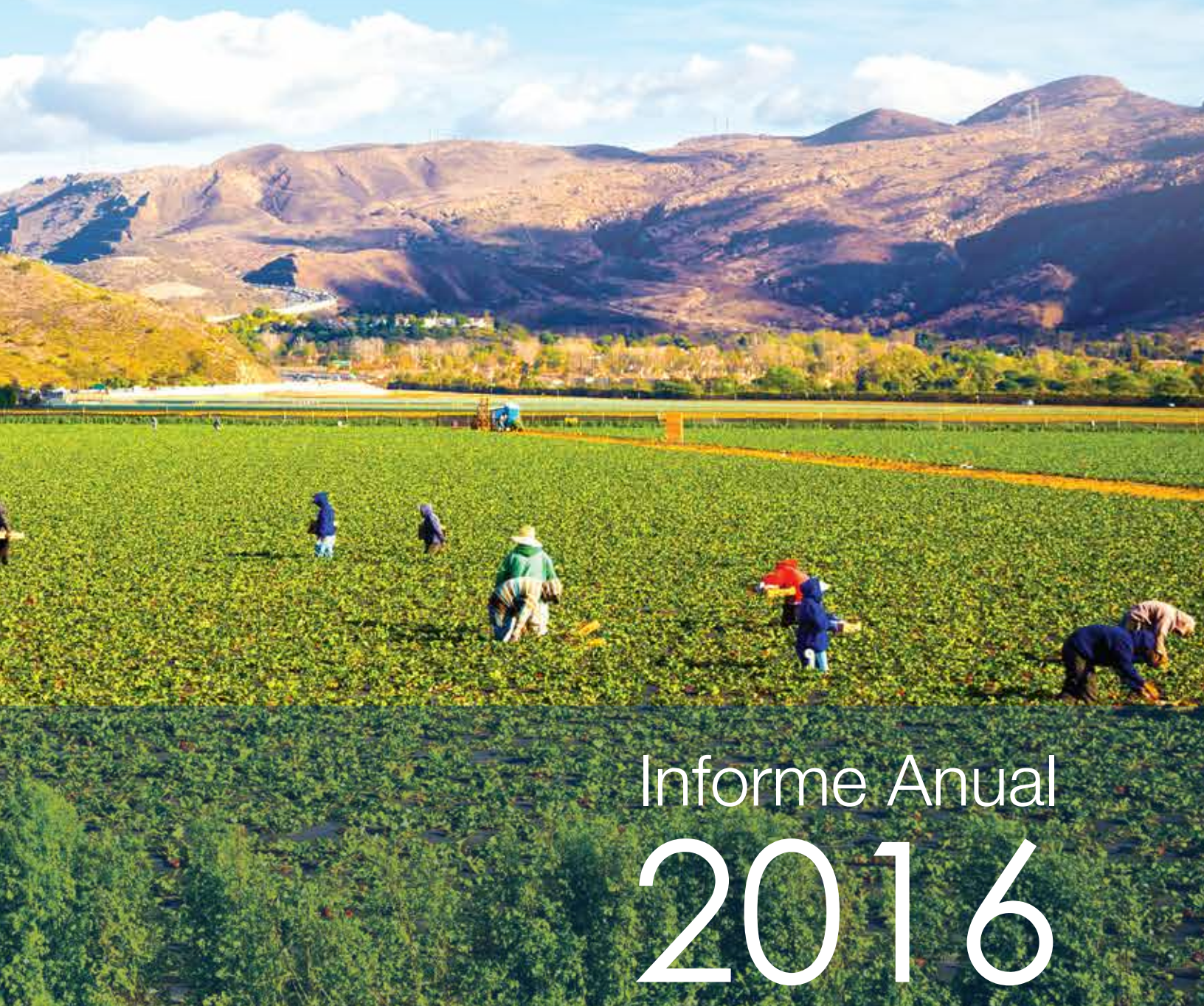




Tiempos de cosecha



Informe Anual
2016



Informe anual 2016 del IICA
Agricultura, oportunidad de desarrollo en las Américas

Marzo, 2017

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), 2017

















Informe anual 2016 del [IICA](#) se encuentra bajo una licencia [Creative Commons](#)
[Atribución-CompartirIgual 3.0 IGO](#).

Disponible en formato PDF en www.iica.int.

ISBN 978-92-9248-672-3

El Instituto promueve el uso justo de este documento. Se solicita que sea citado apropiadamente cuando corresponda.

Índice

MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL	V
RESUMEN EJECUTIVO	VIII
ACERCA DEL IICA.....	1
PRINCIPALES RESULTADOS DE 2016	3
 POLÍTICAS PÚBLICAS Y MARCOS INSTITUCIONALES	4
 INNOVACIÓN TECNOLÓGICA E INSTITUCIONAL.....	5
 SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD DE LOS ALIMENTOS (SAIA)	8
 DESARROLLO EMPRESARIAL Y ASOCIATIVO DE LAS CADENAS.....	11
 GESTIÓN SOCIAL DE LOS TERRITORIOS	12
 CAPACIDAD EN GESTIÓN INTEGRADA DEL AGUA Y EN EL USO SOSTENIBLE DEL SUELO	15
 ADAPTACIÓN DE LA AGRICULTURA AL CAMBIO CLIMÁTICO, MITIGACIÓN DE SUS EFECTOS Y GESTIÓN DEL RIESGO .	16
 SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL.....	18
 DISMINUCIÓN DE LAS PÉRDIDAS DE ALIMENTOS	18
 APROVECHAMIENTO DE ESPECIES AUTÓCTONAS	19
 RELACIONAMIENTO Y PARTICIPACIÓN EN FOROS INTERNACIONALES	20
 UNA AGRICULTURA INTENSIVA EN CONOCIMIENTOS	21
GOBERNANZA Y REUNIONES OFICIALES	23
 COMITÉ EJECUTIVO (CE)	23
 REUNIONES OFICIALES CELEBRADAS EN 2016.....	23
PRINCIPALES RESULTADOS DE LA GESTIÓN CORPORATIVA	24
ANEXOS	27
LISTA DE PROYECTOS DEL FONDO CONCURSABLE DEL IICA PARA LA COOPERACIÓN TÉCNICA (FONCT) EJECUTADOS EN 2016.....	27
ACCIONES DE RESPUESTA RÁPIDA EJECUTADAS EN 2016.....	28
PRODUCTOS DE CONOCIMIENTO DEL IICA	30
CANTIDAD DE BECARIOS QUE CURSAN ESTUDIOS DE MAESTRÍA Y DOCTORADO EN UNIVERSIDADES MEXICANAS EN EL MARCO DEL PROGRAMA DE 100 BECAS CONACYT- IICA (PROMOCIÓN DE 2016).....	31
SIGLAS	32

Mensaje del Director General

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) está próximo a cumplir 75 años de existencia, la que ha consagrado a apoyar los esfuerzos de sus países miembros por alcanzar el desarrollo agrícola y el bienestar rural.

Dos factores principales explican la longevidad exitosa del Instituto: por un lado, el convencimiento de los países que lo integran de que la cooperación técnica internacional es una herramienta de singular importancia para complementar e incrementar sus capacidades individuales, y por otro lado, la capacidad del IICA de adaptarse continuamente para responder de la mejor manera posible a las necesidades de sus Estados Miembros para enfrentar los desafíos de una agricultura hemisférica siempre dinámica y cambiante.

Son los países de las Américas los que permanentemente fijan la dirección y las prioridades de la cooperación técnica que les brinda el Instituto. Esta responsabilidad se refleja en las 34 estrategias del IICA en los países, elaboradas conjuntamente. Todas las acciones incluidas en ellas se orientan al logro de una agricultura productiva, competitiva, incluyente y sustentable, porque solo así los países serán capaces de producir los alimentos y demás subproductos y beneficios que requieren del sector agrícola.

De acuerdo con diversos estudios, nuestro continente tiene el potencial de llegar a ser el principal productor de alimentos de origen agrícola del mundo. Para aprovechar ese potencial, debemos transformar la forma en que estamos produciendo, con el fin de ser más eficientes y, al mismo tiempo, mantener un compromiso social y ambiental, congruente con los principios que animan la cooperación internacional.

En las últimas décadas el proceso de globalización ha descubierto nuevas oportunidades para el desarrollo de la agricultura, las cuales hemos sabido aprovechar como región. Hemos abierto caminos que no deberían cerrarse nunca más, porque las consecuencias serían terribles para millones de productores de todo el continente americano. Por el contrario, debemos fortalecer la cooperación norte-sur y sur-sur, el desarrollo y complementación de capacidades, la gestión del conocimiento y la inclusión social.

El comportamiento económico del sector agrícola ha demostrado que este goza de un alto grado de resiliencia. De hecho, muchas veces ha sido capaz de crecer y ser un pilar para el bienestar de millones de personas, incluso en años de inestabilidad económica, como los vividos recientemente. Sin embargo, para que el sector continúe cumpliendo un papel determinante para el desarrollo, es necesario que los gobiernos de los países le brinden todo el apoyo posible, de manera que lejos de escenarios de conflicto, la agricultura continúe abonando a ese terreno fértil de cooperación técnica y colaboración de y entre nuestros pueblos.

Los cuatro grandes retos para el sector agrícola que los ministros de Agricultura señalaron hace ya siete años continúan vigentes: a) incrementar la productividad, b) aumentar la adaptación del sector a los efectos del cambio climático, c) disminuir la pobreza y la desigualdad y d) lograr la seguridad alimentaria. Para enfrentar esos retos sigue siendo imprescindible el trabajo conjunto de todos los actores nacionales e internacionales involucrados.

El Instituto centra sus acciones en la provisión de bienes públicos internacionales, los cuales tienen el objetivo de contribuir a los esfuerzos que los países realizan de forma individual y en conjunto. En 2016 logramos consolidar nuestro modelo de cooperación orientado al logro de resultados mediante la articulación de 12 mecanismos de integración regional y el desarrollo de 5 proyectos hemisféricos, 12 proyectos multinacionales y 31 acciones de respuesta rápida. También ejecutamos 208 proyectos financiados con recursos externos, por un valor cercano a USD 110 millones.

Esos proyectos y acciones nos permitieron fortalecer las capacidades de la institucionalidad pública para formular y aplicar políticas y estrategias agrícolas; para modernizar los servicios de investigación, extensión, sanidad agropecuaria y comercialización; para apoyar a la agricultura familiar; para mejorar la articulación de las cadenas productivas; para incrementar la resiliencia, la sanidad y el acceso a mercados de la producción agrícola; para garantizar más oportunidades de desarrollo a quienes menos las han tenido; y para promover el desarrollo territorial, la innovación y la sustentabilidad como ruta principal para mejorar la producción del sector agropecuario y el bienestar de sus actores.

Rendir un informe anual del trabajo realizado por el IICA es más que un compromiso con la transparencia y la rendición de cuentas; constituye también un medio para reconocer los avances de nuestros Estados Miembros en beneficio de sus pueblos. Los logros que ellos alcanzan gracias a los aportes que les brinda el Instituto los hace mantener su confianza en una organización que de hecho les pertenece. *Tiempos de cosecha* se le ha denominado a este informe, inspirados en los logros alcanzados mediante el modelo de cooperación técnica orientado a resultados que el Instituto aplica desde 2014.

Este informe de 2016 tiene una particular importancia para mí, por ser el último que entregaré en cumplimiento del mandato que me fue otorgado de dirigir el Instituto durante ocho años.

Cabe entonces una reflexión y un agradecimiento. La reflexión deberán hacerla los propios Estados Miembros en torno al futuro del Instituto, ya que es necesario fortalecerlo técnica y financieramente, para que logre cumplir su misión y enfrentar los complejos desafíos futuros de la agricultura hemisférica. El agradecimiento es de mi parte hacia los países miembros del IICA, por permitirme conducir las tareas de un grupo excepcional de profesionales comprometidos con los nobles fines del Instituto y capaces de entregar resultados, a pesar de las serias limitaciones que enfrentamos. Gracias a ellos hemos podido responder a la confianza depositada en nosotros.

Este informe es un relato de esos resultados y de una historia que continuaremos construyendo de cara a los nuevos tiempos que se aproximan.

Víctor M. Villalobos
Director General

Resumen ejecutivo

En el 2016, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) consolidó la implementación de su modelo de cooperación orientado al logro de resultados, gracias a la ejecución de cinco proyectos hemisféricos, 12 proyectos multinacionales, 12 mecanismos de integración regional y 31 acciones de respuesta rápida. Ese conjunto de iniciativas fue complementado con 208 proyectos financiados con recursos externos, cuyo monto ejecutado fue cercano a USD 110 millones.

Los principales objetivos de esos proyectos y acciones fueron los siguientes: a) fortalecer las capacidades de la institucionalidad pública para formular y aplicar políticas y estrategias para la agricultura y la vida rural y para impulsar la modernización de los servicios de investigación, extensión, sanidad agropecuaria y comercialización; b) mejorar las capacidades organizacionales e individuales en articulación de cadenas, resiliencia, sanidad, inclusión y acceso a mercados; y c) promover la innovación, con énfasis en tecnologías asociadas a sistemas de producción, agroindustria, energías renovables, cosecha de agua, empaçado, manejo de gases de efecto invernadero y mejoramiento de semillas, entre otros.

Los resultados más destacados logrados mediante la ejecución de esa cartera de proyectos fueron los siguientes:

- **Cadenas agrícolas más competitivas:** Más de 3500 personas vinculadas a diversas cadenas (marañón, café, cacao, aves, hortalizas, bovina, ovinos, flores, cabras, camote, apícola, bambú, maíz y azúcar) en 20 países mejoraron sus capacidades para acceder a los mercados, agregar valor a sus productos, fortalecer asociaciones, generar nuevos negocios e innovar.
- **Agricultura familiar con mayores oportunidades:** Honduras, Perú, Colombia, Paraguay y Venezuela recibieron propuestas de políticas para mejorar el desempeño de la agricultura familiar (AF), mientras que Chile, Paraguay y Guatemala ampliaron las capacidades de sus servicios de extensión para la AF.
- **Inclusión social en los territorios rurales:** Nueve países cuentan con planes de desarrollo territorial o instancias de articulación que impulsan la inserción económica, social y política de grupos vulnerables en territorios rurales, tales como Esmeraldas (Ecuador), Manpoliza (Guatemala), Cariri (Brasil) y Marowijne (Guyana).
- **Sistemas agroalimentarios más resilientes:** Se capacitaron 450 técnicos de 65 instituciones en la implementación de planes que integran la gestión del cambio climático en programas agrícolas, mientras otros 60 se entrenaron en mapas de riesgo. Al menos tres plataformas de intercambio de conocimientos en clima, seguros, suelo y agua están funcionando para el beneficio de los países miembros del IICA.

- **Sanidad agropecuaria:** Se realizaron evaluaciones oportunas sobre la situación de plagas y enfermedades actuales o potenciales, tales como moluscos (Región Andina), la roya de café (Centroamérica y Jamaica), la mosca de la carambola (Guyana y Surinam) y el *Huanglongbing* (Argentina). Asimismo, se diseñaron estrategias para fortalecer los servicios fito- y zoonosanitarios, se colaboró en la preparación de sus funcionarios para participar en reuniones internacionales y se promovió el conocimiento sobre marcos legales, entre ellos la Ley de Modernización de la Inocuidad de los Alimentos (FSMA) de los Estados Unidos que permiten un comercio más fluido entre países exportadores.
- **Reducción en la pérdida de alimentos:** La actualización y la aplicación de herramientas de análisis de cadenas agroalimentaria, como la metodología MECA, son un primer paso para que los países miembros generen estrategias para disminuir pérdidas poscosecha y mejoren la eficiencia de sus cadenas.
- **Participación en eventos mundiales y regionales:** El IICA contribuye a la preparación de representantes de instituciones nacionales para que participen en forma efectiva en eventos de orden mundial o regional sobre cambio climático, sanidad agropecuaria, inocuidad de los alimentos y comercio, entre otros temas, así como a la divulgación oportuna de información previo a dichos eventos.
- **Gestión del conocimiento:** Mediante más de 700 eventos de capacitación, se logró incrementar las competencias de 51 750 personas y asegurar el intercambio de conocimientos en diversos temas: *Codex Alimentarius*, buenas prácticas agrícolas, adaptación al cambio climático, gestión del agua, uso del suelo, energías renovables, inocuidad de los alimentos, gestión del riesgo, asociatividad, financiamiento y vinculación a mercados, entre otros. Además, 244 becarios de 18 nacionalidades cursan estudios de maestría y doctorado en universidades mexicanas, gracias al Programa de Fomento de las Capacidades para Impulsar el Desarrollo de la Agricultura de las Américas, suscrito por el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) de México y el IICA.

El IICA brinda gran parte de su cooperación mediante emprendimientos conjuntos realizados con importantes socios estratégicos, tales como el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), el Programa Mundial de Alimentos (PMA), el Centro de Investigación Agronómica para el Desarrollo (CIRAD) de Francia, el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI), la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) y la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA), entre otros organismos internacionales y donantes. Esos esfuerzos, sumados a los que realizamos con ministerios, institutos de investigación y universidades nacionales, nos permiten cumplir con nuestra misión de apoyar a los países miembros para que logren el desarrollo agrícola y el bienestar rural.

Acerca del IICA

Una historia de transformación agrícola y rural se inició hace 75 años, al establecerse el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) como el organismo especializado del Sistema Interamericano destinado a *“estimular, promover y apoyar los esfuerzos de los Estados Miembros para lograr su desarrollo agrícola y el bienestar rural por medio de la cooperación técnica internacional de excelencia”*.

La responsabilidad de proveer servicios de cooperación técnica enfocados en el logro de resultados nos orienta hacia una máxima aspiración:

“alcanzar una agricultura interamericana competitiva, incluyente y sustentable que alimente el hemisferio y el mundo, y que a la vez genere oportunidades para disminuir el hambre y la pobreza en los productores y los habitantes de los territorios rurales”.

Nuestros servicios y productos, en beneficio de los 34 países miembros que representamos, promueven una institucionalidad pública más sólida, propuestas de políticas modernas, proyectos y acciones concretos dirigidos al mejoramiento de la productividad de la agricultura, cadenas agrícolas con mayores oportunidades de negocios, territorios rurales con planes de desarrollo incluyentes, la gestión del conocimiento y la formación de talento humano más especializado.

El trabajo del IICA se resume en la provisión de once contribuciones a sus países miembros:

1. Fortalecidas las capacidades de los Estados Miembros a nivel nacional, regional, plurinacional y hemisférico para establecer políticas públicas y marcos institucionales que mejoren la productividad y la competitividad de la agricultura, la gestión de los territorios rurales, la adaptación al cambio climático, la mitigación de sus efectos y la seguridad alimentaria y nutricional.
2. Implementados, a través de instituciones públicas y privadas, procesos de innovación tecnológica, institucional y comercial orientados a incrementar la productividad y la competitividad de la agricultura, así como la producción de alimentos básicos de alta calidad nutricional.
3. Incrementadas las capacidades de los sectores público y privado para asegurar la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos y mejorar, de esa manera, la productividad, la competitividad y la seguridad alimentaria.
4. Fortalecidas las capacidades empresariales y asociativas de los diferentes actores de las cadenas agrícolas.
5. Reforzadas las capacidades de los actores de los territorios rurales, en particular los de la agricultura familiar, en la gestión social territorial, para mejorar la seguridad alimentaria y el bienestar rural.
6. Ampliadas las capacidades de los actores de las cadenas agrícolas y de los territorios rurales para la gestión integrada del agua y el uso sostenible del suelo para la agricultura.

7. Aumentada la capacidad de las instituciones públicas y privadas para fomentar e implementar medidas de adaptación de la agricultura al cambio climático y de mitigación de sus efectos en ella, así como para impulsar la gestión integral de riesgos en la agricultura.
8. Mejoradas la eficacia y la eficiencia de los programas de seguridad alimentaria y nutricional de los Estados Miembros.
9. Incrementado el aprovechamiento de especies autóctonas, cultivos promisorios y recursos genéticos nativos con potencial alimentario para beneficio de los productores y los consumidores.
10. Aumentadas las capacidades institucionales para disminuir las pérdidas de alimentos y materias primas a lo largo de las cadenas agrícolas.
11. Fortalecidas las capacidades de relacionamiento y participación de los Estados Miembros en foros internacionales y otros mecanismos para el intercambio de conocimientos y la movilización de recursos relevantes para la agricultura interamericana.

La Sede Central del IICA está en San José, Costa Rica. Cuenta con Representaciones en las capitales de cada uno de sus países miembros y con una Oficina Permanente en España. Su Director General es el Dr. Víctor Villalobos y su equipo lo conforman más de 300 profesionales de todas las naciones ubicados a lo largo y ancho de las Américas.

Principales resultados de 2016

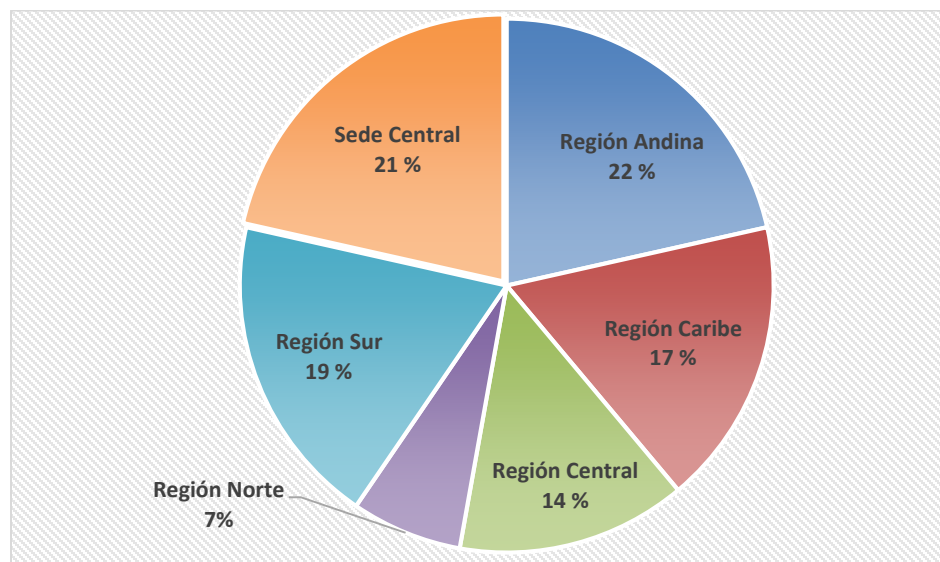
En un continuo diálogo con los Estados Miembros, reflejado en las 34 estrategias del IICA en los países y la activa agenda de cooperación internacional enfocada en resultados, en 2016 el Instituto contribuyó con sus países miembros por medio de 59 instrumentos financiados con recursos del IICA y 208 iniciativas¹ financiadas con recursos externos.

Con recursos propios se trabajó en forma articulada mediante cinco proyectos insignia de ámbito hemisférico, 12 proyectos multinacionales financiados con el Fondo de Cooperación Técnica (FonCT), 12 mecanismos regionales de integración² y 31 acciones de respuesta rápida. Estas se consolidaron como un mecanismo para atender de manera oportuna solicitudes de apoyo urgente presentadas por los países.

La cartera de iniciativas financiadas con recursos propios fue complementada y ampliada a través de la coordinación de más de 200 proyectos y acciones financiados con recursos externos, que en suma ejecutaron un monto cercano a los USD110 millones. Los principales donantes de esos recursos fueron la Unión Europea (UE) y los gobiernos de México, Brasil, Argentina y Estados Unidos.

En el gráfico 1 se muestra la distribución de resultados por región, que evidencia la capilaridad del trabajo que realiza el Instituto en el ámbito hemisférico.

Gráfico 1
Distribución geográfica de los resultados de proyectos y acciones de cooperación del IICA.



¹ De estas se derivan otros 80 subproyectos.

² Son las secretarías que el IICA ejerce, tales como las de diversos programas de innovación (PROMECAFÉ, PROCISUR, PROCINORTE y PROCITROPICOS), las de los consejos veterinarios y vegetales (CVP y COSAVE) y las de los consejos agropecuarios de Centroamérica y el Sur (CAC y CAS, respectivamente), entre otras.

A continuación se presentan los principales resultados logrados mediante las acciones de cooperación técnica realizadas durante 2016, organizados de acuerdo con las once contribuciones de mediano plazo brindadas a nuestros países miembros:

Políticas públicas y marcos institucionales

Políticas con incidencia agrícola: Argentina, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Honduras, Uruguay, Paraguay y Perú recibieron apoyo en la formulación de políticas, planes y acuerdos, así como en procesos administrativos o de normativa internacional o regional que beneficiaron a 14 cadenas agrícolas. Se logró la capacitación de funcionarios de 133 instituciones y 522 actores en reglamentos lácteos, la Ley de Modernización de la Inocuidad de los Alimentos (FSMA), bioseguridad y agregación de valor, entre otros temas.

En conjunto con la Comunidad del Caribe (CARICOM), por medio del Programa de Política Agrícola financiado por la Unión Europea (UE), 15 países caribeños mejoraron sus estructuras de política, ocho de los cuales también incrementaron sus capacidades para implementar planes nacionales agrícolas.

Políticas para mejorar el desempeño de la agricultura familiar (AF): Honduras, Perú y Colombia consolidaron su conocimiento sobre las características de la AF, tal como lo evidencia la inclusión de ese tema en las agendas públicas. En Honduras y Colombia se elaboraron las propuestas de política, que fueron presentadas a las autoridades pertinentes. Por otra parte, la estrategia nacional en AF de Perú fue socializada en dos mancomunidades. Además, líderes de comités nacionales de AF, funcionarios de gobierno, investigadores y especialistas de Centroamérica, República Dominicana, Trinidad y Tobago, Brasil, Bolivia, México, Uruguay y España identificaron las oportunidades para mejorar las políticas, los servicios y las formas de organización para atender la AF.

Políticas para una agricultura resiliente: La Mesa de Ganadería Sostenible de Colombia, las mesas técnicas para el sector de los bioinsumos creadas en Ecuador y Colombia y el convenio suscrito en Perú entre el IICA, el Servicio Nacional de Sanidad Agraria (SENASA), el Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología (SENAMHI) y la Junta Nacional del Café son muestra de la cooperación del IICA para generar, con las autoridades públicas de esos países, mecanismos de concertación y de articulación que apoyan la toma de decisiones y el desarrollo, la implementación y la gestión de políticas públicas para una agricultura resiliente.

Monitoreo y evaluación de políticas: Más de 95 autoridades y técnicos de las unidades de políticas agrícolas de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Costa Rica, Paraguay, Perú y Uruguay incrementaron sus conocimientos en materia de buenas prácticas y lecciones aprendidas para el seguimiento, el monitoreo y la evaluación de políticas para la agricultura, gracias al trabajo conjunto con instituciones socias de México, Colombia, Chile, Brasil y Canadá.

Marcos normativos para el desarrollo territorial incluyente: En Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Guyana, Honduras, México y Surinam, 147 instituciones de los gobiernos nacionales y subnacionales³ vinculadas a la agricultura, el desarrollo rural y comunitario, el desarrollo social e inclusión, mujeres, juventud, poblaciones indígenas, planificación, recursos naturales y medio ambiente, investigación agropecuaria, educación, salud, entre otras áreas, mejoraron sus capacidades institucionales para el diseño, la implementación y la gestión participativa de marcos institucionales, políticas e instrumentos para la promoción del desarrollo territorial incluyente. Ello se logró mediante la participación de 562 técnicos en 77 eventos nacionales y 62 eventos territoriales. Como reflejo del esfuerzo de cooperación del IICA, en Costa Rica se oficializaron las políticas públicas de desarrollo territorial e inclusión; en Ecuador, la Estrategia Provincial de Inclusión Social y Productiva y en México, la Estrategia Regional de Ecoturismo Comunitario.

Plan Maestro de la Región Occidental de Panamá: Este plan, resultado de la asociación público-privada, constituye un modelo innovador que contempla una inversión de recursos nacionales por el monto de USD 557 millones y un préstamo del Banco de Desarrollo para América Latina (CAF) por USD 157 millones. Su objetivo es promover la recuperación del agro en la Región Occidental, en beneficio de 15 000 productores panameños.

Innovación tecnológica e institucional

Semillas de alta calidad: El Programa Regional de Investigación e Innovación por Cadenas de Valor Agregado (PRIICA), financiado por la UE, permitió a los institutos de investigación de Centroamérica liberar germoplasma de yuca, papa, aguacate y tomate mejorado para 5314 beneficiarios. Lo anterior, aunado a gran cantidad de eventos de capacitación, permitió mejorar la productividad, la competitividad y la seguridad alimentaria en esa región. Además, bancos comunitarios de semilla y otros mecanismos facilitaron el acceso y la producción de semilla de alta calidad.

Plantaciones con enfoque agroecológico: Nueve procedimientos para el manejo integrado de los cultivos del aguacate, la papa y el tomate, tales como fertilización, manejo del suelo, gestión del agua, podas e injertación, evidenciaron las capacidades de los países beneficiarios del PRIICA en Centroamérica para cuidar el medio ambiente y la salud de sus productores. En la Región Central 1625 beneficiarios aplicaron buenas prácticas agrícolas.

Innovaciones forestales: En la Región Andina se fortalecieron los conocimientos en el aprovechamiento sostenible de la biodiversidad a través del curso derivado de la experiencia del Programa Manejo Forestal Sostenible, financiado por el Ministerio de Relaciones Exteriores de Finlandia. El material virtual está disponible en www.mfsandina.net.

³ Ministerios, secretarías, institutos, comités, empresas públicas, fondos nacionales y direcciones.

Sello de la AF: En Paraguay, el Ministerio de Agricultura y Ganadería adoptó un proceso de innovación comercial basado en una estrategia de sello diferenciador para la AF, la cual fue formulada con técnicos y organizaciones sociales. Su objetivo es promover una mejor inserción de los productos de la AF a los mercados.

Extensión rural orientada a la AF: En Paraguay, Venezuela y Honduras los servicios de asistencia técnica y extensión recibieron propuestas de mejoras que están siendo implementadas, mientras que en Guatemala y Chile se mejoraron las capacidades de gestión de la extensión rural.

Biotecnología y bioseguridad en Guatemala y Honduras: La cooperación del IICA facilitó en Honduras la revisión del marco regulatorio de la bioseguridad y la formulación de propuestas para el uso de organismos vivos modificados. En Guatemala se capacitaron 24 voceros del Gobierno y la prensa en biotecnología y bioseguridad.

Mejor manejo del material genético en la Región Caribe: En el marco del Programa de Política Agrícola financiado por la UE, junto con el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI), en ocho países se mejoraron las instalaciones de manejo de germoplasma y en tres las de reproducción animal. Esas acciones facilitaron una mayor distribución de materiales a lo largo del Caribe.

Promoción de la innovación: En el marco de la Red de Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario (Red Innovagro), que integra a 82 instituciones públicas y privadas de 16 países de América Latina y Europa, se implementaron tres procesos de innovación tecnológica: a) método para el control biológico de la mosca del olivo en España, b) adyuvante acuoso nanoparticulado de última generación para vacunas de animales de producción en Argentina y c) una aplicación informática para definir las necesidades de fertilización en cultivos de arroz en Uruguay. Se organizaron seminarios, videoconferencias y talleres en que se fortalecieron las capacidades de 3500 personas.

Programa de Consorcios Regionales de Investigación Agropecuaria: En el marco de este programa, financiado por el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA) y ejecutado por el IICA, se priorizaron los temas de investigación en 18 agrocadenas a través de procesos de mapeo de actores y diagnósticos realizados en los departamentos de Alta Verapaz, Quiché, Chiquimula, Zacapa, Quetzaltenango, San Marcos y Huehuetenango de Guatemala.

Modernos sistemas de información de mercados: La Organización de Información de Mercados de las Américas (OIMA), con 33 países miembros activos, sirvió de espacio para desarrollar un nuevo currículum sobre información y análisis de mercados agrícolas con universidades de Brasil, Costa Rica, Honduras y Trinidad y Tobago; para elaborar un catálogo de 39 productos de importancia comercial para Centroamérica y para intercambiar buenas prácticas y experiencias innovadoras sobre la gestión de información de precios.

Investigaciones e innovaciones en los países

Apicultura: En Barbados se construyeron, distribuyeron e instalaron 30 colmenas peroné, lo que fortaleció a la Asociación de Apicultores de dicho país. En Trinidad y Tobago, mediante el uso de sistemas de posicionamiento global (GPS), se realizó un inventario de apiarios activos. Además, en Santa Lucía, 35 apicultores se capacitaron en el uso de tecnologías de bajo costo y en la agregación de valor a productos derivados de la miel y el polen.

Arroz: El IICA puso a disposición una metodología agroecológica denominada “Sistema Intensivo del Cultivo Arrocero”, orientada a aumentar la resiliencia de los sistemas productivos de ese grano. La metodología fue aplicada en Venezuela por 60 productores del estado de Guárico, cuyo uso les permitió reducir costos e incrementar sus rendimientos.

Coco: Con la ayuda del Centro de Investigación Científica de Yucatán y el Gobierno de México, el IICA contribuyó con la entrega de plantas de coco resistentes y de alto rendimiento a Granada. También con ayuda de México, en San Vicente y las Granadinas se puso a disposición material vegetal y se capacitó en micropropagación del coco.

Lombricultura: Junto con el Ministerio de Agricultura, Tierras y Pesca y con Grandad’s Garden de Antigua y Barbuda, se experimentó con lombricultura, lo que permitió recolectar datos de los subproductos útiles para la producción agrícola.

Empaques: En Dominica, 17 agroindustriales mejoraron sus capacidades en tecnologías de empaqueo y uso de empaques según estándares y requerimientos en el marco del Programa de Políticas Agrícolas financiado por la UE. En Ecuador, el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca desarrolló una serie de modelos de empaques para diez productos perecibles de consumo mayorista.

Energía en la agroindustria: En alianza con Electrobras de Brasil, 12 libros sobre la aplicación de técnicas innovadoras en comunidades rurales fueron publicados en el marco de los centros comunitarios de producción. Los libros versaron sobre técnicas para la producción de café, pescado, azúcar, leche, yuca, miel y frutas.

Estufas eficientes: En el marco del proyecto Alianza Energía y Ambiente, financiado por el Gobierno de Finlandia, el IICA e instituciones privadas de Colombia implementaron procesos de innovación tecnológica para mejorar la calidad de vida, el uso eficiente de la energía y la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, mediante la instalación de 297 estufas de leña en Santander y Antioquia.

Energías renovables térmicas: El Fondo de Acceso Sostenible a Energías Renovables Térmicas, ejecutado en marco del Proyecto EnDev Perú de la GIZ, y la Alianza AEA, financiada por Finlandia, permitieron a 3342 productores tener acceso a ese tipo de tecnologías y a 220 gestores de tambos conocer las bondades del aprovechamiento solar.

Aplicaciones informáticas: Una aplicación móvil sobre compost desarrollada en Surinam permite a sus productores, principalmente jóvenes interesados en la agricultura orgánica, determinar y calcular los contenidos nutricionales de los biofertilizantes producidos mediante compostaje.

Drones: La Unidad de Políticas y Estadísticas del Ministerio de Agricultura y Pesca de Belice cuenta con nuevos conocimientos sobre el uso de drones en sus servicios de extensión, con el fin de recolectar datos de campo de forma más precisa.

Teléfonos móviles: Como parte de los esfuerzos de gestión de información digital que lidera la OIMA, se sistematizaron cuatro estudios de caso sobre el uso de mensajería corta en mercados mayoristas en Costa Rica, Ecuador, Trinidad y Tobago y Uruguay. Se identificaron lecciones aprendidas y buenas prácticas, disponibles en una [publicación en línea](#).

Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos (SAIA)

Estrategias para los servicios fito- y zoonos sanitarios: Mediante el uso de la herramienta desarrollada por el IICA conocida como “Desempeño, Visión y Estrategia” (DVE), se logró definir acciones estratégicas para los servicios de sanidad vegetal de Ecuador, Argentina y El Salvador; se determinó la capacidad de respuesta a emergencias en Uruguay y Chile; y se fortaleció el servicio veterinario y el de inocuidad de alimentos de Ecuador.

Cumplimiento con la normativa internacional: El IICA fue instrumental para implementar buenas prácticas agropecuarias en la región que faciliten cumplir con la ley FSMA de los Estados Unidos, sensibilizar actores públicos y privados sobre esta ley y certificar 45 profesionales de inocuidad de alimentos de Antigua y Barbuda, Barbados, Granada, Jamaica, Santa Lucía y Trinidad y Tobago como instructores líderes.

Planes para la gestión integral de riesgos: Con la cooperación del IICA, en varios países se logró mejorar las capacidades para el diseño y gestión participativa de políticas públicas y estrategias para la gestión integral de riesgos sanitarios asociados al cambio climático. Ejemplos de ello son el plan nacional formulado en Costa Rica para atender emergencias en los sectores avícola y porcino, el Plan de Acción de la Comisión de Bienestar Animal de Brasil y la elaboración de un manual sobre la implementación de buenas prácticas de producción agrícola y pecuaria para una agricultura resiliente, el cual ya fue aprovechado por 389 técnicos de diez países.

Armonización de controles de inocuidad de alimentos: Se logró que 479 inspectores se graduaran de los cursos de inspección de alimentos y auditoría alimentaria impartidos en el marco de la Escuela Virtual de Inspección de Alimentos en Centroamérica y República Dominicana, lo que posibilitó la consolidación de una red de expertos en el tema.

Fortalecimiento de las medidas sanitarias en el Caribe: Un conjunto de esfuerzos institucionales, sumados a la acción con socios como la UE, fortaleció las capacidades de la región caribeña en sanidad vegetal, principalmente en virología de las plantas, comunicación, diagnóstico de plagas y cuarentena. La validación de un modelo de ley sobre sanidad vegetal, salud animal e inocuidad de los alimentos por parte de los países del Foro del Caribe (CARIFORUM) fue la base para formular un marco legislativo armonizado, crear mecanismos regionales de articulación e incrementar en 60 % la participación de los países en reuniones internacionales sobre SAIA. Por otra parte, 1350 actores públicos y privados se capacitaron en requerimientos de SAIA, lo que permitió mejorar los sistemas de inocuidad para más de 25 compañías privadas.

Nuevas capacidades en sanidad vegetal: Instituciones de Argentina, Brasil, Bolivia, Chile, Paraguay, Perú y Uruguay, que son países integrantes del Comité de Sanidad Vegetal (COSAVE), fortalecieron sus capacidades técnicas en sanidad vegetal y cuentan con herramientas para llevar a cabo procesos de vigilancia fitosanitaria general. Adicionalmente, sus inspectores fitosanitarios se integraron como alumnos en el Módulo Internacional de la Escuela Regional Virtual de Inspección Fitosanitaria, que busca prevenir el ingreso de plagas a los países y garantizar la sanidad en el comercio de productos agrícolas. Por su parte, Venezuela, Guatemala, Honduras, Colombia y Ecuador participaron en programas de fortalecimiento de la gestión fitosanitaria.

Impacto de los programas de salud animal: En el marco del Comité Veterinario Permanente (CVP), los seis países miembros de la Región Sur cuentan con una metodología para la evaluación económica de sus programas.

Capacidades en Codex: La participación de 19 países en nueve reuniones del Comité del *Codex*, la organización de eventos entre el Comité Coordinador del *Codex Alimentarius* para América Latina y el Caribe (CCLAC) y el Comité Coordinador del *Codex Alimentarius* para África (CCAfrica) y la ejecución de cinco proyectos de hermanamiento, entre otras acciones beneficiaron a más de 1000 personas y fortalecieron las capacidades de instituciones de América Latina y el Caribe (ALC).

Mejores técnicas de laboratorio: El IICA incrementó las capacidades técnicas para la detección de máximos niveles de residuos en algunos laboratorios que sometieron datos al *Codex Alimentarius*. Con ello se procuró mejorar el acceso y la estabilidad de los mercados del banano en Costa Rica y Guatemala, del de piña en Panamá y del de aguacate en Colombia.

Incidencia de salmonella en pollos en el Caribe: Mediante el proyecto “Estudio regional de la resistencia microbiana”, se logró determinar la incidencia de esa bacteria en pollos y su resistencia, así como mejorar las capacidades de siete países⁴ del Caribe para realizar exámenes de resistencia microbiana.

⁴ Belice, República Dominicana, Jamaica, Trinidad y Tobago, Barbados, Guyana y Surinam.

Buenas prácticas en la producción de pollo en Venezuela: En este país, 100 grupos de interés público y privado se capacitaron en buenas prácticas agrícolas para la producción de pollo y se elaboró un estudio para establecer las guías de buenas prácticas avícolas.

Estudios sobre impacto económico en Argentina: El IICA aportó a los procesos de toma de decisión de ámbito nacional en materia sanitaria con los estudios desarrollados con el Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA) sobre el impacto económico del *Huanglongbing* en los cítricos y de *Lobesia botrana* en la vid.

Atención a plagas y enfermedades

Caracol gigante: En Puerto Suárez y Puerto Quijarro en Santa Cruz, Bolivia, el Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria realizó, con el apoyo del IICA, acciones para el control del caracol gigante africano (*Lissachatina fulica*). También se realizaron charlas sobre los riesgos de esa plaga y se informó directamente al respecto a unas 1500 personas.

Garrapatas, tristeza parasitaria y paratuberculosis: En Uruguay se fortalecieron las capacidades en salud animal por medio de eventos técnicos relacionados con estas plagas y enfermedades. Asimismo, se brindó apoyo dirigido a aumentar los sistemas de vigilancia, a caracterizar las capacidades de respuesta a emergencias y a realizar análisis de riesgos, para lo cual se contó con el respaldo de diversas universidades de los Estados Unidos, tales como las de Minnesota, Davis, Texas Tech, Texas A&M y Ohio State.

Influenza aviar altamente patógena: Más de 500 personas del Caribe participaron en talleres dirigidos a promover la bioseguridad en granjas, con el fin de reducir los riesgos de la influenza aviar en esa región.

Moniliasis: CAB International confirmó la presencia en Jamaica de *Moniliophthora roreri*, hongo que causa el aguado del cacao. Por ello se activó un programa de capacitación de la Cámara de la Industria del Cacao y de varias instancias del Ministerio de Industria, Comercio, Agricultura y Pesca de ese país, para lo cual se contó con el apoyo del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) y del SENASA del Perú para identificar y desarrollar estrategias para proteger la producción de cacao en los ámbitos nacional y regional.

Moscas de la carambola: Autoridades de Guyana, Surinam y Brasil intercambiaron conocimientos sobre los continuos planes de vigilancia de la mosca de la carambola y discutieron nuevos proyectos para continuar su monitoreo en la frontera de sus tres países.

Moluscos plaga: Comunidades urbanas, periurbanas y rurales de la Región Andina, Argentina y Brasil afectadas por los moluscos plaga cuentan con mayores conocimientos sobre sus impactos y los métodos para su control.

Picudo rojo (*Rhynchophorus ferrugineus*): Profesionales de Jamaica, Islas Caimán, Belice e Islas Turcas y Caicos se capacitaron en vigilancia y control de este gorgojo de gran tamaño que afecta cultivos como el coco.

Roya: Se inició el Programa Centroamericano de Gestión Integral de la Roya del Café (PROCAGICA), financiado por la UE con 16 millones de euros y que beneficiará a 6000 pequeños productores de café.

Desarrollo empresarial y asociativo de las cadenas

Cadenas competitivas: Las cadenas del café y el cacao en Panamá, la ovina y la de la floricultura en Paraguay, la frutícola en El Salvador, la caprina láctea en Trinidad y Tobago, la avícola en Venezuela, la hortícola en Argentina⁵ y la de patata dulce en Jamaica fortalecieron su gestión competitiva, sustentable e incluyente, mediante procesos de constitución o fortalecimiento de mesas de colaboración, la utilización de manuales⁶ y la elaboración de planes de negocios. Se capacitaron 1900 actores de estas cadenas en opciones tecnológicas para el manejo de leche, poscosecha de frutas, bioinsumos para ornamentales, cultivo de camote, control de plagas y enfermedades, evaluaciones económicas y de riesgos, manejo de cadmio y huella de carbono, entre otros temas.

Encuentros asociativos: La aplicación de la metodología desarrollada por el IICA sobre encuentros asociativos y pasantías en AF permitió que 65 organizaciones de Colombia, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Uruguay, Chile, El Salvador, Venezuela y Ecuador⁷ fortalecieron sus capacidades de gestión asociativa para mejorar su desempeño, el acceso a servicios y su vinculación comercial.

Un pueblo, un producto (OVOP): Con la Agencia de Cooperación Internacional de Japón (JICA), se aplicó la estrategia OVOP, destinada a incrementar las capacidades de pequeños y medianos productores de las comunidades de Turrialba, Dota y Zarcero, en Costa Rica, para acceder a mercados locales.

Más capacidad mercadológica y emprendedora: En el marco del Programa de Política Agrícola financiado por la UE, 150 productores de 15 países caribeños se beneficiaron con actividades de capacitación y con nuevas herramientas de mercadeo, finanzas, empresariedad y gobernanza. En ocho de esos países, también se logró mejorar la gobernanza de 30 grupos.

Definición del potencial del aguacate en Honduras: En este país, 195 actores de la cadena del aguacate cuentan con un inventario de áreas de cultivo y con un manual de certificación de viveros, acciones realizadas en el marco del PRIICA. Ello le permitirá al

⁵ Específicamente en la región del Cinturón Verde de Corrientes.

⁶ Un manual de buenas prácticas para la cadena ovina, guías técnicas para la floricultura, un libro sobre manejo poscosecha de cacao y una guía sobre prácticas de calidad de cacao.

⁷ El Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca de Ecuador adoptó oficialmente la metodología.

sector conocer su potencial, asegurar la producción de plantas de aguacate de calidad e incrementar la productividad y el rendimiento de las plantaciones.

Certificación de comercio justo: Se mejoraron las capacidades en comercialización, asociatividad, liderazgo, planeación estratégica, agregación de valor, formulación de proyectos y normativa de comercio justo de 500 pequeños productores asociados a 47 organizaciones certificadas o en proceso de serlo. Ya 25 de esas organizaciones han contactado compradores interesados en café, cacao, chocolate, piña y banano, entre otros productos.

Promoción de los negocios agroalimentarios: El IICA consolidó la Plataforma de Promoción, Gestión del Conocimiento y Prospectiva de los Agronegocios de América del Sur (Red AgroSur) que permite a nueve países de las regiones Andina y Sur analizar nuevos escenarios del comercio e inversión agroalimentaria.

Mayor comercio con los Estados Unidos: Las cadenas del plátano en El Salvador, la yuca en República Dominicana y el café en Perú identificaron retos que deben enfrentar para fortalecer el comercio con los Estados Unidos, luego de la participación de 80 personas de 50 entidades gubernamentales y empresas en actividades de capacitación realizadas por el IICA.

Gestión social de los territorios

Mejores capacidades para la gestión social: Se fortalecieron las capacidades en gestión social de los territorios de 25 organizaciones de gestión territorial y 10 gobiernos locales, asociaciones intermunicipales y gobiernos subnacionales, mediante la compleción exitosa por parte de 501 personas en 18 países⁸ de cuatro módulos de interaprendizaje virtual, de 30 a 40 horas de duración cada uno, sobre sistemas territoriales de AF y metodologías de gestión social del desarrollo de los territorios rurales. Además, 125 técnicos de Guatemala, Paraguay y Colombia fortalecieron sus capacidades en gestión social del desarrollo, mediante su participación en cuatro talleres presenciales de 16 horas impartidos por el IICA.

Sistemas de producción más sólidos: Se mejoraron los conocimientos de 50 agricultores familiares, técnicos y autoridades de México, Brasil, Colombia, Ecuador, Guatemala, Honduras, Paraguay y Perú sobre la aplicación de estrategias de políticas públicas dirigidas a promover el desarrollo rural y la AF y de prácticas innovadoras para mejorar la gestión de sus sistemas de producción, la disponibilidad de alimentos y la comercialización de sus productos. En San Vicente y las Granadinas, Jamaica, Haití y Guyana, se caracterizó la dinámica y las estrategias de producción de la AF.

⁸ Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, España, Honduras, Guatemala, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Uruguay y Venezuela.

Aumento de ingresos, acceso a mercados y disponibilidad de alimentos: Al menos 96 proyectos económicos o planes de negocio fueron elaborados con base en las metodologías AT-SIAL, LINK/CIAT y CANVAS en Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Honduras, México y Surinam, con el fin de atender emprendimientos y demandas productivas de más de 1400 agricultores familiares excluidos (mujeres, jóvenes, poblaciones indígenas y afrodescendientes, hombres) en diversas áreas de interés, tales como diversificación productiva, seguridad alimentaria, ecoturismo, ganadería y cultivo de cacao, café, hortalizas, vegetales, tubérculos, coco y plantas medicinales, entre otros.

Ampliación de oportunidades de inclusión: Se logró que 68 instituciones gubernamentales, 19 organizaciones no gubernamentales y 104 organizaciones de AF de Brasil, Colombia, Costa Rica, Guatemala, Honduras, México y República Dominicana, reunidas en ocho instancias de articulación, diálogo y concertación territorial, mejoraran sus capacidades de organización, planificación, gestión social, acción colectiva e incidencia política. A esos efectos se realizaron actividades de capacitación, intercambios de experiencias y prácticas, territorialización de políticas, formulación de planes territoriales, elaboración de instrumentos de gestión participativa e implementación de iniciativas económico-productivas.

Familias rurales incluidas en el desarrollo: Aproximadamente 1450 familias ampliaron su participación en la toma de decisiones de las instancias de articulación y concertación para el desarrollo territorial, a partir de acciones afirmativas y buenas prácticas de inclusión, tales como el desarrollo de criterios inclusivos para la participación de grupos vulnerables; la conformación y fortalecimiento de redes, asociaciones y cooperativas de mujeres, jóvenes, agricultores familiares, artesanos, personas con discapacidad, indígenas, afrodescendientes y adultos mayores; la provisión de apoyo para la elaboración de planes de negocio y la implementación de proyectos de emprendimiento dirigidos a generar ingresos y promover la seguridad alimentaria; la capacitación en temas relacionados con las necesidades específicas de grupos excluidos, establecimiento de cajas rurales, ferias productivas para productores familiares, entre otros, con el propósito de mejorar su calidad de vida.

Inclusión mediante el incremento de capacidades: Más de 1500 personas (40 % mujeres y 27 % jóvenes) de territorios seleccionados de Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, México, República Dominicana y Surinam fortalecieron sus capacidades en temas relativos a empoderamiento, tales como autoestima, liderazgo, asertividad, manejo de conflictos, asociatividad e incidencia política.

Organización y liderazgo en los territorios: Más de 98 organizaciones económicas⁹ de AF de Brasil, Colombia, Costa Rica, Guatemala, Guyana, Honduras, México y Surinam fortalecieron sus capacidades organizativas, así como las de liderazgo de más de 760 dirigentes y líderes mediante su participación en actividades sobre organización

⁹ Cooperativas, asociaciones, grupos informales, redes de jóvenes y mujeres, federaciones, cajas de ahorro y crédito, entre otros.

económica, certificación de la producción, administración de cajas rurales, comercialización, turismo rural y ecoturismo, entre otros temas.

Nueva generación de líderes rurales: Más de 200 líderes rurales de Colombia, México, El Salvador y Honduras desarrollaron sus capacidades de liderazgo colaborativo y emprendedor, mediante procesos formativos interactivos realizados con la metodología "Desatando energías locales", desarrollada por el IICA como un bien público internacional. Este proceso fue financiado con recursos del IICA; de proyectos de la Comisión Europea en Colombia, del Banco Mundial en El Salvador y de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) en México y de instituciones nacionales contrapartes de los países participantes.

Apoyo a la juventud rural: Los países centroamericanos y República Dominicana establecieron una red regional y un plan de apoyo a la juventud rural, en la que están representados los ministerios de la Presidencia, la Agricultura y el Desarrollo Rural; las instituciones nacionales responsables de ese tema y las redes de jóvenes nacionales de los ocho países del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA).

Gestión del conocimiento para el desarrollo territorial incluyente: El [Sistema de Gestión Estratégica para el Desarrollo Territorial y la Agricultura Familiar \(SiGET\)](#), herramienta hemisférica para acceder al conocimiento sistematizado sobre desarrollo territorial e inclusión social, permitió a los países contar con una propuesta metodológica validada para la gestión social del desarrollo territorial incluyente (DTI), seis fascículos conceptuales y metodológicos sobre sistemas territoriales de AF, materiales didácticos y otros recursos para el fortalecimiento de capacidades y el acompañamiento técnico a procesos de DTI.

Diversas iniciativas de cooperación promueven el desarrollo de territorios y de sus sistemas de producción en:

- Arreguy, en Haití.
- Municipios de Roboré, Pucarani, Villa Montes y Comanche, en Bolivia.
- Región Sierra, en Ecuador.
- Toledo, en Belice.
- Cariri, en Brasil.
- San José del Guaviare y El Retorno, en Colombia.
- Zacatecoluca, en El Salvador.
- Polochic e Izabal, en Guatemala.
- Belén Gualcho y Yeguaré, en Honduras.
- Chiapas, México.

Inclusión de las mujeres en la agricultura y la vida rural

En el marco del Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC), técnicos de los ministerios de agricultura, de actores territoriales y de socios estratégicos promovieron la transversalización del enfoque de género en la implementación de la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT), a través del desarrollo de talleres, reuniones y seminarios y la provisión de asistencia técnica. Además, se sistematizó la experiencia piloto del proyecto “Construyendo el desarrollo territorial multicultural rural de las mujeres centroamericanas”, mediante la formulación de metodologías para el empoderamiento de mujeres rurales y la comunicación popular y la sistematización de lecciones aprendidas sobre la incorporación del enfoque de género en el desarrollo rural territorial.

En Chile, el IICA apoyó la inclusión de mujeres y jóvenes en la discusión de la política pública para el mundo rural y la AF a través de espacios de articulación como la Mesa Nacional de la Mujer Rural. También coorganizó el Encuentro Sudamericano de Jóvenes Rurales.

En Surinam, 45 miembros de la Red de Mujeres Productoras Rurales incrementaron sus capacidades para el cumplimiento de estándares de calidad e inocuidad de los alimentos, específicamente en la agroindustria de la yuca, que cuenta con el apoyo del proyecto APP financiado por la UE. En Trinidad y Tobago se colaboró con mujeres productoras de panes y repostería, que cuentan con nuevos hornos y mezcladoras.

En Antigua y Barbuda, más de 25 mujeres productoras conocieron sobre los diferentes productos derivados del mango y participaron en una competencia de la agroindustria de esta fruta, en la que fueron valorados 20 subproductos.

Capacidad en gestión integrada del agua y en el uso sostenible del suelo

Uso eficiente del agua en la producción: Dos estudios y dos cursos virtuales sobre la metodología de la huella hídrica, que beneficiaron a más de 3000 personas de 28 países, permitieron promover el uso de indicadores sobre la calidad y la cantidad de agua que se utiliza en la agricultura.

Cosecha de agua en El Salvador: El Consejo Nacional de Sustentabilidad Ambiental y Vulnerabilidad (CONASAV) recibió cooperación horizontal para cosechar y recolectar agua a través de reservorios y techos, tal como se realiza en el Chaco paraguayo. También se promovió el uso de la tecnología del fertirriego entre los productores salvadoreños, que les permitió reducir el consumo de agua.

Estrategias de gestión de agua en Venezuela: En la comunidad de Agua Negra, 300 productores hortícolas poseen una estrategia de gestión integrada del recurso hídrico que fue diseñada en forma participativa por la Alcaldía del municipio Jiménez, el

Ministerio del Poder Popular para Ecosocialismo y Aguas y el IICA. Otros 320 actores de los estados de Lara, Mérida y Trujillo fortalecieron sus capacidades en conservación y cosecha de agua, sistemas de riego y manejo de cuencas.

Desarrollo de herramientas para el análisis digital del suelo: Los países cuentan con instrumentos que facilitan el funcionamiento de los sistemas nacionales de información de suelos, la digitalización de datos, la definición de prioridades de acción y la elaboración de estrategias para el manejo sostenible del suelo y la gestión hídrica. Algunos de esos instrumentos fueron un mapa digital de suelos de Costa Rica, un documento sobre buenas prácticas para el mapeo de suelos y el protocolo para la elaboración de mapas de erosión hídrica.

Atención a los suelos degradados: En el Caribe, el IICA validó un módulo de capacitación regional sobre manejo de suelos degradados, en que participaron 40 técnicos de extensión de Haití, Jamaica, Antigua y Barbuda, Surinam y Guyana. Asimismo, se realizaron foros virtuales, en que interactuaron 1383 participantes, y diversos cursos impartidos por expertos en manejo del suelo y el uso eficiente del agua, que permitieron fortalecer las capacidades de 575 participantes en esos temas.

Uso sostenible del suelo en Antigua y Barbuda: Autoridades de los sectores público y privado responsables de la gestión del suelo mejoraron sus capacidades técnicas asociadas a la adaptación de la agricultura al cambio climático. Muestras de suelo fueron remitidas a Estados Unidos para análisis.

Adaptación de la agricultura al cambio climático, mitigación de sus efectos y gestión del riesgo

Planificación agropecuaria y cambio climático: Más de 60 instituciones de los países miembros cuentan con mejores condiciones para desarrollar planes de adaptación del sector agropecuario al cambio climático, como resultado de la capacitación de 450 de sus técnicos en la integración de la adaptación del cambio climático en la planificación agropecuaria. Destacan Chile, Argentina y Paraguay, países en que con 13 técnicos nacionales se validó la metodología de integración y se definieron acciones de seguimiento que involucran a los servicios de extensión.

Plataforma Agro y Clima: Bajo el liderazgo del CAC, autoridades de los países centroamericanos fueron informadas oportunamente sobre la perspectiva climática, la evolución del fenómeno ENOS y otros temas, tales como cambio climático, variabilidad climática y gestión del riesgo, entre otros.

Mapas de riesgo: En Colombia, Ecuador y Paraguay se desarrollaron las estrategias nacionales para la elaboración y el uso de mapas de riesgo agroclimático, que serán puestos a disposición de las unidades encargadas del tema en los ministerios de agricultura. Además, en Trinidad y Tobago, Surinam y Guyana, 60 funcionarios de entidades públicas, incluidos los ministerios de agricultura, y privadas fueron

capacitados en la elaboración y uso de mapas de riesgo de desastres y en la comunicación de dichos riesgos.

Espacio de diálogo sobre agricultura climáticamente inteligente: La realización por tercer año consecutivo del Foro del Caribe sobre Agricultura Climáticamente Inteligente permitió que 150 técnicos caribeños intercambiaran información sobre el Acuerdo de París, las contribuciones determinadas a nivel de países en el Caribe, el acceso al Fondo Verde para el Clima (FVC), la gestión integral de recursos hídricos y casos de éxito de sistemas agrícolas resilientes en la región. El foro logró atraer nuevos socios, como el Caribbean Community Climate Change Centre (CCCCC), el Programa de Investigación del CGIAR en Cambio Climático, Agricultura y Seguridad Alimentaria (CCAFS), la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y las embajadas de México y Marruecos en Santa Lucía. El foro también facilitó la elaboración de un inventario de las políticas y acciones en cambio climático en el Caribe.

Comunidad de Práctica sobre Adaptación de la Agricultura al Cambio Climático en Mesoamérica: Con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), mediante esta plataforma virtual liderada por el IICA se intensificó el intercambio de información sobre la adaptación de agricultura al cambio climático. Se registraron 667 usuarios, se organizaron seis seminarios con una participación promedio de 100 personas y se puso a disposición una biblioteca especializada.

Red agrometeorológica en azúcar costarricense: El IICA brindó apoyo a la Liga Agrícola Industrial de la Caña de Azúcar (LAICA) en la puesta en funcionamiento de una red agrometeorológica, que permite a los productores de caña contar con nuevos criterios para ser más resilientes.

Gestión del conocimiento asociado a riesgos y seguros agropecuarios: La puesta en operación del Observatorio de Gestión del Riesgo y Seguros Agropecuarios de las Américas, realizada en conjunto con la Asociación Latinoamericana para el Desarrollo del Seguro Agropecuario (ALASA) y la Federación Interamericana de Empresas de Seguros (FIDES), ha permitido capturar, analizar y difundir información relevante, instrumentos e indicadores relacionados con la gestión de riesgos agropecuarios. Asimismo, se logró capacitar a 150 profesionales de 15 países de ALC mediante un curso a distancia sobre gestión del riesgo y seguros agropecuarios en ALC, impartido con la participación de la ALASA, la Universidad Nacional del Litoral (UNL) de Argentina, el Centro de Estudios e Investigación para la Gestión de Riesgos Agrarios y Medioambientales (CEIGRAM) de España, el Grupo de Estudios en Seguros y Riesgos (GESER) de la Universidad de São Paulo (USP) de Brasil, la Universidad Nacional (UNAL) de Colombia y el Banco Mundial, entre otras organizaciones.

Intensa agenda de capacitación asociada al cambio climático: Más de 4000 profesionales de instituciones públicas y privadas y productores de 29 países incrementaron sus conocimientos en el desarrollo e implementación de planes de adaptación al cambio climático, en buenas prácticas pecuarias para enfrentar el cambio

climático, en el manejo de materia orgánica del suelo y su restauración, así como en manejo de agua, producción y uso de biogás, uso eficiente de agua y suelo en pequeña escala, invernaderos, sistemas de riego y fertirriego, producción y uso de composta, entre otros temas.

Seguridad alimentaria y nutricional

Fuente de proteína para familias haitianas: Con el apoyo de las monjas Cáritas y del IICA, en Arreguy, Haití, el proyecto de granjas avícolas se amplió con 500 gallinas adicionales, lo que permite a niños, adultos mayores y agricultores de bajos recursos tener una mejor alimentación a bajo costo. Además, el proyecto promovió la administración de las granjas por las mujeres de la zona y contribuyó a generar ingresos extras por la venta de huevos a las comunidades vecinas.

Diversificación de opciones de alimentación en Centroamérica: Los 24 consorcios locales en yuca, papa, aguacate y tomate generados mediante el PRIICA se constituyeron en actores claves para mejorar la disponibilidad y el acceso de alimentos para los beneficiarios del proyecto, quienes recibieron resultados de investigaciones y participaron en eventos de capacitación y ferias que les permitieron aprender sobre nuevas formas de preparar y consumir sus cultivos. Algunas actividades relevantes fueron la entrega de semilla de yuca a productores de Guatemala y la siembra de la variedad ICTA Izabal en 890 parcelas en ese país, la generación de 13 tecnologías en Costa Rica y la producción de 35 nuevos genotipos de yuca en Nicaragua.

Agricultores familiares con mayor acceso a alimentos: En Paraguay, Perú y Guatemala el IICA promovió la formulación e implementación de estrategias y planes para la gestión y el manejo de sistemas de producción sostenible de AF. Por otra parte, en Bolivia y Venezuela se fortalecieron las capacidades técnicas para la formulación e implementación de planes de gestión del agua y riego. Ambas acciones permitieron mejorar la gestión de los recursos naturales y productivos, garantizar una buena alimentación y reducir los niveles de desnutrición en esos países.

Mayores ingresos para acuicultores de República Dominicana: El IICA contribuyó a aumentar los ingresos y a mejorar la seguridad alimentaria de 80 pequeños acuicultores de la provincia de Monte Plata, quienes adoptaron tecnologías de alimentación mediante productos naturales que les permitieron reducir la utilización de insumos importados.

Disminución de las pérdidas de alimentos

Análisis y eficiencia en las cadenas: La Metodología de Evaluación de Cadenas Agroalimentarias para la Identificación de Problemas y Proyectos (MECA) se actualizó con el apoyo de sus autores originales y el Postharvest Education Foundation. Esa metodología permite identificar debilidades a lo largo de las cadenas que provoquen la

pérdida de alimentos y procurar soluciones a ese problema. La metodología fue aplicada en Perú en la cadena del maíz amarillo duro con el apoyo del Ministerio de Agricultura y Riego (MINAGRI), la Cooperativa Agraria Norte Chico (COOPANORTE) y el Centro Ecuménico de Promoción y Acción Social (CEDEPAS Norte). También se aplicó en Uruguay en la cadena de la lechuga con la colaboración del Mercado Modelo y de la Dirección General de la Granja (DIGEGRA) del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP).

Aprovechamiento de bioinsumos para la producción de materias primas: En Ecuador técnicos del Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIAP) y de la Agencia Ecuatoriana de Aseguramiento de la Calidad del Agro (AGROCALIDAD) fueron capacitados en metodologías para la utilización de bioinsumos, con el fin de que los desperdicios se utilicen para la producción de materias primas.

Reducción de la descomposición de alimentos: En San Cristóbal y Nieves 31 agroindustriales, profesores y agricultores se capacitaron en el manejo de alimentos, sanidad e inocuidad, valor agregado y sostenibilidad de sus negocios, lo que redujo la descomposición y el desperdicio de mango.

Disminución de las pérdidas en la cadena del banano en Granada: En colaboración con la Grenada Marketing and National Importing Board, se capacitaron productores y extensionistas en técnicas para mejorar la calidad del banano y disminuir las pérdidas durante la cosecha, la selección, el tratamiento y el empaçado.

Mejor manejo de raíces en Dominica: En colaboración con el CARDI, la Caribbean Farmers Network (CAFAN), la Dominica Bureau of Standards (DBOS) y la Dominica Export Import Agency (DEXIA), 25 productores, empacadores y exportadores fueron capacitados en manejo de poscosecha, calidad y trazabilidad de raíces.

Aprovechamiento de especies autóctonas

Rescatando los saberes locales: En Nicaragua, Venezuela, Ecuador, Guatemala, Paraguay y Bolivia los conocimientos de la AF fueron documentados con la sistematización de saberes locales y prácticas ancestrales orientadas a mejorar el aprovechamiento de especies autóctonas y recursos genéticos nativos con potencial alimentario. Específicamente más de 250 agricultores y técnicos intercambiaron experiencias sobre saberes locales en quinua y cañahua, lo que permitió revalorizar la utilización de estos productos en los sistemas de producción nacional.

Industria del camote y el cacao en Jamaica: Se mejoraron las capacidades competitivas de la industria del camote en las comunidades de St. Mary, St. Andrew y Portland, lo que facilitó un mayor uso de esta especie nativa. Adicionalmente, mediante la Alianza para el Desarrollo de los Sectores del Cacao y el Café Blue Mountain, se sacó mejor provecho del cacao para elaborar productos con valor agregado, como granos de café Blue Mountain envueltos en chocolate.

Productores de quinua más informados: El Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT) de Bolivia cuenta con un sistema de información, conocimiento y comunicación sobre diversos aspectos de la producción, comercialización, distribución y consumo de quinua, con el objetivo de mejorar la situación de los actores involucrados en su producción, principalmente los más vulnerables.

Intercambio de germoplasma y conservación de la agrobiodiversidad: En el ámbito de la Red de Recursos Genéticos del Programa Cooperativo de Investigación, Desarrollo e Innovación Agrícola para los Trópicos Suramericanos (PROCITROPICOS), miembros del programa, funcionarios de instituciones y actores de los países de esa región se capacitaron en el uso e intercambio de germoplasma vegetal para la conservación sostenible de la agrobiodiversidad. Específicamente, mediante la Red Latinoamericana para la Implementación del Tratado Internacional sobre los Recursos Fitogenéticos para la Alimentación y la Agricultura (LANIIT), una iniciativa de la FAO y el IICA que se implementa en Brasil, Paraguay y Uruguay para mejorar la seguridad alimentaria, se logró aumentar el conocimiento sobre nuevas estrategias de uso e intercambio de germoplasma vegetal, con miras a la conservación sostenible de la agrobiodiversidad.

Relacionamiento y participación en foros internacionales

Articulación de temas en la Región Sur: Se fortalecieron las relaciones con los países miembros del CAS y entre estos mediante la suscripción de un acuerdo de cooperación que ratifica el deseo de los ministros de Agricultura de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay de continuar el trabajo conjunto en temas de interés regional, especialmente en la producción de bienes públicos regionales en las áreas de SAIA, sostenibilidad agrícola y AF. Asimismo, el IICA se encargó de coordinar las acciones de las secretarías del Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur (PROCISUR), el CVP y el COSAVE.

Participación en eventos de SAIA: Más de 20 países incrementaron sus capacidades para acceder a mercados tras su participación en el VII Seminario Internacional de Buenas Prácticas Agrícolas en la Región del Mercosur, en el II Seminario Nacional de Buenas Prácticas Agrícolas de Argentina, en la 23.^a Conferencia de la Comisión Regional de la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE) para las Américas, en la 9.^a Reunión del Grupo de Trabajo de la Mosca de las Frutas del Hemisferio Occidental, en la reunión anual de la Organización Norteamericana de Protección a las Plantas (NAPPO), en la reunión regional de los representantes de los seis países miembros del CVP, en la 9.^a Reunión del Comité de Desarrollo de Capacidades (CDC) de la Convención Internacional de Protección Fitosanitaria (CIPF) y en la 20.^a Reunión del Comité Coordinador FAO/OMS para ALC.

Diálogos mundiales sobre cambio climático: El IICA mantuvo su presencia en cuatro iniciativas globales sobre cambio climático en el contexto de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC): el Comité Ejecutivo de

Tecnología, la NAP Expo (Bonn, Alemania), la COP22 (Marruecos) y la Reunión de la Alianza Global para una Agricultura Climáticamente Inteligente (GACSA), en la que se logró dar a conocer los problemas y la visión de los países miembros del IICA en ese tema e incrementar nuestra visibilidad, con el fin de aprovechar de mejor manera las oportunidades técnicas y financieras en ese tema.

Agenda internacional en biotecnología: En asocio con instituciones públicas y privadas de la región, se realizaron 17 actividades de capacitación y acompañamiento en biotecnología y bioseguridad, que permitieron tener una visión objetiva y basada en principios científicos de la tecnología y argumentos técnicos para la discusión y la eventual toma de decisiones en el tema. Cabe destacar las siguientes actividades:

- I Seminario sobre Biología Sintética para Tomadores de Decisiones de las Américas, organizado en asocio con el USDA.
- Seminario sobre Biotecnología y Bioseguridad para Abogados y Miembros del Poder Judicial (Barra Mexicana del Colegio de Abogados).
- Rueda de seminarios sobre biotecnología, bioseguridad, bioinsumos y sus aplicaciones en el sector agrícola (INIA, Perú).
- Seminario sobre el Estado de la Agricultura Boliviana y Avances en Materia de Agrobiotecnología (IBCE, Bolivia).
- Conversatorio: El Uso de la Biotecnología en el Futuro de la Agricultura, celebrado en Nicaragua con apoyo del USDA.
- Encuentro de la Iniciativa Centroamericana de Biotecnología y Bioseguridad.
- Diálogo de Alto Nivel de Políticas sobre Biotecnología Agrícola (HLPDAB) del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC), celebrado en Perú.

Una agricultura intensiva en conocimientos

Por medio de 745 eventos, cerca de 52 000 personas se involucraron en programas de formación, capacitación o intercambio de conocimientos liderados por el IICA y con más de 500 instituciones socias promovimos mejores prácticas agrícolas, innovación, sanidad, comercio, gestión del suelo y el agua y oportunidades de desarrollo para los actores rurales. Cabe destacar los siguientes logros:

- 2000 actores de cadenas agrícolas se capacitaron en opciones tecnológicas para la producción de leche en Trinidad y Tobago, la poscosecha de frutas en El Salvador, el control biológico con bioinsumos para plantas ornamentales en Paraguay y la producción de camote en Jamaica, así como en buenas prácticas, control de plagas y enfermedades, evaluaciones económicas y de riesgos, manejo de cadmio y huella de carbono.
- 982 actores de 44 instituciones fortalecieron su conocimiento sobre acuerdos comerciales, la ley FSMA de los Estados Unidos y otros temas gracias a su participación en foros organizados por la Organización Mundial de Comercio (OMC), el Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (OIRSA),

la Organización Panamericana de la Salud (OPS) y el *Codex Alimentarius*, entre otros.

- Más de 1000 participantes de 230 instituciones de 20 países intercambiaron conocimientos en gestión empresarial, asociativa y comercial y en agregación de valor.
- 880 proveedores de servicios, jóvenes rurales y agricultores familiares de El Salvador, Nicaragua, Honduras, Guatemala, Paraguay, Chile, Uruguay, Venezuela, Antigua y Barbuda, Santa Lucía, San Vicente y las Granadinas, Granada y Surinam mejoraron sus conocimientos en manejo de alimentos, manejo del suelo y el agua, pérdidas de poscosecha, vermicultura, apicultura, liderazgo, emprendedurismo y planificación.
- 700 actores de más de 20 países fortalecieron sus capacidades en buenas prácticas agrícolas, requisitos en el área de la SAIA, determinación de residuos en medicamentos veterinarios y normativas sobre inocuidad, entre otros temas.
- 244 becarios de 18 nacionalidades cursan estudios de maestría y doctorado en universidades mexicanas, gracias a un convenio suscrito entre el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) de México y el IICA.
- Más de 10 000 actores se informaron de la situación y las perspectivas de la agricultura y la vida rural de las Américas, los retos que se deben enfrentar para agregar valor en el agro y el futuro del comercio agrícola de la región. La publicación conjunta de la CEPAL, la FAO y el IICA sobre la situación del agro se encuentra disponible en
- <http://www.iica.int/sites/default/files/publications/files/2015/b3695e.pdf>.

Gobernanza y reuniones oficiales

Comité Ejecutivo (CE)¹⁰

La Trigésima Sexta Reunión Ordinaria del CE se realizó el 23 y 24 de agosto de 2016 en San José, Costa Rica. En ella se adoptaron acuerdos en los siguientes temas generales:

- *Política institucional y servicios de cooperación técnica:* El CE aprobó el informe anual de 2015 del IICA, en el que se resumen las actividades de cooperación realizadas por el Instituto y se brinda información programática, presupuestal y financiera.
- *Presupuesto y finanzas:* El CE acogió los estados financieros del Instituto para el 2015 y el informe de los auditores externos, los cuales dieron fe de que la Administración ha cumplido con la normativa institucional y ha realizado un buen manejo de los recursos financieros del IICA. Asimismo, conoció el informe sobre la recaudación de cuotas que anualmente aportan los Estados Miembros, actualizó el Reglamento Financiero y dio seguimiento al fortalecimiento financiero del Instituto, tema que será tratado en las próximas reuniones de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG), el CE y la Junta Interamericana de Agricultura (JIA).
- *Asuntos de los órganos de gobierno del IICA:* El CE acogió el informe de la Reunión Ordinaria 2016 de la CCEAG y los de avances en el cumplimiento de las resoluciones de la Decimoctava Reunión Ordinaria de la JIA y de la Trigésima Quinta Reunión Ordinaria del CE.
- *Alianzas con organismos internacionales:* El CE acogió el informe de la Organización de Información de Mercados de las Américas (OIMA) y los informes bienales del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) y del Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI) para el periodo 2014-2015. El CE instó al IICA a que continúe fortaleciendo la implementación de acciones de cooperación conjunta con dichas organizaciones internacionales.

Reuniones oficiales celebradas en 2016

Nombre oficial	Fecha	Lugar de realización	Lugar y fecha de publicación del informe o memoria del evento
Reunión Ordinaria de 2016 de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG)	22 de abril de 2016	Virtualmente desde la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica	IICA, San José, Costa Rica, 30 de mayo de 2016
Trigésima Sexta Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo	23-24 de agosto de 2016	San José, Costa Rica	IICA, San José, Costa Rica, 31 de octubre de 2016

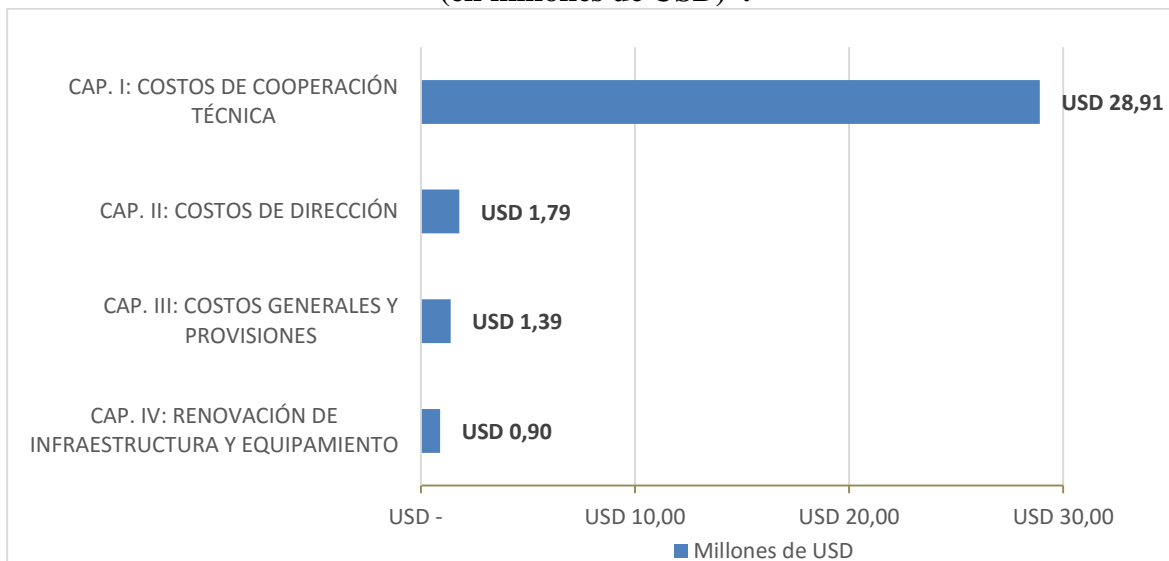
¹⁰ El Comité estuvo integrado por los siguientes Estados Miembros: Argentina, Belice, Bolivia, Costa Rica, Dominica, Ecuador, Estados Unidos de América, Jamaica, Paraguay, República Dominicana, Santa Lucía y Venezuela.

Principales resultados de la gestión corporativa

Los procesos de programación, presupuestación y control en el uso de recursos han sido ejecutados según los lineamientos establecidos en el PMP 2014-2018. Esto ha facilitado la articulación institucional y la entrega de servicios de cooperación técnica de calidad, en el contexto de la situación financiera del Instituto.

La programación de resultados y de recursos presupuestarios para los instrumentos de cooperación está alineada con el PMP, con el Programa Presupuesto 2016-2017 aprobado por la JIA y con las normas vigentes. En específico el plan de acción anual de 2016 fue asignado según la aprobación del Director General y su ejecución del Fondo Regular alcanzó la suma de USD 32,99 millones, tal como se muestra en el siguiente gráfico.

Gráfico 2: Distribución de la ejecución del Fondo Regular por capítulo 2016 (en millones de USD)*.



*Datos sin auditar

El seguimiento dado a la ejecución presupuestaria del plan de acción permitió mejorar las operaciones y aprovechar al máximo las capacidades institucionales. Asimismo, se aplicaron rigurosas medidas de racionalidad y austeridad dirigidas a amortiguar el efecto del incremento de los precios y se lograron economías de escala. Todo ello coadyuvó para que el IICA fuera una institución eficiente, de bajo costo y alto impacto.

Uno de los avances logrados para facilitar el cumplimiento de nuestro compromiso de implementar un modelo de cooperación técnica orientado al logro de resultados fue la ampliación de las capacidades del Sistema Único de Gestión Institucional (SUGI). Este sistema le permitió al IICA planear, programar, gestionar, monitorear y autoevaluar todos sus proyectos y acciones, así como brindar un estricto seguimiento al grado de cumplimiento de las metas anuales fijadas por sus 55 unidades operativas y a la actualización de sus planes de trabajo. Además, el SUGI sirvió como fuente única de

información para la preparación de informes sobre los resultados alcanzados por esas unidades.

Para iniciar la evaluación de la cooperación técnica, el Instituto estableció una Política Institucional de Evaluación y recibió un *coaching* permanente de la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), gracias al cual se logró revisar conceptos asociados a la gestión por resultados y validar la metodología para la evaluación de proyectos de cooperación y los criterios e instrumentos necesarios para evaluaciones de proyectos estratégicos. Nuestro personal realizó una autoevaluación de 42 proyectos y acciones que concluyeron en 2016, como un ejercicio interno de mejora continua.

Mediante la Auditoría Interna se verificó el cumplimiento satisfactorio de la normativa institucional y de los compromisos asumidos en los proyectos financiados con recursos externos. Las unidades auditadas “in situ” fueron once representaciones del IICA en los países y cuatro unidades de la Sede Central, así como seis representaciones auditadas “extra-situ”. El Instituto está comprometido con la prevención, la identificación oportuna y la mitigación de riesgos y con la mejora continua de sus procesos de gestión.

Por otra parte, se avanzó en la actualización de diversos documentos de carácter estratégico para la gestión del talento humano, entre ellos la Política de Evaluación, el Código de Ética, la Política de Género, la Política de Prevención y Tratamiento del Hostigamiento Sexual y el Manual de Identidad Gráfica, así como de los protocolos de atracción y selección de talento humano, que promueven un mejor ambiente laboral basado en la transparencia, el respeto, la armonía y la equidad. Asimismo, se hicieron mejoras en el *Manual de adquisición de bienes y contratación de servicios*, dirigidas a mejorar la efectividad de las inversiones institucionales.

El proceso de elaboración y evaluación del Plan de Contribución Individual (PCI) fue integrado al SUGI, lo que permite visibilizar los aportes de los funcionarios a la consecución de los objetivos y resultados institucionales, vincular su trabajo a los proyectos y acciones que el IICA ejecuta durante un año calendario y fijar de mejor manera las cargas laborales. Adicionalmente, los 607 funcionarios del Instituto realizaron más de 2000 trámites personales en línea mediante la plataforma de gestión del talento humano SAPIENS.

Con el fin de promover el bienestar de largo plazo de su personal, el Instituto puso en operación el Programa Esplendor, que contribuyó a que 50 personas prontas a jubilarse o a desvincularse por edad del IICA se prepararan para esa nueva etapa de sus vidas. Además, se realizaron diversas campañas de salud y prevención de enfermedades y se llevó a cabo un programa sobre nutrición, mediante el cual se atendieron 612 consultas de 125 funcionarios, se brindó seguimiento a planes alimenticios y se realizaron charlas sobre nutrición y salud.

Por otra parte, en el marco del plan institucional de capacitación continua se realizaron 17 actividades de formación en diversos temas (comunicación, idiomas, efectividad,

redacción, hostigamiento sexual y género, entre otros), las cuales fueron consideradas de utilidad por los 329 funcionarios beneficiados.

En términos de infraestructura y servicios, se realizaron mejoras en las edificaciones para adecuarlas a las necesidades actuales de las representaciones y se continuó con el reforzamiento de los sistemas y equipos informáticos. En congruencia con los principios institucionales, se realizaron campañas de concientización ambiental, que resultaron en la aplicación de mejores prácticas ambientales en el uso de agua, energía, papel y otros insumos.

Otros aspectos importantes asociados a un proceso de gestión corporativa orientado a resultados y a intensificar la modernización institucional son los siguientes:

- Se establecieron grupos interdisciplinarios integrados por especialistas en planeación, gestión, cooperación técnica, presupuesto y control que revisaron las propuestas de los planes de acción anual. Ese proceso de revisión permitió que todas las unidades institucionales contaran con los fondos necesarios para ejecutar sus acciones en 2016.
- La transparencia en el uso de los recursos ha sido uno de los principios persistentes de gestión, por lo que todos los estados financieros fueron elaborados, auditados y aprobados con estricto apego a la norma contable internacional US GAAP (principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos).
- El módulo presupuestario del sistema de información financiera SAP opera en todas las representaciones del Instituto en los países, lo que les permite a las unidades visualizar, en tiempo real, los niveles de disponibilidad de recursos y mejorar su planificación financiera.
- Se formularon tres planes de comunicación para la cooperación técnica del Instituto: uno de ámbito hemisférico, uno para la Representación del IICA en Costa Rica y otro para la de Perú. Adicionalmente, varias unidades del Instituto contribuyeron con el desarrollo de sitios web para proyectos e iniciativas de cooperación nacional e internacional.
- Se modernizó el Campus Virtual del IICA (<http://campus.iica.int/>), una plataforma de educación en línea para beneficio de técnicos, docentes y productores ligados al sector agropecuario.
- Se ampliaron las capacidades y el alcance de los servicios de producción audiovisual y de migración a una plataforma multimedia *full HD*, mediante la cual se realizaron 57 000 reproducciones de materiales audiovisuales.
- Se utilizaron nuevos medios virtuales para elaborar y divulgar el Informe anual del Instituto, disponible en <http://informeanual.iica.int/>.

Anexo 1

Lista de proyectos del Fondo Concursable del IICA para la Cooperación Técnica (FonCT) ejecutados en 2016

Nombre del proyecto	Países involucrados	Monto asignado en 2016 (USD)
Innovaciones institucionales para el apoyo a la gestión de procesos comerciales de la agricultura familiar y su vinculación con los mercados	Argentina, Chile y Perú	68 710.00
Fortalecimiento de los sistemas oficiales de vigilancia de medicamentos veterinarios y promoción del uso responsable de los medicamentos en la producción pecuaria en Centroamérica	Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá	16 256.00
Gestión del conocimiento y desarrollo de capacidades institucionales para promover la gestión integral del agua en la agricultura familiar (GIAAF)	Perú, Costa Rica, Nicaragua y Oficina Permanente para Europa (OPE)	19 480.00
Desarrollo de las capacidades institucionales sobre enfoques, estrategias y metodologías participativas para la inclusión óptima de los jóvenes en la agricultura y los territorios rurales de Costa Rica, Honduras, República Dominicana y Brasil	Costa Rica, Honduras, República Dominicana y Brasil	44 800.00
Fortalecimiento de capacidades agroempresariales y asociativas de organizaciones de pequeños productores (OPP) para lograr su vinculación a los mercados locales utilizando el modelo de agronegocios de comercio justo (CJ)	Nicaragua, Costa Rica y Panamá	60 007.00
Fortalecimiento (desarrollo de instrumentos de gestión institucional y de comunicación) de la implementación de las buenas prácticas agrícolas (BPA), en la producción frutihortícola en los países de la Región Sur + Bolivia	Argentina, Brasil, Bolivia, Chile, Paraguay y Uruguay	44 725.00
Sistema de gestión estratégica para el desarrollo territorial y la agricultura familiar	Brasil, Guatemala, Ecuador, Honduras, México, Paraguay, Perú, República Dominicana y Venezuela	44 000.00
Innovación y sustentabilidad en los mercados mayoristas y su vínculo con la agricultura familiar en las Américas	Costa Rica, Brasil, Ecuador y México	5 000.00
Fortalecimiento de la gestión de recursos hídricos y sistemas de riego para productores de la agricultura familiar del Chaco de Paraguay, Argentina y Bolivia	Bolivia, Argentina y Paraguay	10 714.00
Enhancing value-added opportunities of small scale cacao producers in Peru and Dominican Republic	Perú y República Dominicana	50 714.00
Desarrollo de la institucionalidad del subsector de bioinsumos comerciales de uso agrícola (inoculantes y plaguicidas biológicos) para favorecer una agricultura menos contaminante en Paraguay, República Dominicana y Guyana	Paraguay, República Dominicana y Guyana	36 056.00
Fortalecimiento de los procesos de innovación de la agricultura familiar en los países del Cono Sur de América	Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay	15 500.00
Total asignado		415 962.00

Fuente: Secretaría Técnica del FonCT.

Anexo 2

Acciones de respuesta rápida ejecutadas en 2016

Año de inicio	País	Nombre resumido	Monto asignado en 2016 (USD)
2016	Belice	Developing capacities in Farmer Field schools for improving the livelihood of six indigenous communities in Southern Belize	13 207.00
2016	Belice	Support to hurricane damage assessment and improved surveillance and data collection through the use of modern technology in Belize	16 225.00
2015	Bolivia	Diseño e implementación de un modelo de información y comunicación para la gestión del conocimiento en quinua y granos andinos	1300.00
2015	Brasil	Apoyo a la consolidación de la alianza estratégica con el Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (FONPLATA) a través de la ejecución de actividades preparatorias en apoyo a la implementación de un proyecto de fortalecimiento de la cadena ovina de Paraguay	19 080.00
2016	Brasil	Consolidação da Secretaria Técnico Executiva do Fórum Regional de Gestores Públicos responsáveis pelas ações de promoção da agricultura familiar no nordeste brasileiro	15 000.00
2016	Colombia	Fortalecimiento de capacidades técnicas y empresariales para pequeños productores agropecuarios en zonas priorizadas por el PMA	50 000.00
2015	Costa Rica	Propuesta de reactivación y fortalecimiento del Sistema Nacional de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria (SNITTA) de Costa Rica	12 750.00
2015	Costa Rica	Rediseño de la estructura del INTA de Costa Rica	19 193.00
2016	Costa Rica	Análisis de la agricultura costarricense conforme el contexto vigente del país en el comercio internacional	10 000.00
2015	Dominica	Agricultural sector restoration initiatives for rural communities of Dominica in the aftermath of the Tropical Storm Erika	33 750.00
2015	Ecuador	Cooperación técnica orientada a la estandarización de los empaques y medidas de los principales productos agrícolas de comercialización mayorista	50 000.00
2016	El Salvador	Apoyo a las gremiales cafetaleras para la reactivación del sector cafetalero en El Salvador	3550.00
2015	Granada	Rehabilitation of the coconut industry in Grenada through the provision and establishment of improved, early-bearing cultivars that are high yielding, disease (lethal yellowing) resistant, and of good tasting quality (water/jelly/copra)	20 000.00
2016	Guatemala	Formulación y gestión del Plan Estratégico de la Agrocadena del Cacao en Guatemala (ENAC)	34 500.00
2016	Guatemala	Apoyo a la misión de formulación de una propuesta para la producción de grana cochinilla en Guatemala	4413.00
2016	Continente americano	III Semana de ECADERT	--
2016	Continente americano	Proceso de reestructuración del Foro de las Américas para la Investigación y el Desarrollo Agropecuario (FORAGRO)	26 113.00
2016	Jamaica	Developing Chocolate Coated Blue Mountain Coffee Beans of Jamaica	8 310.00

2016	Jamaica	Population structure of the Coffee leaf Rust pathogen (<i>Hemileia. Vastatrix</i>) in Jamaica	49 912.00
2015	México	Construcción de un diagnóstico territorial participativo para la gestión del financiamiento de un proyecto AT-SIAL en la selva lacandona	13 978.00
2015	México	Proyecto de seguimiento a la generación de oportunidades comerciales, acceso a mercados y temas de cooperación internacional	9300.00
2016	Panamá	Apoyo al Plan Maestro del Agro para el Reposicionamiento del Sector Agropecuario en la Región Occidental de Panamá I	34 204.00
2016	Panamá	Apoyo al Plan Maestro del Agro para el Reposicionamiento del Sector Agropecuario en la Región Occidental de Panamá II	9614.00
2015	Perú	Plan estratégico sectorial para la mejora de los servicios públicos de apoyo a las agroexportaciones peruanas	10 998.00
2016	Santa Lucia	Support to the restructuring of the St Lucia Marketing Board (SLMB) and the St. Lucia Fish Marketing Corporation (SLFMC)	15 425.00
2015	San Cristóbal y Nieves	To enhance the profitability of the mango industry in St. Kitts and Nevis through greater utilization of value-added products	4770.00
2016	San Vicente y las Granadinas	Supporting the development of a coffee industry in St. Vincent and the Grenadines	23 285.00
2015	Surinam	Research and development of the onion production and industry in Suriname with support from the Dominican Republic	4700.00
2015	Uruguay	Elementos científicos para la toma de decisiones basadas en riesgo sobre la apertura de mercados para carne ovina con hueso desde un país libre de fiebre aftosa con vacunación	3325.00
2016	Uruguay	Contribución a la disminución de los residuos de insecticidas en las carnes uruguayas	25 000.00
2016	Venezuela	Fortalecimiento institucional del Ministerio de Poder Popular para la Agricultura Productiva y Tierras para la gestión de riesgo y atención de animales en desastres en Venezuela	10 000.00
Total			551 902.00

Fuente: Dirección de Programación y Presupuestación.

Anexo 3

Productos de conocimiento del IICA

<p>Alianza de Servicios de Información Agrícola SIDALC www.sidalc.net</p>	<p>La alianza, integrada por 175 instituciones nacionales de 22 países, facilitó el acceso a 3 millones de referencias y a 238 095 documentos a texto completo incluidos en 345 bases de datos. A estas accedieron 3.7 millones de visitantes de una única vez y 1.3 millones de visitantes de dos o más ocasiones. Los usuarios compartieron 59 072 artículos y documentos, lo que representó una movilización de más de USD 2.3 millones en intercambio de conocimientos.</p>
<p>Repertorio de recursos para la gestión de información – IMARK www.imarkgroup.org AgriPerfiles http://agriperfiles.agri-d.net/</p>	<p>En conjunto con la FAO y otros organismos internacionales, se incluyeron cursos gratuitos adicionales sobre Capitalización de Experiencias para el Aprendizaje Continuo y sobre Redacción Científica y Técnica. El Instituto lideró la adaptación y la operación en ALC del sistema VIVO, cuya base de información sobre profesionales y especialistas en la agricultura de las Américas fue ampliada. Actualmente esta plataforma contiene 2054 perfiles de profesionales relacionados con más de 1762 organizaciones.</p>
<p>Red de Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario Red INNOVAGRO www.redinnovagro.in</p>	<p>Esta red aportó contenidos para la capacitación de al menos 3500 personas en innovación, seguridad alimentaria y cambio climático. También facilitó el intercambio de experiencias en tres giras tecnológicas y documentó 42 casos de experiencias exitosas del sector agrícola mexicano. El portal web registró 64 684 visitas y las páginas en redes sociales, 4039 seguidores en Twitter y 1265 en Facebook.</p>
<p>Observatorio de Gestión del Riesgo y Seguros Agropecuarios http://apps.iica.int/observatorio-girsa/</p>	<p>Junto con la Asociación Latinoamericana para el Desarrollo del Seguro Agropecuario (ALASA) y la Federación Interamericana de Empresas de Seguros (FIDES), se desarrolló el marco conceptual, la estructura, el contenido y las medidas de sostenibilidad de este observatorio. También se actualizaron los indicadores de desempeño del mercado de seguros en los países del Cono Sur.</p>
<p>Sitio web del IICA www.iica.int</p>	<p>En 2016 el IICA publicó 45 libros y documentos técnicos, todos disponibles en formato digital y bajo licencia <i>Creative Commons</i>.</p>

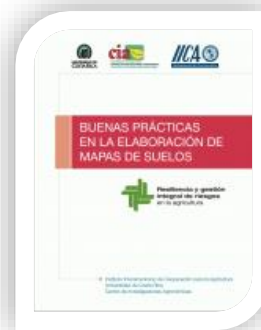
Ejemplos de publicaciones recientes:



[Metodología de evaluación de cadenas agroalimentarias para la identificación de problemas y proyectos](#)



[Las agriculturas familiares y los mundos del futuro](#)



[Buenas prácticas en la elaboración de mapas de suelo](#)

Fuente: Centro Interamericano de Información y Producción Editorial del IICA.

Anexo 4
Cantidad de becarios que cursan estudios de maestría y doctorado en universidades mexicanas en el marco del programa de 100 becas CONACYT-IICA (promoción de 2016)

País	Maestrías*	Doctorados	Total
Argentina	8	4	12
Belice	2	0	2
Bolivia	1	5	6
Brasil	1	3	4
Chile	8	2	10
Colombia	93	35	128
Costa Rica	1	4	5
Ecuador	15	6	21
El Salvador	4	3	7
Guatemala	2	1	3
Haití	5	1	6
Honduras	3	1	4
Nicaragua	2	3	5
Panamá	1	1	2
Paraguay	1	1	2
Perú	4	4	8
Uruguay	2	3	5
Venezuela	7	7	14
Total	160	84	244

Fuente: Centro de Promoción de Capacidades Técnicas y Liderazgo del IICA.

* Especialidades y maestrías contabilizadas juntas.

** Desde el inicio del programa, 195 estudiantes se han graduado o se encuentran en proceso de graduación.

*** El programa ha beneficiado a 930 personas desde 2012.

Siglas

AF	Agricultura familiar
ALASA	Asociación Latinoamericana para el Desarrollo del Seguro Agropecuario
ALC	América Latina y el Caribe
AT-SIAL	Activación Territorial con Enfoque de Sistemas Agroalimentarios Localizados
CAC	Consejo Agropecuario Centroamericano
CARDI	Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe
CAS	Consejo Agropecuario del Sur
CCEAG	Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (IICA)
CE	Comité Ejecutivo (IICA)
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CONACYT	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (México)
COP22	XXII Conferencia Internacional sobre Cambio Climático (CMNUCC)
COSAVE	Comité de Sanidad Vegetal
CVP	Comité Veterinario Permanente
DTI	Desarrollo territorial incluyente
ECADERT	Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial
EnDev	Proyecto Energising Development (GIZ)
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FonCT	Fondo de Cooperación Técnica (IICA)
GIZ	<i>Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (Alemania)</i>
IBCE	Instituto Boliviano de Comercio Exterior
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
INIA	Instituto Nacional de Innovación Agraria (Perú)
INTA	Instituto Nacional de Innovación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria (Costa Rica)
JIA	Junta Interamericana de Agricultura (IICA)
NAP Expo	National Adaptation Plans Expo
OIMA	Organización de Información de Mercados de las Américas
OMS	Organización Mundial de la Salud
OPE	Oficina Permanente para Europa (IICA)
PMP	Plan de Mediano Plazo (IICA)
PRIICA	Programa Regional de Investigación e Innovación por Cadenas de Valor Agrícola
PROCINORTE	Programa Cooperativo en Investigación y Tecnología Agrícola para la Región Norte
PROCISUR	Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur
PROCITROPICOS	Programa Cooperativo de Investigación, Desarrollo e Innovación Agrícola para los Trópicos Suramericanos
PROMECAFÉ	Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico de la Caficultura
SAIA	Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos
SENASA	Servicio Nacional de Sanidad Agraria (Perú)
SUGI	Sistema Único de Gestión Institucional (IICA)
UE	Unión Europea
USDA	Departamento de Agricultura de los Estados Unidos



Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura

Sede Central. Apartado postal 55-2200
San José, Vázquez de Coronado, San Isidro 11101 - Costa Rica
Tel.: (+506) 2216 0222 / Fax: (+506) 2216 0233
Correo: iicahq@iica.int
www.iica.int

