =====

=====

Zona Norte (Proyecto 3.N.1)

Resumen del personal asignado al proyecto

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº.</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº.</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº.</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Economista Agric. Asoc.	E&I-III	1	10	E&I-III	1	75	E&I-III	1	75
Sociólogo Rural Adj.	E&I-II	1	20	E&I-II	1	50	E&I-II	1	50
Educadora/Hogar Asoc.	E&I-III	1	75	E&I-III	1	100	E&I-III	1	100
Extencionista Asoc.	E&I-III	<u>1</u>	75	E&I-III	<u>1</u>	100	E&I-III	<u>1</u>	100
		<u>4</u>			<u>4</u>			<u>4</u>	
<u>Auxiliar</u>									
Secretaría	A-IV	1	20	A-IV	1	100	A-IV	1	100
Secretaría	A-IV	<u>1</u>	75		<u>1</u>			<u>1</u>	
		<u>2</u>			<u>1</u>			<u>1</u>	

Zona Norte

PROGRAMA 3 - DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Proyecto 3.N.2. - Fortalecimiento de Instituciones de Reforma Agraria.

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	37.374	12.201	12.394
Auxiliar	<u>3.380</u>	<u>3.045</u>	<u>3.274</u>
Sub-total	<u>40.754</u>	<u>15.246</u>	<u>15.668</u>
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Costos Básicos de Operación	6.206	3.630	4.200
Consultores y Conferenciantes		3.030	3.500
Becas		6.300	7.200
Asistentes Graduados	4.800		
Suministros para la Enseñanza		300	600
Equipo General		400	450
Servicios Generales		<u>380</u>	
Sub-total	<u>11.006</u>	<u>14.040</u>	<u>15.950</u>
Total	<u>\$51.760</u>	<u>\$29.286</u>	<u>\$31.618</u>

Resumen del personal asignado al proyecto

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº.</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº.</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº.</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Economista Agric.Asoc.E&I-III		1	90	E&I-III	1	25	E&I-III	1	25
Sociologo Rural Adjun.E&I-II		1	80	E&I-II	1	50	E&I-II	1	50
Educadora/Hogar Asoc. E&I-III		1	25						
Extensionista Asoc. E&I-III		<u>1</u>	25						
		<u>4</u>			<u>2</u>			<u>2</u>	
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-IV	<u>1</u>	40	A-IV	<u>1</u>	100	A-IV	<u>1</u>	100

Zona Norte

PROGRAMA 3 -- DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Proyecto 3.N.3 -- Fortalecimiento de las Instituciones de Desarrollo Rural y Reforma Agraria en Las Antillas

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional		6,512	6,650
Auxiliar		-	-
Sub-Total	-----	-----	-----
		6,512	6,650
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Costos Básicos de Operación		830	830
Consultores y Conferenciantes		850	850
Becas		1,100	1,100
Viajes de Servicio		1,100	1,100
Sub-Total	-----	-----	-----
		3,880	3,880
Total	-----	-----	-----
	\$	\$ 10,392X	\$ 10,530
	=====	=====	=====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Jefe del Programa	E&A-II	1	33	E&A-II	1	33	E&A-II	1	33

ZONA SUR

En esta Zona el Programa Básico 3 comprende los tres proyectos aprobados e iniciados durante 1967-68, cuyos objetivos, metas y actividades para 1968-69 son los siguientes:

Proyecto 3.S.1. Fortalecimiento de Instituciones de Desarrollo Rural

Objetivo:

Promover el desarrollo más acelerado de las instituciones de desarrollo rural en los aspectos no incluidos en el Proyecto 3.3.3 y contribuir substancialmente al crecimiento del ingreso del sector agropecuario a un ritmo no inferior al 5% anual promedio en los países de la zona y a una más justa distribución de estos ingresos.

Metas:

Sus metas, para los primeros dos años, son:

1. Formar técnicos en las especialidades y en los números señalados a continuación:

Administración Rural	-	20 técnicos
Desarrollo Rural Regional	-	20 técnicos
Crédito Agrícola	-	20 técnicos
Extensión	-	20 técnicos
Educación para el Hogar	-	20 técnicos
Comercialización	-	20 técnicos
Comunicaciones	-	20 técnicos

2. Promover la iniciación de actividades de evaluación, intercambio y complementación con las principales instituciones ligadas al Desarrollo Rural.

Actividades:

Durante el ejercicio 1968-69, se prevé la realización de las siguientes actividades:

1. Diez cursos sobre: Análisis de Precios Agrícolas, Desarrollo Rural Regional, Comercialización de Productos Pecuarios, Administración Rural, Educación para el Hogar, Crédito Agrícola y Extensión Agrícola.
2. Dos Seminarios Internacionales sobre Tributación Agrícola y Programación para Educación para el Hogar.
3. Adiestramiento en servicio - Argentina, Brasil, Paraguay, Uruguay, Chile.
4. Investigación, Funciones de Producción Económica - Argentina, Brasil Uruguay.

Fecha de terminación del Proyecto:

Junio, 1972.

Proyecto 3.S.2.- Fortalecimiento de Instituciones de Reforma Agraria

Objetivo:

Capacitar técnicos en las especializaciones prioritarias para acelerar el desarrollo de las instituciones de Reforma Agraria y sus programas. Promover el mejoramiento de los métodos para determinar las nuevas unidades de explotación en cuanto a tamaño, forma de tenencia y otros factores que aseguran su progreso económico.

Metas:

Sus metas para los primeros dos años son:

1. Lograr un conocimiento detallado de las instituciones de Reforma Agraria de la Zona en cuanto a su organización, personal técnico, objetivos, realización y proyectos para definir con mayor precisión el tipo de apoyo que el IICA debe ofrecer.
2. Contribuir, mediante investigaciones, al mejor conocimiento de los aspectos económicos y sociales que estarán sujetos a cambios en los procesos de Reforma Agraria.
3. Ayudar en la formación y funcionamiento del Centro Nacional de Capacitación de Reforma Agraria en Brasil.
4. Capacitar 50 técnicos en formulación y ejecución de proyectos de Reforma Agraria.

Actividades:

Durante el ejercicio 1968-69, se prevé la realización de las siguientes actividades:

1. Tres cursos sobre Diagnóstico de Recursos Naturales y Socio-económicos, Técnicas de Asentamiento Campesino, y Desarrollo Rural y Reforma Agraria.
2. Tres Seminarios sobre Reforma Agraria e Industrialización, Implicaciones de la Reforma Agraria Nor-Nordeste Brasil, y Recursos Naturales y Socio-económicos en relación a la Reforma Agraria en Río Grande do Sul, Brasil.
3. Adiestramiento en Servicio.

4. Cinco Investigaciones sobre implicaciones de la Reforma Agraria y la Demanda Agro-Industrial; Reforma Agraria en la "Zona da Mata", Presupuestos Familiares en Viçosa; Evaluación y Metodología, Asentamientos Campesinos; Nuevas Formas de Tenencia de la Tierra.

Fecha de Terminación del Proyecto:

Junio, 1972.

Proyecto 3.S.3. - Áreas de Desarrollo

Objetivo:

Este proyecto tiene por objetivo el desarrollo más acelerado de áreas prioritarias y a través de este proceso, el fortalecimiento de las instituciones de desarrollo rural y reforma agraria; a la vez, mejorar las técnicas del desarrollo de áreas y regiones.

Metas:

Sus metas, para los primeros dos años, son:

1. Perfeccionar una metodología más rápida de inventario y diagnóstico para Desarrollo Regional.
2. Poner en ejecución proyectos prioritarios en el Area Maipú.
3. Promover la acción coordinada de las instituciones nacionales responsables para funciones específicas en las áreas de desarrollo.

Actividades:

Durante el ejercicio 1968-69, se prevé la realización de las siguientes actividades:

1. Curso nacional, Relaciones Familiares.
2. Adiestramiento en Servicio sobre: Metodología de Programación en Áreas de Desarrollo; Metodología y Programación de Asistencia Rural; Metodología e Investigaciones Económico-sociales.
3. Cuatro Investigaciones sobre: Estudio de tenencia; Niveles Potenciales de Producción con base en los conocimientos técnicos actuales; Cuantificación de los Problemas de Micro-drenaje; Determinación a Nivel Pre-dial de los Problemas de Riego y sus Relaciones con los Derechos de Agua.

Fecha de Terminación del Proyecto:

Junio, 1972.

PARTE II -- CAPITULO 11

Zona Sur

PROGRAMA 3 -- DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Proyecto 3.S.1 -- Fortalecimiento de Instituciones de Desarrollo Rural

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	46.169	40.238	44.336
Auxiliar	3.527	3.406	3.754
Sub-Total	<u>49.696</u>	<u>43.644</u>	<u>48.090</u>
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Costos Básicos de Operación	6.105	7.470	8.200
Consultores y Conferenciantes		1.400	1.500
Becas	7.560	13.000	14.435
Suministros para la Enseñanza	534	950	1.000
Equipo		400	450
Servicios Generales		1.815	2.000
Sub-Total	<u>14.199</u>	<u>25.035</u>	<u>27.585</u>
Total	<u>\$ 63.895</u>	<u>\$ 68.679</u>	<u>\$ 75.675</u>

=====

Zona Sur

PROGRAMA 3 -- DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Proyecto 3.S.1 -- Fortalecimiento de Instituciones de Desarrollo Rural

Resumen de personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Extensionista Princ.	E&I-II	1	28	E&I-I	1	10	E&I-I	1	10
Educ. Hogar Asist.	E&I-IV	1	32	E&I-IV	1	20	E&I-IV	1	20
Educ. Hogar Asist.	E&I-IV	1	32	E&I-IV	1	20	E&I-IV	1	20
Rep. Ofic. y Jefe Prog.									
Brasil	E&A-II	1	50	E&A-II	1	20	E&A-II	1	20
Chile	E&A-II	1	33	E&A-II	1	10	E&A-II	1	10
Extensionista Asoc.	E&I-IV	1	10	E&I-III	1	40	E&I-III	1	40
Econ. Agríc. Adj.	E&I-III	1	49	E&I-II	1	40	E&I-II	1	40
Econ. Agríc. Asoc.	E&I-IV	1	49	E&I-III	1	40	E&I-III	1	40
Econ. Agríc. Asoc.	E&I-IV	1	15	E&I-III	1	20	E&I-III	1	20
Econ. Agríc. Adj.	E&I-III	<u>1</u>	80	E&I-II	<u>1</u>	50	E&I-II	<u>1</u>	50
		<u>10</u>			<u>10</u>			<u>10</u>	
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-IV	1	28	A-IV	1	100	A-IV	1	100
Secretaria	A-IV	<u>1</u>	49						
		<u>2</u>			<u>1</u>			<u>1</u>	

=====

PARTE II -- CAPITULO 11

Zona Sur

PROGRAMA 3 -- DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Proyecto 3.S.2 -- Fortalecimiento de Instituciones de Reforma Agraria

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	20.032	23.703	26.117
Auxiliar	<u>722</u>	<u>2.813</u>	<u>3.100</u>
Sub-Total	<u>20.754</u>	<u>26.516</u>	<u>29.217</u>
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Costos Básicos de Operación	952	4.770	5.255
Becas	540	4.000	4.410
Suministros para la Enseñanza		500	550
Servicios Generales		<u>1.155</u>	<u>1.272</u>
Sub-Total	<u>1.492</u>	<u>10.425</u>	<u>11.487</u>
Total	<u>\$ 22.246</u>	<u>\$ 36.941</u>	<u>\$ 40.704</u>

=====

Zona Sur

PROGRAMA 3 -- DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Proyecto 3.S.2 -- Fortalecimiento de Instituciones de Reforma Agraria

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Extensionista Principal	E&I-II	1	8	E&I-I	1	10	E&I-I	1	10
Educ. Hogar Asist.	E&I-IV	1	2	E&I-IV	1	10	E&I-IV	1	10
Educ. Hogar Asist.	E&I-IV	1	2	E&I-IV	1	10	E&I-IV	1	10
Rep. Ofic.-Jefe Prog.									
Brasil	E&A-II	1	50	E&A-II	1	20	E&A-II	1	20
Chile	E&A-II	1	34	E&A-II	1	10	E&A-II	1	10
Extensionista Asoc.	E&I-IV	1	5						
Econ. Agríc. Adj.	E&I-III	1	7	E&I-II	1	20	E&I-II	1	20
Econ. Agríc. Asoc.	E&I-IV	1	7	E&I-III	1	20	E&I-III	1	20
Econ. Agríc. Asoc.	E&I-IV	1	5						
Econ. Agríc. Adj.	E&I-III	<u>1</u>	20	E&I-II	<u>1</u>	50	E&I-II	<u>1</u>	50
		<u>10</u>			<u>8</u>			<u>8</u>	
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-IV	1	28	A-V	1	100	A-V	1	100
Secretaria	A-IV	<u>1</u>	49						
		<u>2</u>			<u>1</u>			<u>1</u>	

=====

PARTE II -- CAPITULO 11

Zona Sur

PROGRAMA 3 -- DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Proyecto 3.S.3 -- Areas de Desarrollo

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	22.101	37.612	41.443
Auxiliar	<u>610</u>	<u>3.930</u>	<u>4.330</u>
Sub-Total	<u>22.711</u>	<u>41.542</u>	<u>45.773</u>
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Costos Básicos de Operación	1.994	5.740	6.335
Consultores y Conferenciantes	4.000		
Becas		5.000	5.500
Suministros para la Enseñanza		600	660
Equipo	366		
Servicios Generales		<u>1.815</u>	<u>2.000</u>
Sub-Total	<u>6.360</u>	<u>13.155</u>	<u>14.495</u>
Total	<u>\$ 29.071</u>	<u>\$ 54.697</u>	<u>\$ 60.268</u>

=====

Zona Sur

PROGRAMA 3 -- DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Proyecto 3.S.3 -- Areas de Desarrollo

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Extensionista Princ.	E&I-II	1	4	E&I-I	1	30	E&I-I	1	30
Educ. Hogar Asist.	E&I-IV	1	6	E&I-IV	1	20	E&I-IV	1	20
Educ. Hogar Asist.	E&I-IV	1	6	E&I-IV	1	20	E&I-IV	1	20
Rep. Ofic.-Jefe Prog.									
Chile	E&A-II	1	33	E&A-II	1	20	E&A-II	1	20
Extensionista Asoc.	E&I-IV	1	85	E&I-III	1	60	E&I-III	1	60
Econ. Agríc. Adj.	E&I-III	1	14	E&I-II	1	10	E&I-II	1	10
Econ. Agríc. Asoc.	E&I-IV	1	14	E&I-III	1	20	E&I-III	1	20
Econ. Agríc. Asoc.	E&I-IV	<u>1</u>	80	E&I-III	<u>1</u>	80	E&I-III	<u>1</u>	80
		<u>8</u>			<u>8</u>			<u>8</u>	
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-IV	1	28	A-IV	1	100	A-IV	1	100
Secretaria	A-IV	<u>1</u>	49						
		<u>2</u>			<u>1</u>			<u>1</u>	

=====

CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION

En el Centro de Turrialba el Programa Básico 3 comprende dos proyectos, cuyos objetivos, metas y actividades para 1968-69 son los siguientes:

Proyecto 3.T.1. Area de Desarrollo

Objetivo:

1. Desarrollar metodología de estudio y operación de programas de desarrollo económico-social en áreas geográficas definidas, con énfasis en la actividad agrícola.
2. Preparar personal para dirigir y coordinar las actividades en áreas de esta clase.
3. Promover el desarrollo de las instituciones nacionales agropecuarias con responsabilidades en el área.

Metas:

Las metas para el año 1968-69 serían las siguientes:

1. Establecer en Costa Rica una área de desarrollo en donde pueda hacerse la capacitación de personal técnico y la explotación de metodología de programación, administración, ejecución y evaluación de programas integrales de desarrollo agrícola.
2. Capacitar a un grupo no menor a seis técnicos de los países en métodos de investigación integrada de recursos naturales renovables y programación y ejecución de proyectos de desarrollo regional.

Actividades:

Para el año 1968-69, se proyectan las siguientes actividades, en todas las cuales predominará un criterio de investigación de alternativas viables y de adiestramiento de personal técnico de las instituciones nacionales.

1. Selección final del área de desarrollo en Costa Rica escogiendo de entre las varias áreas que están bajo estudio.
2. Ejecución de las investigaciones iniciales, con la colaboración de estudiantes de la Escuela para Graduados y de personal de instituciones nacionales, sobre recursos humanos, físicos y económicos del área.
3. Prospectación de investigaciones específicas, con base en proyectos individuales, sobre aquellos aspectos que se descubran fundamentales de explorar en profundidad, para elaborar un plan adecuado de desarrollo.

Estas investigaciones podrán ser trabajos de tesis de estudiantes de la Escuela para Graduados.

4. Elaboración de un proyecto preliminar de plan de desarrollo para discutirse con todas las instituciones nacionales que se interesen o deben participar en el desarrollo del programa final.

Proyecto 3.T.2. Asesoramiento a las Instituciones de Desarrollo Rural y Reforma Agraria.

Objetivo:

1. Colaborar en las actividades de asesoramiento de las oficinas regionales del IICA encaminadas a prestar ayuda a los países en el fortalecimiento de las instituciones de reforma agraria y desarrollo rural.

Metas:

Asesorar al Programa de Desarrollo Rural y Reforma Agraria de las Zonas Norte, Andina y Sur.

Actividades:

1. Participación en los estudios sobre organización de los institutos de reforma agraria que lleven a cabo las zonas.
2. Participar en los estudios sobre organización de instituciones nacionales de fomento y desarrollo agrícolas que lleven a cabo las oficinas regionales del IICA.
3. Publicar 4 números de la Revista Extensión en las Américas.

PARTE II -- CAPITULO 12

Centro de Enseñanza e Investigación

PROGRAMA 3 -- DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Proyecto 3.T.1 -- Area de Desarrollo

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	34.757	41.008	42.274
Auxiliar	3.910	3.952	4.110
Sub-Total	38.667	44.960	46.384
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Auxiliares de Laboratorio y Campo	5.709	6.565	6.828
Gastos relacionados con la selección, delimitación y funcionamiento de un área de desarrollo rural en Costa Rica	.	5.740	6.500
Sub-Total	5.709	12.305	13.328
Total	\$ 44.376	\$ 57.265	\$ 59.712

Resumen del personal asignado al proyecto

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional.</u>									
Econ. Agríc. Adjunto	E&I-I	1	15	E&I-I	1	15	E&I-I	1	15
Extensionista Asoc.	E&I-IV	1	15	E&I-III	1	15	E&I-III	1	15
Horticultor Principal	E&I-I	1	15	Emeritus	1	15	Emeritus	1	15
Horticultor Asociado	E&I-III	1	15	E&I-III	1	15	E&I-III	1	15
Comunicador Asociado	E&I-III	1	15	E&I-III	1	15	E&I-III	1	15
Fisiólogo Principal	E&I-I	1	15	E&I-I	1	15	E&I-I	1	15
Fisiólogo Asistente	E&I-V	1	15	E&I-IV	1	15	E&I-IV	1	15

Centro de Enseñanza e Investigación
Proyecto 3.T.1 -- Area de Desarrollo

Resumen del personal asignado al proyecto (continuación)

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional (cont.)</u>									
Edafólogo Asociado				E&I-III	1	15	E&I-III	1	15
Genetista Asociado	E&I-III	1	15	E&I-III	1	15	E&I-III	1	15
Biometrista Adjunto	E&I-II	1	15	E&I-II	1	15	E&I-II	1	15
Jefe Cultivos Perennes				E&I-I	1	15	E&I-I	1	15
Genetista Ayudante	E&I-IV	1	15	E&I-VI	1	15	E&I-VI	1	15
Dasónomo Adjunto	E&I-II	1	15	E&I-II	1	15	E&I-II	1	15
Dasónomo Asociado	E&I-IV	1	15	E&I-III	1	15	E&I-III	1	15
Dasónomo Asistente	E&I-IV	1	15	E&I-IV	1	15	E&I-IV	1	15
Nutricionista Adjunto	E&I-II	1	15	E&I-II	1	15	E&I-II	1	15
Nutricionista Asociado	E&I-III	1	15	E&I-III	1	15	E&I-III	1	15
Zootecnista Asistente	E&I-III	1	15	E&I-IV	1	15	E&I-IV	1	15
Zootecnista Asociado	E&I-III	1	15						
Agrostólogo	E&I-IV	1	15	E&I-IV	1	15	E&I-IV	1	15
Patólogo Adjunto	E&I-II	<u>1</u>	15	E&I-II	<u>1</u>	15	E&I-II	<u>1</u>	15
		<u>19</u>			<u>20</u>			<u>20</u>	
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-III	1	15	A-II	1	15	A-II	1	15
Secretaria	A-III	1	15	A-III	1	15	A-III	1	15
Secretaria	A-III	1	15	A-III	1	15	A-III	1	15
Secretaria	A-IV	1	15	A-IV	1	15	A-IV	1	15
Secretaria	A-IV	1	15	A-IV	1	15	A-IV	1	15
Secretaria	A-IV	1	15	A-IV	1	15	A-IV	1	15
Secretaria	A-V	1	15	A-V	1	15	A-V	1	15
Secretaria	A-VII	<u>1</u>	15	A-VII	<u>1</u>	15	A-VII	<u>1</u>	15
		<u>8</u>			<u>8</u>			<u>8</u>	

=====

PARTE II -- CAPITULO 12

Centro de Enseñanza e Investigación

PROGRAMA 3 -- DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Proyecto 3.T.2 -- Asesoramiento a las Instituciones de Desarrollo Rural
y Reforma Agraria

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Costos Básicos de Operación (Viajes de Servicio)	8.000	2.571	9.000
Revista "Extensión en las Américas"	<u>4.000</u>	<u>6.000</u>	<u>8.000</u>
Total	<u>\$ 12.000</u>	<u>\$ 8.571</u>	<u>\$ 17.000</u>

=====

CENTRO INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA. (IICA-CIRA)

Las actividades de este Centro que se llevan a cabo a través de dos Proyectos tienen como objeto capacitar a distintos niveles a los técnicos latinoamericanos que están trabajando en actividades de Desarrollo Rural o Reforma Agraria, tomando en cuenta la naturaleza interdisciplinaria de tales esfuerzos y la diversidad de instituciones involucradas a través de la investigación, de estímulos y asistencia a los esfuerzos nacionales. Se proporciona a los técnicos un conjunto de conocimientos y experiencias que les permite programar e implementar y evaluar proyectos de Desarrollo Rural y de Reforma Agraria integral, utilizando métodos comprobados en la práctica. (Este programa está financiado por el Proyecto 206 del PCT de la OEA).

Proyecto 3.C.1. Capacitación para Graduados en Desarrollo Rural y Reforma Agraria.

Objetivos:

Capacitar a alto nivel, dentro de un sistema interdisciplinario, personal profesional que trabaje en organismos de Reforma Agraria y de Desarrollo Rural o de Enseñanza Superior y producir, como resultado de las actividades de los cursos, estudios que además de su aplicación práctica para el país en que se realizarán constituyan por su característica didáctica elementos para el establecimiento de metodologías y conceptos fundamentales.

Metas:

Las metas para dos años son:

En el proyecto de capacitación para graduados en Reforma Agraria y Desarrollo Rural, se prevé capacitar un mínimo de 40 técnicos en cada uno de los campos - Reforma Agraria y Desarrollo Rural-, en los cursos internacionales dictados por el Centro, contando con las becas disponibles por parte del Programa de Cooperación Técnica de la OEA. Se prevé la posibilidad de incrementar este número a unos 50 por curso, en los dos años, siempre y cuando se obtengan otras fuentes de beca, o los organismos nacionales tomen a su cargo participantes para estos cursos. Durante la realización de los cursos, y como actividad de los mismos, se desarrollarán estudios orientados por los técnicos del Centro, con la participación de los estudiantes, con miras a desarrollar metodologías e indicar soluciones para problemas de la Reforma Agraria y el Desarrollo Rural. Se prevé en los dos años una producción de 10 de estos estudios.

Actividades:

Durante el año 1968-1969 se prevén las siguientes actividades:

1. Dos Cursos Regulares Internacionales simultáneos de 6 meses de duración, ofrecidos a 20 técnicos en Reforma Agraria y 20 en Desarrollo Rural.
2. Realización de estudios como actividades de los cursos internacionales, con miras a determinar metodología e indicar soluciones para problemas de la Reforma Agraria y el Desarrollo Rural.

Fecha de Terminación o Revisión (tentativa):

Junio, 1972.

Proyecto 3.C.2. Fortalecimiento de Instituciones de Desarrollo Rural y Reforma Agraria.

Objetivo:

Facilitar asesoría para que a través de las Zonas del IICA se pueda llegar a instituciones de Reforma Agraria o Desarrollo Rural, con el fin de ayudar a resolver problemas que limitan su desarrollo y fortalecimiento.

Colaborar en la capacitación de personal en Reforma Agraria y Desarrollo Rural a través de cursos nacionales y regionales, reuniones técnicas o seminarios de alto nivel.

Establecer un esquema u ordenación de investigaciones posibles en los campos de Reforma Agraria y Desarrollo Rural, realizándose o ayudando a realizarlas, con miras a establecer metodologías rápidas y sistemas de trabajo que hagan posible resultados inmediatos, especialmente en planificación a nivel regional y de proyectos del sector agropecuario para satisfacer las necesidades más urgentes de los pueblos de América.

Metas:

En el proyecto de fortalecimiento de instituciones las metas para el período de dos años - a partir de 1968 - que se prevén dentro de las actividades admisibles en los objetivos específicos de este proyecto, son las de realizar trabajos de asesoría y de capacitación de personal a nivel nacional, así como las investigaciones compatibles con estos cursos nacionales, en que se tenga por mira la planificación y programación de la ejecución de la Reforma Agraria y del Desarrollo Rural. Con eso se prevé:

- a. Realizar una serie de un mínimo de 8 estudios, involucrados en cursos nacionales, que resulten en programas de utilización de áreas para asentamientos campesinos.
- b. Realizar un mínimo de tres seminarios de alto nivel, de análisis y debate de problemas de Reforma Agraria y Desarrollo Rural.
- c. Asesorar programas nacionales de programación de Reforma Agraria y Desarrollo Rural.
- d. Colaborar con un mínimo de cuatro universidades distintas en Latinoamérica en el desarrollo de la enseñanza de la problemática y ejecución de la Reforma Agraria y el Desarrollo Rural.

Actividades:

Se prevén las siguientes actividades para el año 1968-1969:

1. Estudio de una metodología rápida para asentamientos campesinos.
2. Estudio de la programación y ejecución de la Reforma Agraria.
3. Organización y funcionamiento del Centro de Documentación Técnica para la Reforma Agraria y el Desarrollo Rural.
4. Asesoría a las Zonas del IICA y a los gobiernos nacionales en la solución de problemas, particularmente de la programación y ejecución de la Reforma Agraria y el Desarrollo Rural.
5. Establecimiento de un Area de Desarrollo Rural en Colombia.
6. Realización de dos seminarios de alto nivel sobre problemas relacionados con la Reforma Agraria y el Desarrollo Rural.
7. Colaborar con los cursos nacionales previstos por las Zonas del IICA.

Fecha de terminación o revisión (tentativa):

Junio 1972.

PROGRAMA BASICO 3

DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Resumen y Detalle al Nivel de Proyecto

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>ZONA ANDINA</u>			
3.A.1. Area de Desarrollo de Yaracuy	57.946	88.155	95.972
3.A.3. Fortalecimiento de Instituciones de Desarrollo Rural y Reforma Agraria	<u>18.500</u>	<u>30.130</u>	<u>33.600</u>
Sub-Total	<u>76.446</u>	<u>118.285</u>	<u>129.572</u>
<u>ZONA NORTE</u>			
3.N.1. Fortalecimiento de Instituciones de Desarrollo Rural	59.040	79.809	80.746
3.N.2. Fortalecimiento de Instituciones de Reforma Agraria	51.760	29.286	31.618
3.N.3. Fortalecimiento de Instituciones de Desarrollo Rural y Reforma Agraria en Las Antillas	<u> </u>	<u>10.392</u>	<u>10.530</u>
Sub-Total	<u>110.800</u>	<u>119.487</u>	<u>122.894</u>
<u>ZONA SUR</u>			
3.S.1. Fortalecimiento de Instituciones de Desarrollo Rural	63.895	68.679	75.675
3.S.2. Fortalecimiento de Instituciones de Reforma Agraria	22.246	36.941	40.704
3.S.3. Areas de Desarrollo	<u>29.071</u>	<u>54.697</u>	<u>60.268</u>
Sub-Total	<u>115.212</u>	<u>160.317</u>	<u>176.647</u>
<u>CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION</u>			
3.T.1. Area de Desarrollo	44.376	57.265	59.712
3.T.2. Asesoramiento a Instituciones de Desarrollo Rural y Reforma Agraria	<u>12.000</u>	<u>8.571</u>	<u>17.000</u>
Sub-Total	<u>56.376</u>	<u>65.836</u>	<u>76.712</u>
Total	<u>\$ 358.834</u>	<u>\$ 463.925</u>	<u>\$ 505.825</u>

=====

PROGRAMA BASICO 3

DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Detalle por Centro o Zona y Origen de los Recursos

(en miles de dólares)

	TOTAL	IICA	AID	AEC	PCT	ACRI	PDNU	Donativos y otras contri- buciones	Ingresos misce- láneos
PROGRAMA BASICO 3									
Desarrollo Rural y Reforma Agraria									
Zona Andina	338	118			59			161	
Zona Norte	178	119			59				
Zona Sur	336	161			122			53	
Centro de Ense- ñanza e Inves- tigación	94	66	28						
Centro Interame- ricano de Desarro- llo Rural y Re- forma Agraria	246				246				
Total	1.192	464	28		486			214	

PARTE II -- CAPITULO 13

OTRAS ACTIVIDADES

ADIESTRAMIENTO Y SERVICIOS

Zona Andina

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Adiestramiento</u>			
Asistentes Graduados	<u>32.500</u>	<u>48.514</u>	<u>54.264</u>
<u>Servicios</u>			
Viajes de Servicio	5.005	18.676	17.000
Servicios Especiales	<u>400</u>	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>
Sub-Total	<u>5.405</u>	<u>19.676</u>	<u>18.000</u>
Total	<u>\$ 37.905</u>	<u>\$ 68.190</u>	<u>\$ 72.264</u>

=====
Asistentes Graduados

El mejoramiento de la docencia en las facultades de educación agrícola a través de la especialización de los profesores es uno de los aspectos de mayor importancia dentro de los programas de educación. La mayoría de las instituciones está interesada en el envío de sus profesores a la Escuela de Post-graduados y es necesario continuar la política de financiar el envío de asistentes graduados a la Escuela para Graduados, en Turrialba, o en los demás Centros de la misma.

Viajes de Servicio

La Dirección Regional recibe solicitudes de colaboración de especialistas regulares o temporales cuyos gastos son cubiertos por la partida de Viajes de Servicio. Por cuanto las instituciones están solicitando cada vez más estos servicios, se ha previsto el aumento necesario para cubrir estas demandas.

Servicios Especiales

Los gobiernos y las instituciones nacionales solicitan a veces con carácter de urgencia, ciertos servicios de los especialistas del IICA que es necesario atender, debido a la importancia que tienen para las entidades solicitantes y porque encajan dentro de las funciones de la Zona Andina. Como no pueden atenderse con cargo a los programas regulares, es necesario asignarle una partida especial.

PARTE II -- CAPITULO 14

OTRAS ACTIVIDADES

ADIESTRAMIENTO Y SERVICIOS

Zona Norte

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Adiestramiento</u>			
Asistentes Graduados	<u>8.000</u>	<u>16.620</u>	<u>24.612</u>
<u>Servicios</u>			
Viajes de Servicio	5.000	2.500	7.000
Servicios Especiales	<u>3.000</u>	<u>2.000</u>	<u>2.000</u>
Sub-Total	<u>8.000</u>	<u>4.500</u>	<u>9.000</u>
Total	<u>\$ 16.000</u>	<u>\$ 21.120</u>	<u>\$ 33.612</u>

=====

Asistentes Graduados

En el otorgamiento de becas para estudios de post-grado, se dará preferencia a la preparación de profesores de las facultades de agronomía, de profesores de escuelas de agricultura de nivel medio o de personal que trabaje en investigación agrícola.

Viajes de Servicio

Se utilizarán los fondos correspondientes a esta partida de viajes de servicio para atender, con personal de Turrialba u otras instituciones, servicios a las facultades de agronomía o escuelas de enseñanza agrícola de nivel intermedio, cuyos gastos no puedan ser sufragados dentro del Programa de Educación Agrícola Superior.

Servicios Especiales

Se incluye una partida de \$ 2.000 para atender solicitudes de servicios especiales de los países, que no se puedan financiar con fondos de los programas técnicos pero que encajen dentro de las actividades de la Zona Norte.

PARTE II -- CAPITULO 15

OTRAS ACTIVIDADES

ADIESTRAMIENTO Y SERVICIOS

Zona Sur

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Adiestramiento</u>			
Asistentes Graduados	<u>19.400</u>	<u>20.000</u>	<u>22.100</u>
<u>Servicios</u>			
Viajes de Servicio	5.000	5.000	5.500
Servicios Especiales	<u>3.000</u>	<u>5.000</u>	<u>5.500</u>
Sub-Total	<u>8.000</u>	<u>10.000</u>	<u>11.000</u>
Total	<u>\$ 27.400</u>	<u>\$ 30.000</u>	<u>\$ 33.100</u>

=====

Asistentes Graduados

Se continúa la política de financiar el envío de asistentes graduados a la Escuela para Graduados de Turrialba o donde ésta mantenga programas de enseñanza, y con el fin de promover la preparación de profesores de las instituciones de educación agrícola superior.

Viajes de Servicio

La partida incluida está destinada a cubrir los gastos de servicio de profesores regulares o temporales que colaboran con el programa de enseñanza de la Dirección Regional. La creciente demanda de estos servicios hace necesario mantener por lo menos el mismo nivel de esta partida. Se ha aumentado a \$ 5.000 la partida para atender servicios especiales urgentes que soliciten los países de la Zona y que no se encuentren previstos dentro del Presupuesto Regular, por su naturaleza variable.

OTRAS ACTIVIDADES

Planeamiento de Programas

Uno de los cambios en la presentación de este presupuesto que vale la pena destacar, es la colocación de las actividades de la Oficina de Planeamiento en la sección de Programas, como proyectos técnicos, bajo el título "Otras Actividades". Este cambio se consideró conveniente por dos razones principales. En primer lugar, se hace nuevamente énfasis en la naturaleza técnica y de programación de las funciones de dicha oficina, en contraste con el carácter administrativo de las otras dependencias de la Dirección General. Al mismo tiempo, al presentársele las actividades de la Oficina de Planeamiento con el formato de proyectos con objetivos específicos - como se hace con las otras actividades técnicas del IICA - la Junta Directiva estará capacitada para estudiar mejor las metas, la estrategia y los resultados de este grupo de actividades técnicas.

Hay dos funciones generales que puede cumplir este conjunto de recursos técnicos de la Dirección General.

1. Es indispensable que la Dirección General del IICA mantenga una orientación científico-técnica que esté acorde con su naturaleza y sus objetivos como institución. De lo contrario, los aspectos puramente administrativos y de relaciones externas podrían consumir el 100% del tiempo y las energías del Director General. En tal caso, el desarrollo del IICA en sí tendería a convertirse en el objetivo central, en vez de constituir un medio para conseguir el desarrollo acelerado de las instituciones agrícolas nacionales. El Proyecto N° 1 de la Oficina de Planeamiento, tiene como objetivo "el continuado mejoramiento de las actividades técnicas del IICA como instrumentos para acelerar el desarrollo de las instituciones agrícolas de América Latina". Este proyecto y estas actividades le facilitan al Director General un mecanismo que le permite mantenerse íntimamente ligado a los programas y proyectos del IICA, y le ayudan a ejercer un liderazgo efectivo, no solamente en lo administrativo, sino también en lo técnico.
2. En la América Latina, el sector agrícola y sus instituciones presentan un panorama de cambio continuo. Las necesidades más apremiantes de una institución o un grupo de instituciones nacionales varían con el tiempo, y a medida que se van produciendo los acontecimientos en el proceso de desarrollo. Sin alterar en modo alguno su objetivo de acelerar el desarrollo de las instituciones agrícolas nacionales, el IICA debe modificar sus actividades para satisfacer estas necesidades cambiantes.

Sin embargo, no sería prudente introducir cambios frecuentes en las operaciones y actividades de las Zonas y los Centros del IICA, con

base en meras opiniones o teorías no comprobadas en la práctica. Cualquier cambio deberá fundamentarse en un cuidadoso análisis previo, y - hasta donde sea posible - en un período inicial de prueba, en pequeña escala. Los Proyectos 2 y 3 representan dos áreas en las cuales el Director General cree que el IICA podría fortalecer eficazmente su utilidad como agente catalítico en el proceso de desarrollo de las instituciones nacionales. A medida que se adquiera experiencia en ambos proyectos - y a medida que dicha experiencia señale líneas de acción en las cuales el IICA podría desarrollar programas altamente eficaces - se incorporarán dichas líneas de acción y actividades en los proyectos y actividades de las Zonas y los Centros del IICA.

PLANEAMIENTO DE PROGRAMAS

PROYECTO P.1 - Planeamiento, Programación y Evaluación

Objetivo:

Fomentar el continuado mejoramiento de las actividades técnicas del IICA, como instrumentos para acelerar el desarrollo de las instituciones agrícolas de América Latina.

Metas:

Sus metas para los próximos dos años son:

- a. Consolidar y perfeccionar el proceso de programación de las actividades del IICA, formulando proyectos con metas sólidas de desarrollo institucional.
- b. Incrementar la articulación de programas, entre las Zonas y Turrialba, de tal manera que por lo menos un 75% del apoyo técnico de Turrialba para las Zonas forme parte integral de los proyectos de las Zonas; y que por lo menos un 50% de los estudiantes graduados admitidos a Turrialba lo sean con miras a su posterior participación en los proyectos de desarrollo institucional de las Zonas.
- c. Ayudar a la Oficina de Relaciones Oficiales en la formulación y ejecución de un sistema efectivo para crear y mantener una imagen externa positiva del IICA.
- d. Ayudar a los comités internos del personal del IICA en el perfeccionamiento de métodos y sistemas para mantener un máximo de calidad profesional en las actividades técnicas del IICA.
- e. Ayudar al personal profesional en la realización de proyecciones adecuadas, a 5 años plazo, de los proyectos y actividades técnicas del IICA.

(En la consecución del objetivo y las metas de este proyecto, se reconoce plenamente que la función de esta dependencia es de carácter catalítico y asesor; que el logro de este objetivo depende de todo el personal del IICA).

Actividades:

Las actividades previstas para 1968-69 son las siguientes:

1. Reuniones de Programación, con Directores, Asesores de Programas, y técnicos, en cada Zona y Centro del IICA.

2. Producción y distribución de un Manual de Programación.
3. Ayuda en la producción de ayudas visuales para divulgación sobre el IICA, sus objetivos y sus programas.
4. Reuniones con el personal de cada Zona, en grupos de trabajo, para discutir métodos que permitan una mayor efectividad de las relaciones de trabajo del IICA con instituciones nacionales y organizaciones internacionales.
5. Reuniones con comités y funcionarios en las Zonas y los Centros, en grupos de trabajo, sobre enseñanza e investigación.

PROYECTO P.2 - Capacidades para Promover el Desarrollo Institucional

Objetivo:

Lograr una mayor comprensión del proceso de desarrollo institucional y fortalecer las relaciones de trabajo del IICA con otras organizaciones que se dedican a promover el desarrollo institucional.

Metas:

Las metas para los próximos dos años son:

- a. Documentar y analizar la experiencia obtenida por el IICA en desarrollo institucional hasta la fecha.
- b. Estudiar determinadas instituciones y grupos de instituciones nacionales, con el fin de mejorar los métodos de análisis institucional e identificar los principales factores que retardan el desarrollo.
- c. Concretar relaciones de trabajo en desarrollo institucional con universidades norteamericanas.
- d. Publicar un libro y dos estudios de casos sobre el desarrollo de instituciones agrícolas.

Actividades:

Las actividades previstas para 1968-69 son las siguientes:

1. Grupos de trabajo internos para funcionarios del IICA en cada Zona y cada Centro, sobre desarrollo institucional.
2. Seminario Internacional sobre Desarrollo Institucional.
3. Identificación de una lista de prioridades de investigación en desarrollo institucional, en colaboración con universidades y organizaciones latinoamericanas y norteamericanas.
4. Publicación de los resultados de los grupos de trabajo y del seminario.
5. Estudios sobre desarrollo institucional.

PROYECTO P.3 - Planeamiento y Articulación del Desarrollo a Nivel Nacional y Multinacional

Objetivo:

Promover la articulación de las actividades de desarrollo institucional del IICA con planes nacionales de desarrollo y con esfuerzos multinacionales para la integración del sector agrícola.

Metas:

Sus metas para los próximos dos años son:

- a. Fomentar la elaboración de procedimientos que permitan la articulación de los proyectos de desarrollo institucional del IICA con planes nacionales de desarrollo.
- b. Fomentar la elaboración de procedimientos mediante los cuales estos proyectos obtengan la aprobación oficial y el apoyo del Comité Interamericano de la Alianza para el Progreso (CIAP).
- c. Trabajar para que el personal profesional del IICA se familiarice con los planes nacionales de desarrollo para el sector agrícola, y con planes latinoamericanos de integración para el sector agrícola.
- d. Incrementar la capacidad del personal profesional del IICA para el diagnóstico, la preparación y la presentación de proyectos institucionales y regionales específicos.

Actividades:

Las actividades previstas para 1968-69 son las siguientes:

1. Organizar grupos de trabajo en cada Zona y cada Centro, para estudiar los planes de desarrollo nacional, la organización de oficinas de planificación, la preparación de proyectos, los estudios por países, y los esfuerzos de integración agrícola en América Latina.
2. Actuar como observadores (funcionarios del IICA) en los estudios por países de la Alianza para el Progreso.
3. Promover la participación de los funcionarios del IICA en grupos de trabajo sobre preparación de proyectos.

PARTE II -- CAPITULO 16

Planeamiento de Programas

Proyecto P.1 -- Planeamiento, Programación y Evaluación

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	19.494	22.306	24.180
Auxiliar	<u>2.939</u>	<u>3.363</u>	<u>3.645</u>
Sub-Total	<u>22.433</u>	<u>25.669</u>	<u>27.825</u>
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Viajes	6.100	3.950	3.400
Publicaciones	<u>700</u>	<u>500</u>	<u>400</u>
Sub-Total	<u>6.800</u>	<u>4.450</u>	<u>3.800</u>
Total	<u>\$ 29.233</u>	<u>\$ 30.119</u>	<u>\$ 31.625</u>

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Directivo</u>									
Director Planeamiento	E&A-D	1	50	E&A-D	1	50	E&A-D	1	50
<u>Profesional</u>									
Sociól. Rural Princ.	E&I-I	1	25	E&I-I	1	25	E&I-I	1	25
Econ. Agríc. Adj.	E&I-II	1	25	E&I-II	1	25	E&I-II	1	25
Ing. Agrón. Asoc.	E&I-III	<u>1</u>	25	E&I-III	<u>1</u>	25	E&I-III	<u>1</u>	25
		<u>4</u>			<u>4</u>			<u>4</u>	
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-III	<u>1</u>	100	A-III	<u>1</u>	100	A-III	<u>1</u>	100

PARTE II -- CAPITULO 16

Planeamiento de Programas

Proyecto P.2 -- Capacidades para Promover el Desarrollo Institucional

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	29.274	33.497	36.311
Auxiliar	<u>2.720</u>	<u>3.112</u>	<u>3.373</u>
Sub-Total	<u>31.994</u>	<u>36.609</u>	<u>39.684</u>
<u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Viajes	3.200	2.050	1.800
Publicaciones	<u>1.400</u>	<u>900</u>	<u>800</u>
Sub-Total	<u>4.600</u>	<u>2.950</u>	<u>2.600</u>
Total	<u>\$ 36.594</u>	<u>\$ 39.559</u>	<u>\$ 42.284</u>

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Directivo</u>									
Director Planeamiento	E&A-D	1	25	E&A-D	1	25	E&A-D	1	25
<u>Profesional</u>									
Sociól. Rural Princ.	E&I-I	1	75	E&I-I	1	75	E&I-I	1	75
Econ. Agríc. Adj.	E&I-II	<u>1</u>	75	E&I-II	<u>1</u>	75	E&I-II	<u>1</u>	75
		<u>3</u>			<u>3</u>			<u>3</u>	
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-IV	<u>1</u>	100	A-IV	<u>1</u>	100	A-IV	<u>1</u>	100

PARTE II -- CAPITULO 16

Planeamiento de Programas

Proyecto P.3 -- Planeamiento y Articulación del Desarrollo a Nivel Nacional y Multinacional

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	11.636	13.315	14.433
Auxiliar	<u>2.614</u>	<u>2.991</u>	<u>3.243</u>
Sub-Total	<u>14.250</u>	<u>16.306</u>	<u>17.676</u>
 <u>Otros Costos del Proyecto</u>			
Viajes	<u>5.600</u>	<u>3.600</u>	<u>3.100</u>
Total	<u>\$ 19.850</u>	<u>\$ 19.906</u>	<u>\$ 20.776</u>

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Directivo</u>									
Director Planeamiento	E&A-D	1	25	E&A-D	1	25	E&A-D	1	25
<u>Profesional</u>									
Ing. Agrónomo Asoc.	E&I-III	<u>1</u>	75	E&I-III	<u>1</u>	75	E&I-III	<u>1</u>	75
		<u>2</u>			<u>2</u>			<u>2</u>	
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-IV	<u>1</u>	100	A-IV	<u>1</u>	100	A-IV	<u>1</u>	100

OTRAS ACTIVIDADES

RESUMEN DE ADIESTRAMIENTO Y SERVICIOS

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
Zona Andina	37.905	68.190	72.264
Zona Norte	16.000	21.120	33.612
Zona Sur	<u>27.400</u>	<u>30.000</u>	<u>33.100</u>
Total de Adiestramiento y Servicios	<u>\$ 81.305</u>	<u>\$ 119.310</u>	<u>\$ 138.976</u>

RESUMEN DE PLANEAMIENTO DE PROGRAMAS

Proyecto P.1.			
Planeamiento, Programación y Evaluación	29.233	30.119	31.625
Proyecto P.2.			
Capacidades para Promover el Desarrollo Institucional	36.594	39.559	42.284
Proyecto P.3.			
Planeamiento y Articulación del Desarrollo a Nivel Nacional y Multinacional	<u>19.850</u>	<u>19.906</u>	<u>20.776</u>
Total de Planeamiento de Programas	<u>\$ 85.677</u>	<u>\$ 89.584</u>	<u>\$ 94.685</u>
Total de Otras Actividades	<u><u>\$ 166.982</u></u>	<u><u>\$ 208.894</u></u>	<u><u>\$ 233.661</u></u>

=====

Resumen de Programas y otras Actividades de Programas por Direcciones
Regionales o Centros y Origen de los Recursos

(en miles de dólares)

	TOTAL	IICA	AID	AEC	PCT	ACRI	PDNU	Donativos y otras contribuciones
PROGRAMA BASICO 1								
Educación Agrícola							136	4
ZONA ANDINA	304	164						
ZONA NORTE	129	129						5
ZONA SUR	345	340						
CENTRO ENSEÑANZA E INVESTIGACION	1.046	331	85	16			614	
SUB-TOTAL	1.824	964	85	16			750	9
PROGRAMA BASICO 2								
Investigación Agrícola								
ZONA ANDINA	110	110						
ZONA NORTE	145	145						
ZONA SUR	299	67				25	146	61
CENTRO ENSEÑANZA E INVESTIGACION	536	316	75	141				4
SUB-TOTAL	1.090	638	75	141		25	146	65
PROGRAMA BASICO 3								
Desarrollo Rural y Reforma Agraria								
ZONA ANDINA	338	118			59			161
ZONA NORTE	178	119			59			
ZONA SUR	336	161			122			53
CENTRO ENSEÑANZA E INVESTIGACION	94	66	28					
CENTRO INTERAMERICANO DE REFORMA AGRARIA	246				246			
SUB-TOTAL	1,192	464	28		486			214
TOTAL DE PROGRAMAS	4.106	2.066	188	157	486	25	896	288
OTRAS ACTIVIDADES DE PROGRAMAS								
ZONA ANDINA	68	68						
ZONA NORTE	21	21						
ZONA SUR	30	30						
PLANEAMIENTO DE PROGRAMAS	90	90						
TOTAL DE OTRAS ACTIVIDADES	209	209						
GRAN TOTAL	4.315	2.275	188	157	486	25	896	288

PARTE III

DIRECCION Y ADMINISTRACION
Y SERVICIOS GENERALES

PARTE III -- CAPITULO 17

DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA ANDINA

Dirección y Administración

RESUMEN

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
Oficina del Director Regional	44.127	52.019	56.381
Administración	39.448	41.607	43.375
Servicios Generales	<u>17.900</u>	<u>19.868</u>	<u>23.380</u>
Sub-Total	<u>101.475</u>	<u>113.494</u>	<u>123.136</u>
Costos Generales y Provisiones (Proporción)	<u>51.000</u>	<u>34.332</u>	<u>35.122</u>
Total	<u>\$ 152.475</u>	<u>\$ 147.826</u>	<u>\$ 158.258</u>

=====

PARTE III -- CAPITULO 17

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

OFICINA DEL DIRECTOR REGIONAL PARA LA ZONA ANDINA

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	34,052	38,097	40,880
Auxiliar	<u>7,044</u>	<u>7,922</u>	<u>8,501</u>
Sub-Total	<u>41,096</u>	<u>46,019</u>	<u>49,381</u>
<u>Otros Costos</u>			
Costos Básicos de Operación (Viajes)	<u>3,031</u>	<u>6,000</u>	<u>7,000</u>
Total	\$ <u>44,127</u> =====	\$ <u>52,019</u> =====	\$ <u>56,381</u> =====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Director Regional	E&A-D	1	100	E&A-D	1	100	E&A-D	1	100
Asistente Técnico	E&A-III	<u>1</u>	100	E&A-III	<u>1</u>	100	E&A-III	<u>1</u>	100
		<u>2</u>			<u>2</u>			<u>2</u>	
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria Ejecutiva	A-III	1	100	A-III	1	100	A-III	1	100
Secretaria	A-IV	<u>1</u>	100	A-IV	<u>1</u>	100	A-IV	<u>1</u>	100
		<u>2</u>			<u>2</u>			<u>2</u>	

PARTE III -- CAPITULO 17

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

ADMINISTRACION REGIONAL PARA LA ZONA ANDINA

Resumen Presupuestario

1967-1968 1968-1969 1969-1970
Aprobado Propuesto Projectado

Costo de Personal

Personal Auxiliar

\$ 39,448 \$ 41,607 \$ 43,375
=====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Auxiliar</u>									
Asistente Adm. Lima	A-I	1	100	A-I	1	100	A-I	1	100
Asistente Adm. Caracas	A-II	1	100						
Contador Asistente	A-II	1	100	A-I	1	100	A-I	1	100
Secretaria Ejecutiva	A-IV	1	100	A-III	1	100	A-III	1	100
Secretaria	A-IV	1	100	A-IV	1	100	A-IV	1	100
Secretaria	A-V	1	100	A-IV	1	100	A-IV	1	100
Secretaria				A-IV	1	100	A-IV	1	100
Bibliotecaria	A-IV	1	100	A-IV	1	100	A-IV	1	100
Mimeografista	A-VII	1	100	A-VII	1	100	A-VII	1	100
Encargado compras				A-VII	1	100	A-VII	1	100
Almacenero	A-VII	1	100	A-VII	1	100	A-VII	1	100
Chofer	A-VI	2	100	A-VI	1	100	A-VI	1	100
Chofer-Mensajero	A-VII	1	100	A-VI	1	100	A-VI	1	100
Aseador				A-VIII	1	100	A-VIII	1	100
		<u>12</u>			<u>13</u>			<u>13</u>	

PARTE III -- CAPITULO 17

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

SERVICIOS GENERALES PARA LA ZONA ANDINA

Resumen Presupuestario

	1967-1968	1968-1969	1969-1970
	Aprobado	Propuesto	Proyectado
Suministros y Servicios Generales	4,000	6,600	7,800
Comunicaciones	3,200	5,054	5,950
Impresión de Informes y Documentos	2,800	720	850
Mantenimiento	2,000	960	1,130
Transporte Local	300	724	850
Equipo (para uso general)	2,800	1,200	1,400
Gastos de Representación	2,000	3,500	4,100
Seguro Equipo y Vehículos	800	480	560
Seguro de Fidelidad y Responsabilidad Civil		630	740
Total	\$ 17,900	\$ 19,868	\$ 23,380
	=====	=====	=====

=====

PARTE III -- CAPITULO 18

DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA NORTE

Dirección y Administración

RESUMEN

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
Oficina del Director Regional	41.100	49.391	50.811
Administración	23.000	25.341	26.525
Servicios Generales	<u>13.410</u>	<u>16.026</u>	<u>21.835</u>
Sub-Total	<u>77.510</u>	<u>90.758</u>	<u>99.171</u>
Costos Generales y Provisiones (Proporción)	<u>31.400</u>	<u>30.203</u>	<u>33.400</u>
Total	<u>\$ 108.910</u>	<u>\$ 120.961</u>	<u>\$ 132.571</u>

=====

PARTE III -- CAPITULO 18

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

OFICINA DEL DIRECTOR REGIONAL PARA LA ZONA NORTE

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Personal Profesional Internacional	32.348	38.636	39.268
Personal Auxiliar	<u>6.152</u>	<u>7.255</u>	<u>7.543</u>
Sub-Total	<u>38.500</u>	<u>45.891</u>	<u>46.811</u>
<u>Otros Costos</u>			
Costos Básicos de Operación (Viajes)	<u>2.600</u>	<u>3.500</u>	<u>4.000</u>
Total	<u>41.100</u> =====	<u>49.391</u> =====	<u>50.811</u> =====

=====

Resumen del personal

<u>Título</u>	1967-1968			1968-1969			1969-1970		
	<u>Clase</u>	<u>Nº.</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº.</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº.</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Director Regional	E&A-D	1	100	E&A-D	1	100	E&A-D	1	100
Asistente del Direc.	E&A-III	<u>1</u>	100	E&A-III	<u>1</u>	100	E&A-III	<u>1</u>	100
		<u>2</u>			<u>2</u>			<u>2</u>	
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria Ejecutiva	A-III	1	100	A-III	1	100	A-III	1	100
Secretaria	A-V	<u>1</u>	100	A-IV	<u>1</u>	100	A-IV	<u>1</u>	100
		<u>2</u>			<u>2</u>			<u>2</u>	

=====

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

ADMINISTRACION REGIONAL PARA LA ZONA NORTE

Resumen Presupuestario

	1967-1968	1968-1969	1969-1970
	Aprobado	Propuesto	Proyectado
OFICINA EN GUATEMALA			
<u>Costo de Personal</u>			
Personal Auxiliar	<u>21.760</u>	<u>23.621</u>	<u>25.175</u>
OFICINA EN MEXICO			
<u>Costo de Personal</u>			
Personal Auxiliar	<u>1.240</u>	<u>1.720</u>	<u>1.350</u>
Total	\$ <u>23.000</u> =====	\$ <u>25.341</u> =====	\$ <u>26.525</u> =====

=====

Resumen del personal

<u>Title</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº.</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº.</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº.</u>	<u>% del tiempo</u>
OFFICE IN GUATEMALA									
<u>Auxiliar</u>									
Asistente Administ.	A-I	1	100	A-I	1	100	A-I	1	100
Contador Asistente	A-IV	1	100	A-II	1	100	A-II	1	100
Secretaria	A-IV	1	100	A-IV	1	100	A-IV	1	100
Chofer-Mimeografista	A-VII	1	100	A-VII	1	100	A-VII	1	100
Chofer-mensajero	A-VII	1	100	A-VII	1	100	A-VII	1	100
Guardián-Conserje	A-VIII	<u>1</u>	100	A-VIII	<u>1</u>	100	A-VIII	<u>1</u>	100
		<u>6</u>			<u>6</u>			<u>6</u>	
OFICINA EN MEXICO									
<u>Auxiliar</u>									
Mensajero	A-VIII	<u>1</u>	100	A-VIII	<u>1</u>	100	A-VIII	<u>1</u>	100

=====

PARTE III -- CAPITULO 18

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

SERVICIOS GENERALES PARA LA ZONA NORTE

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
Suministros y Servicios	2.640	3.600	4.000
Comunicaciones	1.820	3.100	3.500
Impresión de Informes y Documentos	380	810	500
Mantemiento de Equipo Gral y Transporte	1.500	1.054	3.500
Alquileres de Oficina	3.000	930	3.435
Transporte Local	1.080	900	500
Equipo (para uso general)	1.500	2.300	2.500
Gastos de Representación	720	2.400	2.600
Seguro de equipo y vehículos	770	372	1.300
Seguro de Fidelidad y Responsabilidad Civil		560	
Total	\$13.410 =====	\$16.026 =====	\$21.835 =====

=====

PARTE III -- CAPITULO 19

DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA SUR

Dirección y Administración

RESUMEN

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
Oficina del Director Regional	31.797	32.332	35.271
Administración	40.594	41.829	46.149
Servicios Generales	<u>21.109</u>	<u>18.094</u>	<u>21.379</u>
Sub-Total	<u>93.500</u>	<u>92.255</u>	<u>102.799</u>
Costos Generales y Provisiones (Proporción)	<u>60.600</u>	<u>41.259</u>	<u>42.911</u>
Total	<u>\$ 154.100</u>	<u>\$ 133.514</u>	<u>\$ 145.710</u>

=====

PARTE III -- CAPITULO 19

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

OFICINA DEL DIRECTOR REGIONAL PARA LA ZONA SUR

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	21.927	23.487	24.900
Auxiliar	<u>3.948</u>	<u>4.045</u>	<u>4.371</u>
Sub-Total	<u>25.875</u>	<u>27.532</u>	<u>29.271</u>
<u>Otros Costos</u>			
Costos Básicos de Operación (Viajes)	<u>5.922</u>	<u>4.800</u>	<u>6.000</u>
Sub-Total	<u>5.922</u>	<u>4.800</u>	<u>6.000</u>
Total	<u>\$ 31.797</u>	<u>\$ 32.332</u>	<u>\$ 35.271</u>

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Director Regional	E&A-D	1	100	E&A-D	1	100	E&A-D	1	100
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria Ejecutiva	A-III	1	100	A-III	1	100	A-III	1	100

PARTE III -- CAPITULO 19

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

ADMINISTRACION REGIONAL PARA LA ZONA SUR

Resumen Presupuestario

	1967-1968	1968-1969	1969-1970
	Aprobado	Propuesto	Proyectado
OFICINA EN MONTEVIDEO, URUGUAY			
<u>Costo de Personal</u>			
Auxiliar	23.054	26.464	28.800
<u>Otros Costos</u>			
Costos Básicos de Operación (Viajes)	<u>1.040</u>	<u>1.000</u>	<u>1.500</u>
Sub-Total	<u>24.094</u>	<u>27.464</u>	<u>30.300</u>
OFICINA EN BUENOS AIRES, ARGENTINA			
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	5.792		
Auxiliar	<u>2.383</u>	<u>2.704</u>	<u>2.980</u>
Sub-Total	<u>8.175</u>	<u>2.704</u>	<u>2.980</u>
OFICINA EN RIO DE JANEIRO, BRASIL			
<u>Costo de Personal</u>			
Auxiliar	<u>6.700</u>	<u>7.741</u>	<u>8.540</u>
Sub-Total	<u>6.700</u>	<u>7.741</u>	<u>8.540</u>
OFICINA EN SANTIAGO, CHILE			
<u>Costo de Personal</u>			
Auxiliar	<u>1.625</u>	<u>3.920</u>	<u>4.329</u>
Sub-Total	<u>1.625</u>	<u>3.920</u>	<u>4.329</u>
Total	<u>\$ 40.594</u>	<u>\$ 41.829</u>	<u>\$ 46.149</u>

=====

Administración Regional para la Zona Sur

Resumen del personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>OFICINA EN MONTEVIDEO</u>									
<u>Auxiliar</u>									
Asistente Administ.	A-I	1	100	A-I	1	100	A-I	1	100
Contador Auxiliar	A-III	1	100	A-III	1	100	A-III	1	100
Contador Ayudante	A-V	1	100	A-V	1	100	A-V	1	100
Secretarias	A-IV	2	100	A-IV	2	100	A-IV	2	100
Ayudante de Oficina	A-VIII	1	100	A-VII	1	100	A-VII	1	100
Chofer II	A-VII	1	100	A-VII	1	100	A-VII	1	100
Conserje	A-VIII	<u>1</u>	100	A-VIII	<u>2</u>	100	A-VIII	<u>2</u>	100
		<u>8</u>			<u>9</u>			<u>9</u>	
<u>OFICINA EN BUENOS AIRES</u>									
<u>Profesional</u>									
Repr. Oficial Interino	E&A-II	<u>1</u>	50						
<u>Auxiliar</u>									
Contador Ayudante	A-V	<u>1</u>	100	A-V	<u>1</u>	100	A-V	<u>1</u>	100
<u>OFICINA EN RIO DE JANEIRO</u>									
<u>Auxiliar</u>									
Contador Auxiliar	A-II	1	100	A-II	1	100	A-II	1	100
Chofer	A-VII	1	100	A-VII	1	100	A-VII	1	100
Conserje	A-VIII	<u>1</u>	100	A-VII	<u>1</u>	100	A-VII	<u>1</u>	100
		<u>3</u>			<u>3</u>			<u>3</u>	
<u>OFICINA EN SANTIAGO</u>									
<u>Auxiliar</u>									
Contador Auxiliar	A-IV	1	100	A-IV	1	100	A-IV	1	100
Conserje				A-VIII	1	100	A-VIII	1	100
Mensajero		<u>—</u>		A-VIII	<u>1</u>	100	A-VIII	<u>1</u>	100
		<u>1</u>			<u>3</u>			<u>3</u>	
<u>OFICINA EN ASUNCION</u>									
<u>Auxiliar</u>									
Conserje				A-VIII	<u>1</u>	100	A-VIII	<u>1</u>	100

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

SERVICIOS GENERALES

Resumen Presupuestario

	1967-1868 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
Suministros y Servicios	5.926	8.120	9.600
Comunicaciones	603	4.319	5.100
Alquileres	9.550	2.250	2.660
Transporte local	2.690	720	850
Equipo para uso general	1.940	1.950	2.300
Impresión de documentos e informes	400		
Seguro de Fidelidad y Responsabilidad Civil		735	869
Total	<u>\$ 21.109</u>	<u>\$ 18.094</u>	<u>\$ 21.379</u>

=====

PARTE III -- CAPITULO 20

CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION

Turrialba

Dirección y Administración

RESUMEN

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
Oficina del Director del Centro	59.199	62.429	67.779
Administración	88.502	80.919	88.174
Servicios Generales			
Oficina de Ingeniería	71.755	77.261	87.986
Otros Servicios Generales	<u>75.296</u>	<u>80.756</u>	<u>88.448</u>
Sub-Total	<u>294.752</u>	<u>301.365</u>	<u>332.387</u>
Costos Generales y Provisiones (Proporción)	<u>113.000</u>	<u>60.706</u>	<u>63.234</u>
Total	<u>\$ 407.752</u>	<u>\$ 362.071</u>	<u>\$ 395.621</u>

=====

PARTE III - CAPITULO 20

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

OFICINA DEL DIRECTOR DEL CENTRO DE TURRIALBA

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	40.668	43.935	44.994
Auxiliar	<u>10.103</u>	<u>10.466</u>	<u>10.885</u>
Sub-Total	<u>50.771</u>	<u>54.401</u>	<u>55.879</u>
<u>Otros Costos</u>			
Costos Básicos de Operación	4.800	4.700	6.900
Equipo General	1.000	1.000	1.800
Gastos del Día del Visitante		700	700
Gastos de Representación	<u>2.628</u>	<u>1.628</u>	<u>2.500</u>
Sub-Total	<u>8.428</u>	<u>8.028</u>	<u>11.900</u>
Total	<u>\$ 59.199</u>	<u>\$ 62.429</u>	<u>\$ 67.779</u>

Resumen del Personal

Título	1967-1968			1968-1969			1969-1970		
	Clase	Nº	% del tiempo	Clase	Nº	% del tiempo	Clase	Nº	% del tiempo
<u>Profesional</u>									
Director y Decano	E&A-D	1	100	E&A-D	1	100	E&A-D	1	100
Subdirector	E&A-I	<u>1</u>	100	E&A-I	<u>1</u>	100	E&A-I	<u>1</u>	100
		<u>2</u>			<u>2</u>			<u>2</u>	
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-III	2	100	A-III	2	100	A-III	2	100
Recepcionista	A-V	1	100						
Secretaria		<u>—</u>		A-V	<u>1</u>	100	A-V	<u>1</u>	100
		<u>3</u>			<u>3</u>			<u>3</u>	

Oficina del Director del Centro de Turrialba

La Dirección del Centro de Turrialba tiene la responsabilidad de la supervisión técnica, financiera y administrativa de todas las operaciones del Centro, tanto del Programa Regular como las financiadas a través de contratos y acuerdos con otras organizaciones. Esto implica la supervisión de tres Programas Básicos con sede en el Centro de Turrialba, a los cuales están asignados seis proyectos financiados con Fondos Regulares; los proyectos del Contrato con la Comisión de Energía Nuclear de los Estados Unidos; los del Programa de Cacao; y los diecisiete técnicos principales del Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas. El Director también supervisa las operaciones de la finca del IICA ubicada en el Centro de Turrialba y de la finca La Lola. Mantiene relaciones de enlace entre el IICA y el Fondo Especial de las Naciones Unidas y la FAO; con la Agencia para el Desarrollo Internacional (AID), a través del Coordinador del Contrato AID; con la Comisión de Energía Nuclear (AEC) de los Estados Unidos; y con el Instituto Norteamericano de Investigaciones en Cacao (ACRI). También trata con los Directores Regionales aquellos asuntos referentes a las actividades de su personal fuera del Centro de Turrialba, y con la Dirección General los asuntos que maneja bajo su supervisión. Por otro lado, se encarga del mantenimiento de las relaciones públicas dentro de la zona de influencia del Centro. Como Decano de la Escuela para Graduados, el Director supervisa las actividades de la Escuela, no sólo en el Centro de Turrialba, sino a través de las Direcciones Regionales.

Para desempeñar todas estas funciones se cuenta con la colaboración del Subdirector, en el Centro de Turrialba, y de los Decanos Auxiliares en las Oficinas Regionales.

PARTE III -- CAPITULO 20

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

SERVICIOS ADMINISTRATIVOS Y OFICINA DE NEGOCIOS

Centro de Turrialba

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	25.718	12.217	12.706
Auxiliar	52.522	57.902	60.218
Sub-Total	<u>78.240</u>	<u>70.119</u>	<u>72.924</u>
<u>Otros Costos</u>			
Costos Básicos de Operación	7.650	7.800	9.700
Equipo General	2.612	3.000	5.500
Sub-Total	<u>10.262</u>	<u>10.800</u>	<u>15.200</u>
Total	<u>\$ 88.502</u>	<u>\$ 80.919</u>	<u>\$ 88.124</u>

=====
Resumen del Personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Jefe de Servicios	E&A-II	1	100						
Supervisor Oficina de Negocios	E&A-IV	1	100						
Encargado de Servicios Administrativos				E&A-II	<u>1</u>	100	E&A-II	<u>1</u>	100
		<u>2</u>			<u>1</u>			<u>1</u>	
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-III	1	100	A-III	1	100	A-III	1	100
Secretaria	A-IV	1	100	A-IV	1	100	A-IV	1	100
Secretaria	A-V	2	100	A-V	2	100	A-V	2	100

Servicios Administrativos y Oficina de Negocios (Turrialba)

Resumen del Personal (continuación)

Título	1967-1968			1968-1969			1969-1970		
	Clase	Nº	% del tiempo	Clase	Nº	% del tiempo	Clase	Nº	% del tiempo
<u>Auxiliar (cont.)</u>									
Contador	A-II	1	100	A-II	1	100	A-II	1	100
Contador	A-IV	2	100	A-IV	3	100	A-IV	3	100
Contador	A-V	4	100	A-V	4	100	A-V	4	100
Contador				A-III	1	100	A-III	1	100
Ayudante de Oficina	A-VI	2	100	A-IV	1	100	A-IV	1	100
Ayudante de Oficina	A-VII	1	100	A-VI	1	100	A-VI	1	100
Cajero	A-II	1	100	A-II	1	100	A-II	1	100
Listero	A-VI	1	100	A-VI	1	100	A-VI	1	100
Ayudante de Oficina	A-V	2	100	A-V	1	100	A-V	1	100
Recepcionista				A-VII	1	100	A-VII	1	100
		<u>18</u>			<u>19</u>			<u>19</u>	

La Oficina de Servicios Administrativos tiene la responsabilidad de ejecutar y hacer cumplir las disposiciones establecidas en los reglamentos y normas de política administrativa. Asimismo, se concentran en la Administración todos los asuntos relacionados con el manejo y bienestar del personal, programas colectivos de seguros de funcionarios y estudiantes y asuntos similares; en conexión con la Agencia en San José, que da servicio a los miembros del personal y estudiantes extranjeros en todo lo relacionado con trámites ante las autoridades de Gobierno, tales como obtención de documentos de residencia, licencia de conducir, renovación de documentos oficiales y trámites de exención de derechos y desalmacenamiento de mercaderías importadas para uso del Instituto y del personal extranjero.

Además de lo anterior, está bajo la responsabilidad de Servicios Administrativos la contabilidad; control de presupuestos, administración de contratos y donativos; la administración de las becas de estudiantes; control de las compras fuera y dentro del país; ejecución de planillas de sueldos y salarios; funcionamiento de la Imprenta y Servicio de Documentación; archivo general; comunicaciones; transportes, mantenimiento de edificios de trabajo, residencias y dormitorios de estudiantes; departamentos comerciales y servicios generales.

Para cumplir con las obligaciones anteriormente detalladas, Servicios Administrativos ha efectuado una racionalización de las diferentes funciones dividiéndolas en cinco grupos principales y sus dependencias, como sigue:

Servicios Administrativos y Oficina de Negocios (Turrialba)

1. Oficina de Negocios: Secretaría; Caja y Bancos; Contabilidad; Administración de Contratos AID, NEP, ACRI, PDNU; Estudiantes; Cuentas Corrientes; Estados Financieros; Tiempo y Pago; Adquisiciones y Distribución; Inventarios; Control de Presupuestos.
2. Oficina de Ingeniería - Mantenimiento: Edificios, Residencias; Caminos; Electricidad y Teléfonos; Ornato; Transportes: Bomba de Gasolina; Servicio Mecánico de Vehículos y Maquinaria; Construcciones.
3. Servicios Generales: Imprenta; Distribución de Publicaciones; Dormitorios; Comedor; Lavandería; Comunicaciones; Correo-Archivo-Mimeógrafo; Escuela Primaria; Aseo.
4. Departamentos Comerciales: Café; Caña; Ganado; Cremería; Servicio de Fotocopia.
5. Agencia en San José: Cotizaciones; Embarques; Documentos de Personal y Estudiantes; Transporte de Mercaderías.

PARTE III -- CAPITULO 20

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

SERVICIOS GENERALES - OFICINA DE INGENIERIA

Centro de Turrialba

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	12.466	13.414	13.951
Auxiliar	21.639	22.197	23.085
Sub-Total	<u>34.105</u>	<u>35.611</u>	<u>37.036</u>
<u>Otros Costos</u>			
Costos Básicos de Operación		1.500	2.100
Operación Vehículos de Servicio	16.744	13.000	15.800
Mantenimiento de Edificios	20.906	27.150 ^{1/}	33.050
Sub-Total	<u>37.650</u>	<u>41.650</u>	<u>50.950</u>
Total	<u>\$ 71.755</u>	<u>\$ 77.261</u>	<u>\$ 87.986</u>

^{1/} Esta cifra corresponde a un gasto total de \$ 107.150, menos \$ 80.000 que ingresan por concepto de alquileres de residencias del Centro de Turrialba que ocupan miembros del Personal Profesional.

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Jefe Oficina de Ingeniería	E&A-III	<u>1</u>	100	E&A-III	<u>1</u>	100	E&A-III	<u>1</u>	100

Auxiliar

(Ver página siguiente)

Servicios Generales - Oficina de Ingeniería (Turrialba)

Resumen de Personal (continuación)

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Auxiliar</u>									
Ayudante de Oficina	A-V	1	100						
Ayudante de Oficina	A-VII	1	100	A-VII	1	100	A-VII	1	100
Dibujante	A-VIII	1	100	A-VII	1	100	A-VII	1	100
Capataz	A-V	1	100	A-V	1	100	A-V	1	100
Oficinista				A-VI	1	100	A-VI	1	100
Bodeguero	A-VII	1	100	A-VIII	1	100	A-VIII	1	100
Guarda	A-VII	<u>3</u>	100		<u>—</u>			<u>—</u>	
		<u>8</u>			<u>5</u>			<u>5</u>	
<u>Servicio Transportes</u>									
Encargado	A-V	1	100	A-V	1	100	A-V	1	100
Mecánico	A-V	1	100	A-V	1	100	A-V	1	100
Chofer	A-V	2	100	A-V	2	100	A-V	2	100
Chofer	A-VIII	<u>1</u>	100	A-VIII	<u>1</u>	100	A-VIII	<u>1</u>	100
		<u>5</u>			<u>5</u>			<u>5</u>	

PARTE III -- CAPITULO 20

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

SERVICIOS GENERALES - OTROS SERVICIOS GENERALES

Centro de Turrialba

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	19.592	20.397	21.151
Auxiliar	<u>52.143</u>	<u>53.553</u>	<u>56.837</u>
Sub-Total	<u>71.735</u>	<u>73.950</u>	<u>77.988</u>
<u>Otros Costos</u>			
Costos Básicos de Operación	<u>2.932</u>	<u>6.806</u>	<u>10.460</u>
Total	<u>\$ 74.667</u>	<u>\$ 80.756</u>	<u>\$ 88.448</u>

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Jefe del Taller de Im- prenta y Mantenimiento	E&A-IV	1	100	E&A-IV	1	100	E&A-IV	1	100
Equipo de Laboratorio									
Director de la Escuela Primaria	ESP-IV	<u>1</u>	100	ESP-IV	<u>1</u>	100	ESP-IV	<u>1</u>	100
		<u>2</u>			<u>2</u>			<u>2</u>	
<u>Auxiliar</u>									
<u>Oficina de Compras y Servicios en San José</u>									
Agente	A-I	1	100	A-I	1	100	A-I	1	100
Ayudante de Oficina	A-V	1	100	A-V	1	100	A-V	1	100
<u>Servicios Generales</u>									
Ayudante de Oficina	A-VII	1	100	A-VII	1	100	A-VII	1	100
Chofer	A-VIII	<u>1</u>	100	A-VIII	<u>1</u>	100	A-VIII	<u>1</u>	100
		<u>4</u>			<u>4</u>			<u>4</u>	

Servicios Generales - Otros Servicios Generales (Turrialba)

Resumen de Personal (continuación)

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Auxiliar (cont.)</u>									
<u>Comunicaciones</u>									
Encargado Oficina Correo	A-VII	1	100	A-VII	1	100	A-VII	1	100
Encargado Correo Interno	MISC-I	1	100	MISC-II	1	100	MISC-II	1	100
Operador Mimeógrafo	A-VII	1	100	A-VII	1	100	A-VII	1	100
Archivero	A-IV	<u>1</u>	100	A-IV	<u>1</u>	100	A-IV	<u>1</u>	100
		<u>4</u>			<u>4</u>			<u>4</u>	
<u>Escuela Primaria</u>									
Maestro de Inglés		1	100	A-III	1	100	A-III	1	100
Maestra Español		1	100	A-V	1	100	A-V	1	100
Maestra Español		<u>1</u>	100	A-V	<u>1</u>	100	A-V	<u>1</u>	100
		<u>3</u>			<u>3</u>			<u>3</u>	
<u>Imprenta y Mantenimiento</u>									
<u>Equipo de Laboratorio</u>									
Ayudante Costos e Inventarios	A-V	1	100	A-V	1	100	A-V	1	100
Prensista	A-VI	1	100	A-VI	1	100	A-VI	1	100
Ayud. Lab. Fotográfico	A-VII	1	100	A-VII	1	100	A-VII	1	100
Encuadernadora	A-VIII	1	100	A-VIII	1	100	A-VIII	1	100
Ayudante	A-VIII	<u>2</u>	100	A-VIII	<u>2</u>	100	A-VIII	<u>2</u>	100
		<u>6</u>			<u>6</u>			<u>6</u>	
<u>Distribución Publicaciones</u>									
Encargado Distrib.	A-IV	1	100	A-V	1	100	A-V	1	100
Ayudante Distrib.	MISC-II	<u>1</u>	100	MISC-II	<u>1</u>	100	MISC-II	<u>1</u>	100
		<u>2</u>			<u>2</u>			<u>2</u>	
<u>Dorm. y Lavandería</u>									
Encargado	A-VI	1	100	A-VI	1	100	A-VI	1	100
Ayudante	MISC-I	1	100	MISC-I	1	100	MISC-I	1	100
Ayudantes	MISC-II	<u>9</u>	100	MISC-II	<u>9</u>	100	MISC-II	<u>9</u>	100
		<u>11</u>			<u>11</u>			<u>11</u>	
<u>Aseo de Edificios</u>									
Limpiadores	MISC-II	<u>6</u>	100	MISC-II	<u>4</u>	100	MISC-II	<u>4</u>	100

OTRAS ACTIVIDADES

FINCA COMERCIAL

	1967-1968 Estimado	1968-1969 Estimado	1969-1970 Proyectado
<u>Ingresos Estimados</u>			
Café	74.250	72.200	74.150
Caña de Azúcar	61.500	53.300	55.100
Misceláneo	500	500	750
Sub-Total	<u>136.250</u>	<u>126.000</u>	<u>130.000</u>
<u>Egresos</u>			
Café			
Costo de Personal			
Jornaleros	1.000	2.000	2.000
Suministros y Servicios	18.000	18.750	18.750
Fertilizantes, Herbicidas, Fungicidas	400	300	300
Cosecha	11.000	9.000	9.500
Beneficio	15.000	17.100	17.100
Resiembra	9.250	9.800	9.800
	5.000	5.000	5.000
Sub-Total	<u>59.650</u>	<u>61.950</u>	<u>62.450</u>
<u>Caña de Azúcar</u>			
Costo de Personal			
Jornaleros	750	850	850
Suministros y Servicios	8.000	8.750	8.750
Fertilizantes, Herbicidas, Fungicidas	400	300	300
Cosecha	9.000	6.000	6.500
Transporte	12.000	9.900	9.900
Resiembra	3.000	2.400	2.400
	5.000	2.000	2.000
Sub-Total	<u>38.150</u>	<u>30.200</u>	<u>30.700</u>
<u>Costos Generales</u>			
Sueldos de Personal Administrativo (Profesional y Auxiliar)	6.000	5.350	5.350
Otros Costos de Personal - Riesgos Profesionales	600	500	500
Otros Costos de Personal - Administración	400	550	550
Suministros y Servicios	320	500	500
Viajes	100		
Mantenimiento de Caminos (Incluye drenaje y cercas)	2.000	1.000	1.000
Mantenimiento de Edificios (Incluye canoas)	500	300	300
Equipo General	9.000	6.650	7.150
Seguros	500	500	500
Sub-Total	<u>19.420</u>	<u>15.350</u>	<u>15.850</u>

Finca Comercial (continuación)

	1967-1968 Estimado	1968-1969 Estimado	1969-1970 Proyectado
<u>Vehículos de Servicio</u>			
Sueldos	5.000	4.000	4.000
Otros Costos de Personal	300	500	500
Suministros - Combustibles, Aceites	3.500	2.000	2.500
Mantenimiento	<u>2.500</u>	<u>2.000</u>	<u>2.000</u>
Sub-Total	<u>11.300</u>	<u>8.500</u>	<u>9.000</u>
<u>Exceso de Ingresos sobre Egresos</u>			
Para transferir al Fondo General de Trabajo	<u>7.730</u>	<u>10.000</u>	<u>12.000</u>
Total	<u>\$ 136.250</u>	<u>\$ 126.000</u>	<u>\$ 130.000</u>

OTRAS ACTIVIDADES

CREMERIA

	1967-1968 Estimado	1968-1969 Estimado	1969-1970 Estimado
<u>Ingresos Estimados</u>	<u>62.000</u>	<u>63.500</u>	<u>64.500</u>
<u>Egresos</u>			
Sueldos	11.487	9.786	9.800
Otros Costos de Personal	1.400	1.200	1.250
Suministros y Servicios	5.500	6.000	6.000
Envases para Leche y Otros	1.500	1.500	1.500
Electricidad	1.700	1.900	2.000
Operación y Mantenimiento de Vehículos	2.000	2.500	2.000
Equipo	4.000	3.500	3.500
Construcción	1.500	1.400	1.400
Compras de Leche	15.000	16.000	16.000
Granos	7.570	8.000	8.136
Total	<u>\$ 51.657</u>	<u>\$ 51.786</u>	<u>\$ 51.586</u>
<u>Exceso de Ingresos sobre Egresos</u>	<u>\$ 10.343</u>	<u>\$ 11.714</u>	<u>\$ 12.914</u>

Resumen Global de Dirección, Administración,
Servicios Generales, Costos Generales y Provisiones,
en las Direcciones Regionales y el Centro de Turrialba

	1967-1968	1968-1969	1969-1970
	Aprobado	Propuesto	Proyectado
<u>Zona Andina</u>			
Dirección, Administración y Servicios Generales	101.475	113.494	123.136
Costos Generales y Provisiones (Proporción)	<u>51.000</u>	<u>34.332</u>	<u>35.122</u>
Sub-Total	<u>152.475</u>	<u>147.826</u>	<u>158.258</u>
<u>Zona Norte</u>			
Dirección, Administración y Servicios Generales	77.510	90.758	99.171
Costos Generales y Provisiones (Proporción)	<u>31.400</u>	<u>30.203</u>	<u>33.400</u>
Sub-Total	<u>108.910</u>	<u>120.961</u>	<u>132.571</u>
<u>Zona Sur</u>			
Dirección, Administración y Servicios Generales	93.500	92.255	102.799
Costos Generales y Provisiones (Proporción)	<u>60.600</u>	<u>41.259</u>	<u>42.911</u>
Sub-Total	<u>154.100</u>	<u>133.514</u>	<u>145.710</u>
<u>Centro de Enseñanza e Investigación</u>			
Dirección, Administración y Servicios Generales	294.752	301.365	332.387
Costos Generales y Provisiones (Proporción)	<u>113.000</u>	<u>60.706</u>	<u>63.234</u>
Sub-Total	<u>407.752</u>	<u>362.071</u>	<u>395.621</u>
Total	<u>\$ 823.237</u>	<u>\$ 764.372</u>	<u>\$ 832.160</u>

PARTE IV

DIRECCION GENERAL

PARTE IV -- CAPITULO 21

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

RESUMEN

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Dirección General</u>			
Oficina del Director General	33.160	38.648	39.463
Oficina del Subdirector			
Subdirector	32.564	38.181	39.526
Jefe de Asuntos Técnicos	23.491	23.733	25.028
Enlace con Asociaciones Científicas	14.806	16.158	17.966
Oficina de Relaciones Oficiales			
Jefe de Relaciones Oficiales	26.489	28.163	33.901
Información Pública	33.122	34.995	42.021
Distribución (Publicaciones)	4.901	3.321	3.776
Oficina en los Estados Unidos	28.430	30.497	35.217
Oficina del Director de Asuntos Administrativos y Financieros	25.567	28.125	29.673
Oficina del Jefe Ejecutivo de Asuntos Administrativos y Financieros		19.554	19.929
Sub-Total	<u>222.530</u>	<u>261.375</u>	<u>286.500</u>
<u>Administración</u>			
Servicios Administrativos	29.875	31.674	31.493
Auditoría Interna	19.512	19.977	24.229
Contaduría General y Presupuesto	34.137	25.169	26.655
Servicios Generales	<u>43.269</u>	<u>42.221</u>	<u>55.594</u>
Sub-Total	<u>126.793</u>	<u>119.041</u>	<u>137.971</u>
Gran Total	<u>\$ 349.323</u>	<u>\$ 380.416</u>	<u>\$ 424.471</u>

=====

PARTE IV -- CAPITULO 21

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

Oficina del Director General

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	21.449	25.986	25.508
Auxiliar	7.711	8.662	8.955
Sub-Total	<u>29.160</u>	<u>34.648</u>	<u>34.463</u>
<u>Otros Costos</u>			
Costos Básicos de Operación (Viajes)	4.000	4.000	5.000
Total	<u>\$ 33.160</u>	<u>\$ 38.648</u>	<u>\$ 39.463</u>

=====
Resumen del personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Director General		<u>1</u>	100		<u>1</u>	100		<u>1</u>	100
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-II	1	100	A-II	1	100	A-II	1	100
Secretaria	A-IV	<u>1</u>	100	A-IV	<u>1</u>	100	A-IV	<u>1</u>	100
		<u>2</u>			<u>2</u>			<u>2</u>	

=====

PARTE IV -- CAPITULO 21

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

Oficina del Subdirector

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costos de Personal</u>			
Profesional Internacional	18.117	22.914	22.890
Auxiliar	<u>12.447</u>	<u>13.267</u>	<u>13.636</u>
Sub-Total	30.564	36.181	36.526
<u>Otros Costos</u>			
Costos Básicos de Operación (Viajes)	<u>2.000</u>	<u>2.000</u>	<u>2.000</u>
Total	<u>\$ 32.564</u>	<u>\$ 38.181</u>	<u>\$ 39.526</u>

=====
Resumen del personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
SubDirector	E&A-D	1	100	E&A-D	1	100	E&A-D	1	100
Asistente	E&A-IV	<u>1</u>	100						
		<u>2</u>			<u>1</u>			<u>1</u>	
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-III	1	100	A-III	1	100	A-III	1	100
Secretaria Estadísticas	A-III	1	100	A-III	1	100	A-III	1	100
Ayudante Estadísticas	A-IV	<u>1</u>	100	A-IV	<u>1</u>	100	A-IV	<u>1</u>	100
		<u>3</u>			<u>3</u>			<u>3</u>	

=====

PARTE IV -- CAPITULO 21

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

Oficina del Subdirector - Jefe de Asuntos Técnicos

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	17.964	18.206	20.001
Auxiliar	<u>3.527</u>	<u>3.527</u>	<u>3.527</u>
Sub-Total	21.491	21.733	23.528
<u>Otros Costos</u>			
Costos Básicos de Operación (Viajes)	<u>2.000</u>	<u>2.000</u>	<u>1.500</u>
Total	<u>\$ 23.491</u>	<u>\$ 23.733</u>	<u>\$ 25.028</u>

=====

Resumen del personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del Tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Jefe de Asuntos Técnicos	E&A-1	<u>1</u>	100	E&A-1	<u>1</u>	100	E&A-1	<u>1</u>	100
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-III	<u>1</u>	100	A-III	<u>1</u>	100	A-III	<u>1</u>	100

=====

PARTE IV -- CAPITULO 21

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

Oficina del Subdirector - Enlace con Asociaciones Científicas

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	11.279	12.625	13.677
Auxiliar	<u>3.527</u>	<u>3.533</u>	<u>4.289</u>
Total	<u>\$ 14.806</u>	<u>\$ 16.158</u>	<u>\$ 17.966</u>

=====
Resumen del personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Secretario-Tesorero	E&A-III	<u>1</u>	100	E&A-III	<u>1</u>	100	E&A-III	<u>1</u>	100
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-III	<u>1</u>	100	A-III	<u>1</u>	100	A-III	<u>1</u>	100

=====

PARTE IV -- CAPITULO 21

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

Oficina de Relaciones Oficiales - Jefe de Relaciones Oficiales

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	19.527	21.218	25.577
Auxiliar	<u>4.462</u>	<u>4.445</u>	<u>4.824</u>
Sub-Total	23.989	25.663	30.401
<u>Otros Costos</u>			
Costos Básicos de Operación (Viajes)	<u>2.500</u>	<u>2.500</u>	<u>3.500</u>
Total	<u>\$ 26.489</u>	<u>\$ 28.163</u>	<u>\$ 33.901</u>

=====

Resumen del personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Jefe Relaciones Oficiales	E&A-D	<u>1</u>	100	E&A-D	<u>1</u>	100	E&A-D	<u>1</u>	100
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-III	<u>1</u>	100	A-III	<u>1</u>	100	A-III	<u>1</u>	100

=====

PARTE IV -- CAPITULO 21

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

Oficina de Relaciones Oficiales - Información Pública

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costos de Personal</u>			
Profesional Internacional	20.622	22.495	25.021
Auxiliar	---	---	---
Sub-Total	<u>20.622</u>	<u>22.495</u>	<u>25.021</u>
<u>Otros Costos</u>			
Gastos Básicos de Operación	2.500	2.500	5.000
Materiales y Costos de Preparación e Impresión	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>	<u>12.000</u>
Sub-Total	<u>12.500</u>	<u>12.500</u>	<u>17.000</u>
Total	<u>\$ 33.122</u>	<u>\$ 34.995</u>	<u>\$ 42.021</u>

=====
Resumen del personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Editor Asistente	E&I-IV	1	100	E&I-IV	1	100	E&I-IV	1	100
Editora Auxiliar	E&I-IV	<u>1</u>	100	E&I-IV	<u>1</u>	100	E&I-IV	<u>1</u>	100
		<u>2</u>			<u>2</u>			<u>2</u>	

=====

PARTE IV -- CAPITULO 21

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

Oficina de Relaciones Oficiales - Distribución (Publicaciones)

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	---	---	---
Auxiliar	4.901	3.321	3.776
Total	<u>\$ 4.901</u>	<u>\$ 3.321</u>	<u>\$ 3.776</u>

Resumen del personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-VI	1	100	A-VI	1	100	A-VI	1	100
Ayudante de Oficina	A-VIII	<u>1</u>	100	A-VII	<u>1</u>	100	A-VII	<u>1</u>	100
		<u>2</u>			<u>2</u>			<u>2</u>	

PARTE IV -- CAPITULO 21

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

Oficina en los Estados Unidos

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	19.862	21.497	23.969
Auxiliar	<u>6.568</u>	<u>7.000</u>	<u>7.748</u>
Sub-Total	26.430	28.497	31.717
<u>Otros Costos</u>			
Costos Básicos de Operación (Viajes)	<u>2.000</u>	<u>2.000</u>	<u>3.500</u>
Total	<u>\$ 28.430</u>	<u>\$ 30.497</u>	<u>\$ 35.217</u>

=====

Resumen del personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Representante Oficial en Estados Unidos	E&A-II	<u>1</u>	100	E&A-II	<u>1</u>	100	E&A-II	<u>1</u>	100
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-I	<u>1</u>	100	A-I	<u>1</u>	100	A-I	<u>1</u>	100

=====

PARTE IV -- CAPITULO 21

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

Oficina del Director de
Asuntos Administrativos y Financieros

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	19.254	21.731	23.050
Auxiliar	<u>3.813</u>	<u>3.894</u>	<u>4.123</u>
Sub-Total	<u>23.067</u>	<u>25.625</u>	<u>27.173</u>
<u>Otros Costos</u>			
Costos Básicos de Operación (Viajes)	<u>2.500</u>	<u>2.500</u>	<u>2.500</u>
Total	<u>\$ 25.567</u>	<u>\$ 28.125</u>	<u>\$ 29.673</u>

Resumen del Personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Director	E&A-D	<u>1</u>	100	E&A-D	<u>1</u>	100	E&A-D	<u>1</u>	100
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-III	<u>1</u>	100	A-III	<u>1</u>	100	A-III	<u>1</u>	100

PARTE IV -- CAPITULO 21

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

Oficina del Jefe Ejecutivo de
Asuntos Administrativos y Financieros

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	_____	<u>17.554</u>	<u>17.929</u>
<u>Otros Costos</u>			
Costos Básicos de Operación (Viajes)	_____	<u>2.000</u>	<u>2.000</u>
Total	<u>\$ --</u>	<u>\$ 19.554</u>	<u>\$ 19.929</u>

Resumen del Personal

Título	1967-1968			1968-1969			1969-1970		
	Clase	Nº	% del tiempo	Clase	Nº	% del tiempo	Clase	Nº	% del tiempo
<u>Profesional</u>									
Jefe Ejecutivo				E&A-II	<u>1</u>	100	E&A-II	<u>1</u>	100

Nota: El cargo de Oficial de Presupuesto, incluido en 1967-1968 en el presupuesto de Contaduría General y Presupuesto, ha sido eliminado y se ha creado en su lugar el cargo de Jefe Ejecutivo de Asuntos Administrativos y Financieros.

PARTE IV -- CAPITULO 21

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

Servicios Administrativos

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	11.262	12.458	12.821
Auxiliar	<u>18.613</u>	<u>19.216</u>	<u>18.672</u>
Total	<u>\$ 29.875</u>	<u>\$ 31.674</u>	<u>\$ 31.493</u>

=====
Resumen del Personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Supervisor de Oficina	E&A-IV	<u>1</u>	100	E&A-IV	<u>1</u>	100	E&A-IV	<u>1</u>	100
<u>Auxiliar</u>									
Secretaria	A-IV	1	100	A-IV	1	100	A-IV	1	100
Secretaria Ejecutiva	A-III	1	100	A-III	1	100	A-III	1	100
Archivera	A-IV	1	100	A-IV	1	100	A-IV	1	100
Ayudante Oficina	A-VII	1	100	A-VII	1	100	A-VII	1	100
Operador Mimeógrafo	A-VI	1	100	A-VII	1	100	A-VII	1	100
Conserje y Guardián	A-VIII	1	100						
Encargado de Aseo	A-VIII	1	100	A-VIII	1	100	A-VIII	1	100
Conserje y Guardián	A-VIII	1	100						
Mensajero	A-VIII	1	100	A-VIII	1	100	A-VIII	1	100
Mensajero	A-VII	<u>1</u>	100	A-VIII	<u>1</u>	100	A-VIII	<u>1</u>	100
		<u>10</u>			<u>8</u>			<u>8</u>	

=====

PARTE IV -- CAPITULO 21

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

Auditoría Interna

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costos de Personal</u>			
Profesional Internacional	12.642	13.034	15.881
Auxiliar	<u>5.870</u>	<u>5.943</u>	<u>6.348</u>
Sub-Total	18.512	18.977	22.229
<u>Otros Costos</u>			
Costos Básicos de Operación (Viajes)	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>	<u>2.000</u>
Total	<u>\$ 19.512</u>	<u>\$ 19.977</u>	<u>\$ 24.229</u>

=====

Resumen del personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Auditor Interno	E&A-III	<u>1</u>	100	E&A-III	<u>1</u>	100	E&A-III	<u>1</u>	100
<u>Auxiliar</u>									
Auditor Inter. Asistente A-I	A-I	<u>1</u>	100	A-I	<u>1</u>	100	A-I	<u>1</u>	100

=====

PARTE IV -- CAPITULO 21

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

Contaduría General y Presupuesto

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costo de Personal</u>			
Profesional Internacional	13.245	4.928	4.979
Auxiliar	20.892	20.241	21.676
Total	<u>\$ 34.137</u>	<u>\$ 25.169</u>	<u>\$ 26.655</u>

=====

Resumen del personal

<u>Título</u>	<u>1967-1968</u>			<u>1968-1969</u>			<u>1969-1970</u>		
	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>% del tiempo</u>
<u>Profesional</u>									
Contador Jefe (Proporción)				E&A-III	1	100	E&A-III	1	100
Oficial de Presupuesto	E&A-III	1	100						
<u>Auxiliar</u>									
Contador Asistente	A-II	1	100	A-II	1	100	A-II	1	100
Contador Asistente	A-II	1	100	A-II	1	100	A-II	1	100
Contador Auxiliar	A-IV	1	100	A-V	1	100	A-V	1	100
Secretaria	A-IV	1	100	A-IV	1	100	A-IV	1	100
Secretaria	A-IV	<u>1</u>	100	A-IV	<u>1</u>	100	A-IV	<u>1</u>	100
		<u>6</u>			<u>6</u>			<u>6</u>	

=====

PARTE IV -- CAPITULO 21

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

Servicios Generales

Resumen Presupuestario

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Dirección General</u>			
Suministros y Servicios	13.000	13.000	17.500
Comunicaciones	9.000	9.000	9.500
Impresión de Informes y Documentos	2.500	2.500	2.894
Alquileres	10.000	10.000	15.300
Mantenimiento	769	700	900
Transporte Local	4.500	4.027	4.000
Gastos de Representación	2.000	2.000	2.500
Equipo		494	2.500
Seguro de Fidelidad y Responsabilidad Civil		500	500
Sub-total	41.769	42.221	55.594
<u>Oficina en los Estados Unidos</u>			
Suministros y Servicios	800		
Comunicaciones	300		
Impresión de Informes y Documentos	300		
Gastos de Representación	100		
Sub-total	1.500		
Total	\$ 43.269	\$ 42.221	\$ 55.594

PARTE V

COSTOS GENERALES Y PROVISIONES

COSTOS GENERALES Y PROVISIONES

<u>Capítulo</u>	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Costos Generales</u>			
22. Gastos Generales del Personal			
Repatriación, Traslados e Instalación	12.000		
Prestaciones y Costos Legales	7.000	7.000	
Reembolso del Impuesto sobre la Renta al Personal Inter- nacional que reside en su propio país	12.500		
Asistencia Económica al Personal para Estudios Superiores	20.000	20.000	26.000
Becas (según Convenio con AIA)	6.000	6.000	
Sub-Total	<u>57.500</u>	<u>33.000</u>	<u>26.000</u>
Otros Gastos Generales			
Costos de Auditoraje	8.000	10.000	11.000
Asesoría Legal	3.000	3.000	3.600
Reunión Anual de la Junta Directiva	3.500	5.000	6.000
Transporte de los Miembros del Comité Técnico Consultivo	6.500	8.500	9.500
Contribución para el Comité Interamericano de Desarrollo Agrícola (CIDA)	9.500	12.000	12.000
Total Costos Generales	<u>88.000</u>	<u>71.500</u>	<u>68.100</u>
<u>Provisiones</u>			
23. Imprevistos	30.000	30.000	40.000
Contribución al Programa de Desa- rrollo de las Naciones Unidas	73.000		
24. Fondo General de Trabajo	<u>65.000</u>	<u>65.000</u>	<u>65.000</u>
Total	<u>\$ 256.000</u>	<u>\$ 166.500</u>	<u>\$ 173.100</u>

Resumen y Distribución de
Costos Generales y Provisiones

Año 1968-1969

(en miles de dólares)

Resumen

Costos Generales	51,5
Asistencia Económica al Personal para Estudios Superiores	20,0
Imprevistos	30,0
Fondo General de Trabajo	<u>65,0</u>
Total	<u>\$ 166,5</u>

Distribución

Zona Andina	20,62%	34,3
Zona Norte	18,14%	30,2
Zona Sur	24,78%	41,3
Centro de Enseñanza e Investigación	36,46%	<u>60,7</u>
Total		<u>\$ 166,5</u>

El total de Costos Generales y Provisiones muestra una reducción de \$89.500 en comparación con el año 1967-1968. Esto se debe principalmente a que el último aporte al Programa de Desarrollo de las Naciones Unidas fue efectuado en 1967-1968. Por otro lado se ha considerado que los costos de Repatriación, Traslado e Instalación, así como los de reembolso del Impuesto sobre la Renta son en realidad Costos de Personal. Por ese motivo esas partidas han sido incluidas en los Costos de Personal tanto de Programas como de Dirección, Administración y Otros Servicios.

PARTE VI

RESUMENES POR ZONAS O CENTROS

DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA ANDINA

RESUMEN

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Programas Básicos</u>			
1.A. Educación Agrícola	144,104	164.048	185.750
2.A. Investigación Agrícola	120.070	109.955	111.754
3.A. Desarrollo Rural y Reforma Agraria	<u>76.446</u>	<u>118.285</u>	<u>129.572</u>
Sub-Total	<u>340.620</u>	<u>392.288</u>	<u>427.076</u>
<u>Otras Actividades</u>			
Adiestramiento y Servicios	<u>37.905</u>	<u>68.190</u>	<u>72.264</u>
<u>Dirección y Administración</u>			
Oficina del Director Regional	44.127	52.019	56.381
Administración	39.448	41.607	43.375
Servicios Generales	<u>17.900</u>	<u>19.868</u>	<u>23.380</u>
Sub-Total	<u>101.475</u>	<u>113.494</u>	<u>123.136</u>
Total	<u>480.000</u>	<u>573.972</u>	<u>622.476</u>
Costos Generales y Provisiones (Proporción)	<u>51.000</u>	<u>34.332</u>	<u>35.122</u>
Gran Total	<u>\$ 531,000</u>	<u>\$ 608,304</u>	<u>\$ 657,598</u>

ZONA ANDINA

Recursos Totales según el Origen de los Fondos
por Programas Básicos, Otras Actividades, Dirección
y Administración y Costos Generales

1968-1969

(Miles de Dólares)

	TOTAL	IICA	AID	AEC	PCT	ACRI	PDNU	Dona- tivos y Con- trib.	Ingre- sos Misce- láneos
	304	164					136	4	
	110	110							
	338	118		59				161	
	752	392		59			136	165	
	68	68							

PROGRAMAS BASICOS

1-1 Educación Agrícola									
2-1 Investigación Agrícola									
3-1 Desarrollo Rural y Reforma Agraria									
Sub-Total									

OTRAS ACTIVIDADES

DIRECCION Y ADMINISTRACION

Dirección	52	52							
Administración	52	42					10		
Servicios Generales	31	20					11		
Sub-Total	135	114					21		
Total	955	574		59			157	165	

COSTOS GENERALES Y PROVISIONES (Proporción)

	34	34							
GRAN TOTAL	989	608		59			157	165	

RESUMEN DE LA DISTRIBUCION DEL TIEMPO DEL PERSONAL
 PROFESIONAL TECNICO ENTRE LOS TRES PROGRAMAS BASICOS EN

LA ZONA ANDINA

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>Porcentaje por Programa y Proyecto</u>							
		<u>1.A.1</u>	<u>1.A.2</u>	<u>1.A.3</u>	<u>2.A.1</u>	<u>2.A.2</u>	<u>3.A.1</u>	<u>3.A.2</u>	<u>3.A.3</u>
Educador Principal	E&I-I	50	50						
Educador Asociado	E&I-III	50	50						
Ing. Agrícola Asoc.	E&I-III		100						
Ing. Agrícola Aux.	E&I-IV		100						
Comunicador Adjunto	E&I-II		100						
Educador Adjunto	E&I-II		100						
Editora Auxiliar	E&I-V				100				
Botánico Principal	E&I-I				70	30			
Botánico Asistente	E&I-IV				20	80			
Horticultor Asociado	E&I-III				20	80			
Fisiólogo Asociado	E&I-II				50	50			
Jefe Programa	T&R-I								100
Extens. Adj. Jefe	E&A-II								100
Econ. Agríc. Adj.	E&I-III								100
Extensionista Asoc.	E&I-III								100
Educadora p. el Hogar	E&I-III								100

DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA NORTE

RESUMEN

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Programas Básicos</u>			
1.N. Educación Agrícola	85,300	112,224	142,429
2.N. Investigación Agrícola	119,990	133,901	164,562
3.N. Desarrollo Rural y Ref. Agraria	<u>110,800</u>	<u>109,095</u>	<u>122,894</u>
Sub-Total	<u>316,090</u>	<u>355,220</u>	<u>429,885</u>
<u>Otras Actividades</u>			
Adiestramiento y Servicios	<u>16,000</u>	<u>21,120</u>	<u>33,612</u>
<u>Dirección y Administración</u>			
Oficina del Director Regional	41,100	49,391	50,811
Administración	23,000	25,341	26,525
Servicios Generales	<u>13,410</u>	<u>16,026</u>	<u>21,835</u>
Sub-Total	<u>77,510</u>	<u>90,758</u>	<u>99,171</u>
Total	\$ 409,600 =====	\$ 504,685 =====	\$ 562,668 =====
Costos Generales y Provisiones (Proporción)	<u>31,400</u>	<u>30,203</u>	<u>33,400</u>
Gran Total	\$ 441,000 =====	\$ 534,888 =====	\$ 596,068 =====

=====

ZONA NORTE

Recursos Totales según el Origen de los Fondos
por Programas Básicos, Otras Actividades, Dirección
y Administración y Costos Generales

1968-1969

(Miles de Dólares)

	TOTAL	IICA	AID	AEC	PCT	ACRI	PDNU	Donativos y Contrib.	Ingresos Misceláneos
<u>PROGRAMAS BASICOS</u>									
1-2 Educación Agrícola	129	129							
2-2 Investigación Agrícola	145	145							
3-2 Desarrollo Rural y Reforma Agraria	178	119			59				
Sub-Total	452	393			59				
<u>OTRAS ACTIVIDADES</u>	21	21							
<u>DIRECCION Y ADMINISTRACION</u>									
Dirección	50	50							
Administración	25	25							
Servicios Generales	16	16							
Sub-Total	91	91							
Total	564	505			59				
<u>COSTOS GENERALES Y PROVISIONES (Proporción)</u>	30	30							
GRAN TOTAL	594	535			59				

=====

RESUMEN DE LOS PROGRAMAS PARA LAS ANTILLAS
DE LA ZONA NORTE

Año 1968-1969

	<u>1.N.2</u>	<u>2.N.5</u>	<u>3.N.3</u>	<u>Total</u>
<u>Costo de Personal</u>				
Profesional Internacional	<u>6.513</u>	<u>6.512</u>	<u>6.512</u>	<u>19.537</u>
<u>Otros Costos del Proyecto</u>				
Costos Básicos de Operación	1.090	830	830	2.750
Consultores y Conferenciantes	900	850	850	2.600
Becas	7.100	1.100	1.100	9.300
Viajes de Servicio	<u>1.200</u>	<u>1.100</u>	<u>1.100</u>	<u>3.400</u>
Sub-total	<u>10.290</u>	<u>3.880</u>	<u>3.880</u>	<u>18.050</u>
Total	<u>\$ 16.803</u>	<u>\$ 10.392</u>	<u>\$ 10.392</u>	<u>\$ 37.587</u>

Resumen del Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>% del tiempo</u>	<u>Clase</u>	<u>% del tiempo</u>
Jefe del Programa	E&A-II	34	E&A-II	33	E&A-II	33

DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA SUR

RESUMEN

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Programas Básicos</u>			
1.S. Educación Agrícola	283.988	340.061	374.700
2.S. Investigación Agrícola	44.300	66.772	73.573
3.S. Desarrollo Rural y Reforma Agraria	<u>115.212</u>	<u>160.317</u>	<u>176.647</u>
Sub-Total	<u>443.500</u>	<u>567.150</u>	<u>624.920</u>
<u>Otras Actividades</u>			
Adiestramiento y Servicios	<u>27.400</u>	<u>30.000</u>	<u>33.100</u>
<u>Dirección y Administración</u>			
Oficina del Director Regional	31.797	32.332	35.271
Administración	40.594	41.829	46.149
Servicios Generales	<u>21.109</u>	<u>18.094</u>	<u>21.379</u>
Sub-Total	<u>93.500</u>	<u>92.255</u>	<u>102.799</u>
Total	<u>564.400</u>	<u>689.405</u>	<u>760.819</u>
Costos Generales y Provisiones (Proporción)	<u>60.600</u>	<u>41.259</u>	<u>42.911</u>
Gran Total	<u>\$ 625.000</u>	<u>\$ 730.664</u>	<u>\$ 803.730</u>

=====

ZONA SUR

Recursos Totales según el Origen de los Fondos
por Programas Básicos, Otras Actividades, Dirección
y Administración y Costos Generales

1968-1969

(Miles de Dólares)

	TOTAL	IICA	AID	AEC	PCT	ACRI	PNDU	Dona- tivos y Con- trib.	Ingre- sos Misce- láneos
	345	340						5	
	299	67		25		146		61	
	336	161		122				53	
	980	568		122		146		119	
	30	30						16	

PROGRAMAS BASICOS

1-3 Educación Agrícola									
2-3 Investigación Agrícola									
3-3 Desarrollo Rural y Reforma Agraria									
Sub-Total									

OTRAS ACTIVIDADES

DIRECCION Y ADMINISTRACION

Dirección	32								
Administración	54							12	
Servicios Generales	31							13	
Sub-Total	117	92						25	
Total	1127	690		122		25	171	119	

COSTOS GENERALES Y PROVISIONES (Proporción)

GRAN TOTAL

	41	41							
	1168	731		122		25	171	119	

RESUMEN DE LA DISTRIBUCION DEL TIEMPO DEL PERSONAL
 PROFESIONAL TECNICO ENTRE LOS TRES PROGRAMAS BASICOS EN
 LA ZONA SUR

Título	Clase	Porcentaje por Programa y Proyecto :					
		<u>1.S.1</u>	<u>1.S.2</u>	<u>2.S.1</u>	<u>3.S.1</u>	<u>3.S.2</u>	<u>3.S.3</u>
Extensionista Princ.	E&I-I	30	20		10	10	30
Educ. Hogar Asist.	E&I-IV		50		20	10	20
Educ. Hogar Asist.	E&I-IV		50		20	10	20
Rep. Ofic. y Jefe Prog.	E&A-II	20	20	20	10	10	20
Extensionista Asoc.	E&I-III				40		
Econ. Agríc. Asoc.	E&I-III				20		80
Econ. Agríc. Adjunto	E&I-II	20	10		40	20	10
Econ. Agríc. Asoc.	E&I-III	10	10		40	20	20
Rep. Ofic. y Jefe Prog.	E&A-IP	20	10	30	20	20	
Economista Adjunto	E&I-II				50		50
Educador Principal	E&I-I	70	30				
Agrostólogo Adjunto	E&I-II	50		50			
Zootecnista Asist.	E&I-IV	50		50			
Educador Principal	E&I-I	10	90				
Nutricionista Adj.	E&I-II	60	10	30			
Dir. CZT y Jefe PIA	E&A-II			100			
Comunicador Adjunto	E&I-II	20	80				
Bibliotecaria Asist.	E&I-IV		100				
Dir. Esc. Grad. Argent.	E&I-I	100					

CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION

Turrialba

RESUMEN

	1967-1968 Aprobado	1968-1969 Propuesto	1969-1970 Proyectado
<u>Programas Básicos</u>			
1.T Educación Agrícola	287.452	330.889	371.730
2.T Investigación Agrícola	275.420	316.348	340.285
3.T Desarrollo Rural y Reforma Agraria	56.376	65.836	76.712
Sub-Total	<u>619.248</u>	<u>713.073</u>	<u>788.727</u>
<u>Dirección y Administración</u>			
Oficina del Director del Centro	59.199	62.429	67.779
Administración	88.502	80.919	88.174
Servicios Generales			
Oficina de Ingeniería	71.755	77.261	87.986
Otros Servicios Generales	75.296	80.756	88.448
Sub-Total	<u>294.752</u>	<u>301.365</u>	<u>332.387</u>
Total	<u>914.000</u>	<u>1.014.438</u>	<u>1.121.114</u>
<u>Costos Generales y Provisiones</u> (Proporción)	<u>113.000</u>	<u>60.706</u>	<u>63.234</u>
Gran Total	<u>\$1.027.000</u>	<u>\$1.075.144</u>	<u>\$1.184.348</u>

=====

CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION

Recursos Totales según el Origen de los Fondos
por Programas Básicos, Otras Actividades, Dirección
y Administración y Costos Generales

1968-1969

(Miles de Dólares)

	TOTAL	IICA	AID	AEC	PCT	ACRI	PDNU	Dona- tivos y Con- trib. láneos	Ingre- sos Misc- láneos
1-4 Educación Agrícola	1,046	331	85	16			614		
2-4 Investigación Agrícola	536	316	75	141				4	
3-4 Desarrollo Rural y Reforma Agraria	94	66	28						
Sub-Total	1,676	713	188	157			614	4	
<u>DIRECCION Y ADMINISTRACION</u>									
Dirección	62								
Administración	124	81	10				33		
Oficina de Ingeniería	77	77							
Servicios Generales	117	81					36		
Sub-Total	380	301	10				69		
Total	2,056	1,014	198	157			683	4	

COSTOS GENERALES Y PROVISIONES (Proporción)

61	61								
2,117	1,075	198	157				683	4	
=====									
GRAN TOTAL									

RESUMEN DE LA DISTRIBUCION DEL TIEMPO DEL PERSONAL
 PROFESIONAL TECNICO ENTRE LOS TRES PROGRAMAS BASICOS EN
 EL CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION DE TURRIALBA

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>Porcentaje por Programa y Proyecto</u>		
		<u>1.T.1</u>	<u>1.T.2</u>	<u>1.T.3</u>
Economista Agríc. Adj.	E&I-I	40	45	15
Extensionista Asociado	E&I-III	40	45	15
Horticultor Principal	Emeritus	40	45	15
Horticultor Asociado	E&I-III	40	45	15
Comunicador Asociado	E&I-III	40	45	15
Fisiólogo Principal	E&I-I	40	45	15
Fisiólogo Ayudante	E&I-IV	40	45	15
Edafólogo Asociado	E&I-III	40	45	15
Genetista Asociado	E&I-III	40	45	15
Biometrista Adjunto	E&I-II	40	45	15
Jefe Cultivos Perennes	E&I-I	40	45	15
Genetista Ayudante	E&I-VI	40	45	15
Supervisor Finca La Lola	E&I-IV	100		
Dasónomo Adjunto	E&I-II	40	45	15
Dasónomo Auxiliar	E&I-III	40	45	15
Dasónomo Auxiliar	E&I-IV	40	45	15
Nutricionista Adjunto	E&I-II	40	45	15
Nutricionista Auxiliar	E&I-III	40	45	15
Zootecnista Asociado	E&I-IV	40	45	15
Agrostólogo	E&I-III	40	45	15
Jefe Biblioteca	E&I-IV	50	50	
Bibliotecaria Auxiliar	E&I-IV	50	50	
Bibliotecaria Ayudante	E&I-VI	50	50	
Bibliotecaria Ayudante	E&I-V	50	50	
Profesor Inglés	E&I-V	100		
Patólogo Adjunto	E&I-II	40	45	15

RESUMEN

PERSONAL ADMINISTRATIVO

Información a partir de junio 14 de 1967

Executivo y Administrativo

Clase	1	2	3	4	5	6	7	8
1	<u>Directores y Subdirectores</u>							
	14,027	14,395	15,175	15,785	16,415	17,075	17,757	18,470
2	<u>Funcionarios de Nivel Ejecutivo en la Dirección General</u>							
	12,025	12,451	12,977	13,497	14,022	14,555	15,095	15,781
3	<u>Jefes de Centros, Se</u>							
	9,920	10,257	10,675	11,104	11,544	12,003	12,481	12,977
4	<u>Funcionarios Administrativos de Nivel Superior</u>							
	7,415	7,755	8,141	8,585	9,035	9,505	9,970	10,467
5	<u>Funcionarios Administrativos de Nivel Intermedio</u>							
	6,125	6,435	6,800	7,225	7,635	8,035	8,515	8,920

PARTE VII

A P E N D I C E S

E S C A L A F O N

PERSONAL PROFESIONAL

(Efectivo a partir de julio 1º de 1967)

Ejecutivo y Administrativo

Clase	1	2	3	4	5	6	7	8
D	<u>Directores y Decanos</u>							
	14,037	14,595	15,178	15,785	16,418	17,075	17,757	18,470
I	<u>Funcionarios de Nivel Ejecutivo en la Dirección General</u>							
	12,003	12,481	12,977	13,497	14,037	14,595	15,178	15,785
II	<u>Jefes de Centros, Servicios o Proyectos</u>							
	9,870	10,267	10,676	11,104	11,544	12,003	12,481	12,977
III	<u>Funcionarios Administrativos de Nivel Superior</u>							
	7,818	8,128	8,451	8,785	9,133	9,492	9,870	10,267
IV	<u>Funcionarios Administrativos de Nivel Intermedio</u>							
	6,188	6,436	6,690	6,956	7,235	7,521	7,818	8,128

E S C A L A F O N

PERSONAL PROFESIONAL

(Efectivo a partir del 1º de julio de 1967)

Enseñanza e Investigación

Clase	1	2	3	4	5	6	7	8
<u>POSICIONES SUPERIORES</u>								
I	<u>Principal</u>							
	12,003	12,481	12,977	13,497	14,037	14,595	15,178	15,785
II	<u>Adjunto</u>							
	9,870	10,267	10,676	11,104	11,544	12,003	12,481	12,977
III	<u>Asociado</u>							
	7,818	8,128	8,451	8,785	9,133	9,492	9,870	10,267
<u>POSICIONES INTERMEDIAS</u>								
IV	<u>Asistente</u>							
	6,188	6,436	6,690	6,956	7,235	7,521	7,818	8,128
V	<u>Auxiliar</u>							
	5,096	5,301	5,512	5,729	5,952	6,188	6,436	6,690
VI	<u>Ayudante</u>							
	4,359	4,352	4,712	4,898	5,096	5,301	5,512	5,729

ESTADO DE LAS CUOTAS AL 30 DE JUNIO DE 1967

Estados Contratantes	Cuotas Aprobadas		Cuotas Pendientes de Pago		
	Período 1966-1967	Período 1966-1967	Período 1965-1966	Períodos Anteriores	Total
Argentina	195,967	195,967.00	173,387.00	16,191.26	385,545.26* <u>2/</u>
Bolivia	8,544	8,544.00	7,039.00		15,583.00
Brasil	202,307		47,953.00*		47,953.00
Chile	57,605	57,605.00	28,613.00*		86,218.00
Colombia	49,061	49,061.00	45,282.00	6,746.89* <u>2/</u>	101,089.89
Costa Rica	8,544	8,544.00	6,017.00*		14,561.00
Cuba	42,446	42,446.00	38,244.00	122,617.05 <u>3/</u>	203,307.05
Ecuador	10,750	10,750.00	10,323.00	3,954.86* <u>2/</u>	25,027.86
El Salvador	8,544	8,544.00			8,544.00
Estados Unidos	1,819,104				
Guatemala	8,544			4,431.00 <u>4/</u>	4,431.00 <u>4/</u>
Haití	8,544	8,544.00	7,039.00	32,205.00 <u>5/</u>	47,788.00
Honduras	8,544	188.00*			188.00
México	172,540	43,731.00*			43,731.00
Nicaragua	8,544	8,544.00			8,544.00
Panamá	8,544	8,544.00	1,023.00		9,567.00
Paraguay	8,544	8,544.00	7,039.00	6,995.00 <u>6/</u>	22,578.00
Perú	19,018	19,018.00	8,029.92*		27,047.92
Rep. Dominicana	8,544	8,544.00	8,681.00	7,421.00 <u>2/</u>	24,646.00
Uruguay	21,223	21,223.00	19,005.00	41,264.78 <u>7/</u>	81,492.78
Venezuela	80,757				
Total	2,756,218	508,341.00	407,674.92	241,826.84	1,157,842.76

NOTAS: * Saldo

1/ El presupuesto nacional de este país corresponde al año calendario. Sus cuotas se reciben generalmente durante el segundo semestre del año fiscal de la Unión Panamericana.

2/ Corresponde al año 1964-65

3/ CUBA: 32,891.00 cuota 1964-65; 27,940.00 para 1963-64; 14,613.00 para 1962-63; 8,429.00 para 1961-62; 8,297.00 para 1960-61; 8,082.00 para 1959-60; 8,013.00 para 1958-59; 7,801.00 para 1957-58 y 6,551.05 para 1956-57.

4/ GUATEMALA: 4,431.00 cuota para 1962-63.

5/ HAITI: 6,016.00 cuota 1964-65; 5,142.00 para 1963-64; 3,818.00 para 1962-63; 4,381.00 para 1961-62; 4,330.00 para 1960-61; 4,280.00 para 1959-60; 4,238.00 para 1958-59.

6/ PARAGUAY: 6,016.00 cuota 1964-65; 979.00 saldo 1963-64

7/ URUGUAY: 16,446.00 cuota 1964-65; 14,056.00 para 1963-64; 8,152.00 para 1962-63; 2,610.78 saldo 1961-62.

Estado presentado de acuerdo con el Art. 48, Inciso g) del Reglamento del IICA.

RELACION DE INGRESOS Y EGRESOS
POR CONCEPTO DE OPERACIONES COMERCIALES

	1966-1967 Gastado	1967-1968 Estimado	1968-1969 Estimado	1969-1970 Estimado
<u>INGRESOS</u>				
Cremería	59.996	62.000	65.000	68.000
Dormitorio y Lavandería	10.275	14.000	15.000	15.000
Finca Comercial (Café y Caña)	109.773	136.250	150.000	152.000
Central de Vehículos de Servicio	23.346	30.000	30.000	30.000
Imprenta y Fotocopia	<u>52.101</u>	<u>45.000</u>	<u>45.000</u>	<u>45.000</u>
Total	<u>255.491</u>	<u>287.250</u>	<u>305.000</u>	<u>310.000</u>
<u>EGRESOS</u>				
Cremería	39.283	51.657	54.000	56.000
Dormitorio y Lavandería	17.917	14.000	15.000	15.000
Finca Comercial (Café y Caña)	108.815	128.520	140.000	140.000
Central de Vehículos de Servicio	23.558	30.000	30.000	30.000
Imprenta y Fotocopia	<u>30.498</u>	<u>45.000</u>	<u>45.000</u>	<u>45.000</u>
Total	<u>\$ 220.071</u> =====	<u>\$ 269.177</u> =====	<u>\$ 284.000</u> =====	<u>\$ 286.000</u> =====
Ingreso Neto	<u>\$ 35.420</u> =====	<u>\$ 18.073</u> =====	<u>\$ 21.000</u> =====	<u>\$ 24.000</u> =====

